권역 구분	수도권

『2023년 전문대학 혁신지원사업 (일반재정지원) 수정 자율혁신계획서』

2023. 11.

인천재능대학교

『2023년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

권역		수도권		
대 학	대 학 명	인천재능대학교		
	주 소	인천광역시 동구 재능로 178 (22573)		
	URL	http://www.jeiu.ac.kr		
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	인천재능대학교 기획처장	성 명	홍 성 식
	사무실번호	032-890-7008	국가연구자번호 (숫자 8자리)	10050702
총 사업기간	2022. 3. 1 ~ 2025. 2. 28. (36개월)			
2차년도 사업기간	2023. 3. 1. ~ 2024. 2. 29. (12개월)			

본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다.

아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2023년 11월 30일

인천재능대학교 총장	이 남 식 (인)

교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적값	달성목표값		향상률(%) (2024년 목표값/ 기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율성과 지표	① JEIU AI교육혁신지수	점	80.9	94.3	85.8	88.4	109.3	
	② JEIU 대학생활적응지수	점	84.4	96.8	89.5	92.2	109.2	
	③ JEIU 산학협력역량지수	점	37.4	41.0	39.7	40.8	109.1	
	④ JEIU 공유・확산지수	점	43.8	49.0	48.3	50.7	115.8	

재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)			비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024년		
	교육 혁신	4,076.7	4,786.8	4,786.8	76.3	
	산학협력 혁신	129.1	141.4	141.4	2.3	
	기타 혁신	130.4	111.2	111.2	2.6	
	사업관리 및 운영	600.0	1,234.6	1,234.6	18.8	
	합 계	4,936.2	6,274.0	6,274.0	100%	

자율혁신계획 목차

Ⅰ. 대학 중장기 발전계획 ····· 1

Ⅱ. 적정규모화 계획(`23~`25) ····· 21
1. 적정규모화 계획 ····· 21
2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단 ····· 22

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획 ····· 24
1. 혁신전략 ····· 24
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) ····· 24
1.2. 대학 운영 혁신전략 ····· 24
1.3. 영역별 혁신전략 ····· 25
1.3.1. 교육 혁신전략 ····· 25
1.3.2. 산학협력 혁신전략 ····· 61
1.3.3. 기타 혁신전략 ····· 66
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 ····· 79
1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 ····· 79
1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 ····· 80
1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획 ····· 82
2. 재정 투자계획 ····· 83
2.1. 대학 재정 투자전략 ····· 83
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 ····· 85
2.2.1. 총 사업비 구성 ····· 87
2.2.2. 2차년도 사업비 구성 ····· 88

Ⅳ. 사업관리체계 구축 및 성과관리 ····· 94
1. 거버넌스 구축 ····· 94
1.1. 거버넌스 총괄 체계 ····· 94
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 ····· 96
2. 성과관리 체계 ····· 98
2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성 ··· 98
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 ····· 99
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 ····· 100
3. 성과지표 ····· 102
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 ····· 102
3.1.1. 자율성과지표명 : JEIU AI교육혁신지수 ····· 102
3.1.2. 자율성과지표명 : JEIU 대학생활적응지수 ····· 103
3.1.3. 자율성과지표명 : JEIU 산학협력역량지수 ····· 103
3.1.4. 자율성과지표명 : JEIU 공유・확산지수 ····· 104

Show

2023년 전문대학 혁신지원사업(일반재정지원) 자율혁신계획서

Ⅰ. 대학 중장기 발전계획

your talent

JEI 인천재능대학교

JEI

인천재능대학교

1 대학의 비전 및 목표

1.1. 대학의 건학이념 및 인재상

증빙자료 p.1

건학이념: 모든 인간은 무한한 가능성을 가지고 있으며, 누구나 유능한 인재로 양성될 수 있다

비전

재능교육 스스로 학습철학 기초

“ 미래사회에 기여하는 글로벌 평생직업교육대학 ”

교육 목표

미래융합 AI 혁신 선도	창의융합인재 양성	Glocal 교육 Network 확장
4차 산업혁명 대응을 위한 미래 융합 AI 혁신 선도	산학연계 융복합 교육으로 실사구시형 현장중심 교육 구현	지역사회 연계 및 글로벌 교류 확대로 대학경쟁력 강화

인재상: 창의적 사고력과 올바른 인성을 가진 AI 시대를 선도하는 전문직업인

교훈

자율	창의	봉사
自律	創意	奉仕
자율과 책임의 가치에 따른 비전 실현	창의와 융합 가치에 따른 재능 발굴	봉사와 겸양 가치에 따른 열정 추구

핵심역량

비판적사고	의사소통	협업능력	창의력	자기주도성	공유성
Critical Thinking	Communication	Collaboration	Creativity	Self Directedness	Sharing

추진전략: 혁신(Innovation) – 융합(Convergence) – 공유(Sharing)

특성화 방향

“ AI&Bio Frontier ”

AI-X 기반 지역 첨단산업 및 서비스산업 특화 인재 양성

AI&BIO 인재양성	산학일체형 마이스터 대학	글로벌 리딩 대학
듀얼캠퍼스 특성화 등 AI 기반 특화교육체계 구축	산학연협력 혁신 생태계 구축	지속성장을 위한 대학운영체계 구축

6대 핵심과제 / 18개 세부과제

대학혁신성장 기반 구축	미래형 교육 체제 혁신	융복합 인재 양성을 위한 교직원 역량 강화	데이타 기반 맞춤형 학생 지원	혁신을 선도하는 글로컬 산학협력	지속 성장을 위한 대학 운영체계 구축
• 미래 교육을 선도하는 차세대 인프라 구현 • AI 기반 교육 및 학생지원 플랫폼 구축 • 송림 · 송도 듀얼 캠퍼스 특성화	• AI 특화 교육 체제 구축 및 운영 • 미래형 융합 혁신 교육 모델 구축 및 운영 • 산학 일체형 교육 과정 운영	• 교직원 HRD체계 구축 전문 역량 및 AI역량 강화 • 성장 동력 확보를 위한 산학 연계 융복합 연구 활성화 • 창의 융합 인재 양성을 위한 교수 학습력 강화	• 학생 성공, 학생 행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원 • 성공적 사회 진출을 위한 취업 지원 • 창의 융합 인재 양성을 위한 창업 지원	• 산학연협력 혁신 생태계 구축 • 지역사회 기반 평생 교육 체제 구축 • 글로벌 교육 플랫폼 및 네트워크 강화	• 대학 경쟁력 제고를 위한 학과 및 행정 혁신 • 대학브랜드 가치 향상 • ESG 이행을 위한 대학의 사회적 가치 실현

추진기반

대학경영	재정지원사업 성과
바른 조직문화 | JEIU 지식생태계 | 빅데이터 기반	혁신지원사업 | LINC | LiFE | 일학습병행사업

JEIU-way: Joy – Effectiveness – Innovation – Unique

1.2. 대학의 비전 및 중장기 발전 목표

증빙자료 p.1-4

1.2.1 대학 비전 : 미래사회에 기여하는 글로벌 평생직업교육대학

❒ 대학 비전의 수립과 배경

○ **(평생직업교육대학으로의 비전 수립)** 국가 및 지역산업과 연계하여 신산업분야 인력양성 창출 요구, 급격하게 변화하는 미래사회를 대비한 평생직업능력개발 체제 필요

⇒ 사회에 기여하고 미래 국가발전의 원동력의 역할을 수행해야 하는 대학 본연의 기능 + 글로벌 시대 학생・재직자・구직자・지역사회인들의 평생교육의 장으로서 역할 강화

○ **(대학 비전의 역할)** JEIU GRAND VISION 2030(Ver 3.0.)은 대학 비전 제시를 통하여 전 구성원에게 미래 지향점과 동기 부여를 제시할 것이며, 이를 통한 구성원의 발전 의지가 대학의 지속 성장의 원동력으로 작용 기대

---------- 「JEIU GRAND VISION 2030 ver. 3.0」 수립 배경 ----------

- **(인공지능 시대 미래교육 혁신 요구)** 현재 세계는 인공지능시대로 정의되며 새로운 시대의 교육은 '인간'에 집중하고 '시대'에 부합하고 '기술'과 결합하여 인간다움과 미래다움이 공존하는 교육 실현 요구
- **(교육생태계의 혁신 및 강화 필요)** '한국판 뉴딜 종합계획' 및 '디지털 포용 추진계획' 및 新정부의 '100만 디지털 인재 양성', '모두를 인재로 양성하는 학습혁명', '더 큰 대학자율로 역동적 혁신 허브 구축', '국가교육책임제 강화로 교육격차 해소', '이제는 지방대학 시대' 등의 목표실현을 위해 대학의 교육생태계 혁신 필요
- **(수요자 중심의 대학 자율혁신 강조)** 미래사회에서 요구되는 신산업 및 새로운 전공 개설 필요, 인구절벽의 상황에서 학령기 학습자 감소 및 성인학습자 수요 증대에 따른 대학의 전방위적 혁신 필요

1.2.2 중장기 발전 목표

❒ 대학 본연의 역할과 연계된 중장기 발전목표

○ **(3대 발전 목표)** 대학은 '① 미래융합 AI 혁신 선도', '② 창의융합인재 양성', '③ Glocal 교육 Network 확장'의 목표를 수립하여 대학 발전을 도모

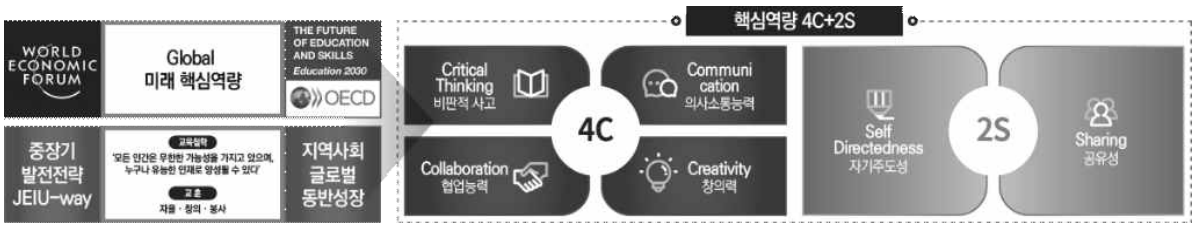
목표 1	미래융합 AI 혁신 선도
4차 산업혁명 대응을 위한 미래융합 AI 혁신 선도	
교육・산학・글로벌・인프라 등 대학의 전방위에 걸친 AI 혁신을 고도화하여 인공지능시대를 선도하고 글로벌 평생직업교육대학으로 나아갈 수 있는 성장동력 강화	

목표 2	창의융합인재 양성
산학연계 융복합 교육으로 실사구시형 현장중심 교육 구현	
신기술(AI), 신산업(Bio) 분야 특화인력을 양성하고 학문 간 경계 없는 초학제적 융합교육 생태계 강화 등 교육혁신을 통해 미래역량 갖춘 창의융합 인재양성 체제 마련	

목표 3	Glocal 교육 Network 확장
지역사회 연계 및 글로벌 교류 확대로 대학 경쟁력 강화	
지역사회와 상생・발전할 수 있도록 산학협력체계 질 고도화, 글로벌 평생직업교육 모델 구축 및 선진교육 전파와 해외 유학생 유치 통해 고등직업교육 혁신 선도	

❒ 대학 핵심역량 : 학생의 미래역량 강화 기반 마련

○ **(인천재능대학교 핵심역량 : 4C2S)** WEF 및 OECD Education 2030에서 제시한 미래 핵심역량, 핵심역량 관련 문헌, 대학 건학이념 및 중장기발전계획 기반 대학의 핵심역량 4C2S(Critical Thinking, Communication, Collaboration, Creativity, Self Directedness, Sharing) 선정



[그림 Ⅰ-1] 인천재능대학교 핵심역량 4C2S

○ **(핵심역량 구성)** 6개 핵심역량과 18개 하위역량으로 구성되어 대학 인재상에 부합하는 학생의 역량 계발을 위한 모델링 구축, 핵심역량 진단과 데이터기반 학생관리를 통해 초 개인화 맞춤형 학생 서비스 체계 구축

1.3. 대학의 특성화 및 혁신 목표

증빙자료 p.1-4

❒ 대학 특성화「AI&Bio-Frontier」 및 혁신 목표 수립

○ **(AI & Bio Frontier)** 인공지능시대에 요구되는 미래인재를 양성하기 위해 선도적으로 AI를 전문화·보편화, 지역사회 특화 Bio산업 인재 양성을 위해 **AI & Bio Frontier 추진**

[그림 Ⅰ-2] 인천재능대학교 특성화 및 혁신 목표

○ **(1 AI & Bio 특화인력 양성)** AI 및 Bio 관련학과 특성화 및 개설·정원 확대 등 특성화 추진, 전체학과 인공지능 융합으로 AI-X계열 전문성 강화, AI 기반 플랫폼 구축 및 인프라 구현, 송림·송도 캠퍼스 특성화 (송림: Community College, 송도 : AI & Bio College)
➡관련 국정과제 : ㉛100만 디지털 인재양성, ㉜모두를 인재로 양성하는 학습혁명

○ **(2 산학일체형 마이스터 대학)** 산학연협력 혁신 생태계 구축, 산학연계 융복합 교육, 산학 및 학생 수요 맞춤형 마이크로 디그리, 취·창업생태계 구축
➡관련 국정과제 : ㉝ 더 큰대학 자율로 역동적 혁신 허브 구축 ㉝ 이제는 지방대학 시대

○ **(3 글로벌 리딩 대학)** 지속성장을 위한 대학운영체계 구축을 통해 지역사회 평생교육체제 구축 및 ESG 이행을 통한 대학의 사회적 가치 실현, 글로벌 교육 플랫폼 및 네트워크 강화
➡관련 국정과제 : ㉛ 이제는 지방대학 시대

2 대학의 현황분석 및 진단

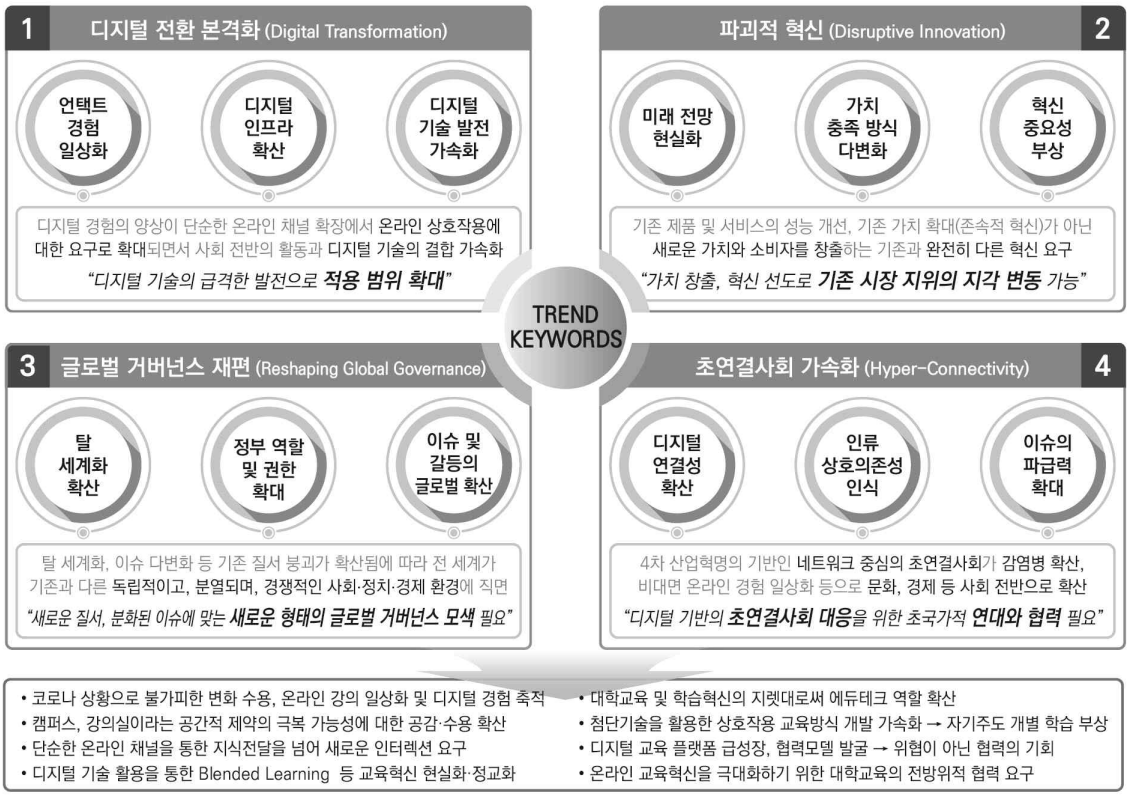
2.1. 대학 외부여건 분석

증빙자료 p.15

❒ 미래사회 트랜드 분석

○ **(4차 학습혁명[1] : AI가 바꾸는 인류의 학습패러다임)** 초개인화 교육 가속화와 실시간 화상수업, 블렌디드 러닝의 보편화, 실감학습의 출현, 40+를 위한 평생교육, 메타버스의 출현 등으로 고등교육의 대대적인 혁신 요구

○ **(Post-Corona시대 Mega Trend)** 포스트 코로나 시대 변화 트렌드는 대학의 관점에서도 다양한 양상으로 발현되고 있으며 '디지털 변환 본격화', '파괴적 혁신', '글로컬 거버넌스 재편', '초연결사회 가속화'를 강조



[그림 I-3] 미래사회 트랜드 분석

1) 장대익(2022). 제4차 학습혁명과 교육 플랫폼의 진화. 한국교육정보미디어학회

○ **(학령인구 감소 및 새로운 교육수요자 발생)** 고령화·저출산의 인구구조의 변화로 인한 학령인구 감소 및 인구절벽 시작[2)]

- 2021년 입학정원이 유지될 시, 2024년에는 미충원 인원은 7만9천명으로 증가, 신입생 충원율이 83.3%로 하락 전망. 2032년까지 비슷한 양상을 보이다가 2040년 신입생 충원율은 59.9%까지 하락할 것으로 예측
- 학령인구 감소 대안으로 새로운 교육수요 발생, 전직·이직·재교육 등 학령기 이후 성인학습자의 평생직업교육 수요 증대

○ **(4차 산업혁명 혁신 기술)** 4차 산업혁명 도래로 경제안보, 국가 경쟁력과 직결되는 첨단산업을 미래전략산업으로 육성, 디지털·AI 등 역량을 갖춘 신산업·신기술분야의 핵심 인재 적기 양성[3)] 필요

- 로봇, 반도체 등 디지털 실현산업 수요연계·R&D를 강화하고 미래전략산업의 超격차 확보 및 新격차 창출
- 보건안보 전략기술 집중투자와 글로벌 협력강화로 백신·치료제 강국 도약 및 바이오헬스 산업을 수출 주력산업으로 육성하고 디지털헬스 케어와 빅데이터 기반 첨단·정밀 의료 확산으로 국민건강 향상

○ **(미래인재의 핵심역량)** 각 산업분야에서의 ICT 적용 범위 및 기술의 융복합이 확대됨에 따라 미래인재 4C 핵심역량 필요[4)] : Critical Thinking, Communication, Collaboration, Creativity

❒ 국내·외 고등교육정책 분석

○ **(교육부 고등교육 종합발전 방안)** ‘잘 가르치고 제대로 배우는 대학교육’ 구현을 위해 교육과정 혁신과 엄격한 학사관리, 능력중심의 직업교육 강화, 국제화 역량 강화 필요

- 대학의 융·복합형 인재양성을 위한 교육과정 개발 및 효과적인 학사관리체제 구축 유도
- 직업훈련 특화분야 유학생 유치 및 해외 산업체 연계 유학생 교육선도 전문대학 육성

○ **(新정부 국정운영 5개년 계획)** 국정목표 4 : 자율과 창의로 만드는 담대한 미래(약속15 창의적 교육으로 미래 인재를 키워내겠습니다)를 수행하기 위한 세부과제 이행 필요

- **(㉛ 100만 디지털 인재 양성)** 디지털 인재양성, 교원 SW·AI 역량 제고, 초·중등 SW·AI 교육 필수화, 디지털 교육격차 해소, 디지털 인재양성 인프라 구축, 민관협력 강화 등을 통해 2027년까지 100만 디지털 인재를 양성·공급하여 미래 국가 경쟁력 제고
- **(㉜ 모두를 인재로 양성하는 학습혁명)** 모든 학생을 인재로 키우는 교육과정 개편, AI 기반 기초학력 제고, 융합인재 양성, 사교육 경감 및 학습격차 완화(메타버스, AI 학습시스템 등), 학습·경력관리 플랫폼 구축으로 맞춤형 학습과 성장을 지원하는 미래형 교육제도로 전환
- **(㉝ 더 큰 대학 자율로 역동적 혁신 허브 구축)** 대학규제 개혁, 학사제도 유연화, 대학 중심의 창업 생태계 구축, 부실·한계대학 개선 등으로 사회·기술변화에 유연하게 대응하며 혁신을 선도하는 대학체제로 전환

2) 연덕원(2021). 대학 구조조정 현재와 미래. 통계청
3) 윤석열정부 110대 국정과제(2022)
4) 오승균(2018). 4차 산업혁명과 전문대학 혁신 방안

- **(㉞ 국가교육책임제 강화로 교육격차 해소)** 유보통합, 초등전일제 교육, 교육 사각지대 해소, 교원 업무부담 경감, 평생학습 기회 보장 등을 통해 미래사회 변화에 발맞춘 유연하고 탄력적인 평생학습 환경 조성
- **(㉟ 이제는 지방대학 시대)** 지자체 권한 강화, 지역인재 투자협약제도, 수요맞춤형 교육, 지역거점대학 육성, 대학 중심 산학협력·평생교육, 전문대 평생직업교육 기능 강화 등을 통해 대학-지자체-산업체 간 협력으로 지역위기 극복 및 지역 맞춤형 인재 확보

○ (UNESCO 및 OECD의 「Education 2030」) 모두를 위한 양질의 기초교육 접근으로 기초교육 이후 교육·훈련에 대한 공평한 접근 및 노동과 '세계시민성'을 위한 학습의 적절성에 초점, SDGs를 위한 대학의 ESG 활동 및 평생교육 강화

○ **(4차 산업혁명시대 MZ세대 학습자 특성)** 미래의 교육 수요자 MZ세대 요구에 효과적으로 대응하기 위한 대학의 전략 필요 : 미래에 대한 경제적·직업적 우려를 가지며, 더 나은 커리어를 위해 대학에 진학, 다양한 방식으로 주변 구성원과 소통하며 학습하는 성향

❒ 지역사회 여건 분석

○ **(지역사회 경제여건 : 제조업 및 바이오산업)**[5] 인천지역은 국가산업단지인 남동공단과 주안공단이 위치, 8개의 산업단지가 밀집되어 제조업의 사업체 비중 높음. 2030년까지 인천형 바이오혁신 클러스터 K-바이오 랩허브 구축을 통해 바이오 인력양성 요구 강화

- **(경제활동인구 및 고용률 증가)**[6] 전국에 비해 상대적으로 젊은 도시답게 인천지역의 경제활동참가율은 64.2%로 전국의 62.5%에 비해 높은 수준 유지

○ **(지자체와 긴밀한 협력)** 인천광역시, 인천경제테크노파크, 인천창조경제혁신센터, 인천동구청 등 지자체와 긴밀한 협업체제 운영으로 지역경제 활성화 기여

- 인천광역시 8대 전략산업(첨단자동차, 로봇, 바이오, 뷰티, 항공, 물류, 관광, 녹색기후, 금융) 육성을 통한 대학 전문인력 배출 방향 제시
- 청년 일자리 지원프로그램, 청년 스타트업 기업 발굴 및 육성, 서비스 산업 컨텐츠 개발, 현장실습 및 취업 활성화 프로그램 등 지역사회 발전을 위한 공동 프로그램 추진
- 지자체 발전(특화) 방안과 연계한 사업추진 모델 방향 제시 및 상호 협력관계 유지

○ **(지역사회 산업체 협력)** 산 · 학 · 관 협력체제 HUB를 활용, 산업체가 요구하는 인재상과 교육을 파악하여 맞춤형 교육 실시로 산업체-대학 교육과정 간 미스매칭 최소화

- 산 · 학 · 관 협력관계를 확립하여 교육과정 개발 · 운영 및 인재매칭, 사회맞춤형, 일학습병행 등 산업체 핵심인재 양성, 산업체 전문가 관리 및 취업지원 역량 강화

○ **(지역대학 상생발전 네트워크)** 인천대, 인하공전, 가톨릭대, 인천폴리텍대, 경인여대 등 지역대학과 네트워크 구축, 지역산업 발전 협력체계 강화 및 상생발전 관계 유지

- 고등직업교육 프로그램 공동 개발, 산학협력기업 및 창업교육 등 협업을 통한 지역 인프라 공유체계 확립 및 글로벌 교육프로그램 운영을 위한 인적·물적 자원 교류

5) 중부지방고용노동청(2018). 인천광역시 경제고용통계 자료집
6) 인천지역 인적자원개발위원회(2021). 인천지역 교육훈련 수급조사 및 분석 자료집

2.2. 대학 내부여건 분석

증빙자료 p.5-14

❒ 대학 인적·물적 인프라

○ **(교직원 및 학생 현황)** 2022년 공시자료 기준 정원내 재학생 충원율 86.5%, 전임교원 확보율 63.5% 등 법적 기본요건 등을 충족

○ **(교사 및 교지 확보 현황)** 2022년 공시자료 기준 교사시설 확보율 147.8%, 교지확보율 95.9%, 수익용 기본재산 확보율 78.4% 등 법적 기본요건 등을 충족

❒ 대학 자체 재정현황

○ **(대학의 재정 현황)** 대학 재정에 따른 수입액 중 교비가 75%, 국고사업비가 24.8%의 비중을 차지하고 있으며, 2022회계연도 결산 기준으로 주 수입원과 별도의 적립금 20,425백만원을 보유함으로써 안정적재무 건전성을 확보

〈2023학년도 기준 대학 재정 현황〉

(단위 : 백만원, %)

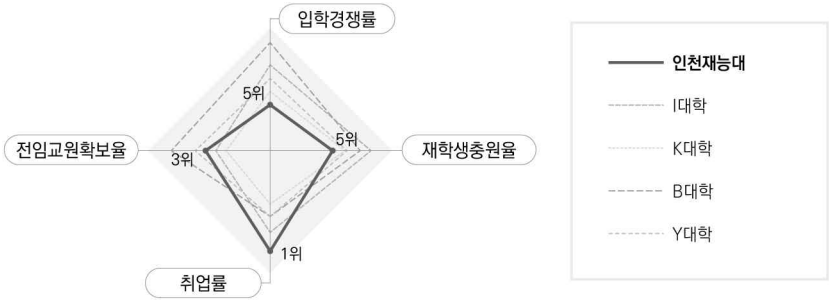
구분	대학 회계		산학협력단 회계			합계
	등록금	비등록금	혁신지원사업	LINC 등 기타 국고	학교기업 등	
재정	16,766	13,911	6,274	3,901	30	40,882
비율	41.0	34.0	15.3	9.5	0.2	100

○ **(재정투자 노력)** 대학 중장기발전계획 '미래를 선도하는 AI시대 창의융합인재 양성' 을 위해 혁신지원사업의 교육영역을 재정 투자 우선순위로 선정 후 대학의 핵심주체인 학습자와 교수자에게 최적화된 교육 체계, 인프라, 교육과정 및 교육 프로그램을 제공하여, 수요자 기반 대학 교육 혁신을 위한 대학 교육의 질을 개선하고자 노력

❒ 대학 경쟁력 분석 : 인근 5개 대학

○ **(경쟁력 분석)** 2022년 대학알리미 정보공시를 기준으로 인근에 위치하고 있는 경쟁력 우수 대학(I대학, K대학, B대학, Y대학)과 우리 대학의 5개교 경쟁력 비교 분석 실시

- 입학경쟁력, 재학생충원율, 취업률, 전임교원확보율의 4개 영역에 대한 경쟁력 분석 결과, 1개 영역에서 매우 우수, 1개 영역에서 보통, 2개 영역에서 미흡함을 진단



[그림 I-4] 2022년 정보공시 기준 대학 경쟁력 분석

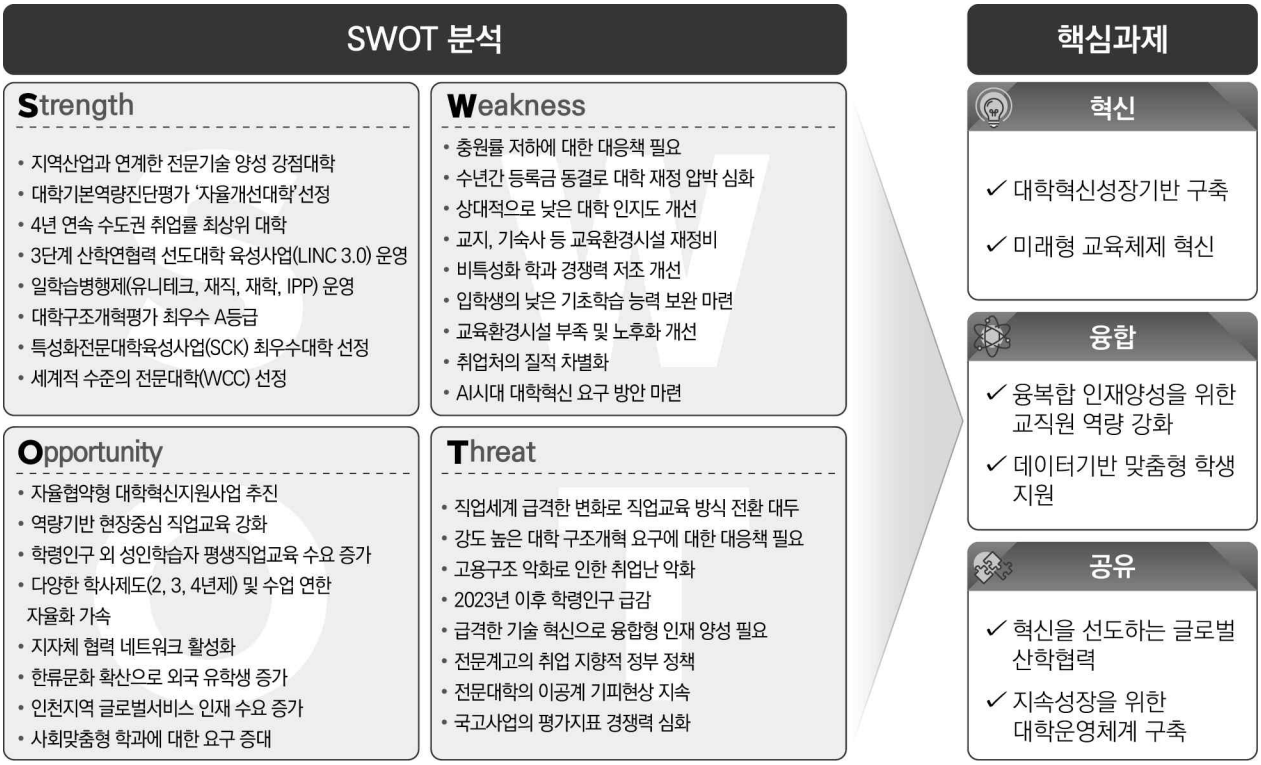
2.3. 대학의 역량 분석 증빙자료 p.16

❒ 과거 중장기발전계획「Vision 2020」의 성과와 한계

○ **(VISION 2020의 성과와 한계 분석)** VISION 2030을 통해 중점적으로 추진한 대학 특성화 전략과 다년간 대학 운영성과를 분석하여 JEIU GRAND VISION 2030 Ver 3.0.에 연계

- 주요 재정지원사업의 예산투입 현황, 성과지표 등을 중심으로 운영부서 자체 검토, 사업단 검토, 기획처 검토의 3단계 절차로 혁신과제 도출 및 재구조화
- VISION 2030의 수립과 추진을 통해 창출된 우리 대학의 우수한 교육성과의 계승과 고등직업교육 선도대학의 콘텐츠를 다양한 교육 분야로 확산하며 송도캠퍼스의 안착으로 대학의 영속적인 성장 동력을 확보하는 동시에 체계적인 교육지원체제 가동

❒ SWOT 분석을 통한 전략 및 과제 도출



[그림 I-5] 인천재능대학교 SWOT 분석 결과

○ **(SWOT 분석)** 대학의 현황을 면밀히 분석하여 인천재능대학교 SWOT 분석을 통한 대학의 강점과 약점, 기회와 위협요인을 도출

- 분석 결과를 바탕으로「JEIU GRAND VISION 2030 Ver 3.0.)」을 개편하고 대학 발전을 이끌어 갈 수 있는 '혁신 · 융합 · 공유' 의 3대 전략 마련

○ **(핵심과제의 도출)** 대학의 비전과 목표를 실현하기 위한 3대 기본 전략을 바탕으로 대학 본연의 기능과 글로벌 평생직업교육 활성화를 위한 발전과제의 선정

- 대학 본연의 기능인 사회에 기여하고 미래 국가발전의 원동력의 역할, 4차 산업혁명 속의 글로벌 시대에 평생직업교육 활성화로 학생 · 재직자 · 구직자 · 지역사회 거주자 등 언제 어디서나 누구나 직업기술교육을 받을 수 있는 기본을 갖춘 대학의 역할 부여

○ **(대학 혁신지원 사업과 연계성과 차별성 강화)** 정부재정지원사업인 전문대학 혁신지원 사업과 연계성을 통해 사업의 시너지 효과를 창출하기 위한 전략 마련

- 대학 전체의 특화 방향을 추구하는 AI 특화 교육과 전문대학 혁신지원사업과의 교육적 차별성을 통해 AI시대 창의적 역량을 갖춘 글로벌 현장형·맞춤형 교육 선도대학으로 발전

❒ **대학의 학사구조 및 교육과정 현황·성과**

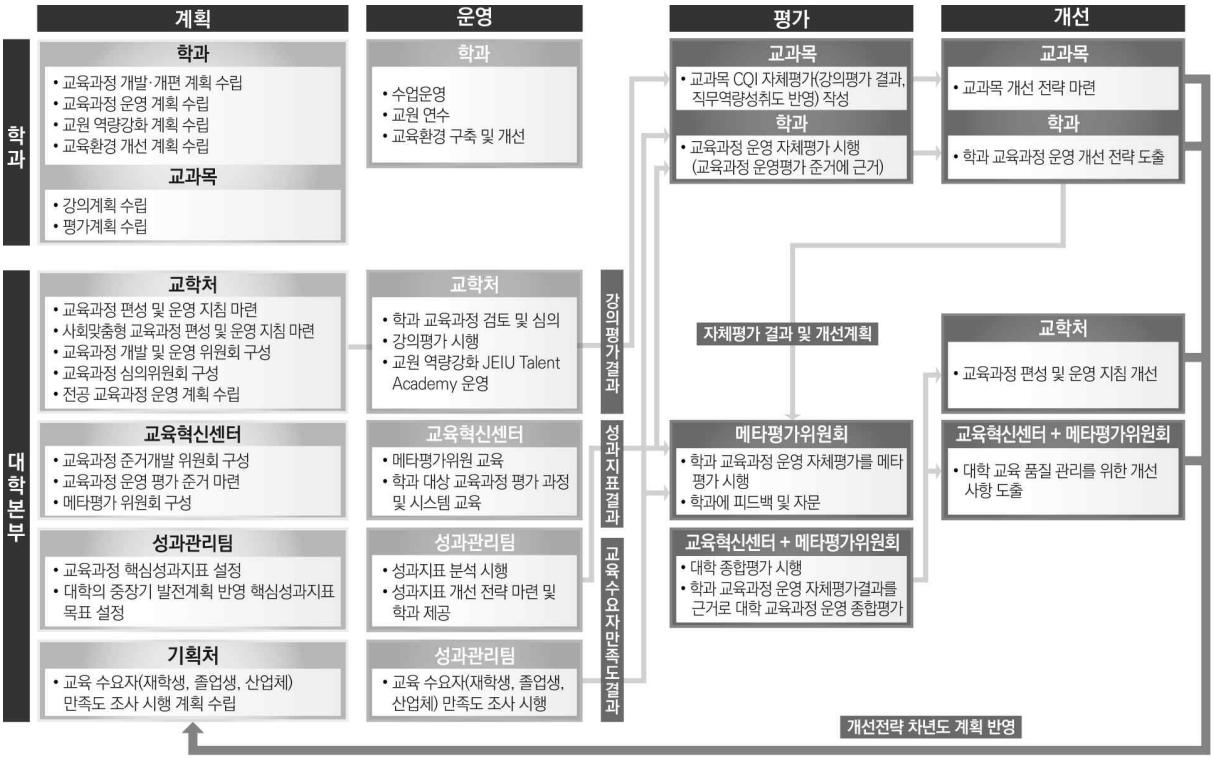
○ **(학사구조)** AI & Bio 계열 신설 및 개편, 예술·디자인분야 확대, 전공심화과정 확대 운영, 일학습병행 계약학과등 산학일체형 마이스터대학 기반 마련

- **(학사제도 개선)** 수요자 요구를 반영한 인공지능전자과 반도체 유니테크반 집중 학기제, 재직자 학습 수월성 제고 위한 집중이수제, LINC 3.0 및 성인학습자 대상 미래창업학부 융합전공제, 성인학습자 재교육 지원 위한 학습경험 인정제, 에듀테크 기반 원격수업 확대 강화 등 학습기회 확대

○ **(교육과정 현황)** 대학 핵심역량에 기반 AI & Bio 관련 특화 교육과정 개발(편), 전체 학과 역량기반 융합(AI) 교과목 도입 및 융합교양교육과정 체계 개발 및 교육과정 개편

- **(역량기반 융합(AI) 교육체계 확립)** 2014년 NCS 기반 및 현장직무 중심 교육체계를 확립, 이를 기반으로 대학의 미션 추진을 위해 2020년 역량기반 융합(AI) 교육체계로 전환, 전체학과 역량기반 융합(AI) 교육과정 개발 완료·운영

○ **(교육 질 관리 체계)** 각 학과별 교육과정에 대한 계획부터 운영, 평가까지 체계적인 질 관리 체계를 구축하고 개선 환류 체계를 운영함으로써 대학의 교육품질 관리



[그림 Ⅰ-6] 교육과정 질 관리 체계

❐ 재정지원사업 수혜 현황 · 성과

사업명	기간	주요성과	예산
혁신지원사업	2019년 ~ 지속	▪ 4차 산업혁명 시대 미래융합인재 양성을 위한 교육 혁신 : AI&Bio 특화 교육환경 개선, AI역량기반 교육과정 개발·운영(전공, 교양), AI 역량 강화 연수 및 AI시대 인권 교육 실시, 학생 마음건강 증진 및 자기주도성 강화 활동 다각화, JEIU스마트캠퍼스 구축(비대면 수업 기반 마련 및 빅데이터 기반의 학생지원 체제 구축) ▪ 산학일체형 실무중심 인재 양성체제를 지원하는 산학협력 혁신 : AI 산학일체형 5-step 경력개발시스템 개발, 해외취업지원센터 설립 및 해외 취업, Bio 대기업(삼성바이오로직스) 특별반 운영 및 취업 ▪ 대학-지역사회-글로벌 동반성장 : 스스로학습형 글로벌 어학지원 3단계 프로그램 개발·운영, 관·학 협약을 통한 현장실습 운영, 자역사회 나눔 평생교육을 통한 상생 발전 등	11,223.6 백만원
산학협력 선도대학 육성사업 (LINC+)	2017년 ~ 2021년	▪ 산학일체형 인재양성 선도 : 사회맞춤형학과 참여학생 협약산업체로의 취업률 80% 이상 달성 ▪ 사회맞춤형 교육과정 체계 구축 : 2016년 8개 협약반, 2018년 9개 협약반, 2019년 9개 협약반, 2020년 10개 협약반, 2021년 10개 협약반과 교육과정 개발·개편 완료 ▪ 드림플러스 산학관 협력체제 구축 : 10개 협약반 총 102개 협약기업과 협력체제 구축 강화 ▪ 교직원 역량 강화 : 172명 5,090시간 산업체 연수, 산업체 전문가 35명 688시간의 역량 강화를 통한 산학일체형 교직원 역량 강화 실현 ▪ GLOCAL+ 인재양성 교육과정 모델 확립 : 사회맞춤형 GLOCAL+ 교육과정 개발, 직무능력 평가 및 질 관리 체제 구축, 창의적 미래형 프로그램 개발·연구를 통해 산학일체형 대학으로 도약	9,080.3 백만원
산학연협력 선도전문대학 육성사업 (LINC 3.0)	2022년 ~ 지속		
대학의 평생교육체제 지원사업 (LiFE)	2021년 ~ 지속	▪ 성인 친화형 학부 개편 : 미래창업학부 개설을 통한 대학의 평생직업교육 추진 체계 마련 ▪ 성인 친화형 정규·비정규 교육과정 전방위적 개발·운영 : 성인학습자 메타버스 학습이력관리 시스템 구축, 성인학습자 맞춤형 미리가본대학 프로그램, 취창업 직무능력 향상 프로그램 운영 등 수요자 맞춤형 교육을 통한 평생직업교육 기관으로서의 대학 비전 성취 지원	2,500.0 백만원
특성화 전문대학 육성사업 (SCK)	2014년 ~ 2018년	▪ 5년 연속 수도권 취업률 1위 : 지역서비스산업 연계 계열 집중화를 통한 혁신적 구조개혁, 체계적인 취·창업 지원으로 높은 취업률 유지 및 취업·창업 리딩대학 구축 ▪ NCS기반 교육과정 도입 및 확대, 체계적 질 관리 : NCS 기반 교육과정 적용 직무능력완성 사업으로 NCS 연계 교육과정 개발·운영·질 관리를 위한 웹기반 통합학사시스템 개발·운영, 미러링 실험실습실 구축·운영, 전문역량 갖춘 직무능력평가사 TQM 질 관리 체제 운영 ▪ 학생의 현장중심 직무능력향상도 강화 : 학생역량 인증체계 'JEIU 서비스자격인증제' 구축으로 현장중심의 직무능력향상 ▪ 산학일체형 인재양성 대학으로 패러다임 전환 : JEI 인재매칭 사업으로 기업과 사회맞춤형 인재양성 수 증가로 LINC+ 사업 선정의 기반 마련 ▪ 학생역량강화 및 충원율 제고 : 지역산업 및 사회 수요에 기반한 대학의 독창적 학생지도 시스템인 EWE시스템 구축을 통해 학생역량강화 지원 및 충원률 제고 ▪ 글로컬 서비스 산업 허브 구축 : 국제적 증가성·통용성 강화 프로그램과 해외취업 및 현장 실습·연수, 유학생 유치 등으로 글로컬 서비스 산업의 허브로 성장	23,151.1 백만원
세계적 수준의 전문대학 육성사업 (WCC)	2013년 ~ 2018년	▪ 국제적 등가성 및 통용성 확보 : 조리교육 국제적 등가성 및 통용성 강화된 JEIU-WKC/JEIU-CIC 공동 교육프로그램 운영 ▪ 글로벌 인재양성 교육시스템 강화 : 우리나라 최초 유일 세계명문조리 직업교육대학 WKC 및 영국 명문 뷰티직업교육대학 CIC와 MOU 및 교육과정 MOA 체결 ▪ Level 2 참여학생 자격취득 100% : NVQ International Culinary / Hair & Makeup Diploma Level 2 자격증 참여학생 100% 취득 ▪ Level3 참여학생 자격증취득 100% : WKC Advanced Diploma in Culinary Arts Level 3 / CIC International Media Make-up & Hairdressing Diploma Level 3 자격증 취득	4,615.3 백만원
고용 노동부 사업 (유니테크, 일학습 병행제)	2016년 ~ 지속	▪ 유니테크 근로계약 및 훈련 : 반도체유니테크과 주간정시제 학습근로자수 1기 30명, 2기 30명 근로계약 및 훈련 ▪ 재직자 단계 일학습병행제 우수기관 : 전문학사 학위연계형으로 전자·통신·유통·조리·미용 5개 직무분야 계약학과 개설, 165개 학습기업과 637명 학습근로자가 총 3개 분야의 일학습병행 훈련유형 수행 ▪ 선취업 후진학 직업교육모델 구축 : 기업 주문 산학공동 교육과정, 선취업 후진학 교육과정 모델 운영으로 산학일체형 대학으로 패러다임 전환	10,970.2 백만원

2.4. 대학 자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견 수렴 및 분석 증빙자료 p.5-14

❒ 발전계획 수립을 위한 의견수렴

○ **(수요자 요구분석)** 대학의 다양한 교육 수요자(재학생, 졸업생, 교직원, 산업체, 지역사회, 학부모 등) 대상으로 대학 전반적인 만족도 조사 실시. FGI 조사 및 심층 인터뷰 조사를 병행하여 4개년 교육수요자 대상 조사 결과를 체계적으로 분석 후 JEIU GRAND VISION 2030 Ver 3.0. 수립

- 조사 결과, 대학 중장기발전계획의 중점 추진목표로 재학생의 44.2%가 '미래형 창의융합인재양성 실현' 과 '전문적 교수·직원 역량 강화' 를 선정했으며, 다음으로 '선도적 취·창업체제 강화' (21.3%), '실천 중심 교육과정 혁신' (18.2%), '글로벌 교육 생태계 강화' (8.3%) 등의 순으로 선정
- 대학 혁신방향으로는 **'교육과정'** 이 64.5%로 가장 높고, 다음으로 '취창업지원' (48.9%), '핵심역량' (38.7%), '캠퍼스 개발' (33.1%), '산학협력' (16.2%) 순으로 나타남

○ **(대학 이미지 분석)** 우리 대학에 대한 전반적인 이미지 조사 결과 재학생의 경우, 우리 대학에 대하여 **'현장중심 직무능력 향상 위한 교육 지향' 과 '교육환경 변화에 적극적인 대응'** 의 이미지를 가장 높게 판단한 데 비해 산업체는 '향후 발전가능성이 높은 대학' 교직원은 '취업률이 높은 대학' 으로 인식

○ **(학사제도 개선)** 다양한 이해관계자를 대상으로 학사제도 개선 수요조사를 실시한 결과, 공통적으로 **'글로벌 역량을 강화하기 위한 어학교육의 필요성' 을 우선 제시**

- 4차 산업혁명에 대비한 창의 융합 교육과정의 도입과 관련하여서는 산업체에서 그 필요성을 가장 크게(79점) 느끼고, 다음으로 교직원(75점), 재학생(67점) 순으로 분석
- 온라인 강의의 도입 필요성에 대하여 재학생은 69점, 교직원은 64점 도출, 특히 재학생의 경우 온라인 강의 수강 의사에 대해 71점의 높은 점수가 도출되었으며, 온라인 학습관리시스템(LMS)의 활용의사 재학생 72점, 교직원 67점으로 재학생 요구가 더 큰 것으로 분석
- 타 학과의 교과목 수강에 대해 교직원은 개설할 의사가 있으며(65점), 재학생 역시 수강 의사가 있는 것으로(63점) 도출. 타 전공과의 융합 교과목 개설에 대해서도 긍정적인 의견(재학생 67점, 교직원 75점) 도출
- 글로벌 역량과 관련하여 어학교육의 필요성은 평균 75.7점으로 가장 높은 점수를 획득하였으며, 세계시민교육도 높은 수준의 요구가 있는 것으로(72.7점) 분석

○ **(요구사항을 반영한 혁신과제 도출)** 요구사항에 대한 IPA(Importance-Performance Analysis) 분석을 통해 중요도와 성취도 동시 비교분석으로 우선 개선항목을 도출

- 재학생의 보다 나은 교육환경 제공을 위해 **AI & Bio 특화 교육체제** 개편에 따라 미래형 강의실 및 스마트형 캠퍼스 구축, 온라인 강의 활성화 및 스마트 캠퍼스 확산
- 교직원의 경우, 교직원 만족도 향상을 위한 **복지제도 개선 및 교직원 역량 강화**를 위한 다양한 정책을 수립
- 산업체 담당자는 4차 산업혁명 시대를 선도할 창의 융합인재로 거듭날 수 있도록 **인공지능, 바이오 등 신산업의 전공 연계 교육과정** 개설 요구

3 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

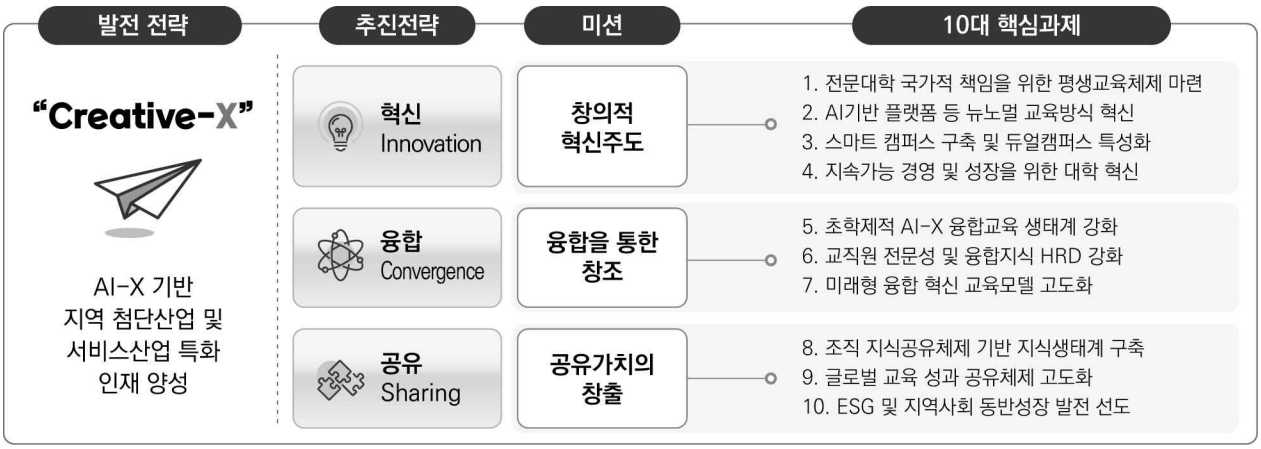
3.1 대학의 비전과 목표를 실현하기 위한 대학의 중장기 발전 전략 증빙자료 p.1-3

❒ 비전과 목표 실현을 위한 “Creative-X”

○ **(창의적인 무한대의 가치 실현)** 대학 중장기 발전계획의 비전과 목표 달성을 위한 모든 활동의 실행과 자원을 투입하는 기준이 되는 방향성 “Creative-X” 제시

○ Creative-X의 두 축은 인천지역 첨단산업과 서비스산업 인재 양성으로, 추진전략은 창의적 혁신과 융합, 공유 가치 실현임

○ **(선택과 집중의 과제 도출)** 학령인구 감소 등 대내외적 위기 상황을 극복할 수 있도록 핵심과제를 도출하고 향후 10년간 대학이 나아가야 할 방향을 제시함으로써 대학의 목표가 실현될 수 있도록 연계성 있는 과제를 발굴하여 전략적인 대학발전 추진



[그림 I-7] 발전 전략에 따른 미션과 핵심 과제

❒ 대학 발전전략의 구체화 : 혁신 · 융합 · 공유

○ **(혁신 : Innovation)** 코로나 이후 Hybrid Work가 일반화 되는 시기에 대학의 교육 또한 새로운 도전에 직면. 지식・기술의 생명주기 단축, 직업세계의 급격한 변화 등 교육・노동시장 신수요 대응을 위한 직업교육 방식의 혁신적 전환

- 인공지능 시대 과학기술 및 산업의 급속한 변화 속에서 산·학·관 동반성장을 통한 국가경쟁력 강화를 위해 고등직업교육기관으로서 전문대학 혁신 주도

○ **(융합 : Convergence)** 학제 간 융합뿐만 아니라 다양한 지식 및 학문 간 경계가 없는 초학제적 융합교육 생태계 조성

- 학제 간 융합뿐만 아니라 다양한 지식 및학문 간 경계 없는 초학제적 융합의 시도를 통한 AI기반 미래형 창의융합 인재 양성 실현. 특히 AI와 전공 간 융합의 전문화・보편화

○ **(공유 : Sharing)** 신 직업교육 모델 창출, 대학 간 교육콘텐츠 및 성과 공유체계 구축, 해외 우수 유학생 유치 등 평생직업교육기관 상생·발전

- 글로벌 스탠다드를 준수하는 국제 교류 교육과정 공유를 통해 글로벌 평생직업교육기관으로의 성과 확산과 ESG 이행을 통한 대학의 사회적 가치 창출

3.2. 추진기반 및 준거

증빙자료 p.1-3

❒ 대학 혁신을 위한 4대 추진기반

○ **(바른조직 문화)** 부서간 담을 쌓고 소통하지 않는 사일로(Silo)문화를 없애고 협업을 통한 시너지 창출 도모, 유연하고 역동적인 애자일(Agile) 조직 문화 구축

○ **(JEIU 지식생태계)** 인공지능시대 강조되고 있는 미래역량 함양을 위한 교직원 JEIU Talent Academy를 기반으로 협업의 기반이 되는 지식공유를 통한 HRD 강화. 구성원의 역량 증진을 통한 대학의 경쟁력 강화 및 미래사회 변화에 대한 대응력 강화

○ **(빅데이터 기반)** 학생행복 및 성공을 위해 대학 핵심역량진단-교육패널 및 진로·인생로드맵 설정-맞춤형 정규·비정규 교과과정 이수-취창업 등이 과학적으로 연계될 수 있도록 플랫폼 기반 학생관리 수행. 지역사회와 대학의 상생발전, 학교경영, 학생성공을 위한 역량개발 시 객관적 빅데이터를 기반으로 업무추진→과학적 경영 실천

○ **(재정지원사업 성과)** 1주기 혁신지원사업, SCK, WCC, LINC+, LiFE, 유니테크, 일학습병행제 등 정부재정지원사업의 3S 성과확산모형(Self-directiveness 자기주도성, Sustainability 지속가능성, Success 우수성)에 기반한 성과관리를 실시하고, 재정지원사업의 성과유지 및 확산 방향을 정립

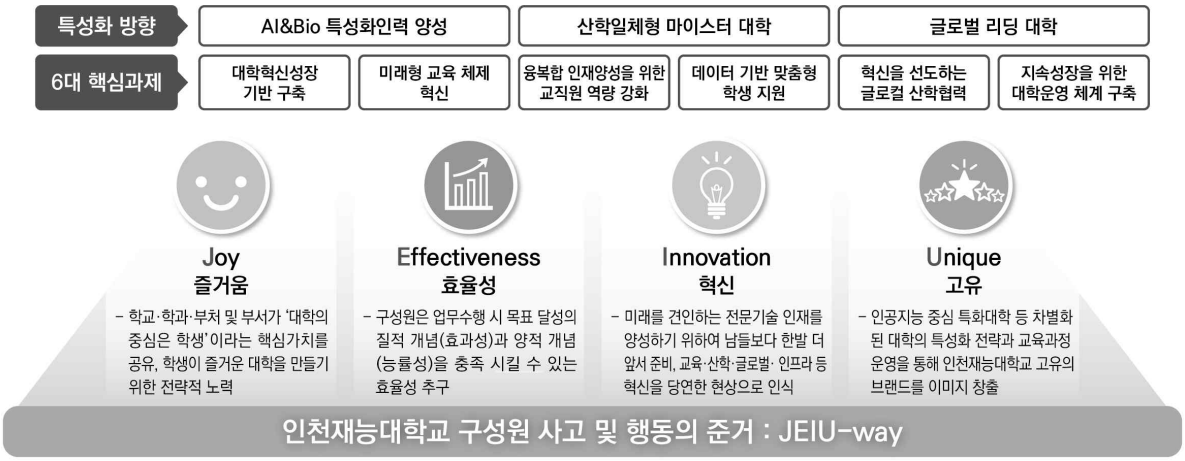
❒ 구성원의 사고 및 행동의 준거 : JEIU-way

○ **(Joy : 즐거움)** 학교-학과-부처·부서가 '대학의 중심은 학생'이라는 핵심가치를 공유, 학생을 비롯한 구성원 모두가 즐거운 대학을 만들기 위한 전략적 노력

○ **(Effectiveness : 효율성)** 구성원은 업무수행 시 목표 달성의 질적 개념(효과성)과 양적 개념(능률성)을 충족 시킬 수 있는 효율성 추구

○ **(Innovation : 혁신)** 미래를 견인하는 전문기술인재를 양성하기 위하여 남들보다 한발 더 앞서 준비, 교육·산학·글로벌·인프라 등 혁신을 당연한 현상으로 인식

○ **(Unique : 고유)** 인공지능 중심 특화대학 등 차별화된 대학의 특성화 전략과 교육과정 운영을 통해 인천재능대학교 고유의 브랜드 이미지 창출



[그림 Ⅰ-8] 인천재능대학교 구성원 사고 및 행동 준거

3.3. 대학이 지향하는 중점 특성화 분야 증빙자료 p.1-3

3.3.1 AI-Bio Frontier 대학 특성화 정책의 추진

❒ 특성화 추진을 위한 체계 마련

○ **(AI 중심 특화대학 혁신 및 발전 체계)** AI 중심 특화대학으로서 혁신 및 발전목표를 통해 2020년부터 단계별 실행 계획을 수립하고 실행가능한 전략을 마련. 도약기→정착기→고도화 및 확산기 단계를 통해 AI 특성화 발전단계 마련

AI시대 대학혁신 도약기 (2020~2021)	AI시대 대학발전 정착기 (2022-2023)	AI시대 대학 고도화 및 확산기 (2024-2025)
▪ AI 교육과정 도입 ▪ AI 도입을 위한 체제 마련 ▪ AI 교육체제 구축	▪ AI 플랫폼 구축 ▪ AI 교육과정 고도화 및 융합 강화 ▪ AI 교육 체제 실행	▪ AI 플랫폼 고도화 ▪ AI 성과 확산 및 글로컬 영역 확장 ▪ AI 교육체제 고도화 및 확산

○ **(캠퍼스 특성화 전략)** 송림캠퍼스는 '요람에서 무덤까지' 슬로건 아래 진로교육-직업교육-평생교육 기반 지역사회 및 주민과 더불어 상생하는 Community College로 특성화, 기숙사를 갖추고 있는 송도캠퍼스는 Technical Institute로 AI와 Bio에 특화된 글로벌 역량 강화 기술 대학으로 특성화

[그림 I-9] 송림-송도캠퍼스 특성화 전략

○ **(AI 특화 교육체제 운영을 위한 지원 조직 구축)** AI 관련 다양한 7개 전공을 신설하고 AI 학부로 통합 운영함으로써 전문성 강화. AI 교육연구소·AI 산업연구소·AI 바이오 연구소 등의 부설기관을 통해 AI 전문성 강화 및 관련 정책연구 실시

○ **(구성원의 AI 역량 강화를 위한 체계 마련)** 학생을 위한 역량기반 AI 융합 교육과정, AI 역량 강화 비정규프로그램 등을 비롯하여 교직원의 AI 역량 강화를 위한 HRD 체계 마련

3.3.2 AI & Bio 중심대학으로 교육 혁신

❒ AI & Bio 특화 교육체제 개편

○ **(AI 특화 교육 추진)** 대학교육 변화의 티핑포인트(tipping point)에 '스스로 교육'과 '비대면 교육'의 새로운 장을 열어가기 위한 가능성을 모색하여, 대학의 정규(전공·교양) 및 비정규 전 영역의 JEIU AI특화 교육 로드맵 운영

- AI마이스터계열(공학), AI-X융합계열(경영, 교육·복지, 보건, 헬스케어 등) 학제 개편, 전공별 AI교과목 개발, AI특화 인프라 구축, AI연수 등 특성화 역량 강화 지원
- AI학습플랫폼 구축·운영, AI-Onestop 취업 지원(취업지도, 글로벌어학교육) 등 AI융합 인재 양성을 위한 AI&빅데이터 기반 특성화 프로그램 강화
- 산학관 협력기반 AI연계교육 및 인프라 개방을 통한 지역사회 구성원 AI이해도 향상 및 지역내 AI신산업 분야 발전 이바지

○ **(Bio 특화 교육 추진)** 송도 Bio산업단지 내 위치한 대학 캠퍼스를 Bio캠퍼스로 운영하여 산업체 미러링 Bio인프라 구축(Laboratory&Factory) 및 Bio직무능력 프로그램 확대, Bio 연구소 운영 등을 통한 지역 주력 미래산업분야 발전 견인 및 맞춤형 인재 양성

○ **(학과 개편 등 학사구조 개선)** AI 관련 학부(컴퓨터시스템전공, 정보보안전공, 사물인터넷전공, 드론영상전공, 컴퓨터정보전공, 의료소프트웨어전공, 빅데이터공학전공 등), 게임아트디자인과 등 전공 재구조화 및 학과 신설, Bio학과(송도바이오생명과 등) 개편

❒ **산학협력 기반의 미래 산업 선도형 마이스터 대학 혁신**

○ **(실사구시형 현장중심형 AI 창의융합인재 양성)** 인공지능 AI학부 중심의 마이스터 계열 추진을 통해 신산업분야와 연계 산학협력을 통해 산·학·관 협력 체제 공고화

○ **(드림플러스 산학관협의체 플랫폼 시스템 구축)** 기획 및 설계, 협력 강화, AI 시대 특화 맞춤 교육, 창의 역량인증, AI시대 산업 발전 선도의 단계별 추진 체계를 갖추고 산학협의체 플랫폼 시스템을 구축하여 산업체 요구 아이디어 발굴, R&D사업 공동 참가, 기술자문, AI 맞춤형 교육, 시장 선도 등을 수행하는 직업교육 혁신

❒ **AI시대 글로벌 창의적 현장형·맞춤형 인재양성 글로벌 리딩대학**

○ **(학생 창의역량 및 국제화 역량 강화)** 대학의 독창적 AI 특화 교육을 통해 진로·취업·경력개발을 체계적으로 지원, 현장중심의 취업 및 창업의 실질적인 기반 조성

○ **(해외 취업지원 체계 개선을 위한 맞춤형 교육)** 전공 연계가 용이한 학과를 중심으로 해외 교육기관과 공동 자격과정 운영을 통해 학위 취득 및 취업 연계

- 해외 취업지원 허브 구축을 위해 호주 등 현지 글로벌 취업지원센터를 설립하고 취업지원 체계의 고도화 추진 및 해외취업의 컨트롤타워 운영

○ **(원격교육을 활용한 평생교육 활성화)** 평생교육원 중심으로 다양한 프로그램을 개발·운영함으로써 지역사회의 대표성을 가진 수요자 중심의 평생직업교육대학으로 발전

❒ **대학 행정체제 개편 및 정보서비스 고도화**

○ **(미래 대응 행정 서비스 혁신)** 대학의 포털사이트 고도화를 추진하고 IR기반의 성과관리 시스템을 운영함으로써 AI 경쟁력 강화 및 SW 기반 신행정 서비스 창출하여 행정서비스를 혁신하고 스마트한 행정서비스로 만족도 제고

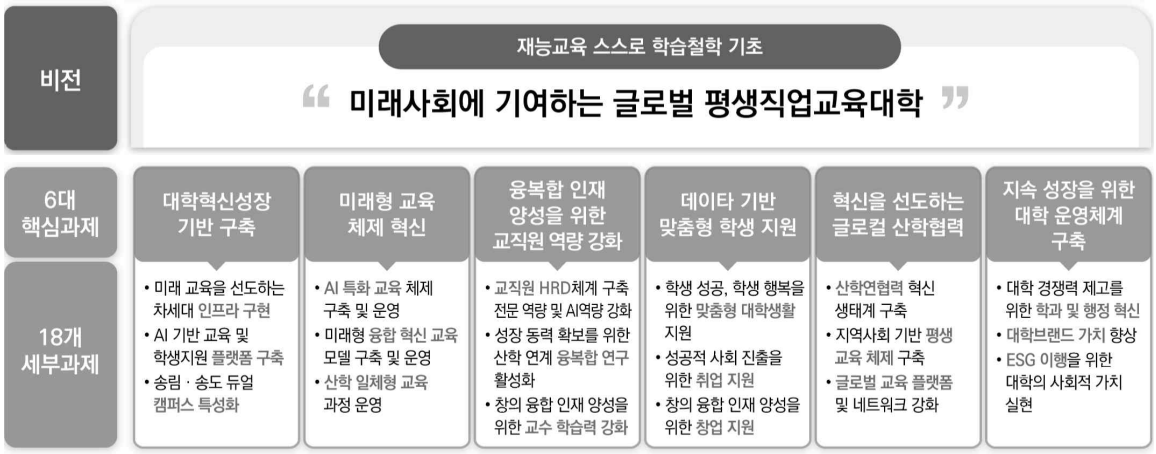
○ **(스마트 행정서비스 혁신대학 실현)** 4차 산업혁명에 대응할 수 있는 스마트 행정과 정보화 역량을 갖춘 행정 체계 구축 및 행정 서비스에 필요한 e-시스템의 모든 것을 지원할 수 있도록 체계 정비 및 교직원 역량강화를 추진

3.4 전략수행의 구체적 실행방안 : 6대 핵심과제 증빙자료 p.1-3

❒ 6대 핵심과제·18대 세부과제 체계적 실천

○ **(6대 핵심과제의 실현)** 대학 혁신과 AI 특화교육을 기반으로 6대 핵심과제를 실천하여 미래융합 AI혁신을 선도하고, 창의융합인재를 양성하며, Glocal 교육 Network를 확장함으로써 '미래사회에 기여하는 글로벌 평생직업교육대학' 실현

- 대학의 건학이념 및 발전방향과 미래사회 트렌드, 외부환경 분석, 대학 현황 분석 및 교육환경 SWOT 분석을 통해 6대 핵심과제에 따른 18개 세부 실천전략 도출



○ **(1 대학혁신성장 기반 구축)** 미래사회를 선도하기 위해 특성화 중심의 강의실 및 실습실·학생 공간의 재설계, 플랫폼 기반의 교육 추진을 위한 AI 기반 학생관리시스템 및 교육 플랫폼, 메타버시티 등 온오프라인 인프라 구현

○ **(2 미래형 교육체제 혁신)** 대학혁신성장기반 구축과 연계하여 인공지능시대를 선도하는 전략 마련-AI 전문인재 양성을 위한 학과 구조개혁, AI 특화 교육과정 개발, 융합·혁신 교육모델 개발 및 운영으로 대학의 고유한 교육체제 구축

○ **(3 융복합 인재양성을 위한 교직원 역량 강화)** 하이브리드 워크 및 하이브리드 교육이 보편화 되는 미래사회를 대비하기 위한 교직원의 HRD 역량 강화, 성장동력 확보를 위한 산업체 기반의 융복합 연구, 뉴노멀 교수법 등의 지원을 통해 대학역량 강화

○ **(4 데이터 기반 맞춤형 학생 지원)** 대학혁신성장기반 구축 과제와 연계, 빅데이터 기반의 학생 관리를 고도화하고 미래사회에서 요구되는 인간다움과 미래다움을 함양할 수 있는 학생성공 프로그램 지원으로 취창업 및 학생역량 강화

○ **(5 혁신을 선도하는 글로컬 산학 협력)** 산학연 협력 혁신 생태계 구축으로 지역사회 맞춤형 교육체제를 강화하고 우리 대학만의 고유한 교육과정을 특성화하여 해외 교육기관과의 공유·협력, 글로컬 네트워크 확대로 대학의 경쟁력 강화

○ **(6 지속성장을 위한 대학 운영체계 구축)** 대학은 글로벌 환경에서 요구하는 SDGs 실천을 위한 사회적 책무가 요구됨, 대학의 경쟁력 강화 및 브랜드가치를 향상시키고 EGS 이행을 통해 지역사회뿐만 아니라 국가적, 세계적 차원에서 사회적 책무를 다하는 대학으로의 도약 실천 강화

6대 핵심과제 및 18개 세부과제

핵심과제	세부과제	실행 내용	혁신사업 연계
1 대학혁신성장 기반 구축	1-1. 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현	▪ 대학-지역사회 동반성장 기반 강화 ▪ 대학의 교육 성과관리 고도화를 위한 시스템 구축 ▪ 융합교육 및 예비창업지원을 위한 메이커 스페이스 고도화 ▪ IT 산업 중심 지역 AI 교육-기술지원센터 설립·운영 ▪ 미래형 강의실 및 아고라 스페이스 확대	AP1 AP7 AP14 AP22
	1-2. AI기반 교육 및 학생 지원 플랫폼 구축	▪ AI 기반 학생관리시스템 구축 ▪ 실용적 SW-AI 교육을 위한 플랫폼 적용 ▪ 총체적 학습관리지원을 위한 LMS 고도화 ▪ 디지털 혁신대학 발전을 위한 메타버스 플랫폼 '메타버시티' 구축	AP1 AP8 AP9
	1-3. 송림 - 송도 듀얼 캠퍼스 특성화	▪ AI-Bio 글로벌 기술 대학으로의 'Technical Institute' 특성화 ▪ AI 인재양성을 위한 Base camp 구축 ▪ JEIU Bio Factory 구축 ▪ 송도캠퍼스의 글로벌 교육기관으로의 가치 강화 ▪ AI-X 인재 양성을 위한 'Community College' 특성화	AP3 AP7 AP18
2 미래형 교육 체제 혁신	2-1. AI 특화 교육체제 구축 및 운영	▪ AI 전문인재 양성을 위한 AI 학부 및 학과 신설·개편 ▪ AI-SW 특화 교육과정(정규·비정규) 개발 및 운영 ▪ AI 융합인재 양성을 위한 AI-X 계열 교육과정 고도화 ▪ AI 역량 강화를 위한 학습역량 지원 강화 ▪ 인공지능 교육과정 인증 체계 및 직무능력성취도 평가 도입	AP7 AP10
	2-2. 미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영	▪ 대학핵심역량-직무역량 기반 교육과정 고도화 ▪ 융합전공 스스로 트랙 설계 및 운영 ▪ Micro Degree 설계 및 운영 ▪ 유연한 학사제도 운영 고도화(유연학기제, 집중이수제, 선행학습 경험 인정제 등) ▪ 미래형 J-J 교육모델 구축 및 운영(Cable TV + OTT + LMS + OFF)	AP8 AP9 AP11
	2-3. 산학일체형 교육과정 운영	▪ 주문식 교육과정 개발 및 고도화 ▪ 기업주문형 캡스톤디자인, 창업실무 연계 강화 ▪ 산학연계 현장실습 및 인턴십 강화	AP15
3 융복합 인재양성을 위한 교직원 역량 강화	3-1. 교직원 HRD체계 구축 전문역량 및 AI 역량 강화	▪ 역량모델링-교육훈련-인사관리-성과체계 연계 체계적 인적자원개발 수행 ▪ JEIU AI 교수자 역량 체계 실현 및 인증제 도입 ▪ 교직원 JEIU Talent Academy 운영 강화 ▪ 교원의 현장중심 전공 직무역량 강화 ▪ JEIU-way 기반 경영을 위한 마인드 업 향상 강화	AP10
	3-2. 성장동력 확보를 위한 산학연계 융복합 연구 활성화	▪ 산학연계 연구 활성화를 위한 제도 개선 ▪ AI 산업연구소, AI 바이오연구소, AI 코스메틱연구소 역할 강화 ▪ 산학연계 연구 및 기술사업화 강화	AP17
	3-3. 창의융합인재양성을 위한 교수학습력 강화	▪ 뉴노멀 시대 교수법 원 강화 ▪ High Tech High Touch 교육지원 강화 ▪ JEIU Star 교원 선발제도 도입	AP10

핵심과제	세부과제	실행 내용	혁신사업 연계
4 데이터 기반 맞춤형 학생 지원	4-1. 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	▪ 학습역량 강화 및 AI 특화 프로그램 지원 ▪ 인간다움-미래다움 함양 프로그램 운영 ▪ 글로벌 역량 강화 프로그램 지원 ▪ 즐거운 학교 만들기를 위한 학생 자치 동아리 지원 확대 ▪ 학생인권보호 강화를 위한 체계 구축 및 운영 강화 ▪ 학생상담 프로그램 강화 ▪ 체계적 학생지원을 위한 데이터 기반 학생관리 고도화	AP2 AP4 AP5 AP6 AP18 AP23
	4-2. 성공적 사회진출을 위한 취업지원	▪ 학생 성공 취업 지원체계 강화 ▪ 진로 및 취업역량 지원 강화 ▪ AI 기반 경력관리 체계 구축 및 운영	AP12 AP13
	4-3. 창의융합인재 양성을 위한 창업지원	▪ 창업 지원체계 및 창업역량 강화 ▪ 창업 성공모델 창출 및 확산 ▪ 메이커 교육 및 융합 교육을 통한 창업 아이템 개발 지원 강화	AP14
5 혁신을 선도하는 글로컬 산학협력	5-1. 산학연 협력 혁신 생태계 구축	▪ 산학협력 네트워크 허브 구축 ▪ 산학협력 통합관리 시스템 구축 및 운영 ▪ 대학-기업 간 가치창출 및 동반성장 실현 ▪ 산학 간 공유협력 강화	AP16
	5-2. 지역사회기반 평생 교육체제 구축	▪ 지역 산·학·관 평생직업교육 연계·통합 강화 ▪ 지역사회 수요 맞춤형 평생직업교육체제 운영(HiVE) ▪ 재직자 및 성인학습자 직업교육훈련 기회 확대 강화(LiFE) ▪ 고숙련 전문직업인 양성 체계 구축(마이스터)	AP19 AP20
	5-3. 글로벌 교육플랫폼 및 네트워크 강화	▪ 해외 학생 유치를 위한 국제교류 협력 및 글로벌 교육플랫폼 강화 ▪ 직업교육의 국제적 등가성·통용성 강화 ▪ 해외 교육 수출을 통한 국제사회 진출 고도화 ▪ 해외 취업지원 체계 고도화	AP13 AP17 AP18
6 지속성장을 위한 대학 운영체계 구축	6-1. 대학 경쟁력 제고를 위한 학과 및 행정 혁신	▪ 학과구조개편 및 정원의 적정규모화를 통한 대학 경쟁력 제고 ▪ JEIU-way기반 대학 행정조직 개편 ▪ 스마트 행정서비스 혁신대학 실현 ▪ 대학 통합성과관리 시스템 개발 ▪ JEIU KMS 구축 및 운영	AP1
	6-2. 대학브랜드 가치 향상	▪ JEIU 대학-학과 브랜드 디자인 및 포지셔닝 강화 ▪ 대학의 구성원(학생, 교직원) 복지 강화 ▪ JEIU 가치향상을 위한 PR 체계 구축 및 전방위적 홍보 강화	AP10
	6-3. ESG 이행을 통한 대학의 사회적 가치 실현	▪ SDGs 기반 ESG 협의체 및 네트워크 구축 ▪ SDGs 실천을 위한 JEIU 지속가능발전보고서 제작 및 발행 ▪ 교내외 ESG 마인드 함양 프로그램 개발 및 운영	AP21

4 전문대학 혁신지원사업(‘22~‘24) 목표 및 추진 방향

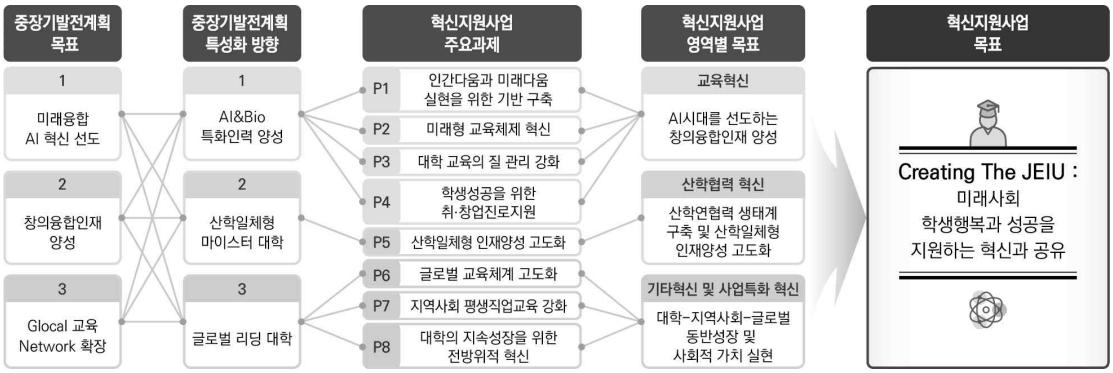
4.1. 중장기 발전계획 연계 사업 목표

증빙자료 p.13-16

❒ 사업 목표 :「Creating The JEIU : 미래사회 학생 행복과 성공을 지원하는 혁신과 공유」

○ (Creating The JEIU) 대학 중장기 발전계획 3대 목표와 추진전략(혁신・융합・공유)과 긴밀한 연계를 기반으로 3대 혁신전략 추진을 통해「Creating The JEIU : 미래사회 학생 행복과 성공을 지원하는 혁신과 공유」의 목표를 달성하고자 함

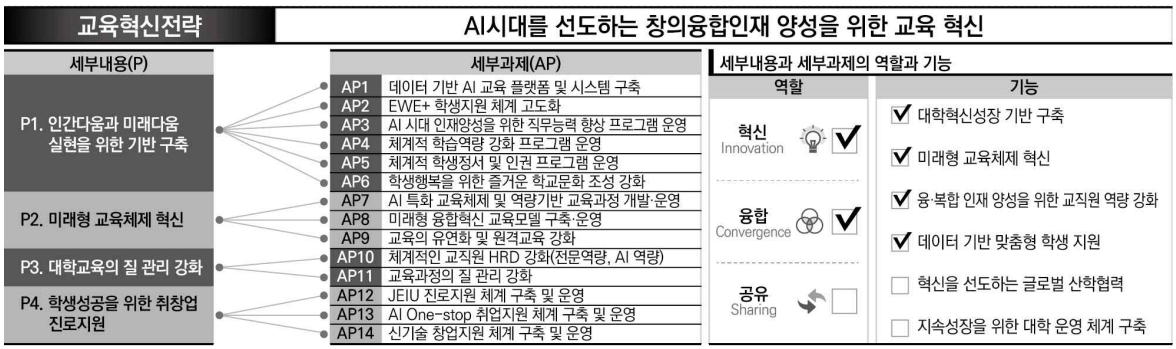
- 대학의 중장기 발전계획과 1주기 대학혁신지원사업의 성과(학생의 행복과 성공을 지원하는 혁신)를 기반으로 학생의 행복과 성공을 지속으로 지원하고 공유 노력



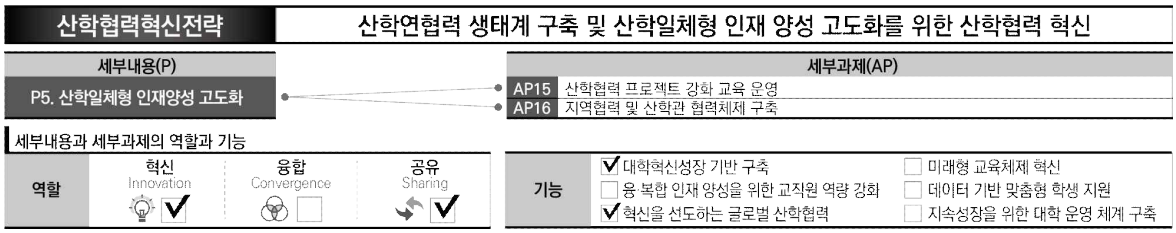
[그림 Ⅰ-10] 인천재능대학교 중장기 발전계획 연계 대학혁신지원사업 추진 목표

❒ 사업 목표와 혁신 전략의 연계성

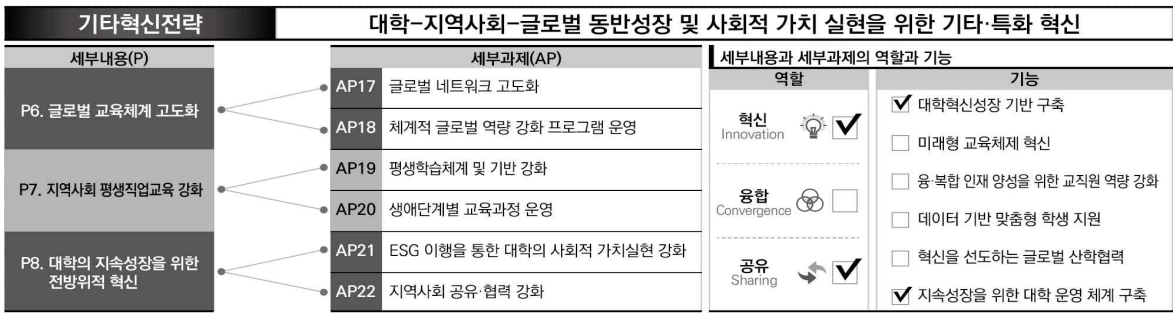
○ **(교육혁신)** AI융합인재 양성을 위한 실사구시형 교육과정 구현과 학생 마음건강 증진 및 즐거운 대학생활 적응을 위한 전방위적 지원체제 강화, 학생성공을 위한 AI기반 취·창업・진로 지원 등 AI시대를 선도하는 창의융합인재 양성을 위한 교육혁신



○ **(산학협력혁신)** 다양한 지역협력 및 산학협력 프로젝트 및 현장실습 지원 등 산학연협력 생태계 구축 및 산학일체형 인재양성 고도화를 위한 산학협력 혁신



○ **(기타 및 사업특화 혁신)** 글로벌 교육체계 고도화 및 지역사회 협력 기여형 평생 직업교육 선도모델 구현, ESG 이행을 통한 사회적 가치 실현 등 대학-지역사회-글로벌 동반성장 및 사회적 가치 실현을 위한 기타 특화 혁신



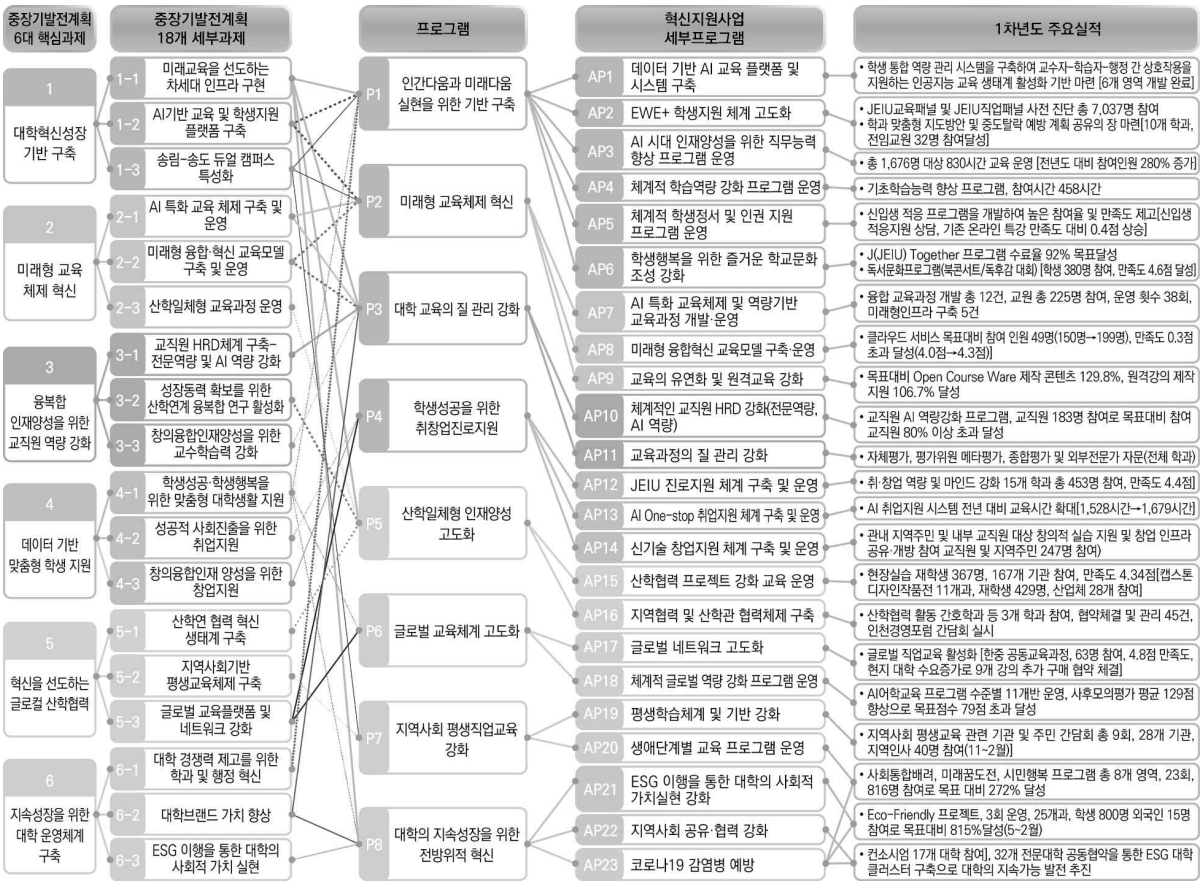
4.2. 중장기발전계획 연계 주요 사업방향 및 과제

증빙자료 p.13-16

❒ 대학 중장기발전계획 연계 혁신지원사업 추진

○ **(추진방향)** 중장기발전계획 핵심과제 및 세부과제와 혁신지원사업 혁신프로그램(P) 및 세부 프로그램(AP:Action Plan) 연계, 혁신지원사업의 성과가 곧 대학의 중장기발전의 성과를 달성하고 발전할 수 있는 동력으로 적극적인 기여

○ **(주요과제)** 혁신과제(AP)는 bottom-up 방식을 통해 과제실천 부서의 계획을 바탕으로 사업계획 수립, 사업 범위 및 예산 등을 고려하여 계획 및 추진, 중장기발전계획 혁신과제 목표실현을 체계적으로 지원할 수 있도록 영역별 8개 프로그램(P1-P8) 체계화



Show

2023년 전문대학 혁신지원사업(일반재정지원) 자율혁신계획서

Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25)

your talent

JEI 인천재능대학교

JEI

인천재능대학교

1 적정규모화 계획

❒ 적정규모화 추진 여부 : O

(추진 계획) 적정규모화 인정규모) 총 180명

○ **(기본 방향)** 교육부 권고 2021년 미충원 인원의 90%(149명) 이상 감축하되, 대학평가 및 재정을 고려한 범위를 설정, 대학 경쟁력을 극대화 할 수 있는 입학정원 규모 도출

- 신입생 충원율 일반적 추계, 유지충원율, 취업률 등 핵심지표 개선 가능성과 대학의 재무건정성 분석 등을 통해 180명 적정규모 감축 결정

※ 2주기 혁신지원사업 전년도 1,496명 대비 180명(12.03%) 감축)

전문대학 혁신지원사업 2주기 적정규모화 계획

※ 적정규모화 최종 제출자료 입니다.

출력시간 : 2022년 6월 29일 9:52 (단위 : 명)

	구분	현황		계획			
		'21학년도	'22학년도	'23학년도	'24학년도	'25학년도	계
기본자료	학부 입학정원(명)	1576	1496	1316	1316	1316	
	학부 정원 내 모집인원(명)(A)	1576	1496	1316	1316	1316	
	정원 외 선발인원(명)(F) [1]	184	139	260	260	260	
	정원 내 입학자 수(명)(B) [2]	1411	1244				
	신입생 충원율(%) (B/A *100)	89.53	83.16				
	미충원 인원(명) (A-B)	165	252				
	미충원율(%) ((A-B)/A *100)	10.47	16.84				
	정원외 선발비율(%) ((B+F)/A * 100)	101.21	92.45				
적정규모화 계획	전년 대비 정원 감축 인원(명) [1]		0	180	0	0	180
	전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생정원 감축 인원(명) [2]			0	0	0	0
	학생정원 중 성인학습자 전담과정 전환 인원(명) [3]			0	0	0	0
	모집유보 정원(명) [4]			0	0	0	0
	연도별 적정규모화 계획		0	180	0	0	
	'23~'25학년도 적정규모화 총계			180.0			

대학명 : 인천재능대학교

문 정 은 (인)

2 대학 적정규모화 현황 자체 진단

2.1 최근 대학 미충원 추이 분석

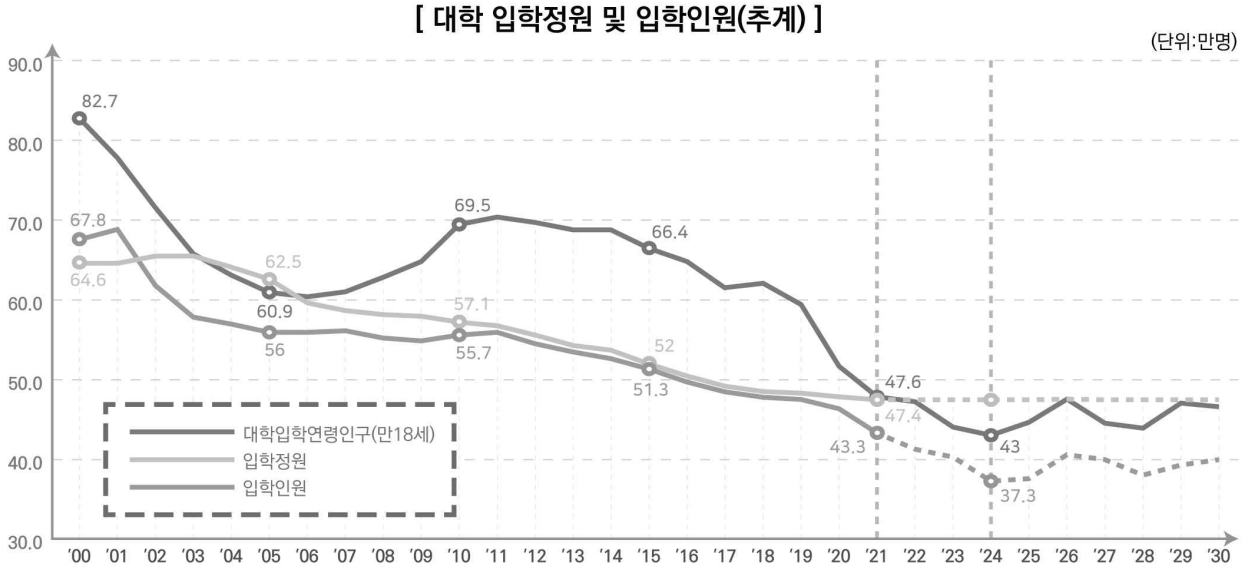
❒ 학령인구 감소에 따른 전문대 미충원 현황

○ **(대학 입학자원 감소)** 학령인구의 급격한 감소는 2021년을 기점으로 대학 입학연령(만 18세) 인구가 입학정원에 미달하기 시작, 2024년까지 급격히 감소해 미충원 인원이 약 10만 명까지 늘어날 것으로 전망

○ **(전문대 미충원 집중화)** 특히 2022년 전문대 신입생 충원율은 87.0%로 일반대학보다 매우 낮고 10년 전과 비교해 9.4% 감소, 미충원 인원이 전문대로 집중

- 지난 10년간 입학정원 감축률이 지방 전문대학(38.0%), 수도권 전문대학(19.1%), 지방대학(12.5%), 수도권 대학(3.0%) 순으로 전문대 위기 심화. 현재의 입학정원 유지 시 미충원 인원은 대부분 지방대와 전문대에 집중 예상

[대학 입학정원 및 입학인원(추계)]



[그림 Ⅱ-1] 학령인구 감소에 따른 연도별 대학 입학정원 및 입학인원 추계 (적정규모화 추진시점 기준)

2.2 우리 대학 학생 충원 현황 및 사유 진단

증빙자료 p.1~5

❒ 재학생 및 신입생 충원 현황

○ **(충원율 하락 예측)** 우리대학은 2021년을 기점으로 신입생 충원 문제가 본격화
→ 2022년 적정규모화(180명 감축)를 통해 충원율 향상 도모(2022년에 한해 1회 적정규모화 추진)

❒ 사유 진단 및 분석

○ **(일반적 추계분석)** 만 18세 학령인구 감소추세와 최근 4년간 우리 대학 신입생(지역별) 데이터를 활용하여 잠재적 입학자원 감소세 추계분석 실시

- 우리 대학 최근 4개년 신입생 상위 5개 출신지역(인천(59.8%), 경기(18.6%), 서울(12.4%), 전북(1.1%), 충남(1.1%)) 분포를 100으로 가정하여 비중 재산정(93.0%→100%) 후 지역별 전년대비 학령인구 증감률을 곱하여 시나리오 산출

〈우리대학 신입생 감소율 시나리오〉

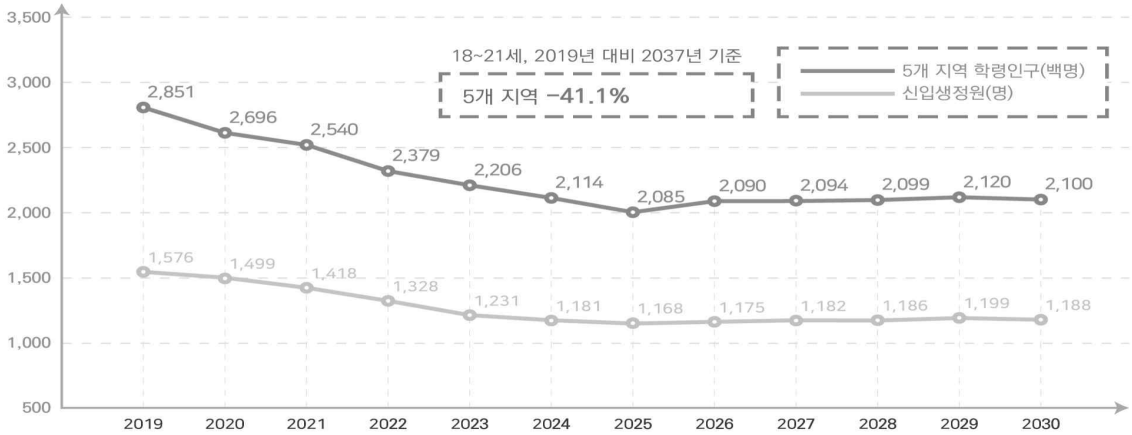
연도	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	.....	2037년 누계
학령인구(백명)	2,851	2,696	2,540	2,379	2,206	2,114	2,085		1,679
감소율(%)	-	-4.9	-5.4	-6.4	-7.3	-4.0	-1.1		-41.1

- 상위 5개지역 입학자원은 2024년까지 -28.0% 감소될 것으로 예측, 특히 2022~2023년도 -13.7% 대폭 하락하며 미충원에 대한 위기 심화 및 자발적 정원 감축 필연*

* 시나리오 분석 결과에 따라 2주기 혁신지원사업 **적정규모화 추진 완료** (2022, 180명 감축)

2.3 향후 우리 대학 충원율 추이 분석

○ **(충원율 급감)** 추계분석 결과를 토대로 우리 대학 신입생 입학자원은 2023년까지 1,231명(2019년 대비 345명↓)까지 축소되며, 2024년부터 유지기를 거쳐 2037년 943명까지 급감 예측



[그림 Ⅱ-2] 신입생 상위 5개 출신지역 장래인구 증감률 대비 적정규모화 일반적 추계

* 출생지역 장래인구 증감률 산출식 = 출신지역 전년 대비 18세 학령인구 증감률 × 최근 3개년 출신지역 신입생 비중

* 신입생정원 산출식 = (출신지역 전년 대비 18세 학령인구 증감률 × 출신지역 신입생 비중) × 전년대비 신입생 입학정원

○ **(학과 충원율 분석)** 미충원 대응 방안 모색을 위해 26개 학과 중 신입생 충원율 하위 20%(2022년 기준) 학과의 충원율 하락 원인을 분석하고 대학 적정규모화 추진 시 우선 고려

학과	신입생 충원율			하락 원인
	2021년	2022년	감소율	
호텔관광과	80.0	36.6	▼54.2	▪ 코로나19 사태 장기화로 여행 산업 수요 급감
항공서비스과	75.5	44.0	▼41.7	▪ 23년 이후 일부 회복이 전망되나 정상화까지 시간 소요
경영과	55.0	44.0	▼20.0	▪ 취업률 하락(일반대 경영계열 졸업생과 경쟁 심화에 따른 취업 기회 축소) 및 학생들 학과 선호도 하락
AI 관련 학과 (AI융복합과 등 4개)	86.0	73.3	▼14.7	▪ 학과명으로만 AI 관련 학과 특성을 이해하기 난해하고 전문대 학생이 2년간 습득할 수 있는 AI 전문지식의 한계 발생

Show

2023년 전문대학 혁신지원사업(일반재정지원) 자율혁신계획서

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

your talent

JEI 인천재능대학교

JEI

인천재능대학교

1 혁신전략

1.1 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

증빙자료 p.17-26

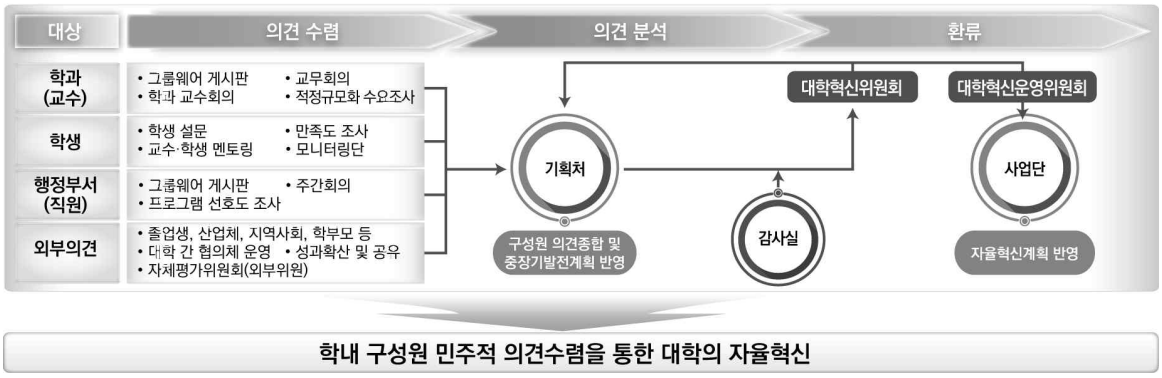
❒ 영역별 혁신 전략 및 기대효과

영역	혁신 전략	기대효과
교육 혁신	**미래사회 AI 전문인재 양성을 위해 인적·물적 인프라 및 플랫폼 구축 → 융합혁신교육 모델로 학생성공 도모** • P1. 인간다움과 미래다움 실현을 위한 기반 구축 : 데이터 기반 AI 교육 플랫폼 및 시스템 구축, EWE+ 학생지원 체계 고도화, AI 시대 인재양성을 위한 직무능력 향상프로그램 운영, 체계적 학습역량 강화 프로그램 운영, 체계적 학생정서 및 인권 프로그램 운영, 학생행복을 위한 즐거운 학교문화 조성 강화 • P2. 미래형 교육체제 혁신 : AI 특화 교육체제 및 역량기반 교육과정 개발·운영, 미래형 융합혁신 교육모델 구축·운영, 교육의 유연화 및 원격교육 강화 • P3. 대학 교육의 질 관리 강화 : 체계적인 교직원 HRD 강화, 교육과정의 질 관리 강화 • P4. 학생성공을 위한 취창업진로지원 : JEIU 진로지원 체계 구축 및 운영, AI One-stop 취업지원 체계 구축 및 운영, 신기술 창업지원 체계 구축 및 운영	AI교육 플랫폼과 융합교육과정 모델 고도화로 창의융합인재 육성 강화
산학 협력 혁신	**산학관 협력체계 구축 및 산학연계 프로젝트, 현장실습 증 정규교과와 연계하는 산학협력 혁신 수행 (LINC3.0 및 일학습병행제 사업 등과 연계하여 산학협력 혁신 추진)** • P5. 산학일체형 인재양성 고도화 : 산학협력 프로젝트 강화 교육 운영, 실무중심 현장실습 운영 강화, 지역 협력 및 산학관 협력체제 구축	지역사회와 산학관 네트워크 활성화를 통한 산학연협력 생태계 활성화
기타 혁신	**글로벌 평생직업교육체계 고도화 및 대학의 SDGs 이행으로 사회적 가치 실현** • P6. 글로벌 교육체계 고도화 : 글로벌 네트워크 고도화, 체계적 글로벌 역량 강화 프로그램 운영 • P7. 지역사회 평생직업교육 강화 : 평생학습 체계 및 기반 강화, 생애 단계별 교육과정 운영 • P8. 대학의 지속성장을 위한 전방위적 혁신 : ESG 이행을 통한 대학의 사회적 가치실현 강화, 지역사회 공유·협력 강화	글로벌 환경에서의 대학의 가치창출, 지속가능경영 실현

1.2 대학 운영 혁신전략 : Creating The JEIU

증빙자료 p.17-26

❒ 대학의 자율혁신 추진을 위한 대학 운영 전략



○ **(자율혁신계획 수립·이행을 위한 다각적 소통)** 대학의 체계적 절차를 기반으로 사업 필요성 검토, 대학자체평가, 평가 개선 점검 등 민주적 의견수렴 및 체계적 사업 관리

- 내부 구성원 뿐만 아니라 외부 교육 수요자 및 평가위원 활용한 참여적 소통 체계

○ **(대학 운영의 투명성 및 민주성 제고 방안)** 발전계획과 연계한 대학 운영 강화를 위해 핵심과제 선정, 재정투자 계획, 성과지표 등 효과적인 사업추진을 위한 민주성 확보, 이사회·감사실 운영으로 사업과 회계의 투명성 강화, 교육 혁신과 연구윤리 정착을 위한 인적·물적 인프라 구축

1.3. 영역별 혁신전략

증빙자료 p.17-26

1.3.1. 교육 혁신 전략 및 총괄

전략 수립 배경 (As-is)

대학의 현황

대내적	대외적
• 대학발전을 위한 교육수요자 요구분석 실시 • AI&Bio 교육체제, 역량기반 창의융합교육과정 도입 • 스마트캠퍼스, 메타버스 등 비대면 학습환경 구축 • 신산업 전공 연계 학과신설 및 교육과정 개설	• 21세기 지식정보화시대 및 4차 산업혁명 시대 도래 • 교육부 고등교육 종합발전 방안에 따라 교육과정 혁신 및 능력 중심 직업교육 강화 필요성 제기 • 코로나19로 인한 교육 패러다임 변화

지향점 도출

• AI시대 맞춤형 교육의 성공적 운영을 위한 데이터 기반 교육 및 진로지원 필요
• 4차 산업혁명의 도래로 인공지능, 빅데이터 등이 상호 연결된 지능화된 사회로 변화됨으로써 평생교육 및 보편교육의 중요성 확대와 관련 교육 지원 필요
• 뉴노멀 시대에 대응하기 위한 온라인 학습환경 및 인프라 고도화와 확대, 교육 요구의 능동적 수용과 질적 개선 필요

미션

◆ 4차 산업혁명 시대 미래융합인재 양성을 위한 교육 혁신 ◆

◆ 포스트 코로나 시대 교육 및 진로 패러다임 혁신 ◆

목표

• EWE+빅데이터 성과관리시스템 기반 과학적·체계적 학생 맞춤형 프로그램 운영과 기초학습 및 직업기초학습역량, 진로지도 강화를 통한 미래형 창의융합 인재 양성 기반 마련을 통한 학생 성공 견인
• AI&Bio 선도 융합인재 양성을 위한 역량기반 글로벌 기업 연계 실사구시형 융합(AI) 교육과정 구현 및 스스로 융합 트랙(마이크로 디그리) 운영을 통한 미래형 창의융합 인재 양성
• 포스트 코로나 시대 비대면 교육의 전방위적 지원을 위한 JEIU 스마트캠퍼스(메타버스 포함) 인프라를 활용한 대면· 비대면 융합 교육 및 온라인 콘텐츠 개발 지원

전략 (방법)

P1	P2	P3	P4
인간다움과 미래다움 실현을 위한 기반 구축	미래형 교육체제 혁신	대학 교육의 질 관리 강화	학생성공을 위한 취창업진로지원

대학 중장기 발전계획 연계

P1	P2	P3	P4
• 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현 • AI기반 교육 및 학생지원 플랫폼 구축 • 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활·지원	• AI기반 교육 및 학생지원 플랫폼 구축 • 송림-송도 듀얼 캠퍼스 특성화 • AI특화 교육체제 구축·운영 • 미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영	• AI특화 교육체제 구축·운영 • 교직원 HRD체계 구축-전문역량 및 AI역량 강화 • 창의융합인재양성을 위한 교수학습능력 강화	• JEIU 진로지원 체계 구축 및 운영 • AI One-Stop 취업지원 체계 구축 및 운영 • 신기술 창업지원 체계 구축 및 운영

전략과제 (To-be)

P1	P2	P3	P4
★ AP1 데이터 기반 AI 교육 플랫폼 및 시스템 구축	AP7 AI 특화 교육체제 및 역량기반 교육과정 개발·운영	AP10 체계적인 교직원 HRD 강화 (전문역량, AI역량)	★ AP12 JEIU 진로지원 체계 구축 및 운영
AP2 EWE+ 학생지원 체계 고도화	AP8 미래형 융합혁신 교육모델 구축·운영	AP11 교육과정의 질 관리 강화	AP13 AI One-stop 취업지원 체계 구축 및 운영
AP3 AI 시대 인재양성을 위한 직무능력 향상 프로그램 운영	AP9 교육의 유연화 및 원격교육 강화		AP14 신기술 창업지원 체계 구축 및 운영
AP4 체계적 학습역량 강화 프로그램 운영			
AP5 체계적 학생정서 및 인권 프로그램 운영			
AP6 학생행복을 위한 즐거운 학교문화 조성 강화			

★ 1주기 혁신지원사업 대비 보완·강화 프로그램

기대효과

• AI교육 플랫폼과 원격교육 기반의 미래형 교육체계 혁신으로 창의융합인재 육성 강화
• 교직원 전문역량 및 AI역량 강화로 AI특화 교육체제를 혁신하여 대학 교육의 선도적 질 관리 강화
• AI에 특화된 진로설계 및 취·창업 지원의 다양화 및 확대를 통해 취·창업 지원체계 강화

1.3.1.1. P-1. 인간다움과 미래다움 실현을 위한 기반 구축 핵심

가. 추진배경 및 목표

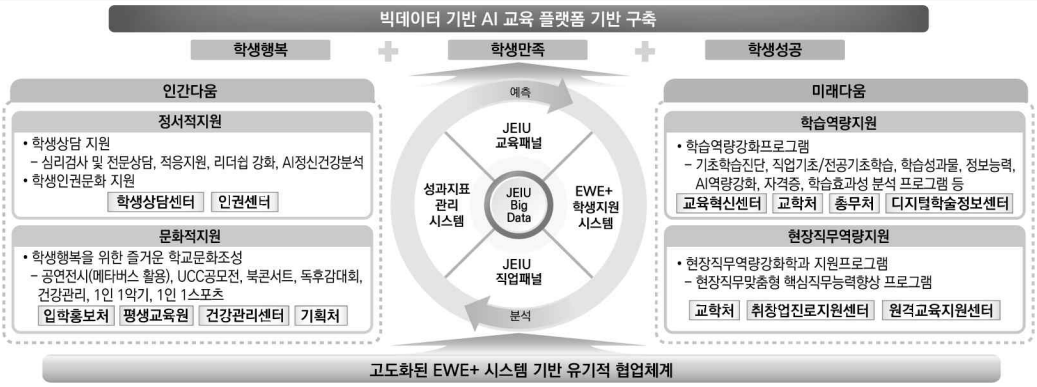
대학 중장기발전계획 연계성

혁신지원사업 세부프로그램(21개 AP : Action Plan)		대학 중장기발전계획(6대 18개 과제)	
AP1	데이터 기반 AI 교육 플랫폼 및 시스템 구축	1-1	미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현
AP2	EWE+ 학생지원 체계 고도화	1-2	AI기반 교육 및 학생지원 플랫폼 구축
AP3	AI 시대 인재양성을 위한 직무능력 향상 프로그램 운영	1-3	송림-송도 듀얼 캠퍼스 특성화
AP4	체계적 학습역량 강화 프로그램 운영	4-1	학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활·지원
AP5	체계적 학생정서 및 인권 프로그램 운영	6-1	대학 경쟁력 제고를 위한 학과 및 행정 혁신
AP6	학생행복을 위한 즐거운 학교문화 조성 강화		

관련 성과지표 및 인프라

핵심 성과지표	① 재학생 충원율	2023년도 예산	1,283,278천원
자율 성과지표	① JEIU AI교육혁신지수 ② JEIU 대학생활적응지수	관련 인프라	• 진단도구(JEIU교육패널, 직업패널 등) • EWE+이력관리시스템 • LMS학습관리시스템 • AI취업지원시스템 • 자율창의스튜디오(1인 촬영시스템) • 학생지원 행정부서 • 학생지원 관련 규정 및 운영위원회 • 학생지원 전담인력 • 지역사회 협약체

추진체계



추진 배경 및 필요성

4차 산업혁명 및 급변하는 미래사회에 적합한 AI 선도 인재 양성을 위한 대학의 교육혁신 전략 필요

추진 목표

중장기 발전계획 목표	빅데이터 기반 AI 중심 교육혁신을 통해 학습역량 및 직무능력 강화와 더불어 학생의 정서, 인권, 행복을 지원하여 미래형 창의융합 인재 양성

세부 목표

핵심성과지표 재학생 충원율	1차년도	2차년도	3차년도
	93.2	96.0	98.9

자율성과지표 JEIU AI교육혁신지수	1차년도	2차년도	3차년도
	83.3	85.8	88.4

프로그램 주요목표

구분	주요내용	추진 목표	1차년도	2차년도	3차년도		1차년도	2차년도	3차년도
AP1	• 학생 성공을 위한 AI 교육 플랫폼 도입 • 성과관리 시스템 및 AI 교육 플랫폼 활용을 통해 교육성과 질 관리 시행	학과 참여비율(%)	80	85	90	만족도 (점/5점척도)	3.5	4.0	4.5
AP2	• JEIU 교육패널 구축을 통한 학생의 중도탈락 경향성 예측(대학적응력검사, 학생니즈조사 실시) • 빅데이터 기반의 다양한 진단 및 분석을 통해 우리대학 고유의 최적화된 맞춤형 학생지원 체계 구축	JEIU 교육패널(명)	1,800	1,850	1,900	JEIU 직업패널(명)	1,000	1,100	1,200
AP3	• 학생의 현장역량 강화를 위한 학과별 직무능력향상 프로그램 운영 • AI&Bio중심 특화대학으로서의 역할수행을 위한 학과 맞춤형 프로그램 지원으로 학생들의 전문적 직무역량 강화	참여인원(명)	700	750	800	운영건수(회)	23	24	25
AP4	• JEIU 교육패널 빅데이터에 기반하여 기초학습, 직업기초, 전공학습 등 맞춤형 학습역량 강화 프로그램 운영 • AI 역량강화교육, 정보활용 교육 등 미래 역량 강화 프로그램 지원	기초학습진단 참여인원(명)	1,000	1,100	1,200	수료율(%)	80	81	82
AP5	• 대학생활 적응 및 마음건강을 위한 정서지원 프로그램 운영으로 궁극적인 학생 성공 지원 • 학생의 인권의식 개선 및 인권침해 예방을 통해 학생 행복 지원	참여인원(명)	2,500	2,700	3,000	참여시간 (시간)	3,000	3,500	4,000
AP6	• 자율적, 자기주도적 학생지원 프로그램 운영을 통해 학생 중심의 즐거운 학교 문화 형성 • 미래교육 수요에 맞는 단계적 학습지원 서비스 제공으로 주체적이고 행복한 대학 생활 지원	UCC 공모작(개)	10	15	20	만족도 (점/5점척도)	4.0	4.1	4.2

나. 세부프로그램별 추진 계획

❒ 세부 과제명 : AP1 데이터 기반 AI 교육 플랫폼 및 시스템 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 | **AP1** | **데이터 기반 AI 교육 플랫폼 및 시스템 구축**

중장기 연계 코드
- 1-1 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현
- 1-2 AI기반 교육 및 학생지원 플랫폼 구축
- 6-1 대학 경쟁력 제고를 위한 학과 및 행정 혁신

주요 핵심역량
- 비판적사고 - ●○○
- 협업능력 - ●○○
- 의사소통능력 - ●○○
- 창의력 - ●○○
- 자기주도성 - ●○○
- 공유성 - ●●●

성과지표

		업무체계 효율지수			학생학습역량강화지수		
		1차	2차	3차	1차	2차	3차
대학		282.4	290.9	299.6	11.3	11.6	12.0
혁신	핵심 재학생 충원율	93.2	96.0	98.9			
혁신	자율 JEIU AI교육혁신지수	83.3	85.8	88.4			

주요내용

- **개요**: • 데이터 기반 성과관리 시스템을 구축하여 의사결정의 정확성과 신속성 강화
- **추진목표**: • 성과관리 전산 시스템 구축을 통해 지표 상시 입력과 모니터링이 가능해짐으로써 데이터 및 역량기반의 교육성과 질 관리 모델 구축 — 추진일정: 10월~'24.2월
- **추진체계**: 추진부서 기획처 / 협조부서 전체 행정부서 — 인프라: 네트워크 EWE+ 체계 등; 규정 대학자체평가 규정, 디지털학술정보센터 규정, 교육혁신센터 운영 규정 등; 시스템 EWE+이력관리시스템 등
- **추진내용**:
  - • 지표 고도화 및 성과관리 계획 수립
  - • 사업 운영실적 정량화 및 성과지표 달성도 도출
  - • 미래교육 선도를 위한 AI 교육 플랫폼 구축을 위한 솔루션 구입 및 커스터마이징 시행
- **추진방법**: • 계획 수립 → 비교과 통합관리 시스템 고도화 → 운영 모니터링 및 운영실적 정량화 → 운영 개선사항 도출 및 환류

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 종합적 성과지표 고도화 및 달성도 도출 • 지표입력 및 도출 중심의 시스템 구축 • AI 기반 성과관리 전산 시스템 구축 및 교육플랫폼 활용을 통한 차세대 인프라 구현	• 학생 경력관리 시스템 운영 및 모니터링을 통한 개선 • 학생 능력진단, 결과 반영 학습 제안 등 AI 교육플랫폼 고도화 및 커스터마이징	• 학생 경력관리 시스템 활성화 및 비교과 인증제 검토 • AI 교육플랫폼을 통한 체계적인 교육성과 질 관리 시행

정량적 목표

	2022	2023	2024
메뉴 개수(개)	6	7	8
행정부서 참여비율(%)	80	85	90
Cop 참여비율(%)	80	85	90

정성적 기대효과
- • 데이터 기반 의사결정을 통해 효과적이고 효율적인 재정 운영계획 수립
- • 대학 종합 성과의 즉각적인 데이터 확인·활용을 통해 효율적·효과적인 업무추진 계획 수립 가능
- • 체계적 교육성과 질 관리 실행으로 교육환경 변화에 대비한 대학 경쟁력 제고

(2) 2023년 세부 추진계획

데이터 기반 교육 시스템 운영 | 방식: 대면/비대면 | 대상: 학생, 교직원

중장기 연계 코드
- 1-1 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현
- 1-2 AI기반 교육 및 학생지원 플랫폼 구축
- 6-1 대학 경쟁력 제고를 위한 학과 및 행정 혁신

관련 성과지표	핵심역량	예산
JEIU AI교육혁신지수	공유성	1,000천원

추진계획

- **목적**: • 빅데이터 기반 데이터 관리로 AI-Frontier대학으로서 학생 맞춤형 정보제공의 새로운 방향 제시
- **개요**: • AI기반 학생 통합 관리 전산 시스템 구축을 통해 데이터 및 역량기반의 교육성과 질 관리 모델 구축(비교과통합관리 및 사업 성과관리 시스템 구축)
- **추진일정**: 10월~'24.2월 — **추진체계**: 부서 (주관) 기획처 (협조) 전체 행정부서; 인프라 EWE+체계, EWE+학생이력관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 플랫폼 고도화의 계획 수립 및 의견수렴	- 플랫폼 고도화 및 커스터마이징	- 운영실적 정량화 - 운영 모니터링	- 자체위원회 검토 - 지표 기반 개선 (환류)계획 수립

정량적 목표

	목표값
메뉴 개수(개)	7
부서 참여비율(%)	85
Cop 참여비율(%)	85

- **기대효과**: • 외부기관 위탁 설계나 소수의견 반영이 아닌, CoP를 통해 자기주도적 참여를 활성화하고 경험을 바탕으로 의사소통 확립
- **전년도 환류(CQI)**:
  - • 직제 및 규정 개정을 통해 통합관리에 대한 조직 구조화 및 체계 확립
  - • 비교과통합관리와 성과관리 기능의 고도화를 통해 전주기적 역량 관리 시스템 구축 및 활용
  - • 교육이수 기반의 이력관리 체계를 구축, 전산화를 통해 실시간 성과관리 정보를 공유·확산

❒ 세부 과제명 : AP2 EWE+ 학생지원 체계 고도화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 | **AP2** | **EWE+ 학생지원 체계 고도화**

중장기 연계 코드	4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원
주요 핵심역량	비판적사고 ●●● / 협업능력 ●●○ / 의사소통능력 ●○○ / 창의력 ●○○ / 자기주도성 ●●● / 공유성 ●●●

성과지표			1차	2차	3차
대학		JEIU 대학생활 적응지수	70.2	72.4	74.5
혁신	핵심	재학생 충원율	93.2	96.0	98.9
혁신	자율	JEIU AI교육혁신지수	83.3	85.8	88.4

주요 내용

- **개요**: • AI 교육플랫폼 및 시스템에 기반 학생 진단 실시, 분석결과(빅데이터)를 활용함으로써 과학적이고 체계적인 맞춤형 학생지원 서비스 제공
- **추진목표**: • 빅데이터 기반 학생지원 체제를 구축·관리하여 학생 성공의 기반 마련 — 추진일정: 3월~'24.2월
- **추진체계**:
  - 추진부서: 교학처, 총무처, 교육혁신센터, 취창업진로지원센터
  - 협조부서: 교학처, 기획처, 디지털학술정보센터, 학과 등
  - 인프라
    - 네트워크: 유관 부서 전문 인력, EWE 지원 위원회, 교육혁신센터 운영위원회, 취창업진로지원센터 운영위원회
    - 규정: 학습능력 향상 시행 세칙, 교육혁신센터 운영 규정, 취창업진로지원센터 운영 규정 등
    - 시스템: 진단도구(JEIU 교육패널, JEIU 직업패널, 핵심역량 진단 도구), EWE+이력관리시스템, AI 취업지원시스템
- **추진내용**:
  - • AI시대에 걸맞는 창의·융합 인재 양성을 위한 EWE+ 학생이력관리시스템의 안정적 운영 및 인프라 구축
  - • 과학적·체계적 학생관리 및 최적화된 타겟 지원서비스 시행
  - • 맞춤형 취업 지원을 위해 학생과 교수의 보유 취업(지도) 역량 조사
- **추진방법**: • 계획 수립 → 진단 실시 및 응답 현황 점검 → 데이터 분석 및 개선사항 도출 → 분석 결과 반영하여 학습 및 취업지원 프로그램 연계

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• JEIU 빅데이터 기반 EWE+ 학생지도시스템 운영 • 학생 성공 및 행복을 위한 지원체제 구축	• JEIU 빅데이터 기반 EWE+ 학생지도시스템 수정·보완 • 학생 성공 및 행복을 위한 맞춤형 지원 서비스 실시	• JEIU 빅데이터 기반 EWE+ 학생지도시스템 고도화 • 학생 성공을 위한 지원 체제에 기반한 창의융합인재 양성

정량적 목표

	2022	2023	2024
대학적응력검사 참여인원(명)	1,800	1,850	1,900
학생니즈조사 참여인원(명)	1,800	1,850	1,900
JEIU직업패널 참여인원(명)	1,000	1,100	1,200
핵심역량진단 참여인원(명)	1,200	1,300	1,400

정성적 기대효과

- • 과학적·체계적 학생 지도시스템 구축을 기반으로 최적화된 맞춤형 학생지원 서비스 제공 가능
- • 우리 대학 학생 특성을 조기에 파악하여 중도탈락을 최소화하며 대학의 학생 보유율 향상에 기여
- • 진단 분석결과를 반영한 취업 지원 및 맞춤형 취업지도로 학생 대학만족도 향상에 기여

(2) 2023년 세부 추진계획

빅데이터기반 EWE+ 학생지원 체제 구축(인건비) | 방식: 대면 | 대상: 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU AI교육혁신지수	공유성	245,000천원

추진계획

- **목적**: • EWE+ 학생지도시스템의 고도화 및 안정적 운영 위한 인력 인프라 구축
- **개요**: • JEIU 빅데이터 취합·분석 및 EWE+ 학생지도시스템 자체 설계·개발 인력 운용
- **추진일정**: 3월~'24.2월
- **추진체계**:
  - 부서: (주관) 총무처 (협조) 유관부서(기획처 등)
  - 인프라: 전산구축, AI 취업지원시스템, 원격교육 등

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- EWE+운영 위한 인력계획 수립	- 시스템개발 및 EWE+ 업무수행	- 성과 및 실적 도출	- 차년도 인력 운용 계획 반영

정량적 목표

	목표값
운영 인력 (사업직원)	7

- **기대효과**: • JEIU 교육혁신지수 및 JEIU 공유상생지수 향상
- **전년도 환류(CQI)**: • 프로그램 맞춤형 전문인력 신규 채용 및 적정 인원 운영 유지

빅데이터기반 EWE+ 학생지원 체제 구축(JEIU 교육패널)	방식	비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU 대학생활적응지수	비판적사고, 공유성	10,500천원

추진계획

목적	• 빅데이터 기반 학생 맞춤형 교육을 제공하여 대학 적응 강화 지원
개요	• EWE+ 학생지도시스템 및 JEIU 교육패널(학생 역량 및 요구 조사) 분석으로 맞춤형 서비스 제공 (대학적응력검사, 학생니즈조사, 신입생 기초학습능력진단평가, 핵심역량진단평가 등)
추진일정	3월~6월
추진체계	부서: (주관) 교육혁신센터 (협조) 교학처, 디지털학술정보센터 인프라: EWE+멘토링 패널구축 및 분석 시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 진단 계획 수립 - 시스템 점검	- 학생진단 실시 - 교육패널 분석	- JEIU 교육패널 보고서 작성	- 분석 결과 학습 프로그램 연계

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	23
참여학생(명)	1,850

기대효과	• 우리 대학 학생 특성을 조기에 파악하여 중도탈락을 최소화하며 대학의 학생보유율 향상에 기여
전년도 환류(CQI)	• 학생 참여율 제고를 위한 학과와의 지속적인 협업 및 학과조교 대상 사전교육 실시

빅데이터기반 EWE+ 학생지원 체제 구축(JEIU 직업패널)	방식	비대면	대상	학생, 교수

중장기 연계 코드	4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU AI교육혁신지수	자기주도성, 공유성	2,200천원

추진계획

목적	• 빅데이터 기반 프로그램 설계 및 맞춤형 취업 지원으로 학생 만족도 향상과 더불어 프로그램 효과성 제고
개요	• 맞춤형 취업지원 및 효과적인 취업 지도를 위하여 학생과 교수의 보유 취업(지도)역량 조사 (취업 중도탈락경향성, 취업지원 니즈, 보유 취업역량, 취업 지도역량 등 분석)
추진일정	11월~'24.2월
추진체계	부서: (주관) 취창업진로지원센터 (협조) 학과 인프라: AI 취업지원시스템, 대학포털 시스템, 취창업진로지원센터운영위원회, 취창업진로지원센터운영규정

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 일정 수요조사 - 계획 수립	- 진단 실시	- 응답 현황 점검 - 진단 결과 분석	- 진단결과 반영 차년도 계획 수립

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	1,100
참여교원(명)	100

기대효과	• 빅데이터 기반 진단 분석 결과를 반영한 개인 맞춤형 취업 지도로 재학생의 취업지원 만족도 향상 • 학생 수요를 반영한 취업 지원 프로그램 설계·운영으로 학생의 취업역량 강화를 통한 취업성공 견인
전년도 환류(CQI)	• 진단율 제고를 위한 학과 조교 대상 사전 교육 실시 및 홍보 포스터 제작을 통한 사전 홍보 강화

❒ 세부 과제명 : AP3 AI시대 인재양성을 위한 직무능력 향상 프로그램 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 AP3 AI 시대 인재양성을 위한 직무능력 향상 프로그램 운영

중장기 연계 코드	4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원
주요 핵심역량	비판적사고 ●●●, 협업능력 ●●●, 의사소통능력 ●●●, 창의력 ●●●, 자기주도성 ●●●, 공유성 ●●●

성과지표			1차	2차	3차
대학		현장역량 강화 직무능력향상 지수	1.4	1.5	1.5
혁신	핵심	재학생 충원율	93.2	96.0	98.9
혁신	자율	JEIU AI교육혁신지수	83.3	85.8	88.4

주요내용

개요	• 학과에서 필요로 하는 직무능력 향상을 목표로 다양한 현장역량 습득 및 체화를 통한 학습역량 강화 및 학생 성공 견인
추진목표	• 학과별 핵심직무 관련 비정규 프로그램 운영을 통한 AI 시대 인재양성 — 추진일정: 3월~'24.2월
추진체계	추진부서: 교학처 협조부서: 학과 인프라: 네트워크 — 학과 직무 관련 외부 전문가, 유관 부서 전문인력 규정 — 학습능력 향상 시행 세칙, 원격강좌개설 및 운영에 관한 규정 시스템 — EWE+학생이력관리시스템, LMS 학습관리시스템
추진내용	• AI&Bio 중심 특화대학으로서의 역할수행을 위해 학과 특성에 따라 자율적으로 현장에서 필요한 전문적인 직무능력 강화할 수 있는 비정규 프로그램 운영 • 학과 특성에 따라 현장에서 필요로 하는 직무능력이 상이하므로 학과 자율적으로 학생들의 직무능력을 향상시킬 수 있는 비정규 프로그램 운영
추진방법	• 수요조사 및 계획수립 → 학과 맞춤형 프로그램 시행 → 만족도 조사 및 성과 보고 → 운영 개선사항 도출 및 환류

3개년 추진계획	2022년도	2023년도	2024년도
	• 학과 맞춤형 직무능력 향상 프로그램 운영	• 학과 맞춤형 직무능력 향상 프로그램 운영 및 질 관리 시행	• 학과 맞춤형 직무능력 향상 프로그램 환류 체계 확립
정량적 목표	100 → 110 → 120 (2022 2023 2024) 참여인원(명)	23 → 24 → 25 (2022 2023 2024) 운영횟수(회)	18 → 19 → 20 (2022 2023 2024) 참여학과(개)
			4.0 → 4.1 → 4.2 (2022 2023 2024) 만족도(점/5점척도)
정성적 기대효과	• 현장 맞춤형 직무능력 향상 교육지원으로 체계적이고 효율적인 직무능력 배양, 대학의 핵심역량인 4C+2S 습득		

(2) 2023년 세부 추진계획

학과 맞춤형 핵심직무능력 향상 프로그램	방식	대면	대상	학생
중장기 연계 코드	4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	관련 성과지표: JEIU AI교육혁신지수	핵심역량: 학과별 상이(4C+2S)	예산: 110,000천원

추진계획	
목적	• 학과 맞춤형 프로그램 운영을 통한 체계적·효율적인 직무능력 배양과 핵심역량(4C+2S) 습득
개요	• 학과별 핵심직무능력 관련 비정규 프로그램 운영
추진일정	11월~'24.2월
추진체계	부서: (주관) 교학처 (협조) 학과 인프라: 학과별 맞춤형 실습실, 강의실
추진방법	Plan: - 학과별 직무역량 분석 및 계획수립 → Do: - 프로그램 시행 → Check: - 프로그램 운영 점검 - 자격증 취득 확인 → Action: - 개선사항 도출 및 환류
기대효과	• 학과 특성에 따른 실무 중심 직무능력 프로그램 참여를 통한 체계적인 직무능력 배양 및 대학의 핵심역량인 4C+2S 습득
전년도 환류(CQI)	• 실제 산업현장의 요구를 반영한 직무능력 향상을 위해 자격증 연계 프로그램 추가 지원

정량적 목표	목표값
학과(개)	19
참여인원(명)	110
운영횟수(회)	24
만족도(점, 5점)	4.1

❒ 세부 과제명 : AP4 체계적 학습역량 강화 프로그램 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 AP4 체계적 학습역량 강화 프로그램 운영

중장기 연계 코드	4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원
주요 핵심역량	비판적사고 ●●● / 협업능력 ●●● / 의사소통능력 ●●● / 창의력 ●●● / 자기주도성 ●●● / 공유성 ●●●

성과지표			1차	2차	3차
대학		학생학습역량 강화지수	11.3	11.6	12.0
혁신	핵심	재학생 충원율	93.2	96.0	98.9
혁신	자율	JEIU AI교육혁신지수	83.3	85.8	88.4

주요내용	
개요	• 기초학습능력 및 직업기초능력 향상을 통해 학문적·사회적 목표를 달성하여 학생성공을 이룰 수 있도록 학습자의 학습역량 강화 지원
추진목표	• 4차 산업혁명 및 AI 시대 도래에 따른 교육환경 변화에 맞추어 자기주도 학습역량과 창의적 사고력에 기반한 미래형 창의융합 인재 양성
추진일정	3월~'24.2월
추진체계	추진부서: 교학처 교육혁신센터 협조부서: 교학처, 교육혁신센터, 디지털학술정보센터, 원격교육지원센터, 학과 인프라 - 네트워크: 통계분석 외부 전문가, 전문인력, 운영위원회, JEIU 교육패널 인프라 - 규정: 교육혁신센터 운영 규정, 학습능력 향상 시행 세칙, 원격강좌개설 및 운영에 관한 규정 인프라 - 시스템: EWE+학생이력관리시스템, LMS학습관리시스템, 매체제작실, 자율창의스튜디오
추진내용	• 신입생의 기초학습능력 수준 파악 및 교수·학습방법 적용을 위한 기초학습능력 진단 시행 • 학습역량 강화를 위해 진단결과를 활용한 비정규 학습지원 프로그램 운영 및 우수 학생 사례 공유 • AI 역량강화 프로그램, 정보능력향상 교육, 정보활용 교육 등 미래역량 강화 프로그램 지원 • 학습자의 자기주도성 및 창의적 사고력 향상을 위한 학습성과물 경진대회 개최 • 교육의 질 관리 체계 확립을 위한 교수·학습 지원 프로그램 효과성 분석 시행
추진방법	• 계획 수립 및 수요조사 실시 → 학습역량 강화 프로그램 운영 → 만족도 조사 및 평가회 실시 → 개선사항 반영 및 환류

3개년 추진계획	2022년도	2023년도	2024년도
	• JEIU 빅데이터 기반 AI 교육 플랫폼 구축을 통한 학습역량 성과관리 체계 도입 • JEIU 교육패널 등 빅데이터 결과 활용을 통해 학습지원 프로그램 참여 유도 • 미래 환경 변화에 대응하기 위해 LMS를 활용한 온라인 비대면 수업 지원 실행 • AI 역량강화를 위한 신규 프로그램 기획 및 운영	• JEIU 빅데이터 기반 AI 교육 플랫폼 활용 성과 관리 시행 • 미래교육 수요 충족을 위한 비대면 학습역량 강화 프로그램 운영 확대 • 다양한 학습지원 프로그램 수정 및 보완을 통한 운영 확대	• JEIU 빅데이터 기반 AI 교육 플랫폼 활용 성과 관리 시행 체계 안정화 • AI역량 강화, 정보활용역량 강화 등 미래역량 강화를 위한 교육체계 확립 • 학습역량 강화 프로그램 질 관리 체계 확립

정량적 목표

정성적 기대효과
- JEIU 교육패널 진단결과를 활용한 맞춤형 학습역량 강화 프로그램을 지원하여 대학생이 갖추어야 할 학습역량 강화
- 프로그램 효과성 분석을 통한 학습역량 강화 프로그램의 환류 체계 구축
- 학습자의 AI 역량 등 미래역량 강화 프로그램 운영을 통해 학생 성공을 위한 전방위적 지원체계 강화

(2) 2023년 세부 추진계획

신입생 기초학습능력진단

방식	비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU AI교육혁신지수	자기주도성	2,000천원

추진계획

목적	• 대학 교육과정 수행에 필요한 학생 기초학습능력 진단을 통한 수준별 교육과정 설계와 프로그램 개발 및 교수학습 방법 적용
개요	• 전체 신입생 대상 국어, 수학, 영어 기초학습능력(학과별 2과목 선택) 진단 실시
추진일정	3월
추진체계	부서 (주관) 교학처 (협조) 교육혁신센터 / 인프라 LMS학습관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획 수립 - 진단 과목 취합	- 진단평가 시행	- 진단 자료 분석 - 교육혁신센터 전송	- 패널 반영 및 학과별 간담회

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	22
참여학생(명)	750

기대효과	• 학생의 학습동기 부여를 통한 대학 적응력 향상 및 대학 교육경쟁력 강화 • 학생들의 자기 관리 능력 향상 및 자기주도적인 대학생활 설계로 학습역량 강화
전년도 환류(CQI)	• 학과 수업조교 대상 사전 교육을 통해 LMS 활용한 진단평가 방법 안내하여 진단 참여율 제고 • 정확한 평가 목적 안내를 통해 학생들의 응시에 대한 집중도 향상 및 충실한 평가 결과 도출

학습전략 프로그램(공부톡톡 및 학습동아리 지원)

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU AI교육혁신지수	자기주도성 협업능력 의사소통능력	15,000천원

추진계획

목적	• 자기주도 학습법 특강 및 자율적 학습동아리 운영을 통한 학습자의 학습역량 강화 • 학생들이 학습의 문제 원인과 상황을 객관적으로 파악하고 해결할 수 있는 분석적 능력 및 문제 해결 능력 향상
개요	• 1단계(공부톡톡) : 자기주도 학습능력 향상을 위한 학습법 특강 진행 • 2단계(학습동아리) : 1단계 수료자 대상으로 공부톡톡 학습 내용을 활용한 자율적 학습동아리 운영 지원
추진일정	9월~'24.2월
추진체계	부서 (주관) 교육혁신센터 (협조) 학과 인프라 JEIU교육패널, EWE+학생이력관리시스템, LMS학습관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획수립 - 학생 모집	- '공부톡톡' 운영 - '학습 동아리' 운영	- 만족도 조사 - 향상도 확인 및 성과분석	- 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

단계		목표값
1	수료율(%)	81
	만족도(점, 5점)	4.1
2	수료율(%)	81
	만족도(점, 5점)	4.1

기대효과	• 학생들의 학습유형 파악 및 대학생이 갖추어야 할 자기주도성·협업능력 강화 • 학생들이 자기주도 학습 능력 향상을 통해 진로설계 능력 및 실천 방법 획득
전년도 환류(CQI)	• 비대면 온라인 강의 교육에 대한 만족도가 높은 만큼 온라인 콘텐츠를 활용한 교육 지속 지원

기초학습능력 향상 프로그램

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU AI교육혁신지수	자기주도성, 비판적사고	2,000천원

추진계획

- **목적** • 학생들의 기초학습능력 편차 극복 및 학습역량 강화
- **개요** • JEIU 교육패널 분석 결과에 기반한 기초학습능력 배려 학생 대상 과목 개설 및 교육 지원
- **추진일정** 3월~7월 **추진체계** 부서 (주관)교육혁신센터 (협조)학과 인프라 JEIU교육패널, LMS학습관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획수립 - 학과 모집	- 과목별 20시간 이상 교육 지원	- 향상도 확인 및 만족도 결과분석	- 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
수료율(%)	81
만족도(점, 5점)	4.1

- **기대효과** • 기초학습능력의 지속적 향상을 도모하여 교육의 질을 높이고 이를 통한 학생 학습역량 강화
- **전년도 환류(CQI)** • LMS 활용을 통한 심화과정에 대한 반복 학습이 가능하도록 운영 지원

직업기초능력 향상 프로그램

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU AI교육혁신지수	자기주도성, 비판적사고	4,000천원

추진계획

- **목적** • 대학 및 산업체 수요에 부합하는 직업기초능력 향상을 통한 현장 맞춤형 창의인재 양성
- **개요** • 직업기초능력 강화를 위한 학과별 맞춤형 과목 개설 및 교육 지원
- **추진일정** 3월~7월 **추진체계** 부서 (주관)교육혁신센터 (협조)학과 인프라 JEIU교육패널, LMS학습관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획수립 - 학과 모집	- 과목 개설 및 운영 - 과목별 교육 지원	- 향상도 확인 및 성과분석	- 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
수료율(%)	71
만족도(점, 5점)	4.1

- **기대효과** • 학생들의 직업기초능력 향상을 통한 사회적 요구에 부합하는 맞춤형 인재 양성
- **전년도 환류(CQI)** • 프로그램 참여자 선정 시 자발적 신청 학생 위주로 선발할 수 있도록 과목 운영 권장

전공기초학습 튜터링 지원 사업

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU AI교육혁신지수	비판적사고, 의사소통능력	15,000천원

추진계획

- **목적** • 전공기초학습 교과목 튜터링 수업 지원을 통해 전공학습능력 향상 및 교육경쟁력 강화
- **개요** • 기초교육 강화 및 기초학습능력 보충·심화를 위한 학과 맞춤형 전공기초과목 튜터링 교육 지원
- **추진일정** 3월~'24.2월 **추진체계** 부서 (주관)교육혁신센터 (협조)학과 인프라 JEIU교육패널, LMS학습관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획수립 - 계획서 접수 및 평가	- 튜터링 운영 - 학과별 수업 진행	- 평가회 실시 - 성과분석	- 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
수료율(%)	81
만족도(점, 5점)	4.1

- **기대효과** • 신입생의 전공교육 강화와 교육서비스 제공을 통한 교육 경쟁력 확보
- **전년도 환류(CQI)** • 학생들의 튜터링 수업 참여 독려를 위한 우수 학생 시상금 지원

나만의 슬기로운 학습 노하우 공모전

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU AI교육혁신지수	자기주도성, 비판적사고	2,500천원

추진계획

- **목적** • 수업 및 비교과 프로그램 학습경험을 공유하여 향후 적합한 학습 방법을 모색할 수 있도록 지원
- **개요** • 나만의 학습 방법 작성(학습전략, 공부 노하우, 성적향상, 학습태도 개선 등)
- **추진일정** 5월~11월 **추진체계** 부서 (주관) 교육혁신센터 (협조) 학과 / 인프라 JEIU교육패널, EWE+학생이력관리시스템, LMS학습관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획수립 - 공모전 홍보	- 공모전 평가 및 시상식 개최	- 만족도 조사 및 평가회 실시	- 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여인원(명)	30
만족도(점, 5점)	4.1

- **기대효과** • 계열별 및 과정별 특성을 살린 우수학습 사례 파악을 통한 교수자 간 수업 노하우 공유
- **전년도 환류(CQI)** • 학생들의 비판적 사고 및 글쓰기 능력 향상과 우수 수업에 대한 공유·확산을 위한 수업 소감문 형태로 프로그램 명칭과 운영 방안 변경

학습지원 프로그램 성과공유 워크숍

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU AI교육혁신지수	공유성, 비판적사고	500천원

추진계획

- **목적**: • 학습지원 프로그램 우수사례를 교내 구성원들과 공유하고, 교육혁신센터의 우수성과 공유 및 확산
- **개요**: • 학습지원 프로그램 참여 학생 중 우수 학생들의 사례를 통한 성과공유
- **추진일정**: 12월~'24.2월
- **추진체계**: 부서 (주관) 교육혁신센터 / 인프라 교육혁신센터 운영위원회

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획수립 - 워크숍 홍보	- 우수사례 선정 - 워크숍 개최	- 만족도 조사 및 평가회 실시	- 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여인원(명)	30
만족도(점, 5점)	4.1

- **기대효과**: • 우수한 학습지원 프로그램의 공유와 확산으로 학생지도 및 수업 운영 방안 모색
- **전년도 환류(CQI)**: • 2023학년도 신규 프로그램으로 환류 내용 없음

교수·학습 지원 프로그램 효과성 분석

방식	비대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU AI교육혁신지수	비판적사고, 자기주도성	4,200천원

추진계획

- **목적**: • 교수·학습 지원 프로그램 효과 분석을 통한 교육의 질적 관리 체계 확립
- **개요**: • 대학의 교육 서비스 효과를 빅데이터에 기반하여 분석 시행하여 학생 만족도 향상을 위한 대학 발전계획 수립
- **추진일정**: 11월~'24.2월
- **추진체계**: 부서 (주관)교육혁신센터 (협조)교학처 / 인프라 EWE+ 학생지도시스템, 통계 외부 전문가

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 데이터 정리 - 사전미팅	- 통계분석 실시 - 효과성 분석	- 평가회 개최 - 분석보고서 검토	- 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	22
산출물(개)	1

- **기대효과**: • 교수·학습 프로그램에 대한 종합적인 평가 분석체계 구축을 통한 대학 교육의 경쟁력 강화
- **전년도 환류(CQI)**: • 평가의 객관성 확보를 위한 지속적인 전문가 분석 실시

정보능력 향상 프로그램

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU AI교육혁신지수	자기주도성	3,500천원

추진계획

- **목적**: • 재학생 디지털활용능력 수준 향상 및 정보처리 중심의 문제해결능력 향상
- **개요**: • 디지털활용능력(MOS Master) 교육과정 지원
- **추진일정**: 6월~8월
- **추진체계**: 부서 (주관)교학처 (협조)디지털학술정보센터 / 인프라 교내 전산 강의실

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획 수립 - 수요조사 실시	- 프로그램 운영	- 재학생 자격증 취득 현황 확인	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	30
만족도(점, 5점)	4.1

- **기대효과**: • 자기 관리 능력 향상 및 학습역량 강화, 자격증 활용을 통한 취업연계
- **전년도 환류(CQI)**: • 프로그램 조기 운영 등 운영 시기 개선을 통한 학생 참여율 증진

정보활용교육을 위한 전자정보 교육

방식	비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	자기주도성	500천원

추진계획

- **목적**: • 학생들의 수업 및 학습 활동에 유용한 전자정보 활용 교육을 통해 학습역량 및 융합 역량 강화
- **개요**: • 본교 학술정보관 홈페이지에서 서비스중인 전자정보(전자책, 국내·외 학술DB) 시연 및 이용방법 안내
- **추진일정**: 5월~11월
- **추진체계**: 부서 (주관)디지털학술정보센터 (협조)학과 / 인프라 LMS 시스템, 학술DB 및 전자책 업체

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획 수립 - 수요조사	- LMS 강좌개설 및 교육 진행	- 만족도 조사 - 성과 분석	- 개선사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	100
만족도(점, 5점)	4.1

- **기대효과**: • 전자자료를 기반으로 자기주도적인 정보 접근을 지원하여 지속가능한 비판적 사고 역량 강화
- **전년도 환류(CQI)**: • 온라인 수업 진행 시 즉각적인 피드백이 가능하도록 채팅방 및 게시판 등 활용 방법 안내

AI 역량 강화 프로그램	방식	대면/비대면	대상	학생
중장기 연계 코드: 4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	관련 성과지표: JEIU AI교육혁신지수	핵심역량: 자기주도성, 협업능력	예산: 8,000천원	

추진계획

- 목적: • AI 시대 맞춤형 교육 지원을 통한 미래를 선도하는 창의·융합 인재 양성
- 개요: • 학생들의 AI 역량 강화를 위한 학과 맞춤형 프로그램 운영 및 지원
- 추진일정: 9월~'24.2월
- 추진체계: 부서 (주관)교육혁신센터 (협조)학과 / 인프라 JEIU 교육패널, LMS학습관리시스템

추진방법

- Plan: - 계획수립 - 학과별 계획 접수
- Do: - 학과별 프로그램 지원
- Check: - 만족도 조사 - 평가회 실시
- Action: - 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
수료율(%)	81
만족도(점, 5점)	4.1

- 기대효과: • AI 전문성을 갖춘 학습역량 지원을 통해 인공지능 능력을 갖춘 창의·융합 인재 양성
- 전년도 환류(CQI): • AI 역량 강화가 확대되는 만큼 프로그램 지속 운영 및 참여학과의 다양성을 위한 운영 확대

❒ 세부 과제명 : AP5 체계적 학생정서 및 인권 프로그램 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 > AP5 > 체계적 학생정서 및 인권 지원 프로그램 운영

중장기 연계 코드: 4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원

주요 핵심역량: 비판적사고 ●●● / 협업능력 ●●● / 의사소통능력 ●●● / 창의력 ●○○ / 자기주도성 ●●● / 공유성 ●○○

성과지표

		JEIU 대학생활적응지수	JEIU 대학생활지원지수
대학		70.2 → 72.4 → 74.5 (1차 2차 3차)	17.0 → 17.5 → 18.0 (1차 2차 3차)
혁신	핵심	재학생 충원율	93.2 → 96.0 → 98.9 (1차 2차 3차)
혁신	자율	JEIU 대학생활적응지수	86.9 → 89.5 → 92.2 (1차 2차 3차)

주요 내용

- 개요: • 대학생활 적응 및 마음건강을 위한 정서지원 프로그램 운영으로 궁극적인 학생 성공 지원
  • 학생의 인권의식 개선 및 인권 침해 예방을 통해 학생 인권 존중 실현
- 추진목표: • 4차 산업혁명 및 AI 시대에 발생할 수 있는 문제점과 부작용 해결을 통해 학생들의 정서적·심리적 안정 및 인권 존중 실현 / 추진일정 3월~'24.2월
- 추진체계: 추진부서 인권센터, 학생상담센터 / 협조부서 총무처, 교육혁신센터, 학과 / 인프라 — 네트워크: 인권위원회, EWE+전문상담 자문위원회, JEIU 교육패널 유관 부서 전문인력, 인천동구정신건강복지센터, 인천광역정신건강복지센터 등 협력기관 / 규정: 학생상담센터 운영 규정, 인권센터 운영 규정, 멘토링 이력 관리 시스템 운영 규정, 원격강좌개설 및 운영에 관한 규정 / 시스템: EWE+학생이력관리시스템, LMS학습관리시스템
- 추진내용:
  • 자기이해 및 진로탐색을 위한 상담 및 심리검사를 통해 대학생활 적응지원 프로그램 운영
  • 대학생활 적응 지원 및 학습동기·문제해결 역량강화를 위한 정서지원 상담 진행
  • EWE+ 고위험군 대상(심리적 문제로 인한 중도탈락 고위험군 학생)에게 전문상담 및 치료연계 등 지원
  • 마음건강 증진을 위한 지역사회 협력 캠페인 진행
  • 디지털 기기(정신건강분석기)를 활용한 진단 및 상담을 통해 학습능률 향상 지원체계 강화
  • 재학생의 인권의식 향상 및 인권침해 예방 활동을 위한 프로그램 기획 및 운영
- 추진방법: • 프로그램 계획 수립 및 참여자 모집 → 상담 및 인권 지원 프로그램 운영 → 만족도 조사 및 결과 분석 → 개선사항 도출 및 환류

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 현대사회 문제극복 및 잠재적 중도탈락 위험군을 위한 마음 상담 프로그램 기획 및 운영	• 유형별 상담 프로그램 개선 및 보완 • 지역사회와의 협력 및 마음건강 지원 사업 강화	• 유형별 상담 프로그램 환류체계 구축 • 지역사회 연계 및 마음건강 지원 사업 활성화

- 정량적 목표:
  - 참여인원(명): 2,500 → 2,700 → 3,000 (2022 2023 2024)
  - 참여시간(시간): 3,000 → 3,500 → 4,000 (2022 2023 2024)
  - 참여학과(개/평균): 22 → 22 → 22 (2022 2023 2024)
  - 만족도(점/5점척도): 4.0 → 4.1 → 4.2 (2022 2023 2024)
- 정성적 기대효과:
  • AI시대 교육환경에 맞추어 온-오프라인 심리검사 빅데이터를 확보하여 분석 결과에 따라 맞춤형 심리검사 및 상담 프로그램을 지원하여 학생들의 정서지원 체계 강화
  • 협약 기관 및 전문 상담인력 등 지역사회 네트워크를 활용하여 프로그램을 활성화함으로써 대학생활 성공 및 학생 행복 지원

(2) 2023년 세부 추진계획

토닥토닥 정서지원 상담 프로그램

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	의사소통능력, 자기주도성	18,000천원

추진계획

- **목적**: • 정서문제에 대한 정확한 진단과 전문상담 제공으로 학생성공을 위한 정서지원 강화
- **개요**: • 자기이해, 정서적 안정 및 진로탐색을 통해 대학생활 적응력을 강화하기 위한 심리검사 및 상담 지원
- **추진일정**: 3월~'24.2월
- **추진체계**: 부서 (주관)학생상담센터 (협조)학과 / 인프라 멘토링이력관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 - 운영계획 수립	- 프로그램 운영	- 만족도 조사 - 운영결과 분석	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	600
참여시간(시간)	1,200

- **기대효과**: • 성공적 정체감 형성 및 적응력 강화를 통한 자기주도적 문제해결능력 향상
- **전년도 환류(CQI)**: • 찾아가는 상담 학기별 운영 계획 수립, 대면상담 활성화를 위한 상담실 환경 조성 및 방역 안전성 확보

학습역량강화 상담 프로그램

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	의사소통능력, 협업능력	4,000천원

추진계획

- **목적**: • 학습동기 및 문제해결 역량 강화를 통한 학업성취도 향상을 위한 정서지원 강화
- **개요**: • 학습역량 강화 및 문제해결을 위한 개인상담, 집단상담, AI 맞춤형 트레이닝 진행
- **추진일정**: 4월~'24.2월
- **추진체계**: 부서 (주관)학생상담센터 (협조)학과 / 인프라 AI디지털 트레이닝 프로그램, LMS학습관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 기본계획 수립 - 참여자 모집	- 프로그램 운영	- 만족도 조사 - 결과분석 및 평가	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	100
참여시간(시간)	100

- **기대효과**: • 자기이해 증진 및 학습전략향상 대처방법 습득으로 주도적 문제해결능력 향상
- **전년도 환류(CQI)**: • 집단상담 운영 요일 및 시간을 다양화하여 프로그램을 구성함으로써 학생 참여율 제고

마음e음 고위험군 심리지원 프로그램

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	의사소통능력, 자기주도성	9,000천원

추진계획

- **목적**: • 심리적 고위험군 대상 전방위적 지원으로 대학생활 성공을 위한 정서지원 강화
- **개요**: • 심리적 고위험군 대상 유형 맞춤형 상담, 자문, 치료연계 및 지역 유관기관 협력사업 운영
- **추진일정**: 3월~'24.2월
- **추진체계**: 부서 (주관) 학생상담센터 (협조) 학과, 교육혁신센터 / 인프라 JEIU 교육패널, 마음e음자문위원회, 인천광역정신건강복지센터 외 5기관

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 대상학생 선정 - 계획 수립	- 프로그램 운영	- 만족도 조사 - 결과분석 및 평가	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	40
참여시간(시간)	200

- **기대효과**: • 고위험군 학생에 대한 안정적이고 지속적인 상담과 관리로 중도탈락예방에 기여
- **전년도 환류(CQI)**: • 유관기관과의 협력 강화 및 사업 연계 운영으로 정신건강 조기 지원 체계 강화

신입생 적응 봄봄 성장 프로그램

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	의사소통능력, 협업능력	4,000천원

추진계획

- **목적**: • 신입생의 자기 이해와 원만한 대학생활 적응을 위한 정서지원 체계 강화
- **개요**: • 대학생활 적응과 관련된 다양한 활동에 도전하는 챌린지 활동과 성장을 위한 특강 운영
- **추진일정**: 4월~11월
- **추진체계**: 부서 (주관)학생상담센터 (협조)학과 / 인프라 LMS학습관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 프로그램 기획 - 운영계획 수립	- 프로그램 운영	- 만족도 조사 - 결과분석 및 평가	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	100
참여시간(시간)	200

- **기대효과**: • 상호이해 및 관계 증진으로 의사소통, 협업능력 향상 및 대학생활적응력 향상
- **전년도 환류(CQI)**: • 학기 초 효과적인 적응지원을 위해 운영시기 조정 및 참여율 제고를 위한 프로그램 확대 운영

찾아가는 마음건강 증진 프로그램

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	의사소통능력, 협업능력	25,000천원

추진계획

- **목적** • 아웃리치 소통 활동을 통한 재학생의 마음건강 증진 지원
- **개요** • 마음건강 증진을 위한 캠페인 운영, 지역사회 유관기관 협력 캠페인 운영
- **추진일정** 5월, 11월 **추진체계** 부서 (주관)학생상담센터 (협조)학과, 총무처 인프라 (협력기관)인천광역정신건강복지센터 외 5기관

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 프로그램 기획 - 운영계획 수립	- 프로그램 운영	- 만족도 조사 - 결과분석 및 평가	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	300
참여시간(시간)	300

- **기대효과** • 학생 참여적 다양한 활동을 통한 대학생활 만족도 및 대학생활 적응력 향상
- **전년도 환류(CQI)** • 온·오프라인 투트랙 운영을 통한 프로그램 접근성 향상 및 송도캠퍼스 캠페인 진행하여 송도캠퍼스 심리지원 확대

셀프 리더십 강화 프로그램

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	의사소통능력, 자기주도성	2,000천원

추진계획

- **목적** • 셀프 리더십 강화를 통한 대학생활 적응력 향상 및 정서지원 체계 강화
- **개요** • 대학 적응을 위해 개설 희망한 주제 선정하여 자기 성장을 도모할 수 있는 특강, 코칭 프로그램 운영
- **추진일정** 5월~'24.1월 **추진체계** 부서 (주관) 학생상담센터 (협조) 학과 인프라 LMS학습관리시스템, 멘토링이력관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 및 계획 수립	- 프로그램 운영	- 만족도 조사 - 결과분석 및 평가	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	20
참여시간(시간)	60

- **기대효과** • 자기 성장 및 심리적 문제 대처방법 습득을 통한 주도적 문제해결 능력 향상
- **전년도 환류(CQI)** • 수요조사 및 운영위원 평가 반영하여 학기중 운영으로 다양성 추구 및 참여도 제고

AI 마인드 케어 학습진단 프로그램

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	비판적사고, 자기주도성	1,300천원

추진계획

- **목적** • 디지털 기기를 활용한 진단 및 상담을 통해 학습능률 향상 지원체계 강화
- **개요** • 정신건강분석기를 통한 학습진단 및 심리검사를 통한 학습진단 프로그램 운영
- **추진일정** 3월~'24.2월 **추진체계** 부서 (주관) 학생상담센터 (협조) 학과 인프라 AI정신건강분석기, 멘토링이력관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 및 계획 수립	- 프로그램 운영	- 만족도 조사 - 결과분석 및 평가	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	100
참여시간(시간)	200

- **기대효과** • 학업 자신감 향상 및 주도적 학습 의지 향상을 통해 대학 핵심역량인 자기주도성 강화
- **전년도 환류(CQI)** • 온·오프라인 투트랙 운영으로 접근성을 높여 학교 적응을 도와 중도탈락 예방

마음백신 예방 교육 프로그램

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	의사소통능력, 협업능력	700천원

추진계획

- **목적** • 마음건강을 위한 예방교육 프로그램 운영을 통한 정서지원 체계 강화
- **개요** • 청년기 마음건강을 지원하기 위하여 자살 및 스마트폰 과의존 예방 교육 실시
- **추진일정** 5월~12월 **추진체계** 부서 (주관) 학생상담센터 (협조) 학과 인프라 인천스마트쉼센터, 인천동구정신건강복지센터

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 및 계획 수립	- 프로그램 운영	- 만족도 조사 - 결과분석 및 평가	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	2,000
참여시간(시간)	2,000

- **기대효과** • 참여자의 자기돌봄과 주도적 타인돌봄을 통해 공동체의 예방 효과 확산
- **전년도 환류(CQI)** • 예방교육 분야를 확장하여 재학생들에게 다방면에서의 정서적 지원체계 마련

학생 인권문화 지원 프로그램	방식	대면/비대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU 대학생활적응지수	의사소통능력	5,000천원

추진계획

목적	• 학생의 인권감수성 향상을 통한 인권침해 예방으로 즐거운 학교 문화 조성
개요	• 재학생의 인권 의식 개선 및 인권 침해 예방을 위한 특강, 캠페인, 상담 운영 (인권감수성향상 특강, 성문화 인식향상 캠페인, 지역사회 나눔 캠페인, 상호존중문화 온-오프라인 캠페인)
추진일정	3월~'24.2월
추진체계	부서 (주관) 인권센터 (협조) 학과 / 인프라 인권위원회, 양성평등위원회

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획 수립 - 대상자모집	- 인권상담 운영 - 인식개선 캠페인	- 만족도 조사 - 평가회의	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	100
참여시간(시간)	200

기대효과	• 교내 구성원들이 자율적 존중문화 확산을 통한 대학생활 만족도 향상
전년도 환류(CQI)	• 인권 관련 다양한 주제의 특강을 모색하여 참여도 및 효과성 제고

❒ 세부 과제명 : AP6 학생행복을 위한 즐거운 학교문화 조성 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 AP6 **학생행복을 위한 즐거운 학교문화 조성 강화**

중장기 연계 코드	4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원

주요 핵심역량

비판적사고	●●●	협업능력	●●●
의사소통능력	●●●	창의력	●●●
자기주도성	●●●	공유성	●●●

성과지표

			JEIU 대학생활적응지수	JEIU 대학생활지원지수
대학			70.2 → 72.4 → 74.5 (1차 2차 3차)	17.0 → 17.5 → 18.0 (1차 2차 3차)
혁신	핵심	재학생 충원율		93.2 → 96.0 → 98.9 (1차 2차 3차)
	자율	JEIU 대학생활적응지수		86.9 → 89.5 → 92.2 (1차 2차 3차)

주요내용

개요	• 자발적이고 주체적인 다각도의 프로그램 지원을 통해 학생 스스로 즐겁고 행복한 학교 문화 형성
추진목표	• 소극적 차원의 대학 적응을 넘어서 학생이 행복한 학생 중심의 '즐거운 학교'를 위한 문화적 지원을 기반으로 능동적이고 주도적인 AI 혁신 선도 인재 양성
추진일정	3월~'24.2월
추진체계	추진부서: 입학홍보처, 건강관리센터, 교육혁신센터, 디지털학술정보센터, 평생교육원 협조부서: 교학처, 총무처, 원격교육지원센터 인프라 - 네트워크: JL(JEIU Leader), 유관 부서 전문인력, 교육혁신센터 운영위원회, 디지털학술정보센터 운영위원회, 건강관리센터 운영위원회 인프라 - 규정: 교육혁신센터 운영 규정, 디지털학술정보센터 운영 규정, 건강관리센터 운영 규정, 원격강좌 개설 및 운영에 관한 규정 인프라 - 시스템: EWE+학생이력관리시스템, LMS학습관리시스템, 매체제작실, 자율창의스튜디오 등
추진내용	• 학생 주도적 활동을 통해 즐겁고 행복한 학교 문화 조성 프로그램 운영 • 단계적 학습지원 서비스 및 빅데이터 기반 학과 맞춤형 프로그램 운영을 통한 학생 만족도 향상 지원 • 바람직한 독서문화 활동 및 북콘서트 운영 등을 통한 교양 함양 프로그램 운영 • 보건교육을 통한 자기관리 능력 강화 지원
추진방법	• 프로그램 운영 계획 수립 → 프로그램 홍보 및 운영 → 만족도 조사 및 성과 분석 → 개선사항 반영 및 결과 환류

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 공연 전시 나눔프로그램 운영(콘텐츠 제작, 동아리 운영 등) • 즐거운 학교문화 형성을 위한 다양한 학생행복지원 프로그램 운영 • 독서문화 교육을 통한 건전한 인성을 갖춘 인재 양성 실시 • 전염병 예방을 위한 건강관리 인식 교육 실시	• 다양한 학생 행복지원 프로그램 확대 및 개선 운영 • 공연·전시·북콘서트 등을 통해 지역사회 대상 프로그램 공유 시행 • 건강관리 인식 교육 참여자 확대 및 다양화	• 즐거운 학교문화 정착 및 프로그램 내실화 • 내부 및 외부 나눔 활동 활성화 및 지역사회 대상 프로그램 운영 등을 통한 지역 상생 도모 • 건강관리 인식 교육 활성화

정량적 목표

	2022	2023	2024
참여인원(명)	1,000	1,300	1,500
참여학과(개/평균)	22	22	22
ucc 콘테스트 공모작(개)	10	15	20
만족도(점/5점척도)	4.0	4.1	4.2

정성적 기대효과	• 학생 중심의 자율적 프로그램 운영을 통해 학생 개인과 단체가 함께 행복한 즐거운 학교 만들기 프로젝트 수행 • 학생 행복 및 성장 기반 비정규 학습지원 프로그램 운영을 통해 충원율 및 재학생 만족도 향상에 기여

(2) 2023년 세부 추진계획

J-UCC 콘테스트(UCC 공모전)

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	창의력, 자기주도성	4,900천원

추진계획

- 목적: • 학생이 대학에 소속감과 안정감을 가지며, 스스로 즐겁고 행복한 학교를 만들어가는 문화조성
- 개요: • 자기주도적 영상 공모전 활동 지원 및 수상 (지원자 모집 / 1차·2차 심사 / 수상자 발표 / 시상식)
- 추진일정: 8월~12월
- 추진체계: 부서 (주관) 교학처 (협조) 학과 / 인프라 학과 실습 기자재

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획 수립	- 경진대회 시상식 및 포상금 지급	- 만족도 조사 및 평가 실시	- 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여팀	15
참여학생(명)	50

- 기대효과: • 학생들의 주도적인 참여 활동을 통한 학생 스스로 만드는 즐거운 학교문화 지원 체계 마련
- 전년도 환류(CQI): • 충분한 공모기간 부여 및 홍보를 통한 학생 참여율 유도

공연·전시 나눔 프로그램(보고보다봄)(동아리지원)

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	자기주도성, 의사소통능력	15,000천원

추진계획

- 목적: • 학생복지 확대를 위한 동아리 활동 지원으로 학생 스스로의 능동적이고 주도적인 학교 문화 조성
- 개요: • 자기주도적 동아리 활동 지원(최종 결과물 : 영상, 사진, 소감문)
- 추진일정: 5월~12월
- 추진체계: 부서 (주관) 교학처 (협조) 학과 / 인프라 학과 실습실 및 교내 강의실

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 - 계획 수립	- 온라인 및 오프라인 공연·전시 운영	- 만족도 조사 - 자체 평가	- 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	700
참여시간(시간)	150

- 기대효과: • 동아리 활동을 통한 학생의 소속감·안정감을 바탕으로 학생주도적인 행복한 학교 문화 조성
- 전년도 환류(CQI): • 코로나 상황 변화됨에 따라 대면 활동 위주의 프로그램 구성 및 적극적인 동아리 홍보 다양화 모색

학과 맞춤형 중도탈락 예방 프로그램

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU AI교육혁신지수	4C+2S	7,500천원

추진계획

- 목적: • 학생의 중도탈락 위험성을 유형별로 분류하여 학과별 맞춤 프로그램을 운영함으로써 중도탈락 위험성이 높은 학생 사전 예방
- 개요: • JEIU 교육패널의 분석 기반 정확한 학생 유형 분류, 학과 특성을 살린 맞춤형 프로그램 지원
- 추진일정: 3월~7월
- 추진체계: 부서 (주관) 교육혁신센터 (협조) 학과 / 인프라 JEIU교육패널, LMS학습관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획수립 - 학과 계획서 접수	- 학과별 프로그램 지원	- 만족도 조사 및 중도 탈락률 분석	- 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	100
만족도(점, 5점)	4.1

- 기대효과: • 신입생의 중도탈락을 최소화하여 대학생활적응력 및 교육의 질을 향상
- 전년도 환류(CQI): • 학과별로 일회성 활동, 단발성 특강 등의 사업이 아닌 최소 2개 이상의 다양한 활동으로 사업 구성

이루어드림 프로젝트

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU AI교육혁신지수	4C+2S	13,700천원

추진계획

- 목적: • 대학적응력 향상 및 학습역량·창의역량 강화를 통한 미래 교육 수요에 맞는 스스로 주도형 인재 양성
- 개요:
  - • D1(도와드림) : 선후배간 멘토·멘티 활동 지원을 위한 J(JEIU) Together 프로그램 운영
  - • D2(채워드림) : 차년도 신입생의 학습 및 대학생활 상담 활동을 지원하는 JL(JEIU Leader) 양성 프로그램 운영
  - • D3(이뤄드림) : 교수자가 코치가 되어 학습성과 및 대학적응을 지원하는 J(JEIU) Coaching 프로그램 운영
- 추진일정: 3월~'24.2월
- 추진체계: 부서 (주관)교육혁신센터 (협조)학과 / 인프라 JEIU교육패널, LMS학습관리시스템 등

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획수립	- 프로그램 단계별 (D1~D3) 운영	- 만족도 조사 및 평가회 실시	- 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

단계		목표값
종합	수료율(%)	80
	만족도(점, 5점)	4.1

- 기대효과: • 학생들의 자발적인 프로그램 참여를 통해 주체적이고 행복한 대학 생활 영위
- 전년도 환류(CQI): • 1:4까지 멘토/멘티 매칭 지원을 통한 학생들의 참여율 제고 및 원격교육지원센터와의 협업을 통하여 질 높은 온라인 강의 제공

독서문화프로그램 (작가와 함께하는 북 콘서트)

방식	대면/비대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	의사소통능력, 창의력	3,000천원

추진계획

- **목적**: • 북 콘서트를 통한 학생 성공을 위한 전방위적 지원체계 강화 및 인성·교양 함양
- **개요**: • 독서문화 형성 및 재학생의 인성·교양 함양을 위한 독서문화 활동 지원
- **추진일정**: 10월~11월
- **추진체계**: 부서 (주관)디지털학술정보센터 (협조)교학처, 원격교육지원센터 / 인프라 원격교육지원센터 카메라 장비, ZOOM,

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획 수립 - 학생 수요조사	- 프로그램 홍보 - 북 콘서트 운영	- 만족도 조사 - 성과분석	- 개선 사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	200
만족도(점, 5점)	4.1

- **기대효과**: • 재학생의 인성 · 창의성 등 미래 직업인으로서 기본적으로 갖춰야 할 교양 함양
- **전년도 환류(CQI)**: • 구체적인 수요조사를 통해 학과 및 학생의 의견이 최대한 반영될 수 있도록 계획 후 운영

독서문화프로그램(2023 독후감 대회)

방식	비대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	4C+2S	2,000천원

추진계획

- **목적**: • 독후감 대회를 통한 학생의 인성·교양 함양 지원
- **개요**: • 재학생의 인성·교양 함양 및 지식이 풍부한 창의적인 인재 양성을 위한 활동 지원
- **추진일정**: 6~12월
- **추진체계**: 부서 (주관) 디지털학술정보센터 (협조) 교학처 및 학과 / 인프라 디지털학술정보센터 홈페이지, SNS(카카오채널 등)

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 프로그램 운영 계획 수립	- 프로그램 홍보 - 독후감 대회 운영	- 만족도 조사 - 성과분석	- 개선사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	200
만족도(점, 5점)	4.1

- **기대효과**: • 자기 주도적 책 읽는 문화 조성 및 자기개발 성장 주도
- **전년도 환류(CQI)**: • 학기 중 학과 내 활동이 많아 독후감 작성 시간이 부족하므로 방학을 포함하여 운영하는 방안 마련

학습 및 독서의욕 고취 프로그램

방식	대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	창의력, 공유성	1,500천원

추진계획

- **목적**: • 학생들의 학습 · 독서 활동 활성화를 통한 대학 생활 만족도 향상
- **개요**: • 디지털학술정보센터의 학습 · 독서 공간을 활용하여 학우 간 이용 사례를 공유하고 즐거운 학교 문화 조성
- **추진일정**: 시험기간(6월, 10월)
- **추진체계**: 부서 (주관)디지털학술정보센터 (협조)학과 / 인프라 디지털학술정보센터 홈페이지, 카카오채널 등

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 프로그램 기획 및 계획 수립	- 프로그램 홍보 - 프로그램 운영	- 만족도 조사 - 성과 분석	- 개선사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	100
만족도(점, 5점)	4.5

- **기대효과**: • 학술정보관과 자율·창의 아고라의 홍보 및 이용 활성화
- **전년도 환류(CQI)**: • 만족도 조사 결과를 반영하여 시설 및 자료 개선으로 학생들의 관심과 참여도 제고

마인드바디건강증진 프로그램

방식	대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	공유성, 자기주도성	4,569천원

추진계획

- **목적**: • 비약물적 중재를 통해 심신의 스트레스 완화 및 개인건강관리 능력 향상도모
- **개요**: • 인바디, 혈관나이측정, 스트레스 및 질병상담 결과에 따라 아로마테라피 적용
- **추진일정**: 6월~12월
- **추진체계**: 부서 (주관) 건강관리센터 (협조) 학과 / 인프라 체성분분석기, 맥파검사기, 자동혈압계

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 - 계획 수립	- 사전교육 실시 - 프로그램 운영	- 자체평가회 개최 - 만족도 조사	- 만족도 조사 및 개선 사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	23
참여학생(명)	50

- **기대효과**: • 참여자의 건강관리 능력 배양, 심신 건강 도모로 학습 및 업무 집중도 향상
- **전년도 환류(CQI)**: • 교직원을 위한 프로그램의 확대 및 방학 중 운영을 통한 참여율 증진

손씻기 보건교육

방식	대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	자기주도성, 공유성	1,000천원

추진계획

- 목적: • 올바른 손씻기 실천으로 감염병 예방 및 대학구성원의 건강한 생활습관
- 개요: • 손씻기 교육기구를 통한 체험, 참여자 스스로 잔여 세균의 유무를 확인하고 올바른 손씻기 6단계 실천
- 추진일정: 5월~12월
- 추진체계: 부서 (주관) 건강관리센터 (협조) 학과, 총무처 / 인프라 View Box

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 - 계획 수립	- 사전교육 실시 - 프로그램 운영	- 자체평가회 개최 - 만족도 조사	- 만족도 조사 및 개선 사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	500
운영횟수(회)	5

- 기대효과: • 손씻기의 중요성 인식도 향상 및 습관화, 감염병 예방 및 확산방지
- 전년도 환류(CQI): • 찾아가는 현장 교육 서비스 실시 및 건강관리센터 방문자 대상 상시 운영

성인병 예방 건강 프로젝트

방식	대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	자기주도성	3,509천원

추진계획

- 목적: • 청년 고혈압·당뇨·비만 등 성인병 예방 및 관리
- 개요: • 혈압·혈당, 당화혈색소 측정, 콜레스테롤 측정, 체성분 분석 후 개인 건강 관리 안내
- 추진일정: 9월~12월
- 추진체계: 부서 (주관) 건강관리센터 (협조) 학과 / 인프라 인바디기계, 당화혈색소 측정기계

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 사전교육 실시 - 프로그램 운영	- 자체평가회 개최 - 만족도 조사	- 만족도 조사 및 개선 사항 도출	- 만족도 결과 분석 기반 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	50
운영횟수(회)	3

- 기대효과: • 우리 대학의 보건 의료 서비스 질 향상을 통한 대학 만족도 향상 도모
- 전년도 환류(CQI): • 2023학년도 신규 프로그램으로 환류 내용 없음

재학생 인성 함양 문화프로그램

방식	대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	창의력, 자기주도성	4,000천원

추진계획

- 목적: • 인성함양과 문화적 소양을 배양한 융합형 인재양성 도모
- 개요: • 재학생 니즈 충족을 통해 즐거운 대학 문화 조성
- 추진일정: 3월~12월
- 추진체계: 부서 (주관) 평생교육원 (협조) 학과 / 인프라 외부전문가, 스포츠룸, 스포츠 기구 등

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 강사 섭외 - 재학생 수요조사	- 재학생 강좌 운영	- 강사 평가 및 개선 의견 청취	- 평가의견 환류 및 차년도 반영

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	6
참여학생(명)	12

- 기대효과: • 단계별 성취를 통한 자기주도성 및 학습능력 제고
- 전년도 환류(CQI): • 특정 학과의 수강생이 집중되는 경향이 있어 학과별 최대 인원(3명)을 제한하는 방향 검토

학생 스스로 학습 공간 구축

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 대학생활적응지수	창의력, 자기주도성	752,000천원

추진계획

- 목적: • 건학 이념인 '스스로학습 철학' 기반 학습·실습·자치 활동 공간 마련을 통한 창의성 및 자기주도성 강화
- 개요: • 자율적 토론문화, 협업문화 및 자기주도적 학습문화 조성을 위한 스스로 학습 공간 구축(본관 2층)
- 추진일정: 7월~12월
- 추진체계: 부서 (주관) 총무처 (협조) 교학처 / 인프라 교육환경개선위원회

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 공간 관련 학생 요구 조사	- 사전협의 - 공간 설계 및 구축	- 활용 계획 수립 및 공간 평가	- 공간 활용 계획 공유 및 안내

정량적 목표

	목표값
구축공간(실)	2

- 기대효과: • 학생 행복지수 상승 및 대학적응력 향상 도모로 교내 시설 만족도 향상
- 전년도 환류(CQI): • 학생 중심의 공간 마련을 위한 만족도 결과 분석 및 의견수렴 기반 설계 실시

1.3.1.2. P-2. 미래형 교육체제 혁신

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기발전계획 연계성

혁신지원사업 세부프로그램(21개 AP : Action Plan)	
AP7	AI 특화 교육체제 및 역량기반 교육과정 개발·운영
AP8	AI 특화 교육체제 및 역량기반 교육과정 개발·운영
AP9	교육의 유연화 및 원격교육 강화

대학 중장기발전계획(6대 18개 과제)	
1-1	미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현
1-2	AI기반 교육 및 학생지원 플랫폼 구축
1-3	송림-송도 듀얼 캠퍼스 특성화
2-1	AI특화 교육 체제 구축 및 운영
2-2	미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영

관련 성과지표 및 인프라

핵심 성과지표	① 재학생 충원율
자율 성과지표	① JEIU AI교육혁신지수 ② JEIU 대학생활적응지수

2023년도 예산	• 2,990,765천원(전체 사업비 47.7%)
부서	• **(주관)** 교학처, 총무처, 디지털학술정보센터, 원격교육지원센터, **(협조)** 교육혁신센터
규정	• 대학규정(학칙, 학칙시행세칙, 교육과정개발및운영위원회규정, 교육과정심의위원회규정, 실험실습비관리규정, 원격강좌개설및운영에관한규정)
관련 인프라	• 통합학사시스템 • 교육과정 개발 및 평가시스템 • 학습관리시스템(LMS) • 자율창의스튜디오(1인 촬영시스템) • 교수매체제작실 • 대학제위원회(교육과정심의위원회, 교육과정개발및운영위원회, 실험실습기자재선정관리위원회, 원격교육지원센터운영위원회)

추진체계

추진 배경 및 필요성

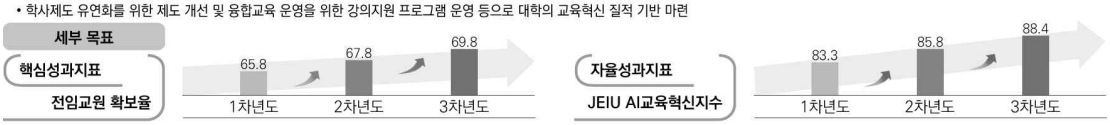
• 4차 산업혁명 시대를 이끌어갈 AI & Bio 특화인력 양성을 위하여 신산업 수요 맞춤형 인프라 구축 및 지원체계 마련과 더불어 교육과정의 혁신 필요

추진 목표

중장기 발전계획 목표 AI 특화 교육체계 운영 및 차세대 인프라 구현을 통한 미래융합 AI 혁신 선도

• 체계적인 양방향 소통형 교육 인프라 구축 및 시·공간에 구애받지 않는 스마트 캠퍼스 구현을 위한 지속적인 원격교육환경 개선
• 대학 핵심역량(4C+2S) 및 AI 특화 교육 실현을 위한 미래형 강의실, 메이커스페이스 및 온라인 교육 관련 장비 마련을 통한 미래 교육 인프라 구축
• (전공) 산업체 현장 맞춤형 및 NCS 기반의 직무능력 향상과 전공 내 AI 창의역량 강화를 위한 역량기반 교육과정 개발,
(교양) 직업기초능력 및 융·복합적 사고함양을 위한 교양교육과정 개발 연구 결과를 반영하여 융합인재양성 교육 실현 도모
• 학사제도 유연화를 위한 제도 개선 및 융합교육 운영을 위한 강의지원 프로그램 운영 등으로 대학의 교육혁신 질적 기반 마련

세부 목표



프로그램 주요목표

구분	주요내용	추진 목표	1차년도	2차년도	3차년도		1차년도	2차년도	3차년도
AP7	• 미래융합 혁신 선도 AI & Bio 특화인력 양성 교육기반 구축 및 교육체계 고도화 • 미래교육 선도와 혁신을 위한 차세대 인프라 구축	교육과정 개발(편)(건)	11	11	12	미래형실습실 구축(건)	3	4	5
AP8	• 미래형 융합·혁신을 기반한 참여형 원격교육 인프라 구현 및 교육환경 조성	클라우드 참여인원(명)	199	400	500	실험실습지원 (백만원)	896	1,783	1,800
AP9	• 원격플랫폼 도입, 학습관리시스템(LMS) 고도화 등 다양한 학습지원 서비스 제공 • 선행학습과 경험학습에 대한 학점인정을 통한 교육의 유연화	OCW 콘텐츠 제작(건)	300	320	340	선행학습 학점인정(명)	7	10	15

나. 세부프로그램별 추진 계획

❒ 세부 과제명 : AP7 AI 특화 교육체제 및 역량기반 교육과정 개발·운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 | **AP7** | **AI 특화 교육체제 및 역량기반 교육과정 개발·운영**

중장기 연계 코드
- 1-1 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현
- 1-3 송림-송도 듀얼 캠퍼스 특성화
- 2-1 AI특화 교육 체제 구축 및 운영

주요 핵심역량
- 비판적사고 ●●○
- 협업능력 ●○○
- 의사소통능력 ●●○
- 창의력 ●●●
- 자기주도성 ●●●
- 공유성 ●●●

성과지표

		교육과정 효율화 지수	교육과정 질 고도화 지수
대학		38.1 → 39.2 → 40.4 (1차 2차 3차)	39.9 → 41.1 → 42.3 (1차 2차 3차)
혁신	핵심	전임교원 확보율	65.8 → 67.8 → 69.8 (1차 2차 3차)
혁신	자율	JEIU AI교육혁신지수	83.3 → 85.8 → 88.4 (1차 2차 3차)

주요내용

개요	• 미래 교육 선도와 혁신을 위한 차세대 인프라 구축 및 AI 특화 교육체계 고도화
추진목표	• 미래사회에 기여하는 미래융합 혁신 선도 AI&Bio 특화인력 양성 교육기반 구축 — 추진일정 3월~'24. 2월
추진체계	추진부서: 교학처, 총무처, 디지털학술정보센터 협조부서: 교육혁신센터, 전체 학과 인프라 — 네트워크: 교육과정심의위원회, 교육과정개발및운영위원회, 교양교육과정개발및운영위원회, 교육환경개선위원회, 실험실습기자재선정관리위원회, 연구실안전관리위원회 규정: 교육과정개발및운영위원회규정, 교육과정심의위원회규정, 강사임용규정, 실험실습기자재관리규정, 실험실습비관리규정 시스템: 통합학사관리시스템, 교육과정 개발 및 평가시스템, 학습관리시스템(LMS)
추진내용	• 역량기반의 AI특화 교육을 위한 미래융합 교육과정 개발(편) 및 운영·지원(AI역량기반 현장중심 교육과정 및 융합교과목 개발, AI기반 융합교양교육과정 개발(편) 및 운영, AI역량기반 강의지원) • 미래융합 교육을 위한 실습(강의)실 구축 및 지원(실습(강의)실 구축 및 기자재 확보, 실험실습 운영) • 연구관리종사자(학생, 교수)의 융합적 사고와 창의력 향상의 기반 마련을 위한 안전한 학습환경 제공(안전관리) • 빅데이터 기반 통합학사시스템 고도화를 위한 소프트웨어 및 하드웨어 시스템 관리(JEIU 스마트캠퍼스 고도화)
추진방법	• 신산업 요구도 분석→대학제위원회·외부 전문가 자문 및 계획수립→교육체제 구축·운영→학습자 만족도 분석 및 개선사항 도출

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 미래산업 수요 변화에 대응할 미래융합 AI특화 교육체계 구축 • 신산업 요구도 분석 결과를 반영한 차세대 교육환경 구축 • 빅데이터 기반 통합학사시스템 JEIU 스마트캠퍼스 구축	• 미래융합 AI특화 교육체계 안정화 • 미래형 실험(강의)실의 다양화 • JEIU 스마트캠퍼스 안정화	• 미래융합 AI특화 교육체계 고도화 및 혁신 선도 • 차세대 교육환경 정착 및 안정화 • JEIU 스마트캠퍼스 고도화

정량적 목표

	2022	2023	2024
교육과정개발(편)(건)	10	11	12
미래형실습실구축(건)	3	4	5
실습기자재확보(건)	166	400	450
실험실습지원(백만원)	896	1,783	1,800

정성적 기대효과
- 미래융합 교육체계 고도화 및 실사구시형 AI특화 교육체계 안정화로 미래교육 선도·혁신의 실현
- 신산업 수요변화에 따른 다양하고 안전한 차세대 교육환경 제공으로 학생의 미래융합적 역량 강화 도모
- 빅데이터기반 JEIU 스마트캠퍼스 고도화로 효율적 시스템 구현을 통한 AI 특화 교육체제 혁신에 기여

(2) 2023년 세부 추진계획

AI역량기반 현장중심 교육과정 및 융합교과목 개발 | 방식: 대면 | 대상: 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
2-1 AI특화 교육 체제 구축 및 운영	JEIU AI교육혁신지수	의사소통능력, 공유성	15,000천원

추진계획

목적	• 미래사회에 기여하는 미래융합 특화인력 양성 및 학생의 창의적 사고능력 향상을 위한 교육기반 구축
개요	• 미래사회 변화에 유연하게 대응하기 위한 역량기반의 AI 전공 교육과정 및 융합교과목 개발(편)
추진일정	9월~'24.1월 — 추진체계: 부서 (주관) 교학처, 인프라 교육과정심의위원회

추진방법
- Plan: - 계획 수립 / - 개발위원회 구성
- Do: - 예산 검토 및 승인 / - 교육과정 개발
- Check: - 대학 교육과정 심의 위원회 심의
- Action: - 교육과정 적용 및 질 관리방안 수립

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	10
운영횟수(회)	20

기대효과	• 우리대학 고유의 미래융합 AI특화 전공교육 실현을 통한 교육과정 질 고도화 지수 향상 기여
전년도 환류(CQI)	• 운영부서의 자주적 관리·점검을 통한 프로그램의 질 향상 도모 및 AI 특화 교육기반 구축에 기여

AI기반 융합교양교육과정 운영 지원

방식	대면	대상	교직원

중장기 연계 코드	2-1 AI특화 교육 체제 구축 및 운영	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU AI교육혁신지수	자기주도성 / 공유성	12,000천원

추진계획

- **목적** • 올바른 인성을 바탕으로 융합적인 사고함양을 위한 융합교양 교육과정 운영 지원
- **개요** • 융합교양 교육과정의 질적 개선 담당 교원 운영 지원(간담회 등을 통한 수업 개선)
- **추진일정** 10월~'24.1월 | **추진체계** 부서 (주관) 교학처 (협조) 교양교직과 | 인프라 교육과정심의위원회

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 프로그램 기획 및 운영 계획 수립	- 예산 검토 및 승인 - 프로그램 운영	- 만족도 조사 및 성과 분석	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여교원(명)	20
운영횟수(회)	2

- **기대효과** • 미래사회에서 필요로 하는 역량 및 인성 함양 교육 제공으로 학생의 창의융합 역량 강화 도모
- **전년도 환류(CQI)** • 운영지원 횟수 확대 및 적시 운영 지원을 통한 프로그램의 효과성 향상 도모

AI기반 융합교양교육과정 개발 및 개편

방식	대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	2-1 AI특화 교육 체제 구축 및 운영	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU AI교육혁신지수	비판적사고 / 자기주도성	5,000천원

추진계획

- **목적** • 종합적 사고능력 향상을 위한 미래융합 교양 교육과정 개발(편)
- **개요** • 미래사회 구조에 유연하게 대응하기 위한 다양한 미래융합 교양 교육과정 개발(편)
- **추진일정** 9월~'24.1월 | **추진체계** 부서 (주관) 교학처 (협조) 교양교직과 | 인프라 교육과정심의위원회

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 연구주제 및 연구진 선정	- 교육과정 분석 - 교육과정표 구성	- 연구자문 실시 - 연구 결과물 검토	- 교양교육과정 관리 방안 수립

정량적 목표

	목표값
연구개수(개)	1
운영횟수(회)	2

- **기대효과** • 미래융합 교양교육 체계 마련을 통한 자기주도적 창의융합 인재양성 육성과 더불어 교육과정 질 고도화
- **전년도 환류(CQI)** • 융합교양교육과정의 체계성 강화를 위한 외부 전문가 연구 및 컨설팅 확대 실행

AI역량기반 교육과정 운영을 위한 강의지원 프로그램

방식	대면/비대면	대상	교직원

중장기 연계 코드	2-1 AI특화 교육 체제 구축 및 운영	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU AI교육혁신지수	의사소통능력 / 자기주도성	1,002,000천원

추진계획

- **목적** • 역량기반 융합(AI) 교육과정의 강의 지원을 통한 AI특화 교육체계 운영
- **개요** • 역량기반 융합(AI) 교육과정의 운영 교원에 대한 강의료 지급 및 개선사항 도출
- **추진일정** 3월~'24.2월 | **추진체계** 부서 (주관) 교학처 (협조) 총무처 | 인프라 강사임용규정

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획 수립	- 강의지원	- 만족도 조사	- 강의평가 분석 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여교원(명)	250
운영횟수(회)	12

- **기대효과** • 역량기반의 융합(AI) 교육과정 운영을 통한 미래융합 교육기반 마련과 교육과정 질 고도화 지수 향상 기여
- **전년도 환류(CQI)** • 프로그램 예산 확대 및 적시 강의지원을 통한 참여 교원의 만족도 제고와 더불어 성과도출 확대

실험실습기자재 확보 및 실험실습 운영(학과 실습실, 강의실)

방식	대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	1-1 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU AI교육혁신지수	창의력 / 자기주도성	1,213,500천원

추진계획

- **목적** • 미래사회 수요를 반영한 차세대 실습(강의)실 인프라 구현으로 미래를 선도하는 창의융합 인재양성 도모
- **개요** • 융합 교수학습법 적용 및 창의적 수업이 가능한 실습(강의)실 등의 다양한 교육 인프라 조성
- **추진일정** 6월~'24.2월 | **추진체계** 부서 (주관) 교학처 (협조) 총무처, 학과 | 인프라 통합학사 관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 및 계획 수립	- 예산검토·승인 - 구축공사	- 납품 및 검수 - 완료 , 사용 승인	- 만족도 조사 - 분석 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	2
구축실(개)	4

- **기대효과** • 신산업 수요 맞춤형 실습(강의)실 인프라 확충을 통하여 미래사회를 선도하는 창의융합형 우수인재 양성
- **전년도 환류(CQI)** • 교육수요자, 산업체 수요를 반영한 차세대 교육환경 구축으로 만족도 향상 및 현장맞춤형 인재육성 도모

실험실습기자재 확보 및 실험실습 운영(학과 기자재)

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
1-1 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현 1-3 송림-송도 듀얼캠퍼스 특성화	JEIU AI교육혁신지수	창의력 자기주도성	270,000천원

추진계획

- **목적** • 현장중심의 맞춤형 실험 • 실습 기자재 지원으로 역량 미스매칭 해소 및 현장맞춤형 우수인재 육성
- **개요** • 학과별 역량기반의 융합(AI) 교육과정 교과목에 대한 실험 • 실습 기자재 지원
- **추진일정** 5월~'24.2월 | **추진체계** 부서 (주관) 교학처 (협조) 총무처 | 인프라 실험실습기자재관리규정

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 및 계획 수립	- 위원회 심의 및 구입	- 납품 확인 및 검수 - 실험, 실습 활용	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	16
기자재(개)	400

- **기대효과** • 산업체 및 미래산업 수요를 반영한 실험 • 실습 기자재 지원으로 융합적 사고를 지닌 현장맞춤형 인재 육성
- **전년도 환류(CQI)** • 학생 중심의 효과적인 교육과정 지원을 위한 실험실습 기자재 지원의 다양성 확보

실험실습기자재 확보 및 실험실습 운영(실습 재료)

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
2-1 AI특화 교육 체제 구축 및 운영	JEIU AI교육혁신지수	창의력 자기주도성	300,000천원

추진계획

- **목적** • 역량기반의 융합(AI) 및 현장 실무교육을 위한 실험 • 실습재료 지원
- **개요** • 학과별 역량기반의 융합(AI) 교육과정 교과목에 대한 실험 • 실습재료 지원
- **추진일정** 3월~'24.2월 | **추진체계** 부서 (주관) 교학처 (협조) 총무처 | 인프라 실험실습비관리규정

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 계획수립	- 예산검토 및 승인, 재료구입	- 물품검수 - 실험·실습 활용	- 구입·활용내역 분석 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	22

- **기대효과** • 실험·실습 재료 지원을 통한 미래융합 교육 실현으로 교육과정 효율화 지수 향상에 기여
- **전년도 환류(CQI)** • 프로그램 효과성 및 만족도 향상을 위한 산업체의 요구도 결과를 반영한 실험실습 재료 지원 필요

실험실습 안전관리

방식	대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
2-1 AI특화 교육 체제 구축 및 운영	JEIU AI교육혁신지수	자기주도성	68,000천원

추진계획

- **목적** • 연구실(실험·실습실) 안전관리를 통한 학생의 안전사고 예방과 더불어 안전한 학습환경 제공
- **개요** • 안전하고 창의적인 학습환경 조성을 위한 연구활동종사자(교수, 학생) 대상 주기적인 안전교육 실시
- **추진일정** 3월~'24.2월 | **추진체계** 부서 (주관)총무처 (협조)교학처, 학과 | 인프라 연구실(실험실습실) 93개실

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 프로그램운영 계획 수립	- 예산검토 및 승인 - 정밀 안전진단 실시	- 프로그램 이수율 점검	- 운영분석 및 개선계획 수립

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	14
참여학과(개)	1,764

- **기대효과** • 안전한 학습 환경 조성을 통하여 학생의 융합적 사고와 창의력 향상의 기반 마련
- **전년도 환류(CQI)** • 연구실 안전환경 유지관리를 위한 자체점검 실시와 자기주도적 안전환경 활성화 지원

JEIU 스마트캠퍼스 고도화(유지보수)

방식	비대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
2-1 AI특화 교육 체제 구축 및 운영	JEIU AI교육혁신지수	공유성	34,465천원

추진계획

- **목적** • 통합학사시스템 유지보수를 통한 빅테이터기반 JEIU 스마트체제 구현
- **개요** • 통합학사시스템 운영을 위한 기반 소프트웨어 및 하드웨어 시스템 유지 관리
- **추진일정** 3월~'24.2월 | **추진체계** 부서 (주관) 디지털학술정보센터 (협조) 총무처 | 인프라 학사 운영규정, 통합학사관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획 수립	- 유지보수	- 유지보수 사항 확인	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
학사관리시스템 개선 처리율(%)	100

- **기대효과** • 안정적이고 효율적인 역량기반 시스템 체제 운영 지원을 통한 행정서비스 만족도 제고
- **전년도 환류(CQI)** • 빅데이터 기반 학사시스템 개선 요구사항 반영을 통한 지속적인 시스템 고도화 진행

❒ 세부 과제명 : AP8 미래형 융합혁신 교육모델 구축・운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 AP8 **미래형 융합혁신 교육모델 구축·운영**

중장기 연계 코드	
	1-2 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현
	2-2 미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영

주요 핵심역량			
비판적사고	●○○	협업능력	●○○
의사소통능력	●●○	창의력	●●●
자기주도성	●●●	공유성	●●●

성과지표			新직업교육모델 창출 지수	첨단교육환경시설 구축비
대학			362.1 → 365.7 → 369.4 (1차 2차 3차)	12.4 → 13.6 → 15.0 (1차 2차 3차)
혁신	핵심	교육비 환원율	152.4 → 157.0 → 161.7 (1차 2차 3차)	
혁신	자율	JEIU AI교육혁신지수	83.3 → 85.8 → 88.4 (1차 2차 3차)	

주요 내용

개요	• 미래형 융합·혁신을 기반한 참여형 원격교육 인프라 구현 및 교육환경 조성
추진목표	• 스마트 에듀테크 환경 조성 등 차세대 인프라 구현으로 미래교육체제 혁신 선도 — 추진일정 3월~'24.2월
추진체계	추진부서 디지털학술정보센터 / 협조부서 교학처, 교육혁신센터 — 인프라: 네트워크 교육과정심의위원회, 교육과정개발및운영위원회, 교육환경개선위원회, 원격수업관리위원회, 디지털정보운영위원회, 정보보안심사위원회 / 규정 학칙, 학칙시행세칙, 원격강좌개설및운영에관한규정 / 시스템 통합학사시스템, 교육과정 개발 및 평가시스템, 학습관리시스템(LMS), 교수매체제작실, 구글 워크스페이스(교외)
추진내용	• 어디에서든 다양한 교수학습 제공을 위한 수업용 구글 워크스페이스 서비스 지원(수업용 클라우스 서비스 지원)
추진방법	• 수요자 요구도 및 외부환경 분석→대학 제위원회 자문 및 심의→참여형 교육 플랫폼 지원→수요자 만족도 분석

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 참여형 원격교육 인프라 구축	• 외부환경 분석 결과를 반영한 참여형 원격교육 인프라 보완 및 활성화	• 참여형 원격교육 인프라 및 스마트 에듀테크 고도·안정화

정량적 목표

	2022	2023	2024
클라우드 참여인원(명)	199	400	500
클라우드 서비스 만족도(점/5점 척도)	4.0	4.1	4.2

정성적 기대효과: • 차세대 참여형 교수학습 및 학생지원 플랫폼 고도화를 통한 대학 고유 미래교육 혁신의 특화성 강화

(2) 2023년 세부 추진계획

JEIU 스마트캠퍼스 고도화(학생 클라우드서비스 구글 워크스페이스) 방식: 비대면 대상: 학생, 교수

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
1-2 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현	JEIU AI교육혁신지수	공유성	8,800천원

추진계획

목적	• ICT기술을 활용한 차세대 스마트 에듀테크 환경 조성 및 구축 • 클라우드 기반의 학습 환경을 조성하여 강의실 등 교내 안과 밖, 국내외 어디에서나 물리적 환경에 구애받지 않고 학습이 가능하도록 지원
개요	• 다양한 교수학습을 위한 수업용 클라우드 서비스 지원 (문서작성, 협업공간, 원격강의 지원 등) • 사용하기 쉬운 학습 도구를 활용해 공동작업과 연결성의 효율을 향상시킴으로써 수업 효과 강화 • 채팅, 이메일, 음성 및 화상 통화, 콘텐츠 관리, 공동 작업 등 다양한 경험을 통해 과제를 해결하고 수업에 참여함으로써 비즈니스 실무 능력 강화
추진일정	3월~'24.2월
추진체계	부서 (주관)디지털학술정보센터 (협조) 교학처 / 인프라 구글 워크스페이스(교외)

추진방법

Plan (- 활용 여부 조사) → Do (- 활용법 배포) → Check (- 활용현황 점검) → Action (- 만족도 분석)

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	400
만족도(점,5점)	4.1

기대효과	• 비대면 수업 지원, 클라우드 서비스 제공으로 학생 만족도 향상 • 학습을 지원하는 구글 오피스 도구를 활용함으로써 과제물 수준 개선 및 생산성 향상 • 선제적인 보안 기능 및 제어 기능을 사용해 모든 사용자의 과제, ID, 개인 정보 등 데이터 보호
전년도 환류(CQI)	• 학습자 만족도 및 외부환경 분석 결과를 반영한 원격교육 인프라 보완으로 활용 활성화 유도

❒ 세부 과제명 : AP9 교육의 유연화 및 원격교육 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 AP9 **교육의 유연화 및 원격교육 강화**

중장기 연계 코드	
1-2	미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현
2-2	미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영

주요 핵심역량

비판적사고	●●○	협업능력	●●○
의사소통능력	●●●	창의력	●●○
자기주도성	●●●	공유성	●●●

성과지표

		온라인 강의활용 지수			학사제도 유연화 운영 지수		
		1차	2차	3차	1차	2차	3차
대학		1519.8	1565.4	1612.4	0.7	0.7	0.8
혁신	핵심 교육비 환원율	152.4	157.0	161.7			
혁신	자율 JEIU AI교육혁신지수	83.3	85.8	88.4			

주요내용

개요	• 원격플랫폼 도입 및 온라인 강의 콘텐츠 제작, 학사제도 유연화 등 다양한 학습지원 서비스 제공
추진목표	• 스마트형 캠퍼스 고도화 및 학사제도의 유연화를 통한 미래형 교육체계 혁신 — 추진일정: 3월~'24.2월
추진체계	추진부서: 교학처, 원격교육지원센터 협조부서: 교육혁신센터, 디지털학술정보센터 인프라 — 네트워크: 교육과정심의위원회, 교육과정개발및운영위원회, 원격수업관리위원회, 원격교육지원센터운영위원회 규정: 원격강좌개설및운영에관한규정, 원격교육지원센터규정 시스템: 통합학사시스템, 교육과정 개발 및 평가시스템, 학습관리시스템(LMS), 자율창의스튜디오(1인 촬영시스템), 교수매체제작실
추진내용	• OCW 활용지원, 온라인 강의 제작 콘텐츠 및 원격플랫폼 활용 활성화(원격강의 지원, 원격플랫폼 도입) • 재학생의 다양한 선행 및 경험학습의 위원회 검토를 통한 학점인정 등 유연한 학사제도 운영 • 교수-학생 간 상호작용을 통한 학습 성취도 및 참여도 향상을 위한 학습관리시스템(LMS)의 고도화
추진방법	• 교육수요자 요구도 분석 및 계획 수립→대학규정 및 대학제위원회 심의→학습지원 서비스 제공→학습자 만족도 조사

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• OCW 활용 과정 개발·제작, 원격플랫폼 도입 • 학사제도 유연화 체계 다양성 확보 • 교육수요자 중심의 스마트캠퍼스 구축	• 제작 콘텐츠 및 원격플랫폼 활용 활성화 • 학습제도 유연화 체계성 강화 • 학습관리지원 스마트캠퍼스 활성화 및 정착화	• OCW 활용 과정 운영 안정화 • 학습제도 유연화 체계 안정화 • 스마트형 캠퍼스·러닝체계의 고도화

정량적 목표

	2022	2023	2024
OCW 콘텐츠 제작(건)	300	320	340
원격강의 제작지원(건)	128	130	135
선행학습 학습인정(명)	7	10	15
LMS 고도화(건)	1	1	1

정성적 기대효과

• 신산업 및 학습자의 수요를 고려한 OCW 운영, 원격교육 플랫폼 안정화로 학생의 자기주도적 미래 핵심역량 함양과 더불어 AI 선도 대학의 입지 제고
• 유연한 학사제도 체계의 안정화를 통한 선행 학습경험을 가진 학습자들의 교육지원 만족도 향상과 더불어 대학 학사제도 유연화 운영지수 및 JEIU AI교육혁신지수 향상에 기여
• 스마트형 캠퍼스·러닝체계 고도화를 통한 우리 대학만의 AI특화 교육 추진 및 교육 패러다임 변화에 대응하는 미래형 융합 교육 혁신 선도 실현

(2) 2023년 세부 추진계획

Open Course Ware 활용 지원(원격강의 지원) — 방식: 비대면 — 대상: 학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
2-2 미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영	JEIU AI교육혁신지수	의사소통능력, 자기주도성	9,500천원

목적	• OCW 운영 및 활용을 통한 미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영
개요	• OCW 활용 지원 프로그램 및 LMS 운영을 위한 온라인 강의 콘텐츠 촬영 및 제작
추진일정	3월~'24.2월
추진체계	부서: (주관) 원격교육지원센터 (협조) 교학처 인프라: 원격강좌 개설 및 운영에 관한 규정, 원격운영위원회, 교수매체제작실, 자율·창의 스튜디오

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 - 계획 수립	- 강의 콘텐츠 촬영 및 편집	- 담당교수 검토 및 요청의견 수렴	- 개선사항 환류 - 메타데이터 반영

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	4
콘텐츠제작(개)	320

기대효과	• 온라인 교육의 질 제고 및 공유를 통한 교육 수요자들의 만족도 향상과 더불어 원격 교육 확산
전년도 환류(CQI)	• 효율적인 프로그램 운영 및 활용 활성화를 위한 OCW 컨텐츠 제작 프로세스 보완

학사제도 유연화

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
2-2 미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영	JEIU AI교육혁신지수	의사소통능력, 자기주도성	5,000천원

추진계획

목적
- 다양한 학사제도 운영을 통한 재학생의 다양한 학습기회 부여 및 선택권 보장

개요
- 학습자의 다양한 경험과 선행학습 등을 종합적으로 평가·심의하여 학점 인정
- 교육 전공과 전공 간, 교양과 전공 간의 경계를 넘어 학생들의 다양한 진로수요를 충족할 수 있는 융복합 인재 양성 교육 활성화를 위한 융합전공제, 유연학기제, 집중이수제, 선행학습경험 학점인정제도 등 유연한 학사제도 검토
- 급변하는 사회에 대응하여 다양한 융복합 전공을 개설하고 이수할 수 있도록 제도 개선

추진일정 8월~'24.1월

추진체계 부서 (주관) 교학처 (협조) 학과 / 인프라 교육과정심의위원회

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 재학생 대상 프로그램 안내	- 신청 접수 - 위원회 개최	- 교육과정심의위원회 개최	- 학점 인정

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	10
운영횟수(회)	1

기대효과
- 선행학습경험을 가진 다양한 학습자들을 수용할 수 있는 유연화된 학사제도 운영 기반 마련
- 4차 산업혁명 등 사회 · 산업 변화에 대응하여 융복합 인재를 양성하기 위한 학사제도 · 구조의 유연화
- '학사제도 유연화'를 대학발전 6대 핵심과제 및 15개 세부과제에 포함하여 중점적으로 추진하고 성과를 관리

전년도 환류(CQI)
- 유연한 학사제도의 체계성 강화 및 운영 활성화를 위한 기준 보완과 더불어 적극적인 홍보 필요

JEIU 스마트캠퍼스 고도화(원격플랫폼 도입)

방식	비대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
1-2 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현	JEIU AI교육혁신지수	의사소통능력	2,500천원

추진계획

목적
- 비대면 교육환경 변화 대응하고 원활한 원격교육을 위한 플랫폼 도입
- 학습 수요자 중심의 다양한 강좌 개발 및 개설

개요
- 실시간 교육플랫폼(ZOOM 등) 연간 라이선스 활용 및 원격수업 인프라 구축(랜선 등)
- 원격수업 강좌 도입 · 운영 활성화를 통하여 물리적 경계가 없는 교육 생태계 구축
- 시 · 공간에 구애받지 않는 자기주도 학습기반 조성

추진일정 3월~'24.2월

추진체계 부서 (주관) 원격교육지원센터 / 인프라 원격교육지원센터규정

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 - 계획 수립	- ZOOM 활용 지원 - 촬영 및 편집 지원	- 담당 부서 및 학과 검토의견 수렴	- 모니터링 및 개선사항 환류

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	10
제작지원(횟수)	120

기대효과
- 학습자 중심의 교육환경 제공을 통한 자기주도적 역량 함양과 더불어 온라인강의 활용지수 향상에 기여
- 학습자 중심의 스마트러닝 체제 구축 K-mooc 등 Open Course Ware를 활용한 다양한 학습기회 제공

전년도 환류(CQI)
- 원격플랫폼 운영 활성화를 위한 ZOOM 라이선스 확대 및 수요자 대상 활용방법 적극 안내

JEIU 스마트캠퍼스 고도화(LMS고도화)

방식	대면/비대면	대상	교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
1-2 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현	JEIU AI교육혁신지수	자기주도성, 공유성	45,000천원

추진계획

목적
- 학습관리시스템의 활용성 및 편의성을 개선하고 온·오프라인 연계 교육 강화

개요
- 교수자와 학습자간, 학습자와 학습자간 상호작용을 통해 학습 성취도와 참여도 교육환경 구현

추진일정 3월~'24.2월

추진체계 부서 (주관) 교학처 (협조) 디지털학습정보센터 / 인프라 학습관리시스템(LMS)

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 환경 분석	- LMS 고도화 계획 수립	- LMS 고도화 반영	- LMS 운영 및 평가

정량적 목표

	목표값
점검횟수(회)	1
개선횟수(회)	1

기대효과
- 학습자의 수요를 고려한 On/Off line 연계교육 활성화로 대학 JEIU AI교육혁신지수 향상에 기여

전년도 환류(CQI)
- 학습관리지원 활성화 및 정착화를 위한 대학 내 서비이전 2단계 추진

1.3.1.3. P-3. 대학 교육의 질 관리 강화

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기발전계획 연계성

혁신지원사업 세부프로그램(21개 AP : Action Plan)		대학 중장기발전계획(6대 18개 과제)	
AP10	체계적인 교직원 HRD 강화(전문역량, AI역량)	2-2	미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영
AP11	교육과정의 질 관리 강화	3-1	교직원 HRD체계 구축-전문역량 및 AI역량 강화
		3-3	창의융합인재양성을 위한 교수학습력 강화

관련 성과지표 및 인프라

핵심 성과지표	① 전임교원 확보율	2023년도 예산	74,200천원
자율 성과지표	① JEIU AI교육혁신지수	관련 인프라	• 통합학사관리시스템 • 교육과정 개발 및 평가시스템 • 내·외부 교육전문가

추진체계

AI기반 교수자 교육역량 및 교육과정 질관리 체계 강화

직군별(교수,직원) 지속적 역량 개발 체계	체계적인 교직원 HRD 강화	교육과정의 질 관리 강화
JEIU Talent Academy	**AI역량**	**교육과정 질관리**
1 Basic Track Ⅰ. 직업 철학 코스 Ⅱ. 교육과정 코스 Ⅲ. 기본역량 코스 2 Expert Track Ⅰ. 교육과정 코스 Ⅱ. 교수 학습 코스 Ⅲ. 상담역량 코스 Ⅳ. 글로벌역량 코스 Ⅴ. 심화 산업현장 역량 코스 Ⅵ. 수업코칭 Ⅶ. 수업모형 개발 코스 3 Specialist Track Ⅰ. 직무능력평가사 코스 Ⅱ. 성찰과 성장 Ⅲ. Best Practice 코스 Ⅳ. 교원 학습동아리 (Faculty Learning Group)	• 교직원 AI 역량강화 프로그램 • 교원 학습조직 운영 지원 • 교수자 전문역량 강화코스 • 혁신인재양성을 위한 미래교육연구	• 교육과정 개발 및 개편지원 컨설팅 • 교육과정 운영 평가 • 강의평가 통계 분석 • 교양 교육과정 운영 평가
	전문역량	
	• 교원 상담역량강화 프로그램 • 교직원 인권문화 지원 프로그램 • 신입교원 워크숍 • 우수사례 공유 워크숍 • 교육과정 기초교육 • 전임교원 산업체 연수 • 교직원 행복 프로그램	
교육혁신센터	학생상담센터, 인권센터, 교학처, 교육혁신센터, 평생교육원, 기획처	교학처, 교육혁신센터

JEIU 빅데이터 수집 · 분석 → 성과 지표 관리 시스템

추진 배경 및 필요성

- 역량기반 AI특화 교육과정 도입에 따라, AI관련 기초 및 심화 지식을 바탕으로 교수학습 매체를 활용한 다양한 교수법 혁신이 필요하며, 교육과정의 지속적인 질 제고를 위한 교수자의 외부 학습 및 경험 확대 필요
- 교육과정의 효과를 체계적으로 기술하고 판단하는 과정인 교육평가의 중요성 확대에 따라 이를 체계적으로 관리하는 방법론적 절차 필요

추진 목표

중장기 발전계획 목표 AI 특화 교육체계 구축·운영 통한 미래형 교육체제 혁신 구현

- 우리 대학 자체개발 JEIU Talent Academy 운영 체계 기반으로 직군별(교수·직원) 다층적 직무 개발 로드맵 마련 및 지속적인 역량 개발 도모
- 교육방법론 기초부터 매체 활용 최신 교육 트렌드 공유 교육실시, 수업 컨설팅을 통한 교수자 지식 확대 및 AI기반 역량 강화 → 교육방법의 다양화 및 질 개선
- 교육과정 시스템 교육을 통한 온라인기반 교육과정 개발·운영·평가 역량 강화 → 현장중심 전문적 교수역량 개발 강화 및 온라인 교육의 이해도 제고
- 핵심역량 및 전공직무기반 산업체 연수를 통한 산업체 현장 트렌드 및 역량 습득 → 교원의 직무기반 전문성 제고 및 산업체와의 협력관계 강화를 통한 실질적 산학협력 관계 구축
- 교육과정 개발 및 개편 컨설팅을 통한 교육과정의 타당성 및 객관성 제고, 교육과정 운영 평가체계 운영 및 강의평가 통계 분석을 통한 교육과정 평가 환류시스템 적용 → 우리 대학 고유의 교육과정 질 관리(CQI) 체계 운영 심화(전공, 교양 세분화)

세부 목표

핵심성과지표	1차년도	2차년도	3차년도
전임교원 확보율	65.8	67.8	69.8

자율성과지표	1차년도	2차년도	3차년도
JEIU AI교육혁신지수	83.3	85.8	88.4

프로그램 주요목표

구분	주요내용	추진 목표	1차년도	2차년도	3차년도
AP10	• 다양한 AI 역량, 교수법, 상담법, 연구(학습)조직 등 체계적인 교직원 전문역량 강화 지원 • 산업계 최신 동향파악 및 지속적인 산학 연계를 위한 전임교원 전공 직무역량 강화 지원	참여인원(명)	300	310	320
		참여시간(시간)	350	360	370
AP11	• 교육과정 개발(편)을 위한 내.외 교육전문가 컨설팅, 교육과정 평가체계 운영 • 강의평가 분석을 통한 학습자 중심의 교육 환류체계 운영	교육과정 평가(건)	23	23	23
		강의평가 점수(점)	80	82	84

나. 세부프로그램별 추진 계획

❒ 세부 과제명 : AP10 체계적인 교직원 HRD 강화(전문역량, AI역량)

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 AP10 **체계적인 교직원 HRD 강화(전문역량, AI역량)**

중장기 연계 코드	3-1 교직원 HRD체계 구축-전문역량 및 AI역량 강화 3-3 창의융합인재양성을 위한 교수학습력 강화
주요 핵심역량	비판적사고 ●●◐ / 협업능력 ●◐○ 의사소통능력 ●●● / 창의력 ●●○ 자기주도성 ●●○ / 공유성 ●●●

성과지표		직원 역량개발지수	교원 역량개발지수
대학		41.9 → 43.1 → 44.4 (1차 2차 3차)	547.5 → 564.0 → 580.9 (1차 2차 3차)
혁신	핵심	전임교원 확보율	65.8 → 67.8 → 69.8 (1차 2차 3차)
혁신	자율	JEIU AI교육혁신지수	83.3 → 85.8 → 88.4 (1차 2차 3차)

주요 내용

개요	• 학생상담, 혁신교수법, 지속적인 산학연계 및 산업계 최신 동향 파악 등을 통한 체계적인 교직원 전문역량 강화 지원 • 교직원의 행복한 직장문화 조성을 위한 교양 및 자기개발 활동 지원
추진목표	• 교직원의 전문역량 및 AI 역량 강화를 위한 체계적인 교직원 HRD체계 구축 — 추진일정 3월~'24.2월
추진체계	추진부서: 교육혁신센터, 교학처, 인권센터 총무처, 학생상담센터 협조부서: 교육혁신센터, 교학처, 디지털학술정보센터, 원격교육지원센터, 입학홍보처, 총무처, 평생교육원, 학과 인프라 — 네트워크: 교육과정심의위원회, 교육혁신센터 운영위원회, 양성평등위원회, 인권위원회, 내·외부 전문가, 산학협력 네트워크 규정: 교육과정 편성 및 운영 지침·규정 시스템: 통합학사시스템
추진내용	• 교원의 상담역량 강화, 인권의식 향상 교육 및 예방 활동 지원 • AI역량, 혁신 교수법, 교원 학습조직 등 교원 전문성 강화 프로그램 운영 • 전공 분야의 산업계 변화와 기술 학습을 위한 전임교원 전공역량 강화 프로그램 운영 • 경계 없는 조직문화(탈Silo) 실현을 위한 직장 문화 구축
추진방법	• 교직원 수요조사 및 계획 수립 → 프로그램 운영 및 연수 실시 → 만족도 조사 및 평가회 진행 → 개선사항 도출 및 결과 환류

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 다양한 교수법·상담기법 공유 및 우수사례 공유를 위한 주제 분석 및 교육 실시 • 교수 지원을 위한 JEIU Talent Acadmey 교육체계 운영 안정화 • 전임교원 산업체 연수 다양화	• 교수법·상담기법 등 수요자 니즈를 반영한 교육 확대 실시 • 교수 지원을 위한 JEIU Talent Acadmey 교육체계 검토 및 보완 • 전임교원 산업체 연수 체계화	• 교수법·상담기법 등 수요자 니즈를 반영한 교육 안정화 • 교수 지원을 위한 JEIU Talent Acadmey 교육체계 고도화 • 전임교원 산업체 연수의 효과성 분석을 통한 안정화

정량적 목표	2022	2023	2024
교육개최(건)	30	32	34
참여인원(건)	300	310	320
참여시간(시간)	2,000	2,100	2,200
만족도(점/5점)	4.0	4.1	4.2

정성적 기대효과	
	• 학생지도, 교수학습의 트렌드 교육 및 공유를 통한 교수자의 자기주도적 교수역량 강화 • 산업체 최신 동향 및 기술 파악을 통한 전임교원의 현장중심 전공 직무역량 강화 • 교직원의 직장 만족도 향상을 통한 행정서비스의 질 제고

(2) 2023년 세부 추진계획

교직원 상담역량강화 프로그램 — 방식: 대면 / 대상: 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
3-1 교직원 HRD체계 구축-전문역량 및 AI역량 강화	JEIU AI교육혁신지수	의사소통능력, 공유성	2,000천원

추진계획

목적	• 교직원의 효과적인 멘토링 상담능력 배양을 통한 학생지도 역량 강화
개요	• 교직원의 상담역량 강화를 위한 워크숍 운영 및 심리지원 가이드북 제작, 공유
추진일정	12월~'24.2월
추진체계	부서: (주관) 학생상담센터 / 인프라: 통합학사시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 - 운영 계획 수립	- 참여자 모집 - 워크숍 운영	- 만족도 조사 - 평가회의	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여교원(명)	40
참여시간(시간)	80

기대효과	• 사례 중심의 학생상담 역량 강화로 교직원의 학생 지도 우수성 확보
전년도 환류(CQI)	• 심리적 위기 학생 지원 상담 가이드북 주기적 제작, 공유로 구체적 학생 지도 방법 지원 • 학생상담 우수 교원의 사례 공유로 교내 자원 활용 확대

교직원 인권문화 지원 프로그램

방식	대면	대상	교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
3-1 교직원 HRD체계 구축-전문 역량 및 AI역량 강화	JEIU AI교육혁신지수	의사소통능력, 공유성	1,000천원

추진계획

- **목적**: • 교직원 인권 감수성 향상을 통한 인권침해 예방으로 자율적 존중 문화 조성
- **개요**:
  - 교직원의 인권의식 향상을 위해 관련 전문가 초청하여 특강 진행하여 교육 지원
  - 교내 구성원 인권민감성 향상을 통한 인권 의식 향상 및 인권침해 예방
  - 인권인식 향상 교육 및 서포터즈 양성, 캠페인 운영을 통해 분위기 확산
  - 대학 내 인권위원회 구성 및 전문인력 활용과 인권사례 처리 매뉴얼 구축 · 운영
- **추진일정**: 12월~'24.2월
- **추진체계**: 부서 (주관) 인권센터 / 인프라 통합학사시스템, 인권위원회, 양성평등위원회

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 - 운영 계획 수립	- 참여자 모집 - 워크숍 운영	- 만족도 조사 - 평가회의	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여교원(명)	40
참여시간(시간)	40

- **기대효과**: • 학내 구성원 간 존중과 배려 문화 확산으로 인권경영체계 구축에 대한 관심 유도
- **전년도 환류(CQI)**: • 새로운 인권 관련 주제 모색을 통해 참여도 및 효과성 제고 추구

교직원 AI 역량강화 프로그램

방식	대면	대상	교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
3-1 교직원 HRD체계 구축-전문 역량 및 AI역량 강화	JEIU AI교육혁신지수	비판적사고, 공유성	15,000천원

추진계획

- **목적**: • 미래 혁신 선도 및 AI 융합인재 양성을 위한 교직원의 AI 역량 강화
- **개요**:
  - 교직원의 AI 역량과 사고 확산을 위한 교내외 교육 프로그램 운영
  - 교직원을 대상으로 한 AI 학습 필요성 인식 및 공유
  - 대학 특성화 전략에 따른 AI 교육 서비스 품질 향상을 위한 워크숍 진행
  - 효과적인 구성원 역량 강화 위한 아이디어 제안을 실행, 평가 및 환류
- **추진일정**: 9월~'24.1월
- **추진체계**: 부서 (주관) 교학처 (협조) 학과 / 인프라 내·외부 교육전문가

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 운영 기획 및 계획 수립	- 참여자 모집 - 프로그램 운영	- 만족도 조사 - 성과분석	- 개선사항 반영 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여교직원(명)	50
운영횟수(회)	1

- **기대효과**: • 교직원의 AI 융합 교육을 통해 미래역량을 강화하여 JEIU교육혁신지수 향상 기여
- **전년도 환류(CQI)**: • AI 활용을 위한 다양한 분야의 전문가 특강 및 교육 지원 실시

교원 학습조직 운영 지원

방식	대면	대상	교원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
3-1 교직원 HRD체계 구축-전문 역량 및 AI역량 강화	JEIU AI교육혁신지수	협업능력, 의사소통능력, 창의력	6,500천원

추진계획

- **목적**: • AI시대 고등교육 패러다임의 변화 대응 및 교원의 자기주도적 역량개발 지원체제 구축
- **개요**:
  - 다양한 연구주제를 중심으로 교원 간 정보공유 및 연구문화 형성을 위한 학습조직 운영
  - JEIU-way 실천을 위한 철학 이해 및 지식공유
  - 학교의 지식공유체제 구축 철학 및 비전 완성과 효과성 분석 및 성과 확산
  - 교직원이 자신의 지식을 관리하고 공유할 수 있는 능동적인 분위기 조성
- **추진일정**: 5월~11월
- **추진체계**: 부서 (주관) 교육혁신센터 (협조) 학과 / 인프라 외부 교육전문가

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 운영계획 수립 - 교원 모집	- 연구 주제 수립 - 동아리 운영	- 산출물 도출 - 성과분석	- 개선계획 수립 - 차년도 운영 반영

정량적 목표

	목표값
참여팀(팀)	4
참여교원(명)	12

- **기대효과**: • 다양한 교수학습 방법에 대한 상호 코칭과 우리 대학 맞춤형 연구문화 정착을 통한 JEIU교육혁신지수 향상 기여
- **전년도 환류(CQI)**: • 교원 학습조직 운영 규모 확대 및 심화 학습조직 운영 지원

신임교원 워크숍

방식	대면	대상	교원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
3-1 교직원 HRD체계 구축-전문역량 및 AI역량 강화	JEIU AI교육혁신지수	창의력, 공유성	500천원

추진계획

목적
- 대학의 교육목표·방향 등에 대한 기초교육을 통한 신임교원의 조기 적응 및 교육역량 강화

개요
- 신임교원의 교수력, 학생 지도력, 교육의 질 관리 등 직무교육 지원
- 학과별 신입교원 적응 지원을 위한 프로그램 운영
- 연수 후 수업, 세미나, 특강 등을 통한 연수결과 적용
- 교원 간 연수 성과 공유 및 학과 확산 방안 개발 및 실행

추진일정 3월~4월

추진체계 부서 (주관) 교육혁신센터 (협조) 교학처, 기획처 / 인프라 내·외부 교육전문가

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 교육계획수립 - 수요조사	- 워크숍실시	- 워크숍 성과분석 - 만족도 조사	- 개선계획 수립 - 연계 교육 안내

정량적 목표

	목표값
참여교원(명)	5
참여시간(시간)	10

기대효과
- 신임교원 맞춤형 교육을 통한 교수활동 수월성 제고 및 수업전문성 강화

전년도 환류(CQI)
- 각 처별 사전안내를 통해 신임교원에게 필수적인 내용 위주의 설명 진행 요망

수업 우수사례 공유 워크숍(JEIU Best Practice Workshop)

방식	대면	대상	교원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
3-3 창의융합인재양성을 위한 교수학습력 강화	JEIU AI교육혁신지수	창의력, 공유성	1,000천원

추진계획

목적
- 교내 우수 교수학습법 사례를 공모 및 공유를 통한 교수 전문성 향상

개요
- 우수 교수법을 공모 및 발굴·평가를 통해 우수사례 공유와 확산 기회 제공
- 교직원 자유로운 형식으로 컨텐츠 개발 · 공유뿐만 아니라 평가 및 효과성 분석
- 학내 교수법 관련 지식 체계화 및 안정적 운영을 위해 다양한 컨텐츠를 주제별로 분류하여 재배치
- 학과별 수법 노하우를 관리하고 공유할 수 있는 능동적인 분위기 조성

추진일정 12월~'24.2월

추진체계 부서 (주관) 교육혁신센터 (협조) 학과 / 인프라 교육혁신센터 운영위원회

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획 수립 - 신청자 모집	- 우수사례 선정 - 워크숍 운영	- 성과분석 - 우수사례 활용·확산 방안 모색	- 프로그램 평가 - 환류 계획 수립

정량적 목표

	목표값
참여교원(명)	30
참여시간(시간)	45

기대효과
- 다양한 수업사례와 운영 노하우 공유를 통해 수업 적용 지원 및 학생 만족도 제고

전년도 환류(CQI)
- 다양한 학과의 우수 수업 사례를 공유할 수 있도록 계획 수립

교수자 전문역량 강화 Course(미래다움 Track)

방식	대면	대상	교원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
3-3 창의융합인재양성을 위한 교수학습력 강화	JEIU AI교육혁신지수	창의력, 자기주도성, 비판적사고, 의사소통능력	9,000천원

추진계획

목적
- 교수 현장에 적용할 수 있는 다양한 교수 활동 지원(컨설팅 및 워크숍 등)을 통한 수업 역량 강화

개요
- T1(수업설계 및 수업모형 개발 컨설팅), T2(수업촬영 및 수업 컨설팅), T3(교수법 워크숍), T4(티칭포트폴리오 작성법 교육)
- 교수법 관련 지식을 창출하고 공유하기 위한 다양한 주제 개발
- 교원의 현장중심 전공 직무역량 강화를 위한 프로그램 운영 및 자가평가체계 구축
- 현장중심 교육과정 운영과 교과목 운영 성과 공유 및 학과 확산 방안 개발 및 실행

추진일정 5월~'24.2월

추진체계 부서 (주관) 교육혁신센터 (협조) 교학처, 디지털학술정보센터, 원격교육지원센터 / 인프라 외부 교육전문가, 통합학사관리시스템, 교과목 CQI

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획수립 - 참석자 수요조사	- 컨설팅/워크숍 운영	- 만족도 평가 및 성과 분석	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여교원(명)	50
참여시간(시간)	100

기대효과
- 교원 니즈를 반영한 다양한 주제의 워크숍, 컨설팅 등을 통한 교수자의 강의역량 강화 및 우리대학 교육능력 향상

전년도 환류(CQI)
- 학습자 요구 또는 우리 대학 특성에 맞는 프로그램 운영을 통한 교원의 수업역량 강화 및 구성원 만족도 제고

교육과정 개발 및 운영 기초교육

방식	대면	대상	교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
3-1 교직원 HRD체계 구축-전문역량 및 AI역량 강화	JEIU AI교육혁신지수	공유성	800천원

추진계획

- **목적** • 우리 대학의 역량교육과정시스템에 대한 운영 교육을 통한 교육과정 질 제고
- **개요** • 통합학사시스템 내 역량교육과정시스템 이용 및 운영 방법 등의 교육 지원
- **추진일정** 3월~6월 | **추진체계** 부서 (주관) 교학처 인프라 교육과정심의위원회

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 일정 안내 - 계획수립	- 대상자 교육 실시 - 전산실 활용	- 만족도 조사 - 결과보고	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여교직원(명)	100
운영횟수(회)	2

- **기대효과** • 신임교원(강사 등) 및 조교를 대상으로 교육과정 운영 및 평가시스템을 교육하여 우리 대학의 교육과정 운영 체계에 대한 조기 적응 지원
- **전년도 환류(CQI)** • 교육과정 개발, 교육과정 운영 시스템 매뉴얼 보완 및 배포를 통한 지속적인 관리체계 강화

전임교원 산업체 연수

방식	대면	대상	교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
3-1 교직원 HRD체계 구축-전문역량 및 AI역량 강화	JEIU AI교육혁신지수	의사소통능력 공유성	16,000천원

추진계획

- **목적** • 산업체와 대학 간 기술 격차 해소 및 관련 업계의 동향 등 현장중심 교육 구현
- **개요** • 전공 관련 산업체의 트렌드와 변화를 습득하여 산학연계 융복합 교육을 위한 연수 지원
- **추진일정** 3월~'24.2월 | **추진체계** 부서 (주관) 교학처 인프라 산학협력 네트워크

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 - 대상자 선정	- 산업체 연수 실시 - 평가회 실시	- 만족도 조사 - 결과보고	- 만족도 의견 기반 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여교원(명)	15
참여기업(개)	15

- **기대효과** • 교원의 산업체 현장 트렌드 및 전공역량 습득을 통한 직무기반 전문성 제고와 교원 역량개발지수 향상 기여
- **전년도 환류(CQI)** • 연수 진행 2주 전 연수계획서 제출 및 검토 실시하여 체계적인 프로그램 운영·관리 실시

교직원 행복 프로그램 운영

방식	대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
3-1 교직원 HRD체계 구축-전문역량 및 AI역량 강화	JEIU AI교육혁신지수	4C+2S	7,500천원

추진계획

- **목적** • 교직원 핵심역량 강화를 통한 교육 혁신기반 마련 및 행정서비스 질 제고
- **개요** • 교직원의 행복한 직장문화 조성을 희망하는 강좌 개설 및 운영 지원
- **추진일정** 3월~12월 | **추진체계** 부서 (주관)평생교육원 (협조) 행정부서 인프라 내·외부 교육전문가

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 강좌 수요조사 - 계획 수립	- 프로그램 운영	- 만족도 조사	- 만족도 분석 - 환류 계획 수립

정량적 목표

	목표값
참여교직원(명)	30
참여시간(시간)	20

- **기대효과** • 다양한 교직원 프로그램 지원을 통한 직장 만족도 제고 및 구성원 의사소통을 통한 스트레스 해소
- **전년도 환류(CQI)** • 교직원 프로그램 참여인원 확대 운영을 통한 수혜자 증가

혁신인재양성을 위한 미래교육 과제연구 Cop

방식	대면	대상	교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
3-1 교직원 HRD체계 구축-전문역량 및 AI역량 강화	JEIU AI교육혁신지수	비판적사고 창의력	5,000천원

추진계획

- **목적** • 사업 성과 극대화 방안 마련을 통한 체계적인 교직원 역량 개발 및 경계없는 조직 문화 실현
- **개요** • 성과관리 시스템(성과지표, 중장기발전계획, 혁신지원사업, AI교육 플랫폼 등) 구축을 위한 범부서적 학습 및 역량 개발 연구 활동(Cop) 실시
  ※ 교원 및 직원 구분하여 실행
- **추진일정** 5월~'24.2월 | **추진체계** 부서 (주관) 기획처, 총무처 (협조) 행정부서 인프라 통합학사시스템, EWE성과관리시스템

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 관련 부서 사전 협의 (총무/교무)	- Cop활동	- 자체평가 (성과물 공유)	- 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여교직원(명)	20
활동횟수(회)	20

- **기대효과** • 직원(교원)간 활발한 의사소통을 통해 열린 조직문화 창조 및 활동 성과물로 시스템 구축
- **전년도 환류(CQI)** • 전년도 연구 반영한 성과관리시스템 도입·구축 및 많은 구성원이 참여할 수 있도록 모집 확대

❒ 세부 과제명 : AP11 교육과정의 질 관리 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 AP11 **교육과정의 질 관리 강화**

중장기 연계 코드	2-2 미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영
주요 핵심역량	비판적사고 ●●● / 협업능력 ●●○ / 의사소통능력 ●●○ / 창의력 ●◐○ / 자기주도성 ●●● / 공유성 ●●●

성과지표		교육과정 효율화 지수	교육과정 질 고도화 지수
대학		38.1 → 39.2 → 40.4 (1차 2차 3차)	39.9 → 41.1 → 42.3 (1차 2차 3차)
혁신	핵심	전임교원 확보율	65.8 → 67.8 → 69.8 (1차 2차 3차)
혁신	자율	JEIU AI교육혁신지수	83.3 → 85.8 → 88.4 (1차 2차 3차)

주요 내용

- **개요**: • 교육과정 개발(편)을 위한 내·외 교육전문가 컨설팅, 교육과정에 대한 평가체계 운영 및 학습자 중심 교육의 질 개선을 위한 강의평가 분석을 통한 환류체계 구축
- **추진목표**: • AI 융합인재 양성을 위한 교육과정 고도화를 위한 TQM 기반 질 관리 강화 — 추진일정: 5월~'24.1월
- **추진체계**: 추진부서: 교학처, 교육혁신센터 / 협조부서: 교학처, 교육혁신센터, 디지털학술정보센터, 학과, 교양교직과 / 인프라: 네트워크: 메타평가위원회, 외부전문가 / 규정: 교육과정 편성 및 운영 지침·규정, 교육과정 운영평가 매뉴얼 / 시스템: 통합학사관리시스템, 교육과정 개발 및 평가시스템
- **추진내용**:
  - • 교육과정 개발(편) 산출물에 대한 내·외부 교육전문가 컨설팅 지원
  - • 교육과정 개발·운영·평가 방향 설정을 위한 교육과정 자체평가 및 메타평가 실시
  - • 수업의 질 제고를 위한 교원·학과·계열·학기별, 최근 3개년 강의평가 분석
- **추진방법**: • 평가 계획 수립 및 분석 데이터 정리 → 내·외부 전문가를 활용한 평가 및 분석 실시 → 만족도 조사 및 평가회 실시 → 종합 개선사항 도출

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 교육과정 개발(편) 및 컨설팅 지원 정교화	• 교육과정 개발(편) 및 컨설팅 지원 정교화	• 교육과정 개발(편) 및 컨설팅 지원 고도화
• 전공 및 교양교육과정 운영 평가시스템 정교화	• 전공 및 교양교육과정 운영 평가시스템 정교화	• 전공 및 교양교육과정 운영 평가시스템 고도화
• 강의평가 분석 결과를 활용한 환류 환경 구현	• 강의평가 분석 결과를 활용한 환류 환경 구현	• 강의평가 분석 환류 체계를 통한 교육과정 질 고도화

정량적 목표

	2022	2023	2024
교육과정 컨설팅(건)	10	11	12
교육과정 평가학과(건)	23	23	23
강의평가영역(점)	80	82	84
자기학습영역(점)	80	82	84

정성적 기대효과
- • 교육과정의 개발(편)·평가체계의 타당성 및 객관성 확보를 통해 교육의 질 제고
- • 강의평가 분석을 활용한 수업 환류 체계 구축을 통한 교육과정 질 고도화 지수 향상 도모

(2) 2023년 세부 추진계획

교육과정 개발 및 개편지원(컨설팅) — 방식: 대면 / 대상: 교직원

중장기 연계 코드	2-2 미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU AI교육혁신지수	공유성	2,000천원

추진계획

- **목적**: • 교육과정 개발(편) 절차 준수 및 전문가 자문을 통한 교육과정 질 관리 지원
- **개요**: • 산업계 현황과 요구를 반영한 교육과정 개발(편) 산출물의 질 관리를 위한 내·외부전문가 컨설팅 운영
- **추진일정**: 9월~'24.1월 — **추진체계**: 부서 (주관) 교학처 (협조) 학과 — 인프라 내·외부 교육전문가

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 교육과정 개발 컨설팅 안내	- 내·외부 전문가 섭외 - 교육과정 컨설팅	- 결과보고 - 만족도 조사	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	10
운영횟수(회)	1

- **기대효과**: • 내·외부 교육전문가 자문을 통한 개발 절차의 적합성과 타당성을 검증하여 교육과정 질 고도화
- **전년도 환류(CQI)**: • 학과 교육과정 개발 일정 조정을 통한 외부전문가의 충분한 검토시간 확보

교육과정 운영 평가

방식	대면	대상	학과

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
2-2 미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영	JEIU AI교육혁신지수	비판적사고, 공유성	3,000천원

추진계획

- **목적**: • 우리 대학의 교육과정 질 관리(CQI)체계 강화로 인한 지속적인 교육품질 개선
- **개요**:
  - 전공 교육과정 운영에 대한 3단계 평가로 객관적·체계적인 대학 교육의 질 관리
  - 실사구시형 현장중심형 교육 구현을 위한 AI 특화 맞춤형 교육과정의 평가체제 운영
  - 대학의 교육이념과 시대변화에 따른 교양교육과정의 개발 및 설계 반영에 따른 교육품질 관리
- **추진일정**: 5월~12월
- **추진체계**: 부서 (주관) 교육혁신센터 (협조) 교학처, 디지털학술정보센터 / 인프라 융합교육과정운영평가시스템, 메타평가위원회

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 평가계획 수립 - 평가위원 위촉	- 학과 자체평가 및 메타평가 진행	- 학과 자체평가 수정 - 대학종합평가	- 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	23
참여교원(명)	8

- **기대효과**: • 교육과정 평가의 체계화 도모 및 질 관리 기반 마련을 통한 교육과정 질 고도화 기여
- **전년도 환류(CQI)**: • 전년도 평가준거 조정사항에 기반한 외부전문가 자문 수행 및 평가 시스템 수정

강의평가 통계 분석

방식	비대면	대상	강의평가 자료

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
2-2 미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영	JEIU AI교육혁신지수	비판적사고	3,900천원

추진계획

- **목적**: • 강의평가 통계분석을 통한 수업 운영의 환류체계 수립 및 학습자 중심 교육의 질 개선
- **개요**:
  - 학습자의 자기학습 및 교수자의 강의평가 결과에 대해 교육전문가를 통한 통계 분석 실시
  - 역량기반 및 현장중심의 전공 교육과정 효과 극대화 위한 교수역량 강화
  - 교수의 강의 자가진단을 통한 강의법 및 수업과정의 수정 · 보완을 위한 정보를 제공
- **추진일정**: 12월~'24.2월
- **추진체계**: 부서 (주관) 교육혁신센터 (협조) 교학처 / 인프라 통합학사관리시스템, 강의평가 분석 데이터

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 데이터 정리 - 사전미팅	- 통계분석 실시 - 효과성 분석	- 평가회 개최 - 활용방안 도출	- 개선사항 도출 및 환류

정량적 목표

	목표값
외부전문가(명)	2
산출물(개)	1

- **기대효과**: • 대학의 교육 서비스에 대한 분석·평가 및 환류를 통한 교육의 질 개선
- **전년도 환류(CQI)**: • 2023학년도부터 변경되는 강의평가 문항 반영하여 분석 실시

교양 교육과정 운영 평가

방식	대면	대상	교양교직과

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
2-2 미래형 융합·혁신 교육모델 구축 및 운영	JEIU AI교육혁신지수	비판적사고	1,000천원

추진계획

- **목적**: • 교양 교육과정의 효과적인 질 관리 및 차년도 교양 교육과정 개발·운영·평가 환류 체계 구축
- **개요**:
  - 교양 교육과정 운영에 대한 내부 자체평가 및 외부전문가 자문·평가를 통한 개선점 도출
  - 교양교육과정을 통해 지식과 기술을 겸비하고 융합적 소통과 혁신적 창의성을 발휘할 수 있도록 다양한 학습기회를 제공
  - 교양교육과정의 편성 및 효율적 운영방안 모색
- **추진일정**: 12월~'24.2월
- **추진체계**: 부서 (주관) 교육혁신센터 (협조) 교양교직과 / 인프라 외부 교육전문가, 메타평가위원회

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 매뉴얼 제작 - 평가위원 위촉	- 학과 자체평가 - 외부전문가 자문	- 자문 결과 반영 결과보고서 제작	- 종합 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	1
외부전문가(명)	2

- **기대효과**: • 교양 교육과정 운영 평가를 체계화하여 교육과정 질 고도화 기여
- **전년도 환류(CQI)**: • 12월 ~ 차년도 2월에 진행되는 당해연도 교육과정 운영 평가를 위한 협업부서와의 사전 일정 논의

1.3.1.4. P-4. 학생성공을 위한 취창업진로지원

가. 추진배경 및 목표

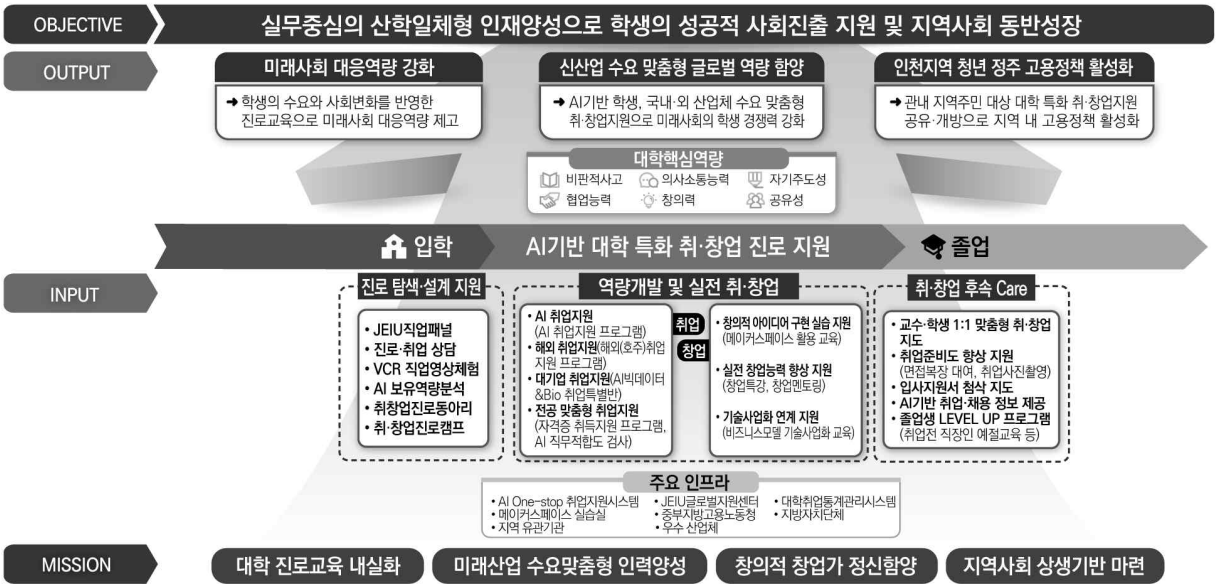
대학 중장기발전계획 연계성

혁신지원사업 세부프로그램(21개 AP : Action Plan)		대학 중장기발전계획(6대 18개 과제)	
AP12	JEIU 진로지원 체계 구축 및 운영	1-1	미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현
AP13	AI One-stop 취업지원 체계 구축 및 운영	4-2	성공적 사회진출을 위한 취업지원
AP14	신기술 창업지원 체계 구축 및 운영	4-3	창의융합인재 양성을 위한 창업지원
		5-3	글로벌 교육플랫폼 및 네트워크 강화

관련 성과지표 및 인프라

핵심 성과지표	① 재학생 충원율	
자율 성과지표	① JEIU AI교육혁신지수 ② JEIU 대학생활적응지수	
	2023년도 예산	• 433,600천원(전체 사업비 6.9%)
	부서	• 취창업진로지원센터
	규정	• 대학규정(취창업진로지원센터운영규정, 학생취업지원시행세칙, 학생창업교육시행세칙)
	관련 인프라	• AI One-stop 취업지원 시스템(특허출원) • 호주 JEIU 글로벌지원센터 • 메이커스페이스실습실 • 대학포털 취업통계관리 시스템 • 인천광역시청 • 고용노동부 중부지방고용노동청 • 인천광역시 연수구청 • 인천광역시 동구청 • 인천광역시미추홀구청 • 인천테크노파크(TP) • 호주 국립교육기관(Bendigo Kangan TAFE, TAFE VICTORIA, TAFE NSW, Sunraysia TAFE) • 삼성바이오로직스(주) • 현대그린푸드 • CJ프레시웨이 • 더블유진로창업연구소 • 대학제위원회(취창업진로지원센터운영위원회)

추진체계



추진 배경 및 필요성

급변하는 미래산업 수요에 대응하는 맞춤형 인재 양성을 위하여 대학 고유 특화된 지원치계 구축·운영을 통한 창의적 진로개발 및 역량함양 필요

추진 목표

중장기 발전계획 목표: AI와 접목 특화된 취·창업·진로 지원을 통하여 실무 중심의 산학일체형 인재양성과 더불어 관내 공유·개방을 통한 지역사회 동반성장 도모

세부 목표

핵심성과지표 — 취업률: 1차년도 72.1 → 2차년도 74.3 → 3차년도 76.5

자율성과지표 — JEIU 산학협력역량지수: 1차년도 38.5 → 2차년도 39.7 → 3차년도 40.8

프로그램 주요목표

구분	주요내용	추진 목표					
AP12	• 체계적인 진로 탐색과정을 지원하여 자기주도적 진로설계 및 창의적 개발을 통한 학생의 행복과 성공 지원 • 학과 특성과 전공을 반영한 힐링 위주의 맞춤형 집체교육 및 학생 스스로 동아리를 구성 자율적 과제 활동 지원	참여학생(명)	2,160	2,380	2,600	경진대회수상(건)	2 → 3 → 4
AP13	• AI 취업지원 총 5단계로 목표설정부터 데이터 기반의 취업상담까지 체계적인 취업 역량 강화 지원 • 해외취업HUB센터 JEIU글로벌지원센터 및 호주 국립교육기관(TAFE) 협력 글로벌 역량강화 교육 지원 • 삼성바이오로직스 등 지역 우수 대기업의 인재 수요를 반영한 맞춤형 취업교육 지원 • 졸업 후 체계적인 취업관리 및 학생의 취업준비도 향상을 위한 다양한 취업지원 서비스 계속 지원	해외취업(명)	10	11	12	대기업취업(명)	10 → 15 → 20
AP14	• 창의적인 아이디어의 기술사업화 연계 지원으로 대외적 우수 사례 성과 도출 및 대학의 창업 운영 지수 향상에 기여 • 창의공간(메이커스페이스 실습실)을 활용 다양한 교육 지원으로 창의적 창업형 인재 양성 및 교내 · 외 창업 분위기 확산	지식재산권 출원(건)	2	3	4	참여지역주민(명)	130 → 150 → 170

나. 세부프로그램별 추진 계획

❒ 세부 과제명 : AP12 JEIU진로지원 체계 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 AP12 **JEIU진로지원 체계 구축 및 운영**

중장기 연계 코드	4-2 성공적 사회진출을 위한 취업지원
주요 핵심역량	비판적사고 ●●○, 협업능력 ●●●, 의사소통능력 ●●●, 창의력 ●●●, 자기주도성 ●●●, 공유성 ●●●,

성과지표			취·창업 운영 지수	취·창업 성과 지수
대학			41.5 → 42.7 → 44.0 (1차 2차 3차)	51.8 → 53.3 → 54.9 (1차 2차 3차)
혁신	핵심	취업률		72.1 → 74.3 → 76.5 (1차 2차 3차)
혁신	자율	JEIU 산학협력역량지수		38.5 → 39.7 → 40.8 (1차 2차 3차)

주요 내용

개요	• 학생의 자기주도적 문제해결능력 및 취·창업 역량 강화를 위한 과제 수행 활동 지원
추진목표	• 체계적인 진로탐색 지원으로 자기주도적 진로설계 및 창의 역량개발을 통한 학생 성공 견인 추진일정 5월~12월
추진체계	추진부서 취창업진로지원센터 협조부서 - 인프라 – 네트워크: 인천광역시청, 고용노동부 중부지방고용노동청, 인천고용센터, 인천광역시연수구청, 인천광역시동구청, 인천광역시미추홀구청, 인천광역시남동구청, 인천테크노파크, 더블유진로창업연구소, 취창업진로지원센터운영위원회 – 규정: 취창업진로지원센터운영규정, 학생취업지원시행세칙, 학생창업교육시행세칙, 동아리등록과운영에관한규정 – 시스템: AI One-stop취업지원 시스템(특허출원), 메이커스페이스실습실, Global Lounge, AI 어학실습실, 대학포털 취업통계관리 시스템
추진내용	• 학과 특성과 전공을 반영한 힐링 위주의 맞춤형 진로 설계 및 문제해결능력 강화 집체 교육(캠프교육) • 학생 스스로 동아리를 구성하여 진로, 취·창업역량 함양을 위한 자율 과제 수행 활동 지원(동아리 운영)
추진방법	• 교육수요자 희망 진로 조사·분석→대학제위원회 심의·계획 수립→맞춤형 진로 지원→교육수요자 만족도 조사

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 빅데이터 및 학습자 수요를 기반한 진로지원 시스템 설계 및 지원체계 기반 마련	• 학습자 만족도 및 외부 환경을 반영한 진로지원 시스템 체계 보완 및 접목 프로그램 확대	• 진로지원 시스템 안정화 및 지원체계 질 고도화 도모

정량적 목표	2022	2023	2024
참여학생(명)	741	800	850
운영동아리(개)	17	18	19
경진대회 수상(건)	2	3	4
만족도(점/5점 척도)	4.6	4.7	4.7

정성적 기대효과	
	• 체계적 진로 교육으로 자아 이해 및 역량개발 지원을 통한 급변하는 미래산업에 대응하는 우수 인재 양성 • 진로 탐색, 취·창업 중심의 자율수행활동 지원으로 학생의 창의적 진로 개발 및 자기주도적 취·창업역량 함양 • 희망 진로를 반영한 학과 단위의 맞춤형 집체교육으로 즐거운 대학생활 문화 형성과 더불어 학생-교수 간 라포형성 기반 마련을 통한 대학 취업률 향상에 기여

(2) 2023년 세부 추진계획

취·창업진로동아리 | 방식: 대면 | 대상: 학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-2 성공적 사회진출을 위한 취업지원	JEIU 산학협력역량지수	의사소통능력, 협업능력, 창의력, 자기주도성, 공유성	22,000천원

추진계획

목적	• 취·창업, 진로 관련 과제 자율적 과제 수행 활동 지원으로 학생의 자기주도적 문제해결능력 강화
개요	• 학생의 자기주도적 문제해결능력 및 취·창업 역량 강화를 위한 과제 수행 활동 지원 (취·창업, 진로 관련 과제 수행, 산업체 현장 견학, 창업아이템 개발, 우수활동 경진대회 개최 등)
추진일정	5월~12월
추진체계	부서: (주관) 취창업진로지원센터 (협조) 전체학과 인프라: 메이커스페이스 실습실, AI One-stop 취업지원 시스템, JEIU글로벌지원센터, 인천테크노파크, 인천지역 고등학교, 취창업진로지원센터운영위원회, 취창업진로지원센터운영규정, 동아리등록과운영에관한규정

추진방법

Plan (- 동아리 모집 - 계획 수립) → Do (- 프로그램 운영) → Check (- 동아리 활동점검 - 만족도 조사) → Action (- 결과보고 및 개선사항 도출)

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	18
운영동아리(개)	23
참여학생(명)	320
경진대회 수상(건)	3

기대효과	• 전공 관련 자율적 과제수행 활동 지원을 통한 자기주도적 문제해결 능력 강화 및 취·창업 진로 관련 마인드 함양
전년도 환류(CQI)	• 외부 창의·창업 경진대회 참여 지원 확대 및 동아리 미참여 학과 대상 동아리 홍보를 통한 참여 유도 • 동아리 월별 활동 점검 외 중간평가 실시를 통한 동아리별 예산 조정 및 운영 저조 동아리 활성화 유도

취·창업진로캠프	방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	4-2 성공적 사회진출을 위한 취업지원	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU 산학협력역량지수	의사소통능력, 창의력, 자기주도성, 공유성, 협업능력	150,000천원

추진계획

목적	• 학과 특성을 반영한 맞춤 집체교육으로 취·창업 역량 함양과 더불어 진로 고민의 스트레스 해소
개요	• 진로 탐색, 취·창업 역량 및 문제해결 능력 강화를 위한 1박 2일의 집체 교육 지원 (나의 경력 관리, 취 · 창업역량 강화 교육, 전공 맞춤형 진로 탐색 특강 및 전문가 컨설팅 등)
추진일정	5월, 9월
추진체계	부서: (주관) 취창업진로지원센터 (협조) 전체학과 인프라: AI One-stop 취업지원 시스템, 대학포털 취업통계관리 시스템, 수도권 외부 교육장, 취창업진로지원센터운영위원회, 취창업진로지원센터운영규정

추진계획

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 참여인원 수요조사 - 계획 수립	- 프로그램 운영	- 진행사항 점검 - 안전 관리 - 만족도 조사	- 결과보고 및 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	17
참여학생(명)	480
교육시간(시간)	15
만족도(점, 5점)	4.5

기대효과	• 희망 진로를 반영한 맞춤형 교육 제공으로 학생의 자기주도적 취·창업 역량 강화 • 학과 단위의 집체 교육을 통한 학생-교수 라포형성 기반 마련으로 대학 취업률 향상에 기여
전년도 환류(CQI)	• 참여 활성화를 위한 운영시기 분리, 프로그램 구성 및 세부 내용 통일성 유지 • 참여 학생의 피로도 최소화를 위한 교육시간 조정 및 운영방식의 다양화(대면 · 비대면)

❒ 1 세부 과제명 : AP13 AI One-stop 취업지원 체계 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 AP13 AI-Onestop 취업지원 체계 구축 및 운영

중장기 연계 코드	
	4-2 성공적 사회진출을 위한 취업지원
	5-3 글로벌 교육플랫폼 및 네트워크 강화

주요 핵심역량: 비판적사고 ●●○, 협업능력 ●●●, 의사소통능력 ●●●, 창의력 ●●●, 자기주도성 ●●●, 공유성 ●●●

성과지표

		취·창업 운영 지수	취·창업 성과 지수
대학		41.5 → 42.7 → 44.0 (1차 2차 3차)	51.8 → 53.3 → 54.9 (1차 2차 3차)
혁신	핵심	취업률	72.1 → 74.3 → 76.5 (1차 2차 3차)
	자율	JEIU 산학협력역량지수	38.5 → 39.7 → 40.8 (1차 2차 3차)

주요내용

개요	• 인공지능(AI) 및 국내·외 산학 네트워크를 기반한 대학 고유 특화된 맞춤 취업지원 및 지역사회 공유
추진목표	• 대학 고유 특화된 취업지원으로 산업 수요 맞춤형 인재 양성 및 실질적 취업 구현 — 추진일정: 3월~'24.2월
추진체계	추진부서: 취창업진로지원센터 협조부서: 호주 JEIU 글로벌지원센터 인프라 — 네트워크: 인천광역시청, 지방자치단체(동구청, 남동구청, 연수구청, 미추홀구청), 고용노동부 중부지방고용노동청, 인천고용센터, 인천여성가족재단, 인천테크노파크(TP), 취창업진로지원센터운영위원회, 호주 국립교육기관(Bendigo Kangan TAFE, TAFE VICTORIA, TAFE NSW, Sunraysia TAFE), 국내외 산업체(삼성바이오로직스(주), 현대그린푸드, CJ프레시웨이, NOVOTEL SYDNEY CENTAL, L'ATELER NO.1 등) 규정: 취창업진로지원센터운영규정, 학생취업지원시행세칙 시스템: AI One-stop취업지원 시스템(특허출원), 대학포털 취업통계관리 시스템, Global Lounge, AI 어학실습실
추진내용	• AI취업지원 총 5단계로 목표설정부터 데이터 기반의 취업 상담까지 체계적인 취업역량 강화 지원(AI취업) • 해외취업 HUB센터 JEIU글로벌지원센터 및 호주 국립교육기관(TAFE) 협력 글로벌 역량강화 교육 지원(해외취업) • 삼성바이오로직스 등 지역 우수 대기업의 인재 수요를 반영한 맞춤형 취업교육 지원(대기업 취업) • 졸업 후 체계적인 취업 관리 및 학생의 취업준비도 향상을 위한 다양한 취업지원 서비스 계속 지원
추진방법	• 국내·외 산업체 인재수요 분석→대학제위원회 심의 및 계획 수립→교육 지원 및 유관기관 협력방안 논의→교육수요자 및 산업체 만족도 조사

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 대학 고유 취업지원 시스템의 특화성 및 공신력 강화 (AI취업, 대기업취업, 해외취업) • 대학 특화 취업지원의 지역사회 공유·개방을 위한 관내 유관기관 협력관계 구축	• 대학 고유 특화 취업지원 시스템고도화 및 성과지표 (취업률) 성과 도출 • 관내 유관기관 협력관계를 기반한 지역주민 대상 대학 특화 취업지원 서비스 제공	• 대학 특화 취업지원 시스템의 안정화 및 성과지표 우수성과 유지 • 인천지역 산학관 취업지원 협력체제 확대 및 강화

정량적 목표

	2022	2023	2024
참여자(명/학생,지역주민)	1,289	1,380	1,500
해외취업(명)	10	11	12
대기업취업(명)	10	15	20
만족도(점/5점 척도)	4.6	4.6	4.6

정성적 기대효과	• AI(인공지능)를 기반한 대학의 취업 지원체계 고도화로 학생의 미래사회 대응역량 강화를 통한 성공적인 사회진출 견인 및 대학 취업률 성과지표 향상에 기여 • 산업체 인재 수요를 반영한 맞춤형 교육으로 실무중심의 산학일체형 인재 양성을 통한 학생의 취업성공 구현 • 특화된 대외협력체계 강화를 통하여 해외취업의 안정성 확보 및 글로벌 리딩 대학의 기반 마련 • 인천지역 산학관 협력관계를 기반한 대학 특화 취업지원의 공유·개방으로 미래산업 수요 변화에 대응할 지역사회 상생기반 마련과 더불어 인천지역 청년 정주 고용정책 활성화에 기여

(2) 2023년 세부 추진계획

AI취업지원 프로그램

방식	대면/비대면	대상	학생, 지역주민

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-2 성공적 사회진출을 위한 취업지원	JEIU 산학협력역량지수	의사소통능력, 협업능력, 창의력, 자기주도성, 공유성	45,000천원

추진계획

- **목적**: • 빅데이터를 기반한 AI(인공지능) 취업지원으로 취업 교육의 특화성 강화 및 안정성 확보
- **개요**: • AI One-stop 취업지원 시스템 총 5단계 체계로 구성하여 맞춤형 취업역량 강화 지원 (취업 목표 설정→취업역량 강화→직무 적합도 검사→면접역량 강화→데이터 기반 상담)
- **추진일정**: 3월~'24.2월
- **추진체계**: 부서 (주관) 취창업진로지원센터 (협조) 전체학과
  인프라 AI One-stop 취업지원 시스템, 대학포털 취업통계관리 시스템, 인천광역시청, 지방자치단체(동구청, 남동구청, 연수구청 등), 고용노동부, 인천여성가족재단, 인천테크노파크, 취창업진로지원센터운영위원회, 취창업진로지원센터운영규정

추진방법

Plan → Do → Check → Action

Plan	Do	Check	Action
- 참여자 수요조사 - 계획 수립	- 프로그램 운영	- 만족도 조사 실시	- 만족도 분석 및 개선 사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	850
참여지역주민(명)	100
교육시간(시간)	1,700
만족도(점, 5점)	4.5

- **기대효과**: • 대학 고유 특화된 AI(인공지능)취업 지원으로 재학생의 취업역량 강화와 더불어 실질적 취업성공 구현
  • 관내 유관기관 협력 지역주민 대상 대학 특화 AI 취업지원의 공유·개방으로 지역사회의 상생 기반 마련
- **전년도 환류(CQI)**: • 참여 활성화를 위하여 정규 교과목 시간을 활용한 AI 취업지원 시스템 활용 방법 지속 안내
  • 단계별 QR코드 활용 등 접근경로 간소화로 자발적 참여 활성화 유도

해외취업지원 프로그램

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-2 성공적 사회진출을 위한 취업지원 5-3 글로벌 교육플랫폼 및 네트워크 강화	JEIU 산학협력역량지수	의사소통능력, 창의력, 자기주도성, 공유성	160,000천원

추진계획

- **목적**: • 특화된 해외취업 역량 강화 교육을 통하여 글로벌 인재 양성 및 실질적 해외취업 구현
- **개요**: • JEIU글로벌지원센터, 호주 국립교육기관(TAFE)과 협력하여 어학교육, 산업체 직무 교육 제공 (어학교육, 취업희망 전공을 반영한 현지 산업체 직무 교육, 우수 산업체 취업 인터뷰 등)
- **추진일정**: 5월~'24.2월
- **추진체계**: 부서 (주관) 취창업진로지원센터 (협조) 전체학과
  인프라 AI One-stop 취업지원 시스템, JEIU글로벌지원센터, 호주 Bendigo Kangan TAFE, TAFE VICTORIA, TAFE NSW, Sunraysia TAFE, Chisholm Institute, 취창업진로지원센터운영위원회, 취창업진로지원센터운영규정

추진방법

Plan → Do → Check → Action

Plan	Do	Check	Action
- 학생 수요조사 기반 계획 수립	- 프로그램 운영	- 출국가능 여부 검토	- 만족도조사 및 개선 사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	30
참여산업체(개)	10
해외취업(명)	11
교육시간(시간)	430

- **기대효과**: • 안전하고 공신력있는 대학 특화 해외취업 지원으로 학생의 글로벌 역량 강화와 더불어 해외취업 성공 견인
  • 국외 산학 네트워크 기반의 해외취업 지원으로 산업 수요 맞춤형 글로벌 인재 양성 실현
- **전년도 환류(CQI)**: • 해외취업역량 강화를 위한 교육시간 확대 및 중도이탈 예방을 위한 학생-센터 간 소통체계 강화

AI빅데이터&Bio 취업특별반

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-2 성공적 사회진출을 위한 취업지원	JEIU 산학협력역량지수	창의력, 자기주도성	42,000천원

추진계획

- **목적**: • 우수기업의 인재수요를 반영한 맞춤형 교육으로 취업성공 견인 및 현장맞춤형 인재 양성
- **개요**: • 삼성바이오로직스, CJ프레시웨이 등 우수기업의 인재 수요를 반영한 산학 맞춤형 취업특별반 운영 (어학교육, 서류전형, 평가(GSAT)전형, 면접전형 등 채용 전형 맞춤형 교육 지원)
- **추진일정**: 5월~'24.2월
- **추진체계**: 부서 (주관) 취창업진로지원센터 (협조) 전체학과
  인프라 AI One-stop 취업지원 시스템, 대학포털 취업통계관리 시스템, AI 어학실습실, 삼성바이오로직스, 현대그린푸드, CJ프레시웨이, 취창업진로지원센터운영위원회, 취창업진로지원센터운영규정

추진계획	추진방법	정량적 목표
	Plan: - 참여자 수요조사 및 운영계획 수립 → Do: - 전형별 맞춤형 교육 운영 → Check: - 채용공고 확인 - 만족도 조사 → Action: - 결과보고 및 개선사항 도출	목표값: 참여학생(명) 310, 취업연계(명) 15, 교육시간(시간) 320, 취업연계(명) 4.7
기대효과	• 우수 대기업의 인재 수요를 반영한 맞춤형 취업역량 강화 교육을 통하여 실무중심의 산학일체형 인재 양성과 더불어 학생의 실질적 대기업 취업 구현	
전년도 환류(CQI)	• 프로그램의 우수성과 홍보방식의 최신화(쇼츠 영상 등)로 흥미 유발을 통한 학과·학생의 프로그램 참여 활성화	

졸업생 LEVEL UP 프로그램(지역 정주형 취창업 지원) 방식: 대면/비대면 대상: 학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-2 성공적 사회진출을 위한 취업지원	JEIU 산학협력역량지수	자기주도성, 협업능력, 의사소통능력	2,000천원

추진계획	
목적	• 졸업생 대상 다양한 취업 지원 서비스 제공으로 취업에 대한 고충 해소 및 취업지원 체계 강화
개요	• 행복한 사회진출 및 직장생활 적응을 위한 취업 교육, 맞춤 취업 정보 제공 및 취업준비 지원 (예체능 계열 졸업생 대상 커리어 관리 특강 및 취업 준비도 향상을 위한 이력 관리 및 취업 준비 공간 제공)
추진일정	6월~'24.1월
추진체계	부서: (주관) 취창업진로지원센터 (협조) 전체학과 인프라: AI One-stop 취업지원 시스템, AI 어학실습실, 대학포털 취업통계관리 시스템, 인천광역시청, 지방자치단체(동구청, 남동구청, 연수구청 등), 고용노동부, 인천여성가족재단, 인천테크노파크, 취창업진로지원센터운영위원회, 취창업진로지원센터운영규정

추진방법	정량적 목표
Plan: - 참여자 수요조사 - 계획 수립 → Do: - 프로그램 운영 → Check: - 취업 추천 - 만족도 조사 → Action: - 프로그램 개선사항 도출	목표값: 참여학생(명) 90, 교육시간(시간) 10, 취업률(자체조사) 73.5, 만족도(점, 5점) 4.5
기대효과: • 재학생과 동일한 수준의 맞춤형 취업지원을 통한 졸업생의 취업지원 만족도 향상과 더불어 대학 취업률 제고	
전년도 환류(CQI): • 프로그램 운영 시 사전간담회 진행 등 졸업생의 취업지원 요구도 반영 확대를 통한 취업연계 성과도출 극대화 • 프로그램의 상반기·하반기 분리 운영 등 프로그램 적시 운영을 통한 참여 학생 수 확대 및 참여자 만족도 제고	

❒ 세부 과제명 : AP14 신기술 창업지원 체계 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

교육혁신영역 > AP14 > 신기술 창업지원 체계 구축 및 운영

중장기 연계 코드	
	1-1 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현
	4-3 창의융합인재 양성을 위한 창업지원
주요 핵심역량	비판적사고 ●●●, 협업능력 ●●○, 의사소통능력 ●●●, 창의력 ●●●, 자기주도성 ●●○, 공유성 ●●●

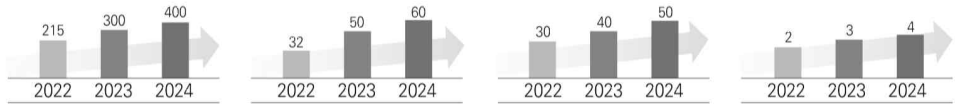
성과지표		취·창업 운영 지수	취·창업 성과 지수
대학		1차 41.5, 2차 42.7, 3차 44.0	1차 51.8, 2차 53.3, 3차 54.9
혁신	핵심	재학생 충원율	1차 93.2, 2차 96.0, 3차 98.9
혁신	자율	JEIU 산학협력역량지수	1차 38.5, 2차 39.7, 3차 40.8

주요내용	
개요	• 메이커스페이스 실습실을 활용한 창의적인 아이디어 구현 실습 지원 및 창업아이템의 기술사업화 연계 지원
추진목표	• 창업공간 활용 체계적 창업지원으로 창의·창업형 인재 양성 및 대학의 창업 운영지수 향상 추진일정: 3월~'24.2월
추진체계	추진부서: 취창업진로지원센터 협조부서: - 인프라: 네트워크: 인천광역시청, 지방자치단체(동구청, 남동구청, 연수구청, 미추홀구청), 인천광역시교육청, 인천대학교, 인천테크노파크(TP), 더블유진로창업연구소, 관내 고등학교, 취창업진로지원센터운영위원회 규정: 취창업진로지원센터운영규정, 학생창업교육시행세칙 시스템: AI One-stop취업지원 시스템(특허출원), 메이커스페이스실습실, Global Lounge, AI 어학실습실, LANGUAGE LECTURE THEATER, 대학포털 취업통계관리 시스템
추진내용	• 우수 창업아이템의 지식재산권 출원을 위한 창업 전문가 초청 기술사업화 교육 및 연계 지원(비즈니스모델 기술사업화) • 창의공간을 활용한 창의적인 아이디어 구현 및 다양한 시제품 제작 실습 교육 지원(메이커스페이스 활용 교육) • 지역 유관기관 협력 관내 고등학생, 창업 준비 지역주민 대상 대학 창업지원 인프라 공유 및 창의실습 지원
추진방법	• 최신 창업트랜드 조사 및 유관기관 협력방안 논의→외부 창업 전문가·대학제위원회 자문·계획수립→맞춤 창업교육 지원→교육수요자 만족도 조사

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 최신 창업트랜드를 반영한 창업지원 4-Step 체제 재정립 • 대학 특화 창업지원 인프라 지역사회 공유방안 수립	• 창업 지원체제 정착화 및 대학 성과지표(창업운영지수 등) 도출, 교내 창업분위기 확산 • 지역 유관기관 협력관계를 기반한 대학 창업인프라 공유 활성화	• 대학 특화 창업지원 4-Step체제 고도화 및 안정화, 대학 성과지표 우수성과 달성 유지 • 지역 내 창업분위기 확산을 위한 관내 창업지원 협력관계 강화

정량적 목표



정성적 기대효과

- 대학 고유 체계적인 4-Step 창업지원으로 신기술 및 아이디어 기반의 경쟁력 있는 창의융합형 인재 양성 실현
- 창의적 아이디어를 구현할 수 있는 창업 인프라 활성화를 통한 대학 성과지표(취·창업 운영지수) 향상에 기여
- 지역사회 구성원, 내부 교직원 대상 창의적 실습 지원 및 대학 창업지원 인프라 공유·개방을 통한 창의역량 함양과 더불어 교내·외 창업분위기 확산에 기여

(2) 2023년 세부 추진계획

비즈니스모델 기술사업화 교육

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-3 창의융합인재 양성을 위한 창업지원	JEIU 산학협력역량지수	비판적사고, 창의력, 공유성	6,000천원

추진계획

목적	• 체계적인 비즈니스모델 기술사업화 교육을 통한 창업역량 강화 및 교내 창업 문화 확산
개요	• 우수 아이디어 및 창업 아이템 대상 후속 지원 연계를 통하여 기술사업화 실습 교육 (지식재산권 출원 기초 교육, 외부전문가(변리사)와의 지식재산권 출원(국내·외 출원))
추진일정	6월~'24.2월
추진체계	부서: (주관) 취창업진로지원센터 (협조) 전체학과 인프라: 메이커스페이스 실습실, 더블유 진로창업 연구소, 취창업진로지원센터운영위원회, 취창업진로지원센터운영규정

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 팀별 창업계획 보완 및 수립	- 전문교육 운영	- 지식재산권 특허출원	- 결과보고 및 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	6
지식재산권출원(개)	3
만족도(점, 5점)	4.5

기대효과	• 대내·외 창업 우수사례 지속 도출을 통한 대학 창업지수 및 JEIU 산학협력역량지수 향상에 기여
전년도 환류(CQI)	• 운영 동아리 확대를 통한 우수 아이템 종류의 다양화 및 특허 외 디자인권 등 다양한 지식재산권출원 유도

메이커스페이스 활용 교육

방식	대면	대상	학생, 교직원, 지역주민

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
1-1 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현 4-3 창의융합인재 양성을 위한 창업지원	JEIU 산학협력역량지수	비판적사고, 창의력	6,600천원

추진계획

목적	• 미래혁신 3D 교육과 다채로운 체험 프로그램으로 창의 융합형 인재양성과 더불어 학생의 성공 지원
개요	• 창업역량 향상 극대화를 위한 창의 공간을 활용 창업 아이디어 및 시제품 제작 실습 지원 (교원 및 재학생, 지역사회 구성원 대상 메이커스페이스 장비 교육, 3D 프린터 활용 실습)
추진일정	3월~'24.2월(상시)
추진체계	부서: (주관) 취창업진로지원센터 (협조) 전체학과 인프라: 메이커스페이스 실습실, 더블유 진로창업 연구소, 취창업진로지원센터운영위원회, 취창업진로지원센터운영규정

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 - 운영계획 수립	- 프로그램 운영	- 만족도 조사	- 결과보고 및 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	300
참여지역주민(명)	50
참여교직원(명)	40
만족도(점, 5점)	4.7

기대효과	• 창의공간 활용 아이디어 구현 및 다양한 시제품 제작 지원으로 신기술 기반의 경쟁력 있는 창의창업형 인재 양성
전년도 환류(CQI)	• 작년도 만족도 조사 분석 결과를 통한 3D프린터 및 레이저 가공기 활용 심화 실습교육 개설·운영 • 지역 유관기관 대상 메이커스페이스 실습 공간 홍보를 통한 창작 아이템 제작 실습 교육 제공

1.3.2. 산학협력 혁신 전략 및 총괄

전략 수립 배경 (As-is)

대학의 현황

대내적	대외적
• 교육수요자 요구분석 실시 • 산학일체형 실사구시 융합교육의 고도화 • 대학교육 전 영역의 AI특화 교육 체제 혁신 구현으로 신산업 전공 연계 학과신설 및 교육과정 개설	• 인천지역 발전을 위한 전략산업 고도화 • 지역 기반 전통 서비스산업 활성화 • 4차 산업혁명 등 신산업수요 발생 • 지역맞춤형 인재양성 등 일자리 창출 요구

지향점 도출

- 4차 산업혁명 도래와 산업현장의 불확실성으로 인한 직업 지형이 빠르게 변화함에 따라 학생 성공을 체계적으로 지원하기 위한 산학협력 혁신 필요
- 지역산업 요구 분석에 따른 산업수요 맞춤형 창의융합인재 양성
- 빅데이터 기반 산학협력 통합관리 시스템 운영으로 산학협력 인프라 확보 및 고도화 필요
- 캡스톤디자인 작품전, 현장실습 등 현장 역량을 갖춘 산학 연계 교육 활성화
- 전공 및 직무 특성을 반영하고 외부전문가의 멘토링을 통한 현장 중심의 직무능력 강화 교육 고도화
- JEIU산학협력혁신지수 등 산학협력 역량을 지속적으로 관리하기위한 성과지표 연계 프로그램 재구조화

미션

◆ 산업수요 기반의 기업주문형 융복합 교육과정 운영 혁신 ◆

◆ 고숙련 실무형 전문기술인재 배출을 위한 산학협력 혁신 ◆

목표

- 인천 핵심산업과 연계한 산학협력 고도화로 지역산업 맞춤형 인재 양성
- 산학협력 선도대학으로서의 위상과 역할 제고
- 인천지역 산학관 협력 허브 구축 및 고도화를 위한 우량기업 협약 체결 등 산학협력 고도화
- 산학협력 시너지효과 도출 및 협력방안 모색을 위한 인천 경제단체 협의체 구성

전략 (방법)

P5 산학일체형 인재양성 고도화

대학중장기 발전계획 연계

• 산학일체형 교육과정 운영 • 산학연협력 혁신 생태계 구축	• 성장동력 확보를 위한 산학연계 융복합 연구 활성화 • 산학연 협력 혁신 생태계 구축

전략과제 (To-be)

AP15 산학협력 프로젝트 강화 교육 운영	★ AP16 지역협력 및 산학관 협력체제 구축

★ 1주기 혁신지원사업 대비 보완·강화 프로그램

AI&Bio Frontier 산업맞춤형 핵심 인재 양성

기대효과

- 산업체가 필요로 하는 과제 수행 활동을 통하여 의사소통능력, 협업능력 등 대학 핵심역량 제고
- 산학연계 공동 융복합 프로그램을 운영하여 직무 이해도 및 능력 향상 기대
- 인천 특화산업과 연계한 산학관 협력체제 고도화로 산학협력 시너지효과 발생 및 동반성장 도모
- 산학관협력 HUB 구축으로 산업체가 요구하는 능력을 갖춘 창의융합형 인재 양성의 기반 마련

1.3.2.1. P-5. 산학일체형 인재양성 고도화

가. 추진배경 및 목표

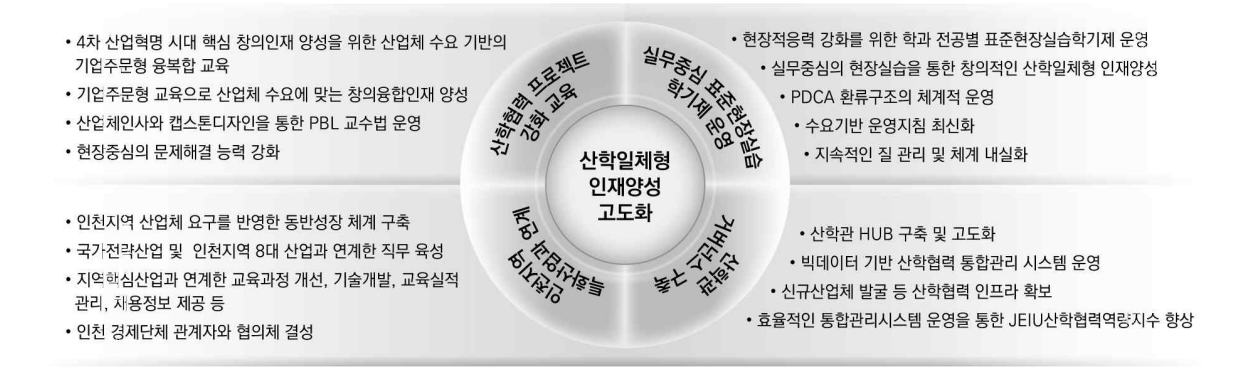
대학 중장기발전계획 연계성

혁신지원사업 세부프로그램(21개 AP : Action Plan)		대학 중장기발전계획(6대 18개 과제)	
AP15	산학협력 프로젝트 강화 교육 운영	2-3	산학일체형 교육과정 운영
AP16	지역협력 및 산학관 협력체제 구축	3-2	성장동력 확보를 위한 산학연계 융복합 연구 활성화
		5-1	산학연 협력 혁신 생태계 구축

관련 성과지표 및 인프라

핵심 성과지표	① 교육비 환원율 ② 재학생 충원율	2023년도 예산	수정
자율 성과지표	① JEIU 산학협력역량지수	관련 인프라	• AI One-stop 취업지원 시스템(특허출원) • 호주 JEIU 글로벌지원센터 • 메이커스페이스실습실 • AI 어학실습실, Global Lounge • LANGUAGE LECTURE THEATER • 산학협력 통합관리 시스템, DID • 대학포털 현장실습 지원시스템 • 전문대학현장실습지원협의회 • 인천광역시청 • 인천광역시동구청, 인천광역시연수구청 • 인하공업전문대학교 • (캡스톤디자인참여) ㈜대한항공, ㈜아시아나, ㈜지앤브이코스메틱, ㈜엔탑씨앤씨코스메틱, 가린시스템, ㈜오토메스텔스타, ㈜로보블럭시스템, ㈜아이엔에스컴퍼니, ㈜비전라이팅 등 다수 • (현장실습참여기업) 세무법인우솔, Saritorius, DM Bio, SDS, THE 꿈나무어린이집, Specialised Training & Education Platform 등 다수 • (산학협력기업) 삼성바이오로직스(주), 한국산업단지공단, ㈜엔티렉스, 항공안전기술원, ㈜OGILAB, ㈜제노헬릭스, ㈜마크로젠, ㈜롯데관광개발 등 다수 • (규정)산학협력운영위원회규정, 국내외현장실습학기제운영규정, 실험실습비관리규정, 취업지도위원회규정 • (제위원회)현장실습운영위원회, 산학협력운영위원회, 실험실습기자재선정관리위원회, 교육과정심의위원회

추진체계



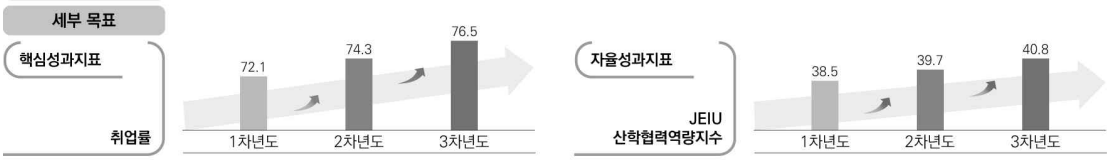
추진 배경 및 필요성

미래성장산업·지역 특화산업을 선도할 산학일체형 인재 양성을 위하여 산업체 수요기반의 프로그램 운영 및 지역사회 산학협력 체제 고도화 필요

추진 목표

중장기 발전계획 목표 인천 특화산업과 연계한 산학관 협력체계 고도화로 산학일체형 인재 양성과 더불어 지역 내 고용정책 활성화 기여에 따른 산학협력 선도대학 위상 제고

세부 목표



프로그램 주요목표

구분	주요내용	추진 목표					
AP15	• 4차 산업혁명 시대의 핵심 창의융합 인재 양성을 위한 산업체 수요 기반의 기업주문형 융복합 프로그램 운영 • 산업체와 산학연계를 통한 제품 기획, 설계 제작 등 현장 실무형 교육으로 산업체가 요구하는 능력을 갖춘 인재 양성 • 적응력을 높이고 현장 직무능력 중심의 인재 양성을 위한 산업수요 기반 실무중심의 전공별 현장실습 프로그램 운영	참여학생(명)	360	400	410	참여학과(개)	15 / 23 / 23
AP16	• 인천 특화산업과 연계한 산학관 협력체계 고도화로 지역 내 청년 고용정책 활성화 및 산학협력 선도대학 위상 제고 • 산학관 협력 HUB 구축으로 산업체가 요구하는 창의 융합형 인재 양성의 기반 마련 및 산학협력 시너지 효과 발생	참여기업(개)	400	450	500	JEIU 경영인회 참여기업(개)	40 / 45 / 50

나. 세부프로그램별 추진 계획

❒ 세부 과제명 : AP15 산학협력 프로젝트 강화 교육 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

산학협력혁신영역 > AP15 > 산학협력 프로젝트 강화 교육 운영

중장기 연계 코드	2-3 산학일체형 교육과정 운영 5-1 산학연 협력 혁신 생태계 구축
주요 핵심역량	비판적사고 ●●○, 협업능력 ●○○, 의사소통능력 ●●○, 창의력 ●○○, 자기주도성 ●●○, 공유성 ●●○

성과지표		산학협력 협약체결 건수	현장역량 강화 직무능력 향상 지수
대학		805.1 (1차) → 829.2 (2차) → 854.1 (3차)	1.4 (1차) → 1.5 (2차) → 1.5 (3차)
혁신	핵심	재학생 충원율	93.2 (1차) → 96.0 (2차) → 98.9 (3차)
혁신	자율	JEIU 산학협력역량지수	38.5 (1차) → 39.7 (2차) → 40.8 (3차)

주요 내용

개요	• 4차 산업혁명 시대의 핵심 창의인재 양성을 위한 산업체 수요 기반의 기업주문형 융복합 교육
추진목표	• 산학 네트워크 기반의 기업주문형 교육으로 산업체가 요구하는 능력을 갖춘 창의융합 인재 양성 • 산업수요 기반 실무중심의 현장실습 운영으로 적응력과 창의력을 지닌 산학 일체형 인재 양성 추진일정: 3월~'24.2월
추진체계	추진부서: 교무처, 현장실습지원센터 협조부서: 기획처, 총무처, 산학협력단 인프라 – 네트워크: (캡스톤디자인 참여 산업체) ㈜대한항공, ㈜아시아나, ㈜지엔브이코스메틱, ㈜엔탑씨엔씨코스메틱, 가린시스템, ㈜오토메스텔스타, ㈜로보블럭시스템, ㈜아이엔에스컴퍼니, ㈜비전라이팅, ㈜아이콘미디어랩, J'de Studio, JK디자인, ㈜케이엠기술연구소, ㈜네오프레임, VD SEAL, 인앤양, ㈜두디망쉬스튜디오, 브이알프로주식회사, (유)써모피셔, 르몽두, 사이너티픽 솔류션스, ㈜에임드바이오, 영보유치원, 보나유치원, 진흥유치원, 스폰지어린지집, 샤론어린이집, 인천신광초등학교, 한천미디어컬쳐, ㈜열매미디어, (대학제위원회) 산학협력운영위원회, 교육과정심의위원회, 실험실습기자재선정관리위원회 인프라 – 대학규정: 산학협력운영위원회규정, 실험실습비관리규정, 국내외 현장실습학기제운영규정, 현장실습 운영지침 인프라 – 시스템: AI One-stop취업지원 시스템(특허출원), 메이커스페이스실습실, Global Lounge, AI 어학실습실, LANGUAGE LECTURE THEATER, 산학협력 통합관리 시스템, DID 대학포털 현장실습 지원시스템
추진내용	• 현장 맞춤형 창의융합 인재 양성을 위한 산업체 수요 기반의 기업주문형 프로그램 운영 • 전공 및 직무 특성을 반영하고 외부전문가의 멘토링을 통한 현장 중심의 직무능력 강화 교육 • 대학-산업체 간 산학연계를 통한 제품 기획, 설계 제작 등 문제해결 및 현장 실무형 교육
추진방법	• 수요조사 및 계획 수립 → 교육 및 실습 운영 → 산업체 및 자체 평가 실시 → 교육과정 개선

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 캡스톤디자인 협약기업 참여 관리체계 구축	• 참여 산업체 관리체계 고도화로 협약기업 및 학생 참여 활성화	• 현장실습 참여기관에 실제 취업 성공까지 참여학생의 취업 우수사례 확대 도출

정량적 목표	2022	2023	2024
참여 학과(개)	15	23	23
참여 학생(명)	360	400	410

정성적 기대효과	• 미래성장산업, 지역 특화산업의 수요를 기반한 교육으로 4차 산업혁명 시대를 선도할 핵심인재 양성 • 산업체가 필요로 하는 과제 수행 활동을 통하여 의사소통능력, 협업능력 등 대학핵심능력 제고 • 산학연계 공동 융복합 프로그램 운영으로 직무 이해도 및 능력 향상을 통한 실사구시형 인재 양성 • 직무 연계성 강화, 산업체와 유기적 관리체계 강화 등 현장실습의 지속적 질 관리 및 내실화를 통한 현장 실무중심의 산학일체형 인재 양성과 더불어 실제 취업까지 이어지는 우수성과 도출

(2) 2023년 세부 추진계획

캡스톤디자인작품전 | 방식: 대면 | 대상: 학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
2-3 산학일체형 교육과정 운영	JEIU 산학협력역량지수	창의력, 자기주도성	70,000천원

추진계획

목적	• 산업체 현장 문제를 해결할 수 있도록 제품을 기획, 설계 제작, 결과물 발표
개요	• 학과별 캡스톤디자인 운영에 따른 예산 지원 및 작품 전시
추진일정	3월~'24.2월
추진체계	부서: (주관) 교학처 (협조) 총무처 인프라: 실험실습비관리규정

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 학과별 수요조사 - 계획서 수립	- 예산조정 및 배정 - 자체작품선정	- 재료신청 및 검수 - 작품전 전시	- 결과보고

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	18
운영횟수(회)	1

기대효과	• 사회에서 요구하는 문제해결 능력, 협업 능력, 실무 능력 등을 배양함으로 4c+2핵심역량 및 자율성과지표 지역협력 및 산학관 협력체계를 위한 JEIU산학협력 역량지수연계
전년도 환류(CQI)	• 산업체(협약업체)와 교육현장의 문제점을 최소화하기 위하여 교육과정을 개발 및 현장실습을 활성화하여 실무능력 강화

국내·외 현장실습	방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	2-3 산학일체형 교육과정 운영	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU 산학협력역량지수	의사소통능력 협업능력	47,000천원

추진계획

목적	• 산업체직무능력 중심 체계적 현장실습 운영을 통한 현장 적응력과 창의력을 지닌 인재 양성
개요	• 실무능력 향상을 위한 현장실습 학기제 운영(표준현장실습 및 자격증필수 학과만 지원)
추진일정	4월~'24.2월
추진체계	부서 (주관) 현장실습지원센터 (협조) 교학처, 총무처 인프라 현장실습운영 규정

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 학과별 니즈에 따른 실습기업 매칭	- 실습현황 점검	- 학과별 결과보고 취합 및 검토	- 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	5
참여학생(명)	400

기대효과	• 산업체 맞춤형 현장 교육을 통한 실무형 인재 양성 구현
전년도 환류(CQI)	• 현장실습학기제 적극적 참여 기업을 우수기업으로 선정하는 산학협력 우수기업 인증제 도입방안 검토 • 장기현장실습(12주 이상) 참여율 확대 유도 • 학생 수요 조사에 따라 실습기관 발굴 및 체계적인 이수율 향상 방안 수립

❒ 세부 과제명 : AP16 지역협력 및 산학관 협력체제 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

산학협력혁신영역 AP16 지역협력 및 산학관 협력체제 구축

중장기 연계 코드	3-2 성장동력 확보를 위한 산학연계 융복합 연구 활성화 5-1 산학연 협력 혁신 생태계 구축
주요 핵심역량	비판적사고 ●●○ / 협업능력 ●●○ 의사소통능력 ●●○ / 창의력 ●○○ 자기주도성 ●●○ / 공유성 ●●○

성과지표				
대학		산학협력협약 체결건수	805.1 → 829.2 → 854.1	1차 2차
혁신	핵심	취업률	72.1 → 74.3 → 76.5	1차 2차 3차
혁신	자율	JEIU 산학협력역량지수	38.5 → 39.7 → 40.8	1차 2차 3차

주요 내용

개요	• 인천지역 산업체의 요구를 반영하여 산업수요 맞춤형 인력 양성을 위한 산학 동반성장 체제 구축 • 인천지역 산학관 협력HUB 구축 및 고도화를 위한 우량기업 협약 체결 등 산학 협력 활동 지원 • 산학협력 시너지효과 도출 및 협력 방안 모색을 위한 인천 경제단체 관계자와의 협의체 결성
추진목표	• 인천 핵심산업과 연계한 산학협력 고도화로 지역 고용정책 활성화 및 산학협력 선도대학 위상 제고 추진일정 5월~'24.2월
추진체계	추진부서 산학협력단 협조부서 기획처, 총무처, 방송학보사 인프라 – 네트워크: 가족회사 협의체, 동문기업 협의체, 인천광역시청, 인천광역시동구청, 인천경제단체, 인하공업전문대학교, 연성대학교, 한국영상대학교, 산학협력 협약기업, (산학협력기업) 한국산업단지공단 인천지역본부, (재)인천인재평생교육진흥원, 싸이티바코리아, ㈜엔티렉스, 항공안전기술원, ㈜OGILAB, ㈜롯데관광개발, ㈜제노헬릭스, 인천공항서비스(주), ㈜마크로젠, ㈜치크리트, ㈜바이오젠텍, ㈜어노테이션에이아이, ㈜굿피플인터내셔널, 대림시스템, 오크우드프리미어, 창우산업(주), 세무법인우솔, ㈜굿센즈, 보라매보육원, 동구건강가정지원센터, 인천노인보호전문기관, 김포시노인종합복지관, ㈜네오프레임, 인천중구노인복지관, 근로복지공단인천어린이집, 포시즌호텔, ㈜아이앤에스컴퍼니, (대학제위원회) 산학협력운영위원회, 산학협력단운영위원회 – 대학규정: 산학협력운영위원회규정, 산학협력단운영규정, 산학협력단산업자문운영규정 – 시스템: 산학협력통합관리 시스템, DID
추진내용	• 빅데이터 기반 산학협력 통합관리 시스템 운영으로 신규 산업체 발굴 등 산학협력 인프라 확보 (기업 재구성, 신규 확보, 협약기업 현황, 교류 실적 관리, 대외 홍보, 채용정보 제공 등) • 지역 핵심산업과 연계한 교육과정 개선, 기술개발, JEIU경영인회 결성 등 산학관 협력 HUB 구축
추진방법	• 수요조사 및 계획 수립 → 협약체결 및 체계구축, 협력 활동 → 간담회 결과 수렴 → 네트워크 활성화

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 지역 특화산업과의 인적 · 물적 교류 확대 운영	• 산학협력 통합관리시스템 고도화	• 효율적인 산학연계를 통한 대학 산학협력 역량지수 향상

정량적 목표

	2022	2023	2024
참여 학과(개)	22	22	22
참여 기업(개)	200	200	230
신규 협약기업(개)	250	270	280
JEIU경영인회 참여 기업(개)	40	45	50

정성적 기대효과	• 인천 특화산업과 연계한 산학관 협력체제 고도화로 산학협력 시너지 효과 발생 및 동반 성장 도모 • 산학관 협력 HUB 구축으로 산업체가 요구하는 능력을 갖춘 창의융합형 인재 양성의 기반 마련

(2) 2023년 세부 추진계획

산학협력 네트워크 허브 구축 및 운영

방식	대면	대상	교직원, 산업체

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
5-1 산학연 협력 혁신 생태계 구축	JEIU 산학협력역량지수	의사소통능력, 협업능력, 공유성	16,000천원

추진계획

목적
- 산학협력 네트워크 기반 구축 및 운영 프로그램을 통한 산학일체형 인재양성 고도화
- 4차 산업혁명 도래와 산업현장의 불확실성으로 인하여 직업 지형이 빠르게 변화하고 있어 학생 성공을 위한 산학협력 혁신이 필요

개요
- 산학협력 산업체 협약 체결과 기존 산업체 관리를 통해 재학생의 원활한 현장실습, 취업 등 활성화
- 산업체 통합 관리 시스템 구축 및 운영을 통해 산학협력기관 수준별 관리체제 마련
- 산학협력 DB를 일원화하고 빅데이터 기반 산학협약 산업체 업종별, 지역별 그룹화 및 평가체계 마련, 산업체 등급별 분류
- 실질적인 산학협력 교류가 가능한 업체를 선별하여 집중 관리할 수 있도록 최신화 된 업체 정보 확보 및 이를 통한 효과적인 산학협력 교류 실시

추진일정 5월~'24.2월

추진체계
- 부서: (주관) 산학협력단 (협조) 기획처, 방송학보사
- 인프라: 가족회사 협의체, 동문기업 협의체

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 협의체(운영진) 보완·신청서	- 산학협력단 신청서 검토	- 산학협력단 검토·보완	- 보완·개선 결과 도출

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	22
참여기업(개)	200

기대효과
- 산학협력 협약체결 기업관리와 산학협력 활동 지원을 통한 네트워크 기반 구축 및 지역연계 기반 마련
- 학생이 원하는 우수한 취업처를 확보하기 위하여 취업자의 장기근속 비율, 근무자 만족도, 보상체계 등이 높은 우량 취업처를 발굴하고 학교와 관계를 강화
- 산학협력 협약의 양적 확대에서 질적 확대로의 전환
- 등급별 관리를 통한 효율적인 협약업체 관리 체계의 정립
- 네트워크 허브 구축을 통한 산학협력 활성화

전년도 환류(CQI)
- 전년도 결과 환류에 대한 협약기업 점검을 통해 취업, 현장실습 등 협업활동 활성화 강화
- 협약기업 정기점검 제도화 및 공유·협업을 통한 지역연계 기업 확보체계 강화

산학협력 지역연계 네트워크 운영

방식	대면	대상	경제단체, 경영인연합회

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
3-2 성장동력 확보를 위한 산학연계 융복합 연구 활성화 5-1 산학연 협력 혁신 생태계 구축	JEIU 산학협력역량지수	의사소통능력, 공유성	10,000천원

추진계획

목적
- 산학협력 지역연계 네트워크 운영 프로그램을 통한 경제단체와의 협력체계 구축 및 유대 강화
- 학교가 위치한 지역사회로 우수한 인력을 배출하기 위해 지역이 처한 인력 및 산업구조를 고려한 전략을 수립

개요
- 산학협력 산업체 및 경제단체, 경영인연합회 워크숍, 간담회, 특강 등을 통한 협력체계 구축
- 지역형(인천형) 인재를 양성하기 위한 지역 산업구조를 면밀히 분석
- 지역산업 전망, 수요분석 및 산업체 요구를 반영한 지역산업 맞춤형 인재양성 체제 활성화 및 산학협력 인프라를 구축
- 인천지역 산업과 연계한 산 · 학 · 관 협력체계 정립
- AI 등 미래 신산업 등 지역 산업체와의 실질적 산학협력을 위한 협업 체제 구축
- 고숙련 실무형 전문기술인재 배출을 위한 동반자 관계 형성

추진일정 5월~'24.2월

추진체계
- 부서: (주관) 산학협력단 (협조) 총무처, 기획처
- 인프라: 경제단체, 경영인연합회

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 기업별 데이터 취합 등 시스템 구축	- 경제단체 협력체계 관리	- 산학협력단 기업·학과 매칭	- 경제단체 운영·개선 결과 도출

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	22
JEIU경영인회 참여기업	45

기대효과
- 지역사회 경제단체와의 지역연계 활성화를 통한 지역 맞춤형 산학협력 연계강화
- 지역 사회 핵심 산업과 연계한 산학협력 활동 활성화 및 네트워크 허브 구축을 통해 취업률 제고 및 산학협력 선도대학으로서의 입지 공고화를 도모
- 산 · 학 · 관 상생의 협력 강화 및 체계적 산학협력 활동을 통한 지역 우량기업 발굴 및 선점
- 지역산업 맞춤형 교육과정의 질 고도화를 위한 지속적인 협력

전년도 환류(CQI)
- 전년도 결과 경제단체(인천경영포럼, 호텔관리자협회 등) 관련 간담회 일부 유치로 인해 워크숍, 간담회 등 지원 확대 및 유치방안 도입
- 경제단체 워크숍, 간담회 등 운영 확대 홍보를 통한 산학협력 지역연계 네트워크 구축으로 성과 도출

1.3.3. 기타 혁신 전략 및 총괄

전략 수립 배경 (As-is)

대학의 현황

대내적	대외적
• 해외취업센터 운영 등 글로벌 대학 조직 운영 • 평생직업교육 관련 조직을 재정비하여 대학발전을 위한 제도적 행정적 요구사항 반영 • 대학 교육의 친환경 활동을 통한 일상생활 속 사회적 가치 실현 • ESG 관련 제도를 정비하고 조직 개편 등 체제 마련	• 초연결사회의 대두로 글로벌 직업교육의 공유 확산 • 국제적 교육 등가성 확보에 따른 국가간 경계없는 교육현장 참여 및 수요 발생 • 세계시민의식의 함양 등 수준높은 학생 교육 요구 • 대학 및 지역사회 간 상호교류 활성화 • ESG 대학 경영에 대한 사회적 요구 수용

지향점 도출

- 대학 특화 직업교육에 대한 해외 수출을 통하여 교육과정의 국제적 통용성과 등가성 확보
- 해외 우수 고등직업교육기관연수 및 벤치마킹, 교류협력 관계를 유지하여 교육 선진화 도모
- 지속가능 발전에 대한 사회인식 확산과 더나은 미래를 향한 글로벌 지속성장 가능 대학으로 전환 필요
- 평생교육 여건 개선과 평생교육원 기능 확대 등 운영 시스템과 수익구조 개선
- 지역사회와 협력적 네트워크를 구축하여 상생 발전 할 수 있는 평생교육 프로그램 개발 및 운영 역량 강화

미션

◆ 국제사회 공유형 글로벌 고등직업교육체제 혁신 ◆

◆ 지역사회 협력·나눔형 평생교육 선도모델 혁신 ◆

목표

- 해외 우수대학과 상호 협력을 통한 유학생 유치 및 교육 수출 등 국제교류 성과 확대
- 재학생 어학능력 향상과 국제적 감각 및 문화체험 습득 기회 제공으로 입학부터 해외취업까지 선순환 체계 조성
- 생애단계별 평생교육 지원으로 상생 발전할 수 있는 평생교육모델의 구축
- 지역사회 사회통합대상자 및 평생교육 소외계층 등 다양한 인적 자원에 대한 평생교육 지원 강화
- 대학간 상호교류 활성화를 통한 학습기회 제공의 다각화 및 대학 공동의 위기극복 체제 마련
- 급속한 환경 변화에 능동적으로 대응할 수 있는 수요자 중심 평생학습 체제의 기반 조성
- 미래지향적 아젠다 발굴을 통한 지속가능한 발전 기반을 구축

전략 (방법)

P6	P7	P8
글로벌 교육체계 고도화	지역사회 평생직업교육 강화	대학의 지속성장을 위한 전방위적 혁신

대학 중장기 발전계획 연계

P6	P7	P8
• 송림-송도 듀얼캠퍼스 특성화 • 학생성공 학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원 • 글로벌 교육플랫폼 및 네트워크 강화	• 지역사회기반 평생교육 체제 구축	• 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현 • 학생성공 학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원 • ESG이행을 통한 대학의 사회적 가치 실현

전략과제 (To-be)

AP17	글로벌 네트워크 고도화	AP19	평생학습 체계 및 기반 강화	★ AP21	ESG 이행을 통한 대학의 사회적 가치실현 강화
★ AP18	체계적 글로벌 역량강화 프로그램 운영	AP20	생애단계별 교육과정 운영	★ AP22	지역사회 공유·협력 강화
				AP23	코로나 예방 및 일상회복 지원

★ 1주기 혁신지원사업 대비 보완·강화 프로그램

기대효과

- 세계 시민의식과 직무역량을 갖춘 글로벌 직업 인재의 양성
- 다양한 국제화 프로그램 운영으로 대학의 글로벌화 실현
- 생애단계별 공유형 평생직업교육으로 대학의 사회적 책무를 이행
- 다양한 평생직업교육프로그램 운영 통해 DX시대 직업전환교육 활성화
- ESG 단계적 실현 통해 대학의 교육적·사회적·윤리적 책무 완성

1.3.3.1. P-6. 글로벌 교육체계 고도화

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기발전계획 연계성

혁신지원사업 세부프로그램(21개 AP : Action Plan)		대학 중장기발전계획(6대 18개 과제)	
AP17	글로벌 네트워크 고도화	1-3	송림-송도 듀얼 캠퍼스 특성화
AP18	체계적 글로벌 역량 강화 프로그램 운영	4-1	학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원
		5-3	글로벌 직업교육 플랫폼 강화

관련 성과지표 및 인프라

핵심 성과지표	① 재학생 충원율 ② 전임교원 확보율	2023년도 예산	113,000천원
자율 성과지표	① JEIU 공유확산지수	관련 인프라	• 영국WKC, 중국SICT, KOICA, 국립외교원 • 글로벌 AI어학지원체계, 매체제작실, 자율·창의 스튜디오

추진체계

[글로벌 교육체계]

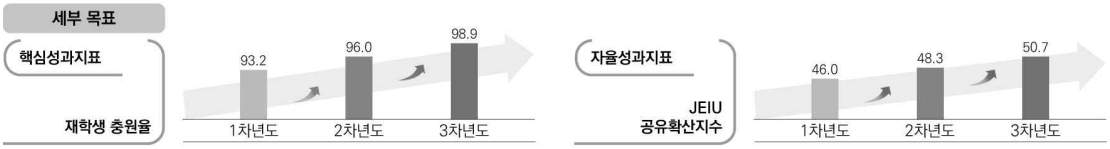
추진 배경 및 필요성

'초연결사회'에 걸맞는 글로벌 교육체계 및 공유 필요

추진 목표

중장기 발전계획 목표 글로벌 인재를 양성하기 위한 글로벌 역량강화 프로그램 운영과 직업교육 국제적 등가성·통용성 및 글로벌 교육서비스 제공역량 강화

세부 목표



프로그램 주요목표

구분	주요내용	추진 목표											
AP17	• 해외우수교육기관과 직접 교류를 통한 조리직무 외국어 교육 프로그램 1개 운영 (1개 학과 재학생 27명 참여) • 중국산동상업직업기술대학교 교육과정 수출(3개 특강) 및 중한합작반 공동학과 관리비(로열티) 지급에 따른 대학 재정건전화 기여	참여학생(명)	60	63	66	만족도(점)	4.0	4.1	4.2				
			1차년도	2차년도	3차년도		1차년도	2차년도	3차년도				
AP18	• 글로벌 교육을 세계 시민교육을 기반으로 학생이 "스스로 학습"하고 성과에 따라 Upgrade할 수 있는 체계로 운영 • 개발도상국 대상 봉사활동 추진 및 확대를 통해 세계시민으로서 책무 이행 • 글로벌 AI 어학체계를 활용한 참가학생 수준 맞춤형 어학교육을 통한 해외 취업 경쟁력 강화 체계 구축 운영	참여학생(명)	510	524	540	참여학과(개)	6	10	10				
			1차년도	2차년도	3차년도		1차년도	2차년도	3차년도				

나. 세부프로그램별 추진 계획

❒ 세부 과제명 : AP17 글로벌 네트워크 고도화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

기타혁신영역 | **AP17** | **글로벌 네트워크 고도화**

중장기 연계 코드	5-3 글로벌 교육플랫폼 및 네트워크 강화
주요 핵심역량	비판적사고 ●●○, 협업능력 ●●●, 의사소통능력 ●●○, 창의력 ●●○, 자기주도성 ●●●, 공유성 ●●●

성과지표		글로벌 역량강화 지수	글로벌 공유·상생지수
대학		13.7 → 14.1 → 14.5 (1차 2차 3차)	127.9 → 131.8 → 135.7 (1차 2차 3차)
혁신	핵심	전임교원 확보율	65.8 → 67.8 → 69.8 (1차 2차 3차)
혁신	자율	JEIU 공유확산지수	46.0 → 48.3 → 50.7 (1차 2차 3차)

주요 내용

개요	• 대학의 우수 교육과정 수출 및 해외 우수대학과 교류협력을 통해 대학 글로벌화 환경과 여건 조성 • 중국 산동상업직업기술대학과의 공동학과 설립 및 교수파견, 유학생 유치
추진목표	• 고등직업교육의 국제적 등가성 및 통용성이 확보된 공동교육 프로그램 운영으로 글로벌 표준을 준수하는 교육체계를 구축하고 지역 및 세계로 교육 Network 확장 — 추진일정: 6~7월, 11월~'24.1월
추진체계	추진부서: 국제교류협력센터 협조부서: 호텔관광과, 원격교육지원센터 인프라 — 네트워크: 국제교류협력위원회, 영국 WKC, 중국 SICT 규정: 국제교류협력센터 운영규정 시스템: 글로벌AI어학지원체계 실습실(1실), 강의실(1실), 라운지(1실)스튜디오(4실)
추진내용	• 해외 우수대학 직접 교류를 통한 상호간 학술·재학생 교류 활성화 • 신규 협력 대학 및 기관 발굴을 통한 협약체결로 국제교류 확대 및 개선 검토 • 중국 SICT와 공동학과 설립 합의서에 의해 온라인 특강·유학 상담 실시
추진방법	• 수요조사 및 계획수립 → 교육 및 연수 실시 → 만족도평가 및 자체평가 실시 → 교육과정 개선 · 개발

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 해외 우수고등직업교육 단기 직업연수 방문단 유치 및 재학생 교류 프로그램 실시 • 우수 재학생 해외 취업역량 강화를 위한 해외 우수 고등직업교육기관 파견 직무연수 실시 • 중국 SICT 중한합작반 공동학과 특강 및 유학생 유치 활동 실시	• 고등직업교육과정 해외수출 및 재학생 교류 확대를 위한 교류대학 추가 발굴 • 우수 재학생 해외 취업역량 강화를 위한 해외 우수 고등직업교육기관 파견 직무연수 실시 • 중국 SICT 중한합작반 공동학과 졸업생의 유학생 유치 추진	• 고등직업교육과정 해외수출 및 재학생 교류 확대를 위한 교류대학 발굴 및 교류 추진 • 우수 재학생 해외 취업역량 강화를 위한 해외 우수 고등직업교육기관 파견 직무연수 실시 • 중국 SICT 중한합작반 공동학과 졸업생의 유학생 유치 활성화

정량적 목표

	2022	2023	2024
참여학생(명)	60	63	66
운영횟수(회)	2	2	2
만족도(점)	4.0	4.1	4.2

정성적 기대효과

• 해외 우수대학과 상호 교류협력을 통한 재학생의 어학 능력 향상과 국제적 감각 및 문화체험을 습득할 기회를 제공함으로써 교육의 선진화 도모
• 해외직업교육과정 해외수출 및 교육과정 운영에 따른 관리비 교비 수입으로 인한 국제통용성 강화 및 대학 재정수입 건전화를 통한 글로벌 직업교육대학으로서의 위상 제고
• 파견대학 공동학과 졸업생의 유학생 유치로 인한 교육과정 수출의 선순환 구조 구축, 우수 사례 제시

(2) 2023년 세부 추진계획

국제교류활동 | 방식: 대면 | 대상: 학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
5-3 글로벌 교육플랫폼 및 네트워크 강화	JEIU 공유확산지수	자기주도성	30,000천원

추진계획

목적	• 해외 우수 고등직업 교육기관과 국제교류활동 후 실질적 직무·어학 관련 교류 프로그램 실시
개요	• 해외 우수 고등직업 교육기관 재학생 방문단 유치 및 우리 대학 재학생 현지 파견 및 직무체험 실시
추진일정	11월~'24.2월
추진체계	부서: (주관) 국제교류협력센터 (협조) 학과 인프라: 글로벌AI어학지원체계

추진방법

Plan: - 해외우수 고등직업기관 교류방안 검토·모색 → Do: - 해외 우수대학 협약 체결 → Check: - 관련 결과보고 실시 → Action: - 차년도 운영 및 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	3
만족도(점, 5점)	4.1

기대효과	• 실질적 국제교류협력이 가능한 교육기관과의 교류 추진 • 해외 우수 교육기관과의 협력을 통한 국제교류프로그램 실시 및 재학생 해외취업 역량 강화 실시
전년도 환류(CQI)	• 안전사고예방교육 강화 • 국외 파견시 어학 능력 검증 필수 및 현지 생활 적응 지원 필수

중국 상동상업직업기술대학교 공동교육과정 방학 특강	방식	비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	5-3 글로벌 교육플랫폼 및 네트워크 강화	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU 공유확산지수	공유성	자체재원

추진계획

목적	• 우리 대학 고등직업 교육과정의 해외 수출을 통한 교육과정의 국제적 통용성 확보
개요	• 하·동계 방학 중 중국 산동상업직업기술대학교 중한합작반 특강의 온라인 수업 실시
추진일정	6월~7월, 12월~'24.1월
추진체계	부서: (주관) 국제교류협력센터 (협조) 원격교육지원센터 인프라: 글로벌AI어학지원체계

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 파견교원 선정 및 운영 계획 수립	- 사전교육 실시 - 프로그램 운영	- 자체평가회 개최 - 만족도 조사	- 만족도 결과 분석 및 개선

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	60
운영횟수(회)	2

기대효과	• 해외교육과정 수출로 인한 글로벌 직업교육대학으로서의 위상 제고 • 직업교육과정 해외수출 및 교육과정 운영에 따른 관리비 교비 수입으로 인한 국제통용성 강화 및 대학 재정수입 건전화를 통한 전문대학 혁신지원사업 우수사례 제시
전년도 환류(CQI)	• 교육 동영상 제공 방법 및 운영 방법 개선(본교 LMS 시스템 사용 및 본교 (임시) 학번 제공 검토) • 참가 학생들의 본교 소속감 제고 및 향후 유학생 유치 계획

❒ 세부 과제명 : AP18 체계적 글로벌 역량 강화 프로그램 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

기타혁신영역 > AP18 > 체계적 글로벌 역량 강화 프로그램 운영

중장기 연계 코드

- 1-3 송림-송도 듀얼 캠퍼스 특성화
- 4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원
- 5-3 글로벌 교육플랫폼 및 네트워크 강화

주요 핵심역량

비판적사고	●●○	협업능력	●○○
의사소통능력	●●○	창의력	●●○
자기주도성	●●●	공유성	●●●

성과지표

		글로벌 역량강화 지수			글로벌 공유·상생지수		
		1차	2차	3차	1차	2차	3차
대학		13.7	14.1	14.5	127.9	131.8	135.7
혁신	핵심 재학생 충원율	93.2	96.0	98.9			
혁신	자율 JEIU 공유확산지수	46.0	48.3	50.7			

주요내용

개요	• 재학생의 글로벌 역량강화를 세계 시민교육 기반으로 학생이 "스스로 학습"하고 성과에 따라 Upgrade할 수 있는 체계 운영 • 보건 분야 ODA교육을 통한 재학생 글로벌 역량 강화 및 학생 주도형 국내현장활동 실시를 통한 세계시민으로서 책무 이행 • AI 어학진단도구를 활용하여 학기, 방학 중 재학생 수준별 맞춤형 어학교육 실시를 통한 해외 취업경쟁력 강화 체계 구축 운영
추진목표	• 글로벌 AI 어학교육 지원 인프라 구축을 통한, 포스트 코로나 환경 대비 체계적인 어학교육 운영 및 3단계 다층적 어학지원 프로그램 운영을 통한 글로벌 특화 인재 양성 추진일정: 4월~'24.1월
추진체계	추진부서: 국제교류협력센터 협조부서: 원격교육지원센터, 간호학과 인프라 - 네트워크: 국제교류협력위원회, KOICA, 국립외교원 인프라 - 규정: 국제교류협력센터 운영 규정 인프라 - 시스템: 글로벌AI어학지원체계 실습실(1실), 강의실(1실), 라운지(1실), 스튜디오(4실)
추진내용	• 학과·재학생 수요조사 기반 글로벌 어학교육기반(어학학습 방법론, 세계시민교육) 특강 실시 및 예산 절감 노력을 위한 유관기관(국립외교원, KOICA) 추가 예산 확보 실시 • 재학생 수요조사 및 AI어학진단도구를 활용한 재학생 수요·수준 맞춤형 어학교육 프로그램 및 수료자 대상 단계별 심화 프로그램 진행 • KOICA 주관 대학교 국제개발협력 이해증진사업 유치를 통한 ODA 관련 전문적이고 체계적인 정규교과목 개설 및 운영
추진방법	• 수요조사 및 계획수립 → 프로그램 운영 → 만족도평가 및 자체평가 실시 → 프로그램 개선 · 환류

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 글로벌 역량 등가성 확보를 위한 재학생 수요조사 기반 어학 및 심화 교육 프로그램 운영 • 글로벌 공유·협력 강화를 위한 프로그램 운영 (KOICA 국제개발협력 이해증진사업)	• 글로벌 역량 등가성 확보를 위한 학과 재학생 수요조사 반영하여 다양한 신규 프로그램 개발 운영	• 글로벌 공유·협력을 위한 공공기관과의 다양한 협업 프로그램 추진

정량적 목표

	2022	2023	2024
참여학생(명)	510	524	540
운영횟수(회)	5	5	6
만족도(점)	4.0	4.1	4.2
참여학과(개)	6	10	10

정성적 기대효과	• 글로벌 AI어학지원체계를 활용한 "스스로학습" 형 어학교육 실시를 통한 글로벌 어학교육의 효과성 제고 • KOICA 대학교 국제개발협력 이해증진사업 유치를 통한 교육 전문성 확보 및 관련 예산 확보 [ODA교육실시 관련 예산절감(18,000천원)]

(2) 2023년 세부 추진계획

글로벌 세계시민교육 프로그램

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 공유확산지수	자기주도성	2,500천원

추진계획

- **목적**: • 재학생들의 외국어 학습 분위기 조성 및 글로벌역량 강화
- **개요**: • 재학생 수요 맞춤형 특강 프로그램 실시를 위하여 학과별 특화 세계시민 교육 실시를 위한 사전 수요조사 실시 및 학과별 특강 실시
- **추진일정**: 9월~11월
- **추진체계**: 부서 (주관) 국제교류협력센터 (협조) 학과; 인프라 글로벌AI어학지원체계

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 및 운영계획 수립	- 맞춤형강의자 선정 및 교육	- 성과분석 및 평가	- 차년도 운영 환류

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	300
운영횟수(회)	1

- **기대효과**: • 자기주도적 외국어 학습법 체득을 통한 글로벌 어학교육의 효과성 제고
  • 재학생들의 글로벌 어학교육 관련 인식 제고를 통한 재학생들의 취업역량 강화
- **전년도 환류(CQI)**: • 다양한 외국어 관련 학습법 관련 특강 실시

AI 기반 "스스로학습"형 어학 교육 프로그램

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 공유확산지수	자기주도성	28,000천원

추진계획

- **목적**: • 재학생 수요 맞춤형 비교과 어학교육 실시를 통한 재학생 어학역량 강화
  • 신입생부터 희망자에 한하여 집중 어학 코스 운영함으로써 입학부터 취업까지 해외취업을 위한 선순환 체계를 조성
- **개요**: • 참여 희망 재학생 대상 교육수요 파악 후 수요조사 기반 프로그램 개설계획 수립·프로그램 운영
  • 학생과 학과의 니즈에 부합하는 외국어 교육 실시
  • 사후 평가를 통한 결과 분석 및 환류 · 성과 확산
- **추진일정**: 3월~7월, 9월~12월
- **추진체계**: 부서 (주관) 국제교류협력센터; 인프라 글로벌AI어학지원체계

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 및 운영 계획 수립	- 맞춤형 온라인 어학 교육 실시	- 성과조사 및 평가 실시	- 달성도 조사 및 미비 사항 분석

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	10
참여학생(명)	100

- **기대효과**: • 자기주도적 "스스로학습"형 학습법 체득을 통한 글로벌 어학교육의 효과성 제고
  • 재학생들의 글로벌 어학교육 관련 인식 제고를 통한 재학생들의 취업역량 강화
  • 집중 어학코스를 개설하고 어학능력을 향상하여 성공적인 현장학습을 마치고 해외 취업을 도모할 수 있을 것으로 기대
- **전년도 환류(CQI)**: • 포상금에 대한 기준 개선 (기존 기준인 성적 향상률보다 교육 참가율 및 성적 우수자 선발)

AI 기반 "스스로학습"형 글로벌 역량 심화 프로그램

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 공유확산지수	자기주도성 공유성	2,500천원

추진계획

- **목적**: • "스스로학습"형 프로그램 참여자 성과 달성자 대상 심화프로그램 운영 지원을 통한 선순환 구조 축조
- **개요**: • 전체 재학생 및 '스스로학습'형 어학프로그램 참여자 대상 외국어 경진대회 실시
- **추진일정**: 9월~11월
- **추진체계**: 부서 (주관)국제교류협력센터; 인프라 글로벌AI어학지원체계

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 교육 계획수립 및 참가 홍보	- 외국어 말하기 예선·본선 실시	- 참가학생 분석 및 만족도 조사	- 차년도 환류계획 수립

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	20
만족도(점, 5점)	4.1

- **기대효과**: • 1단계 "스스로학습"형 프로그램 참가를 통해 자기주도형 학습법을 취득한 재학생들의 외국어 말하기 관련 심화 프로그램 참가를 통한 자신감 고취
  • 재학생들의 글로벌 어학교육 관련 인식 제고를 통한 재학생들의 외국어 말하기 역량 강화
- **전년도 환류(CQI)**: • 말하기 대회 스크립트 첨삭(본교 외국인 교원 멘토링 활용)
  • 포상금 지급액의 확대 및 지급범위 축소

AI 기반 "스스로학습"형 몰입식 외국어 집체교육 프로그램 운영

방식	대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
1-3 송림-송도 듀얼캠퍼스 특성화 4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원	JEIU 공유확산지수	자기주도성	50,000천원

추진계획

목적	• 자기주도적 "스스로학습"학습법 체득을 통한 글로벌 어학역량 강화
개요	• 하·동계방학 중 송도캠퍼스 유휴공간을 활용하여 재학생 대상 단기 몰입형 외국어 집체교육 실시
추진일정	6월~8월, 12월~'24.1월
추진체계	부서: (주관) 국제교류협력센터 (협조) 송도캠퍼스지원단 인프라: 글로벌 AI어학지원체계, 송도캠퍼스

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획 수립	- 맞춤형 외국어 집체 교육 실시	- 성적 분석 및 향상도 평가	- 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	30
운영횟수(회)	2

기대효과	• 참가학생 스스로 자기주도성 "스스로학습" 학습법을 체득함으로써 우리 대학의 글로벌 어학교육 효과성 제고 • 집중 교육을 통한 어학능력 향상, 취업 경쟁력 강화
전년도 환류(CQI)	• 학생들의 수요에 따른 수강과목 개선(화상영어 미실시, 토익 기출문제 풀이반 확대) • 포상금 지급액의 확대 및 지급범위 축소

KOICA 주관 대학교 국제개발협력 이해증진사업

방식	대면/비대면	대상	학생

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
5-3 글로벌 교육플랫폼 및 네트워크 강화	JEIU 공유확산지수	자기주도성 공유성	자체재원

추진계획

목적	• ODA 보건분야 특화교육을 통한 간호학과 재학생 관련 전문성 확보 • 세계 평화, 인권, 문화다양성 등에 대한 폭넓은 이해와 세계시민으로서 의식 함양 • 평생직업교육기관으로서 교육시장을 국내에서 국외로 확대하며 직업교육의 국제적 등가성 · 통용성 강화 및 확대
개요	• KOICA 주관 사업으로 간호학과 재학생 대상 학기 중 ODA 관련 정규교육과목 (기본·심화) 제공 • 글로벌 노동시장에서 통할 수 있는 직업교육 콘텐츠 분석 및 데이터 구축 • 고등직업교육의 성과 해외 수출을 위한 글로벌 네트워크 구축 • 직업교육과정 해외 수출로 글로벌 직업인재 양성 지원 • 인권과 문화다양성에 대한 감수성을 높이기 위한 국제이해 교육을 통한 글로벌 역량 강화 • 교육 활동으로서의 해외봉사, 어떻게 참여할 것인지 논의하고 세계 평화가 왜 중요하고, 어떠한 의미가 있는지 교육 진행 • 해외 직업교육기관과의 활발한 교류로 직업교육 콘텐츠 수출 • ODA, 해외봉사 기회 확대를 통한 국제적 책임과 역할 인식 • NGO, 해외 원조기구 취업자 양성 및 ODA, 해외봉사 사례 공유 및 성과 확산
추진일정	3월~'24.2월
추진체계	부서: (주관) 국제교류협력센터 (협조) 간호학과 인프라: 글로벌 AI어학지원체계

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 운영계획 수립	- 사업 운영 (현장실습 등)	- 만족도 조사	- 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	74
운영횟수(회)	2

기대효과	• ODA 보건분야 정규교과목 시행을 통한 글로벌 직업역량(ODA보건분야)를 갖춘 전문 의료·보건인 및 세계시민 양성 • 참가 학생들이 자기주도형으로 스스로 기획하고 실행한 해외현장활동을 실시함에 따라 학생 '자기주도성' 강화 • 글로벌 현장학습을 위한 집중 어학코스를 개설하고 어학능력을 향상하여 성공적인 현장학습을 마치고 해외 취업을 도모할 수 있을 것으로 기대 • ODA, 해외 봉사 활동을 통하여 나눔과 헌신의 자세를 배우고 나아가 NGO나 해외 원조기구로 취업을 꿈꾸는 진취적인 학생들이 될 것으로 기대 • 세계시민교육과 국제이해 교육을 통하여 세계 속에 대한민국으로서, 세계인 중의 한 명으로서 책임과 역할을 인식하고 좀 더 넓은 시야를 가질 수 있을 것으로 기대
전년도 환류(CQI)	• 지난 2019년에 시행한 국외 현장활동 실시 • 커리큘럼 최신 ODA 트렌드 반영

1.3.3.2. P-7. 지역사회 평생직업교육 강화

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기발전계획 연계성

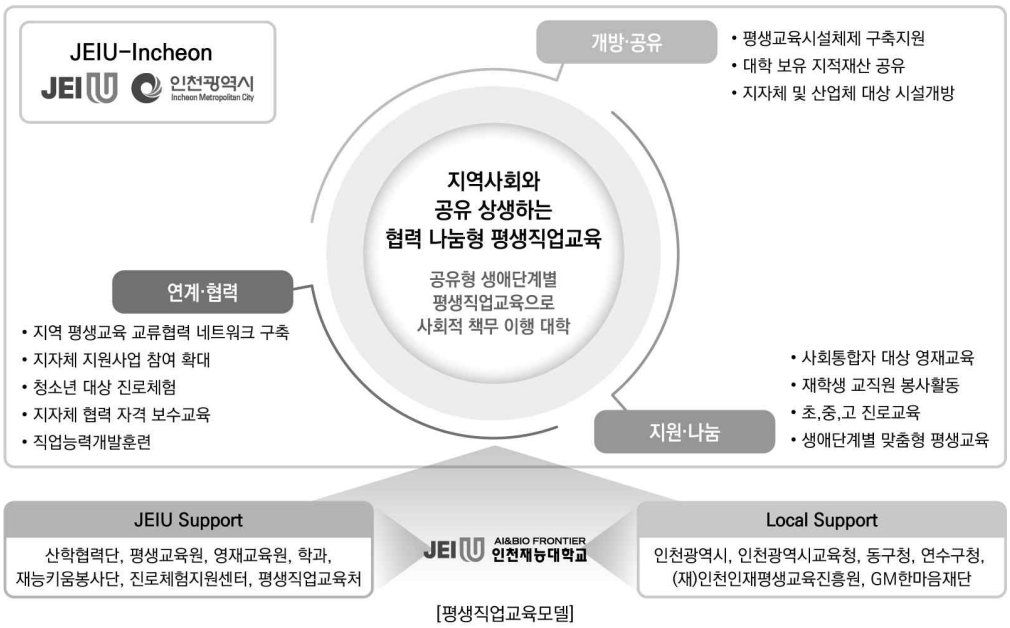
혁신지원사업 세부프로그램(21개 AP : Action Plan)		대학 중장기발전계획(6대 18개 과제)	
AP19	평생학습체계 및 기반 강화	5-2	지역사회기반 평생교육체제 구축
AP20	생애단계별 교육과정 운영		

관련 성과지표 및 인프라

핵심 성과지표	① 교육비 환원율
자율 성과지표	① JEIU 공유확산지수

2023년도 예산	3,600천원
관련 인프라	• 평생교육체계 TMS 시스템(Tutoring Management System) • 성인학습자지원 KMS 시스템(Knowledge Management System) • 평생직업교육처 • 평생교육 전략 5STEP체계(형태-환경-기술-지원-협력) ※ LiFE 사업 연계

추진체계



[평생직업교육모델]

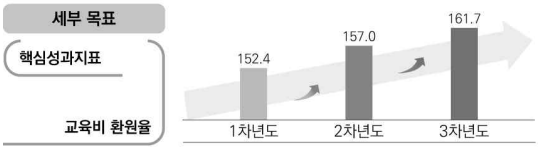
추진 배경 및 필요성

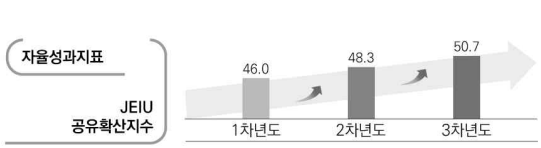
전생애 모두를 위한 평생직업교육기관으로서 대학의 사회적 가치 실현 및 지역과 대학의 동반성장 필요

추진 목표

중장기 발전계획 목표	지역사회 산-학-관-시민과의 협력 및 지원 네트워크 강화를 통해 지속적·호혜적 상생발전 할 수 있는 지역사회 수요 맞춤형 평생교육모델 구축 및 공고화

세부 목표





프로그램 주요목표

구분	주요내용	추진 목표					
AP19	• 평생교육원 운영 상황 모니터링 관련 외부 전문가의 자문을 통한 원 발전 및 운영전략 수립 • 생애 단계별 평생교육 프로그램 운영학과와 평생교육원 간의 연계를 통한 지역사회 협력 네트워크 구축	참여기관·기업(개)	12	19	23	운영횟수(회)	10 / 10 / 12
			1차년도	2차년도	3차년도		1차년도 / 2차년도 / 3차년도
AP20	• 지역사회 내 사회통합대상자 및 평생교육 소외계층 맞춤형 강좌 개설 • 지역사회 일반 시민 대상 기본소양·취미 강좌 운영	참여시간(시간)	200	225	250	참여인원(명)	700 / 719 / 740
			1차년도	2차년도	3차년도		1차년도 / 2차년도 / 3차년도

나. 세부프로그램별 추진 계획

❒ 세부 과제명 : AP19 평생학습 체계 및 기반 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

기타혁신영역 > AP19 > 평생학습 체계 및 기반 강화

중장기 연계 코드	5-2 지역사회기반 평생교육체제 구축
주요 핵심역량	비판적사고 ●●○, 협업능력 ●○○, 의사소통능력 ●●○, 창의력 ●○○, 자기주도성 ●●○, 공유성 ●●●

성과지표		지역사회 공유·상생지수	지역사회 기여 지수
대학		665.0 → 685.0 → 705.5 (1차 2차 3차)	245.7 → 253.0 → 260.6 (1차 2차 3차)
혁신	핵심	교육비 환원율	152.4 → 157.0 → 161.7 (1차 2차 3차)
혁신	자율	JEIU 공유확산지수	46.0 → 48.3 → 50.7 (1차 2차 3차)

주요 내용

개요	• 생애단계별 평생교육 실시를 위해 지역사회 공유형 평생교육과정 개발·운영
추진목표	• 지역사회 산-학-관-시민과의 협력 및 지원 네트워크 강화를 통해 지속적·호혜적 상생발전 할 수 있는 새로운 평생교육모델 구축 및 공고화
추진체계	추진부서 평생교육원 협조부서 산학협력단 인프라 – 네트워크: 외부 산업체 위원회 선정, (재)인천인재평생교육진흥원 인프라 – 규정: 평생교육원 운영규정 인프라 – 시스템: JEIU 필라스테스실, CEO특강실
추진내용	• 지역사회 맞춤형 신규강좌 개설을 위한 지역사회 소재 평생교육 관련 공공기관, 공공기관 재직자 및 주민과의 간담회를 통한 긴밀한 협력관계 구축 • 평생교육원 수요를 바탕으로 평생교육 전용 공간을 개선·확충하고, 대학의 직제 및 사무분장 규정 개정을 통해 평생교육원 기능과 역할을 강화
추진방법	• 수요조사 및 계획수립 → 자문 및 간담회 실시 → 자문 및 회의 의견 수렴 → 교육과정 개선·확대

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 지역사회 평생교육 교류협력 체계 강화를 위한 지역사회 전문가 네트워크 구축	• 지역사회 공공기관 및 유관기관과 연계한 다양한 평생교육 관련 신규강좌 개설 운영	• 평생교육 운영 시스템 개선 및 우수기관으로 성과 도출

정량적 목표
- 참여기관, 기업(개): 12 (2022) → 19 (2023) → 23 (2024)
- 운영횟수(건): 10 (2022) → 10 (2023) → 12 (2024)

정성적 기대효과
- • 평생교육 여건 개선과 평생교육원 기능·역할 강화를 통해 지역시민에게 양질의 평생교육 서비스 제공
- • 지역사회와 협력적 네트워크 구축을 통해 상생·공유할 수 있는 생애단계별 평생교육 프로그램 개발·운영 역량 확보

(2) 2023년 세부 추진계획

지역사회 평생교육 교류협력 네트워크 구축·운영 | 방식: 대면 | 대상: 지역주민

중장기 연계 코드	5-2 지역사회기반 평생교육체제 구축	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU 공유확산지수	공유성	2,000천원

추진계획

목적	• 관내 평생교육 관련 공공기관, 공공기관 재직자 및 주민과의 간담회를 통한 긴밀한 협력관계 구축
개요	• 원 운영 및 평생교육 강좌 개설 관련 다양한 의견을 청취하고 운영 시스템 개선 및 신규 강좌 개발에 반영
추진일정	3월~'24.2월
추진체계	부서: (주관) 평생교육원 인프라: 지자체 평생교육 선도기관, 지역 내 산업체 등

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 계획 수립	- 지역사회 네트워킹 실시	- 지역사회 만족도 조사	- 설문조사 결과 분석 및 환류

정량적 목표

	목표값
운영횟수(회)	8
참여기관(개)	15

기대효과	• 대·내외적 여건 분석 토대로 맞춤형 강좌 개발 및 평생교육 발전 도모
전년도 환류(CQI)	• 유관기관 B/M 미비 → 평생교육 관련 기관 B/M 운영

평생교육 강의 및 운영 여건 개선 | 방식: 비대면 | 대상: 외부전문가

중장기 연계 코드	5-2 지역사회기반 평생교육체제 구축	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU 공유확산지수	창의력, 공유성	1,600천원

추진계획

목적	• 평생교육 관련 외부전문가의 자문을 통한 원 발전 및 운영전략 검토
개요	• 원 운영 상황 모니터링 및 자문 의견 제출을 통한 원 운영 발전
추진일정	3월~'24.2월
추진체계	부서: (주관) 평생교육원 인프라: (재)인천인재평생교육진흥원

추진계획	추진방법				정량적 목표	
	Plan	Do	Check	Action		목표값
	- 산·학·관 평생교육 전문가 인선	- 자문위원회 개최 - 자문 의견 취합	- 자문위원회 안건검토	- 자문의원회 의견 반영 강좌 개설	운영횟수(회)	2
					참여기업(개)	4
기대효과	• 운영 프로그램 전문가 평가 및 평생교육 발전 방향 제시를 통한 평생교육 프로그램 질 제고					
전년도 환류(CQI)	• 대면 자문에서 비대면 자문으로 방식 변경을 통한 효과적 자문					

❒ 세부 과제명 : AP20 생애단계별 교육과정 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

기타혁신영역 > AP20 > 생애단계별 교육과정 운영

중장기 연계 코드	5-2 지역사회기반 평생교육체제 구축
주요 핵심역량	비판적사고 ●●○, 협업능력 ●●●, 의사소통능력 ●●○, 창의력 ●●○, 자기주도성 ●●●, 공유성 ●●●

성과지표			지역사회 공유·상생지수	지역사회 기여 지수
대학			665.0 → 685.0 → 705.5 (1차 2차 3차)	245.7 → 253.0 → 260.6 (1차 2차 3차)
혁신	핵심	교육비 환원율	152.4 → 157.0 → 161.7 (1차 2차 3차)	
	자율	JEIU 공유확산지수	46.0 → 48.3 → 50.7 (1차 2차 3차)	

주요내용	
개요	• 관내 지자체 및 기업 후원을 통한 초등학생 대상 사회통합 프로그램, 중·고·대학생 및 재직자 대상 미래 꿈 도전을 위한 생애 단계별 교육
추진목표	• 사회통합 프로그램 운영을 통한 지역사회 협력·나눔형 선도 모델 구축 — 추진일정 3월~'24.2월
추진체계	추진부서 평생교육원, 영재교육원 협조부서 학과 인프라: 네트워크 관내 지자체 및 기업, 규정 평생교육원 운영규정, 시스템 JEIU 필라스테스실, CEO특강실
추진내용	• 지역사회 내 사회통합대상자 및 평생교육 소외계층 맞춤형 강좌 개설을 통하여 지역사회에 다양한 양질의 직업교육 제공 및 평생교육 평준화에 기여 • 사전 수요조사 기반 재학생 및 성인 재직자 대상 맞춤형 강좌 운영을 통한 미래 꿈 도전 지원
추진방법	• 수요조사 및 계획수립 → 프로그램 운영 → 만족도평가 및 자체평가 실시 → 프로그램 개선 · 활성화

3개년 추진계획	2022년도	2023년도	2024년도
	• 재학생 대상 미래·꿈 도전을 위한 생애 단계별 교육과정 운영(재학생 자격증 프로그램) • 지역사회 초·중·고등학교 대상 진로체험 및 사회통합 대상자 영재교육 프로그램 운영	• 수요조사 기반 재학생 대상 미래·꿈 도전을 위한 생애 단계별 교육과정 운영(재학생 자격증 프로그램) • 지역사회 초·중·고등학교 대상 진로체험 및 사회통합 대상자 영재교육 프로그램 확대 운영	• 지역사회 초·중·고등학교 대상 진로체험 및 사회통합 대상자 영재교육 프로그램 활성화 • 사전 수요조사 기반 일반 시민대상 다양한 취미 신규 강좌 운영
정량적 목표	200 → 225 → 250 (2022 2023 2024) 참여시간(시간)	700 → 719 → 740 (2022 2023 2024) 참여인원(명)	23 → 56 → 60 (2022 2023 2024) 운영횟수(건)
정성적 기대효과	• 재학생 및 지역주민의 건전한 여가생활 문화 보급을 통한 지역사회 행복지수 향상		

(2) 2023년 세부 추진계획

사회통합 배려 프로그램 / 미래꿈도전프로그램 / 시민행복프로그램 방식 대면/비대면 대상 지역주민, 학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
5-2 지역사회기반 평생교육체제 구축	JEIU 공유확산지수	의사소통능력, 협업능력, 공유성	자체재원

추진계획	
목적	• 지역 내 사회적 약자 및 소외계층 대상 프로그램 운영을 통한 지역사회 협력 · 나눔형 선도 모델 구축
개요	• 사회통합대상자 및 평생교육 소외계층 맞춤형 강좌, 재학생 생애 단계별 교육과정, 초·중·고등학교 진로체험 및 사회통합대상자 영재교육, 성인대상 생애 단계별 교육과정 및 취미 강좌 운영
추진일정	3월~'24.2월
추진체계	부서 (주관)평생교육원 인프라 JEIU 필라테스실, CEO특강실

추진방법				정량적 목표	
Plan	Do	Check	Action		목표값
- 프로그램 기획 - 운영계획 수립	- 대상자 선별 및 등록 - 참가자 검사, 교육	- 만족도 조사 - 결과분석 및 평가	- 개선계획 수립 및 환류	참여인원(명)	719
				참여시간(시간)	225
				운영횟수(회)	56
기대효과	• 대학 우수 인적 · 물적 인프라 활용을 통한 평생교육 프로그램 제공				
전년도 환류(CQI)	• ESG가치 실현을 위한 지역 소외계층 대상 프로그램 확대				

1.3.3.3. P-8. 대학의 지속성장을 위한 전방위적 혁신

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기발전계획 연계성

혁신지원사업 세부프로그램(21개 AP : Action Plan)		대학 중장기발전계획(6대 18개 과제)	
AP21	ESG 이행을 통한 대학의 사회적 가치실현 강화	1-1	미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현
AP22	지역사회 공유·협력 강화	4-1	학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원
AP23	코로나19 감염병 예방	6-3	ESG이행을 통한 대학의 사회적 가치 실현

관련 성과지표 및 인프라

핵심 성과지표	① 교육비 환원율 ② 재학생 충원율
자율 성과지표	① JEIU 공유확산지수 ② JEIU 대학생활적응지수
2023년도 예산	47,000천원
관련 인프라	• EWE+마일리지시스템 • LMS학습관리시스템 • AI취업지원시스템 • AI스마트팜, 메이커 스페이스 • 혁신지역대학 컨소시엄(수도권 16개 대학), 인천광역시 동구청, 중국 SICT대학, 영국WKC대학 • ESG 대학 클러스터(32개 전문대학)

추진체계

SDGs를 위한 대학의 ESG 생태계 구축

"JEIU-Incheon 지역사회 동반성장을 통한 사회적 가치 창출"

Health
- 캠퍼스 주기적 방역소독
- 방역물품 구비
- 감염병 조기발견 시스템
- 질병예방 교육

Sharing
- 대학간 교육 공유 및 협력 : Inter-University Knowledge Sharing
  - Open : 인프라 개방
  - Share : 프로그램 성과 공유
  - Together : 지역주민 참여 프로그램

JEIU Creating Shared Value

E nvironment
- 글로벌 플로깅 프로젝트
- 저탄소 실천 AI리사이클 업사이클
- EWE+마일리지 시스템 구축

S ocial
- 대학보유자원의 공유
- AI스마트팜 구축을 통한 지역사회 공헌활동 실시

G overnance
- ESG경영체계 구축
- 정기적 구성원 의사소통 실시
- 회계 투명성 제고를 위한 인프라 운영
- 연구윤리 정착기반 마련

추진 배경 및 필요성

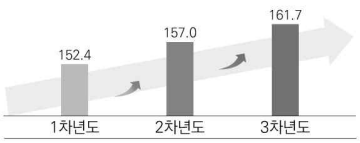
지속가능발전에 대한 사회 인식 확산에 따른 더 나은 미래를 향한 글로벌 지속성장 가능대학(Global Sustainable University)으로 전환 필요

추진 목표

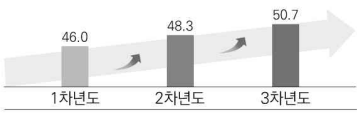
중장기 발전계획 목표
- ESG 이행의 가속화 및 대학 및 지역사회와의 성과 공유를 통해 글로벌 ESG 리딩대학으로 도약과 국내 전문대학의 ESG 확산에 기여
- SDGs를 위한 대학의 ESG 생태계 구축

세부 목표

핵심성과지표 — 교육비 환원율



자율성과지표 — JEIU 공유확산지수



프로그램 주요목표

구분	주요내용	추진 목표			
AP21	• 학생, 교직원 및 해외교류대학 재학생 참여 친환경 활동 및 지역사회 환원을 통한 자원 순환 및 환경 보호 • 학생의 자기주도적 스마트 파밍 및 마케팅 활동을 통한 지역사회 상생 및 신산업 창업 지원	참여학과(개)	18 / 20 / 22 (1차년도 / 2차년도 / 3차년도)	참여학생(명)	450 / 500 / 550 (1차년도 / 2차년도 / 3차년도)
AP22	• 대학간 정규 및 비정규과정, 학술 교류 및 성과 공유 활동을 통한 상호 발전 기반 마련 • 대학 우수 자원의 지역사회와 공유를 통한 지역-대학 상호협력체계 구축·운영	참여대학(개)	10 / 12 / 14 (1차년도 / 2차년도 / 3차년도)	공유콘텐츠(개)	10 / 12 / 14 (1차년도 / 2차년도 / 3차년도)
AP23	• 교육·실습공간 방역 소독, 방역 물품 조사 및 일상회복 필요 물품 구매 • 자가진단키트를 통한 감염자 조기 발견 시스템 구축	방역횟수(회)	38 / 39 / 40 (1차년도 / 2차년도 / 3차년도)	질병예방 교육(건)	1 / 1 / 1 (1차년도 / 2차년도 / 3차년도)

나. 세부프로그램별 추진 계획

❒ 세부 과제명: AP21 ESG 이행을 통한 대학의 사회적 가치실현 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

기타혁신영역 > AP21 > ESG 이행을 통한 대학의 사회적 가치실현 강화

중장기 연계 코드	6-3 ESG이행을 통한 대학의 사회적 가치 실현
주요 핵심역량	비판적사고 ●●○, 협업능력 ●●○, 의사소통능력 ●●●, 창의력 ●●●, 자기주도성 ●●●, 공유성 ●●●

성과지표			1차	2차	3차
대학		지역사회 공유·상생지수	665.0	685.0	705.5
대학		지역사회 기여 지수	245.7	253.0	260.6
혁신	핵심	교육비 환원율	152.4	157.0	161.7
혁신	자율	JEIU 공유확산지수	46.0	48.3	50.7

주요 내용

- **개요**
  - 학생, 교직원 및 해외교류대학 재학생 참여 친환경 활동 및 지역사회 환원을 통한 자원 순환 및 환경 보호
  - 학생의 자기주도적 스마트 파밍 및 마케팅 활동을 통한 지역사회 상생 및 신산업 창업 지원
- **추진목표**
  - 국내 및 글로벌 친환경 활동을 통한 일상 생활속 사회적 가치 실현
  - 추진일정: 5월~'24.2월
- **추진체계**
  - 추진부서: 교학처, 국제교류협력센터
  - 협조부서: 교학처, 총무처
  - 인프라
    - 네트워크: 인천광역시 동구청, 인천환경공단, 영국WKC대학, 중국SICT
    - 규정: 실험실습기자재관리규정, 건강관리센터운영규정
    - 시스템: EWE+마일리지 시스템
- **추진내용**
  - 인천 플로깅 프로젝트, 저탄소 실천 AI리사이클/업사이클 및 재능기부활동을 통한 친환경활동 실시
  - AI스마트팜 기기 도입, 스마트파머 활동작물 재배 및 마켓 운영)을 통한 지역-대학 상호협력체계 구축·운영
- **추진방법**
  - 수요조사 및 계획수립 → 프로그램 운영 → 만족도평가 및 자체평가 실시 → 프로그램 개선 · 확대

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 대학 구성원 및 해외교류대학 재학생 참여 친환경 이해증진을 위한 활동 실시 • 학생 자기 주도적 스마트 파밍 활동을 위한 기기 도입 및 스마트 파머 활동 실시	• 대학 구성원 및 해외교류 대학과 온, 오프라인 친환경 활동 확대 • 학생의 자기주도적 스마트 파밍 확대 및 마케팅 활동 실시	• 지역 소외계층 대상 AI기반 스마트팜 생산품 나눔을 통한 대학 지역사회 공헌활동 실시

정량적 목표

	2022	2023	2024
참여학과(개)	18	20	22
참여학생(명)	450	500	550
참여 외국인 및 지역사회주민(명)	45	50	55
운영횟수(회)	6	8	8

정성적 기대효과
- 대학 구성원 협업 기반 친환경 활동을 통한 지역사회 상생 및 중장기발전계획 ESG 가치 실현 도모
- AI기반 학생의 자기주도적 친환경 활동을 통한 미래성장산업 경험 기회 제공 및 지역사회 나눔 정신 실현

(2) 2023년 세부 추진계획

Eco-Friendly 프로젝트 | 방식: 대면 | 대상: 학생, 교직원

중장기 연계 코드	6-3 ESG이행을 통한 대학의 사회적 가치 실현	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU 공유확산지수	공유성	7,000천원

추진계획

- **목적**
  - 국내 및 글로벌 친환경 활동을 통한 일상 생활속 사회적 가치 실현
- **개요**
  - 학생, 교직원 및 외국인 참여 친환경 활동 및 지역사회 환원을 통한 자원 순환 및 환경 보호 (글로벌 플로깅 프로젝트, 다회용기 사용 캠페인, 저탄소실천 다육심기 활동 및 기부활동)
- **추진일정**: 5월~'24.2월
- **추진체계**
  - 부서: (주관) 교학처, 국제교류협력센터
  - 인프라: 인천환경공단, 동구청, WKC대학(영국), EWE+마일리지 시스템

추진방법

Plan (- 사업 계획 수립) → Do (- 단위 프로그램 실시) → Check (- 만족도 조사, - 결과보고) → Action (- 만족도 의견 기반 개선사항 도출)

정량적 목표

	목표값
참여학과(개)	20
참여학생(명)	500
운영횟수(회)	3
만족도(점, 5점)	4.5

- **기대효과**
  - 대학 구성원의 친환경 활동을 통한 지역사회 공헌 및 ESG 가치 실현 도모
- **전년도 환류(CQI)**
  - 지속가능한 활동으로 확대방안 모색

적정기술 지역사회 공유를 위한 ESG 활동(AI스마트 파머 프로젝트)	방식	대면	대상	학생, 교직원

중장기 연계 코드	관련 성과지표	핵심역량	예산
6-3 ESG이행을 통한 대학의 사회적 가치 실현	JEIU 공유확산지수	공유성	8,000천원

추진계획

목적	• 적정기술에 대한 이해, 적용, 보급으로 ESG 가치 실현 • 대학의 ESG 정책 실현을 위한 핵심요소 중 하나인 환경 가치교육의 일환으로 지속가능한 발전에 이바지
개요	• 학생의 적정기술에 대한 자기주도적 활동의 지역사회 공유를 통한 사회적 가치 실현 (프로젝트 팀구성, 적정기술 기기 제작, 매뉴얼 구성, 결과물 지역사회 나눔 프로젝트) • 환경 관련 교육을 전공 교육과 접목하여 ESG 교육기반 확충 • 환경 가치교육을 통해 ESG 학생 자율활동과 성과관리 체계 운영
추진일정	6월~12월
추진체계	부서: (주관) 교학처 (협조) 총무처 인프라: 동구청, 적정기술 관련 기기(재료)

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 수요조사 - AI스마트팜 기기 조사 및 참여자 모집	- 기기 제작 및 경작 - 매뉴얼 제작 - 마켓 운영 및 판매	- 만족도 조사 실시	- 만족도 결과 분석 기반 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여학생(명)	10
지역사회주민(명)	50
운영횟수(회)	5

기대효과	• AI기반 학생의 자기주도적 친환경 활동을 통한 지역사회 나눔 실현 • 미래 아젠다 발굴을 통한 지속가능한 발전 기반 구축
전년도 환류(CQI)	• 학기 중 운영 방안 마련, 프로젝트 동아리 개설 및 활동지원

❒ 세부 과제명 : AP22 지역사회 공유·협력 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

기타혁신영역 > AP22 > 지역사회 공유·협력 강화

중장기 연계 코드	1-1 미래교육을 선도하는 차세대 인프라 구현

주요 핵심역량

비판적사고	●●◐	협업능력	●●●
의사소통능력	●●●	창의력	●●●
자기주도성	●●●	공유성	●●●

성과지표

		지역사회 공유·상생지수	지역사회 기여 지수
대학		665.0 → 685.0 → 705.5 (1차 2차 3차)	245.7 → 253.0 → 260.6 (1차 2차 3차)
혁신	핵심	교육비 환원율	152.4 → 157.0 → 161.7 (1차 2차 3차)
혁신	자율	JEIU 공유확산지수	46.0 → 48.3 → 50.7 (1차 2차 3차)

주요 내용

개요	• 대학간 정규 및 비정규과정, 학술 교류 및 성과 공유 활동을 통한 상호 발전 기반 마련
추진목표	• 대학 및 지역사회 간 상호교류 활성화를 통한 학습 기회 제공의 다각화 및 대학의 공동 위기 극복
추진일정	6월~'24.2월
추진체계	추진부서: 기획처, 교학처 협조부서: 전체부서, 전체학과 인프라 - 네트워크: 혁신지역대학 협의체(컨소시엄) 인프라 - 규정: 학사운영규정, 원격 강좌개설 및 운영에 관한 규정 인프라 - 시스템: AI취업지원시스템, 메이커스페이스, LMS
추진내용	• 대학간 정규 및 비정규 교육과정, 학술교류 및 성과 공유를 통한 상호발전 기반 마련 • 대학간 원격교육 공동활용 플랫폼(LMS) 구축 및 공유 플랫폼 개설(대학간 상호협력 교류) • 대학간 교과목 공동개발, 공동 프로젝트 수행 및 지역대학 협의체 운영 실시(대학간 상호협력 교류)
추진방법	• 계획수립 → 교육 플랫폼 구축 및 개설 → 콘텐츠 개발 → 성과 공유

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 대학간 교과목 공동개발 및 공동 프로젝트 실시 • 지역대학 협의체(컨소시엄) 구성 및 참여 실시	• 대학간 교과목 공동개발 및 공동 프로젝트 실시 • 지역대학 협의체(컨소시엄) 참여 및 운영 실시	• 대학간 원격교육 공유 콘텐츠(교과목) 운영 및 전국 확대 • 지역대학 협의체(컨소시엄) 참여 및 운영 실시 (전문대학간, 전문대 · 일반대 융합)

정량적 목표

	2022	2023	2024
참여대학(개)	10	12	14
공유콘텐츠(개)	10	12	14

정성적 기대효과	• 대학간 성과 교류를 통한 대학 경쟁력 점검 및 효과적 질 제고 방안 마련

(2) 2023년 세부 추진계획

대학간 교육 교류(Inter-University Knowledge Sharing) (원격교육 공유플랫폼 구축)	방식	대면, 비대면	대상	지역대학

중장기 연계 코드	1-1 대학-지역사회 동반성장 기반 강화	관련 성과지표	핵심역량	예산
		JEIU 공유확산지수	공유성	10,000천원

추진계획

목적	• 대학간 상호 교류 활성화를 통한 학습 기회 제공의 다각화 및 대학의 공동 위기 극복 • 급속한 환경변화에 능동적으로 대처할 수 있는 수요자 중심의 고등 직업교육 및 평생학습 체제의 기반을 조성
개요	• 대학 컨소시엄 구성을 통한 원격교육 교류로 교육 수요자의 선택권 강화 (원격교육 공동활용 콘텐츠(강의) 개발, LMS 플랫폼 연계 및 구축 사업 추진)
추진일정	6월~'24.2월
추진체계	부서: 기획처, 교학처, 원격교육지원센터 인프라: 수도권 혁신지원사업 협의체(컨소시엄)

추진방법

Plan	Do	Check	Action
- 대학간 컨소시엄 구성 및 협약	- 콘텐츠 개발 - LMS연동 플랫폼 구축	- 대학간, 대학내 자체평가회 개최	- 개선사항 도출

정량적 목표

	목표값
참여대학(개)	12
공유콘텐츠(개)	12

기대효과	• 학생의 교양교과목 선택의 다양성 확대를 통한 전문대학 교양교육 강화 • 미래지향적 스마트캠퍼스 구축 및 차별화된 직업교육프로그램으로 고등직업교육기관으로서의 전문대학 교육의 정체성 확립 및 대학 경쟁력을 제고 • 대학 간 협력체계를 강화하고 대학이 혁신성장 및 미래인력 양성에 중추적 역할과 기능을 수행
전년도 환류(CQI)	• 2023년도 2학기 우리 대학 콘텐츠 제작을 통한 공유교육 문화의 내·외부 활성화 실시

❒ 세부 과제명 : AP23 코로나 예방 및 일상회복 지원

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

기타혁신영역 > AP23 > 코로나 예방 및 일상회복 지원

중장기 연계 코드	4-1 학생성공·학생행복을 위한 맞춤형 대학생활 지원

주요 핵심역량

비판적사고	●○○	협업능력	●○○
의사소통능력	●○○	창의력	●○○
자기주도성	●○○	공유성	●●●

성과지표

			1차	2차	3차
대학		JEIU 대학생활적응지수	70.2	72.4	74.5
혁신	핵심	재학생 충원율	93.2	96.0	98.9
혁신	자율	JEIU 대학생활적응지수	86.9	89.5	92.2

주요내용

개요	• 코로나19 단계적 일상회복에 따른 학생 및 교직원의 생존권 및 기본 학습권 보장을 위한 후속 방역 대응계획 마련
추진목표	• 코로나19 감염병 방역 소독, 방역 물품 및 일상회복에 필요한 물품 지원 — 추진일정: 3월~'24.2월
추진체계	추진부서: 총무처 협조부서: 부서 및 학과 인프라: 네트워크 감염병관리위원회 / 규정 감염병 관리 규정 / 시스템 열감지 시스템, 자가진단키트
추진내용	• 방역 소독, 방역 물품 조사 및 일상회복에 필요한 물품 구매 • 자가진단키트를 통한 감염자 조기 발견 시스템 구축
추진방법	

3개년 추진계획

2022년도	2023년도	2024년도
• 본교(송림) 및 송도캠퍼스 강의실·실습실 및 교내 전체 공간 주기적 방역 실시 • 일상회복에 대비한 방역 소독, 방역물품 조사 및 구매	• 전염병 예방 교육 실시(개인 위생 관리[손소독제, 세정제 비치], 마스크 제공, 예방 교육 실시 및 홍보 강화) • 일상회복에 대비한 방역 소독, 방역물품 조사 및 구매	• 전염병 예방 교육 지속(개인 위생 관리[손소독제, 세정제 비치], 마스크 제공, 예방 교육 실시 및 홍보 강화) • 일상회복에 대비한 방역 소독, 방역물품 조사 및 구매

정량적 목표

	2022	2023	2024
방역소독(회)	38	39	40
감염관리위원회(회)	1	1	1
건강관리센터 운영 위원회 개최(회)	1	1	1
질방예방교육(회)	1	1	1

정성적 기대효과	• 정부의 코로나 19 단계적 일상회복 정책에 따른 방역 후속 대응계획 수립을 통한 재학생 학습권 보장

1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

증빙자료 p.17-27

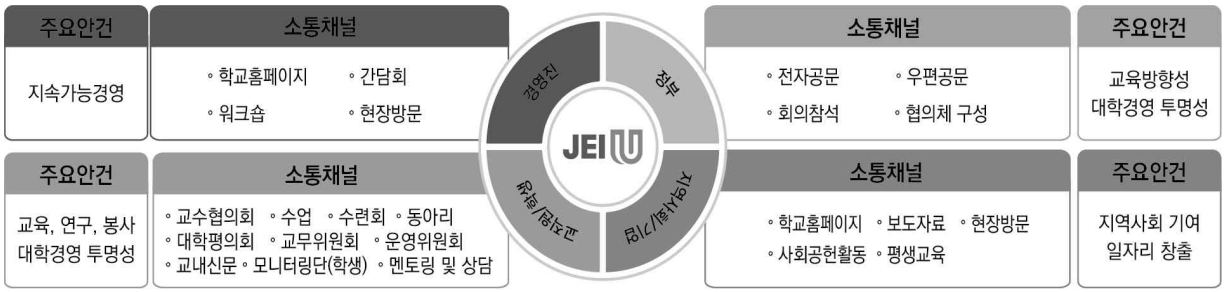
1.4.1 대학 공공성 및 투명성 강화 계획

❒ 대학 운영의 공공성 및 투명성 강화 기반 구축

○ **(지속가능경영 체계 구축)** 대학 내 제도 재정비 및 추진 기구 마련을 통한 지속가능경영 체계 구축 및 ESG 이행을 통한 대학의 사회적 가치 창출과 변화하는 미래사회에 대비하기 위한 대학의 공공성 강화·사회적 가치 실현

유형	규정명	내용	심의기구	개정일
규정	직제규정	기획처 지속가능경영팀(ESG 추진기구) 신설	규정심의위원회	(개정) `23. 3. 1.
	사무분장규정	ESG 경영의 실천 점검, 교육에 관한 사항 규정		

○ **(학내·외 구성원 의사소통 채널 구축)** 적극적인 의사소통을 통해 상호 간의 신뢰를 견고히 하고 대학 정책 수립에 폭넓게 반영(온·오프라인 소통체계 운영)



[그림 Ⅲ-1] 대학의 의사소통 채널 체계

❒ 대학 운영의 공공성 강화 방법 및 전략

○ **(공정한 의사결정 체계 및 행정감사)** 각 분야의 전문가로 구성된 학교법인 재능학원이사회를 통하여 대학의 주요 경영 현안에 대한 공정한 의사결정을 위한 체계 확립 및 규정에 따른 행정감사 제도를 운영함으로써 윤리적이고 투명한 대학 경영

○ **(운영 전략)** 대학 소재지 인천 및 수도권 지역사회 발전을 견인할 수 있는 인재양성과 사회통합을 위한 교육의 선진화에 기여하고, 각 분야별 전문성을 지닌 이사회 구성, 주요 현안 논의를 위한 연 7회 이상 정기 이사회 개최

❒ 대학 회계의 투명성 강화 방법 및 전략

○ **(투명한 회계 체계 구축)** 대학은 재무와 회계 행정의 운영에 필요한 사항을 규정으로 명문화하여 준수하고 있으며, 사학기관 재무회계규칙에 의거하여 집행

○ **(감사 체계 확립)** 학교법인 감사업무와는 별도의 내부감사팀을 운영하고 있으며, 필요한 경우 외부기관에 의뢰하여 면밀한 감사 실시

근거규정	구성	대상	공익신고	권한 및 의무
대학내부 감사규정	총장 직속 감사실(팀)장 1인 감사반원 2명 이상	대학의 모든 부서 · 기관 · 산학협력단 및 소속 교직원	공인신고자의 보호 및 포상, 면책제도	▪ 피감기관 및 피감자에 대한 모든 정보 반출, 봉인, 진술 및 출석요구 ▪ 공정, 사실, 증거, 비밀에 의한 감사

❒ 연구 윤리 정착 체계 마련

○ **(연구윤리 정착 체계)** 대학·교수·직원·학생윤리강령의 이행은 지속가능한 발전의 필수 전제로 인식, 연구 및 개발 활동에 있어 투명성과 공정성 확보를 위한 신뢰 구축 체계 마련

〈대학 운영 공공성 및 회계 투명성 확보, 연구윤리 정착을 위한 규정 및 지침〉

구분	내용	관련 근거
공공성	▪ 개인의 도덕적, 윤리적 의식수준을 높이고, 올바른 판단과 행동을 할 수 있는 규범제정 및 실천	대학윤리강령
	▪ 교직원 부패방지와 깨끗한 교육풍토 조성을 위하여 「부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률」 제8조와 「교육부 공무원 행동강령」에 따라 교직원 준수 행동 기준 규정	교직원 행동강령
회계 투명성	▪ 대학 정관 제25조에 의한 감사를 매년 1회 이상 실시를 규정	재무회계 규정
	▪ 내부감사업무 수행기준과 범위 및 절차 등에 관하여 필요한 사항을 규정	대학 내부감사 규정
	▪ 본 대학이 보유·관리하는 정보를 법, 영 및 이 규정이 정하는 바에 의하여 공개를 규정	정보공개 운영 규정
연구 윤리	▪ 인천재능대학교 교원이 수행하는 각종 연구의 윤리와 진실성 확보를 위한 규정	연구윤리규정
	▪ 학생연구자의 연구수행 시 연구윤리 및 보안 등 관련 규정을 준수하도록 규정	학생연구자 지원 지침

1.4.2 사회적 가치 실현 계획

❐ 「건학이념」에 기초한 사회적 가치 실현

(※ ESG 중 대학 공공성 및 투명성 강화(G)는 1.4.1에서 기술)

사회적 가치 실현			
목표	• 건학이념 '모든 인간은 무한한 가능성을 가지고 있으며, 누구나 유능한 인재로 양성될 수 있다'에 기초한 사회적 가치 실현	개요	• SDGs 연계 ESG 이행을 통한 대학의 사회적 가치 실현
추진전략	• 교육을 통한 사회적 가치 실현 • 대학-지역사회 동반성장을 통한 사회적 가치 실현 • 친환경 그린캠퍼스 조성을 통한 사회적 가치 실현 • 사회봉사를 통한 사회적 가치 실현		

구분	추진내용	추진방법	기대효과	세부과제 연계
교육을 통한 사회적 가치 실현	**AI 특화 교육**	AI역량 특화 교육과정을 도입·운영, 국가 및 지역산업과 연계하여 신산업분야 창출, 우수인력 양성 등 산업발전 및 혁신을 선도	국가경쟁력 강화에 기여	AP7
	취업창업 지원체계	AI One-Stop 취업지원 프로그램, Ai&Bio 특화취업반, 진로체험 기회 제공 및 취업 준비도 강화	국가 고용률 향상 도모	AP12-14
	평생교육 활성화	평생교육원 중심으로 다양한 프로그램을 개발·운영, 지역사회의 수요자 중심의 평생직업교육대학으로 발전	국가 평생직업능력개발 도모	AP19-20
	글로벌 직업교육 플랫폼	해외 취업지원 체계 구축, 해외 교육기관과 공동 자격과정 운영을 통해 학위 취득 및 취업 연계	선진사례 공유 및 개도국 전파	AP13,17
	※ 기타 교육과정의 국제적 통용성 확보를 위한 교육과정 수출, 개도국 보건 ODA 등의 자체재원 사업 등과 연계하여 글로벌 교육의 체계화 및 글로벌 사회적 가치 실현			
대학-지역사회 동반성장을 통한 사회적 가치 실현	**평생직업교육처 신설 (2023.3.)**	대학 본부 내 평생직업교육처를 신설하여 대학 정부 정책의 선제적 변화에 대응	지역사회 상생발전 기틀 마련	-
	지자체 및 기업·대학 협력 관계	인천광역시, 인천경제산업정보테크노파크 등 지자체와 삼성바이오로직스 등 기업과의 협력체제 운영	지역경제 활성화 기여	AP16, 20,22
	AI산업 연구소, AI바이오연구소	AI시대 산학협의체 플랫폼 시스템을 구축하여 산업체 요구 아이디어 발굴, R&D사업 공동 참가, 기술자문	AI 맞춤형 교육 시장 선도	AP16
친환경 그린캠퍼스 조성을 통한 사회적 가치 실현	**그린 교육과정 및 프로그램**	재학생의 환경문제 및 활동에 대한 이해와 이행 능력 배양을 위해 환경, 에너지, 기후변화 등과 관련된 프로그램 개발 및 환경봉사 활동, 교직원 특강 및 연수 실시	ESG 문화 정착으로 지속가능한 교육 체계 완성	AP21
	친환경 그린캠퍼스 캠페인	대학 친환경제품 우선 구매, 동일물품 요구시 에너지 고효율 기자재 우선 구매	대학행정부서의 친환경 솔선수범	AP21
	지역-대학 간 그린협력체계 구축	적정기술 이해·적용·확산·활용을 통한 지역-대학 상호협력 체계 구축·운영	ESG 실천 문화 조성	AP21-22
	친환경 활동 실시	학생, 교직원 및 외국인 참여하는 인천 플로깅 프로젝트, 저탄소 실천 다회용기활용 캠페인, 다육식물 만들기, 영국WKC-JEIU 친환경 공동 캠페인 활용	다각화된 활동으로 친환경 중심의 생태계 조성 기여	AP21
사회봉사를 통한 사회적 가치 실현	**교과목 연계 봉사활동**	사회봉사 교과목 수강 시 실제적인 봉사활동이 이루어질 수 있도록 학사관리 관련 부서와의 유기적인 협조체제 구축	지역 상생 참여·협력을 통한 사회적 가치 창출	AP7
	지역사회 맞춤형 재능기부	지자체와 연계한 지역주민대상 직무연계 학과별 재능기부 실시 (장수사진관, 작은마을 뷰티 행사 등 지자체 봉사 활동 실시)		AP21

1.4.3 대학 간 공유·협력 계획

❒ 대학 간 공유·협력 강화 방안

대학 간 공유·협력			
목표	• 대학 간 공유·협력을 통한 학생 배움의 기회 확대	개요	• 대학의 동반성장을 통한 공유가치 창출
추진전략	• 대학 교육 공유·협력 강화 • 대학 인적·물적 인프라 공유·협력 강화 및 네트워크 구축 • 대학 발전 전략 이행을 위한 성과 공유·협력 강화		

구분	추진내용	추진방법	기대효과
대학 간 교육과정 공유·협력 강화	수도권 원격교육 공유 플랫폼 구축	사업 수행 수도권 16개 대학 간 원격교육 공유 플랫폼 구축 및 공유 콘텐츠(교과목) 개발·운영	학생의 강의 선택권 확대 및 교육 경쟁력 강화
	수도권 대학원격교육협력	동국대, 경인여대, 동아방송예술대, 동양미래대, 두원공과대, 부천대, 서울예대, 수원여대, 유한대, 장안대, 한국관광대, 한양여대와 수도권 대학원격교육지원센터 원격강의 공동운영	수도권 대학 간의 협력체계 강화 및 상생발전 관계 유지
	교과목 공동 개발	충남권 대학(강동대 등)과 교과목 및 교과목 공동 개발 협약 추진	지역간 교육 기회 확대 및 신규 트렌드 반영 융합교육 기회 제공
대학 간 인적·물적 인프라 공유·협력 강화	일반대학-전문대학 간 원격교육 공동활용 실습실 운영	일반대학(한양대학교 등)과 전문대학 간 원격교육 관련 물적 인프라 구축(공동활용 코딩실습실 운영) 및 교과목 공유 추진	원격교육의 지속가능한 발전 도모
	일반대학과 공동학위 운영	한서대학교와 공동 교육과정 개발, 상호 보유한 시설 공동 활용, 학사제도 운영 협력 등 공동학위 운영을 위한 협약 체결	미래 산업을 선도하고 글로벌 인재를 양성
	지역대학 상생발전 네트워크 구축	인천대, 인하공전, 가톨릭대, 인천폴리텍대, 경인여대 등 지역대학과 네트워크 구축	지역산업 발전 협력체계 강화 및 상생발전 관계 유지
	고숙련 전문인력 양성을 위한 대학 간 협력	인천대, 인하대, 연세대 국제캠퍼스, 경민대와 Young Leader Academy 인천반 및 평생직업 학습과정 개발 및 운영	대학 간의 벽을 허물고 지역 인재 양성
	국제 프로그램 교류	국제교류협력센터에서 운영하는 글로벌 교육프로그램 전문대학 간 교류	융합형 글로벌 인재 양성 기반 마련
대학별 발전 전략 이행을 위한 성과 공유·협력 강화	글로벌 성과 공유 확산	중국산동상업직업기술대학 등 교육과정 수출	해외 대학과 교류 강화 및 글로벌화 추진
	혁신지원사업 사업실무자 합동 워크숍 실시	수도권 인근 6개 대학 협의체(인천재능대, 유한대, 부천대, 안산대, 서일대, 동양미래대)를 구성	지역 대학 상생발전 및 사업 운영의 질 제고를 위한 협력 방안 마련

2 재정 투자계획

2.1. 대학 재정 투자 전략

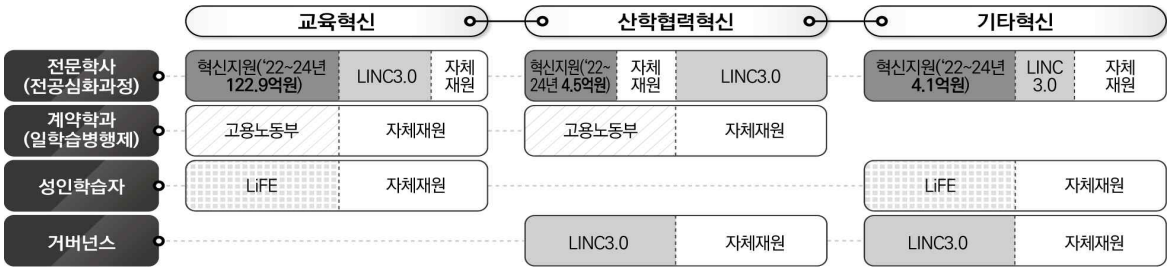
증빙자료 p.28-33

❐ 대학의 재정투자 현황 분석 및 재원별 투자 전략

○ **(교육수요자 고려)** 전문학사학위(전공심화), 재직자(일학습병행제), 산업체 특화 인재(LINC3.0), 성인학습자(LiFE) 및 지역사회 거버넌스(지자체 등) 등 다양한 교육 수요자 대상으로 재정지원사업을 운영, 효과적인 예산 집행을 위해 영역별 투자 전략 수립

○ **(재원별 전략투자로 사업목표 달성)** 사업별 추진목적을 고려하여 사업통합관리본부 주관 대학혁신위원회 심의를 통해 재정투자 전략 수립 및 중점투자 영역 선정

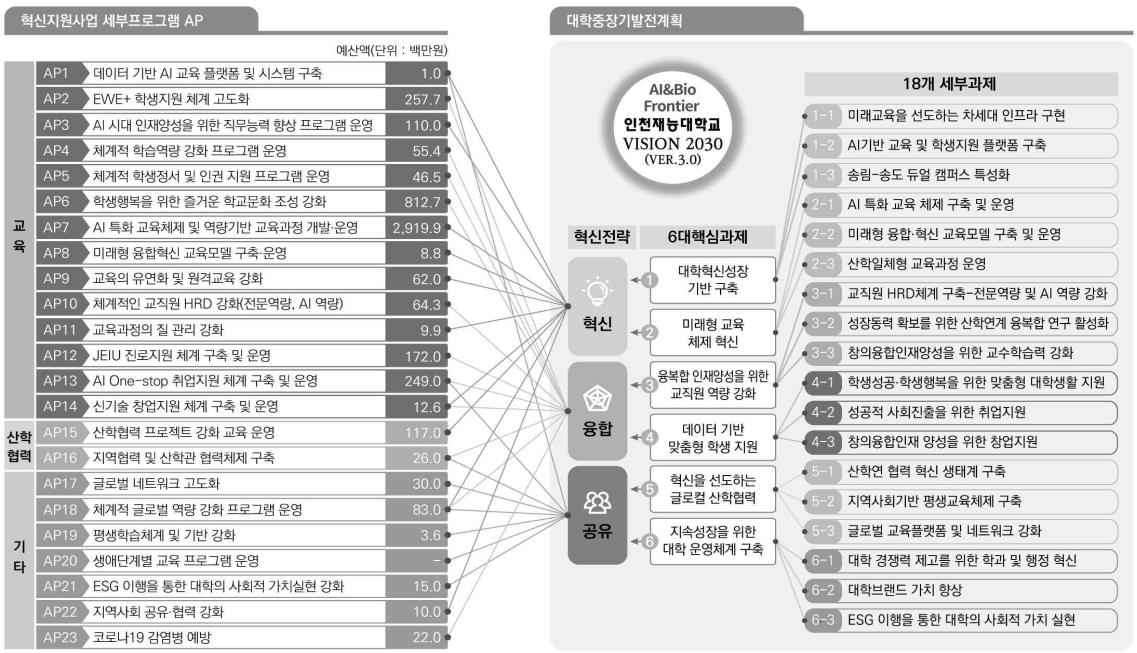
- 혁신지원사업 재원은 교육혁신, LINC 3.0 사업은 산학협력혁신과 기타혁신, LiFE사업은 성인학습자에 중점투자로 사업성과 제고



[그림 Ⅲ-2] 대학 재원별 재정투자 계획

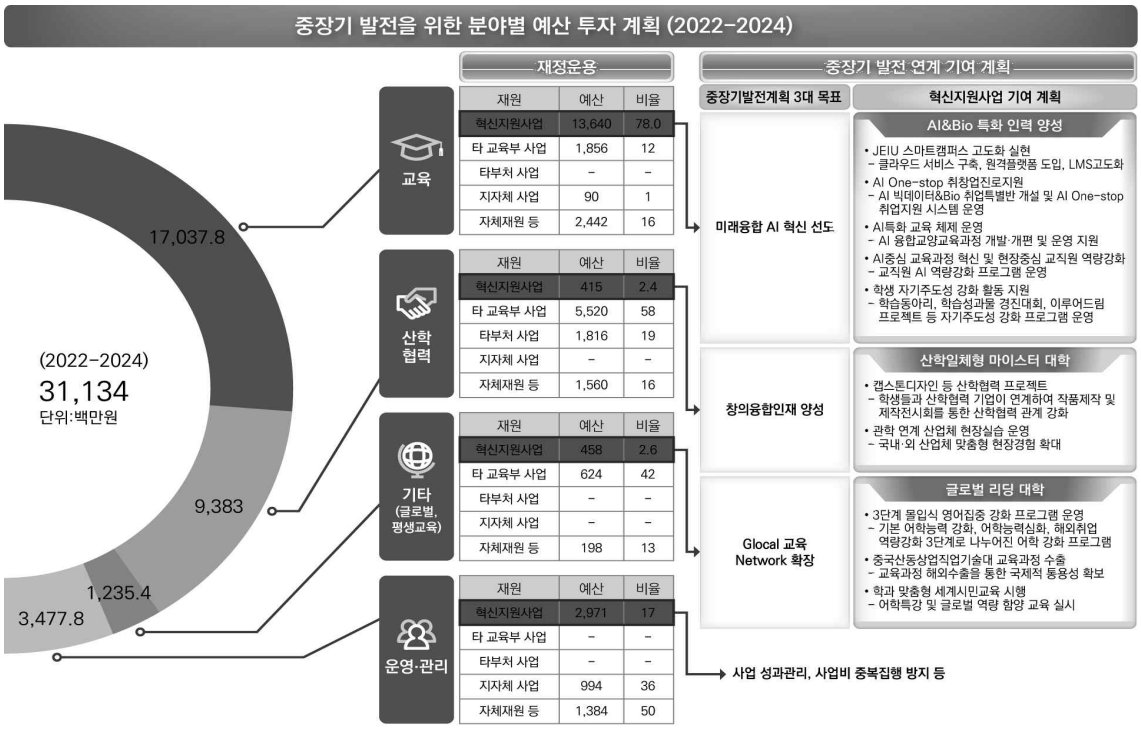
❐ 중장기 발전을 위한 예산 투입 계획

○ **(혁신지원사업의 대학 중장기 발전 재정 연계)** 혁신지원사업의 세부 프로그램(AP) 23개 예산은 대학 중장기발전계획 혁신전략, 6대-18개 과제와 연계하여, 예산투입에 따른 성과가 중장기 발전계획에 의거한 목표 달성에 기여하도록 설계



[그림 Ⅲ-3] 대학중장기발전계획「JEIU GRAND VISION 2030(VER.3.0.)」기반 3개년도 재정투자·집행

○ **(혁신지원사업의 대학 중장기 발전 재정 기여도)** 중장기발전계획 3대 목표 실현을 위해 전체 대학 예산 중 교육(78.0%) 및 산학혁신(2.4%) 및 기타혁신(2.6%)에 혁신지원사업 예산을 투입하며 대학의 중장기 발전 견인



[그림 Ⅲ-4] 대학중장기발전계획「JEIU GRAND VISION 2030(VER.3.0.)」기반 3개년도 재정투자 계획

< 대학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획 >

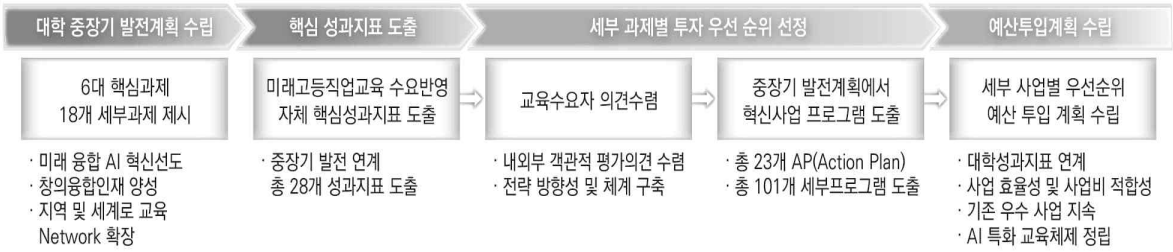
(단위: 백만원)

구분			교육	산학협력	기타	사업관리 및 운영	비율
'22년	교육부	혁신지원사업	4,088	189	138	502	45.9%
		LINC 3.0	0	1,840	0	160	18.7%
		LiFE	928	0	0	72	9.3%
	타부처		0	572	0	0	5.3%
	지자체		30	0	308	0	3.2%
	자체재원		876	500	444	66	17.6%
'22년 소계			5,922	3,101	890	800	100%
'23년	교육부	혁신지원사업	4,099	130	137	551	45.6%
		LINC 3.0	0	1,840	0	160	18.6%
		LiFE	928	0	0	72	9.3%
	타부처		0	602	0	0	5.6%
	지자체		30	0	328	0	3.3%
	자체재원		856	520	461	66	17.7%
'23년 소계			5,913	3,092	926	849	100%
'24년	교육부	혁신지원사업	4,099	130	137	551	50.5%
		LINC 3.0	0	1,840	0	160	20.5%
		LiFE	0	0	0	0	0.0%
	타부처		0	642	0	0	6.6%
	지자체		30	0	358	0	4.0%
	자체재원		710	540	479	66	18.4%
'24년 소계			5,003	3,171	975	593	100%
'22~'24년 합계			16,674	9,345	2,790	2,426	

❒ 재정투자 우선순위에 따른 예산 투입 계획

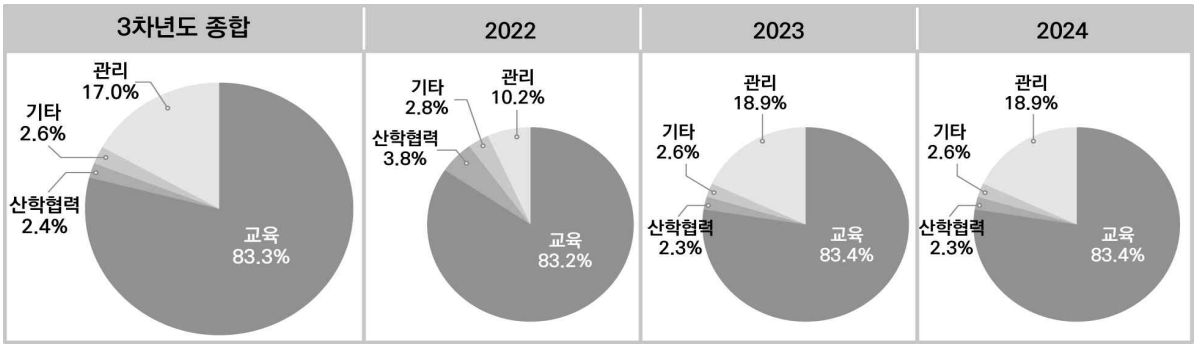
○ 재정투자 우선순위 : 교육혁신 영역

○ **(재정투자 우선순위 선정 절차)** 대학의 중·단기 재정 운영계획의 예산편성안을 기준으로 체계적 절차에 따라 중장기발전계획 목표, 핵심과제, 대학성과지표 기반 혁신지원사업 추진 영역의 우선 순위 확정



[그림Ⅲ-5] 중장기발전계획-혁신지원사업 연계 투자 우선 순위 확정 절차

○ **대학 교육의 혁신전략(혁신, 융합, 공유)을 기반으로** ‘AI&Bio Frontier’ 대학으로의 중장기발전계획 목표 실현을 위한 미래 선도 창조 대학 체질 개선, 역동적인 AI 교육혁신 특화, 빅데이터기반 AI시스템 구현을 달성하기 위해 6대-18개 핵심과제 기반 교육혁신영역의 지속적인 우선 투자 실시



[그림 Ⅲ-6] 연도별 재정투자 계획 및 우선순위

2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

증빙자료 p.28-33

❒ 세부과제별 예산 규모 및 투자계획

○ **(대학 발전을 위한 예산투자)** 중장기 발전계획 및 혁신지원사업 목표 실현을 위한 23개 세부 프로그램을 구성하여, 교육·산학협력·기타영역에 전방위적 재정 투자 실시

❒ 타재정지원사업 중복 투자 및 집행 방지 계획

○ **(사업통합관리본부 총괄)** 대학은 직제규정에 의거, 사업통합관리본부를 구성하고 모든 재정지원사업을 총괄 관리하고 심의하는 대학혁신위원회를 운영함으로써 사업 간 중복 집행을 방지하고 효과적인 예산집행을 통한 대학의 재정 투명성 강화에 기여

※ 사업별 실무자 중심으로 구성된 실무위원회 별도 운영을 통한 점검의 실효성 강화

○ **(재정지원사업의 중복투자 및 집행 방지 시스템)** 6단계 교차점검 시스템(Cross-Check System)을 구성함으로써 중복투자 및 집행 방지 체계를 준수

JEIU Cross Check System "중복투자 및 집행 방지 체계"

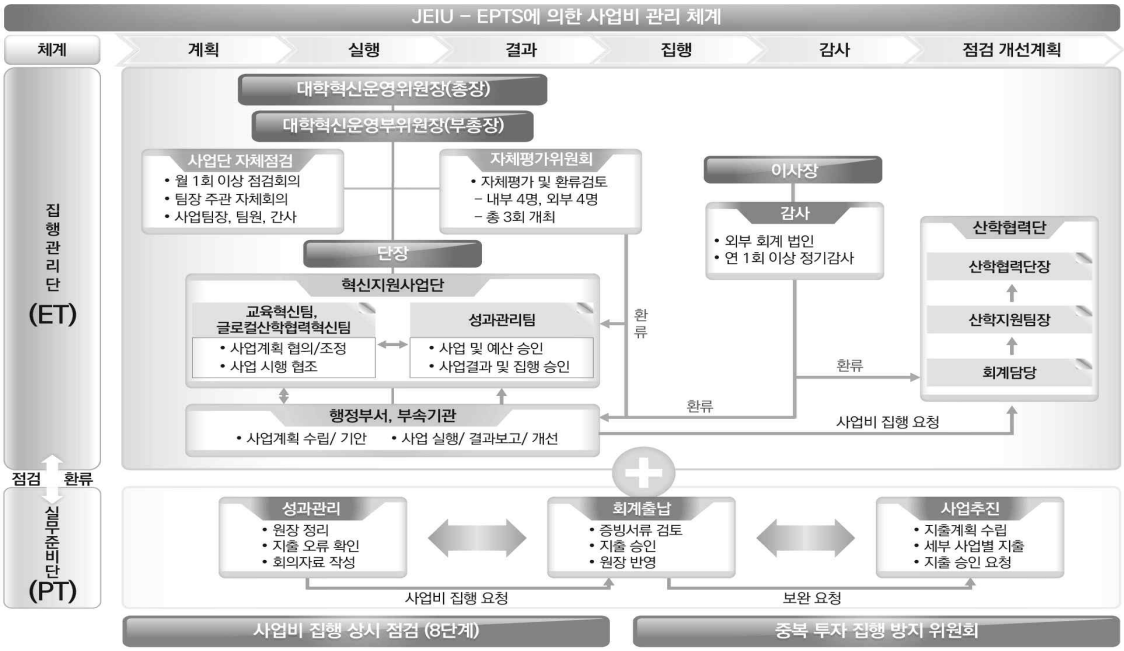
단계	점검주체	시기	주요내용
중복방지 1단계	대학혁신위원회, 대학혁신운영위원회	사업계획 수립 (수정) 시	사업계획 수립(수정) 단계 프로그램 목록 및 투자계획 중복집행 교차점검
중복방지 2단계	사업단(기획처), 집행부서(총무처)	사업비 집행시	재정지원 회계원장 일일점검 ※ 집행부서 일원화
중복방지 3단계	프로그램 담당자	사업계획 승인 시	프로그램계획서 작성 시 중복집행 방지 체크리스트 작성(온라인) ※ 자체제작 체크리스트 제출(교내 포털시스템)
중복방지 4단계	부서장	주간/월간	주간·교무회의 및 팀별 월간 회의 시 주요집행 결과 및 예정 프로그램 공유 및 점검
중복방지 5단계	자체평가위원회	연3회	자체평가 시 프로그램 목록 및 집행내역 교차점검 ※ 자체평가 CQI내 집행현황 부분 자체·메타평가
중복방지 6단계	중복집행방지위원회 (내·외부 회계전문가)	연말	회계원장 및 지출결의서 점검시 프로그램 목록 대조 및 집행목록 내역 점검

[그림 Ⅲ-7] 혁신지원사업 사업비 중복투자 및 집행 방지 시스템

❒ 사업비 집행 관리 체계(JEIU-EPTS) 및 상시점검·중복집행방지 체계

○ **(사업비 관리 체계 모형)** 혁신지원사업의 합리적 추진을 위해 대학의 JEIU-EPTS모형(인천재능대학사업비 집행 및 실무준비단 관리체계)을 구축하고 사업비 관리·집행

- **집행관리단**(Enforcement Team) 사업통합관리본부장, 사업단장과 사업담당 부서 실무책임자가 주간점검 회의에 참여하여 협업체계 구축을 통한 사업추진·관리
- **준비관리단**(Preparation Team) 성과관리팀 중심으로 회계출납, 담당자 상호 증빙서류 및 지출원장 일일 점검·확인



[그림 Ⅲ-8] 인천재능대학교 사업비 집행 관리 체계 (JEIU-EPTS)

2.2.1 총 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부 내용	세부과제	1차년도 ('22.3~'23.2)		2차년도 ('23.3~'24.2)		3차년도 ('24.3~'25.2)		합 계		타 사업 연계 여부	19-21 혁신 사업 연계 여부
			금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
교육	인간다움과 미래다움 실현을 위한 기반 구축	데이터기반 AI 교육 플랫폼 및 시스템 구축	475.0	9.6	1.0	0.1	1.0	0.1	477.0	3.3	×	×
		EWE+ 학생지원 체계 고도화	266.3	5.4	257.7	4.0	257.7	4.1	782.0	4.5	×	○
		AI시대 인재양성을 위한 직무능력 향상 프로그램 운영	104.7	2.1	125.0	2.0	110.0	1.8	339.7	1.9	×	○
		체계적 학습역량 강화 프로그램 운영	53.8	1.1	55.4	0.9	55.4	0.9	164.6	0.9	×	○
		체계적 학생정서 및 인권 지원 프로그램 운영	55.2	1.1	44.5	0.7	46.5	0.7	146.2	0.8	×	○
		학생행복을 위한 즐거운 학교문화 조성 강화	554.5	11.1	800.7	12.8	812.7	13.0	2,168	12.3	×	○
	미래형 교육체제 혁신	AI 특화 교육체제 및 역량 기반 교육과정 개발·운영	2,052.5	41.6	2,921.0	46.6	2,919.9	46.5	7,893.4	45	×	○
		미래형 융합혁신 교육모델 구축·운영	18.5	0.4	8.8	0.1	8.8	0.1	36.1	0.2	×	×
		교육의 유연화 및 원격교육 강화	46.3	0.9	62.0	1.0	62.0	1.0	170.3	1.0	×	○
	대학교육의 질 관리 강화	체계적인 교직원 HRD 강화(전문역량, AI역량)	75.7	1.6	67.2	1.1	64.3	1.0	207.2	1.2	×	○
		교육과정의 질 관리 강화	8.5	0.2	9.9	0.2	9.9	0.1	28.3	0.2	×	○
	학생성공을 위한 취창업진로 지원	JEIU 진로지원 체계 구축 및 운영	141.0	2.9	172.0	2.7	172.0	2.7	485	2.8	×	×
		AI One-stop 취업지원 체계 구축 및 운영	214.0	4.3	249.0	4.0	249.0	4.0	712	4.1	×	○
		신기술 창업지원 체계 구축 및 운영	10.8	0.2	12.6	0.2	12.6	0.2	36	0.2	×	○
교육 소계			4,076.8	82.5	4,786.8	76.3	4,781.8	76.2	13,645	78.3		
산학협력	산학일체형 인재양상 고도화	산학협력 프로젝트 강화 교육 운영	109.4	2.3	115.4	1.8	117.0	1.9	341.8	2.0	×	○
		지역협력 및 산학관 협력체제 구축	19.7	0.4	26.0	0.4	26.0	0.4	72	0.4	×	○
산학협력 소계			129.1	2.7	141.4	2.3	143.0	2.3	413.5	2.4		
기타	글로벌 교육체계 고도화	글로벌 네트워크 고도화	51.0	1.0	45.0	0.7	30.0	0.5	126	0.7	×	○
		체계적 글로벌 역량 강화 프로그램 운영	75.7	1.5	62.6	1.0	83.0	1.3	221.3	1.3	×	○
	지역사회 평생직업 교육 강화	평생학습체계 및 기반 강화	3.6	0.1	3.6	0.1	3.6	0.1	11	0.1	×	○
		생애단계별 교육과정 운영	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	×	○
기타 소계			130.3	2.6	111.2	1.8	116.6	1.9	358.1	2.1		
사업관리 및 운영	대학 운영 혁신전략		0.0	0.0	40.0	0.6	40.0	0.6	80	0.6	×	×
	공공성 및 투명성 강화		0.0	0.0	22.0	0.4	22.0	0.4	22	0.4	×	×
	사회적 가치 실현 계획		11.1	0.2	17.0	0.3	17.0	0.3	45.1	0.3	×	×
	대학 간 공유·협력 계획		10.0	0.2	515.6	8.2	515.6	8.2	1,041.2	5.5	×	×
	기타 사업관리·운영		578.9	11.7	610.0	9.7	610.0	9.7	1,798.9	10.3	×	○
사업관리 및 운영 소계			600.0	12.2	1,234.6	19.7	1232.6	19.7	3,069.2	17.2		
당해연도 사업비(A)			4,936.2	100	6,274.0	96.2	6,274.0	100				
전년도 이월금 (B=C+D)	포뮬러 지원금(C)				248.0	3.8						
	적정규모화 지원금(D)				0.0	0.0						
합 계(A+B)			4,936.2	100	6,522.0	100	6,274.0	100				

2.2.2 2차년도 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
교육 혁신	인간다움과 미래다움 실현을 위한 기반 구축	1,284.3	① 데이터기반 AI 교육 플랫폼 및 시스템 구축	1.0	교육·연구 프로그램 개발·운영비	1.0	X	〈데이터기반 AI 교육 플랫폼 및 시스템 구축〉 - 시스템 운영 비용 1,000천원
			② EWE+ 학생지원 체계 고도화	257.7	인건비	245.0	X	〈EWE+ 학생지원 체계 고도화〉 - 인건비 7명× 35,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	10.5	X	〈EWE+ 학생지원 체계 고도화〉 - JEIU 교육패널 10,500천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	2.2	X	〈EWE+ 학생지원 체계 고도화〉 - JEIU 직업패널 2,200천원
			③ AI시대 인재양성을 위한 직무능력 향상 프로그램 운영	125.0	교육·연구 프로그램 개발·운영비	125.0	X	〈학과 맞춤형 핵심 직무능력 향상 프로그램〉 - 운영비 125,000천원
			④ 체계적 학습역량 강화 프로그램 운영	55.4	교육·연구 프로그램 개발·운영비	0.2	X	〈기초학습능력진단〉 - 운영비(회의비 등) 200천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	15.0	X	〈학습전략 프로그램 : 공부톡톡 및 학습동아리〉 - 운영비(평가회 등) 5,000천원 - 상금 1회×10,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	2.0	X	〈기초학습능력 향상 프로그램〉 - 운영비(회의비 등) 2,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	4.0	X	〈직업기초능력 향상 프로그램〉 - 운영비(회의비 등) 4,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	15.0	X	〈전공기초 학습 튜터링 지원 사업〉 - 운영비 3개과×5,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	2.5	X	〈나만의 슬기로운 학습 노하우 공모전〉 - 운영비(평가회 등) 200천원 - 상금 1회×2,300천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	0.5	X	〈학습지원 프로그램 성과공유 위크숍〉 - 운영비 500천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	4.2	X	〈교수·학습 지원 프로그램 효과성 분석〉 - 학술연구 용역비 4,000천원 - 출장비 등 운영비 200천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	3.5	X	〈정보능력향상프로그램〉 - 강사료 2,400천원 - 운영비(인쇄비 등) 1,100천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	0.5	X	〈디지털 도서정보 활용 교육 프로그램〉 - 운영비(현수막 등) 500천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	8.0	X	- 〈AI 역량 강화 프로그램〉 - 운영비(5회) 1,600천원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
교육 혁신	인간다움과 미래다움 실현을 위한 기반 구축	1,284.3	⑤ 체계적 학생정서 및 인권 지원 프로그램 운영	44.5	교육·연구 프로그램 개발·운영비	18.0	X	〈토닥토닥 정서지원 상담 프로그램〉 - 전문가활용비 10,000천원 - 운영비(회의비 등) 800천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	4.0	X	〈학습역량 강화 상담 프로그램〉 - 전문가 활용비 1명×10회 2,500천원 - 운영비(회의비 등) 1,500천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	9.0	X	〈마음e음 심리지원 프로그램〉 - 전문가활용비 8,800천원 - 운영비(회의비 등) 200천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	4.0	X	〈신입생 적응지원 프로그램〉 - 전문가 활용비 4명 1,100천원 - 운영비(인쇄비 등) 2.900천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	2.5	X	〈찾아가는 마음건강 증진 프로그램〉 - 운영비(회의비 등) 2,500천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	2.0	X	〈셀프 리더십 강화 프로그램〉 - 전문가 활용비 3회 1,500천원 - 운영비(회의비 등) 500천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	1.3	X	〈AI 마인드케어 학습진단 프로그램〉 - 검사지 구입 1,100천원 - 운영비(현수막 등) 200천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	0.7	X	〈마음백신 예방 교육 프로그램〉 - 운영비(회의비 등) 700천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	3.0	X	〈학생 인권문화 지원 프로그램〉 - 운영비(회의비 등) 3,000천원
			⑥ 학생행복을 위한 즐거운 학교문화 조성 강화	800.7	교육·연구 프로그램 개발·운영비	4.9	X	〈J-UCC 콘테스트(UCC 공모전)〉 - 상금 1회 3,740천원 - 운영비 1,160천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	15.0	X	〈공연·전시 나눔 프로그램〉 - 운영비 15,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	7.5	X	〈학과 맞춤형 중도탈락 예방 프로그램〉 - 학과별 운영비 6개과×1,250천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	13.7	X	〈이루어드림 프로젝트〉 - 포상금 6,000천원 - 운영비, 활동비 7,700천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	3.0	X	〈독서문화프로그램(북콘서트)〉 - 운영비 1회 3,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	2.0	X	〈독서문화프로그램(독후감대회)〉 - 운영비 1회 2,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	1.5	X	〈학습 및 독서 의욕 고취 프로그램〉 - 운영비(인쇄비 등) 1,500천원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
교육 혁신	인간다움과 미래다움 실현을 위한 기반 구축	1,284.3	⑥ 학생행복을 위한 즐거운 학교문화 조성 강화	800.7	교육·연구 프로그램 개발·운영비	4.6	X	〈마인드바디 건강관리〉 - 비품구입 등 운영비 4,569천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	1.0	X	〈손씻기 보건교육〉 - 비품구입 등 운영비 1,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	3.5	X	〈성인병 예방 건강 프로젝트〉 - 운영비 3,509천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	4.0	X	〈재학생 인성 함양 1인 1스포츠〉 - 운영비 4,000천원
					교육·연구 환경개선비	740.0	X	〈학생 스스로학습 공간 구축〉 - 자율활동공간구축비 740,000천원 - 전년도 이월금 별도 : 248,000천원
	미래형 교육체제 혁신	2,991.8	⑦ AI 특화 교육 체제 및 역량 기반 교육과정 개발·운영	2,921.0	교육·연구 프로그램 개발·운영비	16.0	X	〈AI역량기반 현장중심 교육과정 및 융합교과목 개발〉 - 교과목개발 및 전문가 활용비 13개 학과 10,000천원 - 운영비(회의비 등) 6,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	12.0	X	〈AI기반 융합교육과정 운영 지원〉 - 운영비(회의비 등) 120,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	5.0	X	〈융합교양교육과정 개발 및 개편〉 - 개발비(연구) 1건×50천원
					인건비	1,002.0	X	〈AI역량기반 교육과정 운영 강의지원〉 - 강사료 2학기×500,100천원
					교육·연구 환경개선비	1,213.5	X	〈학과 실험실습실 개선비〉 - 1식×1,213,500천원
					실험·실습장비 및 기자재 구입·운영비	270.0	X	〈실험실습기자재 확보〉 - 기자재 1식×270,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	300.0	X	〈실험실습 운영 : 실습재료〉 - 재료비 22개과 150,000천원×2학기
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	68.0	X	〈실험실습 안전관리〉 - 안전 관리비 2학기×34,000천원
					교육·연구 환경개선비	34.5	O	〈JEIU 스마트캠퍼스 고도화〉 - 전산설비(유지보수 등) 34,465천원
			⑧ 미래형 융합혁신 교육모델 구축·운영	8.8	교육·연구 환경개선비	8.8	X	〈JEIU 스마트캠퍼스 고도화〉 - ·서비스 구축비 8,800천원
			⑨ 교육의 유연화 및 원격교육 강화	61.6	교육·연구 프로그램 개발·운영비	9.5	X	〈Open Course Ware 활용지원〉 - 운영비 9,500천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	5.0	X	〈학사제도 유연화〉 - 제도 고도화 1식 5,000천원
					교육·연구 환경개선비	2.1	X	〈JEIU 원격플랫폼 도입)〉 - 제도 고도화 1식×2,100천원
					교육·연구 환경개선비	45.0	X	〈JEIU 스마트캠퍼스 고도화(LMS)〉 - 제도 고도화 1식 45,000천원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
교육 혁신	대학교육의 질 관리 강화	77.1	⑩ 체계적인 교직원 HRD 강화(전문역량, AI역량)	67.2	교육·연구 프로그램 개발·운영비	2.0	X	〈교원 상담역량 강화 프로그램〉 - 전문가 활용비 및 운영비 2,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	1.0	X	〈교직원 인권문화지원 프로그램〉 - 전문가 활용비 및 운영비 100천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	15.0	X	〈교직원 AI역량강화 프로그램〉 - 운영비 15,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	6.5	X	〈교원학습조직 운영지원〉 - 운영비(회의비 등) 6,500천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	0.5	X	〈신임교원 워크숍〉 - 운영비 500천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	1.0	X	〈우수사례 공유 워크숍〉 - 운영비 1,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	8.4	X	〈교수자 전문역량 강화〉 - 운영비 8,400천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	0.8	X	〈교육과정 기초교육〉 - 운영비(인쇄비 등) 800천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	16.0	X	〈전임교원 산업체 연수〉 - 연수비 20명× 800천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	11	X	〈교직원 행복 프로그램 운영〉 - 전문가 활용비 등 1식 11,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	5.0	X	〈미래교육 과제연구 CoP〉 - 운영비(회의비 등) 5,000천원
			⑪ 교육과정의 질 관리 강화	9.9	교육·연구 프로그램 개발·운영비	2.0	X	〈교육과정 개발 지원(컨설팅)〉 - 전문가활용비 등 1식×2,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	3.0	X	〈교육과정 운영평가〉 - 운영비(회의비 등) 3,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	3.9	X	〈강의평가 통계분석〉 - 연구용역비(2명) 1,650천원 - 운영비(회의비 등) 2,250천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	1.0	X	〈교양 교육과정 운영 평가〉 - 운영비(회의비 등) 1,000천원
	학생성공을 위한 취창업진로 지원	433.6	⑫ JEIU 진로지원 체계 구축 및 운영	172.0	교육·연구 프로그램 개발·운영비	22.0	X	〈취·창업 진로동아리〉 - 동아리 지원비 22,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	150.0	X	〈취·창업 진로캠프〉 - 교육비 150,000천원
			⑬ AI One-stop 취업지원 체계 구축 및 운영	249.0	교육·연구 프로그램 개발·운영비	45.0	X	〈AI취업지원 프로그램〉 - VR프로그램 기기 39,000천원 - 운영비 6,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	160.0	X	〈해외취업지원 프로그램〉 - 교육비 160,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	42.0	X	〈AI빅데이터&Bio취업특별반〉 - 교육비 42,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	2.0	X	〈졸업생 Level UP 프로그램〉 - 교육비 2,000천원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
교육 혁신	학생성공을 위한 취창업진로 지원	433.6	⑭ 신기술 창업 지원 체계 구축 및 운영	12.6	교육·연구 프로그램 개발·운영비	6.0	X	〈비즈니스 모델 기술산업화 교육〉 - 교육지원 1식×6,000천원
					실험·실습장비 및 기자재 구입·운영비	3.5	X	〈메이커스페이스 활용 교육〉 - 운영비 3,500천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	3.1	X	〈메이커스페이스 활용 교육〉 - 전문가 활용비 2,200천원 - 운영비 900천원
교육혁신 소계						4,786.8	X	
산학 협력 혁신	산학일체형 인재양상 고도화	141.4	① 산학협력 프로젝트 강화 교육 운영	115.4	교육·연구 프로그램 개발·운영비	70.0	X	〈캡스톤디자인 작품전〉 - 재료 및 운영비 13개과×5,384천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	45.4	X	〈국내·외 현장실습(표준 및 자격증)〉 - 운영비 45,400천원
			② 지역협력 및 산학관 협력 체제 구축	26.0	교육·연구 프로그램 개발·운영비	16.0	X	〈산학협력 네트워크 허브 구축〉 - 출장비, 회의비 등 16,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	10.0	X	〈산학협력 인적물적 인프라 구축 및 운영〉 - 운영비(회의비 등) 10,000천원
산학협력혁신 소계						141.4	X	
기타 혁신	글로벌 교육체계 고도화	107.6	① 글로벌 네트워크 고도화	45.0	교육·연구 프로그램 개발·운영비	45.0	X	〈국제교류활동〉 - 운영비(협약체결 등) 45,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	0	X	〈중국 상동상업직업기술대 공동 교육 교과목 강의 교수 파견〉 - 자체재원으로 프로그램 운영
			② 체계적 글로벌 역량 강화 프로그램 운영	62.6	교육·연구 프로그램 개발·운영비	2.5	X	〈글로벌 어학교육기반(어학습득 및 방법론 특강, 세계시민교육)프로그램〉 - 교육비 5회×250천원 - 운영비 1,250천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	21.0	X	〈AI기반 "스스로학습"형 어학교육 프로그램〉 - 인건비 16,000천원 - 운영비(제작비 등) 5,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	2.1	X	〈AI기반 "스스로학습"형 글로벌 역량 심화 프로그램〉 - 포상금 2,100천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	37.0	X	〈AI기반 "스스로학습"형 몰입식 외국어 집체교육 프로그램 운영〉 - 강사료 등 교육지원비 37,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	0	X	〈KOICA주관 대학교 국제개발협력 이해증진사업〉 - 자체재원으로 프로그램 운영

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
기타 혁신	지역사회 평생직업 교육 강화	3.6	③ 평생학습체계 및 기반 강화	3.6	교육·연구 프로그램 개발·운영비	1.6	X	〈평생교육 강의 및 운영 여건 개선〉 - 운영비(회의비 등) 1,600천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	2.0	X	〈지역사회 평생교육 교류협력 네트워크 구축·운영〉 - 협력 연구비 1,000천원 - 운영비(간담회 등) 1,000천원
			④ 생애단계별 교육과정 운영	0.0	교육·연구 프로그램 개발·운영비	0	X	- 자체재원으로 프로그램 운영
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	0	X	- 자체재원으로 프로그램 운영
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	0	X	- 자체재원으로 프로그램 운영
기타 혁신 소계						111.2	X	
사업 관리 및 운영	사회적 가치 실현 계획			17.0	교육·연구 프로그램 개발·운영비	7.0	X	〈Eco-Friendly 프로젝트〉 - 운영비 1식 7,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	10.0	X	〈AI 스마트파머 프로젝트 〉 - 비품 구입 및 운영비 10,000천원
	대학 간 공유 · 협력 계획			10.0	교육·연구 환경개선비	10.0	X	〈대학 간 교육 교류〉 (Inter-University Knowledge Sharing) - 원격교육 공유 플랫폼 구축비 10,000천원
	기타 사업관리 · 운영			1,207.6	그 밖의 사업운영 경비	22.0	X	〈코로나 예방 및 일상회복 지원〉 - 방역 및 예방물품 지원비 22,000천원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	40.0	X	〈교육수요자 만족도 조사〉 - 조사용역비 40,000천원
					그 밖의 사업운영 경비	535.6	X	- 사업 홍보 및 기타 운영비, 성과회의비 등 제반비용
					인건비 (성과급)	300.0	X	- 사업 수행 성과급 300,000천원
					간접비	310.0	X	- 사업 운영 간접비 310,000천원
사업 관리 및 운영 소계						1,234.6	X	
합계						6,274.0	X	
성과급 편성 현황	교직원 성과급 ※ 신규/기존 구분 없음			성과급(A)		300.0	X	
				사업관리운영 수당(B)		0	X	
				소계(C=A+B)		300.0	X	총 사업비의 4.8%
	합계					300.0	X	

Show

2023년 전문대학 혁신지원사업(일반재정지원) 자율혁신계획서

Ⅳ. 사업관리체계 구축 및 성과관리

your talent

JEI 인천재능대학교

JEI

인천재능대학교

1 거버넌스 구축

1.1. 거버넌스 총괄 체계

증빙자료 p.34-41

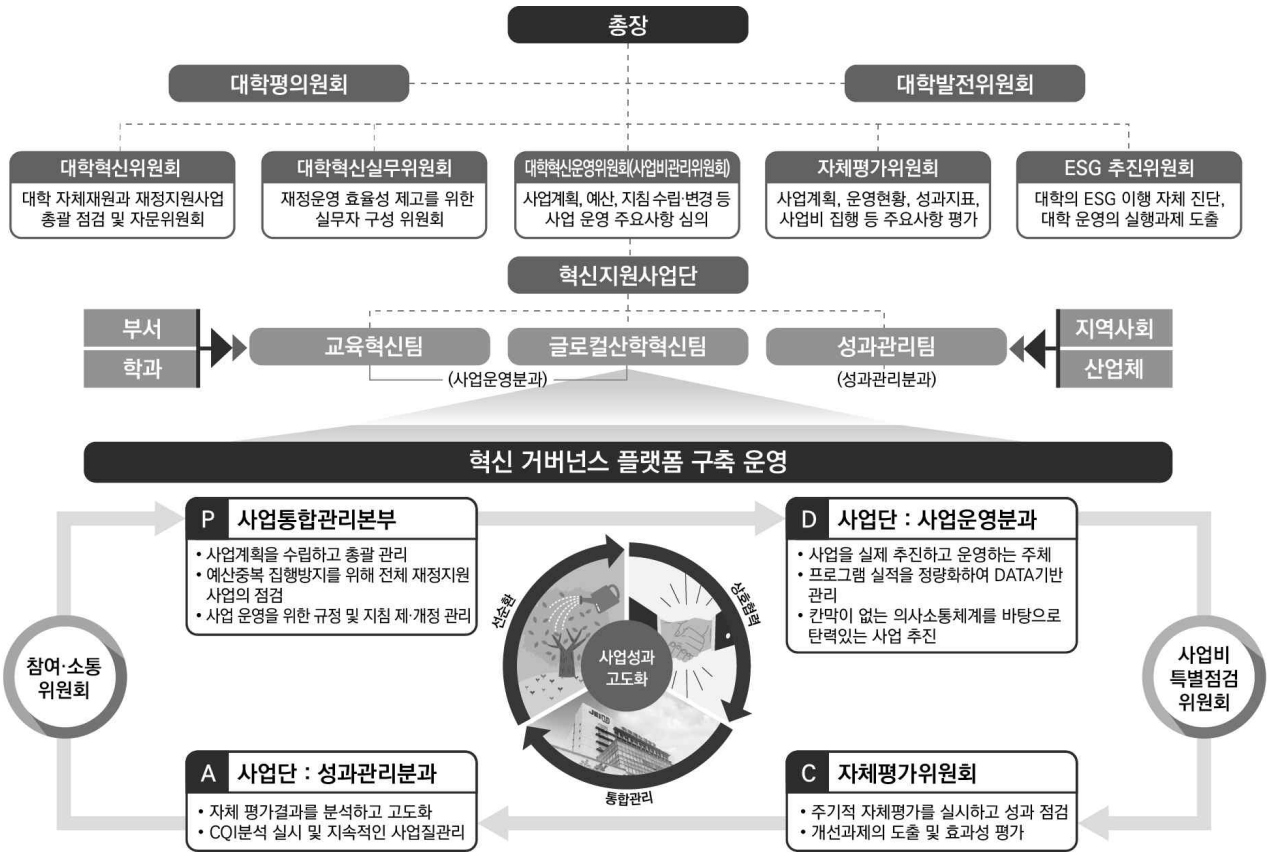
❒ 대학의 재정지원사업 총괄 관리체계

○ **(사업통합관리본부)** 대학은 총장 직속 행정조직으로 사업통합관리본부를 설치하여 대학 중장기 발전계획, 자율혁신계획, 산학협력 중장기 발전계획, 성인학습자 평생교육체제 지원 등 다양한 재정지원사업의 유기적 협업으로 시너지를 발휘하여 성과를 고도화할 수 있도록 총괄 관리

- 대학은 행정조직으로 사업통합관리본부를 설치하고 그 산하에 대학혁신위원회와 대학혁신실무위원회를 구성, 대학에서 수행하는 정부 재정지원사업의 총괄적 관리체계 구축, 혁신지원사업의 세부 사업 관리를 전담하는 대학혁신운영위원회 설치

  ➡ 효율적이고 효과적인 사업 운영 방향 설정 및 환류실적 점검 역할 수행

○ **(사업관리 거버넌스)** 사업통합관리본부 산하 총괄 관리를 위한 대학혁신위원회를 구성하고 실무위원회를 별도로 두어 위원회 운영의 효율성 도모하였으며, 혁신지원사업의 관리를 위한 대학혁신운영위원회를 구성하여 사업의 추진 및 예산관리 점검



[그림Ⅵ-1] 대학의 재정지원사업 총괄 관리 거버넌스 체계

○ **(거버넌스 조직과 구성원)** 주요사업 단장 중심의 대학혁신위원회와 사업 실무자를 중심으로 한 대학혁신실무위원회 설치→자율혁신계획 달성을 위한 투자계획 수립 등 위원회 역할과 기능에 따른 차별화 전략 수립→혁신지원사업 사업의 추진 및 예산관리 점검·성과 등 사업관리(교무위원급 부서장과 외부전문가 및 재학생 구성한 대학혁신운영위원회 운영)

연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	비고
①	대학혁신위원회	위원장	이 ○ 식	인천재능대학교	총장		
②		위 원	박 ○ 은	인천재능대학교	부총장		LiFE사업단장
③			김 ○ 주	인천재능대학교	교학처	교학처장	
④			홍 ○ 식	인천재능대학교	기획처	기획처장	혁신지원사업단장
⑤			이 ○ 미	인천재능대학교	입학홍보처	입학홍보처장	LINC3.0단장
⑥			성 ○ 영	인천재능대학교	총무처	총무처장	
⑦			한 ○ 조	인천재능대학교	산학협력처(단)	산학협력처(단)장	
⑧			홍 ○ 나	인천재능대학교	평생직업교육처	평생직업교육처장	
⑨			배 ○ 영	인천재능대학교	사회복지과	대의원회사회부장	학생
⑩			권 ○ 주	인천재능대학교	사진영상미디어과	대의원회홍보부장	학생
계		총 10명					
①	대학혁신 실무위원회	위원장	홍 ○ 식	인천재능대학교	기획처	기획처장	혁신지원사업단장
②		위 원	김 ○ 식	인천재능대학교	기획처	기획지원팀장	혁신지원사업
③			신 ○ 환	인천재능대학교	산학협력처	산학지원팀장	LINC3.0
④			장 ○ 기	인천재능대학교	평생직업교육처	평생직업교육팀장	LiFE사업
⑤			성 ○ 연	인천재능대학교	기획처	담당	혁신지원사업
⑥			이 ○ 진	인천재능대학교	산학협력단	담당	LINC3.0
⑦			박 ○ 지	인천재능대학교	성인학습지원센터	담당	LiFE사업
계		총 7명					
①	대학혁신 운영위원회 (사업비 관리위원회)	위원장	이 ○ 식	인천재능대학교	총장		
②		위 원	박 ○ 은	인천재능대학교	부총장		LiFE사업단장
③			김 ○ 주	인천재능대학교	교학처	교무처장	
④			홍 ○ 식	인천재능대학교	기획처	기획처장	혁신지원사업단장
⑤			이 ○ 미	인천재능대학교	입학홍보처	입학홍보처장	LINC3.0단장
⑥			성 ○ 영	인천재능대학교	총무처	총무처장	
⑦			한 ○ 조	인천재능대학교	산학협력처(단)	산학협력처(단)장	
⑧			홍 ○ 나	인천재능대학교	평생직업교육처	평생직업교육장	
⑨			최 ○ 영	인천재능대학교	유아교육과	대의원회 복지부장	학생
⑩			한 ○ 원	기호일보	대표		교외
⑪			윤 ○ 목	한국산업단지공단	인천지역본부장		교외
⑫			김 ○ 택	㈜원더	대표이사		교외
계		총 12명 (사업비관리위원회 5인 포함)					

1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능

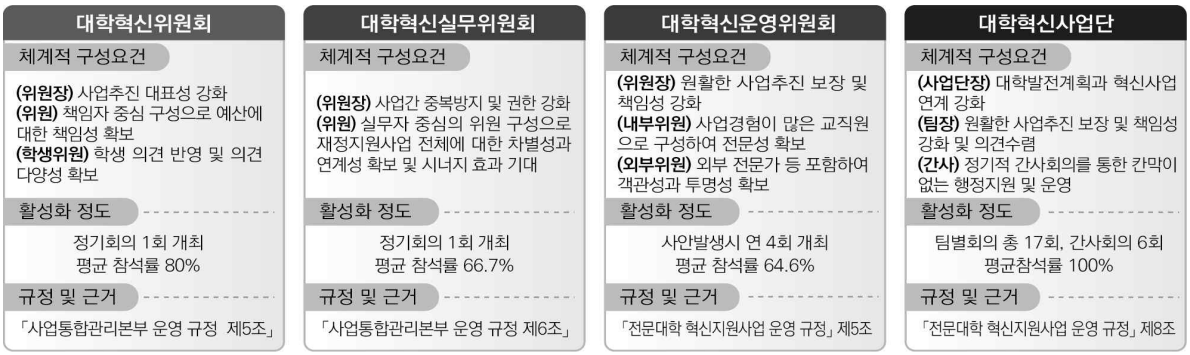
증빙자료 p.34-41

❒ 사업 관리를 위한 '참여적 · 협력적' 거버넌스 구축 및 운영

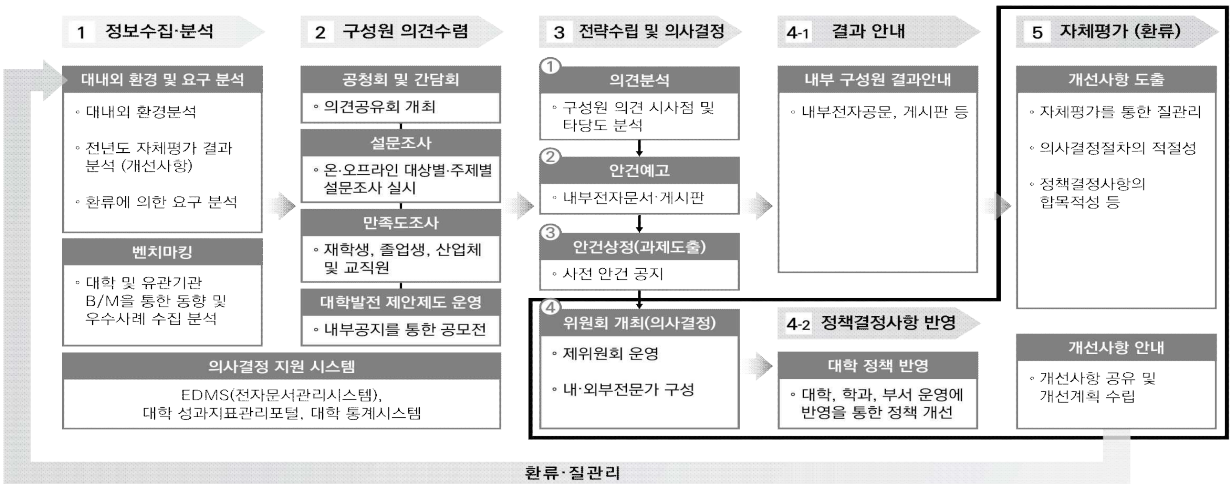
○ **(제도적 인프라 : 총괄 운영과 관리를 위한 규정 정비)** 재정지원사업 관련 규정을 정비하여 사업 통합관리 시행의 제도적 기반 조성, 사업 추진에 대한 운영 평가와 성과 관리, 개선 · 환류 등의 주기적 점검 근거 마련, 전체 구성원이 준수할 수 있도록 기반 조성

유형	규정명	내용	심의기구	제 · 개정일
규정	직제규정	사업통합관리본부 조직 개편	규정심의위원회	(개정) '22. 2. 22.
	사업통합관리본부 운영 규정	통합관리 거버넌스 체계 구축		(제정) '22. 4. 21.
	전문대학 혁신지원사업 운영 규정	사업 운영에 필요한 사항		(개정) '22. 4. 21.
지침	전문대학 혁신지원사업 사업비 집행 지침	비목별 예산집행 지침	대학혁신운영위원회	(개정) '22. 5. 27.

○ **(인적 인프라: 조직별 주요기능 · 운영방안 · 역할)** 혁신지원사업의 성공적 추진을 위해 대학혁신위원회, 대학혁신실무위원회, 대학혁신운영위원회, 자체평가위원회, 혁신지원사업단등 조직을 구성하여 각 구성 목적에 맞도록 상시 운영



○ **(구성원 의견수렴을 통한 거버넌스 구축)** 재정지원사업 참여 확대에 따른 예산 중복집행을 방지하고, 개별 사업단의 사업 추진목적 달성을 적극적으로 지원하고자 설문조사와 대학발전 제안사항 등을 접수하여 사업 통합관리 필요성 제기, 이에 따라 조직개편을 위한 TF 구성 및 규정 제 · 개정에 대한 의견수렴을 시행 후 사업통합관리본부 및 사업 관련 위원회 설치 · 운영



[그림Ⅵ-2] 대학 구성원 참여 · 소통을 통한 대학의 주요 의사결정 지원 체계

❐ 구성원 합의·소통을 위한 모니터링 체계 운영

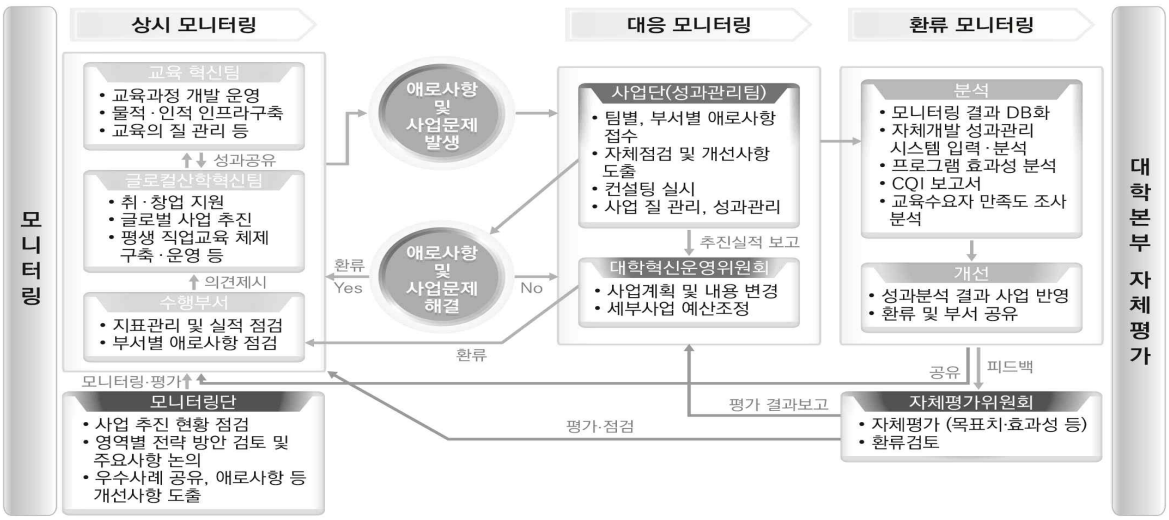
○ **(거버넌스 운영에 따른 참여 활성화 방안)** 구성원 의견수렴을 바탕으로 결정된 자율혁신계획의 목표와 전략을 공표하고 워크숍, SNS, 브로셔 제작 등 다양한 방법으로 홍보함으로써 대학 구성원간 목표 및 전략을 공유하고 자발적으로 참여하는 조직 문화 형성

- 대학은 「전문대학 혁신지원사업 운영규정」 제10조에 근거하여 구성원 의견수렴을 거쳐 위원회 심의·자문을 받아 의사를 결정하고 개선계획을 수립하는 등 구성원 참여 및 소통(공유·확산)의 확대 노력

[그림Ⅵ-3] 구성원 의견수렴 등 참여 활성화 과정 및 실적

○ **(모니터링단 운영)** 교직원 및 재학생 등으로 모니터링단을 구성하고, 3단계 운영 체계를구축하여 수요자 중심의 객관적인 프로그램 성과 관리 및 환류 체계의 운영

- **(1단계)** 상시 모니터링으로 주기적 팀별 자체 점검회의 및 부서별 추진 점검회의를 개최하여 사업 추진 현황을 상시 점검, **(2단계)** 대응 모니터링에서 애로사항, 제안사항과 문제점을 접수·진단하고 컨설팅을 통해 문제 해결, 필요한 경우 위원회를 통해 사업 추진계획 변경을 통한 성과관리 및 평가 대응, **(3단계)** 환류 모니터링으로 결과 DB화하고 성과관리시스템 분석을 통해 개선사항 환류·사업반영, 사후조치 결과를 지속적으로 빅데이터화함으로써 지속적인 사업 고도화에 이바지



[그림Ⅵ-4] 성과관리 모니터링 체계

2 성과관리 체계

2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성 증빙자료 p.42-46

❒ 대학 중장기 발전계획과 일관성 및 연계성

○ **(중장기 발전+적정규모화에 따른 혁신전략)** 대학 중장기 발전계획 목표 및 핵심과제와 연계하여 혁신지원사업 3대 혁신 전략 수립 : AI시대 선도 창의융합인재양성을 위한 **교육혁신,** 산학연협력 생태계 구축 및 산학일체형 인재양성 고도화를 위한 **산학협력혁신,** 대학의 사회적 가치 실현을 위한 **기타혁신·사업특화혁신 전략 수립**

○ **(혁신전략에 기반한 재정투자 및 성과관리)** 혁신지원 사업 수행을 위해 23개 AP (Action Plan : 세부 프로그램)와 재정투자 계획을 바탕으로 성과지표를 도출, 사업의 체계적 추진과 논리 모형에 따라 성과지표를 재구조화·성과기반 평가 시행

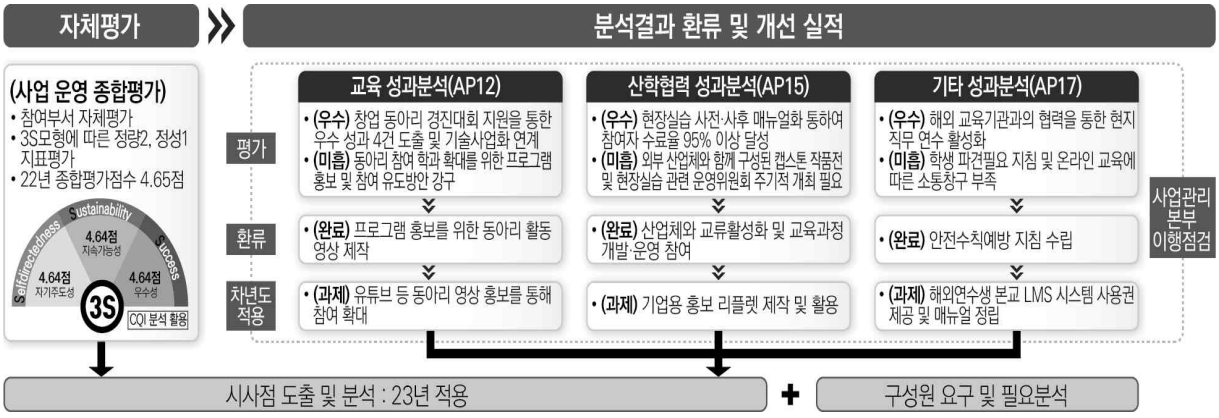
[그림Ⅵ-5] 대학 중장기 발전계획과 자율혁신계획의 일관성과 연계성 및 사업별 재정투자 전략 분석

2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 증빙자료 p.42-46

❒ 3S 성과확산 모형에 따른 역량 관리

○ **(대학 역량과 성과의 개별 진단 및 평가)** JEIU GRAND VISION 2030 실현을 위한 발전 목표 달성 각 세부과제의 추진과 실행 결과는 핵심 성과지표를 기반으로 주기적으로 평가하여 차년도 사업에 환류할 수 있도록 자체평가 체제를 구축·운영

- 연 1회 이상 지표별 실행 및 달성도 평가를 실시함으로써 세부 사업 추진을 유도하고 평가준비부터 평가결과의 활용에 이르는 각 단계에 따라 부서별 유기적인 협조 관계 및 환류 체계를 구축하고 자료를 공유하여 지식생태계 구축
- 평가결과를 토대로 목표달성률, 전년도 대비 증감률 등을 검토하여 지표관리 계획의 수정, 보완, 개선을 가능하게 함으로써 지속적인 역량 향상을 추진



[그림Ⅵ-6] 3S성과확산 모형에 따른 평가-개선-환류 역량관리 체계

○ **(3S 성과확산 모형)** 대학은 모든 사업참여 조직을 대상으로 3S성과확산 모형에 따른 자체평가를 실시, 차년도 사업계획에 환류함으로써 사업 개선 및 고도화 노력

Self-directiveness 자기주도성	인천재능대학교의 건학이념 '재능교육 스스로 학습철학'을 기반으로 학생이 주체가 되어 재능과 창의력을 최대한 발휘할 수 있도록 자율적 학습 환경 조성
Sustainability 지속가능성	능력중심사회 구현을 위한 정부의 노력을 지속적으로 발전·확산시키기 위해 JEI 특화 인프라 구축 (교비의 지속적 투자, 규정 및 제도의 안정적 정착 및 확산, 인적·물적 인프라 구축, 웹기반 교육 시스템 구축, 효율성 기반 조직개편, 환류체계 수립 등)
Success 우수성	'미래사회에 기여하는 글로벌 평생직업교육대학'의 대학 비전을 실현하기 위한 사명으로 우리대학의 우수성과 공유 및 확산, 대학의 대표브랜드로서 우수사례 개발 및 운영 노력

❒ 대학 역량 기반의 통합 질관리 체계 구축

○ **(역량관리 활용 조직 및 운영계획)** 대학은 중장기발전계획을 기반으로 대학에서 추진 중인 모든 재정지원사업의 유기적 연계 관리를 실행하기 위하여 총장 직속의 사업통합 관리본부를 설치하여 대학역량의 체계적 관리 도모

○ **(데이터화·시스템을 통한 체계적 질 관리)** 사업의 효율적·효과적 관리를 위한 대학 평가관리시스템(UEMS)를 구축하여 대학의 주요평가 및 재정지원사업의 성과관리 실시. 또한 학생이력관리시스템을 통해 상시적으로 성과를 공유하고 데이터를 관리, 증빙자료 시스템화 통해 대학의 분야별 역량을 분석하여 고르게 성장할 수 있도록 관리체계 마련

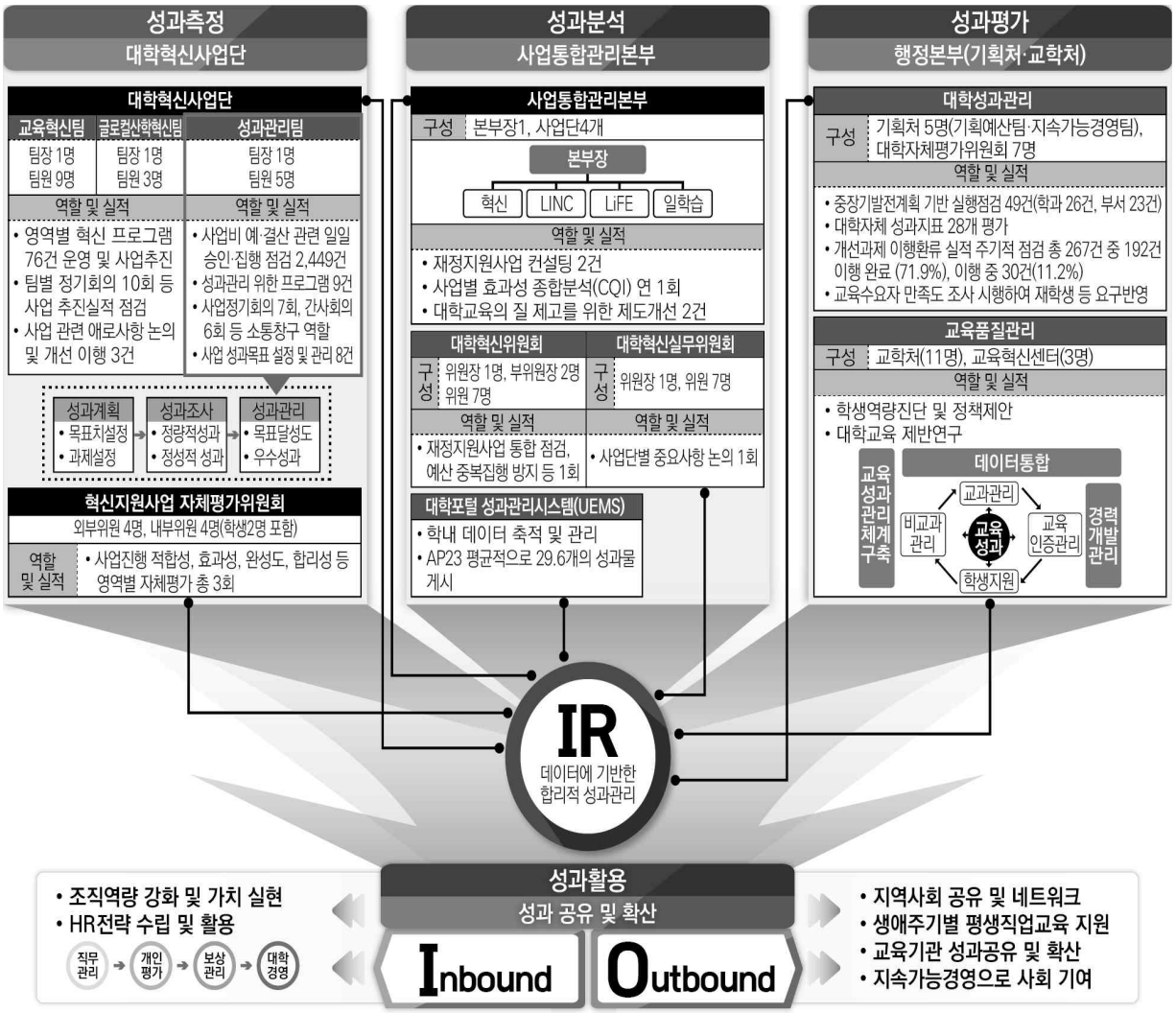
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

증빙자료 p.42-46

❒ 성과관리 조직 체계 및 운영

○ **(IR-IO 성과관리 체계)** 대학은 대학혁신사업단의 성과관리팀, 기획처 대학성과관리와 교학처 교육품질관리 체계를 바탕으로 데이터 기반 성과관리 체계(IR)를 구축하고 조직의 유기적 연계성을 바탕으로 성과를 내부(Inbound)와 외부(Outbound)로 확산

○ **(사업통합 컨설팅 및 CQI 평가)** 각 사업 자체평가를 통해 성과 달성도를 점검하고 모든 재정지원사업은 CQI 보고서를 작성, **사업통합관리본부 컨설팅 체계**를 갖춤으로써 개선·환류를 통한 사업의 체계적 관리와 효과적 운영을 위한 차별화된 자체평가 체제 구축



[그림Ⅵ-7] 성과관리 조직 체계와 인력 구성, 역할(권한)과 운영 실적

○ **(사업운영 전반의 평가·관리)** 사업통합관리본부의 종합 관리체계 하에 혁신지원사업 모니터링단의 사업수행 과정과 성과 모니터링 및 회계 전문가를 활용하여 사업비 특별 점검을 시행하는 등 세분화 된 자체평가를 통해 사업에 대한 메타평가 체계 구축

❐ 자체평가 체계의 구축 및 운영

○ **(지표관리 다층체계)** 대학은 핵심 및 자율성과지표를 핵심과제 담당 부서 중심으로 실행 및 조정, 사업 관리자 중심 점검, 자체평가위원회 평가 및 환류 하는 다층체계로 관리

○ **(자체평가 조직 다양화)** 자체평가위원회뿐만 아니라 다양한 평가 조직을 구성하여 다양한 방면의 평가와 개선을 통해 사업이 효과적으로 운영될 수 있도록 체계화

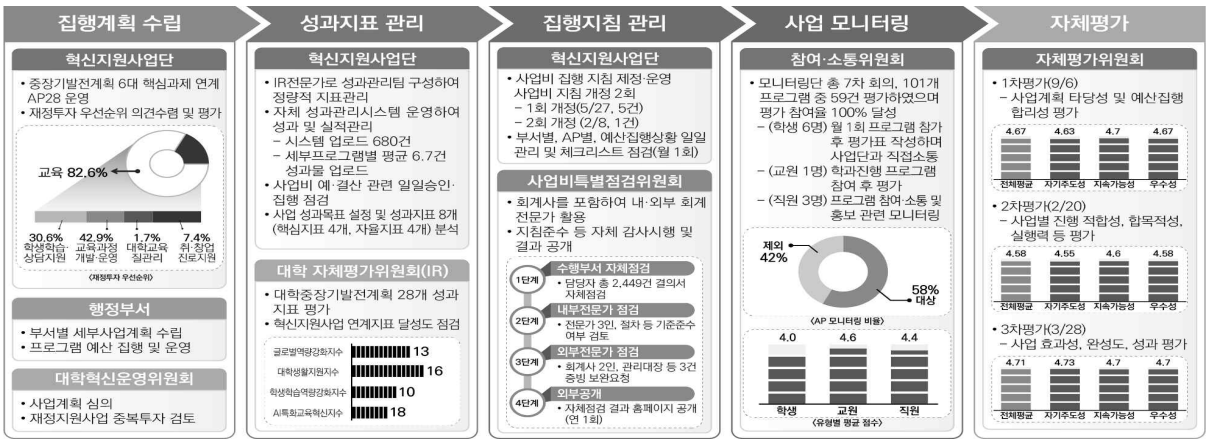
연번	조직구분	주요기능	구성	운영계획	비고
①	**자체평가위원회**	사업추진 운영 평가,성과 점검 등	**[총 8명]** 내부4, 외부4	3회	
②	**사업통합관리본부**	CQI 개선과제 컨설팅 및 종합 성과분석 등	**[총 19명]** 본부장1, 대학혁신위원회10, 대학혁신실무위원회8	1회	
③	**참여·소통위원회 (모니터링단)**	구성원 의견수렴, 사업 운영 모니터링 및 개선사항 도출	**[총 10명]** 학생6, 교원1, 직원3	6회	
④	**사업비 특별점검위원회**	회계 집행 투명성, 예산 중복 점검	**[총 9명]** 내부전문가3, 외부전문가2, 지원 및 간사 4	1회	

○ **(자체평가위원회 구성 및 운영)** 대학은 규정 제12조에 근거, 50% 이상 외부위원(4명)이 포함된 8인으로 자체평가위원회를 구성하고 위원이 독립적 위치에서 평가하도록 지원

- 사업 자체평가는 평가준비, 사전평가, 현장평가, 종합평가의 단계를 준수하고 개선·환류하여 사업의 체계적 관리와 효과적 운영을 위한 자체평가 체제 구축

연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	교내/외
①	자체평가위원회	내부위원	진 ○ 근	인천재능대학교	사진영상미디어과	교수	교내
②			한 ○ 조	인천재능대학교	산학협력처(단)	처장	교내
③			임 ○ 환	인천재능대학교	총무처	부처장	교내
④			우 ○ 근	인천재능대학교	간호학과	총학생회부회장	교내
⑤		외부위원	손 ○ 민	울산과학대학교	기획처장		교외
⑥			이 ○ 희	청강문화산업대학교	전략지원실장		교외
⑦			김 ○ 정	인천테크노파크	기업성장센터 차장		교외
⑧			강 ○ 봉	㈜카네비모빌리티	책임매니저		교외
소 계		총 8명					

○ **(자체평가·관리)** 사업통합관리본부를 중심으로 한 메타평가체계를 구축하고 운영함으로써 혁신지원사업단의 집행계획 수립 및 사업 수행에 따른 지표관리, 사업비의 투명한 사용을 위한 지침 관리 및 회계 점검을 실시하는 등 다방면에 걸친 세밀한 평가를 진행할 수 있도록 체계를 구축하고 운영하는 관리 체계 준수



3 성과지표

3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

증빙자료 p.47-50

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
				1차년도	2차년도	3차년도
핵심성과지표	① 재학생 충원율, ② 전임교원 확보율, ③ 교육비 환원율, ④ 취업률					
자율성과지표	① JEIU AI교육혁신지수	점	80.9점	83.3점	85.8점	88.4점
	② JEIU 대학생활적응지수	점	84.4점	86.9점	89.5점	92.2점
	③ JEIU 산학협력역량지수	점	37.4점	38.5점	39.7점	40.8점
	④ JEIU 공유 · 확산지수	점	43.8점	46.0점	48.3점	50.7점

3.1.1 자율성과지표명 : AI교육혁신지수

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성목표		
			1차년도	2차년도	3차년도
JEIU AI교육혁신지수		80.9점	83.3점	85.8점	88.4점
지표 설정 근거	지표설정 이유	▪ 교육혁신의 핵심 과제인 AI 교육역량 강화를 위해 AI교과목 운영과 원격교육과정의 운영 실적을 반영하고 학생 및 교직원의 역량강화 프로그램에 대한 활성화 필요			
	세부내용(과제)와의 관련성	▪ AI 특화 교육체제 및 역량기반 교육과정 개발·운영, AI 시대 인재양성을 위한 직무능력 향상 프로그램 운영, EWE+ 학생지원 체계 고도화, 체계적 학습역량 강화 프로그램 운영, 체계적 학생정서 및 인권 지원 프로그램 운영, 체계적인 교직원 HRD 강화(전문역량, AI 역량), 교육의 유연화 및 원격교육 강화, 미래형 융합혁신 교육모델 구축·운영, 교육과정의 질 관리 강화			
산출식		▪ (AI교육운영 지수×0.3) + (교육역량강화 지수×0.5) + (학생만족지수×0.2)			
세부산출내용		▪ 기준값 : 80.9점 =[{(175/2,227x100)x0.5}+{(3,733/3,005x100)x0.5}] + [{(1,821/3,005x100)x0.3}+(13x0.3)+{(324/182x100)x0.2}+(192x0.2)] + (65x0.2) = 80.9 ▪ 측정방법 (※ 비율은 백분율을 사용) (1) AI교육운영 지수 : 가중치 0.3 = (AI관련 정규 교과목 비율x0.5) + (재학생 대비 AI 정규 및 비정규 교과목 이수학생 비율x0.5) (2) 교육역량강화 지수 : 가중치 0.5 = (재학생 대비 학생학습 프로그램 참여비율x0.3) + (학습지원프로그램 지원건수x0.3) + (교직원 대비 교직원 역량강화 프로그램 참여비율x0.2) + (원격강좌 개발 건 수x0.2) (3) 학생 교육만족 지수 : 가중치 0.2 / = 재학생 대상 교육 수요자 만족도 조사 결과			
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		▪ AI특화 교육 프로그램의 운영과 학생 학습역량 및 교직원 역량강화의 프로그램 참여, 원격강좌 활성화 등의 성과를 점차 확산·공유하여 매년 3% 상승 목표 ▪ 성과지표의 산출 근거를 참여인원 등 투입지표뿐만 아니라, 운영실적과 만족도 등 프로그램 성과에 따라 도출 가능한 지표를 포함하여 3년간의 사업운영을 통해 대학이 지속적으로 발전 할 수 있도록 지표를 구조화			
성과지표 목표값 달성계획		▪ 추진전략 : 대학의 3S 자체평가 질관리 환류체계를 통하여 성과 확산 및 공유 실시 ▪ 추진방법 및 내용 : 학생의 행복과 성공을 지원하기 위한 다양한 프로그램을 운영하고 대학 특성화 전략에 따른 AI교육과정을 운영함으로써 구성원 모두의 역량이 강화될 수 있도록 교육혁신 추진			
기대성과		▪ 단기적 기대성과로는 AI교과목 확대 운영에 따른 AI역량 및 학습역량 강화 ▪ 장기적 기대성과로는 미래시대가 요구하는 역량을 갖춘 인재를 양성함으로써 대학의 경쟁력 강화			

3.1.2 자율성과지표명 : JEIU 대학생활적응지수

지표명		기준값	연차별 달성목표		
			1차년도	2차년도	3차년도
JEIU 대학생활적응지수		84.4점	86.9점	89.5점	92.2점
지표 설정 근거	지표설정 이유	▪ 2011년부터 대학생활적응검사를 실시해오면서 특성화전문대학육성사업(SCK)의 대학 자율성과지표로 활용하여 지속적인 성과관리 체계 구축 ▪ 중도탈락예방과 직접 관련 있는 변수 추출해 정량화 한 '대학생활적응지수' 통해 체계적인 학생지원 및 관리 필요			
	세부내용(과제) 와의 관련성	▪ 체계적 학습역량 강화 프로그램 운영, 체계적 학생정서 및 인권 지원 프로그램 운영, 학생행복을 위한 즐거운 학교문화 조성 강화			
산출식		▪ (대학생활 적응 조사 결과×0.6) + (학생 상담지원 지수×0.2) + (학생 행복지원 지수×0.2)			
세부산출내용		▪ 기준값 : 84.4점 = (67.7x0.6) + [{(5,407/3,005)x100}x0.2] + [{(1,166/3,005)x100}x0.2] = 84.4 ▪ 측정방법 (※ 비율은 백분율을 사용) (1) 대학생활 적응 조사 결과 : 가중치 0.6 = (학문적통합성, 사회적통합성, 교수와의 상호작용, 진로정체성, 대학만족도) 5개 세부항목 평균 (2) 학생 상담지원 지수 : 가중치 0.2 = 재학생 1인당 신입생 적응지원 등 학생 상담 비율 (상담건수/4.1기준 재학생수x100) (3) 학생 행복지원 지수 : 가중치 0.2 = 재학생 1인당 학생 행복을 위한 프로그램 참여 비율 (수료인원/4.1기준 재학생수x100)			
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		▪ 대학 자체개발 진단도구를 활용하여 8년(특성화전문대학육성사업 5년과 연속된 혁신지원사업 3년)의 빅데이터 기반 분석 가능 ▪ 중장기발전계획과 연계하여 학생지원시스템을 강화하고 학생중심 즐거운 학교문화를 조성하고자 신입생 적응을 위한 상담 등 다양한 프로그램을 지원 ▪ 산식에 기초하여 혁신지원사업 1주기 추진 시 고려, 2주기 사업은 고도화된 성과를 창출하고자 매년 현재값 대비 매년 3% 상승으로 목표 설정			
성과지표 목표값 달성계획		▪ 추진전략 : 대학의 3S 자체평가 질관리 환류체계를 통하여 성과 확산 및 공유 실시 ▪ 추진방법 및 내용 : JEIU 빅데이터(교육+직업패널) 내 중도탈락예방 모니터링 및 상담실시, 잠재적 중도탈락학생 대상의 다양한 프로그램 제공			
기대성과		▪ 단기적 기대성과로는 학생의 적응과 행복을 지원함으로써 학생의 만족도 향상과 참여율 증가 ▪ 장기적 기대성과로는 '대학생활적응지수' 관리를 통해 효과적인 학생지원이 가능한 프로그램 제공을 바탕으로 한 학생 중도탈락예방과 충원율 등 향상 기대			

3.1.3 자율성과지표명 : JEIU 산학협력역량지수

지표명		기준값	연차별 달성목표		
			1차년도	2차년도	3차년도
JEIU 산학협력역량지수		37.4점	38.5점	39.7점	40.8점
지표 설정 근거	지표설정 이유	▪ 대학 교육과 산업현장 간극 해소하여 기업 재교육과 중도 퇴사 줄이는 상생 선순환구조 구축 가능 ▪ 취·창업 활성화와 교수-산업체 간 내실 있는 직업교육 Co-work, 산업체와 지속적 협력 강화 견인 가능			
	세부내용(과제) 와의 관련성	▪ 지역협력 및 산학관 협력체제 구축, 실무중심 현장실습 운영 강화, JEIU 진로지원 체계 구축 및 운영, AI One-stop 취업지원 체계 구축 및 운영, 신기술 창업지원 체계 구축 및 운영,			
산출식		▪ (산학협력 교육 지수×0.4) + (지식재산권 출원 실적×0.3) + (산업체만족도×0.3)			
세부산출내용		▪ 기준값 : 37.4점 = [(413/10x0.4)+(19x0.3)+{(2,392/3,005x100)x0.3}] + (1x10x0.4) + (74.7x0.2)			

세부산출내용	▪ 측정방법 (※ 비율은 백분율을 사용) (1) 산학협력 교육 지수 : 가중치 0.4 = (산학협력 참여 기업 수/10×0.4) + (산학협력 공동 교육 운영 실적 × 0.4) + (재학생 대비 취창업 등 산학협력 역량 강화 교육 참여비율) (2) 지식재산권 출원 실적 : 가중치 0.4 = 사업기간 지식재산권 출원결과에 대한 실적x10 (3)산업체 만족도 : 0.2 / = 산학협력 교류 산업체 만족도 조사결과
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	▪ 대학은 현장맞춤형 교육과정 취·창업프로그램 운영 등 산학협력사업 참여 산업체 비율과 산학협력 성과 집약된 학생들의 지식재산권 출원 건수, '21년 산업체 만족도조사 결과로 합리적·구체적 설정 ▪ 현재값 대비 매년 3% 상승 목표, 대학혁신사업 지원사업 1주기 대비 적극적 설정
성과지표 목표값 달성계획	▪ 추진전략 : 대학의 3S 자체평가 질관리 환류체계를 통하여 성과 확산 및 공유 실시 ▪ 추진방법 및 내용 : 산학협력 인프라와 사업 계승과 혁신 차원에서 동반자적 관계 재정립 통해 봉사와 협력이 아닌 이익 관점에서도 기여할 수 있는 체계 구축 및 취업 사후관리체계 효과성 높이고 '산학(관)거버넌스' 구축으로 정책적·제도적 긴밀성 담보
기대성과	▪ 단기적 기대성과로는 다양한 기업과 연계한 상시 Co-work 가능한 실제적 산학협력체제 구축 ▪ 장기적 기대성과로는 현장중심형 교육의 내실화와 효과성 증대를 바탕으로 인천지역 산학(관) 거버넌스 구축 및 모범사례 전파

3.1.4 자율성과지표명 : JEIU 공유・확산지수

지표명		기준값	실적값		달성 목표
			1차년도	2차년도	3차년도
JEIU 공유·확산지수		43.8점	46.0점	48.3점	50.7점
지표 설정 근거	지표설정 이유	▪ 대학발전을 후원한 지역사회에 대학 자산과 가치 공유 통해 지역사회와 함께 발전하고, 선진 교육시스템 공유 통해 대학 글로벌 정책의 확산과 성과의 공유를 위해 지표설정			
	세부내용(과제)와의 관련성	▪ 글로벌 네트워크 고도화, 체계적 글로벌 역량 강화 프로그램 운영, 평생학습체계 및 기반 강화, 생애단계별 교육과정 운영, ESG 이행을 통한 대학의 사회적 가치실현 강화, 지역사회 공유·협력 강화			
산출식		▪ (지역사회 공유·확산 지수×0.3) + (글로벌 공유·확산 지수×0.3) + (교육성과 공유·확산 지수×0.3)			
세부산출내용		▪ 기준값 : 43.8점 = {(32x0.2)+(1,136/10x0.3)+(91x0.2)+(58x0.3)} + [(89x0.5)+{(660/3,005x100)x0.5}] + [(2x10x0.5)+{(0/3,005x100)x0.5}] ▪ 측정방법 (※ 비율은 백분율을 사용) (1) 지역사회 공유·확산 : 가중치 0.3 = (지역사회 공유·확산 프로그램 운영 실적x0.2) + (평생 직업교육 수혜 대상자/10)x0.3) + (전임교원 외부강의 실적x0.2) + (지역사회 만족도x0.3) (2) 글로벌 공유·확산 : 가중치 0.3 = (외국인 유학생 유치 등 교육 국제화 공유 실적x0.5) + (재학생 대비 글로벌 교육 참여 비율x0.5) (3) 교육성과 공유·확산 : 가중치 0.4 = (성과 전시회, 세미나, 포럼, 워크숍 등 대학의 혁신 성과 공유 건수x10x0.5) + (재학생 대비 대학의 ESG경영 이행 실적x0.5)			
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		▪ 대학 교육영역 확대·강화 위해 자체 개발한 지표로 외국인 학생 수를 제외한 자료는 내부 결재문서 기반으로 활용하며, 대학 교육 성과의 국내 · 외 확산을 종합적으로 평가 있도록 구조화 ▪ 코로나 팬더믹 완화 상황을 고려하여 글로벌 및 지역사회 공유 확산을 적극적으로 추진하고자 현재값 대비 매년 5% 상승으로 적극적 목표 설정			
성과지표 목표값 달성계획		▪ 추진전략 : 대학의 3S 자체평가 질관리 환류체계를 통하여 성과 확산 및 공유 실시 ▪ 추진방법 및 내용 : 평생교육원과 국제교류협력센터의 조직과 기능 강화, 기반시설 구축 및 교류협력 네트워크 확대하여 추진하며 해외 기관 등과의 협력을 통해 교육과정 개설 및 운영 추진			
기대성과		▪ 단기적 기대성과로는 재학생의 글로벌 역량 및 세계시민의식 강화 ▪ 장기적 기대성과로는 ' 지역 및 세계와 가치 공유하고 확산·발전하는 대학으로 성장 기대			