

『2023년 전문대학 혁신지원사업
(일반재정지원)
수정 자율혁신계획서』

2023. 11.

충북도립대학교

『2023년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

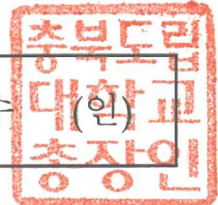
권역		충청·강원권		
대 학	대 학 명	충북도립대학교		
	주 소	충북 옥천군 옥천읍 대학길 15 (29046)		
	URL	http://www.cpu.ac.kr		
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	기획협력처 (처장)	성 명	김 태 원
	사무실번호	043-220-5330	국가연구자번호 (숫자 8자리)	10581399
총 사업기간	2022. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.(36개월)			
2차년도 사업기간	2023. 3. 1. ~ 2024. 2. 29.(12개월)			

본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다.

아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2023년 11월 30일

충북도립대학교 총장	김 용 수 (인)
------------	-----------



교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적값	달성목표값		향상률(%) (2024년 목표값/ 기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율성과 지표	① ACE 교육혁신 지수	%	12.1	21.8	25.8	31.5	260.3	
	② CEO 산학협력 혁신지수	%	75.2	139.4	141.3	150.2	199.7	
	③ WITH 평생교육 혁신지수	%	78.7	110.8	111.6	118.0	149.9	
	④ 사회적 가치실현 공유지수	%	23.8	86.3	88.0	88.1	370.2	신규 지표
재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)					비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024년				
	교육 혁신	1,572	2,588	2,722	59.7%			
	산학협력 혁신	251	587	320	10.0%			
	기타 혁신	39	73	73	1.6%			
	사업관리 및 운영	622	1,278	1,411	28.7%			
	합 계	2,484	4,526	4,526	100%			

자율혁신계획 목차

I. 대학의 중장기 발전계획	1
1. 대학의 비전 및 목표	1
1.1. 대학의 건학이념 및 인재상	1
1.2. 대학의 비전 및 중장기 발전목표	2
1.3. 대학의 특성화 및 특성화 전략(목표)	2
2. 대학 현황분석 및 진단	3
2.1. 대학 외부여건 분석	3
2.2. 대학 내부여건 분석	3
2.2.1. 대학 자체 재정 현황	4
2.2.2. 인적·물적 인프라	5
2.3. 대학역량 분석	6
2.3.1. 대학 특성 분석	6
2.3.2. 대학에 대한 이해관계자 요구 분석	6
2.3.3. 재정지원사업 실적	8
2.4. SWOT 분석	9
2.5. 대학자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견수렴 및 분석	10
3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야	12
3.1. 대학 중장기 발전전략	12
3.2. 중점 특성화 분야	13
4. 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향	14
4.1. 전문대학 혁신지원사업 전략체계	14
4.2. 대학 중장기 발전계획과 대학혁신지원사업 목표와의 연계성, 목표 설정 과정 타당성	15
II. 적정규모화 계획('23~'25)	18
1. 적정규모화 계획	18
2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단	19
3. 세부 적정규모화 추진 계획	21
4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략	22
III. 혁신전략 및 재정 투자계획	23
1. 혁신전략	23
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)	23

1.2. 대학 운영 혁신전략	26
1.2.1. [S] 대학 운영 혁신전략	26
1.2.1.1. 총괄	26
1.2.1.2. 세부내용 1 : ㉠㉡㉢㉣ 민주적 의사소통과 협의 프로세스 정립 및 이행 강화 ...	26
1.3. 영역별 혁신전략	31
1.3.1. [U] 교육 혁신전략	31
1.3.1.1. 총괄	31
1.3.1.2. 세부내용 1 : ㉠ 교육과정 고도화	31
1.3.1.3. 세부내용 2 : ㉢ 교육인증·평가체계 심화	38
1.3.1.4. 세부내용 3 : ㉤ 교수학습지원 체계 내실화	40
1.3.2. [S] 산학협력 혁신전략	45
1.3.2.1. 총괄	45
1.3.2.2. 세부내용 1 : ㉢ 산학협력 인프라 구축	46
1.3.2.3. 세부내용 2 : ㉤ 진로지도 강화	48
1.3.2.4. 세부내용 3 : ㉠ 전주기적 취·창업지원	51
1.3.3. [T] 기타 혁신전략	55
1.3.3.1. 총괄	55
1.3.3.2. 세부내용 1 : ㉠㉡㉢ 적시교육 지원	56
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현	59
1.4.1. [A] 대학 공공성 및 투명성 강화계획	59
1.4.1.1. 총괄	59
1.4.1.2. 세부내용 1 : ㉢㉣㉤ 투명경영·윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화	60
1.4.2. [I] 사회적 가치 실현 계획	64
1.4.2.1. 총괄	64
1.4.2.2. 세부내용 1 : ㉠㉡㉢ 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 체계 구축 및 활동 강화	65
1.4.3. [N] 대학 간 공유협력 계획	70
1.4.3.1. 총괄	70
1.4.3.2. 세부내용 1 : ㉢㉣㉤ 학생 생애 전주기(입학~졸업 이후) 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화	70

2. 재정 투자계획	77
2.1. 대학 재정 투자전략	77
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획	79
2.2.1. 총 사업비 구성	79
2.2.2. 2차년도 사업비 구성	80
2.2.3. 적정규모화 지원금 투자계획	83
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리	84
1. 거버넌스 구축	84
1.1. 거버넌스 총괄 체계	84
1.1.1. 거버넌스 체계	84
1.1.2. 거버넌스 조직구성	85
1.2. 거버넌스 구축운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능	88
2. 성과관리 체계	91
2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성 ..	91
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계	92
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계	93
3. 성과지표	95
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표	95
3.1.1. 자율성과지표명 : ACE 교육 혁신지수	96
3.1.2. 자율성과지표명 : CEO 산학협력 혁신지수	97
3.1.3. 자율성과지표명 : WITH 평생교육 혁신지수	98
3.1.4. 자율성과지표명 : 사회적 가치실현 공유지수	100

I . 대학 중장기 발전계획

1. 대학의 비전 및 목표

1.1. 대학의 건학이념 및 인재상(증빙자료 p.7 참조)

- 우리 대학은 교육입지의 건학이념 아래 ‘지역산업기반의 전문직업인 양성’, ‘국가와 지역 균형발전에 기여’, ‘생산적 교육복지 실현’의 교육이념을 실천하고자 “인성을 갖춘 실용전문인재 양성”을 교육의 목표로 설정하였음
- 교육이념과 목표를 바탕으로 “윤리적 사회인”, “실용적 창조인”, “전문적 기술인”의 3가지 인재상을 구축하고, 4CPU 6대 핵심역량을 도출하였음



1.2. 대학의 비전 및 중장기 발전목표(중빙자료 pp.7~9 참조)

- 2019년 수립한 중장기발전계획 『I-BRANDS 2023』을 지역기반 핵심가치를 중점으로 롤링하여 『I-BRANDS 2025』 수립하고 7대 발전 목표를 설정함

중장기 발전계획 슬로건	[I-BRANDS 2025]						
사명(건학이념)	교육 입지 (教育立地)						
	Expert Cultivation	Community Contribution		Education Welfare			
	지역산업기반의 전문직업인 양성	국가와 지역균형발전에 기여		생산적 교육복지 실현			
비전	충청권 명문, 평생직업교육대학						
교육목표	인성을 갖춘 실용 전문 인재 양성						
핵심가치	[지역기반] Regional Position		[학생중심] Student Centered		[혁신지향] Innovation Orientation		
발전 목표	I	B	R	A	N	D	S
	인프라 (Infra Support)	직업교육 (Beyond the 3rd)	지역공헌 (Regional Contribution)	평생교육 (All-round Education)	산학협력 (Network Activation)	특성화 (Different Competency)	학생역량 (Student Competency)
	복자교육·행정 환경 최적화	4차 산업혁명 대비 인성·실무·창의형 인재육 성 커리큘럼 체계 구축	지역민 삶의 질 향상 지원 강화	평생직업교육 플랫폼 구축	산학일체형 교육·연구 네트워크 구축	캠퍼스별 차별적 특성화 기반 구축	학생밀착형 역량지원 체계 강화

1.3. 대학의 특성화 및 특성화 전략(목표)(중빙자료 p.7 참조)

- 『CPU-FOCUS 2025』 슬로건은 중기발전계획 『I-BRANDS 2023』에서 먹거리 트랙·공학 트랙·놀이 트랙·공공 트랙의 4대 특화 트랙을 토대로 지역 전략 및 특화산업을 고려하여 5대 특성화 전략(목표)을 수립함

특성화 비전 슬로건		CPU-FOCUS 2025												
특성화 비전		지역주력산업 · 4차산업 · 공공인프라·식문화산업 분야 실용전문인재 양성												
특성화 분야		먹거리 트랙 조리제빵과 식품화산업 공학 트랙 스마트IT부품 반도체전자과 전기에너지시스템과 바이오헬스 바이오생명의약과 스마트헬스과(폐과) 헬스케어과(신설) 수송기계소재부품 미래자동차과(개편) 주력산업 놀이 트랙 영상디자인과(개편) 컴퓨터드론과 4차산업 공공 트랙 사회복지학과 소방행정과 환경보건학과 공공인프라산업												
중점 특성화 분야														
신규 특성화 (적정규모화 이후)		<table><tr><td>방향</td><td>○ 지역전략 및 특화산업 기반의 학사구조 개편</td><td>○ 성인학습자 전담과정 신설</td></tr><tr><td>예시</td><td>○ 미래자동차과, 영상디자인과 개편</td><td>○ 헬스케어과 신설</td></tr><tr><td>근거</td><td>○ 지역산업기반 학과 개편 ○ 학생 수요기반 전공 개편</td><td>○ 전국적 성인학습자 수요 증대 ○ 옥천군 내 성인학습자 수요 증가</td></tr></table>				방향	○ 지역전략 및 특화산업 기반의 학사구조 개편	○ 성인학습자 전담과정 신설	예시	○ 미래자동차과, 영상디자인과 개편	○ 헬스케어과 신설	근거	○ 지역산업기반 학과 개편 ○ 학생 수요기반 전공 개편	○ 전국적 성인학습자 수요 증대 ○ 옥천군 내 성인학습자 수요 증가
방향	○ 지역전략 및 특화산업 기반의 학사구조 개편	○ 성인학습자 전담과정 신설												
예시	○ 미래자동차과, 영상디자인과 개편	○ 헬스케어과 신설												
근거	○ 지역산업기반 학과 개편 ○ 학생 수요기반 전공 개편	○ 전국적 성인학습자 수요 증대 ○ 옥천군 내 성인학습자 수요 증가												
특성화 전략(목표)		인성교육 Fundamental Education 현장실무교육 On-the-Site Education 캠퍼스 특성화 Campus Specialization 창의융합공간 Unique Creative Space 학생경력개발 Student Career Development 핵심역량기반 인성교육 내실화 현장실무교육 강화 캠퍼스별 특성화 계획 차별화 창의융합공간 최적화 전주기적 학생경력관리 고도화												

2. 대학 현황분석 및 진단

- 외부 환경변화에 따른 주요 이슈, 내부여건 및 역량을 분석하고, 이를 종합한 SWOT 분석을 통해 중장기 발전전략 및 특성화 분야와 연계하여 전략 방향을 제시함

2.1. 대학 외부여건 분석

- PEST-U 분석을 통해 우리 대학에 영향을 미칠 정책·경제·사회·기술·대학의 5대 환경변화에 따른 주요 이슈를 도출함

구분	주요내용	시사점
정책환경 [P]	4차산업혁명 도래, 중국 성장전략 변화 등 글로벌 경쟁 패러다임 변화에 따른 대기업 중심의 수출·투자 중심의 양적 투입성장 전략 한계 도달 - 코로나19로 인한 경제위기 극복과 이후 온라인·비대면 수요 급증에 대응하기 위한 한국판 뉴딜 종합계획 마련 추진 5대 권역별 신산업 육성, 동남권 친환경 주력산업 육성, 청년들의 지역 정착 등의 지역 활력 2.0 추진 - 지역혁신사업의 연계·효율화를 위한 2020년 지역산업진흥계획 수립	4차산업혁명 도래, 코로나19로 인한 사회구조 변화, 지역산업 육성을 위한 정책 마련
경제환경 [E]	- 지역 인구 소멸 및 경제활동인구 감소에 따른 지역경제 성장 기반 약화 - 수도권과 인접해 있어 잠재적 수요가 많은 인프라 시설 확충 및 기업을 운영하기 좋은 산업단지 조성으로 대기업의 대규모 지속적인 투자유치 - 산림바이오센터 신설에 따른 기초지자체의 미래 바이오경제를 주도할 성장 동력 마련	지역 내부 경제 활동 인구감소에 따른 외부 투자유치 및 미래 경제 성장 동력 마련
사회환경 [S]	- 미세먼지, 황사, 지구온난화 등 빈번한 기상이변으로 인한 자연환경 변화 - 산림 생명 자원을 활용한 고기능 천연물질의 국제적 이슈 부각 - 국내 유일의 묘목 산업 특구이자 최대 묘목공급지인 옥천의 우량 묘목 생산 기반 구축	산림 생명 자원 및 지역특화 산업을 활용한 자연적 사회환경 대비
기술환경 [T]	- 지역전략산업 (반도체, 전자부품, 수송기계소재부품, 바이오헬스, 에너지 산업) 육성을 위한 산업육성정책 추진 - 세계 경제 저성장 기조 장기화에 대비한 미래 먹거리 선점의 다각적 협의와 논의를 통한 6+3 (6대 신성장 산업, 3대 미래 유망산업) 선정 - 충북 미래기술 기반 강화 및 글로벌 트렌드 제고를 위한 선택과 집중을 바탕으로 자생적 충북산업 생태계 구축	지역주력산업에 따른 기술 개발을 통해 산업육성 및 신산업 발굴
대학환경 [U]	- 대학설립기준 완화 등에 따라 일반대학 수의 급격한 증가와 전문대학 특화 학과의 일반대학 개설에 따른 학생모집 고충 - 저출생·인구감소로 지역소멸, 초고령 사회 리스크의 본격화 - 입학 학생 수 감소에 따른 등록금 수입 감소로 대학 운영의 어려움 직면 - 전문대학 학력자의 전공별 취업환경 변화 - 미래 산업혁명 변화로 인한 인력 수요 양상 급변	전문대학 입학자원 감소, 일반대학 선호, 직업계 고교 수요 급감, 취업환경 변화 등의 사회구조적 요인 변화

2.2. 대학 내부여건 분석

- 우리 대학의 중장기 발전계획을 지원하기 위한 재정과 인적·물적 인프라 현황을 분석함

2.2.1. 대학 자체 재정 현황(증빙자료 pp.10~11 참조)

- 우리 대학의 재정 운영 방향은 공립대학으로서 고등교육의 공공성 확립과 교육 품질 제고에 중점을 두고 있으며, 재정투자의 효과성 극대화 및 재정 운영의 안정성 확보를 위하여 투자 결과에 대한 분석 및 계획 점검의 환류 시스템을 통하여 재정투자계획을 수립하고 사업을 운영함
- 사업의 선·후·경·중에 따른 우선순위를 분석하고, 사업 지속성을 보장하기 위한 안정적 재정보호방안 마련에 노력하고 있음
- 대학의 중장기 발전계획 및 특성화 추진을 위한 2022년도에 중기재정운용계획을 수립하였으며, 향후 5년간(2022~2026년) 87,603백만원의 예산을 확보할 계획임

(단위 : 백만원)

구분		2022	2023	2024	2025	2026	합계
대학회계	국가지원금	-	-	-	-	-	-
	일반사업비	3,625	2,907	2,907	2,907	2,907	15,253
	보조금및수입대체경비	13,209	10,950	11,585	12,257	12,257	60,258
	소계	16,834	13,857	14,492	15,164	15,164	75,511
산학협력단회계	산학협력수익	140	85	87	80	81	473
	지원금수익	2,476	3,500	3,550	350	370	10,246
	간접비수익	110	91	95	38	40	374
	운영외수익	8	7	9	10	8	42
	소계	2,734	3,683	3,741	478	499	11,135
발전기금회계	이월금	152	110	80	75	70	487
	기부금	60	80	100	110	120	470
	법인세환급금	0	0	0	0	0	0
	잡수입	0	0	0	0	0	0
	소계	212	190	180	185	190	957
합계		19,780	17,730	18,413	15,827	15,853	87,603

○ 중장기 발전계획의 전략 방향별 5년간 재정 운영 계획

- 대학회계와 혁신지원금으로만 7대 전략 방향에 대한 재정 운영을 계상함

(단위 : 백만원)

7대 전략 방향	2022	2023	2024	2025	2026	합계
1. 복지·교육·행정 환경 최적화	23,151	14,516	1,316	1,316	1,316	41,615
2. 4차산업혁명 대비 인성·실무·창의형 인재육성 커리큘럼 체계 구축	320	164	164	114	114	876
3. 지역민 삶의 질 향상 지원 강화	55	55	55	55	55	275
4. 평생직업교육 플랫폼 구축	285	290	298	303	303	1,479
5. 산학일체형 교육·연구 네트워크 구축	138	158	168	168	168	800
6. 캠퍼스별 차별적 특성화 기반 구축	275	250	280	280	280	1,365
7. 학생밀착형 역량지원체계 강화	397	397	397	397	397	1,985
합계	24,621	15,830	2,678	2,633	2,633	48,395

2.2.2. 인적·물적 인프라(증빙자료 pp.11~12 참조)

- 우리 대학이 보유하고 있는 인적·물적 인프라를 본부·대학을 제외한 부속기관 및 부설기관으로 구분함
- 대학 인적자원 현황
 - 인적 인프라는 전문인력 보유 또는 프로그램 보유 여부로 구분함

구분	총계	교원				직원				
		소계	총장	교수	조교	소계	4급	5급	6급	7~9급
정원	67명	43명	1명	31명	11명	24명	1명	1명	7명	15명
현원	63명	39명	1명	27명	11명	24명	1명	1명	6명	16명
정원 외 별도 인력	31명 (현원)	대학회계직 11명, 시간선택제임기제 1명, 공무원 19명								

○ 물적 인프라 현황

구분	부속기관 및 부설기관	인적 인프라	물적 인프라
교육	창의융합교육지원센터	• 센터장, 직원 2 • 교수학습 역량강화 프로그램 운영 • 창의융합교육 프로그램 운영	• 창의융합교육지원센터 • CPU 사이버 스튜디오
	원격교육지원센터	• 센터장, 직원 1 • 원격수업 콘텐츠 제작 및 지원 • 비대면 수업 촬영 교안 제작	• 원격교육지원센터 • 원격수업 촬영 스튜디오 • 메타버스 스튜디오
	현장실습지원센터	• 센터장, 직원 1 • 현장실습처 발굴 및 교과목 운영 • 현장견학 프로그램 운영	• 현장실습지원센터
	평생교육원	• 원장, 직원 1 • 지역 산업 특화 평생교육 프로그램 운영 • 지역맞춤형 평생교육 프로그램 운영	• 평생교육원 • 바리스타, 가드닝 체험 등 강의실
산학 협력	창업보육센터	• 센터장, 직원 2 • 창업 및 신기술 보유 산업체 성장지원 프로그램 운영	• 창업보육센터 • 입주기업 공간
	학생창업지원센터	• 센터장, 직원 2 • 학생창업 지원 프로그램 운영	• 학생창업지원센터
	중소기업 산학협력센터	• 센터장, 직원 2 • 산학연 공동기술 개발사업 운영	• 중소기업 산학협력센터
	메이커스페이스 센터	• 센터장, 직원 1 • 메이커스페이스 프로그램 운영	• 메이커스페이스
	바이오국제협력 연구소	• 소장 • 전담 조직 보유	• 바이오국제협력 연구소
학습 지원	평가총괄추진단	• 단장, 직원 1 • 대학평가 대응 및 총괄	• 평가총괄추진단
	국제협력센터	• 센터장, 직원 1 • 국제협력 및 어학연수 프로그램 운영	• 국제협력센터
	미디어센터	• 센터장, 직원 1 • 학보 발간 방송국 운영 및 대학 홍보 추진	• 미디어센터 • 촬영 기자재
	입학상담지원센터	• 센터장, 직원 2 • 신입생 모집 및 홍보 • 성인학습자 관리 프로그램 운영	• 입학상담지원센터
	학술정보원	• 원장, 직원 1 • 교원 연구활동 지원 학술정보 제공 • 재학생 교양 및 전공역량 강화를 위한 도서 구입·대여	• 자료실 및 열람실 • 교양 및 전공 도서 보유
	학생생활관	• 관장, 직원 4 • 기숙사생 모집 및 안전관리 등	• 학생생활관 • RC 프로그램 운영 강의실
	학생상담센터	• 센터장, 직원 1 • 상담프로그램 운영	• 학생상담센터 • 상담 활용 기자재
	일자리지원센터	• 센터장, 직원 3 • 진로 및 학습상담, 취업처 발굴 등 • 진로취업 축제 운영 등	• 일자리지원센터

2.3. 대학역량 분석

- 대학의 강·약점, 학생·교직원·산업체의 대학에 대한 요구사항 등을 중심으로 대학역량 수준 및 시사점을 분석함

2.3.1. 대학 특성 분석

- 대학 보완점

구분	주요 내용	시사점
교육환경 분야	- 지역특화 교육 운영을 위한 학과 기자재 및 시설 개선 요구 - 노후화된 교육시설을 개선하여 강의, 실습 등의 효율성 개선 필요 - 학과 간의 균등한 교육 환경 개선 기회를 제공하기 위해 사전 시설 개선 수요조사를 통한 균등한 기회를 부여	지역특화 교육 운영을 위한 기자재 확충 필요
교육과정 분야	2주기 혁신지원사업에서는 지역특화산업 연계 교육과정 운영 및 개편 - 교육과정 개편뿐만 아니라 역량 기반으로 교과목을 개발하여 수업을 진행 요구	지역특화연계 교육과정 개발 및 운영 필요
비교과 분야	- 대학 만족도, 학과 전공 만족도, 학업성취, 진로 등 신입생에게 필요한 맞춤형 지원으로 성공적인 대학 생활 증진을 위한 신입생 대상 대학 생활 적응을 위한 선배들의 다양한 멘토링활동 프로그램 필요 - 공간의 제약 없이 자유롭게 프로그램에 참여할 수 있으며, MZ세대인 학생들의 관심과 참여를 유도할 수 있는 메타버스를 활용한 프로그램을 개발하여 운영 필요	지역 요구 및 대학의 교육목표 기반 비교과 프로그램 시스템 구축 필요
행정체계 개선	현장실습 운영 규정 및 매뉴얼 재개정, 우수 산업체 적극 발굴 등 업무효율 향상 등을 위해 현장실습지원센터 전담 직원 필요	전담 인력 확보 필요

- 대학 강점

구분	주요 내용	시사점
융복합 교육	- 육천캠퍼스 '먹골농공' 트랙은 지역의 주력산업, 식문화산업, 4차산업, 공공인프라산업과 연계하여 설정 - 융·복합 교육과 다양한 프로그램 특화교육, 평생교육에 특화	지역 주력산업, 지역 중장기 발전 목표에 따른 특화교육 운영
협력관계 구축	- 공립대학으로서 공공기관과의 원활한 협력관계 - RC형 학생생활관 구축을 통한 지역사회와의 융합 교육프로그램 운영 가능 - 육천 관내 농공단지 및 국가산업 단지 등 특화 분야와 산-학 일체형 교육 운영 가능	지역 내 특화산업과 산-학 일체형 교육 가능
평생직업 교육	- 지역사회 맞춤형 평생직업교육 체계 구축 - 다양한 취업연계형 평생직업교육 프로그램 운영 - 지역사회 공헌 프로그램 운영	체계화된 평생직업교육 대학 운영

2.3.2. 대학에 대한 이해관계자 요구 분석(중빙자료 pp.12~13 참조)

- 학생 대상 주요 의견 분석

구분	세부 사항	주요 내용	시사점
전공 교육 관련	1차년도 혁신지원사업 결과	- 전공과 관련된 교육의 경우 전체적으로 만족도 추이가 교원 및 직원에 비해 학생들의 만족도가 낮음 - 취업 경쟁력 강화를 위한 실험·실습과 관련된 집중교육이 확대되어야 한다는 의견 다수	취업 경쟁력 강화를 위한 산업체 연계 교육 운영 및 교육 수요자별 맞춤형 별 프로그램 발굴에 관한 의견 다수
	2차년도 혁신지원사업 희망	- 현장실습 및 현장견학 등 산업체 활용 교육 확대 희망 - 대상자별 맞춤형 기초학습역량 강화를 위한 교육 희망	

구분	세부 사항	주요 내용	시사점
비교과 프로그램	1차년도 혁신지원사업 결과	- 프로그램 홍보 부족 및 교과시간과 중복되는 시간에 운영되는 등의 이유로 참여율 저조 - 재학생뿐만 아니라 성인학습자를 고려한 프로그램 다양성 확보	
	2차년도 혁신지원사업 희망	- 혁신지원사업 홍보를 위한 홍보단 구성 및 연간계획 사전 공지 - 성인학습자 대상 프로그램 수요조사를 통한 비교과 프로그램 발굴	
기자재 및 시설	1차년도 혁신지원사업 결과	기자재 및 시설의 경우 어느 정도 개선되긴 했으나 추가적인 개선이 필요하다는 결과가 다수	
	2차년도 혁신지원사업 희망	- 실습 장비 및 컴퓨터 등 기자재 지원 확대 요청 - DX시대에 맞추어 교육시스템 구축 및 교육시설 개선	

○ 교직원 대상 주요 의견 분석

구분	세부 사항	주요 내용	시사점
전공 교육 관련	1차년도 혁신지원사업 결과	교육혁신분야에서 실험실습집중교육 및 경진대회 참가 지원 등 전공역량 강화에 도움이 되었음	2차년도에는 노후 기자재 및 실험실습실 교육환경 개선을 위한 투자 확대와 신축 학생생활관 개관에 따른 PC형 비교과 프로그램의 다양화 및 차별화에 대한 의견 다수
	2차년도 혁신지원사업 희망	- 대학 학사구조 개편방향과 연계한 전공 교육과정 개발 및 개편 운영 - 대학 핵심역량기반 교양교과 개발 필요 - 교원 전문적 교수법 향상을 위한 예산 확대 필요	
비교과 프로그램	1차년도 혁신지원사업 결과	- 참여자 확대를 위한 다양한 홍보 활동 필요 - 비교과 프로그램 수요조사를 통한 다양화 및 참여자 수를 고려한 프로그램 관리	
	2차년도 혁신지원사업 희망	- 신축 학생생활관 연계 재학생 대상 다양한 비교과 프로그램 운영 - 지역 수요와 연계한 평생교육 프로그램 운영 - 다양한 학습자 맞춤형 학습역량 강화 프로그램 발굴	
기자재 및 시설	1차년도 혁신지원사업 결과	기자재 및 시설의 경우 많은 개선이 진행되었다고 판단되나 아직 개선이 이루어져야 할 곳이 많음	
	2차년도 혁신지원사업 희망	- 대학 내 유휴 공간에 대한 분석을 통해 공간 효율성 제고 필요 - 노후 기자재 및 강의실에 대한 조사를 통한 교육환경 개선	

○ 산업체 대상 주요 의견 분석

구분	세부 사항	주요 내용	시사점
전공 교육 관련	지역특화 교과목	- 옥천/보은/영동군은 대학소재 자치단체에는 임·농업 귀농·귀촌 인구 비중이 높아 임·농업 분야의 교육에 대한 수요가 꾸준히 증가하고 있음 - 삶의 질 향상에 따른 문화관광, 의료기기와 관련된 옥천군 산업 분야와 특화된 교육의 수요가 증대 - 충북 모빌리티 기술혁신밸리조성의 일환으로 지역 내 수송기계 분야의 산업육성에 따른 미래 자동차 부품 분야 관련 교육수요가 증대	지역특화와 관련된 교과목 운영 및 평생교육에 관한 수요가 많음
비교과 프로그램	지역 상생 프로그램	- 지역과 대학의 상생을 위한 지역 정주 여건 강화와 관련된 교육수요가 증대 - 은퇴 이후의 경제활동 관련되어 평생직업교육 수요가 증대	
기자재 및 시설	현장미러형 교육환경	산업체 환경과 유사한 환경을 구축하여 학생들이 지역 산업체 취업 시 교육환경-산업체 환경의 이질감 개선 필요	

2.3.3. 재정지원사업 실적(증빙자료 p.14 참조)

○ 기존 재정지원사업 실적('19~'21 전문대학 혁신지원사업 포함)

재정지원사업명	사업목표	사업기간	지원금액 (백만원)	지원기관
충청북도 평생교육 프로그램 공모사업	충북 평생학습형 일자리 연계	2019 ~ 2022	80	충청북도
청년취업역량강화사업	충북 대학생이 원하는 일자리를 갖도록 대학별 맞춤 프로그램 수행	2021. 5. 1. ~ 2021. 12. 31.	35	충청북도 기업진흥원
디자인혁신역량강화사업	기술·디자인 혁신역량을 보유한 중소·중견기업의 디자인 핵심기술 및 역량개발 지원	2019. 8. 1. ~ 2021. 12. 31.	257	한국산업기술 평가관리원
BI운영지원사업	창업보육센터의 안정적인 운영 및 보육역량 강화	2019. 6. 1. ~ 2021. 12. 31.	115	중소벤처 기업부
메이커스페이스 구축 운영 사업	학생 또는 일반인을 대상으로 상상력과 아이디어를 구현하고 공유할 수 있는 창작활동 공간 구축	2019. 6. 1. ~ 2022. 12. 31.	3,120	창업진흥원
전문대학 혁신지원사업	혁신성장을 주도하는 창의적 현장실무 인재 양성	2019. 3. 1. ~ 2022. 2. 28.	7,507	교육부
후진학선도형사업	평생직업교육거점센터 구축을 통해 전문대학의 순기능을 강화하고 다양한 평생직업교육 수요 대응	2019. 3. 1. ~ 2021. 2. 28.	590	교육부
산학융합지구조성사업	산업현장에서 현장 중심의 교육과 상시적 산학협력 확대 및 강화	2021. 8. 1. ~ 2022. 2. 28.	110	산업통상 자원부
대학원격교육지원사업	수요자 맞춤형 온라인 콘텐츠 제작 및 원격수업 교육자원 개발	2021. 4. 1. ~ 2022. 2. 28.	438	교육부
진로체험플랫폼 운영지원사업	지역 청소년에게 다양한 전문 분야 교육 및 합리적 진로선택 기회 제공	2019 ~ 2022	80	옥천군
옥천진로체험지원센터 운영 위탁 용역	지역사회 마을공동체와 함께하는 진로교육 지역협력체계 구축	2019 ~ 2021.	162	옥천교육 지원청
지역균형발전 혁신역량강화사업 공통교육	급변하는 대내외 다양한 지식과 정보 제공으로 환경변화에 능동적 대응하는 혁신주도형 지역인재 양성	2019 ~ 2021.	66	옥천군
지역균형발전 혁신역량강화사업 특화교육	지역 전략산업 주체들의 능동적 사업 참여 확대를 위한 정보 제공 및 전문인력 양성	2019 ~ 2021.	45	옥천군
2020년 연구실 안전환경 개선 지원사업	연구실 안전환경 구축	2020. 10. ~ 2020. 11.	35	국가연구안전 관리본부
비대면 긴급지원사업	코로나19 관련 비대면 강의 지원을 위한 장비 및 시스템, 교육환경 구축	2020. 10. 1. ~ 2021. 2. 28.	121	교육부

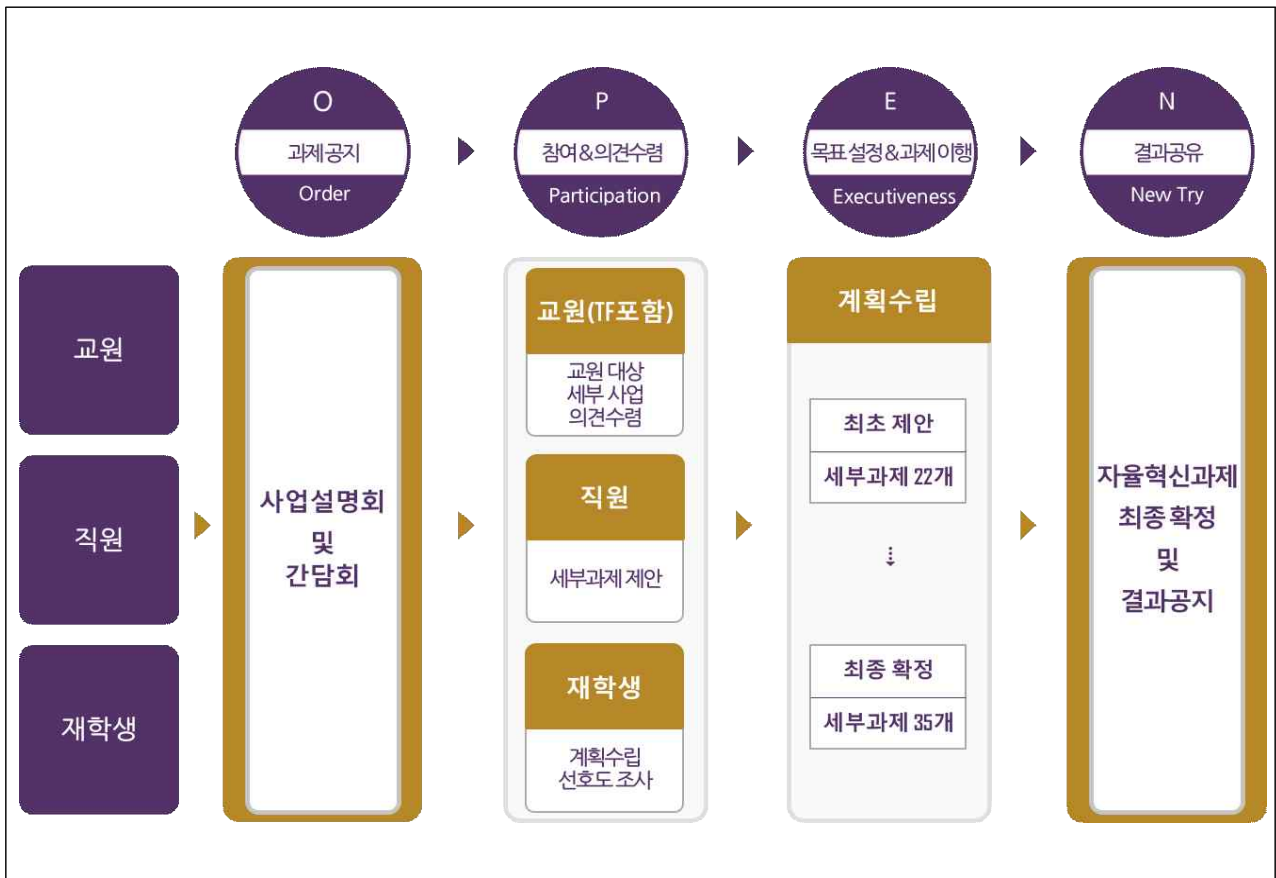
2.4. SWOT 분석(중빙자료 pp.15~16 참조)

- 대학 내·외부여건 분석 및 내부 역량 분석 결과를 토대로 강점(S)·약점(W)·기회(O)·위협(T) 요인을 종합하여 중장기 발전계획의 주요 전략 방향을 도출함
- 강점을 극대화하고 대학에 주어진 기회를 활용하기 위해서는 산업수요 연계 전문인력 양성 확대, 캠퍼스별 전략 및 특화산업 연계 교육 운영 등이 필요, 약점을 보완하기 위해서는 신축 학생생활관 활용 RC형 교육 확대 강화, 충북 남부권 평생교육 거점대학 기반 구축 등이 요구됨
- 강점을 극대화하고 위험을 회피하기 위해서는 평생직업교육 활성화, 지역특화산업 연계 학사구조개편 등의 노력이 필요, 약점을 보완하는 전략으로는 대학 간 교류협력 확대, 메타버스 기반 원격교육체계 구축 등이 지속적으로 이루어져야 함

대학의 강점과 약점을 고려한 주요 전략		내 부 역 량 분 석	S	Strength(강점)	W	Weakness(약점)
외부역량 분석				- 충북 바이오산업 분야 집중 육성 - 충북 남부권 유일 공립 전문대학교 - 안정적 자원 확보 및 체계적 학생 지원 - 역량기반 교육과정 개발(편) 운영 - 캠퍼스별 특성화 전략 수립		- 전문대학에 대한 사회적 낮은 인식 - 기초지자체 지역 소재 소규모 대학 - 대규모 산업단지 부재 및 원거리 소재 - 지역산업 연계 평생직업교육체계 미흡 - 온라인 교육 콘텐츠 부족 등 기반 약화
O	Opportunity(기회)	SO	강점극대화/기회활용 전략		WO	약점보완/기회활용 전략
- 정부의 다양한 전문대학 지원 시책 - 기초지자체와의 유기적 협력 강화 - 학령인구 감소 대비 성인학습자 증가 - 지역산업과 고등교육 연계 필요 - 학생생활관 신축으로 RC형 기반 구축			☒ 산업수요 연계 바이오 전문인력 양성 확대 ☒ 캠퍼스별 전략 및 특화산업 연계 교육 운영 ☒ 전공별 역량기반 교육과정 개발 및 개편 ☒ 지역산업 연계 평생직업교육 학사구조개편			☒ 신축 학생생활관 활용 RC형 교육 확대 강화 ☒ 산학협력중점교원 활용을 통한 산학협력 플랫폼 확대 및 교류프로그램 활성화 ☒ 충북 남부권 평생교육 거점대학기반 구축
T	Threat(위협)	ST	강점극대화/위험회피전략		WT	약점보완/위험회피전략
- 전문대 영역 감소 및 입학정원 감축 - 학령인구 감소에 따른 입학지원 부족 - 지역경제 침체에 따른 기업 이탈 - 코로나19로 인한 온라인 교육 희망			☒ 지역 수요자사를 통한 평생직업교육 활성화 ☒ 지역특화산업 및 평생직업교육과 연계한 학사구조개편으로 고등교육 기회 제공 ☒ 기초지방자치단체 연계 사업 및 교육프로그램 개발 운영			☒ 대학간 교류협력 확대로 공유혁신 실현 ☒ 메타버스 기반 원격교육체계 구축

2.5. 대학자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견수렴 및 분석

- 민주적 의사소통과 협의 프로세스 정립을 위한 4대 핵심요인을 도출하여 『OPEN 모델』을 구성하고, 프로세스에 맞추어 23. 1월부터 23. 7월까지 교원, 직원, 학생의 의견수렴을 거쳐 혁신과제를 선정함



- 대학자율혁신계획 수립 관련 의견수렴(증빙자료 pp.17~22 참조)

연 번	날짜	추진내용(제목)	대상(참석인원)	방법	추진 기간	추진결과	OPEN 단계
1	1. 19.	1차년도 혁신지원사업 만족도 조사 추진	교직원 및 재학생 (429명)	온라인 플랫폼	1.18. ~2.1.	• 1차년도 혁신지원사업 세부과제 및 프로그램에 대한 만족도 및 개선방안 도출 • 대학 구성원 정보공유 및 환류조치	E,N
2	2'8월	월간업무회의	총장 및 보직교수(23명) 팀장 등 직원 10명	대면	매월	• 혁신지원사업 과제 이행 및 추진 결과 보고	E,N
3	2'8월	주간업무회의	총장 및 보직교수(13명) 팀장 등 직원 10명	대면	매주	• 혁신지원사업 과제 이행 및 추진 결과 보고	E,N
4	2. 8.	제1차 혁신지원사업 자체평가위원회	위원12명 (심의 9명)	서면	2.9 ~2.10.	• 1차년도 추진실적 및 운영성과 분석 자체평가 및 2차년도 개선환류사항 도출 등	N
5	2.10.	제2차 혁신지원사업 자체평가위원회	위원12명 (심의 9명)	대면	2.14.	• 1차년도 혁신지원 사업 성과 공유 및 2차년도 혁신지원사업 운영 계획 논의	O,N

연 번	날짜	추진내용(제목)	대상(참석인원)	방법	추진 기간	추진결과	OPEN 단계
6	2.15.	2차년도 혁신지원사업계획 수립을 위한 조교 간담회	조교 11명 포함 교직원 16명	대면	2.16.	• 2차년도 혁신지원사업계획 수립 및 예산편성을 위한 주요사항 안내 • 2차년도 사업계획수립을 위한 학과 참여 안내 등 의견수렴	O,P
7	2.15.	2차년도 혁신지원사업계획 수립 및 당초 예산편성(안) 마련을 위한 의견수렴	각 부서	서면	2.15~21.	• 학과 수요조사결과 반영 2차년도 프로그램별 과제관리카드(계획) 및 1차년도 운영실적 및 2차년도 개선회환류사항 취합 • 2023년도 혁신지원사업 당초예산 편성	O,P,N
8	2.27.	2023년도 혁신지원사업 설명회 개최	교직원 27명	대면	3.3.	• 1차년도 혁신지원사업 추진결과 보고 • 2차년도 사업예산 편성을 위한 부서 및 학과 의견수렴 결과 보고 • 2차년도 사업추진 및 예산편성 방향 안내 등	O,P,N
9	2.16.	제56차 충북도립대학교 재정위원회 개최	위원 15명	대면	2.16.	• 2023년도 대학회계 당초예(안) • 2022~2026년도 대학회계 중기재정운영계획 수립	O,P,N
10	3. 7.	제1차 혁신지원사업 실행소위원회	위원 12명	대면	3.7.	• 22차년도 혁신지원 사업 예산편성 등 주요사항 논의	P,E
11	3.20.	제3차 대학혁신운영위원회	위원 10명 (심의8명)	서면	3.16 ~3.17.	• 2023년도 혁신지원사업 당초예산 편성안 심의	P
12	4.10.	제4차 대학혁신운영위원회	위원 10명 (심의7명)	서면	4.11.	• 2023년도 혁신지원사업 제1회 추가경정예산 편성안 심의	P
13	4.10.	제5차 대학혁신운영위원회	위원 10명 (심의7명)	서면	5.4. ~5.8.	• 1차년도 혁신지원사업 연차평가 결과 보고 및 의견수렴	P,N
14	4.26.	제57차 충북도립대학교 재정위원회	위원15명 (11명)	서면	4.26 ~4.28.	• 2022 대학회계 결산안 보고 및 의견수렴	P,N
15	4.27. ~4.28.	교직원 역량강화 워크숍	교직원 40명	대면	4.27. ~4.28.	• 2차년도 혁신지원사업 추진방향 안내 및 의견수렴 등	O,P
16	6.21.	2차년도 혁신지원사업 자율혁신계획 수립을 위한 의견수렴 안내	각 부서	서면	~6.28.	• 프로그램별 1차년도 운영결과 개선 환류사항 도출 및 반영 안내 및 취합 • 프로그램별 학과수요 반영 운영계획 수립안내 및 취합	O,P
17	7.14.	2차년도 혁신지원사업계획 수립을 위한 재학생 대상 설문조사	재 학생 166명	온라인 플랫폼	7.14. ~7.18.	• 혁신지원사업 프로그램 수요도 확인	P
18	8. 2	제2차 실행소위원회	위원 12명 (심의8명)	대면	8. 4	• 2차년도 혁신지원사업 자율혁신계획 보고 및 의견수렴	P,N
19	8. 3.	제6차 대학혁신운영위원회	위원 11명 (심의9명)	서면	8. 4.	• 2차년도 혁신지원사업 자율혁신계획 보고 및 의견수렴	P,N
20	8. 3.	제1차 대학혁신위원회	위원 9명 (심의8명)	서면	8. 7.	• 2차년도 혁신지원사업 자율혁신계획 보고 및 의견수렴	P,N

3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

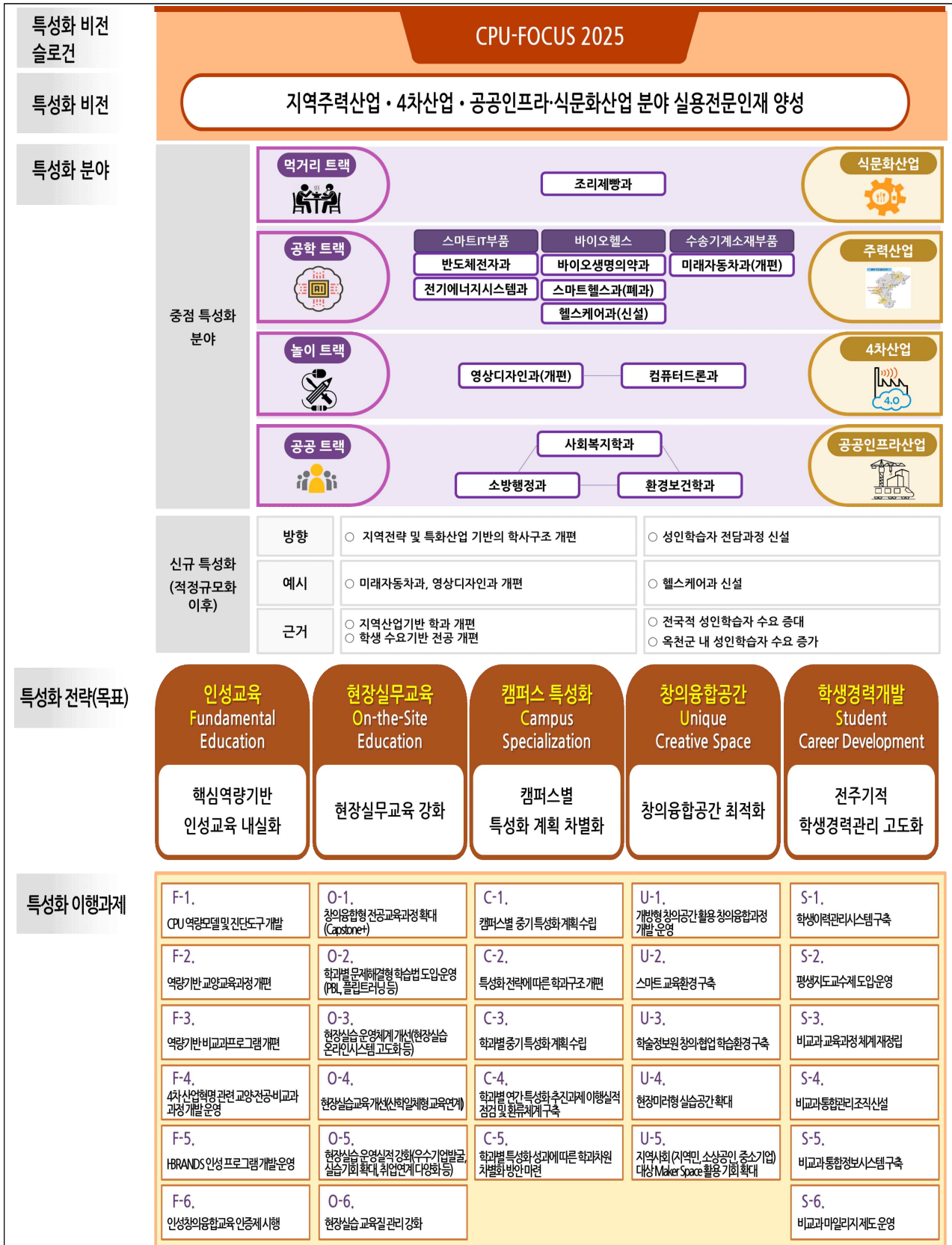
3.1. 대학 중장기 발전전략(중빙자료 pp.7~8 참조)

- 2019년 수립한 중기발전계획 『I-BRANDS 2023』을 지역기반 핵심가치를 중점으로 롤링하여 『I-BRANDS 2025』 수립하고 7대 발전목표를 설정함

중장기 발전계획 슬로건		[I-BRANDS 2025]						
사명(건학이념)	교육입지 (教育立地)							
	Expert Cultivation		Community Contribution		Education Welfare			
	지역산업기반의 전문직업인 양성		국가와 지역균형발전에 기여		생산적 교육복지 실현			
비전	충청권 명문, 평생직업교육대학							
교육목표	인성을 갖춘 실용 전문 인재 양성							
핵심가치	[지역기반] Regional Position		[학생중심] Student Centered		[혁신지향] Innovation Orientation			
발전 목표	I	B	R	A	N	D	S	
	인프라 (Infra Support)	직업교육 (Beyond the 3rd)	지역공헌 (Regional Contribution)	평생교육 (All-round Education)	산학협력 (Network Activation)	특성화 (Different Competency)	학생역량 (Student Competency)	
	복자교육행정 환경 최적화	4차산업혁명 대비 인성실무창의형 인재육 성 커리큘럼 체계 구축	지역민 삶의 질 향상 지원 강화	평생직업교육 플랫폼 구축	산학일체형 교육·연구 네트워크 구축	캠퍼스별 차별적 특성화 기반 구축	학생밀착형 역량지원 체계 강화	
전략 과제	S1 학사행정 효율화	S6 역량기반 교양·전공 비교과연계 교육과 정 운영체계 구축	S10 공유경제실천을 위 한 생활밀착형 지역 공헌활동 강화	S12 평생직업교육체계 및 운영노하우 축적	S15 현장실습체계개선	S18 학사구조 개편	S20 비교과 체계 정비	
	S2 성과관리체계 정비	S7 인성·창의 융합 교육 운영	S11 지역경제활성화를 위 한 사회경제적 가치 지 원형 지역공헌 강화	S13 평생직업교육 네트워크 강화	S16 상생형 산학협력 활성화	S19 특성화 성과관리 체계 구축	S21 학업역량 강화	
	S3 스마트 캠퍼스 조성	S8 교육방법 첨단화		S14 평생직업 교육인프라 구축	S17 산학협력 인프라 구축		S22 취창업 역량강화	
	S4 학생복지 환경 개선	S9 교육품질관리 고도화					S23 전주기적 학생 상담관리체계구축	
	S5 구성원간 의견수렴 및 소통 채널 구축							

3.2. 중점 특성화 분야

- 『지역주력산업·4차산업·공공인프라·식문화산업 분야 실용전문인재 양성』 특성화 비전하에 5대 특성화 전략(목표), 28개 특성화 이행과제를 수립함



4. 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향

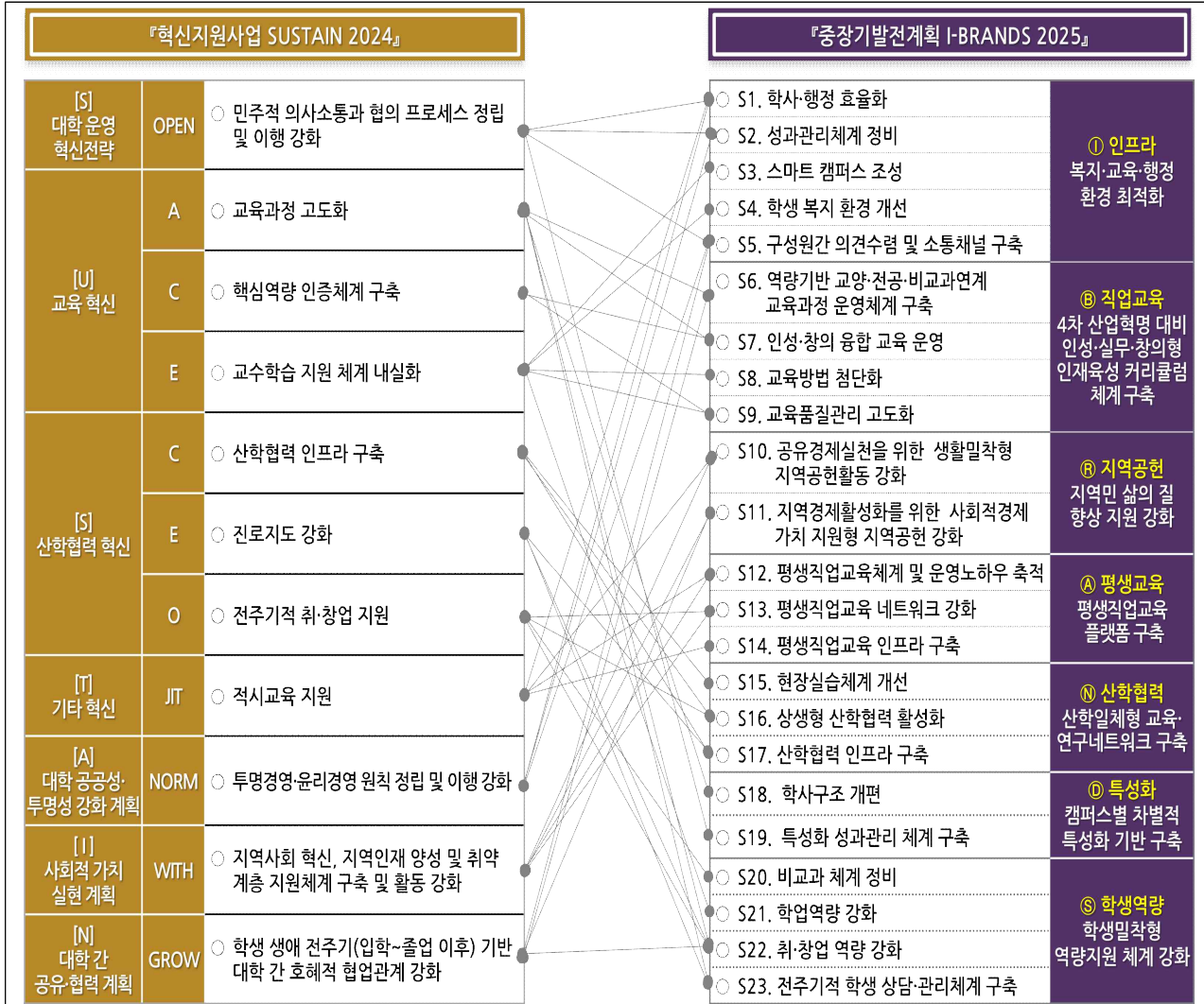
4.1. 전문대학 혁신지원사업 전략체계

- (산업분야특성화) 우리 대학의 중점 특성화 분야는 먹거리트랙, 공학트랙, 놀이트랙, 공공트랙으로 초점화
- (기능특성화) 대학기능(교육·산학협력·기타), 운영체계(성과관리시스템, 민주적 의사결정, 공공성과 투명성, 사회적 가치 실현, 대학 간 협력 공유) 정립 및 고도화를 통해 대학의 지속가능성(SUSTAIN) 추구



4.2. 대학 중장기 발전계획과 대학혁신지원사업 목표와의 연계성, 목표 설정 과정 타당성(증빙자료 p.23 참조)

- 대학혁신지원사업 11대 전략목표는 대학 중장기 발전계획 7대 분야 23대 전략 과제와 긴밀히 연계되어 있음



- 34개 세부과제는 1주기 대학혁신지원사업과 연계하여 추진하고자 기존과제 중 지속적으로 진행 중인 15개 과제 외에 19개 과제를 새롭게 발굴하여 설정하였음

구분	S 대학 운영 혁신전략	U 교육 혁신	S 산학협력 혁신	T 기타 혁신	A 대학 공공성 투명성 강화 계획	I 사회적 가치 실현 계획	N 대학 간 공유·협력 계획	계
연계 과제	0	7	3	1	0	2	2	15
신규 과제	4	1	3	2	4	2	3	19
계	4	8	6	3	4	4	5	34

- (연계과제) 1주기 대학혁신지원사업에서 수행한 과제와 연계하여 추진하는 과제

혁신지원사업 7대 전략		【혁신지원사업 SUSTAIN 2024 : 15개 연계과제】	【중기발전계획 I-BRANDS 2025 : 23대 전략과제 연계】
[S] 대학 운영 혁신전략	OPEN 민주적 의사소통과 협의 프로세스 정립 및 이행 강화	-	-
[U] 교육 혁신	④ 교육과정 고도화	[U-1] 지역전략산업 연계 교육 혁신 [U-2] I-BRANDS 인성프로그램 운영 [U-3] 학생 맞춤형 상담 지원 강화	[S-6] 역량기반 교양·전공·비교과연계 교육과정 운영체계 구축 [S-7] 인성·창의 융합 교육 운영 [S-23] 전주기적 학생 상담 관리체계구축
	③ 핵심역량 인증체계 구축	[U-5] 4CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축	[S-7] 인성·창의 융합 교육 운영 [S-9] 교육품질관리 고도화
	⑤ 교수학습 지원 체계 내실화	[U-6] 전문적 교수법 혁신 [U-7] 교육환경 혁신 [U-8] 맞춤형 학습역량 지원 강화	[S-3] 스마트 캠퍼스 조성 [S-4] 학생 복지 환경 개선 [S-8] 교육방법 첨단화 [S-9] 교육품질관리 고도화 [S-21] 학업역량 강화
[S] 산학협력 혁신	③ 산학협력 인프라 구축	[S-1] 산학관 협력 네트워크 고도화	[S-16] 상생형 산학협력 활성화 [S-17] 산학협력 인프라 구축
	⑤ 진로지도 강화	[S-3] 현장실습 체계 개선	[S-17] 산학협력 인프라 구축
	① 전주기적 취·창업 지원	[S-5] 취·창업 및 진로역량 지원 강화	[S-6] 역량기반 교양·전공·비교과연계 교육과정 운영체계 구축 [S-20] 비교과 체계 정비 [S-22] 취·창업 역량강화 [S-23] 전주기적 학생상담·관리체계구축
[T] 기타 혁신	①①① 적시교육 지원	[T-3] 지역특화 산업 네트워크 협력 강화	[S-11] 지역경제활성화를 위한 사회적 경제가치 지원형 지역공헌 강화 [S-13] 평생직업교육 네트워크 강화 [S-14] 평생직업교육 인프라 구축
[A] 대학 공공성· 투명성 강화 계획	NORM 투명경영·윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화	-	-
[I] 사회적 가치실현 계획	WITH 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 체계 구축 및 활동 강화	[I-1] 지역공헌형 평생교육 프로그램 개발 및 운영 [I-2] 학습지원형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	[S-10] 공유경제실천을 위한 생활밀착형 지역공헌활동 강화 [S-11] 지역경제활성화를 위한 사회적 경제가치 지원형 지역공헌 강화 [S-12] 평생직업교육 체계 및 운영노하우 축적 [S-13] 평생직업교육 네트워크 강화
[N] 대학 간 공유·협력 계획	GROW 학생 생애 전주기 (입학졸업 이후) 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화	[N-1] 대학 홍보 공유 [N-5] 대학 취·창업 정보 공유	[S-5] 구성원간 의견수렴 및 소통 채널 구축 [S-22] 취·창업 역량강화

- (신규과제) 1주기 대학혁신지원사업에서 수행하지 않은 과제로 대학혁신을 위해 새롭게 발굴하여 추진하는 과제

혁신지원사업 7대 전략		【혁신지원사업 SUSTAIN 2024 : 19개 신규과제】	【중기발전계획 I-BRANDS 2025 : 23대 전략과제 연계】
[S] 대학 운영 혁신전략	OPEN 민주적 의사소통과 협의 프로세스 정립 및 이행 강화	[S-1] 연차별 사업계획 기본 취지 및 초안 공유 [S-2] 연차별 구성원 대상 과제 공모 등 의견수렴 [S-3] 분과별 이행과제 선정 및 과제 추진 [S-4] 분기별 과제이행 성과 공유회 개최	[S-1] 학사·행정 효율화 [S-2] 성과관리체계 정비 [S-5] 구성원간 의견수렴 및 소통 채널 구축 [S-19] 특성화 성과관리체계 구축
[U] 교육 혁신	A 교육과정 고도화	[U-4] 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영	[S-18] 학사구조 개편 [S-22] 취·창업 역량강화
	C 핵심역량 인증체계 구축	-	-
	E 교수학습 지원 체계 내실화	-	-
[S] 산학협력 혁신	C 산학협력 인프라 구축	[S-2] 가족회사 협약 및 협업	[S-15] 현장실습체계개선 [S-16] 상생형 산학협력 활성화 [S-17] 산학협력 인프라 구축
	E 진로지도 강화	[S-4] 산학협력 체계 구축 및 활성화	[S-22] 취·창업 역량강화 [S-23] 전주기적 학생상담·관리체계구축
	O 전주기적 취·창업 지원	[S-6] 로컬크리에이터 생태계 조성	[S-22] 취·창업 역량강화
[T] 기타 혁신	JIT 적시교육 지원	[T-1] 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영 [T-2] ESG 교육체계 기반 마련 및 운영	[S-1] 학사·행정 효율화 [S-10] 공유경제실천을 위한 생활밀착형 지역공헌활동 강화 [S-12] 평생직업교육체계 및 운영노하우 축적
[A] 대학 공공성· 투명성 강화 계획	NORM 투명경영·윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화	[A-1] 학생중심 대학재정 운영기반 마련 [A-2] 공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화 [A-3] 연구윤리 교육 강화 [A-4] ESG 경영 기반 구축 및 운영	[S-1] 학사·행정 효율화 [S-2] 성과관리체계 정비 [S-5] 구성원간 의견수렴 및 소통 채널 구축
[I] 사회적 가치실현 계획	WITH 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 체계 구축 및 활동 강화	[I-3] 지역봉사형 평생직업교육 프로그램 운영 [I-4] 대학 및 지역사회 협력 강화	[S-10] 공유경제실천을 위한 생활밀착형 지역공헌활동 강화 [S-11] 지역경제활성화를 위한 사회적 경제가치 지원형 지역공헌 강화 [S-12] 평생직업교육체계 및 운영노하우 축적
[N] 대학 간 공유·협력 계획	GROW 학생 생애 전주기(입학~졸 업 이후)기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화	[N-2] 대학 간 공유·협력 추진 [N-3] 대학 현안 업무 공동 대응 [N-4] 디지털 혁신 메타버스 공유대학	[S-6] 역량기반 교양·전공·비교과연계 교육과정 운영체계 구축 [S-11] 지역경제활성화를 위한 사회적경제가치 지원형 지역공헌 강화

Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25)

1. 적정규모화 계획

전문대학 혁신지원사업 2주기 적정규모화 계획

※ 적정규모화 최종 제출자로 입니다.

출력시간 : 2023년 7월 28일 15:9

(단위 : 명)

구분	'21학년도	'22학년도	'23학년도	'24학년도	'25학년도	계
학부 입학정원(명)	410	410	400	0	0	
학부 정원 내 모집인원(명)(A)	410	410	400	0	0	
정원 외 선발인원(명)(F) 1	2	0	0	0	0	
정원 내 입학자 수(명)(B) 2	393	375	373			
신입생 충원율(%) (B/A * 100)	95.85	91.46	93.25	0	0	
미충원 인원(명) (A-B)	17	35	27			
미충원율(%) ((A-B)/A * 100)	4.15	8.54	6.75	0	0	
정원외 선발비율(%) ((B+F)/A * 100)	96.34	91.46	93.25	0	0	
전년 대비 정원 감축 인원(명) 3		0	10	0	0	10
전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생 정원 감축 인원(명) 4			0	0	0	0
학생정원 중 성인학습자 전담과정 전환 인원(명) 5			30	0	0	30
모집유보 정원(명) 6			0	0	0	0
연도별 적정규모화 계획		0	25	0	0	
'23-'25학년도 적정규모화 총계				25.0		
전년 대비 정원 감축 인원(명) 3		0	10	0	0	10
전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생 정원 감축 인원(명) 4			0	0	0	0
학생정원 중 성인학습자 전담과정 전환 인원(명) 5			30	0	0	30
모집유보 정원(명) 6			0	0	0	0
연도별 적정규모화 계획		0	25	0	0	
'23-'25학년도 적정규모화 총계				25.0		

대학명 : 충북도립대학교

승

선



2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단

○ 최근 대학 미충원 추이 분석

- 2019년까지 전체 학과에서 신입생 충원율 100%를 나타냈으나, 2020년부터 미충원이 증가하고 있음
- 2021년 이후에는 공학계열 학과의 정원 내 신입생 충원율이 타 계열에 비해 낮은 편으로 전체적인 충원율에 영향을 미침

구 분	현 황		
	2020학년도	2021학년도	2022학년도
학부 입학정원(명)	420	410	410
학부 정원 내 모집인원(명)(A)	420	410	410
정원 외 선발인원(명)(F)	5	2	0
정원 내 입학자 수(명)(B)	417	393	375
신입생 충원율(%) / (B/A *100)	99.3	95.9	91.5
미충원 인원(명)(A-B)	3	17	35

○ 학생충원 현황 및 사유 진단

구분	내용	시사점
향후 입시 자원 파악	- 고교생 학령인구는 2020년 137만명 -> 2030년 130만명 -> 2035년 95만명 -> 2040년 89만명 - 전문대학은 학령인구가 감소함에 따라 대학 정원보다 입학할 학생 수가 적은 현상이 나타나면서 미충원 현상이 갈수록 심화	전국적 학령인구 감소
충북 도립 대학 현황	- 본교가 위치한 지리적 여건은 대도시 지역에서 떨어져 있어 본교로 입학하고자 하는 신입생 확보 어려움 - 일반고 학생들이 전문대학 진학을 기피하고 4년제 대학을 선호하고 있어 전문대학에 합격할 수 있음에도 불구하고 다른 기회를 선택하고 있음 - 지방에 위치한 대학보다 수도권 대학을 선호하고 있어 미충원율이 발생하고 있는 것으로 분석됨	지방대, 전문대 기피현상 발생

○ 향후 대학 충원을 추이 예측

- 한국전문대학교육협의회 부설 고등직업연구소가 2021년 공개한 ‘2021년 상반기 대학정보공시 전문대학 지표 분석’ 보고서에 따르면, 최근 5년간 전문대학에 진학한 학생 중 특성화고 학생 비율이 증가하고 있음

구분	내용	시사점
전문대 진학 학생 예측	• 최근 5년간 전문대학에 진학한 학생 중 특성화고 학생 비율이 증가하고 있음 • 평생교육에 관한 수요가 꾸준히 증대하고 있고 실제로 입학자 중 성인학습자의 비중이 증대 • 재취업에 필요한 역량을 갖추기 위하여 많은 성인학습자들이 전문대학을 선택하고 있음	특성화고 및 성인학습자의 비중 증대
충북 도립 대학 현황	• 2년간 영상디자인과, 컴퓨터드론과, 미래자동차과 등은 성인학습자가 꾸준히 증대되고 있음 • 경제불황으로 인하여 특성화고 졸업생들이 취업이 어려워짐에 따라 대학 진학으로 이어지고 있음	실제 성인학습자 및 특성화고 학생비율 증대

- 대학 충원을 예상 추이

구 분	현 황			
	2022학년도	2023학년도	2024학년도	2025학년도
대학충원율	91.5%	100%	100%	100%

○ 향후 입학률 충원 전략

- 특성화고 졸업생 대상으로 특성화 고교-전문대학 프로그램, 특성화고-전문대학-산업계 연계 프로그램 등을 발굴·운영하여 특성화 고교 졸업예정자에게 홍보함으로써 본교의 신입생 충원율을 제고
- 지역의 성인학습자를 대상으로 지역특화산업과 관련한 평생직업교육 프로그램을 개발, 운영하고 이를 정규교육과정과 연계하여 성인학습자 신입생 충원율을 제고

3. 세부 적정규모화 추진 계획(증빙자료 pp. 1~5 참조)

○ 학사구조개편 방안

- ① 디지털 전환, 초격차 산업육성, 지능화 등 정부정책과 연계하여 학과의 전환 또는 정원 감축
- ② 지역사회 및 산업의 요구에 부응하는 학과 개편
- ③ 평생직업교육을 연계한 학과 신설 등으로 설정
 - 2022학년도에 지역사회 수요조사 분석을 통한 지역 요구사항을 반영한 평생직업 교육 프로그램 확대
 - 2023년도 산업 및 사회환경변화에 부응하여 성인학습자 수요에 부합하는 성인 학습자 전담과정 1개 학과(헬스케어과) 신설
 - 입학정원 중 10명 감축하여 성인학습자 전환 15명 입학정원 10명 총 25명 감축 예정
 - 산업구조 변화에 발맞춘 학과구조개편(2개 학과: 미래자동차과, 영상디자인과)을 통한 교육과정 확대로 경쟁력 확보

현행('22학년도)		학사구조 개편	변경('23~'25학년도)				
3개계열(공학인문예체능)11개학과	정원		'23학년도	정원	증감	'24학년도	'25학년도
○ 전기에너지시스템과	35	유지	○ 전기에너지시스템과	35	-	35	
○ 컴퓨터드론과	35		○ 컴퓨터드론과	35	-	35	
○ 바이오생명의약과	60		○ 바이오생명의약과	60	-	60	
○ 환경보건학과	35		○ 환경보건학과	35	-	35	
○ 사회복지과	30		○ 사회복지학과	30	-	30	
○ 반도체전자과	35		○ 반도체전자과	35	-	35	
○ 조리제빵과	30		○ 조리제빵과	30	-	30	
○ 소방행정과	40		○ 소방행정과	40	-	40	
○ 스마트헬스과	30		○ 스마트헬스과	-	△30	-	
○ 기계자동차과	50	폐지	○ 미래자동차과	40	△10	40	
○ 융합디자인과	30	개편	○ 영상디자인과	30	-	30	
-		신설	○ 헬스케어과(아간)	30	▲30	30	
			○ 가드닝과	-	-	미정	미정
계	410		계	400	△10	400	400

지역특화
학과
구조개혁

4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략

○ 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략

- 적정규모화 계획에 따라 1개 학과 신설 및 2개 학과 개편
- 기존 특성화 분야(먹·공·놀·공)는 충청북도의 지역특화산업 3-Care 분야와 긴밀히 연계되어 있음
- 신규 특성화 분야인 3-Care와 연계된 전공 신설, 학과 교육과정 개편을 통해 기존 특성화 분야를 심화하고 지역특화분야에 초점화된 학사구조를 지향함



Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

1. 혁신전략

1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

- 『SUSTAIN-2024』라는 슬로건 하에 “지역과 상생하는 공유 협력 대학”을 혁신 비전으로 하여 7대 혁신영역 34개 세부과제를 선정함

대학혁신지원사업
슬로건

『SUSTAIN 2024』

- (산업분야특성화) 우리대학의 중점 특성화 분야는 **먹거리트랙·공학트랙·농이트랙·공공트랙**으로 초점화
- (기능특성화) **대학기능**(교육·산학협력·기타)과 **운영체계**(민주적 의사소통·공공성과 투명성·사회적 가치 실현·대학간 공유협력)정립 및 고도화를 통해 대학의 지속가능성(**SUSTAIN**) 추구

혁신비전

지역과 상생하는 공유 협력 대학

혁신목표

현장실무에 능통한 실용 전문 인재 양성

혁신전략방향

S	U	S	T	A	I	N
대학 운영 혁신전략	교육 혁신	산학협력 혁신	기타 혁신	대학공공성투명성 강화계획	사회적 가치 실현 계획	대학간 공유협력 계획
Sensible Communication	Useful Education	Strategic Cooperation	Targeted Support	Accountability & Ethics	Inclusive Value	Network Synergy
민주적 의사소통과 협의 프로세스 정립 및 이행 강화	미래형 교육체계 구축 및 운영 고도화	산업친화적 산학연 네트워크 강화	지역사회 평생직업교육 체계 구축 및 적시교육 지원	투명경영 윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화	지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 체계 구축 및 활동 강화	학생 생애전주기 (입학-졸업 이후) 기반 대학간 호혜적 협업관계 강화

혁신과제

S-1	U-1	S-1	T-1	A-1	I-1	N-1
연차별 사업계획 기본 취지 및 초안 공유	지역전략산업 연계 교육 혁신	산학관 협력 네트워크 고도화	지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	학생중심 대학재정 운영기반 마련	지역공헌형 평생교육 프로그램 운영	대학홍보공유
S-2	U-2	S-2	T-2	A-2	I-2	N-2
연차별 구성원 대상 과제 공동의견수렴	I-BRANDS 인성프로그램 운영	가족회사 협약 및 협업	ESG 교육체계 기반 마련 및 운영	공공성투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화	학습지원형 평생교육 프로그램 운영	대학간 공유협력 추진
S-3	U-3	S-3	T-3	A-3	I-3	N-3
분과별 이행 과제 선정 및 과제 추진	학생 맞춤형 상담 지원 강화	현장실습 체계 개선	지역특화 산업 네트워크 협력 강화	연구윤리 교육 강화	지역봉사형 평생교육 프로그램 운영	대학현안 업무 공동대응
S-4	U-4	S-4		A-4	I-4	N-4
분기별 과제 이행 성과 공유회 개최	프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영	산학협력체계 구축 및 활성화		ESG 경영 기반 구축 및 운영	대학 및 지역사회 협력 강화	디지털 혁신 메타버스 공유대학
	U-5	S-5				N-5
	4211 혁신역량 기반 비교과 체계 구축	취창업 및 진로역량 지원 강화				대학취창업정보 공유
	U-6	S-6				
	전문적 교수법 혁신	로컬크리에이터 생태계 조성				
	U-7					
	교육환경 혁신					
	U-8					
	맞춤형 학습역량 지원 강화					

○ 7대 혁신영역 34개 세부과제

[과제성격 범례] 1주기 연계과제:◎, 2주기 신규과제:○

영역	세부내용	세부과제명	세세부과제명	과제성격	시행년도		
					'22	'23	'24
S 대학 운영 혁신전략 (4)	민주적 의사소통과 협업의 프로세스 정립 및 이행 강화 ①P②E③N (4)	[S-1] 연차별 사업계획 기본 취지 및 초안 공유	• CPU 전략회의 운영	○	→	→	→
		[S-2] 연차별 구성원 대상 과제 공모 등 의견수렴	• 대학발전 아이디어 공모전 운영	○	→	→	→
		[S-3] 분과별 이행과제 선정 및 과제 추진	• 이행과제 추진	○	→	→	→
			• 혁신지원사업 만족도 조사	◎	→	→	→
U 교육 혁신 (8)	교육과정 고도화 A 핵심 (4)	[U-1] 지역전략산업 연계 교육 혁신	• 혁신지원사업 홍보 및 모니터링단 운영	○		→	→
			• 과제 이행 성과 공유회	○	→	→	→
			• 지역전략산업 연계 교육과정 개발	○	→	→	→
			• 융합형 교양 교과목 운영	◎	→	→	→
			• 전공역량 기반 교육과정 개발	◎	→	→	→
			• 자격증 취득 특강	◎	→		
			• 실험실습 집중교육	◎	→	→	→
			• 전공역량기반 교육과정 교재 개발	◎	→	→	→
			• 지역전략산업 연계 교육 플랫폼 구축	○		→	→
		[U-2] I-BRANDS 인성프로그램 운영	• 사제동행 상담교육 운영	◎	→	→	→
			• 캠프형 인성 프로그램 운영	◎	→	→	→
			• 학생 리더역량 강화 프로그램	◎	→	→	→
			• 동아리 지원	◎	→		
	핵심역량 인증체계 구축 C (1)	[U-3] 학생 맞춤형 상담 지원 강화	• 명품인재양성 명사 특강	◎	→	→	→
			• 심리상담 프로그램	◎	→	→	→
			• 캠프형 심리프로그램	◎	→	→	→
			• 또래상담 멘토링	◎	→	→	→
		[U-4] 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영	• 인식 개선 교육	◎	→	→	→
			• 마음건강증진 프로그램	◎	→	→	→
			• 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영	○	→	→	→
			• 4CPU 인증제 운영	◎	→		
		[U-5] 4CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축	• 역량기반 비교과 프로그램 체계 고도화	◎	→	→	→
			• RC 인성교육 프로그램 운영	◎	→	→	→
			• 4CPU 비교과 마일리지 제도 운영	○		→	→
	교수학습 지원 체계 내실화 E (3)	[U-6] 전문적 교수법 혁신	• 교원 직무연수 지원	◎	→	→	→
			• 교원마이크로티칭	◎	→	→	→
			• 교원 전공특화 연계교육	◎	→	→	→
			• 직무능력 향상 교원역량 강화 워크숍	◎	→	→	→
		[U-7] 교육환경 혁신	• 메타버스 강의실 구축 및 활성화	○	→	→	→
			• 창의공작소 구축	○	→	→	→
			• 스마트 교육 환경 개선	◎	→	→	→
			• 코로나-19 대응	◎	→		
		[U-8] 맞춤형 학습역량 지원 강화	• 전공교육 기자재 개선	◎	→	→	→
			• 전공특화 연계 자격증 특강 프로그램	◎	→	→	→
			• CPU 글로벌 전문인재 양성 PROJECT	◎	→	→	→
			• 메타버스 활용 인재양성 프로그램 운영	○	→	→	→
S 산학 협력 혁신 (6)	산학협력 인프라 구축 C (2)	[S-1] 산·학·관 협력 네트워크 고도화	• 학습 역량 강화 프로그램 운영	○		→	→
		[S-2] 가족회사 협약 및 협업	• 산학협력 플랫폼 고도화 및 산학협력위원회 운영	◎	→	→	→
	진로지도 강화 E (2)	[S-3] 현장실습 체계 개선	• 산·학·관 협력 네트워크 워크숍	◎	→	→	→
			• 산학협력 네트워크 시스템 구축	○		→	→
		[S-4] 산학협력 체계 구축 및 활성화	• 현장실습 운영 지원	○	→	→	→
			• 현장실습 우수 산업체 발굴	◎	→		
	전주기적	[S-5] 취·창업 및 진로역량 지원 강화	• 전공연계 현장견학 운영	◎	→	→	→
			• 산학협력 전담교수 역량강화 프로그램	○	→	→	→
			• 산업체 기술교류회	○	→	→	→
			• 학과별 맞춤형 진로로드맵 제작	◎	→	→	→

영역	세부내용	세부과제명	세세부과제명	과제 성격	시행년도		
					'22	'23	'24
	취·창업 지원 ① 핵심 (2)		• 교수·직원 학생지도 역량강화 교육	◎	→	→	→
			• 진로·취업 축제	◎	→	→	→
			• 맞춤형 진로상담 프로그램	◎	→	→	→
			• 취업률 향상 프로젝트	○	→	→	→
			• 기업 네트워크 구축 사업	○	→	→	→
			• 캡스톤디자인	◎	→	→	→
			• 경진대회 참가 지원	◎	→	→	→
			• 학생 창업활동 지원	◎	→	→	→
			• 창업페스티벌 개최	◎	→		
			• 창업캠프 및 창업 강좌 운영	◎	→		
			[S-6] 로컬크리에이터 생태계 조성	• 로컬크리에이터 역량강화 및 예비 창업자 육성 특강	○	→	→
T 기타 혁신 (3)	적시교육 지원 ①①① 핵심 (3)	[T-1] 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	• 지역사회 연계 평생직업교육 수요조사	○	→	→	→
			• 지역특화 평생직업교육 운영	○	→	→	→
		[T-2] ESG 교육체계 기반 마련 및 운영	• ESG에 대한 개념 바로 알기 및 이해하기	○	→	→	→
			• ESG 교내 경진대회 운영	○		→	→
			• ESG 교육 평가 및 피드백	○	→	→	→
		[T-3] 지역특화 산업 네트워크 협력 강화	• 지역사회 협력 네트워크 구축 포럼	◎	→	→	→
A 대학 공공성· 투명성 강화 계획 (4)	투명경영·윤리경 영 원칙 정립 및 이행 강화 NORM (4)	[A-1] 학생증심 대학재정 운영기반 마련	• 재정관련 위원회 학생참여 확대	○	→	→	→
			• 학생복지 사각지대 해소 정책수립 지원	○	→	→	→
			• 예산회계 투명 운영	○	→	→	→
		[A-2] 공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화	• 공공성 제고 직원역량 강화 워크숍	○	→	→	→
			• 반부패 관련 교육 의무화	○	→	→	→
		[A--3] 연구윤리 교육 강화	• 연구윤리 교육 실시	○	→	→	→
			• ESG 관련 규정 제정	○	→		
		[A-4] ESG 경영 기반 구축 및 운영	• ESG를 실현할 'ESG 경영위원회'구성 및 운영	○	→	→	→
			• ESG 경영 평가 및 피드백	○	→	→	→
I 사회적 가치 실현 계획 (4)	지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취·창업 지원 체계 구축 및 활동 강화 W①T⑧	W [I-1] 지역공헌형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	• 지역사회 공헌 프로그램 운영	◎	→	→	→
		① [I-2] 학습지원형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	• 지역창직자 메이커스페이스 자원 공유	◎	→	→	→
		① [I-3] 지역봉사형 평생직업교육 프로그램 운영	• 전공연계 평생직업교육 프로그램 운영	○	→	→	→
			• 지역사회와 함께하는 진로체험 프로그램 운영	○		→	→
		H [I-4] 대학 및 지역사회 협력 강화	• 지역주민과 함께하는 문화 프로그램 운영	○	→	→	→
		N 대학 간 공유·협력 계획 (5)	학생 생애 전주기(입학~졸업 이후) 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화 GROW	G [N-1] 대학 홍보 공유	• 대학 홍보 공유	◎	→
R [N-2] 대학 간 공유·협력 추진	• 3개 대학과 괴산군 MOU 체결			○	→		
	• 전국 도립대학 학생 교류프로그램 운영			○		→	→
	• 공유·협력 사회봉사단 구성 및 봉사활동			○	→	→	→
	• 조기 취업형 학과 신설			○	→		
	• 바이오프라이드 공유대학			○	→	→	→
	• 충청강원권 전문대학생 리빙랩 프로젝트			○	→	→	→
[N-3] 대학 현안 업무 공동 대응	• 전국 전문대학 총장협의회 참여			○	→	→	→
	• 충청권 대학 총장협의회 참여			○	→	→	→
O [N-4] 디지털 혁신 메타버스 공유대학	• 메타버스 컨소시엄 구축 및 활성화			○	→	→	→
	• 대학 원격교육지원센터 공유 및 활성화	○		→	→		
W [N-5] 대학 취·창업 정보 공유	• 충청권 취·창업박람회 활동 지원	○		→	→		

○ 기대효과

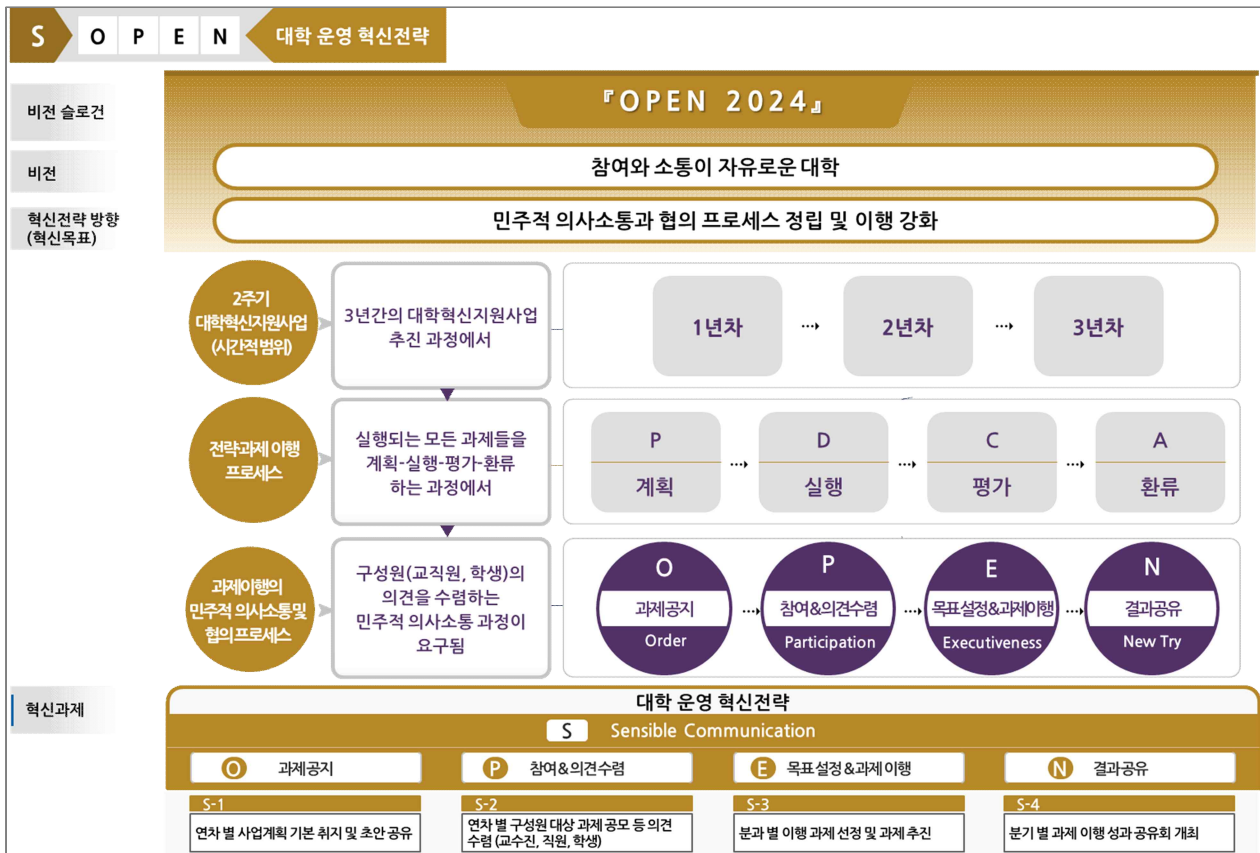
혁신 영역		단기성과	장기성과
운영 가능	S 대학 운영 혁신전략	○ 민주적 의사소통과 협의 프로세스 정립 및 이행 강화	○ 구성원 참여와 소통이 민주적인 자유로운 대학
	U 교육 혁신	○ 미래형 교육체계 구축 및 운영 고도화	○ 학생중심의 잘 가르치는 대학
본원 가능	S 산학협력 혁신	○ 산업친화적 산학연 네트워크 강화	○ 학생 생애주기별 취·창업 지원이 원활한 대학
	T 기타 혁신	○ 지역특화 평생직업교육 체계 구축 및 적시교육 지원	○ ESG 경영을 통해 지역과 상생하는 지속가능 성장을 꿈꾸는 대학
운영 가능	A 대학 공공성·투명성 강화 계획	○ 투명경영·윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화	○ 대학구성원이 공공성과 투명성이 일화된 대학
	I 사회적 가치 실현 계획	○ 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취업계층 지원 체계 구축 및 활동 강화	○ 사회적 가치 실현을 통해 지역사회의 지속가능 성장을 지원하는 대학
	N 대학 간 공유·협력 계획	○ 학생 생애 전주기(입학~졸업 이후) 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화	○ 대학 간 공유·협력 네트워크를 통해 경쟁력을 강화하는 대학

1.2. 대학 운영 혁신전략

1.2.1. [S] 대학 운영 혁신전략

1.2.1.1. 총괄

- 대학운영 혁신 영역을 과제공지(O), 참여&의견수렴(P), 목표설정 및 과제이행(E), 결과공유(N)의 4가지로 구분하여 「OPEN」 모델을 구성하고 총 4개의 세부과제를 선정함



1.2.1.2. 세부내용 1 : ①②③④ 민주적 의사소통과 협의 프로세스 정립 및 이행 강화

가. 추진배경 및 목표

	연계 과제	신규과제				구분
관련 세부과제						-
		S-1 연차별 사업계획 기본 취지 및 초안 공유	S-2 연차별 구성원 대상 과제 공모 등의견 수렴	S-3 분과 별 이행 과제 선정 및 과제 추진	S-4 분기 별 과제 이행 성과 공유회 개최	
중장기 발전전략 연계	I인프라 S1, S2, S5 B직업교육 R지역공헌 A평생교육 N산학협력 D특성화 S19 S학생역량					
추진배경 및 필요성			달성목표			
○ 대학의 자율혁신계획이 소기의 성과를 거두기 위해서는 대학 대내외 이해당사자 간의 의사결정 과정이 민주적이며 합리적 논의 과정이 활성화 되어야 함			○ OPEN이라는 민주적 소통 절차를 표준화 ○ OPEN 프로세스에 의한 사업 추진 과정 관리 고도화			

나. 추진계획

1 세부과제명 : [S-1] 연차별 사업계획 기본취지 및 초안 공유

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 구성원의 열린 소통을 위한 주기적인 전략회의 운영
배경 및 필요성	• 지속 발전 가능한 대학 여건 조성을 위한 열린 소통의 장 마련
목표	• 학내 구성원의 민주적 의사소통과 협의 과정 정립 및 이행강화

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
CPU 전략회의 운영	• 주기적 전략회의(각종 위원회, TF 등) 운영을 통해 사업 공지 등 사업 추진의 효율성 제고를 위한 소통과 협업 시스템 정착 유도	월 4회	월 4회 이상	월 4회 이상	• 인성을 갖춘 실무 전문 인재 양성에 직·간접적으로 영향력을 갖춘 이해당사자들의 참여와 소통으로 혁신의 지속성 확보

(2) 2023년 세부 추진계획

01

2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 인성을 갖춘 실용 전문인재 양성을 위한 이해당사자들의 소통을 위한 주기적인 전략회의 운영						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• CPU 전략회의 운영	• 교직원, 학생, 외부 전문가, 지역주민들이 참여하는 위원회, 실무회의, TF 회의 등을 통해 사업 공지 등 소통 및 협업 추진	→	→	→	→	혁신지원사업단
기대효과						
• 교직원, 학생, 외부 전문가, 지역주민들이 참여하는 위원회, 실무회의, TF 업무 회의 등을 통하여 대학 구성원 간 의사소통 활성화 및 협업 시스템 정착						

02

성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명		정량목표		정성목표	
• CPU 전략회의 운영		월 4회 이상		• 사업 공지 및 원활한 소통과 협업 분위기 조성	

사업비 집행계획		
추진 내용		예산(천원)
• 교직원, 학생, 외부 전문가, 지역주민들이 참여하는 위원회, 실무회의, TF 회의 등을 통해 사업 공지 등 소통 및 협업 추진		2,000
계		

재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					
2,000(100%)								2,000(100%)

㉔ 세부과제명 : [S-2] 연차별 구성원 대상 과제 공모 등 의견수렴

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 교직원의 창의적인 아이디어를 발굴하여 이를 혁신에 반영하여 대학발전에 기여
배경 및 필요성	• 학령인구 감소 및 4차 산업혁명 시대 도래 등 변화하는 입시환경에 대내외적으로 대응하기 위함 • 변화하는 환경에 대응하기 위해서는 대학 스스로의 과감한 자기혁신이 필요 • 대학 구성원들이 ‘주도적으로 과감한 혁신을 위한 아이디어’ 제안제도를 운영, 적합한 아이디어를 대학 운영에 반영하고자 함
목표	• 대학 구성원들의 주도적인 참여로 혁신과제 발굴 및 추진 • 구성원 대상 아이디어 공모 등 의견수렴 추진

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
대학발전 아이디어 공모전 운영	• 교직원 대상 아이디어 공모전 운영 • 아이디어 공모전 운영 결과에 따른 부서별 조치계획 수립 및 이행실적 점검 추진	1회 (10건)	1회 (10건)	1회 (10건)	• 우수한 혁신과제 발굴, 구성원 간 의견수렴에 따른 대학 스스로의 과감한 자기혁신 기회 제공 • 구성원들의 혁신에 대한 참여와 협력 문화조성 • 각 부서 제안아이디어 공유로 혁신 동력 강화 및 대학발전 촉진

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 교직원의 창의적인 아이디어를 발굴하여 이를 반영하고 대학발전에 기여						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 대학발전 아이디어 공모전 운영	• 교직원 대상 아이디어 공모전 운영 • 아이디어 공모전 운영 결과에 따른 부서별 조치계획 수립 및 이행 실적 점검 추진		→	→	→	기획협력처
기대효과						
• 구성원 간 의견수렴에 따른 대학 스스로의 과감한 자기혁신 기회 제공 • 각 부서 제안 내용 전달에 따른 혁신적 대학 운영 효과 및 대학발전 기여 등 기대						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표		정성목표			
• 대학발전 아이디어 공모전 운영				1회 (10건)		• 구성원 대상 과제 공모 등 대학발전 아이디어 발굴 • 우수 아이디어의 조치계획 수립 및 추진으로 대학의 지속 가능한 발전 기대			
사업비 집행계획									
추진 내용						예산(천원)			
• 대학발전 아이디어 공모전 운영						3,000			
계						3,000			
재원활용 계획(%)									
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율	
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS						
3,000(100%)								3,000(100%)	

③ 세부과제명 : [S-3] 분과별 이행과제 선정 및 과제 추진

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학교 운영 혁신 추진과제에 대한 진행상황 모니터링으로 성과 제고 및 확산
배경 및 필요성	• 혁신과제에 대한 추진상황 점검과 평가로 혁신의 신뢰성 제고 및 혁신 확산
목표	• 상시 모니터링 체제 구축

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
이행과제추진	• 대학 구성원 대상 의견수렴 및 추진실적 점검 등 성과관리 추진 • 연차별 세부사업 추진실적 평가 및 분석	만족도 조사 1회 추진실적 점검 2회, 시스템 구축	추진실적 점검 2회	추진실적 점검 2회	• 이행과제 점검을 통한 혁신 지원사업의 성공적 추진과 성과 제고
혁신지원사업 만족도 조사	• 재학생 및 교직원 대상 혁신 지원사업 추진 만족도 조사	연 1회	연 1회	연 1회	• 사업 추진 실적에 대한 수요자 만족도 조사를 통한 개선환류사항 도출로 사업성과 제고 기대
혁신지원사업 홍보 및 모니터링단 운영	• 혁신지원사업 홍보 및 프로그램 운영에 대한 모니터링 추진	-	9명	10명	• 혁신지원사업에 대한 다각적 홍보를 통한 재학생 참여율 제고 및 공감대 형성으로 운영성과 제고

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 혁신과제 수행 절차 및 사업 결과에 대한 체계적인 관리와 피드백으로 생산적 교육복지 실현						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 이행과제추진	• 자율혁신과제의 추진실적 점검 및 분석			→	→	혁신지원사업단
• 혁신지원사업 만족도 조사	• 재학생 및 교직원 대상 만족도 조사				→	혁신지원사업단
• 혁신지원사업 홍보 및 모니터링단 운영	• 혁신지원사업 홍보 및 프로그램 운영에 대한 모니터링 추진			→	→	혁신지원사업단
기대효과						
• 성공적인 혁신 추진 및 사업성과 제고로 충청권 명문대학으로 위상을 공고화						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표	정성목표			
• 이행과제추진				추진실적 점검 2회	• 자율혁신과제의 성공적 추진 및 운영 성과 제고			
• 혁신지원사업 만족도 조사				연 1회	• 혁신지원사업 만족도 점검 및 개선환류사항 도출			
• 혁신지원사업 홍보 및 모니터링단 운영				9명	• 혁신지원사업 홍보 및 운영 성과제고			
사업비 집행계획								
추진 내용					예산(천원)			
• 이행과제추진					40,000			
• 혁신지원사업 만족도 조사					22,000			
• 혁신지원사업 홍보 및 모니터링단 운영					5,500			
계					67,500			
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					
67,500(100%)								67,500(100%)

④ 세부과제명 : [S-4] 분기별 과제 이행 성과 공유회 개최

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학교 운영 혁신 추진실적에 대한 구성원의 성과 공유 및 지속 개선
배경 및 필요성	• 대학교 공통 현안에 대한 구성원의 공감대 형성 및 지속적인 혁신 동력 유지
목표	• 분기별 1회 이상 혁신 점검 실시

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
과제 이행 성과 공유회	- 대학 대내외 인사초청 성과공유회 개최를 통해 운영성과에 대한 자체평가 결과 및 우수사례공유 - 추진실적 점검을 통한 개선환류사항 도출 - 대학 간 우수사례 공유 및 발표	4회	4회	4회	혁신지원사업 성과에 대한 자체평가 결과 및 공유를 통한 개선환류사항 도출로 지속 가능한 혁신성장을 위한 성과관리체계 구축

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
혁신과제 수행내용에 대한 소통을 통해서 혁신의 성과 제고 및 효과의 극대화						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
과제 이행 성과 공유회	- 대학 대내외 인사초청 성과공유회 개최를 통해 운영성과에 대한 자체평가 결과 보고 및 우수사례공유 - 추진실적 점검을 통한 개선환류사항 도출 - 대학 간 우수사례 공유 및 발표			→	→	혁신지원사업단
기대효과						
혁신과제에 대한 소통과 성공 사례 공유로 혁신 성과의 극대화						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

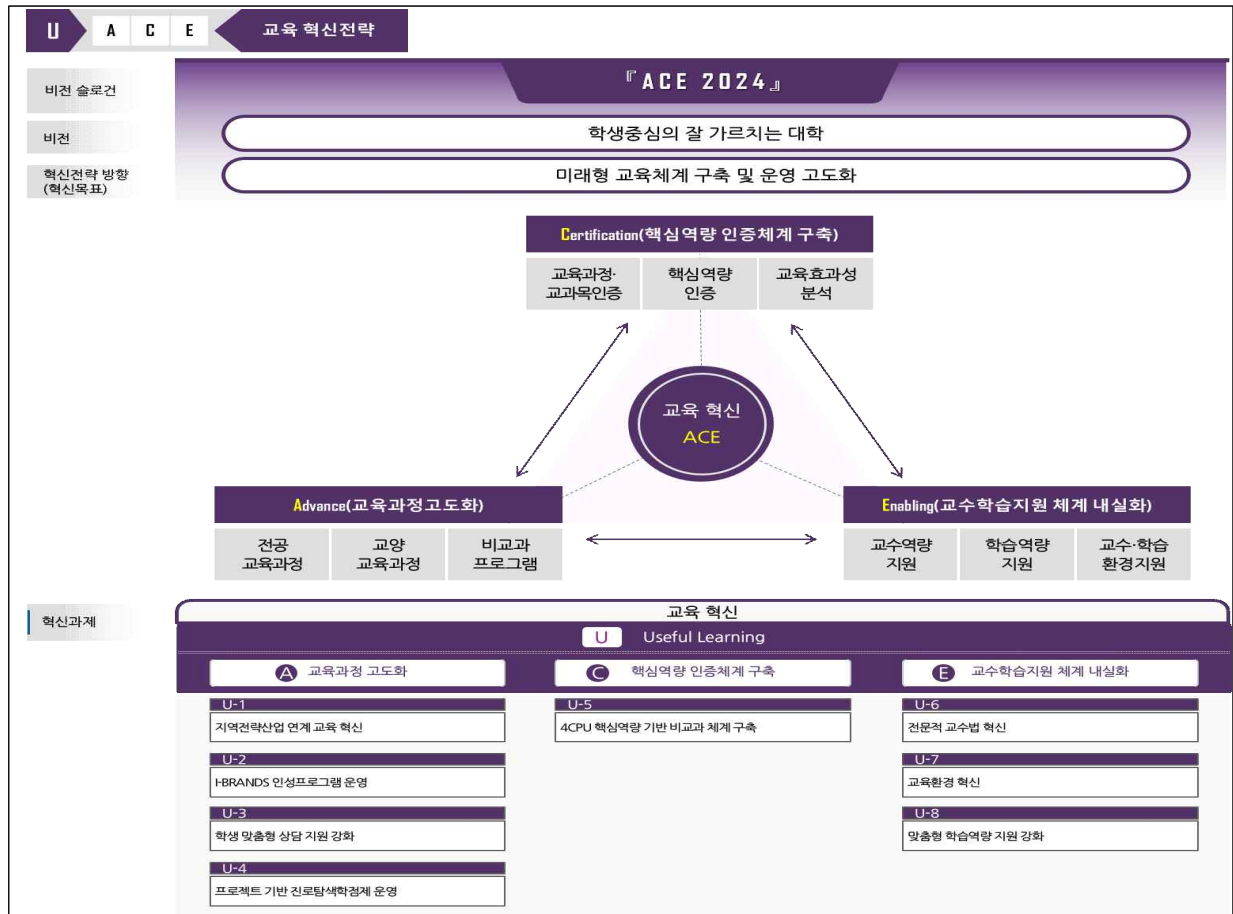
세부프로그램명		정량목표		정성목표				
• 과제 이행 성과 공유회		4회		• 자체평가를 통한 성과관리 체계구축 및 대학 대내외 성과 공유				
사업비 집행계획								
추진 내용						예산(천원)		
• 과제 이행 성과 공유회						22,000		
계						22,000		
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					
22,000(100%)								22,000(100%)

1.3. 영역별 혁신전략

1.3.1. U 교육 혁신전략

1.3.1.1. 총괄

- 교육 혁신영역을 교육과정(A), 핵심역량 인증(C), 교수학습지원(E)의 3가지 하위 영역으로 구분하여 「ACE」 모델로 구성하고 총 8개의 세부과제를 선정함



1.3.1.2. 세부내용 1 : A 교육과정 고도화 핵심

가. 추진배경 및 목표

	연계 과제			신규과제			구분
관련 세부과제	U-1 지역전략산업 연계 교육 혁신	U-2 I-BRANDS 인성프로그램 운영	U-3 학생 맞춤형 상담 지원 강화	U-4 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영			핵심
중장기 발전전략 연계	I 인프라	B 직업교육 S6, S7	R 지역공헌	A 평생교육	N 산학협력	D 특성화 S18	S 학생역량 S22, S23
추진배경 및 필요성				달성목표			
○ (특화교육) 지역전략산업 기반의 전공교육과정 운영을 통한 실용 전문인재 양성 내실화 필요 ○ (인성교육) 사제동행 상담 교육, 캠프 운영, 명사 초청 특강 등을 활용한 인성교육 강화 필요 ○ (비교과) RC기반(신축 학생생활관 활용) 비교과 프로그램 운영을 통해 중도 탈락률 예방과 더불어 다양한 교육수요를 반영한 비교과 체계 구축				○ (특화교육) 지역전략산업 연계 교육과정 개발 운영 ○ (인성교육) 인성기반 비교과 활동 및 프로그램 운영 다양화 ○ (비교과) 다양한 학습자 고려 맞춤형 프로그램 발굴 및 체계화			

나. 추진계획

① 세부과제명 : [U-1] 지역전략산업 연계 교육 혁신

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표	
개요	• 지역전략산업 연계 교육과정 운영을 통한 지역특화 전문인재 양성
배경 및 필요성	• 지역특화형 인재양성을 위한 연계 공동교육과정 제공 필요
목표	• 지역내 주력산업 인재양성으로 교육-취업-정주로 이어지는 선순환 구조 창출

02 3개년 추진계획('22~'24년)					
프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
지역전략산업 연계 교육과정 개발	- 지역전략산업 연계 학과 신설을 위한 수요조사 - 지역전략산업 관련 학과 연계 교육과정 개발	2개 학과	2개 학과	2개 학과	- 차별화된 지역융합 교육과정 준비 가능 - 교과목 운영의 효율성 증대 및 선택의 폭 확대로 인한 학생 만족도 제고
융합형 교양 교과목 운영	인성윤리, 창의융합, 전문성 기반 교양교과목 운영을 통해 교육의 질 제고	11개 학과	11개 학과 (학과별 4과목)	11개 학과 (학과별 4과목)	급변하는 산업사회에 대응 가능한 창의융합 인재양성을 통해 충청권 명문 평생 직업교육 대학으로서의 차별된 교육복지 실현
전공역량 기반 교육과정 개발	- 학사구조 개편학과 대상 역량 기반 전공교육과정 개발 연구용역 - 역량기반 전공교육과정 고도화 연구용역	2개 학과	3개 학과	5개 학과	- 전공역량 기반 강화 및 고도화된 교육과정 운영 가능 - 학사구조 개편 신설 학과의 역량기반 및 현장 중심형 교육과정 개발에 따른 교육품질 서비스 제고
자격증 취득 특강	교내 특강 수요 파악 및 계획에 의거하여 특강 실시	6개 강좌	-	-	자격증 취득 지원을 통하여 교육 방향 실현과 전문기술 인재 양성을 도모
실험실습 집중교육	정규 실험·실습 교과목 운영에서 부족한 부분에 대한 별도 실험실습 집중교육 프로그램 운영으로 직업교육의 질 제고	6개 학과	8개 학과	8개 학과	실험실습 집중교육을 통한 직업교육의 질 제고
전공역량기반 교육과정 교재 개발	- 역량기반 및 현장중심형 융복합 전공교과 개발 4차산업혁명 대비 직무중심의 융복합 전공교과 개발	2개 과목	5개 과목	5개 과목	융복합 현장맞춤형 직업교육 강화에 따른 취업 경쟁력 및 교육품질 서비스 제고
지역전략산업 연계 교육 플랫폼 구축	스마트 팜 학과 신설에 따른 교육 플랫폼 구축	-	시스템 구축 1식	시스템 운영	- ICT 기반의 디지털 농업 및 에듀테크 기반의 온라인 수요에 능동적으로 대응 - 가상실습 환경 기반 스마트 팜 실습교육시스템 구축

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
지역 특화교육 과정 운영을 통한 지역특화 전문인재 양성						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
지역전략산업 연계 교육과정 개발	- 지역전략산업 연계 학과 신설을 위한 수요조사 - 지역전략산업 관련 학과 연계 교육과정 개발				→	교학처
융합형 교양 교과목 운영	4CPU-感想實 핵심역량을 함양할 수 있는 교양교과 운영 - 학습자의 학습특성을 고려한 융합형 교양교과목 개발 연구 용역	→	→	→	→	교학처
전공역량 기반 교육과정 개발	- 학사구조 개편학과 대상 역량기반 전공교육과정 개발 연구용역 실시 - 역량기반 전공교육과정 고도화 연구용역 실시		→	→	→	창의융합 교육지원센터
실험실습 집중교육	정규 실험실습 교과목 운영에서 부족한 부분에 대한 별도 실험실습 집중교육 프로그램 운영으로 직업교육의 질 제고		→	→	→	혁신지원사업단
전공역량기반 교육과정 교재 개발	역량기반 및 현장중심형 융복합 전공 교과목 개발		→	→	→	창의융합 교육지원센터
지역전략산업 연계 교육 플랫폼 구축	스마트 팜 학과 신설에 따른 교육 플랫폼 구축				→	창의융합 교육지원센터
기대효과						
- 지역맞춤형 특화교육 제공으로 지역인재를 지역산업체에 취업시킴으로써 정주 인력 확보 - 전공역량 강화를 통한 학생의 취업률 및 진학률 제고 - 실험실습집중교육을 통한 직업교육의 질 제고						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명	정량목표	정성목표
지역전략산업 연계 교육과정 개발	2개 학과	- 지역융합형 교육과정 개발 준비 - 시설 및 인력 활용 효율성 확대 - 과목 선택의 폭 확장 및 학생 만족도 제고
융합형 교양 교과목 운영	11개 학과 (학과별 4과목)	창의융합 기반 교양교과목 운영을 통해 인성을 갖춘 실용전문인재 양성
전공역량 기반 교육과정 개발	2개 학과	- 대학의 핵심역량과 학과 전공역량의 맵핑을 통한 4차 산업혁명 맞춤형 전공교육과정 개발 4차 산업혁명시대 융복합 현장중심형 교육과정 개발을 통한 교육품질 제고
실험실습 집중교육	8개 학과	현장실무에 적합한 실용 전문인재 양성
전공역량기반 교육과정 교재 개발	5개 과목	역량기반 및 현장중심형 융복합 전공교과 개발·운영을 통한 직무능력 제고
지역전략산업 연계 교육 플랫폼 구축	시스템 구축 1식	가상실습 환경 기반 스마트 팜 실습교육시스템 구축

사업비 집행계획

추진 내용	예산(천원)
지역전략산업 연계 교육과정 개발	22,000
융합형 교양 교과목 운영	22,000
전공역량 기반 교육과정 개발	22,000
실험실습 집중교육	45,000
전공역량기반 교육과정 교재 개발	35,000
지역전략산업 연계 교육 플랫폼 구축	608,000
계	754,000

재원활용 계획(%)

교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					754,000(100%)
754,000(100%)								

㉔ 세부과제명 : [U-2] I-BRANDS 인성프로그램 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	충북도립대학교 핵심역량인 4CPU 기반의 인성함양 프로그램 운영
배경 및 필요성	- 올바른 인성 함양과 자기성찰, 마인드업을 통해 대학 생활 정착을 유도 필요 - 수업 외 교육활동의 대면 교류 확대를 통한 학생들의 교류, 소통 기회 확대
목표	안정적인 대학 생활 정착지원 및 인성과 기술을 갖춘 전문인재 양성

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
사제동행 상담교육 운영	학생들과 지도교수 등 교원이 함께 체험활동을 하며 생활 기반 학생 상담지도 실시	450명	500명	500명	- 교수와 학생 간의 상호작용 강화를 통해 올바른 인성 함양과 자기성찰, 마인드업 - 대학 생활 정착을 유도하고 전공·직무에 대한 자신감 부여
캠프형 인성 프로그램 운영	- 안정적인 대학생활과 올바른 인성 함양을 위한 비교과프로그램 - 인성함양 집중 캠프형 운영	20명	23명	26명	- 올바른 인성 함양을 통한 안정적인 대학 생활 유도 - 인성과 품성을 겸비한 창의인재 양성
학생 리더역량 강화 프로그램	- 교내 재학생 대상 리더십캠프 진행 - 리더십, 커뮤니케이션 강의, 팀 빌딩 활동 등 리더십 교육 프로그램 운영	30명	20명	20명	- 학교가 추구하는 공동체 의식과 소통 능력을 갖춘 인재 함양 - 토론 및 리더십 교육 프로그램 운영을 통해 조직 활성화 및 화합 증진
동아리 지원	- 교내 동아리 역량 강화 워크숍 지원 - 동아리 활동 지원금 지원	14개 동아리	-	-	교내 동아리 활성화 및 비교과 활동 만족도 증가
명품인재양성 명사 특강	다양한 학문 분야별 전문가를 초빙하여 명사 특강 실시	5회	2회	2회	- 학생들의 체계적인 대학생활 설계 및 적성과 진로탐색 도모 - 진로결정 자기효능감 제고

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
충북도립대학교 핵심역량인 4CPU 기반의 인성 함양 프로그램 운영						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 사제동행 상담 교육 운영	• 학생들과 지도교수 등 교원이 함께 체험활동을 하며 생활 기반 학생 상담지도 실시		➡	➡	➡	혁신지원사업단
• 캠프형 인성 프로그램 운영	• 외부 전문기관 용역을 통한 인성함양 프로그램 운영 • 인성 함양 및 자기주도적 학습능력 배양				➡	창의융합 교육지원센터
• 학생 리더역량 강화 프로그램	• 학생자치기구 임원을 대상으로 리더십 캠프 진행		➡			교학처
• 명품인재양성명사 특강	• 다양한 학문 분야별 전문가를 초빙하여 명사 특강 실시		➡	➡	➡	혁신지원사업단
기대효과						
• 올바른 인성 함양과 자기성찰, 마인드업을 통해 대학 생활 정착 가능 • 수업 외 교육활동의 대면 교류 확대를 통한 학생들의 교류, 소통 기회 확대						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명	정량목표	정성목표
• 사제동행 상담교육 운영	500명	• 교수와 학생 간의 유대관계 형성을 통한 대학 생활 정착
• 캠프형 인성 프로그램 운영	23명	• 인성과 품성을 지닌 인재 육성을 통한 산업체 요구형 인력양성
• 학생 리더역량 강화 프로그램	20명	• 리더십 교육 및 협동 프로그램 운영을 통해 소통능력 및 공동체 의식 함양
• 명품인재양성 명사 특강	2회	• 명사특강을 통한 전인적 역량 함양

사업비 집행계획	
추진 내용	예산(천원)
• 사제동행 상담교육 운영	30,000
• 캠프형 인성 프로그램 운영	47,000
• 학생 리더역량 강화 프로그램	12,500
• 명품인재양성 명사 특강	2,000
계	91,500

재원활용 계획(%)						
교육부				자체재원	지자체	타부처
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS			기타
91,500(100%)						91,500(100%)

③ 세부과제명 : [U-3] 학생 맞춤형 상담 지원 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학생의 정신건강 증진을 위한 다양한 심리프로그램 운영으로 4CPU_感(인성·윤리) 핵심역량 강화
배경 및 필요성	• 대학생의 인성·윤리 함양 및 건강한 대학 생활을 위한 체계적인 심리상담프로그램 운영 필요
목표	• 대학생의 심리적 위기 대응력을 강화하여 건강하고 행복한 대학 생활 지원

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
심리상담 프로그램	• 대학생의 정신건강증진 및 건강한 자아상 확립을 위한 다양한 프로그램 운영	700명	730명	750명	• 건강한 자기개념 형성으로 당면한 학업, 진로, 취업 등 목표 성취
캠프형 심리프로그램	• 대학생의 긍정 정서 축진을 위한 캠프형 심화 프로그램	30명	150명	150명	• 대학생의 인성 발달 축진으로 4CPU_感(인성·윤리)강화
또래상담 멘토링	• 학과, 학업, 교우관계 등 학교 적응력 증진 프로그램	30명	35명	35명	• 학과, 학업, 교우관계 개선으로 지속적인 대학생활 유지
인식 개선 교육	• 대학생의 올바른 인성·윤리 발달을 촉진하는 인식개선 교육	700명	700명	700명	• 대학생의 올바른 가치관 형성으로 인성 윤리 전문 인재 양성에 기여
마음건강증진 프로그램	• 대학생의 정신건강 증진을 위한 프로그램 및 캠페인, 책자 발간 등	100명	300명	300명	• 심리적 위축감을 해소하고 건강한 대학 생활 유지

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
대학생의 정신건강증진을 위한 다양한 심리프로그램 운영으로 4CPU_感(인성·윤리) 핵심역량 강화						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 심리상담 프로그램	• 심리검사, 집단상담, 맞춤형 심리특강 등 다양한 심리프로그램 운영 및 지원		→	→	→	학생상담센터
• 캠프형 심리프로그램	• 1박2일 정서 심화 캠프프로그램 운영		→	→	→	학생상담센터
• 또래상담 멘토링	• 멘토링교육 후 학교 부적응학생대상 멘토링활동		→	→		학생상담센터
• 인식 개선 교육	• 성인자감수성향상교육, 스마트폰교육, 생명존중교육		→	→	→	학생상담센터
• 마음건강증진 프로그램	• 정신건강증진을 위한 특강, 캠페인, 힐링프로그램, 책자 발간		→	→	→	학생상담센터
기대효과						
- 대학생들의 건강한 자아상 확립으로 4CPU_感(인성·윤리) 핵심역량 강화 - 학생들의 심리적 위기 대응력을 강화하여 건강하고 행복한 대학 생활 영위하고 심리적 안정감 강화로 당면한 학업, 진로, 취업 등의 목표 달성						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명		정량목표	정성목표					
• 심리상담 프로그램		730명	• 대학생의 건강한 자아상 확립을 통한 행복한 대학 생활 지원					
• 캠프형 심리프로그램		150명	• 대학생의 인성 발달 촉진으로 4CPU_感(인성·윤리)역량강화					
• 또래상담 멘토링		35명	• 학과, 학업, 교우관계 개선으로 학교적응능력 향상					
• 인식 개선 교육		700명	• 올바른 가치관 형성으로 대학생의 인성 윤리 양성에 기여					
• 마음건강증진 프로그램		300명	• 학생들의 심리적 위축감을 해소하고 건강한 대학생활 유지					
사업비 집행계획								
추진 내용						예산(천원)		
• 심리상담 프로그램						20,000		
• 캠프형 심리프로그램						45,000		
• 또래상담 멘토링						7,000		
• 인식 개선 교육						6,000		
• 마음건강증진 프로그램						6,000		
계						84,000		
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					
84,000(100%)								84,000(100%)

④ 세부과제명 : [U-4] 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 자기 주도적 진로 설계 및 관련 활동 등에 대해 평가하여 학점으로 인정하는 제도 마련
배경 및 필요성	• 자기 주도적 진로활동을 통한 자발적인 진로 설계 필요 • 이론적인 진로 설계 교육을 탈피한 창의적 진로 설계로 전문적 기술인으로 성장 기대 • 자율적 창의적 진로탐색 기회 마련 및 다양한 학습권 확대
목표	• 자기 주도적 진로활동 수업을 통한 전문적 기술인 양성

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영	• 팀별 진로 탐색 주제 설정 및 진로 지도 멘토를 지정하여 진로 탐색 실행 및 팀별 경진대회 실시	15명	100명	100명	• 자기 주도적 진로 설계 및 역량 개발 • 이론교육의 한계를 탈피하 여 자율적 창의적 진로 탐 색 기회 마련

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 자기 주도적 진로설계 및 관련 활동 등에 대해 평가하여 학점으로 인정하는 제도 마련						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영	• 자기 주도 진로 탐색 참여자 모집 • 팀별 진로 탐색 주제 설정 및 진로지도 멘토 지정 진로 탐색 실행 및 팀별 경 진대회 실시			→	→	일자리지원센터
기대효과						
• 학생의 자기 주도적 진로 설계 및 수행 역량 개발 • 이론교육의 한계를 탈피하여 자율적 창의적 진로 탐색 기회 마련						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표		정성목표			
• 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영				100명		• 자기 주도적 진로 설계 및 역량 개발			
사업비 집행계획									
추진 내용						예산(천원)			
• 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영						20,000			
계						20,000			
재원활용 계획(%)									
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율	
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS						
20,000(100%)								20,000(100%)	

1.3.1.3. 세부내용 2 : © 핵심역량 인증체계 구축 가. 추진배경 및 목표

	연계 과제	신규과제	구분
관련 세부과제	U-5 4CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축	-	-
중장기 발전전략 연계	I 인프라 B 직업교육 57, 59 R 지역공헌 A 평생교육 N 산학협력 D 특성화 S 학생역량		
추진배경 및 필요성		달성목표	
○ 신축 기숙사 활용 RC 프로그램 운영 및 인성을 갖춘 실용 전문인재 양성을 위한 우리 대학만의 핵심역량을 내재화한 비교과 프로그램 체계 구축 및 고도화 필요		○ 비교과 통합관리 온라인 시스템 기반 성과관리 강화 ○ 4CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축 ○ 4CPU 핵심역량 기반 비교과 운영에 따른 마일리지 장학금 지급	

□ 세부과제명 : [U-5] 4CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	4CPU 핵심역량 기반 비교과 프로그램 운영 및 성과관리로 인성을 갖춘 실용 전문인재 양성 도모 - 핵심역량기반 비교과 교육체계의 성과관리를 위하여 온라인 시스템을 구축하고 운영 및 성과관리 체계화
배경 및 필요성	- 우리 대학 핵심역량인 4CPU-感(인성·윤리), 想(창의융합), 實(전문성) 기반의 역량강화를 위한 비교과 프로그램 체계 구축 - 핵심역량기반 비교과 교육체계의 성과관리를 위한 온라인 시스템을 구축 및 운영을 통한 성과관리 체계화
목표	- 비교과 프로그램 체계구축 및 시스템 운영을 통해 학생들의 비교과 활동에 대한 체계적 관리를 통해 학생 비교과 활동 이력관리 및 마일리지 점수 부여 - 학생들의 핵심역량 함양을 통해 실용전문인재 양성에 기여하고자 함

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
4CPU 인증제 운영	- 우리 대학 4CPU-感想實 핵심역량 기반 교육인증체계 수립 및 일정 자격을 충족한 학생에게 인증서 수여 4CPU 비교과 마일리지 제도 운영으로 변경 추진	35명	-	-	- 인성창의융합형 직업교육 강화로 교육혁신 달성 4CPU-感想實 비교과 마일리지 점수 부여 및 장학금 지급으로 운영성과 제고 기대
역량기반 비교과 프로그램 체계 고도화	- 역량기반 비교과 프로그램 성과관리 및 환류체계 구축 - 역량기반 비교과 프로그램 운영 매뉴얼 개발	비교과 통합관리 시스템 구축	비교과 프로그램 체계 고도화	비교과 통합관리 시스템 운영 및 활성화	- 역량기반 비교과 프로그램 성과관리 및 환류체계 구축 등 비교과 체계 고도화 - 비교과 통합관리 시스템 운영 활성화
RC 인성교육 프로그램 운영	2023년 신축기숙사 완공 및 입주에 맞춰 RC 강의실 구축 - 수요조사를 통한 RC 기반 다양한 비교과 프로그램 발굴 및 운영	5개 과정 100명	50명	100명	4CPU-感想實 핵심역량을 고루 갖춘 실용 전문인재 양성과 안정적인 대학 생활 정착 지원
4CPU 비교과 마일리지 제도 운영	4CPU-感想實 핵심역량 기반 비교과 프로그램 참여자에게 마일리지 점수를 부여하고 일정 기준을 충족한 학생에게 장학금 지급	-	75명	80명	4CPU-感想實 핵심역량 기반 비교과 프로그램 운영 성과 제고

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
- 인성·윤리와 창의융합 역량 강화를 위한 4CPU-感想實 인증제 프로그램 운영 시스템 체계화 - 핵심역량기반 비교과 교육체계의 성과관리를 위하여 온라인 시스템을 구축하고 운영 및 성과관리의 체계화						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 역량기반 비교과 프로그램 체계 고도화	• 역량기반 비교과 프로그램 성과관리 및 환류체계 구축 • 역량기반 비교과 프로그램 운영 매뉴얼 개발				→	창의융합 교육지원센터
• RC 인성교육 프로그램 운영	• 학생생활관 학생을 대상으로 4CPU-感想實의 핵심역량을 실현할 수 있는 생활과 교육의 일체공간으로써 RC 프로그램 운영으로 자기주도적 활동 지원	→	→	→	→	교학처
• 4CPU 비교과 마일리지 제도 운영	• 4CPU-感想實 핵심역량 기반 비교과 프로그램 운영 성과 제고를 위하여 참여자에게 마일리지 점수를 부여하고 일정 기준을 충족한 학생에게 장학금 지급				→	교학처
기대효과						
• 4CPU 인증체계 확립을 통한 창의융합인재 육성						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명		정량목표	정성목표					
• 역량기반 비교과 프로그램 체계 고도화		비교과 프로그램 체계 고도화	• 대학 특성화를 고려한 비교과 프로그램 통합 온라인 시스템 운영 및 성과관리로 교육의 질 관리 고도화					
• RC 인성교육 프로그램 운영		50명	• 생활과 교육의 일체 공간으로서 RC 프로그램 운영을 통해 취업역량, 리더십, 커뮤니케이션 스킬 향상					
• 4CPU 비교과 마일리지 제도 운영		75명	• 비교과 프로그램 참여자에 대한 보상을 통해 비교과 프로그램 운영성과 제고 및 인성을 갖춘 실용전문인재 양성 기여					
사업비 집행계획								
추진 내용			예산(천원)					
• 역량기반 비교과 프로그램 체계 고도화			20,000					
• RC 인성교육 프로그램 운영			25,000					
• 4CPU 비교과 마일리지 제도 운영			8,000					
계			53,000					
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					
53,000(100%)								53,000(100%)

1.3.1.4. 세부내용 3 : ㉔ 교수학습지원 체계 내실화 가. 추진배경 및 목표

	연계과제			신규과제		구분	
관련 세부과제	U-6	U-7	U-8	-		-	
	전문적 교수법 혁신	교육환경 혁신	맞춤형 학습역량 지원 강화				
중장기 발전전략 연계	I 인프라 S3, S4,	B 직업교육 S8, S9	R 지역공헌	A 평생교육	N 산학협력	D 특성화	S 학생역량 S21
추진배경 및 필요성				달성목표			
○ (교수역량) 시대변화에 맞춰 전공교수법 정교화 및 전공전환 교수역량 강화를 위한 트렌드 교수법 교육 필요 ○ (학습역량) 전공 특화 자격증, 외국어 및 첨단 시설 활용 학습역량 강화 필요 ○ (교수학습환경) 메타버스 교육환경 조성, 노후화된 실험실습 및 전공 기자재 개선을 통한 교육환경 개선 활동 시급				○ (교수역량) 전공기반 교원 교수역량 고도화 ○ (학습역량) 전공·외국어·메타버스 활용 학습역량 고도화 ○ (교수학습환경) 비대면 및 대면 학습시설 및 기자재 최신화			

㉔ 세부과제명 : [U-6] 전문적 교수법 혁신

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 교수 직무능력 향상을 위한 교육 프로그램 운영
배경 및 필요성	• 변화하는 교육환경에 대처하여 수요자 중심의 맞춤형 인재 양성 • 4차 산업혁명 대비 전공 능력 심화
목표	• 교수법 개선 및 강의 질적 수준 제고

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
교원 직무연수 지원	• 교원의 혁신적 교수법 개발 및 역량 강화를 위한 직무연수 지원	-	5건	10건	• 교원의 현장 전문 능력 함양
교원 마이크로 티칭	• 신규 교원의 참여 독려로 교수법 정립을 도움 • '21년도 환류 사항 반영하여 강의 평가점수 하위 교원 참여 우대 • 새로운 교수법 습득을 통해 강의에 즉각적으로 반영할 수 있도록 프로그램 운영	2명	2명	2명	• 교수자의 수업 내용, 매체 활용 정도, 몸동작, 목소리 등의 교수법에 대한 장단점을 객관적으로 분석하여 개선 • 교수법 개선을 통해 수업 진행 능력을 향상하고 수요자 중심의 질 높은 강의 서비스 제공
교원 전공특화 연계교육	• 전공과 관련된 전문교육 참가 연수비 지원 • 4차 산업혁명 관련 전공 교육 능력 향상을 위한 교육 참가 지원	3명	3명	3명	• 전공과 관련된 연수 지원을 통해 교수자의 능력을 강화하고 교육과정 변화에 능동적으로 대처 • 사회적 변화를 교육과정에 반영하여 질 높은 교육서비스 제공을 통한 창의융합형 인재 양성
직무능력 향상 교원역량 강화 워크숍	• 교수법 강의를 중심으로 하는 직무능력 향상 교원역량 강화 워크숍 추진	20명	20명	20명	• 교수법 강의 및 연수를 통한 강의 질적 향상 도모 및 교수 경쟁력 강화 • 수요자 맞춤형 교육서비스 기반 구축

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
교수 직무능력 향상을 위한 교육 프로그램 운영						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 교원 직무연수 지원	• 교원에 대한 직무연수 지원			→	→	창의융합 교육지원센터
• 교원 마이크로 티칭	• 강의평가 하위자, 신규 교원의 참여를 통해 객관적인 강의평가를 수업에 즉각 반영 및 교수법 정립에 도움			→	→	창의융합 교육지원센터
• 교원 전공특화 연계교육	• 전공과 관련된 심화 과정 교육 참여를 통해 4차 산업혁명 대비 및 수요자 중심의 교수법 습득에 도움		→	→	→	창의융합 교육지원센터
• 직무능력 향상 교원 역량 강화 워크숍	• 교수법 실무연수를 통한 강의의 질적 향상 도모 및 수요자 맞춤형 교육서비스 기반 구축		→	→	→	창의융합 교육지원센터
기대효과						
- 전공과 관련된 연수 지원을 통해 교수자의 능력을 강화하고 교육과정 변화에 능동적으로 대처 - 사회적 변화를 교육과정에 반영하여 질 높은 교육서비스 제공을 통한 창의융합형 인재 양성 - 교수자의 수업 내용, 매체 활용 정도, 몸동작, 목소리 등의 교수법에 대한 장단점을 객관적으로 분석하여 개선 - 교수법 개선을 통해 수업 진행 능력을 향상하고 수요자 중심의 질 높은 강의 서비스 제공						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표		정성목표		
• 교원 직무연수 지원				8건		• 교수 학습 능력 향상 도모		
• 교원 마이크로 티칭				2명		• 교수법 개선		
• 교원 전공특화 연계교육				3명		• 4차 산업혁명 대비 및 창의융합형 인재 양성		
• 직무능력 향상 교원역량 강화 워크숍				20명		• 교수법 개선을 통한 강의 질적 향상 및 교수 경쟁력 강화 도모		
사업비 집행계획								
추진 내용						예산(천원)		
• 교원 직무연수 지원						10,000		
• 교원 마이크로 티칭						10,000		
• 교원 전공특화 연계교육						5,000		
• 직무능력 향상 교원역량 강화 워크숍						52,000		
계						77,000		
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					
77,000(88.5%)				10,000(11.5%)				87,000(100%)

② 세부과제명 : [U-기] 교육환경 혁신

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 교육환경 개선을 통한 학생 학습 능률향상 및 교육시설 만족도 제고
배경 및 필요성	• 노후화된 교사 시설을 개선하여 학생들에게 쾌적한 학습 환경 제공 • 학과 및 학생들의 수요에 맞춘 교사 시설 개선을 통해 학습권 보장 • 교사 시설의 정기적 방역 소독을 추진하여 펜데믹에 대응하고 안전한 학습 환경 제공
목표	• 시설 개선 수요와 노후화 시설을 검토하여 순차적으로 개선 공사를 추진하여 학습 환경 개선 • 교사 시설을 방역 소독하여 감염증 예방

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
메타버스 강의실 구축 및 활성화	• 메타버스 교육환경 요구분석을 통한 강의실 구축 • 메타버스 강의실 활용 교과 및 비교과 프로그램 운영	구축 1식	3개 강좌	5개 강좌	• 체계적 메타버스 교육환경 개선을 통한 학생 만족도 향상 • DX 시대의 사회가 요구하는 인재 양성 및 메타버스 활용능력 향상
창의공작소 구축	• 학생들에게 다목적 회의공간, 문화공간, 휴게공간 등 창의공간 제공을 위해 상상텃밭 구축	구축전략 2식 및 개선공사 1식	개선공사 1식	개선공사 1식	• 시설 개선을 통하여 쾌적한 대학 생활을 제공하고 학습권 보장을 통해 학습 의욕을 고취
스마트 교육환경 개선	• 노후화 시설 현황 및 시설 개선 수요조사, 설계 용역을 통해 교육환경 개선 계획 수립 • 검토 내용을 바탕으로 학습 환경 개선과 밀접한 공사를 순차적으로 추진	각 학과 및 공동활용 시설 구축	각 학과 및 공동활용 시설 구축	각 학과 및 공동활용 시설 구축	• 교육환경개선으로 인한 수업 효율 극대화 학생 및 교직원 만족도 상승과 이미지 제고
코로나-19 대응	• 교사 시설의 정기적 방역 소독을 시행하고 코로나-19 감염증 확산에 대응 • 충북도립대학교 코로나-19 예방발열 감시 인력 운영	정기 1회 방역 소독	-	-	• 시설 방역 소독으로 학생의 안전 및 학습권 보장과 감염병 전파 차단
전공교육 기자재 개선	• 전공역량기반 최신 기자재 도입 및 노후 기자재 교체 등으로 스마트 교육서비스 환경 구축	3개 학과	11개 학과	11개 학과	• 현장실무형 전문인재 양성을 통한 교육환경 개선 • 스마트 교육환경 구축을 통한 대학 경쟁력 제고

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
- 지역특화 인재육성을 위한 강의실 환경 개선 - 다목적 창의공간 구축을 위한 환경 개선 공사 - 교사 시설 환경 개선 설계 용역 추진						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 메타버스 강의실 구축 및 활성화	• 메타버스 교육환경 활용 교과 및 비교과 프로그램 운영		→	→	→	혁신지원사업단

• 창의공작소 구축	• 창의공작소 구축을 위한 설계용역과 시설개선 전략 수립 • 시설개선 전략을 바탕으로 구축 공사 실시			→	→	산학협력단
• 스마트 교육환경 개선	• 노후시설 적기 교체로 잠재적 위험 요소 최소화 • 노후시설 교체 전략 수립 및 공사 실시			→	→	사무국
• 전공교육 기자재 개선	• 현장적합형 최신 기자재 확보 • 현장실무형 인재양성을 위한 스마트 교육환경 구축			→	→	창의융합 교육지원센터
기대효과						
• 쾌적한 학습 환경 제공 및 학생의 학습권 보장 • 학생의 안전한 대학 생활환경 조성						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명	정량목표	정성목표
• 메타버스 강의실 구축 및 활성화	3개 강좌	• 메타버스 교육환경 구축을 통한 학습능력 향상
• 창의공작소 구축	개선공사 1식	• 교육환경 및 시설에 대한 만족도 제고
• 스마트 교육환경 개선	각 학과 및 공동활용시설 구축	• 노후시설 교체로 인한 학생 및 교직원 만족도 향상
• 전공교육 기자재 개선	11개 학과	• 산업현장과 교육 현장과의 미스매치 해소 및 현장 적합형 인재 양성

사업비 집행계획

추진 내용	예산(천원)
• 메타버스 강의실 구축 및 활성화	1,000
• 창의공작소 구축	120,000
• 스마트 교육환경 개선	537,000
• 전공교육 기자재 개선	997,000
계	1,655,000

재원활용 계획(%)

교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					
1,655,000(100%)								1,655,000(100%)

③ 세부과제명 : [U-8] 맞춤형 학습역량 지원 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 충북도립대학교 핵심역량인 4CPU-感想實 기반의 프로그램 운영 및 학습자별 맞춤형 학습역량 지원 강화
배경 및 필요성	• 매년 증가하고 있는 성인학습자 등 다양한 학습자에 대한 맞춤형 학습역량 강화 지원 필요
목표	• 학습자별 맞춤형 학습법 지도 등 학습역량 강화 지원을 통해 학업 및 대학생활 적응력 향상

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
전공특화 연계 자격증 특강 프로그램	- 전공역량 기반의 민간(공인) 자격증 취득을 통한 학습역량 강화 - 기자재 및 강사 등의 물리적 여건 부족으로 대학 내 소화가 어려운 자격취득 프로그램 운영	5개 과정 100명	10개 과정 120명	10개 과정 130명	전공역량과 연계된 민간 또는 국가공인 자격취득 프로그램 운영을 통한 학습역량 강화 및 취업 경쟁력 제고
CPU 글로벌 전문인재 양성 프로젝트	글로벌 국제적 감각 배양을 위한 회화 및 TOEIC 등 수준별 맞춤형 집중몰입 캠프 운영	2회 60명	2회 60명	2회 60명	회화, TOEIC 수준별 맞춤형 교육운영을 통한 국제적 감각 배양 및 취업 경쟁력 제고
메타버스 활용 인재 양성 프로그램 운영	전문대학 메타버스 컨소시엄 구성에 따른 디지털 혁신 인재 양성 추진	3개 과정	3개 과정	3개 과정	메타버스 플랫폼에서 이루어지는 능동적인 활동을 통해 학습효과성 향상 및 비대면 교육의 활용성 증대
디지털역량 강화 프로그램 운영	ChatGPT 활용법 등 디지털 활용능력 향상을 위한 프로그램 운영	-	3개 강좌 50명	3개 강좌 50명	대상자별 디지털 활용능력 및 문해력 향상
학습역량 강화 프로그램 운영	학습자별 맞춤형 학습법 지도 및 기초학습역량 강화를 위한 프로그램 운영	-	200명	300명	대상자별 맞춤형 학습역량 강화교육을 통한 학습능력향상으로 대학 대학생활 만족도 및 취업역량 제고

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
전공특화 인재 육성을 위한 자격증, 어학, 차세대 교육법 관련 교육						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
전공특화 연계 자격증 특강 프로그램	물리적 여건 부족으로 대학 내 소화가 어려운 민간 또는 국가공인 자격증 취득 프로그램 운영		→	→	→	창의융합 교육지원센터
CPU 글로벌 전문인재 양성 프로젝트	- 회화, TOEIC 등 수준별 외국어 교육 프로그램 운영 - 하(동)계 방학 활용 집중몰입 학습캠프 운영		→		→	창의융합 교육지원센터
메타버스 활용 인재 양성 프로그램 운영	무한 공간과 자료 활용을 통한 디지털 융·복합 교육프로그램 구축			→	→	혁신지원사업단
디지털역량 강화 프로그램 운영	ChatGPT 활용법 등 디지털 활용능력 향상을 위한 프로그램 운영			→	→	혁신지원사업단
학습역량 강화 프로그램 운영	학습자별 맞춤형 학습법 지도 및 기초 학습역량 강화를 위한 프로그램 운영	→	→	→	→	일자리지원센터
기대효과						
학습역량 강화를 위한 대상자별 맞춤형 프로그램 운영으로 대학생활 만족도 제고와 더불어 학습 및 취업역량 제고						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

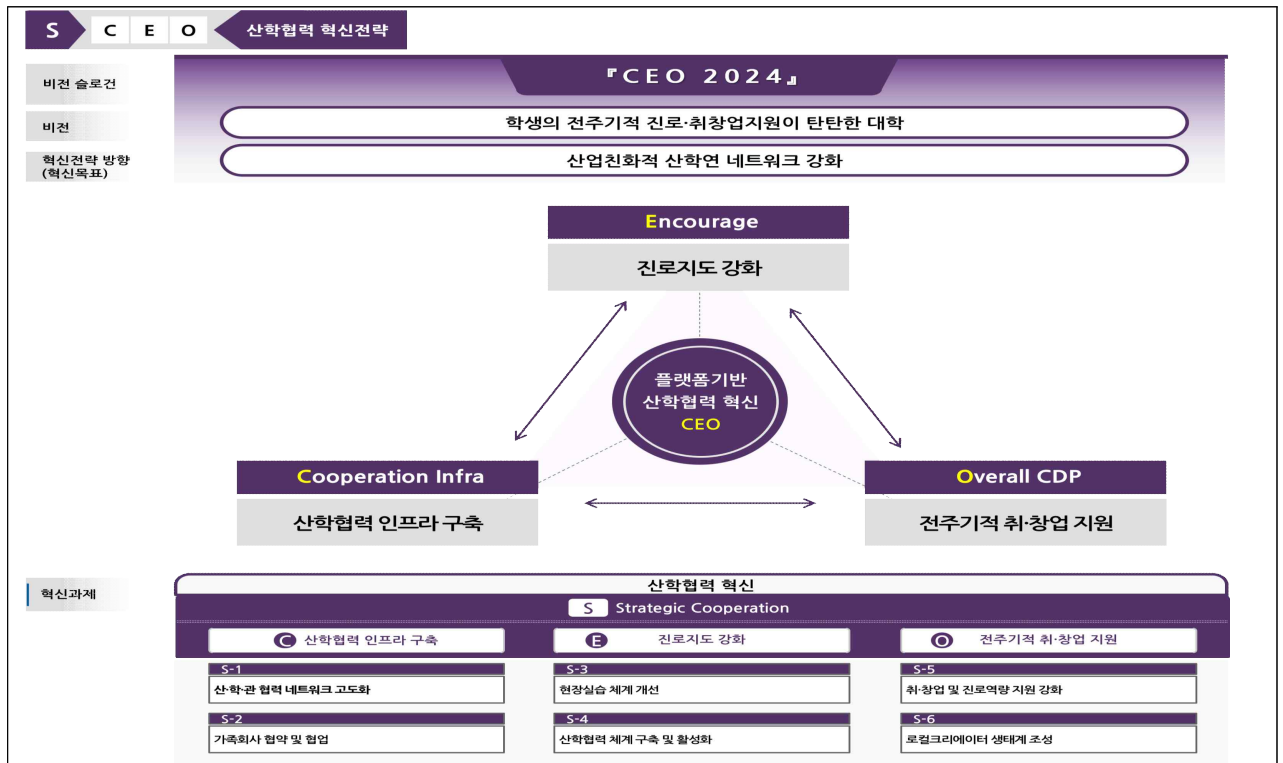
세부프로그램명	정량목표	정성목표
전공특화 연계 자격증 특강 프로그램	10개 과정 120명	자격증 특강 프로그램 운영을 통한 자기주도적 학습역량 강화 및 취업 경쟁력 제고
CPU 글로벌 전문인재 양성 프로젝트	2회 60명	영어회화 교육을 통한 국제화 감각 배양 및 자기주도적 학습역량 강화

• 메타버스 활용 인재 양성 프로그램 운영	3개 과정	• 디지털 대전환(DX) 시대의 사회가 요구하는 메타버스 활용 능력 향상						
• 디지털역량 강화 프로그램 운영	3개 강좌 50명	• 다양한 디지털 활용교육을 통한 문해력 향상						
• 학습역량 강화 프로그램 운영	200명	• 학습관련 검사를 통한 맞춤형 학습지도로 학습역량 강화						
사업비 집행계획								
추진 내용		예산(천원)						
• 전공특화 연계 자격증 특강 프로그램		163,000						
• CPU 글로벌 전문인재 양성 프로젝트		50,000						
• 메타버스 활용 인재양성 프로그램 운영		2,000						
• 디지털역량 강화 프로그램 운영		3,000						
• 학습역량 강화 프로그램 운영		8,500						
계		226,500						
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					
226,500(100%)								226,500(100%)

1.3.2. [S] 산학협력 혁신전략

1.3.2.1. 총괄

- 산학협력 혁신영역을 산학협력 인프라 구축(C), 진로지도 강화(E), 전주기적 취·창업 지원(O)의 3가지 하위영역으로 구분하여 「CEO」 모델로 구성하고 총 6개의 세부과제를 선정함



1.3.2.2. 세부내용 1 : ㉔ 산학협력 인프라 구축 가. 추진배경 및 목표

	연계 과제				신규과제				구분
관련 세부과제	S-1 산학관 협력 네트워크 고도화				S-2 가족회사 협약 및 협업				-
중장기 발전전략 연계	I 인프라	B 직업교육	R 지역공헌	A 평생교육	N 산학협력 S15, S16, S17	D 특성화	S 학생역량		
추진배경 및 필요성					달성목표				
○ (네트워크) 산학협력 협약 및 협업 활동 촉진을 위한 네트워크 기반 고도화 추진 필요 ○ (가족회사) 산학협력 네트워크를 통한 현장실습 및 취업률 제고 필요					○ (네트워크) 산학협력 플랫폼 고도화 및 교류회 강화 ○ (가족회사) 학과별-산업체 협약 및 협업 네트워크 발굴 확대				

나. 추진계획

㉑ 세부과제명 : [S-1] 산·학·관 협력 네트워크 고도화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 지역산업 활성화를 위한 『산-학-관 협력 네트워크』 운영
배경 및 필요성	• 산학협력사업 활성화 및 사업성과 제고를 위해 산학협력 주체들의 만남의 장 마련 필요 • 산학협력을 통한 지역혁신 거버넌스 구축 필요
목표	• 지역 산학협력 필요성 공감대 형성 및 각 주체들의 역할 재인식을 위한 교류협력 활성화

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
산학협력 플랫폼 고도화 및 산학협력위원회 운영	• 산학협력위원회를 구성하여 산학협력을 위한 산업체 요구 분석	2회 3개사	2회 4개사	2회 5개사	• 지역 기업 등의 산·학·관 협력 네트워크 참여 촉진
산·학·관 협력 네트워크 워크숍	• 행사 전문성 확보 및 원활한 추진을 위해 행사 용역계약을 통해 비즈니스 상담회 등 진행	1식 30명	1식 40명	1식 50명	• 비즈니스 상담회 등으로 산학협력 주체들의 애로사항 해소
산학협력 네트워크 시스템 구축	• 산학협력 활성화를 위한 네트워크 시스템 구축	-	시스템 구축 1식	시스템 고도화	• 산학협력 관련 업무의 숙련도 향상 및 네트워크 고도화

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요							
• 사업성과 제고, 공유 및 교류협력 활성화를 위한 만남의 장 마련							
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서	
		1분기	2분기	3분기	4분기		
• 산학협력 플랫폼 고도화 및 산학협력위원회 운영	• 위원회 구성 및 간담회 개최 등		→	→	→	산학협력단	

• 산·학·관 협력 네트워크 워크숍	• 행사 용역 업체 선정 및 계약 체결을 통해 행사 실시				→	산학협력단
• 산학협력 네트워크 시스템 구축	• 산학협력 활성화를 위한 네트워크 시스템 구축				→	산학협력단
기대효과						
• 산·학·관 네트워크 구축 및 유기적 연결을 통해 지역혁신 거버넌스 마련 • 산학협력 지원 시스템 구축 및 개방형 산학협력 생태계 활성화						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표		정성목표		
• 산학협력 플랫폼 고도화 및 산학협력위원회 운영				2회 4개사		• 산업체 요구 분석 및 협약 확대		
• 산·학·관 협력 네트워크 워크숍				1식 40명		• 산·학·관 협력 플랫폼 구축		
• 산학협력 네트워크 시스템 구축				시스템 구축 1식		• 산학협력 활동 지원 및 활성화를 위한 시스템 구축		
사업비 집행계획								
추진 내용						예산(천원)		
• 산학협력 플랫폼 고도화 및 산학협력위원회 운영						5,500		
• 산·학·관 협력 네트워크 워크숍						20,000		
• 산학협력 네트워크 시스템 구축						251,000		
계						276,500		
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					
276,500(100%)								276,500(100%)

② 세부과제명 : [S-2] 가족회사 협약 및 협업

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 학과별 관련 산업체와의 가족회사 협약을 통하여 산학이 연계하는 실무형 인재양성 및 산업체의 동반 성장 도모
배경 및 필요성	• 단순 이론교육에서 벗어나 현장실무 중심의 전문인재 양성에 대한 요구 • 우수인재 양성과 확보라는 학교와 기업의 니즈를 연결하는 통로 필요
목표	• 학과별-산업체와의 협약 및 협업을 통해 산학협력 네트워크 활성화

02 3개년 추진계획(' 22~' 24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
가족회사 협약 및 협업	• 학과별 관련 산업체와의 가족회사 협약 및 협업 추진	20회	20회	20회	• 본교의 협약기업 발굴을 촉진하여 교류 기업 수 확대 • 산학협력 네트워크를 통한 취업률 제고

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
학과별 관련 산업체와의 가족회사 협약을 통하여 산학이 연계하는 실무형 인재 양성 및 산업체의 성장 도모						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
가족회사 협약 및 협업	학과별 관련 산업체와의 가족회사 협약 및 협업 추진 계획 마련 및 실시		→	→	→	산학협력단
기대효과						
- 현장 실무형 전문 인재 양성을 위한 기반 구축 - 산학협력 네트워크 저변 확대 및 취업률 제고 - 다양한 산학협력 프로그램 개발 플랫폼 마련						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표		정성목표		
• 가족회사 협약 및 협업				20회		• 산학협력 체계구축 및 취업환경 조성		
사업비 집행계획								
추진 내용						예산(천원)		
• 가족회사 협약 및 협업						10,000		
계						10,000		
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					
10,000(100%)								10,000(100%)

1.3.2.3. 세부내용 2 : ㉔ 진로지도 강화

가. 추진배경 및 목표

	연계과제				신규과제			구분
관련 세부과제	S-3 현장실습 체계 개선				S-4 산학협력 체계 구축 및 활성화			-
중장기 발전전략 연계	I 인프라	B 직업교육	R 지역공헌	A 평생교육	N 산학협력 S17	D 특성화	S 학생역량 S22, S23	
추진배경 및 필요성					달성목표			
○ 진로지도도를 체계적으로 관리할 수 있는 교직원 역량강화 및 산업체와의 교류 활동 활성화 필요					○ 현장실습 환류체계 고도화 ○ 산학협력 전담 인력 역량 강화 ○ 산업체 기술교류회 활성화			

나. 추진계획

① 세부과제명 : [S-3] 현장실습 체계 개선

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 현장실습을 통한 현장 적응력 및 취업경쟁력 향상
배경 및 필요성	• 전공연계 현장견학을 통한 실무 체험으로 더 넓은 시야 확보와 동기부여
목표	• 현장실습 운영 내실화를 통한 우수기업 발굴 및 취업 연계 기업 확대

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
현장실습 운영 지원	• 현장실습 운영 지원 및 참여 학생들의 경험 공유를 위한 현장실습 수기 공모전 개최	현장실습 지원 50명 수기공모전 1회	수기공모전 참가자 수 25명	수기공모전 참가자 수 30명	• 현장실습을 통한 현장 적응력 향상 • 현장실습 수기공모전을 통해 학생들의 성취감 및 동기부여
현장실습 우수산업체 발굴	• 현장실습 고도화를 위한 성과공유회 개최	1회	-	-	• 현장실습 우수기업 발굴 및 취업연계 기업 확대
전공연계 현장견학 운영	• 실무 체험을 통한 넓은 시야 확보와 동기부여를 위한 현장견학 추진	현장견학 22회	현장견학 22회	현장견학 22회	• 산업체 현장견학을 통한 더 넓은 시야 확보와 이해능력 확대 • 견학을 통해 발굴된 우수기업과 취업연계 확대

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획						
추진 개요						
• 현장실습 운영 내실화를 통한 우수 기업 발굴 및 취업연계 기업 확대						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 현장실습 운영 지원	• 현장실습 운영 지원 및 참여 학생들의 경험 공유를 위한 현장실습 수기 공모전 개최	→	→	→	→	현장실습지원센터
• 전공연계 현장견학 운영	• 실무 체험을 통한 넓은 시야 확보와 동기부여를 위한 현장견학 추진	→	→	→	→	현장실습지원센터
기대효과						
• 산업체 현장실습을 통한 전공 분야에 대해 실질적 체험과 현장 적응력 제고를 통한 취업 경쟁력 극대화 • 전공연계 현장견학을 통한 더 넓은 시야 확보와 현장 이해력 제고						
02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획						
세부프로그램명	정량목표	정성목표				
• 현장실습 운영 지원	수기공모전 참가자 수 25명	• 현장실습 교육 환류체계 구축. 현장실습을 통한 현장 적응력 향상 • 현장실습 수기공모전을 통해 학생들의 성취감 및 동기부여				
• 전공연계 현장견학 운영	현장견학 22회	• 전공 연계 산업체 현장견학을 통해 전공분야에 대해 실질적 경험 및 이해능력 제고				

사업비 집행계획								
추진 내용							예산(천원)	
• 현장실습 운영 지원							7,000	
• 전공연계 현장견학 운영							40,000	
계							47,000	

재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					
47,000(100%)								47,000(100%)

㉔ 세부과제명 : [S-4] 산학협력 체계 구축 및 활성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표						
개요	• 학과별 산학협력 전담교수의 역량강화를 통해 대학의 산학협력 전문성 확보 및 활성화					
배경 및 필요성	• 산학협력 전문성 및 활성화 제고를 위한 전담교수 역량강화 필요 • 지역 혁신 주체 간 기술교류에 대한 니즈					
목표	• 산업체 기술교류 등을 통한 학과별 산학협력 전담교수 역량강화 및 기반구축					

02 3개년 추진계획(' 22~' 24년)						
프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과	
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)		
산학협력 전담교수 역량강화 프로그램	• 산학협력 수범사례 벤치마킹을 통해 지역사회와 상생 발전할 수 있는 산학협력 방안 모색	1회	1회	1회	• 지역기반 산학협력 활성화 및 산업체 수요기반 인재양성 기반 조성	
산업체 기술 교류회	• 지역산업체와의 기술교류회를 통한 대학의 인재양성 방안 및 산업동향 파악	1회 20명	1회 30명	1회 40명	• 발전적이고 정례화된 기술교류회를 통한 지역산업체 역량 강화 • 지역기반 산학협력 활성화	

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획						
추진 개요						
• 학과별 산학협력 전담교수의 역량강화를 통해 대학의 산학협력 전문성 확보 및 활성화						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 산학협력 전담교수 역량강화 프로그램	• 국내외 산학협력 수범사례를 벤치마킹하여 효과적인 산학협력을 통한 대학 및 지역사회의 상생방안 모색		→	→	→	산학협력단
• 산업체 기술 교류회	• 지역산업체와의 정기적인 기술교류회를 통한 대학의 인재양성 방안 도출 및 산업동향 파악		→	→	→	산학협력단

기대효과								
• 지역기반 산학협력 활성화 및 산업체 수요기반 인재양성 기반 조성 • 발전적이고 정례화된 기술교류회를 통한 지역산업체 역량 강화 및 지역기반 산학협력 활성화								
02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획								
세부프로그램명	정량목표	정성목표						
• 산학협력 전담교수 역량강화 프로그램	1회	• 수범사례 분석, 학습 및 개선을 통한 경쟁력 확보						
• 산업체 기술 교류회	1회 30명	• 산학협력 전담교수 및 지역산업체 역량 강화						
사업비 집행계획								
추진 내용		예산(천원)						
• 산학협력 전담교수 역량강화 프로그램		10,000						
• 산업체 기술 교류회		8,000						
계		18,000						
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					
18,000(100%)								18,000(100%)

1.3.2.4. 세부내용 3 : ◎ 전주기적 취·창업지원 핵심

가. 추진배경 및 목표

	연계 과제			신규과제			구분
관련 세부과제	S-5 취창업 및 진로역량 지원 강화			S-6 로컬크리에이터 생태계 조성			핵심
중장기 발전전략 연계	I 인프라	B 직업교육 S6	R 지역공헌	A 평생교육	N 산학협력	D 특성화	S 학생역량 S20, S22, S23
추진배경 및 필요성				달성목표			
○ (취업) 개인 맞춤형 취업 지도 및 다양한 프로그램 제공을 통한 실전 취업역량 제고 필요 ○ (창업) 학생의 창업 동기부여 및 도전 기회를 제공할 수 있는 다양한 프로그램 제공을 통한 기업가적 마인드 강화 필요				○ (취업) 취업 프로그램체계 정비 및 실전 취업 활동 강화 ○ (창업) 창업 프로그램체계 정비 및 창업 활동 지원 강화			

나. 추진계획

1] 세부과제명 : [S-5] 취·창업 및 진로역량 지원 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표	
개요	• 충북도립대학교 핵심역량인 4CPU-感想實 기반의 취·창업 및 진로역량 지원 강화 프로그램
배경 및 필요성	- 올바른 취·창업 마인드업을 통해 진로설계 수립 지원 - 다양한 진로, 취·창업 프로그램 참여를 통한 취·창업 자신감 향상 - 취·창업 역량강화를 통한 기술, 인성, 역량을 겸비한 창의인재 양성
목표	• 다양한 취·창업 교육 및 역량강화 지원으로 인성과 기술을 갖춘 전문인재 양성

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
학과별 맞춤형 진로로드맵 제작	- 진로가이드 및 취업가이드 북 제작 - 학년별 커리어디자인 워크 북 제작	800부	800부	800부	진로가이드 및 워크북을 이용한 자기탐색 및 진로설계 기대
교수·직원 학생지도 역량강화 교육	- 학생지도를 위한 역량강화 연수 실시 - 진로지도를 위한 상담역량향상을 위한 특강 운영	60부/ 20명	60부/ 25명	60부/ 30명	- 학생들의 진로지도를 위한 상담역량 향상 기대 - 매뉴얼화 된 진로지도를 통한 유대관계 형성 기대
진로취업축제	다양한 체험부스 운영, 축제 형식 참여로 진로탐색 지원	280명	320명	340명	- 흥미유발 취업프로그램 참여로 취업자신감 향상 - 간접적 진로탐색을 통한 진로설계
맞춤형 진로상담 프로그램	- STRONG직업흥미검사를 통한 진단 및 1:1 상담 - MLST학습전략검사를 통한 맞춤형 진단 및 지도 1:1 상담	980명	500명	500명	- 자기탐색, 학습능력 진단 등을 통한 체계적인 진로학습지도 - 진로설계 수립 역량 강화
취업률 향상 프로젝트	- 졸업(예정)자 대상, 미취업자 구직활동 장려를 위한 다각적인 지원책 운영 - 취업자 대상, 직장적응 지원을 통한 근속유지 지원	200명	500명	500명	- 졸업자 개인별 맞춤형 컨설팅을 통한 경쟁력 강화 - 취업자의 안정적인 직장생활과 근속 유지 관리를 통한 조기 퇴사 방지
기업 네트워크 구축 사업	- 전공 관련 산업체 발굴 및 탐방을 통한 학생들의 취업의지 고취 - 추천채용 확대 연계를 위한 기업 방문용 팸플렛(홍보물품) 제작	90개	95개	100개	- 전공맞춤 직무 기업체 발굴을 통한 취업률 제고 - 취업자의 직무만족도 향상을 통한 취업률 제고
캡스톤디자인	산학협력 기반으로 산업체가 참여하는 캡스톤디자인 교육과정 개발 및 공동 운영으로 산학협력 활성화 모델 구축	140명	150명	150명	산학협력기반 창의적 실무능력 배양 및 학생들의 문제 해결능력 향상
경진대회 참가 지원	국내외 각종 경진대회에 참여하고자 하는 학과, 동아리, 학생에게 경진대회 준비부터 참가까지 지원	3회	3회	3회	각종 경진대회 참여를 통한 학생의 취업 경쟁력 제고
학생 창업활동 지원	참여 학생의 기업가정신 함양과 창업역량 강화를 위한 창업 전문가 특강 및 실제 창업을 위한 창업부스 운영	60명	60명	70명	창업 관련 활동 지원을 통한 학생의 창업역량 강화
창업페스티벌 개최	- 참여자의 아이디어로 운영하는 창업부스지원과 창업 유관기관의 활동 프로그램 지원 - 창업에 관심 있는 재학생들이 모의로 창업을 체험해 볼 수 있도록 창업부스 운영	60명	-	-	창업에 대한 자신감 향상 및 역량 강화
창업캠프 및 창업강좌 운영	- 창업캠프 운영을 통한 체계적이고 집중적인 교육지원 - 창업문화 조성을 위해 학과별 분야별 창업 전문가 릴레이 특강 실시	30명	-	-	창업관련 활동 지원을 통한 학생 창업 지원

(2) 2023년 세부 추진계획

01

2023년 세부 추진계획

추진 개요						
4CPU 기반의 취·창업 지원을 위한 프로그램 운영						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
학과별 맞춤형 진로 로드맵 제작	- 진로 및 취업가이드 북 제작 - 학년별 커리어디자인 워크 북 제작			→	→	일자리지원센터
교수·직원 학생지도 역량강화 교육	- 학생지도를 위한 역량강화 연수 - 교수직원 상담역량 향상 특강			→	→	일자리지원센터
진로취업촉제	- 진로탐색을 위한 다양한 체험 형식의 프로그램 운영 - 구직준비역량강화를 위한 프로그램 운영으로 취업자신감 향상 및 구직 활동 지원			→	→	일자리지원센터
맞춤형 진로상담 프로그램	- STRONG직업흥미검사를 통한 진단 및 1:1 상담 - MLST학습전략검사를 통한 맞춤형 진단 및 1:1 상담		→	→	→	일자리지원센터
취업률 향상 프로젝트	- 취업자 근속유지를 위한 지원 및 상담 - 미취업자 1:1 맞춤형 맞춤식 취업지원 서비스 제공			→	→	일자리지원센터
기업 네트워크 구축 사업	- 충북도내 기업체 발굴 - 추천채용확대연계를 위한 기업방문용 팸플렛(홍보물품) 제작, 기업인사 담당자 네트워크 구축			→	→	일자리지원센터
캡스톤디자인	- 산업체 및 교내학생의 수요 발굴 - 체계화된 산학협력 캡스톤디자인 운영			→	→	혁신지원사업단
경진대회 참가 지원	전국 및 국제 경진대회 등에 학생들이 참여하여 기량을 겨룰 수 있도록 사전 준비에서 대회 참가까지 지원		→	→	→	혁신지원사업단
학생 창업활동 지원	- 학생에게 창업 관련 활동비 지원 및 창업 전문가 특강 실시 - 창업계획 수립부터 회사설립까지의 과정을 시뮬레이션토록 하고 이에 대한 창업부스 운영		→	→	→	혁신지원사업단
기대효과						
- 입학부터 졸업까지 체계화된 진로지도 정착화 - 전문상담사 및 교수직원의 전문성 강화로 학생지도의 질적 향상 기대 - 취·창업 역량강화를 통한 취업률 제고와 직장적응 지원을 통한 근속유지 - 기술, 인성, 역량을 갖춘 인재를 양성, 공급함으로써 지역산업체 발전						

02

성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명	정량목표	정성목표
학과별 맞춤형 진로로드맵 제작	800부	체계적인 진로지도 기대
교수·직원 학생지도 역량강화 교육	60부/25명	학생지도를 위한 전문성 향상
진로취업촉제	320명	다양한 체험 및 활동을 통한 진로탐색 기대
맞춤형 진로상담 프로그램	500명	진로학습에 대한 진단 도구 활용 및 개인상담을 통한 만족도 향상 기대
취업률 향상 프로젝트	500명	취업지원서비스 만족도 질적 향상

• 기업 네트워크 구축 사업	95개	• 유관기업 확대 및 추천채용 기대						
• 캡스톤디자인	150명	• 체계적 산학협력을 통한 창의인재양성						
• 경진대회 참가 지원	3회	• 경진대회 참여를 통한 학생 취업 역량강화						
• 학생 창업활동 지원	60명	• 창업활동 지원을 통한 창업기회 확대						
사업비 집행계획								
추진 내용		예산(천원)						
• 학과별 맞춤형 진로로드맵 제작		11,000						
• 교수·직원 학생지도 역량강화 교육		7,000						
• 진로취업축제		15,000						
• 맞춤형 진로상담 프로그램		16,500						
• 취업률 향상 프로젝트		70,000						
• 기업 네트워크 구축 사업		8,000						
• 캡스톤디자인		54,000						
• 경진대회 참가 지원		26,000						
• 학생 창업활동 지원		19,800						
계		227,300						
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					
227,300(100%)								227,300(100%)

② 세부과제명 : [S-6] 로컬크리에이터 생태계 조성

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 뉴 비즈니스모델을 창조하는 로컬크리에이터를 활성화하여 지역의 새로운 가치 창출
배경 및 필요성	• 지역의 자연환경·문화적 자산을 소재로 창의성과 혁신을 통해 사업적 가치 창출의 기회 제공 • 창업의욕 고취를 통한 지역 경제 활성화
목표	• 로컬크리에이터 발굴 및 육성으로 지역경제 활성화

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
로컬크리에이터 역량강화 및 예비 창업자 육성 특강	• 로컬크리에이터를 활성화하기 위한 창업가 발굴 및 육성 특강 실시	3회 120명	4회 160명	5회 200명	• 창업자 발굴 및 육성으로 지역 경제 활성화 및 학생창업 유도 • 산·학·관 연계 네트워크 구축 및 교류협력 기반 마련

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 뉴 비즈니스모델을 창조하는 로컬크리에이터를 활성화하여 지역의 새로운 가치 창출						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 로컬크리에이터 역량강화 및 예비 창업자 육성 특강	• 로컬크리에이터를 활성화하기 위한 창업가 발굴·육성 특강 등 운영		→	→	→	산학협력단
기대효과						
• 창업자 발굴 및 육성으로 지역경제 활성화 및 학생창업 유도 • 산·학·관 연계 네트워크 구축 및 교류협력 기반 마련						

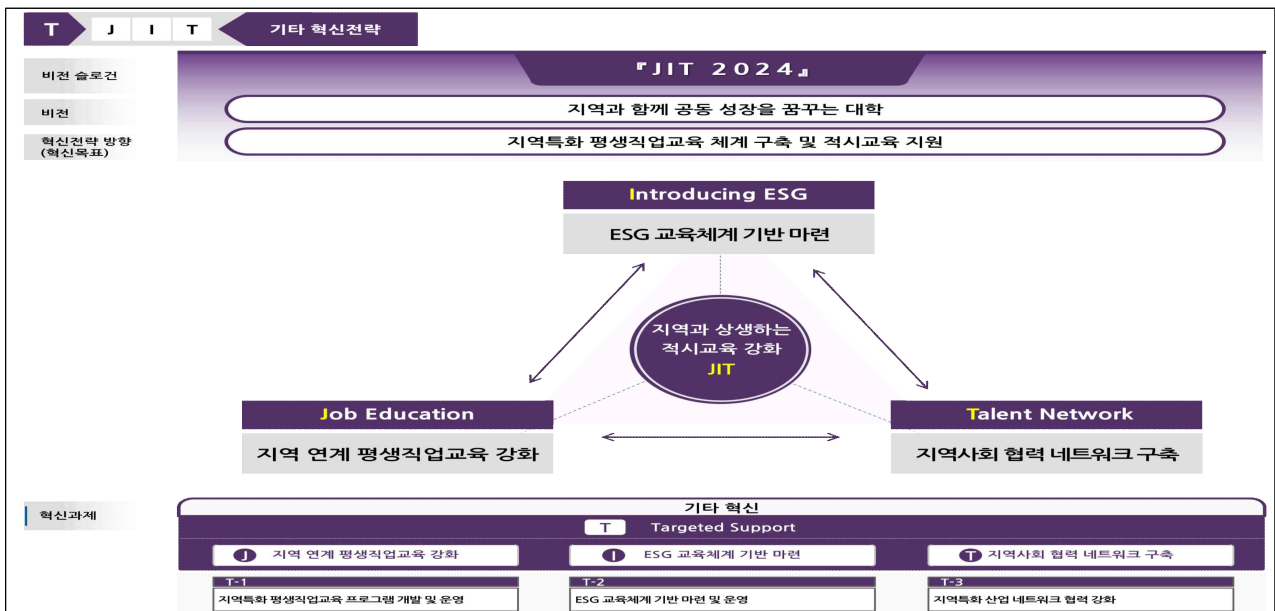
02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명		정량목표	정성목표
• 로컬크리에이터 역량강화 및 예비 창업자 육성 특강		4회 160명	• 기업가정신 함양 및 지역 경쟁력 확보
사업비 집행계획			
추진 내용			예산(천원)
• 로컬크리에이터 역량강화 및 예비 창업자 육성 특강			8,000
계			8,000
재원활용 계획(%)			
교육부			
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS
8,000(100%)			
자체재원	지자체	타부처	기타
총 비율			
8,000(100%)			

1.3.3. T 기타 혁신전략

1.3.3.1. 총괄

- 기타 혁신영역을 평생직업교육(J), ESG 교육체제(I), 지역사회 협력(T)의 3가지 하위영역으로 구분하여 「JIT」 모델로 구성하고 총 3개의 세부과제를 선정함



1.3.3.2. 세부내용 1 : ㉠㉡㉢ 적시교육 지원 핵심

가. 추진배경 및 목표

	연계 과제	신규과제	구분
관련 세부과제	T-3 지역특화 산업 네트워크 협력 강화	T-1 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영 T-2 ESG 교육체계 기반 마련 및 운영	핵심
중장기 발전전략 연계	I 인프라 S1 B 직업교육 R 지역공헌 S10, S11 A 평생교육 S12, S13, S14 N 산학협력 D 특성화 S 학생역량		
추진배경 및 필요성		달성목표	
○ 일반인뿐만 아니라 재직자를 위한 지역사회 평생직업 교육 프로그램체계 수립 필요 ○ 지속 가능한 대학 운영을 위한 ESG 교육체계 구축 필요		○ 지역사회 협력 기여 평생직업교육 프로그램 운영 확대 ○ 대학 구성원의 ESG 교육 강화 ○ 지역사회 협력 네트워크 포럼 활성화	

나. 추진계획

㉠ 세부과제명 : [T-1] 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	지역사회와 연계하여 지역사회에서 필요로 하는 평생직업교육 프로그램 운영 확대
배경 및 필요성	4차 산업혁명 시대에서의 기술혁신과 산업·직업구조의 변화, 저출생으로 인한 학령인구 감소 등 사회변화로 인한 평생직업교육에 대한 수요가 높아지고 있음 - 지역산업과 연계한 지역 평생학습 문화혁신을 실현하기 위해 지역사회 수요조사 및 분석, 운영 필요
목표	지역에서 필요로하는 인력 양성 및 공급을 위하여 지역민 수요를 반영한 평생직업교육 프로그램 운영 확대

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
지역사회 연계 평생직업교육 수요조사	- 지역산업체와 지역주민이 참여할 수 있는 교육과정 개발을 위한 수요조사 진행 - 수요조사 결과를 반영하여 지역 산업계에서 필요한 인력 양성을 위해 교육과정 개발	수요조사 1회	교육과정 개발 1회	-	지역사회 협력·기여 수요 분석, 성과 평가 및 환류를 바탕으로 대학의 협력·기업 활동 간의 체계성, 연계성, 적합성 확보
지역특화 평생직업교육 운영	지역사회 수요반영 평생직업교육 운영	12명	15명	15명	지역특화 평생직업교육 강화

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획						
추진 개요						
지역사회와 연계하여 지역사회에서 필요로 하는 평생직업교육 프로그램에 대한 수요조사 실시						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
지역사회 연계 평생직업교육 수요조사	2022년 진행한 수요조사 결과를 반영하여 지역 산업계에서 필요한 인력 양성을 위해 교육과정 개발		→	→		혁신지원사업단
지역특화 평생직업교육 운영	지역사회 수요반영 평생직업교육 운영				→	평생교육원

기대효과								
- 지역사회 협력·기여 사업 기본계획 수립 및 지역사회 수요분석과 대학의 협력·기여 활동 간의 체계성·연계성·적합성 확보 - 지역민 대상 지역산업 맞춤형 인력 양성 강화 기여								

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획								
세부프로그램명			정량목표			정성목표		
• 지역사회 연계 평생직업교육 수요조사			교육과정 개발 1회			• 수요조사를 통한 효율적인 프로그램 개설		
• 지역특화 평생직업교육 운영			15명			• 지역특화 평생직업교육 운영		

사업비 집행계획								
추진 내용							예산(천원)	
• 지역사회 연계 평생직업교육 수요조사 분석 용역							22,000	
• 지역특화 평생직업교육 운영							10,000	
계							32,000	

재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					
32,000(100%)								32,000(100%)

2 세부과제명 : [T-2] ESG 교육체계 기반 마련 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 운영에 ESG 교육체제 도입
배경 및 필요성	• 대학 활동에 친환경, 사회적 책임, 지배구조 개선 등 ESG 기반 교육체제 구축 및 인력 양성 필요
목표	• 환경보호, 사회 공헌, 법과 윤리를 준수하는 ESG 개념 교육체제 반영

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
ESG에 대한 개념 바로 알기 및 이해하기	• ESG 컨설팅 프로그램을 통한 교직원 특강 운영	35명	40명	45명	• ESG 운영체제 업무 반영 및 업무활용능력 제고
ESG 교내 경진대회 운영	• 전공기반 지역사회 문제 해결을 위한 ESG 관련 아이디어 도출 경진대회 운영으로 우수 학생 선발	-	1회	1회	• 대학주도형 지역사회 문제 해결 방안 마련을 위한 ESG 교육체제 구축 및 인재양성
ESG 교육 평가 및 피드백	• ESG 교육 설문 실시 및 결과 환류	1회	1회	1회	• 교육내용 환류를 통한 성과관리체계 구축

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
대학 운영에 ESG 교육체제 도입과 관련한 직원 인식 제고 및 업무 반영						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• ESG에 대한 개념 바로 알기 및 이해하기	• ESG 컨설팅 프로그램을 통한 교직원 특강 운영				→	기획협력처
• ESG 교내 경진대회 운영	• 전공기반 지역사회 문제해결을 위한 ESG 관련 아이디어 도출 경진대회 개최		→			혁신지원사업단
• ESG 교육 평가 및 피드백	• ESG 교육 만족도 설문 및 결과 환류				→	기획협력처
기대효과						
• ESG 교육 체제기반 구축을 통한 대학의 존립과 발전 실현						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표	정성목표			
• ESG에 대한 개념 바로 알기 및 이해하기				40명	• 전반적인 대학의 운영에 ESG 체제 도입을 위한 지식 함양			
• ESG 교내 경진대회 운영				1회	• ESG 관련 아이디어 도출을 통한 역량 강화			
• ESG 교육 평가 및 피드백				1회	• 성과관리 환류체계 구축			
사업비 집행계획								
추진 내용						예산(천원)		
• ESG에 대한 개념 바로 알기 및 이해하기						1,000		
• ESG 교내 경진대회 운영						20,000		
• ESG 교육 평가 및 피드백						10,000		
계						31,000		
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					
31,000(100%)								31,000(100%)

③ 세부과제명 : [T-3] 지역특화 산업 네트워크 협력 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 지역사회 협력관계 강화 및 성과 확산을 위한 포럼 개최
배경 및 필요성	• 지역의 전략산업과 연계하여 소상공인 및 관계 기관과 교류 협력 체계 구축
목표	• 지역의 상생발전을 위해 구성된 협의체 운영을 통해 실천 과제를 도출하고 개선하는 환류 체계 구축을 통해 지역 상생발전 도모

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
지역사회 협력 네트워크 구축 포럼	• 지역상생발전협의체 구성 및 회의 운영	1회	1회	1회	• 지역의 특화산업과 연계하여 관계 기관 등과 교류 협력체계 구축 및 지역 상생발전 방안 모색

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 지역사회 협력관계 강화 및 지역 상생발전 방안 모색을 위한 포럼 개최						
추진 체계						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 지역사회 협력 네트워크 구축 포럼	• 지역상생발전협의체 구성 및 회의 개최 운영			➡	➡	기획협력처
기대효과						
• 지역의 전략산업과 연계하여 소상공인 및 관계 기관과 교류 협력 체계구축 및 지역 상생발전 방안 모색						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

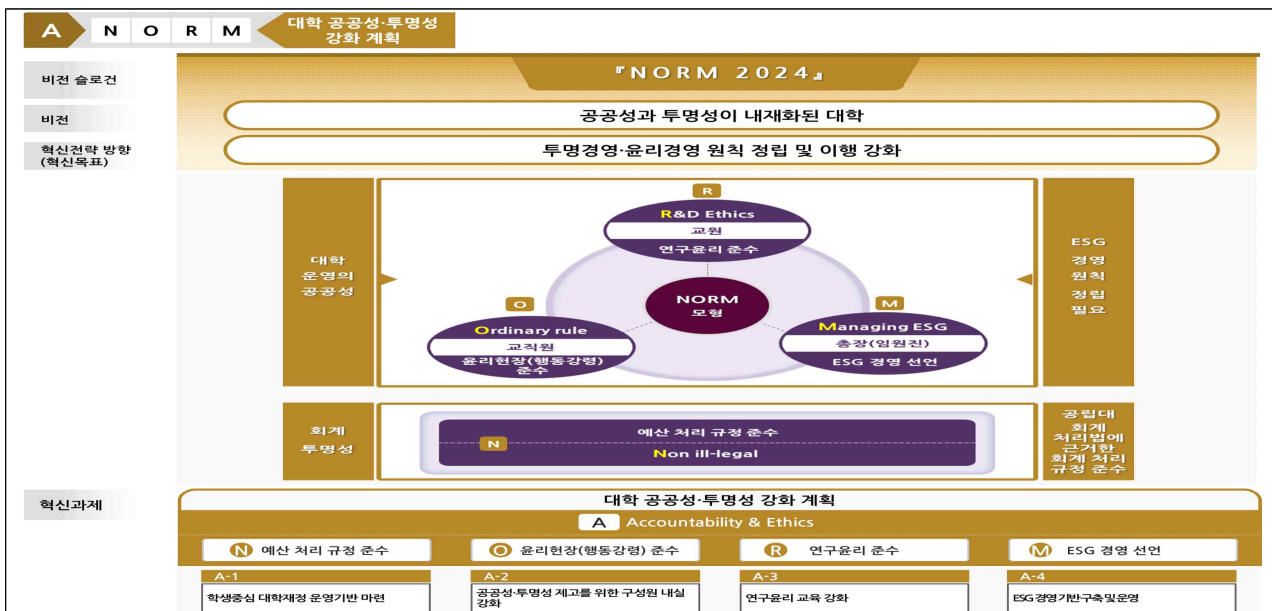
세부프로그램명	정량목표	정성목표
지역사회 협력 네트워크 구축 포럼	1회	지역의 상생발전 협의체 운영을 통해 지역 상생발전 도모
사업비 집행계획		
추진 내용		예산(천원)
지역상생발전협의체 구성 및 회의 운영		10,000
계		10,000
재원활용 계획(%)		
교육부		
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육
10,000(100%)		
RIS	자체재원	지자체
타부처	기타	총 비율
		10,000(100%)

1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

1.4.1. A 대학 공공성 및 투명성 강화계획

1.4.1.1. 총괄

- 대학 공공성 및 투명성 강화 영역을 예산 처리 규정 준수(N), 윤리헌장(행동강령) 준수(O), 연구윤리 준수(R), ESG 경영선언(M)의 4가지로 구분하여 「NORM」 모델을 구성하고 총 4개의 세부과제를 선정함



1.4.1.2. 세부내용 1 : N◎R◎M 투명경영·윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화 가. 추진배경 및 목표

	연계 과제	신규과제				구분													
관련 세부과제	-	<table><tr><td>A-1</td><td>A-2</td><td>A-3</td><td>A-4</td></tr><tr><td>학생중심 대학재정 운영기반 마련</td><td>공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화</td><td>연구윤리 교육 강화</td><td>ESG 경영 기반 구축 및 운영</td></tr></table>				A-1	A-2	A-3	A-4	학생중심 대학재정 운영기반 마련	공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화	연구윤리 교육 강화	ESG 경영 기반 구축 및 운영	-					
		A-1	A-2	A-3	A-4														
학생중심 대학재정 운영기반 마련	공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화	연구윤리 교육 강화	ESG 경영 기반 구축 및 운영																
중장기 발전전략 연계	<table><tr><td>I</td><td>B</td><td>R</td><td>A</td><td>N</td><td>D</td><td>S</td></tr><tr><td>인프라 S1, S2, S5</td><td>직업교육</td><td>지역공헌</td><td>평생교육</td><td>산학협력</td><td>특성화</td><td>학생역량</td></tr></table>					I	B	R	A	N	D	S	인프라 S1, S2, S5	직업교육	지역공헌	평생교육	산학협력	특성화	학생역량
I	B	R	A	N	D	S													
인프라 S1, S2, S5	직업교육	지역공헌	평생교육	산학협력	특성화	학생역량													
추진배경 및 필요성			달성목표																
○ 대학 운영 전반 ESG 기반 경영체제 도입 필요 ○ 연구윤리 교육 등을 통한 대학의 공공성 및 투명성 확보 ○ 학생 교육복지 수요 반영 다양한 제도 마련 필요			○ CPU-ESG 경영체제 운영가이드 마련 ○ 연구윤리 교육 및 반부패 교육 정례화 ○ 학생복지 사각지대 해소																

나. 추진계획

1 세부과제명 : [A-1] 학생중심 대학재정 운영기반 마련

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표					
개요	• 대학 재정 운영 관련 학생 참여 확대를 통한 의견수렴 등으로 학생복지 사각지대 해소 및 정책 수립 지원				
배경 및 필요성	• 학생 중심의 대학운영을 위해 대학 재정관련 위원회에 학생 참여로 의사결정권 부여				
목표	• 대학 재정 운영 관련 학생 참여 확대로 학생복지 사각지대 해소 및 대학 재정 운영의 투명성 확보				

02 3개년 추진계획('22~'24년)					
프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
재정 관련 위원회 학생 참여 확대	• 재정위원회 구성 시 재학생 포함(2명 이상)	위원회 구성 (2명)	위원회 구성 (2명)	위원회 구성 (2명)	• 학생들에게 대학 재정에 대한 의사결정권 부여로 투 명성 강화에 기여
학생복지 사각지대 해소 정책 수립 지원	• 학생복지 사각지대 해소 관련 사업 발굴 및 의견수렴 을 위한 간담회 추진 • 해당 사업예산 반영 검토	1회	1회	1회	• 학생복지 업무관련 직원 재정 위원회 구성에 포함하여 학생 복지 사업 발굴 가능성 제고 및 학생복지 증진
예산회계 투명 운영	• 예산, 결산, 업무추진비, 수의계약 현황 대학홈페이 지 주기적 공개	100%	100%	100%	• 예결산 현황 공개 등을 통한 대학의 공공성 투명성 확보

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획						
추진 개요						
• 충북도립대학교 재정관련 위원회 학생참여 확대						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 재정 관련 위원회 학 생 참여 확대	• 재정위원회 위원 위촉 시 학생 2명 이상 위촉			→	→	기획협력처

• 학생복지 사각지대 해소 정책 수립 지원	• 학생복지 사각지대 해소 관련 사업 반영 요구 시 예산편성 적극 검토			→		기획협력처
• 예산회계 투명 운영	• 예산, 결산, 업무추진비, 수의계약 현황 대학홈페이지 주기적 공개	→	→	→	→	사무국
기대효과						
• 대학 재정운영 전반에 학생 참여로 재정운영에 대한 공공성 및 투명성 제고 기대						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표		정성목표			
• 재정 관련 위원회 학생 참여 확대				재정위원회 재학생 2명 이상 구성		• 재정위원회 구성에 재학생 포함하여 대학재정에 학생참여 확대			
• 학생복지 사각지대 해소 정책 수립 지원				1회		• 학생복지 사각지대 해소 관련 정책 수립 지원으로 학생복지 증진 및 학생중심의 재정운용 실현			
• 예산회계 투명 운영				100%		• 예결산 현황 공개 등을 통한 회계 운영의 투명성 확보			
사업비 집행계획									
추진 내용						예산(천원)			
• 재정관련 위원회 학생참여 확대						-			
• 학생복지 사각지대 해소 정책수립 지원						1,000			
• 예산회계 투명 운영						-			
계						1,000			
재원활용 계획(%)									
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율	
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS						
1,000(100%)								1,000(100%)	

② 세부과제명 : [A-2] 공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화 (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 운영의 공공성 및 투명성 제고를 위한 교직원 인식개선 및 역량 강화 교육
배경 및 필요성	• 청렴한 조직문화 개선으로 교직원 부패요인 사전 차단 • 투명한 조직운동을 통해 공립 전문대학으로 역할 강화 필요 • 사회적 가치 실현(환경보호, 윤리준수)을 통한 자율적 내부 통제 필요
목표	• 건전한 교육행정 실현을 위한 청렴문화 확산 정착

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
공공성 제고 직무역량 강화 워크숍	• 청렴의식 제고 및 직원 소통 강화를 위한 워크숍 실시	1회	1회	1회	• 대학 운영에 필요한 공공성 및 투명성 제고 및 교직원 교류를 통한 업무 효율성 도모
반부패 관련 교육 의무화	• 교직원 청렴교육 필수 이수 실적 이행을 점검	24명	24명	24명	• 필수적 청렴교육 이수로 윤리의식 강화

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 대학 운영의 공공성 및 투명성 제고를 위한 교직원 인식개선 및 역량 강화 교육						
추진 체계						
투명하고 일관성 있는 학사행정을 위한 내부직원 역량강화						
↑		↑		↑		
공공성 제고 직무역량 강화 워크숍		반부패 관련 교육 의무화		조직문화 개선 실천 운동		
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 공공성 제고 직무역량 강화 워크숍	• 청렴의식 제고 및 직원 소통강화를 위한 워크숍 실시				→	사무국
• 반부패 관련 교육 의무화	• 개년당 청렴교육 필수 이수(15시간) 목표 이행	→	→	→	→	사무국
기대효과						
• 대학 운영의 공공성을 강화하고 반부패, 사회적 가치 실현 문화조성을 통해 직원 역량 내실화						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명		정량목표	정성목표					
• 공공성 제고 직무역량 강화 워크숍		1회	• 청렴의식 제고 및 직무역량 강화					
• 반부패 관련 교육 의무화		24명	• 온·오프라인 청렴교육 이수 의무화로 윤리의식 고취					
사업비 집행계획								
추진 내용			예산(천원)					
• 공공성 제고 직무역량 강화 워크숍			20,000					
• 반부패 관련 교육 의무화			-					
계			20,000					
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					
20,000(100%)								20,000(100%)

③ 세부과제명 : [A-3] 연구윤리 교육 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 교내 연구과제 참여연구원 대상 연구윤리교육 프로그램 운영
배경 및 필요성	• 연구윤리의식 교육을 통한 연구윤리 제고 및 연구 부정행위 예방
목표	• 연구윤리의식 함양 및 인성과 기술을 갖춘 전문인재 양성

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
연구윤리교육 실시	• 연구과제 참여연구원 등 교내 구성원 대상 연구윤리교육 실시	20명	2회, 25명	2회, 30명	• 연구 부정행위 예방 및 윤리의식 강화

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 연구 참여자들의 연구윤리의식 함양을 위한 교육프로그램 운영						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 연구윤리교육 실시	• 교내 구성원 대상 연구윤리교육 실시			➡	➡	혁신지원사업단
기대효과						
• 연구부정행위에 대한 경계의식과 윤리의식 함양						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표		정성목표			
• 연구윤리교육 실시				2회, 25명		• 윤리의식 제고 및 연구부정행위 예방			
사업비 집행계획									
추진 내용						예산(천원)			
• 연구윤리교육 실시						1,400			
계						1,400			
재원활용 계획(%)									
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율	
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS						
1,400(100%)								1,400(100%)	

4 세부과제명 : [A-4] ESG 경영 기반 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 운영에 ESG 경영체제 도입
배경 및 필요성	• 대학 운영에 대한 친환경, 사회적 책임, 지배구조 개선 등 투명 운영을 고려하여 지속 가능한 발전 추구
목표	• 환경보호, 사회 공헌, 법과 윤리를 준수하는 경영 철학을 대학 운영체제에 반영

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
ESG 관련 규정 제정	• ESG 관련 규정 제정	제정	-	-	• 대학 ESG 경영체제 구축을 위한 기반 마련
ESG를 실현할 'ESG 경영위원회' 구성 및 운영	• ESG 운영 관련 위원회 발족 및 운영	위원회 발족	운영	운영	• ESG 기반 대학 운영 관련 의사결정
ESG 경영 평가 및 피드백	• ESG 기반 대학운영 전반에 대한 평가 및 환류	-	연차평가	연차평가	• ESG 운영 관련 미비점 발견 및 개선 사항 제시

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 충북도립대학교 운영에 ESG 경영체제 도입과 관련한 직원 인식 제고 및 업무 반영						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• ESG를 실현한 'ESG 경영위원회' 구성 및 운영	• 위원회 설치 및 운영				→	기획협력처
• ESG 경영 평가 및 피드백	• 자체평가 반영				→	기획협력처
기대효과						
• ESG 경영 체제기반 구축을 통한 대학의 존립과 발전 실현						

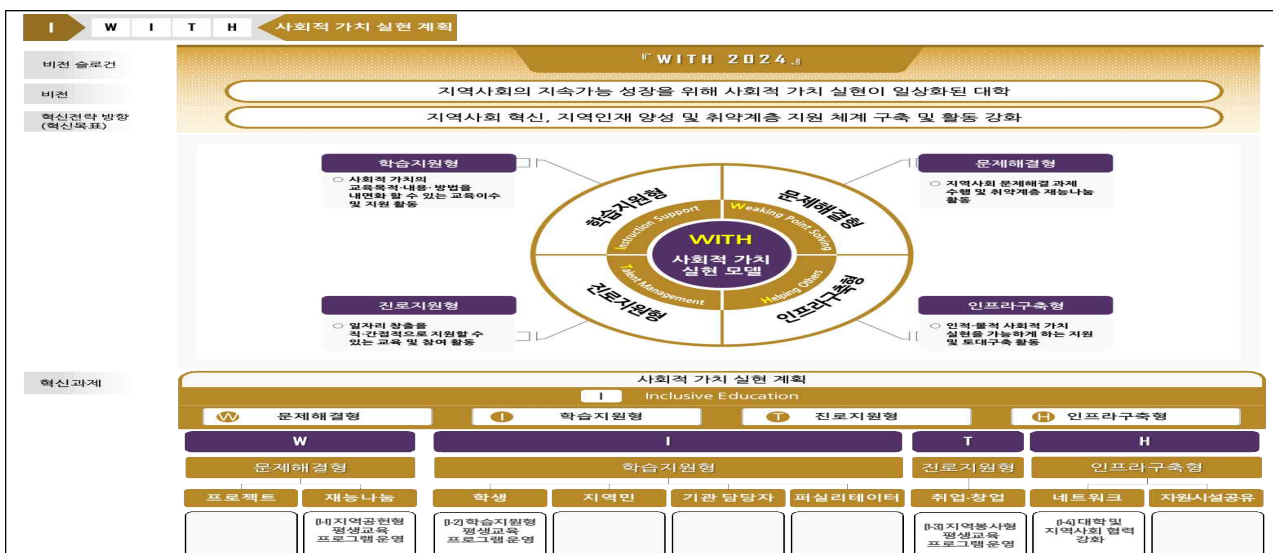
02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표		정성목표			
• ESG를 실현한 ‘ESG 경영위원회’ 구성 및 운영				ESG 경영위원회 구성		• ESG 체제 실현을 위한 기구 설치			
• ESG 경영 평가 및 피드백				자체평가 반영		• ESG 경영에 대한 결과 환류로 미비점 보완			
사업비 집행계획									
추진 내용								예산(천원)	
• ESG를 실현한 ‘ESG 경영위원회’ 구성 및 운영								1,000	
• ESG 경영 평가 및 피드백								10,000	
계								11,000	
재원활용 계획(%)									
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율	
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					11,000(100%)	

1.4.2. □ 사회적 가치 실현 계획

1.4.2.1. 총괄

- 사회적 가치 실현 활동을 크게 문제해결형, 학습지원형, 진로지원형, 인프라 구축형의 4가지 범주로 구분하여 『WITH』 모델로 구성하고 총 4개 세부과제를 설정함
- 우리 대학의 사회적 가치 실현 모델에 기반하여 RIS사업과 대학혁신지원사업에서 운영되고 있는 프로그램을 통합 고려하여 4개의 세부과제를 도출함



○ 사회적 가치 실현 계획과 혁신전략 세부과제와의 연계성

혁신전략 및 세부과제				사회적 가치 실현 계획① 연계성
혁신전략		세부과제		
U	교육 혁신	U-1	지역전략산업 연계 교육 혁신	○ 국가균형발전 기여, 저소득층 및 사회적 약자 교육 기회 제공으로 생산적 교육복지 확대에 주력하며 교육입지의 건학이념 아래 인성을 갖춘 실용전문인재 양성이라는 교육목표를 달성하기 위해 교양·전공·비교과 교육과정을 통해 4CPU 6대 핵심역량, 학과 전공능력을 바탕으로 사회적 가치 실현이 내재화된 올바른 인재를 육성하기 위하여 교육 혁신영역의 세부과제를 선정 ○ 지역사회와 산업을 기반으로 하는 중점 특성화 분야를 새롭게 정립하고, 사회적 가치의 의미를 성찰하는 인재 육성을 위해, 융합연계 전공과 진로탐색학점제 등 유연학사제도를 도입하여 학생들에게 다양한 학습 기회를 보장하는 교육과정을 개발·운영함으로써 지역사회 기반 취업의 기회를 확장하여 지속가능한 대학으로 거듭날 수 있는 세부 과제를 선정함
		U-2	I-BRANDS 인성프로그램 운영	
		U-3	학생 맞춤형 상담 지원 강화	
		U-4	프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영	
		U-8	맞춤형 학습역량 지원 강화	
S	산학협력 혁신	S-4	산학협력 체계 구축 및 활성화	○ 사회적·경제적 가치 창출을 위해 지역사회기반 중점 특성화 분야 기반 산학협력을 활성화하고, 학생 생활 전주기적 취창업 로드맵을 통해 사회·경제·환경·문화 등의 영역에서 학생이 공공의 이익과 공동체의 발전에 기여하는 사회인으로 거듭날 수 있도록 산학협력 체계를 활성화하고 상생협력을 가능하게 하는 산학혁신을 위한 세부과제를 선정함
		S-5	취·창업 및 진로역량 지원 강화	
		S-6	로컬크리에이터 생태계 조성	
T	기타 혁신	T-1	지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	○ 사회적 가치로 대별되는 환경보호·사회 공헌·윤리 준수에 기반한 지속 가능한 대학 경영을 위하여 ESG 교육체계 기반을 마련하고, 지역사회·경제를 활성화하고 일자리 창출을 지원하는 지역특화 분야를 중심으로 지역민, 재직자, 사회적 소수자를 위한 다양한 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영, 산업체, 강사 등 인적 네트워크를 강화함으로써 도내 유일 공립전문대학으로서 공공성과 책무성을 실천하고, 지역사회는 학습사회로 거듭날 수 있도록 하는 세부과제를 선정함
		T-2	ESG 교육체계 기반 마련 및 운영	
		T-3	지역특화 산업 네트워크 협력 강화	

1.4.2.2. 세부내용 1 : ㉓㉔㉕㉖ 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 체계 구축 및 활동 강화
가. 추진배경 및 목표

	연계 과제			신규과제				구분
관련 세부과제	I-1 지역공헌형 평생교육 프로그램 운영		I-2 학습지원형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	I-3 지역봉사형 평생교육 프로그램 운영		I-4 대학 및 지역사회 협력 강화		-
중장기 발전전략 연계	I 인프라	B 직업교육	R 지역공헌 S10, S11	A 평생교육 S12, S13	N 산학협력	D 특성화	S 학생역량	
추진배경 및 필요성				달성목표				
○ 지역봉사, 학습지원 진로체험, 인프라 공유 등 다양한 사회가치 실현 활동에 대한 대학의 역할과 성과에 대한 체계적 접근 및 방법론 정립 필요				○ 지역 창작자 메이커스페이스 자원 공유 ○ 서비스러닝 활동 다양화 및 고도화 ○ 지역주민 대상 문화프로그램 운영				

나. 추진계획

㉑ 세부과제명 : [I-1] 지역공헌형 평생교육 프로그램 개발 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표	
개요	• 지역공헌형 프로그램 운영을 통하여 지역에 협력하고 기여하기 위한 프로그램 운영
배경 및 필요성	• 스마트 미디어 산업에 대한 새로운 창작환경 제시, 지역민 역량 강화를 도모 • 지역 미디어 창작자 및 콘텐츠 육성 및 제작하고자 함 • 교육이후 지역기관과 협업, 홍보영상 및 캠페인 동영상 제작하는 봉사를 진행해 지역사회에 협력·기여하고자 함
목표	• 지역민들이 교육을 이수한 후 지역사회 대상 다양한 봉사활동을 추진하여 “지역사회에서 사랑받는 대학으로 기여” 하고자 함

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
지역사회 공헌 프로그램 운영	- 미디어 창작자 및 콘텐츠 육성 교육 추진 - 협업 기관 선정, 캠페인 및 홍보 동영상 제작	25명	25명	30명	지역 공립대학으로서 지역이 대학과 함께 상생발전할 수 돕고 지역 대학으로서의 역할 제고

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
지역공헌형 프로그램 운영을 통하여 지역에 협력하고 기여하기 위한 프로그램 운영						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
지역사회 공헌 프로그램 운영	- 미디어 창작자 및 콘텐츠 육성 교육 추진 - 협업 기관 선정, 캠페인 및 홍보 동영상 제작		→	→	→	기획협력처
기대효과						
- 스마트 미디어 산업에 대한 새로운 창작환경 제시, 지역민 역량 강화 도모 - 지역 미디어 창작자 및 콘텐츠 육성 및 제작 - 지역기관과 협업, 홍보영상 및 캠페인 동영상 제작하는 봉사를 진행해 지역사회 협력·기여 추진						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표		정성목표			
• 지역사회 공헌 프로그램 운영				25명		• 새로운 창작환경 제시 및 교육에 따른 지역민 역량 강화 도모			
사업비 집행계획									
추진 내용						예산(천원)			
• 지역사회 공헌 프로그램 운영						15,000			
계						15,000			
재원활용 계획(%)									
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율	
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS						
15,000(100%)								15,000(100%)	

㉔ 세부과제명 : [I-2] 학습지원형 평생교육 프로그램 개발 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	메이커스페이스 교육 운영을 바탕으로 지역창직자 및 재학생 창작활동 지원 및 창업 저변 기회 확대
배경 및 필요성	교육 네트워크 프로그램 운영을 통하여 제조창업 저변 확대 기회 마련
목표	- 메이커스페이스 센터 자원 공유 - 학습지원형 프로그램 개발 및 운영 추진

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
지역 창직자 메이커스페이스 자원 공유	• 메이커스페이스 프로그램 운영	15명	18명	20명	• 메이커스페이스 교육 및 창업 저변 기회 확대

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 메이커스페이스 교육 운영을 바탕으로 지역창직자 및 재학생 창작활동 지원 및 창업 저변 기회 확대						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 지역 창직자 메이커스페이스 자원 공유	• 메이커스페이스 프로그램 운영		→	→	→	기획협력처
기대효과						
- 지역창직자 및 재학생 창작활동 지원 및 창업 저변 기회 확대 - 메이커스페이스 센터 자원 공유 - 학습지원형 프로그램 개발 및 운영 추진						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명		정량목표	정성목표					
• 지역 창직자 메이커스페이스 자원 공유		18명	• 메이커스페이스 교육 및 창업 저변 기회 확대					
사업비 집행계획								
추진 내용							예산(천원)	
• 지역창직자 메이커스페이스 자원 공유							20,000	
계							20,000	
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					
20,000(100%)								20,000(100%)

③ 세부과제명 : [I-3] 지역봉사형 평생직업교육 프로그램 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 지역 청소년 대상 대학에서 학과 체험 제공
배경 및 필요성	• 지역 대학으로써 대학의 인적·물적 자원을 활용하여 지역 청소년 진로체험 기회를 통해 진로설계 기여
목표	• 자신의 적성과 흥미에 맞는 진로·진학 목표를 구체화할 수 있도록 학과체험 프로그램 운영을 통해 지역 청소년의 진로 설계 역량 강화

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
전공 연계 평생직업교육 운영	• 전공 연계 평생직업교육 운영	6개 과정	6개 과정	6개 과정	• 지역 공립대학으로서 전공연계 평생직업교육 제공
지역사회와 함께하는 진로체험 프로그램 운영	• 지역 청소년 대상 진로·진학 목표를 구체화할 수 있도록 프로그램 운영	-	80명	100명	• 지역대학의 역할을 강화하고 지역 청소년의 진로설계 기 반 마련

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 지역대학으로써 지역 청소년 대상 대학 학과체험 프로그램 운영						
추진 체계						
• 전문대학 혁신지원사업 지원을 통한 자체 운영						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 전공 연계 평생직업교육 운영	• 전공 연계 평생직업교육 운영			→	→	혁신지원사업단
• 지역사회와 함께하는 진 로체험 프로그램 운영	• 지역 청소년 대상 진로·진학 목 표를 구체화할 수 있도록 프로 그램 운영		→	→	→	혁신지원사업단
기대효과						
• 지역대학의 역할을 강화하고 지역 청소년의 진로설계 기반 마련						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표	정성목표			
• 전공 연계 평생직업교육 운영				6개 과정	• 전공 연계 평생직업교육 운영			
• 지역사회와 함께하는 진로체험 프로그램 운영				80명	• 지역의 초·중고 학생들에게 진로 체험 기회 제공으로 진로·진학 목표를 구체화 및 진로 설계 역량 강화			
사업비 집행계획								
추진 내용					예산(천원)			
• 전공 연계 평생직업교육 프로그램 운영					35,000			
• 지역사회와 함께하는 진로체험 프로그램 운영					7,000			
계					42,000			
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					
42,000(100%)								42,000(100%)

④ 세부과제명 : [I-4] 대학 및 지역사회 협력 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	지역주민과 함께 문화, 공연, 축제 참여를 통한 지역사회 홍보 활성화 및 지역사회 문제해결을 통한 지역 대학 입지 강화
배경 및 필요성	지역 대학으로서 전문적 지식을 통해 지역사회 문제를 해결에 이바지하며 문화, 공연, 축제에 참여하여 지역경제 활성화 기여 필요
목표	지역사회 문제해결 및 문화 공유를 통해 정주 여건 개선

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
지역주민과 함께하는 문화프로그램 운영	지역의 문화, 공연, 축제 운영 및 지원 지역주민 대상 생활체육 프로그램 운영	1개 과정 100명	1회 150명	1회 170명	지역의 문화, 공연, 축제 운영 및 지원을 통해 지역사회 활성화 및 대학 경쟁력 강화 도모

(2) 2023년 세부 추진계획

01

2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 지역 대학으로서 지역사회 활성화를 위한 주민과 함께하는 문화, 공연, 축제 운영 및 지원						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
지역주민과 함께하는 문화프로그램 운영	• 지역의 문화, 공연, 축제 운영 및 지원 • 지역주민 대상 생활체육 프로그램 운영			→	→	교학처
기대효과						
• 지역 대학으로서 전문적 지식을 통해 지역사회 문제를 해결에 이바지하여 지역 대학 입지 강화 • 지역주민과 함께하는 문화, 공연, 축제 운영 및 지원을 통한 지역사회 활성화 및 대학 경쟁력 강화 도모						

02

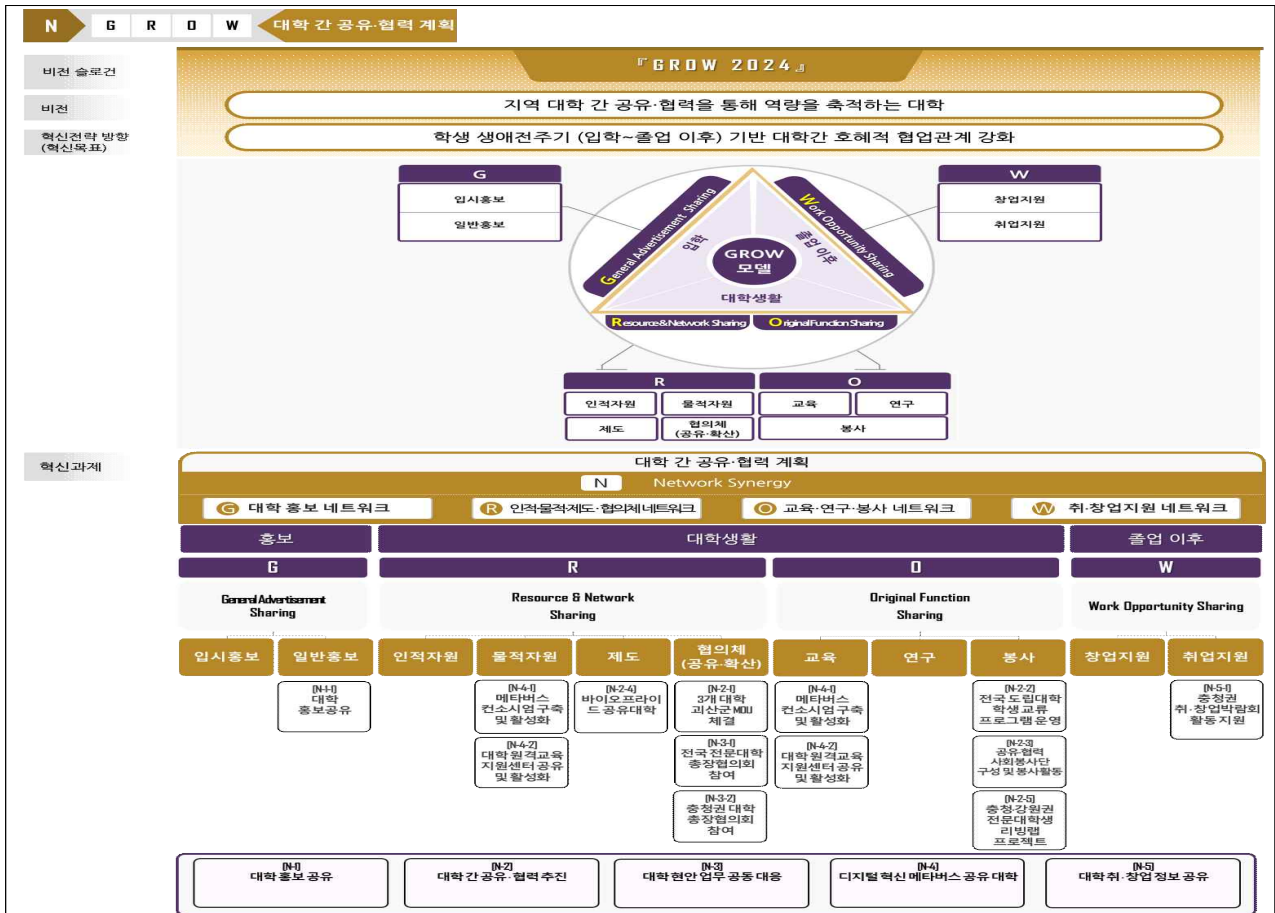
성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명		정량목표		정성목표				
지역주민과 함께하는 문화프로그램 운영		1회 150명		• 지역사회 홍보 활성화 및 대학 경쟁력 강화				
사업비 집행계획								
추진 내용					예산(천원)			
지역주민과 함께하는 문화프로그램 운영					31,000			
계					31,000			
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					
31,000(100%)								31,000(100%)

1.4.3. [N] 대학 간 공유·협력 계획

1.4.3.1. 총괄

- 입학에서 졸업 후까지 학생 생애 전주기적 활동을 대학 간 공유·협력 계획 관점에서 11대 핵심요인을 도출, 이로부터 『GROW』 모델을 구성하고 총 13개 세부과제를 설정함
- 현재 수행 중인 RIS사업을 포함하여 전체 세부과제를 설정하였으며, 이로부터 대학 혁신지원사업에서 시행할 5개의 세부과제를 도출함



1.4.3.2. 세부내용 1 : [G][R][O][W] 학생 생애 전주기(입학~졸업 이후) 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화

가. 추진배경 및 목표

	연계 과제			신규과제			구분
관련 세부과제	N-1 대학 홍보 공유	N-5 대학 취·창업정보 공유		N-2 대학간공유협력 추진	N-3 대학 현안 업무 공동 대응	N-4 디지털 혁신 메타버스 공유대학	-
중장기 발전전략 연계	I 인프라 S5	B 직업교육 S6	R 지역공헌 S11	A 평생교육	N 산학협력	D 특성화	S 학생역량 S22
추진배경 및 필요성				달성목표			
○ 대학 간 자신들의 강점 영역을 서로 공유협력하여 적은 재원으로 큰 시너지를 창출할 수 있는 네트워크 활성화 방안 마련 시급				○ 충북권 대학 간 공유협력 네트워크 강화 ○ 교육, 산학, 평생교육 분야별 대학 간 공유협력 활성화 ○ 입학부터 학교생활 졸업 이후까지의 전 과정 공유협력 아이템 발굴			

나. 추진계획

① 세부과제명 : [N-1] 대학 홍보 공유

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01

추진배경 및 목표

개요	• 대학 간 협업을 통한 전국 공립전문대학교 공동홍보 추진
배경 및 필요성	• 학령인구 감소 및 4차 산업시대 도래 등 변화하는 입시환경에 대내외적으로 대응하기 위함 • 전국 공립전문대학교 인지도 향상 및 우수 신입생 유치 등 추진
목표	• 대학 간 공유협력을 통한 홍보 실시 • 전국 공립전문대학 간 호혜적 협업관계 등 강화

02

3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
대학 홍보 공유	• 전국 공립전문대학교 공동홍보 추진	1회	1회	1회	• 대학 간 공유협력을 통한 홍보 계기 마련

(2) 2023년 세부 추진계획

01

2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 대학 간 협업을 통한 전국 공립전문대학교 공동홍보 추진						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 대학 홍보 공유	• 전국 공립전문대학교 공동홍보 추진		→	→	→	기획협력처
기대효과						
• 대학 간 공유협력을 통한 홍보 실시 • 전국 공립전문대학 간 호혜적 협업관계 등 강화						

02

성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명		정량목표		정성목표				
• 대학 홍보 공유		1회		• 대학 간 공유협력을 통한 입시홍보 등 추진				
사업비 집행계획								
추진 내용					예산(천원)			
• 대학 홍보 공유					-			
계					-			
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					
0(0%)				20,000(100%)				20,000(100%)

② 세부과제명 : [N-2] 대학 간 공유·협력 추진

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 간 학생 및 교육과정 운영을 통한 학점교류 등을 통한 상생발전 도모
배경 및 필요성	• 사회봉사활동을 통해 학생들에게 봉사정신 함양 및 자긍심 부여 • 전공연계 지역사회 문제해결을 위한 아이디어 발굴 및 해결방안 마련 • 충북지역 전략산업 관련 고용 미스매치 해결을 위한 지원 필요
목표	• 대학 간 분야별 교류 협력을 통한 상생발전 도모 • 충북지역 전략산업 관련 인력양성 및 인력 제공을 통해 우수 인재 유출 방지

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
3개 대학과 괴산군 MOU 체결	• 충북도립대학교-충북대학교-이화여자대학교-충북연구원-괴산군 MOU 체결	1회	-	-	• 서울 소재 대학-지역대학-지자체-지역연구원 교류 협력기회 마련
전국 도립대학 학생 교류프로그램 운영	• 전국 도립대학 학생교류를 위한 연합 캠프 운영	-	25명	25명	• 도립대학 간 학생교류 활성화 및 공동체 의식 함양
공유·협력 사회봉사단 구성 및 봉사활동	• 지역대학과 협력하여 대학생 봉사단 구성 및 봉사활동 실시	2회 20명	2회 30명	2회 40명	• 사회봉사활동을 통한 지역 사회 문제 해결능력 향상
조기취업형 학과신설 추진	• 충북 5개 전문대학 공동 이차전지분야 산·학·관 공유협력 조기취업형 학과 신설	신설준비	-	-	• 충북기반 글로벌 K-배터리 클러스터 비즈니스모델 맞춤형 인력 양성
바이오 프라이드 공유대학	• 제약바이오 산업의 실무·연구인재 양성을 위한 충북권 공동교육과정 운영	10명	10명	10명	• 학생의 과목 선택권 보장을 통한 다양한 전공 수업 선택 가능 • 학생의 진로와 선택을 존중하는 학생 맞춤형 교육과정 실현
충청·강원권 전문대학생 리빙랩 프로젝트	• 다양한 전공에 대한 특강, 사회적 문제 제시, 아이디어 도출, 코칭 및 해결안 강구 등의 학습	3명	3명	3명	• 충북·강원권 리빙랩 프로젝트 참여를 통한 전공역량 기반 지역사회 문제해결능력 향상

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
- 공유·협력대학 및 지자체와의 교류를 통한 사회봉사단 구성 등 사회봉사활동 추진 - 충북지역 5개 전문대학의 산·학·연·관 협의체를 통하여 지역전략산업 분야의 인력을 양성하고, 공유대학 체제로 제약산업 분야 공동교육과정 운영						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
전국 도립대학 학생 교류프로그램 운영	전국 도립대학 학생교류를 위한 연합 캠프 운영			→	→	기획협력처
공유협력 사회봉사단 구성 및 봉사활동	지역대학과 협력하여 대학생 봉사단 구성 및 봉사활동 실시			→	→	교학처

• 바이오 프라이드 공유 대학	• 제약바이오 산업 분야의 공동교육과정 운영 및 학점교류를 통해 학생들의 과목 선택권 보장	→	→	→	→	교학처
• 충청·강원권 전문대학생 리빙랩 프로젝트	• 다양한 전공에 대한 사회문제 해결 능력 학습		→			혁신지원사업단
기대효과						
- 서울 소재 대학-지역대학-지자체-지역연구원 교류 협력 기회 마련 및 지속 가능한 지역상생 발전 방안 마련 - 대학 간 교육과정 공유를 통한 체계적인 인재양성						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명		정량목표		정성목표				
• 전국 도립대학 학생 교류프로그램 운영		25명		• 도립대학 간 교류 협력 기회 제공				
• 공유협력 사회봉사단 구성 및 봉사활동		2회 30명		• 연도별 봉사단 인원 증가 수				
• 바이오 프라이드 공유대학		10명		• 바이오프라이드 공유대학 참여 학생 확보 및 학점교류				
• 충청·강원권 전문대학생 리빙랩 프로젝트		3명		• 지속가능한 사회에 대한 인식개선				
사업비 집행계획								
추진 내용				예산(천원)				
• 전국 도립대학 학생 교류프로그램 운영				5,000				
• 공유협력 사회봉사단 구성 및 봉사활동				3,000				
• 바이오 프라이드 공유대학				-				
• 충청·강원권 전문대학생 리빙랩 프로젝트				7,500				
계				15,500				
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					
15,500(60.8%)			10,000(39.2%)					25,500(100%)

③ 세부과제명 : [N-3] 대학 현안 업무 공동대응

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 간 직무네트워크 및 유기적 협력체계 구축
배경 및 필요성	• 대학 상생을 위해 입시율 및 취업률 제고 방안 공동대응 필요
목표	• 전문대학 동반성장을 위한 운영방안 연구

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
전국 전문대학 총장협의회 참여	• 전국 전문대학 총장협의회 및 한국전문대학교육협의회 적극 참여	100%	100%	100%	• 전국 단위 전문대학(141개교)의 유기적 현안 대응으로 상생방안 마련
충청권 대학 총장협의회 참여	• 충청대전세종지역 총장협의회 및 충북지역총장협의회 적극 참여	100%	100%	100%	• 충청권 대학(33개교) 직무 네트워크 강화로 지역 특화학생 취업 등 정보 지원

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
대학 간 직무네트워크 및 유기적 협력체계 구축						
추진 체계						
대학 간 직무네트워크 및 유기적 협력체계 구축						
↑			↑			
전국 전문대학 총장협의회 참여			⇔	충청권 대학 총장협의회 참여		
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 전국 전문대학 총장협의회 참여	• 전국 전문대학 총장협의회 및 한국 전문대학교육협의회 운영 협조	→	→	→	→	사무국
• 충청권 대학 총장협의회 참여	• 충청대전세종지역 총장협의회 및 충북지역 총장협의회 운영 협조	→	→	→	→	사무국
기대효과						
- 전국 단위 전문대학(141개교)의 유기적 현안 대응으로 상생방안 마련 - 충청권 대학(33개교) 직무 네트워크 강화로 지역 특화학생 취업 등 정보 지원						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명		정량목표	정성목표					
• 전국 전문대학 총장협의회 참여		100%	• 전국 단위 전문대학의 유기적 현안 대응으로 상생방안 마련					
• 충청권 대학 총장협의회 참여		100%	• 충청권 대학 직무 네트워크 강화로 지역 특화학생 취업 등 정보 지원					
사업비 집행계획								
추진 내용					예산(천원)			
• 전국 전문대학 총장협의회 참여					-			
• 충청권 대학 총장협의회 참여					-			
계					0			
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					
0(0%)				14,000(100%)				14,000(100%)

4] 세부과제명 : [N-4] 디지털 혁신 메타버스 공유대학

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	- 전문대학 메타버스 공유대학 협약 및 (사)한국고등직업교육학회와 상호협력을 통한 메타버스 관련 연구 활성화 - 전문대학 AI 융합인재 양성 선도대학 협약식 체결을 통해 고등직업교육의 지속발전 가능한 공유협력 추진
배경 및 필요성	- 디지털 대전환 시대에 따른 교육환경의 급속한 변화에 신속히 대응하고 디지털 기술을 효과적으로 활용하여 미래 교육시장 선점이 요구됨 - 학생들에게 흥미로운 콘텐츠를 활용한 교육효과와 사용자 편의성이 점점 중요해진 학습 트렌드에 적극적 대응이 필요함
목표	미래 교육환경 변화에 따른 메타버스 기반 교육체계 구축

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
메타버스 컨소시엄 구축 및 활성화	65개 전문대학 메타버스컨소시엄 참여에 따른 메타버스 플랫폼 활용 및 메타버스 관련 워크숍, 자격연수, 심리상담 등 프로그램 참여	구축	3개 과정	3개 과정	- 메타버스 기반 교육체계 및 캠퍼스 구축으로 지역과 공간의 제약 없이 대학 간 소통과 협력 체계 구축 - 메타버스를 활용 교육을 통해 교수자 및 학습자 만족도 제고
대학 원격교육지원 센터 공유 및 활성화	원격교육 종합스튜디오를 활용한 온라인 강의 촬영 제공, 콘텐츠 개발 및 활용, 학습관리시스템(CC-LMS) 활용 등 원격교육 관련 자원 공유	-	스튜디오 활용실적 50건	스튜디오 활용실적 50건	- 인프라 공유를 통한 학생들의 다양한 학습 기회 제공 - 스튜디오 활용 및 콘텐츠 공유를 통한 원격교육지원센터 활성화 도모

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
- 교육환경 변화에 따라 대학의 강의환경도 진화되고 있음 - 전통적 강의에서 VR·AR·메타버스 활용 강의로 진화되면서 교육 시스템의 체제 변환						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
메타버스 컨소시엄 구축 및 활성화	메타버스 플랫폼 활용 및 메타버스 관련 워크숍, 자격연수, 심리상담 등 프로그램 참여		→	→	→	혁신지원사업단
대학 원격교육지원센터 공유 및 활성화	종합스튜디오를 활용한 온라인 강의 촬영 등 원격교육 관련 자원 공유		→	→	→	혁신지원사업단
기대효과						
- 메타버스 기반 교육체계와 캠퍼스 구축을 통해 지역과 공간의 경계 초월하여 대학간 소통과 협력 가능 - 미래 선도대학으로써 메타버스 활용기반 교육시스템 구축을 통해 학습요구와 학습경험의 일치성 실현 - 학생들의 학습효과 및 학습 만족도 향상을 통한 교육수요자 만족 향상 기대						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표		정성목표		
• 메타버스 컨소시엄 구축 및 활성화				3개 과정		• 메타버스 플랫폼 활용 활성화		
• 대학 원격교육지원센터 공유 및 활성화				스튜디오 활용실적 50건		• 원격교육지원센터 콘텐츠 활용 및 활성화		
사업비 집행계획								
추진 내용						예산(천원)		
• 메타버스 컨소시엄 구축 및 활성화						20,000		
• 대학 원격교육지원센터 공유 및 활성화						0		
계						20,000		
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					
20,000(46.5%)		23,000(53.5%)						43,000(100%)

⑤ 세부과제명 : [N-5] 대학 취·창업 정보 공유
(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 지역 우수기업 등이 참여하는 외부 취업(채용) 박람회 참여로 다양한 방법으로 취업역량 강화 지원
배경 및 필요성	• 외부 취업(채용) 박람회 참여를 통한 채용정보 수입 및 최신 트렌트 분석 • 취업률 제고를 위한 기업별 채용 현황 수집 및 안내 필요
목표	• 취업 역량 강화를 통한 우수대학 이미지 제고

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
충청권 취·창업박람회 활동 지원	• 외부 취업(채용)박람회 행사 참여	-	40명	50명	• 채용 트렌트 분석 및 취업경쟁력 제고

(2) 2023년 세부 추진계획

01 2023년 세부 추진계획

추진 개요						
• 지역 우수기업 등이 참여하는 외부 취업(채용) 박람회 참여로 다양한 방법으로 취업역량 강화 지원						
세부프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
• 충청권 취·창업 박람회 활동 지원	• 외부 취업(채용)박람회 행사 참여		→	→	→	일자리지원센터
기대효과						
• 채용 트렌트 분석 및 취업경쟁력 제고 • 채용정보 수집 등을 통한 지역 특화산업 연계 맞춤형 인력양성 및 인력 제공						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

세부프로그램명				정량목표	정성목표				
• 충청권 취·창업박람회 활동 지원				40명	• 취·창업박람회 활동 지원으로 취업률 제고 및 지역특화산업 인재 채용 확대				
사업비 집행계획									
추진 내용					예산(천원)				
• 충청권 취·창업박람회 활동 지원					3,000				
계					3,000				
재원활용 계획(%)									
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율	
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS						
3,000(83.3%)				600(16.7%)				3,600(100%)	

2. 재정 투자계획

2.1. 대학 재정 투자전략(증빙자료 pp.24~25 참조)

□ 재정수입 예측

- 대학의 중장기 발전계획 및 특성화 추진을 위한 2020년 중기재정운영계획을 수립하였으며, 향후 5년간(2022~2026년) 87,603백만원의 예산을 확보할 계획임

<향후 5년간 총괄 재정 규모>

(단위 : 백만원)

구분		2022	2023	2024	2025	2026	합계
대학회계	국가지원금	-	-	-	-	-	-
	일반사업비	3,625	2,907	2,907	2,907	2,907	15,253
	보조금 및 수입대체경비	13,209	10,950	11,585	12,257	12,257	60,258
	소계	16,834	13,857	14,492	15,164	15,164	75,511
산학협력단 회계	산학협력수익	140	85	87	80	81	473
	지원금수익	2,476	3,500	3,550	350	370	10,246
	간접비수익	110	91	95	38	40	374
	운영외수익	8	7	9	10	8	42
	소계	2,734	3,683	3,741	478	499	11,135
발전기금 회계	이월금	152	110	80	75	70	487
	기부금	60	80	100	110	120	470
	법인세환급금	0	0	0	0	0	0
	잡수입	0	0	0	0	0	0
	소계	212	190	180	185	190	957
합계		19,780	17,730	18,413	15,827	15,853	87,603

□ 재정 투자 계획

- 중장기 발전계획의 전략 방향별 향후 5년간 재정 투자계획을 수립함
 - 대학회계와 혁신지원금으로만 7대 전략방향에 대한 재정 운영을 계상함

(단위 : 백만원)

7대 전략방향	2022	2023	2024	2025	2026	합계
1. 복지·교육·행정 환경 최적화	23,151	14,516	1,316	1,316	1,316	41,615
2. 4차 산업혁명 대비 인성·실무·창의형 인재육성 커리큘럼 체계 구축	320	164	164	114	114	876
3. 지역민 삶의 질 향상 지원 강화	55	55	55	55	55	275
4. 평생직업교육 플랫폼 구축	285	290	298	303	303	1,479
5. 산학일체형 교육·연구 네트워크 구축	138	158	168	168	168	800
6. 캠퍼스별 차별적 특성화 기반 구축	275	250	280	280	280	1,365
7. 학생밀착형 역량지원 체계 강화	397	397	397	397	397	1,985
합계	24,621	15,830	2,678	2,633	2,633	48,395

□ 중장기 발전계획의 목표달성을 위한 재원별 투자계획

○ 중장기 발전전략 세부과제별 투자 우선순위에 근거하여 연차별 예산투입계획을 수립함

< 재정 투자계획 >

	교육		산학협력		기타	
전문학사	혁신지원 (‘22-‘24년, 69억원)	지자체	혁신지원 (‘22-‘24년, 11억원)	지자체	혁신지원 (‘22-‘24년, 35억원)	타부처
		자체				지자체
성인학습자					HIVE 2 (‘23-‘24년, 40억원)	
거버넌스						

< 대학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획(안) >

(단위: 백만원)

구분			교육	산학협력	기타	사업관리 및 운영	비율
'22년	교육부	혁신지원	1,572	251	39	622	15.4%
		RIS	324.4			10.8	2.1%
	타부처					136.4	0.8%
	지자체		1,494	48	708	8,099	64.2%
	자체재원		98		590	2,123	17.4%
'22년 소계			3,488.4	299	1,337	10,991.2	100%
'23년	교육부	혁신지원	2,588	587	73	1,278	22.6%
		RIS	324.4			10.8	1.7%
		고등직업교육거점지구	1,200	400	100	300	10.0%
	타부처						0.0%
	지자체		1,494	48	708	8,099	51.7%
	자체재원		98		590	2,123	14.04%
'23년 소계			5,704.4	1,035.0	1,471.0	11,810.8	100%
'24년	교육부	혁신지원	2,632	320	73	1,501	22.6%
		RIS	324.4			10.8	1.7%
		고등직업교육거점지구	1,200	400	100	300	10.0%
	타부처						0.0%
	지자체		1,494	48	708	8,099	51.7%
	자체재원		98		590	2,123	14.0%
'24년 소계			5,748.4	768.0	1,471.0	12,033.8	100%
'22~'24년 합계			14,941.2	2,102.0	4,279.0	34,835.8	

2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

- 재정지원사업 추진 시 각 사업별 중점추진방향과 추진사업을 검토하여 사업 간 중복투자를 방지함

연계 세부내용 (혁신지원사업 기준)		타 재정지원사업		
		사업명	연계내용 및 재정지원사업별 역할분담	투입예산 (백만원)
[E] 대학 간 공유·협력 계획	학생 생애 전주기(입학-졸업 이후) 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화	대학혁신 지원사업	[N-4] 충북권 전문대학 공유·협력 추진 · 조기 취업형 학과 신설 추진 · 바이오프라이드 공유대학 · 충청강원권 전문대학생 리빙랩 프로젝트	10
		RIS	바이오프라이드 공유대학	10

2.2.1. 총 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부 내용	세 부과제	1차년도 (‘223~’232)		2차년도 (‘233~’242)		3차년도 (‘243~’252)		합 계		타 사업 연계여부	’19~’21 혁신사업 연계 여부
			집행	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
교육 혁신	교육과정 고도화	①[U-1] 지역전략산업 연계 교육 혁신	84	4.0%	137	15.3%	137	3.0%	346	3.0%	자체 재원	신규
		②[U-2] I-BRANDS 인성프로그램 운영	92	4.4%	101	1.9%	101	2.2%	266	2.3%		연계
		③[U-3] 학생 맞춤형 상담지원 강화	46	2.2%	84	1.7%	84	1.9%	214	1.9%	자체 재원	연계
		④[U-4] 프로젝트 기반 진로탐색 학점제 운영	1	0.1%	20	0.4%	20	0.4%	41	0.4%		신규
		소계	223	10.7%	342	19.3%	342	7.5%	867	7.5%		
	교육인증 평가체계심화	①[U-5] 4CFU 핵심역량기반 비교과 체계 구축	75	3.6%	102	0.8%	102	2.2%	257	2.2%		연계
		소계	75	3.6%	102	0.8%	102	2.2%	257	2.2%		
	교수학습 지원체계 내실화	①[U-6] 전문적 교수법 혁신	34	1.6%	41	1.6%	41	0.9%	116	1.0%		연계
		②[U-7] 교육환경 혁신	709	34.0%	2070	27.9%	2,070	45.7%	4,824	41.8%	자체 재원	신규
		③[U-8] 학습역량지원 강화	181	8.7%	167	3.0%	167	3.7%	511	4.4%		신규
소계		924	44.4%	2278	32.4%	2,278	50.3%	5,451	47.2%			
교육혁신 소계			1,222	58.7%	2722	52.5%	2,722	60.1%	6,575	57.0%		
산 학 협 력 혁 신	산학협력 인프라 구축	①[S-1] 산학관 협력 네트워크 고도화	21	1.0%	22	5.6%	22	0.5%	64	0.6%		연계
		②[S-2] 가족회사 협약 및 협업	2	0.1%	10	0.2%	10	0.2%	22	0.2%		신규
		소계	23	1.1%	32	5.8%	32	0.7%	86	0.7%		
	진로지도 강화	①[S-3] 현장실습 체계 개선	23	1.1%	48	1.0%	48	1.1%	119	1.0%	자체 재원	연계
		②[S-4] 산학협력 체계구축 및 활성화	20	1.0%	18	0.4%	18	0.4%	56	0.5%		신규
		소계	43	2.1%	66	1.3%	66	1.5%	175	1.5%		
	전주기적 취창업지원	①[S-5] 취창업 및 진로역량 지원 강화	153	7.3%	214	4.6%	214	4.7%	582	5.0%		연계
		②[S-6] 로컬크리에이터 생태계 조성	3	0.2%	8	0.2%	8	0.2%	19	0.2%		신규
소계		156	7.5%	222	4.8%	222	4.9%	601	5.2%			
산학협력혁신 소계			222	10.6%	320	11.9%	320	7.1%	862	7.5%		
기 타 혁 신	적시교육 지원	①[T-1] 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	22	1.1%	32	0.6%	32	0.7%	87	0.8%		신규
		②[T-2] ESG 교육체계 기반 마련 및 운영	1	0.0%	31	0.6%	31	0.7%	63	0.5%		신규
		③[T-3] 지역특화 산업 네트워크 협력 강화	15	0.7%	10	0.2%	10	0.2%	35	0.3%		연계
		소계	38	1.9%	73	1.5%	73	1.6%	185	1.6%		
기타 혁신 소계			38	1.9%	73	1.5%	73	1.6%	185	1.6%		
사 업 관 리 및 운 영	대 학 운영 혁신전략		45	2.2%	442	1.9%	442	9.8%	719	6.2%	자체 재원	신규
	공공성 및 투명성 강화		17	0.8%	33	0.7%	33	0.7%	84	0.7%		신규
	사회적 가치 실현 계획		60	2.9%	114	2.2%	114	2.5%	288	2.5%		신규
	대학 간 공유·협력 계획		33	1.6%	71	0.8%	71	1.6%	174	1.5%	자체재원, RIS	신규
	기타 사업관리·운영		445	21.4%	751	20.4%	751	16.6%	2,248	19.5%		연계
사업관리 및 운영 소계			600	28.8%	1411	25.9%	1,411	31.2%	3,513	30.5%		
당해연도 사업비(A)			2,082	100%	4,526	91.8%	4,526	100%	11,135	96.5%		
전년도 이월금 (B=C+D)	포물러 지원금(C)				162	3.3%			162	1.4%		
	적정규모화 지원금(D)				240	4.9%			240	2.1%		
	합 계(A+B)		2,082	100%	4,928	100%	4,526	100%	11,537	100%		

2.2.2. 2차년도 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	작성규모화 지원금여부	산출내역
교육 혁신	교육과정 고도화 ㉔	316.5	① [U-1] 지역전략산업 연계 교육 혁신	146	교육 연구프로그램 개발 운영비	22	×	지역전략산업 연계 교육과정 개발 : 22,000,000원 ●용역비 : 22,000,000원×1식=22,000,000원
						22	×	융합형 교양 교과목 개발 : 22,000,000원 ●용역비 : 22,000,000원×1식=22,000,000원
						22	×	전공역량 기반 교육과정 개발 : 22,000,000원 ●용역비 : 22,000,000원×1식=22,000,000원
						45	×	실험실습 집중교육 : 45,000,000원 ●학과 교육비 : 44,000,000원 ●운영비 : 1,000,000원
						35	×	전공역량 기반 교육과정 교재 개발 : 35,000,000원 ●교재 개발 과목(67개)×5,800,000=34,800,000원 ●운영비 등 : 200,000원
			608	교육 연구 환경개선비	608	×	지역전략산업 연계 교육 플랫폼 구축 : 608,000,000원 ●시스템 구축 비 등 : 608,000,000원	
			② [U-2] I-BRANDS 인성 프로그램 운영	91.5	교육 연구프로그램 개발 운영비	30	×	사제동행 상담교육 : 30,000,000원 ●운영비(11개 학과) 등 : 30,000,000원
						47	×	캠프형 인성 프로그램 운영 : 47,000,000원 ●용역비 등 프로그램 운영비 : 47,000,000원
						12.5	×	학생 리더역량 강화 프로그램 : 12,500,000원 ●용역비 : 12,500,000원×1식=12,500,000원
						2	×	명품 인재양성 명사 특강 : 2,000,000원 ●강사로 및 원고료 : 2,000,000원
			③ [U-3] 학생 맞춤형 상담 지원 강화	84	교육 연구프로그램 개발 운영비	20	×	심리상담 프로그램 : 20,000,000원 ●특강, 집단상담 프로그램 강사료 : 8,000,000원 ●맞춤형 프로그램 용역비: 5,000,000원×1식 ●물품제작, 검사지구입 : 4,000,000원 ●프로그램 운영지원비 등 : 3,000,000원
						45	×	캠프형 심리프로그램 : 45,000,000원 ●용역비 : 15,000,000원×3식
						7	×	또래상담 멘토링 : 7,000,000원 ●멘토링 교육 강사료 : 2,000,000원 ●경진대회 개최 : 4,000,000원 ●교재 제작 및 운영비 : 1,000,000원
						6	×	인식 개선 교육 : 6,000,000원 ●교육 강사료 : 4,500,000원 ●운영비 등 : 1,500,000원
						6	×	마음건강증진 프로그램 : 6,000,000원 ●교육 강사료 : 4,000,000원 ●운영비 등 : 2,000,000원
			④ [U-4] 프로젝트 기반 진로 탐색 학점제 운영	20	교육 연구프로그램 개발 운영비	20	×	프로젝트 기반 진로탐색 학점제 운영 : 20,000,000원 ●경진대회 시상금 : 10,000,000원 ●운영비 등 : 10,000,000원
	핵심역량 인증체계 구축 ㉔ (1)	53	⑤ [U-5] 4CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축	53	교육 연구프로그램 개발 운영비	20	×	역량기반 비교과프로그램 체계 고도화 ●용역비 : 20,000,000원×1식=20,000,000원
					교육 연구프로그램 개발 운영비	25	×	PC 인성교육 프로그램 운영 :25,000,000원 ●프로그램 운영비 : 25,000,000원
					장학금	8	×	4CPU 비교과 마일리지 제도 운영 : 8,000,000원
	교수학습 지원 체계 내실 화 ㉔ (3)	2809.5	⑥ [U-6] 전문적 교수법 혁신	77	교육 연구프로그램 개발 운영비	10	×	교원 직무연수 지원 : 10,000,000원 ●교육 지원비: 1,000,000원×10명
						10	×	교원마이크로티칭 : 10,000,000원 ●전문가 컨설팅 용역비 : 10,000,000원
						5	×	교원 전공특화 연계교육 : 5,000,000원 ●교육지원비 : 3,000,000원 ●운영비 등 : 2,000,000원
						52	×	직무능력 향상 교원역량 강화 워크숍 : 52,000,000원 ●용역비 : 26,000,000원×1식×2회
			⑦ [U-7] 교육환경 혁신	1,655	교육 연구 환경개선비	120	○	창의공작소 구축 : 120,000,000원 ●구축 공사 : 120,000,000원×1식=120,000,000원
						537	×	스마트 교육 환경 개선 : 537,000,000원 ●노후 교육환경 개선 공사 추진 537,000,000원

				실험·실습 장비 및 기자재 구입·운영비	1	○	메타버스 강의실 구축 및 활성화 : 1,000,000원 ● 일반운영비 : 1,000,000원			
					997	×	전공교육 기자재 개선 : 997,000,000원 ● 11개 학과 : 997,000,000원			
					163	×	전공특화 연계 자격증 특강 프로그램 : 163,000,000원 ● 10개 과장×16,300,000원=163,000,000원			
					50	×	CPU 글로벌 전문인재 양성 PROJECT : 50,000,000원 ● 운영비 등 : 25,000,000원×2학=50,000,000원			
					2	×	메타버스 활용 인재양성 프로그램 운영 : 2,000,000원 ● 교육참가비 등 : 2,000,000원			
					3	×	디지털역량 강화 프로그램 운영 : 3,000,000원 ● 프로그램 운영비 등 : 3,000,000원			
					8.5	×	학습역량 강화 프로그램 운영 : 8,500,000원 ● 프로그램 운영비 등 : 8,500,000원			
교육혁신 소개					2,961					
산학 협력 혁신	산학협력 인프라 구축 ㉠ ㉡	286.5	① [S-1] 산학관 협력 네트워크 고도화	25.5	교육 연구프로그램 개발 운영비	5.5	×	산학협력 플랫폼 고도화 및 산학협력위원회 운영 : 5,500,000원 ● 수당 및 운영비 등 : 5,500,000원		
						20	×	산·학·관 협력 네트워크 워크숍 : 20,000,000원 ● 운영비 등 : 20,000,000원×1학=20,000,000원		
					251	교육·연구 환경개선비	251	×	산학 협력 네트워크 시스템 구축 : 251,000,000원 ● 시스템 개발비 등 : 251,000,000원×1학=251,000,000원	
			② [S-2] 가족회사 협약 및 협업	10	교육 연구프로그램 개발 운영비	10	×	가족회사 협약 및 협업 : 10,000,000원 ● 학과별 협약식 및 운영비 등 : 250,000원×40학=10,000,000원		
	진로지도 ㉢ ㉣	65	③ [S-3] 현장실습 체계 개선	47	교육 연구프로그램 개발 운영비	7	×	현장실습 운영 지원 : 7,000,000원 ● 현장실습 지원 및 수기공모전 개최 : 7,000,000원		
						40	×	전공연계 현장견학 운영 : 40,000,000원 ● 현장견학 버스 임차료 등 운영비 : 11개 학과 40,000,000원		
			④ [S-4] 산학협력 체계 구축 및 활성화	18	교육 연구프로그램 개발 운영비	10	×	산학협력 전담교수 역량강화 프로그램 : 10,000,000원 ● 운영 : 10,000,000원×1학=10,000,000원		
						8	×	산업체 기술 교류회 : 8,000,000원 ● 운영 : 8,000,000원×1학=8,000,000원		
	전주기적 취·창업 지원 ㉠ ㉡	235.3	⑤ [S-5] 취·창업 및 진로역량 지원 강화	207.3	교육 연구프로그램 개발 운영비	11	×	학과별 맞춤형 진로로드맵 제작 : 11,000,000원 ● 용역비 : 11,000,000원×1학=11,000,000원		
						7	×	교수·직원 학생지도 역량강화 교육 : 7,000,000원 ● 교수직원 교육 및 연수 : 6,000,000원 ● 도서 구입 등 : 1,000,000원		
						15	×	진로취업 축제 : 15,000,000원 ● 용역비 : 15,000,000원×1학=15,000,000원		
						16.5	×	맞춤형 진로상담 프로그램 : 16,500,000원 ● 진로탐색 관련 검사지 구입 : 1,500,000원 ● 성격강점찾기 검사지 : 1,000,000원 ● 진로관련 프로그램 운영 : 14,000,000원		
						50	×	취업률 향상 프로젝트 : 50,000,000원 ● 용역비 : 25,000,000원×2학=50,000,000원		
						8	×	기업 네트워크 구축 사업 : 8,000,000원 ● 기업가이드북 제작비 : 4,500,000원 ● 채용설명회 : 2,000,000원 ● 발품 및 Cheer up+ 출장 비용 : 1,500,000원		
						54	×	캡스톤 디자인 : 54,000,000원 ● 재료비 및 전문가 자문비 등 지원 : 54,000,000원		
						26	×	경진대회 참가 지원 : 26,000,000원 ● 경진대회 참가 재료비 지원 등 : 26,000,000원		
						19.8	×	학생 창업활동 지원 : 19,800,000원 ● 재료비 지원 등 : 10,800,000원 ● 용역비 : 9,000,000원×1학=9,000,000원		
						20	×	취업률 향상 프로젝트 : 20,000,000원 ● 환경개선 물품 구입 등 : 20,000,000원		
								8	×	로컬크리에이터 역량강화 및 예비 창업자 육성 특강 : 8,000,000원 ● 강사료 : 3,200,000원 ● 운영비 및 홍보비 등 : 4,800,000원
						산학협력혁신 소개				
기타 혁신	적시교육 지원 ㉠ ㉢ ㉣	73	① [T-1] 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	32	교육 연구프로그램 개발 운영비	22	×	지역사회 연계 평생직업교육 수요조사 : 22,000,000원 ● 용역비 : 22,000,000원×1학=22,000,000원		
						10	×	지역특화 평생직업교육 운영 : 10,000,000원 ● 강사료 : 6,000,000원 ● 교재비 및 재료비 등 : 4,000,000원		
			② [T-2] ESG 교육체계 기반 마련 및 운영	31	교육 연구프로그램 개발 운영비	1	×	ESG에 대한 개념 바로 알기 및 이해하기 : 1,000,000원 ● 운영비 등 : 1,000,000원		
						20	×	ESG 교내 경진대회 운영 : 20,000,000원 ● 용역비 : 20,000,000원×1학=20,000,000원		

					10	×	ESG 교육 평가 및 피드백 :10,000,000원 ●운영비 등 : 10,000,000원
		③ [T-3] 지역특화 산업 네트워크 협력 강화	10	교육 연구프로그램 개발 운영비	10	×	지역사회 협력 네트워크 구축 포럼 : 10,000,000원 ●행사 운영비 : 10,000,000원×1식=10,000,000원
기타 혁신 소개					73		
사업 관리 및 운영	대학 운영 혁신전략	94.5	교육 연구프로그램 개발 운영비	2	×	CPU 전략회의 운영 : 2,000,000원 ●운영비 등 : 2,000,000원	
				3	×	대학발전 아이디어 공모전 운영 : 3,000,000원 ●공모전 포상금 : 2,700,000원 ●책자 제작 등 : 300,000원	
				40	×	이행과제 추진 : 40,000,000원 ●용역 및 운영비 등 : 40,000,000원	
				22	×	혁신지원사업 만족도 조사 : 22,000,000원 ●용역비 : 22,000,000원×1식=22,000,000원	
			장학금	5.5	×	혁신지원사업 홍보 및 모니터링단 운영 : 5,500,000원 ●활동 지원금 : 5,500,000원	
			교육 연구프로그램 개발 운영비	22	×	과제 이행 성과 공유회 : 22,000,000원 ●운영비 등 : 22,000,000원	
	대학 공공성·투명성 강화 계획	33.4	교육 연구프로그램 개발 운영비	1	×	학생복지 사각지대 해소 정책수립 지원 : 1,000,000원 ●운영비 등 : 1,000,000원	
				20	×	공공성 제고 직원역량 강화 워크숍 : 20,000,000원 ●용역비 : 20,000,000원×1식=20,000,000원	
				1.4	×	연구윤리 교육 실시 : 1,400,000원 ●교육운영비 2식×700,000원=1,400,000원	
				1	×	ESG를 실현할 ESG 경영위원회 구성 및 운영 : 1,000,000원 ●운영비 등 : 1,000,000원	
				10	×	ESG 경영 평가 및 피드백 :10,000,000원 ●용역비 : 10,000,000원×1식=10,000,000원	
	사회적 가치 실현 계획	108	교육 연구프로그램 개발 운영비	15	×	지역사회 공헌 프로그램 운영 : 15,000,000원 ●강사로 등 운영비 : 15,000,000원	
				20	×	지역창직자 메이커스페이스 자원 공유 : 20,000,000원 ●강사로 등 운영비 : 15,000,000원 ●기타 운영비 : 5,000,000원	
				35	×	전공언계 평생직업교육 프로그램 운영 : 35,000,000원 ●학과별 운영비 : 34,800,000원 ●운영비 등 : 200,000원	
				7	×	지역사회와 함께하는 진로체험 프로그램 운영 : 7,000,000원 ●프로그램 운영비 : 7,000,000원	
				31	×	지역주민과 함께하는 문화 프로그램 운영 : 31,000,000원 ●프로그램 운영비 : 31,000,000원	
	대학 간 공유·협력 계획	38.5	교육 연구프로그램 개발 운영비	5	×	전국 도립대학 학생 교류프로그램 운영 : 5,000,000원 ●참가비 납부 등 : 5,000,000원	
				3	×	공유 협력 사회봉사단 구성 및 봉사활동 : 3,000,000원 ●프로그램 운영비 : 3,000,000원	
				7.5	×	충청강원권 전문대학생 리빙랩 프로젝트 : 7,500,000원 ●참가비 납부 등 : 7,500,000원	
				20	×	메타버스 컨소시엄 구축 및 활성화 : 20,000,000원 ●컨소시엄 참여 및 기본 콘텐츠 활용비 : 20,000,000원	
				3	×	충청권 취·창업박람회 활동 지원 : 3,000,000원 ●운영비 등 : 3,000,000원	
	기타 사업관리·운영	673.3	인건비	500	×	인건비 및 4대보험 기관부담금, 퇴직금 포함 등 ●전담인력 등 인건비 : 400,000,000원 ●사업관리운영수당 및 인센티브(사업비의 3%) : 100,000,000원	
			그 밖의 사업 운영경비	307	×	그 밖의 사업운영 경비 ●사업추진 및 성과확산 홍보비 : 60,000,000원 ●위원회 수당 : 5,000,000원 ●사업단 일반 운영비 : 135,025,679원 ●회의비 : 12,000,000원 / 출장여비 : 18,000,000원 ●직무능력 향상 교직원역량강화 벤치마킹 및 워크숍 참가비 : 77,000,000원	
			간접비	226.3	×	전체 사업비의 5% : 226,300,000원	
사업 관리 및 운영 소개					1,307.7		
합계			당해 연도 사업비(A)	4,526			
			전 년 도 이월금(B)	402			
			합계(C=A+B)	4,928.5			
성 과금 및 사업관리 운영 수당 편성 현황	기존 교직원	성 과금(D)	100	×	●총사업비-간접비 금액의 3%범위내에서 조정		
		사업관리운영 수당(E)	-	×			
		소 계(F=D+E)	100				
	신규 교직원	성 과금(G)	-	×			
	합계(H=F+G)			100			

2.2.3. 적정규모화 지원금 투자계획(해당 대학만 작성)

(단위 : 백만원, %)

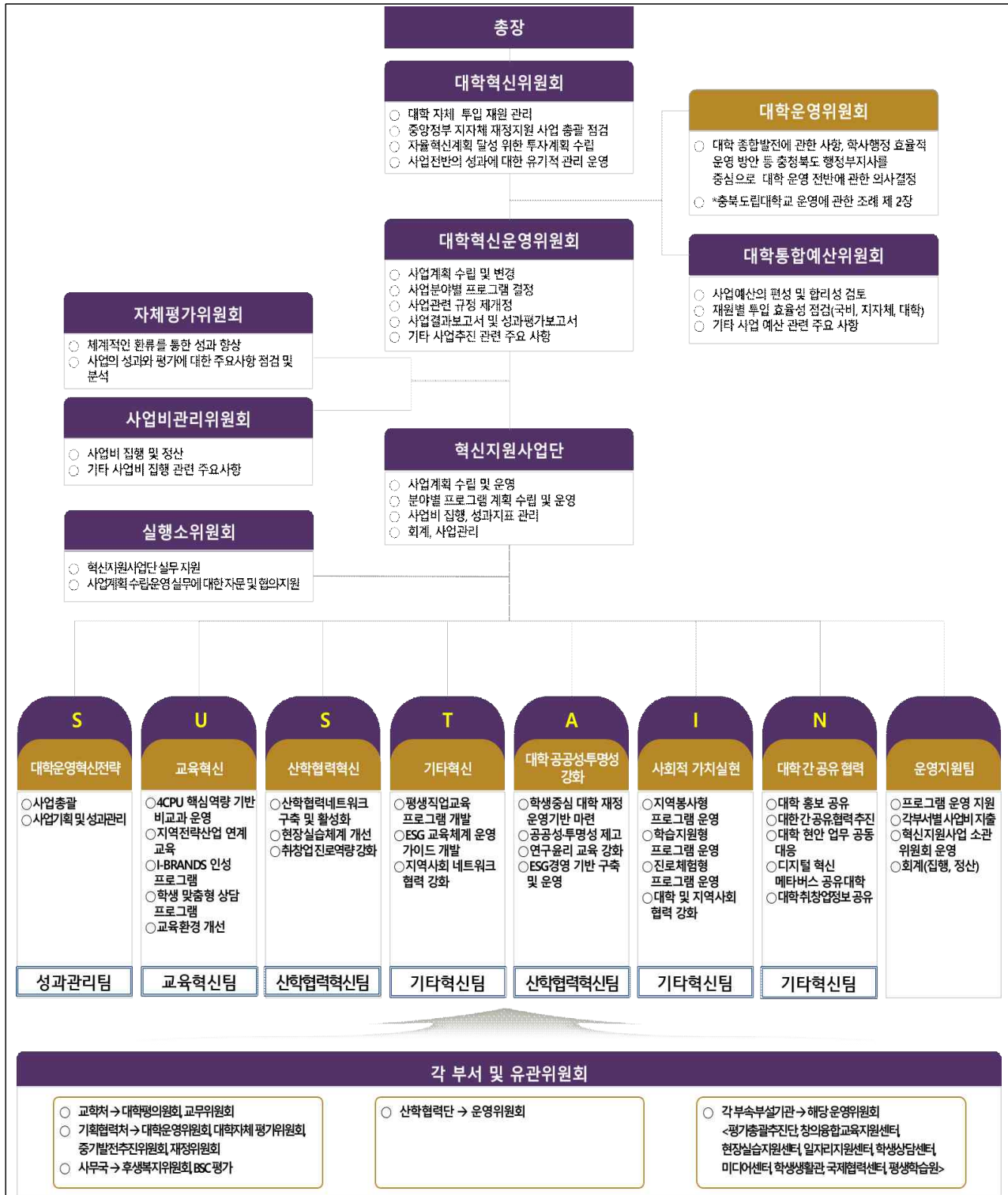
영역	세부내용	세부과제	적정규모화 지원금 투자계획				유형
			2022년		2023년		
			집행	비중	금액	비중	
교육혁신	교수학습지원 체계 내실화	⑦ [U-7] 교육환경 혁신	130	77.4	240	100%	기존 확대
교육혁신 소계(A)			130	77.4	240	100%	
산학협력혁신	전주기적 취·창업지원	⑤ [S-5] 취·창업 및 진로역량 지원 강화	7	4.2	-	-	기존 확대
산학협력 혁신 소계(B)			7	4.2			
사업관리 및 운영(D)	기타 사업관리·운영		31	18.5			기존 확대
사업 관리 및 운영 소계(D)			31	18.5			
합계(A+B+C+D)			168	100%	240	100%	

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

1. 거버넌스 구축

1.1. 거버넌스 총괄 체계(증빙자료 pp.26~33 참조)

1.1.1. 거버넌스 체계



1.1.2. 거버넌스 조직구성

연번	조직	구분	성명	소속	직위(급)	교내/외
1	대학혁신 위원회	위원장	김○수	충북도립대학교	총장	교내
2		위 원	류○숙	교학처	처장	교내
3		위 원	김○원	기획협력처	처장	교내
4		위 원	전○미	사무국	국장	교내
5		위 원	조○연	산학협력단	단장	교내
6		위 원	김○철	창의융합교육지원센터	센터장	교내
7		위 원	강○수	일자리지원센터	센터장	교내
8		위 원	이○한	입학상담지원센터	센터장	교내
9		위 원	손○제	총학생회	회장	교내
소계		총 9명				
1	대학혁신 운영위원회	위원장	김○수	충북도립대학교	총장	교내
2		위 원	류○숙	교학처	처장	교내
3		위 원	김○원	기획협력처	처장	교내
4		위 원	전○미	사무국	국장	교내
5		위 원	조○연	산학협력단	단장	교내
10		위 원	김○영	충북도립대학교 총동아리연합회	회장	교내
11		위 원	이○희	충북여성포럼	대표	교외
12		위 원	이○숙	(주)뷰티콜라겐	대표	교외
13		위 원	안○복	충북도 환경산림국	국장	교외
14		위 원	김○실	충북대학교	교수	교외
15		위 원	권○란	옥천군 행복교육과	과장	교외
소계		총 11명				
3	사업비 관리위원회	위원장	김○원	혁신지원사업단	단장	교내
17		위 원	최○석	미래자동차과	교수	교내
5		위 원	조○연	사회복지학과	교수	교내
19		위 원	박○건	헬스케어과	교수	교내
20		위 원	김○숙	바이오생명의약과	교수	교내
2		위 원	류○숙	컴퓨터드론과	교수	교내
22		위 원	오○희	혁신지원사업단	팀장	교내
소계		총 7명				
23	자체평가 위원회	위원장	김○중	컴퓨터드론과	교수	교내
2		위 원	류○숙	교학처	처장	교내
19		위 원	박○건	헬스케어과	교수	교내
24		위 원	오○미	일자리지원센터	주무관	교내
9		위 원	손○제	충북도립대학교 총학생회	회장	교내
25		위 원	윤○환	경남도립거창대학	교수	교외
26		위 원	전○수	옥천군 행정복지국	국장	교외
27		위 원	김○윤	청주대학교 융합전자공학부	교수	교외
28		위 원	유○목	충청북도의회	의원	교외
29		위 원	신○한	대주회계법인	회계사	교외
15		위 원	권○란	옥천군 행복교육과	과장	교외

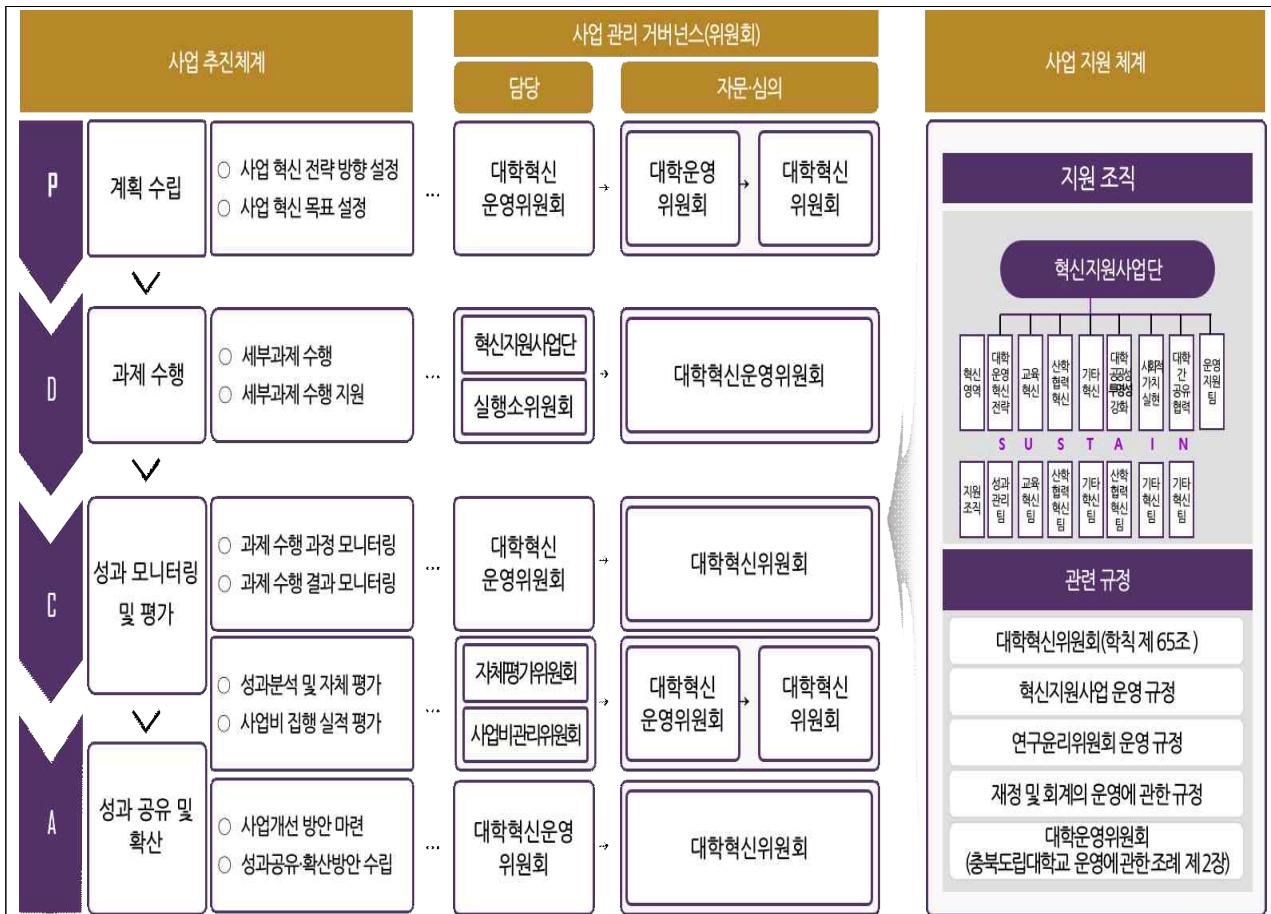
연번	조직	구분	성명	소속	직위(급)	교내/외
소계		총 11명				
3	실행 소위원회	총괄운영	김○원	혁신지원사업단	단장	교내
30		교무학사지원	차○석	교학처	팀장	교내
31		학생교육지원	한○열	교학처	팀장	교내
32		기획협력지원	안○수	기획협력처	팀장	교내
33		직원역량강화지원	이○영	사무국	과장	교내
34		시설관리지원	최○국	사무국	팀장	교내
35		정보화지원	정○만	사무국	팀장	교내
36		기자재,교육지원	김○진	창의융합교육지원센터	팀장	교내
24		학생취업지원	오○미	일자리지원센터	주무관	교내
37		학생상담지원	금○란	학생상담센터	주무관	교내
38		학술정보지원	김○름	학술정보원	주무관	교내
39		산학협력 및 창업지원	김○현	산학협력단	팀장	교내
소계		총 12명				
40	대학 운영위원회	위원장	김○규	충청북도	경제부지사	교외
41		위원	김○형	충청북도	과학인재국장	교외
42		위원	황○철	옥천군	군수	교외
43		위원	김○대	교학처	처장	교내
44		위원	김○울	옥천군기업인연합회	회장	교외
45		위원	정○희	옥천군여성단체협의회	회장	교외
11		위원	이○희	(주)직지개발	대표	교외
46		위원	홍○선	(주)충일개발	대표	교외
47		위원	남○현	前 충북테크노파크	원장	교외
28		위원	유○목	충북도립대학교	동문회장	교외
49		위원	혜○철	충북도립대학교/불교공뉴스	재학생/대표	교외
50		위원	김○희	충북도립대학교 총학생회	부회장	교외
소계		총 12명				
1	대학통합 예산위원회	위원장	김○수	충북도립대학교	총장	교내
2		위원	류○숙	교학처	처장	교내
3		위원	김○원	기획협력처/혁신지원사업단	처장/단장	교내
4		위원	전○미	사무국	국장	교내
5		위원	조○연	산학협력단	단장	교내
19		위원	박○건	헬스케어과	교수	교내
33		위원	이○영	사무국	과장	교내
30		위원	차○석	교학처	팀장	교내
소계		총 8명				
3	사업단	사업총괄	김○원	혁신지원사업단	단장	교내
22		운영지원	오○희	혁신지원사업단	팀장	교내
52		회계, 사업실적관리	이○주	혁신지원사업단	담당	교내
17	교육혁신팀	팀장	최○석	미래자동차과	교수	교내
36		전공,실습기자재, 교수역량강화	김○진	창의융합교육지원센터	팀장	교내
53		교양교과	주○정	교학처	담당	교내

연번	조직	구분	성명	소속	직위(급)	교내/외	
11		실험실습집중교육	이○희	혁신지원사업단	담당	교내	
52		사제동행	이○주	혁신지원사업단	담당	교내	
33		학생학습역량강화	이○영	창의융합교육지원센터	담당	교내	
56		학생활동지원	유○늘	교학처	담당	교내	
57		PC프로그램, 비교과	박○진	혁신지원사업단	담당	교내	
58		메타바스교육환경 구축	유○아	혁신지원사업단	담당	교내	
37		심리프로그램운영	금○란	학생상담센터	담당	교내	
24		진로학습프로그램운영	오○미	일자리지원센터	담당	교내	
61		교육환경개선	김○주	사무국	담당	교내	
5	산학협력팀	팀장	조○연	사회복지학과	교수	교내	
39		산학협력인프라구축	김○현	산학협력단	팀장	교내	
62		산학협력인프라구축	박○현	산학협력단	담당	교내	
63		산학협력인프라구축	이○혜	산학협력단	담당	교내	
64		현장실습 환류체계 구축	성○진	현장실습지원센터	담당	교내	
52		현장실습운영 확대	이○주	혁신지원사업단	담당	교내	
24		취업진로지도	오○미	일자리지원센터	담당	교내	
65		취업지원프로그램운영	박○림	일자리지원센터	담당	교내	
66		기업네트워크 구축	김○민	혁신지원사업단	담당	교내	
11		캡스톤디자인	이○희	혁신지원사업단	담당	교내	
11		창업지원프로그램운영	이○희	혁신지원사업단	담당	교내	
62		창업지원프로그램운영	박○현	산학협력단	담당	교내	
19		기타혁신팀	팀장	박○건	헬스케어과	교수	교내
53			평생교육프로그램운영	주○정	평생교육원	담당	교내
32	ESG경영체계구축		안○수	기획협력처	팀장	교내	
67	대학공공성투명성강화		김○호	사무국	팀장	교내	
68	공공성제고		정○림	사무국	담당	교내	
58	평생교육프로그램수요조사		유○아	혁신지원사업단	담당	교내	
69	대학예산회계		배○종	사무국	담당	교내	
70	대학재정 운영		윤○지	기획협력처	담당	교내	
71	지역봉사형프로그램 운영		강○주	기획협력처	담당	교내	
56	봉사단 구성 및 운영		유○늘	교학처	담당	교내	
20	성과관리팀	팀장	김○숙	바이오생명의약과	교수	교내	
58		성과관리	유○아	혁신지원사업단	담당	교내	
72		성과관리	김○은	혁신지원사업단	담당	교내	
39	사업운영 지원	팀장	김○현	산학협력단	팀장	교내	
73		지출출납	김○연	산학협력단	담당	교내	
소계		총 42명					
총계		총 73명					

1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능(증빙자료 p.34 참조)

○ 사업추진체계, 사업관리 거버넌스(위원회), 사업지원체계 구조

- 성공적인 사업 운영 및 관리를 위해 PDCA 체계별로 거버넌스 구축 운영



○ 거버넌스 조직별 주요기능, 운영방안, 구성원 역할

구분		목적	구성/임기	주요기능 및 역할	운영계획
학칙 제65조	대 학 학 신 위 원 회	•재정지원사업 운영의 총괄적 점검 및 자율혁신계획 달성을 위한 투자계획 수립	•(구성) 총장 포함 주요 보직자 및 학생대표 등 10명 내외로 구성 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 위촉일로부터 1년	•대학 자체투입재원, 중앙 정부 및 지자체 재정지원사업 운영 총괄적 점검 •자율혁신계획 투자계획 수립 •재정지원사업 전반 성과에 대한 유기적 관리 •대학의 재정지원사업 및 자율혁신 계획 수립 및 점검	•대학혁신지원사업 관련 투자계획, 실행성과 및 환류에 대한 총체적 의사결정
운영 규정	대 학 학 신 운영위원회	•혁신지원사업의 체계적인 추진과 성과관리	•(구성) 총장, 주요 보직자 및 내외부 전문가 및 재학생 포함 10명 내외로 구성 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 위촉일로부터 사업기간 내	•사업계획 수립 및 변경 •프로그램 항목 및 내용 결정 •사업예산의 편성·변경 및 결산 •사업 관련 규정 제·개정 •혁신지원사업 성과관리에 관한 사항	•대학혁신지원사업 관련 PDCA 세부활동 상시 관리
	사업비관리 위원회	•혁신지원사업 사업비 관리	•(구성) 단장, 각 사업분야별 팀장 및 전임교원 포함 8명 이내로 구성 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 위촉일로부터 사업기간 내	•사업비 집행 모니터링 및 집행·정산에 관련된 사항	•사업비 집행실적 모니터링 등 실시
	자 체 평 가 위 원 회	•사업의 성과에 대한 점검 및 분석	•(구성) 위원장: 총장이 위촉하는 사람 위원: 교원, 직원, 재학생, 외부전문가 포함 10명 내외로 구성 *외부위원 비율 50% 이상 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 위촉일로부터 사업기간 내	•혁신지원사업 성과에 대한 점검 및 분석 •매년 사업결과를 평가하고 그 결과를 대학혁신운영위원회에 보고	•연 1회 이상 사업 운영 전반에 대한 모니터링
	실 행 소 위 원 회	•혁신지원사업의 효율적 업무 추진	•(구성) 단장, 프로그램 실행부서의 팀장급으로 구성 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 위촉일로부터 사업기간 내	•혁신지원사업단 실무 지원 •사업계획 수립·운영 실무에 대한 자문 및 협의·지원	•대학혁신지원사업 추진에 따른 의견수렴 및 업무 협조 등
충북도립대학 운영에 관한 조례	대 학 운 영 위 원 회	•대학 운영에 관한 제반 사항 결정	•(구성) 당연직은 행정부지사, 기획관리실장, 옥천군수 및 소속 교직원 중 충청북도지사가 지명하는 사람이 되고, 위촉직은 충청북도위원과 대학의 발전에 이바지할 수 있는 학식과 경험이 풍부한 자로 15명 이내로 구성 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 2년	•대학의 종합발전에 관한 사항 •교육기반시설 확충을 위한 투자사업에 관한 사항 •학사행정의 효율적 운영방안에 관한 사항 •입학금 및 수업료의 책정에 관한 사항	•정기회(연 1회 이상) •임시회
기타	대 학 통 합 예산위원회	•재원별 투입 효율성 점검 •기타 사업예산 관련 주요 사항	•(구성) 총장, 주요보직자, 교원 및 직원 포함 9명으로 구성 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 1년	•사업예산의 편성·변경 및 결산 •사업 관련 규정 제·개정 •기타 사업예산 관련 주요 사항	•재원별 효율적 예산 분배 •연 3회 운영

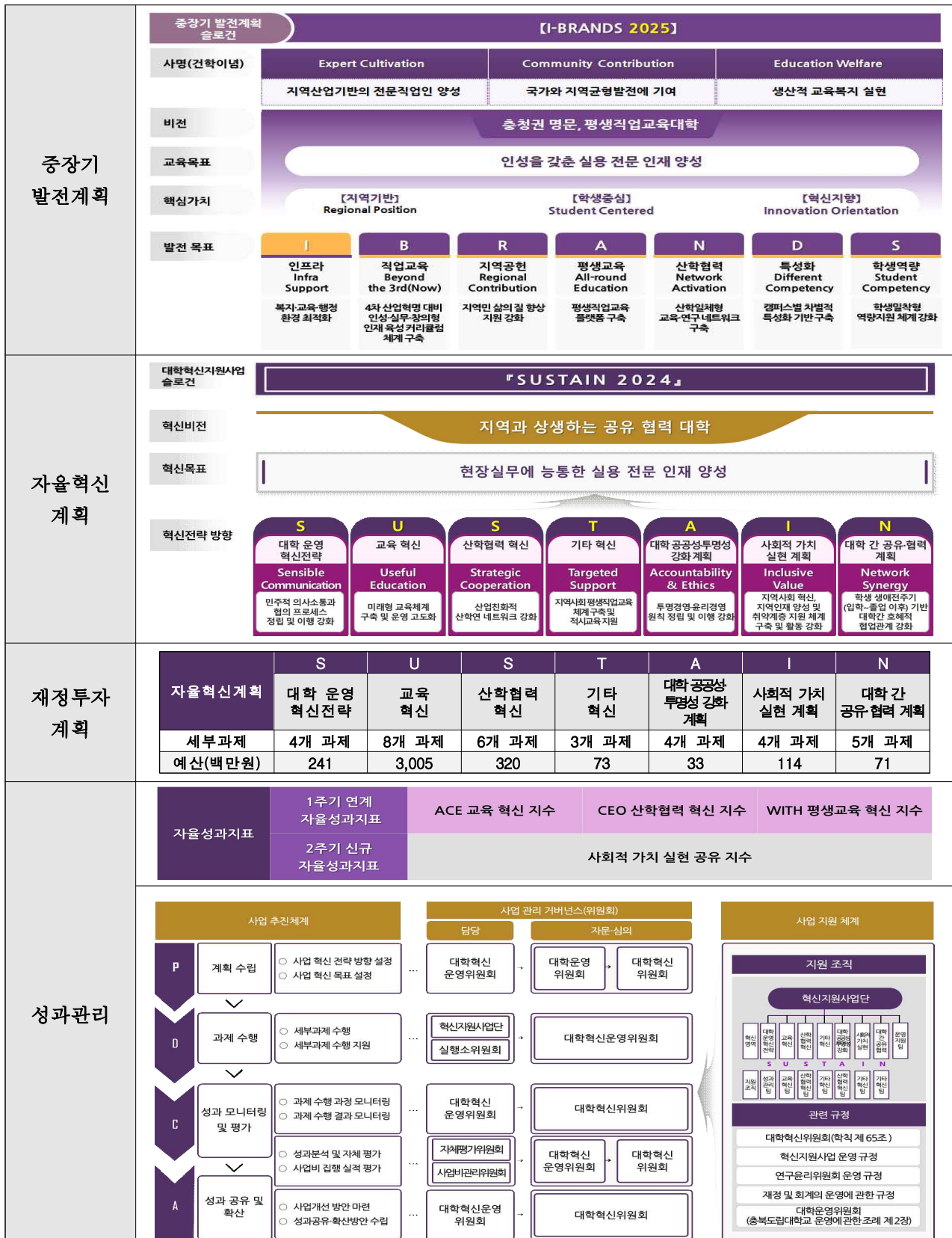
○ 거버넌스 구축을 통한 학내 의견수렴 방안

- 표준화된 민주적 의사소통 프로세스인 「OPEN 모델」에 따라 대학혁신지원사업 기간 동안 학내 구성원의 의견수렴을 활성화하고자 함



2. 성과관리 체계

2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성



○ 재정지원사업 예산 확보 및 활용 현황, 재정효율화 방안

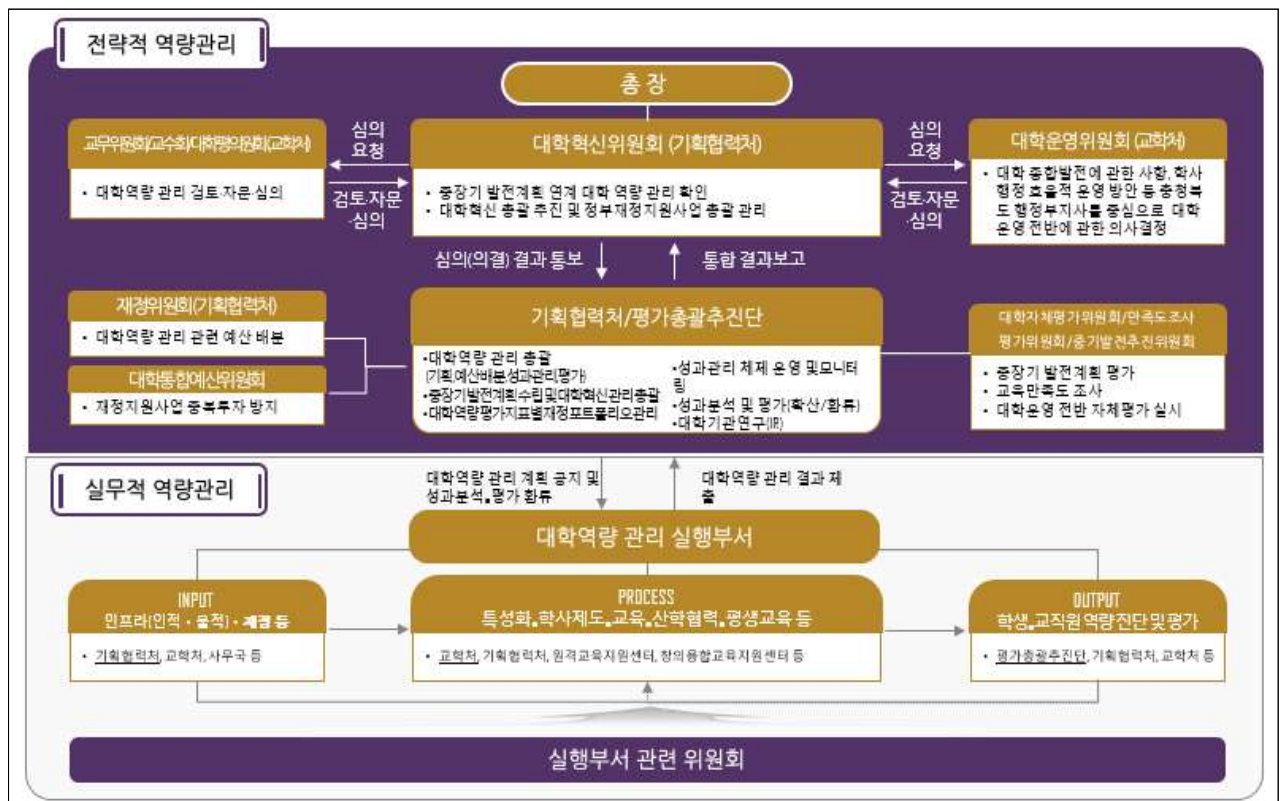
- 확보 예정인 재정지원 예산을 대학 중장기 발전전략에 맞추어 중복 없이 효율적으로 집행하고자 함

(단위:백만원)

재정지원사업			연차별 사업비 확보계획			중장기 발전전략 연계
재원	사업명	사업목표	2022	2023	2024	
교육부	대학혁신 지원사업	대학별 자율혁신을 통한 체질 개선으로 양질의 대학교육을 통한 미래인재 양성	2,484	4,526	4,526	S1~S23
	RIS	지자체와 지역대학 등이 협업체계(지역 혁신 플랫폼)를 구축하고, 지역의 중장기 발전목표에 부합하는 핵심 분야를 선정하여 지역의 인재를 양성하고, 취·창업과 지역에 정착할 수 있도록 지원	335	335	335	S10, S11, S12, S13, S14, S15, S16
합계			2,819	4,861	4,861	

2.2. 대학 전반의 역량관리 체계

- (전략적 역량관리) 기획협력처/평가총괄추진단을 거점으로 총장 및 주요 위원회를 중심으로 한 전략적 의사결정 관리체계
- (실무적 역량관리) Input-Process-Output의 절차적 프로세스를 통해 대학역량 관리 실행부서를 기획협력처/평가총괄추진단이 총괄하는 실무 역량관리 체계



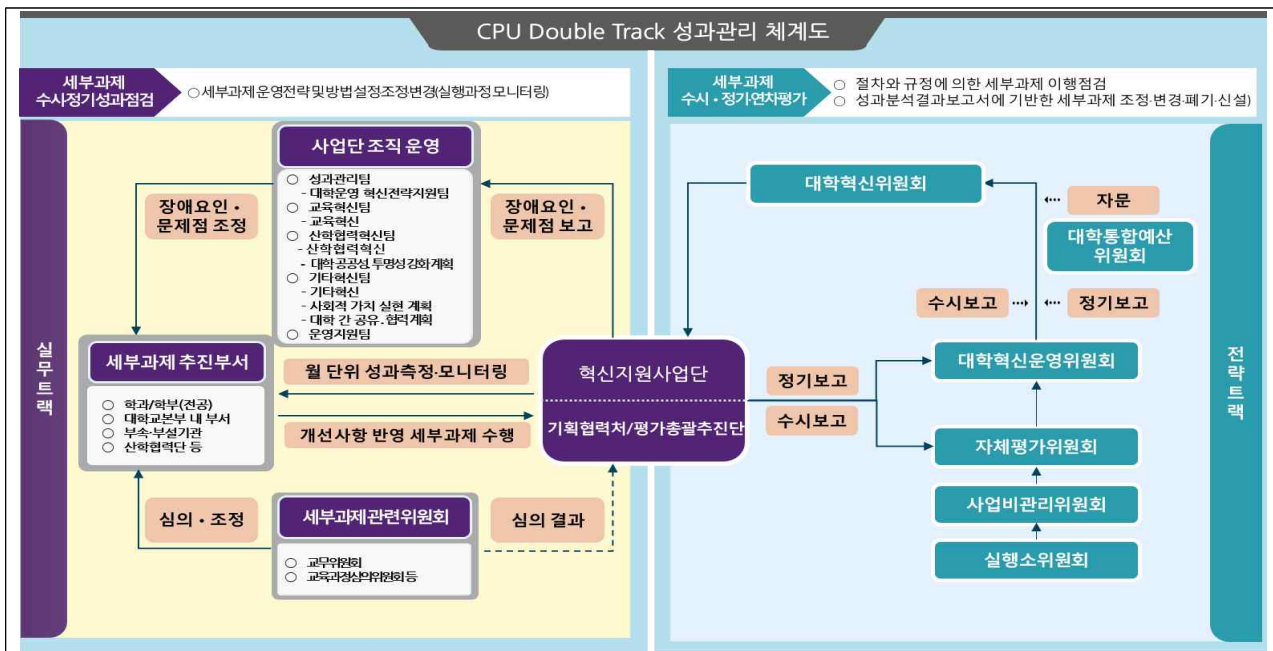
○ PDCA 체계별로 거버넌스 구축 운영



2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

○ 성과관리 조직

- 성과관리 조직은 2트랙으로 운영함. ① 실무트랙은 대학 각 과제실행부서와 협력하여 사업을 추진하면서 실행과정 모니터링을 통해 세부과제의 성과를 수시로 점검함. ② 전략트랙은 자체평가위원회와 대학중기발전계획 추진위원회의 절차와 규정에 따라 세부과제의 성과를 수시·정기·연차적으로 평가하고, 그 결과를 과제 실행부서에 피드백하여 혁신지원사업 성과 달성에 차질이 없도록 함



○ 성과관리 운영 계획

P
PLAN

대학혁신위원회 운영

- 대학혁신지원사업 관련 주요 안건 및 예산 심의
- 분기별 대학혁신위원회 회의 개최
- 사업 추진 방향 및 추진 현황 모니터링

사업비 집행 가이드라인

- 사업비 집행에 관한 가이드라인 및 유의사항, 혁신사업 운영에 관한 기준 등 제정 및 정비
- 사업비 집행 모니터링 체계 안내
- *건보대학혁신지원사업예산편성및집행기준안

사업 세부 집행계획 가이드라인

- 세부과제별 계획 수립 작성방법 기준 마련
- 세부과제별 운영 계획(안) 타당성 검토 및 확정
- *충북도립대학교혁신지원사업예산편성및집행기준안

D
DO

대학혁신운영위원회 운영

- 분기별 대학혁신운영위원회 회의 개최
- 사업 운영 부서간 협업에 대한 논의 및 주요 이슈 관련 문제 해결

사업시행과정보고·토론회(운영위원회)

- 사업 운영상 문제점 및 애로사항 점검 회의 개최
- 사업비 미집행 또는 초기 집행에 대한 모니터링

사업비관리위원회 운영

- 매월 사업비 예산 집행을 점검 및 모니터링
- 혁신지원사업단 협조 결재를 통한 사업운영 점검

C
CHECK

사업 성과모니터링(성과관리팀)

- 세부과제 운영 결과, 기대 성과를 창출 및 목표 달성 여부 모니터링
- 당초 목표 대비 해당 실적 달성 여부 점검 및 부서 노력 정도에 대한 모니터링
- 대학 혁신지원에서 세부과제 운영 결과의 효과성 정도 모니터링
- 세부과제 운영 성과에 대한 종합적 분석
- 우수 세부과제 선정 및 확산

핵심 및 자율 성과지표 모니터링(성과관리팀)

- 분기별 핵심 및 자율 성과지표 실적 취합 및 점검
- 연도별 성과지표 추이 점검
- 자율성과 지표 모니터링 점검 및 향후 개선을 위한 전략 수립 및 환류체계 확보
- 사업 성과의 양적, 질적 우수성에 대한 분석 및 개선 방안 도출

A
ACTION

성과지표 평가 관련 규정

- 학과평가 및 부서평가 결수에 성과지표 반영
- 성과 지표 관련 규정 제·개정

자체평가(자체평가위원회 운영)

- {목적} 대학혁신지원사업 세부과제별 성과 점검 및 개선방안 수립
- {담당} 자체평가위원회
- {주요 평가항목} 목표달성도, 효과성, 타당성, 체계성, 과제난이도 등

1단계	내용	담당
부서별 자체평가	목표군거 평가 등	사업 운영 부서
2단계	내용	담당
세부과제별 평가	과제별 완성률 평가	자체평가위원회
3단계	내용	담당
종합평가	경량 및 결성평가	자체평가위원회
4단계	내용	담당
종합심의 및 컨설팅	총평 및 제안	자체평가위원회

성과공유 및 확산

- 대학혁신지원사업 우수성과 사례 공유

개선 환류

- 자체평가 결과 문제점 분석 및 사업 개선 방안(개선환류 계획) 수립

○ 대내외 성과 지속·확산 및 환류 방안

- 중장기발전계획과 연계된 혁신지원사업 성과확산을 위해 대내외 성과 지속·확산 및 환류 방안을 구분하여 추진하고자 함

구분	내용
대내적	• 대학 홈페이지 게시, 학내 정부 행정망 내 활용 가능한 메모, 온나라 메일을 통한 사업 정보 공유 • 대학 현황판 게시 • 단체 카톡방, 페이스북 등 SNS를 활용한 성과 공유 • 성과 우수 교직원 대상 포상을 통한 구성원들의 참여 독려 • 성과평가 및 성과창출체계 구축을 위한 혁신지원사업 성과발표회 개최 • 지역상생발전협의회 운영과 관련한 다양한 지자체 사업 등
대외적	• 혁신지원사업 우수사업 및 프로그램 성과를 타 대학 대상 공문 발송 홍보 • 전문대학 혁신지원사업 성과확산 포럼 발표 • 대학요람 내 혁신사례 게시 • 홍보 팸플렛 내 혁신사례 게시 • 주요업무계획 보고 자료를 도민의 대의기관인 충청북도 의회 해당 상임위원회에 보고 • 고등직업교육거점지구 사업 (HIVE) • 신문, 방송, 기타 매체를 통한 우수사업 및 프로그램 성과 홍보 (대학 이미지 제고) • 기획협력처 주관 총괄 홍보계획 수립 • 언론 보도자료 배포 및 온라인 홍보 • 지역신문, 포스터/현수막, 안내문 배부 등 잠재적 대상에 대한 오프라인 홍보 강화 • 우리 대학 입시 홍보 자료로 적극 활용 • 지자체-대학 협력기반 지역혁신 사업 (RIS) • 메이커 스페이스 사업

3. 성과지표

3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적	연차별 달성 목표	
				1차년도	2차년도	3차년도
자율 성과 지표	① ACE 교육혁신 지수	%	12.1	21.8	25.8	31.5
	(A) 교육과정 고도화 혁신지수	50	2.2	3.6	4.7	5.3
	(C) 핵심역량 인증체계 혁신지수	20	12.6	43.2	46.8	57.2
	(E) 교수학습지원 혁신지수	30	28.4	38.0	47.1	58.1
	② CEO 산학협력혁신 지수	%	75.2	139.4	141.3	150.2
	(C) 산학협력 인프라 구축	30	0	21.3	24.8	29.0
	(E) 진로지도 혁신지수	30	4.5	43.0	26.6	33.6
	(O) 전주기적 취·창업 지원 혁신지수	40	148.6	300.2	257.0	269.5
	③ WITH 평생교육혁신 지수	%	78.7	110.8	111.6	118.0
	(T) 지역특화 평생교육 지수	20	0	85.0	84.0	90.0
	(W) 지역공헌형 평생교육 지수	20	97.8	99.8	98.0	98.0
	(I) 학습지원형 평생교육 지수	20	99.2	99.2	98.0	98.0
	(T) 지역봉사형 평생직업교육 지수	20	196.5	74.2	128.0	134.0
	(H) 대학 및 지역사회 협력 강화 지수	20	0	195.9	150.0	170.0
	④ 사회적 가치 실현 공유 지수	%	23.8	86.3	88.0	88.1
	(S) 대학 운영 혁신전략 지수	40	40.0	100.0	100.0	100.0
	(A) 대학 공공성·투명성 지수	30	26.0	54.4	60.0	60.4
	(N) 대학 간 공유·협력 지수	30	0	100.0	100.0	100.0

대 학 혁신지원사업 성과관리를 위한 자율성과지표 구성체계

○ 7개 혁신 영역의 세부과제를 고르게 반영하여 자율성과지표를 설정함

- (1주기 연계 자율성과지표) 4개 영역 중 ACE 교육 혁신지수, CEO 산학협력 혁신지수, WITH 평생교육 혁신지수 3개 지표는 1주기 사업을 계승한 자율성과지표

- (2주기 신규 자율성과지표) 4개 영역 중 사회적 가치 실현 공유지수 1개 지표는 2주기에 새롭게 설정된 자율성과지표



3.1.1. 자율성과지표명 : ACE 교육 혁신지수(중빙자료 pp.35~45 참조)

지표명		기준값 (현재값)		실적값	연차별 달성 목표				
				1차년도	2차년도	3차년도			
ACE 교육 혁신지수		12.1		21.8	25.8	31.5			
지표 설정 근거	지표선정이유	타당성	●지역전략산업 연계 교육과정 운영을 통한 지역특화 전문인재 양성 측정 ●인성·윤리와 창의융합 역량 강화를 위한 4CPU 비교과 프로그램 운영 및 성과 관리 측정 ●충북도립대학교 핵심역량 4CPU 기반의 자격 및 인재양성 관련 학습역량 강화 측정						
		신뢰성· 객관성	●성과지표는 온나라시스템과 차세대학사행정시스템을 활용하여 측정						
		난이도	●본 성과지표의 목표값은 지역산업 기반의 전문직업인 양성을 위해 신규과제를 포함하여 도전적 으로 수립						
	세부내용 (과제)와의 관련성	●(U) 교육혁신의 세부과제와 밀접하게 연관							
		(A) 교육과정 고도화		(C) 핵심역량 인증체계 구축		(E) 교수학습 지원 체계 내실화			
		[U-1] 지역전략산업 연계 교육 혁신		[U-5] 4CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축		[U-8] 맞춤형 학습역량 지원 강화			
산출식		●ACE 교육 혁신지수 산출식							
		(①×0.5)+(②×0.2)+(③×0.3)							
		●하위지표별 산출식							
			하위 지표	산출식					
		①	교육과정 고도화 혁신지수	지역전략산업 연계 교육과정 개발 학과 수X0.3 + 융합형 교양 교과목 운영 학과 수X0.2 + 전공역량기반 교육과정 개발 학과 수X0.3 + 전공역량기반 교육과정 교재 개발 수X0.2					
②	핵심역량 인증체계 혁신지수	(RC 인성교육 프로그램 이수자 수X0.4 + 만족도X0.6)X0.2 + ((마일리지 장학금 수혜 학생수/4CPU 비교과 마일리지 대상 학생 수)X100)X0.8							
③	교수학습지원 혁신지수	(전공특화 연계 자격증 특강 프로그램 수X0.6 + 이수자 수X0.4)X0.3 + (CPU 글로벌 전문인재 양성 프로젝트 수X0.6 + 이수자 수X0.4)X0.3 + (디지털 역량강화 강좌 수X0.6 + 이수자 수X0.4)X0.2+ (학습역량 강화 프로그램 참여자 수X0.3 + 학습역량 향상률X0.7)X0.2							
세부산출내용		●ACE 교육 혁신지수 기준값은 2021년 실적을 고려하였고, 항목 중요도에 따라 하위지표에 각각 가중치를 부여하여 산출							
			하위 지표	가중 치	기준 값	기준값 설정 근거		측정방법	
		①	교육과정 고도화 혁신지수	50%	2.2	2022년 신규과제를 제외한 융합형 교양 교과목 운 영 수로 기준값 설정		전수조사 차세대학사행정시스템	
		②	핵심역량 인증체계 혁신지수	20%	12.6	2021년 4CPU 비교과 프로그램 수와 참가수로 기준 값 설정		전수조사, 온라인조사	
		③	교수학습지원 혁신지수	30%	28.4	2022년 신규과제를 제외한 전공특화 연계 자격증 특강과 CPU 글로벌 전문인재 양성 프로젝트 수로 기준값 설정		전수조사, 온라인조사 온나라시스템	
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		●ACE 교육 혁신지수 하위지표별 목표값 설정 근거							
			하위 지표	목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성					
			목표값 설정 근거		2021년 현재값	2022년	2023년	2024년	
		①	교육과정 고도화 혁신지수	2022년부터 신규과제 실행에 따른 목표값 설정		22	38	47	53
		②	핵심역량 인증체계 혁신지수	비교과 체계 구축 등 활성화 계획에 따른 목표값 설정		12.6	45.9	46.8	57.2
③	교수학습지원 혁신지수	프로그램 수 증가와 신규과제 실행에 따른 목표값 설정		28.4	28.4	47.1	58.1		
성과지표 목표값 달성 계획		●추진 전략 - 학생 중심의 잘 가르치는 대학 시스템을 구축하기 위한 미래형 교육체계 구축 및 운영 고도화							
		●추진 방법 - 교육과정 고도화, 4CPU-感想實 핵심역량 기반 비교과 체계 구축 및 운영, 교수학습							

	지원 체계 내실화 등을 통한 교육혁신 추진 - 대학 내 다양한 학습자를 고려한 대상자 맞춤형 학습 프로그램 개발 및 운영 ● 추진 내용 - 지역전략산업 연계 및 인성·창의·전문성 인재 양성을 위한 교육과정 개발 및 운영 - 4CPU-感想實 핵심역량 기반 RC 인성교육 프로그램 운영 및 마일리지 점수 부여 등 제도 운영으로 자격을 갖춘 학생에게 장학금 지급 - 대학 내 다양한 연령층의 학생들을 위해 전공특화 자격증 특강, 외국어 강의, 스마트 기기 활용, AI 디지털 교육, 학습자별 맞춤형 교육프로그램 등을 지원
기대성과	단기성과
	중장기성과
	● 혁신지원사업 만족도 조사와 사전 수요 조사에 기반한 계획 수립, 체계적인 프로그램 운영, 담당 직원 확보, 각종 위원회 점검 등을 통해 지속적인 개선활동을 통하여 교육성과 관리체계 강화 ● 지역전략산업 연계 교육과정 개발, 인성 프로그램 기반 다양한 비교과 프로그램 운영, 학습역량 지원 강화 프로그램 운영 등을 통하여 맞춤형 직업교육 기반 조성

3.1.2. 자율성과지표명 : CEO 산학협력 혁신지수(증빙자료 pp.45~49 참조)

지 표 명		기 준 값 (현재값)		실적값	연차별 달성 목표	
				1차년도	2차년도	3차년도
CEO 산학협력 혁신지수		75.2		139.4	141.3	150.2
지 표 설 정 근 거	지 표 선 정 이 유	타당성	● 지역산업 활성화를 위한 ‘산-학-관 협력네트워크’ 운영 측정 ● 학과별 관련 산업체와 가족회사 협약을 통해 산학이 연계하는 실무형 인재양성 및 산업체의 동반 성장 도모 측정 ● 학과별 산학협력전담교수의 역량강화를 통해 대학의 산학협력 전문성 확보 및 활성화 측정 ● 4CPU 기반의 취·창업 및 진로역량 지원강화 측정 ● 뉴 비즈니스 모델을 창조하는 로컬크리에이터를 활성화하여 지역의 새로운 가치 창출 측정			
		신뢰성·객관성	● 성과지표는 온나라시스템과 차세대학사행정시스템을 활용하여 측정			
		난이도	● 본 성과지표의 목표값은 산업친화형 산학연 네트워크 구축을 위해 신규과제를 포함하여 도전적으로 수립			
	세부내용 (과제)와의 관련성	● (S) 산학협력 혁신의 세부과제와 밀접하게 연관				
		(C) 산학협력 인프라 구축		(E) 진로지도 강화		(O) 전주기적 취·창업 지원
		[S-1] 산·학·관 협력 네트워크 고도화 [S-2] 가족회사 협약 및 협업		[S-3] 현장실습 체계 개선 [S-4] 산학협력 체계 구축 및 활성화		[S-5] 취·창업 및 진로역량 지원 강화 [S-6] 로컬크리에이터 생태계 조성
산 출 식		● CEO 산학협력 혁신지수 산출식				
		(①×0.3)+(②×0.2)+(③×0.5)				
		● 하위지표별 산출식				
			하위지표	산출식		
		①	산학협력 인프라 구축 지수	산·학·관 협력 MOU 건수X0.2 + 산학관 네트워크 워크숍 참여자 수X0.4 + 가족회사 협약 MOU 건수X0.4		
		②	진로지도 혁신지수	현장실습 수기공모전 시상자 수X0.5+ (산학협력 체계 구축 활성화 프로그램 수X0.2 + 참여자 수X0.8)X0.5		
	③	전주기적 취·창업 지원 혁신지수	진로취업촉진 참여자 수X0.3 (맞춤형 진로상담 프로그램 수X0.3 + 참여자 수X0.7)X0.3 캡스톤디자인 교과목 이수자 수X0.2 + (로컬크리에이터 강좌 수X0.2 + 참가자 수X0.8)X0.2			

세부 산출내용	CEO 산학협력 혁신지수 기준값은 2021년 실적을 고려하였고, 항목 중요도에 따라 하위지표에 각각 가중치를 부여하여 산출					
		하위지표	가중치	기준값	기준값 설정 근거	측정방법
	①	산학협력 인프라 구축 지수	30%	0	2022년 신규과제	-
	②	진로지도 혁신지수	20%	4.5	2022년 신규과제	-
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	③	전주기적 취·창업 지원 혁신지수	50%	148.6	2022년 신규과제를 제외한 취·창업 지원 강화 프로그램 수와 참가자 수로 기준값 설정	전수조사, 차세대학사행정시스템
	CEO 산학협력 혁신지수 하위지표별 목표값 설정 근거					
		하위지표	목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성			
			목표값 설정 근거	2021년 현재값	2022년	2023년 2024년
성과지표 목표값 달성 계획	①	산학협력 인프라 구축 지수	2022년부터 신규과제 실행에 따른 목표값 설정	0	18.1	24.8 29.0
	②	진로지도 혁신지수	2022년부터 신규과제 실행에 따른 목표값 설정	4.5	4.5	26.6 33.6
	③	전주기적 취·창업 지원 혁신지수	기존과제에 신규과제를 연계하여 목표값 설정	148.6	157.3	257.0 269.5
	- 추진 전략 - 학생의 전주기적 진로 및 취·창업 지원이 탄탄한 대학을 만들기 위해 산학연 네트워크 강화 - 추진 방법 - 산학협력 인프라 구축, 맞춤형 진로지도 강화, 전주기적 취·창업 지원을 통해 플랫폼 기반 산학협력 혁신 - 추진 내용 - 지역산업 활성화를 위한 산·학·관 협력 네트워크 운영과 협업 활동 촉진을 통한 네트워크 고도화 - 학과별 관련 산업체와의 가족회사 협약으로 현장실습을 통해 산학 연계 실무형 인재 양성 - 지역산업체와의 산업체 기술교류회 운영 - 다양한 취·창업 교육 및 축제 운영 지원 - 로컬크리에이터 활성화를 위한 창업가 발굴 및 육성 특강 실시					
기대성과	단기성과			중장기성과		
	- 지역기반 산학협력 신·모델 개발 및 전파 - 지역의 새로운 가치를 창출하는 창업가 발굴 및 육성			- 지역 기업 및 협력 기관과의 네트워크 강화를 통한 산학협력 사업 확대 및 인프라 확충 - 창업가 발굴을 통한 지역경제 활성화		

3.1.3. 자율성과지표명 : WITH 평생교육 혁신지수(증빙자료 pp.49~55 참조)

지 표 명		기 준 값 (현재값)	실적값	연차별 달성 목표		
			1차년도	2차년도	3차년도	
WITH 평생교육 혁신지수		78.7	110.8	111.6	118.0	
지 표 설 정 근 거	지표선정이유	타당성	● 지역사회와 연계하여 지역사회에서 필요로 하는 평생교육 프로그램 측정 ● 지역봉사형 평생교육 프로그램 운영을 통해 지역의 협력 및 기여도 측정 ● 메이커스페이스 교육 운영을 바탕으로 지역 창작자 창작활동 지원 및 창업 저변 기반 마련 기회 측정 ● 전공연계를 통한 지역민 대상 평생직업교육 프로그램 측정 ● 지역 홍보 활성화 및 대학 경쟁력 강화 측정			
		신뢰성·객관성	● 성과지표는 온나라시스템과 차세대학사행정시스템을 활용하여 측정			
		난이도	● 본 성과지표의 목표값은 지역특화 평생교육 체계 구축, 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 활동 강화를 위해 신규과제를 포함하여 도전적으로 수립			
	세부내용 (과제)와의 관련성	● (T) 기타혁신과 (I) 사회적 가치실현 계획 세부과제와 밀접하게 연관됨				
		(T) 기타혁신	(I) 사회적 가치실현 계획			
		(JIT) 적시교육 지원	(WITH) 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 체계 구축 및 활동 강화			
[T-1] 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영		[I-1] 지역기반형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	[I-2] 학습자 맞춤형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	[I-3] 지역봉사형 평생교육 프로그램 운영	[I-4] 대학 및 지역사회 협력 강화	

산출식	● WIHT 평생 교육 혁신지수 산출식						
	(①×0.2)+(②×0.2)+(③×0.2)+(④×0.2)+(⑤×0.2)						
	● 하위지표별 산출식						
		하위지표	산출식				
	①	지역특화 평생교육 지수	지역특화 평생직업교육 이수율X0.6 + 만족도X0.4				
세 부산출내용	②	지역공헌형 평생교육 지수	지역사회 공헌 프로그램 이수율X0.6 + 만족도X0.4				
	③	학습지원형 평생교육 지수	메이커 스페이스 프로그램 이수율X0.6 + 만족도X0.4				
	④	지역봉사형 평생교육 지수	((전공연계 평생교육 프로그램 이수율X0.6 + 만족도X0.4)X0.5) + ((지역사회와 함께하는 진로체험 프로그램 참여자 수X0.6 + 만족도X0.4)X0.5)				
	⑤	대학 및 지역사회 협력 강화 지수	지역주민과 함께하는 문화프로그램 참여자 수				
	● WITH 평생 교육 혁신지수 기준값은 2021년 실적을 고려하였고, 항목 중요도에 따라 하위 지표에 각각 가중치를 부여하여 산출						
	하위지표	가중치	기준값	기준값 설정 근거	측정방법		
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	①	지역특화 평생교육 지수	20%	0	2022년 신규과제	-	
	②	지역공헌형 평생교육 지수	20%	97.8	2021년 운영 프로그램 이수율과 만족도로 기준값 설정	대면조사	
	③	학습지원형 평생교육 지수	20%	99.2	2021년 운영 프로그램 이수율과 만족도로 기준값 설정	대면조사	
	④	지역봉사형 평생교육 지수	20%	196.5	2022년 신규과제	-	
	⑤	대학 및 지역사회 협력 강화 지수	20%	0	2022년 신규과제	-	
성과지표 목표값 달성 계획	● WITH 평생 교육 혁신지수 하위지표별 목표값 설정 근거						
		하위지표	목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성				
			목표값 설정 근거	2021년 현재값	2022년	2023년	2024년
	①	지역특화 평생교육 지수	2022년부터 신규과제 실행에 따른 목표값 수정	0	76.0	84.0	90.0
	②	지역공헌형 평생교육 지수	프로그램 만족도 향상으로 목표값 설정	97.8	98.0	98.0	98.0
	③	학습지원형 평생교육 지수	프로그램 만족도 향상으로 목표값 설정	99.2	98.0	98.0	98.0
	④	지역봉사형 평생교육 지수	기존과제에 신규과제를 연계하여 목표값 설정	196.5	123.5	128.0	134.0
⑤	대학 및 지역사회 협력 강화 지수	2022년 신규과제 실행에 따른 목표값 설정	0	128.0	150.0	170.0	
기대성과	● 추진 전략						
	- 지역과 대학이 지속 가능한 상생 발전을 위하여 지역사회 평생직업교육 체계구축 및 적시 교육 지원						
	● 추진 방법						
	- 전공 연계 및 지역 수요 반영 평생직업교육 교육 강화						
	- 문제해결, 학습지원, 진로지원, 인프라 구축형 교육모델 구축						
	● 추진 내용						
	- 지역사회 수요에 따른 전공 연계 평생직업교육 운영						
- 지역 미디어 창작자 및 콘텐츠 육성과 연계된 봉사 프로그램 운영							
- 메이커스페이스센터를 활용한 제조 창업 기회 제공							
- 대학 인프라를 활용한 지역 청소년 대상 학과 체험 제공							
- 지역주민과 함께하는 문화, 공연, 축제 참여를 통해 지역사회 활성화							
단기성과	● 전공연계 및 지역 수요 반영 평생직업교육 제공을 통해 지역과 상생 발전하는 대학으로 이미지 제고					● 혁신지원사업을 통해 본교 「I-BRANDS 2025」 중장기발전계획에 따른 대학 비전 구현에 일조	
	● 지역사회 문제해결을 위한 봉사활동 및 지역 창작자 대상 메이커 스페이스 자원 공유를 통해 지역 공동체로서의 자리매김					● 지역사회 문제해결 및 문화 공유를 통해 정주 여건 개선	

3.1.4. 자율성과지표명 : 사회적 가치실현 공유지수(증빙자료 p.56 참조)

지표명		기준값 (현재값)		실적값	연차별 달성 목표				
				1차년도	2차년도	3차년도			
사회적 가치실현 공유지수		23.8		86.3	88.0	88.1			
지표 설정 근거	지표선정이유	타당성	● 자율혁신계획 수립 및 이행 과정 등 자율혁신과제 성과목표 달성 정도 측정 ● 대학 공공성·투명성 강화를 위한 구성원의 투명·윤리경영 역량 향상 정도 측정 ● 대학 간 공유·협력 강화를 위한 공동 교과과정 및 비교과 교육과정 운영 역량 향상 정도 측정						
		신뢰성· 객관성	● 성과지표는 온나라시스템과 차세대대학사행정시스템을 활용하여 측정						
		난이도	● 본 성과지표의 목표값은 대학의 ESG 경영 기반 구축을 위해 도전적으로 수립함						
	세부내용 (과제)와의 관련성	● (S) 대학 운영 혁신전략, (A) 대학 공공성·투명성 강화계획, (N) 대학 간 공유·협력 계획 영역 세부과제와 밀접하게 연관							
		(S) 대학 운영 혁신전략	(A) 대학 공공성·투명성 강화 계획			(N) 대학 간 공유·협력 계획			
		[S-3] 분과별 이행과제 선정 및 과제 추진	[A-1] 학생중심 대학재정 운영기반 마련 [A-2] 공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화 [A-3] 연구윤리 교육 강화		[N-1, 2, 3, 4] 학생 생애 전주기 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화				
산출식		● 사회적 가치실현 공유지수 산출식							
		(①×0.4)+(②×0.3)+(③×0.3)							
		● 하위지표별 산출식							
			하위지표	산출식					
		①	대학 운영 혁신전략 지수	(완료 세부과제수/전체 세부과제수)*100					
세부산출내용		②	대학 공공성·투명성 지수	재정관련 위원회 참여학생 수X0.3 + (반부패관련 교육 참여자 수X0.2 + 이수율X0.8)X0.3 + (연구윤리 교육 참여자 수X0.2 + 이수율X0.8)X0.4					
		③	대학 간 공유협력 지수	(공유협력 추진과제수/공유협력 목표과제수)*100					
		● 사회적 가치실현 지수 기준값은 2021년 실적을 고려하였고, 항목 중요도에 따라 하위지 표에 각각 가중치를 부여하여 산출							
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성			하위지표	가중치	기준값	기준값 설정 근거		측정방법	
		①	대학 운영 혁신전략 지수	40%	40.0	2021년도 혁신지원사업에서 2022년도 혁신지원사업 으로 연계된 과제수로 설정		전수조사	
		②	대학 공공성·투명성 지수	30%	26.0	2022년 신규과제		전수조사, 온라인조사	
		③	대학간 공유협력 지수	30%	0	2022년 신규과제		전수조사	
성과지표 목표값 달성 계획		● 사회적 가치실현 지수 하위지표별 목표값 설정 근거							
			하위지표	목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성					
				목표값 설정 근거		2021년 현재값	2022년	2023년	2024년
		①	대학 운영 혁신전략 지수	2023년 연차계획서 실행에 따른 목표값 설정		40.0	91.4	100.0	100.0
		②	대학 공공성·투명성 지수	2022년 신규과제 실행에 따른 목표값 설정		26.0	27.6	60.0	60.4
③	대학 간 공유 협력 지수	2022년 신규과제 실행에 따른 목표값 설정		0	100.0	100.0	100.0		
기대성과		● 추진 전략 - 투명경영·윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화를 통한 사회적 가치 실현 - 입학에서 졸업까지 학생 생애 전주기적 활동에 대한 공유·협력 역량 축적							
		● 추진 방법 - 총장·교원·직원들의 ESG 경영, 연구윤리 준수, 행동강령 준수 등을 통해 대학 운영의 공공성 확보 - 지역내 대학 간 공유·협력을 통해 대학 간 호혜적 협업 관계 강화							
		● 추진 내용 - 학생 중심의 대학 재정 운영을 위해 학생 의사결정권 부여 - 투명하고 일관성 있는 학사행정과 연구윤리 강화를 위해 직원 역량교육 운영 - 대학 운영에 ESG를 도입하여 대학의 지속 가능한 발전 추구 - 홍보, 인프라, 교육, 연구, 봉사, 취·창업 지원 등 지역 내 대학 간 공유·협력 프로그램 참여							
		단기성과			중장기성과				
		●민주적 의사소통과 협의 과정 정립 ●대학 간 네트워크 활성화 및 지역사회·취약계층 지원 활동			●대학 운영의 책임성 강화와 공유·협력을 통한 혁신 역량 강화 ●전문대학의 상생방안 마련				