

『2023년 전문대학 혁신지원사업
(일반재정지원)
수정 자율혁신계획서』

2023. 11.

대전보건대학교

『2023년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

권역		충청·강원권		
대 학	대 학 명	대전보건대학교		
	주 소	대전광역시 동구 충정로 21(34504)		
	URL	http://www.hit.ac.kr		
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	대학혁신지원사업단	성 명	김원식
	사무실번호	042-670-9161	국가연구자번호 (숫자 8자리)	
총 사업기간	2022. 3. 1 ~ 2025. 2. 28.(36개월)			
2차년도 사업기간	2023. 3. 1. ~ 2024. 2. 29.(12개월)			

본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다.

아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2023년 11월 30일

대전보건대학교 총장	이 병 기 (인)
------------	-----------

교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적값	달성목표값		향상률(%) (2024년 목표값/ 기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율성과 지표	① 교육혁신지수	점	110.2	113.4	115.4	116.8	106%	
	② 산학협력혁신지수	점	45.1	52.6	54.8	56.8	125.9%	
	③ 지역사회협력지수	점	110.0	164.2	165.4	166.9	151.7%	
	④ 사회가치실현지수	점	36.1	69.3	70.6	71.7	198.6%	
재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)					비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024년				
	교육 혁신	2,867	2,525	2,983	44.2%			
	산학협력 혁신	1,072	1,020	1,120	16.8%			
	기타 혁신	405	405	483	6.9%			
	사업관리 및 운영	845	2,526	2,676	32.1%			
	합 계	5,189	6,476	7,262	100%			

자율혁신계획 목차

I. 대학 중장기 발전계획	1
II. 적정규모화 계획('23~'25)	
1. 적정규모화 계획	
2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단	
3. 세부 적정규모화 추진 계획	
4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략	
III. 혁신전략 및 재정 투자계획	18
1. 혁신전략	18
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)	18
1.2. 대학 운영 혁신전략	20
1.3. 영역별 혁신전략	24
1.3.1. 교육 혁신전략	24
1.3.2. 산학협력 혁신전략	43
1.3.3. 기타 혁신전략	53
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현	65
1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획	65
1.4.2. 사회적 가치 실현 계획	70
1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획	73
2. 재정 투자계획	
2.1. 대학 재정 투자전략	
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획	
2.2.1. 총 사업비 구성	
2.2.2. 2차년도 사업비 구성	
2.2.3. 적정규모화 지원금 투자계획(해당 대학만 작성)	
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리	75
1. 거버넌스 구축	75
1.1. 거버넌스 총괄 체계	75
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능	76
2. 성과관리 체계	81
2.1. 대학의 중장기 발전계획·자율혁신계획·재정투자계획·성과관리의 일관성 및 연계성	81
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계	83
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계	84
3. 성과지표	86
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표	86
3.1.1. 자율성과지표명 : 교육혁신지수	87
3.1.2. 자율성과지표명 : 산학협력혁신지수	88
3.1.3. 자율성과지표명 : 지역사회협력지수	89
3.1.4. 자율성과지표명 : 사회가치실현지수	90
[필요시, 별첨] 고등직업교육기관 역량강화 계획	

I . 대학 중장기 발전계획

1. 대학의 비전 및 목표

1-1 대학의 건학이념 및 인재상

- ‘대전보건대학교는 박애, 근면, 탐구의 정신으로 창의·융합형 미래인재를 양성한다’는 교육이념을 바탕으로 도덕인, 봉사인, 창의인, 전문인, 희망인의 대학 인재상에 부합하는 인재를 양성하고 있음

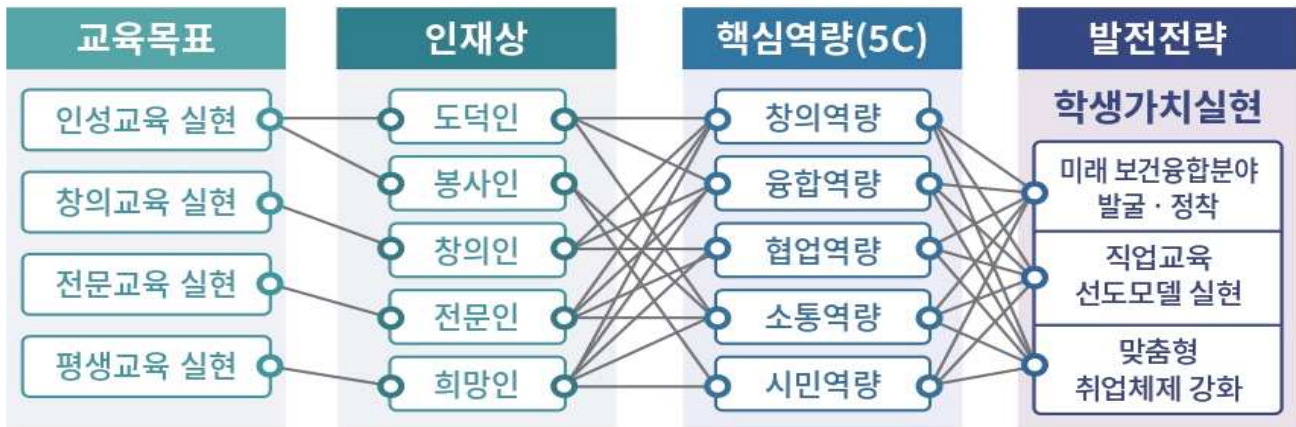


1-2 대학의 비전 및 중장기 발전 목표

- 대전보건대학교 중장기 발전계획 HiT Vision 2028은 ‘인성과 역량을 겸비한 보건융합 전문인 양성 선도대학’의 비전을 설정하고, 이를 실현하기 위해 ‘학생가치실현’의 3대 전략목표와 총 6대 전략, 20개의 추진전략과제를 제시함



- 대학의 비전 달성을 위한 교육목표 및 인재상에 부합하는 핵심역량(5C)을 도출하고, 학생 가치 실현을 위한 발전전략을 연계하여 수립함



1-3 대학의 특성화 및 혁신 목표

- 대학 비전 달성을 위한 전략 수립과 지역사회 협력을 전제로 대학의 특성화 목표를 ‘미래 산업 맞춤형 SUPER+ 보건인재 양성’으로 정하고, ‘미래 산업 맞춤형 보건인재 양성’과 ‘지역사회와 함께하는 HIT브랜드 창출’ 특성화 전략을 수립함
- 대학 특성화 목표와 연계된 우리 대학의 혁신지원사업 목표를 ‘보건의료의 미래를 혁신하고 지역사회를 HEAL-ing하는 보건인재 양성’으로 제시하고, 목표 달성을 위한 4개의 세부전략별 목표와 세부과제를 수립함

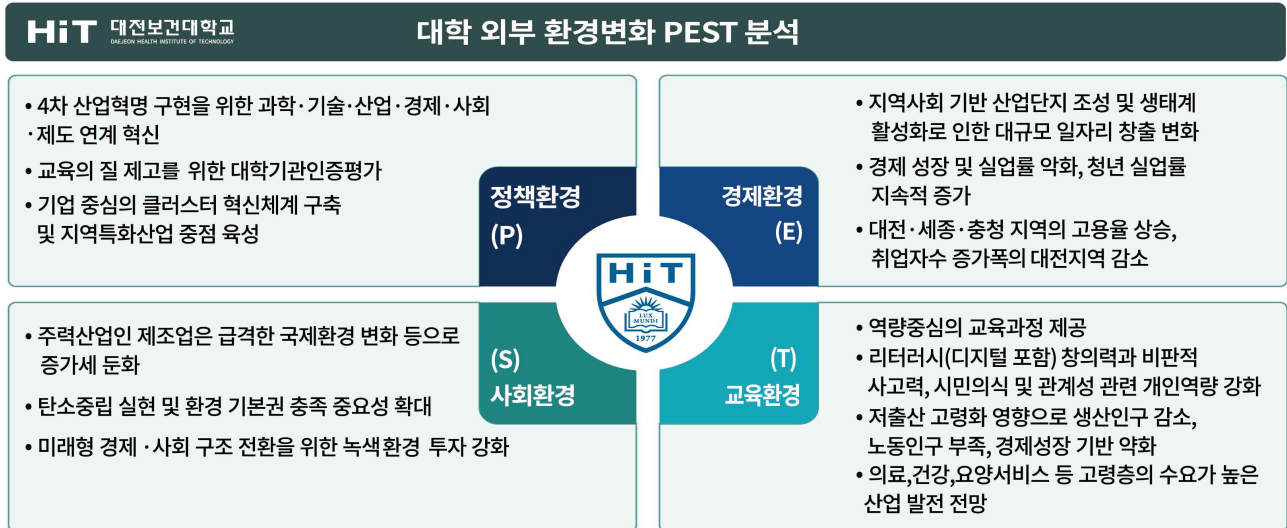
보건의료의 미래를 혁신하고 지역사회를 HEAL-ing하는 보건인재 양성 HIT 대전보건대학교



2. 대학 현황분석 및 진단

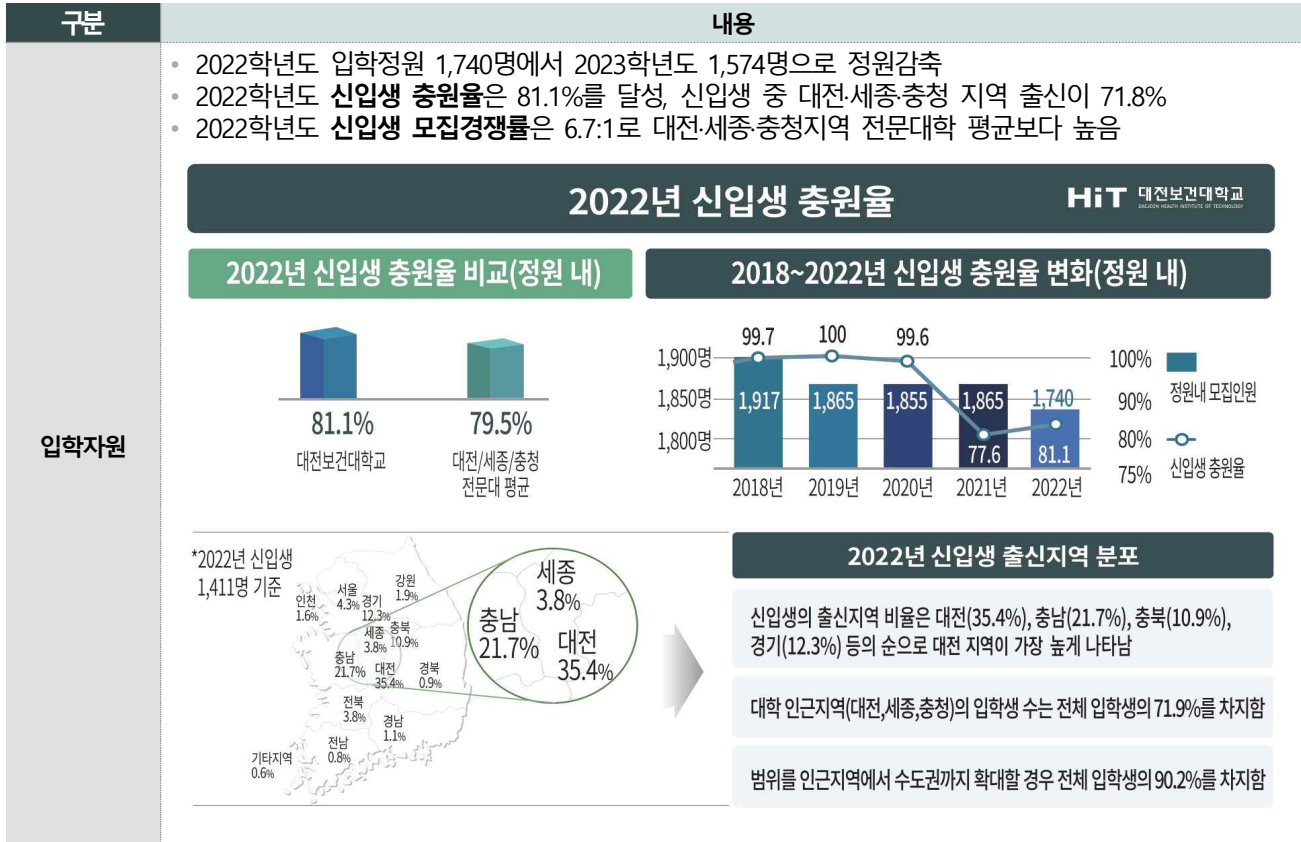
2-1 대학 외부여건 분석(교육환경 변화 분석 및 국가·지역산업 동향 분석 등)

- 외부환경 분석을 위하여 정책(P), 경제(E), 사회문화(S), 산업(교육)환경(T) 측면에서 다양한 대외 환경변화에 대한 PEST 분석을 수행하였고, 결과에 따른 주요 이슈는 다음과 같음



2-2 대학 내부여건 분석[대학 자체 재정현황(적립금 등 자체 자원), 인적·물적 인프라 등]

- 대학알리미와 대학 내부 보고자료 등을 분석하여 도출된 내부환경 분석 이슈는 다음과 같음

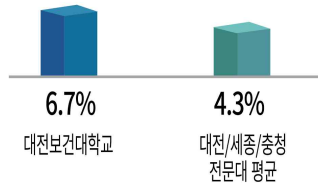


학생
지도관리

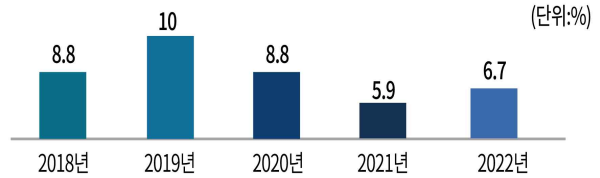
2022년 신입생 모집경쟁률

HiT 대전보건대학교

2022년 신입생모집경쟁률 비교(정원 내)



2018~2022년 신입생 모집경쟁률 변화(정원 내)



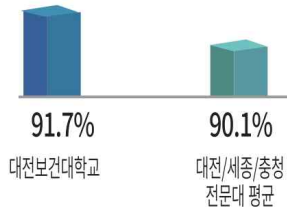
※ 출처 : 대학알리미

- 2022학년도 **재학생 충원율**은 91.7%로 대전·세종·충청지역 전문대학 평균보다 높음
- 2021학년도 **중도탈락률**은 5.8%로 대전·세종·충청지역 전문대학 평균보다 매우 낮음
- 2021학년도 **졸업생 취업률**은 74.6%로 대전·세종·충청지역 전문대학 평균보다 높음

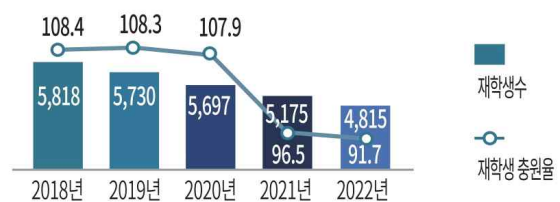
2022년 재학생 충원율

HiT 대전보건대학교

2022년 재학생 충원율 (정원내외) 비교



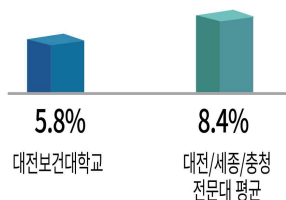
2018~2022년 재학생 충원율 변화



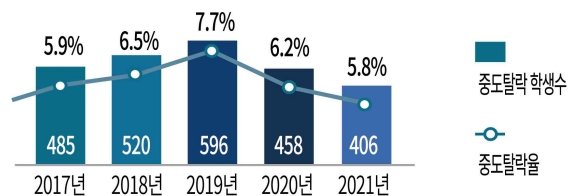
2021년 중도탈락률

HiT 대전보건대학교

2021년 중도탈락률 비교



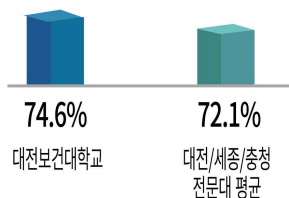
2017~2021년 중도탈락률 변화



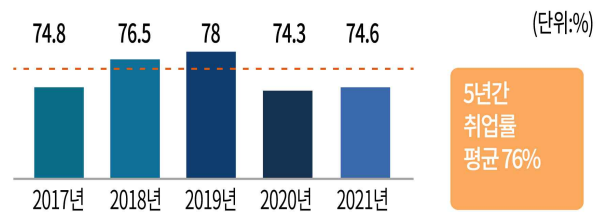
2021년 졸업생 취업률

HiT 대전보건대학교

2021년 취업률 비교



2017~2021년 취업률 변화



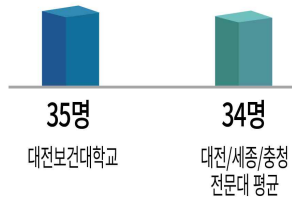
※ 출처 : 대학알리미

- 2022년 교원 현황은 전임교원이 40.2%, 비전임교원이 59.8%로 비전임 교원 비율이 높음
- 2022년 전임교원 1인당 학생 수는 35명으로 대전·세종·충청지역 전문대학 평균보다 높음
- 2022년 전임교원의 강의 담당비율은 62.6%로 대전·세종·충청지역 전문대학 평균보다 높음

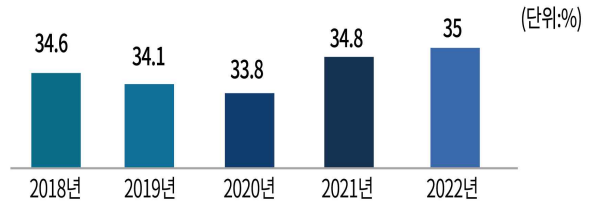
2022년 전임교원 1인당 학생수(편제정원 기준)

HiT 대전보건대학교
DAJEON HEALTH INSTITUTE OF TECHNOLOGY

2022년 전임교원 1인당 학생수 비교



2018~2022년 전임교원 1인당 학생수 변화

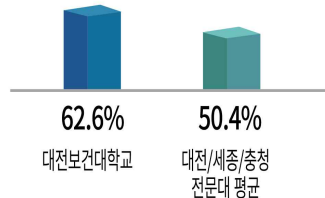


교원현황

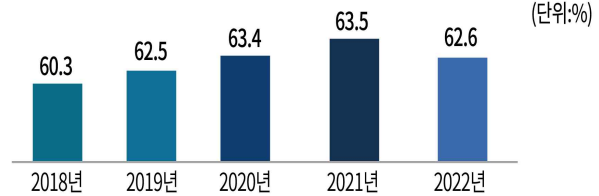
2022년 전임교원 강의 담당비율

HiT 대전보건대학교
DAJEON HEALTH INSTITUTE OF TECHNOLOGY

전임교원 강의담당 비율비교



전임교원 강의담당 비율



※ 출처 : 대학알리미

- 대다수 학과의 국가시험 합격률은 전국 대학(4년제 포함) 평균보다 높은 수준임

(단위 : %)

국가시험
합격률

구분 학과	2020학년도 합격률(%) (2021년도 2월 졸업자)			2021학년도 합격률(%) (2022년도 2월 졸업자)			2022학년도 합격률(%) (2023년도 2월 졸업자)		
	전국	우리 대학	비교우위	전국	우리 대학	비교우위	전국	우리 대학	비교우위
임상병리사	80.7	87.8	7.1%	84.8	84.1	-0.7%	87.8	88.5	0.74%
치과기공사	83.4	86.0	2.6%	79.8	87.8	8.0%	82.0	91.8	9.8%
치과위생사	74.1	84.4	10.3%	80.8	83.8	3.0%	82.1	90	7.9%
보건의료 정보관리사	45.5	63.0	17.5%	40.2	53.5	13.3%	55.2	59.7	4.5%
물리치료사	80.2	89.6	9.4%	83.7	83.6	-0.1%	86.1	95.6	9.5%
1급 응급구조사(응급)	85.9	93.5	7.6%	75.1	84.3	9.2%	88.1	92.7	4.6%
2급 응급구조사(부서관)	66.2	94.7	28.5%	75.8	89.4	13.6%	84.1	96.9	12.8%
2급 응급구조사(특전)	66.2	100.0	33.8%p	75.8	87.8	12.0%	84.1	85.2	1.1%
작업치료사	93.3	96.8	3.5%	91.0	97.6	6.6%	79.0	86.7	7.7%
영양사	70.2	65.6	-4.6%	74.9	78.5	3.6%	67.2	61.1	-6.1%
방사선사	69.3	74.6	5.3%	79.9	88.8	8.9%	75.0	84.3	9.3%
안경사	69.9	96.8	26.9%	71.0	88.7	17.7%	74.9	91.4	16.5%
간호사	94.8	94.2	-0.6%	96.6	97.3	0.7%	97.3	99.1	1.8%

※ 전국 평균 합격률은 4년제 대학 포함 평균 대비표임

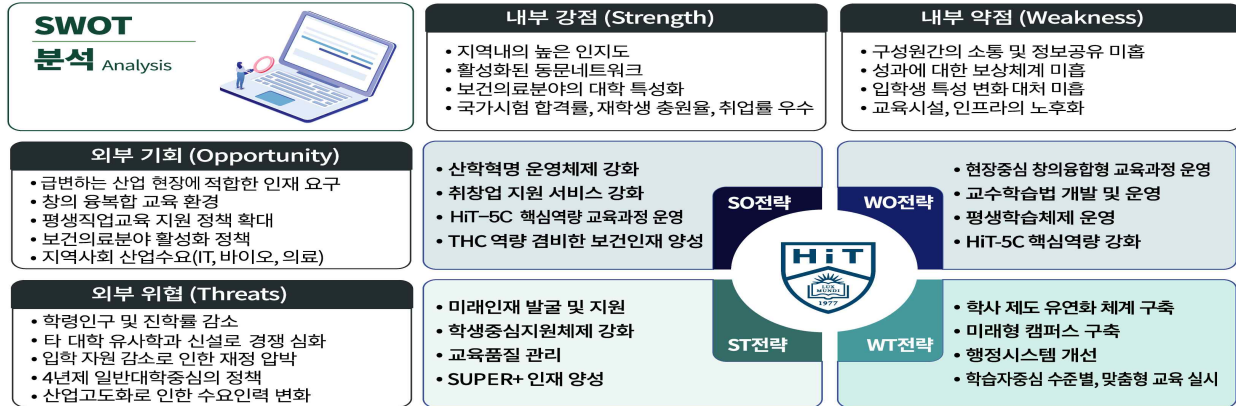
※ 출처 : 대전보건대학교 내부자료, 한국보건의료인국가시험원 자료

2-3 대학 역량 분석(학사구조, 교육과정, 교육의 질 관리체계, 기존 재정지원사업실적)

학사구조	내 용
01 학생중심지원체제	• 학생 이력 관리시스템 활성화 및 질 관리 • 대학생활 적응력 향상을 위한 중도탈락방지 협업체계 구축 • 다양한 교육수요 대응을 위한 소단위 전공과정 편성 및 운영 내용
02 평생학습체제	• 수요자 맞춤형 평생학습 프로그램 확대 및 질 관리 • 지역사회 평생교육 활성화를 위한 지역사회-대학 간 연계 강화 • 평생학습 이력관리 시스템 활성화
03 학사지원체제	• 학생 교육효과 극대화를 위한 다양한 학사제도 도입·운영(선행학습경험 학점인정, 비교과프로그램) • 창의·융합 인재양성을 위한 학사관리 및 지원 강화, 소단위 전공과정 편성 및 운영
교육의 질 관리 체계	내 용
01 교육품질 관리	• 다양한교육성과 관리체계를활용한 환류, 개선으로 교육품질 • 학습성과 평가체계(교과+비교과) 운영을 통한 교육의 질 관리 • HiT +교과목 인증제 운영 및 유형 확대
02 SUPER+ 보건인재양성	• 인증방식 조정과 홍보 강화로 SUPER+ 보건인재 인증 실시 • HiT-5C 핵심역량 개발을 위한 다양한 연계
03 행정시스템	• 수요자 중심의 행정시스템 구축 • 행정시스템 만족도 증진을 위한 업무프로세스 개선 및 표준화 • 대학의 장·단기 인력 구성 예측을 통한 인사제도 혁신
교육과정	내 용
01 현장중심 창의융합형 교육과정	• 급변하는 사회변화 대응을 위한 현장중심 산학연계 역량기반 교육과정 개발 운영 • 산학연계 교과 유형별 교과목 개발 및 운영(산업체 인사 참여, 학습자 참여형 교과 등) • 학생의 현장감각 및 숙련 노하우 증진을 위한 교과 연계 외부인사 특강 운영
02 HiT-5C 핵심역량기반 교양교육과정	• 역량기반 직업인성 교양교육(HiT 인성-세상과 소통하는 나 개발 및 교육 운영) 강화 • 핵심역량기반 교양교육 체계 구축: 교과-정규 교과 연계 프로그램-수업성과관리, 공유확산
03 학습자 중심 수준별, 맞춤형 교육	• 학습격차 해소를 위한 수준별 교육 실시 • 학습성과, 핵심역량 성취도 향상을 위한 맞춤형 자기주도 프로그램 개발·운영
기존재정 지원사업실적	내 용
01 대학 산학협력 체제	• 전임교원 산업체 연수 지원을 통한 산학협력 체제 강화 • 재학생 현장실습 지원 및 표준현장실습학기제 도입 및 운영 • 캠퍼스디자인 정규교과 운영 확대
02 재정지원사업 운영실적 I	• 전문대학 특성화 사업 대학 선정(2004년~2006년) • 전문대학 교육역량지원사업 우수대학 4년 연속선정(2010년~2013년) • 전문대학 대표브랜드사업 지원대학 선정(2011년) • 세계적 수준의 전문대학(WCC) 육성사업 최초 선정(2011년) • 세종시어린이급식관리지원센터 위탁 운영(2013년~2024년) • 특성화전문대학육성(SCK)사업(2016년~2019년) • 1주기 전문대학혁신지원(ICK)사업(2019년~2021년)
03 재정지원사업 운영실적 II	• 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업(RIS) 선정(2021년) • 대전광역시 대전형 Co-op 뉴리더 사업(2022년) • 전문기술석사과정 최종 인가(마이스터대임상병리학과,방사선학과)(2022년) • 2주기 전문대학혁신지원(ICK)사업(2022년~2024년) • 3단계 산학연협력 선도전문대학 육성사업(LINC 3.0)(2022년~2024년)

2-4 대학 현황에 대한 SWOT 분석을 통한 중점 특성화 분야 연계

- 대학 현황에 대한 SWOT 분석 : 대학의 중장기 발전목표 및 전략 설정에 앞서 대전보건대학교 현황에 대한 SWOT 분석을 통해 강점과 약점 및 기회와 위협요인을 분석하고, 이를 통해 SO전략, WO전략, ST전략, WT전략을 수립하여 세부 전략과제에 대한 의견 도출



2-5 대학자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견 수렴 및 분석

① 대학 중장기 발전계획 재수정 추진 구성원 의견수렴(2021년 ~ 2022년)

증빙자료2-1 대학 중장기 발전계획 재수정 추진 구성원 의견수렴 증빙 자료 pp. 1.~13.

구분	추진일정 및 대상	의견 수렴
발전계획 수정현황 중간보고 및 의견수렴	추진일정 : 2021.01.25. 대상 : 대학 주요 보직자 및 팀/센터장	발전계획 전략과제 및 발전지표에 대한 주관부서 매칭 및 적절성 점검
발전계획 1단계 점검을 위한 설문조사	추진일정 : 2021.11.29. ~ 2021.12.03. 대상 : 재학생, 교직원, 산업체	발전계획 추진단계 기반강화기(2019~2021) 점검을 위한 설문조사
발전계획 재수정내용에 대한 의견수렴	추진일정 : 2022.01.11. 대상 : 교직원	발전계획 재수정 내용에 대한 의견수렴
대학발전위원회 의견수렴	추진일정 : 2022.01.17. 대상 : 대학발전위원회	발전계획 재수정(안) 심의의결
대학평의위원회 의견수렴	추진일정 : 2022.01.20. 대상 : 대학 평의위원회	발전계획 재수정(안) 심의의결
법인이사회 의견수렴	추진일정 : 2022.02.03. 대상 : 법인 이사회	발전계획 재수정(안) 최종심의의결

② 학과 구조조정에 관한 규정 제정안 구성원 의견수렴(2021년 ~ 2022년)

증빙자료2-2 학과 구조조정에 관한 규정 제정안 구성원 의견수렴 증빙 자료 pp. 14.~27.

구분	추진일정 및 대상	의견수렴 주요내용
학과 구조조정에 관한 규정 제정안 공유 및 의견수렴 (2회)	추진일정 : 2021.11.19. ~ 2022.01.28. 대상 : 전제학과, 총동문회, 학생자치기구	학과 구조조정에 관한 규정 제정사유 및 주요내용에 대한 의견수렴

③ 대학 중장기 발전계획 2022학년도 자체평가 추진 구성원 의견수렴(2023년)

증빙자료2-3 대학 중장기 발전계획 2022학년도 자체평가 추진 구성원 의견수렴 증빙 자료 pp. 28.~29.

구분	추진일정 및 대상	의견 수렴
대학발전실무위원회 의견수렴	추진일정 : 2023.03.14. 대상 : 대학발전실무위원회 추진일정 : 2023.03.28. 대상 : 대학발전실무위원회	2022년도 발전계획 추진실적 자체평가 실시 개선계획 수립 요청 및 차기 학년도 이행 계획 2023년도 실행로드맵 자체평가 실시 신규 교육과정 개발 검토 및 네트워크 확대 제안

대학발전위원회 의견수렴	- 추진일정 : 2023.04.03. - 대상 : 대학발전위원회	2022년도 추진실적 자체평가 심의의결
	- 추진일정 : 2023.06.19. - 대상 : 대학발전위원회	2023년도 실행로드맵 자체평가 결과 심의의결 - 신규 사업(RISE) 대비를 위한 대학 전체의 혁신적인 변화 필요

④ 대학자율혁신계획 수립과 관련한 구성원 의견수렴(2022년 ~ 2023년)

증빙자료2-4 대학자율혁신계획 수립과 관련한 구성원 의견수렴 증빙 자료 pp. 30.~33.

구분	추진일정 및 대상	의견수렴 주요내용
2022년 2주기 1차년도 혁신지원사업 사업계획 수립 의견수렴	- 추진일정 : 2022.05.03. ~ 2022.05.11. - 대상 : 재학생, 교직원, 산업체	교육환경 개선을 위한 미래형 스마트 캠퍼스 구축 예산 확보 필요
2023년 2주기 2차년도 혁신지원사업 사업계획 수립 의견수렴	- 추진일정 : 2023.03.22. ~ 2023.03.30. - 대상 : 재학생, 교직원, 산업체	- 재학생 학생 중심 프로그램 개발 및 운영 요구 - 산업체 네트워크 구축 및 협의체 구성 확대 - 교직원 제도 개편 및 각 사업의 연계성 확보 필요

3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

3-1 대학의 비전과 목표를 실현하기 위한 대학 중장기 발전전략

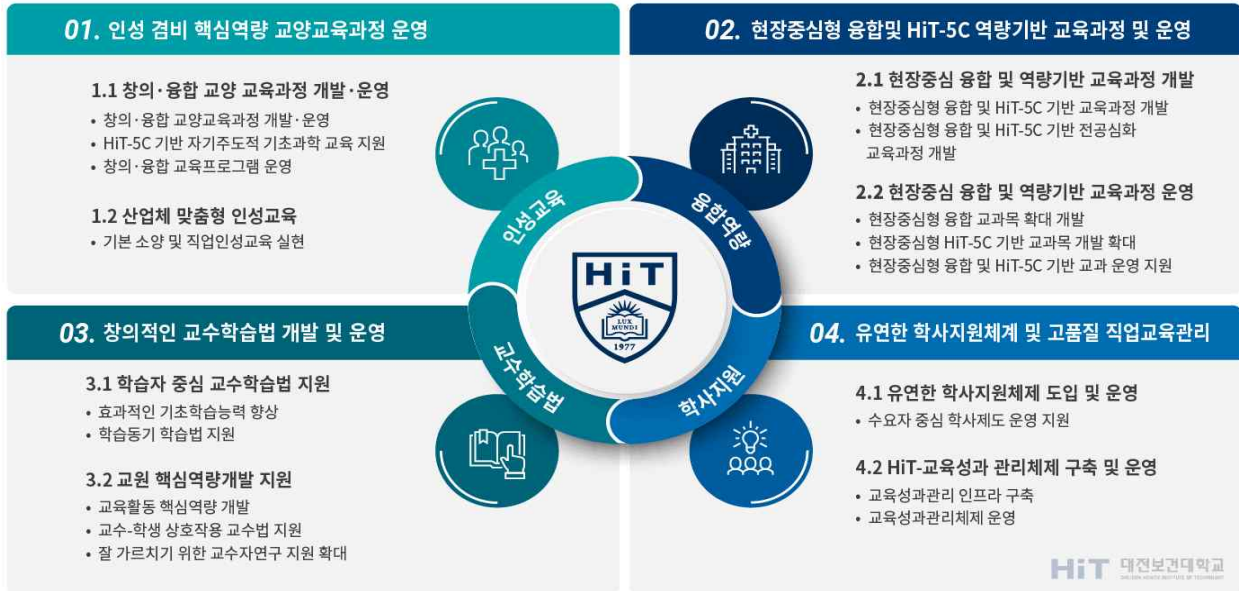
- 체계적인 중장기 발전계획 추진을 위한 전략별 전략과제, 실행과제, 세부추진과제, 세부추진과제내용으로 추진 단계를 세분화 함

전략	중장기 발전계획 전략과제	연계 혁신방향
1. 직업교육체제 혁신	1.1 인성 겸비 핵심역량 교양교육 과정 운영	산학연계 역량기반 교양 교육과정 개발·운영
	1.2 HiT-5C 역량기반 교육과정 개발 및 운영	산학연계 역량기반 전공 교육과정 개발·운영
	1.3 창의적인 교수학습법 개발 및 운영	학습자 중심 창의적인 교수학습 지원
	1.4 유연한 학사지원체계 및 고품질 직업교육 관리	교육 질 관리 체계 고도화
2. 산학협력 및 국제교류 역량 강화	2.1 산학협력 친화형 대학체제 강화	산학협력 친화형 대학체제 구축
	2.2 산학협력 친화형 교육 강화	산학협력 친화형 교육 강화
	2.3 기업지원시스템 고도화	산학협력 Linkage 프로젝트
	2.4 국제화 역량 강화	글로벌 인재 양성
3. 미래 혁신 취·창업 경쟁력 제고	3.1 학생맞춤형 HCR 강화	맞춤형 진로설계 지원
	3.2 취·창업 지원 인프라 확대	맞춤형 취업역량개발 지원 창업설계 및 준비
	3.3 취·창업 지원 서비스 체계화	맞춤형 취업역량개발 지원 창업설계 및 준비
4. 지역사회 기반 평생학습 실현	4.1 성인친화형 평생학습 첨단 인프라 확립	평생학습 기반 웰빙라이프 전문인력 양성
	4.2 맞춤형 평생학습 프로그램 운영	평생학습 기반 웰빙라이프 전문인력 양성
	4.3 평생학습 질 관리 체계 확립	평생학습 기반 웰빙라이프 전문인력 양성
5. 수요자 맞춤지원 강화	5.1 미래인재 발굴 및 지원시스템 구축	대학 공공성 및 사회적 가치 실현
	5.2 학생 중심 지원체제 강화	학습자 중심 창의적인 교수학습 지원
	5.3 HiT문화 창출	지역사회 연계 토탈헬스케어(THC)
6. 대학경영 혁신	6.1 재정건전성 확보	사업관리 및 운영
	6.2 미래형 캠퍼스 구축	미래형 스마트 캠퍼스 구축
	6.3 행정시스템 혁신	미래형 스마트 캠퍼스 구축
특성화 전략	1. 미래산업 맞춤형 보건인재 양성	지역사회 연계 토탈헬스케어(THC)
	2. 지역사회와 함께하는 HIT 브랜드 창출	대학 간 공유·협력 방안 강화
	2.2 신뢰와 기여문화 구축 및 실현	사회적 가치 실현 계획

3-1-1 직업교육체제 혁신

□ 기본목표

- HIT-5C 기반의 교양 및 전공 교육과정 연계 운영을 통한 직업인성 증진
- HIT-5C 역량기반 교육과정 개발을 통한 현장중심형 융합교육 운영
- 학습자 중심 교수학습 설계 지원을 통한 자기주도적 학습역량 강화
- 교수역량 강화 프로그램 실시로 수업의 질 제고
- 유연한 학사지원과 전략적 성과관리를 통한 고품질 직업교육 체계 구축

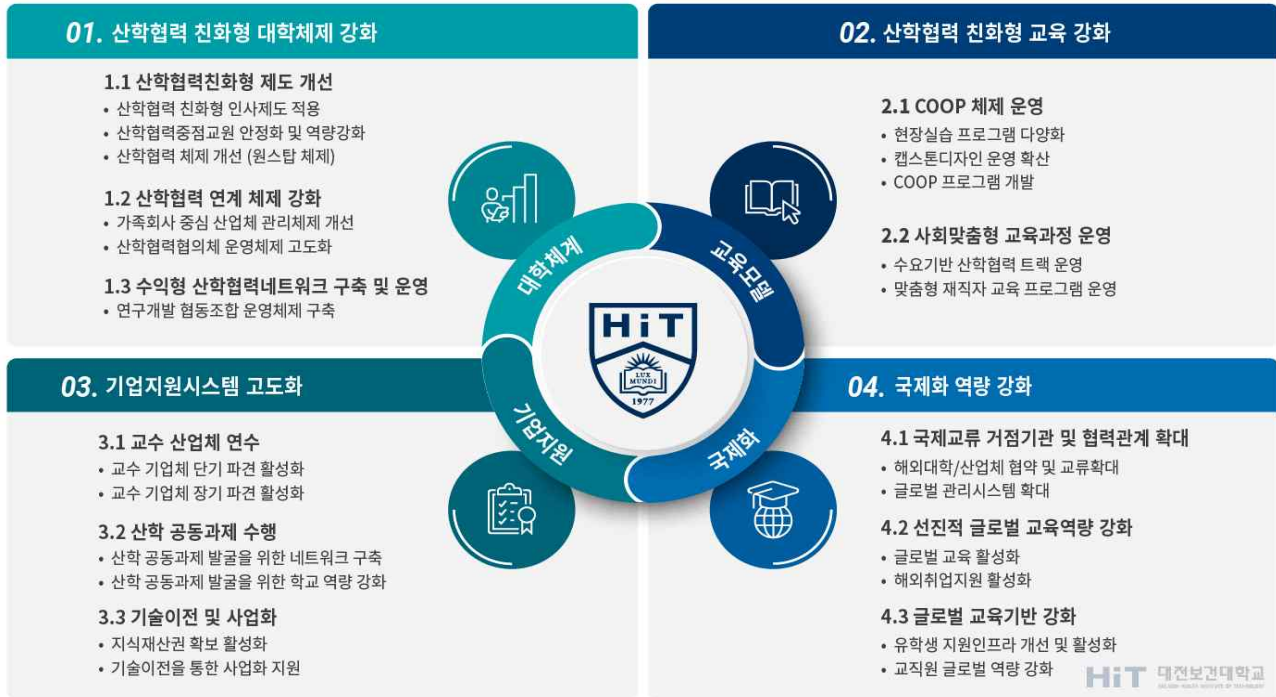


전략과제	실행과제	세부추진과제
1.1 인성 겸비 핵심역량 교양교육과정 운영	1.1.1 창의·융합 교양교육과정 개발·운영	• 창의·융합 교양교육과정 개발·운영 • HIT-5C 기반 자기주도적 기초과학 교육 지원 • 창의·융합 교육프로그램 운영
	1.1.2 산업체 맞춤 인성교육	• HIT 직업인성 함양 교양교육
1.2 현장중심형 융합 및 HIT-5C 기반 교육과정 개발 및 운영	1.2.1 현장중심형 융합 및 HIT-5C 기반 교육과정 개발	• 현장중심형 융합 및 HIT-5C 기반 교육과정 개발 • 현장중심형 융합 및 HIT-5C 기반 전공심화 교육과정 개발
	1.2.2 현장중심형 융합 및 HIT-5C 기반 교육과정 운영	• 현장중심형 융합교과목 확대 개발 • 현장중심형 HIT-5C 기반 교과목 확대 개발 • 현장중심형 융합 및 HIT-5C 기반 교과 운영 지원
1.3 창의적인 교수학습법 개발 및 운영	1.3.1 학습자 중심 교수학습법 지원	• 효과적인 기초학습능력 향상 • 학습동기 학습법 지원
	1.3.2 교원 핵심역량 개발 지원	• 교육활동 핵심역량 개발 • 교수-학생 상호작용 교수법 지원
1.4 유연한 학사지원체계 및 고품질 직업교육관리	1.4.1 유연한 학사지원체계 도입 및 운영	• 잘 가르치기 위한 교수자 연구 지원 확대 • 학생중심의 유연한 학사제도 운영
	1.4.2 HIT-교육성과 관리체계 구축 및 운영	• 학생중심의 학사관리 강화 • 교육성과관리 인프라 구축 • 교육성과관리체계 운영

3-1-2 산학협력 및 국제교류 역량 강화

□ 기본목표

- 환경변화에 유연한 산학협력 친화형 대학체제 확산
- 기업 및 지역사회와 상생하는 쌍방향 협력 강화
- 외국어 능력 향상을 통한 글로벌 역량 강화
- 국제교류 활성화를 통한 외국인 학생 전략적 유치

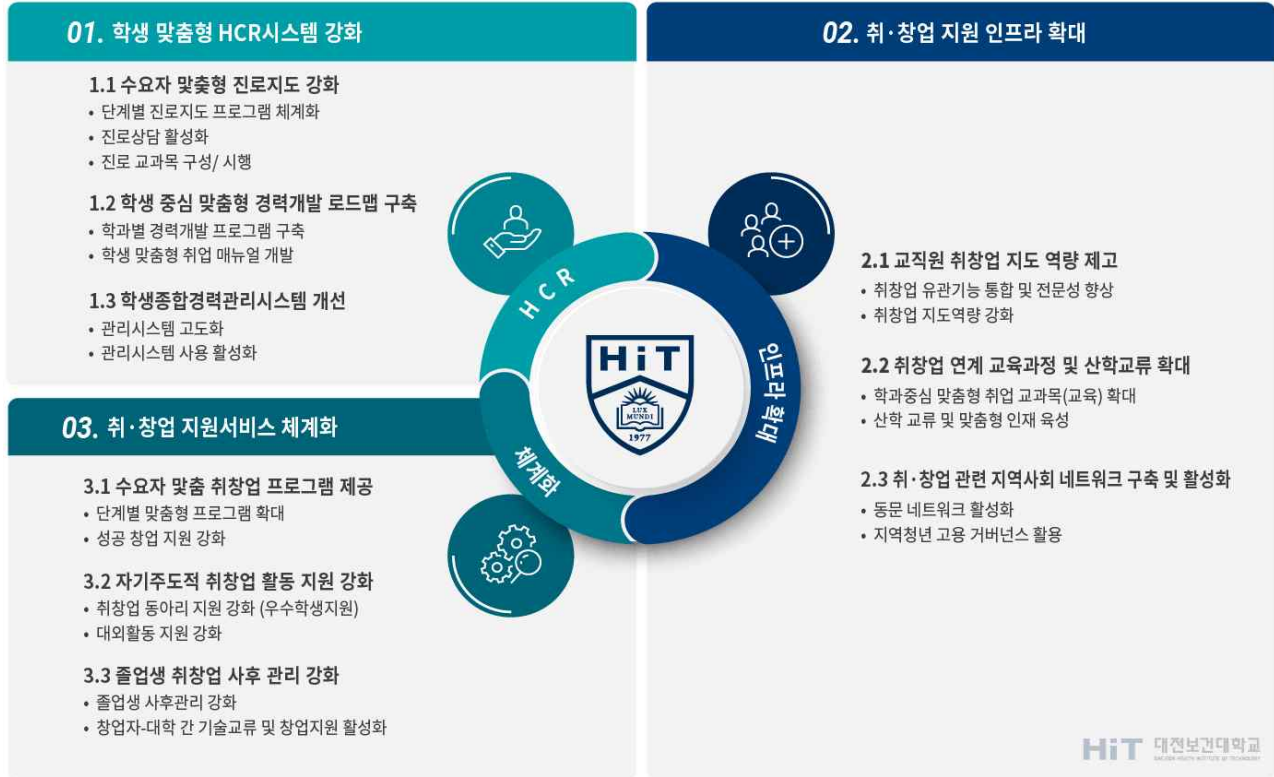


전략과제	실행과제	세부추진과제
21 산학협력 친화형 대학체제 강화	21.1 산학협력 친화형 제도 개선	• 산학협력 친화형 인사제도 적용 • 산학협력중점교원 안정화 및 역량강화 • 산학협력 체제 개선
	21.2 산학협력 연계 체제 강화	• 가족회사 중심 산업체 관리체제 개선 • 산학협력협의체 운영체제의 고도화
	21.3 수익형 산학협력 네트워크 구축 및 운영	• 연구개발 협동조합 운영체제 구축 및 운영
22 산학협력 친화형 교육 강화	22.1 CO-OP(CO-Operative Education) 체제 운영	• 현장실습 프로그램 다양화 • 캡스톤 디자인 운영 확산 • CO-OP 프로그램 개발
	22.2 사회맞춤형 교육과정 운영	• 수요기반 산학협력 트랙 운영 • 맞춤형 재직자 교육프로그램 운영
23 기업지원 시스템 고도화	23.1 교수 산업체 연수	• 교수 기업체 단기 파견 활성화 • 교수 기업체 장기 파견 활성화
	23.2 산학공동과제 수행	• 산학공동과제 발굴을 위한 외부 네트워크 구축 • 산학공동과제 발굴을 위한 학교 역량 강화
	23.3 기술이전 및 사업화	• 지식재산권 확보 활성화 • 기술이전을 통한 사업화 지원
24 국제화 역량 강화	24.1 국제교류 거점기관 및 협력관계 확대	• 해외 신규 산업체 및 교육 거점기관 확보 • 국제교류행사 지원 및 프로그램 운영
	24.2 선진적 글로벌 교육역량 강화 <Out-Bound 운영 및 활성화>	• 외국어 교육프로그램 활성화 • 해외연수 교육프로그램 운영 활성화 • 해외취업지원 프로그램 운영 활성화
	24.3 글로벌 교육기반 강화 <In-Bound 기반조성 및 활성화>	• 유학생 유치 프로그램 확대 및 운영 • 교직원 글로벌 역량강화 프로그램 운영

3-1-3 미래혁신 취·창업 경쟁력 제고

□ 기본목표

- 취업직무 역량 향상을 통한 취업률 제고
- 수요자 맞춤형 진로·취업·창업 지원 내실화
- 입학부터 취업까지 원스톱 생애경력관리 실현

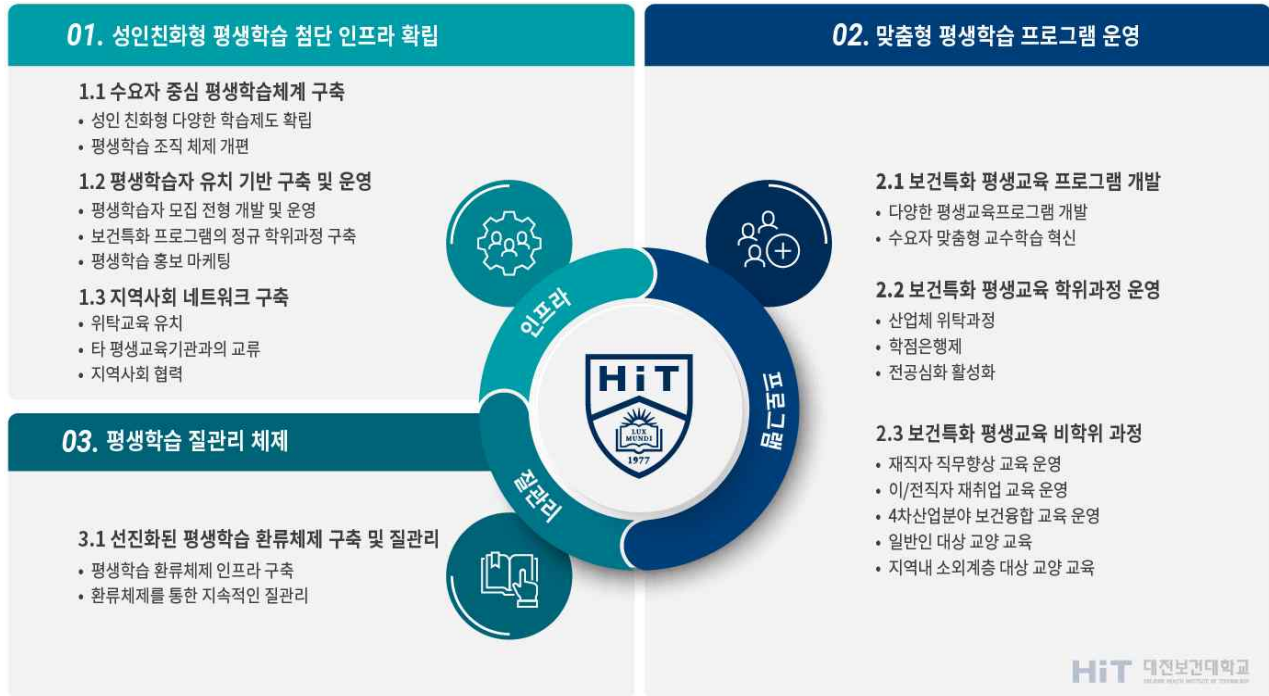


전략과제	실행과제	세부추진과제
3.1 학생맞춤형 HCR 시스템 강화	3.1.1 수요자 맞춤형 진로지도 강화	• 단계별 진로지도 프로그램 체계화 • 진로상담 활성화
	3.1.2 학생중심 맞춤형 경력개발 로드맵 구축	• 진로 교과목 구성/시행 • 학과별 경력개발 프로그램 구축 • 학생 맞춤형 취업 매뉴얼 개발
	3.1.3 학생 종합경력관리시스템 개선	• 관리시스템 고도화 • 관리시스템 사용 활성화
3.2 취·창업 지원 인프라 확대	3.2.1 교직원 취창업 지도 역량 제고	• 취·창업 유관 기능 통합 및 전문성 향상 • 취·창업 지도 역량 강화
	3.2.2 취창업 연계 교육과정 및 산학 교류 확대	• 학과 중심 맞춤형 취·창업 교과목(교육) 강화 • 산학 교류 및 맞춤형 인재 육성
	3.2.3 취창업 관련 지역사회 네트워크 구축 및 활성화	• 동문 네트워크 활성화 • 지역 청년 고용 거버넌스 활용
3.3 취·창업 지원 서비스 체계화	3.3.1 수요자 중심의 맞춤형 취창업 프로그램 제공	• 단계별 맞춤형 취업역량강화 프로그램 확대 • 성공 창업지원 강화
	3.3.2 자기 주도적 취창업 활동 지원 강화	• 맞춤형 취·창업 특별반 개설 운영 • 대외활동 지원 강화
	3.3.3 졸업생 취창업 사후 관리 강화	• 졸업생 사후관리 강화 • 창업자-대학 간 기술 교류 및 창업지원 활성화

3-1-4 지역사회 기반 평생학습 실현

□ 기본목표

- 사회 전반의 급격한 변화에 대응한 지역사회 연계 성인학습자 평생학습체제 구축
- 지역사회 기반 보건특화 수요자 맞춤형 평생교육 프로그램 개발 및 운영 활성화
- 평생학습을 통한 자기주도적 역량 개발 및 개인의 경쟁력 강화
- 대학과 지역사회 연계강화로 지역사회에서 요구되는 일자리 매칭 확산

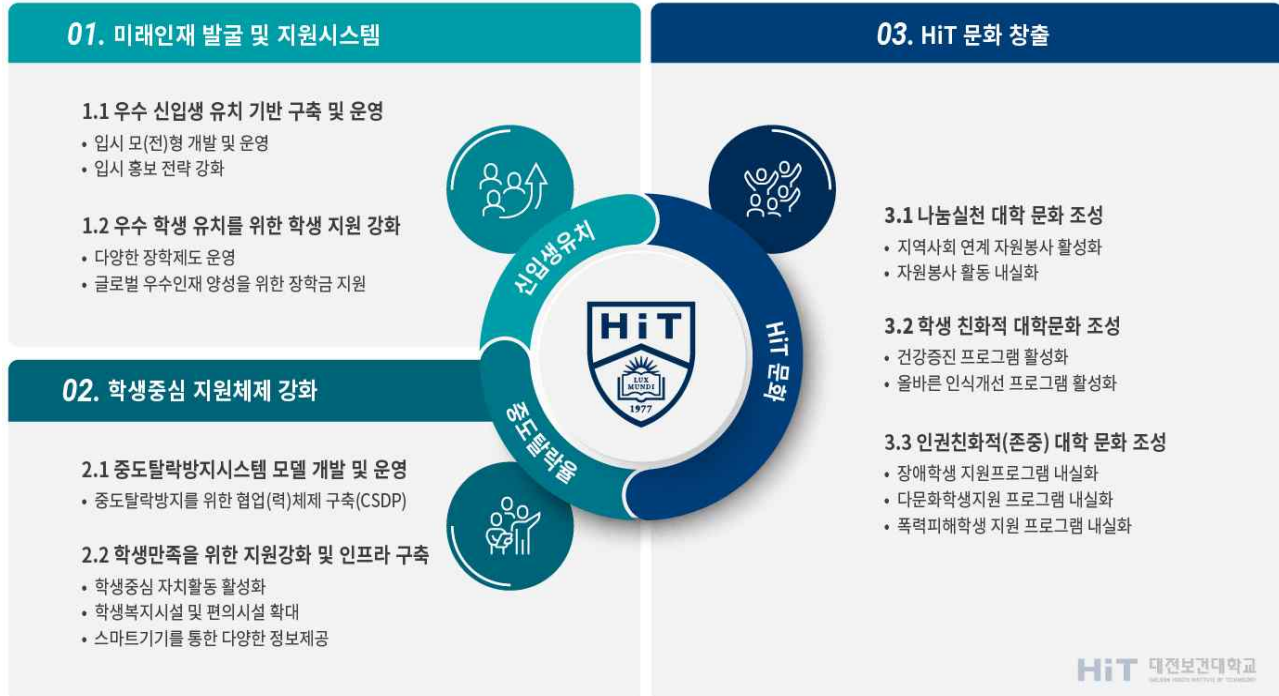


전략과제	실행과제	세부추진과제
4.1 성인친화형 평생학습 첨단 인프라 확립	4.1.1 수요자 중심의 평생학습체제 구축	성인친화적 다양한 학습제도 확립 평생학습 조직체제 개편
	4.1.2 평생학습자 유치 기반 구축 및 운영	평생학습자 모집 전형 개발 및 운영 성공적인 보건특화 평생학습 프로그램의 정규 학위과정 구축
	4.1.3 지역사회 네트워크 구축	평생학습 홍보 마케팅 위탁교육(지자체, 산업체) 유치 타 평생교육 기관과의 교류 지역사회와의 협력
4.2 맞춤형 평생학습 프로그램 운영	4.2.1 보건특화 평생교육 프로그램 개발	평생교육 프로그램(전문직업교육, 교양교육) 개발
	4.2.2 보건특화 평생교육 학위과정 운영	산업체 위탁과정 학점은행제 학사학위 전공심화과정 활성화
	4.2.3 보건특화 평생교육 비학위과정 운영	재직자 직무 향상 교육 운영 이/전직자 재취업 교육운영 4차 산업혁명 관련분야 보건융합 교육운영 일반인 대상 교양교육 지역 내 소외계층 대상 교양교육
4.3 평생학습 질 관리 체계 확립	4.3.1 선진화된 평생학습 환류체제 구축 및 질 관리	평생학습 환류체제 인프라 구축 평생학습 환류체제를 통한 지속적 질 관리

3-1-5 수요자 맞춤 지원 강화

□ 기본목표

- 우수한 미래 인재 유입을 위한 장학지원과 입시전략 개선을 통한 학생지원 시스템 구축
- 소통과 교류에 기반한 학생복지 증진과 만족도 향상으로 중도탈락 방지
- 지역사회 연계 및 협력을 통한 자원봉사 활성화로 나눔을 실천하는 학생가치 실현

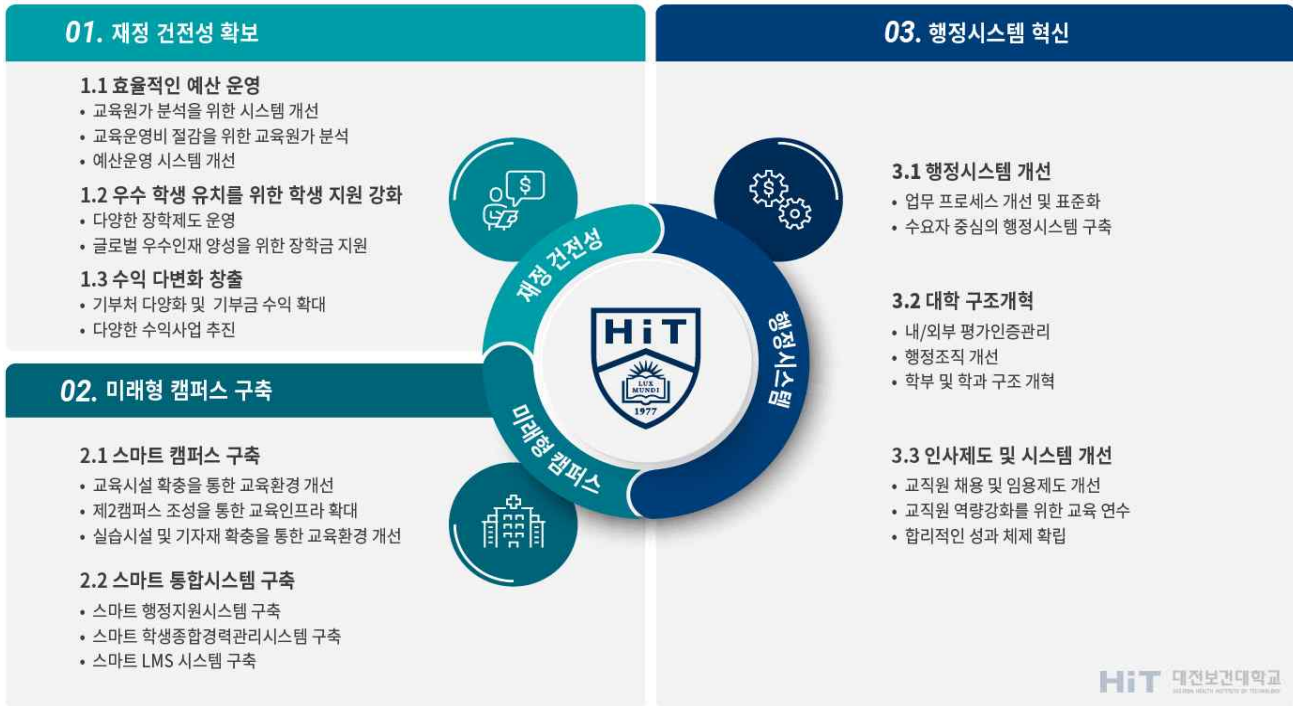


전략과제	실행과제	세부추진과제
5.1 미래인재 발굴 및 지원시스템 구축	5.1.1 우수 신입생 유치 기반 구축 및 운영	• 입시모(전)형 개발 및 운영 • 입시 홍보 전략 강화
	5.1.2 우수학생 유치를 위한 학생 지원 강화	• 다양한 장학제도 운영 • 글로벌 우수 인재 양성을 위한 장학금 지원
5.2 학생 중심 지원체제 강화	5.2.1 중도탈락 방지시스템 모델 개발 및 운영	• 중도탈락 방지를 위한 협업(력) 체계 구축[CSDP] 및 운영
	5.2.2 학생만족을 위한 지원 강화 및 인프라 구축	• 학생중심의 자치활동 활성화 • 학생 복지시설 및 편의시설 확대 • 스마트 기기를 통한 다양한 정보 제공
5.3 HIT 문화 창출	5.3.1 나눔 실천 대학문화 조성	• 지역사회 연계 자원봉사 활성화 • 자원봉사 활동 내실화
	5.3.2 학생 친화적 대학문화 조성	• 건강 증진을 위한 프로그램 활성화 • 올바른 인식 개선을 위한 프로그램 활성화
	5.3.3 인권 친화적(존중) 대학문화 조성	• 장애 학생 지원 프로그램 내실화 • 다문화 학생 지원 프로그램 내실화 • 폭력(성폭력, 가정폭력, 데이트폭력 등) 피해 학생에 대한 지원 프로그램 내실화

3-1-6 대학경영 혁신

□ 기본목표

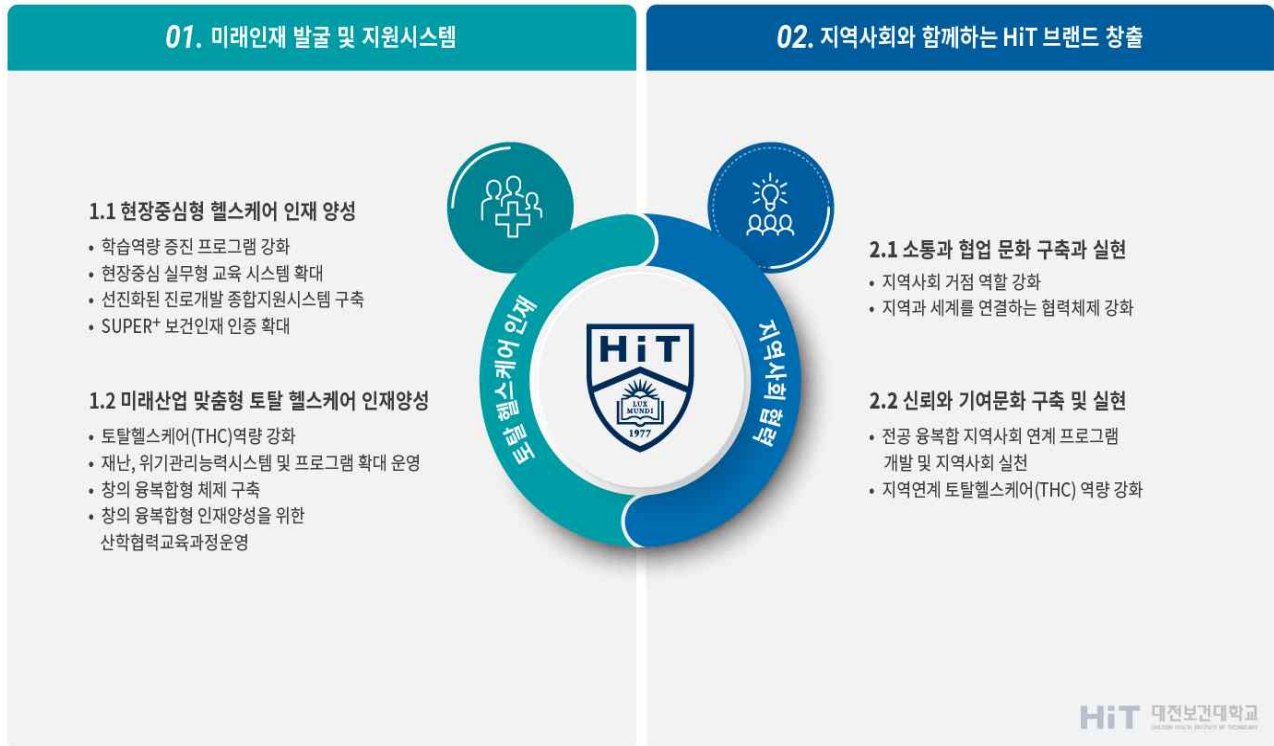
- 대학 중장기 발전계획 비전인 ‘인성과 역량을 겸비한 보건융합 전문인 양성 선도대학’ 과 전략목표인 ‘학생가치 실현을 위한 미래 보건융합분야 발굴·정착, 직업교육 선도모델 실현, 맞춤형 취업체제 강화’를 달성하기 위한 6대 전략의 하나로써 ‘대학경영 혁신’을 설정하고 이를 추진하기 위한 전략과제 및 실행과제를 도출함



전략과제	실행과제	세부추진과제
6.1 재정건전성 확보	6.1.1 효율적인 예산 운영	• 교육원가 분석을 위한 시스템 개선 • 교육운영비 절감을 위한 교육원가 분석 • 예산 운영시스템 개선
	6.1.2 재정지원사업 유치	• 지속적인 정부 지원사업 유치 • 지자체 지원사업 유치
	6.1.3 수익다변화 창출	• 기부처 다양화 및 기부금 수입 확대 • 다양한 수익사업 추진
6.2 미래형 캠퍼스 구축	6.2.1 스마트 캠퍼스 구축	• 교육시설 확충을 통한 교육환경 개선 • 제2캠퍼스 조성을 통한 교육인프라 확대 • 실습시설 및 기자재 확충을 통한 교육환경 개선
	6.2.2 스마트 통합시스템 구축	• 스마트 행정지원시스템 구축 • 스마트 학생종합경력관리시스템 구축 • 스마트 LMS시스템 구축
6.3 행정시스템 혁신	6.3.1 행정시스템 개선	• 업무프로세스 개선 및 표준화 • 수요자 중심의 행정시스템 구축
	6.3.2 대학 구조개혁	• 내/외부 평가제도 상시관리 • 행정조직 개선 • 학부 및 학과 구조개혁
	6.3.3 인사제도 및 시스템 개선	• 교직원 채용 및 임용제도 개선 • 교직원 역량강화를 위한 교육 연수 • 합리적인 성과평가 체계 확립

3-2 대학이 지향하는 중점 특성화 분야

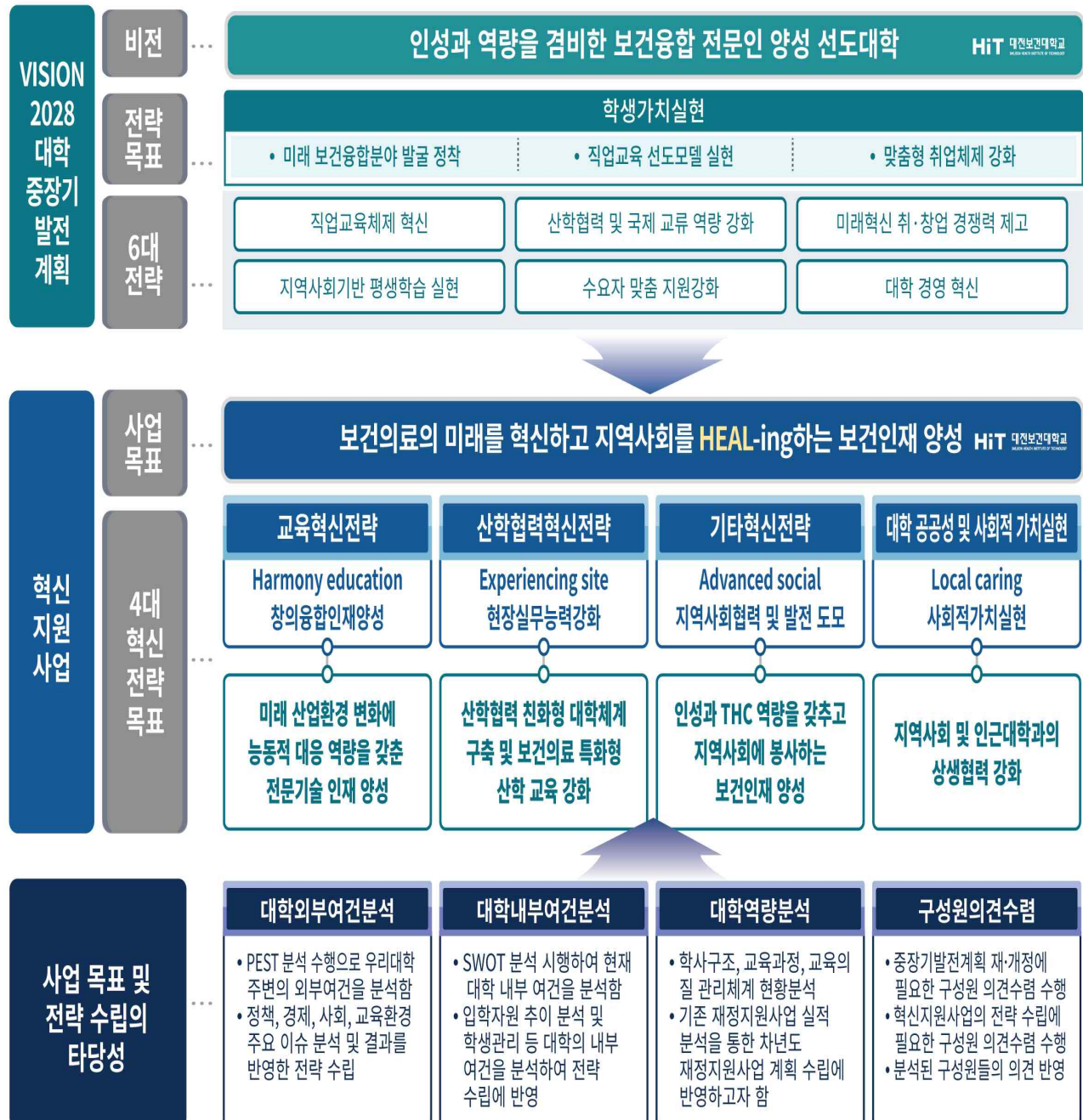
- ‘미래인재 발굴 및 지원시스템’과 ‘지역사회와 함께하는 HIT 브랜드 창출’의 두 특성화 전략을 달성하기 위해 ‘미래산업 맞춤형 토탈헬스케어 인재양성’을 특성화 전략목표로 설정함



전략과제	실행과제	세부추진과제
1.1 미래산업 맞춤형 보건인재 양성	1.1.1 현장중심형 헬스케어 인재양성	• 학습역량 증진 프로그램 강화 • 현장중심 실무형 교육시스템 확대 • 선진화된 진로개발 종합지원시스템 구축 • SUPER+ 보건인재 인증 실시
	1.1.2 미래산업 맞춤형 토탈헬스케어 인재 양성	• 토탈헬스케어(THC) 역량 강화 • 재난, 위기관리능력 시스템 및 프로그램 확대 운영 • 창의 융복합형 체제 구축 • 창의 융복합형 인재 양성을 위한 산학협력 교육과정 운영
1.2 지역사회와 함께하는 HIT브랜드 창출	1.2.1 소통과 협업문화 구축과 실현	• 지역사회 거점 역할 강화 • 지역과 세계를 연결하는 글로벌 협력 체계 강화
	1.2.2 신뢰와 기여 문화 구축 및 실현	• 전공 융복합 지역사회 연계 프로그램 개발 및 지역사회 실천 • 지역 연계 토탈헬스케어(THC) 역량 강화

4. 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진방향

- ‘인성과 역량을 겸비한 보건융합전문인 양성’이라는 대학 비전 실현을 위한 혁신지원사업의 목표를 ‘보건의료의 미래를 혁신하고 지역사회를 HEAL-ing 하는 보건인재 양성’으로 제시함
- 이를 위해 혁신지원사업의 4대 혁신전략 목표를 수립하고, 대학 중장기 발전계획의 6대 전략 및 특성화 전략과 연계하여 운영하고자 함



- 대학의 비전 달성을 위한 대학 중장기 발전계획 <Vision 2028>의 6대 전략 및 특성화전략과 연계된 대학혁신지원사업 영역별 세부 혁신전략을 수립함

- 대학의 중장기 발전계획 6대 전략 및 특성화 전략과 혁신지원사업의 영역별 혁신전략의 구체적인 연관성은 아래와 같음

대학혁신지원사업 영역별 혁신전략			HiT Vision 2028 중장기 발전계획과의 연관성						
연번	영역	프로그램(과제)명	6대 전략						특성화
			직업	산학	취·창업	평생학습	수요자 자원	대학 경영	
1	교육	■ 산학연계 역량기반 교육과정 개발·운영 - 산학연계 역량기반 전공 교육과정 - 산학연계 역량기반 교양 교육과정	◎	○	○		○		○
2		■ 학습자 중심 창의적인 교수학습 지원 - 학생역량 향상 지원 - 교수역량 향상 지원	○		○		◎		○
3		■ 교육 질 관리 체계 고도화 - 데이터 기반 교육성과 관리 체계	○	○			◎		○
4		■ 미래형 스마트 캠퍼스 구축 - 산학연계 역량교육 운영을 위한 교육환경 개선	○		○		◎	○	○
5		■ 맞춤형 진로·취업 지원 강화 - 맞춤형 진로설계 지원 - 맞춤형 취업역량개발 지원	○	○	◎		○		○
6		■ 창업지원협력 체계 강화 - 창업설계 및 준비			◎		○		○
7	산학협력	■ 산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학협력 Linkage 프로젝트 - 산학협력 친화형 대학체제 구축 - 산학협력 Linkage 프로젝트		◎	○		○		○
8		■ 산학협력 친화형 교육강화 및 교육활동 확대 - 산학협력 친화형 교육강화 - 산학협력 친화형 교육활동 확대	○	◎	○		○		○
9		■ 산학연계 맞춤형 취창업 역량강화 지원 - 산학연계 취업역량 Add Up - 산학연계 창업역량 Lead Up		○	◎		○		○
10	기타	■ 평생학습 기반 웰빙 라이프 전문인력 양성 - 평생직업교육 역량강화 - 디지털 리터러시 전문 역량교육				◎	○		○
11		■ 지역사회 연계 토탈헬스케어(THC) - 보건융합교육을 통한 THC 역량강화 - 지역사회와 함께하는 THC			○		○		◎
12		■ 글로벌 인재양성 - 국제 역량 강화		◎	○		○		
13		■ 코로나 19 감염병 예방 - 코로나 19 감염병 예방						◎	○
14		■ 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 - 대학 운영 공공성 및 투명성 강화					○	◎	
15	대학 공공성 및 사회적 가치 실현	■ 사회적 가치 실현 계획 - 지역사회 가치 향상을 위한 사회적 공헌				○	○		◎
16		■ 대학 간 공유협력 계획 - 대학 간 공유협력 방안 강화	○	○	○	○	○		◎

*◎: 연관성 높음, ○: 연관성 보통

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

1. 혁신전략

1-1 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

□ 대학의 혁신전략

- 대학의 중장기 발전계획에서 제시한 전문대학 혁신지원사업의 목표, 방향성에 근거한 전체적인 혁신전략과 대학의 혁신전략 방향과 영역별 연계방향은 다음과 같음

연번	영역	프로그램(과제)		기대효과
		프로그램(과제)명	주요내용	
1	교육	■ 산학연계 역량기반 교육과정 산학연계 역량기반 교육강화	■ 산학연계 역량기반 전공 교육과정 - 산학연계 역량기반 교육과정 개발 및 개편 - 지역사회 산업체 연계 교과목 개발 및 운영 - 학사학위 전공심화과정 지원사업 - 교과연계 외부인사 특강, 교과목 인증제 2.0 ■ 산학연계 역량기반 교양 교육과정 - HiT 인성 수업 성과관리 - HiT 인성 연계 경진대회 - HiT-5C 기반 핵심역량 향상	• 산업체 현장 적응 능력 향상 • 교양교육의 질적 운영을 통한 학습자 공감대 형성 및 인성 함양
		■ 학습자 중심 창의적인 교수학습 지원 학생중심 교수학습 강화	■ 학생역량 향상 지원 - 대학적응지원 / 학습역량진단 - 학습부진학생 지원 / 학습역량 향상 지원 ■ 교수역량 향상 지원 - 교수역량강화 / 혁신교수법 지원 / 우수교수법 확산	• 학습자 중심 기초학습능력, 자기주도학습능력, 전공학습능력 향상
		■ 교육 질 관리 체계 고도화 체계적인 교육 질 관리 고도화	■ 데이터 기반 교육성과 관리 체계 - HiT-5C 역량 자가진단 / 학습성과 평가 / 지속적 교육품질 개선활동(CQI) - 대학 교육 만족도 / 대학 교육성과 관리	• 교육성과 점검을 통한 체계적인 교육 정책 및 데이터 기반 성과관리 정착
		■ 미래형 스마트 캠퍼스 구축 현장중심 교육환경 구축	■ 산학연계 역량교육 운영을 위한 교육환경 개선 - 역량기반 교육과정 운영과 미래시대 스마트 러닝 시스템 구축을 위한 교육환경 최적화	• 환경개선을 통한 교육 경쟁력 강화
		■ 맞춤형 진로·취업 지원 강화 맞춤형 진로·취업 교육강화	■ 맞춤형 진로 설계 지원 - 대학 생활 및 진로 설계 - 수준별 맞춤형 진로설계 지원 ■ 맞춤형 취업역량개발 지원 - AI 자기소개서 면접 - 교육연계 전공역량강화 자격 취득 지원 - 뽑히는 자기소개서 경진대회 - HiT Leaders Club - 미취업자 취업역량 집중관리 프로그램	• 맞춤형 진로설계운영으로 학생 중도탈락예방과 현장실무능력 향상 • AI 자기소개서 및 AI 면접 프로그램 운영 지원으로 취업률 향상
2	산학협력	■ 창업지원협력 체계 강화 수요자 맞춤형 창업지원 강화	■ 창업기반조성 - 창업 아이디어 경진대회, 멘토링 등을 통해 교내 창업 분위기 조성 - 창업 아이디어에 대한 상품화 및 사업화 지원을 통해 창업활동 활성화 - 창업 아이템에 대한 지적재산권 취득 지원을 통해 창업경쟁력 확보	• 지식재산권 취득 아이디어 구체화 지원으로 학생 창업역량 강화
		■ 산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학협력 Linkage 프로젝트 산학협력 생태계 활성화	■ 산학협력 친화형 대학 체제 구축 - 산학협력기반 마련을 위한 학과 단위 산학협력 운영체계 구성 및 산학공동프로그램, 산학멘토링 지원, 산학협력 질관리 프로그램 ■ 산학협력 Linkage 프로젝트 - HiT 산학시설 셰어링 - HiT 산학협력 직무박람회	• 대학과 산업체간의 산학 교류능력 강화를 통한 변화되는 산업현장에 대응할 수 있는 인재 양성

		■ 산학협력 진화형 교육강화 및 교육활동 확대 현장맞춤형 창의융합인재 양성	■ 직무능력향상을 위한 맞춤형 현장중심 교육 강화 및 문제해결능력과 협업능력을 갖춘 인재양성교육 ■ 산업현장 문제해결능력 강화를 위한 실무형 융복합 인재양성	변화되는 산업현장에 바로 투입할 수 있는 인재 양성을 위한 교원 역량 강화
		■ 산학연계 맞춤형 취창업 역량강화 지원 산학연계 취창업 실무능력강화	■ 변화되는 산업현장에 바로 투입 가능한 인재양성을 위한 현장직무 중심의 전문 자격증 취득, 취업경쟁력 강화 - 산학연계 실무역량강화 자격증 취득 지원 - HiT 취업성공캠프 - 취업성공디딤돌 ■ 특화된 분야에서의 창업프로그램 운영으로 학내 창업 생태계 구축과 창업역량 증진	- 현장적응능력에 강화된 우수한 인재 양성을 통한 취업의 질 향상 - 특화된 분야의 체계적인 창업프로그램 운영으로 학내 창업생태계 구축 및 창업역량 증진
		■ 평생학습 기반 웰빙 라이프 전문인력 양성 평생학습기반 인프라 확립	■ 평생직업교육 역량강화 - 반려동물 장례지도사 자격증 취득 과정 - HiT 커피 바리스타 자격증 취득 과정 ■ 디지털 리터러시 전문 역량교육	재학생 및 지역사회 대상의 평생교육 프로그램 운영을 통한 직무범위 확대에 취창업 능력 강화
[3]	기타	■ 지역사회 연계 토달헬스케어(THC) 지역사회 연계 보건인재 양성	■ 보건융합교육을 통한 THC 역량강화 - 병원감염 예방 교육 / 체형형 안전관리 교육 - 학과 전공역량 융합교육 / 학과 학술동아리 지원 - BLS, KBLs 교육 / 재난대응 안전교육 ■ 지역사회와 함께하는 THC - Medi-HIT 장애인지원 어우렛더우렛 다문화지원 - 지역사회 노인돌봄, 지역사회 영양중재 - 초등학교 건강증진, 지역사회 영유아 문화축제 - 학과 봉사동아리 지원	THC 역량을 기반으로 지역사회 연계협력 체계 강화 및 융합 보건인재 양성
		■ 글로벌 인재양성 국제화 역량 강화	■ 국제역량강화 - HiT Language Learning(수준별 외국어 교육) - 집중 어학교육 장기과정 / WCC 글로벌 사회봉사 - 해외 현장실습 / WCC 연계 GET 올레 프로젝트 - 유학생 지원 프로그램 / 유학생 학습지원 플랫폼 구축	- 해외 현장실습 프로그램 운영을 통한 국내외 우수기관 취업 - 외국인 유학생의 대학생활 적응 향상
		■ 코로나19 감염병 예방 안전한 캠퍼스 환경조성	■ 코로나 19 감염병 예방 - 강의실 및 캠퍼스 방역을 통한 강의환경 안전 확보	강의실 및 교내 캠퍼스 방역 강화로 감염병 차단 및 확산 최소화
[4]	대학 공공성 및 투명성 강화 계획	■ 대학 운영 공공성 및 투명성 강화 공공성투명성연구윤리 강화	■ 구성원 소통체제 강화 - 구성원 참여소통 상시기구 운영 - 총장님과 함께하는 열린토론회 ■ 구성원 윤리의식 확산 - HiT 인권 지키미 교직원 행동강령 구축 및 운영 - 교직원 힐링 프로그램 - 연구 윤리 교육 / ESG 경영 마인드 함양 교육 ■ 대학 운영 회계 투명성 강화 - 자체점검 시행 / 외부 회계감사 - 감사사례 교육 및 공유	- 구성원 소통 강화로 인한 대학 운영 신뢰성 제고 - 인권 및 청렴 제도 개선을 통한 투명한 조직문화 조성
[5]	사회적 가치 실현 계획	■ 지역사회 가치 향상을 위한 사회적 공헌 대학의 사회적 공익 가치실현	■ 지역사회와 함께하는 문화 복지와 보건관리 - 지역주민과 함께하는 인문학 - 독서토론 'Book적Book적' - 지역사회와 함께하는 클린 캠퍼스 환경개선 - 지역사회 다문화가족대상 사진촬영 - 대전 외국인주민 구강건강 지키미, 비만탈출 건강지킴	지역사회에 문화 복지 및 보건관리를 통해 사회적 가치 실현 향상
[6]	대학 간 공유협력 계획	■ 대학 간 공유협력 방안 강화 대학지역사회 공유협력 강화	■ 공유협력 확산 방안 - 협업체 교류 강화 - 대학연합 그린로드 플로깅 - 대학연합 뉴트로 스포츠 경진대회 - 대학연합 경진대회 / 비즈니스 사업모델	대학 간 교류를 통한 공유협력 기능 강화

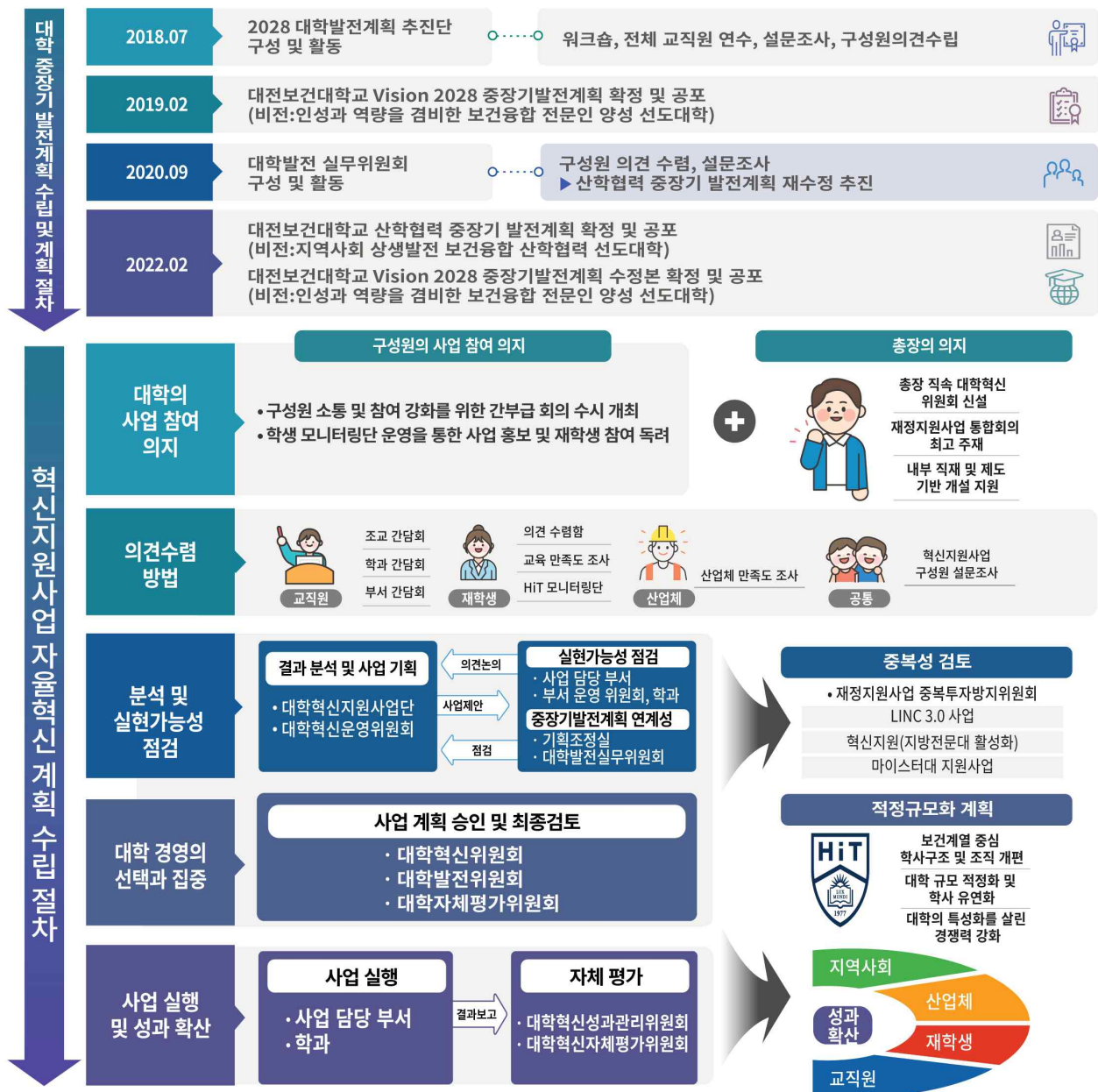
1-2 대학 운영 혁신전략

1-2-1 구성원의 참여 강화를 통한 자율혁신계획 수립을 위한 절차

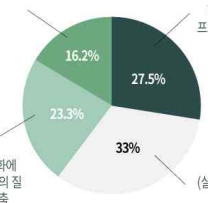
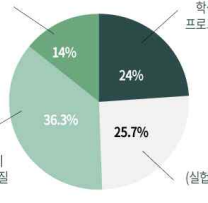
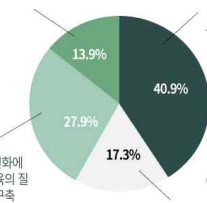
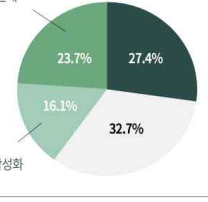
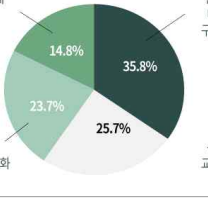
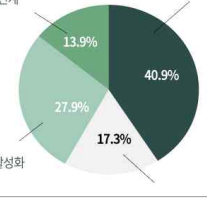
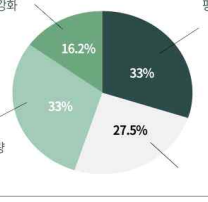
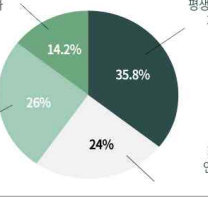
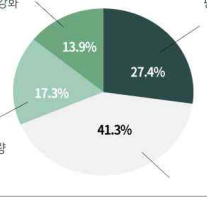
증빙자료3-1 2주기 2차년도 전문대학혁신지원사업 추진 구성원 의견수렴 증빙 자료 pp. 34~37.

- 우리 대학의 자율혁신 계획은 구성원 참여와 수요조사를 토대로 개정된 중장기 발전계획과 연계하여 수립
- 대학의 사업 참여 의지 확보를 위한 직제개편 및 총장 직속의 위원회 신설 등을 진행
- 자율혁신계획 수립을 위해 중장기 발전계획과 연계하여 수요조사를 진행하였고, 수혜자인 학생들의 참여 확대를 위한 학생모니터링단을 설치하여 구성원 니즈를 반영

대전보건대학교 혁신지원사업 자율혁신 계획 수립 절차



1-2-2 구성원의 의견수렴 결과

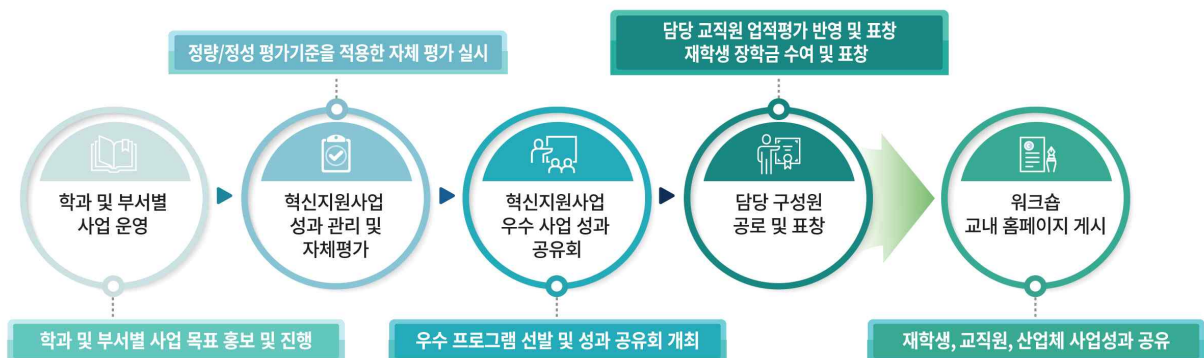
추진 배경 및 필요성	- 구성원의 요구를 파악하고, 사업 참여 확대를 위한 의견 수렴 필요 - 교직원, 산업체, 학생 등으로 구분하여 의견수렴을 진행			
	- 조사대상 : 재학생 364명, 산업체 300명, 교직원 174명 - 조사방법 : 자기 응답 방식의 설문조사 (온라인 구글 설문지) 활용 - 조사기간 : `23.03.22. ~ `23.03.30.			
교육혁신	구분	재학생	산업체	교직원
				
	1순위	교육환경(실험·실습실) 개선	미래 환경변화에 대응한 교육의 질 개선방안 구축	학생 맞춤형 프로그램 개발
	2순위	학생 맞춤형 프로그램 개발	교육환경(실험·실습실) 개선	미래환경변화에 대응한 교육의 질 개선방안 구축
	교육혁신 설문요약	첨단 기자재/장비를 도입한 교육환경(실험·실습실) 개선 필요		
	추진방향	미래형 스마트 캠퍼스 구축예산 비율을 1순위로 정한 후 첨단 기자재/장비 도입 실험 실습실 환경 구축		
산학협력 혁신	구분	재학생	산업체	교직원
				
	1순위	산학협력 교육 활동	산학협력 네트워크 구축·운영	산학협력 네트워크 구축·운영
	2순위	산학협력 네트워크 구축·운영	산학협력 교육 활동	산학연계 취·창업 활성화 체계 마련
	산학협력혁신 설문요약	산학협력 네트워크 구축 및 운영 필요성 제기		
	추진방향	수요조사에 따른 산학협력 네트워크 구축·운영 프로그램 확대		
기타혁신	구분	재학생	산업체	교직원
				
	1순위	평생직업교육 기능 강화	평생직업교육 기능 강화	지역사회 연계·협력
	2순위	지역사회 연계·협력	ESG 역량 강화	ESG 역량 강화
	기타혁신 설문요약	성인학습자 대상 평생직업교육 강화 프로그램 확대 필요		
	추진방향	평생학습 프로그램 예산비율을 1순위로 정한 후 평생학습 기반 전문인력 양성 프로그램 내실화		

대학 공공성	구분	재학생	산업체	교직원
	1순위	대학 운영 공공성	회계 투명성 확보	연구윤리 정착을 위한 자체 제도·규정
	2순위	회계 투명성 확보	대학 운영 공공성	대학 운영 공공성
	대학 공공성 설문요약	대학 운영 공공성을 위한 프로그램 확대 필요		
	추진방향	구성원 간의 원활한 의사소통을 위해 총장님과 함께하는 열린토론회 프로그램 신설		
사회적 가치 실현	구분	재학생	산업체	교직원
	1순위	지역사회 현안문제 해결 (환경보호, 건강증진, 사회공헌 등)	지역특화산업 인재양성 프로그램	지역사회를 위한 다양한 콘텐츠 제공 (인문학 강좌 등)
	2순위	지역사회를 위한 다양한 콘텐츠 제공 (인문학 강좌 등)	지역사회 현안문제 해결 (환경보호, 건강증진, 사회공헌 등)	지역사회 현안문제 해결 (환경보호, 건강증진, 사회공헌 등)
	사회적 가치 실현 설문요약	지역사회 현안 문제 해결을 위한 프로그램 확대 필요		
	추진방향	사회적 가치 실현을 위한 대전 외국인주민 구강건강 지키미 프로그램 신설		
공유·협력 계획	구분	재학생	산업체	교직원
	1순위	대학 간 교육과정 공유·협력	인적·물적 자원의 공유	대학별 발전 전략 이행을 위한 상호 간 연계
	2순위	대학별 발전 전략 이행을 위한 상호 간 연계	대학별 발전 전략 이행을 위한 상호 간 연계	대학 간 교육과정 공유·협력
	공유·협력 계획 설문요약	대학 간 교육과정 및 인적·물적 자원 공유 필요		
	추진방향	대학 간 공유·협력을 위한 인적·물적 자원 공유 프로그램 신설		

전문대학 CO-OP	구분	재학생	산업체	교직원
		교원들의 산업체 애로 기술 지원 확대 표준현장실습 학기 운영 지원 인력 확대 관련 활동의 교원 업적평가 반영 현장실습 산업체 발굴 및 관리	교원들의 산업체 애로 기술 지원 확대 표준현장실습 학기 운영 지원 인력 확대 관련 활동의 교원 업적평가 반영 현장실습 산업체 발굴 및 관리	교원들의 산업체 애로 기술 지원 확대 표준현장실습 학기 운영 지원 인력 확대 관련 활동의 교원 업적평가 반영 현장실습 산업체 발굴 및 관리
	1순위	현장실습 산업체 발굴 및 관리	표준현장실습학기 운영 지원 인력 확대	표준현장실습학기 운영 지원 인력 확대
	2순위	표준현장실습학기 운영 지원 인력 확대	현장실습 산업체 발굴 및 관리	현장실습 산업체 발굴 및 관리
	전문대학 CO-OP 설문요약	표준현장실습학기 운영 지원 인력 확대 및 현장실습 산업체 발굴, 관리 필요		
	추진방향	전문대학 CO-OP 관련 프로그램 신설 및 운영		
평생직업 교육	구분	재학생	산업체	교직원
		학사 제도 개선 및 보완 성인 학습자 지원 전담 인력 확충 온라인 수업 확대 등 관련 규정 개선 성인 학습자 발굴 지원	학사 제도 개선 및 보완 성인 학습자 지원 전담 인력 확충 온라인 수업 확대 등 관련 규정 개선 성인 학습자 발굴 지원	학사 제도 개선 및 보완 성인 학습자 지원 전담 인력 확충 온라인 수업 확대 등 관련 규정 개선 성인 학습자 발굴 지원
	1순위	온라인 수업 확대 등 관련 규정 개선	성인 학습자 지원 전담 인력 확충	성인 학습자 지원 전담 인력 확충
	2순위	성인 학습자 지원 전담 인력 확충	성인 학습자 발굴 지원	온라인 수업 확대 등 관련 규정 개선
	평생직업교육 설문요약	성인 학습자 지원을 위한 전담 인력 확충 요구 및 온라인 수업 확대 필요		
	추진방향	성인 학습자를 위한 디지털 리터러시 교육 프로그램 신설		

1-2-3 구성원 참여 강화방안 및 목표 · 전략 공유 방안

구성원 참여 강화 방안 및 목표 · 전략 공유 방안



(구성원 니즈 분석) 구성원의 적극적인 참여를 위해 구성원 니즈를 충족시키기 위한 사업 계획 수립
(사업성과 분석 및 평가) 운영된 사업의 성과 분석을 통한 우수 사업 지정 및 참여자에 공로 표창 확대

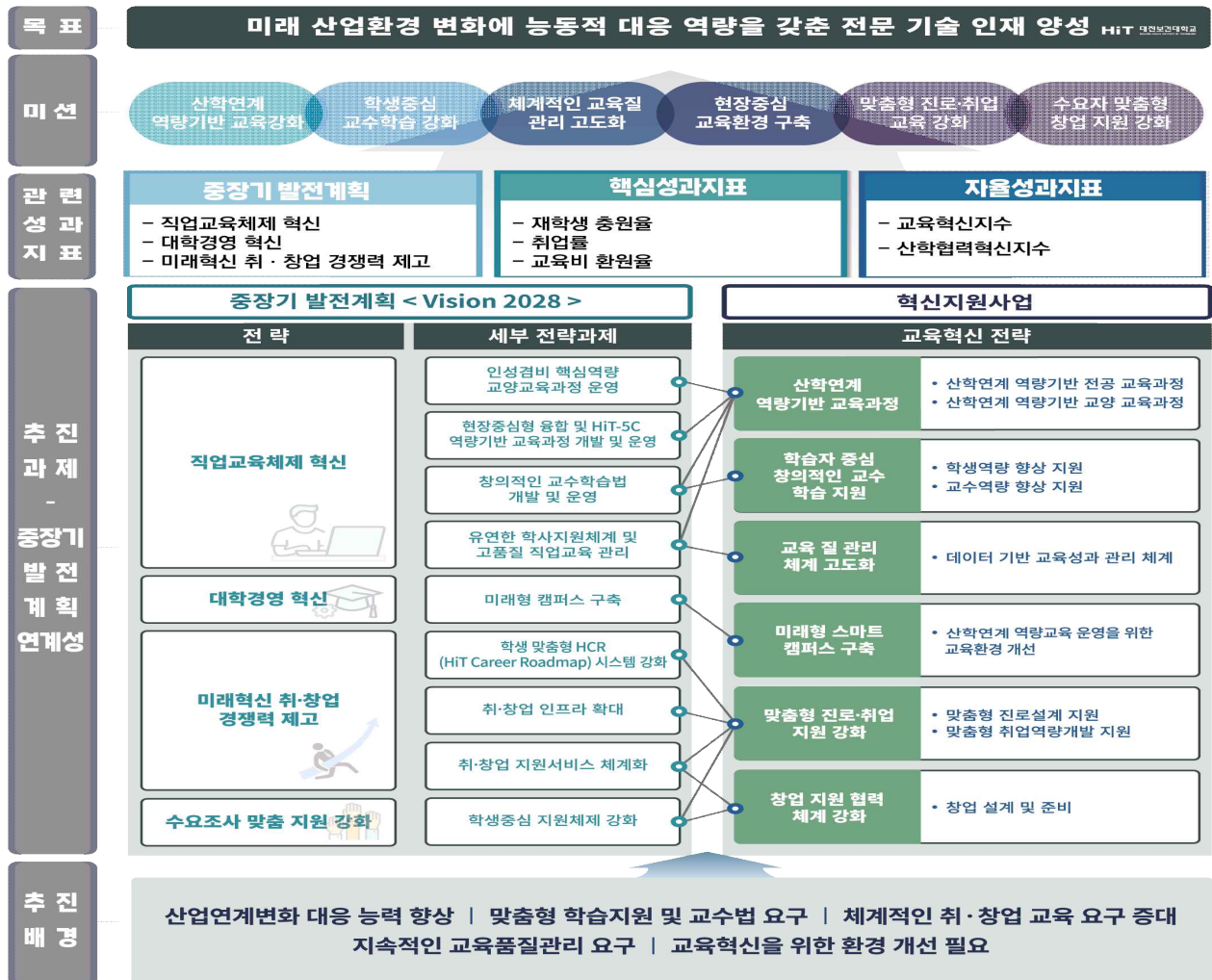
1-3 영역별 혁신전략

1-3-1 교육 혁신전략

1-3-1-1 총괄

□ 교육 혁신전략

- 전략의 목표와 이를 달성하기 위한 미션을 아래와 같이 제시하고, 목표 달성을 위해 수립된 세부과제를 중장기 발전계획의 전략과제와 연계하여 운영하고자 함



교육혁신 전략		
전략	세부내용	추진방향
산학연계 역량기반 교육과정	산학연계 역량기반 전공 교육과정 산학연계 역량기반 교양 교육과정	산업체 요구 및 사회변화에 대응할 수 있는 전공직무역량 교육과정 개발·운영 핵심역량과 교과목의 연계 및 산업체 최신 동향을 반영한 교육과정 개발·운영
학습자 중심 창의적인 교수학습 지원	학생역량 향상 지원 교수역량 향상 지원	능동적 자기주도학습 역량과 학습자의 특성 및 수준을 고려한 맞춤형 프로그램 운영 학습자 중심 및 사회변화에 대응할 수 있는 혁신 교수역량 향상 프로그램 운영
교육 질 관리체계 고도화	데이터 기반 교육성과 관리 체계	데이터에 기초한 대학의 교육성과 모니터링 및 개선·향상 프로그램 운영
미래형 스마트 캠퍼스 구축	산학연계 역량교육 운영 교육환경 개선	중장기발전계획을 바탕으로 역량기반 교육 운영을 위한 교육환경 개선
맞춤형 진로·취업지원 강화	맞춤형 진로설계 지원 맞춤형 취업역량 개발 지원	입학에서 졸업 후 취업 성공까지 체계화된 진로 지원 프로그램 운영 개인별 수준별 맞춤형 취업역량 개발과 학과 특성에 따른 자격증 취득 지원
창업지원 협력체계 강화	창업 설계 및 준비	보건의료 특성이 반영된 맞춤형 창업지원 프로그램 운영

1-3-1-2 세부내용 : 산학연계 역량기반 교육과정
가. 추진배경 및 목표

추진목표	창의융합형 인재 양성을 위한 산학연계 역량기반 교육 운영
추진 배경 및 필요성	HiT 대전보건대학교 창의융합형 인재 양성을 위한 산학연계 역량기반 교육 운영 프로그램 도출 1 산학연계 역량기반 전공 교육과정 2 산학연계 역량기반 교양 교육과정 필요성 - 현장맞춤형 실무인재요구 - 사회 변화에 대응하는 역량 대비 분석결과 - 산학연계를 통한 현장 직무능력 향상/직무의 통합적 수행능력 향상 - 다양한 학습자의 특성을 반영한 수업자료 개발 필요 분석자료 - 중장기발전계획 1차년도 혁신지원사업 - 산업체 수요조사 - 학과 요구도 조사

나. 추진계획
1 세부 과제명 : 산학연계 역량기반 전공 교육과정

개요	'산학연계 역량기반 전공 교육과정'은 산업체의 다양한 요구와 사회변화에 대응할 수 있는 전공별 혁신적인 직무역량 함양을 위한 전공 교육과정의 개발 및 운영
-----------	--

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용					
연차별 추진방향	1차년도(구축운영) - 산학연계 역량기반 전공교육 체계 구축 - 전공 교육과정 운영 지원	▶	2차년도(활성화) - 산학연계 역량기반 전공교육 체계 내실화 - 전공 교육과정 운영 지원 강화	▶	3차년도(고도화) - 산학연계 역량기반 전공교육 체계 고도화 - 전공 교육과정 운영 지원 내실화	
1차년도 환류	- 산학연계 역량 기반 교육과정의 교과 유형을 다양화하고 지역연계봉사 교과목 추가 개발 - 대학-지역사회 연계 교육이 이루어질 수 있도록 정규 교육과정 기틀 마련 - 교과목 인증제 교과목 확대 및 인증제 보완(재정비)을 통한 내실화된 운영 필요					
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획 혁신 교비 기타		
	• 직무 분야 동향 및 산업체의 최신 동향을 반영한 전공 교육과정 개발 및 개편		직업교육혁신센터	✓	✓	✓
	• 유기적 협력체제 구축을 위한 지역사회연계 교과목 개발 및 운영		직업교육혁신센터	✓	✓	✓
	• 전공심화 학생들의 현장 중심형 학습제 및 비교과 활동 지원		교무팀/학사학위센터	✓	✓	✓
	• 교과연계 산업동향 이해를 위한 외부 전문가 활용 특강		직업교육혁신센터	✓		
	• 교과목 인증제 유형 확대 및 인증제의 질적 운영		직업교육혁신센터	✓		
1 재정지원사업 중복방지						
혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토						
2 재정지원사업 성과연계						
교무처 교무팀, 학사학위센터, 직업교육혁신센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계						

추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정		
			'22	'23	'24
	산학연계 역량기반 교육과정 개발 및 개편	· 산업체 맞춤형 인력 양성을 위해 산업체 요구 및 최신 동향을 반영한 교육과정 개발	→	→	→
	지역사회 산업체 연계 교과목 개발 및 운영 신규	· 대학과 지역사회 간 유기적인 협력체제 구축을 기반으로 교과목 개발 및 배운 지식 실무를 실제 지역사회에 적용해 보는 기회 제공		→	→
	학사학위 전공심화과정 지원 사업	· 학사학위 전공심화과정 운영을 위한 정규 및 비교과 활동 지원	→	→	→
	교과연계 외부 인사 특강	· 교과 연계산업 동향 이해를 위한 외부 전문가 활용 특강	→	→	→
	교과목 인증제 2.0	· 고도화된 다양한 교과목 인증제 유형을 통한 자적으로 내실화된 운영	→	→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과 · 산학연계 역량기반 교육 운영을 통한 전공역량 향상 · 학생의 산업체 동향 이해도 향상 · 교과목 인증제를 통한 교육의 질 향상과 교육수요자 만족도 증대				
	2 중장기 성과 · 수요자 맞춤형 산학연계 역량기반 전공 교육과정을 통한 직업교육체제 혁신 · 산학연계 역량기반 교육과정의 내실화로 산업체 요구에 따른 교육의 연계성 강화 · 학생들의 현장 대응 능력의 지속적 향상 및 교과목 인증제 운영 고도화				

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용					
추진체계	Plan [계획] 학과 / 참여자 수요조사 추진담당 · 직업교육혁신센터 · 교무팀	Do [운영] 참여자 확정 및 프로그램별 운영 추진담당 · 학과 및 교무팀 · 직업교육혁신센터	Check [평가] 교육성과 평가 추진담당 · 학과 및 교무팀 · 직업교육혁신센터	Act [환류] 성과 분석 및 환류 추진담당 · 교무팀 · 학사학위 전공 심화 운영 위원회 · 직업교육혁신센터 · 직업교육혁신평가위원회		
	추진주체의 역할					
	직업교육혁신센터	· 산학연계 역량기반 전공 교육과정 개발 지침 마련 및 절차에 따른 개발 관리 (수요조사, 운영 모니터링, 만족도 평가 등 포함) · 교과목 인증제 참여에 대한 수요조사 및 시행, 인증제 부여 · 교과 연계 외부 인사 특강 수요조사 및 운영, 만족도 평가, 차년도 사업 반영				
	교무팀/학사학위센터	· 교육과정 편성지침 마련 · 학사학위 전공심화과정 프로그램에 대한 수요조사, 운영 모니터링, 만족도 평가				
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용		추진일정		
	산학연계 역량기반 교육과정 개발 및 개편	직무분야 동향 및 산업체의 최신동향을 반영한 산학연계 역량기반 전공교육과정 개발		2023.06.12. ~ 2024.02.29.		
	지역사회 산업체 연계 교과목 개발 및 운영 신규	대학과 지역사회 간 유기적인 협력체제 구축을 기반으로 한 지역사회연계 교과목 개발 및 운영		2023.04.11. ~ 2024.02.29.		
	학사학위 전공심화과정 지원사업	학생들의 현장 중심형 학습제 및 비교과 활동을 위한 학사학위 전공심화과정 지원		2023.04.17. ~ 2024.02.29.		
	교과연계 외부인사 특강	교과연계 산업동향 이해를 위한 외부 전문가 활용한 교과연계 외부인사 특강		2023.04.17. ~ 2024.02.29.		
	교과목 인증제 2.0	교과목 인증제 유형 확대 및 인증제의 질적 운영을 위한 교과목 인증제 2.0		2023.04.08. ~ 2024.02.29.		
기대성과	1 정량적 성과		2 정성적 성과			
	· 산학연계 역량기반 교육과정 개발 및 개편 : 전문학사 교육과정 개발 2건 · 지역사회 산업체 연계 교과목 개발 및 운영 : 교과목 운영 3건, 만족도 4.0점 이상 · 학사학위 전공심화과정 지원 : 15개 전공심화과정 운영 학과 참여 · 교과 연계 외부인사 특강 : 100건 시행 · 교과목 인증제 2.0 : 고도화된 다양한 유형으로 51개 교과목 참여		· 산학연계 교육설계로 도출된 교육과정의 체계적인 수업 운영 지원 기반 마련 · 전공실무능력을 강화하는 동시에 지역사회 이해 개선 및 공헌 · 전공심화과정 참여 학생의 교육 만족도 향상 · 산업체 외부인사를 통한 직무 이해 능력 향상 · 교수자의 교과 설계 및 운영 능력 향상			
내·외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)		2 내부 자원활용(단위: 백만원)			
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
	114	11	85	80	3.5	

성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 직업교육체제 혁신 핵심 재학생 충원을 취업률 자율 교육혁신지수
	자율성과지표 달성전략 전공강의 만족도 향상을 위한 산학연계 역량기반 교육과정 개발 교과 연계 외부 인사 특강 교과목 인증제 운영 지원 핵심역량 상취도 증대를 위한 산학연계 역량기반 교육과정 개발 및 운영 지원 산업체 적응 능력 배양 학습자 수업 만족도 상승 질적 취업을 향상

나. 추진계획**② 세부 과제명 : 산학연계 역량기반 교양 교육과정****개 요**

‘산학연계 역량기반 교양 교육과정’은 대학의 핵심역량 달성을 기반으로 산업체의 요구와 사회 변화에 대응할 수 있는 교양교육과정을 개발 및 운영

3개년 추진계획(’22~’24)

구분	주요내용							
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)		2차년도(활성화)		3차년도(고도화)			
	- 핵심역량기반 교양교육체제 구축 - 인성교과목 관련 질 관리 체계 구축		- 핵심역량기반 교양교육체제 내실화 - 인성교과목 관련 질 관리 체계 내실화		- 핵심역량기반 교양교육체제 고도화 - 인성교과목 관련 질 관리 체계 고도화			
1차년도 한류	- 정규 교양 수업의 성과 확대를 위한 경진대회를 HIT-5C 역량별 영화평쓰기 경진대회로 확대 운영 필요 - 인성 교과목의 교수진 워크숍을 통한 성과관리 공유로 교양교육 품질 개선							
추진계획 (Plan)	주요 투입내용			조직/인력	재원투자계획 혁신 교비 기타			
	교과 운영진 정기 워크숍을 통한 우수수업사례 공유 및 수업자료 공유			직업교육혁신센터	✓			
	정규 교양 수업의 성과 확대를 위한 경진대회 개발 및 지원			직업교육혁신센터	✓			
	HIT-5C기반 핵심역량 향상을 위한 프로그램 개발 및 지원			교양교육원/직업교육혁신센터	✓			
1 재정지원사업 중복방지 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토								
2 재정지원사업 성과연계 교양교육원, 직업교육혁신센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계								
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램		추진내용 및 방법		추진일정			
					'22	'23	'24	
	HIT 인성 수업 성과관리		교과 운영진 정기 워크숍을 통한 우수 수업 사례 공유 및 수업자료 공유, 담당 강사 강의비 지원		→	→	→	
	HIT 인성 연계 경진대회		정규 교양 수업의 성과 확대를 위한 경진대회 운영		→	→	→	
		HIT-5C 기반 핵심역량 향상 프로그램		HIT-5C기반 핵심역량 향상을 위한 프로그램 개발 및 지원		→	→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과 - 핵심역량 연계 교과 운영 능력 습득 - 교양교과 연계 경진대회를 통한 학생들의 핵심역량 제고							
	2 중장기 성과 - 체계적 교과목 질 관리를 통한 학생 역량 향상 기반 직업교육체제 혁신 - 교양 교과 연계 경진대회를 통한 핵심역량의 현장적응력 향상							

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용				
추진체계	Plan [계획] 대상자 선정 / 교과 개설 추진담당 · 직업교육혁신센터 · 교무팀	Do [운영] 프로그램별 운영 추진담당 · 교양교육원 · 직업교육혁신센터	Check [평가] 교육성과 평가 추진담당 · 교양교육원 · 직업교육혁신센터	Act [환류] 성과 분석 및 환류 추진담당 · 교양교육원 · 직업교육혁신센터 · 직업교육혁신평가위원회	
	추진주체의 역할				
	직업교육혁신센터	· 산학연계 역량기반 교양 교육과정 개발 지침 마련 및 절차에 따른 개발 관리 · HIT인성 교과목 교수진 워크숍 운영 : HIT인성 교과목 우수사례 공유 및 성과 모니터링 · HIT인성 연계 경진대회 홍보 및 운영, HIT-5C 핵심역량과 연계된 비교과 프로그램 개발 및 운영			
	교무팀/교양교육원	· HIT인성 교과목 편성 및 강의평가 실시			
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정		
	HIT 인성 수업 성과관리	교과 운영진 정기워크숍을 통한 우수 수업사례 공유로 HIT 인성 수업 성과관리	2023.06.12. ~ 2024.02.29.		
	HIT 인성 연계 경진대회	교양수업의 성과 확대를 위한 학생 참여활동 HIT 인성 연계 경진대회	2023.04.17. ~ 2023.12.31.		
	HIT-5C 기반 핵심역량 향상 프로그램	HIT-5C 기반 핵심역량 향상을 위한 프로그램 개발 및 지원	2023.08.01. ~ 2024.02.29.		
기대성과	1 정량적 성과		2 정성적 성과		
	· HIT 인성 수업 성과관리 : 강의평가 90점이상, 학업 성취도 85점 이상 · 정규 교양 수업의 성과 확대를 위한 경진대회 : 정규교과 연계 경진대회 실시, 참여인원 60명 · HIT-5C 기반 핵심역량 향상 프로그램 : 참여인원 400명이상, 만족도 4.0이상		· 질 높은 교과 운영을 통한 인성 함양 · 정규교과 성과의 확산 및 공유 · 만족도 및 역량 이해도 향상(사전 사후평가)		
내·외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)		2 내부 자원활용(단위: 백만원)		
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (자정전담대학활성화)	LINC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비
성과 질관리					
	성과지표 연계성 중장기발전계획 직업교육체제 혁신 핵심 재학생 충원율 취업률 자율 교육혁신지수 자율성과지표 달성전략 교양 강의 만족도 향상을 위한 산학연계 역량기반 교양 교육과정 운영, HIT인성수업성과관리지원 핵심역량 성취도 향상을 위한 HIT-5C 기반 핵심역량 향상 프로그램 지원 재학생 교양 교육 만족도 향상, 핵심 역량 진단 결과 상승, 재학생 핵심역량 이해도 향상				

1-3-1-3 세부내용 : 학습자 중심 창의적인 교수학습 지원 **핵심**

가. 추진배경 및 목표

추진목표	· 학습자중심 창의적인 교수학습 실현			
추진 배경 및 필요성	HIT 대전보건대학교 학습자중심 창의적인 교수학습 실현			
	프로그램 도출	1 학생역량 향상 지원	2 교수역량 향상 지원	
	필요성	· 능동적 자기주도학습을 실현할 수 있는 맞춤형 프로그램 개발 및 운영 · 학습자의 특성과 수준을 고려한 수준별 맞춤형 비교과 프로그램 개발 및 운영	· 교원역량 향상을 위한 강화 필요 · 교육콘텐츠 제작을 위한 지원 필요 · 혁신 교수법 확산을 위한 지원 필요	
	분석결과	· 기초학습 미달자 증가에 따른 학습 강화 필요 · 능동적 자기주도학습 역량 부족 · 학습부진 학생에 대한 지원 요구 · 수준별 맞춤형 비교과 프로그램 요구	· 학습자 중심의 맞춤형 학습 방법 교육 요구 · 혁신 교수법 운영 활성화 요구 · 교원 역량 향상 지원 필요	
	분석자료	중장기발전계획	1차년도 혁신지원사업	NASEL 설문조사 지역교육혁신센터환류보고서

나. 추진계획

① 세부 과제명 : 학생역량 향상 지원

개요

‘학생역량 향상 지원’은 학습자의 능동적 자기주도학습 역량을 강화하기 위하여 학습자의 특성과 수준을 고려한 수준별 맞춤형 프로그램을 개발 및 운영

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용					
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)		2차년도(활성화)		3차년도(고도화)	
	• 학습자의 성공적인 대학생활을 위한 지원 체계 구축 • 수요조사에 기반한 수준별 맞춤형 프로그램 개발		• 학습자의 성공적인 대학생활을 위한 지원 체계 강화 • 수요조사 및 전년도 환류 내용 보완		• 학습자의 성공적인 대학생활을 위한 지원 체계 내실화 • 수요조사 및 전년도 환류 내용 수정 보완 및 프로그램 내실화	
1차년도 환류	• 지도교수와의 친밀한 상호작용을 통한 대학생활 적응력 및 대인관계 능력 향상을 위한 예산 확대 • 학생역량 향상을 위한 자기주도·학습자수준별 맞춤형지원 프로그램 개발 및 운영 필요 • 동료 학습을 통한 재학생 학습역량 향상 및 우수 튜터 경진대회를 통한 동기 부여					
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획 혁신 교비 기타		
	• 신입생 대학생활 적응 및 Hi-Together 지도교수 멘토링을 위한 대학적응지원		직업교육혁신센터	✓		
	• 기초학습능력 향상을 위한 학습역량진단 지원		직업교육혁신센터	✓		
	• HiT Peer Tutoring·일취월장·학교생활 적응지원 학습컨설팅·학습공동체 프로그램을 위한 학습부진학생학습지원		교무팀/직업교육혁신센터	✓		
	• 효율적 학습전략 활용지원, 교수학습 서포터즈, 학습역량 경진대회를 통한 학습역량강화지원		직업교육혁신센터	✓		
1 재정지원사업 중복방지						
• 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토						
2 재정지원사업 성과연계						
• 교무처 내 교무팀, 직업교육혁신센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계						
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법		추진일정		
				'22	'23	'24
	대학적응지원	신입생 Hi-Together 지도교수 멘토링	신규		→	→
		Hi-Together 지도교수 멘토링		→	→	→
	학습역량진단	기초학습능력 향상		→	→	→
	학습부진학생학습지원	HiT Peer Tutroing		→	→	→
		일취월장 프로그램		→	→	→
		학교생활 적응지원 학습컨설팅		→	→	→
		학습 공동체 프로그램		→	→	→
	학습역량강화지원	효율적 학습전략 활용지원(학습노트)		→	→	→
		교수학습 서포터즈		→	→	→
		학습역량 경진대회		→	→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과					
	• 수요자의 교육만족도 향상 • 학습자 역량강화 및 수준별 맞춤형 지원 체계 강화					
	2 중장기 성과					
• 수요자 중심 교육 콘텐츠 제공 및 교육 품질 향상을 통한 직업교육체제 혁신						
• 학습자 중심의 양적, 질적 고도화를 통한 고품질 지원 체계 제공						

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획] 실시 계획 수립 및 공지 추진담당 · 직업교육혁신센터 · 교무팀	Do [운영] 학과운영 계획 수립 및 운영 추진담당 · 학과, 직업교육혁신센터 · 직업교육혁신센터	Check [평가] 성과확인 / 결과보고 추진담당 · 학과, 직업교육혁신센터 · 교무팀	Act [환류] 개선안 마련 및 환류 추진담당 · 학과, 직업교육혁신센터 · 교무팀 · 직업교육혁신평가위원회
	추진주체의 역할			
	교무팀	· 학습부진학생 프로그램 대상자 파악 · 학생모니터링단 회의를 통한 학습자 수요 파악		
	직업교육혁신센터	· 학생역량강화를 위한 프로그램 개발 및 학습자 수준별 맞춤형 지원 프로그램 운영 · 비교과 프로그램 학습자 만족도 조사 및 결과 분석		

추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정
추진내용 및 일정	대학적응지원	신입생들의 성공적인 대학생활 정착 및 적응을 위한 Hi-Together 지도교수 멘토링 신규	2023.03.01. ~ 2023.05.31.
		교수 학생 간 상호작용을 통한 대학적응력 향상 지원을 위한 Hi-Together 지도교수 멘토링	2023.04.18. ~ 2024.02.29.
	학습역량진단	기초지식함양을 통한 학습동기부여를 위한 기초학습능력 향상프로그램	2023.05.17. ~ 2024.02.29.
	학습부진학생 학습지원	동료 학습을 통한 재학생 학습역량 향상지원을 위한 HiT Peer Tutoring	2023.04.10. ~ 2024.02.29.
		학습부진학생들의 학습지원을 위한 일취월장프로그램	2023.04.26. ~ 2023.06.30.
		중도 탈락 위험 학생의 대학 생활 정착을 위한 학교생활적응지원 학습컨설팅	2023.04.19. ~ 2024.02.29.
	학습역량강화 지원	동료 간 학습으로 자기주도학습 역량향상 지원을 위한 학습공동체	2023.07.12. ~ 2024.02.29.
		코넬식 학습법 적용을 통한 효율적인 학습전략 활용지원	2023.03.01. ~ 2024.02.29.
		학습역량 강화 프로그램의 정기적인 의견 수렴 및 학생 홍보의 다각화를 위한 교수학습 서포터즈	2023.04.20. ~ 2024.02.29.
		학생참여 동기 부여 및 성과 확산을 위한 학습역량 경진대회	2023.03.01. ~ 2024.02.29.

기대성과	1 정량적 성과	2 정성적 성과
	· 신입생 Hi-Together 지도교수 멘토링 : 참여인원 800명이상, 만족도 4.0점 이상 · Hi-Together 지도교수 멘토링 : 참여인원 200명이상, 만족도 4.5점 이상 · 기초학습능력 향상 : 참여인원 100명 이상, 만족도 4.5점 이상 · HiT Peer Tutoring : 참여인원 200명 이상, 만족도 4.5점 이상 · 일취월장 프로그램 : 참여인원 250명 이상, 만족도 4.5점 이상 · 학교생활 적응지원 학습컨설팅 : 참여인원 55명 이상, 만족도 4.5점 이상 · 학습 공동체 프로그램 : 참여인원 200명 이상, 만족도 4.5점 이상 · 효율적 학습전략 활용지원(학습노트) : 참여인원 1,300명 이상, 만족도 4.5점 이상 · 교수학습 서포터즈 : 소식지(웹툰 제작) 1건 간담회 실시 · 학습역량 경진대회 : 경진대회 2종 이상, 만족도 4.5점 이상	· 신입생 대학 적응력 향상 및 학습동기 부여 · 대학 적응력 향상 및 학생 마음 건강 증진 · 재학생의 기초학습능력향상을 통한 전공수업 및 학교생활 안정화 · 산학연계 학습능력 향상 · 동료 학습을 통한 협동 능력 및 전공 능력 향상 · 대학생활 안정화 및 정착화 증진 · 동료 간 학습으로 자기주도학습 역량 강화 · 효율적인 학습전략 활용 능력 강화 · 학습자의 학습역량 강화 · 자기주도적 학습 분위기 조성 및 우수학습 역량 발굴 및 공유

내외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)				2 내부 자원활용(단위: 백만원)	
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
	176					

성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 직업교육체계 혁신 핵심 재학생 충원을 취업률 지율 교육혁신지구
	자율성과지표 달성전략 학습 성과 및 핵심역량 성취도 향상을 위한 학습자 수준별 맞춤형 프로그램 운영 재학생 참여도 증가, 재학생 중도탈락률 감소 자기주도적 학습역량 강화, 경진대회를 통한 학습역량 강화 활동의 성과 확산

나. 추진계획

② 세부 과제명 : 교수역량 향상 지원

개요

‘교수역량 향상 지원’은 학습자 중심의 맞춤형 학습 요구와 사회변화에 대응할 수 있는 교수역량을 강화하여 확산시킬 수 있는 혁신 교수역량 향상 프로그램을 개발 및 운영

3개년 추진계획(’22~’24)

구분	주요내용				
연차별 추진방향	1차년도(구축운영) - 혁신 교수역량 향상 프로그램을 위한 연수 및 맞춤형 교수학습 지원 등 인프라 구축 - 마이크로러닝 개발을 위한 기반 마련	2차년도(활성화) - 혁신 교수역량 향상 프로그램을 위한 연수 및 맞춤형 교수학습 지원 등 인프라 강화 - 마이크로러닝 개발 확대	3차년도(고도화) - 혁신 교수역량 향상 프로그램을 위한 연수 및 맞춤형 교수학습 지원 등 인프라 보완 - 마이크로러닝 개발 확대 및 내실화		
1차년도 환류	- 학습자중심의 교수법 요구 및 교수역량연수지원의 연속성, 교내 교수진의 교과운영 우수사례 공유 확산 필요 - 원격수업 질관리 시스템 마련 및 맞춤형 컨설팅(원격수업, 신입교원 등)지원을 통한 온/오프라인 수업의 질 제고 - 디지털 환경에 익숙하고 재미를 추구하는 MZ세대 대학생들의 특징을 반영한 혁신적 교수법 운영 필요				
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획 혁신교비기타	
	교수역량 연수지원 교원 소규모 학습공동체 맞춤형 수업 컨설팅을 통한 교수역량강화지원		직업교육혁신센터	✓	✓
	메타버스 활용 수업 콜로키움, 전공 마이크로러닝 개발을 위한 혁신교수법 지원		직업교육혁신센터	✓	✓
	혁신 수업 포럼을 위한 우수 교수법 확산 지원		직업교육혁신센터	✓	✓
	1 재정지원사업 중복방지 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토				
추진내용 및 일정 (Do&Check)	2 재정지원사업 성과연계 교무처 내 교무팀, 직업교육혁신센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계				
	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정		
	교수역량강화	교수 역량(전공, 수업, 학생지도) 연수지원	→	→	→
		교원 소규모 학습공동체	→	→	→
		맞춤형 수업 컨설팅	→	→	→
혁신교수법지원	메타버스 활용 수업 콜로키움	→	→	→	
	전공 마이크로러닝 개발	→	→	→	
우수교수법확산	혁신 수업 포럼	→	→	→	
기대성과 (Action)	1 단기 성과 - 교수자의 전공역량 강화 및 학생의 지도역량 강화 - 교수자 전공별 차별화된 혁신 교수법 정립 및 구축				
	2 중장기 성과 - 수요자맞춤형 직업교육체제 혁신을 위한 교수자의 전공역량 확산 및 학습자의 교육만족도 향상 - 수요자지원을 위한 메타버스와 혁신 교수법 운영 활성화를 통한 교수자의 수업 역량 강화				

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용							
추진체계	Plan [계획] 실시 계획 수립 및 공지 추진담당 · 직업교육혁신센터 · 교무팀		Do [운영] 학과 운영 계획 수립 및 운영 추진담당 · 학과, 직업교육혁신센터 · 직업교육혁신센터		Check [평가] 성과확인 / 결과보고 추진담당 · 학과, 직업교육혁신센터 · 교무팀		Act [환류] 개선안 마련 및 환류 추진담당 · 학과, 직업교육혁신센터 · 교무팀 · 직업교육혁신평가위원회	
	추진주체의 역할							
	직업교육혁신센터		· 교수역량강화를 위한 교수연수 및 수업 질 관리를 위한 맞춤형 수업 컨설팅 운영 · 메타버스 및 마이크로러닝 등 혁신적 교수법 적용을 위한 지원 · 교과 운영 우수사례 및 혁신적 교수법 공유, 확산을 위한 혁신 수업 포럼 운영					
	교무팀		· 강의평가 실시 및 결과 분석					
추진내용 및 일정	세부 프로그램		추진내용			추진일정		
	교수역량강화		교원의 전공, 수업, 상담 역량향상을 위한 교내외 교수역량 연수지원			2023.04.10. ~ 2024.02.29.		
			전공 최신 동향, 융합 주제 및 교수법 관련 소규모 학습공동체			2023.06.26. ~ 2024.02.29.		
			원격수업 및 신입교원 수업컨설팅 등 질 관리 강화를 위한 맞춤형 수업 컨설팅			2023.08.18. ~ 2024.02.29.		
	혁신교수법지원		사회변화에 대응할 수 있는 교수학습 역량 강화를 위한 메타버스활용 수업 콜로키움			2023.08.18. ~ 2024.02.29.		
			사전 심화 학습을 위한 고품질의 수업 자료 개발을 위한 전공 마이크로러닝 개발			2023.06.27. ~ 2024.02.29.		
	우수교수법확산		혁신적 교수법 및 상호작용(수업사례공유) 증진을 위한 혁신 수업 포럼			2023.06.09. ~ 2024.02.29.		
기대성과	1 정량적 성과			2 정성적 성과				
	· 교수 역량전공, 수업 학생지도 연수 지원 : 전임교원 100명 참여, 만족도 4.5점 이상 · 교원 소규모 학습공동체 : 전임교원 20명 참여, 만족도 4.5점 이상 · 맞춤형 수업 컨설팅 : 전임교원 12명 참여, 만족도 4.5점 이상 · 메타버스 활용 수업 콜로키움 : 참여인원 10명, 만족도 4.0점 이상 · 전공 마이크로러닝 개발 : 30건 · 혁신 수업 포럼 : 전임교원 35명 참여, 만족도 4.5점 이상			· 전공, 수업 학생지도 역량 향상을 위한 교원의 전문성 신장 · 교수자의 전공역량 향상을 통한 수업 역량 강화 · 학습자의 수업에 대한 만족도 향상 및 수업 참여도 증가 · 산학연계 교수능력 향상 · 시간 및 공간적 제약에서 벗어나 학습자 중심의 자기 주도적 학습활동 지원을 통한 학습자 만족도 및 성취도 향상				
내·외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)				2 내부 자원활용(단위: 백만원)			
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (자율혁신사업)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타		
	29				18.6			
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 직업교육체제 혁신 핵심 재학생 충원을 취업률 자율 교육혁신추수							
	자율성과지표 달성전략 학습 성과 및 핵심역량 성취도 향상을 위한 학습자 수준별 맞춤형 프로그램 운영 재학생 수업 만족도 향상, 혁신교수법 활용 교과수 증가, 우수 수업 사례 공유 확산							

1-3-1-4 세부내용 : 교육 질 관리 체계 고도화
가. 추진배경 및 목표

추진목표	· 교육 효과성 향상을 위한 교육 질 관리 체계 운영
추진 배경 및 필요성	HiT 대전보건대학교 교육 효과성 향상을 위한 교육 질 관리 체계 운영 데이터 기반 교육성과 관리 체계 프로그램 도출 필요성 분석결과 분석자료 성과 중심의 교육 강조 “학습을 위한 평가” 기능 강화 기초 평가 결과를 반영한 교육 개선 강조 KEDI의 전문대학 교수학습 성과 연구 데이터 활용 필요 다면적, 통합적 역량 평가 강조 중장기발전계획 1차년도 혁신지원사업 구성원 의견수렴 산업체 수요조사

나. 추진계획
① 세부 과제명 : 데이터 기반 교육성과 관리 체계
개 요

‘데이터 기반 교육성과 관리 체계’는 신뢰할 수 있는 데이터에 기초하여 대학의 교육성과를 정기적으로 점검하고 성과 향상을 위한 개선계획을 수립

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용						
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)	2차년도(활성화)	3차년도(고도화)				
	- 학생의 역량 진단 및 평가 체계화를 위한 체제 구축 - 데이터 기반 대학 차원의 성과관리 체계 구축 및 운영	- 학생의 역량 진단 및 평가 체계화를 위한 체제 강화 - 데이터 기반 대학 차원의 성과관리 체계 구축 및 운영 강화	- 학생의 역량 진단 및 평가 체계화를 위한 체제 내실화 - 데이터 기반 대학 차원의 성과관리 체계 구축 및 운영 내실화				
1차년도 환류	- 학생의 역량진단 및 평가 체계화를 위한 체제 강화 필요 - 운영프로그램의 효과성 분석(지속적인 교육품질 개선활동 CQI 결과 공유 간담회)을 통한 운영 계획 보완 - 대학교육 만족도 조사결과에 대한 사후관리를 위한 개선활동 및 이해사항 점검						
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획			
				혁신	교비	기타	
	HiT 5C 역량 진단 학습성과 평가 지속적인 교육품질 개선활동을 위한 진단 및 평가체계화 지원		직업교육혁신센터	✓	✓		
	대학교육 만족도 대학교육성과 관리 체제 등 데이터 기반 성과관리를 위한 지원		교무팀/직업교육혁신센터	✓	✓		
	혁신지원사업 동기력 제고 및 SUPER+보건인재 인증 고도화를 위한 지원		대학혁신지원사업단	✓			
1 재정지원사업 중복방지							
혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토							
2 재정지원사업 성과연계							
교무처 내 교무팀, 직업교육혁신센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계							
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램		추진내용 및 방법		추진일정		
					’22	’23	’24
	진단 및 평가체계화	HiT 5C 역량 진단		→	→	→	
		학습성과 평가		→	→	→	
		지속적인 교육품질 개선 활동(CQI)		→	→	→	
	데이터 기반 성과관리	대학 교육 만족도		→	→	→	
		대학 교육성과 관리		→	→	→	
인증제	SUPER+ 보건인재 인증			→	→		

기대성과 (Action)	1 단기 성과 · 학생 성취도 분석을 통한 맞춤형 학생 지도 실현 · 학습성과 평가를 통한 산업체의 교육 신뢰도 향상 · 데이터에 근거한 교육 효과성 분석 기반 마련
	2 중장기 성과 · 직업교육체제 혁신 수요자 맞춤 지원 강화를 위한 교육 질 관리 체계 고도화 · 학생 성취도 분석을 통한 학생의 교육 만족도 향상 · 학습성과 평가를 통한 교육 수요자 신뢰도 향상 · 데이터에 근거한 교육 효과성 분석 체계화

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획]  실시 계획 수립 및 공지 추진담당 · 직업교육혁신센터 · 교무팀	Do [운영]  학과 운영 계획 수립 및 운영 추진담당 · 학과, 직업교육혁신센터 · 직업교육혁신센터	Check [평가]  성과확인 / 결과보고 추진담당 · 학과, 직업교육혁신센터 · 교무팀	Act [환류]  개선안 마련 및 환류 추진담당 · 학과, 직업교육혁신센터 · 교무팀 · 직업교육혁신평가위원회
	추진주체의 역할			
	직업교육혁신센터	· HIT-5C 역량 자가진단 문항 관리 및 진단검사 시행 및 결과 값 관리 · 학습성과 평가 편람 마련, 교과기반 평가 점수 학과에 배부 및 총괄평가 운영 지원 · 지속적 교육품질 개선 활동 CQ 편람 개선, 학과별 CQ 활동 지원, 교육성과 분석 및 개선안 도출		
	교무팀	· 교육만족도조사 결과 분석, 개선사항 도출 및 보완		
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용		추진일정
	진단 및 평가 체계화	학생/학과별 핵심역량 진단 결과 점검 및 향상 계획 수립을 위한 HIT-5C 역량 자가진단		2023.07.19. ~ 2024.02.29.
		체계적 학습지도 계획수립 및 직무수행능력을 보충하기 위한 학습성과 평가		2023.08.01. ~ 2024.02.29.
		학과, 교과목 차원의 성과 분석 및 환류계획 수립을 위한 지속적 교육품질 개선활동(CQ)		2023.08.01. ~ 2024.02.29.
	데이터 기반 성과관리	교육 수요자의 의견을 반영한 대학 정책 수립을 위한 대학 교육 만족도		2023.09.11. ~ 2024.02.29.
기대성과	1 정량적 성과 · HIT-5C 역량 진단 : 핵심역량 진단평가 결과 평균값 80점 이상 · 학습성과 평가 : 28개 학과 학습 성과 평가 실시, 학습성과 성취도 80점 이상, 인증률 83% 이상 · 지속적 교육품질 개선 활동(CQ) : 30개 학과 운영 '우수등급 비율 72% 이상' · 대학 교육 만족도 : 재학생 종합 만족도 71점 이상 · 대학 교육성과 관리 : 교육성과 종합 및 준석 보고서 1건 · SUPER+ 보건인재 인증 : 3개의 혁신영역별 인증을 충족한 우수 인재 10명 선발		2 정성적 성과 · 정기적인 핵심역량 진단을 통한 향상 추이 분석 · 체계적 학습지도 계획수립 및 직무수행능력 보충 · 교육과정 질 관리 시스템 정착과 안정화 · 교육 수요자의 의견을 반영한 대학 정책 수립 · 분석 결과를 바탕으로 한 대학의 교육정책 수립 · 혁신지원사업 동기력 제고 및 참여도 증가	
	1 외부 자원활용(단위: 백만원)		2 내부 자원활용(단위: 백만원)	
내외부 자원 활용계획	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업
	93			15
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 직업교육체제 혁신 핵심 재학생 충원을 취업률 자율 교육혁신추진			
	자율성과지표 달성전략 체계적 학습성과 평가, 지속적 교육품질 개선 활동 CQ 지원을 통한 학습성과 및 핵심역량 성취도 향상, 대학교육 만족도 향상, 대학교육정책 반영을 위한 대학 교육 성과 관리			

1-3-1-5 세부내용 : 미래형 스마트 캠퍼스 구축
가. 추진배경 및 목표

추진목표	중장기발전계획 미래형 캠퍼스 개선지수 향상 및 교육 수요자만족도 조사 교육시설 만족도 향상
추진 배경 및 필요성	 역량기반 교육환경 개선 및 스마트한 행정지원 구축
	프로그램 도출 산학연계 역량교육 운영을 위한 교육환경 개선
	필요성 · 산학연계 역량교육을 위한 기자재 및 전산 구입 · 현장중심 교육환경 고도화 및 교육용 소프트웨어 제공 · 메타버스 시스템 개선 및 스마트 캠퍼스 디지털 데이터 구축
	분석결과 · 현장중심교육을 위한 최신 기자재 확보 필요 · 미래형 교육 인프라 구축 필요 · 현장미래형 실습실 확보 및 산업현장/사회변화 맞춤 실습실 기자재 확보
분석자료	중장기발전계획 1차년도 혁신지원사업 산업체 수요조사 학과 요구도 조사

나. 추진계획
1 세부 과제명 : 산학연계 역량교육 운영을 위한 교육환경 개선

개 요	'산학연계 역량교육 운영을 위한 교육환경 개선'은 산업현장 및 사회변화에 적합한 실습실 및 기자재 확보, 온오프라인 융합교육 등 미래 교육환경 인프라 구축 및 고도화
------------	--

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용		
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)	2차년도(활성화)	3차년도(고도화)
	· 수업의 질 개선 학생 학업수행력 향상을 위한 교육환경 개선 · 학생 맞춤형 교육환경 구축 및 개선	· 수업의 질적인 향상을 위한 교육환경 활성화 · 학생 맞춤형 교육환경 활성화	· 수요자 중심의 운영체계 강화 · 수업 학생 학업수행력 학생 맞춤형 교육환경 고도화
1차년도 환류	· 학과 중심의 환경개선에서 대학 교육시설 전반의 환경개선 요구 반영 필요 · 수요자 요구를 반영한 교육 환경 플랫폼 구축 필요 · 교육기자재 및 교육환경 개선 공사의 효율적인 운영을 위한 관련 부서 간 유기적 협업 필요		
추진계획 (Plan)	주요 투입내용	조직/인력	재원투자계획
	· 디지털 전환 데이터베이스 구축을 통한 교육 접근성 확대	입학홍보팀	혁신 ☒ 교비 ☒ 기타
	· 3D 모델링으로 구현한 인체구조를 VR을 활용한 실습으로 학업 이해도 및 만족도 향상	AR/VR추진팀	혁신 ☒ 교비 ☒ 기타
	· 사회환경 변화에 대응하기 위한 교육시설 환경개선 및 만족도 향상	관리팀	혁신 ☒ 교비 ☒ 기타 ☒
	· 메타버스를 활용 수업 다양화를 통한 교육 만족도 향상	직업교육혁신센터	혁신 ☒ 교비 ☒ 기타
	· 비정규교과 프로그램의 출결 시스템 도입을 통한 만족도 향상	산학협력단	혁신 ☒ 교비 ☒ 기타
	· 백업시스템 증설로 증분백업 및 장기간 보관 등 교육시스템 환경개선	정보기술팀	혁신 ☒ 교비 ☒ 기타
	· 서버이중화를 통하여 안정된 서비스 운영 및 분산 운영 성능 향상 기대	정보기술팀	혁신 ☒ 교비 ☒ 기타
	· 학사시스템 개선을 통한 교육 수요자 만족도 향상	정보기술팀	혁신 ☒ 교비 ☒ 기타
	· 수요자 맞춤형 교육 소프트웨어 구입을 통한 교육 수요자 만족도 향상	정보기술팀	혁신 ☒ 교비 ☒ 기타
	· 교육환경 개선을 위한 교육기자재 및 전산기자재 확보 및 만족도 향상	관리팀	혁신 ☒ 교비 ☒ 기타 ☒
1 재정지원사업 중복방지			
· 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토			
2 재정지원사업 성과연계			
· 입학홍보팀 직업교육혁신센터, 관리팀, 정보기술팀, 산학협력단, AR/VR추진팀에서 각 사업 특성을 고려하여 연계			

추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정		
			'22	'23	'24
	미래혁신공간 개선	교육환경 개선	→	→	→
		AR/VR 실습실 구축		→	→
	미래혁신시스템개선	스마트캠퍼스 디지털 데이터 구축	→	→	→
		전문대학 메타버스 구축	→	→	→
		출결시스템 솔루션 구입		→	→
		백업시스템 증설 플랫폼 구축		→	→
		서버 이중화 플랫폼 구축		→	→
	미래혁신교육장비구축	전산기자재 구입	→	→	→
		교육용 S/W 임대	→	→	→
		기자재 구입	→	→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과 - 산학연계 역량기반 교육 운영의 효과성 향상 - 재학생 전공역량, 직무능력 및 교육만족도 향상				
	2 중장기 성과 - 산업수요 맞춤형 교육역량 고도화 - 대학의 교육경쟁력 강화				

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획]  학과 부서 대상 환경개선 및 기자재 수요조사 추진담당 · 학과, 부서 · 교육시설 및 기자재 심의위원회	Do [운영]  환경개선 공사 진행 및 기자재 납품 선정, 구매 추진담당 · 관리팀 · 정보기술팀	Check [평가]  기자재, 환경개선 하자보수 시뮬레이션 개선 결과보고 추진담당 · 교육시설 및 기자재 심의위원회	Act [환류]  운영문제점 개선 및 환류 추진담당 · 교육시설 및 기자재 심의위원회 · 사업자체평가위원회
	추진주체의 역할			
	입학홍보팀	· 스마트 캠퍼스 구축을 위한 데이터베이스 디지털 전환 지원		
	직업교육혁신센터	· 메타버스 컨소시엄 협약체결 및 수업활용 지원		
	관리팀	· 미래교육환경 변화에 대응하는 최신 기자재 및 실습실 교육환경 고도화		
	정보기술팀	· 최신 전산 기자재, 소프트웨어 및 교육시스템 고도화		
	산학협력단	· 교과/비교과 수강 및 프로그램 참여 활성화		
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정	
	교육환경 개선	미래형 스마트 캠퍼스 교육환경 실습실 구축	2023.06.01. ~ 2024.02.29.	
	AR/VR실습실 구축	AR/VR 콘텐츠를 활용한 실습 및 강의 공간 구축	2023.10.01. ~ 2024.02.29.	
	스마트캠퍼스 디지털 데이터 구축	기술동향과 언택트 확산으로 디지털 전환 데이터베이스 체계 구축	2023.03.01. ~ 2024.02.29.	
	전문대학 메타버스 구축	디지털 혁신 메타버스 컨소시엄 참여를 통한 학습 공간 제공	2023.03.01. ~ 2023.04.30.	
	출결시스템 솔루션 구입	비정규교과 프로그램 출결시스템 구입	2023.10.01. ~ 2024.02.29.	
	백업시스템 플랫폼 구축	가상화 백업 및 백업데이터를 장기간 보관 가능한 백업시스템 증설	2023.10.01. ~ 2024.02.29.	
	서버 이중화 플랫폼 구축	서버의 분산운영을 통한 안정된 서비스 운영시스템 구축	2023.10.01. ~ 2024.02.29.	
	전산기자재 구입	수강신청 및 학사시스템 서버 모니터링 시스템 구축	2023.06.01. ~ 2024.02.29.	
	교육용 S/W 임대	수업 활용을 위한 실험실습 소프트웨어 지원	2023.03.01. ~ 2024.02.29.	
	기자재 구입	교육환경 변화에 대응하는 최신 기자재 구입	2023.03.01. ~ 2024.02.29.	

기대성과	1 정량적 성과			2 정성적 성과		
	- 중장기발전계획 미래형 캠퍼스 개선지수 향상 - 교육수요자만족도 조사 교육시설 만족도 향상 - 최신기자재 구입 및 실습실 환경개선 확대			- 산업현장 및 사회변화에 적합한 실습실 및 기자재 확보 - 온오프라인 융합교육 등 미래 교육환경에 대한 인프라 확충 - 디지털 전환 데이터베이스 구축을 통한 교육 접근성 확보		
내·외부 재원 활용계획	1 외부 재원활용(단위: 백만원)			2 내부 재원활용(단위: 백만원)		
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (자율혁신대학활성화)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
	1,912	445.5	197.5	1,389	633	
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 대학경영 혁신 핵심 교육비 환원을 취업률 자율 교육혁신지수 자율성과지표 달성전략 산학연계 교육과정 개발·운영에 필요한 교육 인프라 고도화로 교육혁신전략 달성					

1-3-1-6 세부내용 : 맞춤형 진로·취업 지원 강화

가. 추진배경 및 목표

추진목표	체계화된 진로 지원 프로그램 운영 및 수준별 맞춤형 취업역량 개발
추진 배경 및 필요성	HiT 대전보건대학교 학생 맞춤형 진로·취업지원을 위한 HCR(HiT Career Roadmap) 운영
	프로그램 도출
	1 맞춤형 진로설계 지원
	2 맞춤형 취업 역량 개발 지원
	필요성 - 입학에서 졸업까지 진로 지원 Road Map을 구축하고 학과별로 취업역량강화를 위한 시스템 구축 필요 “취업률=대학이미지”이기 때문에 학생들의 진로 취업에 대한 Road Map 활용 및 고도화
분석결과	- 학과별 특성에 따른 취업 전략 필요 - 학교 이미지 향상을 위한 학생들의 취업을 향상방안 필요
	분석자료
중장기발전계획 1차년도 혁신지원사업 구성원 의견수렴 산업체 수요조사	

나. 추진계획

1 세부 과제명 : 맞춤형 진로설계 지원

개요	‘맞춤형 진로설계 지원’은 다양한 진단검사와 자기 탐색활동 프로그램을 운영하여 자기주도적인 진로설계가 가능할 수 있도록 재학생 수요 맞춤형 진로설계 프로그램 기획 및 운영체계 구축
----	--

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용		
연차별 추진방향	1차년도(구축운영) - 맞춤형 상담 서비스와 진로지도 프로그램 연계 체계 구축 - 학생별 지속적인 지원 프로그램 개발	▶	2차년도(활성화) - 학생 생애경력 진로관리를 위한 부서 간 협업 확대 및 활성화 - 교육배려학생 맞춤 지원을 위한 진로설계 체계 운영
	▶	▶	3차년도(고도화) - 학생 생애경력 관리지원 로드맵 활성화 - 맞춤형 진로설계를 위한 부서 간 협업체계 고도화
1차년도 환류	시기별 전체학과 대상, 학과 수요 맞춤형 진로취업특강 운영 재학생 진로취업 역량 강화를 위한 학과별 특성에 맞는 특강 운영		

추진계획 (Input)	주요 투입내용	조직/인력	재원투자계획 혁신 교비 기타		
	• 진로취업기초향상과 연계된 경력관리를 통한 경진대회 개발 및 지원	취창업대외협력센터	✓		
	• 대학생활 적응도 검사 및 맞춤형 마음건강 상담 프로그램 운영 지원	상담실	✓		
	• 대학생활 적응 및 진로설계 관련 특강 교육 및 맞춤형 프로그램 지원	학생팀	✓		
	1 재정지원사업 중복방지 • 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토 2 재정지원사업 성과연계 • 취창업대외협력센터, 상담실, 학생팀에서 각 사업 특성을 고려하여 연계				
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정		
	대학 생활 및 진로 설계 지원	대학생활 적응력 검사	→	→	→
		인적성심리검사 및 이력관리	→	→	→
		신입생 전공기초 선행학습	→	→	→
	마음건강·심리안정지원	대학생 마음건강지원 심리검사	→	→	→
		대인관계향상 프로그램	→	→	→
	수준별 맞춤형 진로설계 지원	신입생 산학 멘토링	→	→	→
		진로취업기초향상(특강)	→	→	→
		진로맞춤형 신호등 프로그램	→	→	→
		커리어로드맵 경진대회	→	→	→
		진로단계별 Step-Up 프로그램	→	→	→
기대성과 (Outcome)	1 단기 성과 • HCR 운영으로 학생 진로지도 내실화 • 대학교정 중도 탈락 예방과 현장실무능력 향상 2 중장기 성과 • HCR 고도화 및 학생 만족도 향상을 통한 중도이탈 방지 • 수준별 맞춤 취업지도를 통한 취업률 향상				

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획] 수요조사 대상자 선정 추진담당 • 취·창업대외협력센터 • 상담실 • 학생팀	Do [운영] 참여자 확정 및 프로그램별 운영 추진담당 • 취·창업대외협력센터 • 상담실 • 학생팀	Check [평가] 만족도 조사/성과확인 결과보고 추진담당 • 취·창업대외협력센터 • 상담실 • 학생팀 • 산학협력 혁신위원회	Act [환류] 개선안 마련 및 환류 추진담당 • 취·창업대외협력센터 • 상담실 • 학생팀 • 산학협력 혁신위원회
	추진주체의 역할			
	취창업대외협력센터	• 재학생 수요조사를 반영한 수준별 진로설계 지원 계획 및 운영		
	상담실	• 진로취업 관련 검사 지운 및 학생상담 지원		
	학생팀	• 신입생 대상 대학생활 이해 및 전공 맞춤형 진로설계 지원		

추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정			
	대학생활 적응력 검사	대학생활 부적응 학생 대상 상담을 통해 대학생활 정착 지원	2023.03.02. ~ 2024.02.10.			
	인적성심리검사 및 이력관리	MBTI 검사를 통해 학생 본인의 성격유형에 맞는 진로설계 지원	2023.04.27. ~ 2024.02.10.			
	신입생 전공기초 선행학습	전공 이해및진로설계를 통한 학습동기 유발 대학적응지원을 통한 중도탈락 방지	2024.01.01. ~ 2024.02.29.			
	대학생 마음건강지원 심리검사	재학생들의 스트레스 등 정신건강 상담을 통해 대학생활 적응 지원	2023.04.27. ~ 2024.02.10.			
	대인관계향상 프로그램	재학생 마음상담 및 대인관계에 필요한 역량을 강화하여 중도탈락 방지	2023.09.18. ~ 2024.02.10.			
	신입생 산학 멘토링 신규	신입생-멘토의 진로탐색체계 구축과 산업체 직무이해도 향상	2023.03.02. ~ 2023.04.28.			
	진로취업기초향상(특강)	체계적인 진로취업 지원 교육을 통해 취업기초역량 강화	2023.09.01. ~ 2023.12.29.			
	진로맞춤형 신호등 프로그램	진로 미설정 학생들의 진로탐색 진로준비 등 체계적인 진로설계 지원	2023.09.18. ~ 2023.12.29.			
	커리어로드맵 경진대회	학생별 목표에 맞는 취업계획 수립 및 우수사례 발굴을 통해 진로설계 역량 강화	2023.09.11. ~ 2023.12.29.			
	진로단계별 StepUp 프로그램	취업 지도 및 단계별 진로교육을 통해 재학생 취업의지 고취	2023.09.18. ~ 2023.12.29.			
기대성과	1 정량적 성과		2 정성적 성과			
	- 대학생활 적응력 검사: 1,382명 참여, 만족도 4.0 - 인적성심리검사 및 이력관리: 1,075명 참여, 만족도 4.0 - 신입생 전공기초 선행학습: 1,000명 참여, 만족도 4.0 - 대학생 마음건강지원 심리검사: 540명 참여, 만족도 4.0 - 대인관계향상 프로그램 45명 참여, 만족도 4.0 - 신입생 산학 멘토링: 5개 학과 참여, 만족도 4.0 - 진로취업기초향상(특강): 1,012명 참여, 만족도 4.0 - 진로맞춤형 신호등 프로그램 30명 참여, 만족도 4.0 - 커리어로드맵 경진대회: 150명 참여, 만족도 4.0 - 진로단계별 Step-up 프로그램 30명 참여, 만족도 4.0		- 대학생활적응력향상을 통한 중도탈락 감소 - 성격유형기반 검사에 기반한 맞춤형 진로설계 - 정신건강 진단 및 관리 - 진로취업 기초역량 강화를 통한 취업률 향상 - 성공적인 진로설계를 통한 커리어로드맵 완성 - 진로 미 설정, 부적응자의 진로 설정 및 자신감 함양 - 경진대회를 통한 우수사례 발굴 및 전파 - 진로 미 설정, 부적응자의 진로 설정 및 자신감 함양 - 성격유형기반 진로설계를 통한 성공적인 진로설계			
내·외부 자원 활용계획	1 외부 자원 활용(단위: 백만원)				2 내부 자원 활용(단위: 백만원)	
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
	73					
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 대학경영혁신 핵심 재학생 충원율 교육비 환원율 지율 교육혁신지수 자율성과지표 달성전략 진로 미설정, 부적응자의 진로 설정과 기초역량 강화를 통해 취업에 대한 자신감 향상을 재학생 충원율 관리, 성격유형기반 진로설계와 대학생활적응력 향상을 위한 프로그램 관리로 중도탈락 감소와 재학생 충원율 관리					

나. 추진계획

② 세부 과제명 : 맞춤형 취업역량개발 지원

개요

‘맞춤형 취업역량개발 지원’은 학생 개인별 맞춤형 취업상담 및 진로지원 프로그램 등과 연계된 취업역량 강화 프로그램을 지원하고 학과별 특성에 맞는 자격증 취득 지원, 국가시험 특강을 통해 취업률 향상

3개년 추진계획(’22~’24)

구분	주요내용					
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)	2차년도(활성화)	3차년도(고도화)			
	- 학생 생애경력관리를 위한 진로 및 취업지원 연계 로드맵 구축 - 대학생활 적응도 검사 등 취업 관련 프로그램과 연계	- 학생 생애경력관리 진로 및 취업지원 연계 로드맵 운영 - 학생 개별 맞춤형 취업지원 프로그램 제공 활성화	- 학생 생애경력관리 진로 및 취업지원 연계 로드맵 고도화 - 학생 개별 맞춤형 취업지원 프로그램 확대 개설			
1차년도 환류	- 체계적인 경력관리를 위한 단계별 취업역량 강화 프로그램 운영 - 학생 생애경력관리를 위한 진로 및 취업지원 프로그램 운영					
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획		
	학생개인맞춤형 관리를 위한 연계프로그램 운영 및 맞춤형 교육지원		취창업대외협력센터	혁신	교비 기타	
	1 재정지원사업 중복방지 - 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토 2 재정지원사업 성과연계 - 취창업대외협력센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계		✓			
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법		추진일정		
	Beginner과정	AI 자기소개서면접		’22	’23	’24
	Intermediate과정	교육연계 전공역량강화 자격 취득 지원		→	→	→
		ITQ, GTQ 자격증 취득 지원		→	→	→
	Advanced과정	뽑히는 자기소개서 경진대회		→	→	→
		HiT Leaders Club		→	→	→
졸업생	미취업자 취업역량 집중관리 프로그램		→	→	→	
기대성과 (Action)	1 단기 성과 - 전공분야 자격증 취득 확대를 통한 전문성 강화 - 전공 관련 면허 및 자격증 취득률 향상 2 중장기 성과 - 학생의 성공적 취업 지원을 통한 취업률 향상 - 전공 관련 면허 및 자격증 취득률 향상					

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획] 수요조사 대상자 선정 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터	Do [운영] 참여자 확정 및 프로그램별 운영 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터	Check [평가] 만족도 조사/성과확인 결과보고 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 산학협력 혁신위원회	Act [환류] 평가기반 개선 및 환류 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 산학협력 혁신위원회
	추진주체의 역할			
	취창업대외협력센터 · 진로 단계를 고려한 산업체 및 재학생 요구 맞춤형 취업역량강화 프로그램 설계 및 운영			
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정	
	AI 자기소개서면접	AI기술을 활용하여 취업준비에 관한 기초역량 강화	2023.05.02. ~ 2024.02.16.	
	교육연계 전공역량강화 자격 취득	학과별 국가시험 및 자격증 취득 지원을 통한 경쟁력 강화	2023.03.02. ~ 2024.02.28.	
	ITQ GTQ 자격증 취득 지원	ITQ GTQ 등 취업 시 전공 외 자격증 취득 지원	2023.03.27. ~ 2024.02.17.	
	뽑히는 자기소개서 경진대회	재학생 취업역량 점검 및 자기소개서 작성능력 향상	2023.09.11. ~ 2023.12.29.	
	HiT Leaders Club	우수기관 취업을 위한 동아리 활동을 통해 취업경쟁력 강화	2023.05.15. ~ 2023.12.29.	
	미취업자 취업역량 집중관리 프로그램	미취업 졸업자 대상 변화하는 취업트렌드 교육 및 취업정보 제공	2023.05.15. ~ 2023.12.29.	

기대성과	1 정량적 성과			2 정성적 성과		
	• AI 자기소개서 면접: 650명 참여, 만족도 4.0 • 교육연계 전공역량 강화 자취특지원: 12개 학과, 만족도 4.0 • ITQ GTQ 자격증 취득 지원 300명 참여, 만족도 4.0 • 뽐하는 자기소개서 경진대회 210명 참여, 만족도 4.0 • HiT Leaders Club: 30명 참여, 만족도 4.0 • 마취입자 취업역량 집중관리 프로그램 30명 참여, 만족도 4.0			• 구직활동 확대를 통한 학생 취업 역량 강화 • 진로 방향 설정으로 인한 직무 만족도 향상 • 학과별 프로그램 이수 후 취업경쟁력 강화 • 학생 취업준비 향상을 위한 적극적인 구직활동 지원 • 진로 방향 설정으로 인한 직무 만족도 향상		
내외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)			2 내부 자원활용(단위: 백만원)		
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (자생전문대학활성화)	LINC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
	95					
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 미래혁신 취창업 경쟁력 제고 핵심 재학생 충원을 취업률 자율 교육혁신자수 자율성과지표 달성전략 수요자 요구를 반영한 취업역량 강화 비교과 프로그램 확대운영 학과별 취업프로그램과 경진대회를 통한 취업경쟁력 향상 및 취업을 관리 취업을 향상을 위한 집중적 학생 프로그램 운영으로 적극적인 구직활동을 지원하여 자신감 고취					

1-3-1-7 세부내용 : 창업 지원 협력 체계 강화

가. 추진배경 및 목표

추진목표	· 보건의료 특성이 반영된 맞춤형 창업지원 프로그램 운영
추진 배경 및 필요성	 보건의료 특화형 대학생 창업 생태계 구축 지원 프로그램 도출 필요성 분석결과 분석자료 창업 설계 및 준비 · 보건의료만의 특화된 창업분야 확대 및 발굴 · 창업동아리 운영에 있어서 지원분야 필요 · 중장기 발전계획에 따른 창업인프라 지원 · 대학 공시지표의 창업분야 중요성 대두 · 창업친화적 학사제도 운영에 대한 적극적인 운영지원 · 창업에 특화된 지속적인 사업가 마인드 함량을 위한 교육 제시 중장기발전계획 1차년도 혁신지원사업 구성원 의견수렴 산업체 수요조사

나. 추진계획

1 세부 과제명 : 창업 설계 및 준비

개 요

‘창업 설계 및 준비’는 창업인식 개선 및 도전정신 함양을 통해 미래 창업가를 육성하고 학생 창업자의 지적재산권 취득 지원 창업아이템 개발 지원을 통한 학내 창업생태계 조성을 위한 지원체계 구축

3개년 추진계획(‘22~’24)

구분	주요내용		
연차별 추진방향	1차년도(구축운영) - 학과별 특성을 고려하여 창업가능 학과 발굴 - 창업 아이디어 경진대회를 통한 아이디어 발굴	2차년도(활성화) - 학과별 특성 고려하여 창업 가능한 학과 운영 - 시제품 제작 지원으로 아이디어 단계에서 제품화 단계로 발전	3차년도(고도화) - 학과별 특성 고려하여 창업 가능한 학과 운영 확대 - 지속적인 창업아이디어 확대를 통한 창업생태계 조성
1차년도 환류	· 창업 아이디어 경진대회, 멘토링 등 창업 동아리 운영 · 시제품 제작 및 지적재산권 취득 지원을 통해 창업경쟁력 확보 · 교내 창업환경 기반 조성 및 활성화를 위한 프로그램의 지원 확대 필요		

추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획 혁신교비기타		
	전담 멘토단을 구성하여 창업아이디어 경진대회를 통한 시제품 제작 지원		취창업대외협력센터	✓	✓	
	1 재정지원사업 중복방지					
	혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토					
추진내용 및 일정 (Do&Check)	2 재정지원사업 성과연계					
	취창업대외협력센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계					
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정			
			'22	'23	'24	
	창업기반조성	창업환경조성 지원사업	→	→	→	
	실전스타트업	창업아이템 개발 지원사업	→	→	→	
		지적재산권 취득지원	→	→	→	
기대성과 (Action)	1 단기 성과					
	- 지식재산권 취득, 아이디어 구체화 지원으로 학생 창업역량 강화 - 시제품 제작 지원 강화를 통한 창업성공률 향상					
	2 중장기 성과					
	- 창업동아리 활동 지원을 통한 학내 창업 기반 고도화 - 창업아이디어에 대한 지식재산권 보호 및 사업 경쟁력 확보					

2023년 세부 추진계획

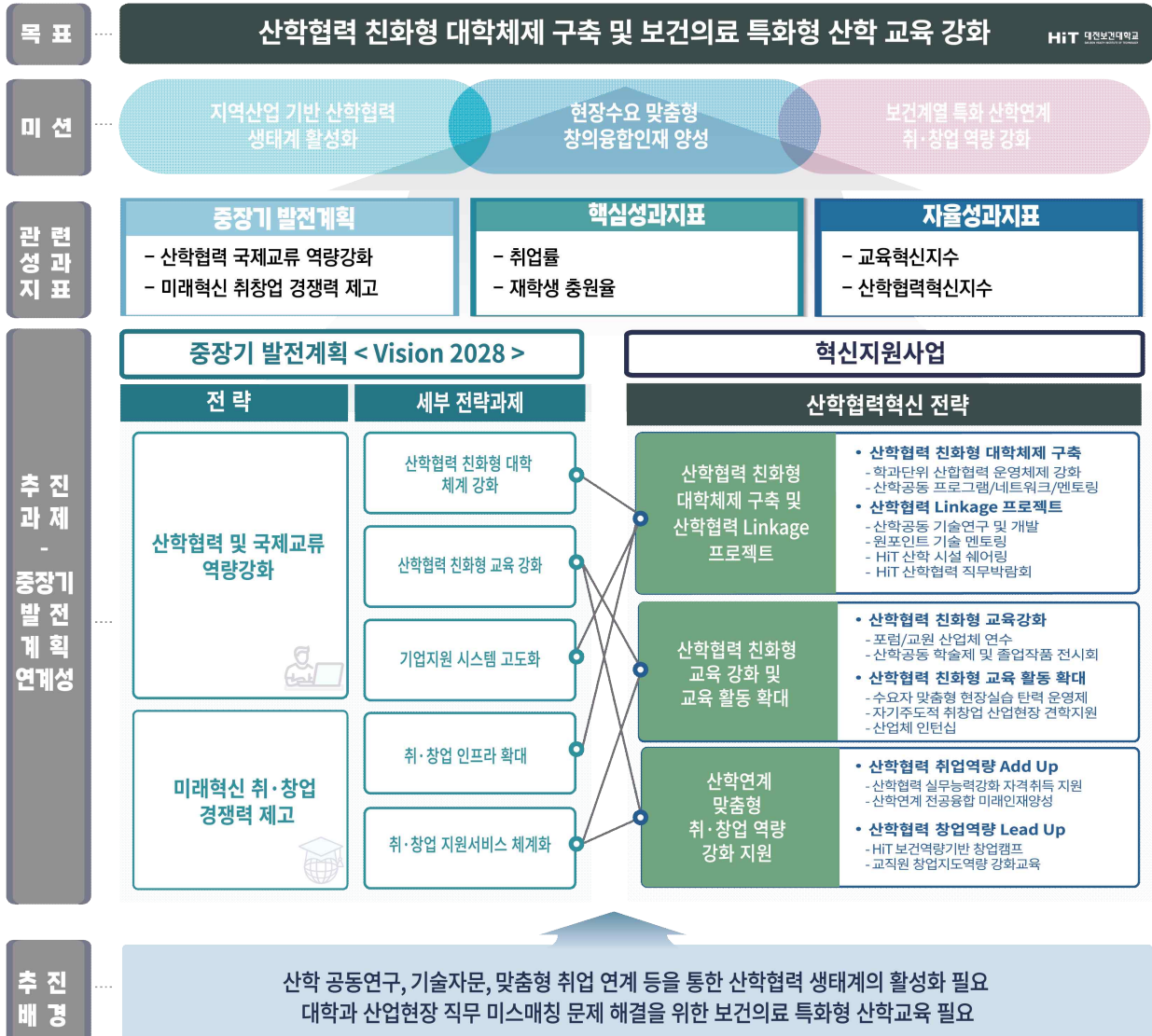
구분	주요내용				
추진체계	Plan [계획] 수요조사 대상자 선정 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터	Do [운영] 참여자 확정 및 프로그램별 운영 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터	Check [평가] 만족도 조사/성과확인 결과보고 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 산학협력 혁신위원회	Act [환류] 평가기반 개선 및 환류 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 산학협력 혁신위원회	
	추진주체의 역할 취창업대외협력센터 · 재학생 창업 프로그램 계획 및 운영을 통한 창업환경조성 및 아이템개발 지적재산권 취득 지원				
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정		
	창업환경조성 지원사업	창업 아이디어 경진대회, 멘토링 등을 통해 교내 창업 분위기 조성	2023.03.24. ~ 2024.02.16.		
	창업아이템 개발 지원사업	창업 아이디어에 대한 상품화 및 사업화 지원을 통해 창업활동 활성화	2023.11.15. ~ 2024.02.16.		
	지적재산권 취득지원	창업 아이템에 대한 지적재산권 취득 지원을 통해 창업경쟁력 확보	2023.11.15. ~ 2024.02.16.		
기대성과	1 정량적 성과		2 정성적 성과		
	- 창업환경조성 지원사업 4개 운영, 만족도 4.0 - 창업아이템 개발 지원사업 4건, 만족도 4.0 - 지적재산권 취득 지원 6건, 만족도 4.0		- 보건 분야 창업생태계 구축을 통한 창업 기반 조성 - 창업동아리, 창업관심자의 참여 및 교육 확대 - 시제품 구체화를 통한 창업의지 고취 - 지식재산권 취득으로 창업 아이템 개발		
내·외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)		2 내부 자원활용(단위: 백만원)		
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	LINC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 미래혁신 취창업 경쟁력 제고 핵심 재학생 충원율 자율 교육혁신지수 산학협력혁신지수				
	자율성과지표 달성전략 시제품 제작 및 지식재산권 취득을 통한 재학생 창업 역량 강화 지원 보건계열에 특화된 창업아이템 구축 및 환경조성으로 핵심성과인 취업률과 산학협력혁신지수 관리 멘토링을 통하여 창업분위기 조성 후 산학협력혁신지수의 내실화				

1-3-2 산학협력 혁신전략

1-3-2-1 총괄

□ 산학협력 혁신전략

- 산학협력 친화형 대학체제 구축 및 보건의료 특화형 산학교육 강화를 위한 미션을 아래와 같이 제시하고, 목표달성을 위한 세부과제를 중장기 발전계획의 전략과제와 연계하여 운영하고자 함



산학협력 혁신전략		
전략	세부내용	추진방향
산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학협력 Linkage 프로젝트	산학협력 친화형 대학체제 구축	지역산업 기반 산학협력 네트워크 및 성과 관리, 환류 체계 구축
	산학협력 Linkage 프로젝트	기술 및 성과 공유, 확산을 통한 산학협력 친화형 대학체제 강화
산학협력 친화형 교육 강화 및 교육 활동 확대	산학협력 친화형 교육 강화	산학공동교육 운영을 통한 재학생의 현장실무능력 향상 및 기술교류 증진
	산학협력 친화형 교육 활동 확대	산업현장 문제해결을 위한 현장실습 강화 및 현장수요 맞춤형 창의융합인재 양성
산학연계 맞춤형 취·창업 역량 강화 지원	산학연계 취업역량 Add Up	산업현장 전문가가 함께하는 전공별 취업 역량 강화 프로그램 지원
	산학연계 창업역량 Lead Up	교직원의 창업지도역량 강화와 재학생의 창업캠프 참가를 통한 창업역량 증진

1-3-2-2 세부내용 : 산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학협력 Linkage 프로젝트 **핵심**
가. 추진배경 및 목표

추진목표	· 지역산업 기반 산학협력 네트워크 및 성과 관리, 환류 체계 구축을 통한 산학협력 친화형 대학체제 강화
추진 배경 및 필요성	HiT 대전보건대학교 학생 취창업 역량 강화를 위한 산학협력친화형 대학체제 구축 및 지속가능성 강화 프로그램 도출 1 산학협력 친화형 대학체제구축 2 산학협력 Linkage 프로젝트 필요성 · 변화된 산업동향에 맞춘 교육 강화 필요 · 산업현장에 바로 투입 가능한 인재양성필요 · 맞춤형 인재 양성을 위한 현장직무교육에 맞는 산업체 인사와 교류 강화 필요 · 산업체와 대학간 직무에 관한 인식공유 확대 분석결과 · 변화된 사회에 접목 가능한 산학친화형 체제 필요성 대두 · 산업체가 요구하는 인력 양성을 위한 프로그램의 중요성 상승 · 현장문제해결능력을 갖춘 인재 양성 및 산업체 요구도 상승 분석자료 중장기발전계획 1차년도 혁신지원사업 구성원 의견수렴 산업체 수요조사

나. 추진계획**① 세부 과제명 : 산학협력 친화형 대학 체제 구축**

개 요	‘산학협력 친화형 대학 체제 구축’은 산업환경의 변화에 대응하기 위해 대학차원의 규정 및 제도를 개선하고 학과별 특성을 반영한 학과단위 산학협력 네트워크 구축과 성과 공유를 통해 산업체 친화적인 대학체제 구축
------------	--

3개년 추진계획(’22~’24)

구분	주요내용				
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)	2차년도(활성화)	3차년도(고도화)		
	- 학과단위 산학협력 협의체 구성을 통해 학과 특성을 반영한 효율적인 산학협력 방향 모색 - 대학과 산업체 간의 산학협력 환류를 통한 개선점 도출	- 산학협력 친화형 체제를 위한 규정 및 제도 개선 - 산학협력 질 관리 규정 및 제도 개선을 통한 산학협력 효율성 제고	- 산학협력 친화형 체제를 위한 규정 및 제도의 지속적인 개선 - 대학과 산업체 간의 산학협력 정보시스템 운영 활성화		
1차년도 환류	- 산학공동 프로그램, 네트워크, 멘토링 등을 통한 산학 교류 강화 - 학과단위 산학협력 협의체 구성을 통해 산학협력 활동의 지속적인 활성화 도모 - 학과단위 산학협력 운영체계 운영위원회를 확대 실시하고 현장실습, 산학협력, 취업 분야별 세분화하여 운영 내실화				
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획	
	· 학과단위 성과분석 및 우수사례 발굴을 통한 네트워크 사업 지원		취창업대외협력센터	혁신	교비 기타
	1 재정지원사업 중복방지			✓	✓
	· 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토				
2 재정지원사업 성과연계					
· 취창업대외협력센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계					
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정		
	산학협력기반마련	학과 단위 산학협력 운영체계	’22	’23	’24
		산학 공동 프로그램	→	→	→
		산학 멘토링 프로그램	→	→	→
	산학교류강화	산학 교류 확대 및 강화	→	→	→
		산학협력 네트워크 확대	→	→	→
		가족회사 W 프로그램	→	→	→
		산학협력 질관리 프로그램	→	→	→

기대성과 (Action)	1 단기 성과	
	• 대학과 산업체 간의 산학교류 능력의 극대화 • 현장중심의 교육 체계와 현장의 수요에 부응하는 맞춤 학생역량 개발	
	2 중장기 성과	
	• 대학과 산업체 간의 내실 있는 산학교류 활성화 • 산학협력 교류 시스템 구축을 통한 운영 및 관리 효율적 극대화	
2023년 세부 추진계획		
구분	주요내용	
추진체계	Plan [계획] 수요조사 대상자 선정 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 → Do [운영] 참여자 확정 및 프로그램별 운영 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 → Check [평가] 만족도 조사/성과확인 결과보고 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 산학협력 혁신위원회 → Act [환류] 평가기반 개선 및 환류 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 산학협력 혁신위원회	
	추진주체의 역할	
	취창업대외협력센터 • 학과 간담회를 통하여 산학협력 프로그램 수요조사 반영 및 계획 수립 • 산업체와 각 학과의 연계활동에 대한 현황 파악 및 지속적인 관리 체계 구축	
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용
	학과 단위 산학협력 운영체계 산학 공동 프로그램 산학 멘토링 산학 교류 확대 및 강화 산학협력 네트워크 가족회사 W 프로그램 산학협력 질관리 프로그램 신규	학과별 산학협력 협약체 운영을 통해 산학협력 체계 구축 및 확대 네트워킹 인턴십 지원 및 성과관리를 통한 지속적인 산학 교류 실시 재학생과 산업체 인사의 멘토링을 통한 재학생 역량 강화 산업체 인사의 특강을 통한 재학생 산업 직무 이해력 제고 간담회를 통한 산학협력 활성화로 재학생 역량 향상 및 취업 연계 대학과 가족회사와의 산학협력 활성화를 위한 네트워크 구축 산업체 만족도 조사를 통한 산학협력 내실화
기대성과	1 정량적 성과	2 정성적 성과
	• 학과단위 산학협력 운영체계: 29개 학과 회의 • 산학 공동 프로그램: 2개 학과 참여, 만족도 4.0 • 산학 멘토링: 11개 학과 참여, 만족도 4.0 • 산학 교류 확대 및 강화: 17개 학과 참여, 만족도 4.0 • 산학협력 네트워크: 9개 학과 참여, 만족도 4.0 • 가족회사 W: 소그룹 네트워킹 4회, 만족도 4.0 • 산학협력 질관리 프로그램: 산업체 만족도 75.2점	• 산학협력 범위 확대 및 활성화 • 학과 특성이 반영된 산학공동 콘텐츠 개발 • 산학협력을 통한 산학 멘토링 활성화 • 산학교류 확대를 통한 직무 이해력 증진
내외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)	
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)
	122	20.2
	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업
	50	5
	교비	기타
	64	
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 미래혁신 취창업 경쟁력 제고 핵심 재학생 충원을 취업률 지율 산학협력혁신지수 자율성과지표 달성전략 산학협력을 통한 변화되는 산업현장에 투입가능한 인재양성으로 핵심지표인 취업의 질 향상 산학협력을 통하여 산학협력혁신지수와 더불어 취업률 향상에 대한 성과 관리 취업 연계 산업체 인사 특강과 지속적인 산학교류 확대를 통한 재학생의 직무 이해력 증진으로 연계 취업률 향상	

나. 추진계획

② 세부 과제명 : 산학협력 Linkage 프로젝트

개요

‘산학협력 Linkage 프로젝트’는 학과와 산업체 간 공동기술개발과 기술자문 등을 통해 산학협력 교류를 확대하고 성과 환류체계를 구축하여 산학협력체제의 활성화 및 지속가능성 강화

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용		
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)	2차년도(활성화)	3차년도(고도화)
	- 산학 공동기술개발과 기술문제 해결을 통한 산학협력 효율성 제고 - 산학협력 직무박람회를 통한 재학생의 취업의지 제고	- 산학 공동기술개발과 기술문제 해결 성과 공유를 통한 노하우 확산 - 재학생의 성공적인 취업을 위한 지원 프로그램 연계 강화	- 대학과 산업체간의 공동기술개발 및 기술문제 해결을 위한 기반점 도출 - 재학생의 성공적인 취업을 위한 지원 프로그램 연계 고도화

1차년도 환류	- 공동기술연구 및 기술자문을 통한 산학연계 협업체계 활성화 - 산학 공동문제해결 등 대학과 산업체간 교류 활성화를 위한 지원 필요 - 산학협력직무박람회 개최로 실무에 필요한 직무능력 점검하고 실제 기업 채용으로 연결						
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획			
				혁신	교비	기타	
	대학과 산업체 간 기술문제 해결을 통한 기자재 지원		취창업대외협력센터	✓	✓	✓	
	1 재정지원사업 중복방지 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토						
	2 재정지원사업 성과연계 취창업대외협력센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계						
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램		추진내용 및 방법		추진일정		
					'22	'23	'24
	HiT 산학시설 셰어링	대학 내 기자재 및 시설 활용으로 산업체와의 기술교류 지원	→	→	→		
	HiT 산학협력 직무박람회	산업체 초청 산학협력 우수성과 공유 및 기업직무정보 수집	→	→	→		
	산학공동 기술연구 및 개발	산학 공동기술개발과제 수행으로 산학협력 친화형 대학체제 강화	→	→	→		
	원포인트 기술 멘토링	산업체 애로기술에 대해 대학 내 맞춤 분야 전문가 (교직원) 자문		→	→		
기대성과 (Action)	1 단기 성과 - 공동기술개발 및 기술문제 해결 지원을 통한 지역 산업체 성장동력 제고 및 경쟁력 강화 - 기술교류와 성과공유를 통하여 변화되는 산업현장에 산학공동 대응 강화 - 직무박람회를 통한 산업체가 원하는 인재상과 대학에서 양성하는 졸업생의 능력 고도화						
	2 중장기 성과 - 산학협력 기술교류 활성화를 위한 운영 및 관리 효율 극대화 - 산학과의 협업을 통한 문제해결능력을 갖춘 인재상 발굴 - 산업체와의 기술공유와 직무박람회를 통하여 취업의 질 향상						

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획]  수요조사 대상자 선정 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터	Do [운영]  참여자 확정 및 프로그램별 운영 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터	Check [평가]  만족도 조사/성과확인 결과보고 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 산학협력 혁신위원회	Act [환류]  평가기반 개선 및 환류 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 산학협력 혁신위원회
	추진주체의 역할			
	취창업대외협력센터 산학협력 MOU 산업체와 대학 간 다양한 산학교류 프로그램 홍보 및 운영 전략 수립			
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정	
	HIT 산학시설 셰어링	산업체의 니즈에 따른 대학 기자재 활용을 통한 산학교류 활성화	2023.12.01. ~ 2024.02.29.	
	HIT 산학협력 직무박람회	산학협력 성과공유 및 기업 박람회 등 산학교류의 장 마련	2023.09.01. ~ 2024.02.29.	
	산학공동 기술연구 및 개발	산업체 인사와의 공동연구 기술 개발을 통해 산학 기술 교류 활성화	2023.06.27. ~ 2024.02.16.	
	원포인트 기술 멘토링	산업체 애로기술에 대해 산업체와 대학교수의 협업을 통한 문제해결	2023.06.01. ~ 2024.02.29.	
기대성과	1 정량적 성과 - HIT 산학시설 셰어링: 기자재시설 활용 2건 - HIT 산학협력 직무박람회: 산업체 20개 500명 만족도 4.0 - 산학공동 기술연구 및 개발: 논문게재 3건 - 원포인트 기술 멘토링: 산업자문 4건		2 정성적 성과 - 산학협력 산업체 기술교류 확대와 운영 내실화 - 산업체와 기자재 및 시설 공동 활용으로 교류 확산 및 성과물 창출 - 성과공유 및 산학협력 활성화로 산학협력 친화형 대학체제 강화 - 산학협력 산업체 기술교류 확대와 운영 내실화 - 산학협력 기업체와 대학 간 신뢰도 강화	

내외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)				2 내부 자원활용(단위: 백만원)	
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
	27	25	50	5	46	

**성과
질관리**

성과지표 연계성 | **중장기발전계획** 마라톤식 취창업 경쟁력 제고 **핵심** 재학생 충원을 취업률 **자율** 산학협력혁신자수
 자율성과지표 달성전략 | 산학공동기술연구 개발을 통한 협업 체계 구축으로 변화되는 현장의 투입 가능한 인재로
 취업을 향상 산학공동기술연구 및 개발 건수 증가를 통한 협업 체계 구축으로 산학협력혁신자수 향상

1-3-2-3 세부내용 : 산학협력 친화형 교육 강화 및 교육활동 확대

가. 추진배경 및 목표

추진목표	
· 현장중심 문제해결형 교육과정 운영 강화 및 교육활동 확대	

추진 배경 및 필요성	
프로그램 도출 필요성 분석결과 분석자료	HIT 대전보건대학교 현장중심 문제해결형 교육과정 운영 강화 및 교육활동 확대 1 산학협력 친화형 교육강화 · 산학협력 친화형 인재양성을 위한 문제해결능력 강화 프로그램 필요 · 산업현장에 바로 투입 가능한 인재양성을 위한 맞춤형 프로그램 강화 필요 2 산학협력 친화형 교육활동 확대 · 현장 직무능력 향상을 위한 산업체 인사와 교류강화 프로그램 필요 · 산업현장과 대학간의 인식 공유 프로그램 운영 필요 · 특화된 분야에서의 현장문제해결능력을 지닌 인재 요구도 상승 · 변화되는 보건 의료 산업현장에 따른 산학교육 체계의 변화 필요성 대두 · 현장 직무 파악 및 문제해결능력향상을 위한 프로그램 운영의 필요성 증가 중장기발전계획 1차년도 혁신지원사업 구성원 의견수렴 산업체 수요조사

나. 추진계획

1 세부 과제명 : 산학협력 친화형 교육 강화

개 요
· '산학협력 친화형 교육 강화'는 재학생을 위한 산업체 현장 수요 맞춤형 교육 강화 및 교원의 현장 실무능력 향상을 위한 교육 지원 프로그램 운영을 통하여 문제해결능력과 협업능력을 갖춘 현장 중심형 인재 육성

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용					
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)	2차년도(활성화)	3차년도(고도화)			
	4차 산업혁명 시대에 요구되는 ICT 등 신기술 교육 지원	교원의 산업체 실무능력 향상을 위한 교육 지원 활성화	산업체의 신기술과 실무능력에 대비 교원산업체 연수 운영 확대			
1차년도 한류	- 학과 수요조사를 통한 학술제 및 졸업작품전시회 운영을 통해 전공실무능력을 갖춘 현장형 인재 양성 - 산업현장과 전공교육의 간극해소를 위한 교원 산업체 연수 실시 - 교원 실무능력 향상을 위한 연수 교육 지원					
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획		
				혁신	교비	기타
	교원 및 재학생 현장실무능력 향상 지원		취창업대외협력센터	✓	✓	
	교원의 실무능력 향상을 위한 연수 지원		직업교육혁신센터	✓	✓	
	재학생의 현장실무능력 향상 및 학술제 및 졸업작품 전시회 수요조사		교무팀	✓	✓	
	1 재정지원사업 중복방지					
혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토						
2 재정지원사업 성과연계						
취창업대외협력센터, 직업교육혁신센터, 교무처 내 교무팀에서 각 사업 특성을 고려하여 연계						

추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정		
			'22	'23	'24
	산학공동 학술제 및 졸업작품 전시회	전공지식 기반의 학술교류와 산학협력 친화형 교육 실시	→	→	→
	교원 산업체 연수	교원의 전공에 맞는 산업체 연수를 통해 신기술, 신지식 습득 지원	→	→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과 • 교원의 전공 직무능력 향상을 통한 산업체 적응형 강의가능 • 학과별 성과공유를 통한 다학제간 협업방안 모색 가능				
	2 중장기 성과 • 교원의 산업체 연수를 통한 현장실무역량 강화로 학생의 취업향상 실현 • 다학제간의 협업을 통한 현장투입 가능한 인재 양성				

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획] 학과 / 참여자 수요조사 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터	Do [운영] 참여자 확정 및 프로그램별 운영 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 직업교육혁신센터 · 교무팀	Check [평가] 만족도 조사/성과확인 결과보고 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 직업교육혁신센터 · 교무팀 · 산학협력 혁신위원회	Act [환류] 성과 분석 및 환류 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 직업교육혁신센터 · 교무팀 · 산학협력 혁신위원회
	추진주체의 역할			
	취창업대외협력센터	· 교원 실무능력 향상 프로그램 및 재학생 현장실무능력 프로그램 운영 수립		
	직업교육혁신센터	· 교원의 산학협력 산업체 연계 프로그램 참여 독려		
교무팀	· 성과분석 및 수요조사 기반 학술제 및 졸업작품전시회 운영계획 수립			
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정	
	산학공동 학술제 및 졸업작품 전시회	학과별 특성에 맞는 학술제 및 전시회 개발 및 운영	2023.03.01. ~ 2024.02.29.	
	교수 산업체 연수	교원 산업체 연수를 통해 산업현장 요구와 학습경험의 간극 해소	2023.06.01. ~ 2024.02.29.	
기대성과	1 정량적 성과		2 정성적 성과	
	· 산학공동 학술제 및 졸업작품 전시회 19개과 참여 만족도 40 · 산업체 연수 5명 교원 참여, 만족도 4.0		· 변화되는 산업현장에 투입 가능한 창의 융합형 및 문제해결능력을 보유한 인재 양성 · 학생들의 현장중심형 직무능력, 취업의 질제고 등을 통한 취업 만족도 향상	
내·외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)		2 내부 자원활용(단위: 백만원)	
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	LINC 3.0 사업 마이스터대 사업 교비 기타	
	74		1.2	
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 미래혁신 취업경쟁력 제고 핵심 재학생 충원율 전임교원 확보율 취업률 자율 산학협력혁신센터 자율성과지표 달성전략 학생들이 현장중심형 직무능력, 취업의 질 제고를 통한 취업 만족도 향상 및 취업을 향상 산학협력체계를 통한 산학협력혁신지수관리 및 향상 학술제 및 졸업작품 전시회 프로그램에 산업체 인사 참여를 통한 재학생과 산업체 인사 간 협업 강화			

나. 추진계획

② 세부 과제명 : 산학협력 친화형 교육 활동 확대

개요

‘산학협력 친화형 교육 활동 확대’는 산업현장 문제해결능력 강화를 위해 실무형 융복합 인재 양성을 위한 현장실습 강화 및 산학협력 친화형 교육활동 확대를 위한 프로그램 운영

3개년 추진계획('22~'24)

구분	주요내용		
연차별 추진방향	1차년도(구축운영) • 산업체와 연계된 직무능력향상 실습프로그램 개발 • 전공별 맞춤형 현장실습 운영 정비	2차년도(활성화) • 산업체 수요맞춤형 산학공동 현장교육 프로그램 운영	3차년도(고도화) • 문제해결을 위한 산학공동 연계 프로그램 운영 확대

1차년도 환류	- 현장실습, 산업체 인턴십 등 현장적응력 향상을 위한 현장연계 및 현장체험교육 프로그램 운영 - 현장문제해결을 위한 맞춤형 현장연계교육 프로그램 확대 운영 필요 - 새로운 지식 습득과 현장 직무에 적합한 교육의 질 개선을 위한 다양한 현장실무연계 교육 실시					
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획		
				혁신	교비	기타
	• 산업체 수요맞춤형 교육 프로그램 개발 및 운영 지원		취창업대외협력센터	✓	✓	✓
	• 현장직무능력 향상을 위한 현장교육 프로그램 지원		현장실습지원센터	✓	✓	✓
	1 재정지원사업 중복방지 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토					
2 재정지원사업 성과연계 취창업대외협력센터, 현장실습지원센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계						
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법		추진일정		
				'22	'23	'24
	현장연계교육	현장실습		→	→	→
		현장실습 컨퍼런스		→	→	→
	현장체험교육	현장견학		→	→	→
		산업체 인턴십			→	→
		자기주도적 취창업 산업현장 견학 지원		→	→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과 - 재학생의 취업경쟁력 향상 및 현장적응력 강화 - 재학생들의 취업역량 중 문제해결능력강화를 통한 즉시 투입 가능한 인재 양성					
	2 중장기 성과 - 현장중심 교육을 통한 재학생의 문제해결능력 향상 제고 - 현장연계와 현장체험교육을 통한 취업의 질 향상					

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획] - 학과 / 참여자 수요조사 - 추진담당: 취·창업대외협력센터	Do [운영] - 참여자 확정 및 프로그램별 운영 - 추진담당: 취·창업대외협력센터, 직업교육혁신센터, 교무팀	Check [평가] - 교육성과 평가 - 추진담당: 취·창업대외협력센터, 직업교육혁신센터, 교무팀, 산학협력 혁신위원회	Act [환류] - 성과 분석 및 환류 - 추진담당: 취·창업대외협력센터, 직업교육혁신센터, 교무팀, 산학협력 혁신위원회
	추진주체의 역할			
	취창업대외협력센터	학과별 산학협력 산업체 연계 프로그램 계획 및 운영		
	현장실습지원센터	산업체 필요 인재에 대한 수요조사 실시 후 현장맞춤형 인재 양성 계획 수립		
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정	
	현장실습	산업체 수요 맞춤형 현장 중심 교육을 통해 재학생 현장 실무능력 향상	2023.03.01. ~ 2024.02.29.	
	현장실습 컨퍼런스	학과별로 현장실습에 관한 피드백을 통해 현장실습 질관리	2023.03.01. ~ 2024.02.29.	
	현장견학	각 학과별 산업체/박람회 견학을 통한 현장 업무 이해도 증진	2023.03.01. ~ 2024.02.29.	
	산업체 인턴십	졸업예정자 대상 가족회사 인턴십 운영을 통한 현장 적응력 향상	2023.03.01. ~ 2024.02.29.	
	자기주도적 취창업 산업현장 견학지원	취창업 현장견학 계획 및 견학을 통한 재학생 경력관리	2023.03.20. ~ 2024.02.22.	
기대성과	1 정량적 성과 - 현장실습 21개 학과 참여, 만족도 4.0 - 현장실습 컨퍼런스 4개 학과 참여, 만족도 4.0 - 현장견학 6개 학과, 만족도 4.0 - 산업체 인턴십 15명, 만족도 4.0 - 자기주도적 취창업 산업현장 견학 지원 : 20명 참여, 만족도 4.0		2 정성적 성과 - 현장 직무능력 향상으로 취업경쟁력 확보 - 산학협력 업체와 대학 간 교육프로그램 운영 - 재학생의 현장 경험을 통한 전공이해도 상승으로 취업경쟁력 향상 및 자기개발역량 증진 - 현장 직무능력 향상으로 취업경쟁력 확보 - 산학협력 업체와 대학 간 교육프로그램 운영 확대	

내외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)				2 내부 자원활용(단위: 백만원)	
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	LINC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
	295		144	12.5	138	
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 미래혁신 취창업 경쟁력 제고 핵심 재학생 충원을 취업률 자율 산학협력혁신인사 자율성과지표 달성전략 재학생의 현장경험을 통한 전공이해도 상승으로 취업경쟁력 제고를 통한 취업을 향상 산업체 인턴십을 통한 현장 적응력 강화로 산업체 만족도 향상 및 연계 취업을 향상					

1-3-2-4 세부내용 : 산학연계 맞춤형 취·창업 역량 강화 지원

가. 추진배경 및 목표

추진목표	· 산업현장 전문가가 함께하는 전공별 취창업 역량 강화 프로그램 지원
추진 배경 및 필요성	HiT 대전보건대학교 DAEJEON HEALTH INSTITUTE OF TECHNOLOGY 산학 관련 취업 및 창업 교육활동 운영 및 역량 강화 확대 프로그램 도출 1 산학협력 취업역량 Add Up 2 산학협력 창업역량 Lead Up 필요성 · 산학협력 교육운영을 통한 현장에서의 문제해결능력을 갖춘 인재양성의 필요 · 변화되는 산업동향에 맞춘 맞춤형 인재양성 프로그램 필요 · 창업전문가를 통한 창업교육 프로그램 강화 필요 · 산업현장과 대학간 창업 활성화 필요성 인식 공유 확대 분석결과 · 현장 문제해결능력을 지닌 인재상 요구도 상승 · 산업동향에 맞춘 산학취업능력 강화 프로그램 운영의 중요성 대두 · 산업현장과 대학교육에서의 창업에 관한 과감한 존재 · 산학협력 프로그램 통합운영으로 산업체 창의융합형 인재요구도 상승 분석자료 중장기발전계획 1차년도 혁신지원사업 구성원 의견수렴 산업체 수요조사

나. 추진계획

1 세부 과제명 : 산학연계 취업역량 Add Up

개 요	‘산학연계 취업역량 Add Up’은 급변하는 산업현장에서 요구되는 현장 직무능력의 강화를 위해 현장 직무 중심의 전문 자격증 취득, 취업경쟁력 강화, 국가시험 자격증 취득을 향상 등을 위한 프로그램 운영
-----	---

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용		
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)	2차년도(활성화)	3차년도(고도화)
	· 산업현장 요구도를 반영한 전문성 강화 프로그램 실행	· 산업현장의 전문가 중심의 공동 융합교육 추진	· 현장중심의 직무전공 자격증, 국가시험, 박람회 확대
1차년도 한류	· 실무 이해 및 전공역량 강화를 위한 전공별 산업체 인사 특강 실시 · 진로 미설정 학생 및 졸업예정자 대상 집중 취업캠프 운영 · 산업현장의 니즈를 반영한 학과별 전문성 강화 프로그램 확대 운영		
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력
	· 산업현장 요구도를 반영한 전문성 강화 프로그램 지원 1 재정지원사업 중복방지 · 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토 2 재정지원사업 성과연계 · 취창업대외협력센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계		취창업대외협력센터
		재원투자계획	
		혁신	교비
		✓	✓

추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정		
			'22	'23	'24
	산학연계 실무역량화자격증 취득지원	산업체 인사 참여 전공별 국가시험 면허증, 자격증 취득 특강	→	→	→
	산학연계 전공융합 미래인재양성	학과별 산업체 인사 현장기술과 전공교육간 융합교육 실시	→	→	→
	더드림 캠프	진로 설정 특강, 진로 체험 실습 등 프로그램 운영	→	→	→
	HIT 취업성공캠프	취업 컨설팅 캠프 시행 및 다각화 모의면접을 통해 면접 경험 지원		→	→
	취업성공디딤돌	내외부 전문가 활동을 통해 학생 취업 상담 진행 (9개월)	→	→	→
	취업경쟁력 강화 자격증 취득지원	SMAT, 병원서비스 코디네이터, ICDL 자격증 취득 지원		→	→
	교직원 진로취업지도 역량강화	취업전담교수 등 교직원 대상 취업 관련 자격증 취득 지원	→	→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과 - 산학연계 교육을 통한 산업현장의 전문가 양성 확산 - 재학생들의 동기부여를 통한 취업률 향상				
	2 중장기 성과 - 현장적응능력 강화를 통한 미래혁신 취업 경쟁력 제고 - 현장적응능력에 강화된 우수한 인재양성을 통한 취업의 질 향상				

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용					
추진체계	Plan [계획] 수요조사 대상자 선정 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터	Do [운영] 참여자 확정 및 프로그램별 운영 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터	Check [평가] 만족도 조사/성과확인 결과보고 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 산학협력 혁신위원회	Act [환류] 평가기반 개선 및 환류 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 산학협력 혁신위원회		
	추진주체의 역할 취창업대외협력센터 · 산업체 및 재학생 수요조사를 반영한 산학연계 취업역량 향상 프로그램 계획 및 운영					
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정			
	산학연계 실무역량화자격증 취득 지원	실무능력 향상을 위한 산업체 인사 참여 자격증 취득 지원 특강	2023.03.02. ~ 2024.02.28.			
	산학연계 전공융합 미래인재양성	학과별 전공/실과/현장 기술의 융합 교육을 위해 산업체 인사 특강 실시	2023.05.01. ~ 2024.02.28.			
	더드림 캠프	진로미설정 학생 대상 진로 설정 및 경력관리 지원을 통한 취업의지 제고	2023.05.02. ~ 2023.12.29.			
	HIT 취업성공캠프	집중 취업캠프 운영을 통해 재학생 취업의지 고취 및 취업 역량 강화	2023.03.07. ~ 2024.02.15.			
	취업성공디딤돌	졸업예정자 대상 진로 설정 지도 및 취업 정보 제공을 통한 취업률 향상	2023.04.10. ~ 2024.02.28.			
	취업경쟁력 강화 자격증 취득지원	SMAT, 병원코디네이터 등 전문 자격증 취득을 통한 취업 경쟁력 강화	2023.04.19. ~ 2024.02.17.			
기대성과	1 정량적 성과		2 정성적 성과			
	· 산학연계 실무역량화자격증 취득지원 19개학과 만족도 40 · 산학연계 전공융합 미래인재양성 4개학과 만족도 40 · 더드림캠프 24명, 만족도 4.0 · HIT 취업 성공 캠프 140명, 만족도 4.0 · 취업성공디딤돌 360명, 만족도 4.0 · 취업경쟁력 강화 자격증 취득지원 312명, 만족도 4.0 · 교직원 진로취업지도 역량강화 교직원 25명, 만족도 4.0		· 국가시험 및 자격증 지원 교육을 통한 전문성 강화 · 산학연계 교육을 통한 취업경쟁력 강화 · 산학 전공 융합교육을 통한 산업 직무 이해도 증진 · 산업계와 학교 간 직무능력 미스매칭 최소화 · 학생 취업준비 향상을 통한 자신감 회복 · 학생 취업준비 향상을 위한 적극적인 구직활동 지원			
내외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)		2 내부 자원활용(단위: 백만원)			
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
	481				11.2	
성과 질관리	성과표지표 연계성 중장기발전계획 미래혁신 취창업 경쟁력 제고 핵심 재학생 충원율 취업률 지표를 교육혁신지수, 산학협력혁신지수 자율성과지표 달성전략 졸업예정자 대상 진로설정지도 및 취업 정보 제공을 통하여 취업을 향상 교직원 면접 및 취업관련 자격증 취득을 통한 취업의 질 향상으로 취업률 향상					

나. 추진계획

② 세부 과제명 : 산학연계 창업역량 Lead Up

개요

‘산학연계 창업역량 Lead Up’은 맞춤형 헬스케어역량에 기반한 보건계열 창업을 위한 창업캠프, 교직원 창업지도역량 강화를 통한 학내 창업 생태계 구축과 창업역량 증진

3개년 추진계획(’22~’24)

구분	주요내용					
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)	2차년도(활성화)		3차년도(고도화)		
	- 창업캠프 참여를 위한 창업동아리 및 멘토링 활성화 - 교직원 창업지도역량 과정 필요성 홍보	▶	- 창업 산업체인사 참여로 창업 관심자 캠프 참가 유도 - 창업 산업체 인사 참여로 창업지도역량 과정 활성화	▶	- 경쟁력 있는 창업아이디어로 캠프 참여 유도 및 확대 - 다양한 창업지도역량 자격 취득 유도	
1차년도 환류	- 교직원 창업지도역량 강화를 통한 자체 전담인력 양성 - 교내 창업역량 증진을 위한 창업지원 강화 - 교직원의 창업지도역량 증진을 위한 연수 프로그램					
추진계획 (Plan)	주요 투입내용			조직/인력	재원투자계획 혁신 교비 기타	
	· 창업캠프 참여를 위한 창업동아리 및 멘토링 지원			취창업대외협력센터	✓	
	1 재정지원사업 중복방지					
	· 혁신지원사업(지방전문대학활성화), UINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토					
추진내용 및 일정 (Do&Check)	2 재정지원사업 성과연계					
	· 취창업대외협력센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계					
기대성과 (Action)	세부 프로그램	추진내용 및 방법		추진일정		
	HiT 보건역량기반 창업캠프	대학 및 타 기관과의 연계 창업캠프		’22	’23	’24
				→	→	→
	1 단기 성과					
	· 창업 산업체 인사로 구성된 창업캠프의 질 고도화 및 창업 산업체 인사 지도로 재학생 창업 도전 성공 확률 향상					
	2 중장기 성과					
	· 창업캠프의 활성화로 창업 기반 고도화와 더불어 교직원의 창업지도역량 강화					

2023년 세부 추진계획

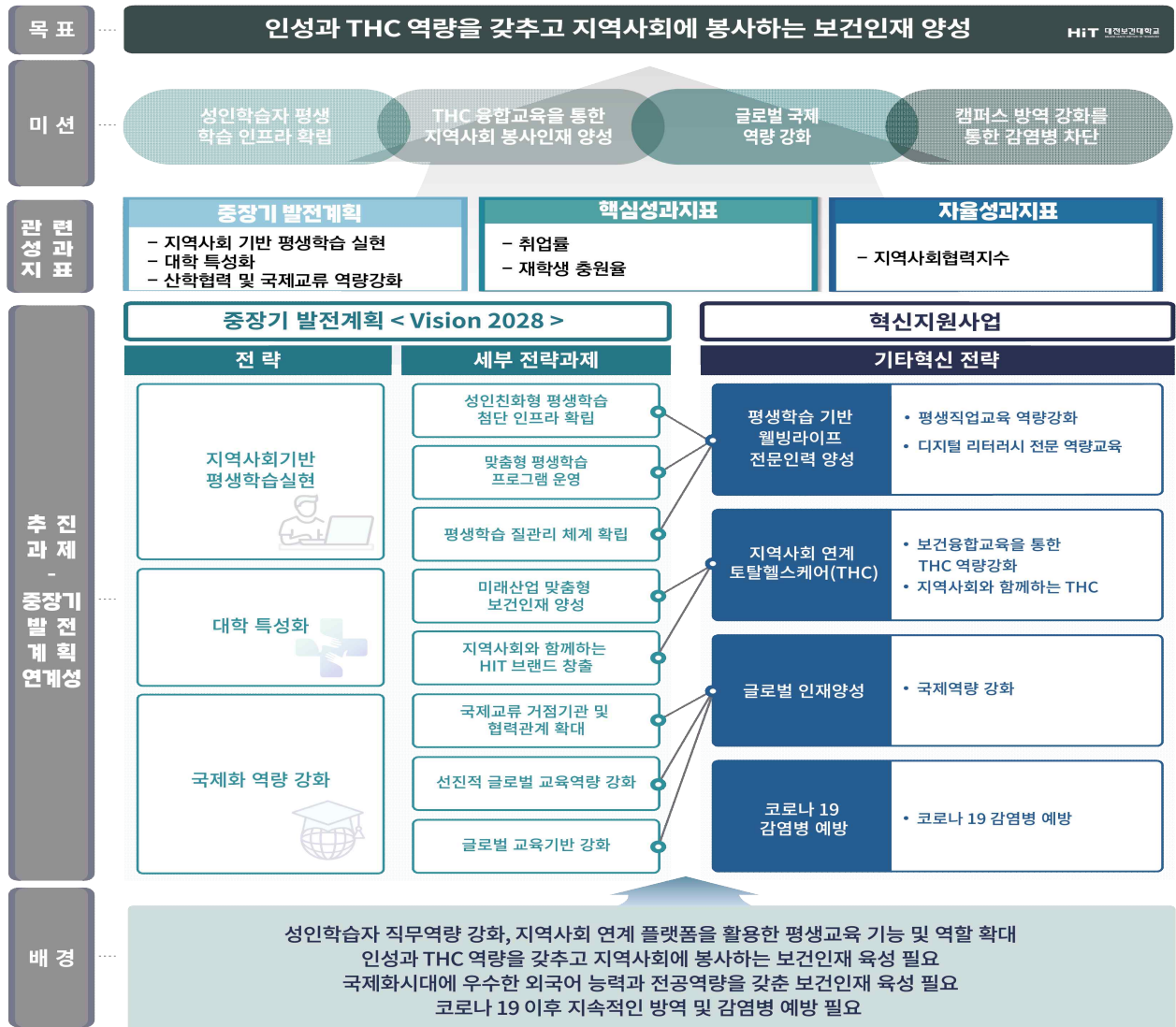
구분	주요내용				
추진체계	Plan [계획] 수요조사 대상자 선정 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 ▶ Do [운영] 참여자 확정 및 프로그램별 운영 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 ▶ Check [평가] 만족도 조사/성과확인 결과보고 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 산학협력 혁신위원회 ▶ Act [환류] 평가기반 개선 및 환류 추진담당 · 취 · 창업대외협력센터 · 산학협력 혁신위원회				
	추진주체의 역할				
	취창업대외협력센터 · 산업체 및 재학생, 교직원 수요조사를 반영한 산학연계 창업역량 향상 프로그램 운영				
추진내용 및 일정	세부 프로그램		추진내용	추진일정	
	HIT 보건역량기반 창업캠프		창업 전문가와의 멘토링 등 창업역량 강화를 위한 창업캠프 실시	2023.09.01. ~ 2024.02.29.	
기대성과	1 정량적 성과			2 정성적 성과	
	· HIT 보건역량기반 창업캠프 1회 만족도 4.0			· 산업체 인사 특강 및 멘토링으로 창업아이디어 구체화	
내·외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)			2 내부 자원활용(단위: 백만원)	
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UINC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비 기타
	12				
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 마이스터 취창업 경쟁력 제고 핵심 재학생 충원율 지출 교육혁신지수, 산학협력혁신지수 자율성과지표 달성전략 창업 분위기 조성 및 창업 이미지제고를 통하여 산학협력혁신지수 강화 창업동아리 기반 획기적 창업아이디어와 특허계획을 반영하여 창업캠프 내 구체화 진행				

1-3-3 기타 혁신전략

1-3-3-1 총괄

□ 기타 혁신전략

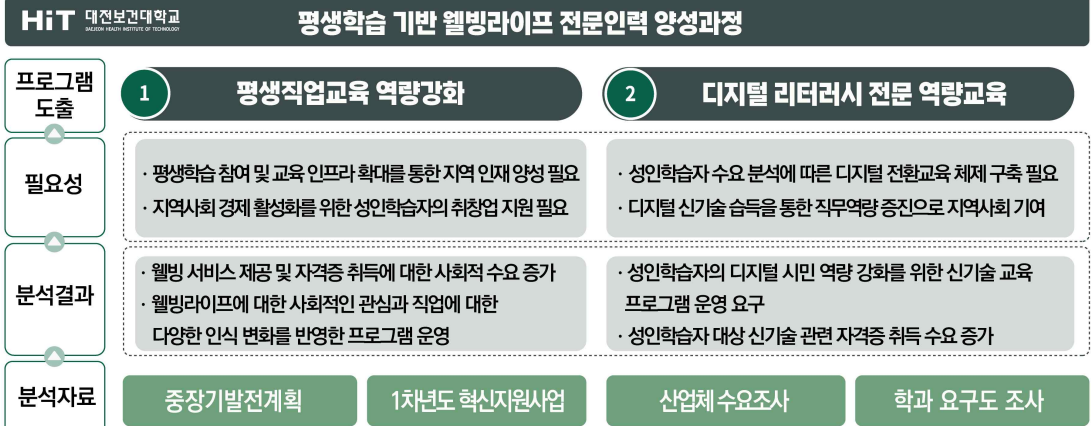
- 전략의 목표와 이를 달성하기 위한 미션을 아래와 같이 제시하고, 달성하기 위해 수립된 세부과제를 중장기 발전계획의 전략과제와 연계하여 운영하고자 함



기타혁신 전략		
전략	세부내용	추진방향
평생학습 기반 웰빙 라이프 전문인력 양성 과정	평생직업교육 역량강화	평생학습 기반 웰빙라이프 수요 양성사업으로 지역주민과 재학생 자격증 취득 지역사회 경제 활성화를 위한 성인학습자의 취창업 지원
	디지털 리터러시 전문 역량교육	지역 활성화를 위한 성인학습자 대상 산업체 수요 맞춤형 교육 프로그램 운영
지역사회 연계 토탈헬스케어(THC)	보건융합교육을 통한 THC역량강화	수요자 맞춤형 보건융합교육운영으로 전공역량 및 융합역량 향상
	지역사회와 함께하는 THC	지역사회에 봉사하는 보건인재 육성을 위한 프로그램 운영
글로벌 인재양성	국제역량강화	글로벌 마인드 함양과 국제적 영향력 강화
코로나 19 감염병 예방	코로나 19 감염병 예방	감염병 예방을 위한 교내 방역 체계를 구축하여 안전한 대학생활 지원

1-3-3-2 세부내용 : 평생학습 기반 웰빙라이프 전문인력 양성
가. 추진배경 및 목표

추진목표 · 웰빙 케어 분야 차별화된 직무능력 습득 및 평생학습을 통한 직업교육 역량 강화

추진 배경 및 필요성

나. 추진계획
① 세부 과제명 : 평생직업교육 역량강화
개 요

‘평생직업교육 역량강화’는 반려동물 관련 산업 및 여가 생활의 최근 현황을 반영하여 재학생 및 지역주민의 다양한 직업수요에 효과적으로 대응할 수 있는 웰빙라이프를 지향하는 자격증 취득 지원 프로그램 개발 및 운영

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용		
연차별 추진방향	1차년도(구축운영) - 자격증 취득과정 개발 및 운영 지원 - 현장실습의 직무 활용도를 높이기 위한 실습과정 개발	2차년도(활성화) - 추진목표에 적합한 프로그램 내용 개선 - 프로그램 전문성 확보 및 차별화된 품질관리	3차년도(고도화) - 프로그램의 확장성과 지속성을 고려한 관리시스템 마련 - 관련 자격증 과정 추가 등의 교육프로그램 고도화
1차년도 환류	- 체계적인 지역주민의 평생직업교육 수요조사 및 프로그램 개발, 예산 확보 및 집행 요구 - 사업 참여를 위한 다각적인 홍보방안(리플렛, 포스터 등)과 지역사회 경제활동을 위한 창업 지원 방안 활성화 필요		
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력 사이버평생교육원 /장레지도과 사이버평생교육원
	- 반려동물 장레지도사 자격증 취득과정 운영 및 지원 - HiT 커피바리스타 자격증 취득과정 운영 및 지원		재원투자계획 혁신 교비 기타 ✓ ✓
	① 재정지원사업 중복방지 - 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토 ② 재정지원사업 성과연계 - 사이버평생교육원, 장레지도과에서 각 사업 특성을 고려하여 연계		
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정
	반려동물 장레지도사 자격증 취득 과정	학생 및 성인학습자 맞춤형 교육과정 설계를 통한 자격증 취득 프로그램 운영	'22 → '23 → '24
	HiT 커피 바리스타 자격증 취득 과정	성인학습자의 접근성이 편리한 학습공간 확보를 통한 자격증 취득 프로그램 운영	→ → →
기대성과 (Action)	① 단기 성과 - 웰빙케어 분야 차별화된 직무능력 배양 (자격증 취득률 75% 만족도 4.0점 이상) - 재학생 및 지역주민의 관련 분야 취업경쟁력 확보 (자격증 취득률 75% 만족도 4.0점 이상)		
	② 중장기 성과 - 산·학·관 협조체계 구축을 통한 직무능력 향상 - 지역사회 주민을 위한 평생직업 교육 제공 및 취창업지원을 통한 지역사회 경제 활동에 기여		

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용					
추진체계	Plan [계획] 참여자대상 및 수요파악 일정 등 운영계획 수립 추진담당 · 사이버평생교육원 · 장례지도과	Do [운영] 프로그램별 운영 추진담당 · 사이버평생교육원 · 장례지도과	Check [평가] 만족도 조사/성과확인 결과보고 추진담당 · 사이버평생교육원 · 장례지도과	Act [환류] 성과 분석 및 환류 추진담당 · 사이버평생교육원 · 장례지도과		
	추진주체의 역할					
	사이버평생교육원	· 수요조사에 근거한 프로그램 계획 수립 및 프로그램 운영/평가 · 프로그램 결과에 따른 개선사항 도출 및 차년도 프로그램 반영				
장례지도과	· 프로그램 내용의 질 향상을 위한 구체적인 계획 수립 · 참여자의 직무범위 향상을 위한 프로그램 운영					
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정			
	반려동물 장례지도사 자격증 취득 과정	학생 및 성인학습자 맞춤형 교육과정 설계를 통한 자격증 취득 프로그램 운영	2023.12.01. ~ 2024.02.29.			
	HiT 커피 바리스타 자격증 취득 과정	성인학습자의 접근성이 편리한 학습공간 확보를 통한 자격증 취득 프로그램 운영	2023.06.13. ~ 2023.12.29.			
기대성과	1 정량적 성과		2 정성적 성과			
	· 반려동물 장례지도사 자격증 취득 과정 : 자격증 취득률 75% 만족도 4.0점 이상 · HiT 커피 바리스타 자격증 취득 과정 : 자격증 취득률 75% 만족도 4.0점 이상		· 반려동물 장례지도사 자격증 취득 지원을 통한 평생학습 인프라 구축 · 웰빙케어 및 라이프 분야의 차별화된 직무범위 확대			
내·외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)		2 내부 자원활용(단위: 백만원)			
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 지역사회 기반 평생학습 실현 핵심 재학생 충원율 추입률 자율 지역사회협력지수 자율성과지표 달성전략 성인학습자 대상 평생학습 프로그램 운영을 통한 자격증 취득률 및 만족도 관리 프로그램 수요자 요구도 조사 대내외 환경 분석을 통한 프로그램 운영 및 관리					

나. 추진계획

② 세부 과제명 : 디지털 리터러시 전문 역량교육

개요

‘디지털 리터러시 전문 역량교육’은 성인학습자 수요분석에 따른 디지털 전환 교육을 통한 인력양성 지원 및 평생직업 고도화

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용							
연차별 추진방향	1차년도(계획)		2차년도(구축·운영)		3차년도(활성화)			
	• 신규 프로그램(디지털 리터러시) 발굴		• 디지털 리터러시 전문 역량교육 프로그램 구축 및 운영		• 디지털 리터러시 전문 역량교육 프로그램 활성화			
추진계획 (Plan)	주요 투입내용			조직/인력		재원투자계획		
						혁신	교비	기타
	• 데이터 사이언티스트 인력활용 프로그램 운영 및 지원			사이버평생교육원		✓		
	• 치과용 CAD/CAM 인력양성 프로그램 운영 및 지원			사이버평생교육원		✓		
	• Career Switch 직업 훈련 교육 프로그램 운영 및 지원			사이버평생교육원		✓		
1 재정지원사업 중복방지								
• 혁신지원사업(지방전문대학활성화), UINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토								
2 재정지원사업 성과연계								
• 사이버평생교육원에서 각 사업 특성을 고려하여 연계								

추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정		
			'22	'23	'24
	DX 리터러시 교육	데이터 사이언티스트 인력활용		→	→
	DX 전문역량 교육	치과용 CAD/CAM 인력양성		→	→
		Career Switch 직업 훈련 교육		→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과 - 성인학습자의 디지털 시민 역량 강화를 위한 컴퓨터 활용능력 기초교육을 통한 자격증 취득 - 성인학습자 대상 디지털 신기술 습득과 적용을 통한 직무역량 증진				
	2 중장기 성과 - 성인학습자의 자기주도적 역량 강화를 통한 재취업 직업전환 기회 제공 및 지역사회 기여 - 성인 친화형 평생직업 교육 체제 확립				

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용				
추진체계	Plan [계획] 참여대상 및 수요파악 일정 등 운영계획 수립 추진담당 · 사이버평생교육원	Do [운영] 프로그램별 운영 추진담당 · 사이버평생교육원	Check [평가] 만족도 조사/성과확인 결과보고 추진담당 · 사이버평생교육원	Act [환류] 성과 분석 및 환류 추진담당 · 사이버평생교육원	
	추진주체의 역할				
	사이버평생교육원	· 수요조사에 근거한 프로그램 계획 수립 및 프로그램 운영/평가 · 프로그램 결과에 따른 개선사항 도출 및 차년도 프로그램 반영			
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정		
	데이터 사이언티스트 인력활용	바이오헬스 분야 데이터분석 기초능력양성 과정	2023.10.16. ~ 2024.02.29.		
	치과용 CAD/CAM 인력양성	치과용 스캐너 및 3D 디자인 기초 교육	2023.10.23. ~ 2024.02.29.		
	Career Switch 직업 훈련 교육	메타버스 및 디지털 기반 소프트웨어 활용 교육	2023.10.23. ~ 2024.01.31.		
기대성과	1 정량적 성과		2 정성적 성과		
	· 데이터 사이언티스트 인력활용: 교육과정 1건 · 치과용 CAD/CAM 인력양성: 교육과정 1건 · Career Switch 직업 훈련 교육: 교육과정 1건		· 성인학습자의 디지털 시민 역량 강화 · 아날로그에서 디지털 업무로의 전환 촉진 · 성인학습자의 유아교육 및 보육 분야 디지털 신기술 습득		
내외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)			2 내부 자원활용(단위: 백만원)	
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 지역사회 기반 평생학습 실현 핵심 재학생 충원율 취업률 자율 지역사회협력지수				
	자율성과지표 달성전략 성인학습자 대상 디지털 리터러시 교육을 통한 만족도 관리				

1-3-3-3 세부내용 : 지역사회 연계 토탈헬스케어(THC) 핵심
가. 추진배경 및 목표

추진목표	인성과 THC역량을 갖추고 지역사회에 봉사하는 HIT 브랜드 창출을 위한 보건인재 양성
추진 배경 및 필요성	HiT 대전보건대학교 지역사회에 봉사하는 HiT 브랜드 창출을 위한 보건인재 양성 프로그램 도출 필요성 분석결과 분석자료 1 보건융합교육을 통한 THC 역량 강화 2 지역사회와 함께하는 THC - 학과 간 전공융합교육을 통해 창의적인 융복합 인재양성 필요 - 실무에 중심을 둔 전공동아리 및 전공특화 교육필요 - 각종 재난에 대응할 수 있는 인재 양성 필요 - 보건계열학과와의 참여율 증대를 위한 학과 다양성 및 융합교육의 확대 필요 - 다양한 학과 및 학생 참여를 위한 재난대응능력 확대 필요성 제기 - 보건융합교육 및 지역사회에 기여하는 봉사 활동 필요 - 지역사회와 상생 발전해나가는 대학이미지 제고를 위한 체계적인 봉사시스템 필요 - 지역사회 다양한 취약계층을 위한 봉사활동 필요성 제기 - 대학의 지역사회 공헌을 위한 산·관·학 협력 시스템 필요 중장기발전계획 1차년도 혁신지원사업 산업체 수요조사 학과 요구도 조사

나. 추진계획
1 세부 과제명 : 보건융합교육을 통한 THC 역량강화
개 요

‘보건융합교육을 통한 THC 역량강화’는 전공융합교육 프로그램을 운영하여 인성과 THC역량을 겸비한 보건인재 양성

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용						
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)		2차년도(활성화)		3차년도(고도화)		
	• 전공특화교육과 전공융합교육 프로그램 개발 및 운영 • 각종 재난에 대응할 수 있는 교육 프로그램 개발 및 운영		• 전공특화교육과 전공융합교육 프로그램을 위한 여건 개선 및 지원 확대 • 재난위기 의식 교육을 통한 이론 및 실습교육 활성화		• 전공특화교육과 전공융합교육 프로그램 운영 고도화 • 재난위기 의식 교육을 통한 이론 및 실습교육 고도화		
1차년도 환류	• 보건계열학과와의 참여율 확대를 통해 전공특화 융합교육의 확대 필요 • 다양한 학과 참여를 통한 적절한 재난안전대응 및 응급처치 능력 확대 필요 • 학생들의 전공능력 향상을 위한 자치활동 지원 강화 필요						
추진계획 (Plan)	주요 투입내용			조직/인력	재원투자계획		
					혁신	교비	기타
	• 병원감염 예방교육 운영 및 인력 지원			의료시뮬레이션센터	✓		
	• 작업현장별 안전교육 프로그램 운영 및 인력 지원			의료시뮬레이션센터	✓		
	• 전공역량 향상 프로그램 운영 및 인력 지원			의료시뮬레이션센터/ 각 담당학과	✓		
	• 재난상황 대응 프로그램 운영 및 인력 지원			보건안전교육센터	✓		
	• BLS 및 KBLS-Provider 교육 프로그램 운영 지원			보건안전교육센터	✓		
	• 학과별로 전공능력 향상 동아리 활동 운영 지원			학생팀/각 담당학과	✓		
1 재정지원사업 중복방지							
• 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토							
2 재정지원사업 성과연계							
• 의료시뮬레이션센터, 보건안전교육센터, 학생팀에서 각 사업 특성을 고려하여 연계							

추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정		
			'22	'23	'24
	병원감염 예방교육	보건계열 학생들 대상 병원감염 예방과 관리에 대한 교육 진행	→	→	→
	체험형 안전관리 교육	작업현장의 유해 위험요소를 파악하고 안전 행동 실천 능력 배양	→	→	→
	학과 전공역량 THC 융합교육	전공별 맞춤 융합교육 실시로 전공역량 향상 및 봉사활동 인재 양성	→	→	→
	재난대응 안전교육	재난상황에 대응할 수 있는 역량 강화(화재대피 교육 등)	→	→	→
	BLS, KBLS교육	BLS 및 KBLS-Provider 교육 후 이론 및 실기를 통한 자격증 취득	→	→	→
	학과 전공 학술 동아리	학과별로 전공능력 향상을 위한 동아리 활동	→	→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과 - THC 융합교육 강화를 통한 보건인재 양성 (1,100명 참여 / 만족도 4.0점 이상) - 재난 및 응급상황에 대응하는 대처능력 향상 (660명 참여 / 만족도 4.0점 이상)				
	2 중장기 성과 - 전공역량 향상 및 전공융합교육을 통한 취업역량 향상 - 응급상황에 대한 대처 능력 향상을 통한 안전의식 고취와 재난 대응 능력을 갖춘 보건인재 양성				

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획] 수요조사 및 대상자 선정 추진담당 · 의료시뮬레이션센터 · 보건안전교육센터 · 학생팀 · 각 담당 학과	Do [운영] 참여자 확정 / 프로그램 운영 추진담당 · 의료시뮬레이션센터 · 보건안전교육센터 · 학생팀 · 각 담당 학과	Check [평가] 만족도 조사 및 성과확인 결과보고 추진담당 · 의료시뮬레이션센터 · 보건안전교육센터 · 학생팀 · 각 담당 학과 · 의료시뮬레이션센터 위원회	Act [환류] 운영 문제점 개선 및 환류 추진담당 · 의료시뮬레이션센터 · 보건안전교육센터 · 학생팀 · 각 담당 학과 · 의료시뮬레이션센터 위원회
	추진주체의 역할			
	의료시뮬레이션센터	· 보건융합교육 프로그램 계획을 수립하고 이를 통한 프로그램 운영 및 평가 실시 · 프로그램 결과에 따른 개선사항 도출 및 차년도 프로그램 반영		
	보건안전교육센터	· 재난대응 프로그램을 계획하고 프로그램 운영과 평가 실시 · 프로그램 결과에 따른 개선사항 도출 및 차년도 프로그램 반영		
	학생팀	· 학생 프로그램 참여 독려 및 동아리활동에 운영 지원 · 동아리활동에 대한 주된 운영 및 평가 실시		
각 담당학과	· 학생 프로그램 참여 독려 및 각 전공별 프로그램 운영 · 지역사회에 해당하는 프로그램 운영을 통한 구체적인 프로그램 방향성 제시			
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정	
	병원감염 예방교육	병원감염 예방 및 관리능력 향상	2023.05.15. ~ 2023.08.25.	
	체험형 안전관리 교육	안전행동실천 및 전공실무능력 질적 향상	2023.05.15. ~ 2023.08.25.	
	학과 전공역량 THC 융합교육	전공과 관련된 실무능력 및 THC 역량 향상	2023.03.21 ~ 2024.01.31.	
	재난대응 안전교육	재난 및 긴급 상황에 대응하는데 필요한 지식 습득	2023.05.20. ~ 2023.06.30.	
	BLS, KBLS교육	응급 환자 발생 시 적절한 응급처치 시행	2023.05.22 ~ 2023.12.20.	
	학과 전공 학술 동아리	전공실무능력 향상 및 인성 함양	2023.05.01 ~ 2024.02.20.	
기대성과	1 정량적 성과		2 정성적 성과	
	· 병원감염 예방교육 : 150명 참여, 만족도 4.0점 이상 · 체험형 안전관리 교육 : 150명 참여, 만족도 4.0점 이상 · 학과 전공역량 THC 융합교육 : 800명 참여, 만족도 4.0점 이상 · 재난대응 안전교육 : 160명 참여, 만족도 4.0점 이상 · BLS, KBLS교육 : 500명 참여, 만족도 4.0점 이상 · 학과 전공 학술동아리 : 15개 학과 동아리 38개 / 만족도 4.0점 이상		· 병원감염 예방 및 안전행동실천 질적 향상 · 전공 관련 THC 역량강화를 통한 보건인재 양성 · 재난 및 응급상황 발생 시 대응지식 습득 및 응급대처능력 향상 · 전공능력 및 인성 함양	

내·외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)				2 내부 자원활용(단위: 백만원)	
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	LINC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
	139					
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 대학 특성화 핵심 재학생 충원율 취업률 자율 지역사회협력지수 자율성과지표 달성전략 THC 융합교육 프로그램 운영을 통한 재학생 만족도 및 참여율 향상 재난상황 및 응급처치 관련 자격증 취득률 관리					

나. 추진계획

2 세부 과제명 : 지역사회와 함께하는 THC

개요

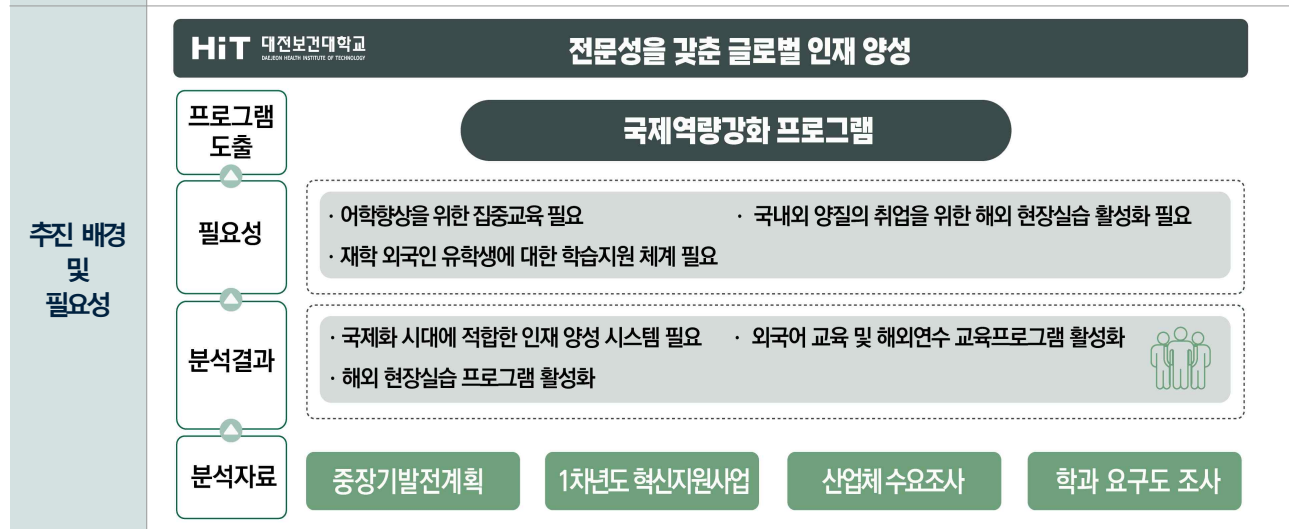
‘지역사회와 함께하는 THC’는 지역사회 요구에 맞춰 지역사회 건강증진에 기여 및 학생들의 봉사정신 함양

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용			
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)	2차년도(활성화)	3차년도(고도화)	
	- 지역사회 수요맞춤교육 및 현장실무 봉사를 위한 협력체계 구축 - 프로그램 운영 수요·환경 분석	- 지역사회 연계교육 및 현장실무 봉사를 위한 협력체계 확대 - 프로그램 운영에 따른 여건 개선	- 지역사회 보건교육 및 현장실무 봉사를 위한 협력체계 고도화 - 프로그램 운영 고도화	
1차년도 한류	- 지역기관과 협의를 통해 다양한 형태의 봉사활동 필요 - 지역사회 다양한 계층을 대상으로 하는 프로그램 확대 필요 - 학생들 인성 함양 및 지역사회 건강증진에 기여할 수 있는 자치활동 지원 강화 필요			
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획 혁신 교비 기타
	- 지역 내 장애인 봉사활동 운영 및 인력 지원 - 지역 내 다문화가정 봉사활동 운영 및 인력 지원 - 지역 내 노인 대상 봉사활동 운영 및 인력 지원 - 지역 내 소외계층 영양중재 및 식단교육 운영 지원 - 지역 내 초등학생 맞춤형 통합예술활동 운영 및 인력 지원 - 지역사회 영유아들 문화공연 프로그램 운영 및 인력 지원 - 지역사회 봉사 동아리 운영 및 인력 지원		의료시뮬레이션센터 의료시뮬레이션센터 의료시뮬레이션센터 식품영양(학)과 예술체육지도과 유아교육(학)과 각 담당학과	✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램		추진내용 및 방법	추진일정 22 23 24
	MEDI-HIT 장애인지원 프로그램	지역 내 장애인 대상 건강관리를 위한 봉사활동		→ → →
	아우렐더우렁 다문화지원 프로그램	지역 내 다문화가정 대상 건강관리를 위한 봉사활동		→ → →
	지역사회 노인돌봄 프로그램	지역 내 노인 대상 건강관리를 위한 봉사활동		→ → →
	지역사회 영양중재 프로그램	지역 내 소외계층 대상 건강증진을 위한 영양중재 및 식단교육		→ → →
	초등학생 건강증진 프로그램	지역 내 초등학생 대상 맞춤형 통합예술활동을 지도		→ → →
	지역사회 영유아와 함께하는 문화축제	지역사회 영유아들 대상 공연을 통해 문화적 감수성 향상		→ → →
	학과 전공 봉사동아리	지역사회 건강증진 기여 및 학생들의 인성함양을 위한 봉사활동		→ → →
기대성과 (Action)	1 단기 성과			
	- 다양한 지역사회 취약계층 대상 봉사 프로그램 강화 (지역주민 400명) - THC 봉사 프로그램을 통한 참여자 증가 및 만족도 향상 (235명 참여, 만족도 4.0점 이상)			
	2 중장기 성과			
	- 지역사회와 상생관계를 형성하여 대학이미지 제고 - 봉사정신 함양을 통한 지역사회 건강증진에 기여			

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획] 수요조사 및 대상자 선정 추진담당 · 의료시뮬레이션센터 · 학생팀 · 각 담당 학과	Do [운영] 참여자 확정 / 프로그램 운영 추진담당 · 의료시뮬레이션센터 · 학생팀 · 각 담당 학과	Check [평가] 만족도 조사 및 성과확인 결과보고 추진담당 · 의료시뮬레이션센터 · 학생팀 · 각 담당 학과 · 의료시뮬레이션센터 위원회	Act [환류] 운영 문제점 개선 및 환류 추진담당 · 의료시뮬레이션센터 · 학생팀 · 각 담당 학과 · 의료시뮬레이션센터 위원회
	추진주체의 역할			
	의료시뮬레이션센터	· 지역사회 프로그램 계획을 수립하고 이를 통한 프로그램 운영 및 평가 실시 · 프로그램 결과에 따른 개선사항 도출 및 차년도 프로그램 반영		
추진내용 및 일정	학생팀	· 학생 프로그램 참여 독려 및 봉사 동아리활동에 운영 지원 · 동아리활동에 대한 주된 운영 및 평가 실시		
	각 담당학과	· 학생 프로그램 참여 독려 및 각 전공별 프로그램 운영 · 지역사회에 해당하는 프로그램 운영을 통한 구체적인 프로그램 방향성 제시		
	세부 프로그램	추진내용	추진일정	
	MEDI-HIT 장애인지원 프로그램	장애인 인식개선 및 지역대학 간 상생 실현	2023.09.01. ~ 2023.12.31.	
	어우렁더우렁 다문화지원 프로그램	다문화가정 인식개선 및 지역사회 적응에 기여	2023.09.01. ~ 2023.12.31.	
	지역사회 노인돌봄 프로그램	지역사회 내 노인 건강 증진에 기여	2023.09.01. ~ 2023.12.31.	
	지역사회 영양중재 프로그램	지역 소외계층 영양상태 향상 및 건강증진 기여	2023.09.01. ~ 2023.12.31.	
	초등학생 건강증진 프로그램	지역사회 초등학생들의 건강증진에 기여	2023.09.04 ~ 2023.11.30.	
기대성과	1 정량적 성과		2 정성적 성과	
	· MEDI-HIT 장애인지원 : 70명 참여, 지역주민 100명, 만족도 4.0점 이상 · 어우렁더우렁 다문화지원 : 70명 참여, 지역주민 100명, 만족도 4.0점 이상 · 지역사회 노인돌봄 : 30명 참여, 지역주민 70명, 만족도 4.0점 이상 · 지역사회 영양중재 : 15명 참여, 지역주민 20명, 만족도 4.0점 이상 · 초등학생 건강증진 : 10명 참여, 지역주민 20명, 만족도 4.0점 이상 · 지역사회 영유아와 함께하는 문화축제 : 40명 참여, 지역주민 90명, 만족도 4.0점 이상 · 학과 전공 봉사동아리 : 7개 학과/ 동아리 11개/ 만족도 4.0점 이상		· 지역사회 장애인, 다문화가정, 노인, 초등학생, 영유아 대상 봉사활동 · 지역주민의 영양상태 향상 및 건강증진 기여 · 전공 관련 봉사활동을 통한 인성 함양	
내외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)			2 내부 자원활용(단위: 백만원)
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UNC 3.0 사업	교비
성과 질관리	37		마이스터대 사업	기타
	8.2			
성과 지표	성과지표 연계성 중장기발전계획			
	대학 특성화 핵심 재학생 충원을 취업률 자율 지역사회협력자수 자율성과지표 달성전략 지역사회 연계 봉사를 통한 재학생·지역주민 만족도 및 참여율 향상			

1-3-3-4 세부내용 : 글로벌 인재 양성
가. 추진배경 및 목표
추진목표 · 외국문화를 이해하고 수용하는 글로벌 감각과 전공역량을 갖춘 전문보건인재 양성

나. 추진계획
① 세부 과제명 : 국제역량 강화
개 요

‘국제역량 강화’는 재학생의 외국어능력 향상 및 글로벌 역량 강화를 통한 해외취업지원과 외국인 유학생의 성공적인 유학생생활을 적극적으로 지원함으로써 대학 전체의 국제역량 강화

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용					
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)	2차년도(활성화)	3차년도(고도화)			
	- 연간 어학교육프로그램 개발 및 학생참여를 위한 인프라 구축 - 장단기 글로벌 교육프로그램 운영을 통한 관리시스템 구축	- 교육프로그램 개발 내실화 및 학생참여를 위한 인프라 활성화 - 장단기 글로벌 교육프로그램 운영을 통한 글로벌 역량 강화	- 교육프로그램 개발 고도화 및 학생참여 안정화 - 장단기 글로벌 교육프로그램 운영을 통한 향상도 추적 및 관리시스템 안정화			
1차년도 한류	- 프로그램 참여자의 어학성적 향상을 위한 효율적인 프로그램 및 예산 운영과 학습지원 시스템 운영 필요 - 해외취업/현장실습 프로그램 운영을 통한 해외 산업체 전문인력 배출 방안 필요 - 유학생의 대학생활 적응을 위한 프로그램 실시를 통한 중도탈락률 방지 방안 활성화					
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획		
				혁신	교비	기타
	· 학과별 맞춤 어학 교육 운영 및 지원		직업교육혁신센터	✓	✓	✓
	· 수요자 맞춤형 집중 어학교육 운영 및 지원		직업교육혁신센터	✓	✓	✓
	· 해외현장 실습 프로그램 운영 및 지원		직업교육혁신센터	✓	✓	✓
	· WCC 대학연합 GET 올레 프로젝트 참여 지원		대학혁신지원사업단	✓		
	· WCC 글로벌 사회봉사 참여 지원		대학혁신지원사업단	✓		
	· 외국인 유학생 중도탈락률 방지를 위한 프로그램 홍보 및 지원		입학홍보팀	✓	✓	
	· 외국인 유학생의 한국 문화 및 한국어 학습을 위한 지원		입학홍보팀	✓	✓	
	① 재정지원사업 중복방지 · 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토					
② 재정지원사업 성과연계 · 직업교육혁신센터, 대학혁신지원사업단, 입학홍보팀에서 각 사업 특성을 고려하여 연계						

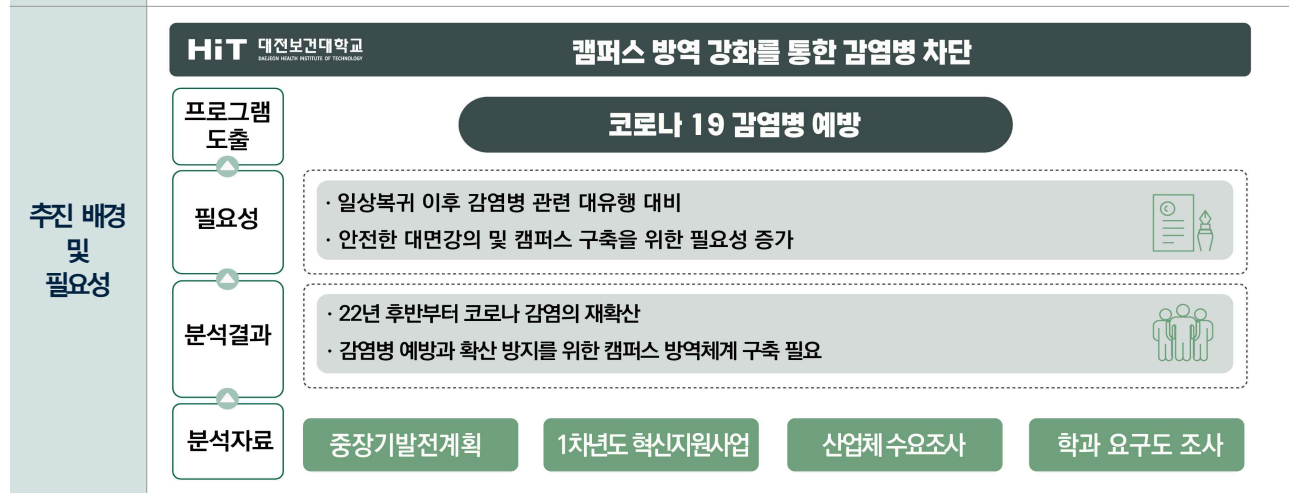
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정		
			'22	'23	'24
	HiT Language Learning	• 학과별 맞춤 어학 교육을 통한 글로벌 인재 발굴	→	→	→
	집중 어학교육 장기과정	• 집중 어학교육을 통해 국내외 우수기관 취업	→	→	→
	해외 현장실습	• 글로벌 취업 역량강화를 위한 해외 현장실습 진행	→	→	→
	WCC 연계 GET 올레 프로젝트	• 프로그램 참여를 통한 참여자 글로벌 역량 강화	→	→	→
	WCC 글로벌 사회봉사	• 전공연계봉사를 통한 국제적 문화 이해		→	→
	유학생 지원 프로그램	• 멘토활동을 통한 유학생의 중도탈락 방지 및 적응력 향상	→	→	→
	외국인유학생 학습지원 플랫폼 구축	• 유학생에게 지속적인 한국어학습을 위한 시스템 제공		→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과 - 글로벌 역량과 마인드를 갖춘 인재 양성(참여인원 70명, 만족도 4.0 이상) - 외국인 유학생 대학생활 적응 및 학습능력 향상(참여인원 5명, 만족도 4.0 이상)				
	2 중장기 성과 - 외국어 능력 향상 및 글로벌 환경에 적합한 전문적 인재 양성 - 해외 취업을 및 국내외 우수기관 취업을 향상				

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용					
추진체계	Plan [계획] 수요조사 및 대상자 선정 추진담당 · 직업교육혁신센터 · 대학혁신지원사업단 · 입학·홍보팀	Do [운영] 참여자 확정 / 프로그램 운영 추진담당 · 직업교육혁신센터 · 대학혁신지원사업단 · 입학·홍보팀	Check [평가] 만족도 조사 및 성과확인 결과보고 추진담당 · 직업교육혁신센터 · 대학혁신지원사업단 · 입학·홍보팀	Act [환류] 운영 문제점 개선 및 환류 추진담당 · 직업교육혁신센터 · 대학혁신지원사업단 · 입학·홍보팀		
	추진주체의 역할					
	직업교육혁신센터 대학혁신지원사업단 입학홍보팀	· 수요조사 및 프로그램 계획 수립을 통한 프로그램 운영 · 프로그램 운영을 통한 개선점 도출 및 차년도 프로그램 운영 반영안 도출				
추진내용 및 일정	세부 프로그램		추진내용	추진일정		
	HiT Language Learning		학과별 맞춤 어학 교육 프로그램 개발 및 운영	2023.05.01. ~ 2024.02.29.		
	집중 어학교육 장기과정		국내 우수기관 취업	2023.04.10. ~ 2024.02.29.		
	해외 현장실습		글로벌 취업역량 강화	2023.09.01. ~ 2024.02.29.		
	WCC 연계 GET 올레 프로젝트		학생 협업글로벌 소통능력 강화	2023.05.19. ~ 2024.02.29.		
	WCC 글로벌 사회봉사 신규		전공연계, 문화교류 봉사를 통한 글로벌 인재 양성	2023.11.20. ~ 2024.02.29.		
	유학생 지원 프로그램		외국인 유학생의 중도탈락률 방지	2023.03.01. ~ 2023.12.31.		
	외국인유학생 학습지원 플랫폼 구축 신규		외국인 유학생의 한국 문화 적응 및 한국어 학습 지원	2023.05.01. ~ 2024.02.29.		
기대성과	1 정량적 성과 · HiT Language Learning : 4개 학과 6개 프로그램 만족도 40 이상 · 집중 어학교육 장기과정 : 참여인원 50명 만족도 40 이상 · 해외 현장실습 : 참여인원 16명 만족도 40 이상 · WCC 연계 GET 올레 프로젝트 : 참여인원 3명 만족도 40 이상 · WCC 글로벌 사회봉사 : 참여인원 3명 만족도 40 이상 · 유학생 지원 프로그램 : 참여인원 4명 만족도 40 이상 · 외국인유학생 학습지원 플랫폼 구축 : 참여인원 5명 만족도 40 이상		2 정성적 성과 · 재학생 어학능력 증진 및 글로벌 역량 강화 · 국내 우수기관 및 외국계 글로벌 회사 취업 · 재학생 협업 및 소통능력 강화 · 재학생의 국제적 문화 이해 및 글로벌 인재 양성 · 외국인 유학생의 대학생활 적응력 향상 · 외국인 유학생 중도탈락률 감소			
내·외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)		2 내부 자원활용(단위: 백만원)			
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
	159		70		41.8	
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 신학협력 및 국제교류 역량강화 핵심 재학생 충원율 취업률 자율 지역사회협력지수					
	자율성과지표 달성전략 재학생 대상 글로벌 교육을 통한 만족도 및 어학성적 관리 해외 현장실습 프로그램 운영을 통한 국내외 취업을 관리 외국인 유학생을 위한 프로그램 운영을 통한 중도탈락 방지 및 대학생활 만족도 관리					

1-3-3-5 세부내용 : 코로나 19 감염병 예방
가. 추진배경 및 목표

- 추진목표** • 코로나 19 상황 감염병 예방과 확산 방지를 위한 캠퍼스 방역체계 구축 및 방역활동 확대 필요


나. 추진계획
① 세부 과제명 : 코로나 19 감염병 예방
개 요

‘코로나 19 감염병 예방’은 캠퍼스 내 감염병 확산 방지와 안전을 위한 방역활동을 통해 교직원 및 재학생의 안전 확보

3개년 추진계획(22~24)

구분	주요내용		
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)	2차년도(활성화)	3차년도(고도화)
	캠퍼스 내 방역활동을 통한 감염병 확산 방지 및 안전 확보 체계 구축	캠퍼스 내 방역활동을 통한 감염병 확산 방지 및 안전 확보 체계 활성화	캠퍼스 내 방역활동을 통한 감염병 확산 방지 및 안전 확보 체계 고도화
1차년도 환류	- 포스트 코로나에 따른 감염병 예방을 위한 예산 수립 - 수업 및 실습을 고려한 방역계획 수립		
추진계획 (Plan)	주요 투입내용 학사일정을 고려한 학과 연계 감염병 예방을 위한 방역활동		조직/인력 관리팀
	재원투자계획 혁신 교비 기타		☒ ☐ ☐
	1 재정지원사업 중복방지 - 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토 2 재정지원사업 성과연계 - 관리팀에서 각 사업 특성을 고려하여 연계		
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정
	코로나 19 감염병 예방	캠퍼스 내 방역활동을 통한 감염병 확산 방지 및 안전 확보	'22 → '23 → '24 →
기대성과 (Action)	1 단기 성과 캠퍼스 내 방역 활동 실시(매달 1회)		
	2 중장기 성과 감염병 확산 방지 및 안전 확보 체계 수립		

2023년 세부 추진계획

구분

주요내용

추진체계

Plan [계획]

수요조사 및 대상자 선정

추진담당

· 관리팀

Do [운영]

프로그램 운영

추진담당

· 관리팀

Check [평가]

만족도 조사 및 성과확인 결과보고

추진담당

· 관리팀

Act [환류]

운영 문제점 개선 및 환류

추진담당

· 관리팀

추진주체의 역할

관리팀

- 프로그램 계획 수립 및 프로그램 운영
- 프로그램 결과에 따른 개선사항 도출 및 차년도 프로그램 반영

추진내용 및 일정

세부 프로그램	추진내용	추진일정
코로나 19 감염병 예방	학사일정을 고려한 캠퍼스 내 방역활동 실시	2023.03.01. ~ 2024.02.29.

기대성과

1 정량적 성과	2 정성적 성과
코로나 19 감염병 예방 : 방역활동 매달 1회, 만족도 4.0점 이상	교내 정기소독과 방역을 통한 감염병 확산 방지

내외부 자원 활용계획

1 외부 자원활용(단위: 백만원)				2 내부 자원활용(단위: 백만원)	
혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (자율혁신대학활성화)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
13					

성과 질관리

- 대학 구성원 수요조사를 통한 프로그램 운영 및 관리
- 학사 일정에 따른 방역활동을 통한 대학 구성원 만족도 관리

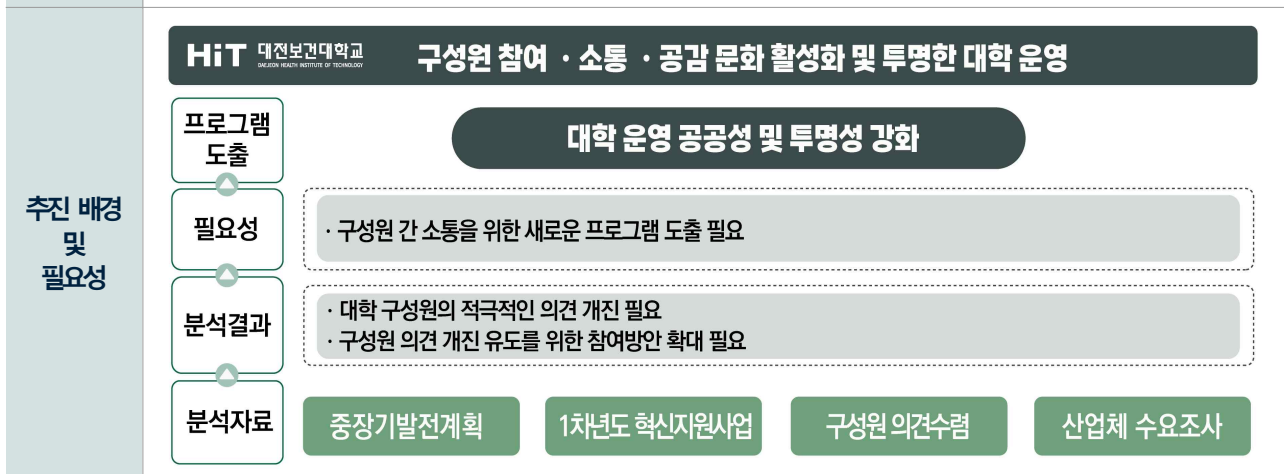
1-4 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

1-4-1 대학 공공성 및 투명성 강화 계획

1-4-1-1 세부내용 : 대학 운영 공공성 및 투명성 강화

가. 추진배경 및 목표

- 추진목표** • 구성원 간 원활한 소통 및 공정하고 투명한 대학행정 운영으로 대학 자체혁신 실현



나. 추진계획

① 세부 과제명 : 구성원 소통체계 강화

개 요

‘구성원 소통체계 강화’는 중장기 발전계획 및 특성화 계획, 학과 구조개혁, 예산결산 등 대학의 주요 정책 및 제도 추진 과정에서 구성원 간 의견수렴을 위한 체제구축 및 운영

3개년 추진계획(’22~’24)

구분	주요내용							
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)			2차년도(활성화)			3차년도(고도화)	
	주요 정책 및 제도 개선 등 제안하는 참여소통 상시기구 운영	▶		구성원 소통체제 개선 및 확대	▶		구성원 소통체제 운영 활성화	
1차년도 한류	- 대학 구성원의 적극적인 의견개진 유도를 위한 참여방안 확대 필요 - 의견 수렴 창구 확대를 위한 예산 및 조직의 수립과 활성화 필요							
추진계획 (Plan)	주요 투입내용			조직/인력		재원투자계획		
	- 구성원 참여소통을 위한 체계 운영 및 강화 - 대학 구성원과 총장 간 열린토론회 개최를 위한 프로그램 개발 및 운영			기획팀 대학혁신지원사업단		혁신	교비	기타
						✓	✓	
						✓		
	1 재정지원사업 중복방지							
			혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토					
2 재정지원사업 성과연계								
			기획팀, 대학혁신지원사업단에서 각 사업 특성을 고려하여 연계					
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램		추진내용 및 방법			추진일정		
						'22	'23	'24
	구성원 참여소통 상시기구 운영		구성원 소통체제 운영 활성화			→	→	→
총장님과 함께하는 열린토론회 신규		대학 구성원과 총장 간 열린토론회 개최				→	→	

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용		
추진체계	Plan [계획] 수요조사 및 대상자 선정 추진담당 · 기획팀 · 대학혁신지원사업단 Do [운영] 참여자확정 및 프로그램별 운영 추진담당 · 기획팀 · 대학혁신지원사업단 Check [평가] 만족도 조사 및 성과확인 결과보고 추진담당 · 기획팀 · 대학혁신지원사업단 Act [환류] 운영 문제점 개선 및 환류 추진담당 · 기획팀 · 대학혁신지원사업단		
	추진주체의 역할		
	기획팀	· 프로그램 계획, 운영 및 평가	
추진내용 및 일정	대학혁신지원사업단	· 프로그램 개선사항 도출 및 차년도 반영계획 수립	
	세부 프로그램	추진내용	추진일정
	구성원 참여소통 상시기구 운영	구성원 참여소통을 위한 체계 강화	2023.08.08. ~ 2024.02.29.
기대성과	총장님과 함께하는 열린토론회 신규	열린토론회를 통한 재학생과 교직원 등의 의견 공유 및 대학 운영 신뢰성 제고	2023.11.14. ~ 2024.02.29.
	1 정량적 성과	2 정성적 성과	
	· 구성원 참여소통 상시기구 운영 : 운영 2회 실시, 만족도 4.0 이상 · 총장님과 함께하는 열린토론회 : 토론회 1회 실시, 만족도 4.0 이상	· 구성원의 의사 존중 및 참여 확대를 통해 구성원 간 소통강화 및 민주적 학교 운영	
내외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)		2 내부 자원활용(단위: 백만원)
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (자율혁신대학활성화)	UNC 3.0 사업
	3.6	3.6	2.3
성과 질관리	1 외부 자원활용(단위: 백만원)		
	2 내부 자원활용(단위: 백만원)		
	3 기타		
기대성과 (Action)	1 단기 성과		
	· 소통체계 운영 활성화를 통한 대학 구성원의 대학 이해 및 관심 증가(상시기구 운영 2건, 만족도 4.0점 이상) · 대학 구성원의 의견 공유를 통한 대학 운영 신뢰성 제고(토론회 1회, 만족도 4.0점 이상)		
	2 중장기 성과		
	· 소통체계 고도화를 통한 대학 구성원의 만족도 향상 및 소속감 상승 · 대학 구성원 간 소통공감 문화 조성		

나. 추진계획

② 세부 과제명 : 구성원 윤리의식 강화

개요

‘구성원 윤리의식 강화’는 인권의식 함양을 위한 제도 개선 및 연구윤리 확보를 위한 연구 윤리 교육을 통한 연구력 강화 기반 마련

3개년 추진계획(’22~’24)

구분	주요내용				
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)		2차년도(활성화)		3차년도(고도화)
	- 공정한 직무수행을 위한 제도 규정 및 제도 개선 필요 - 연구윤리 정착 및 확산 위한 운영 내실화		- 인권 및 윤리의식 확산을 위한 교육 운영 - 연구윤리 정착 및 확산 위한 운영 활성화		- 인권 및 윤리의식 교육 확대로 지속적인 개선 - 연구윤리 정착 및 확산 위한 제도 고도화
1차년도 환류	- 지속적인 홍보 및 교육자료 배포를 통한 대학 구성원의 인권의식 강화 필요 - 연구윤리 의식 함양을 위한 프로그램 개발 및 운영 필요				
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획	
				혁신	교비
	• 인권 관련 포스터 및 리플렛 제작 등을 통해 인권활동 실시		인권센터	✓	✓
	• 올바른 공직풍토 조성을 위한 행동강령 홍보		감사실	✓	✓
	• 교직원 심리검사 실시		상담실	✓	✓
추진내용 및 일정 (Do&Check)	• 연구윤리 정보제공 및 연구수행 교육 실시		직업교육혁신센터	✓	
	• 적극적인 지속가능 경영마인드 함양 교육 실시		대학혁신지원사업단	✓	
	1 재정지원사업 중복방지				
	• 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토				
	2 재정지원사업 성과연계				
• 인권센터, 감사실, 상담실, 직업교육혁신센터, 대학혁신지원사업단에서 각 사업 특성을 고려하여 연계					
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법		추진일정	
				'22	'23
	HiT 인권 지키미	• 인권침해 예방 및 대응체계 마련을 위한 체계 구축		→	→
	교직원 행동강령 구축 및 운영	• 교직원 행동강령 구축 및 운영을 위한 가이드라인 제정		→	→
	교직원 힐링 프로그램 신규	• 교직원 심리검사 및 지원을 위한 프로그램 운영			→
	연구윤리 교육	• 연구윤리 정보 제공 및 교육 운영		→	→
기대성과 (Action)	ESG 경영 마인드 함양 교육		• 대학의 사회적 책무성·투명성을 위한 교육 실시		→
	1 단기 성과				
- 인권보호 강화활동을 통한 구성원의 인권의식 함양(인권 보호 활동 1회, 만족도 4.0점 이상) - 프로그램 운영을 통한 교직원 심리 치유 지원(교직원 심리검사 1회, 만족도 4.0점 이상) - 교직원 관련 각종 교육 및 프로그램 운영을 통한 만족도 향상(교육 2회, 만족도 4.0점 이상)					
2 중장기 성과					
- 구성원 인권침해 예방 및 심리적 안정감 확보 - 대학의 사회적 책무성·투명성 강화					

2023년 세부 추진계획

구분

주요내용

Plan [계획]

운영 계획 수립

추진담당

· 인권센터

· 감사실

· 상담실

· 직업교육혁신센터

· 대학혁신지원사업단

Do [운영]

프로그램별운영

추진담당

· 인권센터

· 감사실

· 상담실

· 직업교육혁신센터

· 대학혁신지원사업단

Check [평가]

프로그램 만족도 조사 및 결과보고

추진담당

· 인권센터

· 감사실

· 상담실

· 직업교육혁신센터

· 대학혁신지원사업단

Act [환류]

개선사항 도출 및 환류

추진담당

· 인권센터

· 감사실

· 상담실

· 직업교육혁신센터

· 대학혁신지원사업단

추진체계

추진주체의 역할

인권센터

· 구성원 인권 의식 수준 향상 및 윤리의식 교육 확대를 위한 프로그램 계획 및 운영

감사실

· 교직원 행동강령 구축 및 운영에 대한 프로그램 계획 및 운영

상담실

· 교직원 힐링을 위한 프로그램 계획 및 운영

직업교육혁신센터

· 연구 윤리 교육을 위한 시스템 구축 및 프로그램 계획 및 운영

대학혁신지원사업단

· ESG 경영 마인드 함양 교육을 위한 프로그램 계획 및 운영

추진내용 및 일정

세부 프로그램

추진내용

추진일정

HIT 인권 지키미

인권활동 프로그램 개발 및 운영

2023.09.01. ~ 2024.02.29.

교직원 행동강령 구축 및 운영

교직원 행동강령 운영 및 교육

2023.03.01. ~ 2024.02.29.

교직원 힐링 프로그램

신규

교직원 심리검사 및 지원

2023.11.01. ~ 2024.02.29.

연구윤리 교육

연구윤리 정보 제공 및 교육 운영

2024.01.01. ~ 2024.02.29.

ESG 경영 마인드 함양 교육

대학의 사회적 책무성투명성을 위한 ESG 경영 마인드 함양 프로그램 운영 및 교육

2023.09.01. ~ 2024.02.29.

기대성과

1 정량적 성과

· HIT 인권 지키미 : 인권강화활동 1회 실시 만족도 4.0 이상

· 교직원 행동강령 구축 및 운영 : 교육 1회 실시 만족도 4.0 이상

· 교직원 힐링 프로그램 : 교직원 심리검사 1회 실시 만족도 4.0 이상

· 연구윤리 교육 : 교육 1회 실시 만족도 4.0 이상

· ESG 경영 마인드 함양 교육 : 교육 1회 실시 만족도 4.0 이상

2 정성적 성과

· 대학 구성원 간 인권 존중 문화 확산

· 교직원의 바람직한 가치 기준 확립

· 교직원의 업무적 스트레스 완화

· 대학의 청렴한 조직문화 조성

· ESG 가치 이해와 실천

내·외부 자원 활용계획

1 외부 자원활용(단위: 백만원)

혁신지원사업
(일반재정지원)

6.2

혁신지원사업
(지방전문화사업)

UNC 3.0 사업

마이스터대 사업

2 내부 자원활용(단위: 백만원)

교비

6.1

기타

성과
질관리

성과지표 연계성 |

중장기발전계획

 대학경영 혁신

핵심

 교육비 환원율

지율

 사회기실현자수

자율성과지표 달성전략 | 인권 청렴 서비스 교육 강화 프로그램 활성화를 통해 사회기실현자수 관리
구성원 윤리의식 강화를 위한 프로그램 운영 및 만족도 관리

나. 추진계획

③ 세부 과제명 : 대학 운영 회계 투명성 강화

개요

'대학 운영 회계 투명성 강화'는 대학의 자정 노력 활성화를 위하여 대학 자체감사 기능강화에 따른 부정비리 차단으로 대학의 투명성 제고

3개년 추진계획('22~'24)

구분	주요내용						
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)		2차년도(활성화)		3차년도(고도화)		
	- 감사 체크리스트 활용한 자기점검 체계 구축 및 외부 회계감사 운영 - 감사사례 교육 및 운영		- 개선방향 도출을 위한 컨설팅 지원 - 감사사례 교육을 통한 감사 방향 공유		- 부서별 자체 점검 기준 확립 및 외부 회계감사 개선 - 감사교육 확대 및 내부 점검체계 개선		
1차년도 환류	감사결과 공유 및 교육 실시로 대학운영의 투명성 향상						
추진계획 (Plan)	주요 투입내용			조직/인력		재원투자계획	
	대학의 행정운영과 재정의 투명성 강화를 위한 프로그램 계획 및 운영			감사실		혁신	교비 기타
	1 재정지원사업 중복방지						
	혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토						
추진계획 (Plan)	2 재정지원사업 성과연계						
	감사실에서 각 사업 특성을 고려하여 연계						
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램		추진내용 및 방법		추진일정		
					'22	'23	'24
	자체점검 시행		부서별 정기 감사 시행		→	→	→
	외부 회계감사		외부 회계감사 시행		→	→	→
추진내용 및 일정 (Do&Check)	감사사례 교육 및 공유		감사사례 공유 및 감사교육 실시		→	→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과						
	- 투명한 조직문화 정착을 위한 대내외 자정능력 강화(정기감사 1회 및 복무감사 1회, 외부 회계감사 1회) - 감사사례 교육 및 공유를 통한 예방적 감사기능 역할 구현(교육 및 공유 2회, 만족도 4.0점 이상)						
	2 중장기 성과						
기대성과 (Action)	- 자가 점검체계 확립 및 회계 투명성 확보 - 감사교육을 통한 업무능력 향상						

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획]  수요조사 및 대상자 선정 추진담당 · 감사실	Do [운영]  참여자 확정 및 프로그램별 운영 추진담당 · 감사실	Check [평가]  만족도 조사 및 성과확인 결과보고 추진담당 · 감사실	Act [환류]  운영 문제점 개선 및 환류 추진담당 · 감사실
	추진주체의 역할 감사실 · 대학의 행정운영과 재정의 투명성 강화를 위한 프로그램 계획 및 운영			
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용		추진일정
	자체점검 시행	정기감사 1회 및 복무감사 1회 실시 / 정기감사 결과 이행 점검		2023.03.01. ~ 2024.02.29.
	외부 회계감사	외부 회계법인을 통한 외부 회계감사		2023.03.01. ~ 2024.02.29.
	감사사례 교육 및 공유	대학 구성원 대상 감사사례 전파 및 교육		2023.03.01. ~ 2024.02.29.
기대성과	1 정량적 성과 · 자체점검 시행: 자체감사 2회 실시 · 외부 회계감사: 외부 회계감사 2회 실시 · 감사사례 교육 및 공유: 교육 및 공유 2회 실시		2 정성적 성과 · 감사를 통한 대학운영 점검 및 개선사항 도출 · 외부 회계감사를 통한 부패방지 노력 · 감사사례 및 교육으로 행정업무 개선	
	1 외부 자원활용(단위: 백만원) 혁신지원사업 (일반재정지원) 20.3		2 내부 자원활용(단위: 백만원) 교비 44	
내외부 자원 활용계획	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (재정전문대학활성화)	LINC 3.0 사업	마이스타대 사업
	20.3			
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 대학경영 혁신 핵심 교육비 환원을 자율 사회가치실현지수			
	자율성과지표 달성전략 감사 체크리스트 점검 감사 사례 교육 및 공유를 통한 사회가치실현지수 향상 투명한 조직 문화 정착을 위한 프로그램 운영을 통해 대학 구성원의 만족도 관리			

1-4-2 사회적 가치 실현 계획

1-4-2-1 세부내용 : 지역사회 가치 향상을 위한 사회적 공헌

가. 추진배경 및 목표

추진목표	· 지역주민을 위한 교육문화복지 지원을 통한 사회적 가치 실현
추진 배경 및 필요성	 지역사회 기반 평생 교육 실현 프로그램 도출 필요성 · 지역사회 연계 문화·복지·보건 향상을 위한 교육 프로그램 운영 · ESG 환경문제 사회적 이슈 해결 프로그램 필요 분석결과 · 지역사회 소외계층을 지원함으로써 대학과 지역사회의 동반성장 발전 필요 · ESG 환경문제 사회적 이슈 해결 프로그램 요구 증가 분석자료 - 중장기발전계획 1차년도 혁신지원사업 - 구성원 의견수렴 - 지역사회 수요조사

나. 추진계획

① 세부 과제명 : 지역사회와 함께하는 문화·복지·보건 관리

개요

‘지역사회와 함께하는 문화·복지·보건 관리’는 지역사회 취약계층 대상 맞춤형 교육 프로그램 운영을 통해 지역주민의 문화·복지 수요 충족과 보건 향상

3개년 추진계획(’22~’24)

구분	주요내용					
연차별 추진방향	1차년도(구축운영)		2차년도(활성화)		3차년도(고도화)	
	- 지역사회 개방을 위한 도서관 환경개선 - 인문학프로그램 개발 및 홍보 - 지역사회 취약계층을 위한 건강관리 프로그램 운영		- 지역사회 연계 인문학프로그램 활성화 - 지역사회 취약계층을 위한 건강관리 프로그램 개선 및 확대		- 지역사회 연계 인문학프로그램 내실화 - 지역사회 취약계층을 위한 건강관리 프로그램 내실화	
1차년도 환류	- 재학생 및 지역주민의 인문학적 소양 함양을 위한 문화·교양 프로그램 필요 - 지역사회 소외계층을 지원함으로써 대학 이미지 강화 - 지역사회의 ESG 문제에 대한 해결프로그램 개발 요구					
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획 혁신교비기타		
	지역주민 대상 인문학 교육 운영 및 인력 지원		학술정보관	✓	✓	
	지역주민 문화 프로그램 운영 및 인력 지원		학술정보관	✓	✓	
	대학캠퍼스 내 ESG 환경문제 환경개선		대학혁신지원사업단	✓		
	지역 다문화 등 소외계층 대상 프로그램 운영 및 인력 지원		입학·홍보팀	✓		
	외국인 구강건강증진 봉사활동 운영 및 인력 지원		의료시뮬레이션센터	✓		
	지역사회 주민과 재학생의 건강관리 프로그램 운영 및 인력 지원		의료시뮬레이션센터	✓		
	1 재정지원사업 중복방지					
	혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토					
	2 재정지원사업 성과연계					
학술정보관, 대학혁신지원사업단, 입학·홍보팀, 의료시뮬레이션센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계						
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법		추진일정		
				’22	’23	’24
	지역주민과 함께하는 인문학	지역주민 대상 인문학 특강 및 현장 탐방형 인문학 교육		→	→	→
	독서토론 'Book적Book적'	독서 리뷰 및 토론 프로그램으로 지역주민 문화 수요 충족		→	→	→
	지역사회와 함께하는 클린 캠퍼스 환경개선	ESG 환경문제 사회적 이슈 해결을 위한 대학캠퍼스 내 환경개선 프로그램		→	→	→
	지역사회 다문화가족대상 사진촬영	지역 다문화 등 소외계층 대상 지원으로 동반성장 발전 확대		→	→	→
	대전 외국인주민 구강건강 지키미 신규	외국인 구강건강증진 교육 및 봉사활동			→	→
	비만탈출 건강지킴	지역사회 주민과 재학생의 종합적인 건강관리		→	→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과					
	- 다양한 인문학 프로그램 운영으로 지역주민 문화 수요 충족(70명 참여/지역주민 15명/만족도 4.0점 이상) - 지역사회 맞춤형 보건 관련 프로그램 운영을 통한 지역사회 건강증진 기여(50명 참여/지역주민 50명/만족도 4.0점 이상)					
	2 중장기 성과					
- 지역사회 교류 증대 및 대학 브랜드 이미지 제고 - 지역사회 연계 프로그램 운영을 통한 ESG 마인드 의식개선 및 지역주민과의 상생관계 강화						

2023년 세부 추진계획

구분

주요내용

Plan [계획]

수요조사 및 대상자 선정

추진담당

· 학술정보관

· 대학혁신지원사업단

· 입학 · 홍보팀

· 의료시뮬레이션센터

Do [운영]

참여자 확정 및 프로그램별 운영

추진담당

· 학술정보관

· 대학혁신지원사업단

· 입학 · 홍보팀

· 의료시뮬레이션센터

Check [평가]

만족도 조사 및 성과확인 결과보고

추진담당

· 학술정보관

· 대학혁신지원사업단

· 입학 · 홍보팀

· 의료시뮬레이션센터

Act [환류]

운영 문제점 개선 및 환류

추진담당

· 학술정보관

· 대학혁신지원사업단

· 입학 · 홍보팀

· 의료시뮬레이션센터

추진체계

추진주체의 역할

학술정보관

· 수요조사 대상자 선정을 통하여 프로그램 운영

· 프로그램 결과에 따른 차년도 계획 수립안 제시 및 개선안 도출

대학혁신지원사업단

· 프로그램 운영 및 결과에 따른 차년도 계획 수립안 제시 및 개선안 도출

입학홍보팀

· 프로그램 결과에 따른 차년도 계획 수립안 제시

의료시뮬레이션센터

· 수요조사 대상자 선정을 통하여 프로그램 운영

· 프로그램 운영 및 결과에 따른 차년도 계획 수립안 제시 및 개선안 도출

추진내용 및 일정

세부 프로그램

추진내용

추진일정

지역주민과 함께하는 인문학

참여자의 문화 수요 충족

2023.03.20. ~ 2023.05.12.

독서토론 'Book적Book적'

독서 문화 활성화

2023.04.12. ~ 2023.12.31.

지역사회와 함께하는 클린 캠퍼스 환경개선

환경문제에 대한 의식개선

2023.08.30. ~ 2024.02.29.

지역사회 다문화가족대상 사진촬영

다문화가족 사회적 통합지원

2023.09.08. ~ 2023.12.31.

대전 외국인주민 구강건강 자킴

신규

외국인 주민 구강 건강증진 교육 및 봉사를 통한 대학 이미지 강화

2023.07.01. ~ 2023.12.31.

비만탈출 건강지킴

지역주민과 교직원 재학생의 건강 및 체력 향상

2023.08.20. ~ 2024.02.28.

기대성과

1 정량적 성과

· 지역주민과 함께하는 인문학: 40명 참여 지역주민 10명 만족도 4.0점 이상

· 독서토론 'Book적Book적' : 30명 참여 지역주민 5명, 만족도 4.0점 이상

· 지역사회와 함께하는 클린 캠퍼스 환경개선 : 환경개선 활동 1회, 만족도 4.0점 이상

· 지역사회 다문화가족대상 사진촬영 : 30명 참여 지역주민 20명, 만족도 4.0점 이상

· 대전 외국인주민 구강건강 자킴: 10명 참여 지역주민 50명, 만족도 4.0점 이상

· 비만탈출 건강지킴 : 50명 참여, 만족도 4.0점 이상

2 정성적 성과

· 지역주민의 인문학적 소양 함양

· ESG문제에 대한 환경개선

· 사회적 통합 지원 및 봉사를 통한 대학 이미지 강화

· 지역 취약계층에 대한 문화보건·복지 서비스 지원 확대

· 지역사회 건강관리 맞춤형 프로그램 진행

내·외부 자원 활용계획

1 외부 자원활용(단위: 백만원)

혁신지원사업 (일반재정지원)

혁신지원사업 (지방전문대학활성화)

UNC 3.0 사업

마이스터대 사업

13

2 내부 자원활용(단위: 백만원)

교비

기타

10.4

성과 질관리

성과지표 연계성 |

중장기발전계획

 지역사회 기반 평생학습 실현

핵심

 교육비 환원율

지율

 사회기치실현지수

자율성과지표 달성전략 | 지역사회 연계 프로그램 운영을 통한 참여자 수 및 대학 이미지 만족도 관리

1-4-3 대학 간 공유·협력 계획

1-4-3-1 세부내용 : 대학 간 공유·협력 방안 강화

가. 추진배경 및 목표

추진목표	대학 간 공유·협력을 통해 인적·물적 자원의 효율적인 활용으로 교육 인프라 확대
추진 배경 및 필요성	HiT 대전보건대학교 DAEJEON HEALTH INSTITUTE OF TECHNOLOGY 대학간 공유 · 협력을 통한 교육자원의 효율적인 활용 프로그램 도출 필요성 분석결과 분석자료 공유 · 협력 확산 방안 - 효과적인 인재 양성을 위한 타 대학과의 교류 필요 - 대학 교류 활성화를 위한 로드맵 수립 미흡 - 지속적인 교류를 통한 협력 프로그램 실시 방안 수립 방안 중장기발전계획 1차년도 혁신지원사업 구성원 의견수렴 산업체 수요조사

나. 추진계획

① 세부 과제명 : 공유 · 협력 확산 방안

개요

‘공유·협력 확산 방안’은 기존 대학별 인재 양성 시스템만으로는 효과적인 인재 양성 체계 구축에 한계가 있기에 교육자원의 상호 보완 및 협력 체계 인프라 구축을 통해 교육 환경 공유 생태계 조성 및 운영

3개년 추진계획(‘22~’24)

구분	주요내용					
연차별 추진방향	1차년도(구축운영) - 대학 간 공유·협력체계 구축에 필요한 업무협력 운영 - 대학별 우수 강좌 활용을 통한 학점교류 프로그램 운영 - 대학 간 인적(학술, 봉사) 및 물적(도서관) 교류	▶	2차년도(활성화) - 대학 간 협의체 구성으로 협력 분야별 공유협력 확대 - 대학 간 연합 프로그램 다양화	▶	3차년도(고도화) 협력체계의 질적 향상을 통한 통합 교육협력 체계 고도화	
1차년도 한류	- 대학 간 교류와 활성화와 지속적인 협력을 위한 프로그램 요구 및 학생 교류를 위한 지원제도 마련 필요 - 성공적인 프로그램 운영을 위한 조직의 활성화와 예산의 수립 및 배분 방안 필요					
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획		
				혁신	교비	기타
	대전·충청·세종 지역 전문대학 간 워크숍 및 간담회 개최		기획팀	✓		
	우송정보대학과 연합하여 대전 내 지역 봉사활동 프로그램 운영		대학혁신지원사업단	✓		
	학과와 조율하여 타 대학과의 연합 학술경진대회 개최		의료시뮬레이션센터	✓		
	학과와 조율하여 타 대학과의 봉사활동 프로그램 운영 및 지원		대학혁신지원사업단	✓		
	지역 내 참여인원 모집 및 홍보를 통한 프로그램 운영 및 인력 지원		의료시뮬레이션센터	✓		
① 재정지원사업 중복방지 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토						
② 재정지원사업 성과연계 기획팀, 대학혁신지원사업단, 의료시뮬레이션센터에서 각 사업 특성을 고려하여 연계						

추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법	추진일정		
			'22	'23	'24
	협업체 교류 강화	• 대학 간 협약을 통한 분야별 공유 · 협업 기능 강화	→	→	→
	대학연합 그린로드 플로깅	• 대학연합 봉사활동을 통해 대학 간 네트워크 구축 및 확대	→	→	→
	대학연합 뉴트로 스포츠 경진대회	• 대학 간 학술경진대회 개최를 통한 학생교류 활동 강화	→	→	→
	대학 동행 지역사회 봉사활동 신규	• 대학 간 교류를 통한 지역사회 봉사활동		→	→
	심전도검사 비즈니스사업모델 신규	• 타 대학 대상 심전도검사 기기 활용 및 교육		→	→
	심초음파검사 비즈니스사업모델 신규	• 타 대학 대상 심초음파검사 기기 활용 및 교육		→	→
기대성과 (Action)	1 단계 성과				
	- 대학 간 공유협력 체계 강화를 통한 공유 생태계 활성화(대학 간 공유협력 6건 만족도 4.0점 이상) - 학생들의 다양한 프로그램 참여를 통해 폭 넓은 시야 및 경험 제공				
	2 중장기 성과				
	- 참여자 및 수요자 대상의 인프라를 활용한 대학 간 협력 강화를 통한 네트워크 구축 및 확대 - 대학 간 공유협력체를 활용한 학생들의 학습선택권 확대 및 대학별 자원정보 공유				

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용							
추진체계	Plan [계획] 수요조사 및 대상자 선정 추진담당 · 기획팀 · 대학혁신지원사업단 · 의료시뮬레이션센터		Do [운영] 참여자 확정 및 프로그램별 운영 추진담당 · 기획팀 · 대학혁신지원사업단 · 의료시뮬레이션센터		Check [평가] 만족도 조사 및 성과확인 결과보고 추진담당 · 기획팀 · 대학혁신지원사업단 · 의료시뮬레이션센터		Act [환류] 운영 문제점 개선 및 환류 추진담당 · 기획팀 · 대학혁신지원사업단 · 의료시뮬레이션센터	
	추진주체의 역할							
	기획팀		· 협업체 교류 강화를 위한 프로그램 계획, 운영 및 평가					
	대학혁신지원사업단		· 대학 간 공유협력을 통한 인프라 구축으로 프로그램 계획 및 운영					
의료시뮬레이션센터		· 대학 간 학술경진대회 프로그램 계획 및 운영						
추진내용 및 일정	세부 프로그램		추진내용		추진일정			
	협업체 교류 강화		협력 인프라 체계 구축 및 강화		2023.05.01. ~ 2024.02.29.			
	대학연합 그린로드 플로깅		대학 간 공유협력 네트워크 구축		2023.09.01. ~ 2024.02.29.			
	대학연합 뉴트로 스포츠 경진대회		학술경진대회를 통한 대학 간 학생 교류 강화		2023.10.02. ~ 2023.12.31.			
	대학 동행 지역사회 봉사활동 신규		타 대학과의 봉사연합을 통한 지역사회 기여		2023.09.01. ~ 2024.02.29.			
	심전도검사 비즈니스사업모델 신규		지역사회 교육 콘텐츠 사업 확대		2023.11.01. ~ 2024.01.30.			
	심초음파검사 비즈니스 사업모델 신규		특성화 교육을 통한 인적 자원 공유		2023.11.01. ~ 2024.01.30.			
기대성과	1 정량적 성과			2 정성적 성과				
	· 협업체 교류 강화 : 1회 실시, 만족도 4.0점 이상 · 대학연합 그린로드 플로깅 : 2회 실시, 만족도 4.0점 이상 · 대학연합 뉴트로 스포츠 경진대회: 1회 실시, 만족도 4.0점 이상 · 대학 동행 지역사회 봉사활동 : 1회 실시, 만족도 4.0점 이상 · 심전도검사 비즈니스사업모델: 1회 실시, 만족도 4.0점 이상 · 심초음파검사 비즈니스사업모델: 1회 실시, 만족도 4.0점 이상			· 협력 인프라 체계 구축을 통한 효율적인 자원 활용 · 대학연합 봉사활동 운영을 통한 대학 간 교류 및 ESG 마인드 함양과 사회공헌 기여 · 학술경진대회를 통한 대학 간 학생교류의 장 마련 · 대학시설 공유를 통한 대학별 효과적 인프라 활용				
내·외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)			2 내부 자원활용(단위: 백만원)				
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전도대학활성화)	UNC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타		
성과 질관리	성과지표 연계성 중장기발전계획 수요자 맞춤 지원강화 핵심 교육비 환원을 지을 사회기치실현지수							
	자율성과지표 달성전략 대학 간 공유협력 인프라 구축을 통한 사회기치실현지수 향상 대학 간 교류 프로그램 운영을 통한 참여자 만족도 관리							

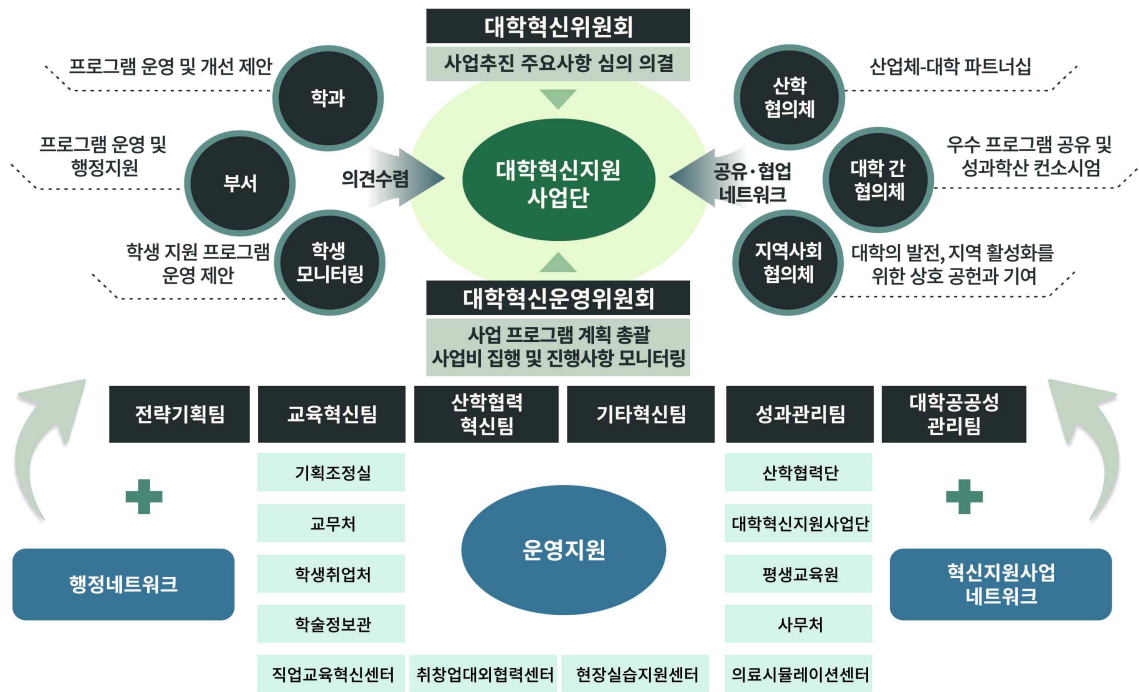
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

1. 거버넌스 구축

1-1 거버넌스 총괄 체계

1-1-1 거버넌스 추진 체계

- 효과적인 사업의 추진과 성과관리를 위해 대학혁신위원회를 중심으로 혁신지원사업단과 대학의 각 부서 간 연계를 통해 체계적인 성과 평가 및 성과 공유와 확산이 이루어지고 있음



1-1-2 거버넌스 조직구성

연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	전문성	교내/외
①	대학혁신위원회	위원장	이O기	대전보건대학교	대학본부	총장	경영진	교내
②			이O화		대학본부	부총장		
③		위원	이O학		기획조정실	기획조정실장	교무위원	
④			김O걸		교무처	교무처장		
⑤			백O선		학생취업처	학생취업처장		
⑥			지O하		입학처	입학처장		
⑦			이O호		사무처	사무처장		
⑧			김O숙		산학협력단	산학협력단장	학부장	
⑨			민O홍		학술정보관	학술정보관장		
⑩			김O식		대학혁신지원사업단	사업단장		
⑪			정O관		보건의료학부 I	학부장	학부장	
⑫			최O목		휴먼케어학부	학부장		
⑬			노O진		총학생회	회장	학생대표	
⑭			양O원	대전선병원	원무부	원무부장	산업체 대표	
⑮			허O강	염치과	염치과	원장		
⑯			송O영	울산과학대학교	혁신지원사업단	단장		
⑰		간사	장O훈	대전보건대학교	대학혁신지원사업단	팀장		교내
소계		총 17 명						

①	대학혁신 운영위원회	위원장	김O숙	산학협력단	산학협력단	산학협력단장	사업총괄	교내
②		부위원장	김O식	혁신지원사업단	대학혁신지원사업단	사업단장	사업운영	
③		위원	이O희	혁신지원사업단	대학혁신지원사업단	사업부단장	총괄	
④		위원	김O연	교육혁신 위원회	직업교육혁신센터	센터장	교육혁신	
⑤		위원	김O희		직업교육혁신센터	부센터장	실무진	
⑥		위원	김O은	산학협력혁신	취·창업대외협력센터	센터장	산학혁신	
⑦		위원	조O필	위원회	안경광학과	교수	실무진	
⑧		위원	유O현		의료시뮬레이션센터	센터장	기타혁신	
⑨		위원	이O열	기타혁신 및 공공성 위원회	재난소방·건설안전과	교수	공공성 실무진	
⑩		위원	이O영	성과관리 위원회	임상병리(학)과	교수	성과관리 실무진	
⑪		위원	최O	대전보건대학교	대의원회	대의원장	재학생 대표	
⑫		위원	유O영	비앤지(주)	비앤지(주)	대표이사	산업체 대표	
⑬		위원	남O우	대전대학교	교수학습개발원	교수	타대학 교수	
⑭		간사	최O기	혁신지원사업단	대학혁신지원사업단	담당		
소계		총 14 명						
합계		총 31 명						

1-2 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능

1-2-1 거버넌스 조직별 운영방안

구분	대학혁신위원회	
주요기능	사업추진 주요사항 심의의결	
운영방안	- 권한: 심의의결권(사업승인)/관리통제권/예산편성권 - 책임: 사업내용 및 예산편성 확정 일정 준수 의무/예산집행기준 확정 의무	
구성원 역할	- 총 17명 : 위원장 1명(총장) - 교내 13명(교무위원급 구성, 학생대표 및 학부 대표 구성, 책임성과 권한의 중요성) - 교외 3명(각 분야 대표 전문가 구성 해당 분야 전문성 강화)	
관련규정(지침)	규정(지침)명	주요내용
	대학혁신지원사업 대학혁신위원회 운영지침	·대학혁신지원 사업추진계획 수립 ·대학혁신전략과제 및 세부프로그램 실행계획 수립 ·대학혁신지원사업 추진결과 사항

구분	성명	소속	부서	직위	교내/외	주요 역할
위원장	이O기	대전보건대학교	대학본부	총장	교내	발전계획 및 재정지원사업 총괄
위원	이O화		대학본부	부총장		사업운영 상황 점검
	이O학		기획조정실	기획조정실장		사업 전반의 성과 관리
	김O걸		교무처	교무처장		교육과정, 현장실습 등의 관리
	백O선		학생취업처	학생취업처장		장학생 및 취창업 관리
	지O하		입학처	입학처장		신입생 및 유학생 관리
	이O호		사무처	사무처장		문서 및 교육시설물 관리
	김O숙		산학협력단	산학협력단장		재정지원사업 사업효과성 분석
	민O홍		학술정보관	학술정보관장		도서관 시설 및 기자재 관리

	김식		대학혁신지원사업단	사업단장		사업 진행 및 관련 부서 지원
	정관		보건의료학부 I	학부장		학과의 재정지원사업 참여 독려 및 지원
	최복		휴먼케어학부	학부장		학과의 성과지표 분석
	노진		총학생회	회장		사업 효과성을 위한 모니터링
	양원	대전선병원	원무부	원무부장	교외	보건계열 사업관리 모니터링
	하강	엠치과	엠치과	원장		투명성을 위한 사업관리 모니터링
	송영	울산과학대학교	대학혁신지원사업단	단장	교내	재정지원사업 사업관리 모니터링
	간사	최기	대전보건대학교	대학혁신지원사업단		담당
합계						총 17명(내부 14명, 외부 3명)

구분	대학혁신 자체평가위원회	
주요기능	사업추진성과 점검 및 환류	
운영방안	- 권한: 심의 의결권(자체평가결과에 대한 의사결정권)/관리통제권(차년도 사업 개선요구 및 예산집행 점검) - 책임: 심의 의결 후 차년도 사업에 반영된 사업내용 및 예산 등에 대한 성과평가결과에 대한 책임 자체평가규정 준수에 대한 책임/자체평가보고서의 적절성에 대한 책임	
구성원 역할	- 총 10명: 위원장 1명(前국고사업 팀원), 부위원장 1명(前국고사업 팀원) - 교내 5명(前 국고사업 팀원 구성, 사업내용 이해 및 전문성 강화) - 교외 3명(각 분야 대표 전문가 구성 해당분야 전문성 강화)	
관련규정(지침)	규정(지침)명	주요내용
	대학혁신지원사업 자체평가 지침	· 자체평가 계획수립 및 세부프로그램 평가 및 환류 · 필수성과지표 및 자율성과지표 평가 및 환류 · 대학 전체 및 중장기발전계획에 대한 정량적인 지표 평가

구분	성명	소속	부서	직위	교내/외	주요 역할
위원장	이표	대전보건대학교	사회복지(학과)	교수	교내	자체평가 총괄
부위원장	조경		간호학과	교수		자체평가 상황 점검
위원	김현		안경광학과	교수		성과분석 및 환류계획
	김수		임상병리(학과)	교수		사업운영 및 관리 적절성
	염열		총동문회	회장		재정집행의 투명성 및 효과성 관리
	노진		총학생회	회장		대학 공공성 및 사회적 가치 실현
	문권	대전광역시	광역교통정책팀	팀장	교외	재정집행의 투명성 및 효과성 관리
	김태	우송대학교	앤디컷국제대학	교수		성과분석 및 환류계획
	이열	대전성모병원	병리과	팀장		사업운영 및 관리 적절성
간사	장훈	대전보건대학교	대학혁신지원사업단	팀장	교내	재정지원사업 사무 관리
합계						총 10명 (내부 7명, 외부 3명)

구분		대학혁신 성과관리위원회				
주요기능		중장기발전계획 부합 여부, 사업성과 평가 및 자문				
운영방안		- 관한 성과관련 데이터 분석 및 총괄관리/자체평가 환류점검 및 사업 방향 제시/성과부진 사업 개선 요구 - 책임 자체평가, 최종평가의 환류점검 의무				
구성원 역할		- 총 8명: 위원장 1명(대학혁신지원사업단장) - 교내 4명(前 국고사업 팀원 구성 사업 내용 이해 및 전문성 강화) - 교외 3명(타대학 대표 전문가 구성 타 대학 벤치마킹 및 전문성 강화)				
관련규정(지침)		규정(지침)명		주요내용		
		대학혁신지원사업 성과관리 운영지침		·대학혁신과제의 적정성 평가 및 기본계획 수립 ·대학혁신과제의 성과에 관한 연구, 개발, 조사, 분석 및 관리 ·대학혁신과제의 성과 측정 및 환류		
구분	성명	소속	부서	직위	교내/외	주요 역할
위원장	김O식	대전보건대학교	대학혁신지원사업단	단장	교내	성과관리 총괄
위원	이O		안경공학과	교수		산학협력혁신 성과관리
	김O수		임상병리(학과)	교수		기타혁신 공공성 성과관리
	신O은		교양교육원	교수		교육혁신 성과관리
	김O연	영산대학교	유아교육과	교수(부총장)	교외	성과관리지표 적절성
	박O	광주보건대학교	보건행정과	교수 (前 산학협력단장)		영역별 성과관리 방향
	유O경	울산보건대학교	교수학습지원센터	교수(선배장)		성과관리 환류 방안
간사	최O기	대전보건대학교	대학혁신지원사업단	담당	교내	재정지원사업 사무 관리
합계						총 8명 (내부 5명, 외부 3명)

구분		재정지원사업 중복투자방지위원회				
주요기능		- 재정지원사업 예산의 대학 전체 발전에 대한 중복투자방지 및 효율적 활용관리 - 재정지원사업 수행 결과의 지속적 모니터링 및 성과유도 - 재정지원사업별 자체평가 결과에 따른 성과 환류 유도 - 성과부진 사업단에 대한 개선계획 수립 요구에 관한 사항				
운영방안		- 관한 심의의결권(재정지원사업 중복투자 내용 심의) - 책임 재정지원사업 예산 편성 및 중복투자 방지 방안 검토				
구성원 역할		- 총 8명 : 위원장 1명(총장), 부위원장 1명(부총장) - 교내 6명(사업수행부서 부서장 구성, 대학 정책 추진 중복방지 검토 책임성 강화)				
관련규정(지침)		규정(지침)명		주요내용		
		재정지원사업 중복투자방지위원회 규정		·중복투자방지 및 효율적 활용관리 ·수행결과의 지속적 모니터링 및 성과유도 ·자체평가 결과에 따른 성과 환류 유도		

구분	성명	소속	부서	직위	교내/외	주요 역할
위원장	이O기	대전보건대학교	대학본부	총장	교내	재정지원사업 총괄 운영 및 성과관리
부위원장	이O화		대학본부	부총장		재정지원사업 성과 및 연계성 관리
위원	이O학		기획조정실	기획조정실장		재정중복투자방지 및 효율적 활용 관리
	김O숙		산학협력단	산학협력단장		재정지원사업 집행 및 지표 관리
	김O걸		교무처	교무처장		재정지원사업 교육 사업비 관리

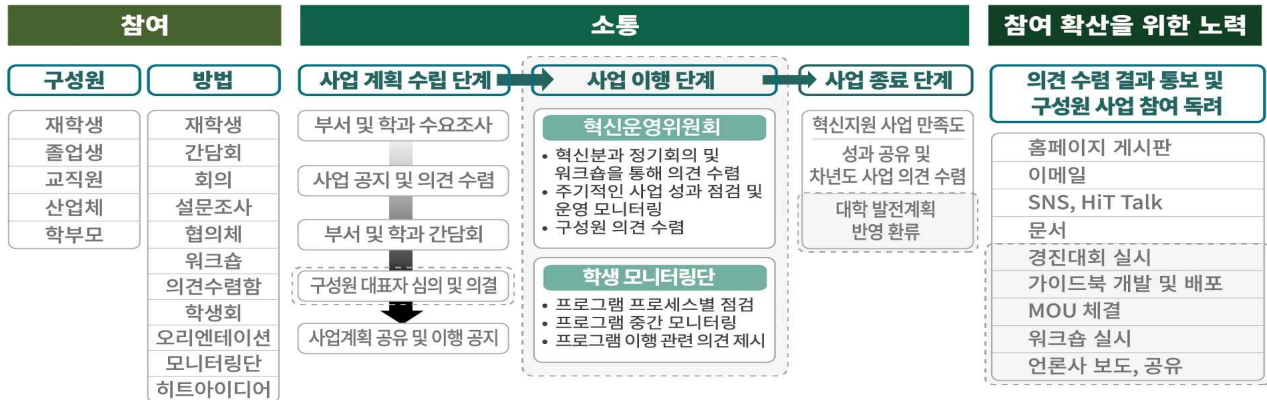
	백○선		학생취업처	학생취업처장		재정지원사업 학생지원 모니터링
	이○호		사무처	사무처장		재정지원사업집행 및 지표관리
간사	장○훈		대학혁신지원사업단	팀장		재정지원사업 사무 관리
합계						총 8명(내부 8명)

구분	대학혁신 운영위원회	
주요기능	사업비 집행 및 진행사항 모니터링, 성과지표 관리	
운영방안	- 권한: 대학발전계획과의 연계성 관련 사업변경 의뢰권/사업우선순위 분석, 조정권 - 책임: 대학발전계획변경에 따른 혁신지원사업운영 의무/사업순위조정결과에 따른 적정 예산 사용 의무	
구성원 역할	- 총 14명 : 위원장 1명(산학협력단장), 부위원장 1명(사업단장) - 교내 10명(사업수행부서 센터장/팀원 구성, 원활한 사업 수행 및 책임성 강화) - 교외 2명(각 분야 대표 전문가 구성 해당 분야 전문성 강화)	
관련규정(지침)	규정(지침)명 주요내용	
	대학혁신지원사업단 운영규정	·대학 중장기 발전계획의 성과목표 달성 ·지속적인 성과지표 관리 ·사업 성과관리 및 공유, 확산
	혁신지원사업 자체운영규정	·사업비 관리 및 집행에 관한 사항 ·사업비 예산편성 및 집행에 관한 사항

구분	성명	소속	부서	직위	교내/외	주요 역할
위원장	김○숙	산학협력단	산학협력단	산학협력단장	교내	대학혁신지원사업 운영 관리
부위원장	김○식	혁신지원사업단	대학혁신지원사업단	사업단장		대학혁신지원사업 운영
위원	이○희	혁신지원사업단	대학혁신지원사업단	사업부단장		사업비 집행을 점검
위원	김○연	교육혁신위원회	직업교육혁신센터	센터장		교육혁신 사업 총괄
위원	김○희		직업교육혁신센터	부센터장		교육과정, 교수학습법 등 사업 관리
위원	김○은	산학협력혁신위원회	취창업지원협력센터	센터장		산학협력혁신 사업 총괄
위원	조○필		안경공학과	교수		산학협력, 취창업 등 사업 관리
위원	유○현	기타혁신 및 대학 공공성위원회	의료시뮬레이션센터	센터장		기타혁신 및 대학 공공성 사업 총괄
위원	이○열		재난소방건설안전학과	교수		평생교육, 글로벌 등 사업 관리
위원	이○영	성과관리위원회	임상병리(학과)	교수		성과관리 사업 총괄
위원	최○	대전보건대학교	대의원회	대의원장		회계투명성, 교육학생 지원
위원	유○영	비앤씨(주)	비앤씨(주)	대표이사	교외	기타혁신, 대학 공공성 지원
위원	남○우	대전대학교	교수학습개발원	교수		교육혁신, 산학협력혁신 지원
간사	최○기	혁신지원사업단	대학혁신지원사업단	담당	교내	재정지원사업 사무 관리
합계						총 14명(내부 12명, 외부 2명)

1-2-2 대학 구성원과의 목표·전략·공유(참여 활성화) 방안

- 구성원의 의견수렴을 위해 다양한 참여방법을 개설하여 사업계획 수립단계에서 반영
- 사업이행단계에서 혁신분과위원회와 학생모니터링단을 통해 성과점검 및 수요자의 직접 참여를 통한 의견을 수렴하고 참여 확산을 위해 HIT Talk 등 다양한 통로로 구성원과 목표·전략을 공유함



① 대학 구성원 참여 활성화 방안을 위한 제도(규정, 지침)

관련규정/지침	주요내용	주관부서
대전보건대학교 혁신지원사업 사업비 관리·운영 지침	• 혁신지원사업의 효과적인 운영을 위한 사업비 집행 및 사업 운영에 관련된 운영지침을 정함 • 운영지침에 따라 구성원의 의견을 상시 모니터링하고, 구성원의 의견에 따른 자체평가 및 성과관리를 수행하고 있음	산학협력단 대학혁신지원사업단
교무위원회운영규정	• 교무행정의 중요사항을 심의 의결하여 효율적인 학사업무의 수행을 도모하기 위한 활동을 목적으로 함 • 10인 이내의 위원으로 구성하여 회의록을 작성하여 위원장에게 보고하고 출석위원 전원이 서명을 날인하도록 하여 투명성을 제고하고 있음	교무처 교무팀
평의회 운영규정	• 대학의 교육과정편성에 관한 심의와 발전계획에 관한 심의, 학칙의 개정 또는 제정 시 심의, 대학의 예·결산 자문, 재정운영계획 자문, 학교법인의 요청에 따른 개방이사의 추천 등 역할을 수행함 • 대학평의회 구성은 외부인사, 교직원, 총동문회, 총학생회 등 12인이며, 대학의 발전에 공헌할 수 있는 인원을 위촉하여 의견수렴의 합리성과 개방성을 담보할 수 있도록 노력하고 있음	교무처 교무팀
제 규정 관리규정	• 교무위원회를 중심으로 하여 규정의 체계 및 내용 타당성 심의 • 상위 규정에서 정한 내용과의 저촉 여부를 심의하고 다른 제반 규정과의 중복여부와 효율성을 심의함	기획조정실 기획팀

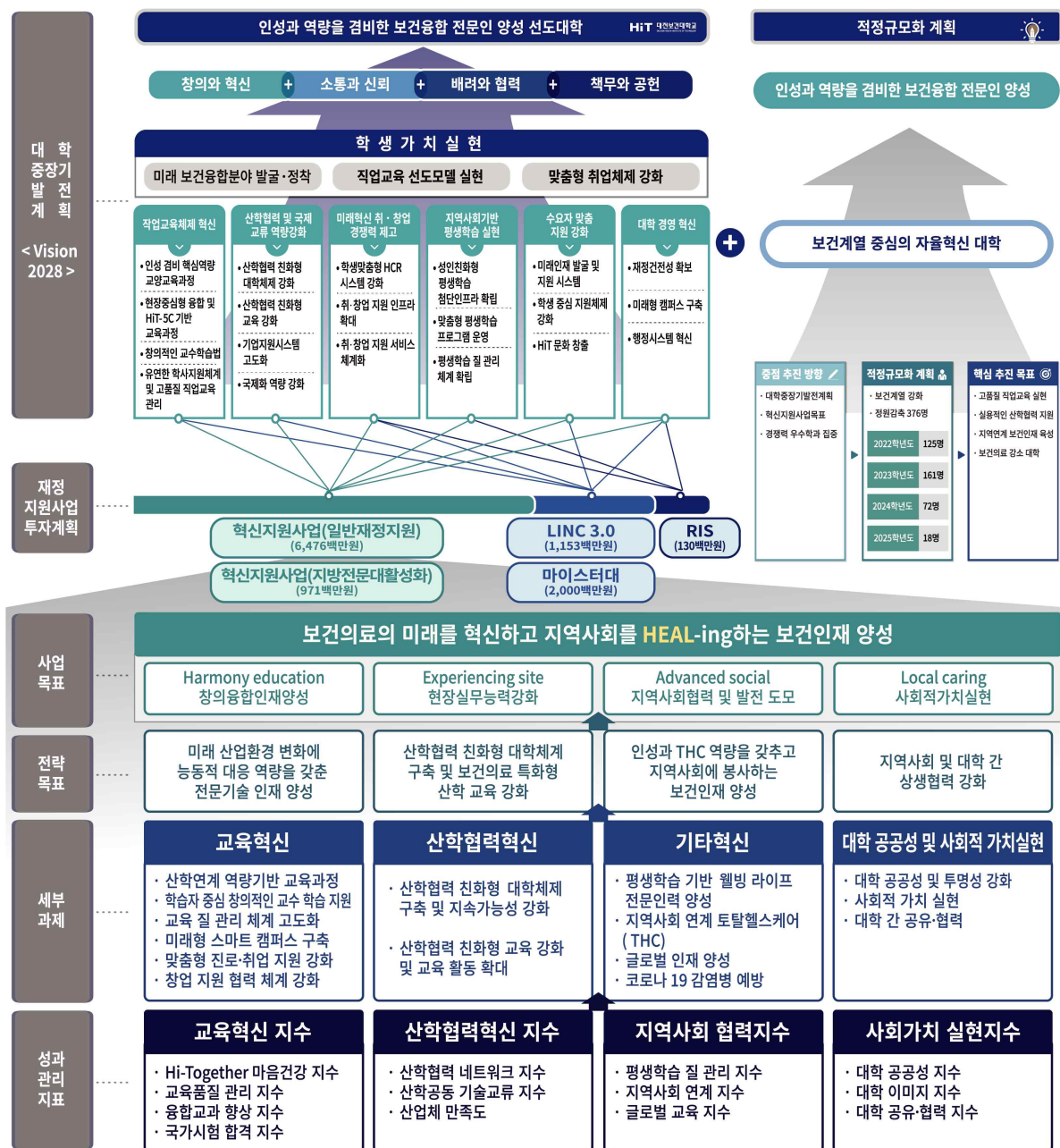
② 대학 구성원 참여 활성화 방안을 위한 활동계획

구분	주요내용
인터넷, SNS, 홈페이지	• 대학 홈페이지, SNS, 대학 블로그를 통한 학내 정보공유 및 사업 운영성과 공유를 통한 구성원 간 정보교류(교직원, 학생, 외부기관, 산업체, 병의원 등)
수요조사 등 설문조사	• 혁신전략, 사업계획, 추진목표를 설정함에 있어서 구성원 수요조사 및 사업개선 의견수렴(교직원) • 추진과제별 운영 내용에 대한 구성원 만족도 조사를 통한 사업정책에 반영(교직원, 학생, 산업체)
워크숍, 간담회	• 주기적인 사업워크숍 간담회 설명회를 통한 사업운영 모니터링 의견공유, 운영 애로사항 개선(교수, 학생, 직원)
학생자치기구	• 총학생회와 대의원회, HIT 학생모니터링단을 통한 사업 수요자 요구와 자율적인 학생 사업 참여(학생)
학과장 회의	• 정기적인 학과장 회의를 통한 사업 운영성과 공유와 운영 정책 안내로 지속적인 정보 공유(교직원)
각종 위원회	• 교무위원회, 대학발전위원회, 대학혁신위원회, 사업자체평가위원회 등 각종 위원회 개최를 통한 사업성과 공유 및 의견개선(교수, 학생)

2. 성과관리 체계

2-1 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성

- 우리 대학은 대학 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성과 연계성을 확보하기 위해 관련 위원회 설치 및 운영 등 인프라 구축에 노력함
- 중장기 발전계획의 비전 달성을 위한 전략과제와 다변화하는 사회에 대응하기 위한 적정규모화 계획을 수립하고 대학의 목적달성을 위해 효율적인 재정투자계획을 수립함
- 타재정지원사업과 중복투자를 방지하고 각 재정지원사업별 성격에 맞는 분야에 투자를 집중하고자 노력하였으며, 특히 혁신지원사업은 아래와 같은 전략 목표 및 세부계획을 수립하여 운영할 계획임



2-1-1 전문대학혁신지원사업과 연계하여 성과 창출이 가능한 재정지원사업 현황 분석

사업명	자원기관/금액	사업목적	주요내용	사업성과	운영상의 개선점
혁신지원사업 (일반재정지원)	- 교육부 (‘22~’25), 6,476백만원	보건의료의 미래를 혁신하고 지역사회를 HEAL-ing하는 보건인재 양성	- 교육혁신 - 산학혁신 - 기타혁신 - 공공성	대학 혁신과 역량 중심의 교육 정책을 통한 보건인재 양성	대학 공공성 및 사회적 가치 실현 확대 필요
혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	- 교육부 (‘23~’25), 971백만원	맞춤형 지역통합돌봄 전문인력 양성	학사구조제도 및 교육과정 개편	지자체 교육청과 MOU 체결 및 통합돌봄 인력 양성 정책 협의	학사제도 재정비
LINC 3.0	- 교육부 (‘22~’25), 1,153백만원	지역사회와 상생하는 HIT 스마트 헬스케어 산학협력 선도모델 완성	- 비전 및 산학연협력체제 - 인력양성 - 기업가치 창출 - 공유협업	산학연 협력 강화를 통한 취업률 상승	대학 전체의 산학연 협력으로 확대 필요
마이스터대	- 교육부 (‘23~’25), 2,000백만원	미래 첨단 보건산업을 선도하는 고숙련 창의인재양성	- 학생선발 및 학사관리 개선 - 교육과정 개편 및 신규 운영 - 교원 확보 및 운영 - 학생지원	일·학습 균형을 위한 교육 수요자 중심 교육환경 조성	지역 내 기업 및 지자체 등 참여 활성화를 통한 교육 환경 제공 필요

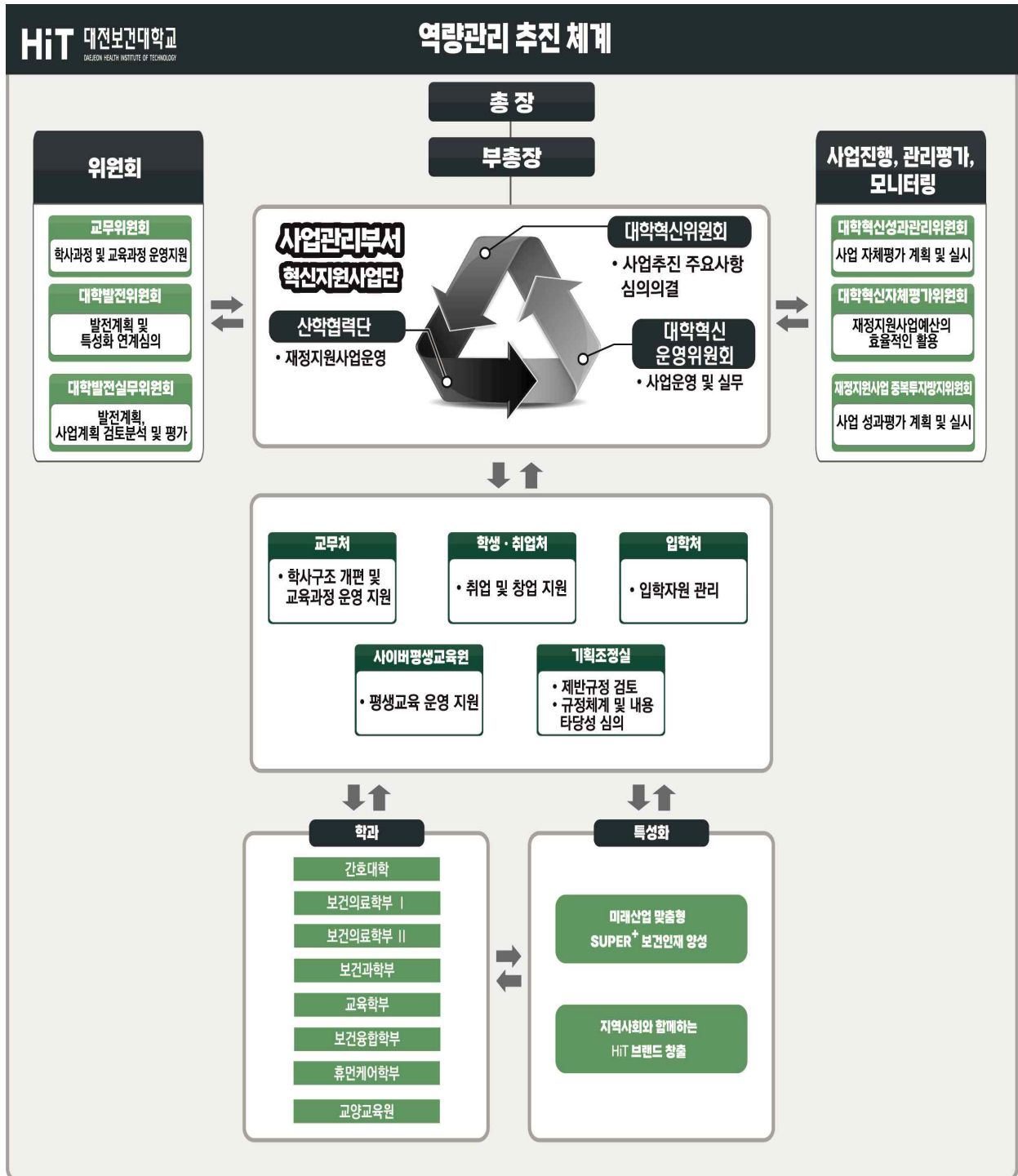
2-1-2 전문대학혁신지원사업과 재정지원사업과의 차별화 및 연계방안

연계 프로그램 (혁신지원사업 기준)	타 재정지원사업		
	사업명	중점내용	중복방지 및 연계 방안
산학연계 역량기반 교육과정	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	CARE-MATE 학사구조 개편 및 교육과정 운영	HiT CARE-MATE 센터에서 프로그램 운영
	LINC 3.0	산학연 협력 융합교육과정 개편 및 운영 주문식 교육과정 운영	학과단위 산학협력혁신 위원회 구성
	마이스터대	대학원 교육과정 개발 및 운영	맞춤형 취창업 프로그램 운영
산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학협력 Linkage 프로젝트	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	CARE-MATE 분야 지역연계 취·창업 지원	HiT CARE-MATE 센터에서 프로그램 운영
	LINC 3.0	가족회사 관리지원(등급제) 산학공동 연구 및 기술개발 산업체 재직자 교육	산학협력 연계 체계 강화
	마이스터대	산업체 재직자 협의체 구축	맞춤형 취창업 프로그램 운영
산학협력 친화형 교육강화 및 교육활동 확대	LINC 3.0	캡스톤 디자인 표준 현장실습 학기제	전문대학 Co-op 실시
	마이스터대	현장실습 프로토콜 개발	산업체 수요 맞춤형 교육 실시
미래형 스마트 캠퍼스 구축	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	CARE-MATE 양성을 위한 교육환경 개선	HiT CARE-MATE 센터에서 프로그램 운영
	LINC 3.0	산학연 협력 교육환경 및 지원체계	디지털 교육 환경 플랫폼 구축
	마이스터대	교육환경 및 시설 운영	AR/VR 실습실 구축
글로벌 인재 양성	LINC 3.0	산업체 글로벌 산학연계 네트워크 확대	해외현장실습을 통한 산업체 연수 및 취업

2-2 대학 전반의 역량관리 체계

2-2-1 역량관리 추진 체계

- 대학 경쟁력 강화 및 교육의 질 제고를 위한 중장기 발전계획 및 대학혁신 추진으로 관련 위원회, 사업관리 부서, 사업수행 부서 및 학과와 유기적인 협조 체계 구축



2-2-2 역량제고 성과 지속을 위한 관리체계

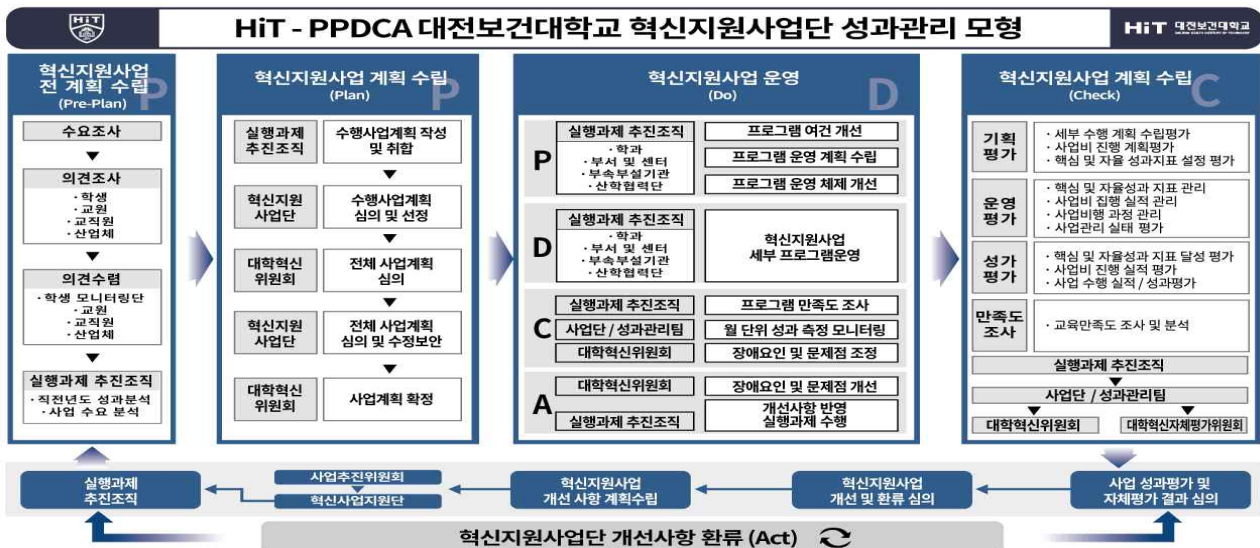
- 중장기 발전계획 및 대학혁신의 주요 사업에 대하여 사업계획 수립, 운영 및 관리, 상시 모니터링을 포함하여 성과평가, 평가 결과를 반영한 환류와 개선으로 체계적인 성과관리 체계 구축
- 대학의 비전 및 대학혁신 사업 목표를 효과적으로 달성하고 사업의 혁신 성과를 공유 및 확산하여 고등직업교육 발전에 기여함



2-3 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

2-3-1 사업 세부추진(집행)계획 수립

- HIT-PPDCA 대전보건대학교 성과관리모형기반 성과지표관리시스템 구축하여 혁신지원사업 성과지표별 분석, 연도별, 월별 지표별 다양한 관리 기능 구축
- 성공적 성과관리를 위한 SMART(구체성, 측정가능성, 달성가능성, 목적부합성, 시간제약)에 따른 성과지표 제시, 상시 모니터링을 통한 지속적인 성과관리와 평가결과에 따른 환류



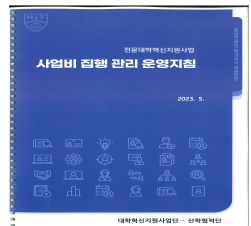
2-3-2 핵심 및 자율성과지표 관리

- 핵심성과지표 관리를 위해 ‘대학자체평가위원회’를 조직·운영, 대학자체평가를 통해 중장기발전계획의 핵심성과지표, 대학 정책 사업 등의 주요 성과지표의 달성수준을 점검, 대학혁신지원사업단 ‘대학혁신지원사업 자체평가위원회’에서 자율성과지표를 상시 모니터링 하고 중간·최종 자체평가에서 평가

구분	평가지표명	평가방법	평가주기	관련부서	위원회
핵심성과지표	재학생 충원율	정량	연간	교무처, 입학처	대학자체평가위원회
	전임교원 확보율	정량	연간	기획조정실	
	교육비 환원율	정량	연간	기획조정실, 사무처	
	취업률	정량	연간	학생취업처	
자율성과지표	교육혁신지수	정량	반기별	대학혁신지원사업단	대학혁신 자체평가위원회
	산학협력혁신지수	정량	반기별	대학혁신지원사업단	
	지역사회협력지수	정량	반기별	대학혁신지원사업단	
	사회가치실현지수	정량	반기별	대학혁신지원사업단	

2-3-3 사업비 집행 가이드라인 마련

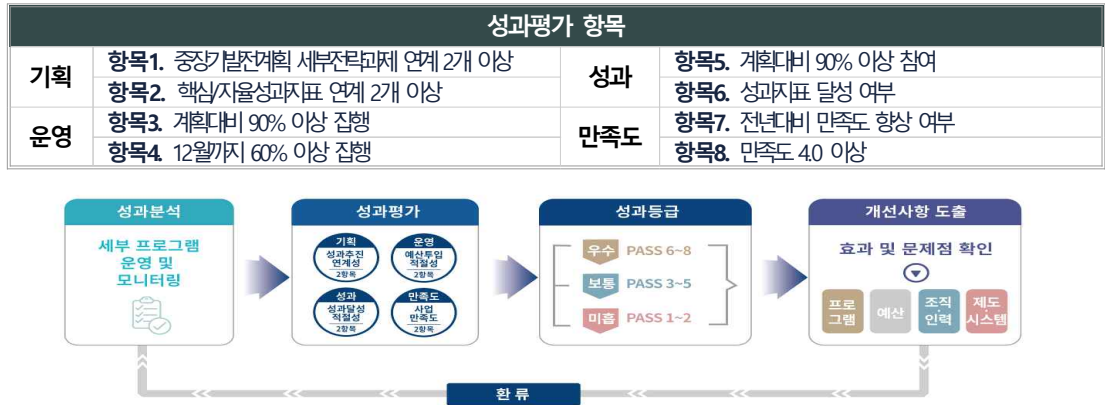
- 사업비 집행과 관련된 기본 사항들, 사업비 집행 및 정산, 사업기간 및 집행 범위, 지원금의 조정 및 집행 결과의 공개 등과 관련된 가이드라인을 제정하고 설명회를 개최

구분	주요내용	주요실적
목 적	전문대학 혁신지원사업의 사업비 관리에 대한 사항	 사업비 집행 관리 운영지침 2023. 5. 대학혁신지원사업단 - 산학협력단
조 직	사업비 중앙관리 조직 및 관리부서 구성에 관한 사항	
기 능	사업비 중앙관리 조직의 역할과 기능에 관한 사항	
구 성	사업비 항목 구분 및 세부집행기준에 관한 사항	
회계처리	사업비 집행, 정산관련 회계처리 규칙에 관한 사항	 행정 설명회
사업기간	사업비 항목, 월별집행, 이월, 집행 및 사업진행 프로세스에 관한 사항	
사업비	사업비 편성, 집행 및 정산에 관한 사항	

2-3-4 사업 시행 과정과 성과 모니터링

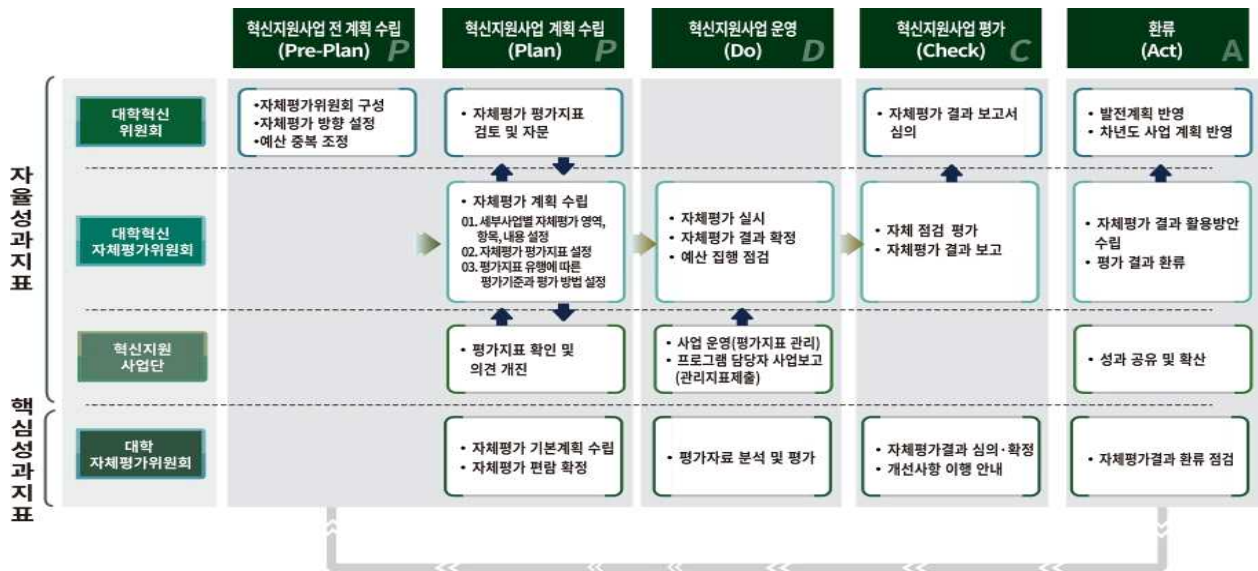
성과평가 관리체계

- 4가지 성과평가 항목에 따라 성과평가를 실시하고 PASS/FAIL 성과등급 항목을 분석하여 프로그램, 예산, 조직·인력, 제도·시스템 항목으로 개선사항을 도출함



2-3-5 자체평가 추진체계

- 핵심성과지표와 자율성과지표 달성을 위하여 자체평가 추진체계를 아래와 같이 갖추고 있음



3. 성과지표

3-1 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적	연차별 달성 목표	
				1차년도	2차년도	3차년도
자율성과지표 (HEAL 지수)	① 교육혁신지수(Harmony education)	점	110.2	113.4	115.4	116.8
	② 산학협력혁신지수(Experiencing site)	점	45.1	52.6	54.8	56.8
	③ 지역사회협력지수(Advanced social)	점	110.0	164.2	165.4	166.9
	④ 사회가치실현지수(Local caring)	점	36.1	69.3	70.6	71.7

3-1-1 자율성과지표명 : 교육혁신지수(Harmony education)
가. 자율성과지표 정의서
증빙자료4-1 교육혁신지수 관련 증빙 자료 pp. 38.~43.

지표명		현재값	실적값		연차별 달성 목표			
			1차년도		2차년도	3차년도		
교육혁신지수		110.2(100%)	113.4(102.9%)		115.4(104.7%)	116..8(106%)		
[R] 목적적합성		• 사업 목표인 HEAL-ing 인재 양성의 H(Harmony education, 창의융합교육)의 측정지표						
지표 설정 근거	지표선정이유	• 산학연계 역량기반 교육과정, 학습자 중심 창의적인 교수학습 지원						
	(세부)프로그램 과의 관련성	• 교육 질 관리 체계 고도화, 맞춤형 진로.취업 지원 강화 • 산학협력 맞춤형 취.창업 역량강화 지원(산학연계 취업역량 Add Up)						
[S] 구체성		• [A×0.3] + [B×0.3] + [C×0.2] + [D×0.2]						
산출식		A: 교수학습 역량지수 / B: 교육품질 관리지수 / C: 융합교과 향상지수 / D: 취업역량 강화지수						
[M] 측정가능성		• 2021년 실적값(2022년 2월말 기준)						
세부 산출내용	기준값							
	측정 방법	세부 지표명	세부 산출 내용					
		A: 교수학습 역량지수	교원연수참여율+전공 강의평가향상률+교양 강의평가 향상률					
		B: 교육품질 관리지수	학습성과 성취도+핵심역량 성취도					
		C: 융합교과 향상지수	융합교과 개설율+융합교육이수율					
D: 취업역량 강화지수	국가면허시험 합격우위율(전체대학평균대비)+취업우위율(전문대학평균대비)							
[T] 시간목표		• 현재값: 2021년(2022년2월) 실적을 기준으로 교육혁신지수 110.2 산출 → 현재값으로 설정						
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		• 설정구체성						
		지 표 명	세부항목	현재값 (2021)	목표값설정 구체성	실적값	목표값	
						'22	'23	'24
		A	교원연수참가율	58.4	전년 교원 연수참가 건수(171건) 대비 목표설정	68.9	72.5	74.5
			전공강의평가 향상률	20.5	전년 전공 강의평가 향상률(20.2) 대비 목표설정	20.2	20.3	20.4
			교양강의 평가 향상률	20.0	전년 교양강의 평가 향상률(20.3) 대비 목표설정	20.3	20.4	20.5
		B	학습성과 성취도	83.1	전년 학습성과 성취도(84.2) 대비 목표설정	84.2	84.5	85.0
			핵심역량성취도	79.3	전년 핵심역량 성취도(80.8) 대비 목표설정	80.8	81.0	81.5
		C	융합교과개설율	310	전년 융합교과 개설 건수(309건) 대비 목표설정	309	315	320
			융합교과이수율	3.2	전년 융합교과 이수율(3.81) 대비 목표설정	3.81	3.82	3.83
		D	국가면허시험 합격우위율	91.4	전년 국가면허시험 우위율(91.4) 대비 목표설정	91.4	91.5	91.6
취업우위율	92.9		취년 취업우위율 (92.9)대비 목표설정	92.9	93.1	93.2		
		• 설정 적극성 - 2021년 (현재값) 대비 2022년 목표값 초과 달성으로 목표값 수정 변경 - 교육 혁신을 성과 확인을 위한 하위 지수 4개, 세부지표 9개의 현재값(2021년)을 기준으로 지난 3년(19~21년) 평균 향상률을 참고하여 추후3년(22~24년) 향상률 6%로 설정 → 연차별 평균 2%의 상승을 목표로 함						
[A] 달성가능성		• 추진 전략 - 지속적인 교수학습 교육 및 연구 등을 통한 강의 질 향상 도모(A,B) - 융합교육을 통한 다양한 교육지원으로 국가면허시험 및 취업률 향상 도모(C,D)						
성과지표 목표값 달성 계획		• 추진 방법 - 산학연계 역량기반 교육과정, 창의적인 교수학습 지원으로 교육 질 관리 체계 고도화 - 전문적인 역량강화로 맞춤형 진로.취업 지원 강화						
		• 추진 내용 - 소규모 학습공동체 및 맞춤형 수업 컨설팅, - 현장직무능력 중심의 자격증 취득을 지원 및 개인별, 수준별 맞춤형 취업역량 개발						
		■ 단기 성과-HEAL-ing 인재 양성의 H(Harmony education, 창의융합교육) : 사회변화에 대응 할수 있는 교원 연수의 확대와 산업체의 요구도에 맞는 융합교육 확대 실시로 교육의 질적 우위 및 취업을 향상						
기대성과		■ 중장기 성과: 학생역량제고를 위한 산학연계 교육과정 개발.운영, 교육품질 개선방안 구축을 통한 창의융합 역량강화						

3-1-2 자율성과지표명 : 산학협력혁신지수(Experiencing site)

가. 자율성과지표 정의서		증빙자료4-2 산학협력혁신지수 관련 증빙 자료 pp. 44.~45.						
지표명		현재값	실적값 1차년도	연차별 달성 목표				
				2차년도	3차년도			
산학협력혁신지수		45.1(100%)	52.6(116.6%)	54.8(121.5%)	56.8(125.9%)			
[R] 목적적합성		• 사업 목표인 HEAL-ing 인재 양성의 E(Experiencing site, 현장실무능력강화)의 측정지표						
지표 설정 근거	지표선정이유 (세부)프로그램 과의 관련성	• 산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학협력 Linkage 프로젝트 • 산학협력 친화형 교육 강화 및 교육활동 확대 • 산학연계 맞춤형 취창업 역량 강화 지원						
[S] 구체성 산출식		• [A×0.4] + [B×0.4] + [C×0.2] A: 산학협력 네트워크지수 / B: 산학공동 기술교류지수 / C: 산업체만족도						
[M] 측정가능성		• 2021년 실적값(2022년 2월말 기준)						
세부 산출내용	기준값							
	측정 방법	세부 지표명						
		A: 산학협력 네트워크지수	산업체MOU건수 + 산학협력 네트워크 운영실적					
		B: 산학공동 기술교류지수	산학공동 기술개발 건수 + 산업체 기술자문 건수					
		C: 산업체 만족도*	산업체 만족도 점수					
		*산업체 만족도: 2019~2022년도 졸업자 및 산학협력 사업체 대상 만족도조사. 한국생산성본부						
[T] 시간목표		• 현재값 : 2021년(2022년2월) 실적을 기준으로 45.1 산출 → 현재값으로 설정 • 설정 구체성						
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		지 표 명	세부항목	현재값 (2021)	목표값설정 구체성	실 적 값	목 표 값	
						'22	'23	'24
		A	산업체MOU건수	61	전년 산업체 MOU건수(77건) 대비 목표설정	77	78	79
			산학협력 네트워크 운영실적	7	전년 산학협력 네트워크 실적(8건) 대비 목표설정	8	9	10
		B	산학공동 기술개발 건수	0	전년 산업체 공동 개발 대비 목표설정	0	2	3
			산업체 기술자문 건수	7	전년 산업체기술자문건수(8건) 대비 목표설정	8	9	10
		C	산업체 만족도 점수	75.77	전년 산업체만족도(77.2) 대비 목표설정	77.2	78	80
		• 설정 적극성 - 2021년 (현재값) 대비 2022년 목표값 초과 달성으로 목표값 수정 변경 - 산학협력 혁신 성과 확인을 위한 하위지수 3개, 세부지표 5개의 현재값(2021년)을 기준으로 지난 3년 (19~21년) 평균 향상률을 참고 하여 추후3년(22~24년)향상률 25.9% 설정 → 연차별 평균 8.6%의 상승을 목표로 함						
		[A] 달성가능성		• 추진 전략 - 산업체의 프로그램 참여를 위한 다양한 지원 시스템 구축으로 산학협력 네트워크 구축 내실화(A,B) - 기술교류 확대와 현장 직무능력 수요조사를 통한 산업체 의 프로그램 참여 만족도 향상(B,C) • 추진 방법 - 지속적이고 정기적인 산학협력 교류 확대를 통한 실무중심의 학생 교육 운영 - 실무중심교육 활성화를 위한 산업체 연계 사회맞춤형교육을 통한 지속적인 운영 및 확대 - 협업 프로그램 등을 통한 산업체 및 학과와 학생 참여 유도 및 확대 • 추진 내용 - 학과단위 산학협력 위원회 운영 - 산학 공동기술개발 및 기술자문				
		성과지표 목표값 달성 계획						
기대성과		1 단기 성과-HEAL-ing 인재 양성의 E(Experiencing site, 현장실무능력강화) : 산학협력 친화형 대학체제 및 교육 강화를 통한 산업현장 직무 중심 실무역량 강화 산업체연계 프로그램 운영으로 현장중심의 전문적 실무 역량 향상으로 산학협력 성과 창출 2 중장기 성과: 산학협력 친화형 대학체제 및 교육 강화를 통한 산업현장 직무 중심 실무역량 강화						

3-1-3 자율성과지표명 : 지역사회협력지수(Advanced social)

가. 자율성과지표 정의서		증빙자료4-3 지역사회협력지수 관련 증빙 자료 pp. 46.~49.						
지표명		현재값	실적값	연차별 달성 목표				
			1차년도	2차년도	3차년도			
지역사회협력지수		110.0(100%)	164.2(149.3%)	165.4(150.4%)	166.9(151.7%)			
[R] 목적적합성		사업 목표인 HEAL-ing 인재 양성의 A(Advanced social, 지역사회 협력 및 발전)의 측정지표						
지표 설정 근거	지표선택이유	평생학습기반 웰빙 라이프 전문인력 양성						
	(세부)프로그램과의 관련성	지역사회 연계 토탈헬스케어(THC)						
		글로벌 인재 양성						
[S] 구체성		[A×0.3] + [B×0.4] + [C×0.3]						
산출식		A: 평생학습 질 관리지수 / B: 지역사회 연계지수 / C: 글로벌 교육지수						
[M] 측정가능성		2021년 실적값(2022년 2월말 기준)						
세부 산출내용	기준값	당해년도 12월 세부 지표 확인 후 지역사회협력지수 산출						
	검사 방법	세부 지표명		세부 산출 내용				
		A: 평생학습 질 관리지수		평생학습프로그램 만족도 + 자격증 취득률				
		B: 지역사회 연계지수		지역사회연계프로그램 만족도 + 프로그램 참여율				
		C: 글로벌 교육지수		글로벌 연계프로그램 만족도 + 어학성적 향상률				
[T] 시간목표		현재값: 2021년(2022년2월) 실적을 기준으로 지역사회협력지수 110.0 산출 → 현재값으로 설정						
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		설정 구체성						
		지 표 명	세부항목	현재값 (2021)	목표값설정 구체성	실 적 값	목 표 값	
						'22	'23	'24
		A	평생학습 프로그램 만족도	0	전년 평생학습 프로그램 만족도(95.4) 대비 목표설정	95.4	96.5	98
			자격증취득률	0	전년 평생학습 프로그램 자격증 취득률(93) 대비 목표설정	93	95	96
		B	지역사회연계 프로그램 만족도	95.2	전년 지역사회 연계프로그램 만족도(94.8) 대비 목표설정	94.8	95.8	96.0
			프로그램 참여율	45.4	전년 프로그램 참여율(45.4) 대비 목표설정	45.4	47.0	47.2
		C	글로벌연계 프로그램 만족도	89.2	전년 글로벌 프로그램 만족도(94.8) 대비 목표설정	94.8	95.5	96.0
			어학성적향상률	90.38	전년 어학성적 향상률 (70.1)대비 목표설정	70.1	74	75.3
				설정 적극성				
		2021년 (현재값) 대비 2022 년 목표값 초과 달성으로 목표값 수정 변경						
		지역사회 협력 성과 확인을 위한 하위지수 3개, 세부지표 6개를 정함						
		현재값(2021년)을 기준으로 3년(19~21년) 평균 향상률을 참고하여 추후 3년(22~24년) 51.7% % 상승을 목표로 설정함 → 년차별 49.3%(2022년), 1.2%(2023년), 1.3%(2024년) 상승을 목표로 설정						
		평생학습 프로그램 만족도, 평생학습 자격증 취득률의 현재값이 0으로 인해 1차 목표값 대폭 상승						
[A] 달성가능성		추진 전략						
성과지표 목표값 달성 계획		지역사회 기여와 학생들의 전공 협업능력의 향상을 위한 지역사회와 연계 활동 활성화(A.B)						
		국제화 시대에 우수한 외국어 능력과 글로벌 마인드 함양(C)						
		추진 방법						
		평생학습기반 인력양성 사업 운영, 다양한 어학 교육 프로그램 운영을 통해 취업에 필요한 어학 능력 향상 도모						
		추진 내용						
		반려동물 장례지도사 자격증 취득 과정, HiT 커피 바리스타 자격증 취득 과정						
		전공역량 보건융합역량교육 운영, 어학 지원 프로그램 개발 및 운영						
기대성과		1 단기 성과-HEAL-ing 인재 양성의 A(Advanced social, 지역사회 협력 및 발전) : 평생직업교육 기능 강화 및 지역사회 연계 협력, 글로벌 역량 강화를 통한 기타혁신 전략 목표 달성 지역사회 연계 프로그램을 통한 지역사회 협력 강화						
		2 중장기 성과: 평생직업교육 기능 강화, 지역사회 연계협력, 글로벌 역량 강화를 통한 기타혁신 전략 목표 달성						

3-1-4 자율성과지표명 : 사회가치실현지수(Local caring)

가. 자율성과지표 정의서			증빙자료4-4 사회가치실현지수 관련 증빙 자료 pp. 49.~50.					
지표명		현재값	실적값	연차별 달성 목표				
			1차년도	2차년도	3차년도			
사회적가치실현지수		36.1(100%)	69.3(192.0%)	70.6(195.6%)	71.7(198.6%)			
[R] 목적적합성		• 사업 목표인 HEAL-ing 인재 양성의 L(Local caring, 사회적가치실현/공공성)의 측정지표						
지표 설정 근거	지표선정이유	• 대학 운영 공공성 및 투명성 강화						
	(세부)프로그램 과의 관련성	• 지역사회 가치 향상을 위한 사회적 공헌(문화·보건·복지)						
		• 대학 간 공유협력 방안 강화						
[S] 구체성		• [A×0.3] + [B×0.2] + [C×0.5]						
산출식		A: 대학 공공성지수 / B: 대학 이미지점수 / C: 대학 공유협력지수						
[M] 측정가능성		• 2021년 실적값(2022년 2월말 기준)						
세부 산출내용	기준값							
	검사 방법	세부 지표명		세부 산출 내용				
		A: 대학 공공성지수*		계획대비 감사실시 횟수 + 교직원 만족도 점수				
		B: 대학 이미지점수*		대학 이미지 만족도(재학생, 졸업생) 평균 점수				
		C: 대학 공유협력지수		대학 간 공유협력 실적(프로그램 교류, 활동건수 등)				
		*대학 공공성, 이미지점수: 재학생, 교직원, 졸업생 수요자 만족도 조사. 한국생산성본부						
[T] 시간목표		• 현재값 : 2021년(2022년2월) 실적을 기준으로 사회가치실현지수 36.1 산출 → 현재값으로 설정						
		• 설정 구체성						
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		지 표 명	세부항목	현재값 (2021)	목표값설정 구체성	실 적 값	목 표 값	
						'22	'23	'24
		A	계획대비 감사실시 횟수	0	전년도 감사실시율 100% 유지	100	100	100
			교직원 만족도	77.6	전년 교직원 만족도(77.6) 대비 목표설정	76.3	78	79
		B	대학 이미지 만족도	64.15	전년 대학 이미지만족도(66.8) 대비 목표설정	66.8	68.5	70
		C	대학 간 공유협력 실적	0	전년도 대학 간 공유 실적(6건) 대비 목표설정	6	7	8
		• 설정 적극성						
		- 2021년 (현재값) 대비 2022년 목표값 초과 달성으로 목표값 수정 변경						
		- 사회가치실현 / 공공성 성과 확인을 위한 하위지수 3개, 세부지표 4개를 정함						
		- 현재값(2021년)을 기준으로 3년(19~21년) 평균 향상률을 참고하여 추후 3년(22~24년) 98.6% 상승을 목표로 설정함						
		- 연차별 92.0%(2022년), 3.6%(2023년), 3.0%(2024년) 상승을 구체적 목표로 설정						
		- 계획대비 감사율, 대학간 공유 협력 실적의 현재값이 0으로 인해 1차 목표값 대폭 상승						
[A] 달성가능성		• 추진 전략						
		- 대학운영 신뢰성 제고와 지속적인 소통체계 활성화를 통한 대학의 투명성 강화(A,B)						
		- 대학 간의 연계 활동, 공유협력 프로그램을 통한 사회가치 실현 기여와 공공성의 향상을 도모(C)						
		• 추진 방법						
		- 대학 운영 공공성 및 투명성 강화를 위한 감사 확대 실시						
		- 지역사회 협력 인프라 구축을 통한 사회적 공헌(문화·보건·복지)도 증가						
		- 대학 간 공유협력 방안 강화를 위한 교류 활동 증가						
		• 추진 내용						
		- 참여소통 상시기구 운영, 대학 구성원의 윤리역량 강화 프로그램 운영						
		- 자가점검 체계 구축 및 외부 회계감사 운영						
		- 인문학 프로그램 개발 및 운영, 지역기관 연계 프로그램 운영						
		- 타 대학과의 인적교류, 물적교류의 공유협력 인프라 구축						
성과지표 목표값 달성 계획								
기대성과		1 단기 성과-HEAL-ing 인재 양성의 E(Experiencing site, 현장실무능력강화)						
		: 대학 운영 공공성, 사회적 가치 실현, 대학 간 공유협력을 통해 공적기관으로써의 대학 역할과 인근 대학, 지역과의 공유협력 모델을 제시 및 파급효과 기대						
		2 중장기 성과: 운영지원 체제 정비를 통해 지역사회 연계 협력 생태계를 조성함으로써 장기적으로 지역사회와 지속적인 연계 유지 및 동반성장에 기여						

전문대학 혁신지원사업

[필요시, 별첨] 고등직업교육기관
역량강화 계획

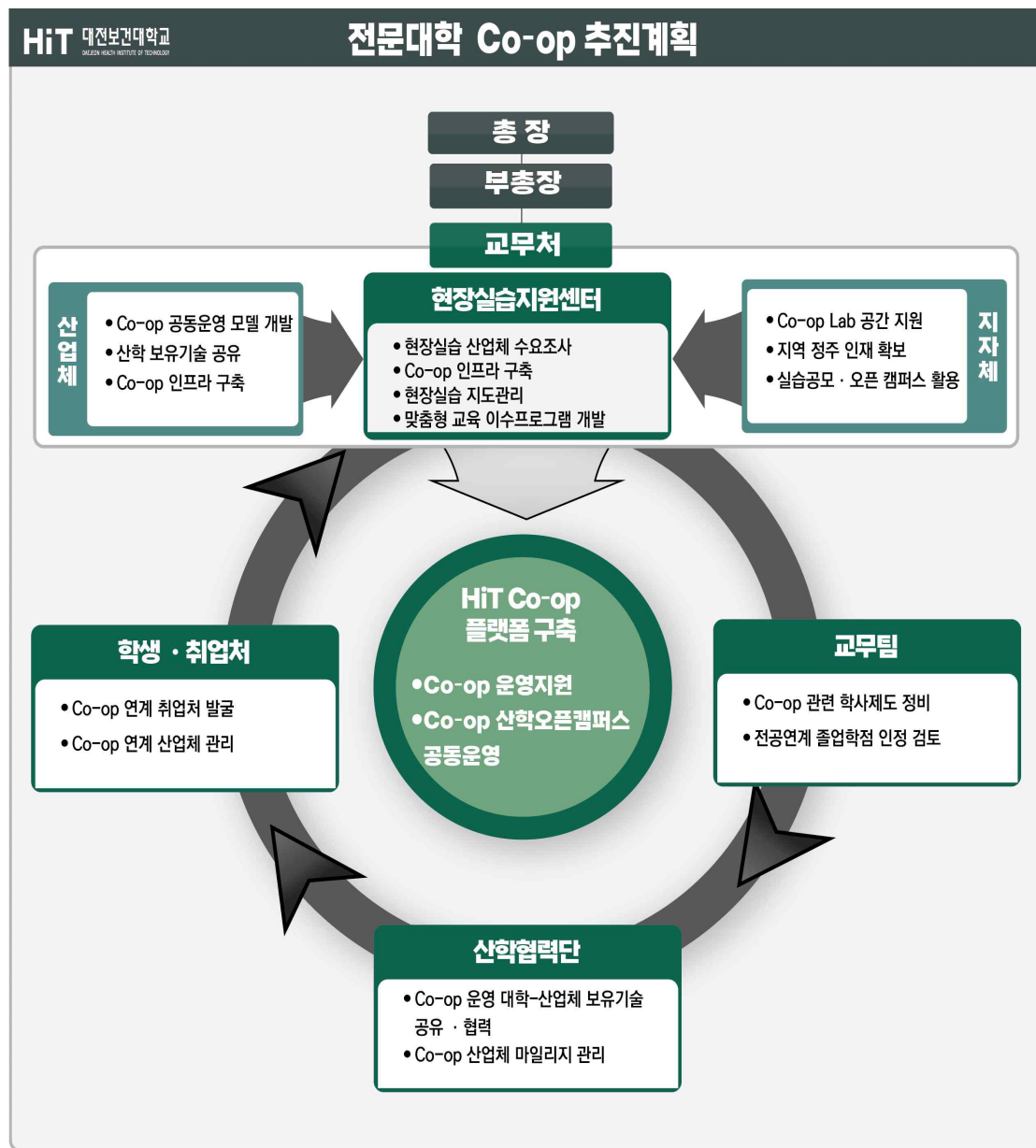
※ 본문분량에서 제외, 5쪽 이내로 작성

1. 전문대학 Co-op 추진 계획

가. 추진배경 및 목표

- 추진목표**
- 대학-학생-기업이 상생할 수 있는 Co-op 모델 발굴확산하여 지역사회 산업현장에 필요한 기업 맞춤형 숙련 인재 양성

대학
전담지원
체계
및
자산화
공유협력
자원시스템



- 지역사회산업체전문대학 파트너십 기반의 안정적인 우수 인재 공동 양성 및 채널 확보
- 학생의 안전과 권익이 확보된 기업 맞춤형 숙련 인재로 성장 도모
- 대학의 Co-op 기반 고등직업교육의 현장성 강화를 위한 Co-op 운영 기반 확충
- 유연한 학사제도 구축 및 지자체-산업체-대학 간 Co-op 공유협력 체계 구축 등 운영방안 수립

나. 추진계획

① 세부 과제명 : Co-op 맞춤형 유연한 학사제도 정비

개요

‘Co-op 맞춤형 유연한 학사제도 정비’는 Co-op 인프라 강화를 위한 Co-op 맞춤 유연한 학사제도를 구축하여 산학 공동 Co-op 운영 지원 확대

2개년 추진계획(23~24)

구분	주요내용			
연차별 추진방향	1차년도-2023년(구축운영)		2차년도-2024년(활성화)	
	- Co-op 맞춤 학사제도 체제 정비 - 학점 연계 인턴십 규정 검토		- Co-op 맞춤 학사제도 구축 - 학점 연계 인턴십 규정 수립	
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획
	- Co-op 맞춤 학사제도 체제 정비 - Co-op 맞춤 대상학과 확대 및 간담회		교무팀	혁신
			현장실습지원센터	교비
				기타
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램		추진내용 및 방법	
	- Co-op 맞춤 학사제도 정비 - Co-op 맞춤 대상학과 확대		- Co-op 운영을 위한 학사제도 구축 - Co-op 맞춤 대상학과 선정 및 확대	
			추진일정	
			23 24	
기대성과 (Action)	1 단기 성과			
	Co-op 맞춤 학사제도 정비 및 대상학과 선정 및 확대를 통한 Co-op 타당성 검토			
	2 중장기 성과			
	Co-op 맞춤 대상학과 확대, 학사제도 및 운영시스템 체계 구축			

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획] - Co-op 맞춤 대상학과 검토 - Co-op 맞춤 학사제도 정비 Do [운영] - Co-op 맞춤 대상학과 선정 - Co-op 맞춤 학사제도 구축 Check [평가] - Co-op 맞춤 대상학과 평가 - Co-op 맞춤 학사제도 평가 Act [환류] - 성과 분석 및 환류			
	추진주체의 역할			
	교무팀 - Co-op 맞춤 학사제도 정비 및 학사제도 구축 현장실습지원센터 - Co-op 맞춤 대상학과 선정 및 확대 및 운영시스템 구축			
추진내용 및 일정	세부 프로그램		추진내용	추진일정
	- Co-op 맞춤 학사제도 정비 - Co-op 맞춤 대상학과 확대		- Co-op 맞춤 학사제도 정비 및 구축을 위한 학사제도 검토 - Co-op 운영을 위한 맞춤 대상학과 선정 및 확대	2023.09.01. ~ 2025.02.28. 2023.09.01. ~ 2025.02.28.
기대성과	1 정량적 성과		2 정성적 성과	
	Co-op 맞춤 참여학과 수		- Co-op 운영지원을 위한 맞춤 학사제도 구축 - Co-op 맞춤 대상학과 선정 및 확대를 통한 운영시스템 구축 기반 마련	
내·외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)		2 내부 자원활용(단위: 백만원)	
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UNC 3.0 사업	교비
성과 질관리			마이스터대 사업	기타
	- Co-op 맞춤 대상학과 선정 및 확대를 위한 현장실습 참여학과 검토 - Co-op 맞춤 운영지원을 위한 Co-op 맞춤 학사제도 구축			

② 세부 과제명 : 병행학습을 위한 교육혁신

개요

'병행학습을 위한 교육혁신'은 산업체의 Co-op 참여 유인 확대를 위한 산학 공동 협업 모델을 발굴하여 운영함으로써 Co-op 품질을 제고

2개년 추진계획('23~'24)

구분	주요내용				
연차별 추진방향	1차년도-2023년(구축운영)		▶	2차년도-2024년(활성화)	
	• 산업체 맞춤 Co-op 교육 모델 발굴			• 산업체 맞춤 Co-op 교육 모형 개발 • Co-op 맞춤 혁신교수법(이러닝, 마이크로 디그리, 블렌디드 러닝 등) 개발	
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획 혁신 교비 기타	
	• 산업체 맞춤 Co-op 교육 모형 개발 지원		현장실습지원센터	✓	
	• 산업체 맞춤 Co-op 운영 혁신교수법 개발 지원		직업교육혁신센터	✓	
	1 재정지원사업 중복방지				
	• 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토				
추진계획 (Plan)	2 재정지원사업 성과연계				
	• 현장실습지원센터, 직업교육혁신센터, 학생취업처, 교무팀 연계성 검토				
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법		추진일정 '23 '24	
	• 산업체 맞춤 Co-op 교육과정 운영체계 검토	• 산업체 맞춤 Co-op 운영을 위한 교육과정 분석 • 산업체 맞춤 Co-op 교육 모형 개발 • 산업체 맞춤 Co-op 적용을 위한 혁신교수법 개발		→	→
기대성과 (Action)	1 단기 성과				
	• 산업체 맞춤 Co-op 교육과정 운영 기반 마련				
	2 중장기 성과				
기대성과 (Action)	• 산업체 맞춤 Co-op 교육과정 운영 활성화				
	• 학점연계형 산업체 맞춤 Co-op 운영으로 Co-op 연계 취업 증진				

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용			
추진체계	Plan [계획] - Co-op 맞춤 교육과정 운영 및 인턴십 운영지원 검토 추진담당 - 현장실습 지원센터 - 교무팀 - 학과	Do [운영] - 현장실습학기제 적용대상 제외 학과 교육과정 운영 분석 추진담당 - 현장실습 지원센터 - 교무팀 - 학과	Check [평가] - Co-op 맞춤 교육과정 운영 학과 타당성 평가 추진담당 - 현장실습 지원센터 - 교무팀 - 학과	Act [환류] - 성과 분석 및 환류 추진담당 - 현장실습 지원센터 - 교무팀 - 학생·취업처
	추진주체의 역할			
	현장실습지원센터	산업체 맞춤형 Co-op 운영을 위한 학과 교육과정 운영 검토(현장실습학기제 적용제외 대상 학과를 중심으로)		
	직업교육혁신지원센터	산업체 맞춤 Co-op 운영 혁신교수법 개발 지원		
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용		추진일정
	Co-op 운영을 위한 교육과정	- 현장실습학기제 적용제외 대상 학과 교육과정 분석 - 산학 맞춤형 Co-op 교육 모형 개발 및 혁신적 교수법 개발 및 운영		2023.09.01. ~ 2025.02.28. 2023.09.01. ~ 2025.02.28.
기대성과	1 정량적 성과 산학 맞춤형 Co-op 교육모형 개발 학과 수		2 정성적 성과 - 산학 맞춤형 Co-op 교육과정 개발 운영을 통한 우수한 인재를 조기에 발굴하는 기회 제공 - 재학 중 현장체험을 통한 진로탐색의 기회 제공	

내외부 자원 활용계획	1 외부 자원활용(단위: 백만원)				2 내부 자원활용(단위: 백만원)	
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	LINC 3.0 사업	마이스터대 사업	교비	기타
	2					
성과 질관리	산학 맞춤형 Co-op 교육모델 개발 학과 참여 수 관리					

3 세부 과제명 : Co-op 확산 및 취업 연계 산업체 네트워크 활성화

개 요

'Co-op 확산 및 취업 연계 산업체 네트워크 활성화'는 대학-산업체-지자체 인프라를 구축하여 취업 연계 네트워크를 활성화하고 산학 맞춤 Co-op을 확산

2개년 추진계획(23~24)

구분	주요내용				
연차별 추진방향	1차년도-2023년(구축운영)		▶	2차년도-2024년(활성화)	
	• 대학-산업체-지자체 Co-op 인프라 구축			• 대학-산업체-지자체 Co-op 인프라 확대	
추진계획 (Plan)	주요 투입내용		조직/인력	재원투자계획 혁신 교비 기타	
	• Co-op 지자체-대학-산업체 인프라 구축을 위한 산업체 발굴		현장실습지원센터 학생·취업처	✓	
	• Co-op 산업체 인적자원 확충		현장실습지원센터 산학협력단	✓	
	1 재정지원사업 중복방지				
	• 혁신지원사업(지방전문대학활성화), LINC 3.0사업, 마이스터대사업 중복투자 계획 방지 검토				
2 재정지원사업 성과연계					
• 현장실습지원센터, 학생·취업처, 산학협력단 사업과의 연계성 검토					
추진내용 및 일정 (Do&Check)	세부 프로그램	추진내용 및 방법		추진일정 '23 '24	
	• Co-op 인프라 구축 산업체 발굴	• Co-op 운영 인프라 구축을 위한 산업체 발굴 워크숍 개최		→	→
	• 지·산·학 거버넌스 구축	• Co-op 운영지원을 위한 지자체-대학-산업체 거버넌스 구축		→	→
	• Co-op 산업체 인적자원 확충	• Co-op 운영 산업체 인적자원 발굴 및 확충			→
기대성과 (Action)	1 단기 성과				
	• 산학공동 Co-op 운영 지원을 위한 학사제도 정비 및 구축 • 산학공동 Co-op 운영 지원을 인적 물적 플랫폼 구축				
	2 중장기 성과				
• 산학공동 Co-op 운영을 위한 산업체 인적 자원 확충으로 공유협력 선진화					

2023년 세부 추진계획

구분	주요내용		
추진체계	Plan [계획] Co-op 지·산·학 거버넌스 구축 계획 추진담당 · 현장실습 지원센터	Do [운영] Co-op 운영지원 산업체 및 취업처 발굴, 교류협력 체결 추진담당 · 현장실습 지원센터 · 학생·취업처 · 산학협력단	Check [평가] Co-op 맞춤 산업체 체결 이행 사항 평가 추진담당 · 현장실습 지원센터 · 학생·취업처
	Act [환류] 성과 분석 및 환류 추진담당 · 현장실습 지원센터 · 학생·취업처		
	추진주체의 역할		
	현장실습지원센터	Co-op 운영지원을 위한 지자체-대학-산업체 거버넌스 구축 Co-op 운영지원을 위한 산학 보유기술 파악 및 공유 협력 시스템 구축	
	학생·취업처	Co-op 연계 취업처 발굴 Co-op 연계 산업체 관리	
	산학협력단	Co-op 운영지원을 위한 산업체 검토 및 인적자원 플랫폼 구축	
추진내용 및 일정	세부 프로그램	추진내용	추진일정
	Co-op 인프라 구축 산업체 발굴	Co-op 운영지원을 위한 인적 물적 자원 확보 Co-op 플랫폼 구축 워크숍	2023.09.01. ~ 2025.02.28
	지·산·학 거버넌스 구축	인프라 확충을 위한 지자체-대학-산업체 협약 체결	2023.09.01. ~ 2025.02.28
기대성과	Co-op 산업체 인적자원 확충	Co-op 운영 산업체 인적자원 발굴 및 확충	2024.03.01. ~ 2025.02.28
	1 정량적 성과		
	산학공동 Co-op 산업체 발굴 및 교류 건수		
내외부 자원 활용계획	2 정성적 성과		
	산학공동 Co-op 운영지원을 위한 학사제도 구축 산학공동 Co-op 운영지원을 위한 공유 협력으로 Co-op 선진화		
	외부 자원활용(단위: 백만원)		
	혁신지원사업 (일반재정지원)	혁신지원사업 (지방전문대학활성화)	UNC 3.0 사업
	4		마이스터대 사업
성과 질관리	내부 자원활용(단위: 백만원)		
	교비		
	기타		
성과 질관리	Co-op 대학-산업체 기술 공유 확대를 위한 워크숍 개최 Co-op 지자체-대학-산업체 인적 물적 인프라 구축을 위한 거버넌스 구축 Co-op 연계 산업체 및 취업처 발굴		