

권역 구분	부산·울산· 경남권
----------	---------------

『2023년 전문대학 혁신지원사업
(일반재정지원)
수정 자율혁신계획서』

2023. 11.

춘해보건대학교

『2023년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

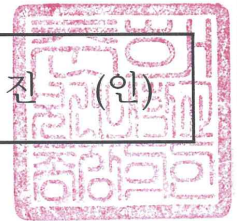
권역		부산·울산·경남권		
대 학	대 학 명	춘해보건대학교		
	주 소	울산광역시 울주군 웅촌면 대학길 9 춘해보건대학교 (44965)		
	URL	http://www.ch.ac.kr		
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	혁신지원사업단 (사업단장)	성 명	남 욱
	사무실번호	052-270-	국가연구자번호 (숫자 8자리)	
총 사업기간	2022. 3. 1 ~ 2025. 2. 28.(36개월)			
2차년도 사업기간	2023. 3. 1. ~ 2024. 2. 29.(12개월)			

본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다.

아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2023년 11월 30일

춘해보건대학교 총장	김 진 (인)
------------	---------



교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적값	달성목표값		향상률(%) (2024년 목표값/ 기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율성과 지표	① CH-E교육역량 혁신지수	점	56.1	86.6	63.2	65.3	116.9	
	② CH-E미래역량 혁신지수	점	35.0	43.1	37.9	39.5	112.9	
	③ CH-S협력역량 혁신지수	점	15.7	38.9	29.5	32.7	207.9	
	④ CH-G성과역량 혁신지수	점	48.4	73.5	52.6	54.0	111.6	
재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)					비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024년				
	교육 혁신	2,199.3	2,446.6	2,414.2		50.1%		
	산학협력 혁신	202.0	217.2	217.2		4.5%		
	기타 혁신	405.0	513.6	513.6		10.2%		
	사업관리 및 운영	675.3	2,144.0	2,144.0		35.2%		
	합 계	3,481.6	5,321.4	5,289.0		100%		

자율혁신계획 목차

I. 대학 중장기 발전계획

1. 대학의 비전 및 목표	1
2. 대학 현황분석 및 진단	3
3. 대학 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야	11
4. 전문대학 혁신지원사업 목표 및 추진 방향	14

II. 적정규모화 계획('23~'25)

1. 적정규모화 계획	15
2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단	16
3. 세부 적정규모화 추진 계획	18
4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략	19

III. 혁신전략 및 재정 투자계획

1. 혁신전략	21
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)	21
1.2. 대학 운영 혁신전략	22
1.3. 영역별 혁신전략	23
1.3.1. 교육 혁신전략	23
1.3.2. 산학협력 혁신전략	46
1.3.3. 기타 혁신전략	53
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현	74
1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획	74
1.4.2. 사회적 가치 실현 계획	75
1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획	76
2. 재정 투자계획	78
2.1. 대학 재정 투자전략	78
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획	80
2.2.1. 총 사업비 구성	82
2.2.2. 2차년도 사업비 구성	84

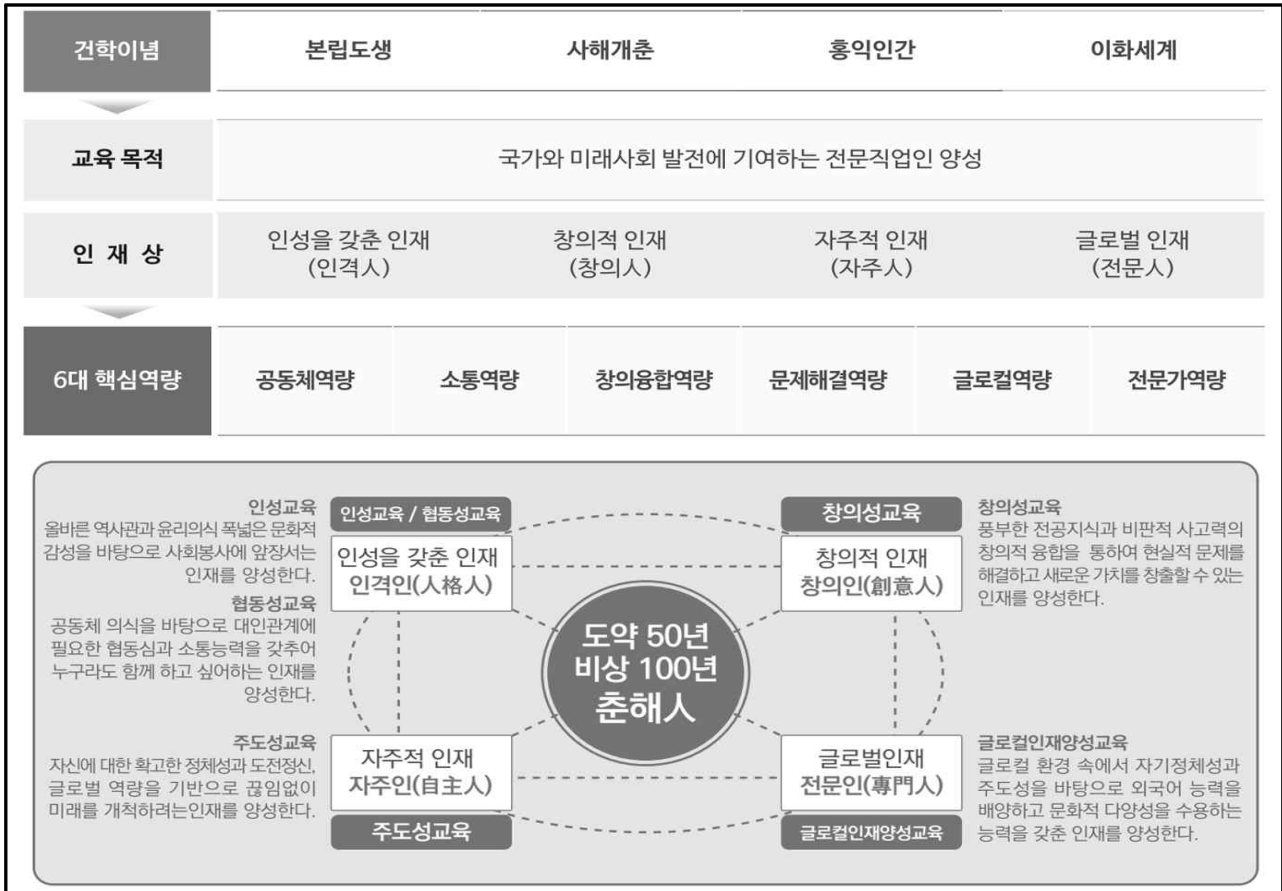
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

1. 거버넌스 구축	97
1.1. 거버넌스 총괄 체계	97
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능	99
2. 성과관리 체계	101
2.1. 대학의 중장기 발전계획·자율혁신계획·재정투자계획·성과관리의 일관성 및 연계성	101
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계	102
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계	103
3. 성과지표	104
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표	104
3.1.1. 자율성과지표명 : CH-E교육역량혁신지수	104
3.1.2. 자율성과지표명 : CH-E미래역량혁신지수	105
3.1.3. 자율성과지표명 : CH-S협력역량혁신지수	106
3.1.4. 자율성과지표명 : CH-G성과역량혁신지수	107

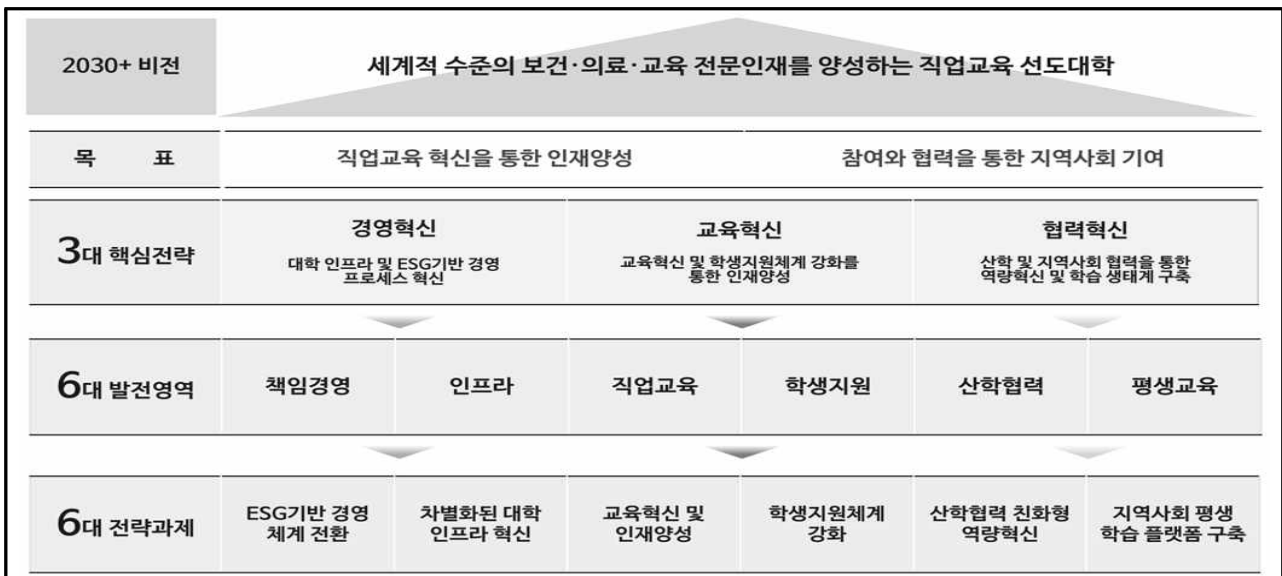
I . 대학 중장기 발전계획

1. 대학의 비전 및 목표

1.1 대학의 전학이념 및 인재상



1.2 대학의 비전 및 중장기 발전 목표



1.3 대학의 특성화 및 혁신 목표

『CHOONHAE VISION 2030+』 3대 핵심전략을 통한 대학의 특성화 및 혁신 달성



2. 대학 현황분석 및 진단

2.1 대학 외부여건 분석

구분	핵심사항	주요내용	비고
교육 정책 동향	디지털 기반 고등교육 혁신 지원 방안	• 대학간 협업·공유를 통한 혁신(공유성장형 지역고등교육 생태계 조성 등) • 디지털 시대를 이끄는 인재 양성(모든 학생의 디지털 역량 함양 지원 등) • 미래역량을 기르는 고등직업교육 내실화(지역 사회 기반 직업교육 모델 구축 등) • 뉴-노멀 원격교육 내실화 추진(원격수업 내실화를 위한 자율적 질 관리체계 구축 등)	교육부(2020.09)
	고등교육 혁신의 필요성	• 신산업 변화에 따른 전문대학의 능동적 대응 필요 • 청년 취·창업 내실화를 위한 기반 조성 시급 • 대학의 자율성 기반 우수 전문기술인재 육성 긴급요	교육부(2022.02)
	교육기회 확대를 통한 교육격차 완화	• '대학생 튜터링' 및 '교과보충' 등 예비·현직 교원을 통한 학습보충 집중 지원으로 결손 회복 총력 지원 • 평생교육바우처 및 국민내일배움카드 지원 확대, 평생학습 종합 정보 플랫폼 구축	관계부처 합동 (2022.03)
	평생직업교육 시대의 전문대학 역할 강화 요구	• 기업 및 학습자 요구를 반영하고, 기업이 당면한 문제를 해결할 수 있는 현장중심 교육 과정 운영 필요 • 비대면 수업 확대와 유연한 학사제도 개편 필요 • 대학-지자체-지역기업-연구소 간 상생적 산학협력 네트워크 구축 및 운영 필요 • 평생경력개발을 지원하기 위한 전문학사과정 - 전공심화과정-전문기술석사과정 간 연계 강화 및 경력개발 지원체계 구축 필요	고등직업교육연구소 (2021.11)
	고등직업교육 기관으로서의 전문대학 혁신 방안	• 수요자 맞춤형 특화 교육과정 개설 및 운영 필요 • 성과 중심 산·학·연·관 연계 및 협력 강화 필요 • 평생직업교육을 선도하는 체제 구축 필요	고등직업교육연구소 (2021.01)
	인재양성 정책 혁신 방안	• 4차 산업혁명 가속에 따른 신기술 인재양성 요구 급증 • 기술 및 학습경험 변화에 따른 개인맞춤형 학습체계로의 전환 요구 • 4차 산업혁명시대의 대학의 역할 및 변화 요구	관계부처 합동 (2021.11)
국가 보건의료 산업 동향	보건의료 패러다임 변화	• 건강수명에 대한 관심이 증가하면서 보건의료 패러다임이 사전적 예방·관리로 변화 • 급속한 IT·BT 발전으로 보건산업(디지털 헬스케어) 혁신 가속화 • 코로나19 이후 원격진단, 내부 커뮤니케이션, 외부 협업 등에 디지털 헬스케어 도구 적극 활용	글로벌 보건산업 동향 (2021) 보건복지통계연보 (2020)

구분	핵심사항	주요내용	비고
	저출산 고령화 사회	2030년부터 2060년까지 인구 820만명 감소 - 생산가능인구는 2016년부터 감소하여 2060년 3,704만명(2016년의 59% 수준)이며, 지역 노년부양비율은 2010년 15.2%에서 2030년에 39%, 2060년에는 80.6%로 상승	제3차 저출산 고령사회 기본계획 (2021~2025) 브릿지플랜(2020)
	노후 삶의 질 향상 지원 강화	주거, 의료, 요양, 돌봄 등 통합서비스를 거주지에서 제공받을 수 있는 재가서비스로 확대 지원	관계부처 합동 (2022.03)
	지역 공공의료체계 강화	- 책임의료기관('20년 41개 → '21년 50개) 및 주민건강센터('20년 120개 → '21년 157개) 확충 - 저소득층의 의료비 본인부담 기준 인하 및 건강보험급여 범위 확대	관계부처 합동 (2022.03)
지역 보건의료 산업 동향	울산광역시 보건의료 정책사업	- 울산광역시 보건의료정책사업 - 공공의료 서비스 강화 및 의료 질 향상 - 지역사회 중심 예방건강관리사업 - 다분야간 협력을 통한 건강안전망 확보 기반 마련 - 지역 대학과 연계한 보건의료정책 활성화	울산광역시 제7기 지역사회 보건의료 정책사업 (2020)
	지역사회 고령인구 증가	- 울산광역시 고령인구 비율 10년 새 두 배 증가(2021년 기준) - 고령자 인구는 11만4천여명으로 9.9%, 2023년에는 고령사회로, 2029년에는 초고령사회로 진입 예상	울산경상일보(2021)
	산재공공병원 건립 추진	- 울산 산업재해 전문공공병원 건립 협약체결 2019년 11월, 총사업비 2,059억원 확정(2024년 준공) - 중증 산재환자 전문 치료 및 직업병 분야 R&BD 기능	머니투데이(2021)
	지역 성장동력사업 추진	- 울산광역시 새로운 성장동력사업 추진 - 게놈서비스산업 규제자유특구, 휴먼 뉴딜사업 추진 3D프린팅 융합기술센터 구축사업: 5년간 450억원(국비 245억원 포함) 투입	울산제일일보(2021)
	동남권 보건의료 R&BD 확충	- 부산광역시 기장군(대학에서 20km 이내) - 동남권 방사선 의·과학 산업단지 조성 - 의료용 중입자가속기센터(2023년 완공 예정) - 방사선 의과대학 설립 및 약학대학 설립 추진	중앙일보(2020)
		- 경상남도 양산시 및 김해시(대학에서 25~50km 이내) 2017년 양방 항노화 의생명R&BD지원센터 구축(양산) - 의생명 특화를 위한 기반구축사업(김해) - 경남 항노화 플랫폼 구축 운영으로 미래 신성장 동력산업 성장 - 메디컬디바이스 융복합 실용화센터 건립추진	한국일보(2019)

2.2 대학 내부여건 분석

구분	내용								
학과 현황 (23.4.1)	전문학사과정 입학정원			전문학사과정 재학생				수업 연한	
	계열	학과명	입학정원 (명)	비율 (%)	정원내 (명)	정원외 (명)	소계 (명)		비율 (%)
	자연과학	간호학과	230	34.7	908	442	908	53.7	4년
		치위생과	106	16.0	247	32	247	11.1	3년
		작업치료과	60	9.0	122	18	122	5.6	3년
		응급구조과	50	7.5	118	27	118	5.8	3년
		안경광학과	30	4.5	39	-	39	1.6	3년
		방사선과	40	6.0	98	27	98	5.0	3년
		물리치료과	40	6.0	114	39	114	6.1	3년
		언어치료과	25	3.8	52	18	52	2.8	3년
		보건행정과	24	3.6	44	-	44	1.7	2년
		의료공학전공	-	-	2	-	2	0.1	2년
	소계		605	91.3	1,744	603	1,744	93.3	-
	인문사회	유아교육과	33	5.0	59	15	59	2.9	3년
		사회복지과	15	2.3	31	23	31	2.1	2년
	소계		638	7.2	90	38	90	5.1	-
	예체능	요가과	10	1.5	22	18	22	1.6	2년
	소계		10	1.5	22	18	22	1.6	-
	총계		663	100.0	1,856	659	1,856	100.0	-
	구분		학과명	입학정원 (명)	재학생수 (명)		수업 연한		
	전공심화과정	자연 과학	치위생학과	19	20		1년		
			작업치료학과	16	16		1년		
			응급구조학과	21	21		1년		
방사선학과			17	11		1년			
물리치료학과			17	17		1년			
언어치료학과			15	18		1년			
인문 사회		유아교육학과	15	15		1년			
		사회복지학과	12	13		2년			
		계		132	131				

신입생 충원율 (정원내)	구분	2019	2020	2021	2022
	입학정원(명)	670	670	663	663
	충원율(%)	100	97	92.9	93.5

전임교원 확보율	구분	2019	2020	2021	2022
	교원수(명)	73	73	72	72
	학생정원 기준(%)	68.2	68.2	67.3	67.3
	재학생 기준(%)	53.7	53.7	53.7	55.0

학생 1인당 교육비	구분	2019	2020	2021	2022
	총교육비(백만원)	25,940	26,008	26,390	28,449
	재학생수(명)	2,667	2,736	2,748	2,713
	학생1인당교육비(백만원)	9	9	9	10

재정지원 사업수혜 현황	구분	2019	2020	2021	2022
	국고(백만원)	4,079	4,013	5,197	4,876
	지자체(백만원)	326	218	364	189
	합계(백만원)	4,405	4,231	5,562	5,065

※ 2022년부터 대학공시자료 삭제 항목

2.3 대학 역량 분석

구분	주요내용					
보건의료 특성화 집중도	자연과학(보건의료)계열을 특성화계열로 선정하고, 전체 12개 학과 중 10개 학과를 보건의료 특성화로 집중					
	구분	2019	2020	2021	2022	2023
	입학정원 기준(%)	90.3	90.3	90.2	90.2	91.3
특성화 추진을 통한 재정지원 사업 성과	보건의료 특성화대학으로의 선택과 집중을 통한 지속적인 국고지원사업 수혜					
	연도	내용				
	2009~2013	- 교육역량강화사업 5년 연속 선정 - 대학대표브랜드사업 4년 연속 선정(2010~2013)				
교육과정 운영체계 및 질관리체계	2014~2015	- 특성화전문대학육성사업 I 유형 선정 - 특성화전문대학육성사업 1차년도 연차평가 '매우 우수' 선정				
	2016~2018	- 특성화전문대학육성사업 중간(성과)평가 '계속지원대학' 선정 - 특성화전문대학육성사업 연차평가 'S등급' 선정(2017~2018)				
교육과정 운영체계 및 질관리체계	교육과정 운영체계			교육과정 질관리체계		
	구분	절차	방법	check	구분	부서
	step 1	환경분석 및 요구분석	자료조사 및 요구조사	학과	P (계획)	교무처
		• 외부 및 내부 환경분석 • 교육목표 설정 (산출물) • 학습능력 분석 (진단) 및 학습 • 학습능력 분석 (진단) 및 학습	• 자료조사: 산출물, 학습능력 분석, 학습능력 분석, 학습능력 분석 • 자료조사: 산출물, 학습능력 분석, 학습능력 분석, 학습능력 분석			• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
	step 2	학과 교육목표 수립	학과 교육과정개발위원회 회의	학과	D (실행)	교육혁신지원센터
		• 학과교육목표 수립 • 교육목표 설정 (산출물) • 교육목표 설정 (산출물)	• 학과교육목표 수립 • 교육목표 설정 (산출물) • 교육목표 설정 (산출물)			• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
	step 3	직무영역 및 역량 모형 설정	역량모형 설정 워크숍	교육혁신지원센터		• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
		• 직무영역 설정 (산출물) • DACUM 자료 혹은 역량모형 설정	• 직무영역 설정 (산출물) • DACUM 자료 혹은 역량모형 설정			• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
	step 4	직무영역 모형 검증	실문조사, 외부전문가 자문	장외교양지원센터		• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
		• 선정된 직무영역의 타당성 검증 (Task)에 대한 검토도 진행함	• 실문조사, 외부전문가 자문			• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
	step 5	직무영역 수행준거 및 K·S·A 도출	학과 교육과정개발위원회 회의	학과		• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
		• 직무영역 수행준거 도출 • 교육목표 설정 (산출물) • 교육목표 설정 (산출물)	• 학과 교육과정개발위원회 회의			• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
	step 6	교과목 도출	학과회의, 외부전문가 자문	교육혁신지원센터		• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
		• 교육목표 설정 (산출물) • 교육목표 설정 (산출물) • 교육목표 설정 (산출물)	• 학과회의, 외부전문가 자문			• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
	step 7	교과목 프로파일 작성	전담교원 세미나	장외교양지원센터		• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
		• 교육목표 설정 (산출물) • 교육목표 설정 (산출물) • 교육목표 설정 (산출물)	• 전담교원 세미나			• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
	step 8	교육과정 로드맵 작성	교육과정 심의 및 편성 확정	교무일학처		• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
		• 교육목표 설정 (산출물) • 교육목표 설정 (산출물) • 교육목표 설정 (산출물)	• 교육과정 심의 및 편성 확정			• 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정 • 전공 및 교양 교육과정 및 학과 특성 분석 및 대학 교육목표 설정
교육성과	취업률					
	구분	2019	2020	2021	2022	
	우리대학(%)	86.0 (전국대비 14.4▲)	86.7 (전국대비 15.4▲)	85.8 (전국대비 16.7▲)	81.7 (전국대비 10.4▲)	
	전국(%)	71.6	71.3	69.1	71.3	
	비고	전국 2위/지역 1위 지역: 부산·울산·양산·김해				
	기준	2018.12.31	2019.12.31	2020.12.31	2021.12.31	
	보건의료인 국가 면허 및 자격시험 합격률					
	구분	2019	2020	2021	2022	
	우리대학(%)	91.2 (전국대비 7.4▲)	92.7 (전국대비 11.3▲)	89.6 (전국대비 8.1▲)	96.7 (전국대비 15.3▲)	
	전국(%)	83.8	81.4	81.5	81.4	
	재학생 충원율					
	구분	2019	2020	2021	2022	
	재학생 충원율(%)	우리대학	126.1	126.6	125.4	122.2
		전국	103.8	105.9	101.0	97.5
	정원내 재학생 충원율(%)	우리대학	96.5	96.6	94.2	91.5
		전국	87.1	87.8	82.6	79.0
	중도탈락 학생비율(%)	우리대학	3.3	2.9	4.1	3.7
		전국	9.7	9.1	8.8	9.3

2.4 SWOT 분석을 통한 연계성



교육수요자 의견수렴을 통한 자율혁신계획 수립

① 재학생	② 교직원	③ 졸업생	④ 산업체
혁신지원사업 만족도조사 의견수렴		혁신지원사업 성과 워크숍 의견수렴	
혁신지원사업 연수 및 온라인 의견수렴			

【 1 】 2022년 혁신지원사업 만족도조사

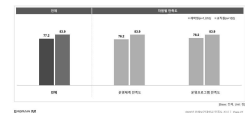
개요	혁신지원사업 운영성과, 교육수요자 만족도, 대학 중장기 발전계획 개선에 관한 의견수렴		
방법	일자	대상	비고
	2023.01.10.~02.03.	재학생 1,010명 산업체 155명 졸업생 145명 교직원 102명	온라인 만족도조사
내용	- 혁신지원사업 사업운영 만족도 - 운영체계, 프로그램 등 - 교육수요자 만족도 - 교육과정, 현장실습, 산학협력, 복지 지원, 행정서비스 등 - 대학 중장기 발전계획 개선 의견 - 개선 필요도, 성과지표 타당도 등		
결과	- 혁신지원사업 사업운영 만족도 - 운영체계: 방향성 > 성과 > 조직 > 운영 순으로 높은 만족도 - 프로그램: 전문가역량 > 산학연계교육 혁신 순으로 높은 만족도 - 혁신지원사업 사업운영 만족도 - 교육과정 운영, 교육실습 환경, 교수진 영역에서 높은 만족도 - 복지시설, 행정서비스, 장학금 영역은 상대적으로 낮은 편 - 대학 중장기 발전계획 개선 의견 - 비전에 따른 목표의 개선 필요도가 상대적으로 높은 편 - 성과지표의 타당도는 전반적으로 높은 편 《의견 반영》 - 1차년도 혁신지원사업에서 만족도 낮은 항목에 대한 개선 계획 수립 - 사업운영을 위한 행정체계 및 행정서비스 보완 계획 수립 - 다양한 학사제도 도입을 위한 지원 계획 수립 - 지역사회 공헌을 위한 보다 다양한 프로그램 도입 검토 - 다양한 글로벌프로그램 개발 및 운영 계획 수립		



CONTENTS	
Part I. 조사 개요	5
Part II. 혁신지원사업 운영 만족도(재학생/교직원)	25
Part III. 혁신지원사업 운영 요구도(졸업생/산업체)	37
Part IV. 교육수요자 만족도(재학생)	43
Part V. 교육수요자 만족도(졸업생)	63
Part VI. 교육수요자 만족도(산업체)	77
Part VII. 교육수요자 만족도(교직원)	89
Part VIII. 대학 중장기발전계획 개선 조사	

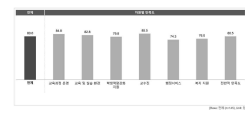
1. 혁신지원사업 운영 종합만족도

* 혁신지원사업 운영 만족도 조사는 재학생, 교직원, 졸업생, 산업체 등 4개 대상군을 대상으로 실시함.
* 만족도는 1(매우낮음) ~ 5(매우높음)로 측정함. (평균: 3.5, 표준편차: 0.8)



1. 종합만족도

* 종합만족도는 혁신지원사업 운영 만족도, 교육과정 운영 만족도, 교육실습 환경 만족도, 교수진 영역 만족도, 복지시설, 행정서비스, 장학금 영역의 평균 만족도를 의미함.
* 만족도는 1(매우낮음) ~ 5(매우높음)로 측정함. (평균: 3.5, 표준편차: 0.8)



【 2 】 2022년 혁신지원사업 종합성과 워크숍

개요	1차년도 혁신지원사업 운영성과 및 2차년도 혁신지원사업 운영계획에 관한 의견수렴		
방법	일자	대상	비고
	2023.01.09.~10.(1차)	부서장 등 16명	대면 워크숍
	2023.02.01.~02.(2차)	학과장 등 28명	
	2023.02.14.~15.(최종자체평가)	사업운영 관계자 등 34명	
내용	1차년도 혁신지원사업 추진성과 분석, 공유 및 확산 - 대학 중장기 발전계획 연계성 및 2차년도 혁신지원사업 운영방향 및 세부 운영방안 검토		
결과	1차년도 혁신지원사업 추진성과 『CHOONHAE VISION 2030』와 연계한 혁신지원사업 운영 우수 - CH-ESG 전략 도입을 통한 교육 운영 및 지원 체계화 우수 - 교원 및 사업운영 전담직원(연구원)에 관한 인건비성 경비 인상을 통한 교직원 사기 진작 등 2차년도 혁신지원사업 운영방향 1차년도 프로그램 중 만족도 및 요구도 낮은 프로그램 폐지 및 개선 2차년도 혁신지원사업의 기본계획 및 교육정책 변화에 따른 대학의 혁신방향 구상 필요 - 타 재정지원사업 및 부서 간 의견조율을 통한 혁신지원사업의 중복성, 차별성 및 연계성 검토 필요 【의견 반영】 - 대학 및 학과 위상강화를 위한 프로그램 보완 개선 2차년도 혁신지원사업의 기본계획에서 강조되는 사회적 가치실현, 대학 간 공유·협력, 사회적 가치실현 등과 관련된 프로그램 보완 개선 - ESG 실천을 위한 사회공헌활동 강화 계획 수립 - 혁신지원사업과 관련된 구성원 만족도 향상을 위한 제도 및 관련 규정(지침) 개선		  

【 3 】 2023년 혁신지원사업 교직원 연수 및 온라인 의견수렴

개요	2023년 2차년도 혁신지원사업 운영에 관한 의견수렴		
방법	일자	대상	비고
	2023.07.03.~04.	교원 113명	대면 교원연수 (설문조사)
	2023.07.06.	직원 및 조교 80명	대면 직원연수 (설문조사)
	2023.07.18~26.	재학생 318명 / 교직원 61명	온라인 설문조사

결과

- 혁신지원사업 이해도
 - 전체 응답자 재학생 318명 중 201명(63.2%), 교직원 61명 중 58명(95.1%)이 혁신지원사업에 대해 알고 있다고 응답함
- 혁신지원사업 운영 및 관리
 - 전체 응답자 중 재학생의 약 60%, 교직원의 약 85% 이상에서 혁신지원사업을 통해 학생들의 대학 6대 핵심역량이 향상되었다고 평가함
- 혁신지원사업 자율혁신계획
 - 전체 응답자 중 재학생의 약 63%, 교직원의 약 86% 이상에서 혁신지원사업의 비전 및 목표, 각 세부 혁신프로젝트의 설정 및 운영이 적절하다고 평가함
- 【의견 반영】
 - 혁신지원사업에 대한 재학생들의 이해도 및 참여도 향상을 위해 정기적인 홍보활동 및 학생대표 참여회의 개최 예정
 - 대학 구성원들의 혁신지원사업의 관심 및 성과 공유를 위한 평가 체제 및 성과 확산 방안 강구(모니터링, 성과공유회 등)
 - 대학 핵심역량 강화를 위해 핵심 혁신전략 중 '미래역량혁신'을 선정하여 핵심역량별 중점 프로그램 운영 예정
 - 혁신지원사업에 대한 연간 및 월별 운영계획 공지 예정
 - 학과별 혁신지원사업 운영프로그램 결과 취합 및 공지 예정

图 10 为“是否愿意将‘绿色’产品推荐给他人”的调查结果。从图 10 中可以看出，愿意将“绿色”产品推荐给他人的人占 80.4%，不愿意的人占 19.6%。

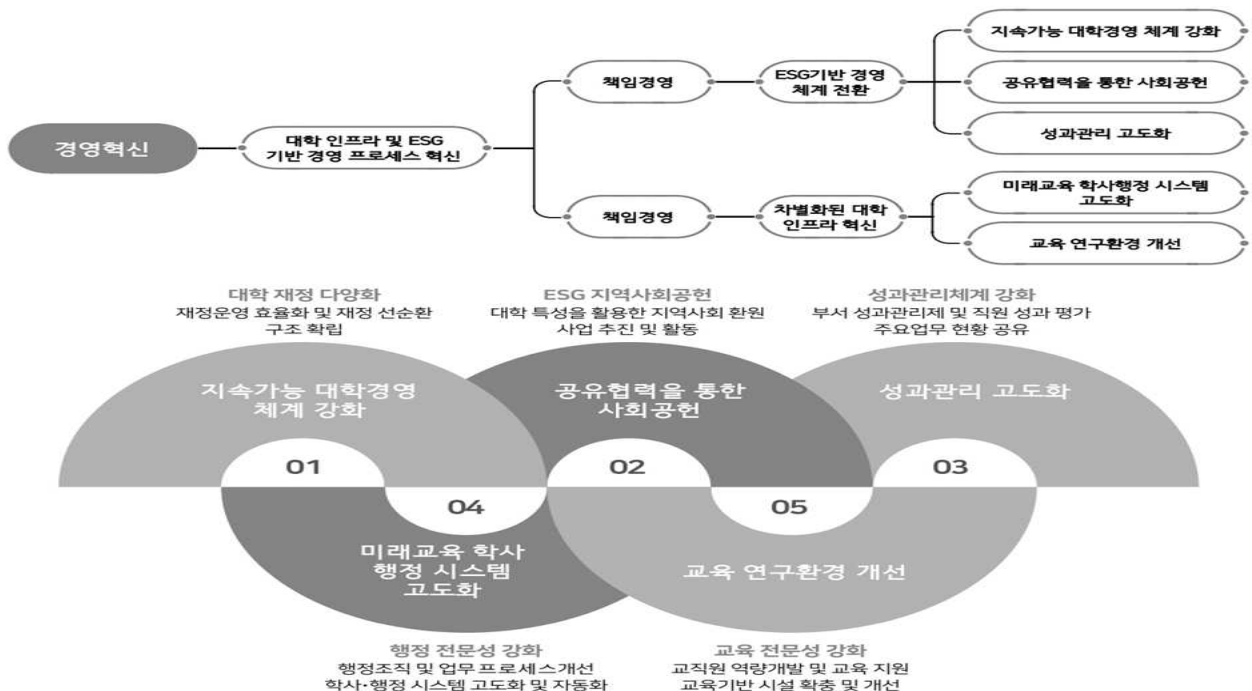
3. 대학 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

3.1 대학 중장기 발전전략

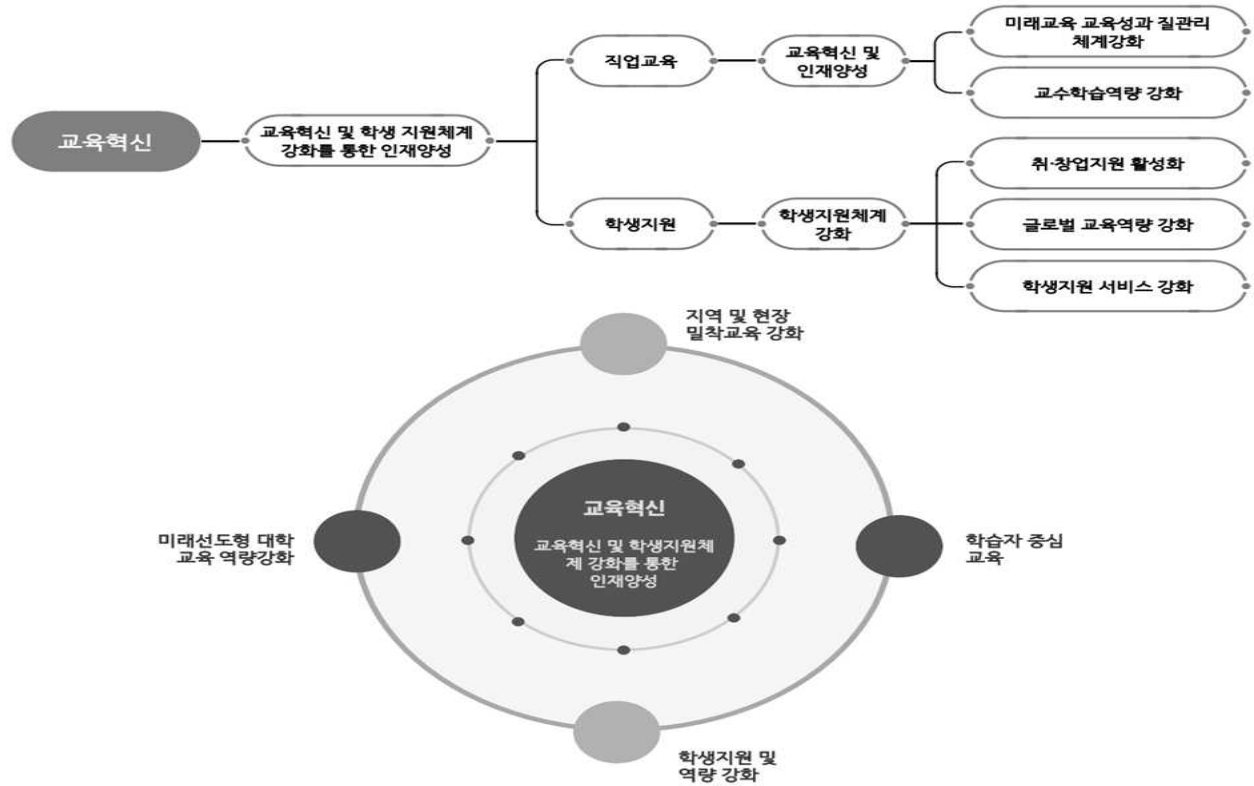
『CHOONHAE VISION 2030+』 비전 및 목표 달성을 위한 3대 핵심전략 기반
발전영역-전략과제-전략실행과제-성과지표 연계

2030+ 비전	세계적 수준의 보건·의료·교육 전문인재를 양성하는 직업교육 선도대학					
목 표	직업교육 혁신을 통한 인재양성			참여와 협력을 통한 지역사회 기여		
3대 핵심전략	경영혁신 대학 인프라 및 ESG기반 경영 프로세스 혁신	교육혁신 교육혁신 및 학생지원체계 강화를 통한 인재양성	협력혁신 산학 및 지역사회 협력을 통한 역량혁신 및 학습 생태계 구축			
6대 발전영역	책임경영	인프라	직업교육	학생지원	산학협력	평생교육
6대 전략과제	ESG기반 경영 체계 전환	차별화된 대학 인프라 혁신	교육혁신 및 인재양성	학생지원체계 강화	산학협력 친화형 역량혁신	지역사회 평생 학습 플랫폼 구축
15대 전략실행 과제	지속가능 대학경영 체계 강화 공유협력을 통한 사회공헌 성과관리 고도화	미래교육 학사행정 시스템 고도화 교육 연구환경 개선	교육성과 질관리 체계 강화 교수학습역량 강화	취창업지원 활성화 글로벌 교육역량 강화 학생지원 서비스 강화	산학관 협력 시스템 고도화 산학 연계 교육 과정 운영 확산	평생교육 운영체계 구축 및 고도화 뉴노멀 대응 평생 교육체계 강화 동반 성장 생태계 조성 및 활성화

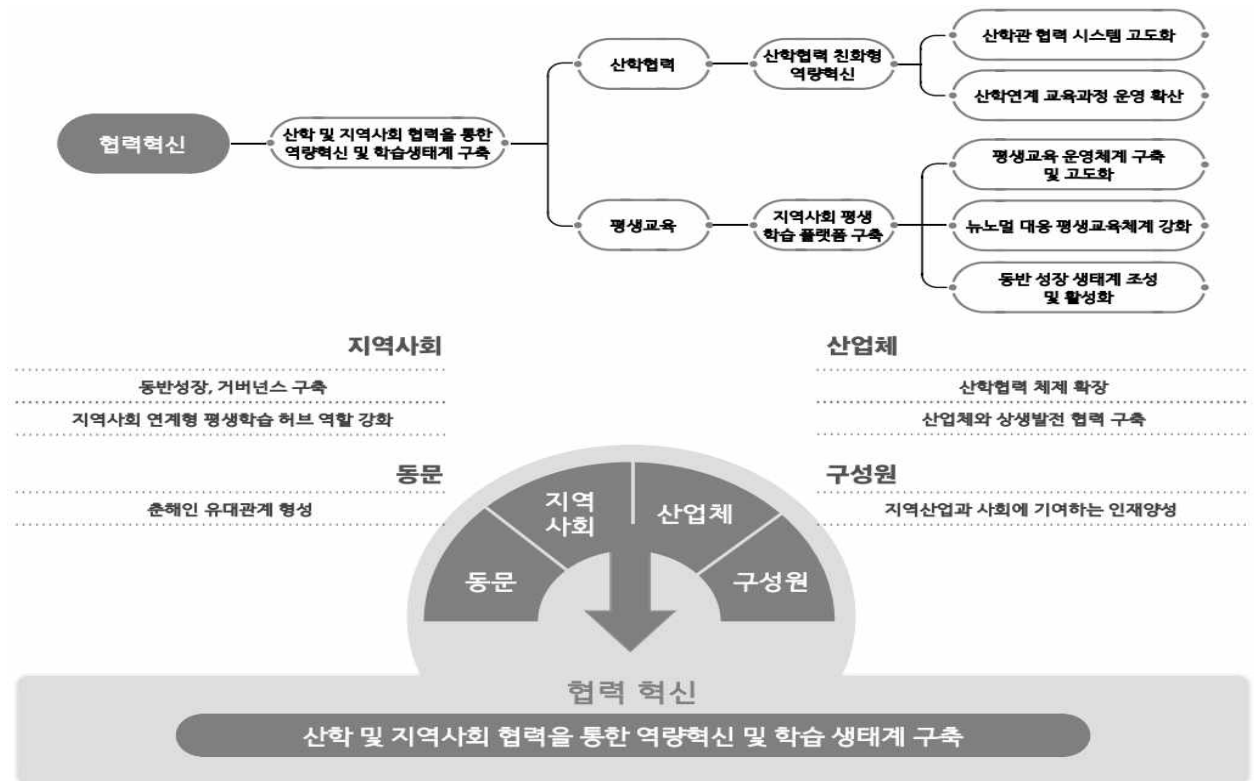
■ 3대 핵심전략 / 경영혁신



■ 3대 핵심전략 / 교육혁신



■ 3대 핵심전략 / 협력혁신

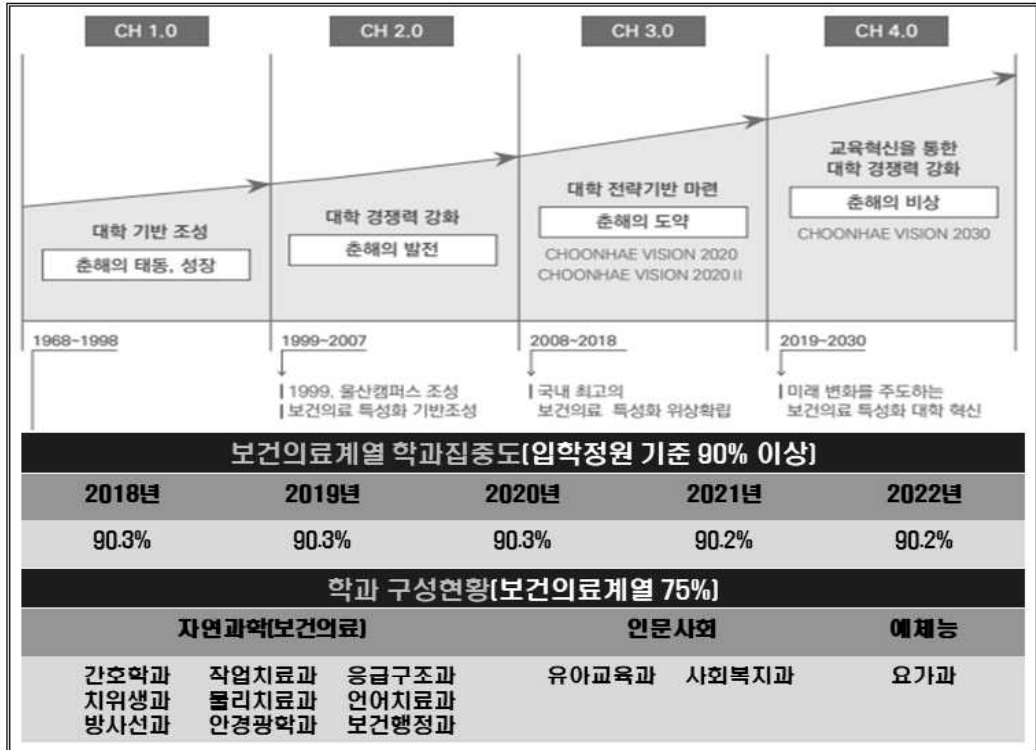


3.2 대학 중점 특성화 분야

전문적인 보건의료 직업교육을 위한 『보건의료계열』 선택과 집중

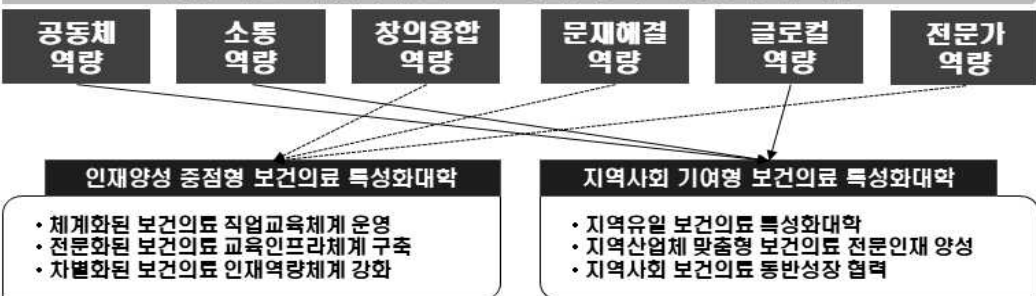
보건의료 특성화대학

대학 특성화 전문성

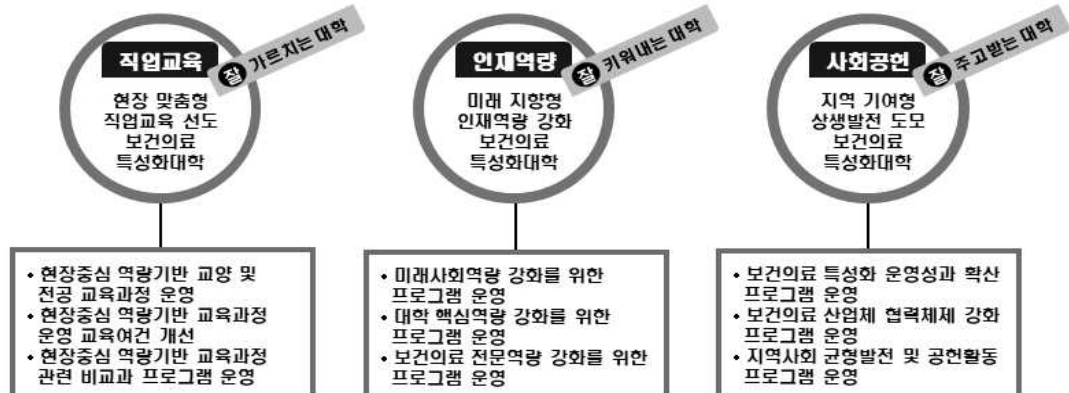


대학 특성화 차별성

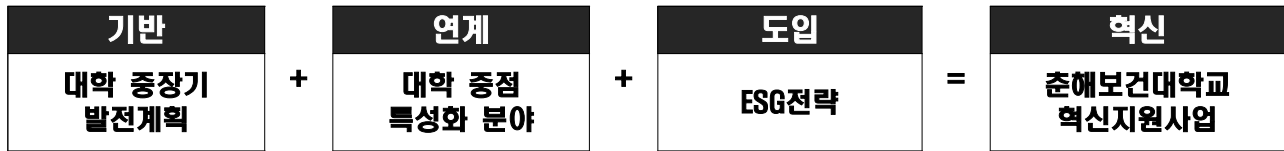
대핵심역량 기반 『보건의료 특성화대학』



대학 특성화 구체성

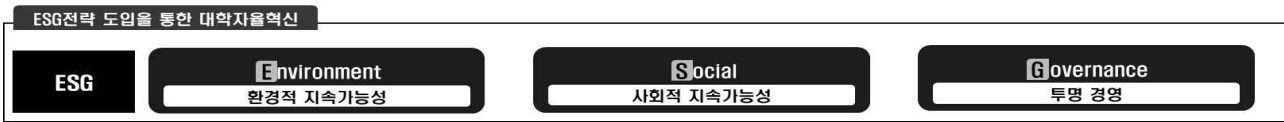
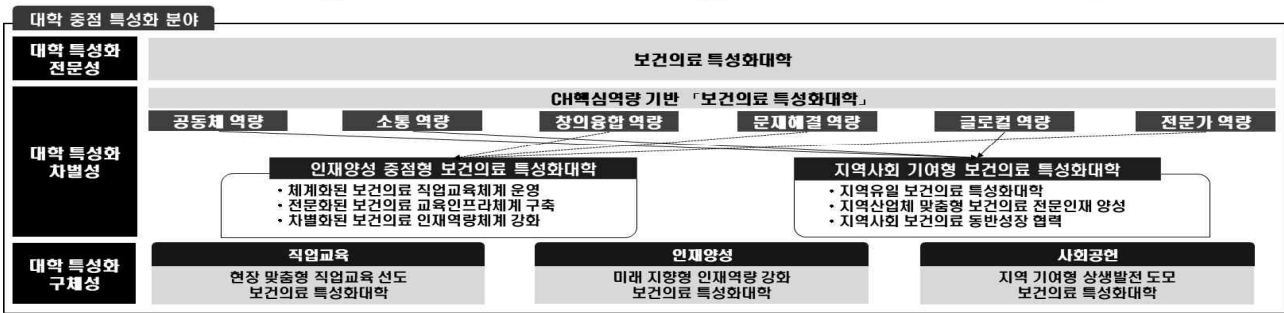


4. 전문대학 혁신지원사업 목표 및 추진 방향



대학 중장기 발전계획 『CHOOONHAE VISION 2030+』

비전	세계적 수준의 보건의료교육 전문인재를 양성하는 직업교육 선도대학					
목표	직업교육 혁신을 통한 인재양성			참여와 협력을 통한 지역사회 기여		
3대 핵심전략	경영 혁신		교육 혁신		협력 혁신	
6대 발전영역	책임경영 대학경영 프로세스 혁신	인프라 차별화된 대학인프라 혁신	직업교육 교육혁신 인재양성	학생지원 학생지원체제 강화	산학협력 산학협력 진화영역 역량 혁신	평생학습 지역사회 평생학습 생태계 구축



Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25)

1. 적정규모화 계획

증빙 p.1-6

전문대학 혁신지원사업 2주기 적정규모화 계획

※ 적정규모화 최종 제출자료입니다.

출력시간 : 2023년 8월 7일 10:41

(단위 : 명)

구분		'21학년도	'22학년도	'23학년도	'24학년도	'25학년도	계
기본 자료	학부 입학정원(명)						
	학부 정원 내 모집인원(명)(A)						
	정원 외 선발인원(명)(F) ¹						
	정원 내 입학자 수(명)(B) ²						
	신입생 충원율(%) (B/A *100)						
	미충원 인원(명) (A-B)						
	미충원율(%) ((A-B)/A *100)						
	정원외 선발비율(%) ((B+F)/A * 100)						
	전년 대비 정원 감축 인원(명) ¹						
	전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생 정원 감축 인원(명) ²						
적 정 규 모 화	학생정원 증 성인학습자 전담과정 전환 인 원(명) ³						
계 획 (22)	모집유보 정원(명) ⁴						
	연도별 적정규모화 계획						
	'23~'25학년도 적정규모화 총계						
적 정 규 모 화	전년 대비 정원 감축 인원(명) ¹						
	전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생 정원 감축 인원(명) ²						
	학생정원 증 성인학습자 전담과정 전환 인 원(명) ³						
	모집유보 정원(명) ⁴						
실 적 (23)	연도별 적정규모화 계획						
	'23~'25학년도 적정규모화 총계						

대학명 : 춘해보건대학교

장 우

2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단

【 1 】 부산·울산·경남지역 전문대학 신입생 충원율 현황 (최근 4년, 출처: 대학정보공시)

대학별 신입생 충원 현황	구분	2019학년도(%)	2020학년도(%)	2021학년도(%)	2022학년도(%)	2023학년도(%)
	거제대	75.3 (▼20.0)	74.0 (▼17.9)	61.7 (▼22.7)	76.2 (▼13.4)	96.2 (▲6.9)
	거창도립대	100.0 (▲4.7)	100.0 (▲8.1)	100.0 (▲15.6)	100.0 (▲10.4)	100.0 (▲10.7)
	경남정보대	100.0 (▲4.7)	91.3 (▼0.6)	74.7 (▼9.7)	90.4 (▲0.8)	87.9 (▼1.4)
	김해대	96.3 (▲1.0)	98.2 (▲6.3)	92.4 (▲8.0)	95.2 (▲5.6)	85.4 (▼3.9)
	남해도립대	100.0 (▲4.7)	100.0 (▲8.1)	100.0 (▲15.6)	100.0 (▲10.4)	100.0 (▲10.7)
	대동대	86.5 (▼8.8)	90.1 (▼1.8)	75.1 (▼9.3)	82.1 (▼7.5)	84.2 (▼5.1)
	동원과학기술대	98.3 (▲3.0)	91.4 (▼0.5)	87.2 (▲2.8)	85.3 (▼4.3)	86.5 (▼2.8)
	동의과학대	99.4 (▲4.1)	84.2 (▼7.7)	61.4 (▼23.0)	90.3 (▲0.7)	77.0 (▼12.3)
	동주대	93.9 (▼1.4)	87.4 (▼4.5)	68.5 (▼15.9)	75.1 (▼14.5)	86.5 (▼2.8)
	마산대	94.7 (▼0.6)	90.4 (▼1.5)	85.5 (▲1.1)	90.3 (▲0.7)	84.0 (▼5.3)
	부산경상대	82.1 (▼13.2)	95.4 (▲3.5)	94.8 (▲10.4)	98.1 (▲8.5)	86.0 (▼3.3)
	부산과학기술대	96.5 (▲1.2)	76.9 (▼15.0)	80.5 (▼3.9)	88.7 (▼0.9)	90.0 (▲0.7)
	부산여대	93.2 (▼2.1)	81.3 (▼10.6)	80.9 (▼3.5)	78.8 (▼10.8)	94.8 (▲5.5)
	연암대	100.0 (▲4.7)	100.0 (▲8.1)	100.0 (▲15.6)	100.0 (▲10.4)	100.0 (▲10.7)
	울산과학대	100.0 (▲4.7)	98.2 (▲6.3)	93.0 (▲8.6)	91.0 (▲1.4)	95.7 (▲6.4)
	진주보건대	100.0 (▲4.7)	97.8 (▲5.9)	86.0 (▲1.6)	90.5 (▲0.9)	91.2 (▲1.9)
	준해보건대	100.0 (▲4.7)	97.0 (▲5.1)	92.9 (▲8.5)	93.5 (▲3.9)	90.2 (▲0.9)
	한국승강기대	100.0 (▲4.7)	100 (▲8.1)	84.5 (▲0.1)	98.0 (▲8.4)	72.1 (▼17.2)
대학별 신입생 충원 현황	평균	95.3	91.9	84.4	89.6	89.3
	2019학년도					
	2020학년도					
	2021학년도					
	2022학년도					
	2023학년도					
분석 결과	지역 전문대학 현황	- 지역 전문대학의 최근 5년간 신입생 충원율 평균 변화 추이 - 2019학년도 95.3%, 2020학년도 91.9%, 2021학년도 84.4%, 2022학년도 89.6%, 2023학년도 89.3%로 2019~2021학년도 3년간 하락하다가 2022학년도에 반등함 - 2019학년도부터 학령인구 감소가 본격화되고 각 대학이 소극적인 구조조정으로 신입생 충원율이 2021학년도까지 계속 하락하였으나, 2022학년도에는 각 대학이 입학정원 조정, 입시전략 수정 등의 자구책을 마련하여 신입생 충원율은 전년도 보다 약 5% 상승하였고 2023년도 소폭 하락함				
	준해보건대 vs 지역 전문대학 비교	- 지역 전문대학 중 신입생 충원율 상위권 유지 - 우리 대학의 신입생 충원율은 최근 5년 간 지역 평균에 비해 0.9~8.5% 정도 높은 수준임 - 2019학년도 18개 전문대학에서 1위(공동), 2020학년도 8위, 2021학년도 6위, 2022학년도 7위, 2023학년도 8위로 5년 연속 지역 18개 전문대학 중 신입생 충원율 상위 50%에 해당함				

【 2 】 춘해보건대학교 학과별 신입생 충원을 현황 (최근 4년, 출처: 대학정보공시)

학과명	2020학년도(명,%)			2021학년도(명,%)			2022학년도(명,%)			2023학년도(명,%)		
	모집 정원	등록 인원	충원율	모집 정원	등록 인원	충원율	모집 정원	등록 인원	충원율	모집 정원	등록 인원	충원율
간호학과	220	220	100	230	230	100	230	230	100	230	230	100
치위생과	100	100	100	100	100	100	100	100	100	106	81	76.4
작업치료과	50	50	100	50	47	94.0	50	50	100	60	55	91.6
응급구조과	50	50	100	50	50	100	50	50	100	50	50	100
안경광학과	40	27	67.5	40	11	27.5	30	14	46.7	30	11	36.6
방사선과	40	40	100	40	40	100	40	40	100	40	40	100
물리치료과	40	40	100	40	40	100	40	40	100	40	40	100
언어치료과	30	23	76.7	24	20	83.3	34	19	55.9	25	22	88
보건의료융합계열	35	35	100	24	24	100	-	-	-	-	-	-
보건행정과	-	-	-	-	-	-	24	24	100	24	24	100
유아교육과	40	40	100	40	29	72.5	40	28	70.0	33	20	60.6
사회복지과	15	15	100	15	15	100	15	15	100	15	15	100
요가과	10	10	100	10	10	100	10	10	100	10	10	100
계(평균)	670	650	97.0	663	616	92.9	663	620	93.5	663	598	90.2

분석 결과	연도별 변화 추이	2020학년도	2021학년도	2022학년도	2023학년도
		97.0%	92.9%	93.5%	90.2%
		전년 대비 ▼3.0	전년 대비 ▼4.1	전년 대비 ▲0.6	전년 대비 ▼3.3
	신입생 미충원 학과 현황	2020학년도	2021학년도	2022학년도	2023학년도
		• 2개 학과 - 안경광학과 67.5% - 언어치료과 76.7%	• 4개 학과 - 안경광학과 27.5% - 언어치료과 83.3% - 유아교육과 72.5% - 작업치료과 94.0%	• 3개 학과 - 안경광학과 46.7% - 언어치료과 55.9% - 유아교육과 70.0%	• 5개 학과 - 치위생과 76.4% - 작업치료과 91.6% - 안경광학과 36.6% - 언어치료과 88.0% - 유아교육과 60.6%
		• 안경광학과 미충원 원인 - 안경원 포화로 인해 창업에 대한 기대치가 낮아짐 - 경기 침체, 온라인 판매 등 안경원 경영 악화로 인해 안경사 직업에 대한 선호도가 낮아짐 • 언어치료과 미충원 원인 - 보건의료계열로서의 인지도가 상대적으로 낮음 - 부산 및 대구지역 일반대 언어치료학과로 합격자 유출이 많은 편임 • 유아교육과 미충원 원인 - 유·아동 인구 감소로 인해 유치원 경영, 고용환경에 대한 불안감이 고조됨 - 어린이집 보육교사의 아동학대 사건 등으로 인해 유아교육에 대한 부정적인 시각이 높아짐			

【 3 】 향후 신입생 모집 계획 및 추이 예측 (출처: 대학실태자료)

신입생 출신지역 현황	구분	울산(명,%)		부산(명,%)		경남(명,%)		기타(명,%)		계(명,%)		
		인원	점유율	인원	점유율	인원	점유율	인원	점유율	인원	점유율	
	2019학년도	393	47.9	233	28.4	155	18.9	40	4.9	821	100	
	2020학년도	385	47.9	235	29.3	149	18.6	34	4.2	803	100	
	2021학년도	347	45.2	225	29.3	158	20.6	38	4.9	768	100	
	2022학년도	370	47.8	197	25.5	174	22.5	33	4.3	774	100	
	2023학년도	331	44.7	210	28.4	158	21.3	41	5.5	740	100	
	분석 결과	- 울산광역시 출신 신입생 비율이 높은 편 - 우리 대학 신입생 출신지역(주소지 기준)은 대학 소재지인 울산광역시 출신 비율이 전체 학생의 절반 수준에 가까운 45~48%를 유지하는 추세임 - 울산 vs 부산 지역 고교수 및 학생수 비교를 통한 추이 예측										
		울산광역시					부산광역시					
		고교수		학생수		고교수		학생수				
58개교		10,256명		142개교		25,254명						
(출처: 울산광역시교육청, 부산광역시교육청 2022.04.01.)												
- 울산지역의 고교수 및 학생수가 부산지역 대비 약 40% 수준임을 감안하면, 우리 대학은 울산지역에서의 인지도나 입지가 매우 높은 편으로 판단됨 - 신입생 등록률이 높은 상위 20개교 중 울산광역시 소재 고교가 15~16개로 울산 지역에서 안정적인 대입자원을 확보하고 있는 것으로 판단됨												

인근지역 대입자원 및 모집정원 현황	구	2022학년도(명,%)				2023학년도(명,%)				2024학년도(명,%)			
		모집 정원 (A)	대입 자원 (B)	B-A	B/A	모집 정원 (A)	대입 자원 (B)	B-A	B/A	모집 정원 (A)	대입 자원 (B)	B-A	B/A
	울산	5,036	10,674	5,638	212.0	5,031	10,122	5,091	201.2	5,031	9,568	4,537	190.2
	부산	37,945	25,733	-12,212	67.8	37,060	24,488	-12,572	66.1	37,060	22,741	-14,319	61.4
	경남	18,061	29,494	11,433	163.3	18,531	29,139	10,608	157.2	18,531	27,421	8,890	148.0

(출처: 모집정원-대입정보포털, 대입자원-교육통계 2021.10.01.)

- 2024학년도 모집정원은 2023학년도와 동일할 것으로 추정됨
- 울산광역시는 대학 모집정원 대비 대입자원 비율이 높은 편임
 - 우리 대학 소재지인 울산광역시의 대입자원 비율은 경남지역에 비해 높고, 부산지역에 비해서는 상당히 높은 수준임
 - 울산광역시 대입자원을 확보할 수 있는 입시전략 수립과 지속적인 집중 홍보활동을 통해 신입생 충원율을 안정적으로 유지할 수 있을 것으로 판단됨

3. 세부 적정규모화 추진 계획

증빙 p.7-8

『2주기 대학의 평생교육체제 지원사업(LIFE 2.0) 선정』을 통한 적정규모화 계획 추진

【추진 개요】 LIFE 2.0 사업 선정으로 3개 학과 신설 및 30명 감축에 따른 적정규모화 인원 175명 감원						
지역 특화 산업 연계 학과 도입 필요성	추진 배경	LIFE 2.0 사업 추진을 위한 지역사회 요구 반영 및 신설학과 개설				
		• 울산광역시는 스마트 문화관광산업 성장7반 구축 자생적 문화생태계 구축에 대한 전략을 수립 및 실행 중임 • 울산광역시 정주 인구의 감소로 인한 교육 인프라 강화 및 후학을 통한 평생교육 기회 확대 • 울산광역시의 2개 지역이 대한민국 문화관광 특구(고래문화마을, 대왕암 공원)로 지정되어 관광산업 인력에 대한 요구 증가				
	학사제도 연계성	『학위과정 및 3개 학과 융합 마이크로디그리 교육과정』 연계 차별화된 교육과정 운영				
적정규모화 추진 계획	입학정원 조정 계획	사회복지케어과(15명)		산림조경비즈니스과(10명)		웰니스문화관광과(10명)
		휴먼케어비즈니스 실무전문가 양성		웰니스 산림조경 전문가 양성		웰니스 문화관광 전문가 양성
		사회복지사, 조경산업기사, 관광코디네이터		Smart Farm 과정		CS교육, 심폐소생술 교육
		학위과정		마이크로디그리		대학 공통 비학위과정
		성인학습자 친화적 학과		모집인원		학과신설 연도
		학과	계열	1차년도('24학년도) 정원내	2차년도('25학년도) 정원내	정원외
적정규모화 추진 계획	자연과학	사회복지케어과	인문사회	15	23	24년
		산림조경비즈니스과	인문사회	10	12	24년
		웰니스문화관광과	인문사회	10	12	24년
		총계		35	47	35
				47	35	47
		계열	학과	학제	2022학년도(명)	2023학년도(명)
		자연과학	간호학과	4년제	230	230
			치위생과	3년제	100	106
			작업치료과	3년제	50	60
			응급구조과	3년제	50	50
			안경광학과	3년제	30	30
			방사선과	3년제	40	40
			물리치료과	3년제	40	40
			언어치료과	3년제	34	25
		인문사회	보건행정과	2년제	24	18
			유아교육과	3년제	40	33
			사회복지케어과[신설]	2년제	15	15
			산림조경비즈니스과[신설]	2년제	-	-
			웰니스문화관광과[신설]	2년제	-	-
		예체능	요가과	2년제	10	10
		합계			663	657
적정 규모화	LIFE 2.0 학과(성인학습자)	전문학사과정		적정규모화 계획 인정		
		3개 학과 총 35명 인가		안경광학과 17명 감원 언어치료과 5명 감원 유아교육과 8명 감원		

4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략

학사구조 개편 및 보건의료계열 집중을 통한 지역맞춤형 『보건의료 특성화』 강화

【 1 】 지역 특화 산업 연계 학과 신설 및 보건의료 혁신인재 양성을 위한 학사구조 체계화

『LIFE 2.0 학과-보건의료 특성화 과정-지방 전문대학 활성화』 연계 교육운영체제 개편 추진



【 2 】 입학정원 조정을 통한 보건의료계열 집중도 강화

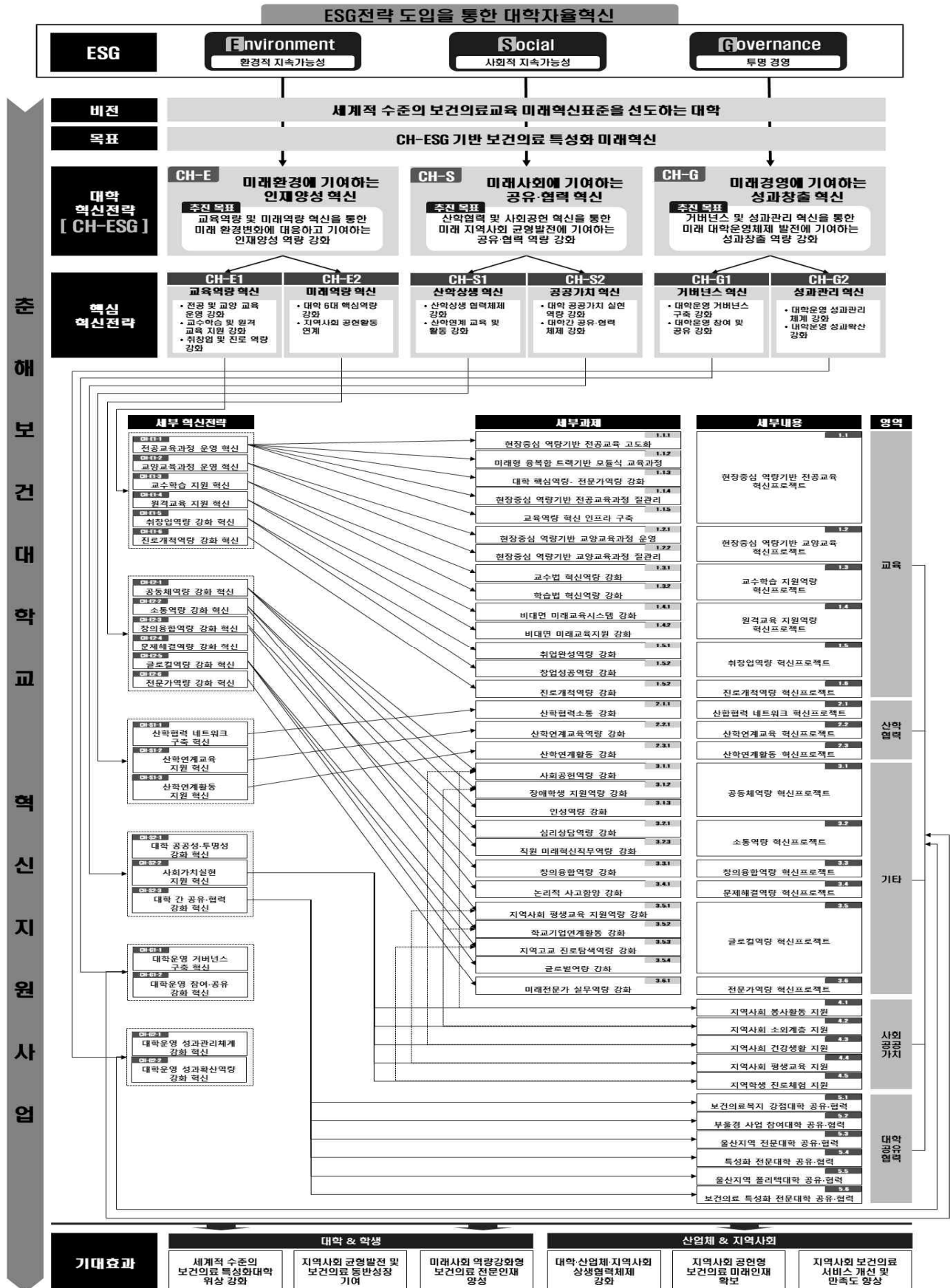
신입생충원을 우수학과 증원 및 저조학과 감원을 통한 선제적 대응

2020~2022학년도 신입생충원을 현황	2020~2022학년도 학과별 신입생충원을 평균 <table><thead><tr><th>학과</th><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th></tr></thead><tbody><tr><td>간호학과</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr><tr><td>치위생과</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr><tr><td>작업치료과</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr><tr><td>응급구조과</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr><tr><td>안경광학과</td><td>100</td><td>47.2</td><td>100</td></tr><tr><td>방사선과</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr><tr><td>물리치료과</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr><tr><td>언어치료과</td><td>100</td><td>72.0</td><td>100</td></tr><tr><td>보건행정과</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr><tr><td>유아교육과</td><td>100</td><td>80.8</td><td>100</td></tr><tr><td>사회복지과</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr><tr><td>요가과</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td></tr></tbody></table>					학과	2020	2021	2022	간호학과	100	100	100	치위생과	100	100	100	작업치료과	100	100	100	응급구조과	100	100	100	안경광학과	100	47.2	100	방사선과	100	100	100	물리치료과	100	100	100	언어치료과	100	72.0	100	보건행정과	100	100	100	유아교육과	100	80.8	100	사회복지과	100	100	100	요가과	100	100	100
	학과	2020	2021	2022																																																					
간호학과	100	100	100																																																						
치위생과	100	100	100																																																						
작업치료과	100	100	100																																																						
응급구조과	100	100	100																																																						
안경광학과	100	47.2	100																																																						
방사선과	100	100	100																																																						
물리치료과	100	100	100																																																						
언어치료과	100	72.0	100																																																						
보건행정과	100	100	100																																																						
유아교육과	100	80.8	100																																																						
사회복지과	100	100	100																																																						
요가과	100	100	100																																																						
보건의료계열 증원에 따른 저조학과 입학정원 조정 현황	2021학년도 •언어치료과 6명 감원	2022학년도 •안경광학과 10명 감원	2023학년도 •언어치료과 9명 감원 •유아교육과 7명 감원	2024학년도 •안경광학과 17명 감원 •언어치료과 5명 감원 •유아교육과 8명 감원																																																					
2023학년도 입학정원 증원 및 감원 학과 비교	구분	신입생충원을 우수학과		신입생충원을 저조학과																																																					
		치위생과	작업치료과	언어치료과	유아교육과																																																				
	계열	자연과학	자연과학	자연과학	인문사회																																																				
	'20~22학년도 신입충원을	100	98.0	72.0	80.8																																																				
	'23학년도 입학정원 증·감원 현황	6명 증원	10명 증원	9명 감원	7명 감원																																																				
보건의료계열 학과집중도	• 입학정원 기준 91% 달성																																																								
	2020학년도	2021학년도	2022학년도	2023학년도																																																					
	90.3%	90.2%	90.2%	91.2%																																																					

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

1. 혁신전략

1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)



1.2. 대학 운영 혁신전략

자율혁신 「계획 ⇨ 이행 ⇨ 평가 ⇨ 개선」 절차에 따른 대학 운영

자율혁신 계획 【 P 】	교육수요자 의견수렴		
	① 혁신지원사업 만족도 조사 결과 분석	② 혁신지원사업 설명회 개최	③ 혁신지원사업 자율혁신 계획 심의
	재학생, 교직원, 졸업생, 산업체 만족도조사	재학생 설명회 교직원 설명회	대학혁신위원회 대학혁신운영위원회
	• 혁신지원사업 운영성과 및 대학 중장기 발전계획 추진성과 설문조사 결과	• 혁신지원사업의 비전, 목표, 혁신전략, 세부과제 등 소개	• 내부 및 외부위원 자율혁신계획 심의
↓			
자율혁신 이행 【 D 】	계획 공유, 운영 및 중간 점검		
	① 혁신지원사업 계획 공유	② 혁신지원사업 운영	
	홈페이지 및 웹메일 공지 부서장회의 및 학과장회의 등	세부과제 및 프로그램 운영	
	• 혁신지원사업 운영방향, 연간(월별) 세부과제 및 프로그램 운영 계획 공지	• 담당부서별 세부과제 및 프로그램 운영	
	⇕		
	③ 혁신지원사업 모니터링	④ 혁신지원사업 중간 자체평가	
	재학생 모니터링단 & 사업비관리위원회	자체평가위원회	
	• 영역, 세부내용 및 세부과제별 진행현황 정기 점검	• 담당부서별 중간 운영성과 발표 • 내부 및 외부위원 중간 운영성과 평가	
↓			
자율혁신 평가 【 C 】	운영성과 최종 평가		
	① 혁신지원사업 최종 자체평가	② 혁신지원사업 만족도조사	
	자체평가위원회	재학생, 교직원, 졸업생, 산업체 만족도조사	
	• 담당부서별 최종 운영성과 발표 • 내부 및 외부위원 최종 운영성과 평가	• 혁신지원사업 운영성과 및 대학 중장기 발전계획 추진성과 설문조사	
↓			
자율혁신 개선 【 A 】	운영성과 확산 및 개선		
	① 혁신지원사업 성과포럼	② 혁신지원사업 성과워크숍	③ 혁신지원사업 만족도 조사 결과 공유
	재학생, 교직원, 산업체 성과포럼	혁신지원사업 담당 부서장 및 부속·부설기관장	재학생, 교직원, 졸업생, 산업체 만족도조사
	• 혁신지원사업 운영성과 발표 및 공유 • 혁신지원사업 차년도 개선 필요사항 도출	• 부서별 담당 세부과제 운영성과 발표 및 개선 사항 도출 • 혁신지원사업 차년도 운영 개선방안 종합 논의	• 혁신지원사업 운영성과 및 대학 중장기 발전계획 추진성과 설문조사 결과 공유

1.3. 영역별 혁신전략

1.3.1. 교육 혁신전략



1.3.1.1. 총괄

CHOONHAE VISION 2030+			혁신지원사업	
발전영역	[A-02]인프라 [A-03]직업교육 [A-04]학생지원		핵심 혁신전략	[CH-E1]교육역량 혁신
전략과제	S-02	차별화된 대학 인프라 혁신	→ 세부 혁신전략	CH-E1-1 전공교육과정 운영 혁신
	S-03	교육혁신 및 인재양성		CH-E1-2 교양교육과정 운영 혁신
	S-04	학생지원체계 강화		CH-E1-3 교수학습지원 혁신
				CH-E1-4 원격교육 지원 혁신
				CH-E1-5 취창업역량 강화 혁신
				CH-E1-6 진로개척역량 강화 혁신

■ 교육 혁신전략 추진 방향

세부 혁신전략		전략수립 배경	목표	추진 내용
CH-E1-1	전공교육과정 운영 혁신	- 창의인재 양성을 위한 대학 교육 시스템 변화 - 역량 중심 교육환경 및 여건개선 필요	- 역량중심 교육과정 고도화 - 역량기반 인재양성 교육 강화 - 교육품질 향상을 통한 취업률 향상 - 교육 기자재 및 환경 개선	- 현장중심 역량기반 교육과정 고도화 및 운영 내실화 - 전공 교육과정 자체평가를 통한 환류·개선
CH-E1-2	교양교육과정 운영 혁신	- 창의융합 인재양성 요구 - 보편적 교양 교육 필요 - 지식 대체 역량 함양 교육 필요	- 핵심역량에 기반한 교양인 양성 - 역량기반 교양교육과정 운영 - 역량기반 교양교육의 질 관리	- 역량기반 교양교육과정 자체 평가 및 질관리 도구 개발 - 역량기반 교과/비교과 프로그램 개발 및 운영
CH-E1-3	교수학습 지원 혁신	- 사회변화에 따른 교수학습 환경의 변화 - 미래교육에 대비한 교수학습 혁신 요구	- 교수학습 역량 강화를 통한 교육품질 향상 - 학습자 중심 교육을 통한 학생만족도 제고	- 혁신교수법 교과목 적용 확대 - 수요자 중심 학습역량 강화
CH-E1-4	원격교육 지원 혁신	- 원격교육으로 급격한 전환 - 미래교육환경 확대 필요	- 온라인 학습관리 인프라 구축 - 원격교육 역량강화 지원	- 원격교육 자기주도학습능력 향상 - 디지털 미래교육 맞춤형 인재 양성
CH-E1-5	취창업역량 강화 혁신	- 고령화 사회로 보건의료 인재에 대한 사회요구 증가 - 포스트 코로나 대응 교육 필요	- 체계적인 프로그램 운영을 통해 취업 증대 - 환경 맞춤형 취창업역량 강화	- 사회요구에 맞는 인재 양성 - 취업 적응력 강화 및 만족도 향상
CH-E1-6	진로개척역량 강화 혁신	- 창의적 인재에 대한 수요 증가 - 학생 지도의 중요성 강화	- 전공관련 직무역량 강화 - 전공완성 프로그램 효율성 강화	- 다양한 진로체험 활동 - 학생 진로교육을 위한 역량 강화

■ 교육 혁신전략 추진 계획

목표	교육혁신을 통한 미래환경에 기여하는 인재양성			
세부 내용 및 세부 과제	1	현장중심 역량기반 전공교육 혁신프로젝트	교육혁신지원센터	
	【1-1】	현장중심 역량기반 전공교육과정 고도화	【1-2】	미래형 융복합 트랙기반 모듈식 교육과정
	【1-3】	대학 핵심역량- 전문가역량 강화	【1-4】	현장중심 역량기반 전공교육과정 질관리
	【1-5】	교육역량 혁신 인프라 구축		
	2	현장중심 역량기반 교양교육 혁신프로젝트	정의교양교육센터	
	【2-1】	현장중심 역량기반 교양교육과정 운영	【2-2】	현장중심 역량기반 교양교육과정 질관리
	【2-3】	현장중심 역량기반 교양교육과정 재구조화		
	3	교수학습 지원역량 혁신프로젝트	교수학습지원센터	
	【3-1】	교수법 혁신역량 강화	【3-2】	학습법 혁신역량 강화
	4	원격교육 지원역량 혁신프로젝트	원격교육지원센터	
	【4-1】	비대면 미래교육시스템 강화	【4-2】	비대면 미래교육지원 강화
	5	취창업역량 혁신프로젝트	취창업지원센터	
	【5-1】	취업완성역량 강화	【5-2】	창업성공역량 강화
	6	진로개척역량 혁신프로젝트	취창업지원센터 / 학생상담센터	
	【6-1】	진로개척역량강화		
연계 세부 내용	[산학협력 혁신] 2.1 산학협력 네트워크 혁신프로젝트 / 2.2 산학연계교육 혁신프로젝트 [기타 혁신] 3.3 창의융합역량 혁신프로젝트 / 3.6 전문가역량 프로젝트			
성과	정량		정성	
	정원내 재학생 충원율	95% 이상 유지	프로그램 만족도	지속 상승
	취업률	전국 Top 10 / 지역 Top 1		
	대학핵심역량 성장률	지속 상승	재학생 만족도	지속 상승

1.3.1.2. 세부내용 1 : 현장중심 역량기반 전공교육 혁신프로젝트

핵심

가. 추진배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+		혁신지원사업			
	3대 핵심전략		대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	인재양성의 혁신 대학인프라의 혁신		【CH-E】 미래환경에 기여하는 인재양성의 혁신	【CH-E1】 교육역량 혁신	【CH-E1-1】 전공교육과정 운영 혁신	CH-E교육역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	4차 산업혁명 시대 대비 인재 양성	1	급변하는 사회 변화 대비 역량중심 교육과정 도입	1	현장중심 역량기반 교육과정 고도화 및 운영 내실화
	2	미래사회에 필요한 창의인재 양성을 위한 대학 교육 시스템 변화	2	미래사회 핵심역량 변화에 대응한 역량기반 인재 양성 교육 운영 강화	2	트랙기반 모듈식 교육과정 개발 및 운영 강화
	3	교육의 질 관리 체계 강화를 통한 직업교육 혁신 강조	3	교육품질 향상을 통한 취업률 향상	3	전공 교육과정 자체평가를 통한 환류·개선
	4	직무 환경변화에 대응 가능한 역량 중심 교육환경 및 여건개선 필요	4	핵심역량 기반 교육 관련 기자재 및 환경 개선 실시	4	대학 6대 핵심역량 연계 교육여건 개선
추진 방향	•대학 핵심역량 진단 및 향상체계 혁신 •대학 6대 핵심역량 평가 및 향상 체계 구축 •미래형 인재양성 융복합 트랙기반 모듈식 교육과정 개발 및 운영			•현장중심 역량기반 교육과정 고도화를 통한 교육과정 정착 •현장중심 역량기반 교육과정 질 관리 •역량중심 교육품질 관리체계 강화		
추진 목표	정성 •학생의 미래사회 역량 함양을 위한 교육 지원으로 취업 경쟁력 강화 및 취업률 상승 •미래 사회 대응 통합적 역량을 갖춘 인재 양성을 조력하는 상호협력적 산학협력 네트워크 강화 •4차 산업혁명 및 미래사회에서 요구되는 역량을 갖춘 산업현장 맞춤형 인력 확충			정량 •전체학과 전문학사과정 및 학사학위 전공심화 과정 교육과정 개편 및 보완 완료 •희망학과 대상 트랙기반 모듈식 교육과정 개발 및 운영 •전체학과 전문학사과정 및 학사학위 전공심화 과정 교과목 실습재료 구매 진행 •전체학과 교육과정 자체평가 실시 및 개선·환류		

나. 추진계획

① 세부과제명 : 현장중심 역량기반 전공 교육과정 고도화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•미래산업 및 대학의 핵심역량을 반영한 현장중심 전공 교육과정 고도화로 대학의 경쟁력 확보 및 직업교육 시스템 혁신				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①현장중심 역량기반 전공 교육과정 개편 및 보완	•학부 전공 교육과정 개편 및 보완 지침에 근거하여 교육과정 개편, 보완 실시	➡	➡	➡
	②현장중심 역량기반 전공 마이크로디그리 교육과정 개발	•희망학과 중심으로 SME와 실무형 인재양성 마이크로디그리 교육과정 개발	➡	➡	➡
기대효과	단기		중장기		
	•졸업생 취업 후 현장 적응도 향상 및 수요자 만족도 제고 •대학의 6대 핵심역량 및 학과별 인재양성 유형별 역량중심 교육과정 개선		•미래 산업의 핵심역량 변화에 대응한 역량기반 인재 양성 •고도화된 산업구조에 대응할 수 있는 창의융합 역량 강화		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•대학의 6대 핵심역량과 연계한 현장중심 역량기반 교육과정 고도화 추진				
추진 체계	규정(지침)	•교육혁신지원센터 운영규정 개정(규정집 4-1-28) •현장중심 역량기반 전공 교육과정 개편 지침서(2022.05)			
	추진 조직	구분		내용	
		교무처		•학칙, 학칙시행세칙 마련	
		교육혁신지원센터		•운영규정 개정, 현장중심 역량기반 전공 교육과정 보완 지침 마련	
		교육혁신지원센터 운영위원회		•현장중심 역량기반 교육과정 개발 및 개편에 대한 주요 사항 관련 심의	

		P	수요조사 및 프로그램 계획 수립			D	프로그램 운영			C	자체평가 및 성과관리		A	환류 및 개선	
	추진 절차	•요구도 조사 •프로그램 계획보고 •대학 6대 핵심역량 연계성 분석				•추진과제 프로그램 운영 •프로그램 결과보고			•운영위원회 개최 •중간자체평가 및 최종 자체평가 실시			•업무결과 보고 및 개선 계획 작성 •차년도 프로그램 개선			
① 현장중심 역량기반 전공 교육과정 개편 및 보완	추진 대상	•희망학과													
	추진 내용	•학과의 인재양성유형 관련 법 개정 등에 따른 전공 교육과정 보완이 필요한 학과 수요 조 사 후, 희망학과를 대상으로 2024학년도 현장중심 역량기반 전공 교육과정 보완 실시													
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2		
						→	→	→	→	→	→	→	→		
	관리 실적	운영수(건)							목표		3				
	재원 계획	구분				내용					금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업				회의비, 수용비, 인건비 등					1,890,000		1,890,000			
② 현장중심 역량기반 전공 마이크로 디그리 교육과정 개발	추진 대상	•희망학과													
	추진 내용	•4차 산업시대 급변하는 산업현장에서 필요한 직무를 수행할 수 있는 인재 양성을 위해 산업체와 공동으로 초단기 직무교육과정인 마이크로디그리 개발													
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2		
						→	→	→	→	→	→	→	→		
	관리 실적	운영수(건)							목표		1				
	재원 계획	구분				내용					금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업				회의비, 수용비, 인건비 등					1,156,480		1,156,480			
기대효과	대학 & 학생							산업체 & 지역사회							
	•대학의 핵심역량과 학과 교육목표에 부합하는 미래사회 보건의료 교육시스템 강화 •세계적 수준의 글로벌 인재양성을 위한 교육품질 강화							•산학 연계 기반 학생의 역량 강화를 지원하기 위한 양질의 교육시스템 구축 •초단기 직무교육과정 개발을 통한 실무형 인재양성							

② 세부과제명 : 미래형 융복합 트랙기반 모듈식 교육과정

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•4차 산업혁명과 미래 산업에 필요한 융복합 창의 인재 양성을 위한 모듈식 교육과정 개발 및 운영 지원				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
	①미래형 융복합 트랙기반 모듈식 교육과정 운영	•학과별 개발된 트랙기반 모듈식 교육과정 운영 및 특별학점 부여	'22	'23	'24
			➡	➡	➡
기대효과	단		중장기		
	•융복합 창의 인재 양성을 위한 다양한 교육과정 개발로 혁신적 직업교육 운영 시스템 마련 •학습자 중심의 몰입식 집중교육으로 수요자 역량 강화 및 만족도 제고		•산업현장에서 특정 직무를 수행할 수 있는 인재 채용으로 현장 적응도 향상 •미래 산업의 핵심역량 변화에 대응한 역량기반 인재 양성		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•학과별 인재양성유형 중 특화 역량을 강화할 수 있는 모듈식 교육과정 개발 및 운영 지원								
추진 체계	규정(지침)	•교육혁신지원센터 운영규정 개정(규정집 4-1-28) •트랙기반 모듈 교육과정 개발 지침서(2022.04)							
	추진 조직	구분		내용					
		교무처		•학칙, 학칙시행세칙 마련					
		교육혁신지원센터		•운영규정 개정, 트랙기반 모듈식 교육과정 개발 지침 마련					
		교육혁신지원센터 운영위원회		•트랙기반 모듈식 교육과정 개발 및 운영에 대한 주요사항 심의					
	추진 절차	P	수요조사 및 프로그램 계획 수립	D	프로그램 운영	C	자체평가 및 성과관리	A	환류 및 개선
		•요구도 조사 •프로그램 계획보고 •학과 인재양성유형 연계성 분석		•추진과제 프로그램 운영 •프로그램 결과보고		•운영위원회 개최 •중간자체평가 및 최종 자체평가 실시		•업무결과 보고 및 개선 계획 작성 •차년도 프로그램 개선	

① 미래형 인재양성 융복합 트랙기반 모듈식 교육과정 운영	추진 대상	•간호학과, 안경광학과, 방사선과, 유아교육과, 요가과											
	추진 내용	•트랙기반 모듈식 비정규 교육과정 개발 학과별 교육콘텐츠를 활용한 교육운영 후 대상학생에게 특별학점 부여											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
				➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡
	관리 실적	운영수(건)							목표		11		
재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업			인건비, 실험실습비, 수용비 등					16,704,400		16,704,400		
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•학과 인재양성유형 관련 특화 역량 함양 결과를 취업 포트폴리오로 활용						•산업현장에서 특정 직무를 수행할 수 있는 인재 채용으로 현장 적응도 향상						
	•단기 집중교육으로 수요자 역량 강화 및 만족도 제고						•미래 산업에 대응할 수 있는 인재 양성						

③ 세부과제명 : 대학 핵심역량-전문가역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•학생 역량 평가에 따른 향상, 심화 지원 및 교육품질 관리단계 세분화를 통해 현장중심 역량기반 교육과정 운영 및 학생에 대한 역량 평가 체계의 합리적 개선				
추진 내용	프로그램	추진 방법		추진 일정	
				'22	'23
				'24	
기대효과	단기		중장기		
	•재학생의 핵심역량 측정결과와 연계한 대학 교육품질관리 성과분석 시스템 확립		•산업현장에서 특정 직무를 수행할 수 있는 인재 채용으로 현장 적응도 향상		
	•교육과정 질 관리 시스템을 활용한 환류 및 시스템 개선		•미래 산업의 핵심역량 변화에 대응한 역량기반 인재양성		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요		•학생 역량 평가에 따른 향상, 심화 지원 및 교육품질 관리단계 세분화를 통해 현장중심 역량기반 교육과정 운영 및 학생 역량 평가체계의 합리적 개선														
추진 체계	규정(지침)	•교육혁신지원센터 운영규정 개정(규정집 4-1-28) •역량기반 핵심실무능력인증제 운영 지침 마련(2022.05)														
	추진 조직	구분			내용											
		교무처			•학칙, 학칙시행세칙 마련											
		교육혁신지원센터			•운영규정 개정, 역량기반 핵심실무능력인증제 운영 지침 마련											
	교육혁신지원센터 운영위원회			•역량기반 핵심실무능력인증제 운영, 전공실습 교과목 향상/심화 교육에 대한 주요 사항 관련 심의												
	추진 절차	P	수요조사 및 프로그램 계획 수립			D	프로그램 운영			C	자체평가 및 성과관리			A	환류 및 개선	
•요구도 조사 •프로그램 계획보고 •학과 인재양성유형 연계성 분석			•추진과제 프로그램 운영 •프로그램 결과보고			•운영위원회 개최 •중간자체평가 및 최종 자체평가 실시			•업무결과 보고 및 개선 계획 작성 •차년도 프로그램 개선							
① 역량기반 핵심실무능력 인증제 운영	추진 대상	•전체학과														
	추진 내용	•졸업학기에 학과별 개발된 역량기반 핵심실무능력을 산업체 인사와 평가하여 대학의 전문가 역량 측정 후 인증 대상 학생에게 인증서 제공														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	운영수(건)							목표		12					
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)				
	혁신지원사업			인건비, 회의비, 학생지원비 등					27,078,600		27,078,600					

② 전공실습 교과목 향상/심화 교육	추진 대상	•전체학과											
	추진 내용	•역량기반 핵심실무능력과 연계성이 높은 실기 교과목을 대상으로 교과목 담당 교수에 의한 향상교육, 외부 산업체 인사에 의한 심화교육 실시											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→		
	관리 실적	운영수(건)							목표		27		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			인건비, 회의비 등					6,960,000		6,960,000		
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•학생의 핵심실무능력 수준 향상 및 심화 지원 •현장중심 역량기반 교육과정의 효과적인 성과 확인						•취업 후 직무에 대한 자신감 상승 및 산업체 만족도 향상 •산업현장에서 직무수행 가능한 우수한 인재 채용						

④ 세부과제명 : 현장중심 역량기반 전공교육과정 질관리

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•역량중심 교육의 질 관리 및 역량중심 교육품질관리 체계 구축				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①현장중심 역량기반 전문학사 전공교육과정 자체평가	•자체평가 매뉴얼 개발 및 전산시스템 연계 학과별 교육과정 CQI 자체평가	➡	➡	➡
	②현장중심 역량기반 전공심화 전공교육과정 자체평가	•자체평가 매뉴얼 개발 및 전산시스템 연계 전공심화과정 CQI 자체평가	➡	➡	➡
기대효과	단기		중장기		
	•통합적 품질관리 체계 구축으로 역량중심 교육 품질 관리 및 수요자 맞춤형 교육 지원 •직업교육 질 관리 체제와 지원에 대한 내실화 및 고도화		•산업현장 요구와 교육과정 미스매치 해소를 지역 산업체와의 취업 연계 확대 •미래 산업의 핵심역량 변화에 대응한 역량기반 인재 양성		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•현장중심 역량기반 전공 교육과정 및 학사학위 전공심화과정 운영에 대한 질관리														
추진 체계	규정(지침)	•교육혁신지원센터 운영규정 개정(규정집 4-1-28) •현장중심 역량기반 전문학사과정/전공심화과정 전공교육과정 자체평가 지침 마련(2022.05)													
	추진 조직	구분		내용											
		교무처		•학칙, 학칙시행세칙 마련											
		교육혁신지원센터		•운영규정 개정, 자체평가 관련 지침 마련											
	교육혁신지원센터 운영위원회		•전문학사과정 및 전공심화과정 자체평가에 대한 주요 사항 관련 심의												
	추진 절차	P	수요조사 및 프로그램 계획 수립			D	프로그램 운영			C	자체평가 및 성과관리			A	환류 및 개선
•요구도 조사 •프로그램 계획보고 •대학 6대 핵심역량 연계성 분석			•추진과제 프로그램 운영 •프로그램 결과보고			•운영위원회 개최 •중간자체평가 및 최종 자체평가 실시			•업무결과 보고 및 개선 계획 작성 •차년도 프로그램 개선						
현장중심 역량기반 전문학사 전공 교육과정 자체평가	추진 대상	•전체학과													
	추진 내용	•전문학사과정 전공 교육과정 자체평가 보고서를 전산시스템을 활용하여 작성 후 교육과정 개선·환류 실시													
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2		
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→		
	관리 실적	운영수(건)							목표		12				
재원 계획	구분		내용						금액(원)		합계(원)				
	혁신지원사업		인건비, 회의비 등						2,270,000		2,270,000				

② 현장중심 역량기반 전공심화 전공 교육과정 자체평가	추진 대상	•치위생과, 작업치료과, 유아교육과, 응급구조과, 물리치료과, 방사선과, 언어치료과, 사회복지과											
	추진 내용	•학사학위 전공심화과정 자체평가 보고서를 전산시스템을 활용하여 작성 후 교육과정 개선.환류 실시											
	추진 일정	3 ➡	4 ➡	5 ➡	6 ➡	7 ➡	8 ➡	9 ➡	10 ➡	11 ➡	12 ➡	1 ➡	2 ➡
	관리 실적	운영수(건)							목표		8		
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 인건비, 회의비 등					금액(원) 1,550,000		합계(원) 1,550,000	
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•자속적인 교육과정 질 관리를 통한 교육수요자 만족도 향상 •질 관리 추진으로 학부 및 전공심화과정에 대한 교육과정 개선						•현장중심 역량기반 직업교육 질 관리 기반 조성 •직업교육과정 질 관리 체제 강화로 산업현장과의 미스매치 해소						

⑤ 세부과제명 : 교육역량 혁신 인프라 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•미래교육 혁신을 위한 교육환경 개선 및 지원				
추진 내용	프로그램		추진 방법		추진 일정
					'22
					'23
					'24
	①현장중심 역량기반 전공교육과정 운영 지원		•학과별 교육과정 필요 실습재료 지원		→
기대효과	②현장중심 역량기반 교육과정 교육여건 개선				→
					→
					→
					→
					→

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•대학 6대 핵심역량 연계 현장중심 역량기반 교육과정 운영을 위한 실습재료비 지원													
추진 체계	규정(지침)	•교육혁신지원센터 운영규정 개정(규정집 4-1-28)												
	추진 조직	구분		내용										
		교무처		•학칙, 학칙시행세칙 마련										
		교육혁신지원센터		•운영규정 개정										
	교육혁신지원센터 운영위원회		•전공 교육과정 관련 실습재료 구매에 대한 주요 사항 관련 심의											
	추진 절차	P	수요조사 및 프로그램 계획 수립		D	프로그램 운영			C	자체평가 및 성과관리			A	환류 및 개선
		•요구도 조사 •프로그램 계획보고 •대학 6대 핵심역량 연계성 분석		•추진과제 프로그램 운영 •프로그램 결과보고			•운영위원회 개최 •중간자체평가 및 최종 자체평가 실시			•업무결과 보고 및 개선 계획 작성 •차년도 프로그램 개선				
① 현장중심 역량기반 전공교육과정 운영 지원	추진 대상	•전체학과												
	추진 내용	•전문학사과정 현장중심 역량기반 전공 교과목 및 학사학위 전공심화과정 교과목 관련 실습재료 구입												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
		➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	
	관리 실적	운영수(건)							목표		12			
재원 계획	구분			내용					금액(원)			합계(원)		
	혁신지원사업			실습재료비 등					86,794,500			86,794,500		

② 현장중심 역량기반 교육과정 교육여건 개선														
②-1 교육환경 개선	추진 대상	•전체학과												
	추진 내용	• 학과 및 교육과정별 실습실 구축·개선												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	재원 계획	구분			내용						금액(원)		합계(원)	
		혁신지원사업			간호학과 등 학과 실습 및 교육환경개선 외(시설공사)						819,564,200		1,847,031,470	
혁신지원사업			학생이력시스템 등 기능고도화 외(기계기구) (이월금 12,868,130원 포함)						1,027,467,270					
②-2 실습기자재 구입 및 운영	추진 대상	•전체학과												
	추진 내용	•각 학과별 실습에 필요한 기자재 구입												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	재원 계획	구분			내용						금액(원)		합계(원)	
		혁신지원사업			간호학과 기도 삼관 마네킹 등 (이월금 19,500,000원 포함)						99,138,000		99,138,000	
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회							
	•역량기반 교육과정 운영을 위한 현장중심형 교육여건 개선 •교육여건 개선을 통한 수요자 만족도 제고						•교육여건 개선에 따른 최적의 현장맞춤형 교육에 따른 역량기반 미래인재 확보 •지역 산업체와의 취업 연계 확대							

1.3.1.3. 세부내용 2 : 현장중심 역량기반 교양교육 혁신프로젝트 가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+		혁신지원사업			
	3대 핵심전략		대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	인재양성의 혁신 대학인프라의 혁신		【CH-E】 미래환경에 기여하는 인재양성의 혁신	【CH-E1】 교육역량 혁신	【CH-E1-2】 교양교육과정 운영 혁신	CH-E교육역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	4차 산업혁명과 미래산업 대응교육 필요	1	기초학문분야에 부합된 교양교과목 운영	1	핵심역량기반 교양 교과목 운영
	2	인간, 사회, 자연에 대한 폭 넓은 이해 필요	2	대학 핵심역량 기반 교양 교육체계 확립	2	온·오프라인 병행 교양교육 전산시스템 보완 및 유지
	3	인문학적 소양을 갖춘 보건 인재 양성 필요	3	시대 및 환경 변화 대응 교양교육 다변화	3	교양교육과정 질 관리 평가 반영 및 환류 개선
추진 방향	•사회요구에 맞는 보건의료 인재 양성 •교양교육 고도화를 통한 대학 핵심역량 강화			•자체평가, 교양교육과정 질 관리평가 반영·환류개선 •다양한 분야 지식탐구 자세와 탐구결과 표현능력 강화 •교양교육 전산시스템 보완 및 유지		
추진 목표	정성			정량		
	•교양교육 체계화를 통한 대학핵심역량 강화 •기초지식과 기본적인 지적, 언어적 능력 배양 •인간, 사회, 자연영역의 근본문제 이해와 식견 함양 •온·오프라인 병행 교양교육을 통한 학문탐구, 소양교육의 기회제공			•현장중심 역량기반 교양 교과목 운영 학과 수 •온·오프라인 병행 교양교육 전산시스템 보완 및 유지 •교양교육과정 질 관리 평가 반영 및 환류 개선		

나. 추진계획

① 세부과제명 : 현장중심 역량기반 교양교육과정 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•시대가 요구하는 전문직업인 양성을 위해 대학공통 교양을 통한 역량기반 교양교육 강화		
추진 단계	입학	재학	졸업
	•대학생활 적응과 인권의식고취 •초연결사회 정보 지식 습득 •소통과 창의적 사고능력 습득	•지식 창출 능력 함양 •대학 핵심역량 함양 •도덕적 가치 내면화	•공동체 의식, 시민정신 완성 •창의 융합적 사고능력 완성 •교양검비 전문보건의료인 양성

추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
추진 내용	①대학 공통 교양교과목 운영 및 개편	•「대학생활과 인권」 교과목 운영 및 개편	→	→	→
		•「진로지도와 경력개발」 교과목 운영	→	→	→
		•「4차 산업의 이해」 교과목 운영	→	→	→
	②재활·보건·복지 교양교과목 공동 개발 및 운영	•재활·보건·복지 전문인재 인성함양 교양교과목 공동 개발 및 운영(9개교 참여)	→	→	→
기대효과	단기		중장기		
	•신입생 소속감 및 대학생활 적응력 향상, 인권의식 고취 •대학의 핵심역량 함양 •시대적 요구와 교육환경 변화에 따른 수요 충족		•자율적 교양을 갖춘 보건의료인 양성 •핵심역량 중심 교양교육 체제 구축 •교양 교육의 질 제고		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•시대가 요구하는 전문직업인 양성을 위해 대학공통 교양을 통한 역량기반 교양교육 강화															
추진 체계	규정(지침)	•창의교양교육센터 운영 규정(규정집 4-1-32) •교양교육 운영지침														
	추진 조직	구분			내용											
		교무처			•창의교양교육관련 업무 관리 및 지원, 학칙, 학칙시행세칙 마련											
		창의교양교육센터			•운영규정 개정, 현장중심 역량기반 교양교육과정 보완 및 지침마련											
	추진 절차	창의교양교육센터 운영위원회			•학과 교양교육과정 자문 및 심의											
		P	수요조사 및 프로그램 계획 수립			D	프로그램 운영			C	자체평가 및 성과관리			A	환류 및 개선	
•요구도 조사 •프로그램 계획보고 •대학핵심역량 연계성 분석			•추진모체 프로그램 운영 •프로그램 결과보고				•운영위원회개최 •중간 및 최종자체평가 실시				•업무결과보고 및 개선계획 작성 •차년도 프로그램 개선					
① 대학 공통 교양교과목 운영 및 개편																
①-1 「대학생활과 인권」 교과목 운영 및 개편	추진 대상	•전체학과														
	추진 내용	•대학 교양교과목 「대학생활과 인권」 수정·보완														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→			
	재원 계획	구분 혁신지원사업							내용 수용비(제본비) 등				금액(원) 10,510,000		합계(원) 10,510,000	
①-2 「진로지도와 경력개발」 교과목 운영	추진 대상	•유아교육과, 방사선과, 치위생과, 응급구조과														
	추진 내용	•대학 교양교과목 「진로지도와 경력개발」 운영														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→			
	재원 계획	구분 혁신지원사업							내용 별도예산 미편성				금액(원) 0		합계(원) 0	
①-3 「4차 산업의 이해」 교과목 운영	추진 대상	•전체학과														
	추진 내용	•대학 교양교과목 「4차 산업의 이해」 운영														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→			
	재원 계획	구분 혁신지원사업							내용 별도예산 미편성				금액(원) 0		합계(원) 0	
②재활·보건·복지 교양교과목 공동 개발 및 운영																
② 재활·보건· 복지 교양교과목 공동개발 및 운영	추진 대상	•재활·보건·복지 교양교과목														
	추진 내용	•재활·보건·복지 전문인재 인성함양 교양교과목 공동개발 및 적용														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적				→	→	→	→	→	→	→	→	→			
	재원 계획	구분 혁신지원사업							내용 회의비, 수용비 등				금액(원) 1,050,000		합계(원) 1,050,000	

기대효과	대학 & 학생	산업체 & 지역사회
	•대학생활 적응 및 인권의식 함양 •4차 산업혁명 및 미래 산업의 핵심기술 이해 •대학 핵심역량 기반 창의적 교양교육 실천	•현장중심 역량기반 교육으로 균형 잡힌 인재 양성 •산업체 수요에 부응하는 지식과 기술의 공유 및 협업

② 세부과제명 : 현장중심 역량기반 교양교육과정 질관리

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•교양교육과정 질 관리 시스템으로 교양교육을 점검하고 평가와 결과에 대한 환류 및 대책 마련				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①현장중심 역량기반 교양교육 과정 평가	•창의교양교육센터 운영위원회를 통한 교양교육 과정에 대한 자체평가 및 질관리 평가도구로 문제점 파악과 개선방법 마련	➡	➡	➡
기대효과	단기		중장기		
	•교양교육과정 운영의 문제점 파악 •교양교육과정 혁신 동력 확보		•교양 교육의 학문적 발전과 질적 향상 •교양교육의 문제점 분석과 개선책 마련 •교양교육 체계 및 방향 정립		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 자체평가와 교양교육과정 질 관리 시스템을 통해 교양교육 과정을 효과적으로 점검, 평가 및 환류														
추진 체계	규정(지침)	• 창의교양 교육센터 운영규정(규정집 4-1-32) • 교양교육 운영지침													
	추진 조직	구분				내용									
		교무처				학칙 및 시행 세칙 마련									
		창의교양교육센터				운영규정 및 운영지침 개정(2022.01.10.)									
		창의교양교육센터 운영위원회				교양교육과정 자문 및 심의									
	추진 절차	P	수요조사 및 프로그램 계획수립				D	프로그램 운영			C	자체평가 및 성과관리		A	환류 및 개선
• 수요조사 • 프로그램 계획보고				• 프로그램 운영 • 프로그램 결과보고			• 운영위원회 개최 • 자체평가 실시 • 평가도구 개발 및 평가		• 업무결과 보고 및 개선계획 • 차년도 프로그램 개선						
현장중심 역량기반 교양교육 과정 평가	추진 대상	• 전체학과													
	추진 내용	• 운영위원회를 통한 자체평가 및 교양교육과정 질 관리 시스템을 통한 평가 및 환류													
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2		
		➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡		
	관리 실적	운영수(건)							목표			1			
	재원 계획	구분									금액(원)		합계(원)		
혁신지원사업				별도예산 미편성					0		0				
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회								
	• 4차 산업혁명 등 급변하는 환경 속에서 핵심 역량을 재고할 수 있는 교양과정 개편 및 운영						• 변화를 동반한 창의적 사고로 조직의 성과를 창출할 수 있는 역량 함양								
	• 대학의 핵심역량기반 교양교육과정 구축						• 공동체 역량 기반으로 협업역량 함양								
	• 교양교육 운영 체계화를 위한 교육과정 정착						• 교양교육을 통해 건강한 시민으로 성장								

③세부과제명 : 현장중심 역량기반 교양교육과정 재구조화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•현장중심 역량기반 교양교육과정 관리체계 마련을 위한 전산시스템 구축 및 홍보강화				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①현장중심 역량기반 교양교육과정 전산시스템 보완 및 유지	•현장중심 역량기반 교양교육과정 전산시스템 보완 및 유지	➡	➡	➡
기대효과	단기		중장기		
	•공통교양교과목(온라인) 학점 이수 관리 •자율교양교과목(K-Mooc) 수강 및 학점관리		•학생측면 - 효율적 학점 이수 관리 •대학측면 - 빠른 오류 감지와 피드백 가능		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•현장중심 역량기반 교양교육과정을 홍보하고 진행 상황 및 결과를 정리하고 평가할 수 있는 업무의 전산화 및 교양교육과정 홍보													
추진 체계	규정(지침)	•창의교양 교육센터 운영규정(규정집 4-1-32) •교양교육 운영지침												
	추진 조직	구분		내용										
		교무처		•창의교양교육센터 업무 관리 및 지원										
		창의교양교육센터		•전산시스템 보완 및 유지										
	창의교양교육센터 운영위원회		•창의교양교육센터 업무 심의 · 환류체계											
	추진 절차	P	수요조사 및 프로그램 계획수립		D	프로그램 운영			C	자체평가 및 성과관리		A	환류 및 개선	
		•수요조사 •프로그램 계획보고			•프로그램 운영 •프로그램결과보고				•운영위원회 개최 •자체평가 실시			•업무결과보고 및 개선계획 •차년도 프로그램 개선		
① 현장중심 역량기반 교양교육과정 전산시스템 보완 및 유지	추진 대상	•창의교양교육센터 전산 시스템												
	추진 내용	•현장중심 역량기반 교양교육과정 전산시스템 보완 및 유지												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	관리 실적	운영수(건)							목표		1			
	재원 계획	구분		내용						금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업		별도예산 미편성						0		0			
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회							
	•재학생들의 교양 관련 이수체계 로드맵 수립 •전산시스템 보완·유지를 통한 교양교육의 체계화 및 정착화 •안정적인 교양교육 정보 관리시스템 확보						•산업체 요구에 부응하는 창의 교양 인재 양성 •데이터의 효율적 관리와 업무 효율성 극대화 •체계적 교양교육 관리로 만족도 증가							

1.3.1.4. 세부내용 3 : 교수학습 지원역량 혁신프로젝트

가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+		혁신지원사업			
	3대 핵심전략	↔	대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	인재양성의 혁신 대학인프라의 혁신		【CH-E】 미래환경에 기여하는 인재양성의 혁신	【CH-E1】 교육역량 혁신	【CH-E1-3】 교수학습 지원 혁신	CH-E교육역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	4차 산업혁명에 따른 인재상의 변화	1	사회변화에 적응할 수 있는 창의적 전문인 양성	1	혁신교수법 적용 활성화를 위한 티칭포트폴리오 개발
	2	사회변화에 따른 교수학습 환경의 변화	2	교수학습 역량 강화를 통한 교육품질 향상	2	혁신교수법 교과목 적용 확대
추진 방향	3	미래교육에 대비한 교수학습 혁신 요구	3	학습자 중심 교육을 통한 학생만족도 제고	3	수요자 중심 학습역량 강화를 위한 또래학습공동체 프로그램 확대
	•교수법 혁신역량 강화를 위한 프로그램 고도화 •교수학습 혁신을 위한 혁신 교수법 적용 교과목 확대		•학습법 향상을 위한 교육 및 공모전 확대 운영 •자기주도적 학습역량 강화를 위한 맞춤형 프로그램 강화			
추진 목표	정성		정량			
	•혁신 교수법 역량 강화를 통한 교수법 전문성 확보 •수준별, 맞춤형 학습 프로그램을 통한 학생들의 역량 제고 •우수사례 발굴 및 공유를 통한 성과 확산		•혁신 교수법 적용 교과목 도입률 및 해당 교과목 강의평가 점수 향상 •맞춤형 학습 프로그램 참여율 향상 •마일리지 지급 및 우수사례 성과 확산			

나. 추진계획

① 세부과제명 : 교수법 혁신역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•대학교육 혁신을 위한 창의적 교수역량강화				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①혁신 교수역량 강화교육	•교수 역량 강화 및 교수학습법 교육 및 연수 실시	➡	➡	➡
	②교수역량 강화 외부활동 지원	•외부교육 및 연수, 세미나, 벤치마킹 참석 지원	➡	➡	➡
	③혁신교수법 티칭포트폴리오 개발	•혁신교수법을 적용한 티칭포트폴리오 개발	➡	➡	➡
	④수업컨설팅	•교수자의 수업행동 분석, 피드백 통해 수업의 질 개선	➡	➡	➡
	⑤미래형 교수학습법 개발	•전공에 맞는 혁신교수법 개발, 적용 지원	➡	➡	➡
기대효과	단기		중장기		
	•혁신교수법 교육 및 지원을 통한 교수역량 강화 •교수역량 강화 프로그램의 체계적 지원을 통한 교수자 만족도 제고 •혁신교수법 교과목 적용을 통한 강의평가 점수 향상		•교수자 역량강화를 통한 대학교육의 질 제고 •교수학습 혁신을 통한 교육품질 개선 •미래 산업사회에 맞는 창의적 인재양성		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요		•혁신교수법 교과목 적용을 위한 교수역량 프로그램 강화														
추진 체계	규정(지침)	•교수학습지원센터 운영규정(규정집 4-1-19)														
	추진 조직	구분				내용										
		교무처				•교수학습지원 업무 관리 및 지원										
		교수학습지원센터				•교수학습지원 활동										
		교수학습지원센터 운영위원회				•교수학습지원 업무 심의, 환류 개선										
	추진 절차	P	수요조사 및 프로그램 계획수립				D	프로그램 운영				C	자체평가 및 성과관리		A	환류 및 개선
•교수 요구도 조사 •대학핵심역량 연계성 분석 •프로그램 계획보고				•프로그램 실행 •만족도 평가 •프로그램 결과보고				•중간자체평가 및 최종자체평가 실시				•운영분석 보고 •운영위원회 개최 •프로그램 개선				
① 혁신 교수역량 강화교육	추진 대상	•전체학과 교수														
	추진 내용	•대학 혁신을 위한 교수자 역량강화 및 성과공유, 창의적인 인재양성을 위한 혁신 교수 학습 관련 연수를 운영하여 교원역량을 강화하고자 함														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	참여자(수)							목표		55					
	재원 계획	구분				내용				금액(원)		합계(원)				
	혁신지원사업				인건비, 수용비 등				30,180,000		30,180,000					
② 교수역량 강화 외부활동 지원	추진 대상	•전체학과 교수														
	추진 내용	•교원의 연수 및 교육 참여, 세미나, 벤치마킹 등을 지원함으로써 교수학습역량 및 혁신 역량을 강화														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	참여자(수)							목표		11					
	재원 계획	구분				내용				금액(원)		합계(원)				
	혁신지원사업				교육비				4,000,000		4,000,000					
③ 혁신교수법 티칭포트 폴리오 개발	추진 대상	•전체학과 교수														
	추진 내용	•체계적인 수업계획, 충실한 수업자료 준비, 교수자 및 학습자의 만족도 평가 등 티칭 포트폴 리오 제작을 통한 교수자로서의 교수역량 점검 및 강화														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	운영수(건)							목표		50					
	재원 계획	구분				내용				금액(원)		합계(원)				
	혁신지원사업				인건비, 수용비 등				7,180,000		7,180,000					

④ 수업컨설팅	추진 대상	•전체학과 교수											
	추진 내용	•교수자의 수업분석을 통해 강의에 대한 장단점을 명확히 함으로써 교수자의 교수역량을 강화하고자 한다.											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	참여자(수)							목표		5		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			인건비					1,250,000		1,250,000		
⑤ 미래형 교수학습법 개발	추진 대상	•전체학과 교수											
	추진 내용	•교육환경 변화에 따른 창의적이고 혁신적인 교수법, 학습법을 개발 및 적용, 또는 교육 관련 연구, 대학혁신 관련 연구를 통해 대학교육의 질 제고											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	운영수(건)							목표		2		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			인건비, 수용비 등					3,220,000		3,220,000		
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•혁신 교수법 향상을 통한 교수자 역량 강화 •미래형 교육을 통한 창의적 인재 양성 •학습자 중심 교육을 통한 학생 만족도 제고						•미래사회변화에 대응할 수 있는 보건의료 전문인 양성 •최신 교수법 적용을 통한 교육 시스템 발전						

② 세부과제명 : 학습법 혁신역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•학습자 맞춤형 교육을 통한 자기주도학습능력 강화						
추진 단계	입학		재학		졸업		
	기초학습능력 강화		전공학습능력 강화		자기주도적 학습능력 강화		
추진 내용	프로그램		추진 방법		추진 일정		
					'22	'23	'24
	①기초학습능력 평가 및 교육		•신입생들의 기초학력을 평가, 기초학력 하위학생을 위한 교육 지원(국어, 영어, 수학, 생물)		➡	➡	➡
	②학습법 up 특강		•학습법 및 학습매체 활용에 관한 특강		➡	➡	➡
	③학습전략 진단 및 교육		•학습스타일검사 및 교육 실시		➡	➡	➡
	④학습법 우수사례 공유		•학습 관련 공모전 실시 및 공유		➡	➡	➡
	⑤전공학습역량 강화		•맞춤형 전공학습 특강 지원		➡	➡	➡
	⑥학습공동체지원		•교수-학생 튜터링을 통한 전공학습 강화		➡	➡	➡
⑦CH도래학습공동체		•학생-학생 튜터링을 통한 학업성취도 향상		➡	➡	➡	
기대효과	단기			중장기			
	•기초 및 전공학습 역량 강화를 통한 학습자의 전문가 역량 향상 •수준별, 맞춤형 학습 프로그램의 체계적 운영 •소규모 학습공동체 지원을 통한 자기주도적 학습역량 강화			•학습법 혁신을 통한 미래교육 대응 •수요자 중심의 수준별 학습기회 제공을 통한 학생만족도 향상 •자기주도적 학습역량을 갖춘 창의적 전문인 양성			

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•학습자 맞춤형 프로그램 운영을 통한 자기주도학습능력 강화												
추진 체계	규정(지침)	•교수학습지원센터 운영규정(규정집 4-1-19)											
	추진 조직	구분		내용									
		교무처		•교수학습지원 업무 관리 및 지원									
		교수학습지원센터		•교수학습지원 활동									
		교수학습지원센터 운영위원회		•교수학습지원 업무 심의, 환류체계									
	추진 절차	P	수요조사 및 프로그램 계획수립		D	프로그램 운영		C	자체평가 및 성과관리		A	환류 및 개선	
		•학생 요구도 조사 •대학핵심역량 연계성 분석 •프로그램 계획보고		•프로그램 실행 •만족도 평가 •프로그램 결과보고		•중간자체평가 및 최종자체평가 실시		•운영분석 보고 •운영위원회 개최 •프로그램 개선					

① 기초학습능력 평가 및 교육	추진 대상	•전체학과 신입생											
	추진 내용	•신입생의 기초학습능력을 평가하여 성취수준이 낮은 학생의 학습지원을 통하여 학업 성취도 향상											
	추진 일정	3 →	4 →	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10	11	12	1	2
	관리 실적	참여율(%)							목표		80		
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 인건비, 교육비 등					금액(원) 8,426,640		합계(원) 8,426,640	
② 학습법 up 특강	추진 대상	•전체학과 재학생											
	추진 내용	•효과적인 학습법과 관련된 지식습득을 통한 학습자의 학습역량 및 학업성취도 향상											
	추진 일정	3	4	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10 →	11 →	12 →	1 →	2 →
	관리 실적	참여자(수)							목표		100		
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 인건비, 수용비 등					금액(원) 1,800,000		합계(원) 1,800,000	
③ 학습전략 진단 및 교육	추진 대상	•전체학과 신입생											
	추진 내용	•신입생이 학습전략검사 및 상담을 통하여 자신의 학습전략을 파악하고 이에 따른 자기 주도적 학업성취역량을 강화함											
	추진 일정	3 →	4 →	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10 →	11 →	12 →	1 →	2 →
	관리 실적	참여율(%)							목표		80		
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 교육비					금액(원) 3,214,400		합계(원) 3,214,400	
④ 학습법 우수사례 공유	추진 대상	•전체학과 재학생											
	추진 내용	•학습자가 자신만의 학습법 및 학습전략을 발견하고 이를 공유함으로써 자기주도적 학습동기를 향상하고 학습역량을 강화함											
	추진 일정	3	4	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10 →	11 →	12 →	1 →	2 →
	관리 실적	참여자(수)							목표		17		
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 시상금, 수용비 등					금액(원) 1,300,000		합계(원) 1,300,000	
⑤ 전공학습 역량강화 교육	추진 대상	•전체학과 재학생											
	추진 내용	•학과별 전공학습역량강화를 위한 맞춤형 특강 지원											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10 →	11 →	12 →	1 →	2 →
	관리 실적	운영수(건)							목표		7		
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 인건비					금액(원) 2,700,000		합계(원) 2,700,000	
⑥ CH학습 튜터링	추진 대상	•전체학과(복학생, 편입생, 학사경고자, 성적하위자, 성적상위자)											
	추진 내용	•학생들의 전공학습 능력향상 지원과 교수-학생 학습네트워크 구축											
	추진 일정	3	4 →	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10 →	11 →	12 →	1 →	2 →
	관리 실적	운영수(건)							목표		18		
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 인건비					금액(원) 7,600,000		합계(원) 7,600,000	
⑦ CH 또래학습 공동체	추진 대상	•전체학과 재학생											
	추진 내용	•학생-학생 튜터링을 통한 학업성취도 향상											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10 →	11 →	12 →	1 →	2 →
	관리 실적	운영수(건)							목표		15		
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 간식비, 근로장학금 등					금액(원) 2,524,000		합계(원) 2,524,000	
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•기초학습능력 맞춤형 관리로 학습결손 방지 •소규모 학습공동체 지원을 통한 자기주도적 학습역량 강화 •수준별 학과별 맞춤형 학습역량 강화를 통한 교육품질 향상						•미래산업사회에 적합한 창의적 전문직업인 배출 •자기주도적 학습역량을 갖춘 보건의료인재 양성 •교육품질 향상을 통한 지역사회 교육 발전						

1.3.1.5. 세부내용 4 : 원격교육 지원역량 혁신프로젝트

가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+	↔	혁신지원사업			
	3대 핵심전략		대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	인재양성의 혁신 대학인프라의 혁신		【CH-E】 미래환경에 기여하는 인재양성의 혁신	【CH-E1】 교육역량 혁신	【CH-E1-4】 원격교육 지원 혁신	CH-E교육역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	4차 산업혁명 디지털 기술 변화	1	온라인 학습관리시스템 인프라 구축 관리	1	온라인 학습관리시스템 고도화
	2	원격교육으로의 급격한 전환 및 확대	2	원격교육 자체제작 콘텐츠 개발	2	원격교육 콘텐츠 다양화 및 전문성 강화
	3	원격교육의 교수-학생 상호작용요소 확대 필요	3	원격교육 역량강화 지원 프로그램 운영	3	원격교수설계 적용을 통한 만족도 향상
추진 방향	•원격교육 자기주도 학습능력 향상 •디지털 미래교육 맞춤형 보건의료인재 양성			•자체평가를 통한 원격교육 환류 개선		
추진 목표	정성			정량		
	• 원격교육 시스템 강화 • 원격 교수-학습역량 강화 • 디지털 미디어 역량 강화			• 원격교육 콘텐츠 개발(건)수 향상 • 원격교육 역량강화 지원을 향상 • 원격교육 지원 만족도 향상		

나. 추진계획

① 세부과제명 : 비대면 미래교육시스템 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	비대면 미래교육 지원을 위한 스마트 원격교육 시스템 강화				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①원격교육시스템 고도화	온라인 학습관리시스템(LMS) 기능개선	→	→	→
기대효과	단기		중장기		
	- 원격수업 온라인 교육환경 만족도 향상 - 원격수업 운영의 효율성 증대		- 교수·학습 상호작용 지원 미래형 원격교육시스템 구축 - 대학의 원격교육 경쟁력 강화		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	대학의 요구도를 반영한 온라인 학습관리시스템(LMS) 지원 강화				
추진 체계	규정(지침)	- 교무처 학칙 및 학사운영 지침(규정집 3-1-9) - 원격수업관리위원회 규정(규정집 5-1-41) - 원격교육지원센터 운영규정(규정집 4-1-33)			
	추진 조직	구분	내용		
		교무처	학사운영 및 규정 관리		
		원격교육지원센터	원격수업지원 및 운영관리		
		원격수업관리위원회	원격수업 주요사항 심의·의결		
		원격교육지원센터 운영위원회	센터 프로그램 계획 및 운영관련 심의·의결		
		전산소	원격수업 전산 시스템 협업 관리		
추진 절차	P 학과별 수요조사 및 프로그램 계획	D 프로그램 운영	C 프로그램 평가 및 성과분석	A 환류 및 개선	
		- 교수 요구도 조사 - 학생 요구도 조사 - 프로그램 계획보고	- 입찰 공고 및 계약 - 프로그램 실행 - 프로그램 결과보고	- 자체평가 실시 - 센터 운영위원회 개최	- 업무결과보고 및 개선 계획 작성 - 프로그램 개선

① 원격교육 시스템 고도화	추진 대상	•전체학과											
	추진 내용	•미래교육을 대비한 원격수업 운영 및 관리 시스템 강화											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
				➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡
	관리 실적	운영수(건)									목표		1
재원 계획	구분			내용						금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			LMS 시스템 보완 등 교육환경개선에서 운영						0		0	
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•원격수업 운영의 활성화 •원격수업 학습 만족도 향상 •교수자와 학습자 간의 상호작용 촉진						•디지털 기반 산학협력 원격교육 지원 •지역사회 연계 디지털 미디어 역량강화 지원						

② 세부과제명 : 비대면 미래교육지원 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•대학의 요구도를 반영한 원격교육지원 운영 고도화				
추진 단계	입학		재학		졸업
	원격교육지원체계 구축 및 디지털 미디어 역량 강화		교수자-학습자 온라인 콘텐츠 제작 교육과정 운영		디지털 기반 교육지원체계 구축을 통한 미래 직업인 양성
추진 내용	프로그램		추진 방법		추진 일정
					'22 '23 '24
	①원격교육 콘텐츠 개발		•대학 간 온라인 교육 콘텐츠 공동개발		→ → →
	②메타버스 활용 원격교육		•메타버스 기반 교육 지원 체계 구축		→ → →
	③원격교육 컨설팅		•온라인 콘텐츠 질 향상을 위한 모니터링		→ → →
	④원격교육 에세이 공모전		•원격교육 우수사례 공유		→ → →
	⑤원격교육 역량강화 워크숍		•교수자의 디지털 미디어 역량 강화		→ → →
	⑥스마트 러닝 지원		•학생 학습권 보장을 위한 하이브리드 수업 장비, 소모품 및 소프트웨어 구매		→ → →
	⑦이러닝 역량강화 워크숍		•학습자의 디지털 미디어 역량강화를 위한 맞춤형 특강지원		→ → →
기대효과	단기		중장기		
	- 원격교육지원 운영 기반 조성 및 다양화 제공 - 학습자 원격수업 만족도 및 학습성취도 향상 - 원격교육 역량 강화를 통한 원격수업 안정화		- 원격수업 운영 고도화를 통한 만족도 향상 - 디지털 융합형 전인교육 운영 체제 마련 - 메타버스 기반 미래사회 교육변화 선도		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•체계적인 원격교육지원을 통한 원격수업 역량 강화			
추진 체계	규정(지침)	- 교무처 학칙 및 학사운영 지침(규정집 3-1-9) - 원격수업관리위원회 규정(규정집 5-1-41) - 원격교육지원센터 운영규정(규정집 4-1-33)		
	추진 조직	구분	내용	
		교무처	• 학사운영 및 규정 관리	
		원격교육지원센터	•원격수업지원 및 운영관리	
		원격수업관리위원회	•원격수업 주요사항 심의·의결	
		원격교육지원센터 운영위원회	•센터 운영 주요사항 심의·의결	
		전산소	•원격수업 전산 시스템 협업 관리	

		P	학과별 수요조사 및 프로그램 계획			D	프로그램 운영			C	프로그램 평가 및 성과분석			A	환류 및 개선		
	추진 절차	•학과 요구도 조사 •프로그램 계획보고			•프로그램 실행 •프로그램 결과보고			•자체평가 실시 •센터 운영위원회 개최			•업무결과보고 및 개선 계획 작성 •프로그램 개선						
① 원격교육 콘텐츠 개발	추진 대상	•전체학과 교수															
	추진 내용	•대학 간 온라인 교육 콘텐츠 공동개발															
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2				
	관리 실적	운영수(건)								목표		1					
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 인건비					금액(원) 1,000,000			합계(원) 1,000,000				
② 메타버스 활용 원격교육	추진 대상	•전체학과															
	추진 내용	•메타버스 기반 교육지원체계 구축 및 가상 플랫폼 운영															
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2				
	관리 실적	운영수(건)								목표		1					
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 메타버스 인프라 구축 프로젝트 계약금 4개 대학 공동주최 메타버스 토론회					금액(원) 22,000,000			합계(원) 22,000,000				
③ 원격교육 컨설팅	추진 대상	•전체학과 교수															
	추진 내용	•원격수업 콘텐츠 질 관리에 대한 전문가 자문 및 의견수렴															
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2				
	관리 실적	참여자수(명)								목표		5					
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 인건비(자문비)					금액(원) 250,000			합계(원) 250,000				
④ 원격교육 에세이 공모전	추진 대상	•전체학과 교수, 재학생, 부서 담당자															
	추진 내용	•원격교육 에세이 공모전을 통한 우수사례(교수-학습) 및 활용전략 공유															
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2				
	관리 실적	참여자수(명)								목표		12					
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 인건비, 수용비 등					금액(원) 1,650,000			합계(원) 1,650,000				
⑤ 원격교육 역량강화 워크숍	추진 대상	•전체학과 교수															
	추진 내용	•교수자 요구에 기반한 원격교육 역량 강화 및 콘텐츠 개발 지원 프로그램 운영															
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2				
	관리 실적	참여자수(명)								목표		42					
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 인건비, 수용비 등					금액(원) 1,400,000			합계(원) 1,400,000				
⑥ 스마트 러닝 지원	추진 대상	•전체학과															
	추진 내용	•학생 학습권 보장을 위한 하이브리드 수업 장비, 소모품 및 라이선스 구매															
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2				
	관리 실적	예산(백만원)								목표		3					
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 라이선스 계약					금액(원) 3,095,000			합계(원) 3,095,000				
⑦ 이러닝 역량강화 워크숍	추진 대상	• 전체학과 재학생															
	추진 내용	• 학습자의 디지털 미디어 역량강화를 위한 맞춤형 특강지원															
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2				
	관리 실적	참여자수(명)								목표		30					
	재원 계획	구분			내용					금액(원)			합계(원)				

		혁신지원사업				인건비, 간식비				2,220,000		2,220,000	
[8] CH-UCC 공모전	추진 대상	• 전체학과 재학생											
	추진 내용	• 원격교육 관련 디지털 리터러시 역량강화 및 독창적인 미디어 콘텐츠 개발											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
								→	→	→	→	→	→
	관리 실적	참여자수(명)							목표		10		
재원 계획	구분				내용				금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업				시상금				600,000		600,000		
기대효과	대학 & 학생							산업체 & 지역사회					
	•교수자-학습자의 디지털 미디어 역량 강화 •학생 참여형 온라인 플랫폼을 통한 원격교육 강화							•디지털 전문 역량을 갖춘 보건의료인재 양성 •산업체 연계 디지털 시뮬레이션 기반 교육 강화를 통한 미래인재 양성					

1.3.1.6. 세부내용 5 : 취창업역량 혁신프로젝트

가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+		혁신지원사업			
	3대 핵심전략		대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	인재양성의 혁신 대학인프라의 혁신		【CH-E】 미래환경에 기여하는 인재양성의 혁신	【CH-E1】 교육역량 혁신	【CH-E1-5】 취창업역량 강화 혁신	CH-E교육역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	고령화 사회로 보건의료 인력에 대한 사회요구 증가	1	체계적인 프로그램 운영을 통해 취업률 향상	1	전국 최상위 취업률 유지
	2	4차산업혁명 대응 교육시스템 변화	2	학생 맞춤형 전공역량 교육체계 확립	2	전국 우위의 국가고시 합격률 달성
	3	포스트 코로나 대응 교육 필요	3	시대 및 환경 변화 대응 취업 교육 다변화	3	온·오프라인 병행 취업 교육 시스템 마련
추진 방향	•사회요구에 맞는 보건의료 인재 양성 •취업 적응력 강화 및 만족도 향상 •학과별 요구도 및 결과 보고서 분석 통한 업무계획 수립			•중간 및 최종자체평가 결과를 반영한 환류 개선 •졸업예정자와 산업체간 연계 강화 •졸업 후 지원을 통한 직무 만족도 향상		
추진 목표	정성			정량		
	•전공관련 직무역량 강화 •산업체 요구형 인재 양성을 통한 산업체 만족도 향상 •보건의료 특성화 대학 위상 제고			•국가고시 합격률 향상 •취업률 향상 •프로그램 만족도 향상		

나. 추진계획

① 세부과제명 : 취업완성역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•학과 수요조사를 통한 단계별 학생 전공역량강화로 취업 역량 강화					
추진 단계	입학		재학		졸업	
	취업캠프 및 취업박람회		전공역량 완성캠프, 전공관련 자격증		대학-산업체 연계 연수	
추진 내용	프로그램		추진 방법		추진 일정	
					'22	'23
					'24	
	①취업캠프		•학과별 수요조사를 통한 취업 컨설팅		→	→
	②취업박람회		•취업 역량 강화를 위한 박람회		→	→
	③전공역량 완성캠프		•보건의료국가시험 대비 특강, 튜터링, 모의고사 지원		→	→
	④전공관련 자격증		•직무 적응력 향상을 위한 자격증 취득 지원		→	→
	⑤대학-산업체 연계 연수		•졸업예정자의 취업확정 산업체와 공동 연수		→	→
	⑤-1 재학생 취업역량 강화 연수		•재학생-산업체 연계 연수를 통한 취업역량 강화		→	→
	⑤-2 졸업생 취업역량 완성 연수		•졸업생-산업체 연계 연수를 통한 취업역량 완성		→	→
기대효과	단기			중장기		
	•국가고시 합격률 향상을 통한 취업률 증진 •취업 컨설팅을 통한 직무관련 취업 만족도 향상 •취업자에 대한 사후관리로 현장적응력 강화			•현장적합형 인재채용으로 산업체 만족도 기여 •우수 인재양성을 통한 대학-산업체 상생발전 •지역사회 우수 보건의료 인력 확충		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•체계적 취업완성 역량 강화를 통한 취업률 향상															
	규정(지침)	•취창업지원센터 운영규정(규정집 2-1-12)														
추진 체계	추진 조직	구분				내용										
		산학협력단				•취창업지원 업무 관리 및 지원										
		취창업지원센터				•취창업지원 활동										
		취창업지원센터 운영위원회				•취창업지원 업무 심의, 환류 개선										
	추진 절차	P	학과별 프로그램 수요조사			D	단계별 프로그램 운영			C	프로그램 결과 보고 및 성과분석			A	운영위원회 보고 및 업무계획	
•수요조사 결과 분석을 통한 프로그램 계획				•체계적 프로그램 운영				•프로그램별 결과보고서 •국가고시 합격률, 취업률 분석				•학기별 중간점검 및 프로그램 운영 검토 •차년도 계획 수립				
① 취업캠프	추진 대상	•재학생														
	추진 내용	•취업 관련 자기소개서 및 포트폴리오 작성, 모의면접 등의 취업스킬 교육														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		700					
	재원 계획	구분				내용				금액(원)			합계(원)			
	혁신지원사업				교육비, 자문비 등				10,000,000			10,000,000				
② 취업박람회	추진 대상	•재학생														
	추진 내용	•현장실무 담당자를 통한 취업과 관련된 다양한 정보제공 및 진로 탐색 기회 제공														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		90					
	재원 계획	구분				내용				금액(원)			합계(원)			
	혁신지원사업				인건비, 회의비 등				981,900			981,900				
③ 전공역량 완성캠프	추진 대상	•국가고시 응시 대상자														
	추진 내용	•국가고시 대비 전공교과목 중심의 특강, 교수·학습자 소규모 학습공동체 운영 및 모의고사 실시														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	국시합격률(%)							목표		89.7					
	재원 계획	구분				내용				금액(원)			합계(원)			
	혁신지원사업				인건비, 모의고사 응시료 등				88,206,000			88,206,000				
④ 전공관련 자격증	추진 대상	•재학생														
	추진 내용	•직무적응력 향상을 위한 전공관련 자격증 취득 지원														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	자격증취득률(%)							목표		90.0					
	재원 계획	구분				내용				금액(원)			합계(원)			
	혁신지원사업				인건비, 수송비 등				92,000,000			92,000,000				
⑤ 대학-산업체 연계 연수																
⑤-1 재학생 취업역량 강화 연수	추진 대상	•재학생														
	추진 내용	•직무능력 강화를 위한 특강 및 재학생-산업체간 멘토링을 통해 직무능력 강화														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		30					
	재원 계획	구분				내용				금액(원)			합계(원)			
	혁신(2유형)				특강료, 기타 교육운영비 등				혁신2유형에서 운영							
⑤-2 졸업생 취업역량 완성 연수	추진 대상	•졸업생(졸업 후 2년 이내)														
	추진 내용	•직무능력 강화를 위한 특강 및 졸업생-산업체간 멘토링을 통해 직무능력 강화														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	참여자수(명)							목표		30					
	재원 계획	구분				내용				금액(원)			합계(원)			
	혁신(2유형)				특강료, 기타 교육운영비 등				혁신2유형에서 운영							

	대학 & 학생	산업체 & 지역사회
기대효과	•학과별 특성에 맞는 최적의 면접스킬 함양 •취업처에 대한 정확한 정보 제공 •직무관련 역량기반 전공커리어 설계 •보건의료 전공 관련 직무진로 탐색	•현장적합형 인재채용으로 산업체 만족도 향상 •현장 적응력 강한 우수인재 채용 •양질의 지역사회 보건의료 인력 확충

② 세부과제명 : 창업성공역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•체계적인 창업지원을 통한 글로벌 창업 역량강화				
추진 단계	입학	재학	졸업		
	창조적기업가 마인드 함양 보건의료 특화 IP 인재양성	산학연계 창업동아리 산학연계 창업아이템 공모전	글로벌 창업견학 창업아이템 우수작 지원사업		
추진 내용	프로그램	추진 방법		추진 일정	
				'22	'23
				'24	
	①창의융합 IP 인재양성	•보건의료 특화 지식재산권 교육(상시 온라인 교육)		→	→
	②창업역량개발	•창업마인드 고취를 위한 창업특강		→	→
기대효과	단기	중장기			
	•학생 창업지원을 위한 창업 친화적 학사제도 운영 •산학연 연계 학생창업자 간 네트워크 형성 •산학연 연계 학생창업 실무 능력 강화	•지역사회 및 대학 간 창업 체계 공유 강화 •지역기반 학생 창업가 양성 생태계 활성화 •지역가치 실현을 위한 학생 창업가 협업지원			

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•학과 특성에 맞춘 창업 기반 마련														
추진 체계	규정(지침)	•취창업지원센터 운영규정(규정집 2-1-12) •지식재산권 관리 규정(규정집 2-1-14)													
	추진 조직	구분			내용										
		산학협력단			•취창업지원 업무 관리 및 지원										
		LINC3.0사업단			•창업지원 활동										
	추진 절차	LINC3.0사업단 운영위원회			•창업지원 업무 심의, 환류체계										
P		학과별 프로그램 수요조사			D	단계별 프로그램 운영			C	프로그램 결과 보고 및 성과분석			A	운영위원회 보고 및 업무계획	
	•수요조사 결과 분석을 통한 프로그램 계획			•체계적 프로그램 운영			•프로그램별 결과보고서 •창업 성과 분석			•학기별 운영위원회 중간점검 및 프로그램 운영 검토 •차년도 계획 수립					
① 창의융합 IP 인재 양성	추진 대상	•재학생													
	추진 내용	•지식재산권 교육을 통한 IP(Intellectual Property) 전문가 양성(온라인 상시 교육)													
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2		
		➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡		
	관리 실적	참여학생수(건)							목표		30				
재원 계획	구분			내용						금액(원)		합계(원)			
	혁신지원사업			온라인 상시 교육으로 사업비 집행 없음						-		-			

① 창업역량 개발	추진 대상	•재학생											
	추진 내용	•창조적기업가마인드 함양을 통해 학생들의 미래가치관, 도전정신, 경영지식 등 함양											
	추진 일정	3 →	4 →	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10 →	11 →	12 →	1 →	2 →
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		520		
	재원 계획	구분 LINC3.0사업			내용 특강비, 회의비 등					금액(원) LINC3.0사업에서 운영		합계(원)	
② 창업역량 강화	추진 대상	•재학생											
	추진 내용	•창업동아리 및 창업아이템 공모전을 통한 창업 아이템 관련 전문가와 학생과의 동아리 형성 및 전공 관련 아이템 개발											
	추진 일정	3 →	4 →	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10 →	11 →	12 →	1 →	2 →
	관리 실적	운영수(건)							목표		10		
	재원 계획	구분 LINC3.0사업			내용 동아리 활동비 등					금액(원) LINC3.0사업에서 운영		합계(원)	
③ 창업도전	추진 대상	•재학생											
	추진 내용	•산학연계 글로벌 창업견학 및 창업아이템공모전 우수작 지원사업을 통한 실전 창업 및 사업화 지원											
	추진 일정	3 →	4 →	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10 →	11 →	12 →	1 →	2 →
	관리 실적	운영수(건)							목표		5		
	재원 계획	구분 LINC3.0사업			내용 인건비, 교육비 등					금액(원) LINC3.0사업에서 운영		합계(원)	
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•전공관련 창업지원 활동을 통한 창업마인드 고취 •지역사회 밀착형 실무능력 증진을 통한 창업역량 강화 •산학연 연계 창업 역량 강화 활동을 통한 창업 친화적 교육과정 확립						•산학연 연계 기반 창업활동지원을 통해 기업의 전문성 강화 기여 •학생창업마인드 제고, 학생창업가 배출을 통한 기업경쟁력 제고 •학생 창업가 육성으로 지역사회와 상생발전						

1.3.1.7. 세부내용 6 : 진로개척역량 혁신프로젝트 가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+		혁신지원사업			
	3대 핵심전략		대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	인재양성의 혁신 대학인프라의 혁신	↔	【CH-E】 미래환경에 기여하는 인재양성의 혁신	【CH-E1】 교육역량 혁신	【CH-E1-6】 진로개척역량 강화 혁신	CH-E교육역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	4차 산업혁명 시대의 도래에 따라 창의적 인재에 대한 수요 증가로 진로교육에 대한 중요성 강조	1	재학생 대상 향후 취업과 진로 설정 지원 및 학습자 요구를 반영한 다양한 심리상담 지원	1	다양한 진로체험 활동을 통한 진로개척 역량 강화
추진 방향	2	기업의 인재 선발 형태가 역량중심으로 변화함으로써 학생 지도의 중요성 강화	2	적성탐색을 위한 직무기반 진로특강 실시	2	학생 진로 교육을 위한 지도 역량 강화
	•보건의료 특화 전공직무역량 강화 •전공완성을 위한 프로그램 효율성 강화			•현장 적응력 강화 •보건의료 관련 지식재산권 특화 인재 양성		
추진 목표	정성			정량		
	•진로지원을 통한 학생들의 취약 기초분야 보완 및 자신감 부여 •진로지원 강화로 직업교육 및 취업의 질 향상을 통한 대학의 교육경쟁력 강화			•진로전공특강 참여자수 증대 •진로체험 활동 만족도 향상 •직무관련 취업만족도 증진		

나. 추진계획

① 세부과제명 : 진로개척역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•취업 환경 변화 대응을 위한 진로 설계 역량 강화				
추진 단계	입학	재학	졸업		
	진로전공 특강 (학습자별 수준진단)	진로체험 활동 (학습자 직무 기본소양 강화)	진로상담 지원 (학생 진로 설계 다양성 확보)		
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①진로전공특강	•취업환경 변화 및 진로설계를 위한 특강 실시	→	→	→
	②진로체험활동				
	②-1 전공진로 현장견학	•전공진로 탐색을 위한 현장견학	→	→	→
	②-2 재활보건복지 공동교육 교류활동	•대학간 비교과 공유·협업 공동교육 교류활동	→	→	→
기대효과	②-3 부울경 ESG 프로젝트	•ESG 기반 지역사회 활성화 프로젝트 운영	→	→	→
	③진로상담 지원	•S.T.S(Self-Thinking-Start) 진로맵 활동	→	→	→
	단기	중장기			
•성공적 취업을 위한 취업환경 이해 •개인별 진로설계를 통한 취업 로드맵 완성 •지식재산권 전문지식 습득		•학생들의 진로 설계 다양성 확보 •학생 개인 특화 진로탐색 역량 강화 •학생 진로 설계 다양성 확보			

(2) 2023년 세부 추진계획

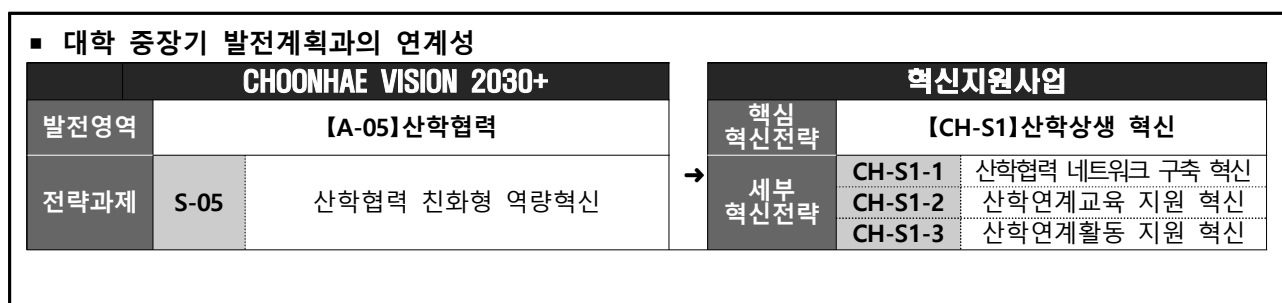
추진 개요	•학습자 수준별 기본교육 및 진로 설정 프로그램 지원														
추진 체계	규정(지침)	•취창업지원센터 운영규정(규정집 2-1-12) •학생상담센터 운영규정(규정집 4-1-2)													
	추진 조직	구분					내용								
		산학협력단					•취창업지원 업무 관리 및 지원								
		취창업지원센터, 학생상담센터					•취창업지원 활동 •상담과 교육 프로그램 운영								
		취창업지원센터 운영위원회 학생상담센터 운영위원회					•취창업지원 업무 심의, 환류체계 •학생상담 업무 심의, 환류체계								
	추진 절차	P	학과별 프로그램 수요조사			D	단계별 프로그램 운영			C	프로그램 결과 보고 및 성과분석			A	운영위원회 보고 및 업무계획
•수요조사 결과 분석을 통한 프로그램 계획				•체계적 프로그램 운영			•프로그램별 결과보고서			•학기별 운영위원회 중간점검 및 프로그램 운영 검토 •차년도 계획 수립					
① 진로전공 특강	추진 대상	•재학생													
	추진 내용	•취업 설계를 위한 진로탐색 특강, 전공 관련 특강													
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2		
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→		
	관리 실적	참여학과수(건)							목표		10				
	재원 계획	구분			내용						금액(원)		합계(원)		
혁신지원사업			특강비 등						9,000,000		9,000,000				

②진로체험 활동														
②-1 전공진로 현장견학	추진 대상	•재학생												
	추진 내용	•전공진로 탐색을 위한 다양한 취업처 현장견학												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
		➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	
	관리 실적	운영수(건)							목표		7			
재원 계획	구분	내용							금액(원)		합계(원)			
	혁신지원사업	기타 교육운영비, 회의비 등							21,945,800		21,945,800			
②-2 재활·보건· 복지 공동교육 교류활동	추진 대상	•재학생												
	추진 내용	•재활·보건·복지 분야 대학간 비교과 공유·협업 활동												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
		➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	
	관리 실적	운영수(건)							목표		1			
재원 계획	구분	내용							금액(원)		합계(원)			
	혁신지원사업	기타 교육운영비, 회의비 등							5,000,000		5,000,000			
②-3 부울경 ESG 프로젝트	추진 대상	•재학생												
	추진 내용	•ESG 기반 지역사회 활성화 프로젝트 운영												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
		➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	
	관리 실적	운영수(건)							목표		1			
재원 계획	구분	내용							금액(원)		합계(원)			
	혁신지원사업	기타 교육운영비, 회의비 등							11,700,000		11,700,000			
③ 진로상담 지원	※ 세부과제- 심리상담역량 강화의 ‘S.T.S(Self-Thinking-Start) 진로맵’ 대체 운영													
기대효과	대학 & 학생							산업체 & 지역사회						
	•임상 전문가 특강을 통한 진로 개발 동기부여 •대학 간 공유·협업 활동 기회 제공 •지식재산권 전문지식 습득							•체계적 진로 탐색을 통한 지역사회 맞춤형 인재 양성 •대학간 비교과 공유·협업 활동으로 다양한 정보 공유						

1.3.2. 산학협력 혁신전략



1.3.2.1. 총괄



■ 산학협력 혁신전략 추진 방향

세부 혁신전략	전략수립 배경	목표	추진내용
CH-E1-1 산학협력 네트워크 구축 혁신	•대학-지역사회 간 산학연계 강화 필요 •급변하는 산업체 수요를 반영한 산학협력 체계 필요	•산학협력 네트워크 혁신 •성과연계 핵심 주체간 상생발전 선도모델 강화	•가족회사 등급제 및 산학협력 공유 확산 •산학협력 체계 고도화
CH-E1-2 산학연계 교육 지원 혁신	•사회와 시대변화 대응 산학연계교육역량 강화 요구 •대학과 지역산업 동반성장 위한 현장중심 직업교육강화	•미래 사회변화 대비 고등 직업교육 내실화 •급변하는 산업 및 기술 부합 산학 협력기반 조성	•수요 대응 현장중심 인재 양성 •현장실습 다양화 통해 보건 의료 실습체계 특화
CH-E1-6 산학연계 활동 지원 혁신	•지역사회 연계 보건의료 분야 산학협력 활동 필요 •산학협력 활성화 위한 지역 사회 연계 활동 강화 필요	•지역사회 요구와 연계한 교육(산업보건, 호스피스) •산학협력 고도화를 위한 지원체계 강화	•산업보건 및 호스피스 전문가 과정 참여 확대 •산학협력 활동 지원 확대

■ 산학협력 혁신전략 추진 계획

목표	산학협력소통 역량강화를 통한 지역사회 연계 협력 체계화 및 상생발전			
세부내용 및 세부과제	1	산학협력 네트워크 혁신프로젝트	취창업지원센터	
	[1-1]	산학협력 소통역량 강화		
	2	산학연계교육 혁신프로젝트	현장실습지원센터	
	[2-1]	산학연계 교육역량 강화		
	3	산학연계활동 혁신프로젝트	취창업지원센터	
	[3-1]	산학연계 활동역량 강화		
연계세부내용	[교육 혁신] 1.5 취창업역량 혁신프로젝트 [기타 혁신] 3.3 창의융합역량 혁신프로젝트			
성과	정량		정성	
	국가고시 합격률	92% 이상유지	프로그램 만족도	지속 상승
	취업률	전국 Top 10 / 지역 Top 1		
	가족회사 참여율	지속 상승	산업체 만족도	지속 상승

1.3.2.2. 세부내용 1 : 산학협력 네트워크 혁신프로젝트

핵심

가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+		혁신지원사업			
	3대 핵심전략		대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	협력역량의 혁신 대학인프라의 혁신		【CH-S】 미래사회에 기여하는 공유협력 혁신	【CH-S1】 산학상생 혁신	【CH-S1-1】 산학협력 네트워크 구축 혁신	CH-S협력역량 혁신지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	대학과 지역사회 간 산학연계 강화 필요	1	산학협력 네트워크 혁신을 통한 대학 혁신전략 모델에 대한 운영성과 확산	1	가족회사 등급제 확산 및 유료 가족회사 제도 구축
	2	급변하는 산업체 수요를 반영할 수 있는 산학협력 체계 필요	2	성과연계 핵심 주체간 상생 발전을 도모하고 환류를 통한 선도모델 강화	2	산학협의회 확산을 통한 산학협력 체계 고도화
추진 방향	•가족회사 등급제 고도화 •산학협력 성과 공유 및 확산 •산학연 인프라 강화			•대학 산학협력 혁신역량 강화 •산학협력 다변화 •산학협력 체계 고도화		
추진 목표	정성			정량		
	•지역산업체 수요에 맞는 인재양성과 기술지원을 총괄 관리하는 협력체계 구축 •대학-산업체의 시너지 창출을 통한 동반 협력체계 구축 •산학협력 체계 고도화를 통한 취업연계			•가족회사 체결 건수 증가 •산학협의회 운영 건수 증대 •산학협력포럼 참가자수 확대		

나. 추진계획

① 세부과제명 : 산학협력 소통역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•산업 수요 맞춤형 보건의료 인재 양성을 위한 대학-산업체 상생발전 산학협력활동 강화				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
추진 내용	①산학협력 및 가족회사 체결 지원	•가족회사 등급제를 통한 효율적 산학협력체계 관리	→	→	→
	②산학협의회	•학과별 취업 및 현장실습에 대한 소통 강화	→	→	→
	③산학협력포럼	•대학의 혁신사업 성과 공유 및 확산	→	→	→
기대효과	단기	중장기			
	•산업체 요구 맞춤형 취업연계 •산업체 맞춤형 취업지도를 통한 취업을 향상 •대학-산업체간 소통 증진	•산학협력 소통 역량강화를 통한 지역사회 연계 협력체계 구축 •산학협력 체계 고도화 및 지역사회 상생발전			

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•산학협력 시스템 관리 및 성과의 공유 확산을 통한 산학협력 소통 강화															
추진 체계	규정(지침)	•취창업지원센터 운영규정(규정집 2-1-12)														
	추진 조직	구분				내용										
		산학협력단				•취창업지원 업무 관리 및 지원										
		취창업지원센터				•취창업지원 활동										
		취창업지원센터 운영위원회				•취창업지원 업무 심의, 환류체계										
추진 절차	P	학과별 프로그램 수요조사				D	단계별 프로그램 운영				C	프로그램 결과 보고 및 성과분석		A	운영위원회 보고 및 업무계획	
	•수요조사 결과 분석을 통한 프로그램 계획				•체계적 프로그램 운영				•프로그램별 결과보고서 분석				•중간점검 및 프로그램 운영 검토 •차년도 계획 수립			
① 산학협력 및 가족회사 체결 지원	추진 대상	•전체학과														
	추진 내용	•취업기관 및 현장실습 기관을 중심으로 학과별 산학협력 및 가족회사 체결														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→			
	관리 실적	체결수(건)								목표		137				
재원 계획	구분				내용				금액(원)				합계(원)			
	혁신지원사업				회의비 등				5,000,000				5,000,000			
② 산학협의회	추진 대상	•전체학과														
	추진 내용	•대학, 산업체, 지역사회 중심 산학협의회 구성 및 협의회 활동														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→			
	관리 실적	운영수(건)								목표		24				
재원 계획	구분				내용				금액(원)				합계(원)			
	혁신지원사업				회의비, 회의수당 등				5,000,000				5,000,000			
③ 산학협력 포럼	추진 대상	•전체학과														
	추진 내용	•역량기반 인재 양성을 위한 대학-지역 협업의 산학협력 포럼 개최														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
									→	→	→	→	→			
	관리 실적	참여기관수(건)								목표		58				
재원 계획	구분				내용				금액(원)				합계(원)			
	혁신지원사업				인건비, 기타교육운영비 등				10,000,000				10,000,000			
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회									
	•산업체 맞춤형 취업지도를 통한 취업을 향상 •산업체 요구에 맞춘 취업 연계 •학생의 요구도에 맞춘 취업처 발굴						•대학-산업체간 소통 증진 •산학협력 소통 역량강화를 통한 협력 체계 구축 •산학협력 체계 및 지역사회 상생발전									

1.3.2.3. 세부내용 2 : 산학연계교육 혁신프로젝트

가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+		혁신지원사업			
	3대 핵심전략		대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	협력역량의 혁신 대학인프라의 혁신		【CH-S】 미래사회에 기여하는 공유협력 혁신	【CH-S1】 산학상생 혁신	【CH-S1-2】 산학연계교육 지원 혁신	CH-S협력역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	초고령 사회 도래와 코로나 19로 인한 보건의료인력에 대한 사회적 요구 증가	1	미래사회변화대비 고등직업 교육의 내실화	1	미래고등직업교육 수요에 대응하는 현장중심 인재 양성을 통해 취업역량 강화
	2	대학과 지역산업의 동반성장을 위한 현장중심 직업교육강화	2	급변하는 산업과 기술의 패러다임에 부합하는 산학협력 기반 조성	2	현장실습 프로그램 개발 및 다양화
추진 방향	• 산학협력 연계망 구축을 통해 현장의 요구도를 반영한 현장 맞춤형 인재양성 • 산학연계 교육을 위한 다양한 현장실습프로그램 운영 및 대학 내 현장실습 체계 구축			• 산학연계 현장실습 시기별 지원 강화를 통한 체계적인 현장실습 지원시스템 구축 • 지속적인 현장실습 질관리를 통해 직업교육 시스템 내실화		
추진 목표	정성			정량		
	• 수요조사 분석을 통한 현장실습지원으로 현장 맞춤형 인재양성 및 취업경쟁력 강화 • 미래변화 대비를 위한 온·오프라인 현장실습교육 지원 환경구축			• 현장실습 학생, 교수, 산업체 만족도 향상 • 학생 1인당 현장실습지원비 지원 확대 • 방사선 안전관리 관련비용 지원 확대		

나. 추진계획

① 세부과제명 : 산학연계 교육역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•실무중심 현장실습 운영으로 학생 취업 경쟁력 강화					
추진 내용	프로그램		추진 방법	추진 일정		
				'22	'23	'24
	①현장실습 준비 지원					
	①-1 현장실습 사전건강 검진 지원	•현장실습 전 건강검진 및 간염, 독감예방접종, COVID-19 PCR 검사 등 감염병 대응을 위한 지원		➡	➡	➡
	①-2 현장실습 사전교육 지원	•현장실습 전 사전교육 프로그램 지원		➡	➡	➡
	②현장실습 운영 지원					
	②-1 현장실습 실습기관 지원	•현장실습기관(산업체, 외부강사 등)에 실습지도비 지원		➡	➡	➡
	②-2 현장실습 지도교수 지원	•현장실습 지도교수 대상으로 실습지도비 지원		➡	➡	➡
	②-3 현장실습 실습학생 지원	•현장실습 학생 대상으로 원격지 숙소 지원		➡	➡	➡
	②-4 현장실습 실습일지 지원	•현장실습 일지 지원		➡	➡	➡
	③현장실습 성과 지원					
	③-1 현장실습 성과공유 체험 수기 공모전	•현장실습 우수사례 발굴 및 공유를 통한 성과 확산 및 현장실습 참여학생 확대 도모		➡	➡	➡
	④실습실 안전관리 지원					
④-1 실습실 안전관리 및 교육	•실습실 안전교육, 연구실 안전공제보험가입, 연구실 정밀 안전진단 실시 등 안전관리 환경개선		➡	➡	➡	
④-2 방사선 안전관리	•방사선 장애 방지를 위한 안전관리		➡	➡	➡	
기대효과	단기		중장기			
	•학생·교수·산업체 현장실습만족도 향상 •산학연계 현장실습을 통한 직무역량 강화 및 취업기회 확대 •신규 실습기관 발굴에 대한 고충 완화		•산학 요구도를 반영한 현장실습교육과정을 통한 현장 적응력이 우수한 전문 직업인 양성 •전문 보건의료인력 양성을 통한 지역사회 기여 •변화하는 보건의료 환경에 부응하는 교수의 전문성 신장			

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•산업체 수요를 반영하여 실무능력과 현장경험을 습득하기 위한 학생 맞춤형 현장실습 운영																			
추진 체계	규정(지침)	•현장실습지원센터 운영규정(규정집 2-1-10) / •현장실습규정(규정집 3-3-12) •연구실 안전관리규정(행정처) / •연구실 안전위원회규정(행정처) •연구실 안전지침(행정처)																		
	추진 조직	구분				내용														
		산학협력처(단)				•현장실습 업무 관리·지원														
		교무처				•현장실습 학점 관리														
		행정처				•연구실 안전관리 지원														
		현장실습지원센터				•현장실습지원														
	현장실습지원센터 운영위원회				•현장실습지원 업무 심의·환류체계															
추진 절차	P	현장실습운영계획				D	현장실습운영				C	현장실습 결과				A	개선방안 및 계획 수립			
	•학과 요구도 분석을 통한 현장실습 운영계획				•현장실습운영 지원				•결과보고 및 만족도 분석				•학기별 운영위원회 •차년도 운영계획							
① 현장실습 준비 지원																				
①-1 현장실습 사전건강검진 지원	추진 대상	•재학생, 실습실 안전관리담당 교직원																		
	추진 내용	•현장실습 운영학과별 요구도를 반영하여 현장실습 전 건강검진 지원																		
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2							
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→							
	관리 실적	만족도(점)								목표				4.4						
①-2 현장실습 사전교육 지원	재원 계획	구분				내용						금액(원)			합계(원)					
		혁신지원사업				사전건강검진, 간염·독감 예방접종, PCR 검사, 건강검진 근로장학금						55,927,180			55,927,180					
	추진 대상	•현장실습 운영학과(간호학과, 치위생과, 응급구조과, 유아교육과)																		
	추진 내용	•현장실습 전 교육지원																		
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2							
	→	→	→	→	→	→	→	→												
관리 실적	운영수(건)								목표				2							
재원 계획	구분				내용						금액(원)			합계(원)						
	혁신지원사업				현장실습 사전교육						3,209,750			3,209,750						
② 현장실습 운영 지원																				
②-1 현장실습 실습기관 지원	추진 대상	•현장실습 운영기관																		
	추진 내용	•현장실습기관 실습비 지원, 감염병 및 외부환경변화에 따른 교내실습 대체 시 외부 강사로 지원																		
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2							
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→							
	관리 실적	실습기관수(개)								목표				80						
재원 계획	구분				내용						금액(원)			합계(원)						
	혁신지원사업				현장실습 실습지납부금						63,440,000			148,976,000						
	교비				현장실습 실습지납부금						85,536,000									
②-2 현장실습 지도교수 지원	추진 대상	•현장실습지도 교원																		
	추진 내용	•현장실습 지도교원에 대한 현장실습 방문지도비 지원																		
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2							
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→							
	관리 실적	실습지도교원(지도자)수(명)								목표				110						
재원 계획	구분				내용						금액(원)			합계(원)						
	교비				실습기관 방문지도비						5,500,000			5,500,000						
②-3 현장실습 실습학생 지원	추진 대상	•재학생																		
	추진 내용	•재학생 중 원거리 현장실습 시 숙소 및 숙소지원비 지원																		
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2							
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→							
	관리 실적	만족도(점)								목표				4.5						
재원 계획	구분				내용						금액(원)			합계(원)						
	혁신지원사업				현장실습 숙소지원						8,850,000			60,450,000						
	교비(간호학과)				현장실습 숙소지원 등						51,600,000									

②-4 현장실습 실습일지 지원	추진 대상	•현장실습 운영학과											
	추진 내용	•현장실습 운영학과 별 현장실습일지 및 지침서 제작, 개편 지원											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	현장실습일지(지침서) 제작 및 개편(건)								목표		20	
	재원 계획	구분				내용				금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업				현장실습일지 지원				37,226,700		37,226,700		
③ 현장실습 성과 지원													
③-1 현장실습 성과공유 체험수기 공모전	추진 대상	•현장실습 이수 재학생											
	추진 내용	•현장실습											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	학생 만족도								목표		20	
	재원 계획	구분				내용				금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업				회의비, 심사료, 제본비, 시상금				1,640,000		1,640,000		
④ 실습실 안전관리 지원													
④-1 실습실 안전관리 및 교육	추진 대상	•해당학과 재학생(전공심화과정 포함)											
	추진 내용	•9개학과 43개의 실습실 안전 관리 및 교육지원											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	참여학과수(개)								목표		9	
	재원 계획	구분				내용				금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업				기술정보경비, 수용비 등				8,000,000		8,000,000		
④-2 방사선 안전관리	추진 대상	•방사선과, 치위생과(실습중 방사선 안전관리 필요 학과)											
	추진 내용	•방사선 안전관리를 위해 방사선작업 실습학생, 교직원 건강검진 및 교육 등 지원											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	참여학생수								목표		289명	
	재원 계획	구분				내용				금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업				건강검진, 방사선작업종사자 교육 등				8,856,000		8,856,000		
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•현장맞춤형 직업교육으로 현장실습에 대한 학생 만족도 향상 •보건의로 패러다임 변화 및 보건의로 산업발달에 따른 전문직업인 양성을 위한 현장실습체제 구축						•지역사회 및 산업체 수요기반 맞춤형 현장실습 교육을 통해 산업체 만족도 향상 •지역사회 전문 보건의로 인력 확보를 통한 지역 내 실질적인 고용거버넌스 구축						

1.3.2.4. 세부내용 3 : 산학연계활동 혁신프로젝트

가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+		혁신지원사업			
	3대 핵심전략		대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	협력역량의 혁신 대학인프라의 혁신		【CH-S】 미래사회에 기여하는 공유협력 혁신	【CH-S1】 산학상생 혁신	【CH-S1-3】 산학연계활동 지원 혁신	CH-S협력역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	지역사회와 연계된 보건의로 분야 산학협력 활동 필요	1	지역사회 요구와 연계한 교육(산업보건, 호스피스)	1	산업보건 및 호스피스 전문가 과정 참여 확대
	2	산학협력 활성화를 위한 지역 사회 연계 활동 강화 필요	2	산학협력 고도화를 위한 지원 체계 강화	2	산학협력 활동 지원 확대
추진 방향	•산업보건 의료 인재 양성 •호스피스 전문가 양성			•산학협력 활동 지원 강화		
추진 목표	정성			정량		
	•지역 특성을 고려한 연계활동을 통한 산업체 건강증진 •호스피스 간호 전문가 양성을 통한 지역사회 공헌 •산업체 방문 활동 촉진			•지역사회연계 산학협력 활동 참여자수 확대 •지역사회연계 활동 만족도 증가		

나. 추진계획

① 세부과제명 : 산학연계 활동역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•보건의료 분야의 새로운 진로 개척 및 산학협력 활동 활성화				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①지역사회연계 산학협력 활동 지원				
	①-1 산업보건교육	•산업보건 전문가 양성을 위한 지역사회 보건의로 교육	➡	➡	➡
	①-2 호스피스교육	•호스피스 전문가 양성을 위한 지역사회 보건의로 교육	➡	➡	➡
	①-3 취업강화제도 고도화	•산학협력을 위한 홍보물 활용 연계활동 강화	➡	➡	➡
기대효과	단기		중장기		
	•산업보건 간호사 양성을 통한 새로운 분야 진로 개척 •호스피스 전문 간호사 양성 •산학협력 활동 활성화		•보건의료 분야의 다양한 취업처 발굴 •지역사회 산업보건 및 호스피스 인재 배출 •산학협력 성과 증대 및 다양한 취업처 발굴		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•지역사회 보건의료 분야 전문가 양성 및 산학협력 활동 지원 강화																			
추진 체계	규정(지침)	•취창업지원센터 운영규정(규정집 2-1-12)																		
	추진 조직	구분				내용														
		산학협력단				•취창업지원 업무 관리 및 지원														
		취창업지원센터				•취창업지원 활동														
	추진 절차	취창업지원센터 운영위원회				•취창업지원 업무 심의, 환류체계														
P		학과별 프로그램 수요조사				D	단계별 프로그램 운영				C	프로그램 결과 보고 및 성과분석				A	운영위원회 보고 및 업무계획			
•수요조사 결과 분석을 통한 프로그램 계획				•체계적 프로그램 운영				•프로그램별 결과보고서 분석				•중간점검 및 프로그램 운영 검토				•차년도 계획 수립				
① 지역사회연계 산학협력 활동 지원																				
①-1 산업보건 교육	추진 대상	•간호학과 등 희망학과																		
	추진 내용	•산업보건 전문가 양성을 위한 전문가 교육																		
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2							
	관리 실적	운영수(건)							목표			1								
	재원 계획	구분				내용					금액(원)			합계(원)						
	혁신지원사업				교육비 등					1,000,000			1,000,000							
①-2 호스피스 교육	추진 대상	•간호학과 등 희망학과																		
	추진 내용	•호스피스 전문가 양성을 위한 전문가 교육																		
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2							
	관리 실적	운영수(건)							목표			1								
	재원 계획	구분				내용					금액(원)			합계(원)						
	혁신(2유형)				교육비 등					혁신2유형에서 운영										
①-3 취업강화제도 고도화	추진 대상	•전체학과																		
	추진 내용	•산학협력강화를 위한 홍보물 제작, 효율적인 취업 지도 역량 강화를 위한 교수연수, 산업체 연수 지원																		
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2							
	관리 실적	운영수(건)							목표			1								
	재원 계획	구분				내용					금액(원)			합계(원)						
	혁신지원사업				기타교육운영비, 홍보물 제작비 등					9,790,000			9,790,000							
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회													
	•보건의료 분야 신(新) 진로 개척 •지역사회연계 활동을 통한 보건의료 분야 재학생 관심도 증가 •전문 분야에 대한 사회적 인식 개선						•지역 요구에 부합하는 전문인재 배출을 통한 지역사회 보건의료 발전 기여 •산학협력 활동 지원을 통한 산업체 만족도 향상 •산학협력 혁신을 통한 상생발전													

1.3.3. 기타 혁신전략



1.3.3.1. 총괄

■ 중장기발전계획과의 연계성

CHOONHAE VISION 2030+			혁신지원사업	
발전영역	[A-03] 직업교육 [A-04] 학생지원 [A-05] 산학협력 [A-06] 평생교육		핵심 혁신전략	[CH-E2] 미래역량 혁신
전략과제	S-03	교육혁신 및 인재양성	→ 세부 혁신전략	CH-E2-1 공동체역량 강화 혁신
	S-04	학생지원체계 강화		CH-E2-2 소통역량 강화 혁신
	S-05	산학협력 친화형 역량혁신		CH-E2-3 창의융합역량 강화 혁신
	S-06	지역사회 평생학습 플랫폼 구축		CH-E2-4 문제해결역량 강화 혁신
				CH-E2-5 글로벌역량 강화 혁신
				CH-E2-6 전문가역량 강화 혁신

■ 기타 혁신전략(미래역량혁신) 추진방향

세부 혁신전략		전략수립 배경	목표	추진 내용
CH-E2-1	공동체역량 강화 혁신	•타인에 대한 이해와 배려, 공감력 등 공동체역량 요구	•인성함양, 협업 및 소통 위 한 인성역량 강화	•봉사활동 및 장애지원 프로그램 운영 확대
CH-E2-2	소통역량 강화 혁신	•코로나-19로 인한 학생들의 소통활동 감소	•학생 마음건강상태에 따른 심리지원	•소통역량이 강화된 전문직업인 양성
CH-E2-3	창의융합 역량 강화 혁신	•창의융합 역량을 갖춘 인재에 대한 사회요구 증가	•창의융합 선도 모델 구축과 미래 환경변화 대응 역량 강화	•다양한 전공활동 지원 통한 창의적 융합 역량 강화
CH-E2-4	문제해결 역량 강화 혁신	•자주적 진로와 삶 개척 필요로 하는 급격한 사회변화	•직업교육 혁신을 통한 문제해결역량 강화	•논리적 사고함양을 위한 인문학 소양 증대
CH-E2-5	글로벌역량 강화 혁신	•국제화 시대 글로벌 역량 강화 필요	•글로벌 어학능력 향상 프로그램 운영 통한 글로벌 인재 양성	•세계적 수준의 보건의료 글로벌 인재 양성
CH-E2-6	전문가역량 강화 혁신	•현장중심형 인재 양상 필요성 대두	•핵심실무능력을 갖춘 전문가 양성	•핵심실무능력 평가 인증을 통한 전문가적 자질 함양

■ 기타 혁신전략(미래역량 혁신전략) 추진계획

목표	미래역량 강화를 통한 글로벌 핵심인재 양성			
세부 내용 및 세부 과제	1	공동체역량 혁신프로젝트	사회공헌센터 / 장애학생지원센터 / 창의교양교육센터	
	【1-1】	사회공헌역량 강화	【1-2】	장애학생 지원역량 강화
	【1-3】	인성역량 강화		
	2	소통역량 혁신프로젝트	학생상담센터 / 감염병총괄관리팀 / 기획처	
	【2-1】	심리상담역량 강화	【2-2】	학교안전 일상회복 지원
	【2-3】	직원 미래혁신직무역량 강화		
	3	창의융합역량 혁신프로젝트	학생처 / 창의교양교육센터	
	【3-1】	창의융합역량 강화		
	4	문제해결역량 혁신프로젝트	도서관	
	【4-1】	논리적 사고함양 강화		
	5	글로벌역량 혁신프로젝트	평생교육원 / 학교기업 / 입학처 / 글로벌센터	
	【5-1】	지역사회 평생교육 지원체계 강화	【5-2】	학교기업 연계활동 강화
	【5-3】	지역고교 진로탐색역량 강화	【5-4】	글로벌역량 강화
	6	전문가역량 혁신프로젝트	교육혁신지원센터	
	【6-1】	미래전문가 실무역량 강화		
연계세부 내용	[교육 혁신] 1.1 현장중심 역량기반 전공교육과정 혁신프로젝트 1.2 현장중심 역량기반 교양교육과정 혁신프로젝트 / 1.5 취창업역량 혁신프로젝트			
성과	정량		정성	
	재학생충원율	지속 상승	프로그램 만족도	지속 상승
	취업률	전국 Top 10 / 지역 Top 1		
	사회공헌활동	지속 상승	재학생 만족도	지속 상승

1.3.3.2. 세부내용 1 : 공동체역량 혁신프로젝트

가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+		혁신지원사업			
	3대 핵심전략		대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	협력역량의 혁신 인재양성의 혁신		【CH-E】 미래환경에 기여하는 인재양성 혁신	【CH-E2】 미래역량 혁신	【CH-E2-1】 공동체역량 강화 혁신	CH-E미래역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	코로나19 경기침체로 의료 서비스 취약계층 증가 및 사회적 우울감 급증	1	지역사회 요구도에 맞춘 체계적인 봉사 프로그램 운영을 통한 사회공헌역량 강화	1	봉사활동 프로그램 운영 확대 및 봉사 수혜자의 범위 확대
	2	장애 통합교육 강화로 인한 장애학생의 고등교육 기회 확대	2	비장애 학생의 장애이해 및 장애학생의 복지증진을 통한 장애학생지원역량 강화	2	장애학생지원센터 신설('22.03)로 비장애학생의 장애인식개선 교육 프로그램 신설 운영
	3	타인에 대한 이해와 배려, 공감력, 원만한 대인관계 능력, 문제해결능력 요구	3	재학생의 인성함양, 협업 및 소통, 올바른 태도 형성을 위한 인성역량 강화	3	인성프로그램 내용 보완
추진 방향	·지역사회 요구에 적합한 보건의료 인재 양성 ·대학 6대 핵심역량 강화 ·미래사회가 요구하는 미래인재역량 향상			·자원봉사활동을 통한 사회공헌역량 강화 ·장애인식개선 및 도우미 지원을 통한 장애학생 지원역량 강화		
추진 목표	정성 ·취약계층 봉사를 통한 사회공헌역량 강화 ·재학생의 장애인식개선 및 인성함양 ·지역사회에서의 대학 위상 제고			정량 ·봉사 참여자수 증가 ·프로그램 참여자수 증가 ·프로그램 만족도 향상		

나. 추진계획

① 세부과제명 : 사회공헌역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	·사회공헌 역량 강화를 통한 지역사회 기여 및 사회가치 실현					
추진 단계	입학		재학		졸업	
	·대학생 자원봉사활동 지원 ·재학생의 봉사정신 함양		·지역사회 연계 맞춤형 전공 봉사활동 지원 ·저소득층, 다문화 등 취약계층 멘토링 및 봉사캠프 지원		·융복합 봉사활동 지원 ·재학생의 사회공헌역량 강화	
추진 내용	프로그램		추진 방법		추진 일정	
					'22	'23
					'24	
	①팀보건의료복합봉사		·보건의료인 협업 능력과 공동체역량 강화를 위한 융복합 봉사 실시		→	→
	②지역사회연계 봉사활동		·학과별 지역사회 연계 맞춤형 전공 봉사활동 실시		→	→
	③대학생 자원봉사활동 지원		·봉사정신 함양과 지역사회 공헌을 위한 대학생 자원봉사활동 실시		→	→
	④ESG 사회공헌		·학생 및 교직원 연합봉사단 발대식 및 지역 사회 공헌을 위한 협업 봉사활동 진행			→
	⑤사회공헌센터 전산시스템 고도화 보완		·1주기에 개발된 봉사 프로그램 전산시스템 고도화에 대한 보완 실시		→	→
	⑥대학생 청소년교육지원사업		·교육사각지대 해소 위한 취약계층 멘토링		→	→
	⑦다문화탈북학생 멘토링 장학금사업		·다문화 및 지역아동센터 연계 대학생 멘토링		→	→
	⑧대학생 재능봉사 캠프사업		·교육사각지대 등 대학생 재능봉사 캠프		→	→
	⑨농촌재능나눔 대학별 특화 마을조성사업		·대학의 보건·의료분야 학과가 협업하여 농촌 지역사회 주민의 건강 및 복지증진 기여			→
기대효과	단기			중장기		
	·협력을 통한 봉사정신 함양 및 공동체역량 강화 ·다문화 멘토링 및 농촌재능나눔 융복합 봉사를 통한 대학의 지역사회 기여도 고취 ·지역사회 취약계층 대상 자원봉사를 통한 사회공헌역량 강화			·지역사회 공헌 확대로 대학의 사회가치 실현 ·다문화 및 취약계층 봉사를 통한 지역사회에서 대학의 책무 수행과 역할 확대 ·산업체 만족도 제고로 재학생의 취업률 향상 ·지역사회 상호 소통의 기회 및 교류 확대		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•지역사회 요구와 학과 수요조사를 통한 체계적인 봉사 프로그램 운영으로 사회공헌역량 강화													
추진 체계	규정(지침)	•사회공헌센터 운영규정(규정집 3-3-18)												
	추진 조직	구분			내용									
		학생처			•학생 및 봉사업무 관리 및 지원									
		사회공헌센터			•재학생의 사회공헌역량 강화를 위한 프로그램 개발 및 운영									
		사회공헌센터 운영위원회			•봉사업무 계획 및 심의, 환류체계									
추진 절차	P 계획수립			D 프로그램 운영			C 결과도출			A 환류 및 개선				
	•학과별 수요조사 •재학생 요구도 조사			•프로그램 실시 •만족도 조사			•중간 및 최종 자체 평가 실시 •운영위원회 개최			•업무 결과보고 •프로그램 개선 •차년도 계획 수립				
① 팀보건 응복합 봉사	추진 대상	•재학생												
	추진 내용	•보건의료인 협업 능력과 공동체역량 강화를 위한 융복합 봉사												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		50			
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업			회의비, 수용비 등					12,194,000		12,194,000			
② 지역사회 연계 봉사활동	추진 대상	•재학생												
	추진 내용	•재학생의 전공능력향상과 사회공헌역량 강화를 위한 학과별 지역사회연계 맞춤형 봉사활동												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		50			
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업			회의비, 수용비 등					6,410,000		6,410,000			
③ 대학생 자원봉사 활동 지원	추진 대상	•재학생												
	추진 내용	•재학생의 봉사정신 함양과 지역사회 공헌을 위한 대학생 자원봉사활동												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		15			
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업			회의비, 수용비 등					1,860,000		1,860,000			
④ ESG 사회공헌	추진 대상	•재학생 및 교직원												
	추진 내용	•학생 및 교직원 연합봉사단 발대식 및 지역사회 공헌을 위한 협업 봉사 활동 진행												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		20			
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업			회의비, 수용비 등					1,614,918		1,614,918			
⑤ 사회공헌 센터 전산시스템 고도화 보완	추진 대상	•사회공헌센터												
	추진 내용	•1주기에 개발된 봉사 프로그램 전산시스템 고도화에 대한 보완												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
	관리 실적	운영수(건)							목표		1			
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업			교육환경개선에 예산 반영 (환경개선전산시스템 구축)							0			
⑥ 대학생 청소년 교육지원 사업	추진 대상	•재학생												
	추진 내용	•교육사각지대 해소를 위한 사회적 · 경제적 취약계층 학생지원 대학생 멘토링 실시												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
	관리 실적	참여학생수							목표		5			
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)		
	한국장학재단			멘토링 장학금					17,205,090		17,205,090			

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•장애학생의 복지증진을 위한 체계적인 프로그램 운영으로 장애학생지원역량 강화												
추진 체계	규정(지침)	•장애학생 지원 규정(규정집 3-3-20) •장애학생지원 특별지원위원회 규정(규정집 5-1-18)											
	추진 조직	구분			내용								
		학생처			•장애학생지원 업무 관리 및 활동								
		장애학생지원센터			•장애학생지원역량 강화를 위한 프로그램 개발 및 운영								
	추진 절차	장애학생지원센터 운영위원회			•장애학생지원 업무 계획 및 심의, 환류체계								
P 계획수립			D 프로그램 운영			C 결과도출			A 환류 및 개선				
•학과별 수요조사 •재학생 요구도 조사			•프로그램 실시 •만족도 조사			•중간 및 최종 자체 평가 실시 •운영위원회 개최			•업무 결과보고 •프로그램 개선 •차년도 계획 수립				
① 장애인식 개선 특강	추진 대상	•재학생 및 교직원											
	추진 내용	•비장애학생 및 교직원의 인식개선을 위한 장애인식개선 특강											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	참여자수(명)							목표		30		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
② 장애체험 교육	혁신지원사업			수용비, 인건비 등					900,000		900,000		
	추진 대상	•재학생											
	추진 내용	•비장애학생의 인식개선을 위한 장애체험교육											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		10		
③ 장애학생 홈페이지 활용 지원 보완	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			수용비, 인건비 등					310,000		310,000		
	추진 대상	•장애학생											
	추진 내용	•장애학생의 웹 접근성을 높이기 위한 홈페이지 활용 지원 보완											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
④ CH 수어교육	관리 실적	운영수(건)							목표		1		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			홈페이지 기능추가 -교육환경개선에서 운영					0		0		
	추진 대상	•장애 및 비장애 학생											
	추진 내용	•장애 및 비장애 학생을 대상으로 기본적인 수어교육 진행											
⑤ 장애학생 도우미 교육지원	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	참여학생수							목표		20		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			수용비, 인건비 등					760,000		760,000		
	추진 대상	•장애학생 및 도우미 학생											
⑥ 찾아가는 장애학생 체험지원	추진 내용	•장애학생 및 선발된 도우미를 대상으로 사전교육 지원											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	참여학생수							목표		6		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			수용비, 인건비 등					100,000		100,000		
⑥ 찾아가는 장애학생 체험지원	추진 대상	•고교 장애학생											
	추진 내용	•고교 장애학생 대상으로 학과별 전공체험 지원											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	참여학과수							목표		2		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
혁신지원사업			수용비, 인건비 등					1,195,440		1,195,440			

⑦ 대학의 장애학생 지원센터 운영지원 사업	추진 대상	•장애학생											
	추진 내용	•장애 보조기기 구입 지원을 통한 보조기기 대여 및 활용											
	추진 일정	3 →	4 →	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10 →	11 →	12 →	1	2
	관리 실적	대여수(건)							목표		10		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	국가평생교육진흥원			장애 보조기기 구입비					15,000,000		15,000,000		
⑧ 장애대학생 도우미 지원사업	추진 대상	•재학생											
	추진 내용	•장애학생 도우미 선발을 통한 장애학생의 학습권 확보 및 편의 제공											
	추진 일정	3	4 →	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10 →	11 →	12 →	1	2
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		3		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	한국장학재단			도우미 근로장학금					4,001,920		4,001,920		
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•장애인식 개선 교육을 통한 장애 이해 증진 •장애학생 도우미 지원을 통한 장애학생의 학습권 확보와 편의제공 •고교장애학생의 대학진학 기회 및 폭 확대						•장애학생에 대한 편견해소와 공감대 형성으로 상호이해 증진 및 산업체 만족도 향상 •장애학생의 학습권 확보를 통한 취업률 향상 •장애학생지원역량 강화를 통한 지역사회 공헌						

③ 세부과제명 : 인성역량 강화 (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•도덕성, 사회성, 정서성 및 비판적 사고를 포함한 인본주의 정신과 윤리에 기반한 인성역량 강화											
추진 단계	입학				재학				졸업			
	•자신과 타인 및 공동체 이해 •인성교육의 중요성 인식 •대학생활 적응과 사회화 촉진				•인성강화 활동 지원 •인본주의 정신, 윤리의식 함양 •공동체 안에서의 예의범절 강화				•조직사회인으로서 필요한 기초소양 완성 •산업체 맞춤형 인성역량 강화 •산업체 요구형 인재양성			
추진 내용	프로그램				추진 방법				추진 일정			
									'22			
									'23			
									'24			
기대효과	단기				중장기							
	•학생 스스로의 인성활동의 중요성 인식				•예비 보건의료인으로서의 인성함양							
	•자신과 타인 및 공동체 이해로 대학생활 적응력 향상				•타인존중 협업·소통하는 민주시민 양성							
	•협력과 배려, 도덕과 매너 함양				•산업수요에 부응하는 인성과 재능을 겸비한 보건의료인 양성							

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•가온누리 인성활동 및 인성 특강을 통한 도덕성, 사회성, 정서성, 비판적 사고를 포함한 인성함양							
추진 체계	규정(지침)	•창의교양 교육센터 운영규정(규정집 4-1-32) •교양교육 운영지침(개정 2022.01.10)						
	추진 조직	구분		내용				
		교무처		•인성역량강화 업무관리 및 지원				
		창의교양교육센터		•인성역량강화 활동				
	창의교양교육센터 운영위원회		•인성역량강화 활동 심의, 환류체계					
추진 절차	P	수요조사 및 프로그램 계획수립	D	프로그램 운영	C	자체평가 및 성과 관리	A	환류 및 개선
	•수요조사 •요구도 조사 분석을 통한 프로그램 계획		•체계적 프로그램 운영 •만족도 조사		•중간 및 자체평가 실시 •프로그램 결과보고서		•학기별 운영위원회 중간점검 및 프로그램 운영 검토 •차년도 계획 수립	

① 가온누리 인성교육	추진 대상	•간호학과 희망학생											
	추진 내용	•강의, 그룹 토의, 게임 등을 활용한 다양한 내용의 인성역량 강화 활동											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	운영수(건)							목표		1		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			인건비, 교육운영비, 수용비 등					998,480		998,480		
② 예비교사 인성교육	추진 대상	•예비교사들을 위한 인성교육											
	추진 내용	•교직이수 학생들을 위해 학과별 특성에 맞게 운영											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	운영수(건)							목표		2		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			인건비					600,000		600,000		
③ 인성 특강	추진 대상	•희망학과											
	추진 내용	•자신의 이해, 공동체 생활에서 필요한 인간다운 품성과 인성역량을 기르는 특강											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	운영수(건)							목표		1		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			인건비					300,000		300,000		
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•자신과 타인의 이해, 대학생활 적응력 향상 •공감력, 대인관계 능력 향상 •대인관계의 기초가 되는 사회화 과정을 통한 문제해결능력 향상						•실질적 인성활동을 통한 실천형 인재 양성 •기초소양을 함양한 돌봄과 협업능력 향상 •지속적인 성장 동기 마련						

1.3.3.3. 세부내용 2 : 소통역량 혁신프로젝트 **핵심**

가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030		혁신지원사업			
	3대 핵심전략		대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	인재양성의 혁신	↔	【CH-E】 미래환경에 기여하는 인재양성 혁신	【CH-E2】 미래역량혁신	【CH-E2-2】 소통역량 강화 혁신	CH-E미래역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	학적변동(휴학, 자퇴) 학생 증가로 인한 교수자의 소통 역량 요구도 증가	1	학생 마음건강상태에 따른 심리지원을 통한 대학생활 적응력 향상	1	소통역량이 강화된 전문직업인 양성
추진 방향	2	코로나-19로 인한 학생들의 소통활동 감소	2	학생 맞춤형 상담체계 구축	2	학생의 맞춤형 상담을 통한 중도 탈락률 감소
	•심리·정서 지원을 통한 학생의 마음건강 증진 •학교생활 적응력 강화 및 만족도 향상			•재학생의 대인관계 역량 강화		
추진 목표	정성			정량		
	•재학생의 소통역량 강화 •신입생의 심리지원을 통한 학교생활적응력 향상 •학생상담센터의 상담체계 구축 및 상담역량 강화			•학적변동(휴학, 자퇴) 학생수 감소 •프로그램 참여도 향상 •프로그램 만족도 향상		

나. 추진계획

① 세부과제명 : 심리상담역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	• 체계적 심리상담지원 프로그램 운영으로 소통역량이 강화된 혁신인재 양성				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①MBTI 자기성장	•성격유형 검사 결과 활용 신입생 집단상담	→	→	→
	②CH-신입생 마음상태검사	•신입생의 마음건강상태 검사		→	→
	③CH-재학생 마음상태검사도구 개발	•대학구성원(재학생)의 마음상태 파악을 위한 객관적인 심리검사도구 개발	→	→	→
	④상담자 훈련 프로그램	•전체 교직원 대상 마음상태검사 교육을 동계 교육 연수 시 운영		→	→
	⑤솔리언 토래상담 프로그램	•토래 상담자를 양성하여 토래상담활동으로 토래 간 정서적 지지 및 역할 모델 제공		→	→
	⑥상담전문가 맞춤형 개인상담	•상담전문가를 활용하여 고위험군 대상 개인상담 진행		→	→
	⑦스스로 생각하고 시작하는 (S.T.S) 진로맵	•대학생활 전반에 걸친 단계별 진로설계 활동 지원	→	→	→
	⑧성인지 감수성 특강	•성평등 및 성의식 향상을 위한 특강	→	→	→
기대효과	단기		중장기		
	•소통역량강화 프로그램을 통한 인성함양 강화 •맞춤형 상담을 통한 지속적인 만족도 향상		•교수자의 상담역량 및 전문성 강화 •소통역량강화를 통한 보건의료 인재 양성으로 산업체 요구도 충족		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요		•체계적 소통역량 강화를 통한 학교생활 적응력 향상														
추진 체계	규정(지침)	•학생상담센터 규정(규정집 4-1-2) •학생상담 지도 규정(규정집 3-3-16)														
	추진 조직	구분				내용										
		학생처				•학생상담연구소 업무 관리 및 지원										
		학생상담센터				•학생상담지원 활동										
		학생상담센터 운영위원회				•학생상담지원 업무 심의, 환류체계										
	추진 절차	P	수요조사 및 프로그램 계획수립			D	프로그램 운영			C	프로그램 결과보고 및 성과분석			A	운영위원회 보고 및 업무계획	
		•수요조사 결과 분석을 통한 프로그램 계획				•체계적 프로그램 운영				•프로그램별 결과보고서 •프로그램 참여율, 만족도 분석				•학기별 운영위원회 중간점검/운영 검토 •차년도 계획 수립		
① MBTI 자기성장	추진 대상	•전체학과 희망 신입생														
	추진 내용	•성격유형 검사 결과를 활용하여 신입생의 자기이해 및 대인관계를 촉진하는 집단상담														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
		➡	➡	➡	➡	➡										
	관리 실적	참여학생수(명)							목표			60				
	재원 계획	구분				내용				금액(원)		합계(원)				
	혁신지원사업				인건비 등				990,000		990,000					
② CH-신입생 마음상태 검사	추진 대상	•전체학과 신입생														
	추진 내용	•신입생의 마음건강상태를 검사하는 프로그램														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
		➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡								
	관리 실적	참여학과수(개)							목표			12				
	재원 계획	구분				내용				금액(원)		합계(원)				
	혁신지원사업				설문조사 등				0		0					

③ CH-재학생 마음상태 검사도구 개발	추진 대상	•전체학과 재학생												
	추진 내용	•CH-대학구성원(재학생)의 마음상태를 이해하기 위한 정확하고 객관적인 심리검사 도구 개발												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
	관리 실적	운영수(건)							목표		1			
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)		
④ 상담자 훈련 프로그램		혁신지원사업			인건비, 회의비, 수용비 등					19,780,000		19,780,000		
	추진 대상	•전체학과 교수												
	추진 내용	•전체 교직원 대상 마음상태검사 교육을 동계 교수 연수 시 운영												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
	관리 실적	참여자수(명)							목표		70명			
⑤ 솔리언 또래상담 프로그램	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)		
		혁신지원사업			인건비, 수용비 등					0		0		
	추진 대상	•전체학과 희망학생												
	추진 내용	•또래 상담자를 양성하여 또래상담활동으로 또래 간 정서적지지 및 역할 모델 제공을 통한 대학생활 적응 지원 프로그램												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
⑥ 상담전문가 맞춤형 개인상담		→	→	→	→	→								
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		20			
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)		
		혁신지원사업			인건비, 간식비 등					1,020,000		1,020,000		
	⑦ 스스로 생각하고 시작하는 (S.T.S) 진로맵	추진 대상	•전체학과 희망학생											
추진 내용		•상담전문가를 활용한 고위험군 대상 개인상담 지원 프로그램												
추진 일정		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
관리 실적		참여학생수(명)							목표		10			
⑧ 성인지 감수성 특강	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)		
		교비			인건비 등					5,642,000		6,440,000		
		혁신지원사업			수용비 등					798,000				
	기대효과	추진 대상	•전체학과 희망학생											
		추진 내용	•성평등 의식과 실천의지, 성인지력 및 성인지적 관점의 민감성을 높이기 위한 특강											
추진 일정		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
				→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
관리 실적		참여학과수(개)							목표		2			
기대효과	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)		
		혁신지원사업			인건비 등					600,000		600,000		
		대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•소통역량강화를 통한 학교생활 적응력 향상 •학생의 정서·심리 지원을 통한 중도 탈락 예방						•산업체의 요구에 맞는 소통역량이 강화된 보건 의료 인재 양성							

② 세부과제명 : 직원 미래혁신직무역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•미래사회 변화에 따른 직원들의 인식전환 및 혁신역량 강화				
추진 내용	프로그램	추진 방법		추진 일정	
	①직원 직무역량 강화교육	•직원들의 직무역량 및 혁신역량 강화를 위한 집체교육 실시		'22	'23
기대효과	단기		중장기		
	•직원 업무처리능력 및 행정지원능력 향상 •행정지원역량 강화를 통한 구성원 만족도 향상		•직원 직무역량 강화를 통한 대학 경쟁력 제고 •대학 발전계획의 차별화된 대학인프라 혁신		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 미래사회 변화 및 대·내외 환경변화에 대비한 직원 직무역량 혁신																	
추진 체계	규정(지침)	• 직원 복무 규정 • 취업규칙																
	추진 조직	구분			내용													
		기획처			• 직원 직무역량 강화교육 운영 관리 및 지원													
	추진 절차	P	프로그램 계획			D			프로그램 운영			C		프로그램 평가		A		프로그램 개선
•교육계획안 수립 •교육 수요조사			•직무역량 향상 관련 집체교육 실시			•결과보고서 작성 •만족도조사 결과 및 프로그램 이수율 분석					•개선 필요사항 검토 •차년도 프로그램 계획 수립							
① 직원 직무역량 강화교육	추진 대상	•직원, 연구원, 조교																
	추진 내용	•직원 미래혁신역량 직무역량 강화 교육 및 연수																
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2					
							➡					➡						
	관리 실적	운영수(건)							목표		1							
재원 계획	구분			내용					금액(원)			합계(원)						
	혁신지원사업			직원 직무역량 강화교육					4,000,000			4,000,000						
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회											
	•직원 직무역량 및 혁신역량 강화를 통한 행정 서비스 품질 향상 •효율적이고 체계적인 대학 행정지원체계 강화를 통한 구성원 만족도 향상						•직원 직무역량 및 혁신역량 강화를 통한 지역 사회 발전에 기여하는 대학 행정지원역량 개선 •행정지원서비스 품질 향상을 통한 지역 유일 보건의료 특성화대학 위상 강화											

1.3.3.4. 세부내용 3 : 창의융합역량 혁신프로젝트

가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+	↔	혁신지원사업			
	3대 핵심전략		대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	협력역량의 혁신 인재양성의 혁신		【CH-E】 미래환경에 기여하는 인재양성 혁신	【CH-E2】 산학상생 혁신	【CH-E2-3】 창의융합역량 강화 혁신	CH-E미래역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	4차 산업혁명과 인공지능 으로 기술융합시대 도래	1	체계적 프로그램 운영을 통 한 창의융합형 인재 양성	1	바른 인성을 갖춘 창의융합 역량 함양
	2	미래사회 인재상 변화	2	시대와 환경 변화 대응교육	2	산업체 맞춤형 창의융합 보건 인재 양성
	3	창의융합 역량을 갖춘 인재 에 대한 사회요구 증가	3	미래 환경 변화에 대응 역량 을 갖춘 인재 양성	3	다양한 전공활동 지원 프로그램 을 통한 창의적 융합 역량 강화
추진 방향	•사회요구에 맞는 창의융합형 인재 양성 •사회 적응력 강화 및 만족도 향상 •전공 관련 학술연구 활동 지원을 통한 창의융합역량 강화 •학과교류로 타 전문직 이해 및 상호협력			•창의융합 학술연구 기회 제공으로 전문성 함양 •학술연구 활동을 통한 문제해결 및 협업 역량 강화 •학술연구 활동을 통한 다양한 현장 대응 능력 향상 •전문보건의료분야의 일원으로서 협업능력 향상		

	정성	정량
추진 목표	•창의융합역량의 성찰적인 사고와 활동 •산업체 요구형 인재 양성을 통한 산업체 만족도 향상 •미래 환경 변화에 대응할 수 있는 실무중심 전문성을 갖춘 인재 양성으로 대학의 교육 경쟁력 강화 •전문직 간 소통 및 협업의 중요성과 문제해결역량 강화	•창의 배움 활동 지원 만족도 향상 •전공분야 실무 중심의 수준 높은 사례 발표 및 연구 실적 보고 •창의전공활동 지원 만족도 향상 •다직종연계교육 만족도 •창의적 포트폴리오 경진대회 만족도

나. 추진계획

① 세부과제명 : 창의융합역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•미래환경 변화 대응을 위한 창의융합 역량 강화 •창의적 배움활동으로 창의융합 역량 강화		•다직종 연계교육으로 인한 창의융합 역량 강화 •창의적 포트폴리오작성을 통한 창의적 능력 및 자기 개발		
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①창의전공활동 지원	•전공 학술연구 및 사례 발표	➡	➡	➡
	②창의배움활동 지원	•학과별 수요조사를 통한 창의융합역량 강화	➡	➡	➡
	③재활·보건·복지 다직종 연계교육(IPE)	•학과 전공 간 연계와 협업 •타학과 실습교육과정 이해 및 실습실 체험		➡	➡
	④학생포트폴리오 경진대회	•졸업예정자들을 대상으로 한 학생 포트폴리오 경진대회		➡	➡
기대효과	단기		중장기		
	•전공에 대한 전문 지식 함양 및 이해도 증가 •전공 학술연구 활동에 대한 중요성 인식 •타전문직에 대한 존중과 이해 •창의융합 활동을 통한 자기개발 동기부여 •창의적 역량과 융합적 전공역량의 통합적 추구		•창의융합 역량활동을 통한 맞춤형 인재 양성 •지역사회 및 산업체와 창의융합의 실용적인 정보 공유 •창의융합인재들의 지속적인 역량강화를 위한 지역사회, 산업체와의 협업 및 서비스 제공 •전문직간 효율적인 의사소통과 중재방안 도출		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•학과별 전공 학술제 운영 지원 및 창의적 배움활동 지원으로 창의융합 역량 강화												
추진 체계	규정(지침)	•학생 교과 외 활동 지원 규정 (3-3-14) •창의교양 교육센터 운영규정(규정집 4-1-32) •교양교육 운영지침(개정 2022.01.10)											
	추진 조직	구분		내용									
		학생처		•학생 활동 지원 업무 및 관리									
		교무처		•창의융합역량강화 업무관리 및 지원									
		창의교양교육센터		•창의융합역량강화 활동									
	창의교양교육센터 운영위원회		•창의융합역량강화 활동 심의, 환류체계										
추진 절차	P	학과별 프로그램 수요조사		D	단계별 프로그램 운영		C	프로그램 결과 보고 및 성과분석		A	운영위원회 보고 및 업무계획		
	•수요조사 결과 분석을 통한 프로그램 계획		•체계적 프로그램 운영		•프로그램별 결과보고서		•학기별 운영위원회 프로그램 운영 검토		•차년도 계획 수립				
① 창의전공활동 지원	추진 대상	•재학생											
	추진 내용	•학과별 전공 학술연구 및 사례 발표회 개최를 통한 창의융합역량 함양											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
		➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡
	관리 실적	참여학과수(개)							목표		10		
재원 계획	구분		내용						금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업		학생지원비, 수용비 등						17,240,000		17,240,000		

② 창의배움활동 지원	추진 대상	•재학생											
	추진 내용	•창의융합 역량강화를 위한 창의배움활동 지원											
	추진 일정	3 →	4 →	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10 →	11 →	12 →	1 →	2 →
	관리 실적	참여학과수(개)							목표		3		
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 인건비, 교육운영비, 수용비 등					금액(원) 26,590,000		합계(원) 26,590,000	
③ 재활·보건· 복지 다직종연계 교육(IPE)	추진 대상	•신청학과											
	추진 내용	•예비 전문직 종사자로서 직종 간 개념정립과 공동체역량 및 창의융합 역량 함양											
	추진 일정	3 →	4 →	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10 →	11 →	12 →	1 →	2 →
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		97		
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 인건비, 교육운영비, 수용비 등					금액(원) 3,516,780		합계(원) 3,516,780	
④ 학생 포트폴리오 경진대회	추진 대상	•신청학생											
	추진 내용	•포트폴리오 작성을 통한 자기개발 능력 함양											
	추진 일정	3 →	4 →	5 →	6 →	7 →	8 →	9 →	10 →	11 →	12 →	1 →	2 →
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		50		
	재원 계획	구분 혁신지원사업			내용 인건비, 교육운영비, 수용비 등					금액(원) 2,800,000		합계(원) 2,800,000	
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•전공학술 연구를 통한 진로개발 동기부여 •전공분야에 대한 현장 이해도 향상 •자기개발과 전문성 함양 •사회변화와 시대적 요구에 부응하는 융합교육실천						•창의융합 역량을 갖춘 인재채용으로 산업체 만족도 향상 •창의융합 역량활동을 통한 맞춤형 인재 양성 •지역사회 및 산업체와 창의융합의 실용적인 정보 공유 •창의융합인재들의 지속적인 역량강화를 위한 지역사회, 산업체와의 협업 및 서비스 제공						

1.3.3.5. 세부내용 4 : 문제해결역량 혁신프로젝트

가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+		혁신지원사업			
	3대 핵심전략	↔	대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	협력역량의 혁신 인재양성의 혁신		【CH-E】 미래환경에 기여하는 인재양성 혁신	【CH-E2】 산학학생 혁신	【CH-E2-4】 문제해결역량 강화 혁신	CH-E미래역량 혁신지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	인문학적 소양 중요성 대두	1	참여와 협력을 통한 지역사회 기여하는 인재양성	1	문제해결역량 강화 혁신
	2	융복합 사고 필요성 증가	2	창의융합역량강화를 통한 보건의료 인재양성	2	미래환경에 기여하는 인재양성
	3	자주적 진로와 삶 개척을 필요로 하는 급격한 사회변화	3	직업교육 혁신을 통한 인재양성	3	논리적 사고함양을 통한 문제해결역량 강화
추진 방향	•올바른 독서문화 활성화 •논리적 사고력 및 표현력 향상 도모 •인문학적 소양 함양			•융복합 사고 역량 증진 •직업교육 혁신역량 강화 •자기주도학습 역량 갖춘 인재 양성		
추진 목표	정성			정량		
	•독서를 통한 인문학적 소양 함양 •논리적, 표현력 함양 통한 문제해결능력 강화 •바람직한 독서문화 형성 •전자도서 관련 관심 증대 및 활용 능력 향상 •안정된 정서 추구로 바람직한 인성 함양			•참여학생의 만족도 향상 •도서관 도서이용 학생 증가		

④ 젠탱글아트 경진대회	추진 대상	●재학생												
	추진 내용	●예술명상의 하나인 젠탱글아트 경진대회 개최												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
	관리 실적	참여학생수(명)								목표		50		
재원 계획	구분				내용					금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업				인건비, 기타 교육운영비					1,670,000		1,670,000		
기대효과	대학 & 학생							산업체 & 지역사회						
	●바람직한 독서문화 활성화 ●논리적 사고력 및 표현력 향상 ●인문학적 소양 함양 ●OA 프로그램 활용 능력 향상							●융복합 사고력 갖춘 보건의료인력 확보가능 ●전문분야 지식탐구 태도 및 문제해결역량 갖춘 인력 확보 가능 ●바람직한 인성이 함양된 인력 확보 가능						

1.3.3.6. 세부내용 5 : 글로벌역량 혁신프로젝트

가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+		혁신지원사업			
	3대 핵심전략	↔	대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	협력역량의 혁신 인재양성의 혁신		【CH-E】 미래환경에 기여하는 인재양성 혁신	【CH-E2】 산학상생 혁신	【CH-E2-5】 글로벌역량 강화 혁신	CH-E미래역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화		대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	평생교육을 통한 건강하고 성공적인 노후 대비 필요	1	지역사회 맞춤형 전문인력 양성	1	평생교육원 및 학교기업 연계 지역사회 공헌 강화
	2	지역사회 상생발전 필요성 대두	2	지역 전문대학으로서 지역 사회 발전 공헌	2	지역학생을 위한 보건의료 진로체험활동 지원 강화
	3	국제화 시대 글로벌 역량 강화 필요	3	글로벌 어학능력 향상 프로그램 운영을 통한 글로벌 인재 양성	3	세계적 수준의 보건의료 글로벌 인재 양성 강화
추진 방향	•평생교육원과 울주군이 연계한 평생교육 지원 •중년층 건강관리 위한 웰니스 프로그램 운영 •다양한 글로벌 어학능력 향상 프로그램 개발				•학교기업 언어치료센터 연계 지역사회 지원 •학교기업 통한 지역사회 공헌활동 강화 •전공관련 국제교류 및 해외 현장실습 지원 강화	
추진 목표	정성				정량	
	•평생교육 시스템 구축 통한 지역사회 공헌 •지역사회 연계 보건의료 활동 강화 •지역사회 교육 통한 상생 발전 •세계적 수준의 글로벌 인재 양성				•지역사회 연계 프로그램 개발 건수 증대 •지역사회 공헌 프로그램 운영 확대 •글로벌 어학능력 향상	

나. 추진계획

① 세부과제명 : 지역사회 평생교육 지원체계 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•지역사회 수요조사를 통한 요구도별 평생교육 지원체계 강화				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①지역사회 맞춤형 인력양성	•군민조경사(이론/실기) 과정, 목공체험 지도사 양성과정, 치매예방 관리자 중급과정 운영	➡	➡	➡
	②지역시민 아카데미	•시민학사 과정 운영	➡	➡	➡
	③로컬크리에이터 양성	•로컬크리에이터 2급 교육과정			
기대효과	단기		중장기		
	•지역 내 중장년층의 재취업을 위한 직업역량 강화 기여 •보건의료 중심의 평생교육 제공을 통한 건강하고 성공적인 노후와 삶의 질 향상 기여		•사회적 기업 설립으로 향후 지역 내 재능기부 및 취업의 일자리 창출 기여 •중년층의 질병예방 및 건강관리 증진을 통한 성공적인 인생 재설계		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•지역 특성에 맞춘 평생교육 지원																	
추진 체계	규정(지침)	•평생교육원 규정(규정집 4-1-6)																
	추진 조직	구분			내용													
		평생교육원			•평생교육 업무관리 및 지원													
	평생교육운영위원회			•평생교육 업무 심의, 환류체계														
	추진 절차	P	프로그램 수요조사			D	프로그램 운영			C	프로그램 결과 보고 및 성과분석			A	운영위원회 보고 및 업무계획			
	•수요조사 결과 분석을 통한 지역사회 맞춤형 프로그램 계획			•이론과 실기를 통해 국가 및 민간자격증 취득			•건강증진 실천 프로그램 운영			•지방자치단체와 관학협력으로 사회적 기업설립 및 재취업 확대			•각 프로그램 계획 및 운영과정 모니터링			•지역사회 수요조사에 따른 중장기 계획		
① 지역사회 맞춤형 인력양성	추진 대상	•지역시민																
	추진 내용	•군민조경사(이론/실기) 과정, 목공체험 지도사 양성과정, 치매예방 관리사 중급과정 운영																
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2					
	관리 실적	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→							
	참여자수(명)								목표		128							
재원 계획	구분			내용					금액(원)			합계(원)						
	울주군 지역산업 맞춤형 전문인력 육성사업			강의료, 실습비, 기타운영비 등					180,000,000			199,600,000						
	교비			강의료, 실습비, 기타운영비 등					19,600,000									
② 지역시민 아카데미	추진 대상	•지역시민																
	추진 내용	•시민학사 교육과정 운영																
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2					
	관리 실적	→	→	→	→	→	→	→	→	→								
	참여자수(명)								목표		40							
재원 계획	구분			내용					금액(원)			합계(원)						
	울산 시민학사 운영사업			강의료, 실습비, 기타운영비 등					20,000,000			20,000,000						
③ 로컬 크리에이터 양성	추진 대상	•재학생																
	추진 내용	•로컬크리에이터 2급 교육과정																
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2					
	관리 실적							→										
	참여자수(명)								목표		30							
재원 계획	구분			내용					금액(원)			합계(원)						
	혁신지원사업			교육비 다과비 등					4,083,000			4,083,000						
기대효과	대학 & 주민						지역사회											
	•지역산업 맞춤형 전문인력 양성으로 국가 및 민간자격증 취득으로 취업기회 제공 •지역시민의 건강관리 실천으로 성공적인 노후와 삶의 질 향상 •지역특화 직업인 양성						•지역사회 봉사활동 및 일자리창출 •사회적 경제기업(마을기업, 협동조합 등) 창업 •지역사회 시민아카데미 과정으로 평생교육 지원 •지역균형발전 차원의 지역전문가 양성											

나. 추진계획

② 세부과제명 : 학교기업 연계활동 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•학교기업 준해언어치료센터 연계활동을 통한 지역사회 의사소통장애 지원서비스 개선 기여					
추진 내용	프로그램	추진 방법			추진 일정	
					'22	'23
	①함께하는 정서·언어 교육	•학교기업과 연계한 언어발달 및 언어장애 전문가 부모교육			→	→
		•어린이집 및 유치원 방문을 통한 의사소통 문제 영유아 대상 말언어검사			→	→
기대효과	단기			중장기		
	•의사소통장애 인식 개선 강화 •의사소통에 어려움이 있는 영유아 조기발견 및 지원서비스 강화			•지역사회 의사소통장애 지원체제 강화 •학교기업을 통한 지역사회 공헌활동 강화 •지역사회 연계기관 협력 활성화		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•학교기업 춘해언어치료센터 연계활동을 통한 지역사회 말언어문제 개선 지원													
추진 체계	규정(지침)	•학교기업 춘해보건대학교 언어치료센터 운영규정(규정집 4-1-20)												
	추진 조직	구분				내용								
		산학협력단				•학교기업 연계활동 프로그램 운영 관리 및 지원								
		학교기업 춘해언어치료센터				•학교기업 연계활동 프로그램 운영								
		춘해언어치료센터 운영위원회				•학교기업 연계활동 프로그램 운영 심의 및 환류								
추진 절차	P 프로그램 계획				D 프로그램 운영				C 프로그램 평가			A 프로그램 개선		
	•수요조사 결과 분석을 통한 프로그램 계획				•체계적인 프로그램 운영				•프로그램 결과보고서 작성 •만족도조사 결과 분석			• 개선 필요사항 검토 • 차년도 계획 수립		
① 함께하는 정서·언어 교육	추진 대상	•지역사회 영유아 부모, 어린이집 및 유치원 교사 등												
	추진 내용	•언어발달 및 의사소통장애의 이해와 개선방법에 관한 특강 및 실습교육 실시												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
	관리 실적	운영수(건)							목표		1			
	재원 계획	구분				내용					금액(원)		합계(원)	
		혁신지원사업				인건비(특강료), 회의비 등					756,960		756,960	
② 찾아가는 말언어검사	추진 대상	•지역사회 어린이집 및 유치원												
	추진 내용	•지역사회 어린이집 및 유치원 방문을 통한 언어발달 및 말언어장애 관련 검사 실시												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
	관리 실적	운영수(건)							목표		1			
	재원 계획	구분				내용					금액(원)		합계(원)	
		혁신지원사업				인건비(강사료), 소모품비 등					1,103,980		1,103,980	
③ 주고받는 의사소통 장애 연계기관 협력 활성화	추진 대상	• 학교기업 연계기관												
	추진 내용	• 학교기업 연계기관과의 소통을 통한 협력 활성화												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
	관리 실적	운영수(건)							목표		1			
	재원 계획	구분				내용					금액(원)		합계(원)	
		혁신지원사업				인건비(특강료), 회의비 등					675,000		675,000	
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회							
	• 학교기업의 지역사회 공헌 강화 • 보건의료 특성화대학 위상 강화						• 의사소통장애 지원서비스 협력체계 강화 • 의사소통장애 지원기관 협력 활성화 • 의사소통장애 인식 개선							

③ 세부과제명 : 지역고교 진로탐색역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•찾아가는 진로체험 및 특강을 통해 지역고교 진로탐색역량 강화				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①보건의료 진로체험 멘토링	•보건계열 학과 설명 및 진로·진학 정보 제공(체험 및 특강)	→	→	→
	②보건의료 진로지도 역량 강화	•진로진학 전문가 특강을 통해 진로지도 역량 강화		→	→
기대효과	단기		중장기		
	•지역고교 학생 진로탐색역량 강화 •진로·진학 정보 제공을 통한 보건계열 관심도 증가		•지역고교 및 대학 간 진로·진학 정보 공유 강화 •우리대학 신입생 지원을 향상		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•지역고교 진로체험 멘토링 및 교직원 진로지도 역량 강화 프로그램 지원															
추진 체계	규정(지침)	•입학전형관리위원회 운영규정(규정집 5-1-11)														
	추진 조직	구분				내용										
		산학협력단				•지역고교 진로탐색역량 강화 지원 업무 관리 및 지원										
		입학처				•보건의료 진로체험 멘토링 활동										
		입학처 운영위원회				•진로체험 멘토링 활동 업무 심의, 환류체계										
	추진 절차	P	학과별 프로그램 수요조사			D	단계별 프로그램 운영			C	프로그램 결과 보고 및 성과분석			A	운영위원회 보고 및 업무계획	
•수요조사 결과 분석을 통한 프로그램 계획				•체계적 프로그램 운영(진로체험, 진로특강)				•프로그램별 결과 보고 및 성과분석				•학기별 운영위원 중 간검검 및 프로그램 운영 검토 •차년도 계획 수립				
① 보건의료 진로체험 멘토링	추진 대상	•인근 지역 고등학교 재학생														
	추진 내용	•진로체험 및 특강을 통해 지역고교 재학생의 진로탐색역량 강화														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→			
	재원 계획	구분				내용				금액(원)				합계(원)		
② 보건의료 진로지도 역량 강화		혁신지원사업				인건비 등				23,520,560				23,520,560		
	추진 대상	•교직원														
	추진 내용	•진로진학 전문가 특강을 통해 교직원의 진로지도 역량 강화														
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2			
	관리 실적						→	→								
기대효과	재원 계획	구분				내용				금액(원)				합계(원)		
		혁신지원사업				인건비 등				500,000				500,000		
	대학 & 학생						산업체 & 지역사회									
	•보건계열 분야 고교 재학생 관심도 증가 •보건계열 분야 교직원 진로지도 역량 향상						•지역고교 연계 활동을 통한 만족도 증대 •지역고교 및 대학 간 네트워크 강화									

④ 세부과제명 : 글로벌역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•국제화 시대글로벌 역량강화를 통한 글로벌 핵심인재 양성					
추진 단계	입학		재학		졸업	
	글로벌 어학능력 향상 프로그램에 대한 관심 유도		어학 프로그램 운영으로 글로벌역량 강화		세계적 수준의 보건의료 글로벌인재 양성	
추진 내용	프로그램		추진 방법		추진 일정	
					'22	'23
					'24	
	①글로벌 Start up					
	①-1 편편 잉글리시		•Global Lounge FunFun Activity, 영어캠프		➡	➡
	①-2 잉글리시 스피킹		•On-Medical 영어교육, 전화 영어교육, English Class		➡	➡
	①-3 토익 라이징		•토익경진대회, 토익사관학교		➡	➡
	②글로벌 Do it					
	②-1 해외 현장실습		•해외 대학 및 산업체에서 현장실습		➡	➡
	②-2 해외 직무연수		•해외 대학 및 산업체에서 직무연수		➡	➡
②-3 전공관련 국제교류		•학과별 전공관련 국제교류		➡	➡	
③글로벌 Growing						
③-1 국제교류 활성화 지원		•해외 대학, 기관, 산업체와의 협약 체결 지원			➡	
③-2 해외봉사		•재학생의 해외봉사와 ESG 현장교육			➡	
③-3 해외 자매대학 국제교류		•해외 자매대학 학생들과 교내 국제교류 활동 지원			➡	
기대효과	단기		중장기			
	•재학생 어학능력 향상을 통한 글로벌역량 강화 •해외 보건의료 교육기관 및 산업체에서 현장경험을 통한 글로벌 인재 양성		•글로벌 보건의료 전문 인재 양성을 통한 대학-산업체 상생발전 •해외 교육기관과 국제교류 강화를 통한 세계적 수준의 보건의료 전문인 양성			

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요		•체계적 어학 프로그램 운영을 통한 글로벌 인재 양성											
추진 체계	규정(지침)	•글로벌센터 운영규정(규정집 4-1-25) •국제화추진위원회 운영규정(규정집 5-1-10) •국제교류 운영 지침(2016.02.01)											
	추진 조직	구분		내용									
		국제교류원		•글로벌 프로그램 계획 및 운영, 평가 및 환류									
		글로벌센터		•글로벌 프로그램 계획 및 운영									
		글로벌센터 운영위원회		•글로벌 프로그램 계획 및 운영 관련 심의									
	국제화추진위원회		•글로벌 프로그램 운영 관련 심의										
추진 절차	P	프로그램 수요조사	D	단계별 프로그램 운영				C	프로그램 결과 분석 및 보고		A	운영위원회 보고 및 업무계획	
	•수요조사 결과 분석을 통한 프로그램 계획		•체계적 프로그램 운영				•프로그램별 결과 분석 및 보고		•운영위원회 점검 및 프로그램 운영 검토 •차년도 계획 수립				
① 글로벌 Start up													
①-1 편편 잉글리시	추진 대상	•재학생 및 전공심화과정 재학생											
	추진 내용	•글로벌라운지에서 실시되는 다양한 영어활동 참여와 원어민 교수와 영어로 진행되는 의사소통으로 타문화 이해 및 자신감 향상											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
			→	→									
	관리 실적								참여학생수(명)		목표		50
①-2 잉글리시 스피킹	재원 계획	구분		내용						금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업		강사료, 소모품비, 수용비						2,055,560		2,055,560		
	추진 대상	•재학생 및 전공심화과정 재학생											
	추진 내용	•보건의료 전공영어 자체개발 온라인 콘텐츠 교육, 전화 영어 교육, English Class를 통한 재학생들의 외국어 실력 향상 및 취업역량 강화											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
		→	→	→	→			→	→				
관리 실적								참여학생수(명)		목표		500	
①-3 토익 라이징	재원 계획	구분		내용						금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업		강사료						15,680,000		15,680,000		
	추진 대상	•재학생 및 전공심화과정 재학생											
	추진 내용	•한국토익위원회 주관 특별토익을 활용한 어학 경진대회와 방학 3주 토익몰입교육											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
		→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	
관리 실적								글로벌역량지수(점)		목표		9.93	
재원 계획	구분		내용						금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업		교육비, 수용비, 시상금 등						71,324,200		71,324,200		
② 글로벌 Do it													
②-1 해외 현장실습	추진 대상	•희망학과 재학생											
	추진 내용	•방학 중 해외 대학 및 산업체에서 4주 현장실습											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
						→	→						
	관리 실적								참여학생수(명)		목표		10
②-2 해외 직무연수	재원 계획	구분		내용						금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업		교육비, 여비, 회의비						38,729,680		38,729,680		
	추진 대상	•재학생 및 전공심화과정 재학생											
	추진 내용	•방학 중 해외 대학 및 산업체에서 4주 또는 단기 전공 직무연수											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
						→	→			→	→	→	
관리 실적								참여학생수(명)		목표		33	
재원 계획	구분		내용						금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업		교육비, 여비, 회의비 등						134,595,705		134,595,705		

②-3 전공관련 국제교류	추진 대상	•희망학과 재학생 및 전공심화과정 재학생											
	추진 내용	•해외 대학 및 산업체 방문 또는 온라인으로 진행하는 전공관련 국제교류											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	참여학생수(명)							목표		40		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			교육비, 여비, 회의비					39,233,500		39,233,500		
③ 글로벌 Growing													
③-1 국제교류 활성화 지원	추진 대상	•전학과 교수											
	추진 내용	•해외대학, 기관, 산업체와의 협약 체결 지원											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	해외산학협력체결수							목표		3		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			항공료, 여비, 회의비					28,357,500		28,357,500		
③-2 해외봉사	추진 대상	•재학생											
	추진 내용	•재학생의 해외봉사와 ESG 현장교육 실시											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	해외봉사건수							목표		1		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			항공료, 교육비, 여비, 수용비 등					30,364,880		30,364,880		
③-3 해외 자매대학 국제교류	추진 대상	•재학생											
	추진 내용	•해외 자매대학 학생들을 본교로 초청, 재학생의 국제교류 활동 지원											
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	관리 실적	학생 상호방문 건수							목표		1		
	재원 계획	구분			내용					금액(원)		합계(원)	
	혁신지원사업			여비, 강사료 수용비, 학생지원비, 회의비 등					11,110,000		11,110,000		
기대효과	대학 & 학생						산업체 & 지역사회						
	•재학생들의 어학능력 향상교육 및 해외봉사활동을 통한 세계시민의식 함양 •해외 보건의로 및 전공관련 새로운 지식 습득 •세계적 수준의 보건의로 특성화대학으로서 보건의로분야 해외취업 기반 마련 •해외 자매대학과의 협력관계 구축 •국제교류 활성화를 통하여 글로벌 인재 양성						•미래사회변화에 대응할 수 있는 보건의로 전문인 양성 •해외 보건의로 교육기관 및 산업체와의 국제교류 강화 •해외 대학, 기관, 산업체와의 협약 체결을 통한 협업체제 구축						

1.3.3.7. 세부내용 6 : 전문가역량 혁신프로젝트

가. 추진 배경 및 목표

대학 혁신 연계성	CHV2030+		↔	혁신지원사업			
	3대 핵심전략			대학 혁신전략	핵심 혁신전략	세부 혁신전략	자율성과지표
	협력역량의 혁신 인재양성의 혁신			【CH-E】 미래환경에 기여하는 인재양성 혁신	【CH-E2】 미래역량혁신	【CH-E2-6】 전문가역량 강화 혁신	CH-E미래역량혁신 지수
추진 배경	교육·사회 환경변화			대학 발전방향		1주기 혁신사업 연계	
	1	4차 산업혁명시대 인재 양성		1	급변하는 사회 변화 대비 역량중심 교육과정 도입	1	현장중심 역량기반 교육과정 고도화 및 운영 내실화
추진 방향	•대학 6대 핵심역량 평가 및 향상 체계 구축				•현장중심 역량기반 교육과정 고도화 정착		
추진 목표	정성				정량		
	•미래사 역량을 갖춘 산업현장 맞춤형 인재 양성				•핵심실무능력인증률 향상		

나. 추진계획

① 세부과제명 : 미래전문가 실무역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

추진 개요	•현장중심 역량기반 교육과정 운영을 통한 학생의 역량 평가 체계 개선				
추진 내용	프로그램	추진 방법	추진 일정		
			'22	'23	'24
	①역량기반 핵심실무능력인증제 운영	•전문가 역량 진단을 위해 학과별로 개발된 핵심실무능력 평가	→	→	→
기대효과	단기		중장기		
	•교육과정 질 관리 시스템을 활용한 환류 실시 및 시스템 개선		•미래 산업의 핵심역량 변화에 대응한 역량기반 인재 양성		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	•현장중심 역량기반 핵심실무능력인증제 고도화													
추진 체계	규정(지침)	•교육혁신지원센터 운영규정 개정(규정집 4-1-28) •역량기반 핵심실무능력인증제 운영 지침(2022.05)												
	추진 조직	구분				내용								
		교무처				•학칙, 학칙시행세칙 마련								
		교육혁신지원센터				•운영규정 개정, 역량기반 핵심실무능력인증제 운영 지침 마련								
	추진 절차	교육혁신지원센터 운영위원회				•역량기반 핵심실무능력인증제 운영								
P		수요조사 및 프로그램 계획 수립				D	프로그램 운영			C	자체평가 및 성과관리		A	환류 및 개선
① 역량기반 핵심실무 능력인증제 운영	추진 절차	•요구도 조사 •프로그램 계획보고 •학과 인재양성유형 연계성 분석				•추진과제 프로그램 운영 •프로그램 결과보고			•운영위원회 개최 및 최종 자체평가 실시		•업무결과 보고 및 개선 계획 작성 •차년도 프로그램 개선			
	추진 대상	•전체학과												
	추진 내용	•졸업학기에 학과별로 개발된 역량기반 핵심실무능력을 산업체 인사와 평가 후 대학 의 전문가 역량 측정 및 인증 대상 학생에게 총장 직인 인증서 제공												
	추진 일정	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
	관리 실적					➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	➡	
	재원 계획	구분				내용				금액(원)		합계(원)		
	혁신지원사업				인건비, 회의비, 학생지원비 등 (1.1현장중심 역량기반 전공교육 혁신프로젝트에서 운영)				0		0			
기대효과	대학 & 학생							산업체 & 지역사회						
	•현장중심 역량기반 교육과정의 효과적인 성과 확인 •현장맞춤형 핵심역량을 갖춘 보건의료 전문 인재 양성							•취업 후 직무에 대한 자신감 상승 및 산업체 만족도 향상 •핵심역량을 갖춘 보건의료 전문인재 확보를 통한 지역사회 상생발전						

1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획

증빙 p.16-19

『관련 규정 및 구성원 참여』에 근거한 대학 운영의 공공성 및 투명성 강화

【 1 】 대학 운영의 공공성 강화			
① 주요 의사결정 관련 위원회 구성	추진 내용	• 대학의 주요 의사결정 위원회의 구성 및 운영과 관련된 정관 및 위원회 규정 구비 • 해당 위원회 관련 관계법령 및 규정에 따른 위원회 구성	
	관련 규정	대학평의위원회 운영규정	학교법인 춘해학원 정관
		• 제3조(구성 및 자격) • 제4조(위촉)	• 제31조의 3(대학평의위원회의 구성 등) • 제31조의 4(평의원의 자격 및 정수)
	관련 위원회	등록금심의위원회 운영규정 • 제3조(구성 및 자격) • 제4조(위촉)	기금운용심의회 규정 • 제2조(구성)
② 주요 의사결정 관련 위원회 회의 결과 공개	추진 내용	• 관련 규정에 근거한 대학 주요 의사결정 위원회의 회의 개최 및 결과 공개	
	관련 위원회	대학평의위원회 등록금심의위원회 기금운용심의회 • 회의 개최 사전 공지 및 위원회 회의록 대학 홈페이지 공개	
③ 개방이사 선임에 대한 구성원 의견수렴	추진 내용	• 개방이사 선임에 대한 구성원 대표위원회(개방이사추천위원회) 추천권 부여 • 개방이사추천위원회 구성(5명 중 3명이 대학평의위원회 추천위원으로 구성됨)	
	관련 규정	학교법인 춘해학원 정관 • 제20조(개방이사 추천 및 선임방법)	학교법인 춘해학원 규정 • 제2조(기능) • 제10조(개방이사 및 감사 추천)
【 2 】 회계의 투명성 강화			
① 회계 재정 관련 위원회 구성	추진 내용	• 회계 재정 관련 위원회 구성 시 학생대표 위원 선임 • 대학 회계 및 재정에 대한 학생 의견 반영과 투명한 재정 운영 기반 마련	
	관련 규정	등록금심의위원회 운영규정 • 제3조(구성 및 자격)- 학생대표 3인	기금운용심의회 규정 • 제2조(구성)- 학생
	관련 위원회	등록금심의위원회 운영규정 • 학생대표 3인	기금운용심의회 규정 • 학생대표 2인
② 위원회 및 감사를 통한 회계 투명성 확보	추진 내용	• 대학평의위원회 자문, 등록금심의위원회 심의 등의 대학구성원 의견수렴 과정과 이사회의 심의 및 의결을 통한 예산의 편성, 변경, 결산 시행 • 결산의 경우, 내부감사와 별도로 독립 회계법인 감사를 받은 후 감사보고서를 첨부하여 공시	
	관련 규정	예·결산 관리규정 • 제2조(적용) • 제9조(예산편성방침) • 제14조(예산의 집행 및 전용) • 제23조(결산)	
	감사 운영	외부 회계감사 • 매년 4월 중 1회 실시 예정 • 외부 및 내부 감사 후 감사보고서 공시 예정	내부 법인감사
【 3 】 대학의 윤리적 책무 강화			
① 윤리적 책무 관련 규정 제정 및 위원회 구성	추진 내용	• 대학의 윤리적 책무 및 구성원의 직무수행과 관련한 윤리 의식을 함양하기 위한 규정 제정	
	관련 규정	대학 윤리강령	교원 복무규정
		• 실천사항 인권센터 규정 • 제2조(기능)	• 제4조(청렴의 의무) 연구윤리위원회 규정 • 제1조(목적)
	관련 위원회	인권센터 운영위원회 • 필요시 상시 개최 예정	직원 복무규정 • 제6조(청렴의 의무) 생명윤리위원회 규정 • 제2조(목적)
② 윤리적 책무 관련 구성원 교육 실시	추진 내용	• 인권센터 주최 교직원 및 재학생 대상 성희롱 및 성폭력 예방교육 실시 • 기획처 주최 교직원 대상 청탁금지법 교육 실시	
	교육 운영	성희롱 및 성폭력 예방교육 • 교직원 및 재학생 대상 • 매년 1회 실시 예정	청탁금지법 교육 • 교직원 대상 • 매년 1회 실시 예정

1.4.2. 사회적 가치 실현 계획

대학 『건학이념-중장기 발전계획-특성화분야』와 연계한 사회적 가치 실현

춘해보건대학교 건학이념			
본립도생 【本立道生】	사해개춘 【四海開春】	홍익인간 【弘益人間】	이화세계 【理化世界】
근본이 서면 길이 생기고 온누리에 봄기운이 열린다.		널리 인간에게 유익하도록 진리로 세상을 이룬다.	

CHOONHAE VISION 2030+			
목표	직업교육 혁신을 통한 인재양성		참여와 협력을 통한 지역사회 기여
핵심전략	경영 혁신	교육 혁신	협력 혁신

CH핵심역량 기반 『보건의료 특성화대학』					
창의융합역량	문제해결역량	전문가역량	공동체역량	소통역량	글로벌역량
인재양성 중점형 보건의료 특성화 대학			지역사회 기여형 보건의료 특성화대학		
- 체계화된 보건의료 직업교육체계 운영 - 전문화된 보건의료 교육인프라체계 구축 - 차별화된 보건의료 인재역량체계 강화			- 지역유일 보건의료 특성화대학 - 지역산업체 맞춤형 보건의료 전문인재 양성 - 지역사회 보건의료 동반성장 협력		
직업교육		인재양성		사회공헌	
현장 맞춤형 직업교육 선도 보건의료 특성화대학		미래 지향형 인재역량 강화 보건의료 특성화대		지역 기여형 상생발전 도모 보건의료 특성화대학	

사회적 가치 실현 전략				
지역 유일의 보건의료 특성화대학으로서 사회공헌활동 참여 및 협력 강화				
지역사회 봉사활동 지원	지역사회 소외계층 지원	지역사회 건강생활 지원	지역사회 평생교육 지원	지역학생 진로체험 지원

춘해보건대학교 혁신지원사업			
대학 혁신전략	【 CH-E 】 미래환경에 기여하는 인재양성 혁신	【 CH-S 】 미래사회에 기여하는 공유·협력 혁신	【 CH-G 】 미래경영에 기여하는 성과창출 혁신

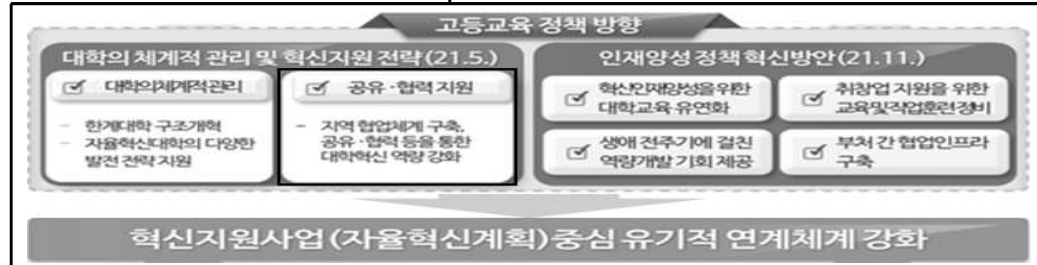
세부내용	공동체역량 혁신프로젝트	글로벌역량 혁신프로젝트
세부과제	① 사회공헌역량 강화 - 지역사회연계 봉사활동 - 재학생 자원봉사활동 - ESG 사회공헌 역량강화	① 지역사회 평생교육 지원역량 강화 - 지역재직자 평생직업교육 - 지역구성원 재취창업 교육 - 지역학교 안전교육활동
	② 장애학생 지원역량 강화 - 장애인식개선 교육 - 장애체험 교육 및 활동 - 장애학생 교육활동 지원	② 학교기업 연계활동 강화 - 정서 및 의사소통장애 인식개선 교육 - 유치원 및 어린이집 말언어발달검사 - 지역 산업체 공유·협력활동
		③ 지역고교 진로탐색역량 강화 지역고교 보건의료 진로탐색활동

	대학	지역사회
기대효과	- 대학 건학이념 및 중장기 발전계획 목표 달성 - 지역유일 보건의료 특성화대학 위상 강화 - 사회공공가치 실현역량 강화 - 지역사회 보건의료서비스 발전 공헌	- 지역사회 소외계층 행복생활 환경 조성 - 지역사회 구성원 건강생활 및 평생교육 지원서비스 향상 - 지역유일 보건의료 특성화대학과 연계한 보건의료서비스 지원체제 강화

1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획

『대학 종류 + 지역 다양화』 연계 대학 공유·협력체제 강화

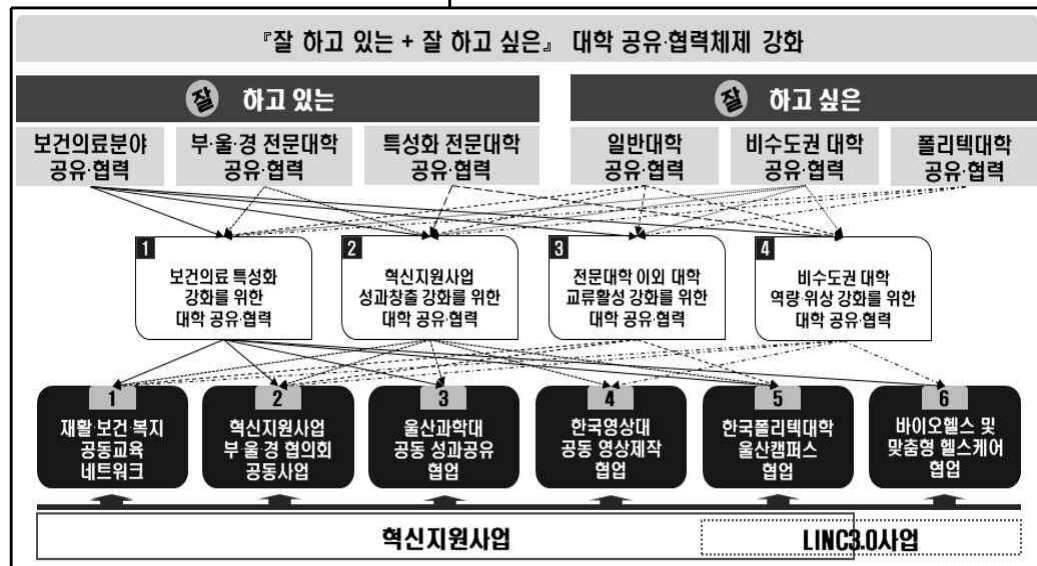
혁신지원사업 기본방향



대학 중장기 발전계획 (CHV2030+)

비전	세계적 수준의 보건·의료·교육 전문인재를 양성하는 직업교육 선도대학		
목표	직업교육 혁신을 통한 인재양성	참여와 협력을 통한 지역사회 기여	
핵심전략	대학 인프라의 혁신	인재양성의 혁신	협력역량의 혁신

추진 방향



① 보건의료 강점대학 공유·협력 : 혁신지원사업 - 재할·보건·복지 공동교육 네트워크(RHW-COEDU NETWORK)

추진 목적	- 재할·보건·복지계열 강점대학 간 교육역량 강화 - 일반대 & 전문대 상생협력 선도모델 제시 - 비수도권 대학 역할 및 위상 강화		
추진 조직	일반대(4개교)		전문대(5개교)
	① 광주여자대학교(관련학과 7개) ② 대구대학교(관련학과 10개) ③ 부산가톨릭대학교(관련학과 8개) ④ 인제대학교(관련학과 8개)		① 광주보건대학교(관련학과 11개) ② 대구보건대학교(관련학과 11개) ③ 마산대학교(관련학과 12개) ④ 진주보건대학교(관련학과 6개) ⑤ 춘해보건대학교(관련학과 10개)
추진 내용	교과		비교과
	전공 교과목 • 기존 교과목 공동운영 • 신규 교과목 공동개발	교양 교과목 • 신규 교과목 공동개발 • 신규 교과목 공동운영	전체 대학 • 협력대학 전체 참여 비교과 프로그램 공동운영
			일부 대학 • 협력대학 일부 참여 비교과 프로그램 공동운영



② 부·울·경 혁신지원사업 참여대학 공유·협력 : 혁신지원사업 - 혁신지원사업 부·울·경 협의회 공동수행 프로그램		
추진 목적	- 부·울·경 전문대학 상생발전 협력체제 강화 - 부·울·경 전문대학 2주기 혁신지원사업 성과창출 - 대학의 전문직업인 양성역량 및 재학생의 미래역량 강화	 
추진 조직	- 부·울·경 2주기 혁신지원사업 참여대학(18개교) - 거제대, 경남도립거창대, 경남도립남해대, 경남정보대, 김해대, 대동대, 동원과학기술대, 동의과학대, 동주대, 마산대, 부산경상대, 동원과학기술대, 부산여자대, 연암공과대, 울산과학대, 진주보건대, 춘해보건대, 한국승강기대	
추진 내용	- ICK 부·울·경 ESG프로젝트 - 캡스톤디자인 경진대회 - 글로벌 사회봉사	
③ 울산지역 전문대학 공유·협력 : 혁신지원사업(+ LINC3.0, HIVE사업) - 울산과학대학교 공동성과 공유 및 확산 협업		
추진 목적	- 울산지역 전문대학 상생발전 협력체제 강화 - 지역사회 균형발전 및 동반성장 공동기여 - 지역사회 전문대학 위상 강화	 
추진 조직	- 울산광역시 소재 전문대학(2개교) - 춘해보건대학교, 울산과학대학교	
추진 내용	- 혁신지원사업 비교과 프로그램 공동 운영(보건의료계열 중심) - 인적 및 물적 인프라 공동 활용 - 혁신지원사업 공동성과포럼(HIVE사업 선정 시 포함)	
④ 특성화 전문대학 공유·협력 : 혁신지원사업 - 춘해보건대학교 유아교육과 & 한국영상대학교 어린이뮤지컬 영상제작 협업		
추진 목적	- 특성화분야 전문대학 상생발전 협력체제 강화 - 유아동 관련기관 봉사활동 공동기여 - 지방 전문대학 위상 강화	 
추진 조직	- 특성화 전문대학(2개교) - 춘해보건대학교 유아교육과, 한국영상대학교	
추진 내용	- 혁신지원사업 비교과 프로그램 공동 운영(보건의료계열 중심) - 인적 및 물적 인프라 공동 활용 - 혁신지원사업 공동성과포럼(HIVE사업 선정 시 포함)	
⑤ 울산지역 한국폴리텍대학 공유·협력 : 혁신지원사업, LINC3.0사업 - 한국폴리텍대학 울산캠퍼스 협업		
추진 목적	- 전문대학과 폴리텍대학 상생발전 선도모델 제시 - 지역사회 평생직업교육 지원활성화 공동기여 - 지역사회 전문대학 및 폴리텍대학 위상 강화	 
추진 조직	- 울산광역시 전문대학 및 폴리텍대학(2개교) - 춘해보건대학교, 한국폴리텍대학 울산캠퍼스	
추진 내용	- 혁신지원사업 및 LINC3.0사업 연계 비교과 프로그램 운영 협력 - 인적 및 물적 인프라 공동 활용 - 보건의료분야 협업프로그램 공동 개발	
⑥ 보건의료 특성화 전문대학 공유·협력 : LINC3.0사업 - 바이오헬스 및 맞춤형 헬스케어 분야 공유·협력		
추진 목적	- 보건의료 특성화대학 상생발전 선도모델 제시 - 보건의료 인재양성역량 강화 - 바이오헬스 및 맞춤형 헬스케어 분야 산학협력체제 강화	 보건의료 특성화 5개 대학, '바이오헬스·맞춤형 헬스케어 산학협력 위해 맞손' 배우자 교육과 전문인력 양성 산학협력연구사업(배우자 교육) 공동 협약식 대구보건대, 대전보건대, 동남보건대, 원광보건대, 춘해보건대 협약
추진 조직	- 지역거점 보건의료 특성화대학(5개교) - 대구보건대, 대전보건대, 동남보건대, 원광보건대, 춘해보건대	
추진 내용	- 재직자 교육 및 전문인력 양성 - 공동기술 개발 및 기업지원 프로그램 운영 - 산학협력 공동교육과정 개발	

기대효과	혁신지원사업 대학 공유·협력 강화의 성공적인 수행 및 성과창출	전문대-일반대-폴리텍대 상생협력 및 동반성장 우수모델 강화	대학-지자체-산업체 협력체제 강화 및 지역사회 균형발전 공동기여
------	--	--	---

2. 재정 투자계획

2.1. 대학 재정 투자전략

『CHOONHAE VISION 2030+』에 근거한 재정 투자계획 수립

【 1 】 재정 운영전략

계획수립 방향	• 한정된 재정자원을 가장 효율적으로 배분 및 집행 • 구체적인 예산계획 수립 및 대학 운영 성과 환류를 통해 필요시 예산계획을 수정·보완하여 중장기 발전계획의 목표 달성 및 효과성 강화 • 적극적인 수입확대 및 비용감소 전략을 통해 대학의 지속가능한 발전 도모	
수입확대 전략	등록금수입 확대 전략	• 중도탈락률 감소 • 전공심화과정 활성화 • 신입생 충원 강화
	교육외수입 확대 전략	• 시설대여 임대 활성화 • 모금조직·제도 정비 • 기부활동 홍보
	부속·부설기관 수입 확대	• 평생교육원 사업 활성화 • 산학협력단 수익사업 활성화 • 학교기업 활성화
지출감소 전략	보수절감 전략	• 행정직원 구조조정 • 행정인프라 혁신
	관리운영비 절감 전략	• 경비절감시스템 구축 • 노선버스 추가 유치 • 통합기숙사 완공
예산운영 전략	예산 편성 및 통제시스템 혁신 전략	• 사업별 예산편성 • 제로베이스 예산편성 • 철저한 예산통제

【 2 】 총 재정수입 예측

(단위: 백만원)

구분	재원	사업구분	2022년	2023년	2024년	합계	비율(%)
교비 회계	자체재원	등록금회계	15,774	15,774	15,774	47,322	50.9
	교육부 등	비등록금회계	8,297	8,297	8,297	24,891	26.8
		소계	24,071	24,071	24,071	72,213	77.6
산단 회계	교육부	혁신지원사업(1유형)	3,482	5,321	5,289	14,092	15.1
	교육부	혁신지원사업(2유형)	-	837	837	1,674	1.8
	교육부	LINC3.0사업	887	887	887	2,661	2.9
	교육부	HIVE사업	384	384	384	1,152	1.2
	교육부	기타 사업	272	74	74	420	0.5
	타부처	국제개발협력 지원사업 등	14	29	29	72	0.1
	지자체	건강한 전통시장만들기사업 등	192	192	192	576	0.6
	자체재원	교육운영, 기술이전수익 등	63	63	63	189	0.2
		소계	5,294	7,787	7,755	20,836	22.4
합계			29,365	31,858	31,826	93,049	100

【 3 】 재정 투자계획(2022~2024년)

(단위: 백만원)

	교육	산학협력	기타
전문학사과정 + 전공심화과정	혁신지원사업 7,060	혁신지원사업 636	혁신지원사업 1,432
	II 유형사업 1,302	II 유형사업 46	II 유형사업 120
	자체재원 6,600	자체재원 6	자체재원 1,134
	LINC3.0사업 1,200	LINC3.0사업 1,388	지자체사업 354
	타부처사업 216		교육부 기타사업 420
	지자체사업 213		타부처사업 87
	교육부 기타사업 72		LIFE사업 38
성인학습자 + 거버넌스	HIVE사업 234	HIVE사업 651	
	LIFE사업 954	LIFE사업 10	

【 4 】 연차별 예산투입 계획

(단위: 백만원)

연도	구분		교육	산학협력	기타	사업관리 및 운영	비율(%)
2022년	교육부	혁신지원사업	2,199	202	405	675	44.7
		LINC3.0사업	400	446		41	11.4
		HiVE사업	78	217		89	4.9
		기타	24		140		2.1
	타부처		72		29		1.3
	지자체		71		118		2.4
	자체재원		2,200	2	378		33.1
소계			5,044	867	1,070	805	100
2023년	교육부	혁신지원사업	2,446.6	217.2	513.6	2,144.0	50.7
		LINC3.0사업	400	446		41	8.5
		HiVE사업	78	217		89	3.7
		2유형사업	651	23	60	102	8.0
		기타	24		140		1.6
	타부처		72		29		1.0
	지자체		71		118		1.8
	자체재원		2,200	2	378		24.7
소계			5,942.6	905.2	1,238.6	2,376	100
2024년	교육부	혁신지원사업	2,414.2	217.2	513.6	2,144.0	50.7
		LINC3.0사업	400	446		41	8.5
		HiVE사업	78	217		89	3.7
		2유형사업	651	23	60	102	8.0
		기타	24		140		1.6
	타부처		72		29		1.0
	지자체		71		118		1.8
	자체재원		2,200	2	378		24.7
소계			5,910.2	905.2	1,238.6	2,376	100
합계			16,441	2,703	3,552	4,791	

2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

혁신지원사업		재정지원사업 간 연계		예산 (백만원)
영역	세부내용	사업명	세부내용	
교육 혁신	현장중심 역량기반 전공교육 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 일반 전공교육과정 중점 운영 - 현장중심 역량기반 전공교육과정 개편 및 보완 외	2,091
		2유형사업	• 『노인과 건강1/2/3』 전공선택교과목 운영 • 노인·재활케어 특화과정 관련 강의실·실습실 환경개선 및 교육·실습 기자재 구입	513
		LINC3.0사업	• 주문식 및 캡스톤디자인 교육과정 중점 운영 - 산학연계 캡스톤디자인 교육과정 외	280
	현장중심 역량기반 교양교육 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 대학 공통 교양교과목 운영 및 개편 외	12
		2유형사업	• 『삶과 죽음』 교육과정 개발 및 운영	10
	교수학습 지원역량 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 혁신 교수역량 강화교육 외	73
		2유형사업	• 국내·외 노인·재활케어 관련 기관 및 대학 벤치마킹 운영 외	9
		LINC3.0사업	• 주문식 교육과정 운영학과 지원 중점 운영 - 창의적 교수학습법 외	25
	원격교육 지원역량 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 메타버스 활용 원격교육 외	32
	취창업역량 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 취업역량 강화 중점 운영 - 전공역량 완성캠프 외	191
		2유형사업	• 노인·재활케어분야 관련 취업캠프 및 취업박람회 운영 • 호스피스 및 치매전문케어 관련 교육프로그램 운영 • 노인·재활케어 특화 전문기관 국·내외 현장견학 운영	36
		LINC3.0사업	• 창업역량 강화 중점 운영 - 산학연계 글로벌 창업견학 외	55
	진로개척역량 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 일반 및 전공 관련 진로역량 개발 중점 운영 - 진로체험활동 외	48
		LINC3.0사업	• 3D프린팅 및 빅데이터 관련 교육 중점 운영 - 휴먼케어융복합교육 외	11
산학 협력 혁신	산학협력 네트워크 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 전공 관련 산학협력체제 강화 중점 운영 - 산학협력포럼 외	20
		2유형사업	• 특성화 학과 및 노인·재활케어 관련 산업체 공유·협업 워크숍 운영 • 간호학과 졸업생 대상 노인·재활케어 관련 직무역량 향상프로그램 운영	23
		LINC3.0사업	• 공공기술개발 및 사업화 지원 중점 운영 - 산학공동기술개발 외	47
	산학연계교육 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 보건의료인력 현장실습 중점 운영 - 현장실습 운영 지원 외	187
		LINC3.0사업	• 표준현장실습학기제 중점 운영	-
	산학연계활동 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 지역사회연계 산학협력 활동 지원	10
		LINC3.0사업	• 지역 기업 지원활동 중점 운영 - 기업요구도조사 외	65

혁신지원사업		재정지원사업 간 연계		예산 (백만원)
영역	세부내용	사업명	세부내용	
기타 혁신	공동체역량 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 지역사회연계 봉사활동 외	27
		2유형사업	• 지역사회 저출산 및 고령화문제 인식개선 봉사프로 그램 운영 • 중점협력국(개발도상국) 대학교원 대상 노인·재활케어 관련 단기직무연수 운영	25
		다문화·탈북학생 멘토링 장학금사업	• 다문화·탈북학생 멘토링 지원 중점 운영 - 다문화가정 아동 대상 학습지도 외	13
		대학생 튜터링 /재능봉사캠프 사업	• 교육사각지대 해소를 위한 사회적 경제적 취약계층 멘토링 지원 중점 운영 - 저소득층 등 취약계층 아동 대상 학습지원 외	6
		장애학생지원센터 운영지원사업	• 장애학생 지원 중점 운영 - 장애학생 대상 보조기기 지원 외	15
	소통역량 혁신프로젝트	혁신지원사업	• CH-대학구성원 마음상태 검사도구(재학생용) 개발 외	28
	창의융합역량 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 전공 관련 창의활동 중점 지원 - 창의배움활동 지원 외	50
		LINC3.0사업	• 3D프린팅 및 빅데이터 관련 창의활동 중점 운영 - 신산업 융복 콘텐츠 개발	5
	문제해결역량 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 독서클럽 외	7
	글로벌역량 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 평생교육원, 학교기업 및 지역고교 연계 활동 중점 운영 - 보건의료 진로체험 멘토링 외	402
		LINC3.0사업	• 재직자 3D프린팅 및 빅데이터 관련 교육 중점 운영 - 산업체 재직자 교육과정 외	28
		글로벌 현장학습사업	• 교육부 글로벌 현장학습사업 운영 - 미국 위트대학 외 2개교	46
		국제개발협력이해 증진사업	• 보건의료 국제개발협력 전문가 양성	30
		건강한 전통시장 만들기사업	• 울산지역 시장 건강검진 및 건강교육 운영	92
		구강보건 불소도포사업	• 울산지역 초등학교 구강보건교육 운영	40
		울산 시민학사 대학연계 지원사업	• 울산시민 대상 건강생활 관련 교육 및 체험활동 운영	20
		지역산업 맞춤형 전문인력 육성사업	• 울주군민 대상 치매예방관리사 교육과정 외	204
	전문가역량 혁신프로젝트	혁신지원사업	• 역량기반 핵심실무능력인증제 운영	27
사업 관리	사업관리	혁신지원사업	• 혁신지원사업 사업성과 공유 및 확산 외	2,144
		2유형사업	• 성과공유 워크숍 외	102
		LINC3.0사업	• LINC3.0사업 관련 사업성과 공유 및 확산 외	41
		HiVE사업	• HiVE사업 관련 사업성과 공유 및 확산 외	89

2.2.1. 총 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용	세부과제	1차년도 (‘22.3~’23.2)		2차년도 (‘23.3~’24.2)		3차년도 (‘24.3~’25.2)		합 계		타 사업 연계여부	19-21 혁신사업 연계 여부
			금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
교육 혁신	현장중심 역량기반 전공교육 혁신 프로젝트	현장중심 역량기반 전공교육과정 고도화	6.8	0.2	3.0	0.1	3.0	0.1	12.9	0.1	연계	연계
		미래형 융복합 트랙기반 모듈식 교육과정	16.6	0.5	16.7	0.3	16.7	0.3	50.0	0.4	연계	연계
		대학 핵심역량- 전문가역량 강화	49.9	1.4	34.0	0.6	34.0	0.6	118.0	0.8	연계	연계
		현장중심 역량기반 전공교육과정 질관리	3.0	0.1	3.8	0.1	3.8	0.1	10.7	0.1	연계	연계
		교육역량 혁신 인프라 구축	1,630.4	46.4	2,033.0	38.2	2,000.6	37.8	5,664.0	40.2	연계	연계
		소계	1,706.7	48.6	2,090.6	39.3	2,058.2	38.8	5,855.5	41.5		
	현장중심 역량기반 교양교육 혁신 프로젝트	현장중심 역량기반 교양교육과정 운영	10.4	0.3	11.6	0.2	11.6	0.2	33.5	0.2	연계	연계
		현장중심 역량기반 교양교육과정 질관리	2.4	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7	0.0	연계	연계
		현장중심 역량기반 교양교육과정 재구조화	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.7	0.0		연계
		소계	12.8	0.4	11.6	0.2	11.6	0.2	35.9	0.3		
	교수학습 지원역량 혁신 프로젝트	교수법 혁신역량 강화	43.9	1.2	45.8	0.9	45.8	0.9	135.6	1.0	연계	연계
		학습법 혁신역량 강화	26.6	0.8	27.6	0.5	27.6	0.5	81.7	0.6	연계	연계
		소계	70.5	2.0	73.4	1.4	73.4	1.4	217.3	1.5		
	원격교육 지원역량 혁신 프로젝트	비대면 미래교육 시스템 강화	41.1	1.2	0.0	0.0	0.0	0.0	41.1	0.3	연계	연계
		비대면 미래교육 지원 강화	58.4	1.7	32.2	0.6	32.2	0.6	122.8	0.9	연계	연계
		소계	99.5	2.8	32.2	0.6	32.2	0.6	163.9	1.2		
	취창업역량 혁신 프로젝트	취업완성역량 강화	284.9	8.1	191.2	3.6	191.2	3.6	667.3	4.7	연계	연계
		창업성공역량 강화	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	연계	
		소계	284.9	8.1	191.2	3.6	191.2	3.6	667.3	4.7		
	진로개척 역량 혁신 프로젝트	진로개척역량 강화	24.9	0.7	47.6	0.9	47.6	0.9	120.2	0.9		연계
교육혁신 소계			2,199.3	62.6	2,446.6	46.0	2,414.2	45.6	7,060.1	50.1		
산학 협력 혁신	산학협력 네트워크 혁신 프로젝트	산학협력 소통역량 강화	16.8	0.5	20.0	0.4	20.0	0.4	56.7	0.4	연계	연계
	산학연계 교육 혁신 프로젝트	산학연계 교육역량 강화	169.4	4.8	187.1	3.5	187.1	3.5	543.7	3.9	연계	연계
	산학연계 활동 혁신 프로젝트	산학연계 활동역량 강화	15.8	0.4	10.1	0.2	10.1	0.2	36.0	0.3	연계	연계
산학협력혁신 소계			202.0	5.7	217.2	4.1	217.2	4.1	636.4	4.5		
기타 혁신	공동체역량 혁신 프로젝트	사회공헌역량 강화	13.8	0.4	22.1	0.4	22.1	0.4	58.0	0.4	연계	연계
		장애학생 지원역량 강화	2.7	0.1	3.2	0.1	3.2	0.1	9.2	0.1		연계
		인성역량 강화	4.8	0.1	1.4	0.0	1.4	0.0	7.7	0.1		연계
		소계	21.3	0.6	26.8	0.5	26.8	0.5	74.8	0.5		

영역	세부내용	세부과제	1차년도 (‘22.3~’23.2)		2차년도 (‘23.3~’24.2)		3차년도 (‘24.3~’25.2)		합 계		타 사업 연계여부	19-21 혁신사업 연계 여부
			금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
	소통역량 혁신 프로젝트	심리상담역량 강화	28.2	0.8	23.5	0.4	23.5	0.4	75.3	0.5	연계	연계
		학교안전 일상회복 지원	4.9	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	4.9	0.0		연계
		직원 미래혁신 직무역량 강화	5.9	0.2	4.0	0.1	4.0	0.1	13.9	0.1		연계
		소계	39.1	1.1	27.5	0.5	27.5	0.5	94.2	0.7		
	창의융합 역량 혁신 프로젝트	창의융합역량 강화	42.1	1.2	49.9	0.9	49.9	0.9	141.9	1.0	연계	연계
	문제해결 역량 혁신 프로젝트	논리적 사고함양 강화	3.8	0.1	7.3	0.1	7.3	0.1	18.4	0.1		연계
	글로벌역량 혁신 프로젝트	지역사회 평생교육 지원체계 강화	0.0	0.0	4.1	0.1	4.1	0.1	8.2	0.1	연계	
		학교기업 연계활동 강화	2.0	0.1	2.5	0.0	2.5	0.0	7.1	0.1		신규
		지역고교 진로 탐색역량 강화	4.9	0.1	24.0	0.5	24.0	0.5	53.0	0.4	연계	신규
		글로벌 역량 강화	291.7	8.3	371.5	7.0	371.5	7.0	1,034.6	7.3	연계	연계
		소계	298.7	8.5	402.1	7.6	402.1	7.6	1,102.8	7.8		
	전문가역량 혁신 프로젝트	미래전문가 실무역량 강화	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	연계	연계
	기타 혁신 소계		405.0	11.5	513.6	9.7	513.6	9.7	1,432.1	10.2		
사업 관리 및 운영	대학 운영 혁신전략		62.8	1.8	54.0	1.0	54.0	1.0	170.8	1.2		연계
	공공성 및 투명성 강화		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		연계
	사회적 가치 실현 계획		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	연계	연계
	대학 간 공유·협력 계획		13.1	0.4	15.0	0.3	15.0	0.3	43.1	0.3	연계	연계
	기타 사업관리·운영		599.4	17.1	2,075.0	39.0	2,075.0	39.2	4,749.4	33.7	연계	연계
사업관리 및 운영 소계			675.3	19.2	2,144.0	40.3	2,144.0	40.5	4,963.3	35.2		
당해 연도 사업비(A)			3,513.9	100	5,289.0	100.0	5,289.0	100	14,091.9	100		
전년도 이월금 (B=C+D)	포물러 지원금(C)				32.4	0.6			32.4	0.6		
	적정규모화 지원금(D)				0.0	0.0			0.0	0.0		
합 계			3,481.6	99.1	5,321.4	100.6	5,289.0	100	14,091.9	100		

◎ 공공성 및 투명성 강화

- 관련 위원회 및 교육 개최를 위한 교비예산 편성

◎ 사회적 가치 실현 계획

- 기타 혁신전략 중 '사회공헌역량 강화, 장애학생 지원역량 강화, 학교안전 일상회복 지원, 학교기업연계활동 강화, 지역고교 진로탐색역량 강화' 세부과제에 예산 편성

◎ 대학 간 공유·협력 계획

- 교육 혁신전략 중 '현장중심 역량기반 교양교육과정 운영(재활·보건·복지 교양교과목 공동 개발), 진로개척역량 강화(재활·보건·복지 공동교육 교류활동, 부·울·경 ESG프로젝트)' 세부과제에 예산 편성

2.2.2. 2차년도 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	작성 규모화 지원금 여부	산출내역
교육 혁신	현장중심 역량기반 전공교육 혁신프로 젝트	20906	현장중심 역량기반 전공교육 과정 고도화	3.0	교육 연구 프로그램 개발운영비	1.9	X	[현장중심 역량기반 전공교육과정 개편 및 보완 1,890,000원 1.회의비(교육과정개발위원회) : 240,000원 2.수용비(보고서 제작비) 300,000원 3.인건비(회의수당, 자문료) 1,350,000원 - 100,000원×2명×1회×2개학과 - 250,000원×2회]
					교육 연구 프로그램 개발운영비	1.2	X	[현장중심 역량기반 전공 마이크로 디그리 교육과정 개발] 1,156,480원 1.회의비(교육과정개발위원회) 120,000원 2.수용비(보고서 제작비) 586,480원 3.인건비(회의수당, 자문료) 450,000원 - 회의수당=100,000원×2명×1회×1개학과 - 자문료=250,000원×1회]
			미래형 융복합 트랙기반 모듈식 교육과정	16.7	교육 연구 프로그램 개발운영비	16.7	X	[미래형 융복합 트랙기반 모듈식 교육과정 운영 16,704,400원 1.인건비(강의료) 13,660,000원 - (60,000원×211사수)+(40,000원×25사수) 2.소모품, 실습재료 918,000원 3.공공요금 및 제값비 1,140,000원 4.학생지원비 986,600원]
			대학 핵심역량- 전문가역량 강화	34.0	교육 연구 프로그램 개발운영비	24.1	X	[역량기반 핵심실무능력인증제 운영 24,144,500원 1.인건비 14,010,000원 2.회의비 1,369,400원 3.학생지원비 2,094,420원 4.소모품, 실습재료 2,678,400원 5.보고서 제작 및 소모품 4,050,000원]
					장학금	2.8	X	[역량기반 핵심실무능력인증제 운영 2,876,380원 6.장학금 2,876,380원]
					교육 연구 프로그램 개발운영비	7.0	X	[전공실습 교과목 향상/심화교육]6,960,000원 1.교육 강의 (집단)상당 강사료 - 향상교육 3,540,000원(교육비) - 심화교육 3,300,000원 2.인건비(자문료) 120,000원]
			현장중심 역량기반 전공교육 과정 질관리	3.8	교육 연구 프로그램 개발운영비	2.3	X	[현장중심 역량기반 전문학사 전공교육과정 자체평가 2,270,000원 1.인건비(자문료) 500,000원 2.수용비(보고서 제작비) 250,000원 3.회의비 1,520,000원]
					교육 연구 프로그램 개발운영비	1.6	X	[현장중심 역량기반 전공심화 전공교육과정 자체평가]1,550,000원 1.인건비(자문료) 500,000원 2.회의비(CQ 위원회) 800,000원 3.수용비(보고서 제작비) 250,000원]
			교육역량 혁신 인프라 구축	20330	교육 연구 프로그램 개발운영비	86.8	X	[현장중심 역량기반 전공교육과정 운영 지원 1.12개 학과 실습재료비 86,794,500원 - 간호학과 8,726,050원 - 치위생과 41,073,370원/치위생학과 3,156,300원(20명) - 직업치료과 3,490,000원/직업치료학과 2,512,000원(16명) - 응급구조과 3,000,000원/응급구조학과 3,297,000원(21명) - 인경광학과 1,543,740원 /요가과 1,804,500원 - 방사선과 1,722,990원/방사선학과 1,740,710원(11명) - 물리치료과 1,000,000원/물리치료학과 2,669,000원(17명) - 언어치료과 1,179,730원/언어치료학과 3,048,710원(18명) - 유아교육과 3,000,000원/유아교육학과 2,355,000원(15명) - 보건의료융합계열 158,000원 /사회복지과 1,317,400원]
					교육 연구 환경개선비	819.6	X	[현장중심 역량기반 교육과정 교육여건 개선 교육환경 개선 시설공사]819,564,200원 1.간호학과 등 학과 실습 및 교육환경개선 등649,140,000원 2.교육지원시설 환경개선 170,424,200원]
					교육 연구 환경개선비	1,027.5	X	[현장중심 역량기반 교육과정 교육여건 개선 교육환경개선 기계약]1,027,467,270원]

영역	세부내용		세부고제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
현장중심 역량기반 교양교육 혁신프로 젝트	11.6	11.6	현장중심역 량기반교양 교육과정 운영	11.6				(이월금 12,868,130원 포함) 1.간호학과 등 학과실습 및 교육환경개선: 668,199,100원 2.세미나실 등 교육지원시설 환경개선: 108,925,510원 3.전산시스템 고도화 등 환경개선: 194,602,530원 4.원격교육지원센터 환경개선 42,872,000원
					실험실습 장비 및 기자재 구입운영비	99.1	X	[현장중심 역량기반 교육과정 교육여건 개선-실습기자재 구입 및 운영]99,138,000원 (이월금 19,500,000원 포함) 1.간호학과 기도 삽관 마네킨 등 : 67,638,000원 2.실습기자재수리및소모품비 : 12,000,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	10.5	X	[대학 공통 교양교과목 운영 및 개편 「대학생활과 인권, 교과목 운영 및 개편」 10,510,000원 1.수용비(제본비) 3,600,000원 2.수용비(소모품비) 6,910,000원 -바인더 6,100원x700개=4,270,000원 -나지 1,600원x1,400개=2,240,000원 -기타 소모품 400,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[대학 공통 교양교과목 운영 및 개편 「진로지도와 경력개발」 교과목 운영 및 개편 0원 -별도의 예산편성 없이 운영함
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[대학 공통 교양교과목 운영 및 개편 「4차산업의 이해」 교과목 운영 및 개편 0원 -별도의 예산편성 없이 운영함
					교육 연구 프로그램 개발운영비	1.1	X	[재활보건의복지 교양교과목 공동 개발 및 운영 1,050,000원 1.재활보건의복지 교양교과목 공동개발 인건비1,050,000원
					현장중심 역량기반 교양교육 과정 질관리	0	X	[현장중심 역량기반 교양교육과정 평가] -예산편성 없이 운영
					현장중심 역량기반 교양교육과정 재구조화	0		[현장중심 역량기반 교양교육과정 전산시스템 보완 및 유지] 0원
			교수학습 지원역량 혁신프로 젝트	45.8	교육 연구 프로그램 개발운영비	30.2	X	[혁신 교수역량 강화교육] 30,180,000원 1.인건비상 경비 5,700,000원 2.기타교육운영비(제본비) : 3,040,000원 기타교육운영비(단체숙박비) : 5,440,000원 기타교육운영비(기타부대경비) : 16,000,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	4.0	X	[교수역량 강화 외부활동 지원]4,000,000원 1.교육비 및 여비 4,000,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	7.2	X	[혁신교수법 티칭포트폴리오 개발] 6,200,000원 1.인건비(심사료) : 800,000원 2.수용비(소모품비) : 6,200,000원 3.회의비 : 180,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	1.3	X	[수업컨설팅] 1,250,000원 1.인건비(자문료) : 1,250,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	3.2	X	[미래형 교수학습법 개발]3,220,000원 1.인건비(자문료) : 300,000원 2.수용비(재료비) : 2,000,000원 3.수용비(제본비) : 400,000원 4.회의비 : 520,000원
				27.6	교육 연구 프로그램 개발운영비	8.4	X	[기초학습능력 평가 및 교육] 8,426,640원 1.인건비(강사료): 5,200,000원 2.진단 및 교육비 : 2,894,000원 3.수용비(제본비) : 332,640원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	1.8	X	[학습법 UP특강] 1,800,000원 1.인건비(특강료) : 900,000원 2.수용비(간식비) : 500,000원 3.수용비(제본비) : 100,000원

영역	세부내용		세부고제		세부내역 (비목별)			산출내역
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	
								4.수용비(소모품비) : 300,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	3.2	X	[학습전략 진단 및 교육] 3,214,400원 1.교육비(학습전략 진단 및 교육) : 3,214,400원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	1.3	X	[학습법 우수사례 공유] 1,300,000원 1.시상금 : 800,000원 2.인건비(심사료) : 250,000원 3.수용비(제본비) : 250,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	2.7	X	[전공학습역량 강화 교육] 2,700,000원 1.인건비(특강료) 2,700,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	7.6	X	[CH 학습튜터링] 7,600,000원 1.인건비(강사료) 7,600,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.1	X	[CH 또래학습공동체] 600,000원 1.학생지원비(간식비) 600,000원
					장학금	1.9	X	[CH 또래학습공동체] 1,924,000원 2.장학금(근로장학금) 1,924,000원
	원격교육 지원역량 혁신프로 젝트	32.2	비대면 미래교육 시스템 강화	0.0	교육 연구 환경개선비	0.0	X	[원격교육시스템 고도화] 1.교육환경개선에서 운영
			비대면 미래교육 지원 강화	32.2	교육 연구 프로그램 개발운영비	1.0	X	[원격교육 콘텐츠 개발] 1,000,000원 1.온라인 교육 콘텐츠 개발 인건비 1,000,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	22.0	X	[메타버스 활용 원격교육] 22,000,000원 1.메타버스 구축비용 20,000,000원 2. 4개 대학 공동주최 메타버스 토론회 : 2,000,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.3	X	[원격교육 컨설팅] 250,000원 1.인건비(자문료 A급기준) : 250,000원/250,000원x1회
					교육 연구 프로그램 개발운영비	1.7	X	[원격교육 에세이 공모전] 1,650,000원 1.시상금 1,000,000원 최우수 300,000원x1인, 우수 200,000원x2인 장려 100,000원x3인 2.수용비(제본비) 500,000원 3.인건비(심사료) 150,000원(1회)
					교육 연구 프로그램 개발운영비	1.4	X	[원격교육 역량강화 워크숍] 1,400,000원 1.인건비(외부강사료) : 300,000원x1회=300,000원 500,000원x1회=500,000원 2.수용비 300,000원*2회=600,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	3.1	X	[스마트 러닝 지원] 3,095,000원 1.수용비(소모품비)- 라이선스 계정구입 : 3,095,000원 - 벡믹스라이선스(자막편집라이선스,1개)=330,000원 - ZOOM라이선스(교육용) 1개 : 2,765,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	2.2	X	[이러닝 역량강화 워크숍] 2,220,000원 1. 인건비(외부강사료): 60,000*3시간*6회=1,080,000원 인건비(보조강사료): 30,000*3시간*6회=540,000원 2.학생지원비(간식비): 5,000원*30명*4회=600,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.6	X	[CH-UCC 공모전] 600,000원 1.시상금 600,000원 최우수 200,000원x1인, 우수 100,000원x2인 장려 50,000원x4인
	취창업역량 혁신프로 젝트	191.2	취업완성 역량 강화	191.2	교육 연구 프로그램 개발운영비	10.0	X	[취업캠프] 10,000,000원 1.교육비 10,000,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	1.0	X	[취업박람회] 981,900원 1.차위생과 취업박람회 981,900원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	88.2	X	[전공역량 완성캠프] 88,206,000원 1.간호학과 외 7개 학과 : 88,206,000원

영역	세부내용		세부고제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
					교육 연구 프로그램 개발운영비	91.1	X	[전공관련 자격증] 91,134,200원 1.BLS Provider 교육비(보간계열): 33,060,800원 2.일반인심폐소생술 교육비(비보간): 1,560,000원 3.기타학과별 선택 자격증 교육비: 56,513,400원
					장학금	0.9	X	[전공관련 자격증] 865,800원 4.BLS Provider 근로장학금(보간계열) : 865,800원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[대학-산업체 연계 연수/재학생 취업역량 강화 연수 -혁신지원사업 2유형에서 진행
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[대학-산업체 연계 연수/졸업생 취업역량 완성 연수 -혁신지원사업 2유형에서 진행
			창업성공 역량 강화	0	교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[창의융합 IP 인제양성] -온라인 상시운영으로 예산편성 없음
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[창업역량개발] - LINC3.0에서 운영
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[창업역량강화] - LINC3.0에서 운영
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[창업도전] -LINC3.0에서 운영
	진로개척 역량 혁신프로 젝트	47.6	진로개척 역량 강화	47.6	교육 연구 프로그램 개발운영비	9.0	X	[진로전공특강]9,000,000원 1.간호학과 외 7개 학과 특강비 9,000,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	21.9	X	[진로체험활동-현장견학 21,945,800원 1.간호학과 현장견학 : 1,130,000원 2.기타학과별 현장견학 : 20,815,800원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	5.0	X	[진로체험활동-재활보간복지 공동교육 교류활동]5,000000원 1.재활보간복지 공동교육 교류활동 5,000,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	11.7	X	[진로체험활동-부울경 ESG 프로젝트]11,700,000원 1.부울경 ESG 프로젝트 11,700,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0	X	[진로상담 지원] - S.T.S 진로맵 프로그램에서 공동운영
					교육혁신 소계			
산학 협력 혁신	산학협력 네트워크 혁신프로 젝트	20.0	산학협력 소통역량 강화	20.0	교육 연구 프로그램 개발운영비	5.0	X	[산학협력 및 가족회사 체결 지원]5,000,000원 1.회의비 4,500,000원 2.수용비 500,000원(현수막 또는 명패)
					교육 연구 프로그램 개발운영비	5.0	X	[산학협의회]5,000,000원 1.회의비 5,000,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	9.9	X	[산학협력포럼] 9,900,000원 1.인건비 : 500,000원 2.기타교육운영비 : 9,400,000원(홍보물 제본, 다과 회의비등)
					장학금	0.1	X	[산학협력포럼] 3.근로장학금 : 98,600원
	산학연계 교육 혁신프로 젝트	187.1	산학연계 교육역량 강화	187.1	교육 연구 프로그램 개발운영비	55.5	X	[현장실습 준비지원 현장실습 사전건강검진 지원 55,552,000원 1.건강검진 32,735,000원 2.간염접종 2,712,000원 3.독감접종 7,455,000원 4.PCR검사 12,650,000원
					장학금	0.3	X	[현장실습 준비지원 현장실습 사전건강검진 지원 375,180원 5.근로장학금 375,180원
					교육 연구	3.2	X	[현장실습 준비 지원-현장실습 사전교육 지원]

영역	세부내용		세부고제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
					프로그램 개발·운영비			3,209,750원 1.간호학과: 807,500원 2.치위생과: 722,250원 3.응급구조과: 480,000원 4.유아교육과: 1,200,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	63.4	X	[현장실습 운영 지원-현장실습 실습기관 지원] 63,440,000원 1.작업치료과: 24,200,000원 2.응급구조과: 8,520,000원 3.방사선과: 6,090,000원 4.물리치료과: 16,000,000원 5.언어치료과: 1,500,000원 6.유아교육과: 3,650,000원 7.사회복지과: 3,480,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	0	X	[현장실습 운영 지원-현장실습 지도교수 지원] 교비 지원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	8.8	X	[현장실습 운영 지원-현장실습 실습학생 지원] 8,850,000원 1.작업치료과: 5,250,000원 2.응급구조과: 3,600,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	37.2	X	[현장실습 운영 지원-현장실습 실습일지 지원] 37,226,700원 1.간호학과: 31,213,300원 2.치위생과: 1,254,000원 3.작업치료과: 1,963,500원 4.응급구조과: 950,000원 5.안경광학과: 98,600원 6.방사선과: 501,000원 7.물리치료과: 385,000원 8.언어치료과: 351,500원 9.유아교육과: 235,000원 10.사회복지과: 274,800원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	1.6	X	[현장실습 성과 지원-현장실습 성과공유 체험수기 공모전] 1,640,000원 - 시상금: 1,000,000원 - 심사료(인건비): 350,000원 - 회의비: 90,000원 - 제본비: 200,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	8.0	X	[실습실 안전관리 지원-실습실 안전관리 및 교육] 8,000,000원 1.보험료1,700,000원 2.연구실정밀안전진단비2,800,000원 3.연구실 환경개선 및 안전보호용품구입비3,300,000원 5.안전관련 교육자료 및 교재구입비200,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	8.9	X	[실습실 안전관리 지원-방사선안전관리] 8,856,000원 1.건강검진: 6,220,000원 2.방사선작업종사자 교육: 270,000원 3.피폭관리: 743,600원 4.방사선작업종사자 관리비용부담금: 100,000원 5.장비 검교정비: 1,522,400원
	산학연계 활동 혁신프로 젝트	10.1	산학연계 활동역량 강화	10.1	교육 연구 프로그램 개발·운영비	0.3	X	[지역사회연계 산학협력 활동지원-산업보건교육]300,000원 1.산업보건 교육비 300,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	0.0	X	[지역사회연계 산학협력 활동지원-호스피스교육 -혁신2유형에서 진행
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	9.8	X	[지역사회연계 산학협력 활동지원-취업강화제도 고도화] 9,790,000원 1.홍보물 구매 9,790,000원
산학협력혁신 소계						217.2	X	
기타 혁신	공동체역 량	26.8	사회공헌 역량 강화	22.1	교육 연구 프로그램 개발·운영비	12.2	X	[팀보건융복합봉사] 12,194,000원 <CPR플래시 몹 3,524,000원> 1. 수용비 소모품비 1,524,000원

영역	세부내용		세부고제		세부내역 (비목별)			산출내역
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 자원금 여부	
혁신프로 젝트								2. 수용비 - 간식비 5천원*40명*10회= 2,000,000원 <하모니 합창 6,090,000원> 1. 강사료(외부) :5,400,000원 -반주자강사 : 40,000 * 3시간 *18회=2,160,000원 -지휘자강사 : 60,000 * 3시간 *13회=3,240,000원 2. 수용비 식비 2,190,000원 -간식비5,000 * 30명 * 11회=1,650,000원 -식 비 9,000 * 30명 * 2회=540,000원 -간식비 5,000 * 20명 * 4회=400,000원 -식비 9,000 * 20명 * 1회= 180,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	6.4	X	[지역사회연계 봉사활동] 6,410,000원 1. 수용비 소모품비 4,520,000원 -치위생과3,000,000원 -요가과440,000원 -유아교육과200,000원 -간호학과(토라누리):100,000원 -작업치료과400,000원 -안경광학과170,000원 2. 수용비 식비 및 간식비 1,570,000원 9,000원*120명=1,080,000원 5,000원*80명=400,000원 3. 회의비 : 620,000원 20,000원*31명=620,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	1.9	X	[대학생 자원봉사활동 지원] 1,860,000원 -수용비 : 차량임차료 600,000원 재료구입비 600,000원 -학생지원비 : 9,000*30명*2회=540,000원 -회의비 : 20,000*6명*1회=120,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	1.6	X	[ESG 사회공헌] 예산1,614,918원 <봉사단 발대식>1,384,918원 -학생 간식비 5,000원*41명=205,000원 -소모품비(봉사조끼,깃발, 환경집게등) 919,918원 - 수용비 차량임대료 200,000원*1회=200,000원 - 수용비 학생 간식비 5,000원*12명*1회=60,000원 <ESG 사회공헌 봉사>230,000원 - 수용비 학생 간식비 5,000원*30명*1회=150,000원 - 수용비 회의비 20,000원*4명*1회=80,000원
					교육 연구 환경개선비	0.0	X	[사회공헌센터 전산시스템 고도화 보완] -교육환경개선에서 운영
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[대학생 청소년교육지원사업] -타사업에서 운영
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[다문화탈북학생 멘토링 장학금 사업] -타사업에서 운영
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[대학생 재능봉사 캠프사업] -타사업에서 운영
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[농촌재능나눔 대학별 특화마을조성사업] -타사업에서 운영
			장애학생 지원역량 강화	3.2	교육 연구 프로그램 개발운영비	0.9	X	[장애인식개선 특강] 900,000원 -인간비(특강료) : 300,000*2회=600,000원 -회의비 20,000*5명*1회=100,000원 -수용비 소모품비 200,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.3	X	[장애체험교육] 310,000원 -강사료 : 40,000*2시간*2명*1회=160,000원 -학생지원비 간식비 5000*10명=90,000원 -재료비 : 10,000*10명=100,000원
					교육 연구 환경개선비	0.0	X	[장애학생 홈페이지 활용 지원] 1.홈페이지기능추가 교육환경개선에서 운영
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.8	X	[CH수어교육] 760,000원 -강사료 : 60,000*2시간*1명*3회=360,000원 -학생지원비 : 5,000*20명*3회 =300,000원 -수용비 : 인쇄비 등 100,000원

영역	세부내용		세부고제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	0.1	X	[장애학생 도우미 교육지원] 100,000원 -강사로 : 40,000*1시간*1명=40,000원 -재료비 : 10,000*6명=60,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	1.2	X	[찾아가는 장애학생 체험지원]1,195,440원 -강사로 : 40,000*4시간*3명*1회 =480,000원 -근로장학금 : 9,620*4시간*3명*1회 =115,440원 -재료비 : 200,000* 3개 학과 =600,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	0.0	X	[대학의 장애학생 자원센터 운영지원사업] -타사업에서 운영
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	0.0	X	[장애대학생 도우미 지원사업] -타사업에서 운영
			인성역량 강화	1.4	교육 연구 프로그램 개발·운영비	0.5	X	[가온누리 인성활동] 500,000원 1.특강료(B급) 500,000원 -300,000원+200,000원(1시간초과) x1명
					장학금	0.0	X	[가온누리 인성활동] 38,480원 4.근로장학금9,160원x4시간=38,480원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	0.6	X	[예비교사 인성교육] 600,000원 1.교외강사로 300,000원x2인=600,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	0.3	X	[인성 특강]300,000원 1.교외강사로 300,000원
	소통역량 혁신프로 젝트	27.5	심리상담 역량 강화	23.5	교육 연구 프로그램 개발·운영비	1.0	X	[MBTI 자기성장] 990,000원 1.수용비(온라인 MBTI검사) 6,300원x100인=630,000원 2.강사로 60,000원x3시간x2회=360,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	0	X	[CH-신입생 마음상태검사] 1.신입생마음건강실태조사-예산없이 운영
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	19.8	X	[CH 재학생 마음상태 검사도구 개발]19,780,000원 1.CH재학생마음상태검사도구개발 19,780,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	0	X	[상담자 훈련 프로그램] 0원 - 상담자훈련프로그램 0원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	1.0	X	[솔리언 또래상담 프로그램] 1,020,000원 1.강사로60,000원x12시간=720,000원 2.간식비5,000원x20인x3회=300,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	0.8	X	[상담전문가의 맞춤형 개인상담] 798,000원 1.심리검사지(MMPI-2, TCI, 성격진단검사, U88학습유형검사 등)=798,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	0.4	X	[스스로 생각하고 시작하는(S.T.S.)진로맵] 360,000원 1.특강료 60,000원x6시간x1회=360,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	0.6	X	[성인지 감수성 특강]600,000원 1.특강료 300,000원x2인x1회=600,000원
			직원 미래 혁신직무 역량 강화	4.0	그 밖의 사업운영비	4.0	X	[직원 직무역량 강화교육] 4,000,000원 1.직원 직무역량 강화교육(35명) 4,000,000원
	창의융합 역량 혁신프로 젝트	49.9	창의융합 역량 강화	49.9	교육 연구 프로그램 개발·운영비	17.0	X	[창의전공활동지원] 17,240,000원 1.제본비 12,600,000원 2.시상금 4,530,000원 3.소모품비(상장 종이홀더) 11,000원x100장=110,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	26.3	X	[창의배움활동지원] 26,340,000원 <유아교육과 14,090,000> 1.인건비(교내강사로): 40,000원x1시간x12회=480,000원 2.수용비(식비): 1,090,000원 -40명(학생36명/교수4명) 4회 3.수용비(소모품비) -공연의상,소품구입제작비 700,000

영역	세부내용		세부고제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
문제해결 역량 혁신프로 젝트		7.3	논리적 사고함양 강화	7.3				4.수용비(홍보비) 1,800,000원 -현수막 및 팸플렛 제작 1,300,000원 -USB제작비 500,000원 5.자문료 250,000원 6.수용비(단체숙박비-1박) 1,040,000원 7.수용비(차량임차료1박2일) 1,950,000원 8.수용비(기타부대경비) 5,760,000원 -뮤지컬 음악/보컬 녹음비 600,000원 -현장음향 2,200,000원 -무대조명 1,320,000원 -후반음향믹싱 440,000원 -메이크업 재료 1,200,000원 <요가과> 7,750,000 1.인건비(교외강사료) 4시간 x60,000원x3회=720,000원 2.식비 18명x9,000원x2회=324,000원 3.간식비 18명x5,000원x5회=450,000원 4.소모품비 656,000원 5.홍보비 600,000원 / 6.촬영 및 편집비 5,000,000원 <간호학과>4,500,000 1.시상금 800,000원 -최우수상 1팀 300,000원/ -우수상 1팀 200,000원 -장려상 2팀x150,000원=300,000원 2.간식비 350명x5,000원x2회=3,500,000원 3.회의비 10명x20,000원=200,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	3.5	X	[재활보간복지 다직종연계교육(IP)] 3,516,780원 <1차 1,150,000원> 1.간식비 5,000원x30명x4회=600,000원 2.회의비 20,000원x4명x1회=80,000원 3.수용비(소모품비) 재료비 150,000원 4. 교내강사료 40,000원x4명x2시간=320,000원 <2차 900,000원> 1.간식비 5,000원x25명x4회=500,000원 2.회의비 20,000원x4명x1회=80,000원 3.교내강사료 40,000원x4명x2시간=320,000원 <3차 1,466,780> 1. 교내강사료 - 40,000원x4명x3시간=480,000원 2. 학생근로비 - 1일차 9,620x4명x4시간=153,920원 2일차 9,620x1명x3시간=28,860원 3. 수용비(회의비)- 8명x20,000원x1회=160,000원 4. 수용비(소모품비) -소독수, 주사기, 혈당스틱 등 100,000원 5. 수용비(식비) - 9,000원x4식x4명 = 144,000원 6. 수용비(간식비) - 36명x5,000원x2회=360,000원 7. 숙박비 - 10,000원x1일x4명 = 40,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	2.8	X	[창의적 포트폴리오 경진대회] 2,800,000원 1.시상금 2,800,000원(간호학과, 그 외과) -최우수상2명x300,000원=600,000원 -우수상 6명x200,000원=1,200,000원 -장려상 10명x100,000원=1,000,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	3.0	X	[독서클럽] 3,057,070원 1.인건비(성경비(강사료)40,000원x3회x14인=1,680,000원 2.기타교육운영비(문헌구입비): 1,217,070원 3.기타교육운영비(회의비):20,000원x8인x1회=160,000원
		7.3	논리적 사고함양 강화	7.3	교육 연구 프로그램 개발운영비	2.0	X	[논리적 사고 UP 저자 북콘서트] 1,952,960원 1.인건비(성 경비(특강료: 1,700,000원 2.근로장학금9,620원x8시간=76,960원 3.기타교육운영비(현수막제작비) 176,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.6	X	[e-book 제작 경진대회] 610,000원 1.기타교육운영비(시상금) 610,000원
					교육 연구 프로그램	1.7	X	[전통글아트 경진대회] 1,670,000원 1.인건비(성 경비(심사료: 350,000원 2.기타교육운영비(시상금) 1,220,000원

영역	세부내용		세부고제		세부내역 (비목별)			산출내역
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	
글로벌역량 혁신프로젝트	402.1		지역사회 평생교육 지원체계 강화	4.1	개발운영비			3.기타교육운영비(재료비) 100,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[지역사회 맞춤형 인력 양성 -평생교육원에서 운영
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[지역시민 아카데미 -평생교육원에서 운영
			학교기업 연계활동 강화	2.5	교육 연구 프로그램 개발운영비	4.1	X	[로컬크리에이터 양성 4,083,000원 1.교육비 3,900,000원(130,000원×30명) 2.다과비 150,000원(30명×2,500원×2일) 3.홍보비 33,000원(X배너)
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.7	X	[함께하는 정서 언어교육] 680,000원 1.인건비(성경비)(특강료) -((200,000원×1시간)+(100,000원×1시간))×2인=600,000원 2.기타교육운영비(회의비): 80,000원
					장학금	0.1	X	[함께하는 정서 언어교육] 76,960원 4.근로장학금 9,620원×4시간×2인 = 76,960원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.7	X	[찾아가는 말영어검사] 728,000원 1.강사료 30,000원×4시간×1인×4회= 480,000원 2. 소모품비 검사도구외 248,000원
					장학금	0.4	X	[찾아가는 말영어검사] 375,180원 4.근로장학금 9,620원×3시간×13회(4인)= 375,180원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	6.8	X	[주교반는 의사소통장애 연계 기관 협력 활성화] 675,000원 1.인건비(성경비)(특강료) : 300,000원×1시간=300,000원 2.기타교육운영비(회의비): 375,000원
			지역고교 진로탐색 역량 강화	24.0	교육 연구 프로그램 개발운영비	20.1	X	[보건의로 진로체험 멘토링] 20,750,000원 1.강사료(진로체험) - 40천원×3시간×59회(10개학과) =7,080,000원 2.강사료(특강) - 40천원×2시간×24회(2~3개학과) =1,920,000원 3.실습재료비 - 250천원×37회(10개학과)=9,250,000원 4.체험학생 간식비- 5천원×500명=2,500,000원
					장학금	2.8	X	[보건의로 진로체험 멘토링] 2,770,560원 4.근로장학금 2,770,560원 -9,620원×3시간×96회(10개학과)=2,770,560원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.5	X	[보건의로 진로지도 역량 강화] 500,000원 1.특강료 500,000원
			글로벌역량 강화	371.5	교육 연구 프로그램 개발운영비	1.0	X	[글로벌 Start up-편편앙글리시/Global Lounge FunFun Activity> 509,100원 1.소모품비-252,100원+257,000원=509,100원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	1.5	X	[글로벌 Start up-편편앙글리시/Choonhae English Camp] 1,546,460원 1.인건비(성경비)(강사료) -(내)40,000원×6시간×1명×1회=240,000원 -(외)60,000원×6시간×1명×1회=360,000원 2.소모품비-5,604원×53명×1회=297,000원 3.식비-8,480원×53명×1회=449,460원 4.차량비-200,000원×1대×1회=200,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	0.0	X	[글로벌 Start up-앙글리시 스피킹/On-Medical 영어교육 -예산없이 운영
					교육 연구 프로그램 개발운영비	17.2	X	[글로벌 Start up-앙글리시 스피킹/전화영어교육] 8,640,000원 1.인건비(성경비)(강사료) -(내)40천원×48시간(2차)×1명=1,920,000원 -(내)40천원×24시간(1차)×1명=960,000원 -(외)60천원×32시간(2차)×2명=3,840,000원 -(외)60천원×16시간(1차)×2명=1,920,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	7.0	X	[글로벌 Start up-앙글리시 스피킹/EnglishClass] 7,040,000원 1.인건비(성경비)(강사료)

영역	세부내용		세부고제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
								-(내부)40천원×2시간×8주×2분반×1명=1,280천원 -(내부)40천원×2시간×8주×1분반×1명=640천원 -(내부)40천원×2시간×8주×1분반×2명=1,280천원 -(외부)60천원×2시간×8주×2분반×1명=1,920천원 -(외부)60천원×2시간×8주×2분반×1명=1,920천원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	11.5	X	[글로벌 Start up-토익 라이징/토익경진대회]11,480,000원 1.교육비-14천원×149명×1회=2,086천원 교육비-14천원×150명×1회=2,100천원 교육비-14천원×57명×1회=798천원 교육비-14천원×164명×1회=2,296천원 2.차량비-200천원×2대×3회=1,200천원 3.시상금-3,000천원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	59.8	X	[글로벌 Start up-토익 라이징/토익사관학교/175명 59,844,200원 1.기타교육운영비(교육비및운영비) -(하계)221,416원×176명=38,969,200원 2.식비-(하계)5,000원×155명×15일=11,625,000원 3.차량비-200,000원×3대×15일=9,000천원 4.인건비(성경비(심사료):250,000원×1명=250,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	38.7	X	[글로벌 Do it-해외 현장실습(미국광-하계)] 38,729,680원 1.기타교육운영비(여비(항공료) -학생 및 인솔교수 720,902원×11명=7,929,920원 2.기타교육운영비(교육비및운영비(자비제외)) -(((\$2,850×1,350원)-1,000천원)×10명=28,475,000원 3.기타교육운영비(여비(인솔교수)) -일비 \$30×1,350원×9일×1명=353,160원 -식비 \$59×(0.67)×1,308원×9일×1명=463,032원 -숙박비 \$137×1,308원×8박×1명=1,433,568원 4.회의비(결과보고) 15천원×5명=75,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	105.6	X	[글로벌 Do it-해외 직무연수 105,558,030원 (미국광-하계) 58,401,170원 1.기타교육운영비(여비(항공료) - 학생 및 인솔교수 (하계) 968,537원×16명=15,496,590원 2.기타교육운영비(교육비및운영비(자비제외)) (하계)(((\$2,750×1,350원)-1,000천원)×15명=40,687,500원 3.기타교육운영비(여비(인솔교수)) -일비 \$30×1,289원×9일×1명=348,030원 -식비 \$59×1,289원×9일×1명×0.67=456,306원 -숙박비 \$137×1,289원×8박×1명=1,412,744원 [미국광-동계] 47,096,520원 1.기타교육운영비(여비(항공료) - 학생 및 인솔교수 (동계) 800,000원×13명=10,400,000원 2.기타교육운영비(교육비및운영비(자비제외)) (동계) (((\$2,850×1,370원)-1,000천원)×12명=34,854,000원 3.기타교육운영비(여비(인솔교수)) -일비 \$35×1,370원×5일×1명=236,250원 -식비 \$78×1,370원×5일×1명=526,500원 -숙박비 \$160×1,370원×4박×1명=876,800원 4.회의비(결과보고) 15천원×10명=150,000원 5.소모품비 113,310원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	29.0	X	[글로벌 Do it-해외 단기 직무연수(싱가포르-하계)] 29,037,675원 1.기타교육운영비(교육비 및 운영비(학생및인솔교수(자비제외)) -(3,497천원×10명)-(700천원(학생자비))×9명=28,670,000 2.기타교육운영비(여비(인솔교수)) -(일비)\$30×1,307.5원×6일×1/2×1명=117,675원 3.인건비(성경비(심사료) 250천원×1명=250,000원
					교육 연구 프로그램 개발·운영비	39.2	X	[글로벌 Do it-전공관련국제교류] 39,233,500원 1.기타교육운영비(교육비 및 운영비(자비제외) 학생 및 인솔교수) -(간호,요가(제외)) (학생)900천원×27명=24,300천원

영역	세부내용		세부고제		세부내역 (비목별)			산출내역
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	
								(교수)1,500천원×4명=6,000천원 -(요가) (학생)900천원×2명=1,800천원 (교수)1,500천원×1명=1,500천원 2.기타교육운영비(여비(인솔교수)) -(간호,요가제외) -(일비)\$30×1,500원×4일×1명×1/2=90,000원 -(일비)\$35×1,500원×3일×2명×1/2=157,500원 -(일비)\$30×1,500원×3일×1명×1/2=67,500원 (요가)-(일비)\$35×1,500원×14일×1명×1/2=367,500원 3.회의비(결과보고) 15천원×7명=105천원 4.인건비성경비(강사료, 사전교육) -(외부)60천원×4시간×1명×2회=480천원 전문기활용비(통역비) -700천원(8시간)×1명=700천원 5.학생지원비 -식비 (중식)9천원×40명=360천원 (석식)30천원×90명=2,700천원 -간식비(사전교육) 5천원×20명×2회=200천원 6. 소모품비 296천원 7. 회의비 20천원×5명=100천원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	28.4	X	[글로벌 Growing-국제교류 활성화 지원]28,357,500원 1.기타교육운영비(여비(항공료,여행자보험) : 1,515,000×3명×3회=13,635,000원 2.기타교육운영비(여비(인솔교수)) -일비 (\$35×1,350원×5일)×3명×3회=2,126,250원 -식비 (\$75×1,350원×5일)×3명×3회=4,556,250원 -숙박비 (\$150×1,350원×4박)×3명×3회=7,290,000원 3.회의비 : 15,000원×10명×5회=750,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	30.4	X	[글로벌 Growing-해외봉사]30,364,880원 1.기타교육운영비(항공료(TAX 포함)(인솔교수 1명 학생 10명) -국제선 570,000원×11명=6,270,000원 -국내선(필리핀) 410,000원×11명=4,510,000원 2.기타교육운영비(교육비 및 운영비) (인솔교수 1명 학생 10명) -1,648,000×11명=18,128,000원 3.기타교육운영비(여비(인솔교수)) -일비(\$35×1,312원×8일×1명×1/2=183,680원 4.수용비 -사전교육재료비 383,200원 -해외봉사활동재료비 690,000원 5.학생지원비(간식비)-사전교육비 -5,000원×10명×4회=200,000원
					교육 연구 프로그램 개발운영비	11.2	X	[글로벌 Growing-해외 자매대학 국제교류] 1.기타교육운영비(여비)(재학생 자매대학 학생 인솔교수2명) -숙박비(2인1실8명조식포함) 160,000원×6박×4일=3,840,000원 -숙박비(1인1실조식포함) 140,000원×6박×2일=1,680,000원 2.학생지원비(식비)(재학생 자매대학학생 인솔교수) -(9,000원×2식)×7일×(4명+4명+2명)=1,260,000원 3.인건비성 경비 -강사료 (내부) 40,000원×2시간×6인=480,000원 4.수용바-소모품비(조별활동) -80,000원×4개조=320,000원 5.수용바-차량임차료 - 650,000원×1대×2일=1,300,000원 - 800,000원×1대×2일=1,600,000원 6.학생지원비(간식비)-사전교육비 -5,000원×14명×3회=210,000원 7.수용바-제본비 100,000원 8.회의비 20,000원×8명×2회=320,000원
	전문기활용 혁신 프로젝트	0	미래전문가 실무역량 개발	0	교육 연구 프로그램 개발운영비	0	X	[역량 기반 핵심실무능력인증제 운영 -1.1현장중심 역량기반 전공교육 혁신프로젝트에서 운영
기타 혁신 소계						516.2		

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
사업 관리 및 운영	대학 운영 혁신전략	54.0	그 밖의 사업운영경비	15.0	X	[위원회 및 자체평가 혁신 벤치마킹]15,000,000원 1.위원회 및 자체평가 혁신 벤치마킹 등 15,000,000원		
			그 밖의 사업운영경비	20.0	X	[사업성과 공유 및 확산]20,000,000원 1.사업성과공유및확산 20,000,000원		
			그 밖의 사업운영경비	19.0	X	[교육수요자 및 사업성과 만족도조사] 1.교육수요자및사업성과만족도조사 19,000,000원		
	공공성 및 투명성 강화	0.0	그 밖의 사업운영경비	0.0	X	[공공성 및 투명성 강화]0원 1. 관련 위원회 및 교육 개치를 위한 교비예산 편성		
	사회적 가치 실현 계획	0.0	그 밖의 사업운영경비	0.0	X	[사회적 가치실현 계획]0원 1. 기타 혁신전략 중 '사회공헌역량 강화 장애학생 지원역량 강화 학교안전 일상회복 지원 학교기업연계활동 강화 지역학교 진로탐색역량 강화 세부과제에 예산 편성		
	대학간 공유·협력 계획	15.0	그 밖의 사업운영경비	15.0	X	[대학간 공유 협력계획]15,000,000원 1. 대학간 공유 협력비용 15,000,000원		
	기타 사업관리·운영	2075.0	인건비	1,262.3	X	[사업운영지원 인건비·교직원 및 연구원 인건비]1,262,250,000원 1.교직원 인건비 930,000,000원 2.연구원인건비 332,250,000원		
			인건비	60.0	X	[사업운영지원 인건비·교직원 및 연구원 인센티브]60,000,000원 1.교직원 및 연구원 인센티브(사업비의3%이내) 60,000,000원		
			장학금	41.3	X	[사업운영지원 장학금]41,259,700원 1.근로장학금 41,259,700원		
			그 밖의 사업운영경비	447.0	X	[사업운영지원경비]447,006,637원 1. 소모품 등 사업운영지원경비31,556,637원 2. 기타사업운영경비415,450,000원		
간접비	264.5	X	[간접비] 264,450,000원 1.간접비(사업비의 5%-264,450,000원 이내)					
사업 관리 및 운영 소계						2144.0		
합계			당해연도 사업비(A)		5289.0			
			전년도 이월금(B)		32.4			
			합계(C=A+B)		5321.4			
성과급 및 사업관리운영 수당 편성 현황	기존 교직원	성과급(A)		55.0		[사업운영지원 인건비·기존 참여 교직원 성과급] 1.기존 참여 교직원 성과급 : 55,000,000원		
		사업관리운영 수당(B)		0.0		[사업운영지원 인건비·사업관리운영 교직원 수당]0원		
		소계(C=A+B)		55.0				
	신규 교직원	성과급(D)		5.0		[사업운영지원 인건비·신규 교직원 성과급] 1.신규 참여 교직원 성과급 5,000,000원		
		합계(E=C+D)		60.0				

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

1. 거버넌스 구축

1.1. 거버넌스 총괄 체계

증빙 p.19-21



연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	교내/외
①	대학혁신 위원회	위원장	김○진	춘해보건대학교	본부	총장	교내
②		부위원장	최○철	춘해보건대학교	본부	부총장/교수	교내
③		위원	오○주	춘해보건대학교	기획처	처장/부교수	교내
④		위원	김○술	춘해보건대학교	교무처	처장/교수	교내
⑤		위원	정○순	춘해보건대학교	학생처	처장/부교수	교내
⑥		위원	한○용	춘해보건대학교	산학협력처(단)	단장/교수	교내
⑦		위원	전○숙	춘해보건대학교	입학처	처장/부교수	교내
⑧		위원	남○옥	춘해보건대학교	혁신지원사업단	단장/부교수	교내
⑨		위원	신○미	춘해보건대학교	평생교육원	원장/부교수	교내
⑩		위원	이○영	춘해보건대학교	HiVE사업단	단장/부교수	교내
⑪		위원	구○회	춘해보건대학교	행정처	처장	교내
⑫		위원	김○람	춘해보건대학교	학생자치단체	의장/학생	교내
⑬		위원	김○연	영산대학교	본부	부총장	교외
⑭		위원	이○규	울산연구원	경제산업연구실	선임연구원	교외
소계		총 14명					

연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	교내/외	
①	대학혁신 운영 위원회	위원장	남○욱	춘해보건대학교	혁신지원사업단	단장/부교수	교내	
②		부위원장	김○수	춘해보건대학교	혁신지원사업	책임교수/조교수	교내	
③		위원	김○술	춘해보건대학교	교무처	처장/교수	교내	
④		위원	정○순	춘해보건대학교	학생처	처장/부교수	교내	
⑤		위원	한○용	춘해보건대학교	산학협력처(단)	단장/교수	교내	
⑥		위원	김○희	춘해보건대학교	국제교류원	원장/부교수	교내	
⑦		위원	박○경	춘해보건대학교	간호학부	학부장/부교수	교내	
⑧		위원	김○숙	춘해보건대학교	보건학부	학부장/교수	교내	
⑨		위원	곽○자	춘해보건대학교	사회실무학부	학부장/부교수	교내	
⑩		위원	김○영	춘해보건대학교	학생자치단체	부의장/학생	교내	
⑪		위원	장○주	울산광역시	미래전략본부 미래교육혁신단	대학혁신팀장	교외	
⑫		위원	노○승	한국폴리텍대학 울산캠퍼스	산학협력처	처장	교외	
소계		총 12명						
①	자체평가 위원회	위원장	오○주	춘해보건대학교	기획처	처장/부교수	교내	
②		부위원장	한○정	춘해보건대학교	평가인증지원센터	센터장/조교수	교내	
③		위원	권○욱	춘해보건대학교	교무처	부처장/부교수	교내	
④		위원	임○영	춘해보건대학교	학생	부처장/부교수	교내	
⑤		위원	이○묵	춘해보건대학교	입학처	계장	교내	
⑥		위원	김○아	춘해보건대학교	학생자치단체	기획부장/학생	교내	
⑦		위원	이○우	울산과학대학교	본부/산학협력단	부총장/단장	교외	
⑧		위원	장○성	동원과학기술대학교	본부/혁신지원사업단	부총장/단장	교외	
소계		총 8명						
①	사업비 관리 위원회	위원장	남○욱	춘해보건대학교	혁신지원사업단	단장/부교수	교내	
②		부위원장	김○수	춘해보건대학교	혁신지원사업	책임교수/조교수	교내	
③		위원	송○연	춘해보건대학교	교육혁신지원센터	센터장/조교수	교내	
④		위원	권○욱	춘해보건대학교	창의교양교육센터	센터장/조교수	교내	
⑤		위원	김○일	춘해보건대학교	교수학습지원센터 원격교육지원센터	센터장/조교수	교내	
⑥		위원	김○희	춘해보건대학교	국제교류원	원장/부교수	교내	
⑦		위원	하○숙	춘해보건대학교	학생상담센터	센터장/부교수	교내	
⑧		위원	조○숙	춘해보건대학교	글로벌센터	센터장/부교수	교내	
⑨		위원	오○정	춘해보건대학교	사회공헌센터 장애학생지원센터	센터장/부교수	교내	
⑩		위원	김○주	춘해보건대학교	현장실습지원센터	센터장/부교수	교내	
⑪		위원	박○경	춘해보건대학교	간호학과	학부장/부교수	교내	
⑫		위원	박○경	춘해보건대학교	산학협력처(단)	과장	교내	
⑬		위원	공○정	춘해보건대학교	행정처	주임	교내	
소계		총 13명						
합계		총 47명						

『춘해보건대학교 혁신지원사업 운영규정』에 근거한 거버넌스 구축 및 운영

【 1 】 거버넌스 총괄 운영계획

거버넌스 구성	『춘해보건대학교 혁신지원사업 운영규정』에 근거한 거버넌스 조직(위원회) 구성 - 거버넌스 조직의 기능에 따라 내부위원 및 외부위원 구성 - 내부위원 구성시 교원위원, 직원위원 및 학생위원 포함 고려 - 외부위원 구성시 지역사회 협력기관 인사 및 타 대학 혁신지원사업단장 포함 고려
거버넌스 운영	- 거버넌스 조직별 기능에 따른 정기적 개최 - 자율혁신계획 수립 및 달성을 위한 거버넌스 조직별 운영 강화 - 혁신지원사업 계획 수립 및 성과창출 위한 거버넌스 조직별 운영 강화 - 거버넌스 조직 간 연계성 및 중복성 검토를 통한 역할 강화
거버넌스 결과	- 거버넌스 조직별 운영 결과에 따른 환류체계 구축 - 거버넌스 운영 결과 공유 - 거버넌스 조직 간 필요사항 공유 - 거버넌스 운영 결과 및 환류내용에 관한 대학구성원 공유

【 2 】 거버넌스 관련 규정

거버넌스 조직 관련 규정	규정명	춘해보건대학교 혁신지원사업 운영규정
	제정일	2022년 4월 20일(개정: 2023년 5월 3일)
	목적	춘해보건대학교 혁신지원사업의 효율적인 사업운영, 예산 편성 및 집행, 성과관리 등과 관련된 필요사항에 관한 규정
	주요내용	제3장 위원회 - 제7조(대학혁신위원회) ① 대학의 자율혁신계획을 달성하고 타 재정지원 사업과 연계하여 사업의 전반적인 성과에 대한 유기적인 관리 및 운영에 필요한 제반사항을 심의·조정하기 위하여 대학에 대학혁신위원회를 둔다. - 제8조(대학혁신운영위원회) ① 사업의 효율적인 추진을 위해 필요한 제반사항을 심의·조정하기 위하여 대학에 대학혁신운영위원회를 둔다. - 제9조(자체평가위원회) ① 대학혁신운영위원회 산하에 사업단의 사업성과를 자체평가하기 위하여 자체평가위원회를 둔다. - 제10조(사업비관리위원회) ① 사업비의 효율적인 관리와 사업운영의 세부 사항의 심의·조정하기 위하여 대학혁신운영위원회 산하에 사업비관리위원회를 둔다.

【 3 】 거버넌스 조직

대학혁신 위원회	근거	춘해보건대학교 혁신지원사업 운영규정 제3장 제7조
	구성	- 총 14명 - 내부위원 12명(교직원 10명, 학생대표 1명), 외부위원 2명
	기능 (심의사항)	- 사업계획의 목표와 방향성 수립 - 각 재정지원사업 간의 중복성 및 연계성 검토 - 자율혁신계획의 달성을 위한 대학의 종합적인 재정투자계획 - 사업 전반의 성과 - 기타 사업 관련 주요사항
	운영방법	- 혁신지원사업 운영 시기에 따른 정기 개최 - 사업 계획, 사업 변경계획, 사업 실적 및 성과 보고 등과 관련된 심의사항이 있는 경우 - 대면회의 위주 실시 - 필요시 비대면회의 및 서면회의 실시

대학혁신 운영위원회	근거	• 춘해보건대학교 혁신지원사업 운영규정 제3장 제8조
	구성	• 총 12명 - 내부위원 10명(교직원 9명, 학생대표 1명), 외부위원 2명
	기능 (심의사항)	• 사업계획 및 성과지표의 수립과 확정, 변경 • 사업비목 간 사업비의 조정 • 사업 운영 규정 및 운영세칙의 제정, 개정, 폐지 • 사업의 성과관리 • 기타 사업 관련 주요사항
	운영방법	• 혁신지원사업 운영 시기에 따른 정기 개최 - 규정 및 지침 제·개정, 사업 계획, 사업 변경계획, 사업 실적 및 성과 보고 등에 관련된 심의사항이 있는 경우 • 대면회의 위주 실시 - 필요시 비대면회의 및 서면회의 실시
자체평가 위원회	근거	• 춘해보건대학교 혁신지원사업 운영규정 제3장 제9조
	구성	• 총 8명 - 내부위원 6명(교직원 5명, 학생대표 1명), 외부위원 2명
	기능 (평가사항)	• 사업목표의 달성도 • 사업추진체계 및 운영실태 • 사업비 운영 및 관리의 적정성 • 사업수행과정의 적정성 • 사업결과의 질적 수준 • 사업성과의 활용계획
	운영방법	• 혁신지원사업 운영 시기에 따른 정기 개최 • 중간 및 최종 자체평가 실시
사업비 관리위원회	근거	• 춘해보건대학교 혁신지원사업 운영규정 제3장 제10조
	구성	• 총 13명 - 내부위원(교직원 13명) - 사업단 단장 및 책임교수, 사업 실무 부속·부설기관장, 사업 지원 직원 등
	기능 (심의사항)	• 사업비의 효율적 편성과 집행에 관한 사항 • 사업비목 내 사업비의 조정 • 사업의 성과지표 관리 • 운영세칙에서 정한 심의사항 • 기타 사업 수행에 필요한 세부 사항
	운영방법	• 혁신지원사업 운영 시기에 따른 정기 및 상시 개최 - 사업비 편성 및 조정, 프로그램 운영을 위한 사업비 책정의 적절성, 세부 사업 운영현황 등과 관련된 심의사항이 있는 경우 • 대면회의 위주 실시 - 필요시 비대면회의 및 서면회의 실시

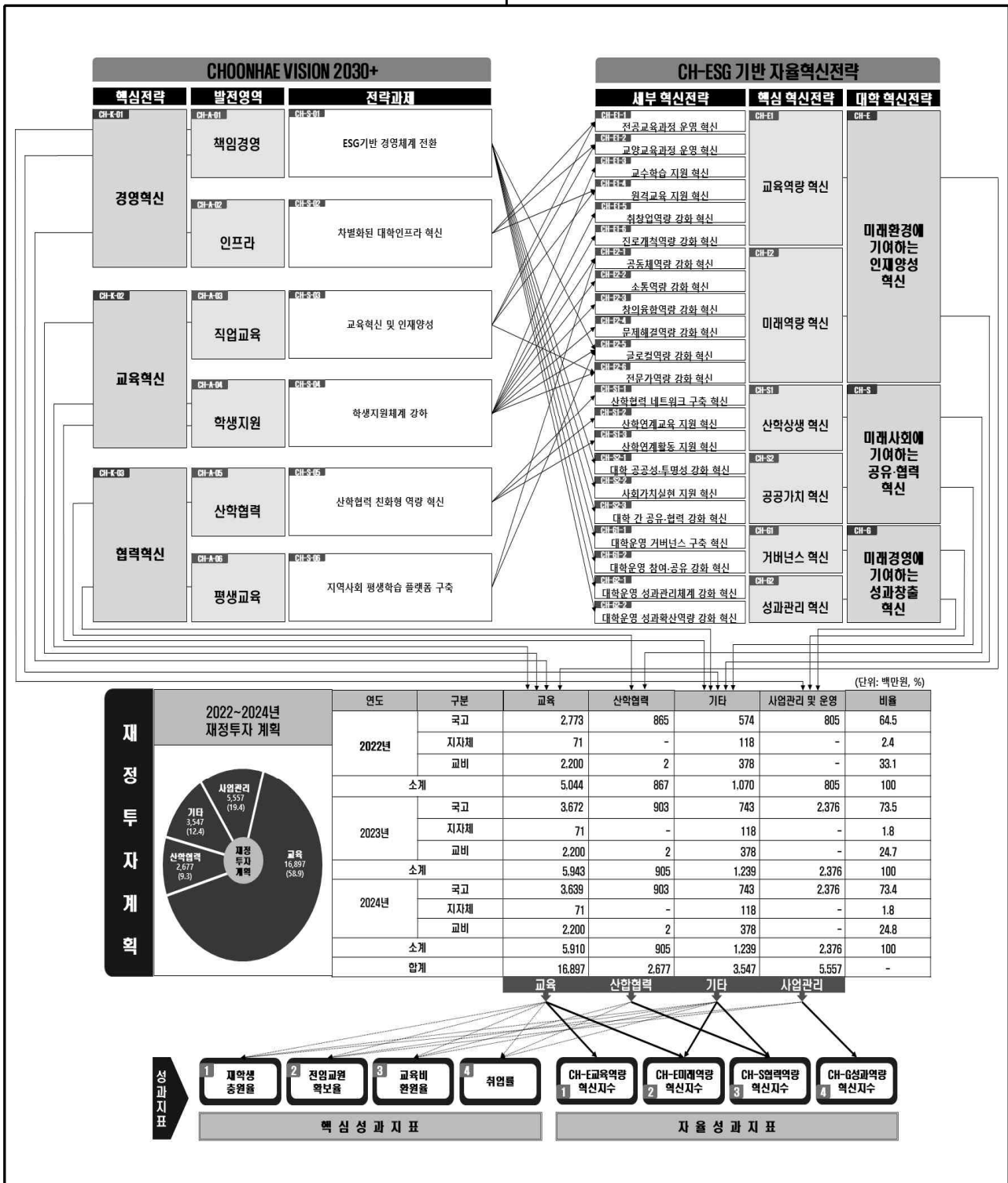
【 4 】 거버넌스 참여 활성화 방안

거버넌스 구성	• 내부 및 외부위원 명단 구성을 위한 부서장회의(총장 및 처장단) 검토 • 직원위원 구성에 관한 직원인사위원회 및 과장급 직원 의견수렴 • 학생위원 구성에 관한 학생자체단체 대표 의견수렴 • 외부위원 구성에 관한 외부활동 다수참여 교직원 의견수렴
거버넌스 운영	• 거버넌스 위원별 사전 논의를 통한 위원회 개최 일정 조율 • 체계적이고 세부적인 회의자료 제공을 통한 유의미한 의견수렴 • 불참 시 회의자료 전달을 통한 구두, 온라인 및 서면 의견수렴 강화 • 거버넌스 의견수렴 결과를 반영한 개선 필요사항 도출
거버넌스 결과	• 거버넌스 의견수렴 결과를 반영한 혁신지원사업 운영 개선 • 거버넌스 조직 간 심의 결과 및 의견수렴 결과 공유 • 학생모니터링, 자체평가회, 부서장 및 학과장회의, 웹메일 공지 등을 통한 거버넌스 운영 결과 및 환류내용 대학구성원 공유

2. 성과관리 체계

2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성

『CHOONHAE VISION 2030+』의 핵심전략-발전영역-전략과제 & CH-ESG 기반 자율혁신전략의 대학 혁신전략-핵심 혁신전략-세부 혁신전략과 연계한 영역별 재정투자계획 및 성과지표 관리를 통한 혁신지원사업 성과관리 시행



『CHOONHAE VISION 2030+』에 근거한 대학 운영 및 성과관리체계 확립

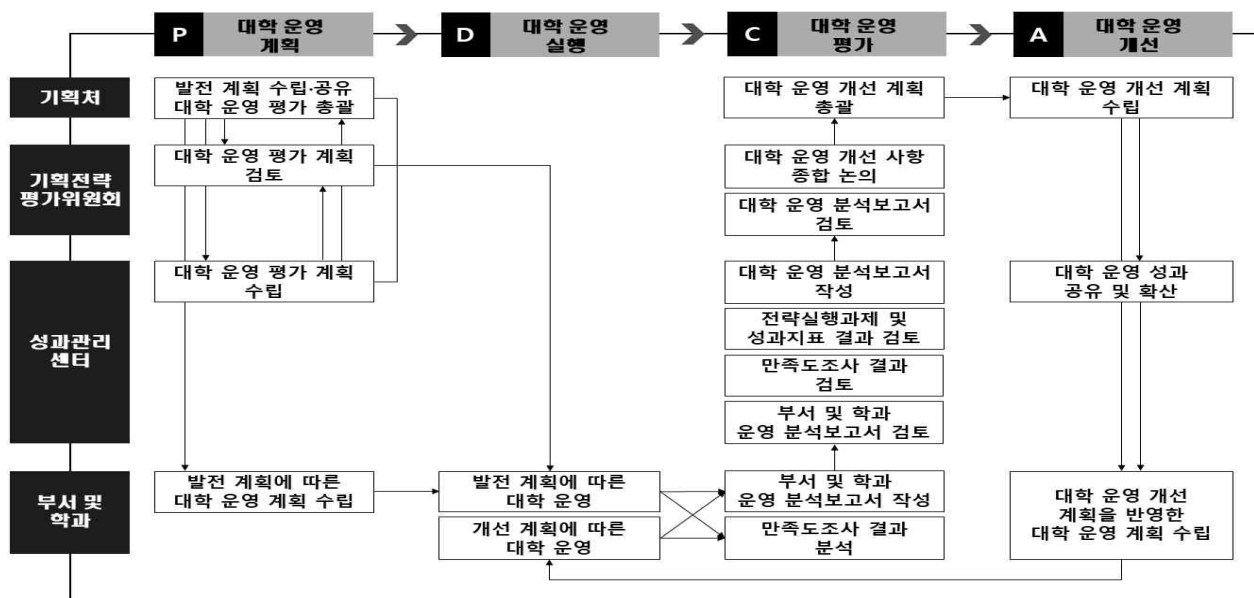
【 1 】 대학 운영 성과관리 조직

- 대학 중장기 발전계획을 기반으로 『기획처-기획전략평가위원회-성과관리센터-부서/부속-부설기관/학과』가 연계한 대학 운영 성과관리 조직 구성



【 2 】 대학 운영 성과관리 절차

- 대학 중장기 발전계획에 근거한 대학 운영 성과관리체계에 맞춰 PDCA전략에 따른 대학 운영 성과관리 절차 운영

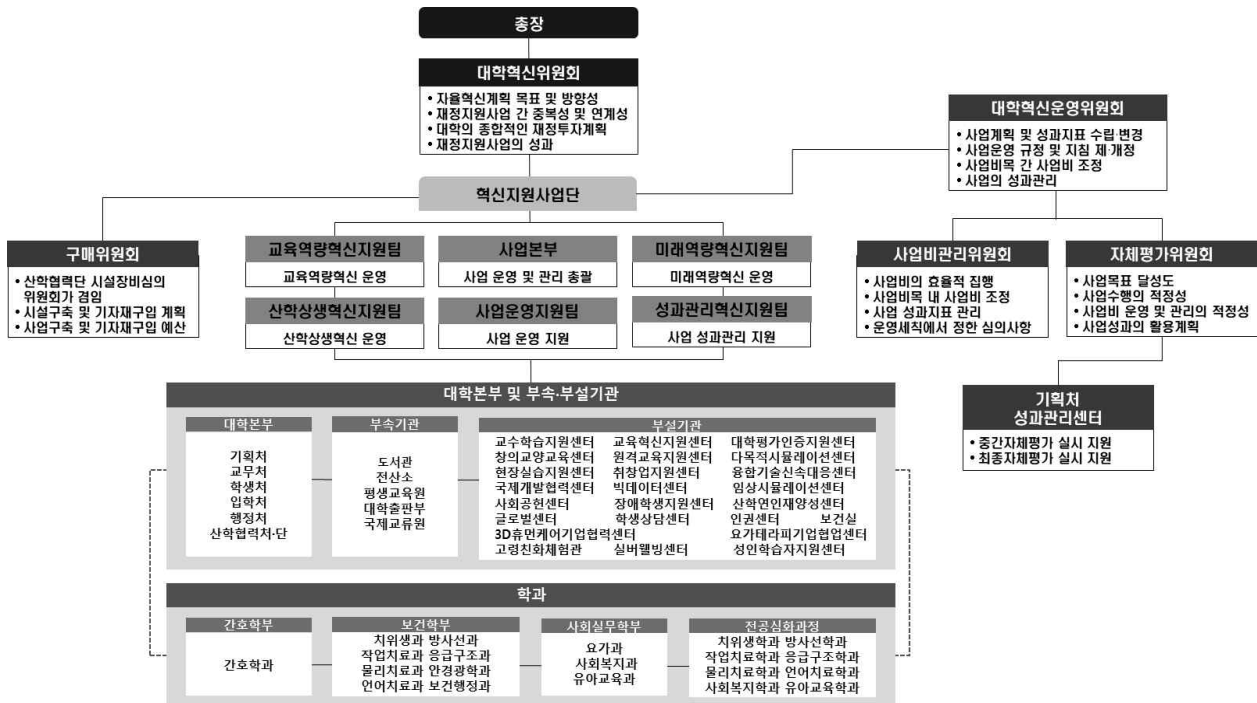


2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

『CHOONHAE VISION 2030+자율혁신계획』에 근거한 사업 운영 및 성과관리체계 확립

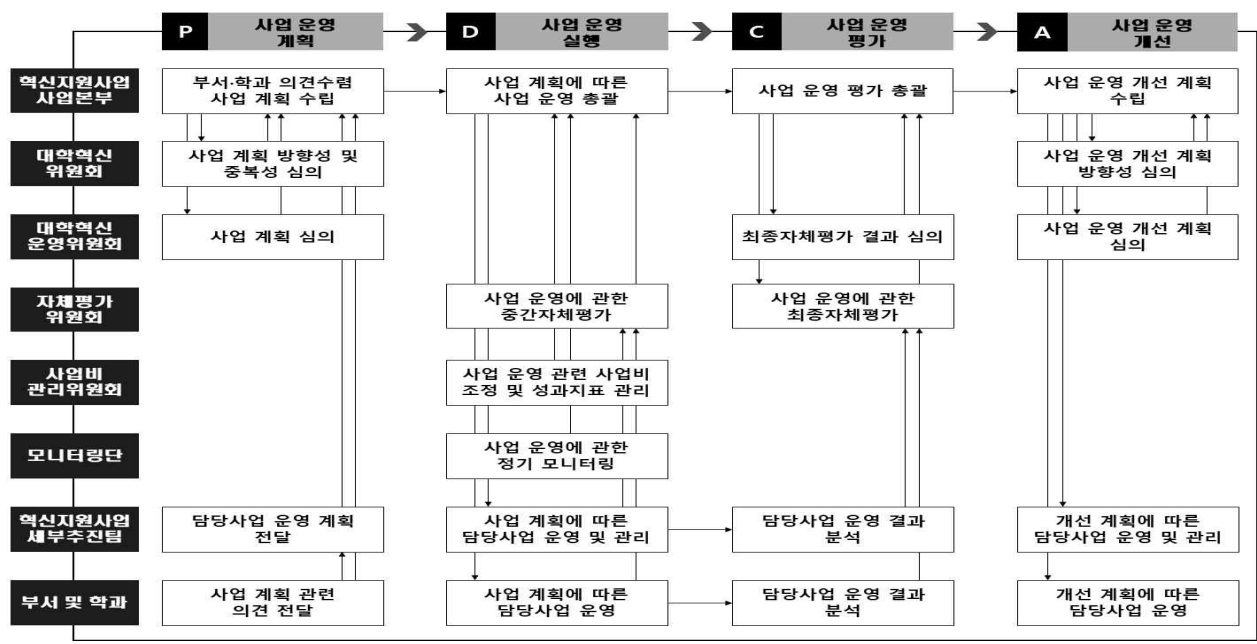
【 1 】 혁신지원사업 성과관리 조직

- 대학 중장기 발전계획 및 자율혁신계획을 기반으로 『혁신지원사업단-대학혁신위원회-대학혁신운영위원회-자체평가위원회-부서/부속·부설기관/학과』가 연계한 사업 운영 성과관리 조직 구성



【 2 】 혁신지원사업 성과관리 절차

- 대학 중장기 발전계획 및 자율혁신계획에 근거한 사업 운영 성과관리체계에 맞춰 PDCA전략에 따른 사업 운영 성과관리 절차 운영



3. 성과지표

3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
				1차년도	2차년도	3차년도
자율 성과 지표	① CH-E교육역량혁신지수	점	56.1	58.5	63.2	65.3
	② CH-E미래역량혁신지수	점	35.0	35.9	37.9	39.5
	③ CH-S협력역량혁신지수	점	15.7	19.8	29.5	32.7
	④ CH-G성과역량혁신지수	점	48.4	50.9	52.6	54.0

3.1.1. 자율성과지표명 : CH-E교육역량혁신지수

증빙 p.26-33

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표			
			1차년도	2차년도	3차년도	
CH-E교육역량혁신지수		56.1	58.5	63.2	65.3	
지표 설정 근거	지표선정이유	대학중장기발전계획 VISION 2030+와 연계하여 혁신지원사업 목표 달성을 위한 핵심전략과제인 ①전공교육과정 운영 혁신, ②교양교육과정 운영 혁신, ③교수학습 지원 혁신, ④원격교육 지원 혁신, ⑤취창업역량 강화 혁신, ⑥진로개척역량 강화 혁신으로 미래 환경변화에 대응하고 기여하는 인재양성 역량 강화를 위하여 선정				
	세부내용(과제)과의 관련성	1.1 현장중심 역량기반 전공교육 혁신프로젝트 1.2 현장중심 역량기반 교양교육 혁신프로젝트 1.3 교수학습 지원역량 혁신프로젝트	1.4 원격교육 지원역량 혁신프로젝트 1.5 취창업역량 혁신프로젝트 1.6 진로개척역량 혁신프로젝트			
산출식		•CH-E교육역량혁신지수= (전공교육역량지수x0.2)+(교양교육역량지수x0.2)+(교수학습역량지수x0.2) +(원격교육역량지수x0.2)+(전공자격역량지수x0.2)				
세부산출 내용		•조사도구				
		세부지표	세부산출식	조사도구	담당부서	가중치
		전공교육역량지수	전공실습교과목 향상심화과정 운영시간(시간)+만족도(점) =전공실습교과목 향상·심화 운영시간+ 전공실습교과목 향상·심화과정 참여만족도	강좌개설현황 프로그램 결과보고 만족도 조사	교육혁신지원센터	0.2
		교양교육역량지수	공통 교양교과목 이수율(%)+공통 교양교과목 만족도(점) =((공통 교양교과목 이수학생수/재학생수)x100) +공통 교양교과목 만족도(강의평가 점수)	강좌개설현황 만족도 조사 재학생 현황	창의교양교육센터	0.2
		교수학습역량지수	혁신교수법 적용률(%)+만족도(점) =((혁신교수법 적용교과목수/개설교과목수)x100)+ 혁신교수법 적용 교과목 만족도	강좌개설현황 프로그램 결과보고 만족도 조사	교수학습지원센터	0.2
		원격교육역량지수	원격교육 역량강화 참여율(%)+만족도(점) =((원격교육 역량강화 워크숍 참여 전임교원수/ 전체 전임교원수)x100+원격교육 역량강화 워크숍 만족도	프로그램 결과보고 교원 현황 만족도 조사	원격교육지원센터	0.2
		전공자격역량지수	보건의료 국가면허자격시험 합격률 우수도(%)+만족도(점) =((A/B)x100)+전공역량완성캠프 만족도 ※ A: 보건의료인 국가시험 춘해 평균 합격률, B: 보건의료인 국가시험 전국 평균 합격률	국가시험 합격결과 프로그램 결과보고	취창업지원센터	0.2
		•조사내용: 강좌개설현황, 교육만족도조사, 프로그램 결과보고 등				
		•조사대상: 재학생, 교직원				
		•조사방법: 교무처 학사현황, 프로그램 만족도 조사결과 분석, 전공관련 자격증 취득률 확인 등				
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	세부지표	단위	현재값	목표값		
				'22	'23	'24
	전공교육역량지수	점	97.0	103.8	106.9	110.0
	교양교육역량지수	점	20.9	23.4	42.1	45.9
	교수학습역량지수	점	17.1	17.2	17.5	18.0
	원격교육역량지수	점	31.8	34.2	35.7	38.5
	전공자격역량지수	점	113.5	113.7	113.8	114.0
•목표값: 3차년도 최종 11% 향상을 목표로 세부지표별 설정, 매년 일정 비율 상승으로 연차별 목표값 설정						

성과지표 목표값 달성 계획		•다양한 교육환경 변화에 대응하기 위하여 선도적으로 도입한 현장중심 역량기반의 교육과정을 보건의료인 양성에 적합하도록 지속적으로 개편·보완하고 교육과정 적용 및 혁신교수법의 도입에 적극적으로 활용 •4차산업 대비 창의융합형 인재 양성을 위한 공통교양 교과목 개발 및 운영 확대 •다양한 혁신교수법 적용을 통한 교수학습역량 고도화 •체계적인 온라인교육 운영을 위한 원격교육 역량강화 워크숍 운영 확대 •보건의료인 취업의 필수요건인 국가면허 및 자격증 취득을 위한 지속적인 지원활동 강화
기 대 성 과	단기	•다양한 전공 및 교양 교과목 개발과 전공실습 교과목에 대한 향상·심화 교육을 통한 학생들의 전공관련 역량 향상 •교수학습역량 및 원격교육역량 향상을 위한 교원 연수 강화를 통한 학생들의 교육만족도 향상
	중장기	•교육역량혁신을 통한 보건의료 우수인력 양성, 대학 중장기 발전계획의 목표 달성 및 대학의 위상 재정립 •보건의료교육의 표준 선도 및 공유·확산을 통한 세계적 수준의 보건의료 전문인재 양성

3.1.2. 자율성과지표명 : CH-E미래역량혁신지수

증빙 p.33-38

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
			1차년도	2차년도	3차년도		
CH-E미래역량혁신지수		35.0	35.9	37.9	39.5		
지표 설정 근거	지표선정이유	대학중장기발전계획 VISION 2030+와 연계하여 혁신지원사업 목표 달성을 위한 핵심전략과제인 ①공동체역량 강화 혁신, ②소통역량 강화 혁신, ③창의융합역량 강화 혁신, ④문제해결역량 강화 혁신, ⑤글로벌역량 강화 혁신, ⑥전문가역량 강화 혁신으로 미래 환경변화에 대응하고 기여하는 인재양성 역량 강화를 위하여 선정					
	세부내용(과제)과의 관련성	3.1 공동체역량 혁신프로젝트 3.2 소통역량 혁신프로젝트 3.3 창의융합역량 혁신프로젝트	3.4 문제해결역량 혁신프로젝트 3.5 글로벌역량 혁신프로젝트 3.6 전문가역량 혁신프로젝트				
산출식		•CH-E미래역량혁신지수= (마음건강역량지수x0.3)+(글로벌역량지수x0.2)+(미래활동역량지수x0.3) +(핵심실무역량지수x0.2)					
세부산출 내용		•조사도구					
		세부지표	세부산출식	조사도구	담당부서	가중치	
		마음건강역량지수	CH-대학구성원 마음건강도구 운영율(%) = (CH-대학구성원 마음건강도구 개발적용 운영수/목표수)x100	프로그램 결과보고 만족도 조사	학생상담센터	0.3	
		글로벌역량지수	토익 고득점자 비율(%) = ((토익 450~549점 취득자수x1.0)+(토익 550점 이상 취득자수x1.2))/응시자수	프로그램 결과보고	글로벌센터	0.2	
		미래활동역량지수	미래역량강화활동 참여율(%) +만족도(점) = ((미래역량강화활동 참여학생수/재학생수*100)+ 미래역량강화활동 만족도	프로그램 결과보고 만족도 조사	창의교육센터 도서관	0.3	
		핵심실무역량지수	핵심실무능력인증률(%) +만족도(점) = ((핵심실무능력인증제 통과학생수/참여학생수)x100)+ 핵심실무능력인증제 만족도	프로그램 결과보고 만족도 조사	교육혁신지원센터	0.2	
		•조사내용: 마음건강 실태조사 결과, 교육 만족도 조사, 프로그램 결과보고 등 •조사대상: 재학생, 교직원 •조사방법: 토익성적 확인, 프로그램 결과보고 분석, 프로그램 만족도 조사결과 분석 등					
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		세부지표	단위	현재값	목표값		
					'22	'23	'24
		마음건강역량지수	점	15.4	17.8	22.6	25.4
		글로벌역량지수	점	9.8	9.8	9.8	9.8
		미래활동역량지수	점	26.3	26.7	28.6	30.8
		핵심실무역량지수	점	102.8	102.9	103.0	103.1
		•목표값: 3차년도 최종 12% 향상을 목표로 세부지표별 설정, 매년 일정 비율 상승으로 연차별 목표값 설정					
성과지표 목표값 달성 계획		•신입생, 재학생 및 교직원 대상 표준화된 마음상태검사도구 개발 및 적용 확대 •대학 핵심역량 강화를 위한 다양한 지원프로그램 운영 확대 •토익 고득점 학생 증가를 위한 다양한 글로벌 역량 강화 프로그램 운영 및 지원 강화 •핵심실무능력 만족도 향상을 위한 철저한 사전 교육을 실시 및 전공실습 교과목 지원 확대					
기 대 성 과	단기	•대학에 최적화된 마음상태검사도구 개발을 통한 대학 구성원 심리상태 진단 및 안정 도모 •학생 및 교직원 역량강화 활동을 통한 대학의 6대 핵심역량 강화					
	중장기	•대학 구성원의 심리상태 진단 및 안정 도모를 통한 건강한 학교분위기 조성 •대학 핵심역량 및 미래사회 역량이 강화된 보건의료 전문인재 양성					

3.1.3. 자율성과지표명 : CH-S협력역량혁신지수

중빙 | p.39-43

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
			1차년도	2차년도	3차년도		
CH-S협력역량혁신지수		15.7	19.8	29.5	32.7		
지표 설정 근거	지표선정이유	대학중장기발전계획 VISION 2030+와 연계하여 혁신지원사업 목표 달성을 위한 핵심전략과제인 ①산학협력 네트워크 구축 혁신, ②산학연계교육 지원 혁신, ③산학연계활동 지원 혁신, ④대학 공공성·투명성 강화 혁신, ⑤사회가치실현 지원 혁신, ⑥대학 간 공유·협력 강화 혁신으로 산학협력 및 사회공헌 혁신을 통한 미래 지역사회 균형발전에 기여하는 공유·협력 역량 강화를 위하여 선정					
	세부내용(과제)과의 관련성	1.6 진로개척역량 혁신프로젝트 2.1 산학협력 네트워크 혁신프로젝트 2.2 산학연계교육 혁신프로젝트	2.3 산학연계활동 혁신프로젝트 3.1 공동체역량 혁신프로젝트 3.5 글로벌역량 혁신프로젝트				
산출식		•CH-S협력역량혁신지수= (산업체만족역량지수x0.1)+(산학협력역량지수x0.3)+(사회공헌역량지수x0.3) +(대학협력역량지수x0.3)					
세부산출 내용		•조사도구					
		세부지표	세부산출식	조사도구	담당부서	가중치	
		산업체만족역량지수	산업체 만족도(점) =산업체 만족도 조사 점수	학·산업 만족도조사	사업단 본부	0.1	
		산학협력역량지수	가족회사 고등급률(%) =({3등급 이상 가족회사 체결건수/전체 가족회사 체결건수}*100)	프로그램 결과보고 협약서	취창업지원센터	0.3	
		사회공헌역량지수	봉사활동 참여율(%) + 학교기업 연계활동 운영수(건) + 보건의료 진로체험 멘토링 운영수(건) =({(봉사활동 총 참여시간/재학생수)x100} + 학교기업연계 활동 운영수 + 보건의료 진로체험 멘토링 운영수)	프로그램 결과보고 재학생 현황	사회공헌센터 학교기업 입학처	0.3	
		대학협력역량지수	대학 공유협력활동 운영수(건) + 만족도(점) =대학 공유협력 활동 운영수 + 대학 공유협력 활동 만족도	프로그램 결과보고 만족도 조사	취창업지원센터	0.3	
		•조사내용: 산학협력 및 가족회사 체결, 사회봉사활동 현황, 진로체험 활동, 대학간 공유협력 결과 등 •조사대상: 재학생, 프로그램 참여자 •조사방법: 산학협력 및 가족회사 체결현황 분석, 프로그램 결과보고 분석, 만족도 조사결과 분석 등					
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		세부지표	단위	현재값	목표값		
					'22	'23	'24
		산업체만족역량지수	점	76.0	77.0	79.0	80.0
		산학협력역량지수	점	13.9	16.1	18.2	19.7
		사회공헌역량지수	점	8.2	18.2	46.7	54.4
		대학협력역량지수	점	5.0	6.1	7.2	8.2
		•목표값: 3차년도 최종 52% 향상을 목표로 세부지표별 설정, 매년 일정 비율 상승으로 연차별 목표값 설정					
성과지표 목표값 달성 계획		•산업체 만족도 및 가족회사 고등급률 향상을 위한 체계적이고 구체적인 산학협력 지원 확대 •신규 산학협력 및 가족회사 발굴을 위한 산학협력 지원 확대 •지역사회 봉사활동, 평생교육 지원활동, 보건의료 진로체험활동 및 학교기업 연계활동을 통한 지역사회 공헌활동 확대 •보건의료계열 강점대학, 부산·울산·경남지역 혁신지원사업 참여대학, 울산지역 전문대학 및 폴리텍 대학 등과의 활발한 교류활동을 통한 대학 간 공유·협력활동 확대					
기 대 성 과	단 기	•산업체 맞춤형 협력활동 강화를 통한 산업체 만족도 및 산학협력활동 강화 •지역사회 봉사활동 및 연계활동을 통한 지역사회 발전 공헌					
	중 장 기	•지역사회 협력활동 및 공헌활동 강화를 통한 지역 유일 보건의료 특성화대학으로서의 위상 강화 •대학 간 공유·협력활동 강화를 통한 대학의 상생발전 협력체제 선도					

3.1.4. 자율성과지표명 : CH-G성과역량혁신지수

증빙 p.44-47

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표				
			1차년도	2차년도	3차년도		
CH-G성과역량혁신지수		48.4	50.9	52.6	54.0		
지표 설정 근거	지표선정이유	대학중장기발전계획 VISION 2030+와 연계하여 혁신지원사업 목표 달성을 위한 핵심전략과제인 ①대학운영 거버넌스 구축 혁신, ②대학운영 참여·공유 강화 혁신, ③대학운영 성과관리체계 강화 혁신, ④대학운영 성과확산역량 강화 혁신으로 미래 대학운영 체제 발전에 기여하는 성과창출 역량 강화를 위하여 선정					
	세부내용(과제)과의 관련성	2.1 산학협력 네트워크 혁신프로젝트		4 사업관리			
산출식		•CH-G성과역량혁신지수= (재학생 만족도x0.2)+(교직원 만족도x0.2)+(졸업생 만족도x0.1) +(성과공유역량지수x0.5)					
세부산출 내용		•조사도구					
		세부지표	세부산출식	조사도구	담당부서	가중치	
		재학생만족역량지수	재학생 만족도(점) =재학생 만족도 조사 점수	만족도 조사	사업단 본부	0.2	
		교직원만족역량지수	교직원 만족도(점) =교직원 만족도 조사 점수	만족도 조사	사업단 본부	0.2	
		졸업생만족역량지수	졸업생 만족도(점) =졸업생 만족도 조사 점수	만족도 조사	사업단 본부	0.1	
		성과공유역량지수	성과공유활동 운영률(%) =성과공유활동 운영수+{(성과공유활동 참여 교직원수/전체교직원수)×100}+{(성과공유 활동 참여학생수/재학생수)×100}	프로그램 결과보고	사업단 본부	0.5	
		•조사내용: 혁신지원사업 만족도 조사, 프로그램 결과보고 등 •조사대상: 재학생, 교직원, 졸업생 등 •조사방법: 만족도 조사결과 분석, 프로그램 결과보고 분석 등					
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		세부지표	단위	현재값	목표값		
					'22	'23	'24
		재학생만족역량지수	점	75.8	76.5	78.5	80.0
		교직원만족역량지수	점	76.0	77.0	78.0	80.0
		졸업생만족역량지수	점	82.8	82.9	83.0	83.0
	성과공유역량지수	점	19.5	23.7	26.0	27.5	
		•목표값: 3차년도 최종 11% 향상을 목표로 세부지표별 설정, 매년 일정 비율 상승으로 연차별 목표값 설정					
성과지표 목표값 달성 계획		•재학생, 졸업생, 교직원 만족도 향상을 위한 요구도 및 만족도 조사결과를 반영한 실제적인 개선 활동 및 다양한 지원프로그램 운영 강화 •혁신지원사업의 성과 공유·확산 및 대학구성원의 적극적 의견수렴을 위한 설명회, 학생모니터링단, 성과확산 워크숍 및 포럼 등의 적극적인 공유활동 확대					
기 대 성 과	단 기	•대학구성원 만족도 향상을 통한 혁신지원사업 참여 및 성과 확산 •혁신지원사업 성과의 공유 및 확산을 통한 대학의 성과관리역량 강화					
	중 장 기	•혁신지원사업의 성공적 수행을 통한 교육수요자 만족도 향상 및 체계적인 성과관리체계 구축 •대학의 성과관리역량 강화를 통한 지속적인 성과창출 확대					