권역 구분	대구・경북권

『2023년 전문대학 혁신지원사업 (일반재정지원) 수정 자율혁신계획서』

2023. 11.

경북도립대학교

GYEONGBUK PROVINCIAL COLLEGE
경북도립대학교

『2023년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

권역		대구·경북권		
대 학	대 학 명	경북도립대학교		
	주 소	경상북도 예천군 예천읍 도립대학길 114 (36830)		
	URL	http://www.gpc.ac.kr		
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	경북도립대학교 (산학협력단장)	성 명	심태은
	사무실번호	054-650-0170	국가연구자번호 (숫자 8자리)	
총 사업기간	2022. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.(36개월)			
2차년도 사업기간	2023. 3. 1. ~ 2024. 2. 29.(12개월)			

본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다.

아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2023년 11월 30일

경북도립대학교 총장	김 상 동 (인)

교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하

GYEONGBUK PROVINCIAL COLLEGE
경북도립대학교

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적값	달성목표값		향상률(%) (2024년 목표값/ 기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율성과 지표	①교육혁신지수	%					106	
	②취창업역량지수	%					111	
	③산학협력혁신지수	%					103	
	④인성공동체지수	%					108	

재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)			비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024년		
	교육 혁신				48.2%	
	산학협력 혁신				14.2%	
	기타 혁신				17.2%	
	사업관리 및 운영				20.4%	
	합 계				100%	

GYEONGBUK PROVINCIAL COLLEGE
경북도립대학교

자율혁신계획 목차

Ⅰ. 대학 중장기 발전계획 ····· 1
1. 대학의 비전 및 목표 ····· 1
2. 대학 현황분석 및 진단 ····· 5
3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점특성화 분야 ····· 13
4. 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진방향 ····· 18

Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25) ····· 1
1. 적정규모화 계획 ····· 1
2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단 ····· 2
3. 세부 적정규모화 추진 계획 ····· 3
4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략 ····· 5

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획 ····· 21
1. 혁신전략 ····· 21
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) ····· 23
1.2. 대학 운영 혁신전략 ····· 28
1.3. 영역별 혁신전략 ····· 29
1.3.1. 교육 혁신전략 ····· 29
1.3.1.1. 총괄 ····· 29
1.3.1.2. 세부내용 1 : 취·창업 및 진로지도 고도화 ····· 30
1.3.1.3. 세부내용 2 : 역량기반 교육과정 고도화 ····· 35
1.3.1.4. 세부내용 3 : 창의융합기반 교수학습방법 혁신 ····· 39
1.3.1.5. 세부내용 4 : 교육여건 첨단화 ····· 43
1.3.2. 산학협력 혁신전략 ····· 46
1.3.2.1. 총괄 ····· 46
1.3.2.2. 세부내용 1 : 현장교육 강화 ····· 47
1.3.2.3. 세부내용 2 : 창의교육 고도화 ····· 50
1.3.2.4. 세부내용 3 : 산학협력 고도화 ····· 53
1.3.3. 기타 혁신전략 ····· 56
1.3.3.1. 총괄 ····· 56
1.3.3.2. 세부내용 1 : 맞춤형 인성 교육 지원 ····· 57
1.3.3.3. 세부내용 2 : 글로벌 역량 강화 ····· 60
1.3.3.4. 세부내용 3 : 지역사회 기여 및 공유 협력 ····· 62
1.3.3.5. 세부내용 4 : 성과관리 고도화 ····· 64

자율혁신계획 목차

1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 ····· 68
1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 ····· 68
1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 ····· 70
1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획 ····· 72
2. 재정 투자계획 ····· 74
2.1. 대학 재정 투자전략 ····· 74
2.1.1. 재원 확보 계획 ····· 74
2.1.2. 종합 재정투자계획 ····· 74
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 ····· 75
2.2.1. 총 사업비 구성 ····· 77
2.2.2. 2차년도 사업비 구성 ····· 79
2.2.3. 적정규모화 지원금 투자계획 ····· 87
Ⅳ. 사업관리체계 구축 및 성과관리 ····· 88
1. 거버넌스 구축 ····· 88
1.1. 거버넌스 총괄 체계 ····· 88
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 ····· 91
2. 성과관리 체계 ····· 93
2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성 ····· 93
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 ····· 94
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 ····· 95
3. 성과지표 ····· 96
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 ····· 96
3.1.1. 자율성과지표명 : 교육혁신지수 ····· 96
3.1.2. 자율성과지표명 : 취창업역량지수 ····· 97
3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력혁신지수 ····· 98
3.1.4. 자율성과지표명 : 인성함양지수 ····· 99
3.2. 사업성과 공유 및 확산 ····· 100
3.3. 환류체계를 통한 사업성과 관리 방안 ····· 100
3.4. 사업성과 확산 계획 수립운영 ····· 101
3.5. 사업종료 후 지속적인 운영 및 확산 노력 ····· 101
[별첨] 고등직업교육기관 역량강화 계획 ····· 1
1. 경북도립대학교 Co-op 추진 계획 ····· 1

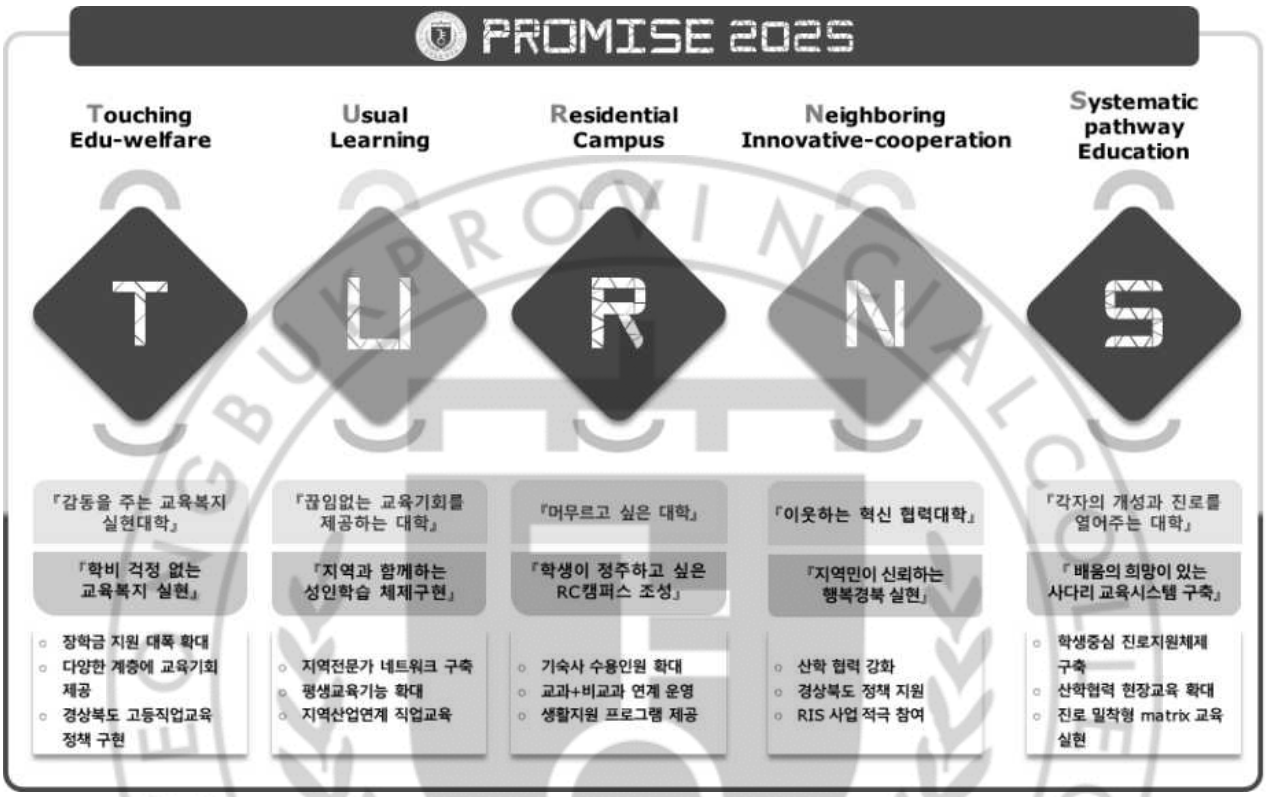
전문대학 혁신지원사업

Ⅰ. 대학 중장기 발전계획

GYEONGBUK PROVINCIAL COLLEGE
경북도립대학교

1. 대학의 비전 및 목표

- 대학의 건학이념과 교육목표를 체계적이고, 효과적으로 달성하기 위해 경북도립대학교 중장기발전계획 'PROMISE 2025'(2021. 5.)를 수립
- 중장기발전계획의 5대 핵심전략 과제 도출



1.1 경북도립대학교의 건학이념 및 인재상

❍ 전문 직업인 양성 및 교육복지 실현, 지역 균형 발전 도모를 건학 이념으로 경북도립대학을 설립함

❍ 성실과 창조라는 학훈에 기반하여 소통적 윤리・문화적 창조・주도적 전문역량을 겸비한 창의·융합 전문 인재를 대학의 인재상으로 설정함

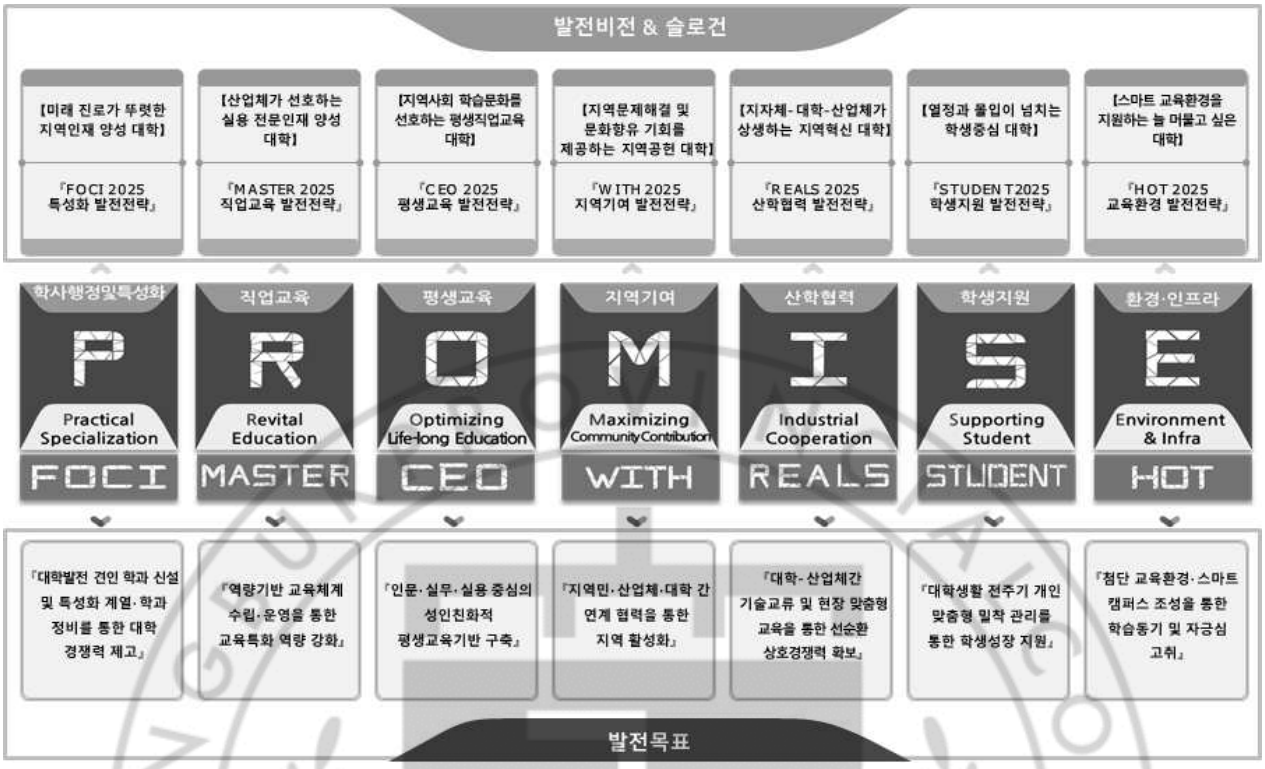
❑ 경북도립대학교 교육체계도

1.2 경북도립대학교의 비전과 발전목표

❍ 대학의 비전과 발전목표를 정립함

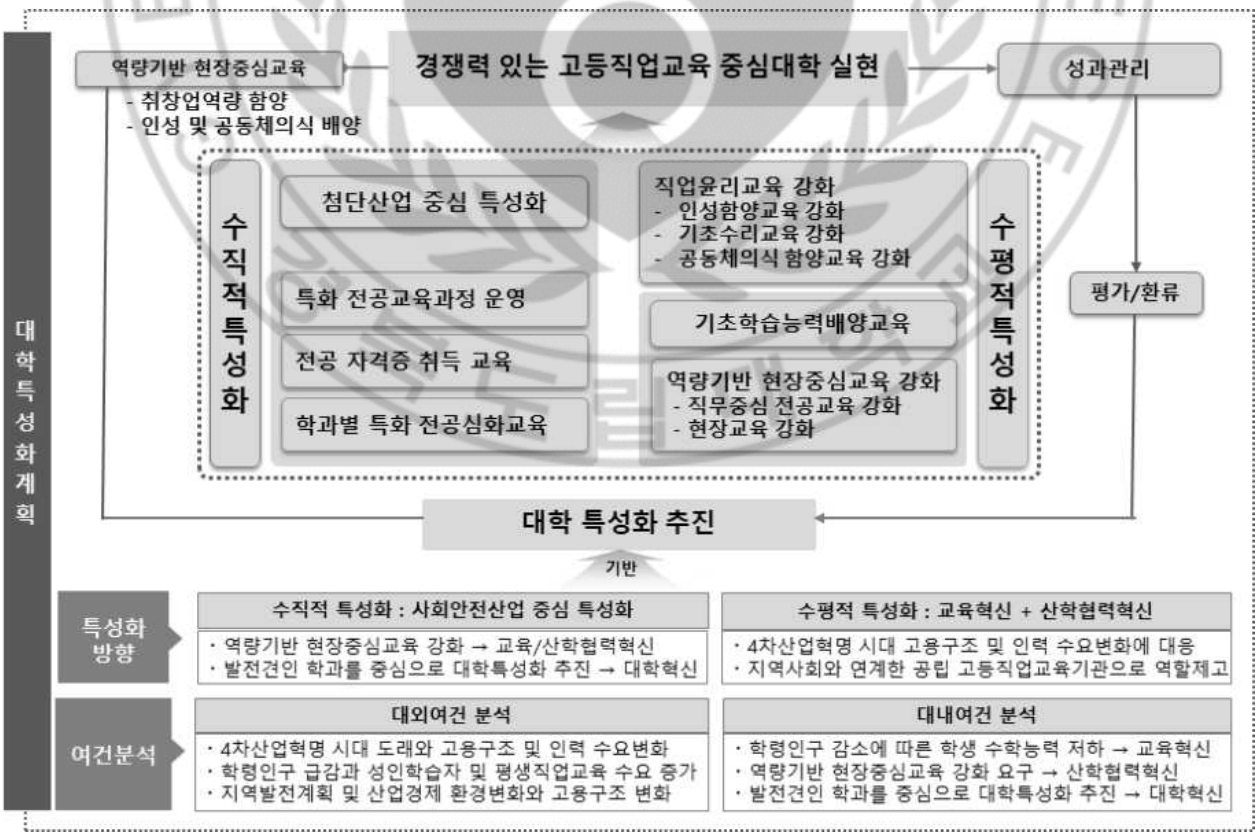
❍ 비전과 발전목표를 기반으로 32대 발전전략과 93개 실행과제를 설정함

❑ 7대 발전분야별 발전비전 및 발전목표



1.3 경북도립대학교의 특성화 및 혁신 목표

❑ 대학 특성화 목표 : THE 경쟁력 있는 고등직업교육 중심대학 실현



❑ 대학 혁신 목표

• 중장기 발전계획을 기반으로 대학혁신의 목표와 방향을 설정함

대학혁신

목 표: 공유 · 협력 · 맞춤형 교육을 통한 창의융합인재 양성

단계별 목 표

발전 기반구축 단계(2020 ~ 2023)	발전 역량 강화 단계(2023 ~ 2024)	지속발전 단계(2025 ~)
· 대학체제개선 및 혁신추진 · 교육성과관리 체제 개선 · 산학협력 활성화 · 역량기반 현장중심교육과정 운영	· 특성화프로그램 확충, 학사제도고도화 · 비교과 관리체계 개선 · 산관학 거버넌스 구축 · 역량기반 현장중심교육 정착	· 직업교육 중심대학 조기실현 · 지역사회와 동반성장 및 역할 강화 · 고등교육 기회제공으로 교육복지실현 · 민관학네트워크 활성화로 균형발전선도

혁신방향: R 지역혁신 | 네트워크혁신 | 학습방법혁신 | T 인재혁신

5대 추진전략: 교육혁신 | 산학협력혁신 | 비교과 혁신 | 지역사회기여 | 적정규모화 추진

• 대학혁신 목표를 기반으로 대학혁신지원사업계획을 수립함

사업비전: THE 고등직업 교육을 선도하는 경북도립대학교 실현

사업목표: 공유·협력·맞춤형 교육혁신을 통한 창의융합인재 양성

전략과제

THE 교육혁신	THE 산학협력혁신	THE 기타혁신
① 취·창업 및 진로지도 고도화 ② 역량기반 교육과정 고도화 ③ 창의융합기반 교수학습법혁신 ④ 교육여건 첨단화	① 현장교육 강화 ② 창의교육 고도화 ③ 산학협력 고도화	① 맞춤형 인성 교육 지원 ② 글로벌 역량 강화 ③ 지역사회기여 및 공유협력 ④ 성과관리 고도화

성과지표

핵심 성과지표	재학생 충원율	전임교원 확보율	교육비 환원율	취업율	자율 성과지표	교육혁신 지수	취 · 창업 역량지수	산학협력 혁신지수	인성함양 지수

혁신키워드: 4차 산업혁명 대비 | 고등직업교육 강화 | 동반성장 | 공립대학 책무성

환경분석

대외환경 분석	대내환경 분석
① 고등직업교육 질 관리 고도화 필요 ② 4차 산업혁명시대 대비 인력수요 미스매치 심화 ③ 사회안전서비스분야 인력수요 증대 ④ 미래성장동력기반 신산업 육성정책 강화 ⑤ 스마트(On/Off 융합) 직업교육 시대 도래	① 공립대학으로써 책무성 강화 요구 ② 학령인구 감소로 입학자원 부족 ③ 진로지도 및 취업지도 강화 필요성 증대 ④ 동반성장을 위한 협력체계 고도화 필요 ⑤ 지역사회 평생교육 요구 증가

2. 대학 현황분석 및 진단

2.1 대학 외부여건 분석

❑ 교육환경 변화 분석

- 교육부 고등교육 정책방향은 고등직업교육, 평생교육 정책 등 기능별 특화 전문대학육성에 지원강화
- 전문대학 육성방안으로 일반재정지원대학 확대, LINC 3.0, 고등직업교육 거점지구사업 추진, 대학의 산학협력 활성화와 성인평생학습 활성화 추진
- 경상북도는 지역산업 육성·발전을 지원하기 위해 실효적 지역혁신기반 평생직업교육 활성화 추진
- 지역 인적자원육성과 지역사회 발전에 기여할 수 있는 지역 맞춤형 일자리 창출에 노력

❑ 경제환경 및 산업환경 분석

- 경제활동인구 추이 : 수도권 순유출 등으로 감소세가 지속될 것으로 전망

단위 : 천명, %

구분		2016	2017	2018	2019	2020	CAGR
경제활동기구	대경권	2,791	2,779	2,770	2,754	2,710	-0.73
취업자	대경권	2,690	2,686	2,653	2,602	2,602	-0.83
실업자	대경권	101	93	117	105	108	1.69
경제활동참가율	전국	62.9	63.2	63.1	63.3	62.5	
	대경권평균	63.15	62.7	62.55	62.2	61.3	
고용률	전국	60.6	60.8	60.7	60.9	60.1	
	대경권평균	60.85	60.65	59.9	59.8	58.85	
실업률	전국	3.7	3.7	3.8	3.8	4.0	
	대경권평균	3.65	3.4	4.25	3.8	3.95	
청년(15~29세) 실업률	전국	9.8	9.8	9.5	8.9	9	
	대경권평균	11.15	10.5	12.1	9.75	9.75	

자료 : 통계청 국가통계포털, 경제활동인구조사, 각 년도

① 총인구 추이 및 전망은 충청권의 4.2% 증가에 비해 대경권은 -12.2%로 급감

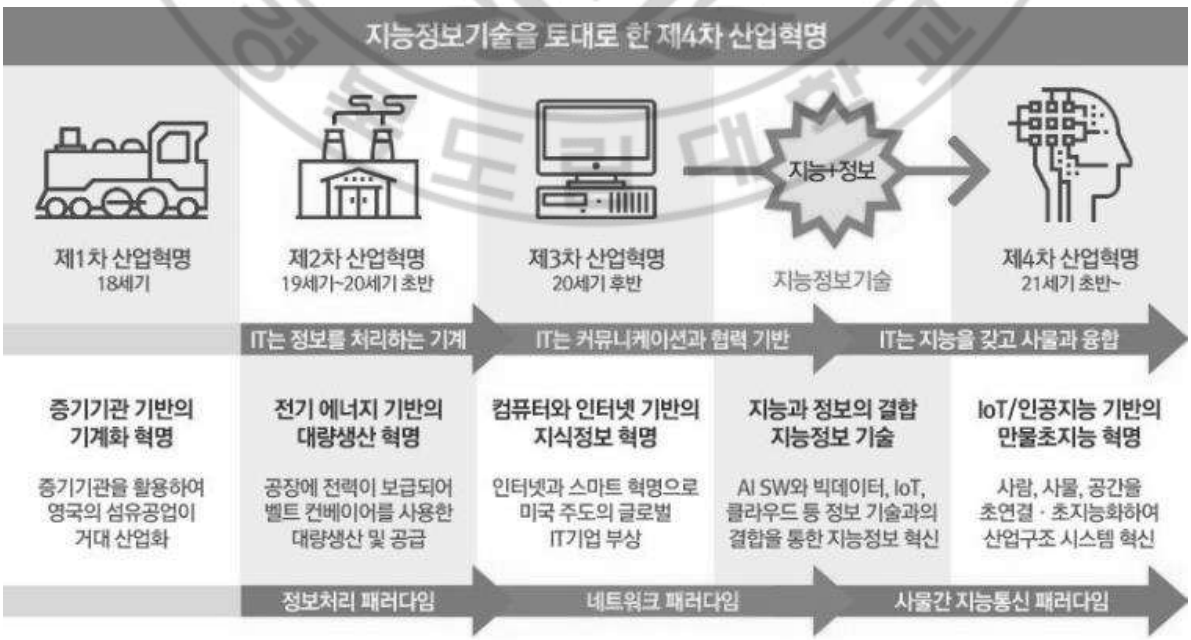
② 20~30대 젊은 인구가 학교와 직장이 많은 수도권으로 이동하면서 급감 지속

③ 최근 5년간 대구지역 경제활동인구와 취업자는 각각 연평균 1.35%, 1.29% 감소하였으며, 청년실업률은 20년 기준 전년 대비 0.7%p 상승. 경북은 경제활동인구와 취업자는 각각 연평균 0.2%, 0.4% 감소하였으나 청년실업률은 0.7%p 감소하고 있음

❑ 지역산업현황 분석

- 국가전략산업 육성정책에 따라 7대 산업에 대한 육성정책을 시행하고 있음
- 스마트기기 산업, 3D 프린팅, 로봇, 항공부품 등의 산업육성을 위한 산업단지 조성

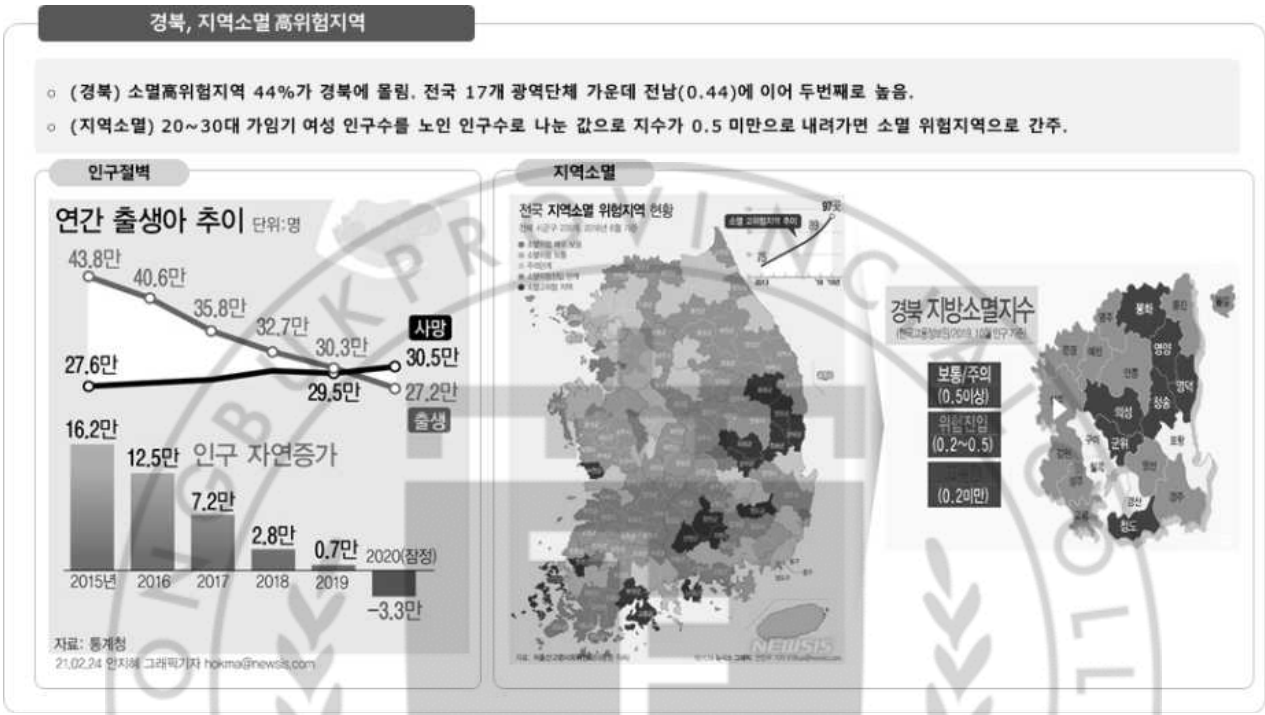
- 빅 데이터, AI/VR 시대로 대변되는 4차 산업혁명 시대 도래는 경제 및 산업 구조, 노동시장 등 다양한 분야에 많은 영향을 미칠 것으로 예상
- 대구경북 지역의 주력산업인 자동차와 철강, 전자산업 등의 경쟁력 약화와 타 지역 이전으로 일자리 감소
- 경북은 'LG 엑소더스' 후폭풍과 휴대폰 사업 중단의 영향으로 일자리 변화 전략이 필요



❑ 사회환경 분석

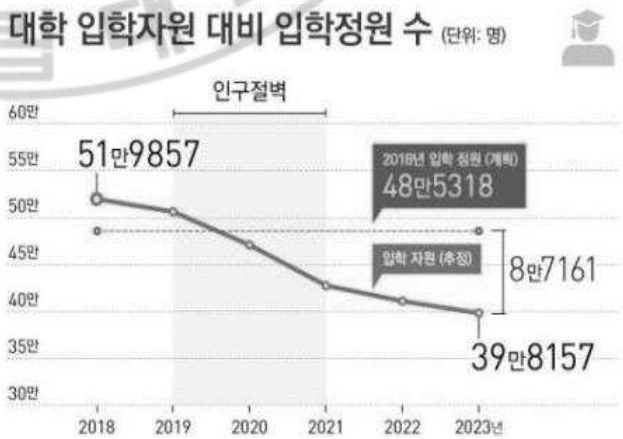
• 인구변화 추이

· 저출산·고령화로 생산가능인구 감소와 지방소멸 위기가 고조되고 경북은 총인구에서 65세 이상 인구 비중이 전국 평균보다 높아 향후 고령화 문제가 심각할 것으로 예상



• 학령인구 추이

· 학령인구의 급격한 감소와 더불어 지역 인재의 타 지역 유출 가속화로 지역 대학 및 지역 산업 생태계가 붕괴될 위험에 노출 · 대구·경북권 내의 학령인구감소는 타 지역에 비해 큰 편으로서 향후 성인학습자 및 평생교육 자원 확보 등 입학 자원 확보를 위한 다양한 대응 방안이 필요함



2.2 대학 내부여건 분석

- 대학의 조직 : 1국, 2처, 6팀, 11개 학과, 기타 부속기관 및 특수법인

❑ 대학 교육 기본현황

- (전임교원 확보율) 각 대학 별로「경상북도 지방 공무원 정원 조례」의 정원 관리 기관별 정원의 85~100%의 전임교원 확보율
- (교사시설 확보율) 「대학설립운영규정」제2조의 설립인가 기준에 따른 교지 및 교사면적 충족

구분	등록금 (천원/연간)		전임교원 확보율		1인당 교육비 (천원)		교사시설 확보율		신입생 충원율		취업률 (%)		기숙사 수용률	
	도립	사립	도립	사립	도립	사립	도립	사립	도립	사립	도립	사립	도립	사립
최소	1,869	4,829	58.0	58.9	11,618	8,041	170.9	117.7	85.8	90.1	60.5	69.4	28.3	0
최대	2,792	6,399	69.8	68.6	19,272	11,117	281.8	173.1	100	100	75.2	73.3	67.8	35.8
평균	2,324	5,988	62.5	63.9	13,847	9,864	235.8	145.1	93.6	96.7	66.6	71.3	52.6	13.1
공립 비율	39%		98%		140%		163%		97%		93%		402%	

* 출처: 대학알리미(2021), 윤기환, 김정기, 라은종(2021), 교육의 공공성 및 지역균형발전을 위한 도립대학 발전방향 연구

❑ 대학 재정 현황

- 학생수 : 재학생 845명, 휴학생 284명, 교원수 137명(전임 28명, 비전임 109명)
- 중앙재정지원사업 1,866,785(천원), 지자체 재정지원사업 1,075,671(천원), 총 재정지원사업 2,942,456(천원)

학교	학생수		교원수		
	재학생	휴학생	합계	전임 교원	비전임 교원
경북도립	845	284	137	28	109

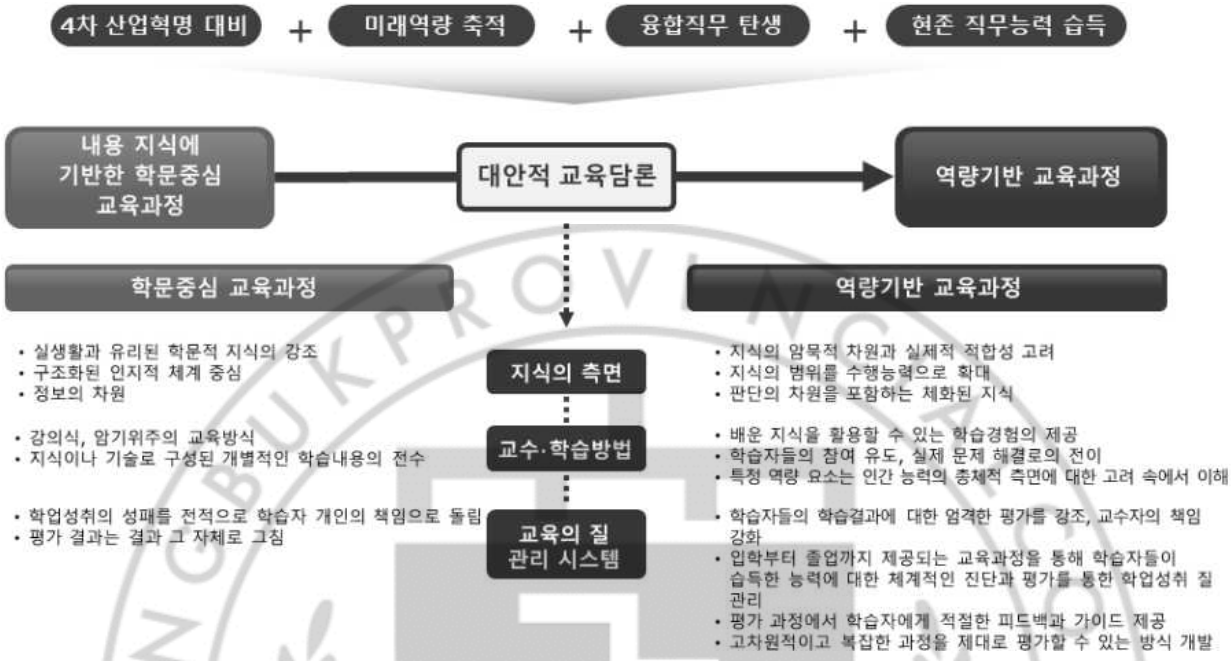
학교	등록금 현황	재정지원사업 현황					
		중앙 재정지원 사업		지자체 재정지원 사업		총 재정지원 사업	
	등록금 (천원)	수혜 건수	금액 (천원)	수혜 건수	금액 (천원)	총 수혜 건수	총 금액 (천원)
경북도립	2,446	6	1,866,785	18	1,075,671	24	2,942,456

* 출처: 경북도립대학교(2022.5.기준), 국공립대 대학회계예산.

2.3 대학 역량분석

❑ 역량기반 현장중심 교육 도입

- 산학연계를 통해 지역사회 인력수요에 맞는 실용인재 양성 노력



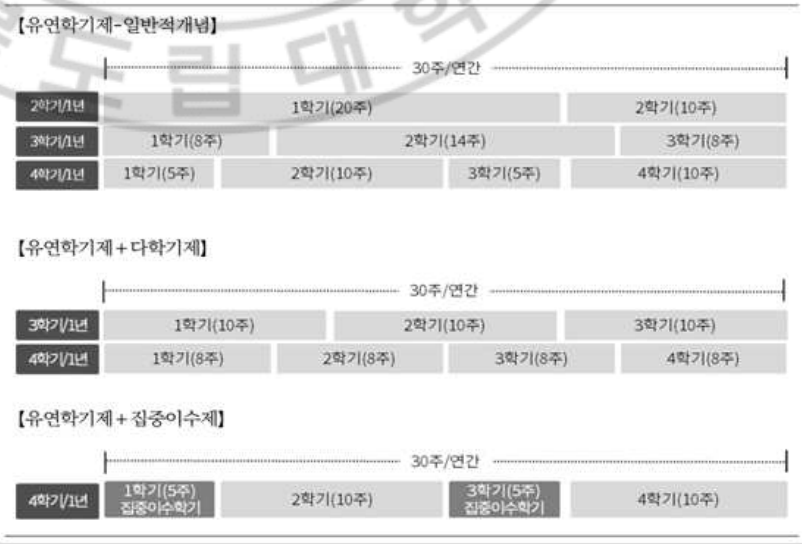
❑ 유연학사제도 도입

유연학기제

○ 필요성
- 구체적인 교육과정 편성, 학기 구성 등을 대학 또는 학과가 탄력적으로 운영하여 학과 간·전공간 통섭능력을 갖춘 융복합 인재양성의 수월성 확보
- 집중이수제, 다학기제, 트랙기반 모듈식 교육과정 등과 연계하여 전문대학 교육의 성과 극대화를 위해 유연학기제가 필요

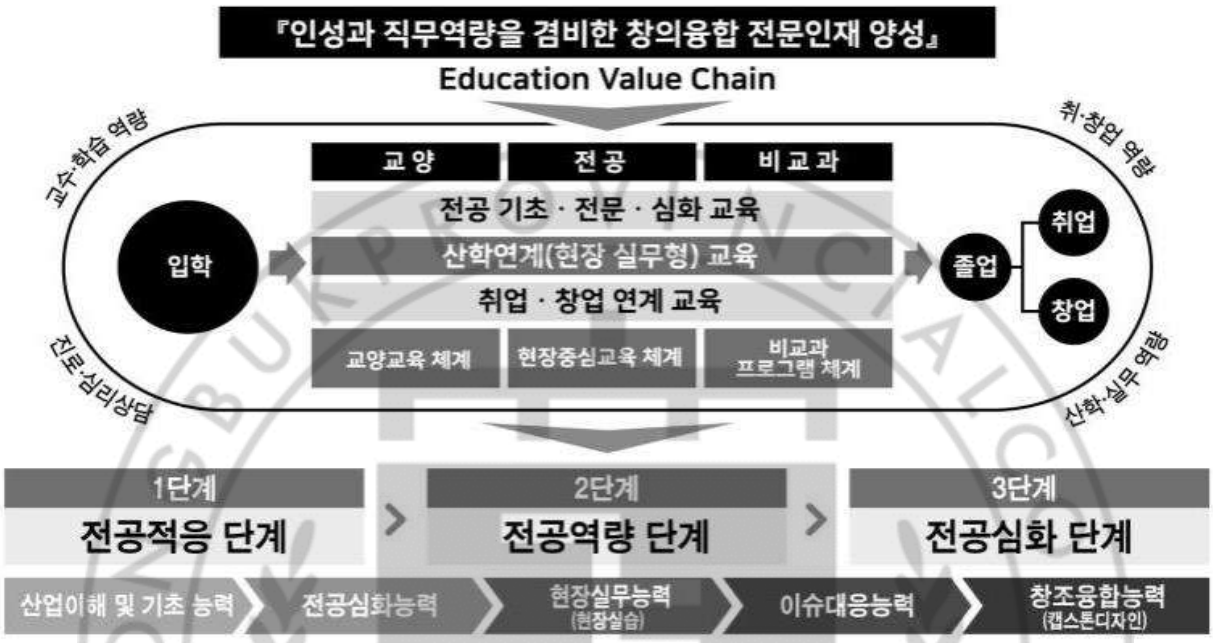
○ 개념
(유연학기제) 집중이수학기, 다학기제를 포함한 개념으로 현행 3월, 9월의 2개 학기를 입학, 전공, 졸업 준비 등을 고려하여 모집단위별, 학년별로 학기를 달리 유연하게 운 영할 수 있음

- (다학기제) 현행 2~4학기 규정을 대학 자율로 위임하여 1년 3학기제 이상의 다양한 학제 운영
- (집중이수학기) 학기 내 이수 주기를 달리하여 모듈형 교과 등을 집중적으로 운영
- (계절학기제) 하계 및 동계방학 계절수업을 정식학기로 인정·운영하여 교육과정의탄력적 운용과 학사운영 활성화 가능



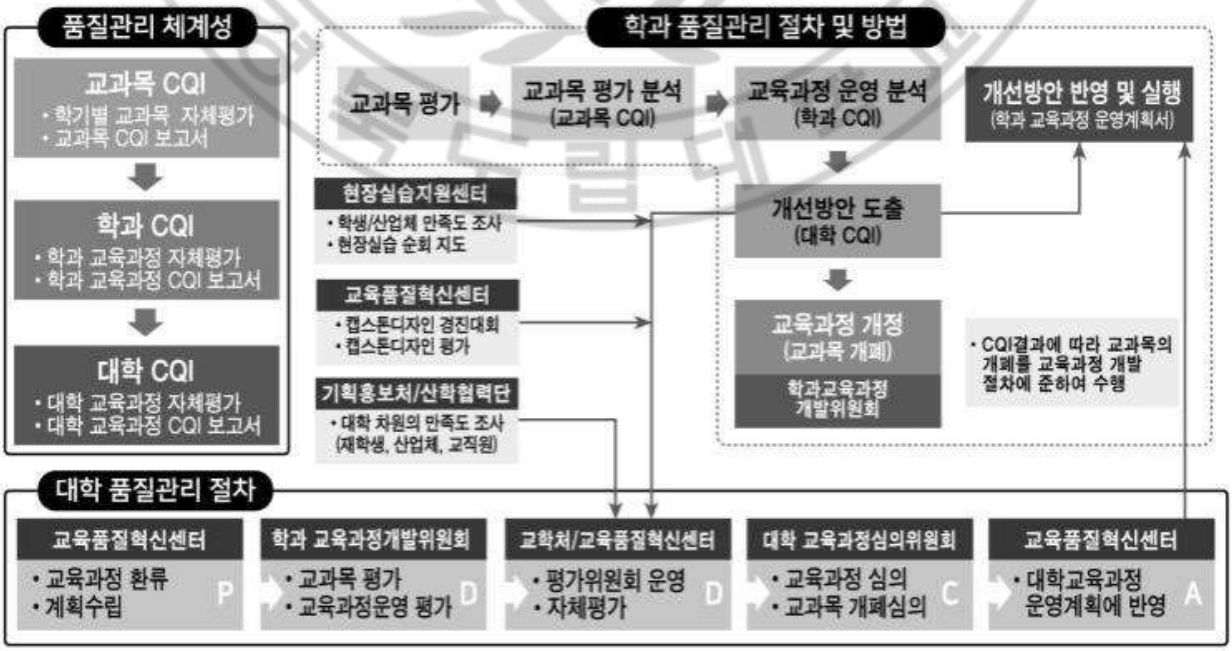
❑ 교육과정 특화체제 구축

- 대학교육 목표와 인재상에 기반한 창의융합전문인재 양성을 위한 Education Value Chain 체계를 구축 운영
- 직업기초, 교양교육과정, 전공교육과정, 비교과 교육과정 등을 통해 취업역량 향상



❑ 교육의 질 관리체계

- 교육과정 개선을 위하여 교과목 · 학과 · 대학의 단계별 교육품질관리체계를 구축
- CQI 구성요소별 개선 계획을 차기 연도에 반영함으로써 교육품질관리를 위한 주기적인 환류체계를 구축함



❑ 기존 재정지원 사업실적

단위 : 천원

사업내용	2020	2021	2022	비 고
전문대학혁신지원사업				교육부
Plus-up 교육프로그램 지원사업				경상북도
경북형대학일자리센터지원사업				경상북도
코로나19상황속대학생취업역량강화사업				교육부
예천군청년예비창업가육성사업				예천군

❑ 대내외 여건에 대한 SWOT분석

S
- 변화와 혁신 추진에 적합한 대학 구조
- 타 대학 대비 평균 이상의 진학률
- 해외 대학 등 국제교육 활성화
- 교지 및 교사 시설 확보율 우수 (전국 상위 10위권내)
- 대학 자체 특성화 사업 추진으로 자체 역량 향상
- 경북도청, 예천군청 등 지자체와 네트워크강점

W
- 대학의 미래에 대한 발전성 제시 미흡
- 신입생 충원율 저하
- 정부의 전문대학 육성 정책 공표
- 입학생 학력수준 저조(평균 수능 등급 약 5.68)
- 타 대학 대비 교원 연구비 지원 부족
- 전임교원 확보율 미흡
- 대학 직원의 잦은 인사이동으로 인한 전문성 결여

O
- 기업이 원하는 인재상 변화업무, 문제해결 능력 및 인성의 중요성 등 기업의 요구 증가
- 정부의 전문대학 육성 정책 공표
- 경북도청 이전에 따른 신도시 발전계획 수립 및 신도시 2단계 개발 가속화
- 학문의 융복합 가속화
- 경북도청 인접으로 지역전략산업과 연계 용이
- 산업체 등 역량기반 인재양성 교육 수요 증대
- 정부의 'RISE' 정책 추진으로 교육혁신 가속화

T
- 학령인구 감소에 따른 생존율을 건 신입생 유치 경쟁의 가속화
- 전문대학 출신 인력의 초과 공급 전망
- 입학생 학력수준 저조(평균 수능 등급 약 5.68)
- 전문계고 및 비정규 고유기관과의 경쟁 심화
- 전임교원 확보율 미흡
- 고용창출 부진으로 인한 취업률의 지속적 감소
- 펜데믹 이후 교수학습 방법에 대한 혁신 요구
- 지역경제 위축으로 인한 취업 현황 등 악화 우려

❑ SWOT분석에 따른 발전 전략도출

1 전략대안

SO	· 사회적 요구에 맞는 실용 중심성과지향적 교육 체계 운영 · 학생들의 진로 다양화 · 선택과 집중을 통한 특성화 모형 수립
ST	· 경쟁력 우수학과를 활용한 지역 내 입학자원 유치전략 수립 · 다양한 교육과정을 통한 지역 내 교육 수요 대응 체계 수립 · 국제교류를 통한 글로벌 역량 함양 · 대학의 특장점을 부각시킬 수 있는 홍보 전략 수립
WO	· 인재양성 시스템 구축을 통한 인재양성 선순환구조 확립 · 유망학과 위주의 학과구조조정 추진 · 전공 및 교양 교육의 내실화를 통한 교육경쟁력 확보 · 대학 중장기 발전상 확립
WT	· 졸업생 자부심을 고취시킬 수 있는 졸업 후 관리시스템 구축 · 재학생의 대학 및 학과 만족도 제고를 통한 경쟁력 확충 · 행정조직 구성원의 직무 전문성 제고

2 Key issue

- 수요자 중심의 대학교육 변화
- 도립대학의 정체성 확립을 위한 Identity 확보
- 성과 중심의 대학 교육
- 교육 및 실용학문의 특성화 및 차별화

3 전략적 방향성

"장기적 대학발전상을 실현하기 위한 고성과, 교육대학 지향"

2.4 대학자율혁신계획 수립과 관련한 대학구성원 의견수렴 및 분석

❑ 대학구성원 의견수렴 방법 및 분석

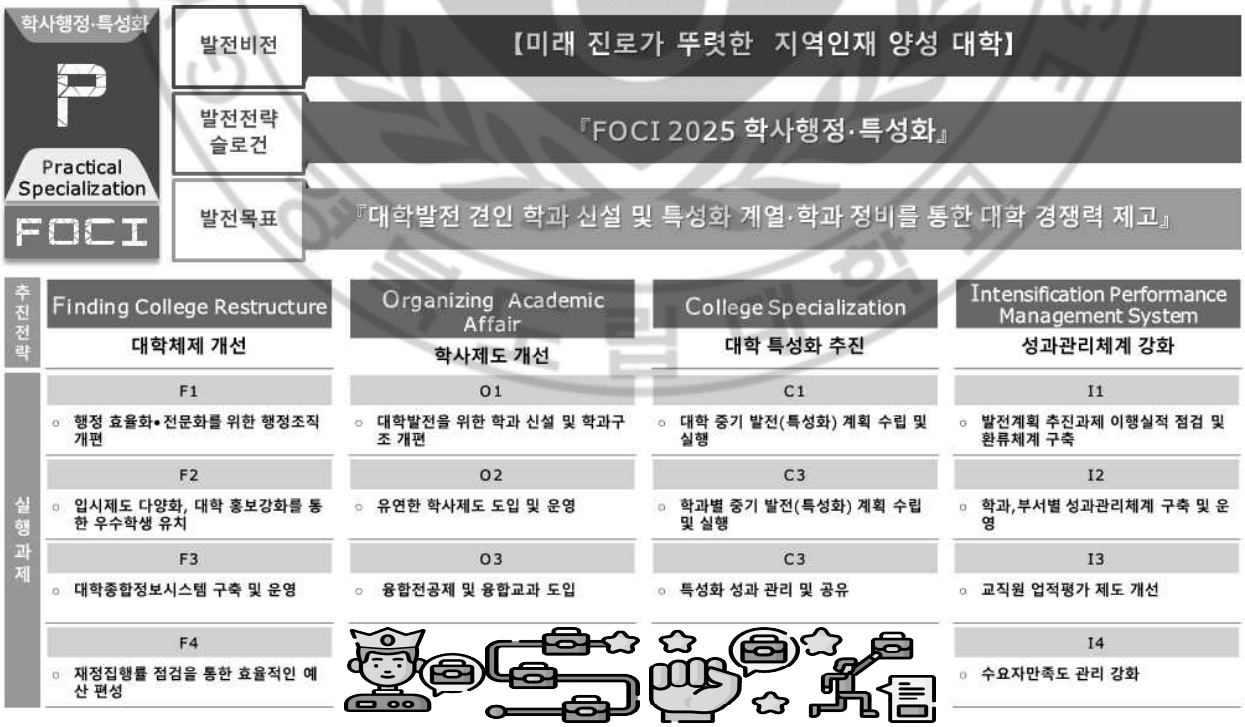
3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점특성화 분야

3.1 중장기 발전전략

❑ 학사행정 및 특성화 등 7대 분야 32대 추진전략

❑ 학사행정·특성화 분야

- 대학체제 개선, 학사제도 개선 등 4대 추진전략, 14대 실행과제



❑ 직업교육 분야

• 인성교육 강화 등 6대 추진전략, 19개 실행과제

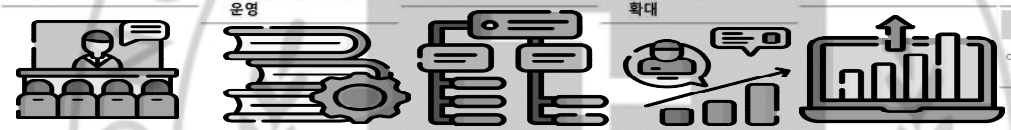
직업교육

Revital Education

MASTER

발전비전	【산업체가 선호하는 실용 전문인재 양성 대학】
발전전략 슬로건	『MASTER 2025 직업교육』
발전목표	『역량기반 교육체계 수립·운영을 통한 교육특화 역량 강화』

추진전략	Mutual Humanity Education	Activating Liberal Arts	Strengthen Convergence Education	Total Teaching & Learning	Education Performance Management	Real Career·Employment·Start-up Leading
	인성교육 강화	교양교육 강화	창의융합교육 강화	교수학습지원 강화	교육성과 관리	진로·취업·창업 지도 내실
실행과제	M1	A1	S1	T1	E1	R1
	○ 솔개뜰 아카데미 강화	○ GPC-EUREKA 역량모델 및 진단도구 개발	○ 역량기반 현장중심 전공 교육과정 개편 및 운영	○ e-러닝기반 언택트 교육 과정 개발 및 운영	○ 교육품질혁신센터 운영	○ 진로탐색 및 관련 교과목 정규화
	M2	A1	S2	T2	E2	R2
	○ 인성기반 교육과정 개발 및 운영	○ 역량기반 교양교육과정 체계 재정립	○ 창의융합 인재양성 교과목 및 프로그램 개발·운영	○ 스마트교육방법 적용 교육과정 개발•운영(VR/AI 등)	○ GPC-EUREKA 역량 인증제 시행	○ 취업관련 교과목 정규화
	M3	A3	S3	T3	E3	R3
	○ 기숙사생활 인성교육 강화	○ 역량기반 직업기초 및 교양교육과정 개편 및 운영	○ 캡스톤디자인 교육과정 내실화	○ 다양한 수업 전개를 위한 교수법 혁신 및 연수 확대	○ 강의평가제도 개선	○ 창업관련 교과목 정규화
						R4
						○ 다양한 교직원 상담역량 강화 프로그램 개발 및 운영



❑ 평생교육 분야

• 평생직업교육 프로그램 다양성 확보 등 3대 추진전략, 10개 실행과제

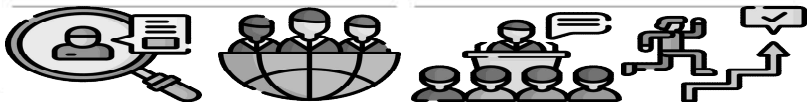
평생교육

Optimizing Life-long Education

CEO

발전비전	【지역사회 학습문화를 선호하는 평생직업교육 대학】
발전전략 슬로건	『CEO 2025 평생교육』
발전목표	『인문·실무·실용 중심의 성인친화적 평생교육기반 구축』

추진전략	Curriculum Diversity	Environment	Orientation & Operation
	평생직업교육 프로그램 다양성 확보	평생직업교육 환경개선	평생직업교육 전략·관리 혁신
실행과제	C1	E1	O1
	○ 수요자 중심 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	○ 평생직업교육 프로그램 분야별 강사 Pool 구축	○ 후진학 선도형 평생직업교육 대학체계 구축
	C2	E2	O2
	○ 취업연계 단기집중 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	○ 평생직업교육 운영 인력 확보	○ 지역의 평생직업교육 거버넌스 구축
	C3	E3	O3
	○ 지역사회 연계형 프로그램 발굴 및 운영	○ 평생직업교육 지원체제 확충	○ 평생직업교육 품질관리체계 고도화
	C4		
	○ 국비, 지자체 공모사업 및 위탁사업 확대 운영		



❑ 지역사회 기여 분야

• 대학시설 개방 등 4대 추진전략, 8개 실행과제

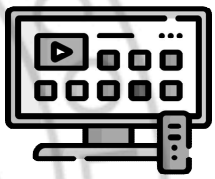
지역기여

Maximizing Community Contribution

WITH

발전비전	【지역문제해결 및 문화향유 기회를 제공하는 지역공헌 대학】
발전전략 슬로건	『WITH 2025 지역기여』
발전목표	『지역민·산업체·대학 간 연계 협력을 통한 지역 활성화』

추진전략	Wide Opening 대학시설 개방	Inter Cooperation 협력 네트워크 구축	Talent donation 재능 기여	Helping Free Semester 자유학기제 활성화 지원
실행과제	W1 ○ 도서관, 체육관, 강의실 등 지역민 대상 공유 확대	I1 ○ 지역 대학 간 교류협력 활성화	T1 ○ 지역민과 함께하는 인문학 강좌 개설	H1 ○ 자유학기제 프로그램 개발 및 운영
		I2 ○ 대학-지자체 간 협력 추진	T2 ○ 전공연계 지역사회 봉사프로그램 및 동아리 활성화	
		I3 ○ 지역사회 협력 네트워크 구성 및 강화	T3 ○ 지역공헌 프로그램 확대	



❑ 산학협력 분야

• 산학협력 활성화 등 5대 추진전략, 16개 실행과제

산학협력

Industrial Cooperation

REALS

발전비전	【지자체-대학-산업체가 상생하는 지역혁신 대학】
발전전략 슬로건	『REALS 2025 산학협력』
발전목표	『대학-산업체간 기술교류 및 현장 맞춤형 교육을 통한 선순환 상호경쟁력 확보』

추진전략	Revital Network 산학협력 활성화	Enhance Industrial Education 산학협력 교육 강화	Alter Industrial Friendliness 산학협력 친화형 대학체제 개편	Locus Education Activation 현장교육 활성화	Strengthen Field Practice 현장실습 강화
실행과제	R1 ○ 산학협력 중기 발전계획 수립	E1 ○ 산학일체형 교육과정 개발 및 운영	A1 ○ 산학협력 친화형 네트워크 고도화	H1 ○ Mirror형(현장중심형) 교육 운영 및 확대	H1 ○ 현장실습 교육 질 관리 체계 고도화
	R2 ○ 산업현장 애로기술/기술이전 지원 확대	E2 ○ 산학연계형 캡스톤디자인 운영	A2 ○ 산학협력 친화형 제도 개선	H2 ○ 취업연계 현장수업(실습)/인턴십 교육 확대	H2 ○ 현장실습운영실적강화(기업발굴,실습기회확대,취업연계 다양화등)
	R3 ○ 창업보육지원강화	E3 ○ 산학융합 현장실습 및 인턴쉽 지원 체제 확충	A3 ○ 산학협력 중점교수 채용 및 활용	H3 ○ 산업체인사 정규교육 참여 확대	H3 ○ 현장실습운영체계 개선(현장실습 온라인시스템 고도화 등)
	R4 ○ 가족회사 통합관리시스템 구축				

❑ 학생지원 분야

• 교수학습지원사업 등 7대 추진전략, 19개 실행과제

학생지원 S Supporting Student STUDENT

발전비전	【열정과 몰입이 넘치는 학생중심 대학】
발전전략 슬로건	『STUDENT 2025 학생지원』
발전목표	『대학생활 전주기 개인 맞춤형 밀착 관리를 통한 학생성장 지원』

추진전략	Specialization Program	Teaching & Learning	United Management	Directing Career	Employment Leading	New-Start Leading	Total Global Competency
	특성화프로그램확충	교수학습지원 강화	비교과관리체계개선	진로지도 활성화	취업지도 내실화	창업지도 내실화	글로벌 역량 강화
실행과제	S1 ○ 특성화관련 비교과프로그램개발 및 운영	T1 ○ 학생 학습역량강화 지원 프로그램 활성화	U1 ○ 역량기반 비교과 교육과정 체계 재정립	D1 ○ 진로지도 지원체계 구축 및 운영	E1 ○ 취업지원체계 구축 및 운영	N1 ○ 창업지도 지원체계 구축 및 운영	T1 ○ 어학연수/교환학생 파견 지원
		T2 ○ 튜터링 제도 및 지도교수제 운영	U2 ○ 역량기반 비교과 프로그램 개발 및 운영	D2 ○ 진로상담 및 멘토링 프로그램개발 및 운영	E2 ○ 취업지도 프로그램 개발 및 운영	N2 ○ 창업지도 프로그램 개발 및 운영	T2 ○ 외국어역량강화 및 취업연계형해외연수 프로그램 운영
		T3 ○ 장학금 제도 활성화	U3 ○ 비교과 통합관리 체계 구축	D3 ○ 평생지도교수제 활성화	E3 ○ 취업 모니터링 활성화	N3 ○ 창업지원 인프라 확충	
				D4 ○ 중도탈락 예방체제 구축			

❑ 교육환경 및 인프라 분야

• 교육여건 개선 등 3대 추진전략, 6개 실행과제

환경·인프라 E Environment & Infra HOT

발전비전	【스마트 교육환경을 지원하는 늘 머물고 싶은 대학】
발전전략 슬로건	『HOT 2025 교육환경』
발전목표	『첨단 교육환경·스마트 캠퍼스 조성을 통한 학습동기 및 자긍심 고취』

추진전략	Hopeful Education Condition	Outstanding Research Condition	Twinkle Campus Community
	교육 여건 개선	연구 여건 개선	캠퍼스 인프라·문화 혁신
실행과제	H1 ○ 언택트 관련 첨단 교육 환경 구축	O1 ○ 산학공동 연구용 기자재 확충	T1 ○ 대학시설 신축 및 노후시설 리모델링(개보수) 등 스마트 캠퍼스 조성
	H2 ○ 메이커 스페이스 등 현장중심교육 지원시설 확충		T2 ○ 구성원간 소통채널 구축
	H3 ○ 디지털도서관 운영 및 다양한 학습체계 구축		T3 ○ RC형 기숙사 건립

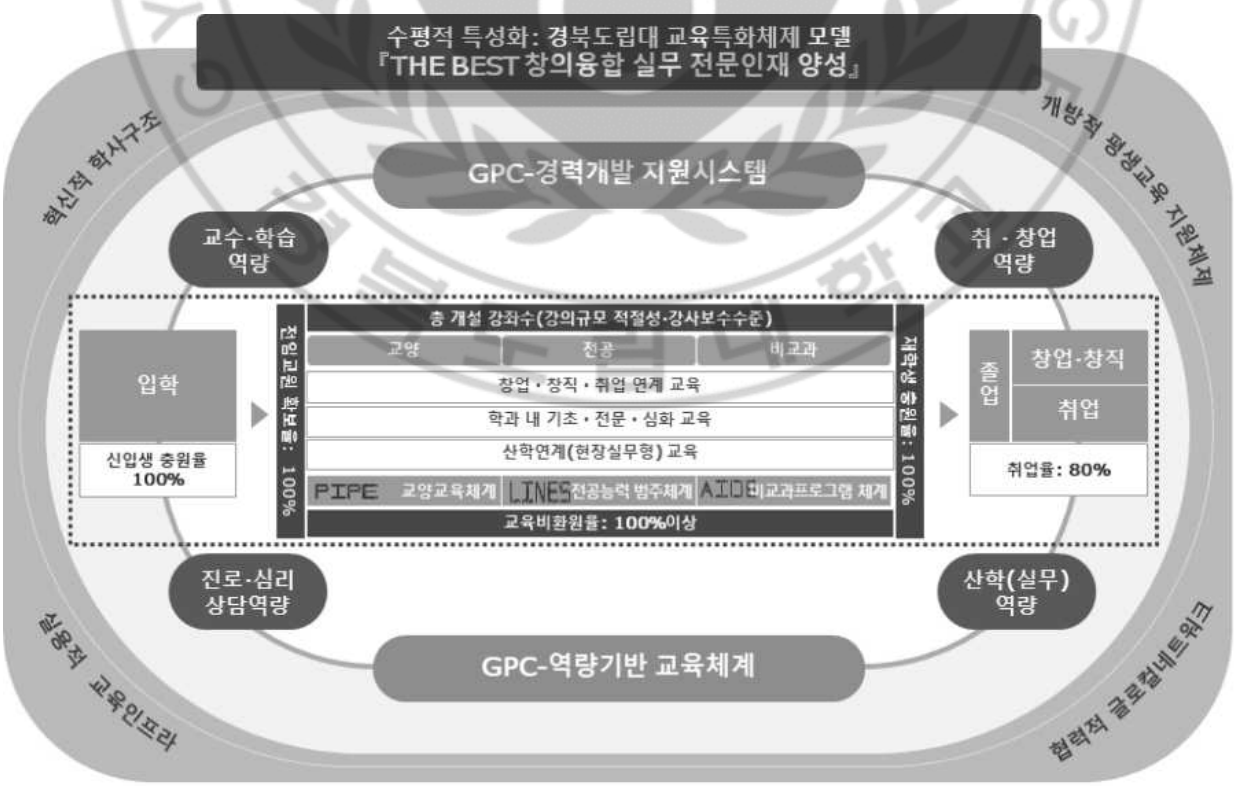
3.2 중점특성화 분야

❑ 수직적 특성화

- 지역사회, 지역산업과 연계한 학문분야별 특성화 추진

❑ 수평적 특성화

- 입학→재학→졸업으로 이어지는 Education Value Chain에 근거한 교육특화 모델 구축



4. 전문대학 혁신지원사업('22 ~ '24) 목표 및 추진방향

❑ 중장기 발전계획과 연계한 대학혁신지원사업의 목표 및 추진방향

경북도립대학교 중장기발전계획

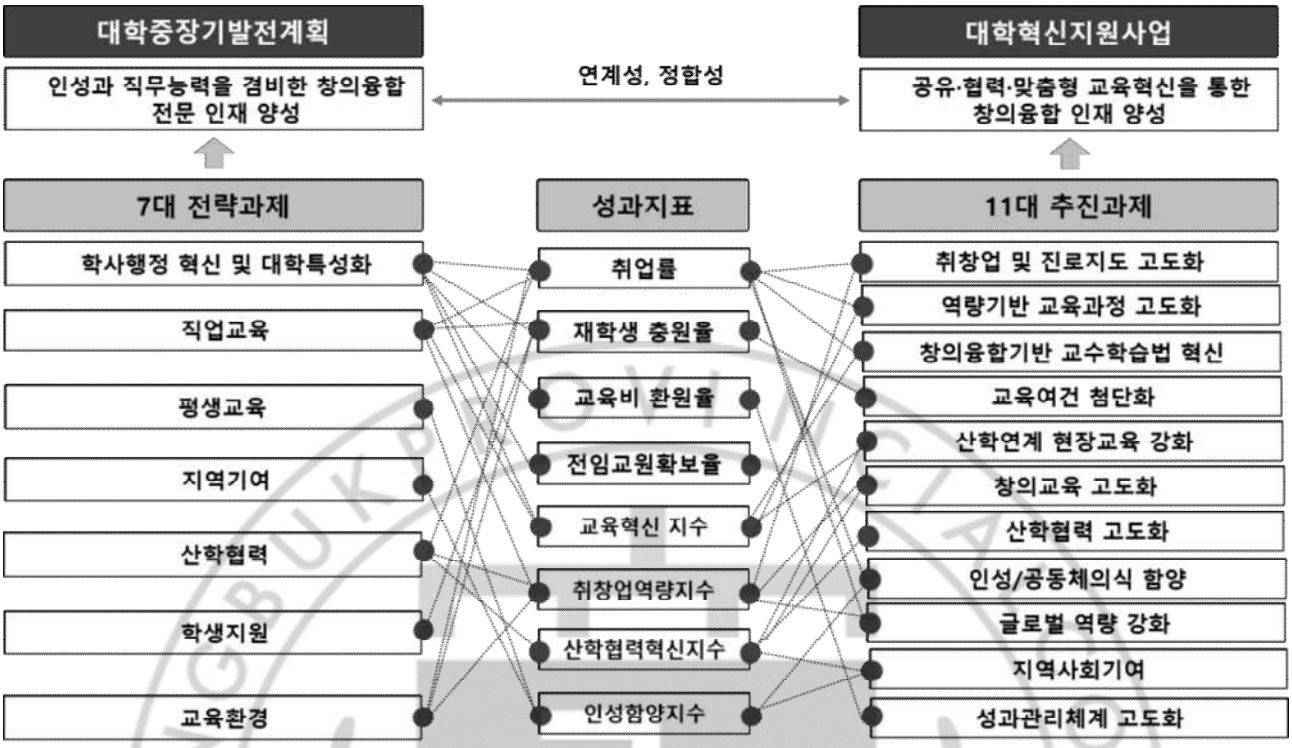
- **슬로건**: PROMISE 2025
- **건학이념**: 지역혁신을 주도할 지역 전문인재 양성 / 고른 고등교육 기회 제공을 통한 교육복지 실현 / 민·관·학 네트워크 활성화를 통한 지역 균형발전 강화
- **비 전**: THE 실용적 교육을 열어가는 직업교육 중심대학
- **혁신방향**: R 지역혁신 / 네트워크혁신 / 학습방법혁신 / T 인재혁신
- **교육목표**: 인성과 소통능력을 겸비한 건전한 민주시민 양성 / 4차산업혁명시대에 국가와 지역사회를 선도할 창의융합인 양성 / 현장직무능력을 갖춘 똑똑한 전문직업인 양성
- **인 재 상**: 인성과 직무역량을 겸비한 창의융합 전문인재 — 소통적 윤리인 / 문화적 창조인 / 주도적 전문인
- **핵심역량**: E 의사소통 / U 사회적인성 / R 문화적 소양 / E 창의융합 / K 자기주도 / A 전문성
- **발전목표 & 실행과제**:
  - 학사행정·특성화 — P — FOCI — 「대학발전 및 특성화를 통한 대학 경쟁력 제고」
  - 직업교육 — R — MASTER — 「역량기반 교육체계 수립·운영을 통한 교육특화 역량 강화」
  - 평생교육 — O — CEO — 「인문·실무·실용 중심의 생애친화적 평생교육기반 구축」
  - 지역기여 — M — WITH — 「지역민·산업체·대학 간 연계 협력을 통한 지역 활성화」
  - 산학협력 — I — REALS — 「대학·산업체간 현장중심 교육을 통한 경쟁력 확보」
  - 학생지원 — S — STUDENT — 「학생 전주기 맞춤형 멘토 지도를 통한 학생성장 지원」
  - 교육환경 — E — HOT — 「스마트캠퍼스 조성을 통한 교육효율성 제고」

【7대 발전목표 - 32대 추진전략 - 93개 실행과제】

경북도립대학교 대학혁신지원사업

- **사업비전**: THE 고등직업 교육을 선도하는 경북도립대학교 실현
- **사업목표**: 공유·협력·맞춤형 교육혁신을 통한 창의융합인재 양성
- **전략과제**:
  - THE 교육혁신
    ① 취·창업 및 진로지도 고도화
    ② 역량기반 교육과정 고도화
    ③ 창의융합기반 교수학습법혁신
    ④ 교육여건 첨단화
  - THE 산학협력혁신
    ① 현장교육 강화
    ② 창의교육 고도화
    ③ 산학협력 고도화
  - THE 기타혁신
    ① 맞춤형 인성 교육 지원
    ② 글로벌 역량 강화
    ③ 지역사회기여 및 공유협력
    ④ 성과관리 고도화
- **성과지표**:
  - 핵심 성과지표: 재학생 충원율 / 전임교원 확보율 / 교육비 환원율 / 취업율
  - 자율 성과지표: 교육혁신 지수 / 취·창업 역량지수 / 산학협력 혁신지수 / 인성함양 지수
- **혁신키워드**: 4차 산업혁명 대비 / 고등직업교육 강화 / 동반성장 / 공립대학 책무성
- **환경분석**:
  - 대외환경 분석
    ① 고등직업교육 질 관리 고도화 필요
    ② 4차 산업혁명시대 대비 인력수요 미스매치 심화
    ③ 사회안전서비스분야 인력수요 증대
    ④ 미래성장동력기반 신산업 육성정책 강화
    ⑤ 스마트(On/Off 융합) 직업교육 시대 도래
  - 대내환경 분석
    ① 공립대학으로써 책무성 강화 요구
    ② 학령인구 감소로 입학자원 부족
    ③ 진로지도 및 취업지도 강화 필요성 증대
    ④ 동반성장을 위한 협력체계 고도화 필요
    ⑤ 지역사회 평생교육 요구 증가

❑ 중장기 발전계획과 대학혁신지원사업의 연계성



❑ 중장기발전계획과 대학혁신지원사업 목표와 연계한 실현 가능성

구 분	주요내용
기술적 실현 가능성	- 대학 특성화(자체 재원) 및 혁신지원사업 프로그램 운영(노하우 축적)
재정적 실현 가능성	- 대학 자체특성화 사업재원 지속적 확보(2억원/년)
행정적 실현 가능성	- 대학혁신 계획 추진을 위한 규정제정, 전담조직, 인력 확보
정책적 실현 가능성	- 경상북도의 적극적 지원 및 총장·구성원의 강력한 의지

❑ 대학혁신지원 사업목표 설정의 타당성

• 대학혁신지원사업 목표설정의 절차와 방법

구 분	대내외 여건분석	학내 의견수렴	대학혁신지원 사업계획 수립	심의, 의결, 승인	대학혁신사업공표
주관부서	대학기획위원회	- 대학기획위원회 - 산학협력단	- 대학기획위원회 - 혁신지원사업단	교무위원회	경북도립대학교
추진방법	- 대내외 여건분석 - 교육정책 분석 - 산업환경 분석 - 인력수요 분석	- 교직원 의식조사 - 재학생 의식조사 - 전문가 의견 수렴 - 대학설립 이념	- 비전/목표설정 - 세부과제 도출 - 실행과제 도출 - 자율지표 설정	- 교무위원회 심의 - 총장 결재	대학 홈페이지
반영내용	- 경북도청이전과 신도시 건설 - 입학자원 감소 - 4차산업혁명도래	- 대학혁신 요구 - 대학역할 강화 - 인성교육 강화 - 대학구조합리화	- 교육혁신 - 산학협력혁신 - 기타혁신 - 지역사회연계	경북도립대학교 대학혁신지원사업 사업 계획서	대학 홈페이지
성 과 물	대외여건분석과 교육여건분석 (미래경제연구원)	대학혁신에 대한 교직원/재학생 의식 조사 결과보고 (산학협력단)	경북도립대학교 대학혁신지원사업 사업 계획서	교무위원회 회의록	경북도립대학교 대학혁신지원사업 사업 계획서 공표

❑ 대학혁신지원 사업목표 설정근거

구 분	주요내용	일시 및 대상	추진결과
자체평가	- 1주기 혁신지원사업 사업성과 분석 - 2주기 사업방향 설정	- 일시 : 2022. 2.~2022. 12. - 대상 : 자체평가위원	- 1주기 사업추진 성과분석 - 2주기 사업추진방향 도출
사업운영 및 관련 업무회의	- 혁신지원 개요상황 - 혁신지원 추진설명	- 일시 : 2022. 3.~2023. 1. - 대상 : 전체교수, 직원	- 참석 : 각 운영 시 필요한 참가자 - 자료 및 정보 공유 및 자유 토의
대학혁신위원회	- 2주기 혁신사업 추진 방향과 목표 심의	- 일자 : 2022. 6.~2023. 4. - 대상 : 위원회 위원	- 2주기 혁신사업 추진계획 전반 심의
혁신지원사업 만족도 조사	- 1주기 추진 프로그램 수요자 만족도 조사	- 일자 : 2022. 11. - 대상 : 재학생 등	- 재학생, 산업체, 교직원 만족도 조사 및 개선사항
사전 조사 및 의견수렴	- 혁신지원 의식조사 - 요구자료 제출 및 의견수렴	- 일시 : 2022. 11. - 대상 : 구성원 전원	- 참석 : 각 운영 시 필요한 참가자 - 수요 파악 및 의견 수렴
학생참여단 의견조사	- 1주기 추진 프로그램 수요조사 및 의견청취	- 일자 : 2022. 12. 6. - 대상 : 학과 및 부서	- 제출 : 참여단 8명 의견수합 - 프로그램 선호도 등
1주기 사업 성과공유회	- 1주기 사업성과 공유 - 개선보완사항	- 일자 : 2023. 1. 26 - 대상 : 학과 실무자	- 1주기 성과에 대한 공유 - 차기 사업추진방향 도출
프로그램 수요도 조사	- 1주기 추진 프로그램 수요조사 및 의견청취	- 일자 : 2023. 3.~2023. 4. - 대상 : 학과 및 부서	- 제출 : 11개학과 및 7개부서 - 프로그램 우선순위 수요 파악

- 사업목표 설정과정에서 ① 대내외 환경 및 내부역량 분석 ② 요구분석 및 의견수렴으로 구분하여 국가 및 지역사회 환경분석, 경북도립대학교 내부역량분석, 학생 및 교직원 설문조사, 학과장 회의 등을 실시하여 목표를 설정

구 분	주요 반영 내용
교무위원회	- 인성캠프, 취업캠프 등 세부사업시행 시 학과 자율권을 확대 - 사업목표에 대학혁신을 통해 이루고자 하는 내용을 구체적으로 명시 ⇒ 창의융합인재 양성으로 적시
교수워크숍	- 외부 전문가 특강과 자문 - 대학혁신을 통해 교육혁신의 방안에 대한 자문과 토론 ⇒ 다양한 교수법 도입을 위한 재정투자가 필요
교직원 자유토론회	- 사업을 성공적으로 추진하기 위해서 세부추진전략이 필요 ⇒ 3대 사업추진 전략 수립 - 재학생 유지율 제고를 위한 다양한 프로그램 개발 및 운영이 필요 ⇒ 다양한 진로지도 및 취창업지원 프로그램 운영
재학생 및 교직원 설문조사	- 학생들의 취업역량 강화를 위해 특강, 캠프 등 다양한 프로그램 운영 요구 - 공립대학만의 특색있는 교육 프로그램 운영 요구 ⇒ 애국심 및 공동체의식 함양을 위한 국토순례 프로그램 운영계획 수립
대학혁신지원사업 아이디어 공모	- 스마트교육시대 자기주도 학습 필요 - 대학혁신지원사업 아이디어 사업 반영 ⇒ 슬기로운 취업역량 경진대회

전문대학 혁신지원사업

Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25)

GYEONGBUK PROVINCIAL COLLEGE
경북도립대학교

1. 적정규모화 계획

2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단

2.1 최근 대학 입학정원 추이분석

구 분	2021년 (명)	2022년 (명)	증 감 (증감률)	2023년	증 감 (증감률)	'21년-'23년 증감	증감률
전문대학							
경북도립대학교							

2.2 최근 대학의 학생충원 현황 및 사유진단

구분	주 요 내 용
충원 현황	
현황 진단	

2.3 향후 대학의 충원율 추이 예측

구분	주 요 내 용
충원율 추 이 예 측	

3. 세부 적정규모화 추진 계획

3.1 지난 3년간('21년 ~ '23년) 학과별 정원조정 현황

학 과	2021학년도	2022학년도	전년대비 증 감	2022학년도	2023학년도		전년대비 증 감	비고
					당초	변경		
합계								
축산과								
유아교육과								
토목공학과								
보건미용과								
생활체육과								
자치행정과(주)								
자치행정과(야)								
사회복지과								
자동차과								
소방방재과								
응급구조과								
전기전자과								
군사학과								
AI기기응용과								

3.2 적정규모화를 위한 세부 정원조정 계획

구분	주 요 내 용
자체 진단	
추진 내용	

3.3 적정규모화를 위한 세부 정원조정 추진계획

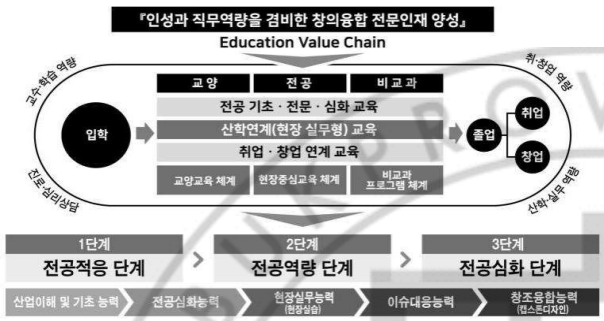
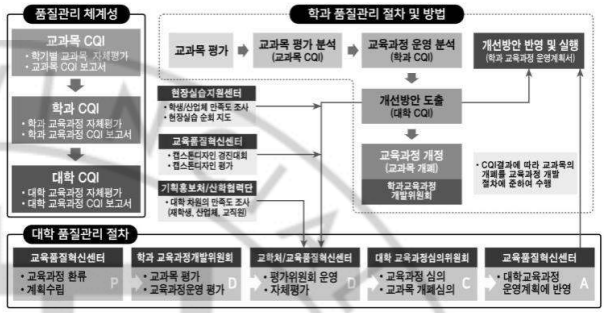
구분	주 요 내 용
구성원 의 견 수 렴	
세 부 추 진 내 용	

4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략

4.1 적정규모화 계획과 연계한 학사구조개편 계획

○ 대학교육 목표와 인재상에 기반한 창의융합전문인재 양성을 위한 특화 Education Value Chain 교육체계를 구축 운영

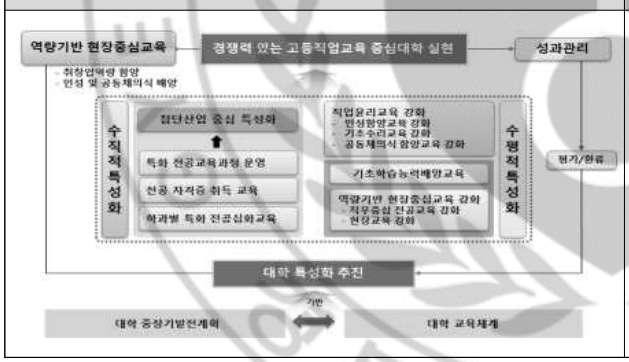
○ 직업기초, 교양교육과정, 전공교육과정, 비교과 교육과정 등을 통해 취업역량 향상

특화 Education Value Chain 구축	특화 교육의 질관리 체계 확립
	

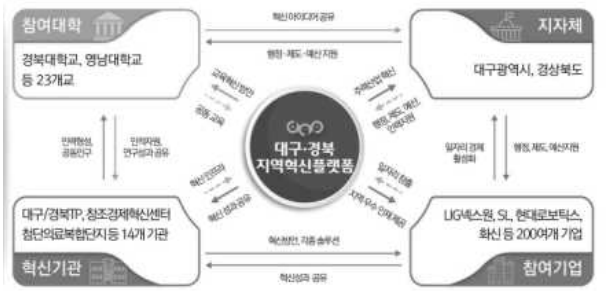
4.2 적정규모화 계획과 연계한 대학특성화 전략

○ 지역사회 및 지역 산업과 연계한 첨단산업 중심 학문분야별 특성화 추진

○ 입학 ↦ 재학 ↦ 졸업으로 이어지는 교육 특화 모델 구축

수직적 특성화 및 수평적 특성화 병행추진	지역사회 및 지역산업과 연계한 특성화 추진
	

4.3 대구·경북권 지자체-대학협력기반 지역혁신사업(RIS 사업) 참여

대구경북권역 사업 플랫폼	경북도립대학교 RIS 참여 체계
	

GYEONGBUK PROVINCIAL COLLEGE
경북도립대학교

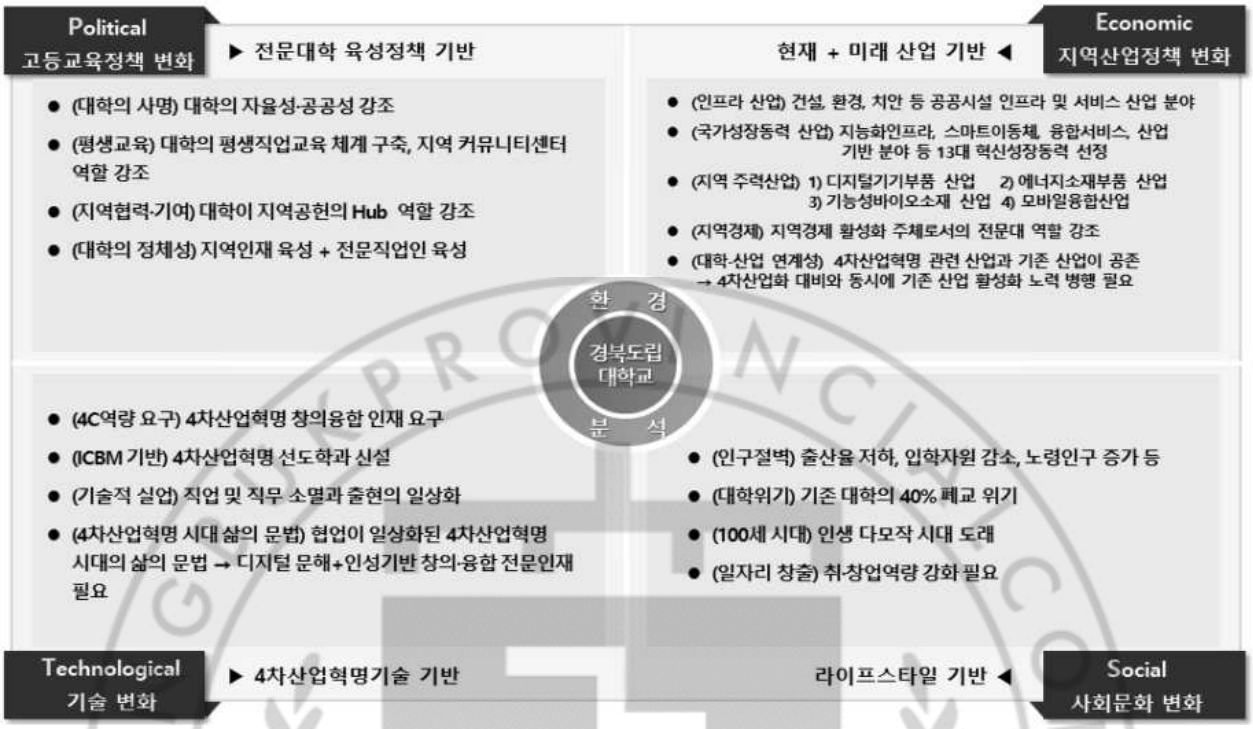
전문대학 혁신지원사업

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

GYEONGBUK PROVINCIAL COLLEGE
경북도립대학교

1. 혁신전략

❑ 대학 PEST 분석

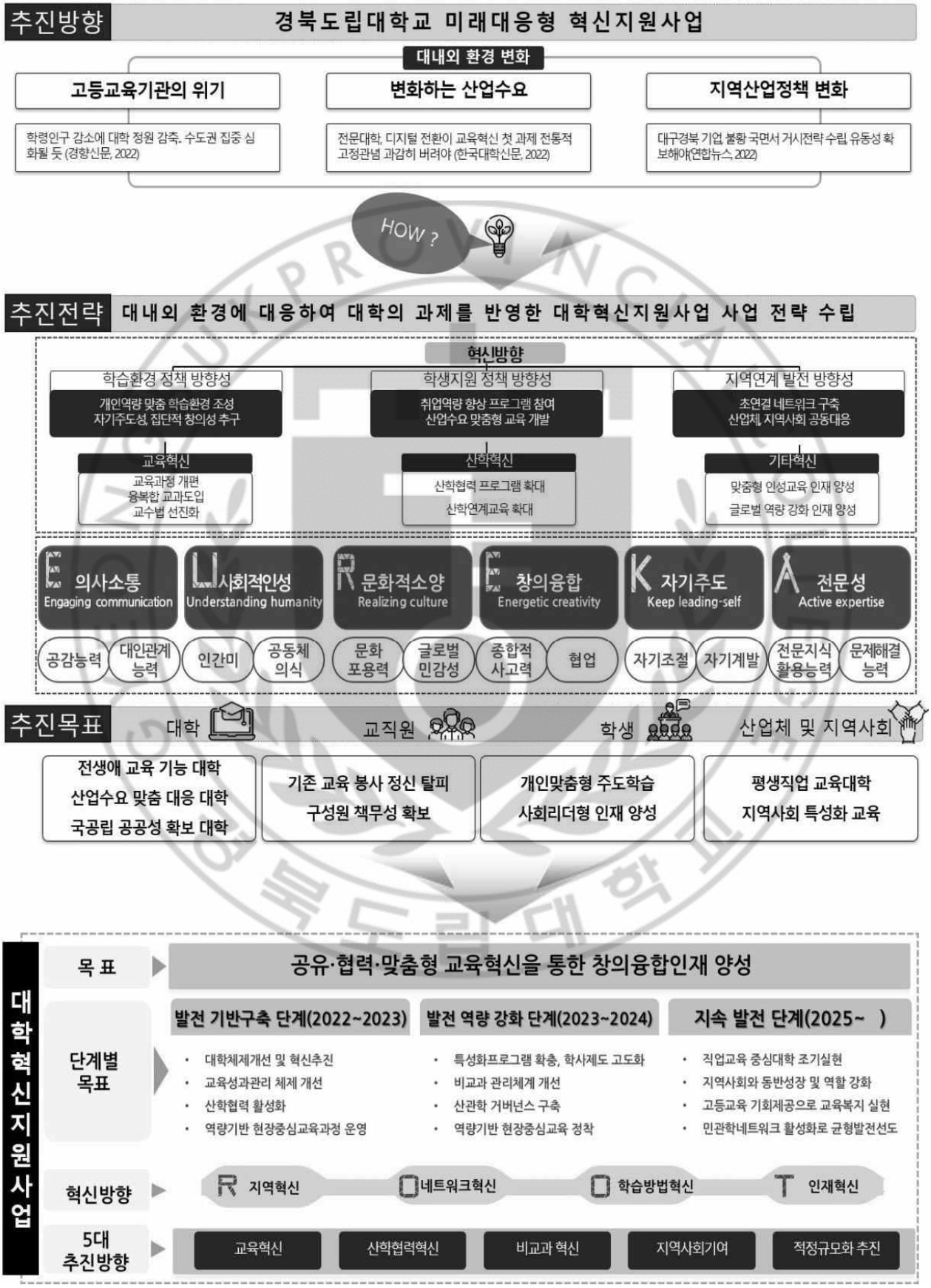


❑ 대학 PEST 분석 시사점

분석 구조	분석 포인트	현황분석		시사점
Politic (고등직업교육 정책변화)	①경쟁력	위협	· 규모 경제 중심의 대학 경쟁력 평가 · 소규모 대학의 인적물적자원의 한계	도립대학으로서 정체성 및 공공성 강화가 필요
	②자율성,공공성	기회	· 기본역량진단을 통한 일반재정 지원대학으로 선정 · 고등직업교육에 대한 자치단체의 역할 강화 정책	
Economy (지역산업 정책변화)	①기존산업	위협	· 지역 산업기반 취약 · 대학↔산업간 인력수요 및 특성화 미스 매칭	4차 산업혁명 관련 학과 신설, 성장 동력산업을 고려한 특성화 추진
	②인프라산업 ③성장주력산업	기회	· 4차 산업혁명 관련 학과 보유 · 사회 안전 산업학과 보유 · 지역 성장동력학과 보유	
Society (사회문화변화)	①학령인구감소	위협	· 학령인구감소로 인한 학생 충원율 저하 · 지역산업 기반 약화로 인한 취업률 감소	지역 커뮤니티센터 역할 강화 및 평생직업 교육대학으로서 정체성 확립
	②평생교육확대 및 생애주기 맞춤형 교육	기회	· 평생교육 대학으로서 도약 기회 도래 · 평생 직업교육 수요 증가	
Technology (기술변화)	①4차산업혁명	위협	· AI기술로 대변되는 고급 전문인력 수요증가 · 현장 미러형 기술 숙련 공간 부족	4차 산업혁명 기술 수요기반 실무중심 직업교육대학으로서 인재양성 역량 강화
	②마이크로 테크놀로지	기회	· AI 관련 첨단기술 학과 설립 가능 · 4차 산업혁명 기술관련 학생역량 강화 교육 환경 우수	

❑ PEST 분석에 따른 대학혁신지원사업 추진

- 대학의 내·외여건을 분석하고, 결과를 대학혁신지원사업 목표와 방향 설정에 반영



1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) [증빙자료 p.1~3, p.5 참조]

❑ 대학혁신 전략

사업비전 ▶ THE 고등직업 교육을 선도하는 경북도립대학교 실현

사업목표 ▶ 공유·협력·맞춤형 교육혁신을 통한 창의융합인재 양성

전략과제 ▶

THE 교육혁신	THE 산학협력혁신	THE 기타혁신
① 취·창업 및 진로지도 고도화 ② 역량기반 교육과정 고도화 ③ 창의융합기반 교수학습법혁신 ④ 교육여건 첨단화	① 현장교육 강화 ② 창의교육 고도화 ③ 산학협력 고도화	① 맞춤형 인성 교육 지원 ② 글로벌 역량 강화 ③ 지역사회기여 및 공유협력 ④ 성과관리 고도화

성과지표 ▶

핵심 성과지표	재학생 충원율	전임교원 확보율	교육비 환원율	취업율	자율 성과지표	교육혁신 지수	취 · 창업 역량지수	산학협력 혁신지수	인성함양 지수

혁신키워드 ▶ 4차 산업혁명 대비 / 고등직업교육 강화 / 동반성장 / 공립대학 책무성

환경분석 ▶

대외환경 분석	대내환경 분석
① 고등직업교육 질 관리 고도화 필요 ② 4차 산업혁명시대 대비 인력수요 미스매치 심화 ③ 사회안전서비스분야 인력수요 증대 ④ 미래성장동력기반 신산업 육성정책 강화 ⑤ 스마트(On/Off 융합) 직업교육 시대 도래	① 공립대학으로써 책무성 강화 요구 ② 학령인구 감소로 입학자원 부족 ③ 진로지도 및 취업지도 강화 필요성 증대 ④ 동반성장을 위한 협력체계 고도화 필요 ⑤ 지역사회 평생교육 요구 증가

❑ 대학혁신지원사업의 영역별 혁신 전략과 중장기 발전계획 과제와의 연계성

❑ 영역별 대학혁신지원사업 추진전략

연번	영역	현황분석(As-Is)	대학 혁신 전략/방향 (To-Be)		
			발전/혁신 방향	혁신사업 계획 반영내용	
				프로그램 명	주요내용
1	교육 혁신	■ 재학생 충원율 저조 ■ 취업률 하향 추세 ■ 비전 탐색 및 설정 프로그램 미흡 ■ 진로심리상담 프로그램 미흡	■ 진로지도 강화 ■ 취업역량 강화 ■ 창업역량 강화 ■ 자기주도적 미래설계 능력 강화	■ 취·창업 및 진로지도 고도화	■ 학생진로지도 내실화 - 학생요구분석 - 대학 차원 진로지도 - 학과 차원 진로지도 ■ 취업지원 강화 - 채용박람회 참가 - 전공특강 - 자격증특강 - 특화 취업캠프 ■ 창업지원 강화 - 창업특강 - 창업교육 - 취창업동아리지원
		■ 교양교육과정 운영 체제 미흡 ■ 핵심역량기반 융합 교과목 개발 및 운영 미흡 ■ 교육의 질 관리 미흡	■ 교양교육과정 고도화 ■ 핵심역량기반 전공교과목 개발 운영 ■ 교육의 질 관리 체계 혁신	■ 역량기반 교육 과정 고도화	■ 교양교육과정 혁신 ■ 전공교육과정 혁신 ■ 비교과 교육과정 혁신 ■ 교육품질관리 고도화
		■ 창의융합 인재 양성을 위한 선진교수법 도입 미흡 ■ 다양한 교수법에 따른 교육 콘텐츠 미흡 ■ e-러닝 콘텐츠개발 미흡 ■ 기초학습능력 부족 ■ 재학생 만족도 미흡 ■ 학습지원체제 미흡	■ PBL 등 선진교수법 도입 운영 ■ 교육 콘텐츠 확충 ■ 교수역량 강화 ■ e-러닝 콘텐츠 개발 지원 ■ 기초학습역량함양 ■ 학습지원 강화 ■ 스스로 학습 지원	■ 창의융합 기반 교수학습방법 혁신	■ 교수법 선진화 및 다양화 ■ 교수법 연수 및 지원 ■ 교육 콘텐츠 개발 운영 지원 ■ 기초학습역량진단 및 향상교육지원 ■ 학습법 특강 지원 ■ 학생전공동아리 지원
		■ 현장일체형 직무중심 교육환경 미흡 ■ 4차산업혁명시대 창의융합 인재 양성을 위한 교육환경 미흡 ■ e-러닝 교육환경 미흡	■ 교육환경 첨단화 ■ 교육여건 실효화 ■ 실습수업 내실화 ■ 온라인, 비대면 교육환경 확충	■ 교육여건 첨단화	■ 현장중심 교육환경 혁신 - 교육환경개선 - 실험실습 기자재 강화 - 실습 소모품 강화 ■ 온라인 교육환경 강화

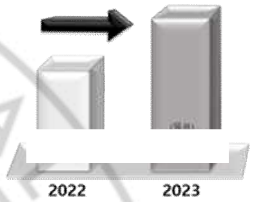
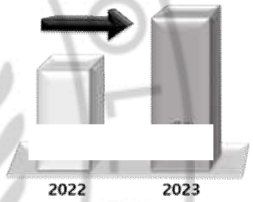
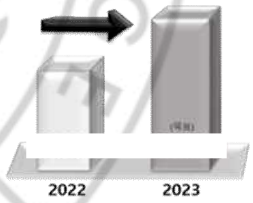
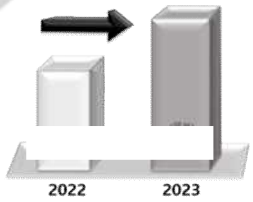
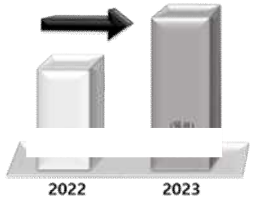
연번	영역	현황분석(As-Is)	대학 혁신 전략/방향 (To-Be)		
			발전/혁신 방향	혁신사업 계획 반영내용	
				프로그램 명	주요내용
2	산학 협력 혁신	▪현장중심 교육 미흡 ▪현장실습 효율성 부족 ▪산학연계교육 미흡	▪현장중심교육 고도화 ▪현장실습지원 강화 ▪산학연계교육 활성화	▪현장교육 강화	▪산학연계 현장실습 지원 ▪산학연계 수업 지원 ▪맞춤형 현장체험학습 지원
		▪기업연계형 창의교육 미흡 ▪GPC상상마루(창의공작실) 비활성화 ▪캡스톤디자인 운영 미흡	▪기업연계형 창의교육 고도화 ▪창의공작실 활성화 ▪캡스톤디자인 교육 활성화	▪창의교육 고도화	▪캡스톤디자인 운영 지원 ▪창의교육 운영지원 (GPC-상상마루, GPC-Innovation Lounge 활용) ▪창의교육 경진대회 운영
		▪산학협력 비활성화 ▪취업연계형 산학협력 활동 미흡 ▪산업체지원 미흡	▪산학협력 활성화 ▪취업연계형 산학협력 활동 강화 ▪산학상생발전 도모	▪산학협력 고도화	▪가족회사 중심의 산학연계 확대 ▪학교기업 등과 연계한 산학협력 강화 ▪산업체 애로기술지도 및 컨설팅
3	기타 혁신	▪인성교육 체계 미흡 ▪봉사와 배려심 부족 ▪공동체 의식과 국가관 부족	▪인성교육 브랜드화 ▪선량한 민주시민의식 양성	▪맞춤형 인성교육 지원	▪솔개뜰아카데미 학생행복 인성캠프 운영 ▪학생행복 인성교육 운영 (재학생, 기숙사생) ▪학생행복 명사초청 특강
		▪해외취업을 위한 직무영어 능력 부족 ▪글로벌마인드 미흡 ▪해외취업 역량 미흡	▪직무영어 능력 배양 ▪글로벌 마인드 배양 ▪해외 취업역량 함양	▪글로벌역량 강화	▪해외선진지 직무연수 운영 ▪글로벌 이해 특별학습 운영
		▪지역사회 기여문화 미흡	▪지역사회 봉사활동 네트워크 구축 ▪대학-지자체 간 상생 발전 ▪학과별 지역사회 봉사활동 프로그램 운영	▪지역사회 기여 및 공유협력	▪지역사회 연계 활동 운영 ▪사회적 가치 실현 활동 운영
		▪성과관리체계 미흡	▪성과관리체계 개선	▪성과관리 고도화	▪성과관리 고도화 등

❑ 대학혁신지원사업 총괄표

연번	영역	프로그램(과제)		시행연도		
		프로그램(과제)명	주요내용	'22	'23	'24
1	교육 혁신	THE 든든한 교육혁신				
		E1 핵심 취·창업 및 진로지도 고도화	E1-① 학생지향 진로지도 혁신 E1-② 직무역량강화 혁신 E1-③ 미래지향 취창업 혁신	➡	➡	➡
		E2 역량기반 교육과정 고도화	E2-① 교양교육과정 혁신 E2-② 전공교육과정 혁신 E2-③ 비교과 교육과정 혁신 E2-④ 교육품질관리 고도화	➡	➡	➡
		E3 창의융합기반 교수학습방법 혁신	E3-① 스마트한 교수법 혁신 E3-② 따뜻한 학습 혁신	➡	➡	➡
		E4 교육여건 첨단화	E4-① 현장중심 교육환경 혁신	➡	➡	➡
2	산학 협력 혁신	THE 밀접한 산학협력혁신				
		I1 핵심 현장교육 강화	I1-① 산학 연계 현장 맞춤 교육 운영	➡	➡	➡
		I2 창의교육 고도화	I2-① 창의 교육 운영 혁신 I2-② 산학 협업 공간 혁신	➡	➡	➡
		I3 산학협력 고도화	I3-① 산학 협력 성장 혁신	➡	➡	➡
3	기타 혁신	THE 따뜻한 기타혁신				
		O1 핵심 맞춤형 인성교육지원	O1-① 학생행복 솔개뜰 아카데미 운영 (인성캠프, 인성교육-재학생·기숙사생, 명사초청특강)	➡	➡	➡
		O2 글로벌역량 강화	O2-① 해외선진지 직무연수 프로그램 운영 O2-② 글로벌 이해 특별 학습 운영	➡	➡	➡
		O3 지역사회 기여 및 공유협력	O3-① 지역사회 연계 활동 운영 O3-② 사회적 가치 실현 활동 운영	➡	➡	➡
		O4 성과관리 고도화	O4-① 성과관리 고도화 등	➡	➡	➡

❑ 대학사업을 통한 대학의 혁신성장 기대 효과

- 대학의 중장기 발전계획과 연계하여 대학혁신지원사업 세부 프로그램을 실행해 감으로써 취업률, 재학생 만족도, 자격증 취득률, 역량 기반의 교육과정 도입률, 재학생 충원율 등 다양한 분야의 정량값들이 향상될 것으로 기대
- '잘 가르치고, 잘 배우는 대학을 실현' 을 통해 본 사업의 목표인 '공유·협력·맞춤형 교육혁신을 통한 창의융합인재 양성' 을 실현

부문	프로그램명	정성적 기대효과	정량적 기대효과
교육 혁신	E1 핵심 취·창업 및 진로지도 고도화	- 취업률 제고 - 재학생 충원율 제고 - 취창업 명품대학 실현	• 취업률 
	E2 역량기반 교육과정 고도화	- 재학생 만족도 향상 - 역량 기반 직무능력 향상 - Value-up 창의인성 인재 양성	
	E2 창의융합기반 교수학습방법 혁신	- 교수(敎授) 역량 강화 - 잘 가르치는 대학 실현 - 잘 배우는 대학 실현	• 재학생 충원율 
	E4 교육여건 첨단화	- 현장중심 교육환경 구축 - 교육 효율성 제고 - 내실있는 직업교육 실현	
산학 협력 혁신	I1 핵심 현장교육 강화	- 직무능력 만족도 제고 - 현장중심 전문직업인 양성	• 재학생 만족도 
	I2 창의교육 고도화	- 창의융합역량 제고 - 문제해결능력 제고	
	I3 산학협력 고도화	- 산업체 만족도 제고 - 산학일체형 파트너십 확립 - 산학협력 확대 및 내실화	• 자격증 취득수 
기타 혁신	O1 핵심 맞춤형 인성교육지원	- 직업윤리 함양 - 건전한 민주시민 양성	
	O2 글로벌역량 강화	- 글로벌 취업역량 제고 - 해외 취업률 제고	• 인성함양지수
	O3 지역사회 기여 및 공유협력	- 대학-지역사회 연계성 강화 - 평생직업교육 플랫폼 구축	
	O4 성과관리 고도화	- 사업성과관리 고도화 - 사업 효율성 제고	

1.2. 대학 운영 혁신전략 [증빙자료 p.5~7, p.44 참조]

❑ 대학 구성원 참여 유도 방안 및 목표

추진	재학생	학과 및 교직원	산업체/공공기관
	학생별 맞춤형 / 핵심 전략 / 데이터 기반 계획	단계적 체계 개발 / 핵심 전략 / 직원 공동체	지역사회 기여 / 핵심 전략 / 지역 공동 상생 발전
	민주: 재학생의 기본권 제고	공공: 대학 자체 재원 의견 수렴	투명: 투명성 강화를 위한 외부 협업
	[관련지표] 4개 혁신	[관련지표] 교육혁신	[관련지표] 산학협력혁신
A-	재학생 대상 조사 ① 학기 초 익명&다수 수요조사	학과, 교직원 대상 조사 ① 사업 추진 전 수요조사	산업체 대상 조사 ① 사업 추진 전 수요조사
P	프로그램 계획 ① 의견 취합·정리 ② 위원회 검토, 운영 점검 ③ 확정 및 사업 계획·진행	프로그램 계획 ① 의견 취합·정리 ② TF팀을 통해 분석 ③ 위원회 검토, 운영 점검	프로그램 참여 ① 프로그램 참여 - 산학연계 현장실습 - 산업체 협약 체결 - 가족 회사 유지 협업 - 애로기술지도 - 산업체 정규교과 참여 - 맞춤형 현장체험학습(견학) - 학교기업 등과 연계한 산학협력
D	프로그램 참여 ① 프로그램 참여	프로그램 실행 ① 프로그램 담당부서, 담당자 배정 ② 사업설명 & 프로그램 진행	
C	프로그램 평가 ① 프로그램 운영 평가(만족도 조사 참여) ② 프로그램 소감문·보고 경진대회 참여	프로그램 평가 및 도출 ① 프로그램 만족도 조사 결과 확인 ② 위원회 평가를 통한 개선사항 도출	프로그램 평가 및 도출 ① 프로그램 만족도 조사 ② 개선 사항 도출
A	프로그램 개선사항 환류 및 공유 ① 프로그램 결과보고서 작성 후 제출 ② 혁신사업단 자료 취합 및 각 프로그램 결과 분석 ③ 성과보고회 진행 (위원회 및 내부 자체 재원 참여)		

사업의 공공성 및 투명성을 위해 내·외부 동시에 혁신성과 자료 공유

구성원 참여 유도를 위한 방안 및 기존 체계 강화를 위한 계획

추진	재학생	학과 및 교직원	산업체/공공기관
홍보	교내 홍보 ① 공문, 홈페이지 안내 및 현수막 게첨 등	교내 홍보 ① 공문 발송, 교내 행정망 공고 등	교외 홍보 ① 공문 발송, 현수막 게첨
설명	학과별 설명회 진행 ① 학과별 지도교수 설명	교내 설명회 개최 ① 세부사업별 설명회 개최	교외 사업 설명 진행 ① 사업 설명 이메일 송부 및 유선 전화
기타	수요조사를 통한 적극적 방안 ① 프로그램 참여 장학금(대학자체재원)	만족도 조사를 통한 적극적 방안 ① 교수업적평가 및 성과급 평가에 반영 ② 의사소통 참여 규정 강화	의견수렴에 대한 적극적 방안 ① 사업 홍보 물품 제작 후 업체 방문

ON/OFF 라인을 활용하여 사업에 참여하는 모든 구성원들에게 계획단계, 실행단계, 평가단계, 환류를 통한 의사소통 및 사업추진에 대한 모든 것을 투명하게 공유

1.3. 영역별 혁신전략 [증빙자료 p.15~35 참조]

1.3.1. 교육 혁신전략

1.3.1.1. 총괄

❑ 중장기 발전 계획상의 교육혁신 전략

❑ 경북도립대학교 교육혁신 전략 추진계획

1.3.1.2. 세부내용 1 : 취·창업 및 진로지도 고도화 핵심

가. 추진배경 및 목표

추진 배경	학습부담 증가에 대한 재학생 요구 반영 • 단계별, 유형별 학습방법 요구 • 정규/비정규 과정 연계 요구	진로 및 취업지원체계 개선 대응 • 기존 취업지원 개선 필요 • 고용 미스매칭 대응
필요성	학과 맞춤형 진로지도 및 현장실무 적응을 위한 역량 강화	취업률 향상을 위한 진로 및 취업지원 혁신 필요
목표	현장실무능력 향상과 대학생활의 적응에 중점을 두는 **"취·창업 및 진로지도 강화 및 체계 내실화"**	
성과 지표	연계성 : 변화하는 4차 산업혁명 시대에 걸맞은 인재 양성 및 우리 대학의 지표 달성(재학생 유지율 및 취업률)을 위한 다양한 취·창업 및 진로지도 프로그램 고도화	

나. 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요

산업체가 선호하는 실용 전문 인재 양성대학
열정과 몰입이 넘치는 학생 중심 대학

- 교양 및 전공교육 및 창의융합 인재양성 확산
- 지원체계 고도화 및 효과적 교육 지원시스템 구축 확산
- 교양교육담당 전담기구 운영 활성화 확산
- 역량 기반 교육과정 편성 및 운영에 대한 성과관리체계 강화

전략 과제

중장기 발전 계획과 연계한 경북도립대학교 전략과제

- 인성교육 강화 : M1, M2, M3
- 교양교육 강화 : A1, A2, A3
- 진로·취업·창업지도 내실 : R1, R2, R3
- 진로지도 활성화 : D1, D2, D3, D4
- 취업지도 내실화 : E1, E2, E3
- 창업지도 내실화 : N1, N2, N3

추진 방법

A-	P	D	C	A
· 재학생 충원율 저조 · 취업률 하향 추세 · 비전 탐색 및 설정 프로그램 미흡 · 진로심리상담 프로그램 미흡	프로그램 계획	프로그램 진행	프로그램 만족도 조사 및 수기 공모전 진행	프로그램 결과 보고서를 통한 성과공유 및 개선사항 취합

프로그램 성과 평가를 통한 개선 사항 결과 공유

추진 계획

추진과제	추진내용	2022	2023	2024
학생지향 진로지도 혁신	듀얼멘토링 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	평생지도교수제 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	생활적응 및 진로비전 특강 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	학생진로요구분석 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
직무역량강화 혁신	대학생활상담(진로지도) 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	직무능력향상(전공심화) 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	직무능력향상(자격취득) 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
미래지향 취창업 혁신	취업현장캠프 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	창업특강 및 창업교육 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	창업동아리 활동 지원 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)

예상 실적

정성목표	중장기 및 단기 성과	참여 촉진 방안
• 진로지도 고도화 : 상담을 통해 진로에 대한 이해도 향상 • 취·창업 고도화 : 현장실무 적응을 위한 캠프 및 특강 운영	• 재학생 충원율 유지 향상 도모 • 전공 및 취업 특강을 통해 취업률 향상 도모	• 1:1면담이 부담스러운 학생들을 위해 집단면담 진행 • 다양한 형태의 취·창업특강 및 프로그램 홍보

(2) 2023년 세부 추진계획

1 세부과제명 : 학생지향 진로지도 혁신

듀얼 멘토링 운영	**3개년 추진계획**	**2022** ➡	**2023** ➡	**2024**
		프로그램 연계	**프로그램 확산**	**프로그램 심화(개선 환류)**
	추진내용	• 산·학·연 연계한 학생 관리(진로) 및 학교생활 적응 유도 • 참여 희망 학과를 조사하여 선정, 학과 자체적으로 실시		
	운영대상	• 재학생 전체		
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 학과신청 → 운영 → 학과 결과보고서 → 최종 결과보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.		
	재원활용	혁신		자체

평생지도 교수제 운영	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 수업에 대한 애로사항 청취 등 관련 상담 병행 • 지도교수(또는 전임교원)과의 재학생들의 매칭을 통해 학과 적응력 향상 도모			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 학과신청 → 운영 → 학과 결과보고서 → 최종 결과보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
생활적응 및 진로비전 특강 운영	추진내용	• 전공과 연계한 명사를 초청하여 재학생들에게 전공에 대한 전문 지식 제공 • 심리 및 대학생활 적응을 위한 명사 초청 특강을 통해 충원율 제고			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 학과신청 → 특강 진행 → 학과 결과보고서 → 최종 결과보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
학생 진로요구 분석 운영	추진내용	• 신입생 대상 학생진로지원 요구 및 대학생활에 대한 요구 조사를 통해 분석 • 재학생 대상 학생진로지원 개선 및 요구사항 설문 진행 후 분석 후 상담			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 개별 및 학과 신청 → 전문 분석 → 평가/환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
대학생활 상담 (진로 지도) 운영	추진내용	• 재학생 1:1 진로지도 및 기타 상담 프로그램 운영 • 학생 중도탈락 방지 및 교외 기관과 협업하여 재학생을 위한 요구 분석 및 심리 상담에 대한 프로그램 운영			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 개별 및 학과 신청 → 전문 분석 → 평가/환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 학생상담센터
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 학생상담센터 운영규정

2 세부과제명 : 직무역량강화 혁신

직무 능력 향상 (전공심화) 특강 운영	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 재학생들의 학과 전공 적응력을 높이기 위한 전공기초 프로그램 운영 • 재학생들의 전공에 대한 비전 탐색 및 직무능력 현장직무능력 향상 도모 • 전공과 연계한 전공기초 및 전공심화 특강 계획 수립 • 학과에서 재학생들의 신청을 받아 계획 후 사업단에 제출			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 학과신청 → 특강 진행 → 학과 결과보고서 → 최종 결과보고서 • [추진일정] 23. 3. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
직무 능력 향상 (자격취득) 특강 운영	추진내용	• 재학생들의 취업에 필요한 자격증 취득에 대한 고민을 덜어주고 이를 지원하여 취업에 관련된 자격증 취득률 향상 도모 • 전공과 연계한 취업을 위한 전공 관련 자격증 취득 교육 지원 • 재학생들의 자격취득 수요조사를 통하여 학과에서 계획 후 사업단에 제출			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 학과신청 → 특강 진행 → 학과 결과보고서 → 최종 결과보고서 • [추진일정] 23. 3. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 산학협력단
운영규정	• 전문대학혁신지원사업단 운영규정, 산학협력단 운영규정

3 세부과제명 : 미래지향 취창업 혁신

취업 현장캠프 운영	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 기업 섭외 및 G-LMS 취업캠프 동영상 제공 • 취업에 관련된 업체 및 프로그램을 계획하여 맞춤형 취업캠프 진행			
	운영대상	• 취업을 앞둔 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법 1] 기업섭외 → 인터뷰진행(촬영) → G-LMS 콘텐츠 제공 → 평가/환류 • [추진방법 2] 학과신청 → 캠프운영 → 만족도 조사 평가 → 최종 결과보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
창업 특강 및 창업교육 운영	추진내용	• 청년창업자와의 만남을 통한 창업마인드 향상 및 지역사회의 현실감 있는 창업 동기부여 촉진을 위한 특강 및 취창업 미니박람회 운영			
	운영대상	• 취창업 관련 프로그램 참가자 및 희망 학과			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 창업주제별/학과 요구별 모집 → 접수 → 운영 → 만족도 조사·환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 23. 12.			
	재원활용	혁신		자체	
창업 동아리 활동 지원 운영	추진내용	• 창업역량, 관련 정책, 기업가 정신 등 직무별 창업 지원 특강 등 교육지원			
	운영대상	• 재학생 전체(동아리)			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 창업주제별/학과 요구별 모집 → 접수 → 운영 → 만족도 조사·환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 23. 12.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 취창업지원센터
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 취창업지원센터 운영규정

1.3.1.3. 세부내용 2 : 역량기반 교육과정 고도화

가. 추진배경 및 목표

추진 배경	핵심역량기반 교육과정의 필요 • 역량 중심의 교육 변화 • 현재 역량과 핵심 역량을 비교·분석하여 고도화 필요	4차 산업혁명 시대의 사회변화 대응 필요 • 교육을 통해 습득한 능력을 개인적으로 개발할 수 있는 직무능력 요구 • 능동적인 교수학습을 통한 자기주도형 인재 양성
필요성	핵심역량을 반영한 대학 고유의 교육과정 개발 운영이 필요	자기주도형 인재 양성을 위한 전공, 교양, 비교과 교육과정의 개발 및 운영체계 마련 필요
중점 목표	대학과 학과의 핵심역량 배양과 현장실무능력 향상에 중점을 두는 **"역량기반 교육과정 고도화"**	

나. 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요

산업체가 선호하는 실용 전문인재 양성대학
맞춤형 인재를 적기에 공급하여 지역 및 국가산업 활성화에 기여하는 대학

- 양질의 교육 서비스와 교육 만족도 향상 필요
- 대학 및 학과별 핵심역량 강화 프로그램이 필요
- 현장 맞춤형 인력양성을 위한 교육과정 개발 및 운영 필요
- 역량기반 현장중심 교육과정 운영을 통한 맞춤형 인력양성이 필요

전략 과제

중장기 발전 계획과 연계한 경북도립대학교 전략과제

- 인성교육 강화 : M1, M2, M3
- 교양교육 강화 : A1, A2, A3
- 진로·취업·창업지도 내실 : R1, R2, R3
- 대학시설 개방 : W1
- 협력 네트워크 구축: I1, I2, I3
- 재능 기여 : T1, T2, T3

추진 방법

A-	→	P	→	D	→	C	→	A
· 교양교육과정 운영 체제 미흡 · 역량기반 전공 교육과정 개발 및 운영 미흡 · 교육의 질 관리 미흡		프로그램 계획		프로그램 진행		프로그램 만족도 조사 및 교육과정 개발 운영 보고서 확인		프로그램 결과 보고서를 통한 성과공유 및 개선사항 취합

프로그램 성과 평가를 통한 개선 사항 결과 공유

추진 계획

추진과제	추진내용	2022	2023	2024
교양교육과정 혁신	교양교육과정 및 프로그램 개발 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	교양교육품질관리 고도화	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
전공교육과정 혁신	역량기반 전공 교육과정 개발	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	역량기반 전공 교육과정 운영 및 평가	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	전공융합교과 개발 및 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
비교과 교육과정 혁신	비교과 교육과정 평가	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
교육품질관리 고도화	전공 교육품질 관리 고도화	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)

예상 실적

정성목표	중장기 및 단기 성과	참여 촉진 방안
• 인재육성에 이바지하는 전공·교양교육과정 개발 • 학과별 역량기반 교육과정 개발 및 운영	• 기초역량 강화 및 창의적 교양교육 과정 연구 • 창의 융합형 전공교육과정 개발 및 운영	• 학습수요자들의 적극적이고 자유로운 의견 수렴 • 교육 만족도 조사를 활용한 피드백

(2) 2023년 세부 추진계획

1 세부과제명 : 교양교육과정 혁신

	3개년	2022	➡	2023	➡	2024
교양 교육과정 및 프로그램 개발 운영	추진계획	프로그램 연계		프로그램 확산		프로그램 심화(개선 환류)
	추진내용	• 학생 중심의 교양교육과정 운영 성과 분석 및 개선 • 맞춤형 교양교육과정 개발 및 운영				
	운영대상	• 전담기구 및 참여 재학생 전체				
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 실태조사 → 전문위원 회의(전담기구) → 평가/환류 • [추진일정] 23. 7. ~ 24. 2.				
	재원활용	혁신		자체		
교양 교육품질 관리 고도화	추진내용	• 교양교육 전담기구 운영 및 교양 교육에 대한 체계적 질 관리				
	운영대상	• 재학생 전체				
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 전담기구 활동 → 성과평가 보고서 작성 → 평가/환류 • [추진일정] 23. 7. ~ 24. 2.				
	재원활용	혁신		자체		

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 교양교육과정운영위원회
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 교양교육과정운영위원회 운영규정

2 세부과제명 : 전공교육과정 혁신

역량기반 전공 교육과정 개발	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 인력수요와 대학의 인재상에 맞춰 학과별 핵심역량을 기반으로 전공 교육과정에 대한 개발 지원			
	운영대상	• 학과 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 자료수집 → 교육과정 개발 → 교육과정 평가 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
역량기반 전공 교육과정 운영 및 평가	추진내용	• 개발된 학과별 역량기반 (전공)교육과정 운영에 필요한 지원 및 관련 운영결과 평가를 진행 시 필요한 운영 지원			
	운영대상	• 학과 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 교육과정 운영 → CQI보고서 및 평가 → 환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
전공융합 교과 개발 및 운영	추진내용	• 재학생들에게 다양하고, 진취적인 교육과정개발을 위하여 학과내, 학과간 융합 교육과정 개발에 필요한 지원			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 학과 요구에 따른 참여의사 확인 → 접수 → 운영 → 성과평가 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 교육품질혁신센터
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 교육품질혁신센터 운영규정

3 세부과제명 : 비교과 교육과정 혁신

비교과 교육과정 개발 및 평가	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 대학 및 학과 핵심역량 배양에 요구되는 비교과 교육과정 개발에 필요한 지원 • 개발된 교육과정 운영 결과분석 및 평가 • 혁신지원사업으로 진행한 비교과 교육과정에 대한 학과별 운영 평가			
	운영대상	• 비교과 교육과정개발 위원회 • 비교과 교육과정 참여 학과 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 개발결과보고서 및 구조화된 설문에 의한 만족도 조사 • [추진일정] 23. 11. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 교수학습지원센터
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 교수학습지원센터 운영규정

4 세부과제명 : 교육품질관리 고도화

전공 교육품질 관리 고도화	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 교육과정 개발 후 운영된 교육의 질에 대하여 관리하고, 평가를 통한 교육품질관리 체제 고도화			
	운영대상	• 교과목 CQI, 학과 CQI, 대학 CQI			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 교육과정 운영 → CQI보고서 및 평가 → 환류 및 공유 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 교육품질혁신센터, 교학처
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 교육품질혁신센터 운영규정

1.3.1.4. 세부내용 3 : 창의융합기반 교수학습방법 혁신

가. 추진배경 및 목표

추진 배경	다양한 교수학습방법 필요 • 다양하고 차별화된 교육방법 필요 • 학습자의 요구에 맞춘 교육방법 모색	사회수요 맞춤형 인력양성을 위한 교수학습방법 도입 • 학습모형의 새로운 설계-개발 운영 • 현장실무 역량 강화
필요성	과제해결형 PBL, 서비스 러닝, 플립드 러닝 등 학생눈높이에 맞는 다양한 교수학습방법 도입 필요	평생학습 시대에 걸맞는 사회수요 맞춤형 교수학습방법 도입의 필요
중점 목표	현장실무능력 향상을 위한 차별화된 우리 대학만의 강점을 살릴 수 있는 **"수요자 맞춤형 교수학습방법 혁신"**	

나. 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요

산업체가 선호하는 실용 전문인재 양성대학
열정과 몰입이 넘치는 학생중심 대학

- 교수역량 강화를 통한 양질의 교육서비스 제공 필요
- 대학과 학과 핵심역량 배양을 위한 교수학습방법 도입이 필요
- 교수학습지원센터를 중심으로 한 다양한 교수학습법 혁신이 필요
- 역량기반 현장중심 교육과정 운영을 위한 다양한 교수법 도입 필요

전략 과제

중장기 발전 계획과 연계한 경북도립대학교 전략과제

- 인성교육 강화 : M1, M2, M3
- 교양교육 강화 : A1, A2, A3
- 진로·취업·창업지도 내실 : R1, R2, R3
- 특성화 프로그램 확충 : S1
- 교수학습지원강화 : T1, T2, T3
- 비교과관리체계 개선 : U1, U2, U3

추진 방법

A-	P	D	C	A
· 창의융합 인재 양성을 위한 선진교수법 개발 및 도입 미흡 · e-러닝 콘텐츠 개발 미흡 · 기초학습능력 부족 · 학습지원체제 미흡	프로그램 계획	프로그램 진행	프로그램 만족도 조사 및 평가 진행	프로그램 결과 보고서를 통한 성과공유 및 개선사항 취합

프로그램 성과 평가를 통한 개선 사항 결과 공유

추진 계획

추진과제	추진내용	2022	2023	2024
스마트한 교수법 혁신	스마트한 교수법 도입 및 운영(특강, 연수, 워크숍, 동아리 등)	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	스마트 교육환경 구축 및 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	온라인 교육지원 강화	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
따뜻한 학습 혁신	기초학습능력진단 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	재학생 역량진단평가 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	학습유형별 학습지원(학습법 특강 등)	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	학생 학습 역량강화(전공노트 경진대회)	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	학생 전공동아리 활동 및 경진대회 지원	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)

예상 실적

정성목표	중장기 및 단기 성과	참여 촉진 방안
• CQI 보고서 작성 및 평가 • 교수법 연수 및 특강 진행	• 다방면적 교육지원으로 광범위한 교육의 질 향상 • 학생 핵심역량 강화	• 프로그램 참여 마일리지제도 도입과 보상 마련 • 동아리 지원 범위 확대

(2) 2023년 세부 추진계획

1 세부과제명 : 스마트한 교수법 혁신

스마트한 교수법 도입 및 운영 (특강, 연수, 워크숍, 동아리 등)	**3개년 추진계획**	**2022** ➡	**2023** ➡	**2024**
		프로그램 연계	**프로그램 확산**	**프로그램 심화(개선 환류)**
	추진내용	• 다양한 교수법 도입 및 운영을 위한 지원 • 교수역량강화를 위한 교수법 특강 운영 및 연수 지원 • 교수 환경에 대한 중요성을 인식시키고, 교수법 향상 및 수업 개선을 위한 자발적 연구풍토 조성		
	운영대상	• 재학생 및 교원 전체		
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 지원·개최 신청 → 도입 및 운영 → 결과보고서 제출 → 평가 및 최종 결과보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.		
	재원활용	혁신	자체	

스마트 교육 환경 구축 및 운영	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 학습관리시스템 기능 업그레이드를 통한 원활한 학습지원 고도화			
	운영대상	• 재학생 및 교원			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 기본계획 수립 → 시스템 업그레이드 및 활용 → 평가 및 환류 • [추진일정] 23. 12. ~ 24. 1.			
	재원활용	혁신		자체	
온라인 교육 지원 강화	추진내용	• 온라인(디지털) 교육에 대한 다양한 지원 • e-러닝 콘텐츠 제작 및 운영에 대한 지원			
	운영대상	• 학과 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 자료조사 → 제작신청 및 제작 → 운영 및 평가 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 교육품질혁신센터, 교수학습지원센터
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 교육품질혁신센터 운영규정, 교수학습지원센터 운영규정

2 세부과제명 : 따뜻한 학습 혁신

기초 학습 능력 진단 운영	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 학생들의 기초학습능력 수준을 진단하여 학생 수준에 따라 교육과정 설계를 위한 기초자료 수집 • 신입생(1학년)을 대상으로 기초학습능력에 대한 수준 평가 지원			
	운영대상	• 신입생(1학년)을 대상			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 기초학습 진단 → 지도교수상담 → 참여 → 수준 평가 → 환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

2 세부과제명 : 따뜻한 학습 혁신

재학생 역량 진단 평가 운영	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• K-CESA 평가를 통한 구체적이고, 명확한 평가 결과를 통해 재학생들의 역량을 진단하여 수준을 파악 • 수준 파악 후 학과별 지도교수와 학습 상담 진행하고, 이를 환류하기 위한 프로그램 운영 경비 지원			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 역량진단 → 지도교수상담 → 참여 → 진단 평가 → 환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
학습 유형별 학습 지원 (학습법 특강 등)	추진내용	• 학습 스타일분석 및 학습법 특강 등			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 수요조사 → 그룹구성 → 운영 → 만족도조사 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
학생 학습 역량 강화 (전공노트 경진대회)	추진내용	• 전공노트 경진대회 개최			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 대회공지 → 신청접수 → 평가 → 시상 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
학생 전공 동아리 활동 및 경진 대회 지원	추진내용	• 전공동아리 지원을 통해 재학생들의 능동적인 학습활동 지원 • 학습활동 결과에 대한 경진대회 개최			
	운영대상	• 전공동아리 (전공, 봉사, 취미) 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 공고 → 접수 → 승인 → 결과보고 → 평가/환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 교수학습지원센터
운영규정	• 전문혁신지원사업 운영규정, 교수학습지원센터 운영규정

1.3.1.5. 세부내용 4 : 교육여건 첨단화

가. 추진배경 및 목표

추진 배경	첨단화된 교육환경개선 요구 대응 • 교육환경 첨단화 필요성 제기 • 교육환경에 대한 질적 개선 필요	다양화된 학습수요자들의 요구 대응 • 효율적인 교육환경 확충 필요 • 급변하는 교육환경 변화에 대응
필요성	교육 효율성 제고를 위한 교육환경 개선 및 실습기자재 확충이 필요	현장직무 맞춤형 교육을 위한 맞춤형 실험실습 환경 구축이 필요
중점 목표	미래형 교육환경에 대응하고 학습수요자들 만족에 중점을 둔 **"교육여건 첨단화"**	

나. 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요	스마트 교육환경을 지원하는 늘 머물고 싶은 대학 맞춤형 인재를 적기에 공급하는 지역 및 국가산업 활성화에 기여하는 대학 • 역량기반 교육에 적합한 교육 환경 구축 • 대학의 교육목표 및 인재상을 실현하기 위한 교육여건 개선 전략 수립 • 사회수요 맞춤형 인재양성에 필요한 실험실습 기자재 확충 및 교육환경 개선
전략 과제	중장기 발전 계획과 연계한 경북도립대학교 전략과제 • 교육 여건 개선 : H1, H2, H3 • 연구 여건 개선 : O1 • 캠퍼스 인프라·문화혁신 : T1, T2, T3 • 대학시설 개방 : W1
추진 방법	A- : · 현장일체형 직무중심교육 환경 미흡 · 창의융합인재양성을 위한 교육환경 미흡 · **디지털** 교육환경 미흡 ➡ P : 프로그램 계획 ➡ D : 프로그램 진행 ➡ C : 수요자 만족도조사 및 교육환경 사용빈도수 체크 ➡ A : 프로그램 결과 보고서를 통한 성과공유 및 개선사항 취합 ◀ 프로그램 성과 평가를 통한 개선 사항 결과 공유 ▲

추진 계획

추진과제	추진내용	2022	2023	2024
현장중심 교육환경 혁신	교육환경 개선	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	실험실습 기자재 강화	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	실습 교육 소모품 지원	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)

예상 실적

정성목표	중장기 및 단기 성과	참여 촉진 방안
• 교육환경 개선 및 확충 • 11개과 실험실습 기자재 확충 및 소모품 구입지원	• 산업수요에 맞춘 실험실습 환경 조성 • 학생 학습공간 첨단화를 통한 학생참여 유도	• 산업수요환경을 반영한 다양한 기자재 확충 • 환경개선을 통한 기존 공간 이용률 증진

(2) 2023년 세부 추진계획

1 세부과제명 : 현장중심 교육환경 혁신

교육 환경 개선	3개년 추진계획	2022 ➡		2023 ➡	2024
		프로그램 연계		프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)
	추진내용	• 재학생 및 학과별 요구조사를 통해 교육환경 개선을 위한 사전 조사를 진행 후 교육환경 개선 • 다양한 교수학습활동을 지원할 수 있는 교수학습 공간 리모델링 및 확충 • 기존 교육환경 보완 및 확충을 통한 교육환경 고도화			
	운영대상	• 학과 강의실, 실험실습실			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 요구 및 수요조사 → 학과 필요 수준 시급도 검토 및 환경 진단 → 시설팀 및 관계부서 협의 → 심의·의결 → 구축 → 사후관리 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

실험 실습 기자재 강화	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 학과 요구 및 수요조사에 따른 예산 편성 및 배정 • 학과 특성을 고려하여 교과목과 연계한 기자재 확충 계획서를 작성하여 사업단에 제출 시 필요한 기자재 확충			
	운영대상	• 학과 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 요구 및 수요조사 → 학과 필요수준 시급도 검토 및 환경 진단 → 시설팀 및 관계부서 협의 → 심의·의결 → 구축 → 사후관리 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
실습 교육 소모품 지원	추진내용	• 학과 특성을 고려하여 심의를 통해 학과별 예산 편성 및 배정 • 현장중심교육 내실화를 위하여 교육(교과목)과 연계한 학과별 실험 실습 소모품 지원			
	운영대상	• 학과 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 요구 및 수요조사 → 학과 필요수준 시급도 검토 및 환경 진단 → 관계부서 협의 → 심의·의결 → 운영 → 결과보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

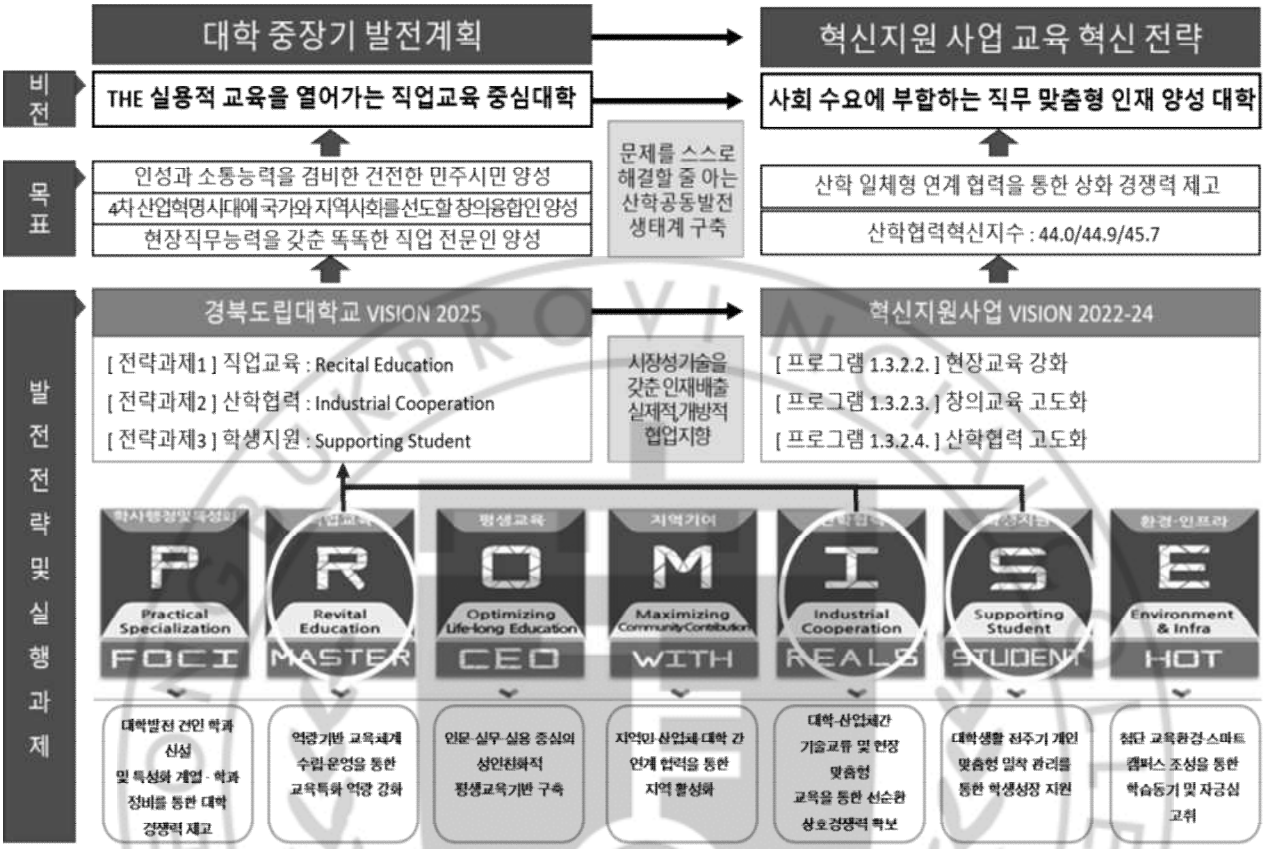
▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 교학처
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 학칙

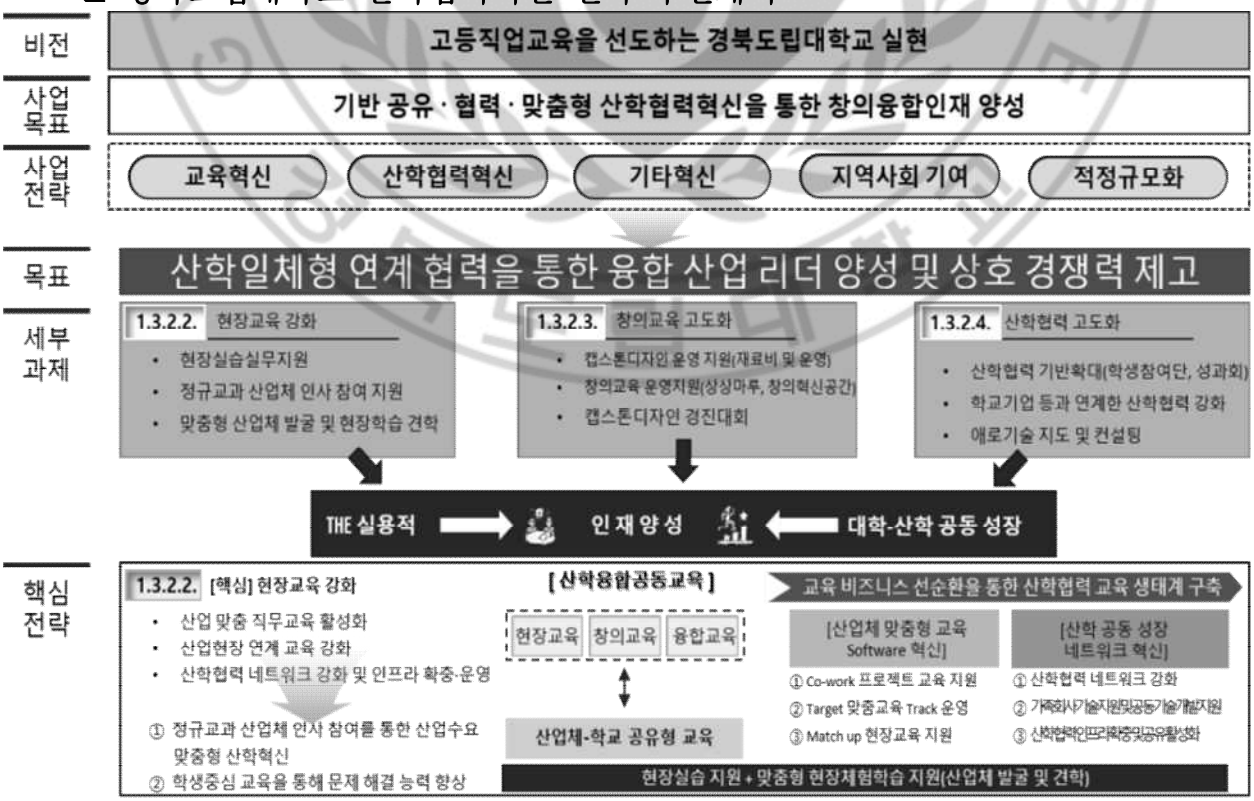
1.3.2. 산학협력 혁신전략

1.3.2.1. 총괄

❑ 중장기발전계획상의 산학협력혁신 전략



❑ 경북도립대학교 산학협력혁신 전략 추진계획



1.3.2.2. 세부내용 1 : 현장교육 강화 핵심

가. 추진배경 및 목표

추진 배경	현장실무능력 강화 • 산업체 맞춤형 직무교육의 요구 • 현장 문제 해결 역량 강화 필요	현장실습의 질적 내실화 • 적응 능력 배양 및 실무능력 필요 • 적성에 맞는 직무역량 배양체제 구축
	⮟	⮟
필요성	실무형 인재 양성과 우수인재 공급을 위한 현장교육 강화 필요	현장교육을 통한 현장직무 역량 배양 및 취창업 경쟁력 제고가 필요
중점 목표	직무능력 및 문제 해결 능력 향상을 통해 **"사회 수요에 부합하는 현장직무 맞춤형 인재 양성"**	
성과 지표	연계성 : 현장교육 프로그램 운영 및 산학연계교육 활성화를 통한 현장직무능력을 겸비한 창의융합 인재양성	

나. 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요

지자체-대학-산업체가 상생하는 산학협력 혁신대학
산업체가 선호하는 실용 전문 인재 양성 대학

- 역량기반 현장 실무형 인재 양성 필요
- 지역사회 맞춤형 인력 양성을 위한 현장교육 필요
- 지역 기업에 양질의 현장 실무능력을 겸비한 전문인력 제공이 필요

전략 과제

중장기 발전 계획과 연계한 경북도립대학교 전략과제

- 산학협력 활성화 : R1, R2, R3, R4
- 산학협력 교육 강화 : E1, E2, E3
- 현장교육 활성화 : H1, H2, H3
- 현장실습 강화 : H1, H2, H3
- 창의융합교육 강화 : S1, S2, S3
- 진로·취업·창업지도 내실 : R1, R2, R3, R4

추진 방법

A-	P	D	C	A
· 현장중심 교육 미흡 · 현장실습 효율성 부족 · 산학연계교육 미흡	프로그램 계획	프로그램 진행	프로그램 만족도 조사 및 수기 공모전 및 발굴 수 체크	프로그램 결과 보고서를 통한 성과공유 및 개선사항 취합

프로그램 성과 평가를 통한 개선 사항 결과 공유

추진 계획	추진과제	추진내용	2022	2023	2024
	산학 연계 현장 맞춤 교육 운영	현장실습 지원(운영 및 순회 지도, 사후평가)	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
		현장실습 실무지원(현장실습비)	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
		정규 교과 산업체 인사 참여 지원	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
		맞춤형 현장체험학습 지원(산업체 발굴 및 견학)	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)

예상 실적	정성목표	중장기 및 단기 성과	참여 촉진 방안
	• 학생-산업체 맞춤형 프로그램 운영으로 수요자 만족도 향상 • 역량기반 현장실습을 통해 인력수요 미스매칭 해소	• 정규교과 산업체 인사 참여를 통한 산업수요 맞춤형 연계교육 • 현장중심 교육을 통해 문제 해결 능력 향상	• 취업처와 연계한 산업체 발굴 및 견학 업체 선정 • 현장실습 경비 지원

(2) 2023년 세부 추진계획

1 세부과제명 : 산학 연계 현장 맞춤 교육 운영

현장 실습 지원 (운영 및 순회 지도, 사후평가),	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 학과 현장실습 운영에 따른 순회 지도비, 사후평가 회의비 등 기타 운영 지원 • 현장실습 운영에 따른 공모전 개최			
	운영대상	• 현장실습 순회지도 교수, 운영학과			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 현장실습 운영에 따른 순회 지도비, 사후평가 회의비 지원 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
현장 실습 실무 지원 (현장 실습비)	추진내용	• 일반 현장실습 경비 지원(실습처에서 경비 지원하는 경우 제외)			
	운영대상	• 현장실습 진행 학과 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 현장실습 운영계획에 따른 소정의 실비 지원 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 현장실습학기제 운영규정

정규 교과 산업체 인사 참여 지원	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 학과별 역량기반 전공교육과정 운영 및 운영 시 산업체 인사 협업지원 • 산학 공동 교육과정 운영 시 산업체 인사 교과 참여 지원			
	운영대상	• 학과 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 정규 교과 산업체 인사 참여 신청 → 지원 → 결과보고서 → 평가/환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 교수학습지원센터
운영규정	• 전문대학혁신지원사업단 운영규정, 교수학습지원센터 운영규정

맞춤형 산업체 발굴 및 현장 학습 견학	추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 산업체 발굴 : 인근 지역 사회 산학협력 가족회사 산업체 발굴 (협약 시 필요한 행재정적 지원) • 현장학습 : 전공과 연계한 맞춤형 현장교육 및 학습 지원			
	운영대상	• 학과 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법 1] 학과 신청 → 학과 운영 → 학과 결과보고서 → 전체 결과보고서 / 평가 및 환류 • [추진방법 2] 학과 신청 → 학과 운영 → 학과 결과보고서 → 전체 결과보고서 / 평가 및 환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 산학협력단
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 산학협력단 운영규정

1.3.2.3. 세부내용 2 : 창의교육 고도화

가. 추진배경 및 목표

추진 배경	창의융합적 사고력 고도화 • 종합적 문제 해결 역량 강화 필요 • 산업현장 직무능력과 이론을 융합한 복합 실무능력 요구	창의융합 교육과정 운영 활성화 • 실용 교육의 질 고도화 필요 • AI 기반 산업현장에 적응 할 수 있는 창의융합 교육과정 운영 요구
	⮟	⮟
필요성	산업체와 연계한 교육과정 운영을 통하여 산업현장 맞춤형 실무 능력과 창의력을 갖춘 인재 양성	창의공작실에 따른 구축 및 다양한 창의교육 프로그램 운영을 통해 문제해결 능력을 갖춘 인재 양성
중점 목표	미래사회가 요구하는 **"창의적 문제 해결 역량을 겸비한 인재 양성"**	

나. 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요

지자체-대학-산업체가 상생하는 지역혁신대학
산업체가 선호하는 창의융합 전문 인재 양성 대학

- 캡스톤디자인 운영 관련 규정과 조직 정비 및 산학연계 협력 체제 구축
- 메이커스페이스 운영규정 제정 및 관리 조직 구축
- 창의융합 프로그램 운영 및 창의적 문제 해결형 인재 양성을 위한 방안 마련

전략 과제

중장기 발전 계획과 연계한 경북도립대학교 전략과제

- 산학협력 활성화 : R1, R2, R3, R4
- 산학협력 교육 강화 : E1, E2, E3
- 교육 여건 개선 : H1, H2, H3
- 캠퍼스 인프라-문화 혁신 : T1, T2, T3

추진 방법

A-	P	D	C	A
· 기업연계형 창의교육 미흡 · GPC상상마루(창의공작실) 활성화 미흡 · 캡스톤디자인 운영 미흡	프로그램 계획	프로그램 진행	프로그램 만족도 조사	프로그램 결과 보고서를 통한 성과공유 및 개선사항 취합

➡ ➡ ➡ ➡

▲ 프로그램 성과 평가를 통한 개선 사항 결과 공유 ◀

추진 계획	추진과제	추진내용	2022	2023	2024
	창의 교육 운영 혁신	캡스톤디자인 운영 지원(재료비 및 운영)	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
		캡스톤디자인 산업체 인사 참여 지원	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
		캡스톤디자인 경진대회	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	산학 협업 공간 혁신	창의교육 운영지원(GPC-상상마루, GPC-Innovation Lounge)	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)

예상 실적	정성목표	중장기 및 단기 성과	참여 촉진 방안
	• 창의융합형 교육활동 증가 • GPC-상상마루(창의공작실) 및 GPC-Innovation Lounge이용률 증가	• 프로젝트 중심교육 활성화 • 자기주도적 창의교육역량 강화	• 상상마루 기자재 활용 홍보 • 경진대회를 통한 성취감 및 성과 공유

(2) 2023년 세부 추진계획

1 세부과제명 : 창의 교육 운영 혁신

	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)
캡스톤 디자인 운영 지원 (재료비 및 운영)	추진내용	• 캡스톤디자인 교과목 관련 운영 지원 • 캡스톤디자인 교과목 관련 재료비 지원		
	운영대상	• 캡스톤디자인 과목 수강자		
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 공고 및 교육 → 계획서 제출 → 계획서 심사 → 승인(지원금 결정) → 결과물 제출 → 경진대회참가 → 결과물 전시(산학협력성과회) • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.		
	재원활용	혁신		자체
캡스톤 디자인 산업체 인사 참여 지원	추진내용	• 산업체 인사 캡스톤디자인 참여 지원 • 업무담당자 연수 실시		
	운영대상	• 캡스톤디자인 운영팀, 업무담당자		
	추진방법 및 일정	• [추진방법 1] 캡스톤디자인팀 신청 → 운영계획서 제출 → 계획서 심사 → 승인 → 운영 → 결과보고서 제출 • [추진방법 2] 외부기관 업무담당자 교육 이수 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.		
	재원활용	혁신		자체

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 교육품질혁신센터
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 교육품질혁신센터 운영규정

캡스톤 디자인 경진대회	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 창의공학 인재 양성을 위한 캡스톤다자인 개설 학과를 대상으로 학과별 경진대회를 진행 • 학과별 개발된 역량기반 교육과정과 연계하여 학과 특성을 살린 시제품(제작물) 제작 및 전시, 성과공유 및 평가 후 시상식 진행			
	운영대상	• 캡스톤디자인 수강생(팀별)			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 공고 → 결과물 제출 → 심사 → 포상 → 전시(산학협력성과회) • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 교육품질혁신센터, 산학협력단
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 교육품질혁신센터 운영규정

2 세부과제명 : 산학 협업 공간 혁신

창의교육 운영지원 (GPC-상상마루 ,GPC-Innovation Lounge)	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• GPC 상상마루 및 GPC-Innovation Lounge 이용 활성화 지원 (레이저컷팅기, 3D프린터, 머그프레스 등 기자재 활용 및 특강 지원) • 학과의 정규교육 또는 전공 및 창업 동아리 활동 공간으로 제공			
	운영대상	• 학과 및 동아리, 재학생			
	추진방법 및 일정	• [추진방법 1] 활용계획 → 접수 및 운영 → 만족도 조사 → 평가 및 환류 • [추진방법 2] 신청서 제출 → 창의공작실 대여 → 만족도 조사 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 산학협력단, 도서관
운영규정	• 전문대학혁신지원사업단 운영규정

1.3.2.4. 세부내용 3 : 산학협력 고도화

가. 추진배경 및 목표

추진 배경	산학협력 네트워크 내실화 • 동반 성장을 위한 플랫폼 구축 요구 • 산학협력 네트워크 활성화 및 산학협력 확대 요구	산학협력 기반확대 체계화 • 산학협력을 통한 상생전략 필요 • 산업체 요구에 능동적 대응이 필요한 지원체계 개선 및 강화 필요
필요성	대학↔산업체 간 연계협력 활성화를 위한 다양한 프로그램 개발 및 운영이 필요	지역경제 활성화를 위한 산업체 맞춤형 애로기술지원 등 다양한 지원 프로그램 운영이 필요
중점 목표	맞춤형 산학협력 활성화 프로그램 운영을 통한 **"산학 동반성장 대학 실현"**	

나. 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요

지역 경제 활성화에 기여하는 지역사회 공헌 대학
지자체-대학-산업체가 상생하는 지역혁신대학

- 가족회사 발굴을 통한 산학협력 기반 확대 필요
- 가족회사 중심의 대학과 지역산업체 상생발전을 위한 기반 마련 필요
- 가족회사 애로사항 해결을 통한 산학협력 활성화 필요

전략 과제

중장기 발전 계획과 연계한 경북도립대학교 전략과제

- 협력 네트워크 구축 : I1, I2, I3
- 재능 기여 : T1, T2, T3
- 산학협력 활성화 : R1, R2, R3, R4
- 산학협력 교육 강화 : E1, E2, E3
- 산학협력 친화형 대학체제 개편 : A1, A2, A3

추진 방법

A-		P		D		C		A
· 산학협력 비활성화 · 취업연계형 산학협력 활동 미흡 · 산업체 지원 미흡	➡	프로그램 계획	➡	프로그램 진행	➡	프로그램 만족도 조사 및 업체의 의견 조회	➡	프로그램 결과 보고서를 통한 성과공유 및 개선사항 취합

프로그램 성과 평가를 통한 개선 사항 결과 공유

추진 계획	추진과제	추진내용	2022	2023	2024
	산학 협력 성장 혁신	산학협력 기반확대(학생참여단, 성과회 등)	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
		학교기업 등과 연계한 산학협력 강화	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
		애로기술지도 및 컨설팅	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)

예상 실적	정성목표	중장기 및 단기 성과	참여 촉진 방안
	• 애로기술지도 등 산학협력 활성화 • 산업체 만족도 향상	• 대학-산업체 간의 산학협력 체계 확립 • 산학연계 협력 활성화를 통한 지역경제 활성화	• 성과 공유를 통한 교·내외 사업 홍보 및 참여 촉진 • 산업체 및 학교기업 연계 프로그램 예산 지원 확대

(2) 2023년 세부 추진계획

1 세부과제명 : 산학 협력 성장 혁신

산학 협력 기반 확대 (학생 참여단, 성과회, 가족회사 유지 등)	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)
	추진내용	• 학생참여단 : 참여단을 선발하여 대상으로 산학협력(대학혁신지원사업단) 전반에 대한 정보공유 및 홍보 활동 지원 • 성과회 및 산학협력 페스티벌 : 영역별 프로그램의 성과물에 대한 자료 정리 및 결과에 대한 전시 및 발표회를 통하여 타 대학 및 교내에 성과 공유 및 확산 • 가족회사 유지 : 기존 가족회사 협력 업체와 같이 대학상생발전 협의 및 지역사회문제 도출·논의		
	운영대상	• 전체 학과 및 대학 구성원		
	추진방법 및 일정	• [추진방법1] 학과 선발 → 활동지원 → 소감문 작성 → 결과보고서 • [추진방법2] 프로그램 결과보고서 취합 → 정리 및 전시물품 제작 → 성과 공유회 및 산학협력 페스티벌 진행 • [추진방법3] 학과 계획서 제출 → 학과 관리 및 협력 운영 → 결과보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.		
	재원활용	혁신	자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 산학협력단
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 산학협력단 운영규정

학교 기업 등과 연계한 산학 협력 강화	추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 교내 학교기업과 연계하여 혁신지원사업 세미나 및 기술교류를 위한 교육 및 소통 워크숍 진행 • 지역주민 및 지역산업체간 산학협력과제 공동 발굴 및 추진			
	운영대상	• 경북도립대학교 학교기업 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 계획수립 → 참여기업 및 주민 모집 → 워크숍 및 세미나 → 결과보고서 → 평가/환류 • [추진일정] 23. 8. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, GPC바이오
운영규정	• 전문대학혁신지원사업단 운영규정, 학교기업 운영세칙

애로 기술 지도 및 컨설팅	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 기존 가족회사 및 협력 업체를 중심으로 전담학과(교수)를 배치하여 산업체에서 필요한 애로사항을 점검하고, 이를 해결하는데 필요한 지원			
	운영대상	• 학과, 가족회사 및 협력업체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 기업요청 → 학과(교수)선정 → 심의 및 선정 → 기술지도 → 보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 산학협력단
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 산학협력단 운영규정

1.3.3. 기타 혁신전략

1.3.3.1. 총괄

❑ 중장기발전계획상의 기타혁신 및 지역사회 기여 전략

❑ 경북도립대학교 기타혁신 전략 추진계획

1.3.3.2. 세부내용 1 : 맞춤형 인성 교육 지원 핵심

가. 추진배경 및 목표

추진 배경	학생들의 협업 능력 배양을 통한 공동체 의식 강화 • 유동적이고 위기에 강한 기업조직 문화 형성을 위한 공동체 의식 향상 요구	책임있는 사회 참여를 위한 민주시민의식 및 인성 배양 • 자신의 내면과 사회 환경을 잘 조화시키는 능력 배양 요구
필요성	의사소통 및 협업 능력 강화가 필요	민주시민의식과 인성 강화가 필요
중점 목표	빠르게 변화하는 사회에 진취적, 성공적으로 정착할 수 있는 **"학생 중심 인성교육 특성화 대학 실현"**	
성과 지표	연계성 : 선량한 민주시민의식과 인성함양을 위한 프로그램 운영을 지원하고, 이를 통한 공동체의식 함양 도모	

나. 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요	산업체가 선호하는 실용 전문인재 양성대학 인성과 공동체 의식을 겸비한 전문직업인 양성대학 • 공동체 의식과 전문 지식을 겸비한 인재 양성 • 글로벌 시대에 부합하는 국제적 전문 역량을 갖춘 인재 양성	
전략 과제	중장기 발전 계획과 연계한 경북도립대학교 전략과제 • 인성교육 강화 : M1, M2, M3 • 역량기반 교양교육과정 체계 재정립 : A2, A3 • 창의융합교육 강화 : S1, S2	• 글로벌 역량 강화 : T1, T2 • 비교과 관리 체계 개선 : U1, U2 • 특성화프로그램 확충 : S1

추진 방법

A-	→	P	→	D	→	C	→	A
· 인성교육 체계 미흡 · 봉사와 배려심 부족 · 공동체 의식과 애국심 부족		프로그램 계획		프로그램 진행		프로그램 만족도 조사 및 소감문 작성		프로그램 결과 보고서를 통한 성과공유 및 개선사항 취합

프로그램 성과 평가를 통한 개선 사항 결과 공유

추진 계획

추진과제	추진내용	2022	2023	2024
학생 행복 솔개뜰아카데미 운영	솔개뜰 인성캠프 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	솔개뜰 인성교육 운영(기숙사생)	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	솔개뜰 인성교육 운영(재학생)	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	솔개뜰 명사초청 특강 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)

예상 실적

정성목표	중장기 및 단기 성과	참여 촉진 방안
• 재학생 인성함양 및 공동체의식 배양 • 프로그램을 통해 재학생 만족도 향상	• 융합 교육을 통해 공동체 의식 함양 • 자기주도적 참여를 통해 진취적인 인성함양 도모	• 학과 협조 요청 공문 발송 및 기숙사 벌점 감점 • 흥미를 유발할 수 있는 전공 및 유명 명사 초청

(2) 2023년 세부 추진계획

1 세부과제명 : 학생 행복 솔개뜰 아카데미 운영

솔개뜰 인성 캠프 운영	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 인성함양 및 공동체 의식함양을 위한 캠프 형식 프로그램 운영 • 일상생활에서 진행하는 기본적인 배려, 협업 능력 향상을 위한 교육 • 타과 학생들과의 교류 및 협업을 통해 공동체 의식 함양			
	운영대상	• 1학년(신입생)			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 계획수립 → 전문업체 위탁운영 → 만족도 조사 및 평가 → 결과보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 23. 6.			
	재원활용	혁신		자체	

솔개뜰 인성 교육 운영 (기숙사생)	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 기숙사생들을 대상으로 다양한 인성함양 프로그램 운영 • 교내·외 장소를 활용하여 다양한 특강 운영			
	운영대상	• 기숙사생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 계획수립 → 운영 → 만족도 조사 → 결과보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
솔개뜰 인성 교육 운영 (재학생)	추진내용	• 인성 및 공동체 의식함양을 위한 교육 프로그램 운영 • 일상생활에서 요구되는 기본적인 배려, 봉사역량 향상을 위한 교육 • 학생간 교류 및 소통을 통해 공동체 의식 함양			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 계획수립 → 운영 → 만족도 조사 → 결과보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
솔개뜰 명사 초청 특강 운영	추진내용	• 학생 중심의 인성 함양을 위한 다양한 프로그램 운영 • 교외 명사를 초청하여 특강형태로 운영			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 학과 계획수립 → 특강 → 만족도 조사 → 학과 결과보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 산학협력단, 교학처, 기숙사
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 기숙사 운영규정

1.3.3.3. 세부내용 2 : 글로벌 역량 강화

가. 추진배경 및 목표

추진 배경	글로벌 취업역량 배양을 위한 직무영어 능력 강화 • 글로벌 취업역량 배양하기 위한 직무 영어 능력을 함양	다양한 국제문화에 대한 이해를 통해 글로벌 의식함양 • 외국어 능력 향상을 통한 글로벌 의식 함양 및 해외취업 활성화에 기여
필요성	해외 취업 활성화를 위한 외국어(직무영어) 활용능력 배양이 필요	학생들의 해외 취업률 향상을 위한 글로벌 마인드 함양이 필요
중점 목표	외국어(직무영어) 활용 능력 배양을 통한 **"글로벌 취업역량 강화"**	

나. 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요

외국어 활용능력이 우수한 글로벌 실용 전문인재 양성대학
열정과 몰입이 넘치는 학생중심 대학

- 글로벌 역량 강화를 통한 해외 취업마인드 제고 및 취업률 제고
- 글로벌 수준의 외국어 활용능력 배양을 해외취업 역량 강화
- 직무연수 및 직무영어, 글로벌 이해 특별강좌 등 다양한 프로그램 운영

전략 과제

중장기 발전 계획과 연계한 경북도립대학교 전략과제

- 특성화 프로그램 확충 : S1
- 글로벌 역량강화 : T1, T2
- 진로·취업·창업지도 내실 : R1, R2, R3, R4
- 진로지도 활성화 : D1, D2, D3, D4
- 취업지도 내실화 : E1, E2, E3

추진 방법

A-		P		D		C		A
· 해외취업을 위한 직무영어 능력 부족 · 글로벌 마인드 미흡 · 해외취업 역량 미흡	➡	프로그램 계획	➡	프로그램 진행	➡	프로그램 만족도 조사 및 소감문 작성	➡	프로그램 결과 보고서를 통한 성과공유 및 개선사항 취합

▲ 프로그램 성과 평가를 통한 개선 사항 결과 공유 ◀

추진 계획

추진과제	추진내용	2022	2023	2024
해외선진지 직무연수 운영	직무연수 및 직무영어 배양 프로그램 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
글로벌 마인드 향상 교육 운영	글로벌 이해 프로그램 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)

예상 실적	정성목표	중장기 및 단기 성과	참여 촉진 방안
	• 원어민강사 수업을 통한 직무 영어 능력 향상 • 글로벌 문화 이해를 통해 해외취업 역량 향상	• 직무 관련 영어 및 문화에 대한 이해력을 높이고, 이를 활용하여 해외 취업률 향상 도모	• 글로벌 프로그램 운영시 가산점 부여 안내 • 국제교사와 협업하여 학생 참여율 향상

(2) 2023년 세부 추진계획

1 세부과제명 : 해외선진지 직무연수 프로그램 운영

해외 선진지 직무 연수 운영	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)
	추진내용	• 대기업 및 해외 취업 등에 필요한 직무능력 및 직무영어 함양 교육 • 글로벌 문화 이해를 위한 영어마을 캠프 운영 • 해외선진지 직무연수 프로그램 운영(뉴질랜드, 일본 등)		
	운영대상	• 재학생 전체		
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 희망학과(재학생)신청 → 선발 → 시행 → 평가/환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.		
	재원활용	혁신	자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 국제교류센터, 교학처
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 국제교류센터 운영규정

2 세부과제명 : 글로벌 마인드 향상 교육 운영

글로벌 이해 특별 학습 운영	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)
	추진내용	• 직무 및 전공과 관련된 영어회화 교육 프로그램 운영 • 직무와 관련된 영어특강 제공 및 해외 현장교육 프로그램 운영		
	운영대상	• 재학생 전체		
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 희망학과(재학생)신청 → 접수 → 시행 → 평가/환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.		
	재원활용	혁신	자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 국제교류센터, 교학처
운영규정	• 전문대학혁신지원사업단 운영규정, 국제교류센터 운영규정

1.3.3.4. 세부내용 3 : 지역사회 기여 및 공유 협력

가. 추진배경 및 목표

추진 배경	봉사활동을 통한 유대감 형성 • 봉사 및 사회공헌 활동으로 지역사회와 유대감 강화 및 대학 역할 제고	대학과 지자체·지역 산업체 간 상생 강화 • 학령인구감소와 지방소멸도시의 문제점이 대학의 생존과 직결, 지역 정주인력을 늘리기 위한 대책 마련 필요
필요성	캠퍼스 중심 교육을 탈피하고, 수업에서 배운 내용을 지역사회에 스스로 적용하는 기회 제공	지역에 대한 대학의 역할을 키우고, 다양한 활동을 통해 상생의 방안 모색 필요
중점 목표	급변하는 사회변화에 대응하기 위한 **"지역 사회와 동반성장하는 대학 실현"**	

나. 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요

산업체가 선호하는 실용 전문인재 양성대학
지역문제해결 및 문화향유 기회를 제공하는 지역공헌 대학

- 대학과 지역사회 간 상생발전 필요성 증대
- 학생들의 학과 전공과 연계한 지역사회 기여 프로그램 참여를 통한 공동체 의식 함양 필요
- 지역문제해결 과제 공동수행 등 대학과 지자체 간의 긴밀한 상생 네트워크 구축이 필요

전략 과제

중장기 발전 계획과 연계한 경북도립대학교 전략과제

- 인성교육 강화 : M1, M2, M3
- 교양교육 강화 : A1, A2, A3
- 진로·취업·창업지도 내실 : R1, R2, R3
- 대학시설 개방 : W1
- 협력 네트워크 구축 : I1, I2, I3
- 재능기여 : T1, T2, T3

추진 방법

A-		P		D		C		A
· 지역사회 기여문화 미흡 · 코로나19로 인한 봉사활동 위축 · 지역사회와 상생협력 필요	➡	프로그램 계획	➡	프로그램 진행	➡	프로그램 만족도 조사	➡	프로그램 결과 보고서를 통한 성과공유 및 개선사항 취합

프로그램 성과 평가를 통한 개선 사항 결과 공유

추진 계획	추진과제	추진내용	2022	2023	2024
	지역사회 연계 활동 운영	RIS 기반 지역사회 공유 협력 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	사회적 가치 실현 활동 운영	대학 공공성 제고 및 상생협력 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)

예상 실적	정성목표	중장기 및 단기 성과	참여 촉진 방안
	• 적극적인 지역사회 기여를 위해 5개과 100명 이상 참여 목표 • 공유 및 협력을 위해 지역 및 타지역 및 타대학 교류 지원	• 공헌 활동을 통해 지역사회를 인식하고 문제를 해결하는 주도적 인재 양성 • 지역사회의 대학의 역할을 키움으로서 지역공헌대학 달성	• 봉사활동 확인서 발급을 통해 자발적 참여 유도 • 교류 활동을 통해 타지역 및 타대학 견학 가능 홍보

(2) 2023년 세부 추진계획

1 세부과제명 : 지역사회 연계 활동 운영

RIS 기반 지역사회 공유 협력 운영	3개년 추진계획	2022 ➡ 2023 ➡ 2024			
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 학과별 RIS 기반 지역사회 공유 협력 관련 요구 조사 및 적극적인 지역사회 공유 협력 활동을 위한 자료 수집 • 학과별 RIS 기반 지역사회 공유 협력 운영 지원 • 대학 차원의 RIS 기반 지역사회 공유 협력 활동 진행 : 학과 협조 및 기타 운영 지원			
	운영대상	• 재학생 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 계획수립 → RIS 기반 지역사회 공유 협력 활동 → 만족도 조사 → 결과보고서 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 각 학과
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정, 사회봉사교육과정운영 등에 관한 규정

2 세부과제명 : 사회적 가치 실현 활동 운영

대학 공공성 및 상생 협력 과제 운영	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)
	추진내용	• 산-학-관 협력 강화 및 사후 관리를 위한 지역발전 상생협력 과제 공동 수행 • 대학-지자체 간 지역발전 상생과제 발굴 지원 • 대학 자체 보유하고 있는 재원을 통해 산학협력 발전 협의 지원		
	운영대상	• 지방자치단체, 창업보육센터		
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 협약체결 → 지역발전 공동 협의 → 만족도 조사 또는 평가 → 환류 • [추진일정] 23. 4. ~ 24. 2.		
	재원활용	혁신		자체

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단, 산학협력단
운영규정	• 전문대학혁신지원사업단 운영규정, 산학협력단 운영규정

1.3.3.5. 세부내용 4 : 성과관리 고도화

가. 추진배경 및 목표

추진 배경	사업 목표 달성을 위한 성과관리 고도화 • 목표 달성 확인 및 세부 조정 필요 • 자율성과지표 통합 관리 시스템 활성화 및 점검 필요	우수 사례 공유를 통한 사업성과확산 • 위원회를 통한 지속적인 모니터링 필요 • 자체평가를 통한 운영 성과 분석 및 평가 필요
필요성	사업전반의 성과에 대한 현실적이고, 유기적인 관리 지속 및 강화	위원회 및 자체평가를 통한 사업의 투명성을 확립하고 의견 수렴을 통한 기존 평가의 관계 및 기대효과 제고
중점 목표	사업의 성장과 지속 가능성 모색을 위한 **"사업 프로그램 효율성 및 체계성 확보"**	

나. 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요

지역사회 학습문화를 선호하는 평생직업교육 대학
지자체-대학-산업체가 상생하는 지역혁신 대학

- 대학혁신지원사업의 목표 달성을 위한 체계적, 효율적인 관리체계 고도화가 필요
- 혁신지원 사업추진 현황과 성과에 대하여 공유와 확산체제 활성화가 필요
- 질병 및 여러 가지 상황에 맞게 능동적 대응을 통한 사업 성과 극대화 필요

전략과제

중장기 발전 계획과 연계한 경북도립대학교 전략과제

- 평생직업교육 프로그램 다양성 확보 : C1, C2, C3, C4
- 평생직업교육 환경개선 : E1, E2, E3
- 평생직업교육 전략·관리혁신 : O1, O2, O3
- 산학협력 친화형 대학체제 개편 : A1, A2, A3
- 산학협력 교육 강화 : E1, E2, E3
- 산학협력 활성화 : R1, R2, R3, R4

추진방법

A-	P	D	C	A
· 성과관리체계 미흡 · 대학 공공성 강화 필요 · 사회적 가치 실현을 위한 현실감 필요	프로그램 계획	프로그램 진행	프로그램 만족도 조사	프로그램 결과 보고서를 통한 성과공유 및 개선사항 취합

프로그램 성과 평가를 통한 개선 사항 결과 공유

추진계획

추진과제	추진내용	2022	2023	2024
성과관리 고도화 등	성과관리시스템체계 고도화	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	대학제도 혁신방안 연구	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	만족도 조사용역 및 결과활용방안	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
사업관리 및 운영	사업관리 및 운영	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)
	간접비	➡ (연계)	➡ (확산)	➡ (심화)

예상실적

정성목표	중장기 및 단기 성과	참여 촉진 방안
• 만족도 조사 재학생 500명, 산업체 50곳, 교직원 25명 • 성과관리 및 사업관리를 위한 담당자 소통의 장 구축	• 대학 발전을 위한 학사제도 개선 • 교류 활성화를 통해 교직원들의 특성화 추진에 적극적인 참여 도모	• 만족도 조사 참여 필요성 안내 및 홍보 • 담당자 독려를 위한 직무역량 강화 프로그램 계획

(2) 2023년 세부 추진계획

1 세부과제명 : 성과관리 고도화 등

성과관리시스템 체계 고도화	3개년 추진계획	2022 ➡	2023	➡	2024
		프로그램 연계	프로그램 확산		프로그램 심화(개선 환류)
	추진내용	• 성과관리시스템 운영 • 사용자 평가 진행 후 개선사항 및 결과 도출 후 업체 환류			
	운영대상	• 혁신지원사업단, 산학협력단 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 사용자 교육 등 프로그램 관리 및 평가 환류 • [추진일정] 22. 3. ~ 23. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
대학 제도 혁신 연구 지원	추진내용	• 대학 중장기 발전계획에 따른 대학구조 혁신방안 연구 지원 • 지자체, 대학, 다양한 지역혁신기관 협력방안 연구 지원 등			
	운영대상	• 혁신지원사업단, 산학협력단 전체			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 대학구조혁신 TF팀 활동 지원 등 • [추진일정] 23. 3. ~ 24. 2.			
	재원활용	혁신		자체	
만족도 조사 용역 및 결과 활용 방안	추진내용	• 만족도 조사 대상, 분야, 일정 등 전문업체 용역 • 만족도 조사결과 모니터링, 개선방안 도출			
	운영대상	• 전문대학혁신지원사업 전 영역			
	추진방법 및 일정	• [추진방법] 재학생, 교직원, 산업체의 성과평가 및 모니터링 • [추진일정] 23. 10. ~ 24. 1.			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정

2 세부과제명 : 사업관리 및 운영

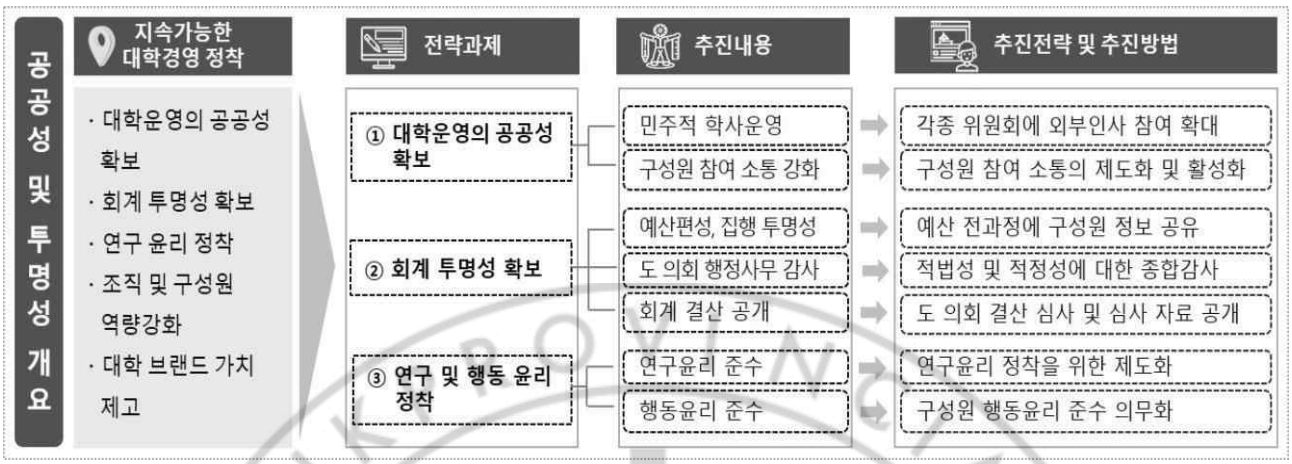
사업관리 및 운영	3개년 추진계획	2022 ➡	2023 ➡	2024	
		프로그램 연계	프로그램 확산	프로그램 심화(개선 환류)	
	추진내용	• 전담인력 확보 및 관리 및 사업단 사무공간 고도화			
	운영대상	• 대학혁신지원사업단 전체			
	추진관련	• [추진방법] 혁신지원사업단 전담인력의 신규채용 및 사무공간 고도화			
	재원활용	혁신		자체	
간접비	추진내용	• 대학의 공공성 및 사회적 가치 실현을 위한 세부 계획 설립 및 시행			
	운영대상	• 혁신지원사업단 전체			
	추진관련	• [추진방법] 전담인력을 활용하여 계획 수립 및 결과보고서 작성			
	재원활용	혁신		자체	

▲

추진조직	• 대학혁신지원사업단
운영규정	• 전문대학혁신지원사업 운영규정

1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현[증빙자료 p.12~14, p.43~44, p.47 참조]

1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획



❑ 대학운영의 공공성

❍ 대학에 대한 공적지원 및 관리, 비용의 공적부담, 교육권 보장, 사회적 책임 수행을 통해 대학운영의 공공성 실현

세부 추진전략	추진내용 및 전략	22	23	24
민주적 학사 운영을 통한 공립대학 공공성 실현	• 경상북도·예천군·재학생·교직원·학부모·지역사회 인사 등이 대학 운영 전반에 참여함으로써 대학의 공공성 확보 • 경상북도의회에 대한 업무보고, 예산심의, 행정사무 감사 등을 통한 경상북도민의 의견수렴을 통한 대학운영 • 민주적 절차에 의한 총장선임	▶	▶	▶
비용의 공적 부담 확대와 재원 확보	• 경상북도의 운영비 지원으로 전문대학 무상교육 실현 • 예천군의 학교운영비 지원을 통해 지역사회 Think Tank 역할 수행 • 대학발전기금 및 장학금 확보를 통한 재학생 역량강화	▶	▶	▶
교육받을 기회와 권리 보장	• 대학설립 목적 실현: 낙후지역 고등교육 기회 제공 • 지역주민이 활발하게 참여하는 평생교육원 운영 • 직장인·성인학습자 직무교육을 통한 지역사회 인적 자원 개발에 기여 • 경북도내 기초수급자 및 차상위계층에 대한 생활비 장학금 지원 • 아동복지시설과 협약에 의한 생활장학금 지원 • 탈북민, 장애학생, 다문화가족 등 사회적 약자에 대한 장학금 지급	▶	▶	▶
대학의 사회적 책임 강화	• 대학시설 개방 : 도서관, 체육시설 등 • 지역민과 함께하는 축제 운영 • 도(군) 관련 위원회에 교수 참여 • 공공기관 자문위원으로 교수 참여 • 지역행사에 학생자원봉사활동 • 지역민을 위한 전공동아리 봉사활동 • 지역 축산업 농가와 협력하는 학교기업(GPC바이오) 운영	▶	▶	▶

❑ 대학운영의 투명성

1 구성원 구성 강화

규정을 통한 대학의 주요 의사결정에서 구성원의 참여 강화

투입/집행 → 실적 → 성과 관리 → 성과(outcome) → 파급효과

- 재학생 교직원 의견수렴 절차 수립
- 구성원 의견수렴 / 제도 규정 수립
- 제도 및 규정 마련
- 과제별/단계별 대학 공공성 및 투명성 강화방안 실행
- 전문대학 혁신지원사업 운영
- 과제별/단계별 공공성 및 투명성 관리
- 성과도출
- 대학 운영 공공성
- 회계 투명성 확보
- 연구 윤리 정착
- 성과 분석 및 공유

규정·지침	주요 추진내용	22	23	24
구성원의 참여·소통을 위한 규정	• 대학평가결과 공개를 통한 정보 공유 강화 • 의견수렴 결과 공지 및 관련자 개별 공지 및 교직원 워크숍 강화	▸	▸	▸
등록금심의위원회 운영 규정	• 법령에 따라 위원회 구성 및 전문가의 경우 학생과 협의 • 외부 전문가 중 학부모대표 확대	▸	▸	▸
학생참여예산규정	• 설명회, 토론회, 설문조사 등을 통해 학생 의견 반영 • 학생참여예산 반영 결과 공지	▸	▸	▸
장학규정	• 장학금 지급의 중요 의사결정에서 학생참여 강화 • 장학위원회 결과 공지	▸	▸	▸
후생복지위원회 운영규정	• 학생과 교직원의 복지증진을 위한 후생복지위원회에 학생 참여 확대 • 후생복지위원회와 학생 간담회 정례회 및 수시 간담회 강화	▸	▸	▸
기숙사운영규정	• 기숙사 운영에서 주요 의사결정에 학생참여 강화 • 기숙사 사생활동에 활동강화를 위한 예산 지원 확대	▸	▸	▸

2 회계 투명성 확보

예산편성
- 의견수렴절차 : 교직원(구성원 참여소통을 위한 규정), 재학생(학생참여예산제도), 외부인사(재정위원회) 의견수렴
- 결과공개 : 예산안 공개

예산심의
- 의견수렴절차 : 재정위원회 구성 및 운영의 민주적 절차
- 결과공개 : 회의의 사전공지 및 사후 회의록 공개

예산집행
- 의견수렴절차 : 예산집행 과정에서 교무위원회를 비롯한 각종 위원회 의결에 의한 결정
- 결과공개 : 각종 위원회 회의록 작성

경상북도행정사무감사
- 의견수렴절차 : 예산집행의 공공성 확보를 위한 적법성, 적정성에 대한 종합 감사
- 결과 공개 : 감사결과에 대한 조치사항 처리 후 보고, 경상북도의회 회의록 공개

결산
- 의견수렴절차 : 경상북도의회 결산심사
- 결산심사 결과 공개

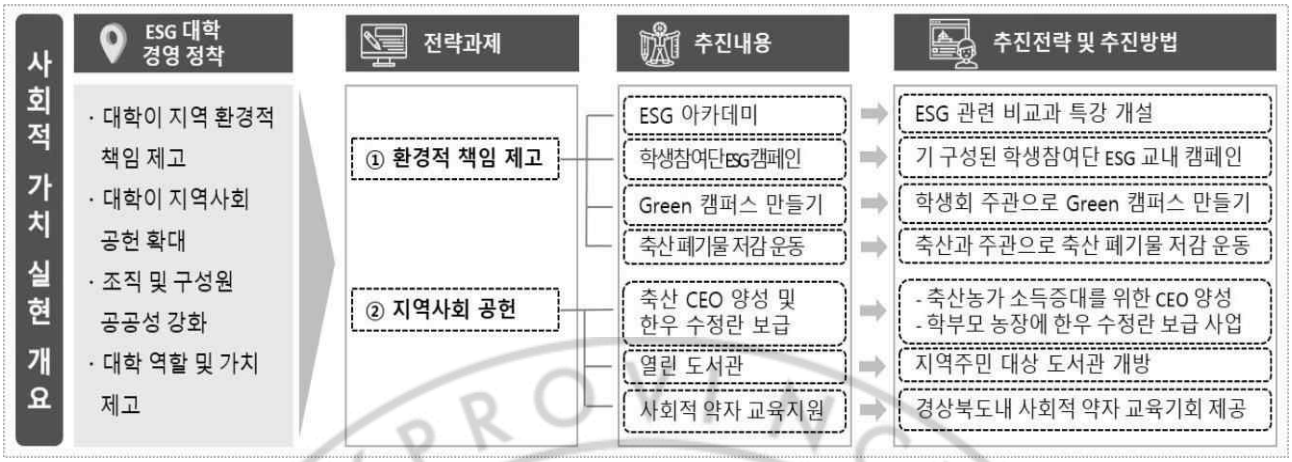
3 연구 및 윤리 정착

- 연구윤리 위원회 외부 전문가 확대
- 연구윤리에 관한 규정 개정
- 연구조사 위원회 외부 인사 확대
- 연구윤리 제도정착

→ **연구 및 행동 윤리 정착** ←

- 교수윤리 규범정착
- 교수윤리 규범 및 행동강령 교육
- 교수윤리규범 개정

1.4.2. 사회적 가치 실현 계획



❑ 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

전략과제

중장기 발전 계획과 연계한 경북도립대학교 전략과제

- 대학 특성화 추진 : C1, C2, C3
- 비교과 관리 체계 개선 : U1, U2, U3
- 재능기여 : T1, T2, T3
- 평생직업교육 프로그램 다양성 확보 : C1, C2, C3, C4
- 평생직업교육 환경개선 : E1, E2

추진방법

A-	P	D	C	A
· 대학 공공성 강화 필요 · 사회적 가치 실현을 위한 체계 및 추진 확립 미흡	프로그램 계획	프로그램 진행	프로그램 만족도 조사	프로그램 결과 보고서를 통한 개선사항 취합

프로그램 성과 평가를 통한 개선 사항 결과 공유

추진계획

추진과제	추진내용	2022	2023	2024
[E] 환경적 책임 제고	ESG 아카데미 개설	➡	➡	➡
	학생참여단 ESG 캠페인	➡	➡	➡
	Green 캠퍼스 만들기 운동	➡	➡	➡
	축산 폐기물 저감 운동	➡	➡	➡
[S] 지역사회 공헌 및 대학의 책임성 제고	축산 CEO 양성사업(축산 농가 소득증대 사업)	➡	➡	➡
	한우 수정란 보급사업 추진(축산 농가 소득증대 사업)	➡	➡	➡
	사회적 약자 교육 지원	➡	➡	➡
	지역주민 학습 욕구 해소	➡	➡	➡

예상실적

정성목표	중장기 및 단기 성과	참여 촉진 방안
• 환경적 책임 과제 실현 • 지역사회 공헌 과제 실현	• 지역 환경 관리 강화 및 고도화 • 지역사회 내 경북도립대학교 역할 고취	• 지자체 단체 연계 및 행·재정적 공동 지원 방안 마련 • 학생 참여를 촉구할 방안 마련

E 환경적 책임 제고

1. ESG 아카데미 개설

ESG 아카데미 개설	추진내용	환경보호와 환경의 중요성에 대한 비교과 교육			
	운영대상	전교생(학과별 또는 집합)			
	추진방법 및 일정	계획수립→특강운영→만족도 조사→평가 및 환류 / 2회(년)			
	재원활용	혁신	2,000천원	자체	-

3개년 추진 계획

2022	2023	2024
→	→	→

[중장기 발전 전략]
- 대학 특성화 추진 : C1, C2, C3
- 비교과관리체계개선:U1,U2,U3

2. 학생참여단 ESG 캠페인

학생 참여단 ESG 캠페인	추진내용	학생참여단 주관 교내 환경보호 캠페인			
	운영대상	학생참여단(교내 캠페인)			
	추진방법 및 일정	계획수립→행사운영→만족도 조사→평가 및 환류 / 2회(년)			
	재원활용	혁신	2,000천원	자체	-

3개년 추진 계획

2022	2023	2024
→	→	→

[중장기 발전 전략]
- 캠퍼스 인프라 혁신 : T1,T2,T3
- 재능기여 : T1,T2,T3

3. Green 캠퍼스 만들기 운동

Green 캠퍼스 만들기 운동	추진내용	학생회 주관 교내 환경보호 운동(캠퍼스 smile 운동과 병행추진)			
	운영대상	학생회 주관 전교생			
	추진방법 및 일정	계획수립→행사운영→만족도 조사→평가 및 환류 / 2회(년)			
	재원활용	혁신	2,000천원	자체	-

3개년 추진 계획

2022	2023	2024
→	→	→

[중장기 발전 전략]
- 대학 특성화 추진 : C1, C2, C3
- 협력 네트워크 구축 : I1,I2,I3

4. 축산 폐기물 저감 운동

축산 폐기물 저감 운동	추진내용	축산업에 종사하고 있는 재학생 학부모를 대상으로 환경보호를 위한 축산폐기물 저감 교육			
	운영대상	축산과 재학생 및 축산농가			
	추진방법 및 일정	계획수립→운영→만족도 조사→평가 및 환류 / 1회(년)			
	재원활용	혁신	1,000천원	자체	

3개년 추진 계획

2022	2023	2024
→	→	→

[중장기 발전 전략]
- 산학협력 교육 강화 : E1,E2,E3
- 특성화프로그램 확충 : S1

[E] 지속가능성, 환경적 책임 + [S] 협력적 파트너쉽, 교육접근성 제고, 사회적 약자 지원

S 지역사회 공헌 및 대학의 책임성 제고

1. 축산CEO 양성사업(축산 농사 소득증대 사업)

축산 CEO 양성 사업	추진내용	축산과와 경상북도 농민사관학교, 지역축산농가, 축산과 재학생이 연계하여 교육 프로그램 운영			
	운영대상	지역축산농가 및 재학생(축산과 재학생)			
	추진방법 및 일정	계획수립→특강운영→만족도 조사→평가 및 환류 / 1개 과정(년)			
	재원활용	혁신	1,000천원	기타	50,000천원

3개년 추진 계획

2022	2023	2024
→	→	→

[중장기 발전 전략]
- 대학 특성화 추진 : C1, C2, C3
- 협력 네트워크 구축 : I1,I2,I3

2. 한우 수정란 보급사업 추진(축산농가 소득증대 사업)

축산 CEO 양성 사업	추진내용	한우 개량을 통한 고품질의 한우 생산을 지원하기 위한 학부모 축산농가 대상 한우 수정란 보급			
	운영대상	재학생(축산과 재학생) 및 축산업 종사 학부모			
	추진방법 및 일정	계획수립→행사운영→만족도 조사→평가 및 환류 / 1회(년)_50개 내외			
	재원활용	혁신	2,000천원	교비	-

3개년 추진 계획

2022	2023	2024
→	→	→

[중장기 발전 전략]
- 재능기여 : T1, T2, T3
- 산학협력 교육강화 : E1,E2,E3
- 진로지도내실 : R1,R2,R3,R4

3. 사회적 약자 교육지원

사회적 약자 교육 지원	추진내용	지역에 거주하는 사회적 약자들에 대한 고등직업 교육 기회 제공			
	운영대상	사회적 약자(다문화 가족, 장애인 등)			
	추진방법 및 일정	계획수립→행사운영→만족도 조사→평가 및 환류 / 2회(년)			
	재원활용	혁신	1,000천원	기타	50,000천원

3개년 추진 계획

2022	2023	2024
→	→	→

[중장기 발전 전략]
- 재능기여 : T1, T2, T3
- 평생직업교육 프로그램 다양성 확보 : C1, C2, C3, C4

4. 지역주민 학습 욕구 해소

지역 주민 학습 욕구 해소	추진내용	지역민을 대상으로 경북도민행복대학 등 명예학위 과정(학사,석사) 운영 지역주민을 대상으로 도서관 개방			
	운영대상	학령인구를 제외한 지역주민 등			
	추진방법 및 일정	계획수립→운영→만족도 조사→평가 및 환류 / 상시 및 계획			
	재원활용	혁신	-	교비	11,000천원

3개년 추진 계획

2022	2023	2024
→	→	→

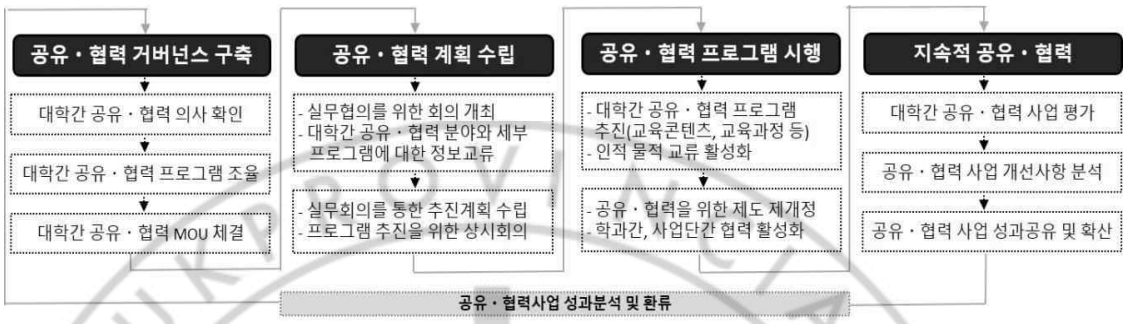
[중장기 발전 전략]
- 재능기여 : T1, T2, T3
- 평생직업교육 환경개선 : E1,E2

1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획

개요

- 대학간 상생발전 및 지역사회기여를 위한 공유·협력 거버넌스를 구축
- 스마트 교육시대에 걸맞는 교육과정, 교육환경, 인적·물적 자원을 공유함으로써 대학간 동반성장을 위한 협력 증진

추진 절차



추진 목표

구분	1차년도(2022년)	2차년도(2023년)	3차년도(2024년)
정량적 목표	- 대학내 공유·협력 추진계획 수립 - 지역 대학 공유·협력대학 발굴 - 사업추진 : 2건	- 공유·협력대학 확대 - 사업추진 : 4건	- 지속적 공유·협력 확대 - 사업추진 : 5건
정성적 목표	- 대학간, 대학↔자치단체간 공유·협력을 위한 거버넌스를 구축, 제·규정 정비 등 기반구축 - 공유·협력을 통한 대학간 동반 성장 및 지역사회 기여		

추진 전략

· 1차년도(2022년) : [기반구축] 대학 간 협력 네트워크 확보
· 2차년도(2023년) : [자원교류] 대학 자원 공유
· 3차년도(2024년) : [프로그램 운영] 학습 콘텐츠 교류

기대 효과

- 인근 대학 간 공유협력을 통하여 대학 운영의 시너지 효과 및 효율성 확보
- 온라인 공유·협력을 통해 재학생들의 학습 선택권 다양화와 대학 운영의 비용 절감 효과
- 대학의 미래 직업 인재양성의 질적 제고와 함께 지역사회 인력수급의 용이성 확보

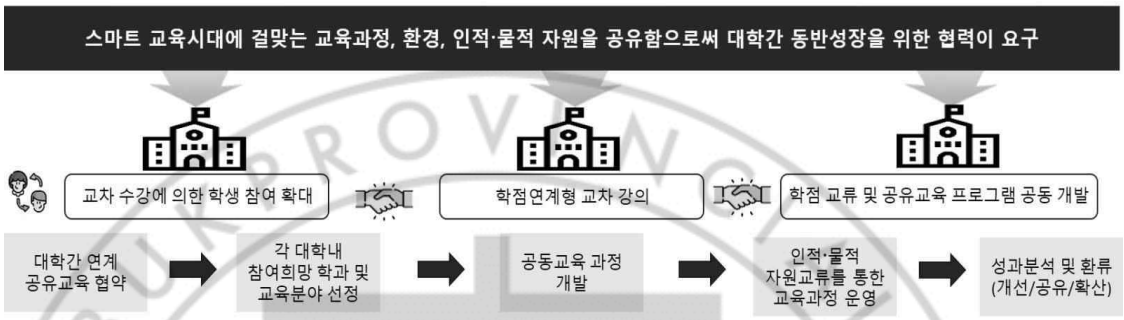
❑ 추진내용

1 교육 자원 공유 협력

추진내용

- 특강형 교차강의, 학점연계형 교차강의, 학점교류 등 맞춤형 공유 교육 프로그램 공동 개발 운영
- 교육콘텐츠(e-learning 콘텐츠) 공유

추진방법

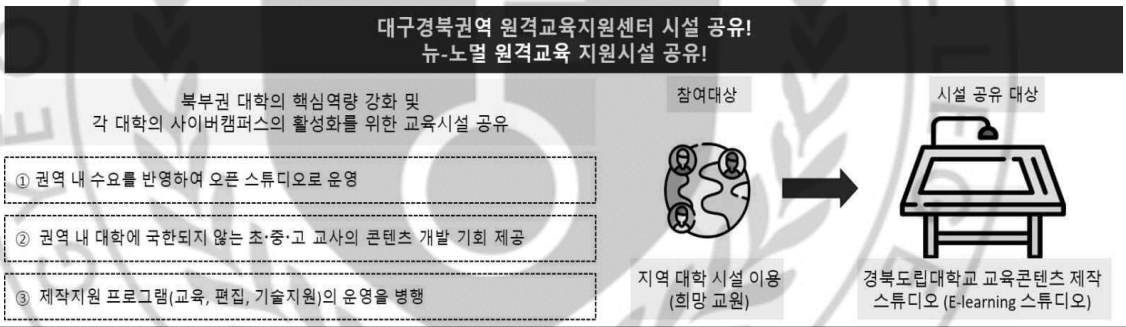


2 교육 시설 공유 협력 확보

추진내용

- 대구·경북권역 원격교육지원센터 시설 공유
- 뉴-노멀 원격교육 지원시설 공유

추진방법

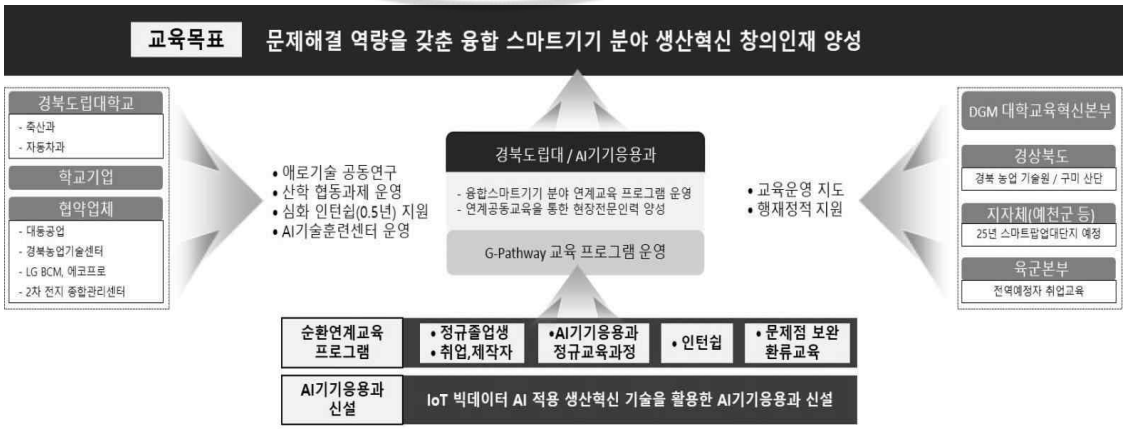


3 대구 경북 RIS 사업 참여

추진내용

- 경북대학교를 주관대학으로 일반대학 15개교, 전문대학 8개교가 참여하는 '지역혁신 플랫폼'에 참여
- 학과 신설(AI기기응용과)을 통한 공유교육 프로그램 운영

추진체계



2. 재정 투자계획

2.1. 대학 재정 투자전략 [증빙자료 p.8~14 참조]

2.1.1 재원 확보 계획

(단위 : 백만원)

구 분	2022년	2023년	2024년	계
전문대학혁신지원				
자체재원(대학회계)				
대학자체특성화예산				
계				

주1) 전문대학혁신지원사업 재원 : 2023년 배정 예산을 2024년까지 적용
주2) 자체재원 : 2023년 대학회계 세출예산 중 인건비 등 일반경상경비를 제외한 예산 중 30% 내외를 전문대학혁신지원에 관련된 예산으로 책정

2.1.2 종합 재정투자계획

	교육		산학협력		기타	
전문학사 (전공심화 과정)	혁신지원	자체 재원	혁신지원	자체 재원	혁신지원	자체 재원
성인학습자	자체재원		자체재원		자체재원	
거버넌스	자체재원		자체재원		자체재원	

< 대학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획(안) >

(단위 : 백만원)

구분			교육	산학협력	기타	사업관리 및 운영	비율
'22년	교육부	혁신지원					
		LINC					
		고등직업교육거점지구					
		신산업분야특화선도					
	지자체						
	자체재원						
'22년 소계							
'23년	교육부	혁신지원					
		LINC					
		고등직업교육거점지구					
		신산업분야특화선도					
	지자체						
	자체재원						
'23년 소계							
'24년	교육부	혁신지원					
		LINC					
		고등직업교육거점지구					
		신산업분야특화선도					
	지자체						
	자체재원						
'24년 소계							
'22~'24년 합계							

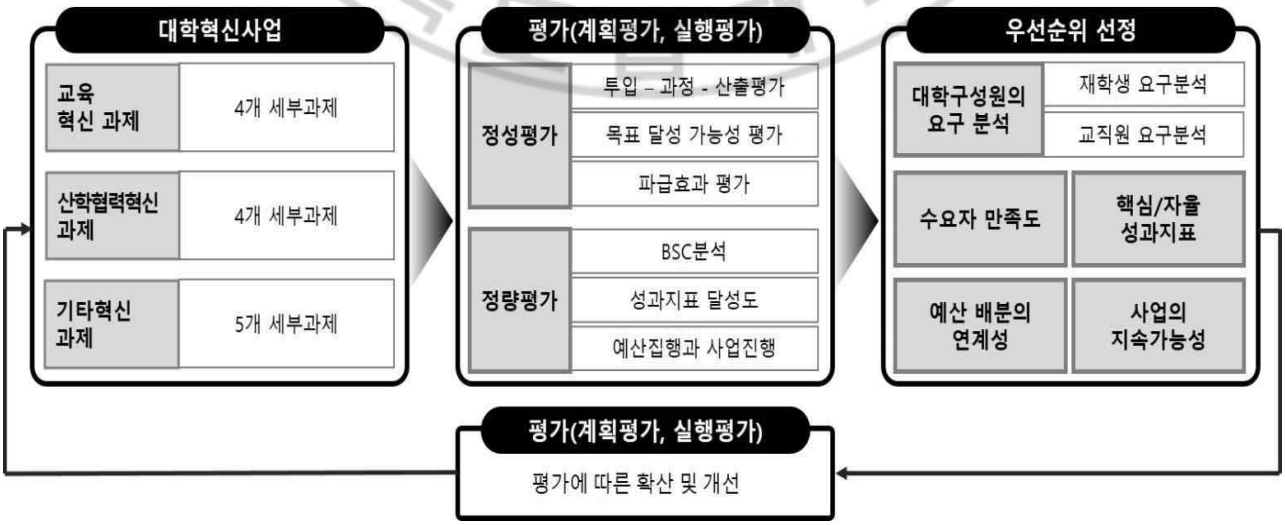
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

❑ 재정투자의 우선순위 선정

❍ 우선순위 선정기준

우선순위	주 요 내 용
1	- 교수학습 혁신 지원(e-러닝, 대면/비대면 맞춤형 교수법 및 학습법 지원 등) - 역량기반 직무교육지원 특강, 자격증 취득 지원 특강 등
2	- 인성함양교육 지원(인성캠프, 솔개뜰아카데미 등) - 공동체의식 함양(RIS기반 지역사회 공유 협력 등)
3	- 비대면 수업 콘텐츠개발 등 지원사업 - 교육의 질 제고를 위한 교육 기자재 확충 사업
4	- 학생만족도 제고를 위한 학생 교육환경 개선사업
5	- 기타 기술되지 않은 산학협력혁신 및 기타혁신사업

- 사업우선순위 선정은 대학의 중장기발전전략의 KPI와 대학혁신지원사업의 성과지표 평가결과를 중심으로 혁신과제의 목표달성 가능성과 달성성과를 기준으로 우선순위를 결정
- 대학혁신지원사업 추진을 위해 실시한 대학구성원 수요/요구분석 결과와 학생교육 만족도 제고를 위한 사업에 우선배정
- 대학혁신과제와 대학중장기발전계획 상의 세부실행과제 간의 연계성 및 정합성 확보와 대학의 자체 특성화 계획인 「Plus-up 교육프로그램」간의 사업비의 연계성을 고려하여 우선순위 선정
  - 대학 자체특성화 사업비와 대학혁신지원 사업비, 대학 교비 간의 연계성 및 정합성 확보와 중복성 검토
- 성과지표 달성에 배치되는 일회성 행사나 단발성 사업에 대해서는 재정투자 대상에서 제외



❑ 중장기 발전을 위한 전체 예산과 전문대학 혁신지원 사업비 집행 연계성

- 2023년 대학회계의 총예산 천원 중 인건비를 제외한 예산은 천원으로 이중 일반경상경비를 제외한 천원(약30%)이 대학의 중장기발전을 위한 기반을 조성하고, 교수학습, 산학협력, 취업지원, 교육환경 개선, 평생교육 등에 집행될 예산임
- 2023년 대학에 지원될 대학혁신지원사업비는 천원으로 대학중장기발전을 위한 성장동력으로 집행될 예산임
- 2023년 대학자체 특성화 사업(대학교육역량 Plus-up프로그램) 추진을 위한 사업비는 천원으로 대학중장기발전을 위한 예산 중 대학혁신지원사업비와 연계하여 집행될 예산임
- 대학의 중장기 발전을 위한 예산과 대학혁신지원사업 예산, 대학자체특성화 사업 예산은 연계성과 정합성을 확보하여 짜임새 있게 집행될 예정임

2.2.1. 총 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부 내용	세부과제	1차년도 ('22.3～'23.2)		2차년도 ('23.3～'24.2)		3차년도 ('24.3～'25.2)		합 계		타 사업 연계여부	'19-'21 혁신사업 연계 여부
			집행	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
교육 혁신	취·창업 및 진로지도 고도화	학생지향 진로지도 혁신									X	연계
		직무역량강화 혁신									X	연계
		미래지향 취창업 혁신									X	연계
	역량기반 교육과정 고도화	교양교육과정 혁신									X	연계
		전공교육과정 혁신									X	연계
		비교과 교육과정 혁신									X	연계
		교육품질관리 고도화									X	연계
	창의융합 기반 교수학습 방법 혁신	스마트한 교수법 혁신									X	연계
		따뜻한 학습 혁신									X	연계
	교육여건 첨단화	현장중심 교육환경 혁신									X	연계
교육혁신 소계												
산학 협력	현장 교육 강화	산학 연계 현장 맞춤 교육 운영									X	신규
	창의교육 고도화	창의 교육 운영 혁신									X	연계
		산학 협업 공간 혁신									X	연계
	산학협력 고도화	산학 협력 성장 혁신									X	연계
산학협력혁신 소계												

(단위 : 백만원, %)

영역	세부 내용	세부과제	1차년도 ('22.3~'23.2)		2차년도 ('23.3~'24.2)		3차년도 ('24.3~'25.2)		합 계		타 사업 연계여부	'19-'21 혁신사업 연계 여부
			집행	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
기타 혁신	맞춤형 인성교육 지원	학생 행복 솔개뜰 아카데미 운영									X	연계
	글로벌 역량 강화	직무영어 교육 운영									X	연계
		글로벌 마인드 향상 교육 운영									X	연계
	지역사회 기여 및 공유협력	지역사회 연계 활동 운영									X	신규
		사회적 가치 실현 활동 운영									X	연계
	성과관리 고도화	성과관리 고도화 등									X	연계
기타혁신 소계												
사업 관리 및 운영	기타 사업관리·운영 (대학 공공성 및 투명성, 사회적 가치 실현, 대학 간 공유·협력 등)										X	연계
											X	연계
사업관리 및 운영 소계												
당해연도 사업비(A)												
전년도 이월금 (B=C+D)	포뮬러 지원금(C)											
	적정규모화 지원금(D)											
합 계(A+B)												

2.2.2. 2차년도 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
교육혁신	취·창업 및 진로지도 고도화		학생지향 진로지도 혁신		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[듀얼멘토링 운영]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[평생지도교수제 운영]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[생활적응 및 진로비전 특강 운영]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[학생진로요구분석 운영]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[대학생활상담(진로지도) 운영]**
			직무역량 강화 혁신		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[직무능력향상 특강(전공심화) 운영]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[직무능력향상 특강(자격취득) 운영]**
			미래지향 취창업 혁신		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[취업현장캠프 운영]**

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
교육혁신					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[창업특강 및 창업교육 운영]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[창업동아리 활동지원 운영]**
	역량기반 교육과정 고도화		교양교육 과정 혁신		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[교양교육과정 및 프로그램 개발 운영]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[교양교육품질관리 고도화]**
			전공교육 과정 혁신		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[역량기반 전공 교육과정 개발]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[역량기반 전공 교육과정 운영 및 평가]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[전공융합교과 개발 및 운영]**
			비교과 교육과정 혁신		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[비교과 교육과정 개발 및 평가]**

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
교육혁신			교육 품질관리 고도화		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[전공 교육품질 관리 고도화]**
	창의융합 기반 교수 학습방법 혁신		스마트한 교수법 혁신		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[스마트 교수법 도입 및 운영 (특강, 연수, 워크숍, 동아리 등)]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[스마트 교육환경 구축 및 운영]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[온라인 교육지원 강화]**
			따뜻한 학습 혁신		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[기초학습능력진단]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[재학생 역량진단평가 운영]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[학생유형별 학습지원 (학습법 특강 등)]**

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
교육혁신					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	[학생 학습 역량강화 (전공노트 경진대회)]
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	[학생 전공동아리 활동 및 경진대회 지원]
	교육여건 첨단화		현장중심 교육환경 혁신		교육환경 개선		x	[재학생 교육 환경 개선]
					실험실습 장비 및 기자재 구입·운영비		x	[실험실습 기자재 강화]
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	[실습 교육 소모품 강화]
교육혁신 소계								
산학협력혁신	현장교육 강화		산학연계 현장맞춤 교육운영		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	[현장실습지원 (운영 및 순회지도, 사후평가)]
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	[현장실습 실무지원(현장실습비)]

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내 역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	[정규교과 산업체 인사 참여 지원]
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	[맞춤형 산업체 발굴 및 현장학습 견학]
	창의교육 고도화		창의교육 운영혁신		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	[캡스톤디자인 운영 지원 (재료비 및 운영)]
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	[캡스톤디자인 산업체 인사참여 지원]
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	[캡스톤디자인 경진대회]
			산학협력 공간혁신		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	[창의교육 운영지원(GPC-상상마루, GPC-Innovation Lounge)]
	산학협력 고도화		산학협력 성장혁신		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	[산학협력 기반확대 (학생참여단, 성과회, 가족회사 유지 등)]

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[학교기업 등과 연계한 산학협력 강화]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[애로기술지도 및 컨설팅]**
산학협력혁신 소계								
기타혁신	맞춤형 인성교육 지원		학생행복 솔개뜰 아카데미 운영		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[솔개뜰 인성캠프 운영]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[솔개뜰 인성교육 운영(기숙사생)]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[솔개뜰 인성교육 운영(재학생)]**
					교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[솔개뜰 명사초청 특강 운영]**
	글로벌 역량 강화		해외 선진지 직무연수 운영		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[해외선진지 직무연수 운영]**
			글로벌 마인드 향상 교육 운영		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[글로벌 이해 특별 학습 운영]**

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
	지역사회 기여 및 공유협력		지역사회 연계 활동운영		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[RIS 기반 지역사회 공유 협력 운영]**
			사회적 가치실현 활동운영		교육과정 및 프로그램 개발 운영		x	**[대학 공공성 및 상생협력 운영]**
	성장관리 고도화		성과관리 고도화 등		기타사업 운영경비		x	**[성과관리시스템체계 고도화]**
					기타사업 운영경비		x	**[대학제도 혁신 연구지원]**
					기타사업 운영경비		x	**[만족도 조사용역 및 결과활용방안]**
기타혁신 소계								
사업관리 및 운영	기타 사업관리·운영				인건비, 기타사업 운영경비		x	**[전담인력 확보 및 사업관리]** **[사업단 사무공간 고도화]**
					간접비		x	**[간접비]** **[대학 운영 혁신전략, 공공성 및 투명성 강화, 사회적 가치 실현 계획, 대학 간 공유·협력 계획]**
사업 관리 및 운영 소계								
합계			당해연도 사업비(A)					
			전년도 이월금(B)					
			합계(C=A+B)					

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
성과급 및 사업관리 운영 수당 편성 현황		기존 교직원	성과급(D)				x	[성과급]
			사업관리운영 수당(E)				x	[사업관리운영수당]
			소계(F=D+E)					
		신규 교직원	성과급(G)				x	[신규 교직원 성과급]
	합계(H=F+G)							

2.2.3. 적정규모화 지원금 투자계획

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용	세부과제	적정규모화 지원금 투자계획				유형
			2022년		2023년		
			집행	비중	금액	비중	
교육 혁신	취창업 및 진로지도 고도화	자격증 취득지원 특강 강화			해당없음		기존 확대
교육혁신 소계(A)							
산학 협력 혁신	현장 교육강화	산학연계 현장실습 지원			해당없음		기존 확대
산학협력 혁신 소계(B)							
기타 혁신	맞춤형 인성교육 지원	학생행복 솔개뜰 아카데미 운영			해당없음		기존 확대
기타 혁신 소계(C)							
사업 관리 및 운영(D)	대학 운영 혁신전략 공공성 및 투명성 강화				해당없음		기존 확대
사업 관리 및 운영 소계(D)							
합계(A+B+C+D)							

GYEONGBUK PROVINCIAL COLLEGE
경북도립대학교

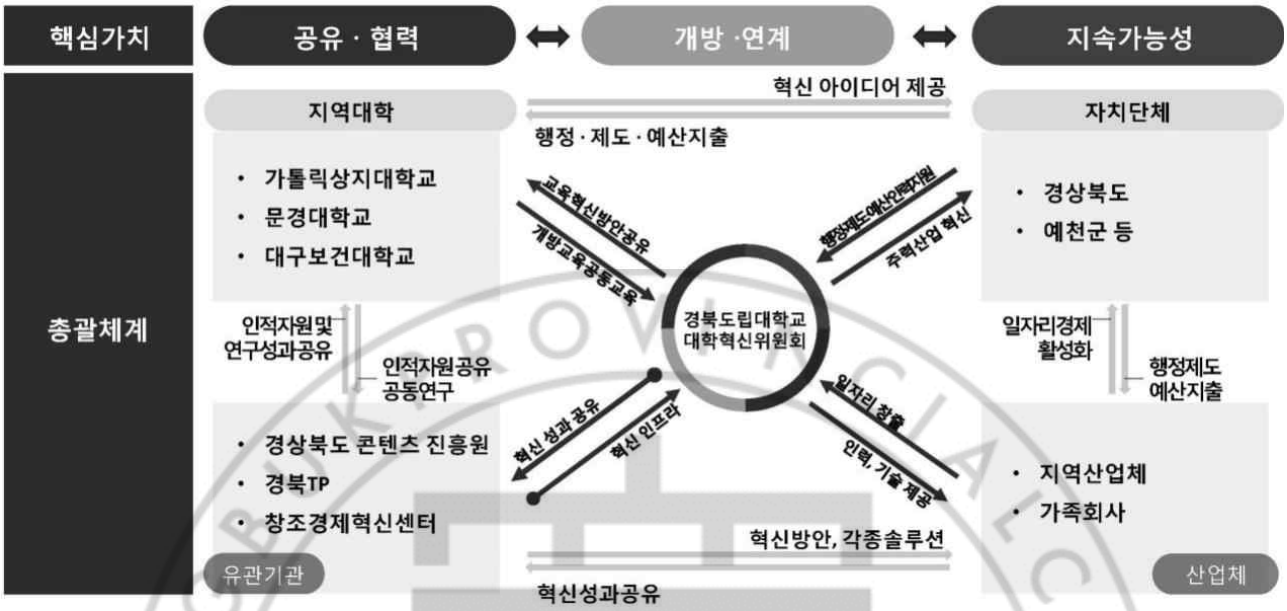
전문대학 혁신지원사업

Ⅳ. 사업관리체계 구축 및 성과관리

GYEONGBUK PROVINCIAL COLLEGE
경북도립대학교

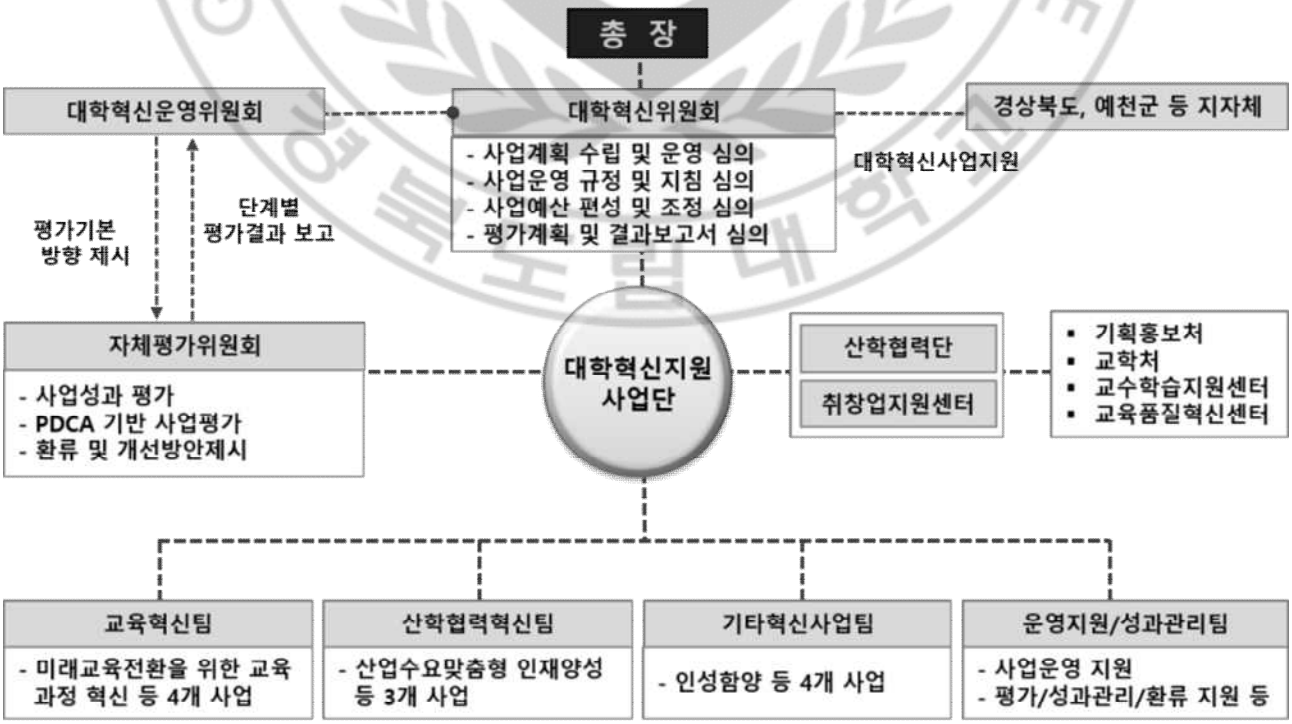
1. 거버넌스 구축

1.1. 거버넌스 총괄 체계 [증빙자료 p.9~13, p.48~49 참조]



❑ 사업총괄 관리 체계

- 체계적인 성과관리를 위해 「경북도립대학교 대학혁신지원사업 자체운영규정」을 제정
- 규정에 따라 대학혁신위원회와 대학혁신운영위원회, 사업전담조직 및 사업비관리위원회를 구성하고, 사업 추진 목표에 따른 운영계획과 이에 대한 달성목표를 담은 성과지표를 설정함
- 「자체평가 규정(지침)」을 제정, 자체평가위원회를 구성하고, 자체평가계획을 수립하여 성과관리의 객관성과 신뢰성을 확보할 수 있도록 함



조직	적정성	전문성
대학혁신위원회	- 위원장 : 총장 - 사업단장 및 대학의 주요 보직자, 기획위원장, 교무위원 등으로 구성 - 주요 직원을 위원으로 포함	- 대학의 발전계획에 따른 사업의 주요 추진방향 및 내용 심의·의결 - 혁신지원사업 성과달성을 위한 관리 - 대학의 투명성 및 공공성 확보 등
대학혁신운영 위원회	- 위원장 : 위원 중 호선 - 대학의 교무위원급 중심으로 선임 - 객관성 확보를 위해 외부 위원, 직원 및 학생을 포함하여 구성	- 객관적이고 공정한 평가가 가능한 대내외 인사로 구성 - 전문성을 갖춘 외부위원 위촉 - 학생대표성을 위해 학생회장을 위촉
자체평가위원회	- 위원장 : 위원 중 호선 - 객관적인 평가가 가능한 교원을 선임 - 객관성 확보를 위해 외부 위원 확대	- 객관적이고 공정한 평가가 가능한 대내외 인사로 구성 - 전문성을 갖춘 외부위원 위촉
대학혁신사업단	- 단장 : 산학협력단장 - 중장기발전계획과 대학혁신지원사업 연계를 위해 각 부서 업무담당자로 구성	- 부서별 해당 업무담당자로 구성 - 업무의 연속성을 위해 팀장은 전문성을 갖춘 교원으로 구성

연번	조 직	구 분	성 명	소 속	직위(급)	교내/외
1	대학혁신 위원회	위원장	김 ○ 동	경북도립대학교	총 장	내 부
2		위 원	김 ○ 덕	경북도립대학교	기획홍보처장	내 부
3		위 원	김 ○ 형	경북도립대학교	교 학 처 장	내 부
4		위 원	최 ○ 숙	경북도립대학교	행정사무국장	내 부
5		위 원	심 ○ 은	경북도립대학교	산학협력단장	내 부
6		위 원	정 ○ 갑	경북도립대학교	취창업지원센터장	내 부
7		위 원	김 ○ 식	경북도립대학교	교육품질혁신센터장	내 부
8		위 원	김 ○ 문	경북도립대학교	RIS 사업책임교수	내 부
9		위 원	권 ○ 정	경북도립대학교	직 원	내 부
소 계		총 9명				
10	대학혁신 운영위원회	위원장	심 ○ 은	경북도립대학교	산학협력단장	내 부
11		위 원	김 ○ 형	경북도립대학교	교학처장	내 부
12		위 원	정 ○ 갑	경북도립대학교	취창업지원센터장	내 부
13		위 원	김 ○ 식	경북도립대학교	교육품질혁신센터장	내 부
14		위 원	김 ○ 문	경북도립대학교	RIS사업 책임교수	내 부
15		위 원	권 ○ 정	경북도립대학교	직 원	내 부
16		위 원	권 ○ 현	학생회장	학생대표	내 부
17		위 원	김 ○ 기	안동대학교	교 수	외 부
18		위 원	윤 ○ 욱	(사)경북소프트웨어산업협회	이 사	외 부
소 계		총 9명				

연번	조 직	구 분	성 명	소 속	직위(급)	교내/외
19	자체평가 위원회	위 원	김 ○ 문	경북도립대학교	RIS사업 책임교수	내 부
20		위 원	손 ○ 희	경북도립대학교	자치행정과 학과장	내 부
21		위 원	서 ○ 순	경북도립대학교	기획홍보처 직원	내 부
22		위 원	권 ○ 현	경북도립대학교	총학생회장	내 부
23		위 원	유 ○ 경	가톨릭상지대학교	교 수	외 부
24		위 원	김 ○ 춘	유원대학교	교 수	외 부
25		위 원	길 ○ 욱	문경대학교	교 수	외 부
소 계		총 7명				
26	대학혁신 지원사업단 사업 전담조직	단 장	심 ○ 은	경북도립대학교	산학협력단장	내 부
27		팀 장	김 ○ 형	경북도립대학교	교학처장	내 부
28		팀 원	김 ○ 지	경북도립대학교	직 원	내 부
29		팀 원	권 ○ 정	경북도립대학교	직 원	내 부
30		팀 원	정 ○ 주	경북도립대학교	직 원	내 부
31		팀 장	정 ○ 갑	경북도립대학교	취창업지원센터장	내 부
32		팀 원	이 ○ 희	경북도립대학교	직 원	내 부
33		팀 원	조 ○ 우	경북도립대학교	직 원	내 부
34		팀 원	박 ○ 련	경북도립대학교	직 원	내 부
35		팀 장	김 ○ 식	경북도립대학교	교육품질혁신센터장	내 부
36		팀 원	조 ○ 규	경북도립대학교	직 원	내 부
37		팀 원	서 ○ 옥	경북도립대학교	직 원	내 부
38		팀 장	이 ○ 희	경북도립대학교	산학협력팀장	내 부
39		팀 원	배 ○ 현	경북도립대학교	직 원	내 부
40		팀 원	김 ○ 섭	경북도립대학교	직 원	내 부
41		팀 원	허 ○ 빈	경북도립대학교	직 원	내 부
42		팀 원	김 ○ 관	경북도립대학교	직 원	내 부
43		팀 원	강 ○ 현	경북도립대학교	직 원	내 부
44		팀 원	김 ○ 민	경북도립대학교	직 원	내 부
45		팀 원	권 ○ 경	경북도립대학교	직 원	내 부
46		팀 장	김 ○ 덕	경북도립대학교	기획홍보처장	내 부
47		팀 원	서 ○ 순	경북도립대학교	직 원	내 부
소 계		총 22명				
합 계		총 47명				

1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 [증빙자료 p.4~5 p.9~12 참조]

❑ 거버넌스 구축 · 운영 방안 및 주요 기능

<table>
<tr><th>조직</th><th>구분</th><th>구축·운영 방안 및 주요 기능</th><th>관련 규정</th></tr>
<tr><td>대학
혁신
위원회</td><td>기능과
역할</td><td>• 대학의 적정규모화, 성장견인학과 신설 및 학과폐지 등 대학혁신을 강력하게 추진해 나가기 위한 재원확보 및 투입계획 심의
• 대학혁신지원사업 등 정부재정지원사업 운영의 총괄적 점검 및 사업계획 심의
• 대학의 자율혁신계획 달성을 위한 행·재정적 투자계획 심의
• 정부 및 자치단체 재정 지원사업 성과에 대한 종합적 평가 및 유기적 관리 및 운영
• 기타 대학혁신지원사업과 관련된 주요사항 심의</td><td>혁신지원사업
운영규정</td></tr>
<tr><td rowspan="2">대학
혁신
위원회</td><td>운영
계획</td><td><table><tr><th>구 분</th><th>주 요 내 용</th><th>시행시기</th></tr><tr><td>사업계획 확정</td><td>• 당해연도 사업추진을 위한 사업계획 심의·확정</td><td>수립시</td></tr><tr><td>세부 사업 및 예산 변경 심의</td><td>• 세부 사업의 변경 및 예산 변경 등 변경 내용 심의·확정</td><td>수시</td></tr><tr><td>사업규정(지침) 및 조직 구성 심의</td><td>• 사업 규정 및 운영지침 제·개정안 심의 확정
• 사업 전담조직 구성안 심의·확정</td><td>필요시</td></tr><tr><td>컨설팅 결과 반영한 사업계획 변경 심의</td><td>• 컨설팅 결과를 반영한 수정사업계획서의 변경 사항 심의·확정</td><td>필요시</td></tr><tr><td>연차평가보고서 및 실적보고서 심의</td><td>• 자체평가위원회를 통한 연차별 평가보고서 및 연차별 사업 실적보고서 심의</td><td>완료시</td></tr></table></td><td>혁신지원사업
운영규정</td></tr>
<tr><td>구성</td><td>• 총장(위원장), 교무위원 8명 등 총 9명으로 구성</td></tr>
<tr><td rowspan="3">대학
혁신
운영
위원회</td><td>기능과
역할</td><td>• 사업 및 예산계획, 사업내용 조정 및 신규사업 추가, 사업계획 변경 등 수립·검토
• 사업 전담조직 및 인력구성, 규정 및 지침에 관한 사항 검토
• 사업추진 상황 주기적 점검, 자체평가 점검 및 성과 점검
• 사업 및 사업비 관리를 포함한 기타 사업수행에 필요한 주요사항 논의·검토</td><td rowspan="3">혁신지원사업
운영규정</td></tr>
<tr><td>운영
계획</td><td><table><tr><th>구 분</th><th>주 요 내 용</th><th>시행시기</th></tr><tr><td>사업계획 검토</td><td>· 당해연도 사업추진을 위한 사업계획 수립·검토</td><td>수립시</td></tr><tr><td>세부 사업 및 예산 변경 검토</td><td>· 세부 사업의 변경 및 예산 변경 등 변경 내용 논의·검토</td><td>수시</td></tr><tr><td>사업규정(지침) 및 조직 구성 검토</td><td>· 사업 규정 및 운영지침 제·개정안 검토
· 사업 전담조직 구성안 검토</td><td>필요시</td></tr><tr><td>컨설팅 결과 반영한 사업계획 변경 검토</td><td>· 컨설팅 결과를 반영한 수정사업계획서의 변경 사항 검토</td><td>필요시</td></tr><tr><td>연차평가보고서 및 실적보고서 검토</td><td>· 연차별 평가보고서 및 연차별 사업 실적보고서 수립·검토</td><td>완료시</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>구성</td><td>• 단장 1명, 위원 5명, 외부 2명, 학생 1명 등 총 9명으로 구성</td></tr>
<tr><td rowspan="3">자체
평가
위원회</td><td>기능과
역할</td><td>• 핵심 및 자율성과지표 관리, 단위 사업별 수행과정 모니터링 및 성과 평가
• 단위사업비 집행 관리 평가, 사업비 집행 결과 평가
• 자체평가 결과에 따른 성과 확산과 개선사항 도출</td><td rowspan="3">혁신지원사업
운영규정</td></tr>
<tr><td>운영
계획</td><td><table><tr><th>구 분</th><th>주 요 내 용</th><th>시행시기</th></tr><tr><td>운영(중간)평가</td><td>· 사업추진 과정의 중간평가, 사업관리 실태 및 추진상황 점검</td><td>10월 중</td></tr><tr><td>성과(최종)평가</td><td>· 사업성과 및 예산 집행 최종 결과를 객관적으로 점검하고 평가하여 피드백 제공</td><td>2월 중</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>구성</td><td>• 내부 4명, 외부 3명 등 총 7명으로 구성</td></tr>
</table>

❑ 거버넌스 구축·운영 방안 및 주요 기능

<table>
<tr><th>조직</th><th>구분</th><th>구축·운영 방안 및 주요 기능</th><th>관련 규정</th></tr>
<tr><td rowspan="3">혁신 지원 사업단</td><td>기능과 역할</td><td>• 사업추진 기본계획 수립 지원, 사업운영 및 실적·성과·결과 보고, 사업 성과 홍보
• 사업 수행과정의 조정 및 점검, 사업비 관리 및 예산 집행</td><td rowspan="3">혁신지원사업 운영 규정 및 사업비 운영 지침</td></tr>
<tr><td>운영 계획</td><td><table><tr><th>구분</th><th>주 요 내 용</th><th>시행시기</th></tr><tr><td>세부사업 추진 및 운영</td><td>· 사업계획서 및 운영 규정을 근거하여 세부 사업 추진 및 운영</td><td>수시</td></tr><tr><td>사업비 관리 및 집행</td><td>· 사업비 운영 지침을 바탕으로 세부사업의 예산 관리 및 집행</td><td>수시</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>구성</td><td>• 단장 1명, 하위 5개 실무팀 등 총 21명으로 구성</td></tr>
</table>

❑ 사업비 관리

- 사업비의 관리를 중앙관리체계로 하고, 교육부 대학혁신지원사업 사업비 집행지침에 따른 내용을 대학내부규정에 충실히 반영
- 전문대학혁신지원사업 자체운영규정에 의거 대학사업비 관리 규정 제정
  - 경북도립대학교 전문대학혁신지원사업 사업비 운영규정 제정
  - 경북도립대학교 산학협력단 사업비 관리지침 등 관련 규정 개정

❍ 사업비 관리조직의 구성

- 대학의 사업비의 효율적이고, 객관적으로 집행하기 위해 사업비 관리 위원회를 구성·운영
- 공립대학 내규로 인해 사업비 관리 위원회는 산학협력단의 직원으로 구성

연번	구 분	성 명	소 속	직위(급)	비고
1	총괄책임자(재무관)	심 ○ 은	경북도립대학교	산학협력단장	
2	실무책임자(지출원)	이 ○ 희	경북도립대학교	산학협력팀장	도 공무원
3	실무자	배 ○ 현	경북도립대학교	산학협력팀원	산단직원

❍ 비목별 사업비 집행 오류 방지를 위한 사업비 집행 기준 마련

❍ 산학협력단 차원의 체계화된 규정 및 사업관련 각종 양식 제정을 통한 사업 운영의 혼선을 사전에 예방하며 사업운영의 신속성과 효율성을 도모

2. 성과관리 체계

2.1. 대학의 중장기 발전계획-적정규모화계획-혁신전략(계획)-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성 [증빙자료 p.1~5, p.8~14 참조]

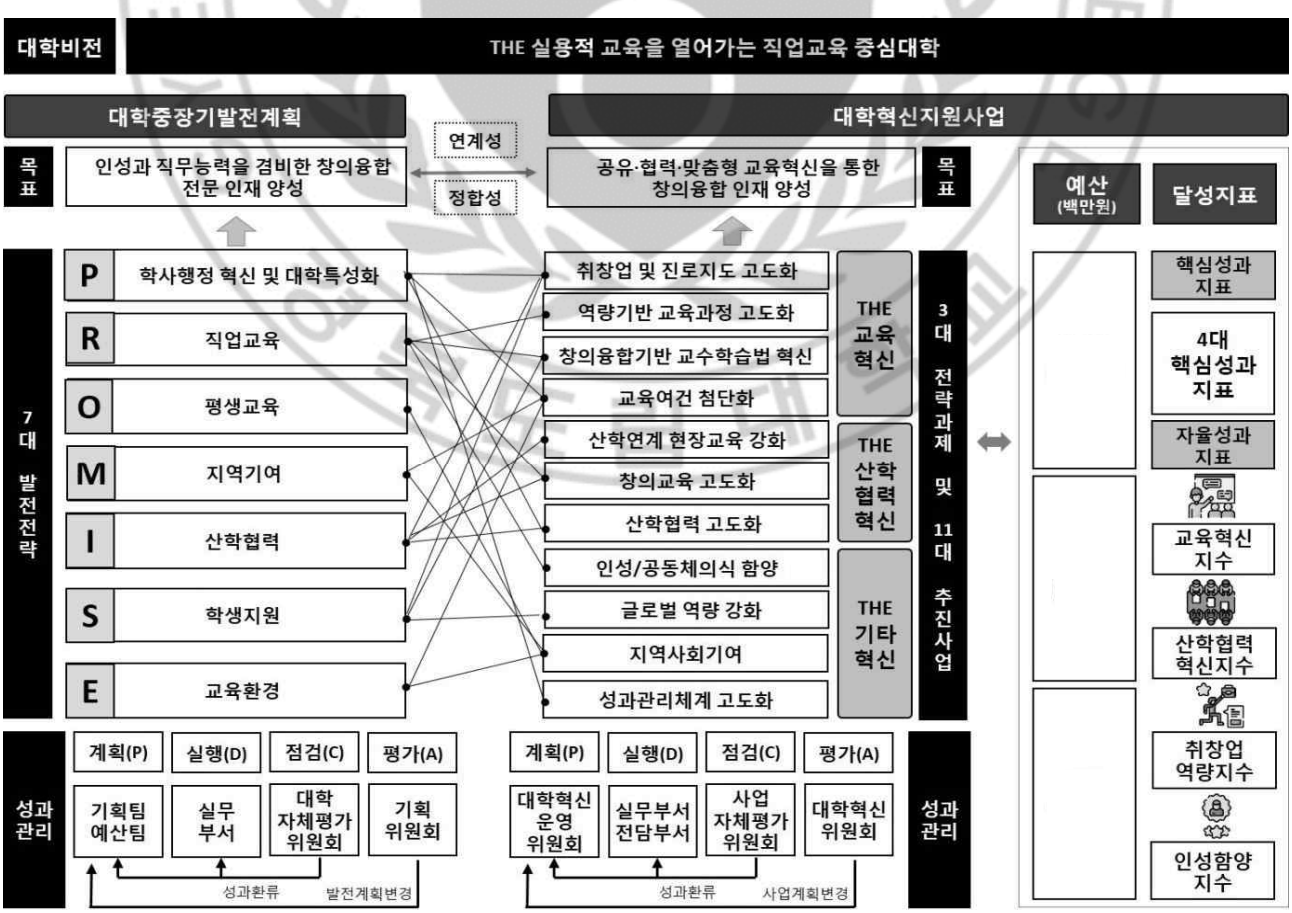
○ 경북도립대학교 설립 취지와 비전, 대외여건 분석 및 대학 여건 분석을 근거로 중장기 발전계획 「PROMISE 2025」에서 7개 추진전략과 92대 전략과제를 도출하고, 92대 전략과제에 따른 세부 실행과제를 추진

○ 대학의 적정규모화 계획

○ 대학 중장기 발전계획을 토대로 대학혁신지원사업에서는 3대 사업과제를 설정하고, 11대 프로그램을 실행과제로 설정함

○ 대학혁신지원사업에서는 교육혁신지수, 취창업역량지수, 산학협력혁신지수, 인성함양지수 등 4개 자율성과지표를 설정함

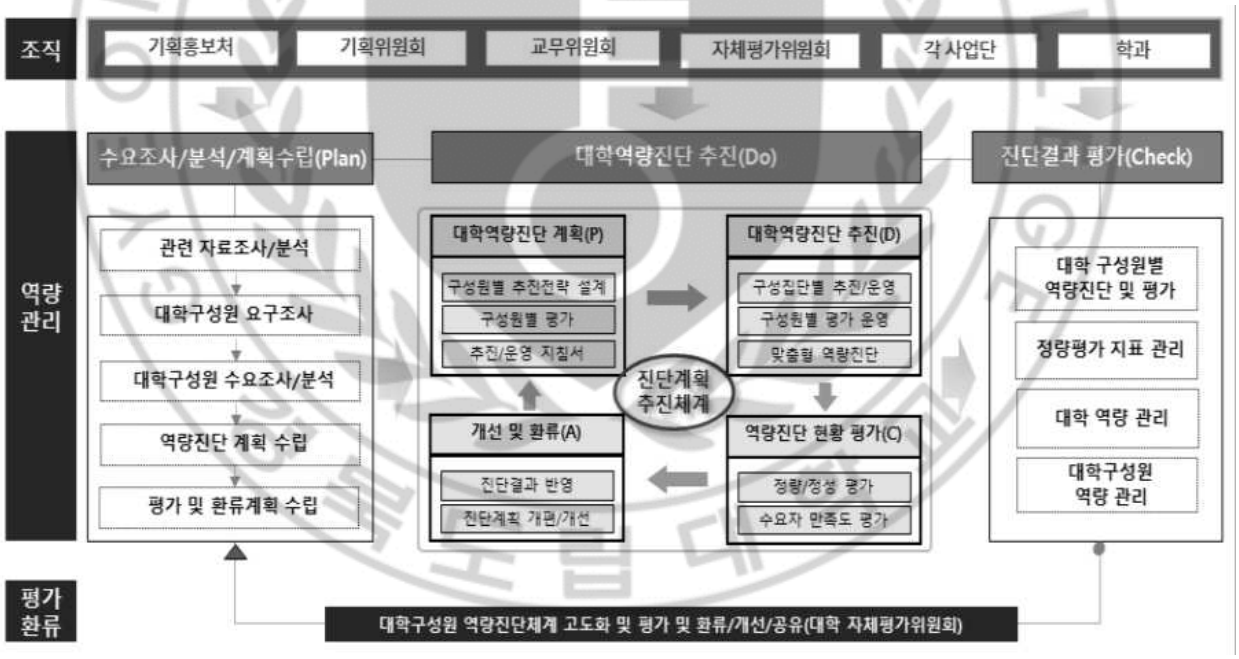
○ 재정투자계획으로는 대학혁신지원사업의 실행과제를 대상으로 중요도, 실현가능성 및 투자의 효율성을 평가하여, 투자 우선순위와 투자예산 규모를 설정하여, 자체재원과 대학혁신지원사업비를 배정함



2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 [증빙자료 p.1~3, p.48~49 참조]

- 대학의 중장기 발전계획에 따른 대학혁신 추진을 위한 대학 전반의 역량관리를 위해 대학 역량 관리체계를 구축
- 대학 각 부서의 직원이 경상북도에서 파견된 공무원임을 고려하여 역량관리체계를 구축

❑ 역량진단 운영계획



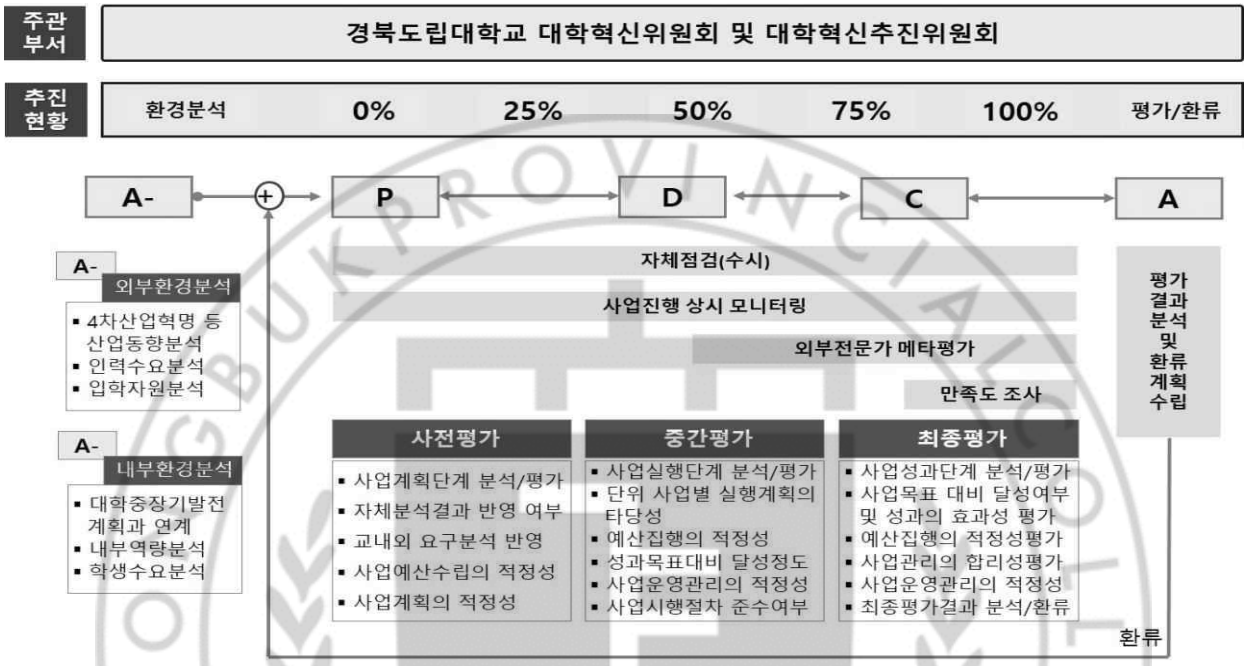
역량진단	시 기	내 용	담당부서
○ 서류 또는 자료로 확인 - 정량자료(객관적 자료) - 정성자료(주관적 자료)	7월, 1월	- 성과지표 달성 현황, 사업 추진현황 - 세부사업별 예산집행실적	자체평가 위원회
○ 설문 조사	1회/년	- 구조화된 구성원 역량 조사 설문지 - 매년 말 시행	외부 전문기관

- 역량 결과 활용 : 직무연수(미흡), 우수사례 발표 및 포상, 성과상여금과 연계

2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 [증빙자료 p.4~5, p.8 참조]

- 대학혁신지원사업의 효율적 운영과 효과의 검증을 위한 성과관리체계를 A-PDCA로 관리체제를 구축·시행
- 대학혁신지원사업의 전 영역 평가 및 성과관리를 통한 대학 경쟁력 제고

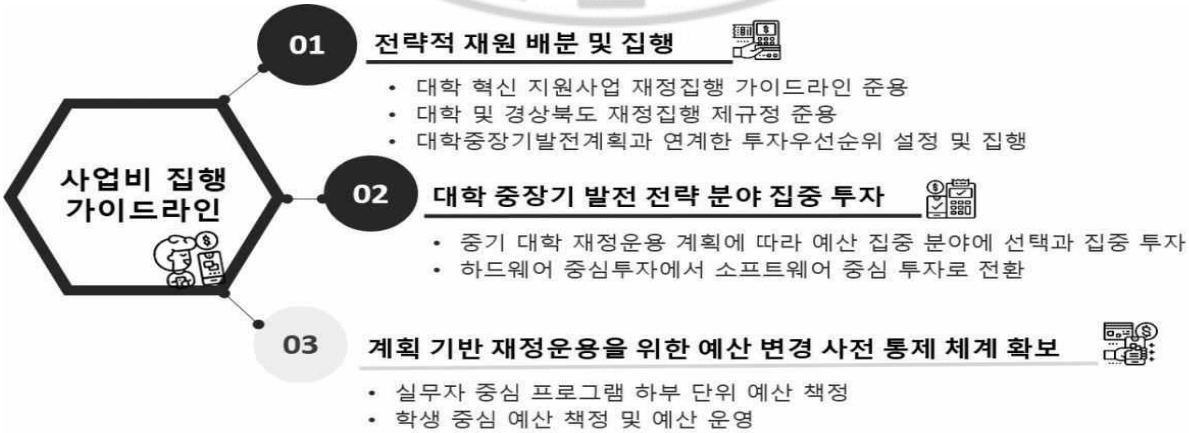
❑ 성과관리체계



❑ 성과관리 추진내용

자료수집 방법	시 기	내 용	담당부서
· 서류 또는 자료로 확인 - 정량자료(객관적 자료) - 정성자료(주관적 자료)	수 시	- 성과지표 달성 현황, 사업 추진현황 - 세부사업별 예산집행실적 - 사업별 이상 신호의 확인 및 원인 파악	- 운영지원팀 - 자체평가 위원회
· 만족도 조사 (세세부 프로그램별)	수시 및 정기	- 세부 프로그램의 수요자 만족도 조사 - 정기 만족도 조사 자료 : 매년 말	운영지원팀
· 서류 및 자료 확인 · 외부전문가 평가	정기연차	- 절차와 규정에 의한 실행과제 이행 점검 - 외부전문가 메타평가(2021년 2월 말)	- 자체평가 위원회

❑ 사업비 집행 가이드 라인 마련



3. 성과지표

3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 [증빙자료 p.15~35 참조]

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
				1차년도	2차년도	3차년도
핵심 성과지표	재학생 충원율, 전임교원 확보율, 교육비 환원율, 취업률					
자율 성과 지표	① 교육혁신지수	%				
	② 취·창업역량지수	%				
	③ 산학협력혁신지수	%				
	④ 인성함양지수	%				

3.1.1. 자율성과지표명 : 교육혁신지수

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
			1차년도	2차년도	3차년도
교육혁신지수					
지표설정 근거	지표선정 이유				
	세부내용 (과제)와의 관련성				
산출식					
세부산출내용					
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성					
성과지표 목표값 달성 계획					
기대성과	• 교수법 연수를 통한 교육 효과 제고 및 교육수요자 만족도 제고 • 스마트교육 환경 확충을 통한 다양한 교육 콘텐츠 제공 및 창의인재 양성				

3.1.2. 자율성과지표명 : 취창업역량지수

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
			1차년도	2차년도	3차년도
취창업역량지수					
지표설정 근거	지표선정 이유				
	세부내용 (과제)와의 관련성				
산출식					
세부산출내용					
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성					
성과지표 목표값 달성 계획					
기대성과		• 진로지도 및 취창업 지원 프로그램 운영과 질 개선을 통한 취업률 제고 • 자격증 취득 지원 강화를 통한 취업 경쟁력 제고			

3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력혁신지수

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
			1차년도	2차년도	3차년도
산학협력혁신지수					
지표설정 근거	지표선정 이유				
	세부내용 (과제)와의 관련성				
산출식					
세부산출내용					
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성					
성과지표 목표값 달성 계획					
기대성과		• 창의융합교육프로그램 운영 및 확산을 통한 학생의 능력향상으로 창의융합적 인재양성가능 • 현장실습 지원 프로그램 운영과 질 개선을 통한 현장 맞춤형 인력 양성 • 현장애로기술 지원 활성화를 통한 산학협력 강화 및 취업률 제고			

3.1.4. 자율성과지표명 : 인성함양지수

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
			1차년도	2차년도	3차년도
인성함양지수					
지표설정 근거	지표선정 이유				
	세부내용 (과제)와의 관련성				
산출식					
세부산출내용					
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성					
성과지표 목표값 달성 계획					
기대성과		• 다양한 인성교육 프로그램 운영을 통한 인성 및 공동체의식 강화 • 지역사회와의 협력을 통한 재학생의 공동체 의식함양과 공립대학의 정체성 및 역할 제고			

3.2 사업성과 공유 및 확산[증빙자료 p.33~47 참조]

○ 전문대학혁신지원사업 추진에 따른 성과를 공유, 확산하기 위해 사업추진위원회와 사업단을 중심으로 산업체, 지역사회, 지자체, 학생 등 사업참여 주체별 역할을 수립하여 추진

○ 사업성과 공유는 산업체와 지역사회와 함께하는 교육혁신, 산학협력혁신 거버넌스를 조성하여 정보교류, 워크숍, 포럼 등을 통해 공유

대내적 성과공유 및 확산	• 대학 내 교육과정 개발 운영 성과 및 우수모델 공유를 통한 확산 • 학과별/전공별 지역사회 맞춤형 교육모델 개발 성과 공유 • 구성원의 참여를 유도하기 위한 사업설명회, 만족도 설문조사 등 공감대 형성 • 혁신지원사업 계획 공유, 모니터링 및 평가 결과 공유 등을 위한 공청회 개최 • 대학 내 교육품질평가 및 결과 환류 • 교원 업적평가, 직원 인사평가 등 합리적인 성과 평가 및 포상체계 구축 • 혁신지원사업계획 공유, 모니터링 및 평가 결과 공유 등을 위한 공청회 개최
대외적 성과홍보 및 확산	• 인근 대학과 교류협력, 협의체 구성 등 사업 우수성과의 상호교류 및 확산 • 타 대학간 사업설명회 공동개최, 공동 워크숍 개최 등을 통해 공유 • 우수사례 발표회 개최, 우수사례 홍보를 위한 온-오프라인 홍보를 통한 성과 공유 • 지역사회 기여형 사업을 통한 지역참여 유도 및 공유 확산 • 지자체 정책워크숍, 산업체 대상 초청 세미나 개최 및 사업성과 홍보 • 산업체를 포함한 유관기관 수요조사 및 의견 청취를 위한 네트워크 구축 • 뉴스레터, SNS 등 소통 채널을 통해 지역사회와의 지속적인 소통 및 피드백 반영 • 지역 언론 등을 통한 사업현황 및 성과 관련 보도자료 배포

3.3 환류체계를 통한 사업성과 관리 방안

○ 매년 성과지표 결과 분석을 통해 대학혁신사업에 대한 연차보고서를 작성하고 이에 대한 개선조정안을 마련하여 차년도 실행계획에 반영

구 분	성과관리 세부 방법	성과관리 효율화
성과 지표평가	• 사업 성공 핵심요인 규명 • 사업 성과지표의 합리적 설정 • 사업 성과지표의 속성에 대한 명확한 규명 • 사업목표 관리의 현실적 진단 및 방향 설정 • 사업목표 개선사항 관리와 대안 제시	• 사업목표 달성 관리의 효율성 제공 • 사업 성과평가 및 모니터링의 효율적 관리 • 사업목표 달성도 평가의 적합성과 신뢰성 제공 • 사업추진 실적관리 및 선순환적 피드백 관리 • 사업추진 실적에 대한 양적, 질적 수준을 분석하여 개선안 도출에 대한 합리성 제고

○ 혁신과제 성과관리를 위해 대학차원의 혁신지원사업의 성과를 지속적으로 유지하고 환류체계 구축

산학협력단	예산집행 성과관리 일원화
기획홍보처 등	• 중장기발전상 사업과 혁신지원사업을 체계화하여 대학발전 계획과 연동 • 산관학 연계 "지역사회 거버넌스"를 구축하여 혁신지원사업의 원활한 추진과 환류체계 구축

3.4 사업성과 확산 계획 수립·운영

○ 대학혁신지원사업을 통한 성과 활용 및 확산을 위해 체계적인 계획과 전략 수립

○ 확산 채널을 선택, 합리적인 성과관리체계를 구축·전파하고 실행 효과성에 대한 피드백을 반영하여 지속적인 질 향상 도모

- 확산 채널로 대학 포털, SNS(블로그), 간담회, 뉴스레터, 워크숍, 간담회, 세미나, 자유학기제 지원사업 등을 적극 활용

○ 맞춤형 성과확산 방법으로 대학 내외의 대상자별 성과확산을 위한 다양한 채널을 활용함

- 제도적 지원: 프로그램 및 시스템 지속 개선, 규정 및 학사 제도 검토·보완 계획
- 재정적 지원: 우수 프로그램 등 성과 기반 재정 투자 확대, 교비 등 안정적 최소 재원 투자체제 수립 및 적용 계획
- 행정적 지원: 대학 운영 조직 고도화, 성과평가 및 관리체계 유지 계획

분 야		성과활용 방법	확산 채널	기 대 효 과
대학 내	재 학 생	교육혁신역량 확산	• 대학포털 • SNS(블로그)	자기주도 학습역량 함양 및 창의적 전문인 양성
	교 수	교수법 향상 기법 공유	• 워크숍, 연수 등	교육을 위한 다양한 아이디어 개발과 참여 증진
대학 외	산 업 체	인성과 직업소양을 겸비한 인력 육성	• 업무협약 • 산학 워크숍	학생(졸업생)에 대학 신뢰도 증진
	지역시민	지역사회에 열린대학	• 뉴스레터 • 평생교육원	평생 교육기회 제공 등 대학 위상 제고
	초 중 고	다양한 교육봉사 활동 수행	• 지역 언론 • 초중고등학교	지역사회 교육문제 해결을 통한 대학의 지역발전 공헌도 향상
	타 대학	정부정책의 선도적 실천 사례 창출	• 뉴스레터 • 공동사업 추진	대학 간 광역적 상생발전에 기여

3.5 사업종료 후 지속적인 운영 및 확산 노력

구분	주 요 내 용
지속적인 대학혁신 추진을 위한 방안	• 대학혁신지원사업 목표를 실현하기 위한 총장 및 구성원의 의지와 경북도의 지속적인 지원으로 우수성과 창출과 이를 통한 대학경쟁력 제고, 성과 환류체계의 선순환 시스템 구축 • 학생종합정보시스템, 성과관리시스템 고도화를 통한 교육경쟁력 강화
성과 환류체계 구축 방안	• 대학 중장기 발전계획상 비전을 실현하기 위해 대학혁신지원사업과 연계한 지속적인 투자 및 대학역량 집중 • 대학의 교육목표 실현, 대학의 발전전략 및 실천과제 추진, 대학구조개혁 등을 위해 지속적인 대학 자체 역량 투입
행·재정적인 지원체제 강화 방안	• 대학혁신지원사업과 연계한 대학자체 사업추진과 및 성과확산을 위한 인적·물적 지원 강화 • 사업 종료 이후에도 대학예산과 경상북도 사업비 투자를 통한 대학혁신지원사업의 선도모델을 확산하고, 공립대학으로서의 사회적 책무를 지속적으로 수행할 수 있도록 노력

전문대학 혁신지원사업

[별첨] 고등직업교육기관 역량강화 계획

GYEONGBUK PROVINCIAL COLLEGE
경북도립대학교

1 경북도립대학교 Co-op 추진 계획

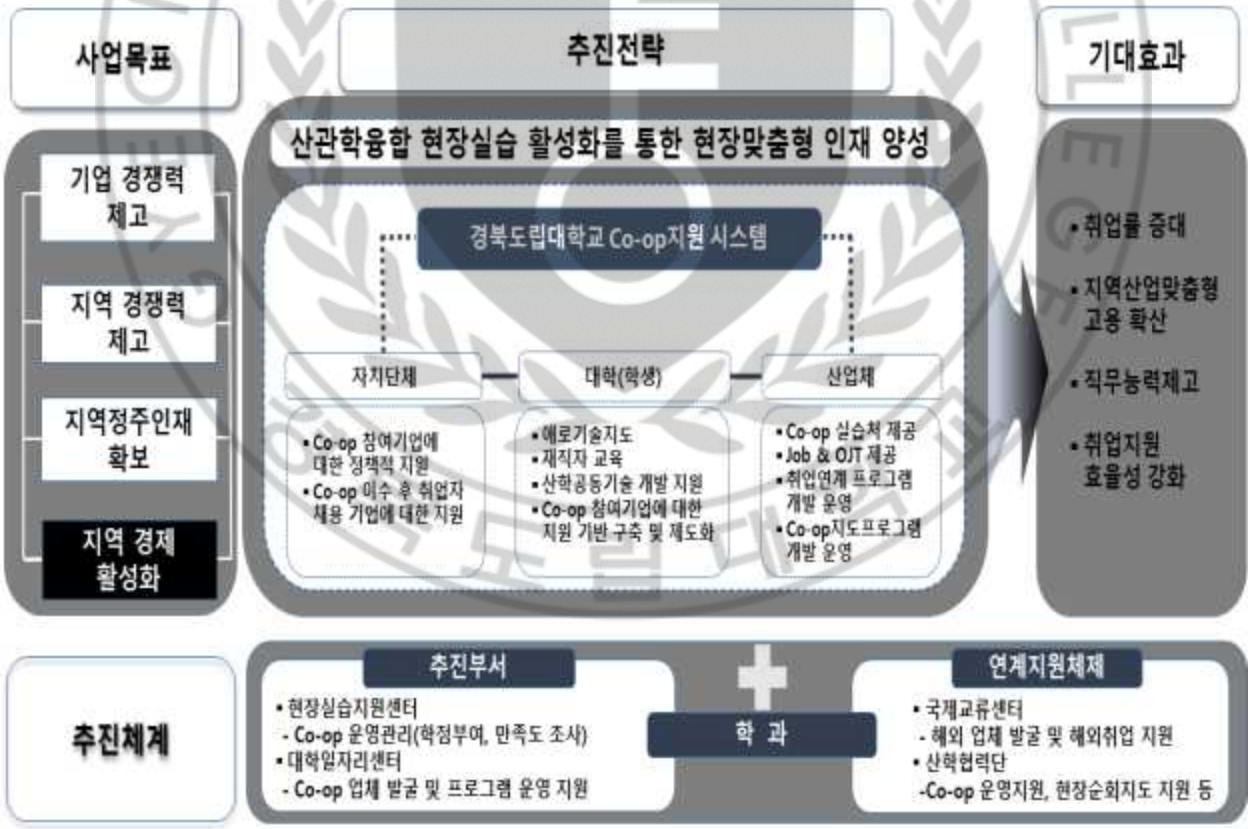
❑ 추진목표

- 지역사회와 산업의 인력수요 요구에 의한 역량기반 산관학융합 Co-op 으로 직무중심 직업교육실현
- 현장직무중심 Co-op 운영 매뉴얼 제작으로 표준화된 직무별 Co-op 운영체계 구축
- 현장직무중심 Co-op 운영방안 수립 및 시행

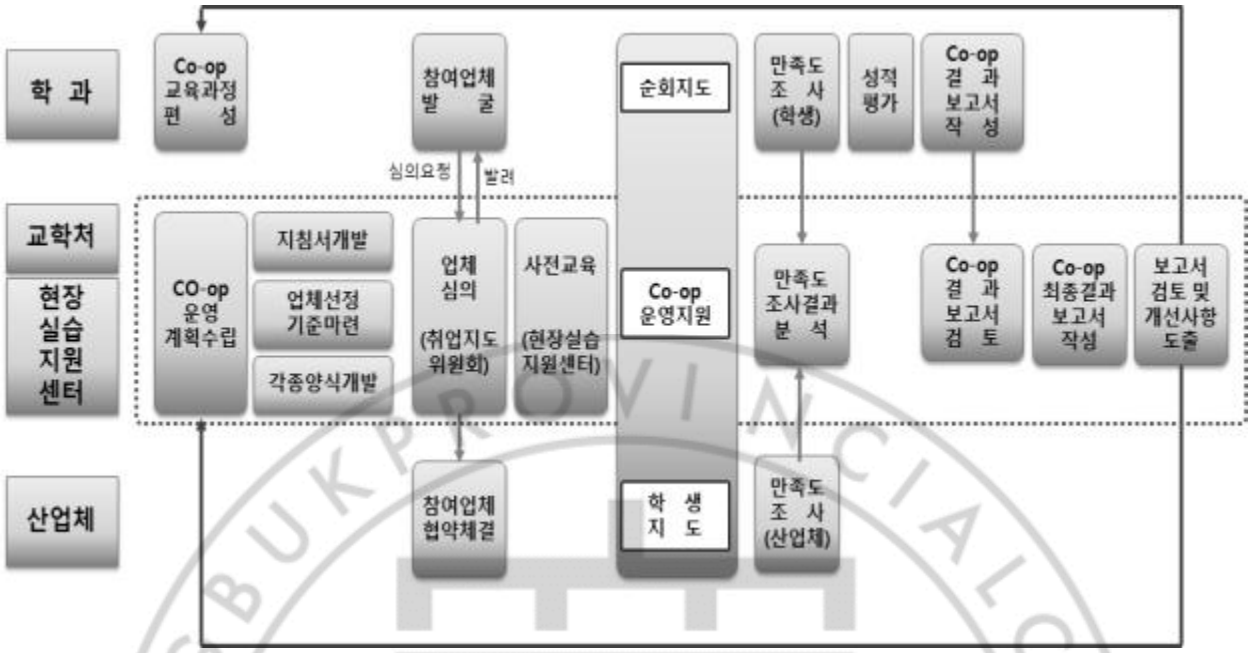
❑ 필요성

- 현장중심 교육 완성을 위한 산업체 맞춤형 Co-op 운영이 필요
- 직무능력 성취 수준 제고를 위한 선택과 집중의 직무중심 현장교육 실현 필요
- 효율적인 Co-op 운영과 질 관리 필요

❑ Co-op 전담 지원체계



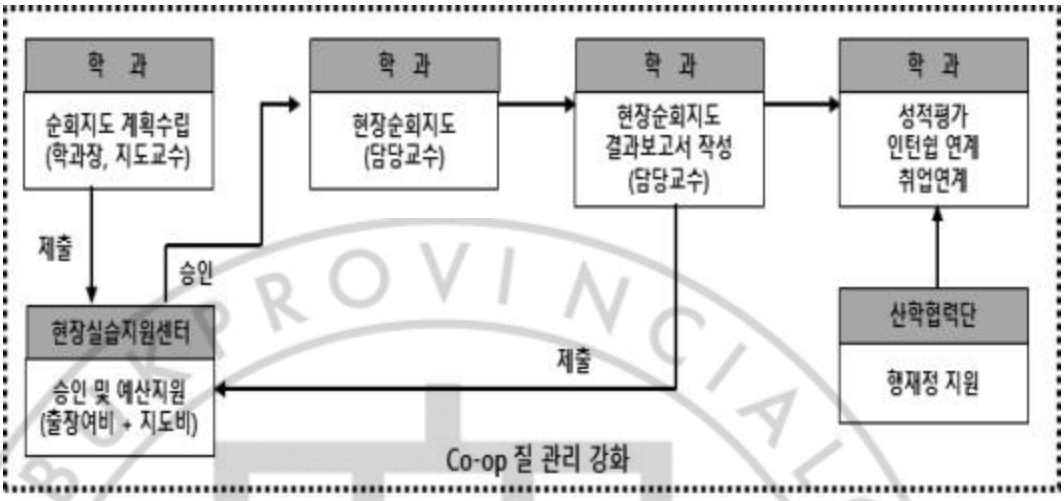
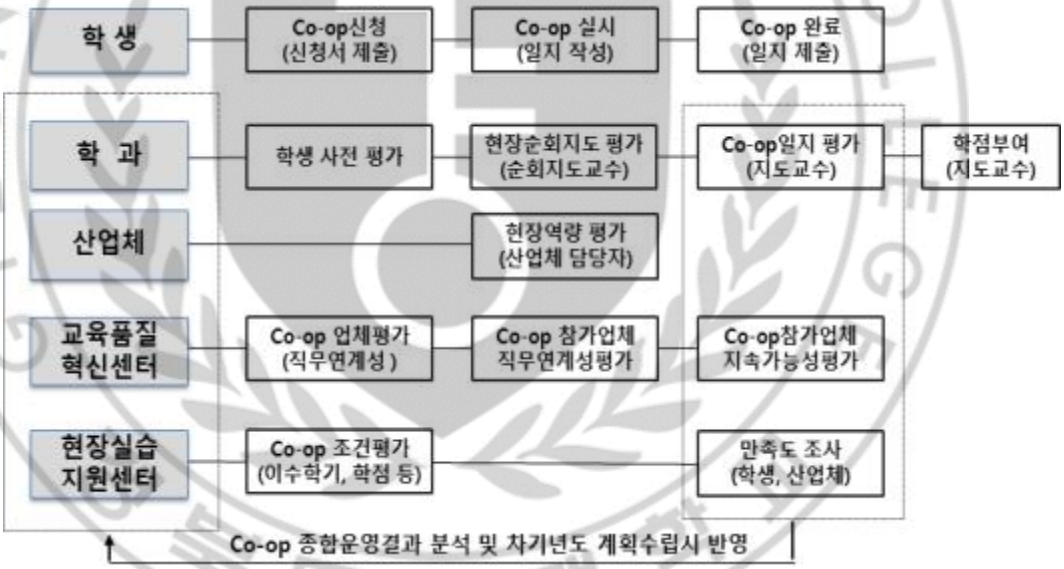
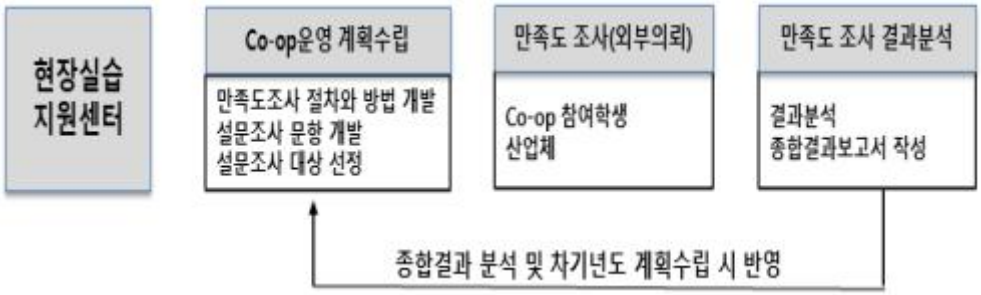
❑ Co-op 운영 절차



❑ 부서별 운영계획

구분	주 요 내 용
교학처 및 현장실습지원센터	• 매년 현장 직무 중심 Co-op 운영계획 수립 및 지침 마련 - Co-op 참여 대상 학생선정 - Co-op 참여 업체 선정 - Co-op 학점부여 및 평가 기준 마련 - Co-op 지도교수 배정 • Co-op 운영평가 및 차기년도 계획 수립 - Co-op 참여학생 만족도 조사 실시 - 만족도 조사결과에 따른 Co-op 개선 방안 마련
국제교류센터	• 해외 Co-op 참여 대상 학생선정 • 해외 Co-op 참여 업체 발굴
교육품질혁신센터	• Co-op 참여 업체 심의 및 승인 - 학과의 교육목표, 인력양성유형, 역량기반 교육과 연계성 검토 - 학과 교육과정운영위원회 심의 - 지속적인 Co-op 참여업체 발굴
산학협력단	• 산학협력 업체(Co-op 참여 업체) 협약 • Co-op 운영 재정지원 - Co-op 보험가입(의무사항) - Co-op 프로그램 참가비 지원(대학 및 산업체와 협약) - Co-op 일지 등 제작 - Co-op 순회지도 및 회의 지원

❑ Co-op 현장지도 및 질 관리 방안

구분	주 요 내 용
현장순회 지도절차	
Co-op 질 관리체계	
만족도 조사절차	

❑ 대학규정 정비

방향	• 교육부 지침 및 훈령 등 상위법령에 근거한 규정 정비 • 학과인력양성목표, 현장직무중심의 Co-op 시행을 위한 규정 정비 • Co-op 운영 규정, 인턴십 운영 규정 정비
내용	**• 경북도립대학교 Co-op 운영규정 주요 (안)** ① Co-op은 계절학기제(동·하계 방학기간)로 실시함을 원칙으로 한다. ② Co-op은 2개 학기 이상을 이수한 재학생에 한하여 실시 ③ Co-op은 1일 8시간/주 40시간 기준, 4주 160시간 이상 실시
	• 인턴십 운영 규정 주요 (안) 인턴십은 학기중에 교육과정으로 편성하여 운영하며 기간 및 학점은 다음 각호 같이 한다. 1. 인턴십 Ⅰ (15주 이상) : 18학점 2. 인턴십 Ⅱ (10주 이상) : 15학점
	• 현장실습지원센터 운영규정 주요 개정 (안) - Co-op 실무과정교육 개발 및 지원 - Co-op (학기제 현장실습포함) 운영지원에 관한 업무 - 교육여건 개선을 위한 Co-op 지원 업무 등

❑ Co-op 활성화를 위한 제도개선

방향	• 매년 운영계획 수립, 종합결과보고서 작성, 평가 및 환류 등 절차 확립 • 교육부 Co-op 운영 정책방향에 따른 예산반영 및 활성화 방안 마련
내용	**• Co-op 예산지원제도 개선** - Co-op 참여 학생지원에 대한 규정 및 지침마련 - Co-op 참여 업체와 MOU체결 및 인건비성 경비 지원 협의 강화 - 대학 교수 및 산업체인사 Co-op 순회 지도교수 임명 시 지도비 예산지원
	• Co-op 참여 산업체의 현장지도교수 위촉 제도 도입 - Co-op 참여업체의 실습업무담당자를 현장지도교수로 위촉 - 현장지도교수의 명확한 임무부여, 산업체 네트워크 창구 활용 - 현장지도교수 운영 예산 확보 추진
	• Co-op을 위한 직무맞춤형 산업체와 업무협약 추진 - Co-op 참여 업체와 업무협약 추진 및 업체관리 - Co-op 참여 산업체 유지관리를 위한 네트워크 구축 사업 - 학과 직무연계성이 우수한 산업체 지속 발굴
	• Co-op 평가 반영을 위한 만족도 조사 강화 - Co-op 참여 우수학생을 발굴하여 인센티브 제공 - Co-op 참여학생에 대한 평가결과 수준 미달자를 대상으로 한 향상 프로그램 도입 운영 - 만족도 조사결과에 따른 개선 계획 수립 및 예산 반영 실현