『2023년 전문대학 혁신지원사업 (일반재정지원) 수정 자율혁신계획서』

2023. 11.

구미대학교

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값	실적값	달성	목표값	향상률(%) (2024년	비고
ਾਦ	八五名	면제	(현재값)) 2022년	2023년	2024년	목표값 <i>l</i> 기준값)	山工
	①직무 역량함양지수	점수	62.1	65.2	66.9	69.7	112.2	
자율성과	②취업연계지수	점수	66.9	69.2	71.3	73.6	110.0	
지표	③산학협력 혁신지수	점수	79.8	81.0	81.8	83	104.0	
	④글로벌 교육역량지수	점수	32.7	69.6	47.7	52.7	161.2	
	영역	국 2022년		2지원금(백만원) 2023년 2024년		비율(%)	비고	
	교육 혁신	3,11		2,927.4		927.4	57.13	
재정 투자	산학협력 혁신	15.	.7	6.6		6.6	0.18	
계획	기타 혁신	564	1.5	456.7	456.7		9.41	
	사업관리 및 운영	785	5.1	2219.3	22	219.3	33.27	
	합 계	4,4	81	5,610	5,	,610	100	

자율혁신계획 목차

1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 ···································	2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단 12 3. 세부 적정규모화 현황 자체 진단 13 III. 핵신전략 및 재정 투자계획 14 1. 핵신전략 및 재정 투자계획 15 11. 대학의 영역별 핵신전략 및 기대효과(총괄) 15 12. 대학 운영 핵신전략 및 기대효과(총괄) 15 13.1. 교육 핵신전략 20 13. 영역별 핵신전략 20 13. 영역별 핵신전략 20 13.1.1. 총괄 26 13.1.2. 교육지원체계핵신 27 13.1.3. 교육과정 및 방법 핵신 27 13.1.3. 교육과정 및 방법 핵신 27 13.1.3. 교육과정 및 방법 핵신 37 13.2. 산학합력 핵신전략 39 13.2.1. 총괄 39 13.2.1. 총괄 39 13.2.1. 총괄 40건략 39 13.2.1. 총괄 40건략 39 13.2.3. 산학교육 활성화 41 13.3.7 라 핵신전략 47 13.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 47 13.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 47 13.3.3. 글로벌 교육역량 참선화 52 13.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 52 13.3.4. 성과 중심의 대학운영시스를 선진화 73 1. 건가 대한신 수축은 영 방안 및 거비스스별 주요 기능 73 1. 거 대한신 구축 52 영 방안 및 거비스스별 주요 기능 74 1.1. 거 비선스 구축은 영 방안 및 거 비선스별 주요 기능 74 1.1. 기 바선스 구축은 영 방안 및 거 비선스별 주요 기능 76 2.2. 대한 전반의 역량관리 체계 77 2.1. 대학의 중당기 발전체화자율학신계화재정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학의 중당기 발전체화자율학원계획자정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학원 중당기 발전체화자율학원계획자원부터의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학원 전체화자율학원계획자원부터의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학원 중당 제국 78 3.1. 전화자율학원 학원 학원 학원 학원 기관 79 3.1. 전화자율학원 학원 학원 학원 학원 기관 79 3.1. 전화자율학원 학원 학	I. 대학 중장기 발전계획 ······	1
2. 대학 직정규모화 현황 자체 진단 12 3. 세부 적정규모화 추진 계획 13 III. 혁신전략 및 재정 투자계획 14 1. 혁신전략 및 재정 투자계획 15 11. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) 15 11. 대학 용영 혁신전략 및 기대효과(총괄) 20 13. 영역별 혁신전략 23 13.1. 교육 혁신전략 26 13.1.1. 총괄 26 13.1.2. 교육지원체계혁신 27 13.13. 교육과정 및 방법 혁신 32 13.1.4. 학생역량자원 강화 36 13.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.1. 총괄 41 1.3.3.1. 총괄 42 1.3.3.1. 총괄 45 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 44 1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 48 1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 충심의 대학운영시스템 선진화 52 1.3.4. 대학 관공상 및 부명성 강화 계획 60 1.4.1. 대학 공공상 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유· 협력 계획 61 1.4.3. 대학 간 공유· 협력 계획 61 1.4.4. 사회적 부자전략 62 2.2. 전문대학 핵신지원사업 제정투자 계획 64 2.2.1. 충 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 11. 기버넌스 구축운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 11 대항의 주장기 방전체회자용취시계회과자목자계회석과과되의 일과성 및 역계성 77 11 대항의 주장기 방전체회자용취시계회과자목자계회성과과되의 일과성 및 역계성 77	2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단 12 3. 세부 적정규모화 현황 자체 진단 13 III. 핵신전략 및 재정 투자계획 14 1. 핵신전략 및 재정 투자계획 15 11. 대학의 영역별 핵신전략 및 기대효과(총괄) 15 12. 대학 운영 핵신전략 및 기대효과(총괄) 15 13.1. 교육 핵신전략 20 13. 영역별 핵신전략 20 13. 영역별 핵신전략 20 13.1.1. 총괄 26 13.1.2. 교육지원체계핵신 27 13.1.3. 교육과정 및 방법 핵신 27 13.1.3. 교육과정 및 방법 핵신 27 13.1.3. 교육과정 및 방법 핵신 37 13.2. 산학합력 핵신전략 39 13.2.1. 총괄 39 13.2.1. 총괄 39 13.2.1. 총괄 40건략 39 13.2.1. 총괄 40건략 39 13.2.3. 산학교육 활성화 41 13.3.7 라 핵신전략 47 13.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 47 13.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 47 13.3.3. 글로벌 교육역량 참선화 52 13.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 52 13.3.4. 성과 중심의 대학운영시스를 선진화 73 1. 건가 대한신 수축은 영 방안 및 거비스스별 주요 기능 73 1. 거 대한신 구축 52 영 방안 및 거비스스별 주요 기능 74 1.1. 거 비선스 구축은 영 방안 및 거 비선스별 주요 기능 74 1.1. 기 바선스 구축은 영 방안 및 거 비선스별 주요 기능 76 2.2. 대한 전반의 역량관리 체계 77 2.1. 대학의 중당기 발전체화자율학신계화재정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학의 중당기 발전체화자율학원계획자정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학원 중당기 발전체화자율학원계획자원부터의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학원 전체화자율학원계획자원부터의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학원 중당 제국 78 3.1. 전화자율학원 학원 학원 학원 학원 기관 79 3.1. 전화자율학원 학원 학원 학원 학원 기관 79 3.1. 전화자율학원 학원 학	Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25)	11
3. 세부 걱정규모화 주인 계획 13 4. 석정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략 13 III. 혁신전략 및 재정 투자계획 14 1. 혁신전략 및 대정 투자계획 15 1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) 15 1.2. 대학 운영 혁신전략 20 1.3. 영역별 혁신전략 23 1.3.1. 교육 혁신전략 26 1.3.1.1. 충필 26 1.3.1.2. 교육지원체계혁신 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 충필 39 1.3.2.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.3. 산학합력 교도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 충필 47 1.3.3.3. 클로벌 과트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가지 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획 60 1.4.4.1. 대학 강공유 · 협력 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계	3. 세부 적정규모화 주진 계획 13 4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략 13 II. 혁신전략 및 재정 투자계획 14 1. 핵신전략 및 재정 투자계획 15 11. 대학의 영역별 핵신전략 및 기대효과(충관) 15 12. 대학 운영 핵신전략 20 13. 영역별 핵신전략 20 13.1. 교육 핵신전략 20 13.1. 교육 핵신전략 26 13.1.1. 총관 26 13.1.2. 교육자원체계역신 27 13.1.3. 교육과정 및 방법 핵신 32 13.1.4. 학생역량자원 강화 36 13.2. 산학협력 핵신전략 39 13.2.2. 산학협력 교도화 13.2.1. 총관 39 13.2.2. 산학협력 교도화 40 13.3.3. 가타 핵신전략 47 13.3.1. 총관 47 13.3.3. 클로벌 파트너심 강화 48 13.3.3. 글로벌 파트너심 강화 48 13.3.3. 글로벌 파트너심 강화 55 14. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 제최 60 14.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 14.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 14.3. 대학 간 공유・협력 계획 60 14.3. 대학 가정 실현 제회 60 14.4. 가회적 가지 실현 제회 60 14.5. 대학 개정 투자전략 62 2.1. 대학 개정 투자전략 62 2.2. 전문대학 행신자원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2. 2차년로 사업비 구성 79 1. 기버년스 구축 6명 방안 및 거버년스별 주요 기능 73 1. 기버년스 구축 74 1. 기버년스 구축 8명 병안 및 거버년스별 주요 기능 73 1. 기버년스 구축 8명 양안 및 거버년스별 주요 기능 74 1.1. 기박년스 중관 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전세탁자윤혁신세탁자생투자계획석과관리의 일반성 및 연계성 77 2.1. 자율성과지표명 : 직무역량 합양지수 87 3.1. 상과지표 설정 및 목표단성 계획 충관표 87 3.1. 상과지표 설정 및 목표단성 계획 충관표 87 3.1.1 자율성과지표명 : 직무역량 합양지수 87 3.1.1 자율성관계 20 87 3.1.1 자율성과지표명 : 직무역량 합양지수 87 3.1.1 자율성과지표명 : 직무업병합 합안지수 87 3.	1. 적정규모화 계획 …`	12
4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략 13 Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획 14 1. 핵신전략 및 대형의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) 15 1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) 15 1.2. 대학 운영 혁신전략 23 13.1. 교육 혁신전략 26 13.1.1. 총괄 26 13.1.2. 교육지원체계혁신 27 13.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 13.1.4. 학생역량지원 강화 36 13.2. 산학협력 혁신전략 39 13.2.1. 총괄 39 13.2.2. 산학협력 혁신전략 39 13.2.1. 총괄 40 13.3.3. 기타 혁신전략 47 13.3.1. 총괄 47 13.3.3. 클로벌 교육역량 활성화 44 13.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 47 13.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 55 14. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 14.1. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 14.1. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 14.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 14.2. 사회적 가치 실현 계획 60 14.3. 대학 간 공유・협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 22.2. 건문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 1V. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 12. 거버넌스 구축운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 11 대한의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 성교과라의 일완성 및 역계성 77 11 대한의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 42 11 개헌의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 42 11 개합의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 42 11 개합의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 42 11 개합의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 42 2.1 대학 대청 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 42 2.1 대학의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 42 2.1 대한의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 42 3.1 대한의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 42 3.1 대한의 중장기 방전계획 42 3.1 대한의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 42 3.1 개합의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 43 4.2 대한의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 43 4.3 대한의 중장기 방전계회자용형시계회·재정투자계획 43 4.3 대한의 중장기 방전계절자용형시계회·재정투자계획 43 4.3 대한의 중장기 방전계절자용형시계회·제정투자계획 43 4.3 대한의 중장기 방전계절자 43 4.3 대한의 중장기 방전계절자용형시계회·제정투자계획 43 4.3 대한의 중장기 방전계절자용형시계회 43 4.3 대한의 중장기 방전계절자용형시계회 43 4.3 대한의 중장기 방전계절자용형시계회 43 4.3 대한의 중장기 발전 42 4.3 대한의 43 4.3 대	4. 적징규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략 13 Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획 14 1. 혁신전략 및 기대효과(총괄) 15 11. 대학의 영역번 혁신전략 및 기대효과(총괄) 20 13. 영역번 혁신전략 및 기대효과(총괄) 23 13.1. 교육 핵신전략 23 13.1. 교육 핵신전략 26 13.1.1 · 홍괄 26 13.1.2 · 교육자원체계혁신 27 13.1.3 · 교육과정 및 방법 혁신 27 13.1.3 · 교육과정 및 방법 혁신 27 13.1.3 · 교육과정 및 방법 혁신 39 13.2.1 · 후괄 13.2.1 · 후괄 13.2.1 · 후괄 29 13.2.2 · 산학협력 고도화 40 13.2.3 · 산학합력 고도화 40 13.2.3 · 산학합력 고도화 40 13.2.3 · 산학합력 교육역량 활성화 44 13.3 · 기타 혁신전략 47 13.3.1 · 홍괄 47 13.3.2 글로벌 교육역량 활성화 47 13.3.2 글로벌 교육역량 활성화 48 13.3.3 · 글로벌 과토너십 강화 5년의 대학운영시스템 선진화 55 14. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 14.1 · 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 14.2 · 사회적 가치 실현 계획 60 14.3 · 대학 간 공유 · 협력 계획 60 14.3 · 대학 간 공유 · 협력 계획 60 14.2 · 사회적 가치 실현 계획 60 14.3 · 대학 간 공유 · 협력 계획 60 14.3 · 대학 간 공유 · 협력 계획 60 14.3 · 대학 간 공유 · 협력 계획 60 14.3 · 대학 간 공유 · 협력 계획 60 14.3 · 대학 간 공유 · 협력 계획 74 12 · 가비년스 충괄 체계 74 22 · 전략대학 핵신지원사업 재정투자계획 62 22. 전문대학 핵신지원사업 재정투자계획 64 22.1 · 충사업비 구성 65 22.2 · 2차년도 사업비 구성 65 22.2 · 3차년의 기계 74 11. / 거번년스 충괄 체계 74 12. / 기부번년스 충괄 체계 74 12. / 기부번스 충관 체계 77 23. 전문대학 핵신지원사업 성과관리체계 78 3. / 성과지표명 핵산지원사업 성과관리체계 78 3. / 성과지표명 핵산지원사업 성과관리체계 78 3. / 성과지표명 · 실학협력 학신지수 99 31.3 · 자율성과지표명 · 산학협력 학신지수 99 31.3 · 자율성과지표명 · 선학협력 학신지수 99 31.3 · 사율성과지표명 · 선학협력 학신지수 99 31.3 · 사율성과지표명 · 선학합점 학원 31.3 · 사율성과 교육선과 제 9 31.3 · 사율성과 교육선과 교육선과 교육선과 교육선과 교육선과	2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단	12
Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획 15 1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) 15 1.2. 대학 운영 혁신전략 22 1.3. 영역별 혁신전략 23 1.3.1. 교육 혁신전략 26 1.3.1.1. 총괄 26 1.3.1.2. 교육지원체계혁신 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.2. 산학협력 학신전략 39 1.3.2.1. 총괄 40 1.3.3. 간학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 개획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 개획 60 1.4.3. 대학 간 공유・협력 계획 61 1. 개정 투자전략 62 2.1. 급차 사업비 구성 66 1V. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 및 성과관리 74 1.2. 거버넌스 구축 운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 1.2. 거버넌스 구축은영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 선과관리 체계 77 11 대한의 중장기 방점계획자용현시계획재정투자계획 성과과리의 인과성 및 역계성 77	III. 혁신전략 및 재정 투자계획 14 1. 핵신전략 명 15 1.1. 대학의 영역번 핵신전략 및 기대효과(총판) 15 1.2. 대학 운영 핵신전략 20 1.3. 영역법 핵신전략 26 1.3.1. 교육 핵신전략 26 1.3.1.1. 총괄 36 1.3.1.2. 교육지원체계하신 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 핵신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 핵신전략 39 1.3.2.1. **한 합관 40 1.3.2.1. **한 합관 40 1.3.2.3. 산학합력 및 도화 44 1.3.3.1. **한 필요역량 활성화 44 1.3.3.3.1 *** 흥권 및 자의적 가치 실현 47 1.3.3.3.1 *** 출권 및 자의적 가치 실현 55 1.4. 대학 공공성 및 사의적 가치 실현 55 1.4. 대학 공공성 및 사의적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 사의적 가치 실현 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 · 협립 계획 61 2. 재정 투자계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 · 협립 계획 61 2. 대장 투자계획 62 2.1. 대학 제정 투자전략 62 2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2. 2차년도 사업비 구성 65 1.7 버년스 종괄 체계 7주 2. 성과관리 세계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계획자율핵신계획제정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학의 중장기 발전계획자율핵신계획제정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 핵신지원사업 성과관리체계 78 3.1. 성과지표명 : 집무역량 합양지수 87 3.1. 사율성과지표명 : 집무역량 합양지수 87 3.1. 자율성과지표명 : 집무역량 합양지수 87 3.1. 자율성과지표명 : 집무역량 합양지수 87 3.1. 자율성과지표명 : 실학합리 핵신지수 99 3.1.3. 자율성과지표명 : 실학합리 핵심지수 99 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학합리 핵심제 90 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학합리 핵심제 90 3.1.3. 자율성과 지료 : 산학합리 핵심제 90 3.1.3. 자율성과 지료 :		
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) 15 1.2. 대학 운영 혁신전략 20 1.3. 영역별 혁신전략 26 1.3.1. 교육 혁신전략 26 1.3.1.1. 총괄 26 1.3.1.2. 교육지원체계혁신 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.2. 산학협력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 1.4.1. 대학 강공사 일부명상 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.1. 대학 재정 투자전략 65 2.2. 건문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2. 2차년도 사업비 구성 65 1.2. 거버년스 구축 11.1. 가버년스 충괄 체계 74 1.2. 거버년스 구축 69 방안 및 거버년스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 1.1. 대한의 중장기 방전계회자용현시계획재정투자계획성교관리의 일과성 및 역계성 77 1.1. 대한의 중장기 방전계획자용현시계획재정투자계획성교관리의 일과성 및 역계성 77	1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총판) 15 1.2. 대학 운영 혁신전략 23 1.3.1. 교육 혁신전략 26 1.3.1.1. 총판 26 1.3.1.1. 총판 26 1.3.1.1. 총판 26 1.3.1.1. 총판 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총판 39 1.3.2.2. 산학협력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 44 1.3.3.1. 총판 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 14.1. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 14.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 1.4.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획 61 1.4.4. 대학 개정 투자전략 62 2.2. 전문대학 핵신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2. 1대학 개정 투자전략 74 1.1. 기버년스 주축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 및 성과관리 74 1.1. 기버년스 구축 및 성과관리 74 1.1. 기버년스 중판 체계 77 2.1. 대학의 증장기 발전계획자을확신계획재정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대략 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 성징 및 목표단성 계획 총판표 87 3.1. 자율성과지표명 : 식반역량 합양지수 87 3.1. 자율성과지표명 : 식반역량 합양지수 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 식반역량 합양지수 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 식반역량 합양지수 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 식반역량 합양지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 신반합협력 혁신지수 90		
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) 15 1.2. 대학 운영 혁신전략 20 1.3. 영역별 혁신전략 26 1.3.1. 교육 혁신전략 26 1.3.1.1. 총괄 26 1.3.1.2. 교육지원체계혁신 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.2. 산학협력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 1.4.1. 대학 강공사 일부명상 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.1. 대학 재정 투자전략 65 2.2. 건문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2. 2차년도 사업비 구성 65 1.2. 거버년스 구축 11.1. 가버년스 충괄 체계 74 1.2. 거버년스 구축 69 방안 및 거버년스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 1.1. 대한의 중장기 방전계회자용현시계획재정투자계획성교관리의 일과성 및 역계성 77 1.1. 대한의 중장기 방전계획자용현시계획재정투자계획성교관리의 일과성 및 역계성 77	1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총판) 15 1.2. 대학 운영 혁신전략 23 1.3.1. 교육 혁신전략 26 1.3.1.1. 총판 26 1.3.1.1. 총판 26 1.3.1.1. 총판 26 1.3.1.1. 총판 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총판 39 1.3.2.2. 산학협력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 44 1.3.3.1. 총판 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 14.1. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 14.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 1.4.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획 61 1.4.4. 대학 개정 투자전략 62 2.2. 전문대학 핵신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2. 1대학 개정 투자전략 74 1.1. 기버년스 주축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 및 성과관리 74 1.1. 기버년스 구축 및 성과관리 74 1.1. 기버년스 중판 체계 77 2.1. 대학의 증장기 발전계획자을확신계획재정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대략 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 성징 및 목표단성 계획 총판표 87 3.1. 자율성과지표명 : 식반역량 합양지수 87 3.1. 자율성과지표명 : 식반역량 합양지수 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 식반역량 합양지수 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 식반역량 합양지수 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 식반역량 합양지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 신반합협력 혁신지수 90	Ш. 역신선닥 및 재성 두사계왹 ····································	14
1.2. 대학 운영 혁신전략 23 13.1 영역별 혁신전략 26 13.1.1 총관 26 1.3.1.2. 교육지원체계혁신 27 13.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 학신전략 39 1.3.2.1. 총관 39 1.3.2.1. 총관 39 1.3.2.2. 산학협력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총관 47 1.3.3.1. 총관 47 1.3.3.1. 총관 60 1.4.1. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 61 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 61 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 61 1.4.4. 대학 가장 수 법 수 합 수 합 수 한 한 및 거버년스 분수 65 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 1.4. 대학 건강수 75 1. 거버년스 구축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 및 성과관리 74 1.2. 거버년스 구축 등영 방안 및 거버년스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 1.2. 거버년스 구축 운영 방안 및 거버년스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 1. 대한의 중작기 방저계획자유형시계획재정투자계획서과관리의 일관성 및 연계성 77	1.2. 대학 운영 혁신전략 23 1.3.1. 교육 혁신전략 26 1.3.1.1. 총괄 26 1.3.1.2. 교육지원체계혁신 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.2. 산학협력 전도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.1. 총괄 48 1.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유・협력 계획 70 1.1. 대학제정 투자전략 62 2.2. 건문대학 핵신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 66 1V. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 74 1.2. 거버넌스 구축운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 1.2. 거버넌스 구축운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 제계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 식무역량 합양자수 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 합양자수 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 식막역량 합양자수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 식막역량 합양자수 87 3.1.3. 자율성과지표명 : 식안학협력 혁신지수 90	l. 억신선닥	15
1.3. 영역별 혁신전략 26 1.3.1.1 교육 혁신전략 26 1.3.1.1 총괄 26 1.3.1.2 교육지원체계혁신 27 1.3.1.3 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4 학생역량지원 강화 36 1.3.2 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1 총괄 39 1.3.2.1 총괄 39 1.3.2.2 산학협력 고도화 40 1.3.2.3 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1 총괄 47 1.3.3.1 충괄 47 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 투명성 강화 제회 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2 사회적 가치 실현 1.4.3 대학 간 공유ㆍ협력 계획 60 1.4.2 사회적 가치 실현 1.4.3 대학 간 공유ㆍ협력 계획 60 1.4.2 사회적 가치 실현 1.4.3 대학 간 공유ㆍ협력 계획 60 1.4.2 사회적 가치 실현 1.4.3 대학 간 공유ㆍ협력 계획 60 1.4.2 사회적 가치 실현 7 경우자계획 60 1.4.2 사회적 가치 실현 7 경우자계획 60 1.4.1 대학 재정 투자전략 62 2.2 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2 2차년도 사업비 구성 65 1.7 대학시전부 자격부간의 연구생선 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회석과과리의 역과성 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회석과과리의 역과성 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회석과과리의 역과성 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회석과과리의 역과성 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회석과과리의 역과성 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회적과관리의 역과성 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회석과과리의 역과성 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회석과과리의 역과성 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회석과과리의 역과성 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회 생각화리의 역과성 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회육 생각되었 외관하고의 역과성 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회 생각하고의 역과성 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회 생각적 보험 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회 생각적 보험과 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회 생각적 보험과 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자유형시계회재정투자계회 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회자 기관 전 1 1 대학의 중작기 발전계회 제공학 기관 및 연계성 7 7 7 1 대학의 중작기 방저계회 기관 7 1 1 1 대학의 주작기 발전계회 기관 7 7 1 1 대학의 주작기 발전계설 7 7 7 1 대학의 중작기 발전계원 기관 7 7 1 1 대학의 주작기 발전계설 7 7 7 1 대학의 중작기 발전계설 7 7 7 1 대학의 주작기 기관 7 7 1 1 대학의 주작기 기관 7 7 1 1 대학의 기관 7 7 7 1 1 대학의 주작기 기관 7 7 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	13.1 영역별 혁신전략 26 13.1.1 홍완 26 13.1.1 홍완 26 13.1.1 홍완 27 13.1.3 교육자원체계혁신 27 13.1.3 교육자원 및 방법 혁신 32 13.1.4 학생역량자원 강화 36 13.2. 산학협력 혁신전략 39 13.2.1 홍완 39 13.2.2 산학협력 교도화 40 13.2.3 산학교육 활성화 44 13.3.7 기타 혁신전략 47 13.3.1 총완 47 13.3.2 글로벌 교육역량 활성화 44 13.3.7 라 혁신전략 47 13.3.1 흥완 47 13.3.2 글로벌 교육역량 활성화 52 13.3.4 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 52 13.3.4 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 14. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 14.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 14.2. 사회적 가치 실현 계획 60 14.3. 대학 간 공유 협력 계획 61 14.2. 사회적 가치 실현 계획 60 14.3. 대학 간 공유 협력 계획 61 14.2. 사회적 부자계획 60 14.3. 대학 간 공유 협력 계획 61 14.2. 사회적 부자계획 62 2.1. 대학 재정 투자계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 78 수업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 1V. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축은영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 1.2. 거버넌스 구축은영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 31.1. 자율성과지표명 : 작무역량 합양자수 87 31.1. 자율성과지표명 : 작무역량 합양자수 87 31.3. 자율성과지표명 : 작무역량 합양자수 87 31.3. 자율성과지표명 : 작무역량 합양자수 87 31.3. 자율성과지표명 : 작업연계지수 89 31.3. 자율성과지표명 : 작업연계지수 99 90	1.1. 네틱의 경구를 탁신전탁 옷 기네요파(등을) ************************************	20
1.3.1.1. 총괄 26 1.3.1.2. 교육지원체계혁신 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.2. 산학협력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 52 1.3.3.4. 생과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 60 1.4.3. 대학 간 공유・협력 계획 61 2. 재정 투자계획 60 1.4.3. 대학 간 공유・협력 계획 61 2. 대장 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 65 1.4. 거버년스 구축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 및 성과관리 74 1.2. 거버년스 구축 등영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 1.2. 거버년스 구축운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 1. 대한의 중작기 방전계획자용형시계획재정투자계획성교과리의 임과성 및 연계성 77	1.3.1.1. 총괄 26 1.3.1.2. 교육지원제계혁신 27 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.2. 산학합력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 협력 계획 61 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 합력 계획 61 1.4.3. 대학 간 공유 합력 계획 61 1.4.1 대학 개정 투자전략 62 2.1. 대학 제정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 1.4. 대학의 중앙기 발전계화자율혁신계화재정투자계화성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학의 중앙기 발전계화자율혁신계화재정투자계화성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 77 2.3. 전문대학 혁신지수 명광 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89		
1.3.1.2. 교육지원체계혁신 32 1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.1. 총괄 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 무명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 협력 계획 61 2. 재정 투자계획 60 1.4.3. 대학 자정부자건략 62 2.1. 대학 재정 투자건략 62 2.2. 건문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 40 1.2. 거버년스 구축 74 1.1. 거버년스 구축 11. 거버년스 흥골 체계 74 1.2. 거버년스 구축 11. 거버년스 흥골 체계 74 1.2. 거버년스 구축 11. 기버년스 흥골 세계 74 1.2. 거버년스 구축 11. 기버년스 흥골 체계 74 1.2. 기버년스 구축 11. 기버년스 흥골 세계 74 1.3. 기타인의 중작기 박저계회자유형시계회재정투자계회성과과리의 익과서 및 역계성 77	1.3.1.2. 교육지원체계혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총팔 39 1.3.2.1. 총팔 39 1.3.2.2. 산학협력 호신전략 39 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 강공유・협력 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 70 1.4.2. 사회적 가치 실현 70 1.4.2. 사회적 가치 실현 60 1.4.3. 대학 간 공유・협력 계획 60 1.4.1. 대학 강공유・협력 계획 60 1.4.1. 대학 가능상 등자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 1.4. 대학의 중광기 발전계환자율혁신계환자정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 1.2. 거버넌스 구축은 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 1.1. 거버넌스 구축은 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 1.1. 거버넌스 구축은 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 1.2. 대학의 중광기 발전계환자율혁신계환자정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 77 2.4. 자율성과지표명 : 직무역량 합양지수 87 3.1. 사율성과지표명 : 직무역량 합양지수 87 3.1. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 취업연계지수 99		
1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.2. 산학협력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 60 1.4.3. 대학 작 등자계획 60 1.4.1. 대학 확인 전원사업 재정투자 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 1V. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 및 성과관리 74 1.1. 거버넌스 구축 및 성과관리 75 76 2. 성과관리 체계 74 1.2. 거버넌스 구축 당영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 1.2. 거버넌스 구축관영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 77 11 대학인 주장기 방저계회자유형시계회,재정투자계회,생과관리의 일과성 및 역계성 77 71 대학인 주장기 방저계회자유형시계회,재정투자계회,생과관리의 일과성 및 역계성 77 71 대학인 주장기 방저계회자유형시계회,재정투자계회,생과관리의 일과성 및 역계성 77	1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신 32 13.1.4. 학생역량지원 강화 36 13.2. 산학협력 혁신전략 39 13.2.1. 총괄 39 13.2.2. 산학협력 교도화 40 13.2.3. 산학교육 활성화 44 13.3.3. 기타 혁신전략 47 13.3.3.1. 총괄 47 13.3.3.1. 총괄 47 13.3.3.1. 총괄 48 13.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 48 13.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 48 13.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 13.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 14. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 14.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 14.2. 사회적 가치 실현 계획 60 14.2. 사회적 가치 실현 계획 60 14.3. 대학 간 공유・협력 계획 61 2. 재정 투자계획 60 14.3. 대학 간 공유・협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 73 1. 거버년스 구축은영 방안 및 거버년스별 주요 기능 74 1.1. 거버년스 구축은영 방안 및 거버년스별 주요 기능 75 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3.1. 상과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1. 자율성과지표명 : 식무역량 합양지수 87 3.1. 자율성과지표명 : 식무역량 합양지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 선학협력 혁신지수 90		
1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2.1. 한학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 충팥 39 1.3.2.2. 산학협력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 충팥 47 1.3.3.1. 충팥 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유· 협력 계획 61 2. 재정 투자계획 61 2. 재정 투자계획 61 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 65 1.4.1. 거버넌스 구축 92 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 93 방안 및 거버넌스별 주요 기능 74 1.1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 구축 74 1.2. 거버넌스 중괄 체계 74 1.2. 거버넌스 중관기 방전계획자용현시계획자적투자계획석과관리의 일관성 및 연계성 77	1.3.1.4. 학생역량지원 강화 36 1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.2. 산학협력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 과트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가지 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 사회적 가지 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 협력 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 협력 계획 60 1.4.3. 대학 가지 실현 개획 60 1.4.4. 사회적 가지 실현 개획 60 1.4.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 대학 제정 투자전략 62 2.1. 대학 제정 투자전략 72 2.1. 대학 가장 설탕 가장 기획 73 1. 거버넌스 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축은영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 1.2. 거버넌스 구축은영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 최계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 77 2.4. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1. 사율성과지표명 : 식탁역량 함양지수 87 3.1. 자율성과지표명 : 식탁역렴 학원지수 90		
1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.2. 산학협력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획 61 1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획 61 1.4.3. 대학 개정 투자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 로 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 74 1.1. 거버넌스 종괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 1. 대한의 중작기 발전계획자육형시계획재정투자계획석과관리의 임과성 및 연계성 77	1.3.2. 산학협력 혁신전략 39 1.3.2.1. 충필		- ,
1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.2. 산학협력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 1V. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 충괄 체계 74 1.2. 거버넌스 중괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축은영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 1.2. 거버넌스 구축은영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 74 1.1. 대학의 중작기 발전계획자육혁시계획재정투자계획·성과관리의 악과성 및 역계성 77	1.3.2.1. 총괄 39 1.3.2.2. 산학협력 고도화 40 1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 교육역량 활성화 48 1.3.3.1. 총괄 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 교육역량 활성화 55 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2 2차년도 사업비 구성 65 2.2.2 2차년도 사업비 구성 65 2.2.1. 국가업년스 구축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 및 성과관리 74 1.1. 거버년스 구축 원영 방안 및 거버년스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 증장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 식무역량 합양지수 89 3.1.2. 자율성과지표명 : 식무역량 합양지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수 90 90		
1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 61 2. 재정 투자계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 74 1.1. 거버넌스 총괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축은영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 1. 대항의 중장기 발정계활자용현시계활재정투자계획성과관리의 일관성 및 역계성 77	1.3.2.3. 산학교육 활성화 44 1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 충괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 부명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유・협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2 2차년도 사업비 구성 65 1.1. 거버년스 구축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 원명 방안 및 거버년스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학의 증장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학의 증장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 48 3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총관표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 합양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 직무역량 합양지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 직무역량 합양지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 직무역량 합양지수 89	1.3.2.1. 총괄	39
1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유・협력 계획 61 2. 재정 투자계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 74 1.1. 거버넌스 구축은영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 74 1.1. 거버넌스 구축은영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 75 2. 성과관리 체계 77 1. 대한의 중장기 박저계획자육혁신계획자정투자계획성과과리의 일과성 및 연계성 77	1.3.3. 기타 혁신전략 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 총괄 체계 74 1.2. 거버넌스 총괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축은영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 48 3.1. 상율자지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 89 3.1.2. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 직무역량 함약지수 89		
1.3.3.1. 충괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획 61 2. 재정 투자계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 65 1V. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 66 1V. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 구축 8월 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 1.1 대한의 중장기 방점계활자용형성계활재정투자계획성과관리의 일관성 및 역계성 77	1.3.3.1. 총괄 47 1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 48 1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 제정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 65 2. 성과관리 체계 74 1.2. 거버넌스 구축운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 67 3.1. 상과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 89 3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89		
1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 55 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 1V. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 74 1.1. 거버년스 중괄 체계 74 1.2. 거버년스 구축·운영 방안 및 거버년스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 76 2. 성과관리 체계 77 77 1 대한의 중장기 방점계활자육혁신계활자정투자계획 성과관리의 일관성 및 역계성 77	1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 74 1.1. 거버년스 구축 89 체계 74 1.1. 거버년스 구축·운영 방안 및 거버년스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 열신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.3. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 신학합력 혁신지수 90		
1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 65 1.2.2.2 차년도 사업비 구성 66 1.3.3.4. 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 1. 대학의 중장기 방저계획자육혁신계획자정투자계획 성과관리의 일과성 및 역계성 77	1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화 52 1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 충괄 체계 74 1.1. 거버넌스 충괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.3. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 신학협력 혁신지수 90		
1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 61 1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2 2차년도 사업비 구성 65 1.1. 거버넌스 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 및 성과관리 74 1.1. 거버넌스 총괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2. 성과관리 체계 77 1. 대한의 중장기 방저계확자육혁신계획재정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77	1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화 55 1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 60 1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유ㆍ협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 구축 74 1.2. 거버넌스 구축운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수 90		
1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 총괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 1 대한의 중장기 방저계확자육현신계확재정투자계확성과관리의 일과성 및 연계성 77	1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 60 1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 추를 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계획성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 48 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.3. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 선학협력 혁신지수 90	1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화	55
1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 충괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 71 대학의 중작기 방정계확자육혁신계획·재정투자계획·성과관리의 일관성 및 연계성 77 77 71 대학의 중작기 방정계확자육혁신계획·재정투자계획·성과관리의 일관성 및 연계성 77	1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 60 1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 1V. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 총괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 43 2 4 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 5 5 6 5 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6		
1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 총괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발정계획 자육혁신계획 재정투자계획 성과관리의 일관성 및 연계성 77	1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획 61 2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 추괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 87 3.1. 상과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 89 3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 취업연계지수 90	1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획	60
2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 Ⅳ. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 총괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발정계획 자육혁신계획 재정투자계획 성과관리의 일관성 및 역계성 77	2. 재정 투자계획 62 2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 총괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 87 3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수 90	1.4.2. 사외식 가지 실연 계획 ···································	60
2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 총괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2. 성과관리 체계 77 2. 대학의 중장기 발정계활자육혁신계활재정투자계활성과관리의 일관성 및 연계성 77	2.1. 대학 재정 투자전략 62 2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 64 2.2.1. 총 사업비 구성 65 2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버년스 구축 74 1.1. 거버년스 충괄 체계 74 1.2. 거버년스 구축·운영 방안 및 거버년스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계획자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 87 3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 취업연계지수 90	1.4.3. 내익 신 중ㅠ·협약 계획 2 재정 투자계회	61
2.2.1. 총 사업비 구성	2.2.1. 총 사업비 구성		
2.2.2. 2차년도 사업비 구성 66 IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 충괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2. 대한의 중장기 발정계획 자육혁신계획 재정투자계획 성과관리의 일관성 및 연계성 77	2.2.2. 2차년도 사업비 구성		
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리	IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리 73 1. 거버넌스 구축 74 1.1. 거버넌스 총괄 체계 74 1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 87 3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수 90		
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 ···································	1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 87 3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수 90		
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 ···································	1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 87 3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수 90	Ⅳ. 사업관리체계 구축 및 성과관리	····· 73
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 ···································	1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 76 2. 성과관리 체계 77 2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성 77 2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 87 3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수 90	1. 거버넌스 구축	······ 74
1.2. 기미인으 기록·문항 정한 및 기미인으를 구요 기능 76 2. 성과관리 체계	2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 87 3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수 90	1.1. 거버년스 종팔 제계 ···································	······· 74
2.1. 대학의 중장기 발전계확자율혁신계확재정투자계확성과관리의 일관성 및 연계성	2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 87 3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수 90	1.2. 기미인스 구국·단 8 '8인 및 기미인스일 무요 기 8 ··································	70
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 87	2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 77 2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 78 3. 성과지표 87 3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 87 3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 87 3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수 90	2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성	······ 77
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계	3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 ····································	2.2. 대학 전반의 역량관리 체계	77
3. 성과지표	3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 ····································	2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계	······ 78
	3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수 ····································	3. 성과지표 ····································	······ 87
3.1. '장박시표 결정 못 숙표될정 세력 당필표 ···································	3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 ······ 89 3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수 ····· 90	3.1. '& 박시효 결정 못 숙효될정 세척 풍털효	87
3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수	3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수90	3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수 ····································	89
3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수90		3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수	90
	3.1.4. 자율성과지표명 : 글로벌 교육역량지수91	3.1.4. 자율성과지표명 : 글로벌 교육역량지수	91



전문대학혁신지원사업

I. 대학 중장기 발전계획



【 대학 중장기 발전계획 개요 】

1. 대학의 비전 및 목표

증빙 p 2~15

1.1. 대학발전계획 수립의 배경

- □ 대학은 1992년 개교 이래 건학이념인 전문직업인양성을 위해 노력해왔으며, 지역사회와 대학의 발전을 위해 주기적으로 중장기발전계획을 수립하여 추진 함
- □ 최근 학령인구 감소 등 대내외적으로 급변하는 제4차 산업혁명 시대에, 환경적 변화의 가속화와 산업구조의 급변, 교육환경의 요구사항 변화에 대응하고 내부 혁신을 통해 대학의 지속적인 성장이 필요

혁신성장을 주도하는 미래 수요 맞춤형 인재양성으로의 변화

4차 산업혁명시대

- 초연결, 초지능, 산업간 융복합
- 혁신성장산업 대응 창의인재양성 요구

지역사회 및 산업체 연계 부족

 \triangleright

- ·인력과 현장 요구 수준 간 괴리 발생
- ·지역혁신성장 산업이 필요한 맞춤형 인력 양성이 필요

사회적 경제적 환경변화 ·베이비부머 세대 은퇴, 고령화 사회 진입에 따른 평생직업교육 필요

대학정책 변화

·대학중장기발전계획과의 연계 기반 재정지 원 사업 추진 필요 미래 수요 대비 혁신성장 중심의 대학중장기발전 계획

「구미

Renovation 2024 \(\)

1.2 대학발전계획 수립의 목적

- □ 대학환경 변화를 반영하여 대학의 발전목표와 대학혁신 방향을 재정립하고, 이를 기반으로 대학의 혁신전략 분야를 설정하여 대학의 정체성 확립에 따른 새로운 방향을 설정함
- □ 중장기 발전계획 수립을 통해 대학 구성원의 적극적인 참여와 공감을 이끌어 냄으로써 발전목표와 발전방향에 대한 인식을 공유하고 대학의 혁신역량을 결 집함
- □ 대학이 축척해온 역량을 바탕으로 사회변화에 따른 미래성장 지향적인 새로운 혁신 방안을 마련함

구미 Renovation 2024 방향

- ▷ 4차 산업혁명시대 사회변화와 수요를 반영한 대학의 직업교 육체제 혁신
- ▷ | 창의적인 현장중심 우수 전문기술인재 양성 선도모델 구축

산·학·관이 함께 협력을 통해 대학, 지역, 산업체가 지속 성장이 가능한 新산학협력 모델 구축

수요자 친화적인 대학 조성 및 선취업·후학습 활성화 지역주민, 재직자, 구직자 등 질 높은 직업기술교육을 받을 수 있는 대학 환경 조성

전략과제별	핵심성]과지표와	자율	관리지표를	설정하고,	이를	효과적이고	주기
적으로 관리	할 수	있는 성과	관리	체계를 구축	함			

□ 실행과제와 세부 실행과제의 중요도를 고려하여 사업간 중복을 방지하도록 재 정투자 계획을 수립함으로써 효과적으로 발전목표를 달성할 수 있도록 함

1.3 대학 건학이념 및 인재상

- □ 건학이념 및 교육목표
 - 대학은 성실, 창의, 긍지라는 학훈을 바탕으로 창의력과 인성을 갖춘 전문직 업인을 양성하는 것으로 요약됨

건학이념

산업기술의 중추적인 역할을 담당하는 중견기술자 및 관리자 양성을 위한 기술교 육에 총력을 기울임과 동시에 인격도야와 가치관 형성을 위한 인성교육을 통하여 전문직업인으로서 긍지를 가지고 창의정신을 발휘하여 선도적 역할을 할 수 있는 성실한 인재를 양성

○ 대한민국 교육의 근본 이념에 입각하여 국가 산업발전에 필요한 전문적인 지식과 이론을 교수, 연구하고 재능을 연마하여 국가발전에 필요한 전문 직 업인 양성을 지향하는 인재상으로 규정하고 아를 교육의 기본 방침으로 설정 하여 아래와 같이 교육목표를 설정 함.

인재상(교육목표)

- (1) 지역사회 발전에 공헌할 수 있는 "사회인 양성"
- (2) 미래사회를 주도하는 현장중심 산학일체형 "전문인 양성"
- (3) 인류공동체 구성원으로 의무와 역할에 충실한 "세계인 양성"

□ 핵심 가치

- 중장기발전계획 구미 Renovation 2024을 통해 학생들이 배우고 사회에 진출하 여 보유한 기술과 역량을 활용하여 지역과 함께한다는 내용을 중심으로 4개의 핵심 가치를 선정
- 구체적으로 알게하자(實), 쓰이게 하자(用), 감동시키자(相), 나누자(生)를 4개 의 핵심가치로 선정하여 대학체제, 교육, 산학협력, 평생직업교육 전 분야에 서 강조하며 실천을 추진

4	핵심가치	실천분야	세부내용
實	알게 하자	직업교육체계혁신	내부 구성원이 공감하고지역사회 및 산업체에게 알게 하자미래사회를 대비한 대학 특성화 추구
用	쓰이게 하자	창의숙련인재양성	사회변화 선도할 창조적 역량 교육 창의성에 기반한 현장 중심 교육 사회수요 맞춤형 교육
相	감동시키자	산·학·관 협력고도화	구성원간의 유대와 통합 지역 산·학·관과의 소통 및 협력을 통한 변화에 대처 글로벌 지식 및 네트워크 확산
生	나누자	열린 캠퍼스 구축	• 평생교육을 위한 기반 마련 • 사회와 국가의 발전에 기여

핵심가치

實

알게 하자

用 》 쓰이게 하자

相

감동시키자

(生) 나누자

1.4 대학의 혁신 비전 및 중장기 발전 목표

□ 4차 산업혁명시대 대비 국가와 지역의 발전을 견인할 수 있는 핵심인력을 양성하기 위한 「지역사회와 함께 혁신성장을 주도하는 현장중심 산학일체형전문기술인 양성 선도대학」을 비전으로 설정함

때 지역사회 산학일체형 🚓 지역거점 전문대학의 위상 정립 지역산업계와 지속적인 관계 형성 지역사회와 긴밀한 소통과 협력 산업현장에서 요구하는 인재 양성 대학과 지역의 상생문화 조성 기업맞춤형 교육체계 정립 Gumi-Univ Vision 혁신성장 전문기술인 전 **TOPs 2024** ■ 4차 산업혁명 트랜드 선도 4차 산업혁명 맞춤형 인력 양성 대학과 지역사회의 동반성장 초점 대학과 기업의 인력양성 미스매치 해소 지역의 혁신성장 생태계 조성 지원 전문화된 교육과정 운영

- □ Gumi 2023의 비전을 달성하기 위하여 「TOPs 2024, 2024년 국내 최고의 현장 실무형 평생직업교육 거점 구현」을 발전목표로 선정
 - 이를 위해 ① 혁신을 통한 대학 특성화(Transformation), ② 미래 선도 창의 인재양성(Occupation), ③ 사회공헌 산·학·관 협력(Partnership), ④ 평생직업 교육 가치 창출(Supplier)을 4대 분야의 목표로 설정

발전 목표 2024 년 국내 최고의 현장 실무형 평생직업교육 거점 구현

Transformation

Occupation

Partnership

Supplier

혁신을 통한 대학 특성화

미래 선도 창의 인재양성

사회공헌 산학관 협력

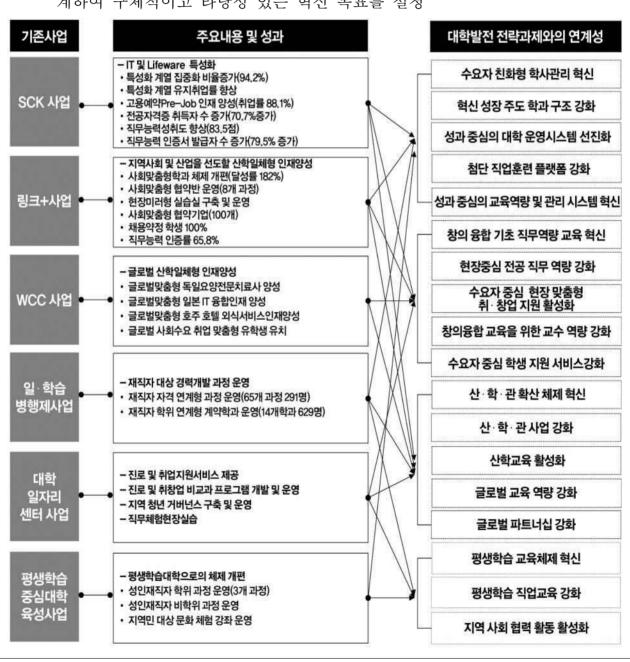
평생직업 교육 가치 창출

1.5 대학의 특성화 및 혁신 목표

- □ 구미 Renovation 2024에서 대학의 특성화 및 혁신 목표를 도출하기 위하여 기존 대학의 중장기발전계획과 대내외 여건 분석을 수행하여 SWOT 전략을 도출하였으며, SWOT 전략을 기반으로 대학의 특성화 및 혁신 목표를 도출
- □ 4차 산업혁명시대 대비 국가와 지역의 발전을 견인할 수 있는 핵심 인력을 양성하기 위하여 「지역사회와 함께 혁신성장을 주도하는 현장중심 산학일체형전문기술인 양성 선도대학 | 을 대학의 특성화 및 혁신 목표로 설정

대학 특성화 방향	혁신 목표
미래성장기반	- 4차 산업혁명시대 요구되는 인재를 양성하기 위한 대학의 구조
직업교육 체제혁신	적 혁신과 성장 동력 확보
미래수요 맞춤형	- 현장에서 요구되는 맞춤형 인재양성을 위한 교육 및 취·창업,
창의 숙련 인재양성	학생지원 서비스의 고도화
지역사회 연계 산·학·관	- 국내외 산·학·관 주체들과의 협력관계 형성을 통해 대학의
협력 고도화	역량과 동반성장 문화 조성
지역발전을 위한	- 국가 및 지역사회와 연계하여 평생직업교육을 선도할 수 있는
열린캠퍼스 구축	시스템 구축 노력 강화

- □ 대학 발전목표와 핵심가치를 연계하여 4대 대학 특성화 방향과 18개의 혁신 목 표를 선정
 - 이를 위해 미래 성장 기반 직업교육체계혁신(5개 전략과제), 미래수요 맞춤형 창의 숙련 인재 양성(5개 전략과제), 지역사회 연계 산·학·관 협력고도화(5개 전략과제), 지역 발전을 위한 열린 캠퍼스 구축(3개 전략과제)을 전략방향으로 선정
 - 대학은 IT 및 Lifeware 산업 특성화, 산학협력 특성화, 사회수요 기반 산학 연계 교육 특성화, 글로벌 맞춤형 인재양성 특성화 등을 위해 전문대학 혁 신 지원사업, 링크 + 사업, WCC 사업 등을 추진
 - 또한 평생 직업교육과 재직자 교육 및 지역 청년의 일자리 창출을 위해 일 학습병행제 사업, 평생학습중심대학 육성사업, 대학일자리센터 사업 등을 추진
 - 이러한 성과를 지속적으로 유지하고 확산할 수 있도록 대학 발전계획과 연 계하여 구체적이고 타당성 있는 혁신 목표를 설정



2. 대학 현황분석 및 진단

2.1. 대내외 여건 분석

생애주기

평생직업교육

지원가능한 대학으로

진화 노력

- 정부정책, 경제, 사회, 기술적 측면 분석을 통해 4차 산업혁명 시대로의 대 응을 위한 중점학과 육성 및 개편, 창의숙련 현장 맞춤형 인재양성 노력
- 인구고령화와 학령인구 감소 등 인구구조의 변화는 대학의 생애주기 평생 직업 교육 거점 대학으로의 전환을 촉구
- 지역대표산업과 주력산업을 견인할 수 있는 전문 인력 양성을 위한 노력 이 필요하며, 지역기업과의 연계를 통해 산·학 협력 시스템 구축과 취업 지원을 위한 우리학교의 노력이 필요

기술적 분석 정책적 분석 경제적 분석 사회적 분석 4차 산업혁명 대응 세계 경제 및 국내 4차 산업혁명에 따른 저출산, 고령화로 전문대학 체제 혁신 경제의 저성장 기조 산업구조의 변화 생산가능 인구 및 정부주도의 정원 감축 및 고용시장의 침체로 학령인구 감소 대학경영진단 추진 청년일자리 창출 어려움 기술발전에 따른 새로운 학습내용과 취업유발계수 정부재정지원사업의 변화 학습법 확산 인구 수도권 지속적 감소 과밀 현상 가속 평생직업교육강화 글로벌경제의 기술발전에 따른 지역사회 및 산업 연계 새로운 경제 새로운 학습내용과 대학교육방향변화 생산인구 대체에 따른 성장 패러다임 도래 학습법 확산 다문화 가족 증가 혁신성장분야 중심의 (4차 산업혁명) 학과 개편 3대 분야 및 조선, 자동차 등 일자리 창출을 위한 초고령 사회 진입으로 8대 선도전략을 통한 주력산업의 침체로 대학 취업지원 사회구조변화 혁신성장 추진 전후방산업의 어려움 기능 강화 4차 산업혁명에 대응하기 위한 신입생 유치를 위한 미래 유망직종 신산업 관련학과 산업수요에 맞는 우리대학의 인재양성을 위한 육성 필요 인재양성 주력 필요 특장점 육성 교육여건 마련 및 부각 노력 필요 교육부 전문대학 지원정책 방향에 맞는 학교운영 필요 현장 맞춤형 교육을 통해 평생직업교육 중심의 용·복합 인재양성을 위한

대학운영 방안

모색 필요

재학생 취업역량

강화를 위한

노력 필요

현장 맞춤형 교육의

혁신 및 고도화 필요

○ 특히, 대구·경북 지역산업 및 경제 침체가 가속화 되고 있는 시점에서 지역 청년 및 대학생의 타지역 유출 방지 및 유입을 통한 지역경제 활성화를 위한 전문대학 차원의 노력이 필요

경상북도

대구광역시

구미시

- ·지속적인 인구고령화 및 인구감소
- 일자리 창출의 어려움
- ·청년 고용률 전국대비 낮은 수준
- ·지역특화산업을 중심으로 6대 주력분야 개편
- ·인구 감소 및 경제활동 인구 하락세
- ·지역특화산업을 중심으로 다양한 세부사업 운영
- · 구인구직 감소 추세로 일자리 창출 어려움
- ·청년 고용률 전국대비 낮은 수준으로 실업률 가장 높은 수준

- 인구증가의 정체
- ·미래신산업 기술혁신을 통한 재도약 추진(8대 신산업 선정)
- ·대기업 수도권 이전으로 노동력 유출 및 일자리 감소
- ·지역특화산업을 중심으로 6대 주력분야 개편
- 실업률로 고용불안

U

- · 경상북도 대표산업인 제조업(철강, 전자·전기)과 6대 주력산업을 견인할 수 있는 전문인력 양성 노력 필요
- · 우리대학과 지역기업과의 산·학 협력 시스템 구축을 통한 일자리 창출 노력 필요

O

- ·대구광역시 대표산업인 제조업(차량 부품산업)과 8대 세부사업을 견인할 수 있는 전문인력 양성 노력 필요
- ·우리대학과 지역기업과의 산·학 협력 시스템 구축을 통한 일자리 창출 노력 필요

0

- · 구미시 대표산업인 제조 업과 8대 신산업을 견인할 수 있는 전문인력 양성 노력 필요
- · 우리대학과 지역기업과의 산·학 협력 시스템 구축을 통한 일자리 창출 노력 필요
- ·대기업 유출과 청년층의 유출에 따른 지자체, 유관 기관, 대학의 연계노력 필요

2.2 대학 역량 분석

- 전문대학 지속 지수 평가에서 전문대학 중 13위, 취업역량은 전국대학 중 1위를 기록
- 우수 상위 10개 대학과 비교, 경영, 교육, 안전, 생활부문 평가에서 근소한 차이로 낮은 것으로 나타났으나, 취업 관련 평가는 강세
- 취업, 안전 부문에서 강점을 보유하고 있었으나, 연구, 교육 부문에서 약점 을 나타냄

○ 대학의 특성

교육여건분석

- ·전임교원 확보율 전국 평균 이상
- · 신입생 충원율 100% 유지
- ·취업률 5년 연속 1위 및 7년 평균 82% 전국 최상위권
- ·국가고시 합격률 전국 평균 상회
- ·교육수요자 만족도 지 속적 향상

산학협력분석

- · 매출액 전국 상위 유지
- · 600개 이상 가족회사 운영
- 학과별 협의회 운영
- · 사회맞춤형 사업 등 산학 연계 교육 활성화
- · EMC센터를 통한 대학 재정자립도 확보
- · 재직자 교육 및 계약학과 학위과정 운영으로 재 직자 경력개발 활성화

대학재정 및 교육비 분석

- 정부지원사업 10관왕 달성
- ·학교기업 활성화로 수 익원 다양화
- · 재학생 등록금 부담완화 (교육비 환원율, 학비감면 비율, 재학생 1인당 교육비)
- ·마일리지 장학금 등 다 양한 장학금 지원 혜택

0

- · 양질의 강의를 제공하기 위해 전임교원 강의담당 비율 조정 최적화 노력
- · 신입생 충원율 및 졸업생 취업률 지속적 향상을 위한 노력 필요
- ·국가고시 전원 합격과 산업체 만족도를 높이기 위한 역량 지원

0

- ·미래사회변화 대비 조직 구조 개편
- ·산·학 협력에서 산·학·관 협력으로 확대
- 재직자 교육 활성화
- ·기업지원 활동을 통한 산학협력 강화와 산학 협력단 수익률 증대
- · 산학연계 교육 활성화

0

- · 효율적 대학운영으로 대학 재정 안정화 노력 필요
- · 재학생 교육비 부담 경 감을 위한 대학구성원의 전체 노력 필요

○ 이해관계자 분석

재학생 및 졸업생, 교직원

- ·대학 교육에 대한 만족도 지속적 증가
- 현장중심 교과목 편성
- •취업에 도움이 되는 교양과 비교과 확충
- •취창업 프로그램 내실화
- ·해외유학생과 외국 유학생의 증가
- •글로벌 프로그램 및 취업 강화
- ·대내외 활동 등 활동의 양극화
- · 자기주도적 학습 프로그램
- 맞춤형 인력양상 교육 강화
- •진로지도 및 심리상담 프로그램 요구

산업체

- 수요맞춤형 인력양성
- 적극적인 산학협력 활동
- ·문제해결 및 기초 학습능력 강화
- ·조직적응력 및 대인관계 능력 향상을 위한 비교과 프로그램 확대
- · 팀워크 및 전공지식 유지 강화
- 현장직무능력 강화 및 현장중심 교육과정
- 맞춤형 인력양상 교육 강화

U

- 현장중심 교육 강화
- · 직무중심 자격증 취득 활성화
- ·국내외 취·창업 프로그램 내실화
- 학생진로지도 체계화 및 심리상담 강화
- · 맞춤형 인력양성 교육 강화

O

- 비교과 프로그램 강화
- 산업체 맞춤형 인력양성
- 현장중심의 교육과정 개선
- · 사업지원 등 산학협력 활동 강화

2.3 대내외 환경 분석 결과

○ 발전전략 및 전략과제 도출을 위해 SWOT 분석 결과를 4개 영역 SO(지속성 장), WO(역량강화), ST(우회전략), WT(방어전략)로 방향을 제시함



기회(Opportunity)

4차 산업혁명으로 산업구조 및 일자리 변화

지역산업 연계 맞춤형 인력 정책 및 요구 증대

평생교육 수요 증가

국가산업단지공단 인접 및 지역 육성사업 연계 학과

지역 거점전문대학으로서의 위상 정립

위협(Threat)

학령인구 감소

대학역량진단 평가 강화

국내 경제성장 둔화

청년 실업률 증가

사회수요와 대학교육과의 불일치

대구·경북 높은 실업률

지역 내 대기업 타지역 유출

특정국가에 편중된 외국인 유학생

강점(Strength)

취업률 및 유지 취업률 전국 최상위

맞춤형 현장 중심 교육

산·학 네트워크 풍부

높은 전임교원 확보율

정부재정지원사업 적극적 확보 노력

대학 특성화 및 평생교육기반 우수성

학생 등록금 부담 최소화

SO전략: 지속성장

- ₩ 사회맞춤형 학과구조 개편
- ☑ 명생학습교육 강화
- ₩ 4차 산업혁명 중점학과 육성
- ▼ 첨단교육시설인프라 구축을 통한 대학 특성화 강화
- ▼ 교수자원 활용성 증대

WT전략: 방어전략

- ☑ 직무중심 자격증 취득 강화
- ▼ 수요자 중심 맞춤형 인재양성 프로그램 개발
- ▼ 우수학생 유치전략 수립
- ▼ 현장 중심 교육 강화 및
 교육의 질 개선
- ▼ 맞춤형 취·창업프로그램 강화
- ☑ 글로벌역량 강화를 위한 다양한 프로그램 개발 운영강화

약점(Weakness)

4년제 비교 낮은 인지도

재정확충의 가능성 미흡

행정인력 전문성 미흡

신입생 기초학력 저하

4차 산업혁명 대비 중점학과 미흡

졸업생 취업률 정체기 돌입

높은 등록금 의존도 낮은 등록금

WO전략: 역량 강화

- ☑ 4차 산업혁명 대비
 직업교육시스템 혁신
- ▼ 중점육성학과 집중 투자
- ☑ 지역사회 협력 및 기여
- ☑ 글로벌 교류 활성회를 통한 글로벌 맞춤형 인력양성
- ☑ 대내외 홍보 강화
- ☑ 성과기반 경영체계 확립
- ☑ 재정 효율화 및 건전성 제고

ST전략: 우회전략

- ▼ 재정지원사업 확보를 통한 교육인프라 개선
- 지역기업 연계 취업 확성화
- ▼ 행정인력 전문성 향상을 위한 재교육 프로그램 강화
- ▼ 교수학습역량 강화
- ▼ 캠퍼스 운영 효율성 증대를 위한 정보 시스템 고도화
- ☑ 외국 유학생 적극 유치

2.4 대학자율혁신계획 수립과 관련한 의견 분석

- 대학의 혁신 목표를 추진하기 위한 대내외 여건 분석 및 대학 역량을 분석 결과를 토대로 발전전략을 수립하고 대학자율혁신계획에 반영하기 위하여 SWOT 분석 결과를 4개 영역 SO(지속성장), WO(역량강화), ST(우회전략), WT(방어전략)로 방향을 제시함
 - 대학발전위원회가 주관하여 이해관계자 의견을 수립한 결과는 다음과 같음

<u>재학생 및 졸업생,</u> 교직원

- · 대학 교육에 대한 만족도 지속적 증가
- 현장중심 교과목 편성
- 취업에 도움이 되는 교양과 비교과 확충
- •취창업 프로그램 내실화
- ·해외유학생과 외국 유학생의 증가
- ·글로벌 프로그램 및 취업 강화
- ·대내외 활동 등 활동의 양극화
- · 자기주도적 학습 프로그램
- 맞춤형 인력양상 교육 강화
- 진로지도 및 심리상담 프로그램 요구

산업체

- · 수요맞춤형 인력양성
- 적극적인 산학협력 활동
- ·문제해결 및 기초 학습능력 강화
- ·조직적응력 및 대인관계 능력 향상을 위한 비교과 프로그램 확대
- ·팀워크 및 전공지식 유지 강화
- 현장직무능력 강화 및 현장중심 교육과정
- 맞춤형 인력양상 교육 강화

O

- 현장중심 교육 강화
- 직무중심 자격증 취득 활성화
- ·국내외 취·창업 프로그램 내실화
- 학생진로지도 체계화 및 심리상담 강화
- 맞춤형 인력양성 교육 강화

0

- 비교과 프로그램 강화
- 산업체 맞춤형 인력양성
- 현장중심의 교육과정 개선
- 사업지원 등 산학협력 활동 강화
- 상기와 같은 분석 결과를 토대로 교무회의에서 교육영역, 산학협력영역, 기 타영역에서 교육지원체계혁신, 교육과정 및 방법 혁신 및 학생역량지원 강 화, 산학협력고도화와 산학교육 활성화, 글로벌교육역량 활성화, 글로벌 교육 인프라 및 파트너십 강화 프로그램을 확대 추진하기로 결의함

3. 대학의 중점 특성화 분야

○ 4차 산업혁명시대 대비 국가와 지역의 발전을 견인할 수 있는 핵심 인력을 양성하기 위하여 「지역사회와 함께 혁신성장을 주도하는 현장중심 산학일체형전문기술인 양성 선도대학」을 대학의 특성화 및 혁신 목표로 설정

대학 특성화 방향	혁신 목표
미래성장기반	• 4차 산업혁명시대 요구되는 인재를 양성하기 위한 대학의
직업교육 체제혁신	구조적 혁신과 성장 동력 확보
미래수요 맞춤형	•현장에서 요구되는 맞춤형 인재양성을 위한 교육 및
창의 숙련 인재양성	취·창업, 학생지원 서비스의 고도화
지역사회 연계	·국내외 산·학·관 주체들과의 협력관계 형성을 통해
산•학•관 협력 고도화	대학의 역량과 동반성장 문화 조성
지역발전을 위한	·국가 및 지역사회와 연계하여 평생직업교육을 선도할
열린캠퍼스 구축	수 있는 시스템 구축 노력 강화

4. 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향

대학 중장기	혁신지원사업 목표							
발전전략 (특성화 방향)	사업 목표	분야	대표 프로그램					
미래성장기반 직업교육 체제혁신	・4차 산업혁명시대 요구되는 인재를 양성하기 위한 대학의 구조적 혁신과 성장 동력 확보	교육	·교육지원체계혁신 - 교수학습지원체계 강화 - 교육역량 및 관리시스템 혁신					
미래수요 맞춤형 창의 숙련 인재양성	· 현장에서 요구되는 맞춤형 인재양성을 위한 교육 및 취·창업	교육	• 현장중심 전공 직무역량 강화 - 교원 산업체 현장연수 강화 - 직무능력인증평가 - 학생친화형 진로지도 및 심리 상담 강화 - 취창업스킬Up 프로그램 • 가치공유 프로젝트 교육모델					
상의 폭탄 인세양성	학생지원 서비스의 고도화	산학협력	• 가지공규 프도젝트 교육모델 활성화					
	고도와	기타	· 글로벌교육 역량 장화 - 글로벌 전문역량 강화 프로 그램 활성화 - 글로벌 수요맞춤형 인재 양성					
지역사회 연계 산·학·관 협력 고도화	・국내외 산・학・관 주체들과의 협력 관계 형성을 통해 대학의 역량과 동반 성장 문화 조성	산학협력	· 산학협력고도화- 산학관 협력 네트워크 강화- 미래지행적 산학협력단 선진화- 지역산업 연계 기업 지원 강화					
	·국가 및 지역사회와 연계하여 평생직업	교육	· 첨단직업 훈련 플랫폼 강화					
지역발전을 위한 열린캠퍼스 구축	교육을 선도할 수 있는 시스템 구축	산학협력	· 가치공유 프로젝트 교육모델 활성화					
	노력 강화	기타	·글로벌 산학네트워크 강화					

전문대학혁신지원사업

Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25)

1. 적정규모화 계획 **증방** p1

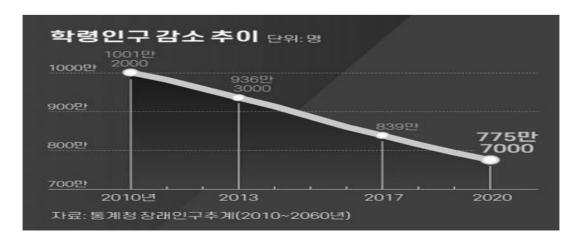
(단위 : 명)

	구분	'21학년도	'22학년도	'23학년도	'24학년도	'25핵년도	계
	학부 입학정원(명)	1,533	1,431	1,413			
	학부 정원 내 모집인원(명)(A)*	1,533	1,431	1,413			
	정원 외 선발인원(명)(F) ¹⁾	263	197	296			
 기	정원 내 입학자 수(명)(B) ²⁾	1,489	1,403	1,367			
본 자	신입생 충원율(%) (B/A *100)	97.13	98.04	96.74			
료	미충원 인원(명)(A-B)	44	28	46			
	미충원율(%) ³⁾ ((A-B)/A *100)	2.87	1.96	3.26			
	정원외 선발비율(%) ⁴⁾ ((B+F)/A * 100)	114.29	111.81	117.70			

2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단

2.1 학생 충원현황 및 사유진단

- □ 우리대학의 신입생 충원률은 2019학년도까지 100%를 유지해왔으나 2020학년 도 입시결과 97.1%, 2021학년도 입시결과 98.0%, 2022학년도 입시결과 96.7%로 낮아지고 있음.
- □ 이러한 가장 큰 원인은 학령인구의 감소라고 할 수 있으며, 수도권 대학을 선호하는 경향 및 수도권대학의 모집인원 증가도 상당한 영향이 있음.



□ 또한 일반대학의 충원률도 하락하면서 진학자들의 전문대학보다 일반대학을 선택하는 상황도 전문대학의 충원률 감소를 야기하는 원인의 하나로 판단됨.

2.2 향후 충원율 추이 예측

- □ 교육부와 대교협의 '2024학년도 대학입학전형 시행계획'에 따르면 전국 대학 모집 인원은 34만 4,296명으로, 2023학년도 모집인원보다 4,828명 감소하며, 2025학년도부터는 2024학년도와 비슷한 인원으로 유지될 것을 예측하고 있음.
- □ 학령인구수의 절대적인 감소, 수도권 집중현상, 일반대 선호 경향 등 지방 전문대학에 대한 인식이 점점 더 낮아지고 있으며, 지방 전문대학 활성화를 위해 지역의 산학관 협력체계를 구축하고, 특성화 학과 양성을 통해 충원율 확보에 노력하여야 함.

3. 세부 적정규모화 추진 계획

3.1 적정규모화 계획

□ 우리대학은 경상북도 8대 메가테크 분야(미래차, 이차전지, 반도체, UAM, 로봇, 메타버스, 바이오·백신, 차세대원전) 중 하나인 미래차 분야, 지역 고령화대응 웰니스 분야, 대구경북 통합 신공항 개항 대비 물류 분야에 필요한 글로컬전문인력 양성을 목표로 4개 학과 신설 및 1개 학과 폐지, 10개학과 감원을 통해 62명의 입학정원 감축 계획을 수립함.

4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략

□ 우리대학의 학사구조 개편은 지역 내 생태계 조성을 위한 거버넌스를 구축· 운영하고 대학의 특성화 전략에 맞춰 지역 지자체 및 산업체와 대학 간 협력 기 반 전문인력 양성 교육과정 고도화 및 취업 연계 특화산업 친화형 생태계 구축 을 목표로 운영하고 있음.

전문대학혁신지원사업 •

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

1. 혁신전략

1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

■ 전문대학혁신지원 사업 목표

중장기발전계획 목표		혁신 사업 목표		혁신방향	
		76 74		7200	
TOPs 2024 2024년 국내 최고의 현장 실무형 평생직업 교육 거점 구현	\Leftrightarrow	지역사회 연계 미래형 혁신 대학 구현	\Rightarrow	4대 방향	
<u> </u>	•	\uparrow	- '	\uparrow	
(Transformation) 혁신을 통한 대학 특성화		직업교육체계 혁신 통한 미래성장 기반 구축		직업교육 관리체계 고도화	확대 관리 분야
	\Leftrightarrow		\Rightarrow		
(Occupation) 미래선도 창의 인재양성		창의숙련교육 기반 미래 대비 핵심역량 함양 및 교육성과 제고		혁신성장 주도 창의교육	중점
			1		육성
(Partnership)	\Leftrightarrow	지역산업과 동반성장 및 산학일체형 산학교육 구현	\Rightarrow	산학 협력 고도화	분야
사회공헌 산ㆍ학ㆍ관 협력					
ानावस्य न स्वीत	\Leftrightarrow	소통하는 세계로 열린 캠퍼스 구현	\Rightarrow	글로벌 캠퍼스 구축	확대 관리 분이

추진 배경 및 필요성

- · 4차산업 혁명 시대 대비 대학 교육 체 계 혁신 및 미래 인 재양성
- ·지역 연계 산학관 연계 맞춤형 인력 양성 필요
- ·고령화 사회 진입에 따른 평생직업 교육 필요

추진 배경 및 필요성

- *8대 핵심선도 산업등 혁신성장을 주도하는 인재양성 필요
- · 인력수급의 미스매 치 해소를 위한 산 학관 교육 활성화
- ·지역사회 일자리창출을 위한 평생교육 강화
- 취업경로 확대를위한 글로벌 맞춤인재양성

육성 분야

선정

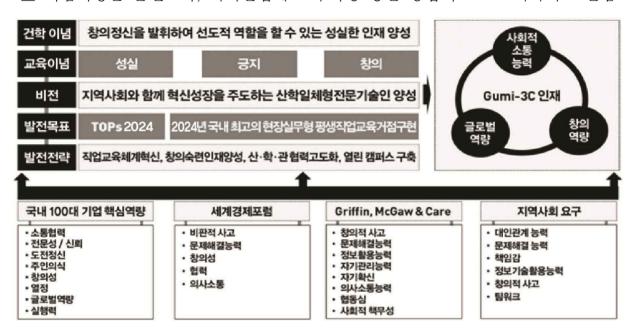
배경

- 선택과 집중을통한 성과창출 극대화
- · 자원의 효율적 배분과 효과적 집행
- 대학중장기발전 계획의성과 극대화

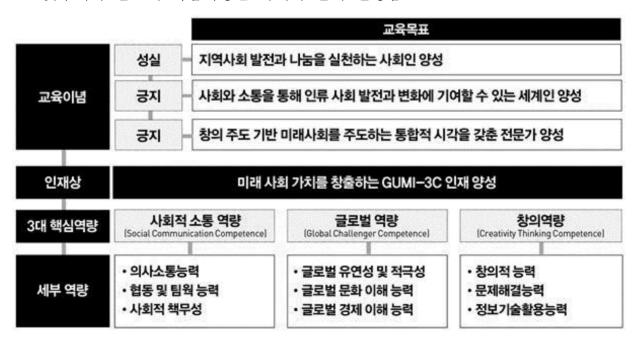
1.1.2. 인재상 및 핵심역량

중장기 p2~5

- □ 우리대학의 교육목표를 달성하기 위해 교육이념인 「성실, 궁지, 창의」 정신에 기반하여 「미래사회 가치를 창출하는 Gumi-3C 인재」를 인재상으로 설정하였으며, 이는 대학이념 및 교육목표 뿐 아니라 국가와 사회 그리고 시대적 요구에 대한 부응과 향후 5년간 중장기발전계획의 추진으로 우리 대학이 형성하고자하는 인재상을 의미함
- □ 핵심역량은 문헌조사, 지역산업체 요구사항 등을 종합적으로 고려하여 도출함



□ 우리대학의 3대 교육목표와 인재상을 종합적으로 고려하여 Gumi-3C 인재가 갖추어야 할 3대 핵심역량을 아래와 같이 설정함



• 핵심역량은 사회적 소통역량, 글로벌 역량, 창의 역량이며, 우리 대학은 인재상 양성을 위한 핵심역량을 다음과 같이 정의함

교육 이념	인재상	핵심역량	세부역량	주요 내용	
			의사소통능력	감정 및 주장의 표현력, 이해능력, 경청능력, 공감능력, 토론 및 조정 등과 관련된 언어 구사력	
성실	사회인 양성	사회적 소통역량	활동 및 팀워크 능력	자율적 도전정신과 자아성찰로 공동체 목표를 달성을 위해 역할을 스스로 결정하여 협동과 노력을 통해 꾸준 히 실행하는 능력	
			사회적 책무성	나눔, 봉사, 배려의 정신과 건전한 가치관을 바탕으로 인간문화 사회를 이해하고 국가 및 인류사회에 이바지 할 수 있는 사회인	
			글로벌 유연성 및 적극성	세계 문화와 사회를 이해하는 능력을 기반으로 자신의 생각을 효과적으로 표현 능력	
긍지	세계인 양성			글로벌 문화이해능력	세계시민으로 다양한 글로벌 환경에서 사회와 문화를 수용하고 이해하는 능력
			글로벌 경제이해능력	단편적인 시각에서 벗어나 통합적인 관점에서 글로벌 경제현상을 이해할 수 있는 능력	
			창의적능력	다양한 관점으로 문제를 이해하고 해결하는 사고력과 적극적인 동기나 태도로 새로운 것을 생각해낼 수 있는 능력	
창의	전문가 양성	창의역량	문제해결능력	문제 상황이 발생하였을 경우, 창조적인 논리적인 사고 를 통하여 올바르게 인식하고 적절히 해결하는 능력	
			정보기술 활용능력	4차산업혁명 대비 신기술을 조작하고 활용할 수 있는 능력으로 문제점을 발견하고 원리를 적절하게 활용하여 조취를 취할 수 있는 능력	

대학의 중장기 발전계획과 사업목표와의 연계성 및 목표 설정 과정의 타당성 1.1.3. 대학 혁신전략과 대학발전 및 목표와의 연계성 Gumi Vision 지역사회와 함께 혁신성장을 주도하는 산학일체형 전문기술인 양성선도대학 TOPs 2024 2024년 국내 최고의 현장 실무형 평생직업교육 거점 구현 발전목표 Transformation Occupation Partnership 현신을 통한 대한 통성화 미래 선도 창의 인재양성 사회공헌 산학관 현력 직업교육체계 창의 숙련 교육 기반 지역산업과 동반성장 및 소통하는 미래대비 핵심역량 함양 혁신목표 혁신을 통한 산학일체형 산학교육 세계로 열린 캠퍼스 및 교육성과 제고 미래성장 기반 구축 구현 구축 혁신전략 관리체계 고도화 혁신성장 주도 창의 교육 산학협력 고도화 글로벌 캠퍼스 구축

1.1.4. 대학의 혁신전략과 대학 역량(활동 및 실적)의 연계성



1.1.5. 혁신사업의 대학중장기발전에 대한 효과성 및 실현가능성

• 대학혁신사업의 주요 추진과제들은 대학중장기발전계획의 방향과 연속성 상에 있어, 행·재정적 지원, 체계적인 사업 및 성과 관리 지원을 통한 실현가능성을 극대화 하고자함

영역	전략 방향	대학의 발전방향 연계성	실현가능성			
교육 혁신	미래형 창의 숙련 교육	- 미래성장 기반 직업교육체계 혁신 · 수요자 친화형 학사관리 혁신 · 혁신성장주도 학과 구조 강화 · 첨단직업훈련 플랫폼 강화 · 교육역량 및 관리시스템 혁신 - 미래수요 맞춤형 창의 숙련 인재 양성 · 창의융합 기초직무역량 교육혁신 · 현장중심 전공 직무역량강화 · 현장맞춤형 취· 창업지원 활성화 · 수요자중심 학생지원 서비스강화	재정적 지원 관점	 대학의 중장기발전계획은 교비와 재정지원사업비로 추진 집중육성분야와 확대육성분야로 선택과 집중하여 대학혁신사업비를 집중할 예정임 중장기발전 사업의 성과를 대학혁신지원사업에 연계시키기 위해 혁신전략 및 추진과제에 대한 예산 집행액을 지속적으로증대시킬 계획임 		
산학 협력 혁신	지역 연계 산학관 협력 고도화	- 지역사회 연계 산·학·관 협력 고도화 ·산·학·관 확산체제 혁신 ·산·학·관 사업 강화 ·산학교육 활성화	행정 및 리직 원 지원 관점	 대학혁신지원사업단을 신설, 전 담인력 배치 및 영역별 사업관 련 부서의 실무자를 중심으로 사업단 내에 행정업무 지원을 위해 운영팀을 설치 대학혁신지원사업 운영성과가 중장기발전계획으로 연계되도록 두 사업 전체를 총괄관리를 담당하는 기구인 대학혁신 지원사업 사업운영위원회를 구성 하여 운영 사업에 대한 운영규정 및 지침을 마련하여 체계적으로 지원 사업 추진관련 학칙 등 제도 개선을 통한 학사관리 내실화 		
글로벌 혁신	지역사회 연계열린 캠퍼스 구축	- 글로벌 교육역량 활성화 - 글로벌 파트너십 강화				
교육 체계 혁신 	혁신성장 직업교육 체계혁신	- 성과중심의 대학운영 시스템 선진화 - 성과중심의 교육역량 및 관리시스템 혁신	성과 관리 관점	- PDCA를 적용하여 목표에 따른 성과관리와 환류체계를 강화 - 단계별 연차별 사업계획 중심 의 실적점검을 통해 추진과제		
대학 공공성과 사회적 가치실현	지역사회 연계열린 캠퍼스 구축	- 국가 및 지역사회와 연계하여 평 생직업교육을 선도할 수 있는 시 스템 구축 노력 강화		의 효과성을 점검하고 부서별 성과관리, 대학전체 성과관리 추진 - 영역별 관련 부서는 자체점검 소위원회 구성 및 운영		
대학간 공유 협력	지역사회 연계열린 캠퍼스 구축	- 지역사회 연계 산·학·관 협력 고도화 ·산·학·관 확산체제 혁신 ·산·학·관 사업 강화 ·산학교육 활성화				

1.2. 대학 운영 혁신전략 증빙 p16~17 1.2.1. 대학혁신을 위한 대학 운영전략 분석결과 사업추진 방향 및 목표 사업 기대효과 4차 산업혁명 교육지원 체계 혁신 학령인구 감소 혁신성장 청년실업 심화 창의인재 양성기반 대외 교육과정 및 관리 시스템 혁신 글로벌 능력 중요성 증대 주도 창의 교육 취업률 극대화 미래형 인재 양성 필요 학생역량 강화 지원 산업체 요구 반영 교육과정 취업역량 산학관 협력 체계화 산학일체형 교육 지역사회 산학협력고도화 글로벌 맞춤형 교육 공유가치 창출 산학교육 활성화 현황 산업단지 지리적 이점 분석 CHLH 산학협력거점대학 평생직업경영노하우 글로벌 교육역량 활성화 글로벌 역량 강화 기초학력저하 글로벌 캠퍼스 미래 사회 중점학과 글로벌 교육 인프라 강화 구축 기업지원 취업경로 다양화 글로벌 교육 파트너십 강화 IT 및 Lifeware 산업 특성화 재정 사회맞춤형 교육 지원 ┌ 재정확보의 안정화 및 건정성 확보 글로벌 맞춤형 인력 양성 사업 성과 확산 관리체계 고도화 사업 직업교육 친화형 인사관리 재구조 지역일자리 창출 기여 극대화 재직자 교육 지원 책임행정 및 운영 효율화

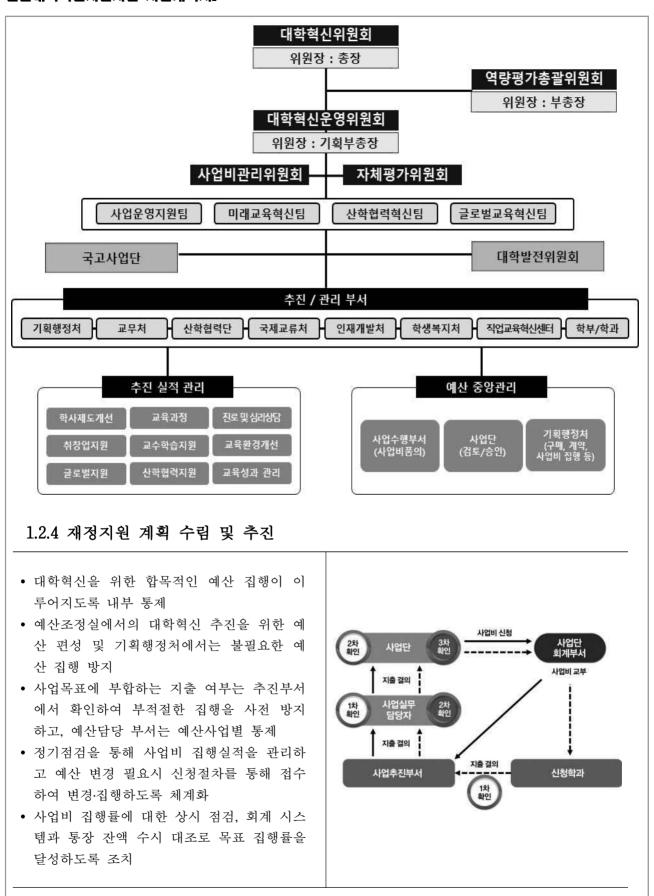
1.2.2. 대학혁신계획 추진 절차

- 대학혁신을 위한 계획의 추진 및 관리는 PDCA 모형(Plan-Do-Check-Action)을 적용하여 조직, 사업, 성과, 개선 등이 일관된 방향으로 추진될 수 있도록 선순환 절차를 확립하되 주관부서는 대학의 세부 목표별로 계획 수립, 평가 단계에서 학내 구성원의 의견수렴을 위한 위원회를 구성하여 의견이 반영 되도록 함
- 또한 위원회별로 이해관계자들인 교직원, 재학생, 산업체 구성원들이 참여하도록 구성하되 수립된 계획과 평가 결과는 전체 교직원회의에서 발표하여 학내 구성원들의 의견을 2차 수렴하는 동시에 대학 자율혁신의 공감대를 형성함



1.2.3. 대학혁신계획 추진단의 구성 및 운영계획

- 총장을 위원장으로 하는 「대학혁신위원회」를 설치하여, 대학자율혁신 계획의 수립 및 추진에 관한 주요사항 관장
- 대학자율혁신의 효율적인 운영과 성과확산을 위하여 「대학혁신운영위원회」를 설치, 운영함
- 운영위원장은 기획부총장을 겸무토록하여, 대학차원의 제도적, 정책적 지원을 뒷받침할 수 있도록 조직 운영하는 한편 계획 수립 및 평가시 교직원, 재학생, 산업체 등 학교 이해관계자의 참여를 의무화하도록 하여 대학혁신의 추진 및 관리에 만 전을 기함
- 대학혁신운영위원회는 대학혁신의 효율적 추진과 체계적 관리를 위해 「사업운영 지원팀」,「미래교육혁신팀」,「산학협력혁신팀」,「글로벌교육혁신팀」 4개의 전담팀으로 운영함
- 사업단의 팀장과 팀원을 대부분 대학본부 부서의 보직자와 직원으로 구성하여 정책결정, 프로그램 운영 및 지원, 그리고 성과창출 및 확산 등을 위해 사업단, 부서, 그리고 학과가 유기적으로 연계되어 운영 될 수 있도록 함
- 사업 이행 점검 및 분석, 개선사항도출, 성과목표 달성도 평가 등 사업 추진 및 관리의 체계적 운영을 위해 「자체평가위원회」,「사업실무위원회」,「성과관리위원회」 등을 구성 운영함





〈현황(As-Is)-혁신전략(To-Be) 대조표〉

			대학	혁신 전략/방향(To-Be)		
연	영역	현황 분석(As-Is)	발전/혁신 방향	혁신사업	 계획 반영 내용		
번			(개선 방향)	프로그램명	주요내용		
		■미래형인재양성필요		■ 교육지원체계	■ 학사제도개선,		
		■ 4차산업혁명 대비필요		혁신	학과구조 혁신 등		
	교육	▪기초학력저하	■ 혁신성장 주도	■교육과정 및	■ 기초직무역량 및 현장		
	<u> </u>	▪ 산학일체형 교육	창의교육	방법 혁신	중심 전공역량 강화		
		■취업역량		■ 학생 역량지원	■ 학생지원 및		
		■ 청년실업심화		강화	취ㆍ창업지원		
	411	● 산학협력거점대학		산학협력	■ 미래지향적		
2	산학	■기업지원	• 산학협력 고도화	고도화	산학협력단 선진화 등		
	협력	● 산업체 요구 반영		■ 산학교육	● 산업체 연계 교육		
		교육과정 필요		활성화 	활성화 등 ■ 글로벌 수요 맞춤형		
		■ 글로벌 맞춤형 교육		• 르도필 교육역량	•글도글 구표 웃품성 인재양성 교육		
		• 글로벌 능력 중요성 증대 • 학령인구 감소	- ■글로벌 캠퍼스 구축		활성화 등		
				으의 글로벌	■ 글로벌 산학 인프라		
3	기타	│		프트트 파트너십 강화			
				성과중심의			
		■ 4차산업혁명	■ 관리체계 고도화	대학운영시스	■ 재정확보의 인정화 및		
		┃■ 학령인구 감소		템선진화	운영건정성 제고 등		
				■ 대학			
	공공성	│ ■대학의 공공성 및		운영의공공성	│ • 구성원 참여·소통 강화		
4	사화적	사회적 책무성에	▪지역발전을 위한	강화	- 재정·회계 정보 공개		
	가치실 현	대한 사회적 요구	열린캠퍼스 구축	■ 회계 투명성	- 사전 예방		
				확보			
				■ 연구윤리 정착	기조보기리 취거 IDE		
					● 광주보건대 협력 IPE		
						■ 취창업지원	퍼실리테이터 양성프로그램 운영
				협업 프로그램	● 취업공유대학 19개		
		│ ■대학 교육역량		운영	- 위법O#네릭 1971 - 대학과 취업 역량		
	대학간	- 네ㅋ 요ㅋㅋㅎ 확대를 위한 대학	■지역연계 산학관	■ 글로벌	네크의 컵 킁 강화 및 선진		
[5]	내 의신 공유협	가 된다고 되면 대학 	협력 고도화	전문역량 강화	경화 및 전선 취업지원 시스템 도입		
		상규법 간 인식·물식사원 업 공유 등의 협력 필요		프로그램	취립시원 시트립 포립 •GET올레 프로젝트		
				활성화	- CCT 글에 포크 - - 운영		
				▪ 글로벌	· WOC 17개 대학과		
				산학네트워크	글로벌 봉사 및		
				활성화	교육지원		
					활동		
	1	1	1				

〈총 괄 표〉

연	ميم		프로그램	ス]행년	三
번	영역	프로그램명	주요내용	, 22	' 23	' 24
			• 학사제도개선	→	→	→
		70	• 학과구조혁신		-	-
		■교육	▪ 교수학습 지원체제 강화		-	
		지원체계 혁신	▪ 교육역량 및 관리시스템 혁신	-	-	-
1	교육		■ 첨단직업훈련 플랫폼 강화	-	-	
		■ 교육과정	■ 기초직무역량 혁신	→	→	-
		및 방법 혁신	■ 현장중심 전공직무역량 강화	-	-	-
		학생	• 학생지원서비스 혁신	→	→	-
		역량지원 강화	■ 취·창업지원 활성화	→	→	→
			• 지역사회 산·학·관 협력 네트워크 강화	→	→	→
		• 산학협력 고도화	■ 미래지향적 산학협력단 선진화		→	-
2	산학		• 지역산업 연계 기업지원 강화	→	→	-
	ਰੋਥੋ		• 산업체 연계 교육 활성화	-	→	
		• 산학교육 활성화	■ 가치공유 프로젝트 교육모델 활성화	→	→	→
		7-2	■ 글로벌 수요 맞춤형 인재양성 교육 활성화	→	→	-
		글로벌	▪ 글로벌 전문 역량강화	→	-	
	- 교육역량 확성화	■해외 유학생 유치 내실화		→	-	
	-1-1	■ 글로벌	▪ 글로벌 학생 네트워크 강화	→	→	-
3	기타	파트너십 강화	■ 글로벌 산학 네트워크 강화	→	→	→
		■ 성과중심의	• 재정확보의 안정화 및 운영 건전성 제고		→	-
		대학운영시스템	• 책임행정 환경정착 및 운영효율성 제고		→	→
		선진화	▪ 직업교육 친화형 인사관리 재구조화		→	-
	공공성	• 대학운영의	■ 구성원 참여·소통 강화	_	_	
4	사화적	고고서 가치 기 이 인 면 기 그 이 이거				
_	가치실현	■회계 투명성 확보	□ 재정·회계 정보 공개	→	→	-
		• 연구윤리 정착	• 사전 예방 • 광주보건대 협력 IPE 퍼실리테이터	-	-	-
		취창업지원 협업	양성프로그램 운영	→	-	-
		프로그램 운영	■취업공유대학 19개 대학과 취업 역량 강화 및			
			선진 취업지원 시스템 도입		-	-
	대학간	▪ 글로벌 전문역량				
5	공유협업	강화 프로그램	■GET올레 프로젝트 운영	→	-	-
		활성화				
		■글로벌	■ WCC 17개 대학과 글로벌 봉사 및			
		산학네트워크	교육지원 활동	→	-	-
		활성화				

1.3.1. 교육 혁신전략

1.3.1.1. 총괄



"창의숙련교육기반 미래 대비 핵심역량 함양 및 교육성과 제고"

[1] 교육지원체제혁신

- 학사제도혁신
- 학과구조혁신
- 교수학습지원체제강화
- 교육역량 및 관리시스템혁신
- 첨단직업훈련플랫폼강화

[2] 교육과정 및 방법 혁신

- 기초직무역량교육혁신
- 현장중심 전공직무역량강화

[3] 학생역량지원강화

- 학생지원서비스 혁신
- 취•창업지원 활성화

■ 수요자 친화형 학사관리 혁신

■ 혁신성장주도 학과 구조강화



■ 성과중심의 교육역량 및 관리시스템

- 1
- 현장중심 전공직무역량 강화
- 창의융합 기초직무역량 교육혁신
- 수요자 중심 현장 맞춤형 취•창업 지 워 활성화

1

■ 수요자 중심 학생지원 서비스 강화

- 혁신 ■ 첨단직업 훈련 플랫폼 강화
- 창업융합교육을 위한 교수역량강화

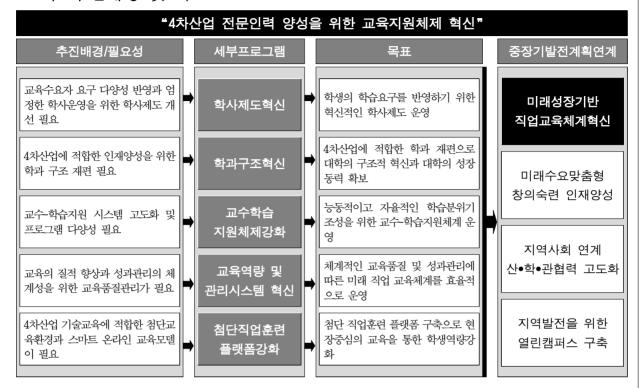
교무처 HE센터 학과구조 학사제도 학과구조 취•청업지원 학생생활 전산환경 교수역량 직업교육 보건교육 학사상담형 기사 유

대학혁신지원사업단 (미래교육혁신팀)

- "창의숙련교육기반 미래 대비 핵심역량 함양 및 교육성과제고"를 교육혁신 목표로 설정하고 교육지원체계 혁신, 교육과정 및 방법 혁신, 학생역량지원 강 화를 3대 추진전략으로 설정
- 이러한 3대 추진전략은 대학 중장기발전계획의 기반 위에 설정되었으며 상호 긴밀한 연계성을 가짐
- 각 추진전략의 세부 추진 프로그램 내용과 추진 주체를 명확하게 함으로서 가 시적인 교육혁신 성과를 창출할 수 있도록 운영

1.3.1.2. 교육지원체계혁신

가. 추진배경 및 목표



나, 추진계획

1 세부과제명 : 학사제도혁신

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

구분	주요 내용
 개요	• 수요자 중심 학사제도 개선, 학생중심 학습선택권 보장, 학사상담지원체계 운영, 스마트
\langle \rangle \rangl	학사관리 체계 운영 등을 통한 학사제도 혁신
الأساما الم	• 학사구조 혁신, 학사지원 혁신, 학사관리 혁신체제를 운영하여 도출된 분석결과를
여건개선	 바탕으로 개선점을 도출하여 보완함으로써 체계적으로 학사제도 혁신을 수행함

ネッコン	えっ] ! !!	추진일정			기리중기		
수신선탁	구전방법	2022	2023	2024	기대효과		
수요자 중심 학사제도 운영	학사제도 혁신 관련 체제 정비수요자 중심 학사제도 운영	0	•	•	 수요자 중심 학사제도 혁신을 통한 학습자들의 학습권 보장 수요자중심학사제도 개편으로 		
학생중심 학습선택권 확대	- 학습 선택권 제도 운영	0	•	•	직업교육체제 전환 기반 구축 • 체계적인 수업관리 및 학점관 리 등 내실화를 통한 재학생		
학상상담 및 관리체계 운영	- 학사 상담지원체계 운영 - 학사 관리체계 운영	•	•	•	충원률 향상		

(2) 2023년 세부 추진계획

		학과구조 혁신											
추진	방법	세부 추진내용	13	斗 フ] 7	하계	'2] [2		フ]	Ę	手 계	재원활용	
학과		구조개편 관련 조직 운영	→	→ -	→ →	→	→ -	→ →	→	· →	→ →		
구조개편 관	·련 체제	구조개편 관련 규정 정비	→	→ -	→ →	→	→ -	→ →	→	· →	→ →		
정비		학과 구조개편 체계 개선	→	→ -	→ →	→	→ -	→ →	→	· →	→ →		
미래산업	el)	4차 산업 수요 조사 및 분석					-	→ →	→				
수요 기반 학 집중육성	44	4차 산업 수요 기반 육성학과 선정						→ →					
지역산업 및 맞춤형 학과	사회 수요 집중 육성	지역 산업 및 사회 수요 조사 및 분석 지역 산업 및 사회 수요 기반 육성학과 선정					-	→ →	→		→ →	혁신재원	
하고 더기. 기	학과평가 기반	학과평가체계 공유					-	→ →	> →	→	→ →		
우수학과 육		학과평가 실시 및 학과 구조개편					-	→ →	• →	· →	→ →		
재편		학과 구조개편체계 의견수렴 및 개선					-	→ →	→	· →	→ →		

② 세부 프로그램명 : 학과구조혁신

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	• 미래산업 맞춤형 학과개편, 지역산업 및 사회 수요 맞춤형 학과 재편, 학과평가 우수학과 육성 등을 통한 학과구조 혁신
여건개선	• 사회 수요 맞춤형 학과 구조개편 체제를 운영하여 도출된 분석결과를 바탕으로 개선점을 도출하여 보완함으로써 체계적으로 학과구조 혁신을 수행함

추진전략	추진방법	추진일정			기대효과
구선선 력	ਜਿਲਾਬ	2022	2023	2024	八川五叶
미래사회	- 학과구조개편 관련 체제 정비				• 4차 산업혁명 기반 한 학과
수요맞춤형	- 미래산업 수요기반 학과 집	0	•	•	개편을 통해서 학과 경쟁력
학과 집중 육성	중육성				향상
지역산업 및 사회 수요 맞춤형 학과 집중 육성	- 지역산업 및 사회수요 맞춤 형 학과 집중육성	0	•	•	• 지역산업 및 사회 수요 맞춤 형 인재양성을 통한 대학 브 랜드 인지도 향상
학과평가 우수학과 육 성 및 학과 조정	- 학과평가 기반 우수학과 육 성 및 학과재편	0	•	•	 공정한 학과평가를 기반으로 학과 조정을 통해 대학의 경 쟁력 향상

(2) 2023년 세부 추진 계획

구분	학과구조 혁신							
	추진방법	세부 추진내용	1학기 하겨	재원 활용				
	학과	구조개편 관련 조직 운영	\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow	\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow				
	구조개편 관련 체제	구조개편 관련 규정 정비	\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow					
추진	정비	학과 구조개편 체계 개선	\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow	\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow				
방법	미래산업	4차 산업 수요 조사 및 분석		\rightarrow \rightarrow				
및 세부	수요 기반 학과 집중육성	4차 산업 수요 기반 육성학과 선정		\rightarrow \rightarrow				
추진	지역산업 및 사회 수요	지역 산업 및 사회 수요 조사 및 분석		→ → →	혁신재원			
내용	맞춤형 학과 집중 육성	지역 산업 및 사회 수요 기반 육성학과 선정		→ →				
	학과평가 기반	학과평가체계 공유		\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow				
	우수학과 육성 및 학과	학과평가 실시 및 학과 구조개편		\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow				
	재편	학과 구조개편체계 의견수렴 및 개선		\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow				
	추진조직	기획행정처 입학처		산학협력	단			
추진	추진내용 체저	정비 및 학과평가 + 학과평가지	원 +	수요조사 및	l 분석			
체계			n .1=1\	A				
		대학혁신지원사업단 (미래교육학	격신팀)					

③ 세부 프로그램명 : 교수학습 지원체제 강화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
- 개요	• 공통 기초 직무역량 강화, 미래 수요 맞춤형 직무전문역량 강화, 학습자 중심 교수학습법 개발, 우수강의 노하우 공유체제 등을 통한 교수학습 지원체제 강화
 여건개선	• 교수 현장 직무역량 강화, 교수학습지원 역량 강화체제를 운영하여 도출된 분석결과를 바탕으로 개성점을 도축하여 보완한으로써 체계적으로 교수한슨 지원체제 현신을 수해한

	0 -	그는 게임답을 모을하다 보안답으로서 세계되므로 표구되답 사원세계 되면을 구성답							
추진정략	:	추진방법 추진방법	추진일정			기대효과			
1.6.6.4		1 2 6 H		2023	2024	> - <u>- </u>			
공통 기초 직무역량 강화	라	- 교수학습지원체제 정비 - 진로지도, 학사관리, 취업관 리 등의 공통기초직무역량 강화체계 개선 및 운영	•	0	•				
미래 수요 맞춤형 직무 전문역량 강화	卦	- 교원의 현장 직무능력 개선 및 교육 질적 수준 향상 등 미래수요 맞춤형 직무 전문 역량 강화체계 개선 및 운영	•	•	•	 기초 직무역량 강화를 통한 재학생들의 핵심역량 향상 다양한 직무연수와 현장연수를 통한 교원 현장 직무역량 향상 			
학습자중심 학습역량 강호	교수 ^화	- 교수법특강, 수업컨설팅, 온라 인 특강 등 학습자 중심 교수 학습법 모델 개발 및 운영	•	•	•	• 교수학습법 모델개발과 우수강 의 노하우 공유를 통한 양질의 교수법 혁신			
우수강의체제 강화		- 우수 강의 교원사례발표, 수 업개선프로그램 등 우수강의 공유 커뮤니티 구축 및 운영	•	•	•				

(2) 2023년 세부 추진 계획

구분	교수학습 지원체제 강화								
	추진방법	세부 추진내용	'23 1학기 하계 2학기 동계						
추진 방법 및 세부 추진 내용	공통 기초 직무역량 강화체계 개선 및 운영 미래 수요 맞춤형 직무 전문역량 강화체계 개선 및 운영 교수학습 지원체제 정비 학습자 중심 교수학습법 모델 개발 및 운영	진로지도, 취업관리, 학사관리에 관한 교육 실시 기초 직무역량 강화체계 의견수렴 및 개선 교원의 직무기술연수 지원 교원의 산업체 현장연수 지원 직무 전문역량 강화체계 의견수렴 및 개선 교수학습지원 관련 조직 정비 교수학습지원 관련 구정 정비 교수학습지원 강화체계 개선 학습자 중심 교수법 특강 실시 수업컨설팅 실시 직무능력 항상 온라인 특강 실시 액션러닝 교수학습법 체계 의견수렴 및 개선 우수 강의 교원 사례발표 강의평가 하위 교원	→ → → → → → → → → → → → → → → → → → →						
추진 체계	구축 및 운영 	수업 개선 프로그램 운영 우수강의 공유 커뮤니티 체계 의견 수렴 및 개선 수학습지원센터 학습 지원체계 운영 ★	지식정보원						
		대학혁신지원사업단 (미래교육학	벽신팀)						

④ 세부 프로그램명 : 교육역량 및 관리시스템 혁신

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	• 교육 질 향상 및 성과관리 강화, 교육수요자 만족도조사 내실화, 학과평가 및 관리체제 고 도화 등을 통한 교육역량 및 관리시스템 혁신
여건개선	• 수요자 중심 교육의 질 관리체계 혁신, 교육역량 및 성과관리 혁신체제를 운영하여 도출된 분석결과를 바탕으로 개선점을 도출하여 보완함으로써 체계적으로 교육역량 및 관리시스템 혁신을 수행함

추진전략	추진방법		추진일 <i>정</i>		기대효과
수요자 중심 교육 질 관리 체계 혁신	- 교육역량 및 관리체제 정비 - 교육품질 향상체계 개선 및 운영 - 교육수요자 만족도조사 내 실화	1	€	2 024	 학습자 주도적 학습체제 마련 및 교수·학습자 간의 활발한 상호 작용 효과 기대 체계적인 교육 질 향상 및 성과 관리 강화로 체계적인 교육혁신
교육역량 및 성과 관리 혁신	- 성과 중심의 학과평가 체계 개선 및 운영	0	•	•	 정기적인 교육수요자 만족도조사로 수요자 중심의 교육 실현 학과평가 및 관리체제의 운영으로 학과 경쟁력 강화

구분	교육역량 및 관리시스템 혁신							
	추진방법	세부 추진내용	1학기 하계 2학기 동계 재원활용					
	= 0 A 7 h 7 l	교육역량 및 성과관리 관련 조직 정비						
	교육역량 및 관리체제 정비	교육역량 및 성과관리 관련 규정 정비	→ →					
	한다세세 경비	교육역량 및 성과관리체계 개선	\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow					
추진		교육품질 향상 체계 개선 및 공유	→ → → →					
방법	교육품질 향상	스마트 학사정보 인프라 구축	$\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow$					
및	체계 개선 및 운영	교육품질 향상 체계 운영						
세부		교육품질 향상체계 의견 수렴 및 개선	→ → → → 혁신재원					
추진	교육수요자 만족도조사 내실화	교육수요자 만족도조사 체계 개선	→ → →					
내용		교육수요자 만족도조사 및 결과공유	$\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow$					
		교육수요자 만족도조사 결과 분석	\rightarrow \rightarrow					
	서기즈시이 참기던기	학과평가 성과관리체계 개선 및 공유	→ →					
	성과중심의 학과평가 체계 개선 및 운영	성과관리체계 운영	$ \rightarrow$					
	세계 개신 및 군영 	성과관리체계 의견수렴 및 개선	→ →					
추진 체계	주지내용 -	기획행정처 즉도조사 실시 및 과평가체계 개선 + 교육의 질 항	선 및					
		대학혁신지원사업단 (미래교육혁	스템)					

5 세부 프로그램명 : 첨단직업훈련 플랫폼 강화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	• 현장연계형 교육환경 구축, 스마트캠퍼스 구축, e-Education 지원체제 도입 등을 통한 첨단 직업훈련 플랫폼 혁신
여건개선	• 현장연계형 교육시설 구축, 미래산업 맞춤형 교육환경 구축, 수요자 중심 학사 및 행정시스템 개선, 창의융합형 e-Learning 교수학습모델 개발체계를 운영하여 도출된 분석결과를 바탕으로 개선점을 도출하여 보완함으로써 체계적으로 첨단직업훈련 플랫폼 혁신을 수행함

ネフスコ	호기내내	추진일정			기미층교	
추진전략	추진방법	2022	2023	2024	기대효과	
현장 미러형 및	- 첨단직업훈련 플랫폼 강화					
미래산업 맞춤형	체제 정비	0	0	•	• 현장중심의 직무교육을 통한 학	
교육환경 구축 확대	- 현장연계형 교육시설 구축				생직무역량 강화	
E-Education 교육지원 체제 구축	- 창의융합형 e-Learning 교수학습모델 개발 및 운영	0	•	•	• 온라인 교육기반 교육접근성 강화로 수요자 만족도 향상	

(2) 2023년 세부 추진 계획

추진방법						
1.50 8	세부 추진내용		' 23			
	711 1 12-110	1학기	하계	2학기	동계	재원활용
되미지어중퍼 프레포	첨단직업훈련 플랫폼 강화 조직 정비	→ →				
	첨단직업훈련 플랫폼 강화 규정 정비	→ →				
0 4 7 1 7 1 7 1	첨단직업훈련 플랫폼 강화체계 개선	→ →	→ → →	→ → →	→ → →	
	현장연계형 교육시설 적합성 검토	\rightarrow \rightarrow				
현장연계형	현장연계형 교육시설 구축		→ → →	→ → →	→ → →	
교육시설 구축	현장연계형 교육시설				→ → →	
		\rightarrow \rightarrow				혁신재원
교육환경 구축						
					→ → →	
키이이징된 - Ii	o Loorning 그리모 케바 시스테 그츠	\rightarrow \rightarrow	\rightarrow \rightarrow \rightarrow	\rightarrow \rightarrow \rightarrow	→ → →	
상의융압정 e-Learning 고스하스ㅁ데 게바 및	비대면 교육 인프라 구축	\rightarrow \rightarrow	\rightarrow \rightarrow	\rightarrow \rightarrow	\rightarrow \rightarrow	
	e-Learning 교수학습 모델 개발	\rightarrow \rightarrow	→ → →	→ → →	→ → →	
	e-Learning 직업훈련 플랫폼 의견수렴				→ → →	
추진조직 기후	백행정처 교무처	산학학	력단		지경	식정보원
	' 기가 기가 기가 있다면 기가	혀자œ	1 계 형		교수회	h습 시스템
수신내용 ^ 미대신	업 맞춤형 + 우영지워 +			영지원		
业平等						A
	대학혁신지원사업단 (미래교육혁	신팀)				
	교육시설 구축 미래 산업 맞춤형 교육환경 구축 장의용합형 e-Learning 교수학습모델 개발 및 운영 추진조직 기록 체제	점단직업훈련 플랫폼 강화 규정 정비 점단직업훈련 플랫폼 강화 규정 정비 점단직업훈련 플랫폼 강화체계 개선 현장연계형 교육시설 직합성 검토 현장연계형 교육시설 구축 연장연계형 교육시설 구축 연장연계형 교육시설 기존 및 신규 투자 교육환경의 미래 산업 맞춤형 적합성 검토 미래 산업 맞춤형 적합성 검토 미래 산업 맞춤형 교육환경 구축 미래 산업 맞춤형 교육환경 의견수렴 및 개선 e-Learning 교과목 개발 시스템 구축 비대면 교육 인프라 구축 비대면 교육 인프라 구축 비대면 교육 인프라 구축 비대면 교육 인프라 구축 e-Learning 교수학습 모델 개발 e-Learning 직업훈련 플랫폼 의견수렴 주진조직 추진내용 지정비 및 미래산업 맞춤형 교육환경 구축 보이라산업 맞춤형 교육환경 구축	점단직업훈련 플랫폼 강화 규정 정비 → → → → → → → → → → → → → → → → → →	점단직업훈련 플랫폼 강화체계 개선	점단직업훈련 플랫폼 강화체제 정비 최단직업훈련 플랫폼 강화체계 개선 → → → → → → → → → → → → → → → → → →	점단직업훈련 플랫폼 강화제계 개선

1.3.1.3. 교육과정 및 방법 혁신

가. 추진 배경 및 목표

"핵심역량 기반 전문인력 양성을 위한 교육과정 및 방법 혁신" 추진배경/필요성 세부프로그램 목표 중장기발전계획연계 미래성장기반 직업교육체계혁신 창의적인 문제해결능력에 인성이 창의적인 문제해결능력과 인성을 기초직무역량 결합된 창의융합 역량을 가진 인재 함양한 교양 교육으로 핵심역량을 를 배출할 수 있는 기초직무역량 교육혁신 갖춘 창의숙련 전문기술인 양성 교육이 필요 미래수요맞춤형 창의숙련 인재양성 지역사회 연계 산•학•관협력 고도화 대학 이론지식과 산업체 현장직무 대학 이론-산업현장기술 연계 기술이 연계된 전문기술 인재양성 현장중심전공 R-OJT 교육모델 운영을 통한 RLC 을 위한 현장직무역량 교육체계가 직무역량강화 인재 양성 필요 지역발전을 위한 열린캠퍼스 구축

나. 세부 프로그램별 추진 계획

① 세부 프로그램명 : 기초직무역량 혁신

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	• 창의융합교육체계 구축, 자기주도 역량체계 구축, 학습역량 증진체계 구축 등을 통한 기초직 무역량 혁신
 여건개선	• 학생들의 기초직무역량에 대한 활동 강화체계를 운영하여 도출된 분석결과를 바탕으로 개 선점을 도출하여 보완함으로써 체계적으로 공통 기초직무역량 혁신 수행함

초기지라	츠 기 HLH		추진일기	성	기리 중 교
추진전략	추진방법	2022	2023	2024	기대효과
창의용합 기초교양교육 체계구축	기초직무역량강화체제 정비기초학습능력향상교육체계 개선및 운영	0	•	•	재학생 기초학습능력 향상인성 및 창의 문제해결 교양
창의용합 비교과 프로그램 강화	인성 및 문제해결 교양교육 체계 개선자기주도적 비교과 활동 강화 체계 개선 및 운영	0	•	•	교육과정 운영으로 핵심역량 향상 • 전공자격증 특강 등의 자기 주도적 비교과 프로그램 운 영으로 창의능력 향상
맞춤형 학습역량 증진 프로그램 강화	학습역량 증진 모델 개발 및 운영자율적 학습공동체 활동 강화 체계 개선 및 운영	0	•	•	• 학습역량 증진 학습 프로그 램과 학습 공동체 운영으로 재학생 중도탈락률 감소

○ 구축 및 운영 ① 개선/보완 ● 유지/강화

(2) 2023년 세부 추진 계획

구분	기초직무역량 혁신							
	추진방법	세부 추진내용	•23	재원활용				
	1 2 0 1	", , , = "0	1학기 하계 2학기 동계					
		기초직무역량 강화 조직 정비	\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow					
	기초직무역량 강화체제 정비	기초직무역량 강화 규정 정비	\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow	혁신재원				
. 11 12		기초직무역량 강화체계 개선 및 운영	$\rightarrow \rightarrow $					
세부 내용	기초학습능력 향상교육 체계 개선 및 운영	기초학습능력 진단/증진프로그램 운영	$\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow$					
내용 및 추진		기초직무역량경진대회 운영	\rightarrow \rightarrow \rightarrow					
방법		기초학습능력 향상 교육체계 의견수렴	$\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow$					
		인성 및 창의문제해결 핵심역량 개선	$\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow$					
	인성 및 문제해결 ^인	인성 및 창의문제 해결	→ → → →					
	교양 교육체계 개선	교양 교과목 도출						
		인성 및 창의문제해결	$\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow$					
		교양 교과목에 의견수렴						

구분		기초직무역량 혁신	
	추진내용	추진방법	'23 1학기 하계 2학기 동계
세부 내용	자기주도적 비교과 활동 강화체계 개선 및 운영	전공자격증 특강 프로그램 운영 LSP 학습법 특강 실시 러닝 포트폴리오 경진대회 운영 자기주도적 비교과활동 강화 의견수렴 캡스톤디자인 경진대회 운영 창업아이디어경진대회 운영	
및 추진 방법	핵심역량 증진 비정규 프로그램 운영	산업용 로봇 운용 및 제어기술 교육 우수 중견기업 견학 지역 상권분석 팀프로젝트 커뮤니케이션 특강	→ → → → → → ○ → → ○ → ○ → → ○ → → ○ → → ○ → ○ → ○ → ○ → ○ → ○ → ○ → ○ → ○ → ○ → ○ →
	학습역량 증진 모델 개발 및 운영	언어역량 향상 프로그램 운영 학습역량 증진 모델 운영 의견수렴	→ → → → → → → →
	자율적 학습공동체 활동 강화 체계 개선 및 운영	학습법 코칭 체계 개선 및 운영 학습 도우미 체계 개선 및 운영 학습공동체 운영지원에 대한 의견수렴	
추진 체계	A 기계 8	교무처 산학협력단 존직무역량 계 운영 + 활동 지원 +	학생복지처 교수학습 지원센터 학습공동체 운영지원 자기주도적 비교과 활동운영
		대학혁신지원사업단 (미래교육혁	신팀)

② 세부 프로그램명 : 현장중심 전공직무역량 강화 핵심

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
 개요	• 역량 및 NCS기반 산학일체형 교육강화체계 구축, 공통역량기반 보건교육강화체계 구축, 현
/ILE	장중심 교육과정 강화체계 구축 등을 통한 현장중심 전공직무역량 혁신
	• 역량 및 NCS기반 교육과정 개발 및 운영, 교육품질관리, R-OJT교육모델 운영 등의 기능을
	하는 직업교육혁신센터 구축 및 운영
서기계서	• 보건교육혁신을 위한 공통역량기반 교육과정 개발 및 운영, 교육품질관리 등의 기능을 하
여건개선	는 IHE센터 구축 및 운영
	• 직업교육혁신센터와 IHE센터의 전공 직무역량 교육강화체제 운영을 통한 현장중심 전공
	직무역량 혁신을 수행함

추진전략	추진방법	2022	추진일 ² 2023	청 2024	기대효과
역량기반 교육과정 강화	- 전공 직무역량 강화체제 정비 - 역량기반 교육과정개발체계 구 축 및 운영	0	•	•	• R-OJT 기반 이론-현장 연계
현장증심 교육 과정 강화	 산업체교육 활성화 취업연계형 현장실습 교육체계 개선 및 운영 R-OJT 기반 현장중심 교육체계 개선 및 운영 비대면 교육체계 구축 및 운영 현장중심 직무역량 인증제 개선 및 운영 선 및 운영 	•	•	•	교육 강화로 R-OJT 연계 취업률 증가 • 자격 연계 교육과정운영으로 자격증 취득률 증가 • 취업연계형 현장실습 교육 강화로 취업률 증가

구분		현장중심 전공 직무역량	강화	
	추진방법	세부 추진내용	'23 1학기 하계 2학기 동계	재원활용
추 방 및 부 진 용	전공 직무역량 강화체제 정비 역량기반 교육과정 개발체계 구축 및 운영 역량기반 교육과정 운영체계 구축 및 운영 핵심전공역량 증진 비정규 프로그램 운영 산업체교육 활성화 취업연계형 현장실습 교육체계 개선 및 운영 R-OJT 기반 현장중심 교육체계 개선 및 운영 비대면 교육체계 구축 및 운영 현장중심 직무역량 인증제 개선 및 운영	직업교육혁신센터 운영 전공 직무역량 강화 관련 규정 정비 전공 직무역량 강화 관련 규정 정비 전공 직무역량 강화체계 개선 역량기반 교육과정 개발체계 개선 및 운영 역량기반 교육과정 개발체계 의견수렴 및 개선 역량기반 교육과정 개발체계 의견수렴 및 개선 역량기반 교육과정 운영체계 개선 현장직무연계 실습교육 지원체계 개선 교육과정 운영 및 결과 심의 교육과정 운영 및 계어기술 교육 수수 중견기업 견화 지역 상권분석 팀프로젝트 커뮤니케이션 특강 산업체교육 특강 운영 산업체교육 특강 의견수렴 및 개선 환장실습 교육체계 의견수렴 및 개선 현장실습 교육체계 의견수렴 및 개선 현장실습 교육체계 의견수렴 및 개선 현장실습 교육체계 의견수렴 및 개선 R-OJT 교육모델 모니터링 실시 R-OJT 교육모델 모니터링 실시 R-OJT 교육체계 모니터링 비대면 교육체계 모시터링 기구역량 성취도 평가 실시 직무역량 경진대회 실시 직무역량 인증심의 및 인증서 발급 직무역량 인증세의 및 인증서 발급		혁신재원
추진 체계	추진내용	무거 산학협력단 직업교육혁선 센터 량기반 R-OJT 역량기반 ·정운영 + 교육모델 + ·원 수영지원 +	보건교육 + 고톤여량교육 +	현장실습 지원센터 현장실습 운영지원
		대학혁신지원사업단 (미래교육혁	신팀)	

다. 기대효과

개선사항

- 코로나19로 인한 비대면 수업환 경에서의 실효성 있는 R-OJT 교 육 모델의 개선
- 지속적인 모니터링기반의 비대면 환경하에서의 전공 및 교양 교육체계 개선
- 4차산업혁명 및 한국형 뉴딜 인 재양성을 위한 정규 및 비정규 프로그램의 4차산업혁명 방향으 로의 개선

기대효과

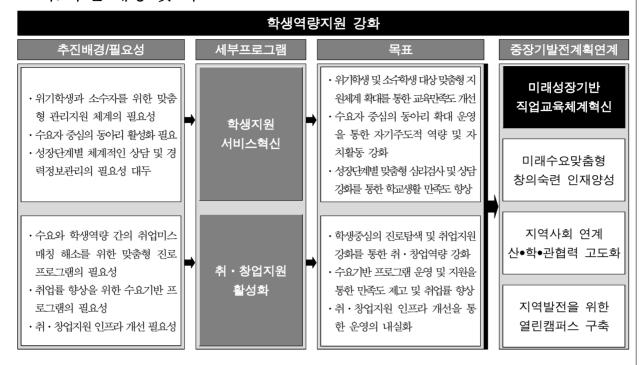
- 기초직무역량 강화체계를 운 영함으로써 자기주도적인 학 습활동 제고
- R-OJT 교육모델을 기반으로 하는 전공 직무역량 강화체계 를 운영함으로써 R-OJT 취업 연계지수 증대
- 역량 및 NCS기반 산업현장맞 춤형 교육과정과 보건교육 공 통역량기반 교육과정을 개발 및 운영함으로써 전공 직무역 량이 강화

중장기발전계획

- 자기주도적 비교과 활동 강화 체계와 전공직무 자격 연계 교육과정을 개발 및 운영함으 로써 재학생들의 전공자격증 취득률 증대
- 이론-현장 연계 교육과정강화 체계를 운영함으로써 학생 직 무역량의 함양
 - 4차 산업과 연관성 높은 현장 직무역량 함양 교육을 통한 창의혁신 숙련 인재의 양성

1.3.1.4. 학생역량지원 강화

가. 추진 배경 및 목표



나. 세부 프로그램별 추진 계획

[] 세부 프로그램명 : 학생지원서비스 혁신

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	• 학생 복지 서비스 확대, 학생 자치활동 지원 강화, 수요자 중심 학생지원 서비스 강화 등을 통한 학생지원서비스 혁신
여건개선	• 위기학생 소수자 대학 생활 정주 여건, 동아리 활동 활성화를 위한 동아리 환경 개선, 대학생활 및 경력개발 위한 상담체계 개선

초기지라	えつけば	추진일정			ਹੀ ਜੀ ਨੇ ਹੀ		
추진전략	추진방법	2022	2023	2024	기대효과		
학생 복지서비스 확대	- 위기학생 및 소수자 관리 지 원 강화	•	•	•	• 위기학생 및 소수자 지원 프		
학생자치활동 지원 강화	- 지역사회 연계 학생 봉사활 동 및 비교과활동지원 강화 - 학생동아리 활동지원 강화	0	•	•	로그램 운영을 통한 학교생활 만족과 중도 탈락 예방 • 수요자 중심의 동아리 확대 운영을 통한 자기 주도적 역		
학생 밀착형 진로 및 심리상담 선진화	 학생친화형 진로지도 및 심 리상담 지원 체제 강화 성장단계별 상담프로그램 강화 맞춤형 진로지도 강화 	•	•	•	량 강화 • 성장단계별 맞춤형 프로그램 운영으로 학생 만족도 증가		

구분	학생지원서비스 혁신									
	추진방법	세부추진내용	1학기 하계 2학기 동계	재원 활용						
	위기학생 및 소수자 관리 지원 강화	위기학생 및 소수자 관리 및 지원 프 로그램 운영								
추진방법	지역사회 연계 학생 봉사활동 및 비교과 활동 지원강화	봉사동아리 및 재능기부활동 활성화	→ → →							
및 세부	학생동아리 활동지원 강화	자기 주도적 전공동아리 구축 및 운영	→→	··· 혁신재원						
추진내용	학생친화형 진로지도 및 심리상담 지원	진로지도 및 심리상담 지원	, , , ,							
	체제 강화	담당자 역량강화 교육(성폭력 등)	\rightarrow							
	성장단계별 맞춤형 상담프로그램 강화	성장단계별 맞춤형 상담프로그램								
	맞춤형 진로지도 강화	자살예방 프로그램 운영	$\rightarrow \rightarrow$							
추진 체계	추진내용 다 학생들		위기학생관리지원 + 전	재개발처]로지도 적성검사						
		▲ ▲ 대학혁신지원사업단 (미래교육혁	▲ 신팀)	A						

② 세부 프로그램명 : 취·창업지원 활성화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
구분	주요 내용
개요	• 수요자 중심의 취·창업 지원인프라 강화, 수요자 중심 취·창업 역량 강화 프로그램 다양화, 현장중심 취·창업 대외 네트워크 강화 등을 통한 학생지원서비스 혁신
여건개선	• 취·창업 지원 인프라 구축과 프로그램 운영을 통하여 문제점을 보완 및 개선하여 수요자 중심의 체계적인 취·창업시스템과 네트워크를 확대 실시함

추진전략	초기내내	ᅾ	진일정		ਹੀ ਦੀ ਨੇ ਹੀ		
十선선탁	추진방법	2022	2023	2024	기대효과		
수요자 중심의 취업지원 인프리 강화	- Smart 취업시스템 지원강화 - 비대면 모의면접 훈련	•	•	•	 수요자 중심의 취업 지원 인프라 구축을 통한 유용성 및 편의성 확 		
수요자 중심 취·창업 역량 강화 프로그램 다양화	전공 맞춤형 취・창업 프로그램 강화대상별 맞춤형 취・창업 프로그램 지원 강화	•	•	•	보 • 수요자 중심의 취·창업 역량강화 프로그램 운영을 통한 취업률 상 승 및 창업 지원		
현장중심 취업 대외 네트워크 강화	- 대상별 맞춤형 취업 프로그램 지원 강화	•	•	•	• 현장중심의 취업 대외 네트워크 구 축을 통한 우수 취업처 확보		

(2) 2023년 세부 추진 계획

구분		취·창업지원 활성화							
	추진방법	세부추진내용		•23					
	, 201		1학기	하계	2학기	동계	재원활용		
	Smart 취업시스템	Job solution 및 온라인 직무적성검사 시스템	$\rightarrow \rightarrow \rightarrow$	$\rightarrow \rightarrow$		$\rightarrow \rightarrow \rightarrow \rightarrow$			
	지원강화	AI기반 모의면접훈련 시스템	$\rightarrow \rightarrow \rightarrow$	$\rightarrow \rightarrow$					
	전공 맞춤형	취·창업스킬 UP 프로그램			->- ->				
추진방법 및	취·창업 프로그램 강화	취·창업 산업체 견학 및 멘토링 프로그램	$\rightarrow \rightarrow \rightarrow$	$\rightarrow \rightarrow$					
세부 추진내용		채용기업 맞춤형 취업 단기 특별반 운영	$\rightarrow \rightarrow \rightarrow$	→ → -			혁신재원		
1 6 110	대상별 맞춤형 취업프로그램	우수 기업체 채용지원 프로그램			->- >				
		해외취업설명회							
	지원 강화	교수별 전담기업 관리	$\rightarrow \rightarrow \rightarrow$	→ → -					
		지역연계 산학관 네트워크 구축	$\rightarrow \rightarrow \rightarrow$	$\rightarrow \rightarrow$					
추진 체계	주친조직	인재개							
	추진내용	□ 취·창· 취업시스							
A11/71		▲ 대학혁신지원사업단 (미래교육혁신]팀)						

다. 기대효과 : 학생역량지원 강화

개선사항

- 학생 상담, 직무능력 및 진 🖒 유형별 학생 맞춤형 관리 로취업을 통합 관리할 수 있는 상담이력 관리 시스 템 운영
- 교내 취·창업 지원 시스 템 재학생 참여유도를 위 한 맞춤형 커리큘럼 개발 및 대상기관 확대
- 재학생의 양질의 취업을 위한 우수 중소 및 중견기 업 확보

기대효과

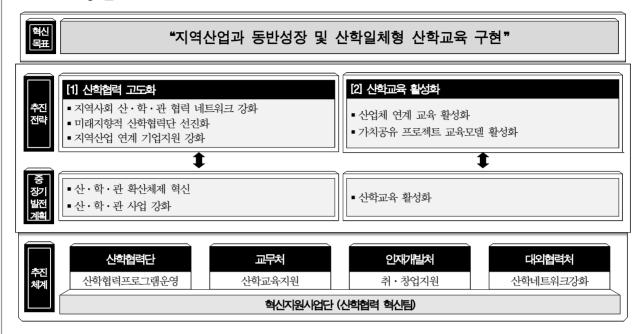
- 체계 운영 및 지원 강화
- 학생동아리 및 학생자치활동 지원을 통한 자립심 고취 및 지역사회 연계 활성화
- 취업지원 시스템 및 인프 라 강화를 통한 수요자의 취업역량 강화
- 대상별 맞춤형 취·창업 프로그램 지원을 통한 학 생의 취·창업 역량 향상

중장기발전계획

- 학생지원서비스 혁신 프로 그램 구축 및 운영으로 학 생복지서비스 만족도 상승
- 취 창업지원 인프라 및 프로그램 활성화를 통한 취업률과 유지취업률 상승

1.3.2. 산학협력 혁신전략

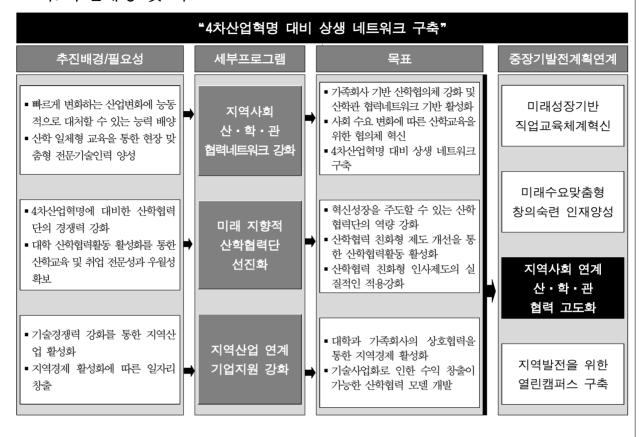
1.3.2.1. 총괄



- "지역산업과 동반성장 및 산학일체형 산학교육 구현"을 산학협력 혁신 목표로 설정하고 산학협력 고도화, 산학교육 활성화를 2대 추진전략으로 설정
- 이러한 2대 추진전략은 대학 중장기발전계획의 기반 위에 설정되었으며 상호 긴밀한 연계성을 가짐
- 각 추진전략의 세부 추진 프로그램 내용과 추진 주체를 명확하게 함으로서 가시적인 산학협력 혁신 성과를 창출할 수 있도록 운영

1.3.2.2 산학협력 고도화

가. 추진배경 및 목표



나. 세부 프로그램별 추진 계획

① 세부 프로그램명 : 지역사회 산·학·관 협력 네트워크 강화 핵심

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	• 산·학·관 협력 고도화를 위한 산학협력체제 강화 및 산학일체형 교육과정 운영을 위한 네트워크 구축 확대
 여건개선	• 가족회사 관리체제 개선, 산학교육 협의회 운영지원체제 개선

ᄎᄀ과ᆉ	추진방법		추진일경	8	ਹੀ ਸੀ ਨੇ ਹੀ
추진전략			2023	2024	기대효과
지역산업 맞춤형 산학협력 강화	- 취·창업 지원 산학협력 프 로그램 운영 내실화	•	•	•	• 유기적인 산학협력체제 구축을 통한 상생 방안 도출
산학교육 협력네트워크 구축	- 기업혁신위원회 구축	0	•	•	 상호보완적인 산학교육 시스템 도입으로 산업체가 필요로 하 는 전문기술인력 보급

구분		지역산업 맞춤형 산학협력	강화
추진방법	추진방법	세부추진내용	123 1천기 원제 2천기 도제 재원활용
및	취·창업 지원 산학협	가족회사를 중심으로 지역 기업체와의 산학협력체제 및 유대관계 강화	1학기 하계 2학기 동계 → → → → → → → → 핵신재원
추진내용	력 프로그램 운영 확대	다양한 산학협력 프로그램 개발 및 운영	
추진	추진조직 추진내용 □ 산학	산학협력단 취업지원 협력 프로그램 운영 + 산학협력체제	
체계		A	A
		대학혁신지원사업단 (산학협력혁	신팀)

구분	산학교육 협력 네트워크 구축										
추진방법	추진방법	세부추진내용	'23 1학기 하계 2학기 동계	재원활용							
및 세부	기업혁신위원회 활성화	학과별 기업혁신위원회 전담책임교수 지정	-	혁신재원							
추진내용		맞춤형프로그램 구축 및 운영	,,,,,,,,,,,								
		산학협력단 교무처	대외협	력처							
추진	추진내용 기업	혁신위원회 운영 + 산학일체형 교육	운영 지원 + 유관기관 발	굴 및 협약							
체계		▲▲ 대학혁신지원사업단 (산학협력혁	▲ 신팀)								

② 세부 프로그램명 : 미래지향적 산학협력단 선진화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	• 지역사회 연계 산·학·관 협력 고도화를 달성하고 4차산업혁명을 대비하기 위한 조직과 구 성원의 역량 강화
여건개선	• 4차산업혁명 대비 조직 개편, 산학협력 중점교원의 교원업적 평가방법의 개선

초기기카	호기 HLH	추진일정			기계초기
추진전략	추진방법	2022	2023	2024	기대효과
산학협력단 조직 강화 및 전문성 제고	- 산학협력단 역량강화 프로그램 운영	•	•	•	 산학협력단 조직과 전문성 강화 에 따른 업무 효율성 향상 산학협력 중점교원의 전임교원
산학협력 중점교원 안정화/역량강화	- 산학협력 중점교원 임용계획 수립	•	•	•	임용을 통한 산학협력단 운영 성과 확산

(2) 2023년 세부 추진 계획

구분	산학협력단 조직 강화 및 전문성 제고									
추진방법	추진방법	세부추진내용		•23						
및 세부	산학협력단 역량강화 담당자별 역량강화를 위한 교육 참여		1학기	하계 → → →	2학기	동계	취기계이			
추진내용 프로그램 확대		산학협력단 업무 통합 매뉴얼 작성				\rightarrow \rightarrow	혁신재원			
	추진조직	산학협력단			기획행	정처				
추진	추진내용 □	업무 매뉴얼 수정 및 보완 +		ç	법무 분정	확인				
체계		A			A					
	대학혁신지원사업단 (산학협력혁신팀)									

구분		산학협력 중점교원 안정화 및	역량강화	
추진방법	추진방법	세부추진내용	'23	재원활용
구신방법 및			1학기 하계 2학기 동계	
세부	산학협력 중점교원	대학 구성원들의 의견 수렴	->->->	_
추진내용	추진내용 임용계획 수립	전임교원 채용요건의 개선	→	
	추진조직	산학협력단	기획행정처	
추진 체계	추진내용	협력 중점교원의 역할과 위상 정립 +	구성원들의 의견 수렴 전임교원 채용 방향 결	•
	_	A	A	
		대학혁신지원사업단 (산학협력혁	부신팀)	

③ 세부 프로그램명 : 지역산업 연계 기업지원 강화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	• 지역산업체의 기업경쟁력을 향상시키기 위해 기업규격 인증과 기술사업화 지원 강화
여건개선	• 산학협력 기업 전자파 규격 인증 지원체제 개선, 지역 산업체의 기술사업화를 위한 기술적 및 행정적 지원 서비스 개선

ネ コ ね라	추기 HLH	추진일정			기미층교	
추진전략	추진방법	2022	2023	2024	기대효과	
기업규격 인증 지원	- 전자파 규격인증 지원체계 강화	•	•	•	• 체계적, 신뢰성 있는 규격 인증 지원으로 지역산업체 매출 증대	
기술 사업화 지원 내실화	- 대학의 기술적, 행정적 지원 체계 강화	0	•	•	전문적인 기술 사업화 지원으로 지역산업체의 기술경쟁력 강화	

구분	,	기업규격 인증 :	지원			
추진방법	추진방법	세부추진내용		*23 1학기 하계 2학기 동계		
및 세부	전자파 규격인증 지원	협약기업 규격 인증 지원체계 강	화			
추진내용	체계 강화	대학 기술적 행정적 규격 인증 혜택 강화				
	추진조직	산학협력단		전자파센터		
추진 체계	1 ' 1	l약기업 규격 인증 시스템 관리	+	전자파 규격 인증 시행		
		A		A		
		대학혁신지원사업단 (산학	협력혁·	신팀)		

구분	기술 사업화 지원 내실화								
추진방법	추진방법	세부추진내용		1학기	· 하계	¹ 23 2학기 동	·계	재원 활용	
및 세부	대학의 기술적, 행정적	지역산업체 애로기술 지원제도 /	시행		→ → →	→ → →		혁신재워	
추진내용	지원체계 강화	기술사업화 지원 인력 Pool 활용 확대		\rightarrow \rightarrow			학전세된		
	추진조직	산학협력단				기획행정처]		
추진 체계	추진내용 기숙	술사업화 지원 인프라 개선 및 보완	+	구성	원들의	의견 수렴	과 제.	도개선	
		A				A			
		대학혁신지원사업단 (산학	협력혁	신팀)					

다. 기대효과

개선사항

- 산학협력 네트워크 발굴 확대 및 가족회사 운영 및 관리체계 고도화
- 산학교육 네트워크 고도화 실현
- 산학협력단 전문성 강화 및 산학 협력 관련 인력 직무 전문성향상 역량 강화
- 기술사업화 지원 내실화 실현

기대효과

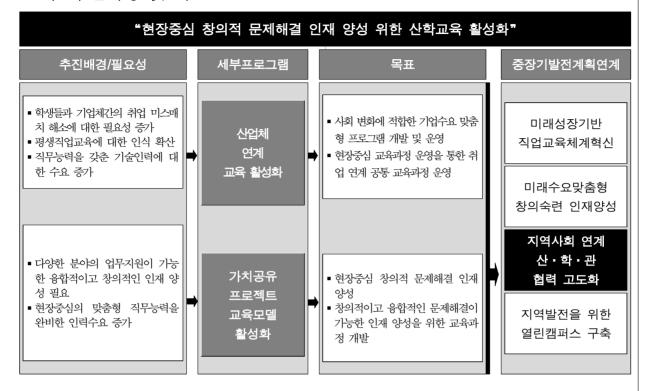
- 대학과 기업 간의 자율적·양방향 협력문화 조성
- 상호보완적인 산학교육 시스템 운 영을 통한 산업체 수요 맞춤형 전문기술인력 양성
- 산학합력단 조직과 전문성 강화에 따른 업무 효율성 강화 및 사회 수요 맞춤형 교육 등 산업교육의 내실화
- 전문적인 기술사업화 지원으로 지 역산업체의 기술경쟁력 강화

중장기발전계획

- 지역사회와 연계된 네트워크 강화를 통한 MOU 체결 건수 확대
- 산학협력단 선진화를 통한 산업체 경력 전임교원 역량지수 상승
- 지역산업 기업지원 강화에 따른 산업체 만족도 향상

1.3.2.3. 산학교육 활성화

가. 추진배경 및 목표



나. 세부 프로그램별 추진 계획

① 세부 프로그램명 : 산업체 연계 교육 활성화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	• 산학일체형 교육과정 개발 및 운영, 현장맞춤형 전문기술인력 양성을 위한 산업체 인사의 교육운영 참여 확대
여건개선	• 현장중심 교육과정 운영 지원체제 개선, 현장맞춤형 교과목 편성 제도 개선

초기기가	ઢે ગ ોમોમો	추진일정			기미초교	
추진전략	주진방법 -	2022	2023	2024	기대효과	
현장중심 교육 활성화	- 현장 맞춤형 교육과정 운영	0	•	•	• 산학 공동 교육과정 운영을 통하여 학생과 기업 사이의 취업	
산업체 인사 교육 참여 활성화	- 기업혁신위원회 활성화	0	•	•	미스매치 해소 • 최신 기술 및 지식의 습득을 통한 학생들의 취업역량 강화	

구분		현장중심 교육 활성호	ł	
추진방법	추진방법	세부추진내용	*23 1학기 하계 2학기 동계	재원활용
및 세부	현장 맞춤형 교육과	정 학과별 기업혁신위원회 구축	->->->	처시케이
추진내용	운영 	산학일체형 교육선도모델 개발 및 운영	->	혁신재원
	추진조직	산학협력단	교무처	
추진	추진내용 □>	기업혁신위원회 운영 및 관리 +	산학일체형 교육과정 개발	및 운영
체계		A	A	
		대학혁신지원사업단 (산학협력혁	[신팀)	

구분	산업체 인사 교육 참여 활성화						
추진방법	추진방법	세부추진내용	'23 1학기 하계 2학기 동계 재원활	. 8			
및 세부		현장맞춤형 교육과정 개발					
추진내용	기업혁신위원회 활성회	^가 학과별 현장중심 교과목 운영 및 산약 체 인사의 비정규 교과 강의 참여	혁신자	원			
	추진조직	산학협력단	교무처				
추진	추진내용 🖒	기업혁신위원회 운영 +	현장맞춤형 교육과정 개발과 운영				
체계		A	A				
		대학혁신지원사업단 (산학협력학	벽신팀)				

② 세부 프로그램명 : 가치공유 프로젝트 교육모델 활성화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	• 창의적 문제해결을 위한 산학공동 프로젝트 교육체제 구축 및 운영, 현장수요 맞춤형 창의융합 직무능력 향상 교육 강화
여건개선	• 산학공동 프로젝트 및 현장맞춤형 창의융합 교육 시작품 제작 인프라 개선

초기지라	추진방법		추진일?	정	기대효과	
추진전략			2023	2024	八川並軒	
산학공동 프로젝트 교육 활성화	- 산학공동 프로젝트 교육 운영체 계 구축	0	•	•	• 창의적인 문제 해결 능력 향상을 통한 현장 적응력 배양	
현장맞춤형 창의 융합 교육 강화	- 현장맞춤형 교육운영체계 강화	0	•	•	• 프로젝트 기반 교육을 통한 현 장맞춤형 전문기술인력 양성	

(2) 2023년 세부 추진 계획

구분	산학공동 프로젝트 교육 활성화						
추진방법	추진방법	세부추진내용	*23 1학기 하계 2학기 동계	재원활용			
및 세부	산학공동 프로젝트 교	프로젝트 교육운영 방안 모색	->->->->->->->->->->->->->->->->->->->	혁신재원			
추진내용	육운영체계 구축	취업연계 프로젝트 테마 발굴 및 운영		역신세된			
	추진조직	산학협력단	교무처				
추진	추진내용 다 산학	공동 프로젝트 교육 운영 및 관리 +	산학공동 프로젝트 교육	지원			
체계		A	A				
		대학혁신지원사업단 (산학협력혁	신팀)				

구분	현장맞춤형 창의 융합 교육 강화							
추진방법	추진방법	세부추진내용	*23 1학기 하계 2학기 동계					
및 세부	현장맞춤형 교육	기업혁신위원회를 통한 개선방안 도출 운영						
추진내용	체계 강화	창의융합 교육 운영을 통한 개선방안 도출	학신재원					
	추진조직	산학협력단	교무치					
추진	추진내용 다	기업혁신위원회 운영 +	현장맞춤형 창의용합 교육 운영					
체계		A						
		대학혁신지원사업단 (산학협력혁	신팀)					

다. 기대효과

개선사항

- 현장중심 교육 활성화 및 고도화 실현
- 산업체 인사 교육 참여 활 성화 실현
- 기업연계 산학공동 프로젝 트 확대
- R-OJT 교육과정 확대 통한 현장 맞춤형 창의융합 교육 확산

기대효과

- 산학 공동 교육과정 운영 을 통하여 학생과 기업 사 이의 취업 미스매칭 해소
- 최신 기술 및 지식 습득을 통한 문제해결형 교육과정 의 개발·운영
- 창의적인 문제해결 능력향 상을 통한 현장 적응력 배 양 및 자신감 향상
- 프로젝트 기반 교육을 통한 현장맞춤형 전문기술 인력양성

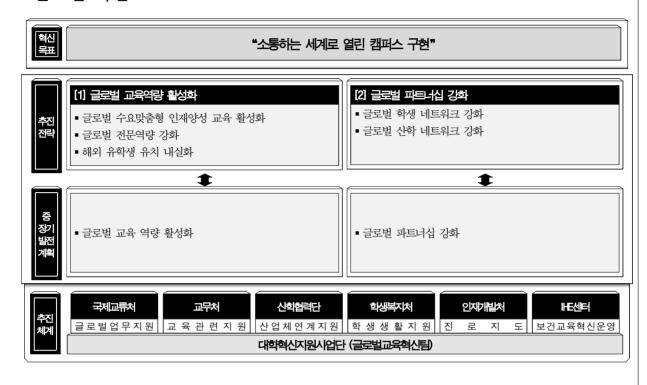
중장기발전계획

- 산학일체형 교육 운영 확대에 따른 산업체 인사 교육과정 참여비율 증가
- 가치공유 프로젝트 교육모
 델 활성화를 통한 재학생
 들의 과제참여율 상승

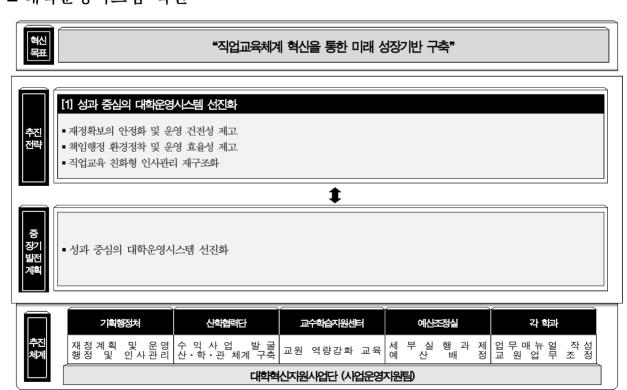
1.3.3. 기타 혁신전략

1.3.3.1. 총괄

■ 글로벌 혁신

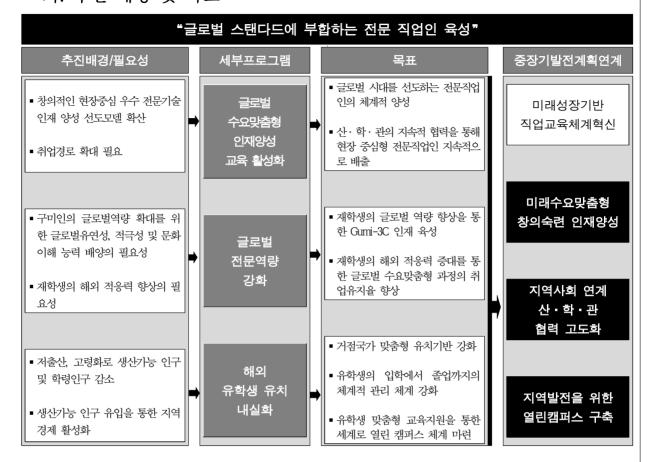


■ 대학운영시스템 혁신



1.3.3.2. 글로벌 교육역량 활성화

가. 추진 배경 및 목표



나. 세부 프로그램별 추진 계획

① 세부 프로그램명 : 글로벌 수요 맞춤형 인재양성 교육 활성화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
	• 대학내 우수인재 양성프로그램인 GET(Global Elite Trining) 글로벌 역량개발 교육과정의 강화
개요	• 글로벌 수요맞춤형 교육과정 운영을 위한 어학 직무연수, 현장실습 등 현장중심형 교육활
	동 운영
여건개선	• 글로벌 수요맞춤형 교육과정 운영을 위한 인적·물적 인프라 개선

호기기가	추진방법	추진일정			기대 중기
추진전략		2022	2023	2024	기대효과
글로벌 GET	- GET 프로그램 인프라	0	•	•	• 재학생의 글로벌 마인드 함양
프로그램 활성화	- GET 프로그램	0	•	•	및 취업경쟁력 극대화
그리비 스스마츠처	- 글로벌 수요맞춤형 인프라	•	•	•	• 글로벌 시대를 선도하는 전문
글로벌 수요맞춤형	- IT 및 Lifeware 해외취업반	•	•	•	직업인의 체계적 육성을 통한
교육과정 활성화	- 보건통합교육	0	•	•	대학 특성화 완성

구분	글로벌 수요 맞춤형 인재양성 교육 활성화							
	추진방법	세부 추진내용	'23 1학기 하계 2학기 동계					
	GET 프로그램 인프라 개선/보완	프로그램 운영 조직 및 제도 개선 전용공간 등 환경 개선						
	GET 프로그램 개선/보완	프로그램 학내 홍보 및 모집 어학 특강, 리더십 프로그램 등 운영 글로벌 어학 및 직무연수 프로그램운영평가						
추진방법 및	글로벌 수요맞춤형 인프라 개선/보완	보건통합교육 인프라구축 개선 해외취업반 인프라 개선/보완 글로벌 수요맞춤형 운영을 위한 제도 개선 및 보완	→ → → → → → → → → → → → → → → → → → →					
세부 추진내용	해외취업반 개선/보완	프로그램 확산을 위한 홍보 맞춤형 교육과정 개발 및 개편 정규 및 비정규과정을 통한 역량개발 글로벌 수요맞춤형 어학·직무연수 및 해외현장학습 프로그램운영평가	→ → → → → → → → → → → →					
	보건통합교육반 개선/보완	프로그램 학내 홍보 및 모집 맞춤형 교육과정 개발 및 개편 정규 및 비정규과정을 통한 역량개발 선진국(일본 등) 통합교육 해외직무연수 프로그램운영 성과평가						
추진 체계	추진조직 추진내용	국제교류처 글로벌 프로그램 전반적 지원 + 직무교육 +	IHE 센터 현장실습지원센터 보건통합교육반 해외 현장학습 구축 및 운영 운영 지원					
	대학혁신지원사업단(글로벌혁신팀)							

② 세부 프로그램명 : 글로벌 전문 역량강화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
	• 학습자 수준별 외국어(영어, 일본어 등)교육을 위한 비교과과정 운영
개요	• 국제인증 자격증 및 해외 취업 관련 취·창업, 진로, 인성교육 비교과 과정 운영
	• 어학경연대회 등의 비교과과정 및 마일리지 장학금 연계를 통한 재학생 참여활성화 및 성과확산
 여건개선	• 재학생 글로벌 역량강화(어학, 인성, 진로, 및 국제자격증 등) 교육체계 확립

추진전략	추진방법 추진일정 2022 2023 2024		기대효과		
글로벌 어학교육 강화	- 수준별 글로벌 어학교육	•	•	•	 학습자 수준별 어학교육을 통한 어학능력의 효율적 증대 해외 취업을 위한 기본소양 교육을 통한 재학생들의 글로벌
글로벌 비교과 프로그램 강화	- 국제인증자격 및 취업관련 역량강화 교육	•	•	•	마인드 함양 국제적 통용성과 등가성을 가진 국제인증 자격증 취득을 통한 글로벌 경쟁력 확보

(2) 2023년 세부 추진 계획

구분	글로벌 전문역량 강화 프로그램 활성화							
	추진방법 세부 추진내용		'231학기 하계 2학기 동계					
추진방법 및 세부 추진내용	수준별 글로벌 어학교육 개선/보완 국제인증자격 및	특강 운영계획(수준, 방법 등) 수립 학습자 수준별 어학 (영어, 일본어 등) 특강 운영 교육성과 평가를 통한 환류 어학자격증 취득자 마일리지 장학금 및 글로벌직무연수 우선참여권 지급 국제인증자격 특강 운영계획 수립 국제인증자격 특강 프로그램 운영 교육성과 평가를 통한 환류 국제인증자격증 취득자 마일리지 장학	→ → → → → → → → → → → → → → → → → → →					
	취업관련 역량강화 교육 개선/보완	금 및 글로벌직무연수 우선참여권 지급 글로벌 취업관련 취·창업, 진로, 인성 특강 등 프로그램 운영 (해외 취업설명회, 대학 연합체 간 글로벌 취창업 역량강화 프로그램 등) 학습동기 유발을 위한 비정규프로그램 개발 및 운영 (외국어 경진대회 등)	→ → → → →					
추진 체계	추진조직 추진내용 전	국제교류처 교무처 문역량 강화 프로그램 총괄	해외취업관련 취창업교육					
		대학혁신지원사업단(글로벌혁신	<u> </u>					

③ 세부 프로그램명 : 해외 유학생 유치 내실화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
	• 거점국가 맞춤형 유치기반 강화를 통한 해외 우수 유학생 유치
개요	• 유학생 맞춤형 직무 및 한국어 교육지원
	• 입학에서 졸업 및 취업까지의 체계적 관리를 통한 유학생 만족도 제고
 여거개서	• 거정국가 만추형 유치기바 가하 민 효용적 유하새 과리 체계 구석

초기기카	રંતી પી.ધી	추진일정			ਗੀ ਹੈ ਜੀ ਨ ਜੀ
추진전략	추진방법	2022	2023	2024	기대효과
우수 유학생	- 글로벌 산학네트워크 확대를 통한 유학생 유치 인프라	•	•	•	• 해외 우수 유학생 유치에 따른 대학의 유학생 질 향상
유치노력 강화	- 유학생 전담인력 전문화 체계	0	•	•	• 유학생에 대한 다양한 교육지
유학생 맞춤형 교육지원	- 유학생 맞춤형 교육지원	•	•	•	원 프로그램을 통한 우수 유학
유학생	- 학내 유학생 관리 체계	•	•	•	생 육성 • 유학생의 국내적응력 강화에
지도 및 관리 내실화	- 유학생 조기적응 체계	•	•	•	따른 유학생 만족도 증가

구분		해외 유학생 유치 내실:	화				
	추진방법	세부 추진내용	'23 1학기 하계 2학기 동계	재원활용			
	글로벌 산학네트워크 확대를 통한 유학생 유치 인프라 개선 및 보완	유학생 모집 활동 계획수립 거점교육기관 발굴 및 강화 해외유학생 유치 박람회 참석 국내유학생 유치 박람회 참석 모집활동 평가 및 환류를 통한 개선	→ → → → → → → → → → → → → → → → → → →				
	유학생 전담인력 전문화 체계 개선/보완	환류를 통한 보수교육 계획 수립 전담인력 보수교육					
추진방법 및 세부 추진내용	유학생 어학 및 직무능력 향상 연간 계획수립 유학생 맞춤형 정규교육과정 운영 한국어 특강 운영 유학생 맞춤형 취업, 진로, 인성 특강 교육(국내·외 취업박람회 등)						
	학내 유학생 관리 체계 개선/보완	유학생 관리 인프라 개선 및 보완 학과-기숙사-대학 연계 관리체계 운영 및 개선	**************************************	·			
	유학생 조기적응 체계 유지/강화	유학생 맞춤형 상담 계획 수립 유학생 맞춤형 상담활동 한국생활·문화 적응 특강 지역사회 활동 참여를 통한 한국 사회 및 문화 교육 유학생 적응 프로그램 평가 및 환류를 통한 강화	→ → → → → → → → → → → → → → → → → → →				
추진 체계	추진조직 추진내용 □ 유호	국제교류처 교무처 학생 유치 및 관리 + 향상 교육 지	· + 유한생 확돗				
		대학혁신지원사업단 (글로벌혁신					

다. 기대효과

개선사항

- 코로나19 확산으로 수준별 외국어 특강을 위한 비대면 은라인 강의 시스템 구축 및 활용
- 국가별 멘토 유학생 신입 유학생 간 매칭을 통한 신 입 유학생에 대한 학업 접 근성 향상

기대효과

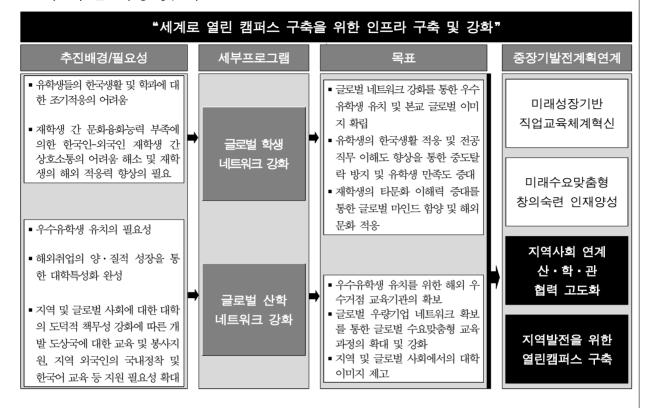
- 재학생 해외취업에 대한 동기유발 및 해외진출에 대한 두려움 해소
- 신입 유학생 적응력 향상 및 장기정착 성공을 통한 해외 유학생 규모 확대

중장기발전계획

- 국내외 우량기업 맞춤의 현장중심형 교육과정 개 발 및 운영 확대에 따른 해외 취업률 제고
- 체계적인 유학생 유치 · 교육 · 관리를 통한 우수 유학생 양성 및 대학 교육의 글로벌 선도역량 강화

1.3.3.3. 글로벌 파트너십 강화

가. 추진 배경 및 목표



나. 세부 프로그램별 추진 계획

① 세부 프로그램명 : 글로벌 학생 네트워크 강화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	 다국적 재학생 간 교류확대를 통한 상호문화 융화능력 함양 및 재학생 글로벌 적응력 증대 해외자매대학과 학생대표단 교류를 통한 재학생의 글로벌 리더십 함양과 본교의 글로벌 허브대학으로서의 이미지 확산 및 유학생유치를 위한 지역거점 견고화
 여건개선	• 다국적 재학생 네트워크 체계화 및 해외 상호문화교류 활동 점진적 확대
	추기이 거

초기지라	추진방법	추진일정			기대효과
추진전략	구신 경 립	2022	2023	2024	八대五叶
글로벌 학생 네트워크 강화	- 다국적 재학생 간 상호 교류 프로그램	•	•		 유학생 선후배간 네트워크 강화를 통한 신규 유학생 조기 적응력 향상 재학생 상호문화융화능력 배양을 통한 글로벌 마인드 함양및 해외문화 적응력 배양 유학생 교내 생활 만족도 향상을 통한 중도 탈락률 저하

구분	글로벌 학생 네트워크 강화						
	추진방법	세부 추진내용	'23 1학기 하계 2학기 동계 재원활용				
·호 기네 비		다국적 재학생 간 멘토-멘티 구성	\rightarrow				
추진방법 및 세부	다국적 재학생 간 상호 교류 프로그램	다국적 재학생 간 멘토-멘티 그룹 활동 지원	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				
추진내용	개선 및 보완	학생 상호교류 활동 평가	→ → → → →				
		다국적 재학생간 상호 교류프로그램 추가개발 및 개선					
	추진조직	국제교류처	학생 복지처				
추진 체계	추진내용	유학생 관리 및 다문화교류활동 지원	멘토-멘티 지원				
		▲ 대학혁신지원사업단 (글로벌혁신	▲ ^신 팀)				

② 세부 프로그램명 : 글로벌 산학 네트워크 강화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	 해외 취업 및 우수 유학생 유치 활성화를 위한 해외 자매대학 및 글로벌 가족기업 발굴 등의 글로벌 교육역량 활성화 인프라 확충 글로벌수요맞춤형 인재양성 교육 활성화의 어학 및 직무연수 과정과 글로벌 학생 네트워크 강화와 해외자매대학과의 교류를 통한 기존 해외자매대학 및 글로벌 가족기업 관계 강화 지역 및 글로벌 사회에서의 대학 이미지 제고를 위한 지역 및 글로벌 사회공헌 활동 확대
여건개선	• 해외 자매대학 및 글로벌 우수 산업체 네트워크 풀 및 관리체계 강화

호기기 가	추진방법	추진일정			기대효과
무선선택	수선 경 됩	2022	2023	2024	기내표과
글로벌 산학	- 글로벌 우량기업 발굴 및 네트워크 강화	•	•	•	• 우수 유학생 유치를 통한 세계로 열린 캠퍼스 구축의 수
네트워크 강화	자매교육기관 교류	•	•	•	월성 확보 • 글로벌산업체 수요 맞춤형 전 공직무 연수체계 활성화로 재
지역 및 글로벌 사회공헌 활동 확대	- 지역 및 글로벌 사회공헌 활동	•	•	•	학생의 글로벌 통용성 확보 • 해외취업의 질 향상을 통한 재학생 만족도 증대 • 대학의 글로벌 역량 향상을 통한 대학 이미지 제고

(2) 2023년 세부 추진 계획

구분	글로벌 학생 네트워크 강화							
	추진방법	세부 추진내용	'23 1학기 하계 2학기 동계					
	글로벌 우량 기업 발굴 및 네트워크 강화	글로벌 수요 맞춤형 분야설정 글로벌 우량기업 발굴/네트워크 강화 기업 발굴 방법 고찰 및 개선						
추진방법 및 세부	해외 자매대학 교류 강화	대학 간 교류 활동 계획 해외자매대학 발굴 및 강화 대학 간 교류 활동 평가 및 개선	→ → → → → → → → → → → → → → → → → → →					
추진내용	지역 및 글로벌 사회공헌 활동 확대	지역 교류활동 계획 지역 교류활동 운영 (유학생 치안봉사단 등) 지역교류 활동 평가 및 개선 글로벌 봉사 및 교육지원 활동 계획 글로벌 봉사 및 교육지원 활동 운영 글로벌 사회공헌 활동 평가 및 개선	학신재원 → → → → → → → → → → → → → → → → → → →					
추진 체계	추진조직 추진내용 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □	국제교류처 해외 자매대학 발굴 및 연계강화 역교류 및 글로벌 사회공헌 활동 지원 ▲ 대학혁신지원사업단 (글로벌혁선	산학협력단 산업체 발굴 및 산학네트워크 연계강화 ▲					

다. 기대효과

개선사항

- 코로나19 확산으로 비대면 컨텐츠를 이용한 대학홍보 ⇨ 활동 진행
- 차년도를 위한 선진국 해 외 산업체 추가 발굴
- 글로벌 교육기관과의 관 계증진을 통한 우수 유학 생 유치
- 대학의 도덕적 의무 수행 을 통한 대학의 이미지 제고

기대효과

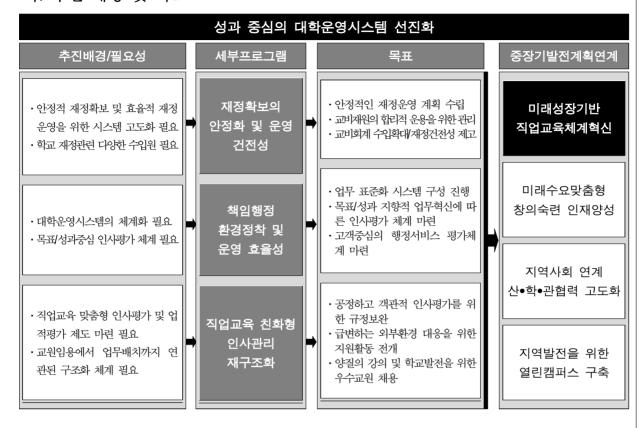
- 본교 재학생의 해외 진학 또는 유학생 유치와 연계 □ • 해외취업 및 글로벌 현장 체제 구축기회 확대
- 선진국 글로벌 우수협약기 업 확대를 통한 재학생 취 업경로의 다변화 및 해외 취업에 대한 동기 유발
- 지역 거버넌스 구축 및 합 동 프로그램 운영을 통한 지역 중심대학으로의 위상 확립

중장기발전계획

- 학습 활성화를 위한 글로 벌 우수기업 발굴 및 연계 강화
- 우수유학생 유치 및 선진 교육체계 벤치마킹을 위한 글로벌 대학 또는 교육기 관과의 협약 및 연계강화
- 개발도상국 교육지원 프로 그램, 글로벌 봉사활동 실 적 증가 등을 통한 글로벌 사회활동 활성화

1.3.3.4. 성과 중심의 대학운영시스템 선진화

가. 추진 배경 및 목표



나. 세부 프로그램별 추진 계획

□ 세부 프로그램명 : 재정확보의 안정화 및 운영 건전성 제고

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	• 대학재정 확보의 안전성과 운영의 합리성을 위한 업무 추진
 여건개선	• 투명한 예산집행을 위한 재정운용 관련 규정 및 체계도 개선

え기コナ	추진방법		추진일경	8	기미층교
무신선탁			2023	2024	기대효과
	- 효율적인 재정운영체계 개선	0	0	•	• 안정적인 재정확보 및 불필요 한 예산 집행 발생을 미연에
재정확보의 안정화 및	- 투명한 예산집행 실시	0	0	•	방지하여 체계적 관리가능 • 한정된 교비회계 재원의 합리 저 오용으로 총으려 에서까지
운영 건전성 제고	- 수익사업 다양화 및 활성화	0	•	•	적 운용으로 효율적 예산관리 • 교비회계 원천 확대를 통한 재정건전성 제고 확립

(2) 2023년 세부 추진 계획

구분	재정확보의 안정화 및 운영 건전성 제고								
	추진방법	세부 추진내용 '23 1학기 하계 2학기 동계 재원활용							
	효율적	대학중장기발전 연계 재정운용 >>>>>>>>>>>>>							
추진방법	재정운영체계 개선	효율적 재정운영 관련 간담회 실시 → → → →							
및 세부	투명한	사업 예산배정 관련 내ㆍ외부 간담회 → → → →							
추진내용	예산집행 실시	중장기발전 실행과제 우선 예산배정 →							
	수익사업	수익사업 대상기업 및 관련사업 발굴 → > > > > > > > > > > > > > > > > > >							
	다양화 및 활성화	수익사업 발굴관련 정기회의 개최 → → → →							
	주친조직	기획행정처 예산조정실 산학협력단							
추진	│ 추지내욧 │ │	대정운영계획수립 및 집행 수익사업 발굴 및 다양화 + 세부실행과제 예산배정 예산집행 투명성 관리 + 수익사업 발굴 및 다양화							
체계		A A							
		대학혁신지원사업단(사업운영지원팀)							

② 세부 프로그램명 : 책임행정 환경정착 및 운영효율성 제고

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용		
개요	• 행정업무 효율성 제고와 업무 표준화를 위한 시스템 구성작업 및 목표/성과 지향적 업무혁신에 따른 인사평가 체계 완성		
여건개선	• 체계적인 행정관련 업무를 추진하기 위해 매뉴얼 및 표준화 시스템을 점진적으로 구축		

츠지저라	추진방법	추진일정			기대효과
শ্ শ্ৰ	T 20 8 H	2022	2023	2024	八川五叶
	-대학운영 업무표준화 체계 마련	0	0	0	• 각 행정 부처별 업무 매뉴얼 구성을 통한 체계적이고 효율
책임 행정 환경 정착 및	-교원 인사관리 체계 구축	0	0	•	적 업무 수행 • 인사관리 운영 체계화를 통한 전략적 대학운영 가능
운영 효율성 제고	-행정 전문역량 강화 및 행 정서비스 제공	0	•	•	구성원의 행정역량 극대화를 통한 고객지향적 행정서비스 제공 가능

구분	책임 행정 환경 정착 및 운영 효율성 제고							
	추진방법	세부 추진내용	1학기 하계 2학기 동계 재원활용					
추진방법 및	대학운영 업무표준화 체계 마련	각 부처별 업무현황 및 업무추진방법 분석 대학운영 업무표준화 관련 정기 간담 회 실시 업무매뉴얼 구성 관련 업무 수행	→					
세부 추진내용	교원 인사관리 체계 구축	교원(전임교원 및 강사) 인사관리 규정 검토 및 개선점 도출 교직원 인사관리 규정 검토 및 개선점 도출	→ →					
	행정전문역량 강화 및 행정서비스 제공	교직원 행정전문역량 향상을 위한 업 무분석 교직원 업무역량 연계 직무배치						
추진 체계	추진조직 추진내용	기획행정처 인사관리 체계화 및 업무조정 구성원 행정업무 역량강화 지원	각 행정부처 업무 표준화 관련 기초자료 제공 ▲					
		대학혁신지원사업단(사업운영지원	[팀)					

③ 세부 프로그램명 : 직업교육 친화형 인사관리 재구조화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

구분	주요 내용
개요	• 직업교육 친화형 교원 채용과 교원 역량강화 규정 보완 및 지원활동 전재
여건개선	• 교원 채용, 인사, 평가 재규정 보완 및 교원 역량강화 프로그램 발굴 계획

호 기 기 기·	추진방법	추진일정			기계중기
추진전략		2022	2023	2024	기대효과
	- 교원인사 및 업적평가 제 도 개선	0	•	•	• 교원 임용 관련 규정에 대한 검토 및 개정을 실시하여 교원
직업교육 친화형 인사관리재구조화	- 교원 재교육 프로그램 발굴 및 대상자 교육	0	•	•	임용 적정성 확보 • 교원 교육 관련 프로그램을 발 굴하여 직업교육 맞춤형 교원
	- 우수교원 선발 및 확보	0	•	•	재배치 가능 • 사회 수요를 반영한 교원 확보를 통해 학교 운영의 효율성 도모

(2) 2023년 세부 추진 계획

구분		직업교육 친화형 인사관리 재	구조호				
	추진방법	세부 추진내용		재원활용			
				하계	2학기	동계	
	교원인사 및	교원(전임교원 및 강사) 평가관리 규정 검토 및 신규 규정 마련		→		→	
추진방법	업적평가 제도 개정	교직원 평가관리 규정 검토 및 신규 규정 마련		→ →		→ →	
및 세부	교원 재교육 프로그램	재교육 프로그램 및 교원 발굴 관련 간담회 실시		→		→	~l 1l -1l (
추진내용	발굴 및 대상자 교육	직업교육 친화형 교원 재교육 프로그 램 운영		→ → →		→ →	혁신재
	O 스크이 코비 미 최고	전임교원 선발 관련 기존 규정 검토 및 개정 관련 간담회 실시		→		→	
	우수교원 선발 및 확보	비전임교원 및 강사 선발 관련 기존 규정 검토 및 개정 관련 간담회 실시		→		→	
추진 체계	추진내용	기획행정처 인사 및 업적 평가 역할 조정 및 선발 ▲ 대학혁신지원사업단(사업운영지원	로그램 빌 나 교육	글글	+	각 학: 수교원 육 대상	

다. 기대효과

개선사항

- 유관기관 네트워크, 관련 부서 및 TF팀 회의를 통 한 신규사업 발굴
- 부처별, 업무유형별 업무 분장 및 교원-교직원 간 협업체계 구축
- 대학 맞춤형 재교육 프로 그램 추가 운영

기대효과

- 안정적 재정확보와 효율적 다 재정관리를 통한 재정운영 의 체계성 확보
 - 부서별 업무 운영매뉴얼을 구비하여 대학운영의 시 스템화 및 효과적인 운영 가능
 - 직업교육 친화형 인사관리 시스템을 마련하여 적재적 소에 맞는 인력배치와 지 원이 가능한 안정적 대학 운영시스템 기반 구축

중장기발전계획

- 대학의 중장기 발전계획과 연계한 안정적인 재정운용 계획 수립
- 행정업무 효율성 제고를 위한 업무 표준화 시스템 구성
- 공정하고 객관적인 교원 인사 및 평가를 위해 정기적 규정 보완 실시

■ 대학 구성원 참여유도 방안 대학 구성원 참여유도 방안 절차적 정당성 및 투명성 확보 다양한 방법을 통한 구성원과의 소통 사업추진위원회 교직원 미디어 의견수렴 • 부서(학과)간단회 · 교내방송 · UCC 대학혁신지원사업단 • 교무회의 및 주요 • 교무위원회 사업운영지원팀 미래교육혁신팀 산학협력혁신팀 글로벌교육혁신팀 보직자 회의 및 워크숍 • 대학평의회 · SNS Plan Do • 전체교직원회의 • 온라인조사 • 전체교직원회의 • 학부(과)회의 • 홈페이지공지 • 온라인조사 의견수렴 대학혁신 실행부서 지원사업 • 부서(학과)간담회 기획행정처 학생 대학평의원 • 교무위원회 • 교무처 • 학생복지처 Action Check 자체평가 • 취업지원처 • 국제교류처 · 교수 • 총장과의 열린토론 • 직원 • 자체평가위원회 • 산학협력단 • 대학일자리센터 • 대의원회의 • 대학평의회 • 학생 • 전체학생간담회 • 산업체관계자 • 학교 기여자 • 만족도조사 해당학부(과)

전체 대학 소속 구성원 참여, 실행 주체의 참여로 실현 가능한 계획 수립 및 체계적인 사업 운영

사업을 통한 대학의 혁신성장 기대 효과

立과

효과

직업교육체계 혁신을 통한 미래 성장기반 구축 학생역량개발 산업체/지역사회 연계 글로벌공헌 미래 맞춤형 인재양성 수요자 만족도 산학협력 확산 및 지역사회 협력 및 재학생 충원률 증가 취업률 글로벌 향상 직무능력인증률 글로벌 통용성 및 등가성 체계 확립 글로벌 역량강화 인력 양성 개발도상국 교육 과정 수출 및 컨설팅 혁신 향상 산업체및지역사회 성장 지역사회 및 산업계 지속적 관계형성 기업 및 산업 맞춤형 인재 교육 및 체계 기대 대학 효과 • 4차 산업혁명 4시 전 1억명 트랜드 선도 대학과 지역사회의 동반성장 초점 지역의 혁신 성장 생태계 조성 지원 학생 대학과 지역의 상생 문화 조성 및 지역 거점 대학 위상 정립 • 4차 산업혁명 맞 4시 전급적당 못 춤형 인력양성 대학과 기업의 인력 양성 미스메치 해소 전문화된 교육과 정 운영 대학운영 내실화 제고 4차 산업혁명 선도대학 입지구축 사업 CHLH 산학일체형 전문기술인 양성 재학생 만족도 향상 산업체 및 지역사회 동반성장 지역 거점대학 위상 확립

효과

П

1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획

구분	주요 내용						
 개요	• 대학 운영의 공공성 강화, 회계 투명성 확보, 연구윤리 정착 등을 통한 대학 공공성 및						
	투명성 강화						
여건개선	• 대학 공공성 및 투명성 강화를 위한 추진전략 및 추진방법을 도출하여 실행, 개선, 보완						
역신개선	을 통해 체계적으로 대학 공공성 및 사회적 가치를 실현함.						

추진전략	추진방법	세부 추진 내용		^추 진일 2023	
대학 운영의 공공성 강화	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	- 법정 위원회 안건 의결시 구성원 참관 허용 - 관련 규정 정비 - 교육부 감사백서 관련 자체교육 실시	0	•	•
회계 투명성 확보	 예・결산 과정에 구성원 참여 확대 재정・회계 정보 공개 회계 관리・감독 	- 예ㆍ결산 의결 회의시 구성원 참관 허용 - 예ㆍ결산 수립 시 학내 구성원의 의견 수렴 - 예산 수립 산출 근거 공개 확대 및 결산 상세 내역 공개 - 수익용 기본재산 및 수익사업의 수익률 공개 - 내부회계관리제도 구축ㆍ운영 - 법인 및 대학 자체의 회계 감사 체제 구축ㆍ정비 - 공인회계사 등 전문 자격증을 가진 직원 채용	0	•	•
연구윤리 정착	- 사전 예방 - 사후 조치 - 인프라 구축	- 감사(학교법인 임원)의 독립성 확보와 역할 강화 - 연구윤리규정 내실화 - 연구윤리 교육 강화 - 연구윤리 신고제도 활성화 - 연구부정행위에 대한 엄정한 조치 및 철저한 사후관리 - 대학 연구윤리지원센터 설치 - 대학 연구윤리·연구관리 조직의 전문성 독립성 강화방안 마련	0	•	•

○ 구축 및 운영 ① 개선/보완 ● 유지/강화

1.4.2. 사회적 가치 실현 계획

구분	주요 내용
개요	• 봉사동아리 및 재능기부 활동 활성화, 지역 교류활동 운영, 글로벌 봉사 및 교육지원 등을 통한 대학 사회적 가치 실현
여건개선	 나눔, 봉사, 배려의 정신과 건전한 가치관을 바탕으로 인간, 문화 사회를 이해하여 사회적 소통영량 강화 세계시민으로 다양한 글로벌 환경에서 사회와 문화를 수용하고 이해하여 글로벌 역량 강화 지역 및 글로벌 사회에서의 대학 이미지 제고

		대학 혁신전략 연계		사회적 가치 실현
혁신전략	추진전략	추진방법	세부추진 내용	
교육혁신 전략	학생자치활동 지원 강화	지역사회 연계 학생 봉사활동 및 비교과 활동 지원강화	• 봉사동아리 및 재능기부 활동 활성화	사회적 약자 지원
기타 혁신 전략	지역 및 글로벌 사회공헌 활동 확대	지역 및 글로벌 사회공헌 활동	지역 교류활동 운영글로벌 봉사 및 교육지원 활동	세계 기여

1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획

구분	주요 내용
개요	• 대학 간 인적·물적자원 공유 등을 통한 비교과/비정규 프로그램 운영
여건개선	• 대학 간 프로그램 공동운영을 통한 노하우 공유로 대학의 교육역량 확대 및 대학 네트 워크 강화

		대학 간 공유ㆍ협력		협력대학
혁신전략	추진전략	추진방법	세부추진 내용	
교육 혁신 전략	취/창업 지원 활 성화	취/창업지원 프로그램 공동운영	• 취/창업지원 협업프로그램 운영	취업공유 19개 대학
기타 혁신 전략	글로벌 수요맞춤형 교육과정 활성화	다직종연계교육 비교과 프로그램 공동운영	• IPE 퍼실리테이터 양성프로, 그램 운영	광주보건대
기타 혁신	글로벌 비교과 프로그램 강화	국제인증자격 및 취업관련 역량강화 교육 개선/보완	• WCC 17개 대학 MOU 체결	WCC 47711 FII-\$L
전략	지역 및 글로벌 사회공헌 활동 확대	지역 및 글로벌 사회공헌 활동	• 글로벌 봉사 및 교육지원 활동	WCC 17개 대학

2. 재정 투자계획

2.1. 대학 재정 투자전략

- □ 구미 Renovation 2024 재정 투자 계획
- 재정투입의 재원은 우리대학의 참여 사업을 반영하여 구분함
 - 교육부 재정지원은 전문대학 혁신지원사업, LINC 3.0, HIVE사업으로 구분
 - 타부처 지원사업은 고용노동부(일자리플러스센터 사업, 창업보육지원)으로 구 분

< 재정투자계획 (안) >

(단위 : 백만원)

	ュ	舟	산학협력		기타
		자체 재원 (23,256)	자체 재원 (534)		전문대학 혁신지원 ('22~'24
	전문대학 혁신지원 ('22~'24년, 8,965.1)	HIVE ('23~'24년, 212.6)	전문대학	LINC 3.0	년, 1,477.3)
사업		고용노동부 ('22~'24년, 159)	혁신지원 ('22~'24년, 35.7)	('22~'24년, 514)	자체재원 (582)
		LINC 3.0 ('22~'24년, 2746.4)	중기청 (84)		지자체 (360)

- ※ 3년간('22~'24년)의 지원금을 합산한 금액임
 - 재정투자 계획은 대학발전계획의 전략방향별로 구분함
 - 향후 3년간(2022년~2024년) 분야별 총 투자 예산은 455.8억원으로, 교육부 203억원, 고용노동부 등 5.5억원, 자체 243.7억원임
 - 혁신분야로 교육혁신분야는 353.4억원, 산학협력혁신 11.7억원, 기타 27.3억원, 사업관리 및 운영비용을 63.5억원으로 편성하여 집행할 계획
 - 2023년 사업 총 투자 예산은 155.3억원이며, 교육 116.3원, 산학 3.5억, 기타 9.2억, 사업관리 및 운영 26.3억원으로 편성하여 추진

< 대학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획(안) >

(단위: 백만원)

구분			교육	산학협력	기타	사업관리 및 운영	비율
	교	혁신지원	3,115.1	15.7	564.5	785.1	30.8%
	육부	LINC	1,171	238		315	11.9%
'22	_	기타					
년		타부처	51	28			0.5%
		지자체			120		0.8%
		자체재원	7,752	178	194		55.9%
	'2	2년 소계	12,089.1	459.7	878.5	1,100.1	100%
	교	혁신지원	2,927.4	6.6	456.7	2,219.3	36.1%
	병 유 부	LINC	787.7	138		408	8.6%
'23		Hive	106.3				0.7%
년		타부처	54	28	153.4		1.5%
		지자체			120		0.8%
		자체재원	7,752	178	194		52.3%
	'2	3년 소계	11,627.4	350.6	924.1	2,627.3	100%
		혁신지원	2,927.4	6.6	456.7	2,219.3	36.1%
	교 육 1	LINC	787.7	138		408	8.6%
'24	부	Hive	106.3				0.7%
년		타부처	54	28	153.4		1.5%
	지자체				120		0.8%
		자체재원	7,752	178	194		52.3%
	'24	4년 소계	11,627.4	350.6	924.1	2,627.3	100%
	'22~	'24년 합계	35,349.9	1,160.9	2,726.7	6,354.7	

2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

연계 프로그램		타 재정지원사업	
(혁신지원사업 기준)	사업명	연계내용 및 재정지원사업별 역할분담	투입예산)
첨단직업 훈련 플랫폼 강화	혁신 지원사업	-창의융합형 e-Learning 교수학습모델 개발 및 운영 -현장 연계형 교육시설 구축	2,133.7백만원
글것요 증되	LINC 3.0	-산업체 현장미러형 실습실 및 첨단 실험·실습 기자재 확충	761.7백만원
현장중심 전공	혁신 지원사업	-현장맞춤형 교육과정 개발체계 개선 -현장실습교육체계 개선 및 운영 -수요자 맞춤형 현장중심 직무역량 인증제 개선 및 운영 -산업체교육활성화	189백 만원
직무역량 강화	LINC 3.0	-POP 교육시스템에 기반한 정규 및 비정규 교육과정 운영 -협약 산업체 수요 기반 산학협력 교육과정 개편 및 개발	26백 만원
	HiVE사업	-지역 특화분야 친화형 교육과정 개발 및 운영	81.3백만원
학생지원 서비스 혁신	혁신 지원사업	-진로지도 및 심리상담 지원 체제 강화 -위기학생 및 소수자 관리 지원 강화 -학생동아리활동지원 강화 -지역사회 연계 학생 봉사활동 및 비교과 활동 지원강화 -성장단계별 맞춤형 상담프로그램 강화 맞춤형 진로지도 강화	36.6백 만원
	LINC 3.0	-산업체 수요에 따른 현장실습 정규과목 개설 및 운영 -전공에 따른 현장실습 산업체 매칭	25백 만원
	HiVE사업	-지역 특성화 진로 상담 체계 고도화	25백 만원
취/창업 지원 활성화	혁신 지원사업	-Smart 취·창업 시스템 지원강화 -전공 맞춤형취·창업 프로그램 강화 -대상별 맞춤형 취·창업 프로그램 지원 강화	54.3백만원
	LINC 3.0	-진로목표 수립 및 취창업 역량 강화	245백만원
산학관 협력	혁신 지원사업	-산학 교육 협력 네트워크 구축	0.6백 만원
네트워크 강화	LINC 3.0	-기술사업화 지원 인프라 구축 -협약산업체에 대한 기술지도	58백 만원
가치공유 프로젝트	혁신 지원사업	-산학일체형 교육 모델 개발 및 운영 -현장맞춤형교육과정 개발 및 비정규 교과 강의 -창의융합 교육운영을 위한 교육제도 개선	5백만원
교육 모델 활성화	LINC 3.0	-이론수업과 산업체 현장교육 병행 -프로젝트 기반 수업운영	80백 만원
7 - W A C C - 5	혁신 지원사업	-글로벌 GET 프로그램 운영 -글로벌 직무역량 함양 -글로벌 수요 맞춤형 교육과정 활성화	396.1백만원
글로벌 수요맞춤형 인재양성	K-Move	-글로벌 수요맞춤형 (Lifeware 산업) 인재양성 교육 활성화	128.4백 만원
	글로벌현 장학습	-글로벌 현장중심 인재 육성을 위한 장기직무연수	25백만원

2.2.1. 총 사업비 구성

(단위 : 백만원, %

	(단위 : 백년 1차년도 2차년도 3차년도 및 기계 로그리								만원, %			
 영역	세분	세부과제	1자년 ('22.3~		('23.3~		3자년 ('24.3~		합	계	타 시업 연계여	19-21 혁신시업
	내용		금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율	부	연계 여부
		교수학습지원체 제 강화	13.9	0.30%	19.9	0.35%	19.9	0.35%	53.7	0.34%		연계
	교육지원체계	교육역량 및 관리시스템 혁신	20	0.40%	31	0.55%	31	0.55%	82	0.52%		연계
	혁신	첨단직업 훈련 플랫폼 강화	2,323.7	51.90%	2,133.7	38.03%	2,133.7	38.03%	6592.6	41.99%	LINC	연계
		소계	2,357.6	52.60%	2,184.6	38.94%	2,184.6	38.94%	6,728.3	42.85%		
교육	교육과 정 및	기초직무역량 혁신	496.4	11.10%	462.9	8.25%	462.9	8.25%	1,422.2	9.06%		연계
혁신	8 년 방법혁 신	현장중심 전공 직무역량 강화	152.1	3.40%	189	3.37%	189	3.37%	530.1	3.38%	LINC	연계
		소계	648.5	14.50%	651.9	11.62%	651.9	11.62%	1,952.3	12.43%		
		학생지원 서비스 혁신	42.5	0.90%	36.6	0.65%	36.6	0.65%	115.7	0.74%	LINC	연계
	학생역 량지원 강화	취/창업 지원 활성화	66.5	1.50%	54.3	0.97%	54.3	0.97%	173.6	1.11%	LINC	연계
		소계	109	2.40%	909	1.62%	909	1.62%	289.3	1.84%		
	교육혁	신 소계	3,115.1	69.50%	2,927.4	52%	2,927.4	52%	8,969.9	57.13%		
	산학협 력 고도화	산학관 협력 네트워크 강화	9.5	0.20%	0.6	0.01%	0.6	0.01%	10.7	0.07%	LINC	연계
산학 협력		미래지향적 산학협력단 선진화	0.2	0.00%	1	0.02%	1	0.02%	2.2	0.01%		연계
혁신	산학교 육 활성화	가치공유 프로젝트 교육모델 활성화	6	0.10%	5	0.09%	5	0.09%	16.0	0.10%	LINC	연계
신	·학협력	혁신 소계	15.7	0.40%	6.6	0.1%	6.6	0.1%	28.9	0.18%		
	글로벌	글로벌 전문역량 강화 프로그램 활성화	46.4	1.00%	26.7	0.48%	26.7	0.47%	99.8	0.64%		연계
기타	교육역 량 활성화	글로벌 수요맞춤형 인재양성	491	11.00%	396.1	7.06%	396.1	7.06%	1,283.2	8.17%	K-Move, 글로벌 현장학습	연계
혁신		유학생 유치 내실화	4.6	0.10%	6.4	0.11%	6.4	0.11%	17.4	0.11%		연계
	글로벌 교육 인프라	글로벌 학생 네트워크 강화	17.4	0.40%	15.6	0.28%	15.6	0.28%	48.6	0.31%		연계
		글로벌 산학네트워크 강화	5.1	0.10%	11.9	0.21%	11.9	0.21%	28.9	0.18%		연계
	기타 혁신 소계		564.5	12.60%	456.7	8.14%	456.7	8.14%	1,477.9	9.41%		
사업 관리			531.7	11.90%	1402.5	25.00%	1402.5	25.00%	3,336.7	21.25%		
및 운영		나업관리 • 운영	253.4	5.70%	816.8	14.56%	816.8	14.56%	1,887.0	12.02%		
		! 운영 소계	785.1	17.50%	2219.3	39.56%			5,223.7			
	합	계	4,481	100%	5,610	100%	5,610	100%	15,701	100%		
	- 1 1,101 100% 0,010 100% 10,101 100%											

2.2.2. 2차년도 사업비 구성

(단위 : 백만원)

Ş	영 세부내용		세부과제		(단위 : 백만원) 세부내역 (비목별)				
٥		예산	항목	예산	비목명	예산	산출내역		
			교수학습지 원체제 강화	19.9	교육·연구 프로그램 개발·운영비	19.9			
			교육역량 및 관리시스템 혁신	31	교육·연구 프로그램 개발·운영비	31	•		
	육 교육지원	계혁신 ^{2,184.6} 체혁신 ^참 하다		교육·연구 환경개선비	755.7				
	육 교육지원 혁 체계혁신 신		첨단직업 훈련 플랫폼	훈련 플랫폼	2133.7	실험·실습장 비 및 기자재 .7 구입·운영비	778		
					실험·실습장 비 및 기자재 구입·운영비	600			

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

교육과정및 방법혁신	651.8	기초직무역 량혁신	462.8	교육과정 및 프로그램 개발 운영비	444.1	
				장학금	18.7	

	현장중심 전공 직무역량 강화	189	교육·연구 프로그램 개발·운영비	188.7	

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

				장학금	0.3	
학생역량 지원강화	90.9	학생지원 서비스 혁신	36.6	교육·연구 프로그램 개발·운영비	36.6	
		취/창업 지원 활성화	54.3	교육·연구 프로그램 개발·운영비	54.3	

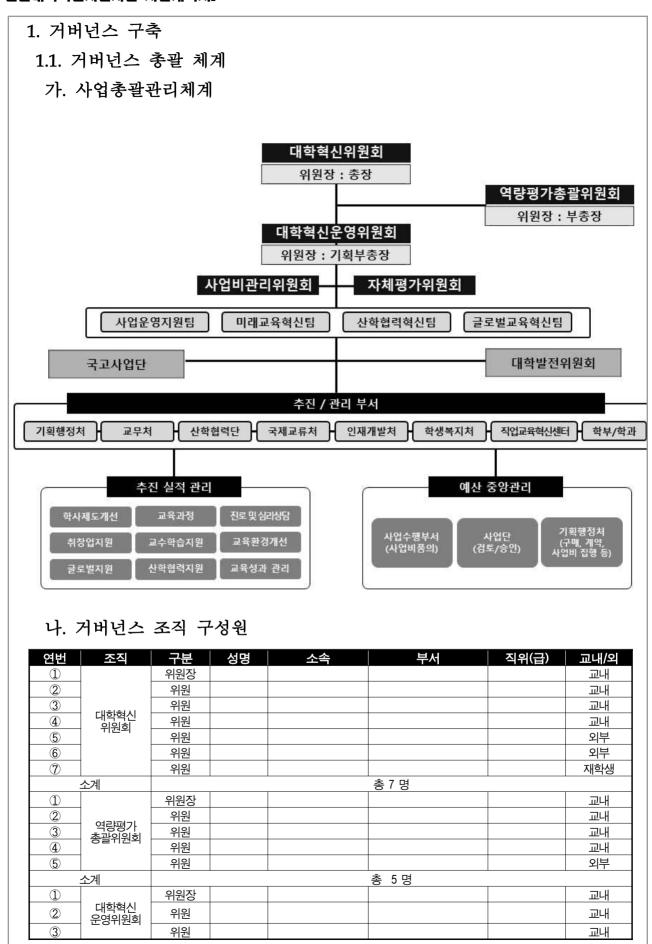
		II.	교육혁신 소계			2,927.3	
산 학 협 력	산학협력 고도화	1.6	산학관 협력 네트워크 강화 미래 지향적 산학 협력단	0.6	교육·연구 프로그램 개발·운영비 그밖의사업 운경비	0.6	
혁 신 신	산학교육 활성화	5	선진화 가치공유 프로젝트 교육모델 활성화	5	교육·연구 프로그램 개발·운영비	5	
		<u>산</u> 의	학협력혁신 소계			6.6	
기 타 혁 신	글로벌교 육역량 활성화	429.2	글로벌 전문역량 강화 프로그램 활성화	26.7	교육·연구 프로그램 개발·운영비	26.7	

			글로벌 수요 맞춤형 인재양성	396.1	교육·연구 프로그램 개발·운영비	396.1	
			유학생 유치 내실화	6.4	교육·연구 프로그램 개발·운영비	6.4	
	글로벌 교육		글로벌 학생 네트워크 강화	15.6	교육·연구 프로그램 개발·운영비 장학금	15.5	
	인프라 및 파트너십 강화	27.5	글로벌 산학 네트워크 강화	11.9	교육·연구 프로그램 개발·운영비	11.9	
	A LOT 7L:		 타 혁신 소계 려 미 시어			456.7	
	사업관리 전담인력 및 사업 참여교수 인건비 기타 사업관리·운영		1,402.5	인컨비	1,402.5		
사 업 관 리 및 운 영			816.8	그밖의사업 운경비	816.8	•	

A선 원인 및 호영 소개 22/93 항계 58/0			
사업관리 및 운영 소개 22(B)3 5.6(I) 환계 5.6(I)			
H/I SOLV	사업 관리 및 운영 소계		
	압계	5,610	

● 전문대학혁신지원사업 ●

Ⅳ. 사업관리체계 구축 및 성과관리



17. 시업관리체계 구축 및 성과관리

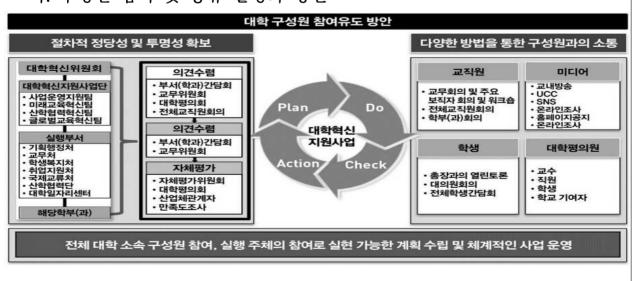
연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	교내/
4	_	위원					교내
5	_	위원					외부
6		위원					재학성
	소계				총 6명		
1		위원장					교내
2	시아비카리	위원					교내
3	사업비관리 위원회	위원					교내
4		위원					교내
5		위원					교내
	소계	-1-1-1		Γ	총 5 명		
1		위원장					교내
2		위원					외부
3	자체평가 위원회	위원					교내
4	위원외	위원					교내
5		위원					교내
6		위원					교내
	소계	-10'-			총 6 명		
1	1	위원장					교내
2		위원					교내
3	저비해	위원					교내
4	대학발전 위원회	위원					교내
5		위원					교내
6		위원					교내
7		위원					교내
	소계				총 7명		
1		팀장					교내
3		팀원					교내
4	사업운영 지원팀	팀원					교내
5	시원님	팀원					교내
6		팀원					교내
7		팀원					교내
	소계			<u> </u>	총 7 명		
1		팀장					교내
2		팀원					교내
3	미래교육	팀원					교내
<u>4</u>	혁신팀	팀원					교내
5	_	팀원					교내
6	A 741	팀원					교내
	소계	FITL			총 6 명		¬
1	-	팀장					교내
3	11=1=1=1	팀원 FIO					교내
	산학협력 혁신팀	팀원 FIO					교내
4	- 작간급	팀원 FIO					교내
5	-	팀원					교내
6	A 74	팀원					교내
	소계	FITI			<u>총 6 명</u>		· · ·
1	-	팀장					교내
2	글로벌교육	팀원					교내
3	글로벌교육 혁신팀	팀원					교내
4	_	팀원					교내
5	A 711	팀원			<u> </u>		교내
	소계				총 5 명		
	합계				총 59 명		

1.2 거버넌스 구축・운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능

가. 거버넌스 구축・운영방안

조직	주요기능 및 역할
대학혁신위원회	• 대학 자체투입재원, 중앙정부·지자체 재정지원산업 운영의 총괄 점검 • 자율혁신계획의 달성을 위한 투자계획 수립 • 사업 전반의 성과에 대한 윤리적 관리·운영
역량평가총괄위원회	• 대학 자율혁신계획의 추진 성과 평가 • 투입 예산의 효율적 집행 평가 • 추진 성과의 개선, 환류
대학혁신운영위원회	• 전문대학 혁신지원사업 세부추진계획 수립 • 전문대학 혁진신지원사업 규정(지침) 마련 등 사업관리
사업비관리위원회	• 전문대학 혁진신지원사업 사업비 집행계획 수립 • 전문대학 혁진신지원사업 사업비 관리
자체평가위원회	• 전문대학 혁신지원사업 자체평가 • 전문대학 혁신지원사업 자체평가에 따른 환류계획 수립
대학발전위원회	• 대학발전은 위한 중장기 발전계획 수립 • 대학기구 및 행정기구를 포함해서 조직혁신과 관련한 연구의 수행 및 자문
사업운영지원팀	• 학과 및 사업단 예산집행 계획 수립 • 사업단 및 학과 사업비 조정 업무 • 사업단/학과 사업비 집행관리 • 사업평가 및 지표관리
미래교육혁신팀	교육혁신을 위한 프로그램운영 학생지원 프로그램 운영 학생지도 내실화 및 학사제도개선 취·창업 활성화지원 학생 및 교원직무 향상을 위한 프로그램 계획 수립 및 지원
산학협력혁신팀	산학협력활동 지원 산업체 발굴 및 관리 산학연계 교육 지원 산학교육협의회 운영 지원
글로벌교육혁신팀	• 글로벌 프로그램 개발 및 지원 • 글로벌 맞춤형 인재 양성 지원 • 해외유학생 유치 등 • 지역사회 공헌 프로그램 개발 및 운영 지원

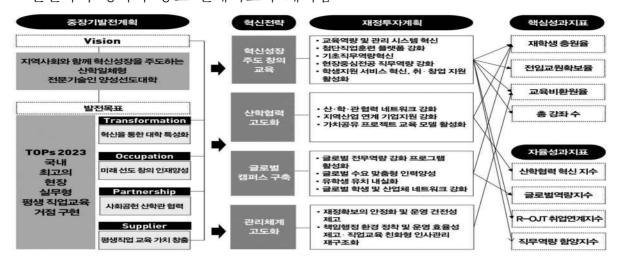
나. 구성원 참여 및 공유 활성화 방안



2. 성과관리 체계

2.1. 대학의 중장기발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성

• 대학의 혁신전략들은 대학의 비전과 목표에 근거한 중장기발전계획의 방향성과 연속성에 있으며, 재정투자계획 또한 선택과 집중을 통해 중장기발전계획-혁 신전략의 성과가 상호 연계되도록 계획함



• 또한 대학의 혁신전략들이 성공적으로 성과를 창출할 수 있도록 관리체계를 추진실적관리과 사업비 중앙관리의 양대 분야로 구성하여 효율적으로 관리함

2.2. 대학 전반의 역량관리 체계

■ 대학 역량 추진 조직 체계

- 총장을 위원장으로 하는 「대학혁신위원회」를 사업총괄기구로 설치하여, 대학 혁신 전략의 추진 계획 및 진행에 관한 주요사항을 관장
- 혁신지원사업의 효율적인 운영과 성과확산을 위하여 「대학혁신운영위원회」를 설치, 운영
- 위원장은 기획부총장을 겸무토록하여, 대학차원의 제도적, 정책적 지원을 뒷받 침할 수 있도록 조직 운영함으로써 사업추진 및 관리
- 대학혁신운영위원회는 사업의 효율적 운영과 체계적 관리를 위해 「사업운영지원 팀」,「미래교육혁신팀」,「산학협력혁신팀」,「글로벌교육혁신팀」 4개의 전담팀으로 운영
- 사업 이행 점검 및 분석, 개선사항도출, 성과목표 달성도 평가 등 사업 추진 및 관리의 체계적 운영을 위해 「자체평가위원회」,「사업실무위원회」,「성과관리 위원회」 등을 구성 운영

■ 혁신관리 Process

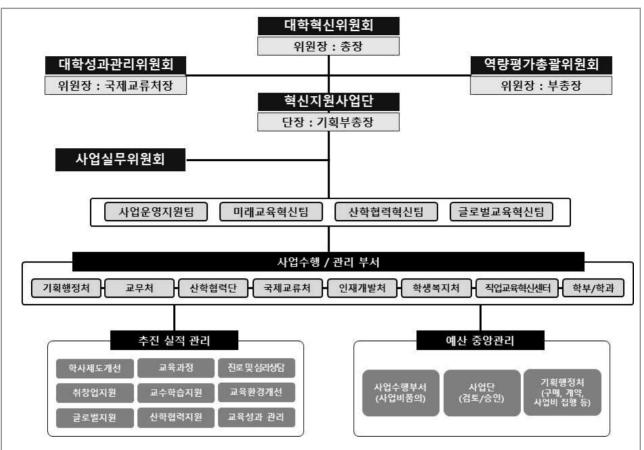
• 우리 대학은 대학혁신목표의 추진 계획 수립, 추진, 이행실적 평가 및 개선사항 환류 등 단계별 절차를 통해 체계적으로 사업을 추진하고 관리함

2.3. 전문대학 혁신지원 사업 성과관리체계



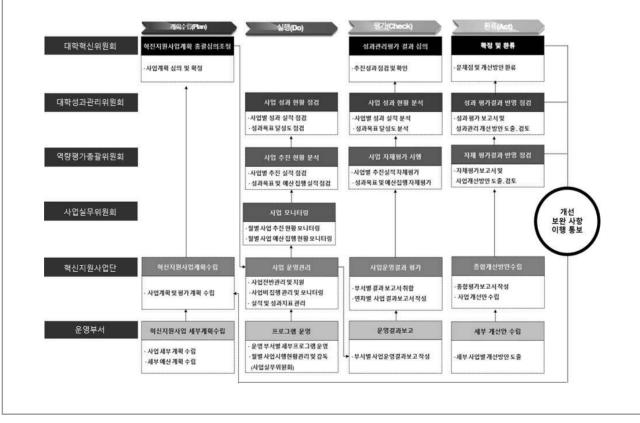
■ 사업 추진 조직 체계

- 총장을 위원장으로 하는 「대학혁신위원회」를 사업총괄기구로 설치하여, 혁신지원사업의 계획 및 진행에 관한 주요사항을 관장
- 혁신지원사업의 효율적인 운영과 성과확산을 위하여 「대학혁신운영위원회」을 설치, 운영
- 위원장은 기획부총장을 겸무토록하여, 대학차원의 제도적, 정책적 지원을 뒷받 침할 수 있도록 조직 운영함으로써 사업추진 및 관리
- 대학혁신운영위원회는 사업의 효율적 운영과 체계적 관리를 위해 「사업운영지 원팀」,「미래교육혁신팀」,「산학협력혁신팀」,「글로벌교육혁신팀」 4개의 전담팀으로 유영
- 사업 이행 점검 및 분석, 개선사항도출, 성과목표 달성도 평가 등 사업 추진 및 관리의 체계적 운영을 위해 「자체평가위원회」,「사업실무위원회」,「성과관리 위원회」 등을 구성 운영



■ 사업관리 Process

• 우리 대학은 대학혁신지원사업의 사업계획 수립, 사업실행, 이행실적 평가 및 개선사항 환류 등 단계별 절차를 통해 체계적으로 사업을 추진하고 관리함



■ 사업관리 조직 구성원

연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	교내/외
1		위원장					교내
2		위원					교내
3		위원					교내
4	대학혁신 위원회	위원					교내
5	112-1	위원					외부
6		위원					외부
7		위원					재학생
	소계			총	7 명		
1		위원장					교내
2		위원					교내
3	역량평가 총괄위원회	위원					교내
4		위원					교내
(5)		위원					외부
	소계			총	5 명		
1		위원장					교내
2		위원					교내
3	디아하셔지	위원					교내
4	대학혁신 운영위원회	위원					교내
(5)		위원					외부
6		위원					재학생
	 소계			 총	└── 6 명		
1		위원장					교내
2		위원					교내
3	사업비관리 위원회	위원					교내
4	116-1	위원					교내
(5)		위원					교내
	소계			총	5 명		
1		위원장					교내
2		위원					외부
3] 자체평가	위원					교내
4	자체평가 위원회	위원					교내
(5)		위원					교내
6		위원					교내
	소계		T	총(6 명 ·		
1	대학발전 위원회	위원장					교내
2	1전외	위원					교내

17. 시업관리체계 구축 및 성과관리

연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	교내
3		위원					교니
4		위원					교
<u>(5)</u>		 위원					亚山
6		 위원					교
7		위원					교
	A 741			- -	7 🖂		
1	소계 	EITL		총 7	7 명		
3		팀장 팀원					교
4		 트원					교
<u> </u>	사업운영 지원팀	 팀원					교
6		 팀원					교
7		팀원					교
	 소계			 총 7	└ 7 명		
1		 팀장					교
2	-	 팀원					교
3	- 미래교육	팀원					교
4	미래교육 혁신팀	 팀원					亚
5		팀원					교
6		팀원					교
	소계			총 (3 명		
1		팀장					교
2		팀원					교
3	사한현련	팀원					교
4	산학협력 혁신팀	팀원					교
⑤		팀원					교
6		팀원					교
	소계			· 총(6 명		
1		팀장					교
2		팀원					교
3	글로벌교육 혁신팀	팀원					교
4	역신팀	팀원					교
(5)		팀원					교
	 소계			· 총 (5 명		
	합계			<u>총</u> 5	9 명		

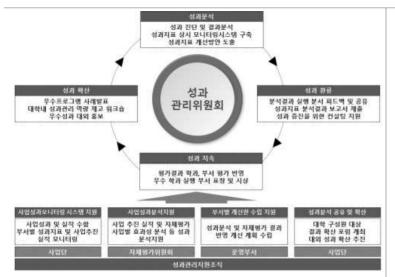
• 사업관리 조직 운영방안

조직 구분	운영방안
대학혁신 위원회	사업추진 사항 심의 -사업계획 및 운영 심의 -사업운영규정 및 지침 제정 및 개정 -사업예산 편성 및 조정 심의 -자체평가(중간, 종합) 결과보고서 심의
	• 자체평가 관련 사항 심의 -자체평가 계획수립 및 운영 -중간평가 및 종합평가 실시
-1 - U - 1	교육지원체제평가에 관한 사항 심의 고육혁신 -성과지표에 대한 자체평가 자료 및 증빙 자료 검토 및 목표 관리 -교육혁신 계획, 운영, 성과 피드백 평가
자체평가 위원회	산학혁신평가에 관련 사항 심의 산학혁신 -성과지표에 대한 자체평가 자료 및 증빙 자료 검토 및 목표 관리 -산학혁신 계획, 운영, 성과 피드백 평가
	• 재정평가에 관련 사항 심의 재정혁신 -교육혁신, 산학혁신, 기타혁신 재정평가 소위원회 -재정지원사업 예산 편성에 따른 집행의 적절성 평가
성과 <u>관</u> 리 위원회	 성과평가에 관한 사항 심의 -평가기준 수립 -자체평가결과 분석 -성과분석보고서 작성 -성과관리 평가 시행
참여소통 위원회	-학내, 외 의견 수렴 및 소통과 협력 활성화 -학내, 외 의사전달 및 의사결정 체계 진단 -학내, 외 공감대 형성
사업실무 위원회	 사업 실행 관련 사항 심의 세부사업추진 운영 및 실적 점검 사업별 목표 달성 정도 점검, 실행방안 검토
혁신지원 사업단	-대학혁신지원사업 계획수립 -사업 실적 및 사업비 집행 관리 등 사업전반에 대한 관리 및 지원 -부서별 결과 보고 취합 및 성과평가 보고서 작성 제출

관련 규	 ¹ 정	주요 내용	비고
	대학 혁신 위원희	제7조(대학혁신위원회) ① 체계적 사업 추진·관리를 위하여 혁신지원사업 추진위원회(이하'위원회'라 한다.)를 운영한다. ② 총장은 제1항 위원회의 위원장으로 한다. ③ 제1항 위원회의 위원 정수는 위원장을 포함하여 10인 이하로 하되, 위원 중 과반이상은 반드시 외부인사로 위촉한다. ④ 위원회는 다음 각 호의 권한과 책임을 갖는다. 1. 사업계획 수립 및 사업주요 정책방향에 대한 의사결정 2. 사업관련 규정 제정 및 변경에 대한 의결 3. 사업 시행과정과 성과에 대한 주기적 모니터링에 관한 사항 심의 4. 자체평가에 관한 심의 5. 그 밖의 사업 관련 주요 사항에 관한 심의	22.02.10 제정 22.05.20. 개정 23.05.22. 개정
혁신 지원 사업 운영 규정	역량 평가 총괄 위원회	제8조(역량평가총괄위원회) ① 혁신지원사업의 운영 전반에 대한 객관성 및 신뢰성을 확보하기 위하여 역량평가총괄위원회와 산하에 교육혁신소위원회, 산학혁신소위원회, 재정혁신소위원회를 운영한다. ② 역량평가총괄위원회 위원장은 부총장이 되고 교내 처장 3인이 당연직 위원으로 하며, 내부 교원 및 지역산업체, 전문가 등 총장이 임명하거나 위촉하는 3명을 위촉직 위원으로 구성할 수 있다. 위원의 임기는 2년으로 하되 연임할 수 있다. ③ 각 소위원회별 위원장 1명, 내부위원 3명, 지역산업체 및 전문가 1명은 총장이 임명하거나 위촉하여 위원을 구성할 수 있다. 위촉직 위원의 임기는 2년으로 하되 연임할 수 있다. ④ 자체평가위원회는 다음의 권한과 책임을 갖는다. 1. 자체평가계획 수립 2. 자체평가 추진사항 점검 3. 자체평가 실시 및 결과보고 4. 자체평가결과에 대한 개선조치 및 이행사항의 점검 5. 그 밖에 자체평가와 관련하여 위원장이 필요하다고 인정하는 사항에 관한 심의와 자문 ⑤ 회의는 사업추진일정에 따라 중간평가 및 최종평가를 실시하고 다음의 경우 소집한다.	22.02.03 제정 22.05.20. 개정 23.05.22. 개정
	성과 관리 위원회	제9조(대학성과관리위원회) ① 중장기 발전계획의 영역별 발전목표를 달성하기 위해 수립한 혁신지원사업의 성과관리와 사업의 지원 및 운영을 위한 성과관리위원회를 운영한다. ② 위원장 1명, 내부위원 4명, 지역산업체 및 전문가 3명은 총장이 임명하거나 위촉하여 위원을 구성할 수 있다. 당연직 또는 위촉직 위원의 임기는 2년으로 하되 연임할 수 있다. ③ 성과관리위원회는 다음의 권한과 책임을 갖는다. 1. 혁신지원사업과제의 적정성 평가 및 기본계획 수립 2. 혁신지원사업과제의 성과 측정 및 환류	22.02.10 제정 22.05.20. 개정
	참여 소통 위원회	제11조(참여소통위원회) ① 전문대학혁신지원사업의 지속가능한 발전을 추구하기 위하여 구성원이 사업 운영에 참여 및 소통할 수 있는 참여소통위원회를 운영한다. ② 위원회의 구성은 위원장 1명, 교원대표 1명, 직원대표 1명 학생대표 1명, 산업체대표 1명을 다음의 절차에 의해서 선출한다. 1. 위원장은 총장이 임명하여 위원을 구성할 수 있다. 2. 교원대표는 조교수 이상이 참여하는 전체교수회에서 선출하여 추천한다. 3. 직원대표는 전체 직원회에서 선출하여 추천한다. 4. 학생대표는 대의원회에서 추천한다 5. 산업체대표는 총장이 임명하거나 위촉할수 있다.	
			1

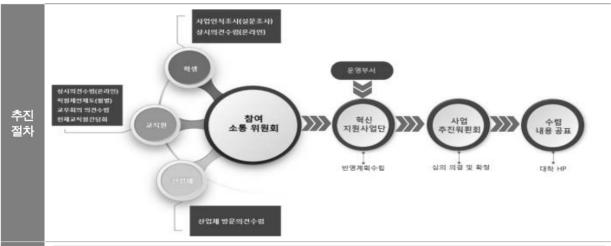
■ 성과관리 방안

■ 성과관리 조직 체계



- 혁신지원사업의 효율적이고 체계적인 성과관리를 위해 성과관리위원회를 구성 하고 운영
- 사업성과의 효율적 관리를 위한 사업단(상시모니터링, 성과공유 및 확산), 자체 평가총괄위원회(자체평가), 운영부서(개선계획수립)에서 전사적인 선순환 시스템 을 운영

■ 참여 소통 위원회 의견수렴절차



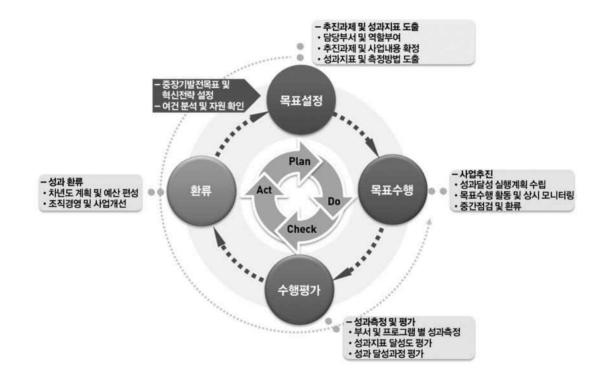
	=	구분	추진방법	추진시기
추진 내용		교수	혁신지원사업 발전 방향 수립을 위한 교수 간담회참여소통 위원장이 교무위원으로 참석하는 교무회의에서 상시 의견수렴	상시
	직 원	직원	혁신지원사업 발전 방향 수립을 위한 간담회개인별, 팀별 직원 아이디어 제안 제도를 통한 의견 수렴 및 우수 아이디어 포상	월별
		공통	- 전체 교직원 간담회를 통한 대학 및 혁신사업 의견수렴	상시
	학생 산업체		- 학생 간담회 및 인식조사를 통한 의견수렴	상하반기 1회
			- 원거리 및 근거리 책임 전담 산업체 분기별 방문을 통한 의견수렴	분기별 1회 방문

■상시 제안 제도운영

- 혁신지원사업 및 대학운영의 효율화를 위해 **월별 직원 제안 제도를 도입**하여 월별로 제안을 수렴하고 평가하여 **우수 아이디어에 대한 표창 및 포상**을 추진
- 전체 구성원들의 **상시 제안을 위해 온라인 상시 제안시스템을 구축**하여 대학 및 사업에 대한 제안을 상시 제안

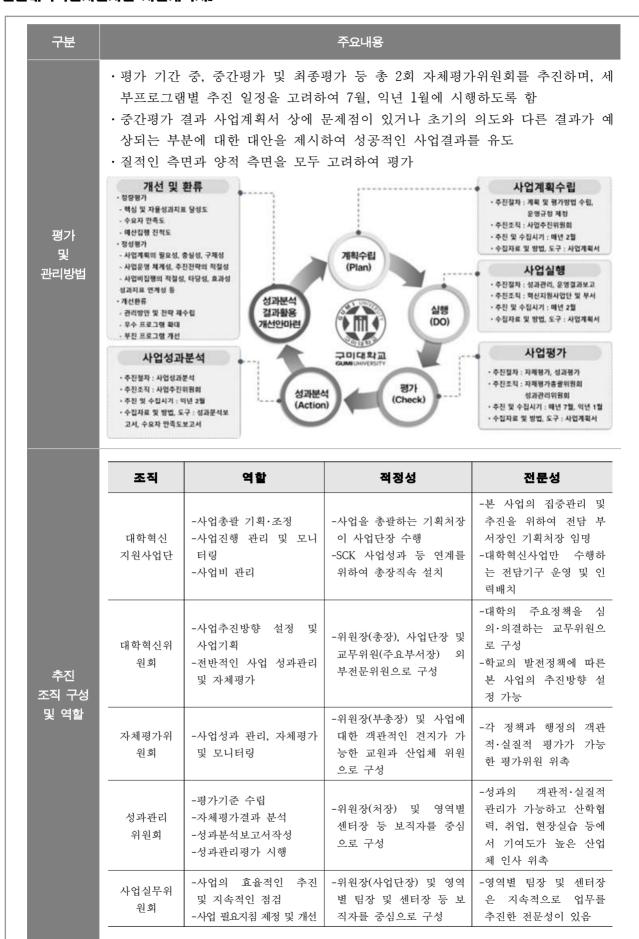
■ 성과관리 프로세스

• 사업성과 관리는 PDCA 모형(Plan-Do-Check-Action)을 적용하여 목표에 따른 성과관리와 환류체제를 강화



■ 성과관리 추진 방법

- 연 단위 사업계획 중심의 실적 점검 : 매년 사업계획 중심, 상·하반기(연2회)
- 상하반기 점검 후 사업계획 수정과 예산 지원 및 조정 등 즉시 화류
- 단계별, 연차별 수행 평과 결과는 추진과제 및 성과 목표의 수정 및 보완으로 확류



3. 성과지표

3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

구분	지표명	단	기준값 (현재 값)	실적	연차별 달성 목표		비고 (관련
TE	시표경	위		1차년도	2차년도	3차년도	프로그램)
	① 직무역량함양지수	점 수	62.1	65.2	66.9	69.7	 창의융합 기초직무 역량 교육혁신 현장중심 전공직무 역량강화
자율 성과 지표	② 취업연계지수	점 수	66.9	69.2	71.3	73.6	현장중심 전공직무 역량강화
시표 (5개 이내)	③ 산학협력 혁신지수	점 수	79.8	81.0	81.8	83	 지역사회 산·학·관 협력 네트워크 강화 산학교육 활성화
	④ 글로벌 교육역량지수	점 수	32.7	69.6	47.7	52.7	• 글로벌 교육역량 활성화

3.1.1. 자율성과지표명 : 직무역량 함양지수

증빙 p22~28

지표명		기준값	실적값 1차년도	연차별 [2차년도	달성 목표 3차년도
직무?	격량 함양지수	62.1	65.2	66.9	69.7
지표 설정 근거	지표선정이유	계획인 7 점수와 전 득률과 전 자율성과기 • 직무역량 궁극적 목 • 혁신사업 전공자격	세부프로그램인 초직무역량 강화: 공직무역량 강화: 무역량 인증률을 지표로 설정함 함양지수를 향상, 표인 취업률 향상 3년간의 성과 5 중 취득률 : 82.2% 증률 : 88.1%를 설	·체계의 운영성과 (체계의 운영성과 (· 종합하여 직무 시켜서 우리대학 에 기여하고자 힘 무표로 현재값 대 5, 모의토익 평균	인 외국어 특강 인 전공자격증 취 역량 함양지수를 취업역량 강화의 - 비 7.6% 향상된
	세부내용(과제)와의 관련성		: 교육과정 및 방 그램 : 창의융합 현장중심		

산출식	 직무역량 함양지수 = 「전공자격증 취득률」 ×0.4+「모의 토익 평균 평균점수×0.1] ×0.4+「직무역량 인증률] ×0.2 전공자격증 취득률 =
	직무능력 인증에 20%의 가중치를 설정함.
세부산출내용	 기준값: 연간사업종료일인 매년 2월 28일 기준으로 전년도 3월부터 2월까지 각 프로그램 참가자들 중, 전공자격증 취득률, 모의 토익 평균점수, 직무역량 인증률을 종합하여 산출함 검사방법: 자격증 취득자는 자격증 취득사본을 기준으로 측정하였고, 모의 토익 점수는 대학에서 실시한 모의 토익 평가결과를 참조하여 측정하며 직무역량 인증률은 직업교육혁신센터에서 발행한 직무능력 인증서를 참조하여 측정하였음
	• 현재값 : 75.2 ×0.4+44.2×0.4+71.5×0.2 = 62.1
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	- 2022년 2월 28일 기준으로 우리대학 정규과정 재학생들의 전공자격증 취득률(75.2%), 모의 토익 평균점수(442.0) 및 졸업생들의 직무역량 인증률(71.5%)를 종합하여 현재값을 설정함 • 목표값 : 3개의 세부지표들 중 전공자격증 취득률은 2019년 대비 2020년 향상도를 고려하고, 직무능력 인증률과 모의토익 평균점수는 2017년부터 년도별 평균 향상도를 고려하여 설정하되, 만약 향상도가 음수이거나 0.05이상이면 목표값달성의 용이성을 위해서 향상도를 0.05로 설정하여 2022, 2023, 2024년의 목표값을 설정함
달성과지표 목표값 달성 계획	 전공관련 자격증 취득 프로그램 확대 및 전공관련 자격증 취득을 위한 지원 확대 외국어 특강 프로그램 확대 및 모의 토익 점수향상을 위한 지원 확대 직무역량 인증률 향상을 위한 지원 확대
기대성과	 기초직무역량과 전공직무역량이 강화된 전문기술인재를 양성하여 지역 산업 발전에 기여 직무역량 함양지수의 향상을 통한 대학교육의 수월성 제고

3.1.2. 자율성과지표명 : 취업연계지수

증빙 p29~30

TI 표 명		44 - II 7 L	실적값	연차별	달성 목표
	지표명	현재값	1차년도	2차년도	3차년도
취	업연계지수	66.9	69.2	71.3	73.6
지표 설정 근거	지표선정이유	 전공직무역량이 강화된 RLC인재 양성체계의 운영성과로 취업률과 학생 1인당 협약기업 비율을 종합하여 취업연계 지수를 자율성과지표로 설정함 취업률을 향상시키기 위해서는 협약기업의 수가 많아야 하 므로 학생 1인당 협약기업 비율을 고려함 혁신사업 3년간의 성과 목표로 현재값 대비 6.7% 향상된 취 업연계지수: 70%, 학생1인당 협약기업 비율: 87.8%를 설정 			
지표 설정 근거	세부내용(과제)와의 관련성	• 프로그램 : 교육과정 및 방법 혁신 • 세부 프로그램 : 현장중심 전공직무역량 강화			
	산출식	기업 비율 연계 취업 학생 1인대 교육모델등 계하는 모	를 = \[\frac{\sum_{R-OJT^{3}}}{\sum_{R-O}} \] \[\frac{\sum_{R-O}}{\sum_{R}} \] \[\frac{\sum_{R}}{\sum_{R}} \] \[\sum_{	과정 협약기업취약 JT 과정 재학생수 = - OJT과정 협약기 C- OJT과정 재학 서 OJT를 실시하 가중치로 지표의	<mark>1 업수</mark> 생수 생수 취업으로 연
세부산출내용		도 3월부 학생 1인대 • 검사방법 준으로	연간사업종료일인 터 2월까지 우리 당 협약기업 비율· : 연계 취업자는 측정하였고, 학생 측정하였음	대학 재학생들의 을 종합하여 산출 학과에 제출한	연계 취업률과 함 재직증명서를 기

현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	 현재값: 62.3×0.8+85.4×0.2=66.9 2022년 2월 28일 기준으로 2021년 3월부터 2022년 2월까지 우리대학 R-OJT 연계 취업률(62.3%), 학생 1인당 협약기업 비율(85.4%)을 종합하여 현재값을 설정함 목표값: 2개의 세부지표인 R-OJT 연계 취업률과 학생 1인당 협약기업 비율의 2020년 대비 2021년 향상도를 고려하고, 만약 향상도가 음수이거나 0.05이상이면 목표 값 달성의 용이성을 위해서 향상도를 0.05로 설정하여 2022, 2023, 2024년의 목표 값을 설정함
성과지표 목표값 달성 계획	 교육모델의 확대 및 과정에 참여하는 협약기업 지원 확대 협약기업에 취업 확대를 위한 다양한 협약기업 체험 프로 그램 운영
기대성과	 교육모델에 기반한 전공직무역량이 강화된 RLC 인재를 양성하여 대학의 브랜드 이미지 제고 취업연계지수의 향상으로 이론-현장 연계의 새로운 교육모델을 통해서 전공직무역량 교육의 질적인 수준 제고

3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수

증빙 p31~33

지표명		현재값	실적값	연차별 달	날성 목표	
	시표당	근게 !!!	1차년도	2차년도	3차년도	
산힉	산학협력 혁신지수		81.0	81.8	83	
		• 산학협력혁신 프로그램을 통해 산학일체형 산학교육을 확산				
		시키기 위	위해서는 산업체의	프로그램에 대한	· 만족도를 높여	
		적극적인	현장맞춤형 교육	참여가 필수적이기]에 산업체 만족	
		도와 창의	융합교육 과제참	여율 등을 종합할	수 있는 산학협	
	지표선정이유	력 혁신지	수를 설정함			
지표설정		• 혁신사업	3년간의 성과 목	표로 산업체 경력	¹ 전임교원 비율	
		은 현재값	났 대비 1.6% 향상	된 75.8%로 산업치	네 만족도는 현재	
근거		값 대비 2.9% 향상된 89.6점으로 창의융합교육과제참여율은				
		현재값 대비 4.5% 향상된 83.4점으로 설정				
		• 프로그램 : 산학협력 고도화, 산학교육 활성화				
	세부내용(과제)와의 관련성	• 세부 프로	르그램 : 지역 산·	학・관 협력 네트	워크 강화, 미래	
			지향적 신	학협력단 선진화	, 가치공유 프로	
		젝트 교육모델 활성화				
		(산업체 :	경력 전임교원 비	율×0.3)+(산업체	만족도×0.3)+(창	
		의융합교	육 과제참여율×0.	4)		
		• 산업체경력	ᅾ전임교원비율 = <u>산</u>	업체경력전임교원수 총전임교원수	-×100%	
	산출식	• 창의융합교육과제참여율 $=$ \sum 창의융합교육과제참여인원 \times 100%				
		• 산학협력	혁신지수 세부지	표들의 중요도는	거의 비슷하나	
		실제로 신	<u></u> 학일체형 교육을	통한 학생역량 7	강화가 가장 중요	
		하다고 된	한단되어 창의융 합	교육 과제참여율	의 가중치를 0.4	
		로 설정힘	} .			

• 기준값 : 연간사업종료일인 이전의 최신 공시자료를 기준으 로 한 산업체 경력 전임교원 비율과 연간사업종료일인 2월 28 일 기준의 산업체 만족도, 전년도 3월부터 2월까지 우리대학 재학생의 창의융합교육 과제참여율을 종합하여 산출함 세부산출내용 • 검사방법 : 산업체 경력 전임교원 비율은 정보공시 값, 산 업체 만족도는 우리대학 교육수요자 만족도조사 결과보고 서 값, 창의융합교육 과제참여율은 교무처와 산학협력단 의 수강인원과 창의융합과제 결과보고서를 참조하여 측정 하였음 • 현재값 : $74.2 \times 0.3 + 86.7 \times 0.3 + 78.9 \times 0.4 = 79.8$ - 2021년 10월 01일 기준 산업체 경력 전임교원 비율 (74.2%), 2022년 2월 28일 기준 산업체 만족도(86.7점)와 창의융합교육 과제참여율(78.9%)을 종합하여 현재값을 설 정함 • 목표값 : 2018년부터 2021년까지 3개의 세부지표 값들의 향 현재값 및 목표값 설정 상도를 반영 근거의 구체성 및 적극성 - 산업체 경력 전임교원 비율 : 현재값 대비 평균 향상비율 0.6보다 같거나 높게(0.6, 0.7, 0.8) 연차적 상승하도록 목표 값 설정 - 산업체 만족도 : 만족도 증가 점수의 감소비율을 반영하여 현재값 대비 0.8, 0.6, 0.4점이 증가하도록 목표값 설정 - 창의융합교육 과제참여율 : 평균 향상비율은 감소하였으나 현재값 대비 매년 1.5% 증가하도록 목표값 설정 • 신규 채용되는 전임교원의 80% 이상을 산업체 경력 소지자 로 채용 성과지표 • 지역 산업체의 수요와 의견을 반영한 산학협력 혁신 프로그 목표값 달성 계획 램 운영을 통한 만족도 향상 • 첨단직업훈련 플랫폼 강화를 통한 창의융합교육 지원체제 개선 • 지역 산업의 요구가 반영된 현장맞춤형 교육을 통한 학생들 의 직무역량 강화 및 산업체 만족도 향상 기대성과 • 지역산업체와 동반성장이 가능한 산학일체형 교육을 통한 전문기술인력 양성으로 일자리 창출과 취업 미스매치 해소

3.1.4. 자율성과지표명 : 글로벌 교육역량지수

즈비	n24
_	D34

지표명	현재값	실적값 연차별 달성 독		날성 목표
시표당		1차년도	2차년도	3차년도
글로벌 교육역량지수	32.7	69.6	47.7	52.7

지표 설정 근거	지표 선정이유	 해외취업률 향상과 현지적응을 통한 취업유지율을 향상시키기 위해서는 학생이 일정수준이상의 어학능력이 반드시 필요시되므로 어학자격증 취득률을 고려함 글로벌 교육역량 활성화의 성과로 글로벌수요맞춤형 교육과정을 이수한 학생 중 해외취업 또는 도제교육 등의 해외파견 중인학생의 비율과 일정 수준의 어학자격증 취득률을 글로벌 교육역량지수를 자율성과지표로 설정함 혁신사업 3년간의 성과 목표로 해외파견율은 현재보다 36.3% 향상된 36.3%, 일정수준이상 어학자격증 취득률은 3.8% 향상된 69.1%로 설정
지표 설정 근거	세부내용(과제)와의 관련성	 프로그램: 글로벌 교육역량 활성화 세부 프로그램: 글로벌 전문역량 강화, 글로벌 수요맞춤형 인 재양성교육 활성화, 해외 유학생 유치 내실화
	산출식	• 글로벌 교육역량지수 = 「일정수준 이상 어학자격증 취득률] ×0.5+「해외파견율] ×0.5 • 일정수준이상 어학자격증 취득률 = ∑일정수준이상어학자격증취득자수 ∑(G.E.T 및글로벌수요맞춤형과정참가자수+해외유학생수) • 해외파견율 = ∑(해외취업자수+해외파견자수) ∑해외취업과정참가자수 • 해외취업 또는 파견을 위해서는 반드시 학생의 어학능력이 요구되므로 두 지표의 비중을 동일하게 설정하였음
	세부산출내용	 기준값: 연간사업종료일인 매년 2월 28일 기준으로 전년도 3월부터 연간사업종료일인 2월까지 프로그램 참가자들 중, 졸업예정자의 일정수준이상 어학자격증 취득률과 해외 파견율을 종합하여 산출함 검사방법: 일정수준이상 어학자격증은 JLPT N3, JPT 415점, 토익 500, 모의토익 550, Opic NH 등급, 독일어 A1 및 TOPIK 3급 이상 또는 이와 동등한 자격의 역량을 가짐을 확인할 수 있는 증빙자료를 참조하여 측정하였고 해외파견률은학과에서 제출한 제직증명서 등을 기준으로 측정하였음
	산 및 목표값 설정 구체성 및 적극성	 현재값: 65.3 × 0.5 + 0 × 0.5 = 32.7 - 2022년 2월 28일 기준으로 2021년 3월부터 2022년 2월까지 우리대학 재학생들의 해외파견율(0%), 일정수준이상 어학 자격증 취득률(65.3%)을 종합하여 현재값으로 설정함 목표값: 2개의 세부지표인 해외 파견율과 일정수준이상 어학자격증 취득률의 2020년 대비 2021년 향상도를 고려하고, 만약 향상도가 음수이거나 0.05이상이면 목표값 달성의 용이성을 위해서 향상도를 0.05로 설정하여 2022, 2023, 2024년의 목표값을 설정함
목:	성과지표 표값 달성 계획	체계적 외국어 교육 등 맞춤형 국제화역량강화 프로그램 제공 양질의 해외취업기관 확보 글로벌 통용성과 등가성을 가진 전문직업인 양성을 통한 글
	기대성과	로벌 중심대학으로의 대학체제 혁신 • 해외취업의 질과 경로 다양화를 통한 대학경쟁력 및 이미지 제고