

『2023년 전문대학 혁신지원사업
(일반재정지원)
수정 자율혁신계획서』

2023. 11.

진주보건대학교

『2023년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

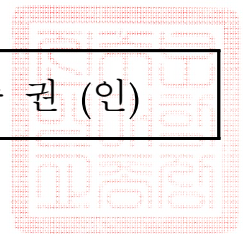
권역		부산.울산.경남권		
대 학	대 학 명	진주보건대학교		
	주 소	경남 진주시 의병로 51 (52655)		
	URL	http://www.jhc.ac.kr		
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	산학협력단 (단장)	성 명	주종욱
	사무실번호	055-740-1750	국가연구자번호 (숫자 8자리)	11491011
총 사업기간	2022. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.(36개월)			
2차년도 사업기간	2023. 3. 1. ~ 2024. 2. 29.(12개월)			

본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다.

아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2023년 11월 30일

진주보건대학교 총장	정 종 권 (인)
------------	-----------



교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적값	달성목표값		향상률(%) (2024년 목표값/ 기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율성과 지표	① 창의융합 교육혁신 지수	%	83.1	86.6	88.1	89.6	107.8	
	② 산학연 친화 지수	%	61.4	75.2	76.7	78.2	127.4	
	③ 지역사회 선도 행복 지수	%	78.6	93.7	94.4	95.3	121.3	
	④ 사회적 가치실현 지수	%	78.2	97.5	97.9	98.3	125.7	
재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)					비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024년				
	교육 혁신	2,032.3	2,565.1	2,065.4	64.1			
	산학협력 혁신	124.5	194.3	103.0	4.7			
	기타 혁신	381.0	492.1	402.0	11.7			
	사업관리 및 운영	560.1	1,017.9	527.5	19.5			
	합 계	3,097.9	4,269.4	3,097.9	100			

자율혁신계획 목차

I. 대학 중장기 발전계획	1
II. 적정규모화 계획('23~'25)	21
1. 적정규모화 계획	22
2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단	23
III. 혁신전략 및 재정 투자계획	25
1. 혁신전략	33
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)	33
1.2. 대학 운영 혁신전략	37
1.3. 영역별 혁신전략	38
1.3.1. 교육 혁신전략	38
1.3.1.1. 총괄	38
1.3.1.2. 세부내용 1 역량기반 창의융합 교육 강화	39
1.3.1.3. 세부내용 2 창의적 교수학습역량 강화	44
1.3.1.4. 세부내용 3 학생맞춤형 진로 및 취업 지원	48
1.3.1.5. 세부내용 4 교육 질 관리체계 고도화	53
1.3.2. 산학협력 혁신전략	57
1.3.2.1. 총괄	57
1.3.2.2. 세부내용 1 산학협력 네트워크 활성화	58
1.3.2.3. 세부내용 2 지역연계 산학협력 교육활성화	61
1.3.2.4. 세부내용 3 산학협력 질관리 체계화	64
1.3.3. 기타 혁신전략	67
1.3.3.1. 총괄	67
1.3.3.2. 세부내용 1 지역사회 건강혁신 지원	68
1.3.3.3. 세부내용 2 지역친화형 평생교육 강화	71
1.3.3.4. 세부내용 3 글로벌 전공역량 강화	73
1.3.3.5. 세부내용 4 구성원의 직무역량 강화	75
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현	77
1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획	77
1.4.2. 사회적 가치 실현 계획	78
1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획	80
2. 재정 투자계획	83
2.1. 대학 재정 투자전략	83
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획	86
2.2.1. 총 사업비 구성	87
2.2.2. 2차년도 사업비 구성	90
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리	96
1. 거버넌스 구축	97
1.1. 거버넌스 총괄 체계	97
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능	99
2. 성과관리 체계	100
2.1. 대학의 중장기 발전계획·자율혁신계획·재정투자계획·성과관리의 일관성 및 연계성	100
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계	101
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계	103

3. 성과지표	105
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표	105
3.1.1. 자율성과지표명: 창의융합 교육혁신 지수	106
3.1.2. 자율성과지표명: 산학연 친화 지수	107
3.1.3. 자율성과지표명: 지역사회 선도 행복지수	108
3.1.4. 자율성과지표명: 사회적 가치실현 지수	109

I . 대학 중장기 발전계획

I

대학의 비전 및 목표

1.1

대학의 건학이념 및 인재상

- 진주보건대학교는 '이상은 드높게 실질은 알차게'의 건학정신을 바탕으로 Joyful Person, Honest Person, Creative Person의 인재를 양성하고자 함
- 정보화 · 세계화 시대에 적극적으로 부응할 수 있는 참인성을 갖춘 전문직업인 양성의 교육목적을 달성하기 위해 6대 핵심역량을 설정함

설립정신	이상(理想)은 드높게 실질(實質)은 알차게					
교육목적 (사명)	정보화, 세계화 시대에 적극적으로 부응할 수 있는 참인성을 갖춘 전문직업인 양성					
교육목표	바람직한 가치관과 합리적인 판단 능력을 지닌 민주시민으로서의 자질향상		국가와 지역사회에 봉사할 수 있는 투철한 직업정신을 가진 전문직업인 육성		직업실무에 바로 적용할 수 있는 현장중심의 체계적인 전문지식과 기술 습득	
학훈	성실		봉사		창의	
인재상	Joyful Person 도전을 즐기고 세계를 무대로 활동하는 글로벌 인재		Honest Person 바른 인성과 올바른 가치관을 가진 참인성 인재		Creative Person 새로운 가치를 창조하고 미래혁신을 선도하는 창의적 인재	
6대 핵심역량	글로벌 비즈니스		자기통찰		창의융합	
	전문성 추구		공동체 지향		미래기술 활용	
	- 글로벌감각역량 - 글로벌성과역량		- 자기주도역량 - 자기개발역량		- 창의성 구현역량 - 통섭적사고역량	
	- 지식탐구역량 - 현장실무역량		- 협력적 소통역량 - 사회공헌역량		- 디지털리터러시역량 - 지식정보활용역량	

1.2

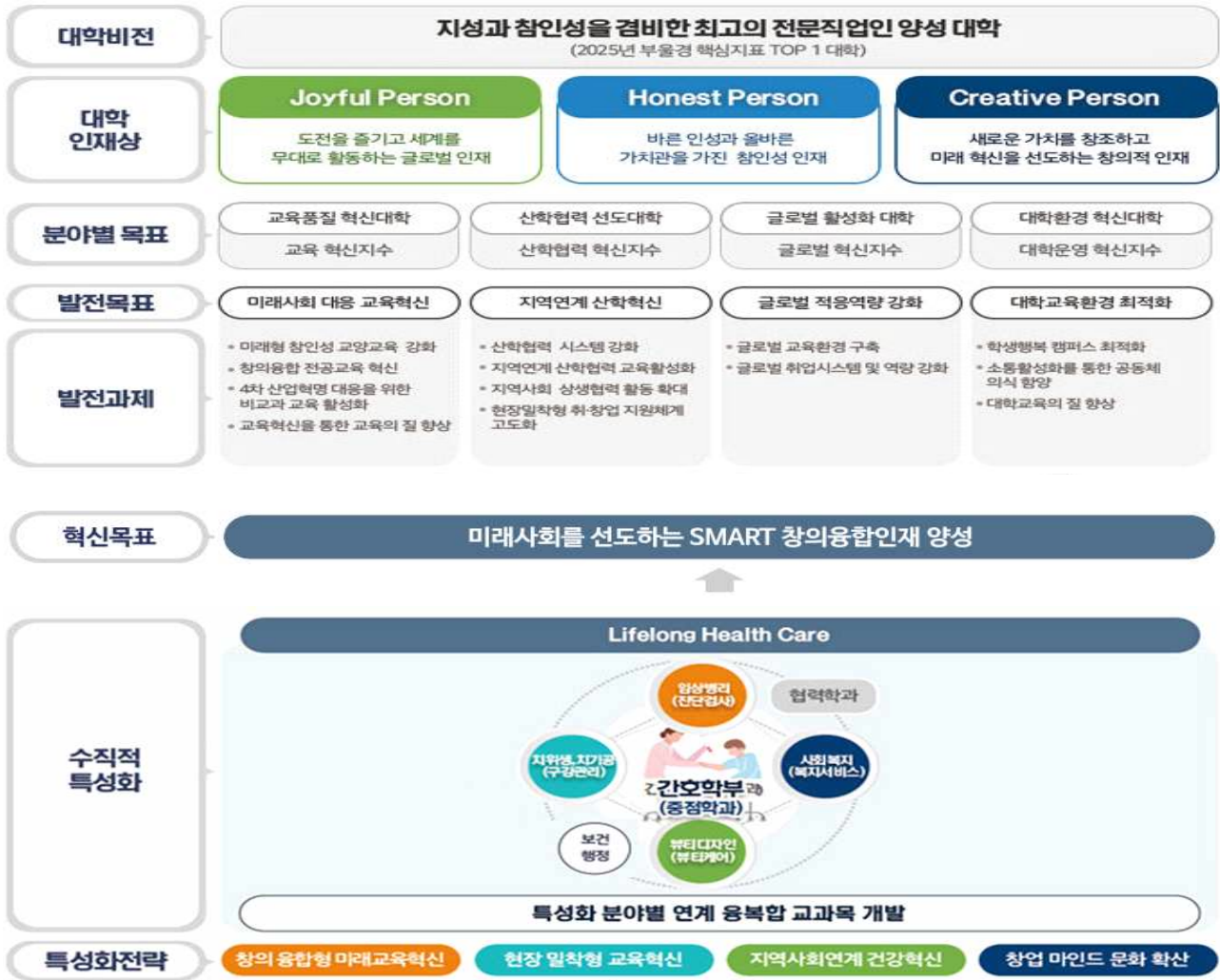
대학의 비전 및 중장기 발전 목표

- 산업환경의 변화, 학령인구의 감소 등 대내·외적 여건을 고려하여 '지성과 참인성을 겸비한 최고의 전문직업인 양성 대학'을 비전으로 대학 중장기 발전계획 VISION 2025를 수립함

1.3

대학의 특성화 및 혁신 목표

- 진주보건대학교는 지역사회 기반 프라임 Health Care 인재를 양성하고자 창의융합형 미래교육혁신, 현장밀착형 교육혁신, 지역사회연계 건강혁신, 창업마인드 문화 확산의 특성화 전략을 바탕으로 '미래사회를 선도하는 SMART 창의융합인재 양성'을 혁신 목표로 설정하였음



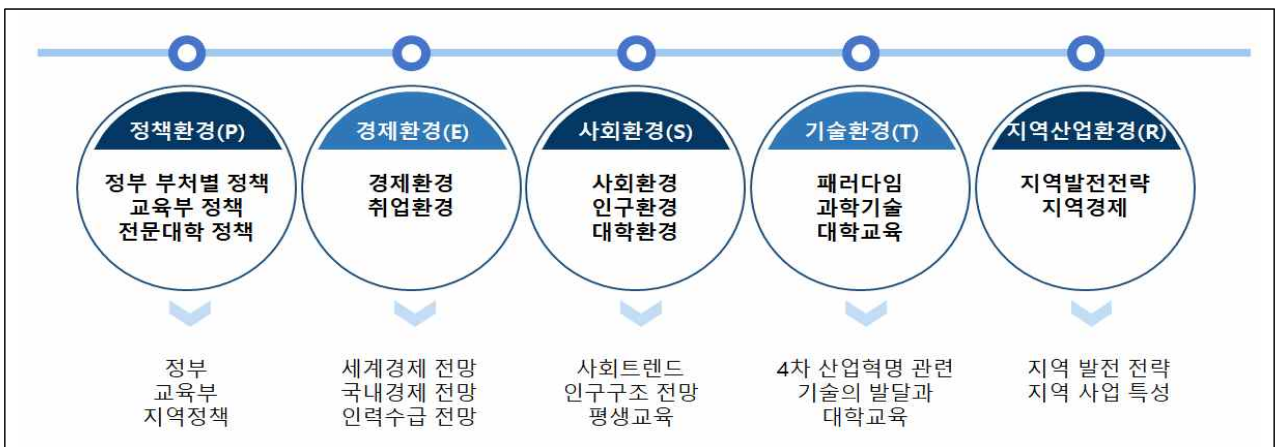
2

대학 현황분석 및 진단

2.1

대학 외부여건 분석

□ 외부여건 분석 절차



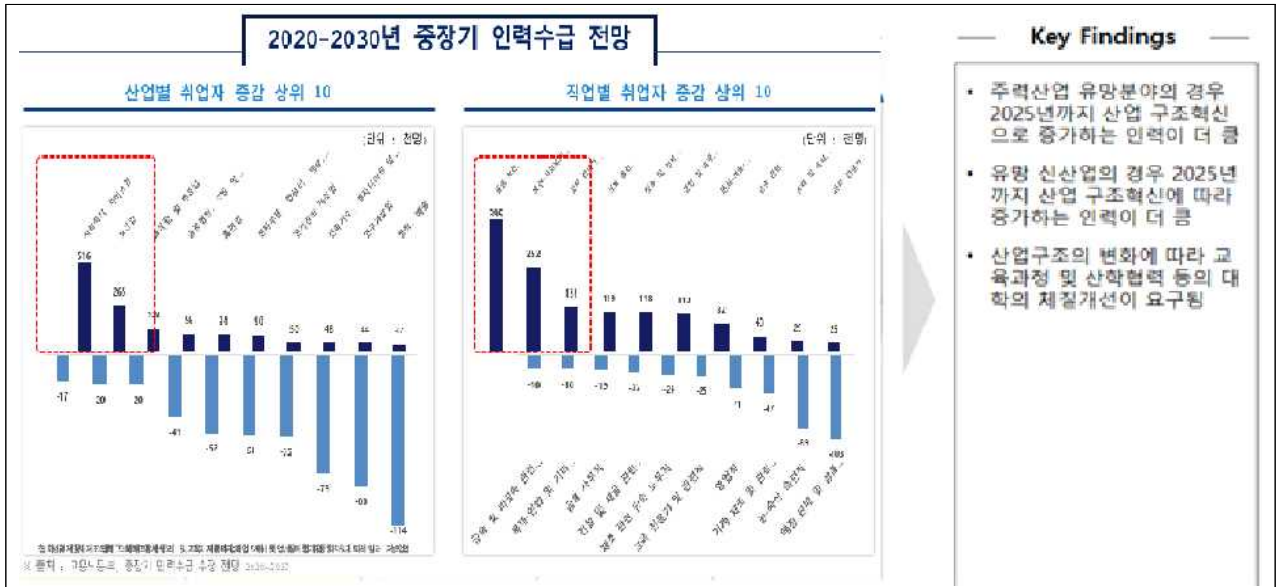
□ 정책환경 분석

정부 정책	• 코로나19 상황의 영향으로 4차 산업혁명 기술이 보다 빠르게 사회 전반에 도입되어 확산되고 있으며, 4차 산업혁명 전개에 따른 산업 전 부문의 디지털화, 비대면 신산업 육성, 연구개발 투자 확대에 따른 국가 경쟁력 제고 등임 • 보건복지부는 지역의료 질 제고를 위한 공공의료 확충을, 과학기술정보통신부는 바이오·헬스를 비롯한 보건의료 기술개발 관련 정책들을 실행하고 있음 • 정부는 포스트코로나 시대에 부합하는 선도형 혁신경제 기반 구축을 위한 연구개발 투자 확대와 사회의 디지털 전환에 중점을 둔 다양한 정책을 실시하고 있음 • AI, 빅데이터 기반의 스마트 제조 인프라 구축, 소상공인의 디지털, 스마트화를 통해 온라인, 비대면화 분야산업을 집중육성하고 있으며, ‘흔들리지 않는 산업강국’을 목표로 다양한 정책을 실시하고 있음 • 경상남도는 지역선도대학 육성 산업에 선정되어 지역 주요 대학들을 거점으로 지역인재를 육성하기 위한 실질적인 지원이 진행되고 있음
교육부 정책	• 급변하는 환경변화와 정책수요에 대응하기 위해 대학의 체질 및 고등교육 생태계를 획기적으로 변화시키기 위한 『대학혁신 지원방안』을 발표함 • 4차 산업혁명으로 촉발된 산업 환경 구조 변화에 따른 미래사회 수요에 대비하여 평생·직업 고등교육기반으로서의 “전문대학”혁신을 요구함 • 교육부 재정지원사업의 재구조화를 바탕으로 중장기발전계획에 따라 지원하며, 특히 산학협력 및 지역연계를 강조함 • 지식의 생명주기 급감으로 인한 노동시장의 이직 및 전직 등 급변하는 미래 상황에 대비한 성인 친화적 교육체계 지원을 확대함(매치업, 평생교육) • 미래사회 전문기술인력 양성을 위한 새로운 교육모델을 도입함(P-TECH)
지역 정책	• 경상남도 지역보건 의료정책에 따르면 권역별 통합 의료벨트 구축, 간호직 공무원 확충을 통한 의료취약계층이 밀집해 있는 지역을 중심으로 의료인력 확대 정책을 실시하고 있음

[시사점]

- 공공지역의 수요를 기반으로 수요자와 연구자가 기획부터 적용까지 함께하는 현장 맞춤형 사회문제 해결 연구개발 확대를 위한 전략이 필요함
- 기업지원을 통한 프로젝트, 생태계 중심으로 확대되고 글로벌 바이오 헬스 기술개발 및 공공의료 확충정책에 따른 보건인력 활용 방안을 설계하여 대학 특성화 전략 모색이 필요함
- 지역의 균형적 발전을 위한 혁신 벤처, 앵커기업과 공동으로 스마트 혁신지구를 지원하고, 스마트 인프라 구축을 통한 새로운 스마트화 집적단지 조성에 부응하는 전략개발이 필요함
- 4차 산업혁명으로 인한 산업구조 변화에 따른 미래형 맞춤 인재 양성을 위한 학문단위 구조 개편 및 교육혁신 노력이 필요함

□ 경제환경 분석



□ 사회환경 분석

1 미·중 긴장 지속과 국제질서 변화 - 미국 : COVID-19에 따른 경제회복에 대한 정책 - 중국 : 미국 상대의 외교·안보, 군사·기술 정책 [GDP기준 세계 최대 경제대국 변화 전망] 2 강화되는 탈탄소화 기조 - 주요국 정부는 파리협정에 따라 2050 장기 저탄소 발전전략(LEDs)을 UN에 제출하고 전략 수립 - 우리나라는 2018년 기준 이산화탄소 배출량 세계 8위, 석탄발전비중 40%로 탈탄소화 추진 어려운 상태 3 기업들의 ESG 경영 도입 가속화 - 유럽, 미국을 중심으로 기업의 사회적 책임을 강조하는 ESG 경영에 대한 투자규모가 커지며, 일부 국가에서는 관련 정보 공시가 의무화	4 기술이 불러온 금융산업 재편 - COVID-19로 인한 비대면 서비스 확대, IT기업의 금융산업 진출 5 Post Pandemic 시대의 금융안정 - 세계각국은 COVID-19로 인한 실물경제 충격에 양적 완화 정책으로 대응 - 우리나라는 사회구조 개선과 함께 적절한 통화정책 병행 필요 6 변곡점에 선 제조업 - 선진국은 자국 제조업 경쟁력 강화 투자 및 리쇼어링 전략 추진 - 신흥국은 제조업 설비 증대 및 자국 내 공급망 유치추진 7 COVID-19가 물고 온 소비 트렌드 '집콕'과 '비대면'이 일상이 되어 COVID-19 이후에도 '뉴 노멀'로 자리잡을 가능성이 높은 상황
--	---

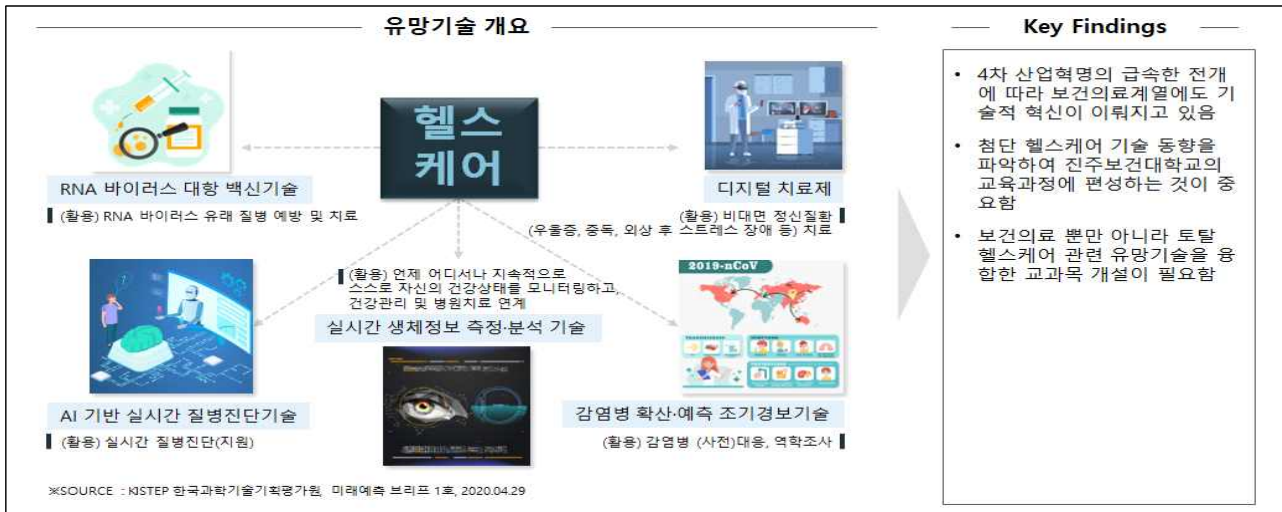
※출처 : 혁신전략연구소(KISTEP), 2021년과 그 이후를 지배할 7대 메가트렌드, 2021.03.22

사회 트렌드	4차 산업혁명의 확산으로 경제 및 사회트렌드의 변화가 가속화되고 있음 - 직업환경 측면에서는 산업 분야간 경계가 허물어지면서 산업구조의 개편이 다양하게 이루어지고 있음 - 급격한 산업환경의 변화에 따라 기업에서 미래인재에게 요구하는 핵심역량이 변화함 - 전문대학 졸업자들의 전공불일치 취업률이 심화되고 있으며 대학교육과 산업체 간의 인력 미스매치 격차가 발생하고 있음
인구구조 전망	- 대학 진학 대상(18세) 인구 추계결과 학령 인구는 2030년까지 지속적으로 감소할 전망으로, 입학자원 확보 경쟁이 점점 심화될 것으로 예측됨 - 성인 재교육 및 외국인 유학생 유치 등 대학의 입학자원 다양화에 대한 차별화된 전략이 요구됨
평생교육	- 고등교육법 시행령 개정은 대학의 자율발전 추진을 위한 제도개선으로, 대학은 다양한 입학자원의 학습선택권과 진로탐색을 위한 유연한 학사제도 운영을 준비해야 함 - 성인학습자 대상 평생교육 수요 확대에 대비한 교육 프로그램 및 지원체계의 고도화 노력이 필요함

[시사점]

- 대학은 4차 산업혁명으로 촉발된 산업 환경 구조변화에 따른 미래 사회 수요에 대비하고, 역량기반 교육과정 운영 현장 애로사항을 개선하기 위한 '전문대학의 제도개선 추진 방안'을 마련함 - 복수전공, 융합전공, 다전공제 등 학생 학습선택권 확대를 위한 유연한 학사제도 개선을 통해 전공 불일치 해소에 노력이 필요함 - 산학협력 강화를 통한 매칭은 성인이 원하는 시기, 장소에서 기업의 유망분야에 대한 교육과정을 이수하는 유연한 형태의 프로그램으로 학습자의 다양한 교육선택 보장이 필요함
--

□ 기술환경 분석



4차 산업혁명	4차 산업혁명의 확산으로 미래 기술환경 변화와 업무환경 변화에 대응할 수 있는 대학 교육시스템의 변화가 필요함 - 과학 기술 변화 및 산업구조 개편으로 인해 기업에서 필요로 하는 인재가 갖추어야 할 역량이 변화함(창의성, 유연한 사고, ICT활용능력, 문제해결력) - 우리나라는 6T분야에 대한 투자를 지속적으로 이어오고 있음 - 대학은 4차 산업혁명의 미래기술 전망에 관심을 갖고 미래전략 기술에 대한 대응체계 확립이 필요함
융복합	- 전 산업부문으로 융복합 트렌드가 광범위하게 확대되고 있음 - 과학기술정보통신부는 융합혁신방안을 마련해 목적형 융합으로 패러다임 변화를 추구함 - 융합연구기반에 대한 필요성이 확대되며 플랫폼 구축과 융합인재양성에 대한 요구가 증가하고 있고, 대학은 타대학 및 산업체, 연구기관 등과의 협력체제 구축이 필요함
에듀테크	- 기술환경의 발달로 에듀테크를 활용한 새로운 교육모델이 등장함 - 에듀테크 시장의 확대로 정보통신기술을 활용한 교육서비스 시대가 도래하였음 - 빅데이터, 인공지능 등의 기술은 교육서비스의 고도화를 가능하게 하며, 학습자는 기존과 다른 스마트 학습경험이 가능해짐

[시사점]

4차 산업혁명의 확산으로 다양한 산업분야간 융복합 발생 및 새로운 인재상이 요구됨 - 대학은 미래산업분야 인력수요 분석을 토대로 유망 신산업 분야의 인재양성 강화를 위한 학문구조 개편 및 교육체계 혁신이 필요함 - 보건의료계열의 기술적 혁신이 이루어짐에 따라 이를 반영한 교육과정 편성이 필요함 - 에듀테크를 활용한 스마트 학습환경 구축으로 학습 서비스의 편의성 및 내실화 향상에 대한 노력이 필요함
--

2.2

대학 내부여건 분석

□ 학생현황

(2023.4.1.)

구분	편제정원(명)	재학생 수(명)			재학생 충원율(%)	
		정원 내	정원 외	합계	정원내	정원외포함
2021	2,370	2,085	616	2,701	88.0%	114.0%
2022	2,307	1,977	587	2,564	85.7%	111.1%
2023	2,297	1,926	575	2,501	83.8%	108.9%

□ 교직원현황

(2023.4.1.)

교원		직원		조교	
전임교원	73	정규직	16	학과조교	20
비전임교원	151	계약직	24	기타조교	4
계	224	계	40	계	24

□ 재정현황

(2023.4.1.)

구분	계정과목	2020학년도(억원, %)		2021학년도(억원, %)		2022학년도(억원, %)	
운영 수입	등록금 및 수강료 수입	168	54.3	160	54	152	53.7
	전입금	0	0	0	0	0	0
	기부금	1	0.3	0	0	0	0
	국고보조금	83	26.8	80	27	82	29
	교육부대수입	9	2.9	10	3.3	10	3.5
	교육 외 수입	21	6.8	20	6.7	27	9.5
자산 및 부채 수입		17	5.5	11	3.7	3	1.1
전기이월 자금		11	3.6	15	5	9	3.2
수입합계		310	100	296	100	283	100
운영 지출	보수	85	27.4	85	29	81	28.6
	관리운영비	27	8.7	22	7.4	22	7.8
	연구비	0	0	0	0	0	0
	학생경비	114	36.8	110	37	113	39.9
	입시관리	1	0.3	1	0.3	0	0
	교육 외 비용	2	0.7	2	0.6	5	1.8
	전출금	0	0	0	0	0	0
자산 및 부채 지출		66	21.3	67	22.6	48	17
차기이월 자금		15	4.8	9	3	14	4.9
지출합계		310	100	296	100	283	100

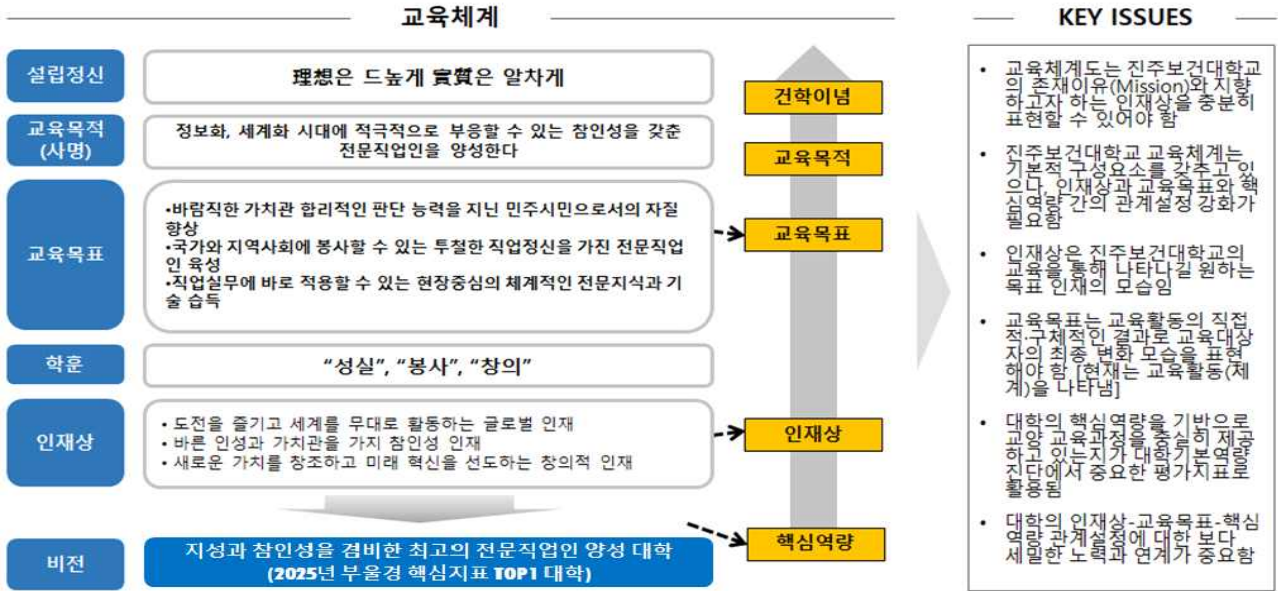
□ 영역별 현황 분석

영역	분석결과				시사점
신입생 충원율	학년도	2021	2022	2023	▪ 향후 학령인구 감소에 따른 신입생 충원을 관리하는 학사구조 개편 및 특성화 전략 등 대학의 통합적 대책 마련 필요
	결과값	86.0	90.5	91.2	
	기준	당해연도 3월 학기 신입생			
재학생 충원율	학년도	2021	2022	2023	▪ 학생 중심의 교육과정 및 수업의 질 관리와 환경개선, 성공적인 진로지도를 통한 재학생 충원율에 대한 적극적인 관리 필요
	결과값	88.0%	85.7%	82.3%	
	기준	당해연도 4월 1일			
졸업생 취업률	년도	2020	2021	2022	▪ 현장기반 교육과정 개편, 산학협력 프로그램의 활성화 및 현장밀착형 관리시스템을 통해 취업률 상승을 위한 노력 필요
	결과값	74.9%	76.0%	71.8%	
	기준	전년도 12월 31일			
국가시험 합격률	학년도 학과	2020	2021	2022	▪ 매년 국가시험 문항 분석에 따른 문항 개발 및 교육과정 개편, 비교과프로그램 운영, 내부 구성원들의 노력 등 국가시험 합격률 상승을 위한 노력 필요
	간호학부	95.1%	97.6%	99.7%	
	임상병리과	93.2%	98.6%	100.0%	
	치위생과	75.8%	92.7%	94.2%	
	치기공과	100.0%	97.0%	97.6%	
학생복지	▪ 장학금 지급률				▪ 장학금 지급률은 3년 연속 14% 이상으로 전문대학 기관평가인증기준(10.0%)을 상회하고 있음 ▪ 대학교육 만족도 향상을 위해 지속적인 장학금 지급률 관리 필요 ▪ 학생들의 요구를 반영한 기숙사 환경개선과 서비스 제공으로 기숙사 수용률 향상을 위한 전략 필요
	학년도	2020	2021	2022	
	결과값	14.5%	15.0%	15.3%	
	▪ 기숙사 수용률				
	학년도	2021	2022	2023	
	결과값	20.7%	22.9%	15.9%	
교육수요자 만족도	기준	당해연도 4월			▪ 지속적인 교육품질 개선 활동, 학생통합정보관리 시스템 구축, 미래형 교육환경 구축 등 통합적 교육의 질 관리체계 고도화를 통해 교육수요자 만족도 상승을 위한 전략 필요
	학년도	2020	2021	2022	
	결과값	75.3점	76.6점	76.3점	
	기준	· 당해연도 12월 31일 · 재학생, 졸업생, 교직원, 산업체, 학부모 평균값			

2.3

대학 역량 분석

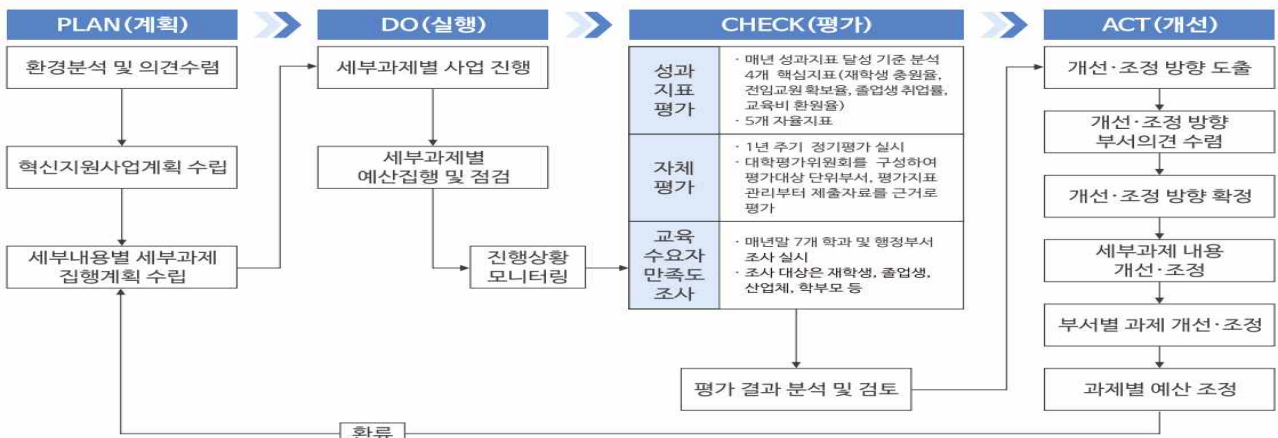
□ 교육체계 분석



□ 대학 역량 분석

구분	분석결과	시사점
학사 구조	1개 융합전공트랙제 개발(치과디지털융복합트랙) - 교양, 전공, 비교과 교육과정의 체계화를 통해 다양한 학사제도 구축	융복합 교육과정의 확대를 통해 창의적 인재양성 육성 필요
교육 과정	- PBL, 캡스톤디자인 과목 등 운영 - 산업체와의 현장실습 프로그램 연계 및 운영	다양한 교수학습방법을 통해 학습자 중심의 교육과정 운영 필요
산학 협력	- 산학협력체계 구축 및 활동을 통한 산학연 플랫폼 구축 - 캡스톤디자인 교과목에 대한 산업연계 문제해결형으로 확대 운영 필요	산학협력활동에 대한 적극적인 제도 개선을 통한 성과 창출
학생 지원	- 단계별 학습능력향상 프로그램 확대 - 다양한 비교과프로그램 운영을 통한 학생들의 역량 및 만족도 향상	학생 맞춤형 학습 지원체계 구축 필요

□ 교육의 질 관리 체계



□ 대학 역량 SWOT 분석

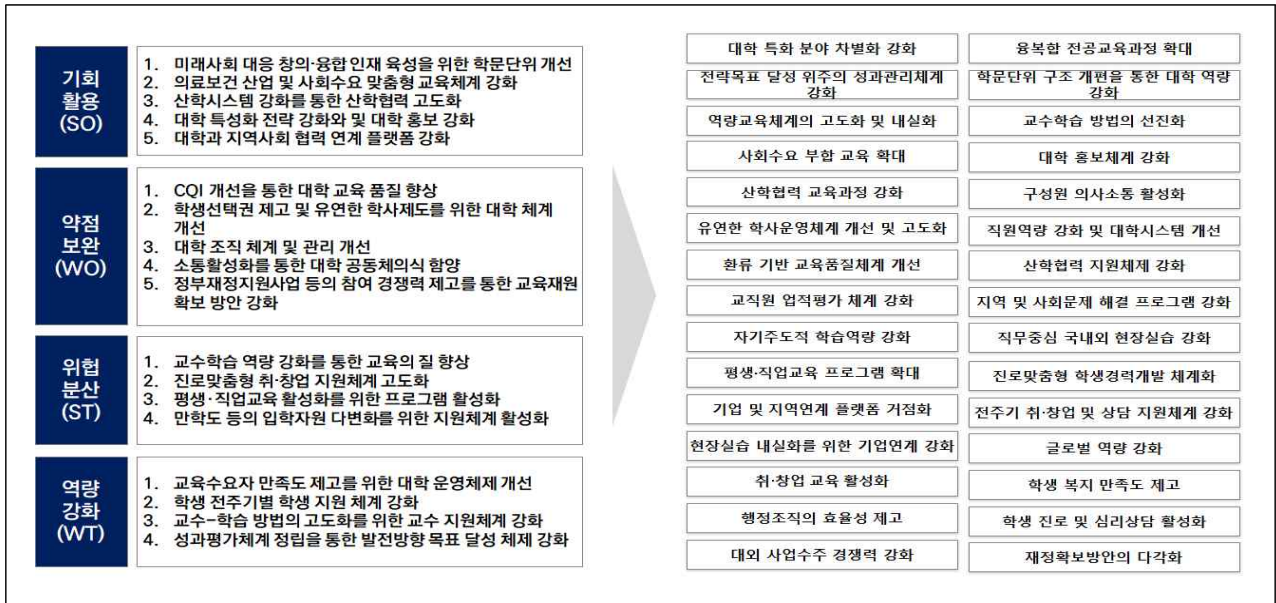
강점(S)	
S1	보건의료분야 특성화에 따른 높은 신입생 충원율 및 취업률
S2	유기적·체계적 학생지도관리 시스템에 기반한 높은 재학생 충원율
S3	산업체 맞춤형 직업기초 및 교양교육 운영
S4	지역사회 봉사협력 성과 우수
S5	간호·보건 계열의 경쟁력
S6	학습성과 기반 프로그램 개발 및 운영을 통한 학생역량 관리
S7	수요분석 기반 실질적 대학의 지역사회 협력 기여
S8	지역 인지도 및 인식이 좋음. 보건 브랜드 인지도 높음
S9	교직원들의 높은 실행력과 역량
약점(W)	
W1	재정적 투자 여력 부족
W2	대학 리더십의 사업추진 의지 일관성 미흡
W3	산학연계(캡스톤, 계약학과, 주문식 교육 등) 현장형 교육 미흡
W4	산학협력활동 실적 및 성과 미흡
W5	원활하지 못한 의사소통 및 조직 경직성과 불분명한 업무분장
W6	불합리한 평가 및 보상체계
W7	특성화 방향에 따른 학문단위 및 다양한 학사제도 운영 개편 필요
W8	정부 정책 변화 기회 포착에 대한 준비 미흡
W9	학습권 선택을 위한 다양한 교과목 미흡
W10	부서간 협업 및 소통 부족

- 산학협력 확대, 정부 재정지원사업 및 자생력 확보를 위한 재정적 신성장 동력 확보 필요
- 효율적 대학 운영 및 조직 관리, 대학 발전전략 추진 등을 위한 조직 체계 재정비 필요
- 지역 협력 및 주변 기업체를 위한 새로운 교육 시스템 및 협력 체계 구축 필요
- 대학 중장기 발전계획에 대한 일관적이고 지속적인 성과관리 체계 확립 필요

기회(O)	
O1	제4차 산업혁명 확산으로 첨단 기술 융합이 가속화 되는 산업 환경
O2	다양한 정부 정책 및 재정지원사업 확대
O3	교육부 정책에 의한 학문단위 구조개편 기회 도래
O4	보건업 사회복지서비스업, 정보통신업 등 서비스업의 고용비중 증가 예상
O5	직업교육 및 평생교육의 중요성 확대
O6	경남지역의 항노화 바이오 등 다양한 지역협력 사업 기회 증가
O7	보건 계열에도 첨단 헬스케어, 디지털 치료제 등 기술적 혁신 진행
O8	고령화에 따른 지역사회 보건의료 및 평생교육 수요 증가
위협(T)	
T1	학령인구 감소로 인한 대학 입학 자원 감소
T2	교육부 고등교육 정책 변화 및 평가 강화
T3	정부 재정지원사업에 대한 대학 간의 경쟁 심화
T4	경기 침체 장기화로 인한 청년실업률 증가
T5	전문대 졸업생의 초과공급, 인력수요의 기술직으로의 변화
T6	4차 산업 등 산업구조 개편에 따른 창의 융합형 인재양성 요구
T7	빠른 사회변화 속도에 따른 산업과 대학의 미스매칭 증가
T8	직업교육기관의 다양화로 전문대학의 교육경쟁환경 심화

- 미래 사회 수요에 필요한 인재양성을 위한 대학교육시스템 개선 필요
- 미래 사회 수요에 부합하는 학문 구조 및 학제 개편 필요
- 정부 재정지원사업 중 산학협력 지원 강화 및 지원체계 필요
- 문제해결 역량과 현장 밀착형 혁신적 교육 특성화 필요
- 기업 친화적(맞춤형) 교과과정 개발 및 산학협력 체계, 학사제도, 교원지원 체계 구축 필요
- 취창업지원, 진로심리 상담, 교육서비스 강화를 통한 학습 만족도 제고 필요

□ SWOT 분석을 통한 중장기 발전전략 및 특성화 분야와의 연계

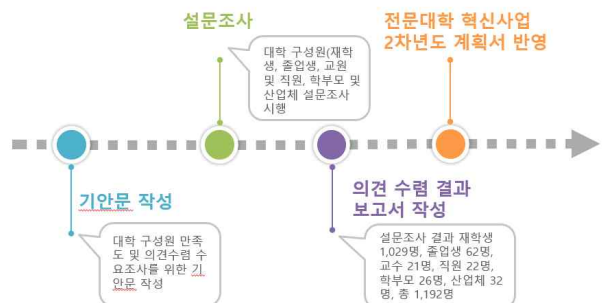


2.4 대학자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견수렴 및 분석

□ 대학 구성원 의견수렴 절차 및 방법(증빙자료 pp.7~11 참조)



- 기간: 2023년 2월 27일~3월 7일
- 대상: 총 1,192명 (재학생 1,029명, 졸업생 62명, 교수 21명, 직원 22명, 산업체 32명, 학부모 26명)
- 설문지: 1차년도 전문대학 혁신지원사업추진 TFT 자체 제작한 설문지 수정·보완하여 작성함



□ 대학 구성원의 만족도 조사 결과

영역	만족도 조사 결과																															
교육 혁신	<table><caption>교육 혁신 만족도</caption><thead><tr><th>구분</th><th>재학생</th><th>졸업생</th><th>교원 및 직원</th><th>산업체 및 학부모</th></tr></thead><tbody><tr><td>교육과정 개발 운영 혁신</td><td>3.35</td><td>3.47</td><td>3.58</td><td>3.66</td></tr><tr><td>교육환경 및 인프라 혁신</td><td>3.22</td><td>3.37</td><td>3.58</td><td>3.51</td></tr><tr><td>교수학습법 혁신</td><td>3.28</td><td>3.58</td><td>3.63</td><td>3.60</td></tr><tr><td>학생교육지원 혁신</td><td>3.24</td><td>3.32</td><td>3.53</td><td>3.60</td></tr><tr><td>교육성과 혁신</td><td>3.35</td><td>3.47</td><td>3.63</td><td>3.68</td></tr></tbody></table>	구분	재학생	졸업생	교원 및 직원	산업체 및 학부모	교육과정 개발 운영 혁신	3.35	3.47	3.58	3.66	교육환경 및 인프라 혁신	3.22	3.37	3.58	3.51	교수학습법 혁신	3.28	3.58	3.63	3.60	학생교육지원 혁신	3.24	3.32	3.53	3.60	교육성과 혁신	3.35	3.47	3.63	3.68	- 재학생은 교육과정 개발 운영 혁신, 졸업생은 교수학습법 혁신 만족도가 가장 높았다 - 교원 및 직원은 교수학습법 혁신과 교육성과 혁신 만족도가 가장 높았다 - 산업체 및 학부모는 교육성과 혁신이 만족도가 가장 높았다
구분	재학생	졸업생	교원 및 직원	산업체 및 학부모																												
교육과정 개발 운영 혁신	3.35	3.47	3.58	3.66																												
교육환경 및 인프라 혁신	3.22	3.37	3.58	3.51																												
교수학습법 혁신	3.28	3.58	3.63	3.60																												
학생교육지원 혁신	3.24	3.32	3.53	3.60																												
교육성과 혁신	3.35	3.47	3.63	3.68																												
산학 협력 혁신	<table><caption>산학 협력 혁신 만족도</caption><thead><tr><th>구분</th><th>교원 및 직원</th><th>산업체 및 학부모</th></tr></thead><tbody><tr><td>산학협력 네트워크 혁신</td><td>3.74</td><td>3.64</td></tr><tr><td>산학협력 연계 교육과정 혁신</td><td>3.53</td><td>3.57</td></tr><tr><td>산학협력 교육지원 혁신</td><td>3.53</td><td>3.62</td></tr><tr><td>산학연계 활동지원 혁신</td><td>3.47</td><td>3.55</td></tr></tbody></table>	구분	교원 및 직원	산업체 및 학부모	산학협력 네트워크 혁신	3.74	3.64	산학협력 연계 교육과정 혁신	3.53	3.57	산학협력 교육지원 혁신	3.53	3.62	산학연계 활동지원 혁신	3.47	3.55	- 교원 및 직원은 산학협력 네트워크 혁신 만족도가 가장 높았다 - 산업체 및 학부모 또한 산학협력 네트워크 혁신 만족도가 가장 높았다															
구분	교원 및 직원	산업체 및 학부모																														
산학협력 네트워크 혁신	3.74	3.64																														
산학협력 연계 교육과정 혁신	3.53	3.57																														
산학협력 교육지원 혁신	3.53	3.62																														
산학연계 활동지원 혁신	3.47	3.55																														
기타 혁신	<table><caption>기타 혁신 만족도</caption><thead><tr><th>구분</th><th>교원 및 직원</th><th>산업체 및 학부모</th></tr></thead><tbody><tr><td>평생 직업교육 학습 체제</td><td>3.53</td><td>3.62</td></tr><tr><td>지역사회 연계 협력</td><td>3.89</td><td>3.72</td></tr><tr><td>글로벌 역량</td><td>3.79</td><td>3.62</td></tr><tr><td>대학조직체제</td><td>3.21</td><td>3.60</td></tr></tbody></table>	구분	교원 및 직원	산업체 및 학부모	평생 직업교육 학습 체제	3.53	3.62	지역사회 연계 협력	3.89	3.72	글로벌 역량	3.79	3.62	대학조직체제	3.21	3.60	- 교원 및 직원은 지역사회 연계협력 만족도가 가장 높았다 - 산업체 및 학부모 또한 지역사회 연계협력 만족도가 가장 높았다															
구분	교원 및 직원	산업체 및 학부모																														
평생 직업교육 학습 체제	3.53	3.62																														
지역사회 연계 협력	3.89	3.72																														
글로벌 역량	3.79	3.62																														
대학조직체제	3.21	3.60																														
공공성 및 사회적 가치 실현	<table><caption>공공성 및 사회적 가치 실현 만족도</caption><thead><tr><th>구분</th><th>교원 및 직원</th><th>산업체 및 학부모</th></tr></thead><tbody><tr><td>대학 공공성 및 투명성</td><td>3.32</td><td>3.53</td></tr><tr><td>사회적 가치 실현</td><td>3.53</td><td>3.72</td></tr><tr><td>대학 간 공유·협력</td><td>3.53</td><td>3.62</td></tr></tbody></table>	구분	교원 및 직원	산업체 및 학부모	대학 공공성 및 투명성	3.32	3.53	사회적 가치 실현	3.53	3.72	대학 간 공유·협력	3.53	3.62	- 교원 및 직원은 사회적 가치 실현과 대학 간 공유·협력 만족도가 가장 높았다 - 산업체 및 학부모는 사회적 가치 실현 만족도가 가장 높았다																		
구분	교원 및 직원	산업체 및 학부모																														
대학 공공성 및 투명성	3.32	3.53																														
사회적 가치 실현	3.53	3.72																														
대학 간 공유·협력	3.53	3.62																														

□ 대학 구성원의 의견수렴 설문조사 분석

영역	의견수렴 결과 및 혁신 방향
교육 혁신	❖ 1순위 교육환경 인프라 혁신 - 재학생과 졸업생은 비대면 실험·실습 교육환경 개선 요구도가 가장 높았다. - 교원 및 직원은 차세대 통합정보 시스템 구축 요구도가 가장 높았다. ❖ 2순위 학생교육지원 혁신 - 산업체와 학부모는 수요기반 장학지원 체계 강화 요구도가 가장 높았다
산학 협력 혁신	❖ 1순위 산학협력 교육지원 혁신 - 교원 및 직원은 현장 실무역량 강화 요구도가 가장 높았다. - 산업체 및 학부모는 학생 현장실습 및 인턴십 지원 요구도가 가장 높았다. ❖ 2순위 산학연계 활동지원 혁신
기타 혁신	❖ 1순위 글로벌 역량 강화 교원 및 직원, 산업체 및 학부모는 글로벌 역량 강화 지원 체계 강화 요구도가 가장 높았다. ❖ 2순위 대학조직체계 강화
공공 성 및	

사회 적 가치 실현	대학 운영계획 및 운영결과를 중분할 공유하고 있다. 제학생, 교직원 의견 수렴 절차를 갖추고 있다. 대학 내 교직원 행동 강령을 갖추고 있다. 대학은 해당 규정 및 제도에 의거해서 운영하고 있다. 대학 운영 공공성, 회계 투명성 확보를 위한 자체 제도 및 규정을 갖추고 있다.	대학은 공동체 발전을 위해 사회적 일자리 창출을 위한 교육이 이루어지고 있다. 대학은 공공의 이익을 위해 지역사회와 상생 협력하고 있다. 대학은 사회적 약자에 대한 지원을 하고 있다.
	대학별 발전 전략 이행을 위한 상호 간 연계성을 하고 있다. 대학 간 교육과정 교환, 시설 등 인적, 물적 자원의 공유를 하고 있다. 대학 간 공유 협력체계를 구축하고 있다.	❖ 우리대학은 재학생, 교직원 의견 수렴 절차를 갖추고 있다. ❖ 우리 대학은 대학 내 교직원 행동 강령을 갖추고 있다. ❖ 우리 대학은 해당 규정 및 제도에 의거해서 운영하고 있다. ❖ 우리 대학은 공동체 발전을 위해 사회적 일자리 창출을 위한 교육이 이루어지고 있다.
기타 의견	• 학사제도의 유연성 • 현장실습역량 강화 프로그램 및 해외 글로벌인재 양성 프로그램 강화 • 대학 간·유관기관 간의 협력 강화, 성과공유 확보 등	

3

대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

3.1

대학의 비전과 목표를 실현하기 위한 대학 중장기 발전전략

- 『대학발전계획 VISION 2025』의 비전 목표를 '지성과 참인성을 겸비한 최고의 전문직업인 양성 대학'으로 설정하고 2025년 부울경 핵심지표 Top 1 대학으로 거듭나고자 함

대 학 비 전	지성과 참인성을 겸비한 최고의 전문직업인 양성 대학 (2025년 부울경 핵심지표 TOP 1 대학)			
비전 목표	간호 기반 스마트 Health Care Platform 대학			
대 학 인재상	Joyful Person 도전을 즐기며 세계를 무대로 활동하는 글로벌 인재	Honest Person 바른 인성과 올바른 가치관을 가진 참인성 인재	Creative Person 새로운 가치를 창조하고 미래 혁신을 선도하는 창의적 인재	
분야별 목표	교육품질 혁신대학 교육 혁신 지수	산학협력 선도대학 산학협력 혁신지수	글로벌 활성화 대학 글로벌 혁신지수	대학환경 혁신대학 대학운영 혁신지수
발전 목표	미래사회 대응 교육혁신	지역연계 산학혁신	글로벌 적응역량 강화	대학 교육환경 최적화
발 전 과 계	• 미래형 참인성 교양교육 강화 • 창의융합 전공교육 혁신 • 4차 산업혁명 대응을 위한 비교과 교육 활성화 • 교육혁신을 통한 교육의 질 향상	• 산학협력 시스템 강화 • 지역연계 산학협력 교육활성화 • 지역사회 상생협력 활동 확대 • 현장밀착형 취·창업 지원체계 고도화	• 글로벌 교육환경 구축 • 글로벌 취업시스템 및 역량 강화	• 학생행복 캠퍼스 최적화 • 소통활성화를 통한 공동체 의식 함양 • 대학교육의 질 향상
특성화 전략	창의융합형 미래교육 혁신	현장 밀착형 교육 혁신	지역사회연계 건강혁신	창업 파인드 문화 확산
단계별 발전방안 (Road-Map)	도전! 2021 혁신 지속가능성장 기반구축 단계 • JHC VISION 2025 참인성 공유 기반 확립 • 특성화(중점학과+협력학과) 영역 중심 학문단위 개편 기반 마련 • 새로운 가치 창출과 지속가능 동력 마련	제도약! 2023 대학발전 및 가치창출 단계 • 대학 특성화 강화 및 산학협력 우수 대학 • 창업문화 확산 및 경쟁력 강화 • 지역협력 및 사회문제 해결에 대한 새로운 대안 제시	혁신! 2025 지속가능성장 단계 • 경남권 전문대학 TOP 1 진입 • 미래 선도형 평생직업교육대학 • 진주보건대 공유의 스마트 Health Care로 새로운 보건 미래를 제시하는 대학 • 공동체 기여를 통해 발전하는 대학	

□ 4대 발전목표-13대 전략과제-33개 실행과제를 도출함

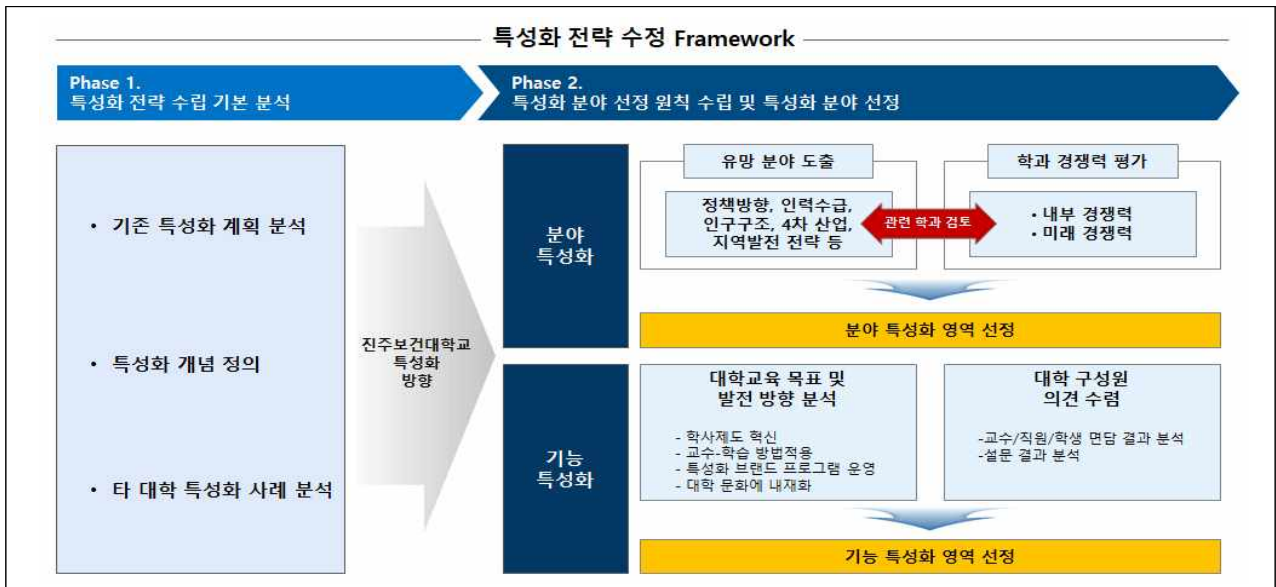
4대 발전목표	13대 발전과제	33개 실행과제	
미래사회 대응 교육혁신	미래형 참인성 교양교육강화	참인성 함양을 위한 교양교육 강화	창의융합형 교양교육과정 구축 및 실행 강화
		핵심역량 기반 교양교육 내실화	기초교양교육 확대
	창의융합 전공교육혁신	직무역량기반 전공교육과정 운영 및 최적화	창의융합형 학사운영 유연성 및 체계성 강화
	4차 산업혁명 대응 비교과교육 활성화	전공연계 비교과 프로그램 활성화	교양연계 비교과 프로그램 활성화
지역연계 산학혁신	교육혁신을 통한 교육의 질 향상	교수학습역량 지원 체계 강화	학습역량 강화 프로그램 활성화
		교수역량 강화 프로그램 활성화	환류체계 강화를 통한 교육의 질 향상
	산학협력시스템강화	산학협력 제도 체계화 및 네트워크 강화	산학협력 활동 활성화
	지역연계산학협력 교육활성화	산학협력 교육 활성화	직무중심 현장실습 강화
글로벌 적응역량 강화	지역사회 상생협력 활동 확대	지역사회 협력체계 강화	지역사회 연계 교육 활성화
		평생교육 체계 강화 및 프로그램 활성화	
	현장 밀착형 취·창업 지원체계 고도화	현장밀착형 취·창업지원 체계 강화	취업 역량강화 프로그램 활성화
		창업 역량강화 프로그램 활성화	
대학 교육환경 최적화	글로벌교육환경구축	글로벌 교육 프로그램 기반 구축	글로벌 봉사활동 및 프로그램 활성화
	글로벌 취업시스템 및 역량강화	직무중심 해외연수 및 현장실습 활성화	글로벌 소통 능력 향상
대학 교육환경 최적화	학생 행복캠퍼스 최적화	학생중심 정보지원 인프라 강화	진로 및 심리상담 체계 강화
		진로 및 심리상담 프로그램 활성화	대학 이미지 브랜딩 강화
	소통활성화를 통한 공동체 의식함양	구성원 소통 활성화	
	대학교육의 질 향상	성과관리체계 강화	교육환경 인프라 개선 및 확충

□ 발전계획 전략과제별 로드맵을 도출함

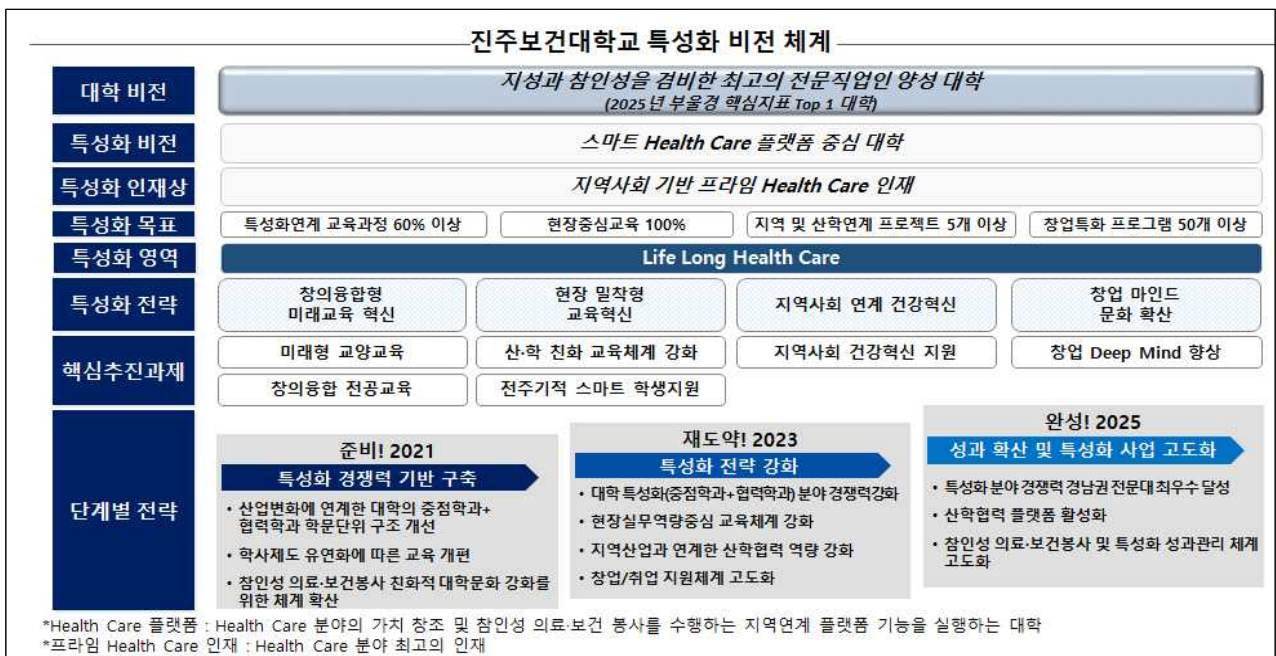
	진주보건대학교 2021 ~ 2022	진주보건대학교 2023 ~ 2024	진주보건대학교 2024 ~ 2025
	혁신 전략 및 지속가능성장 기반 구축 단계	대학 발전 및 가치 창출단계	지속가능성장 단계
미래사회 대응 교육 혁신	- 직무역량기반 전공교육과정운영 및 최적화 - 창의융합형 학사운영 유연성 및 체계성 강화 - 전공연계 비교과 프로그램 활성화 - 교수학습역량 지원 체계 강화 - 학습역량 강화 프로그램 활성화 - 환류체계 강화를 통한 교육의 질 향상	- 참인성 함양을 위한 교양교육 강화 - 핵심역량 기반 교양교육 내실화 - 교수역량 강화 프로그램 활성화	- 창의융합형 교양교육과정 구축 및 실행 강화 - 기초교양교육 확대 - 교양연계 비교과 프로그램 활성화
지역연계 산학혁신	- 산학협력 제도 체계화 및 네트워크 강화 - 산학협력 활동 활성화 - 직무중심 현장실습 강화 - 지역사회 협력체계 강화 - 현장밀착형 취·창업지원 체계 강화 - 취업 역량강화 프로그램 활성화	지역사회 연계 교육 활성화	- 산학협력 교육 활성화 - 평생교육 체계 강화 및 프로그램 활성화 - 창업 역량강화 프로그램 활성화
글로벌 적응역량 강화			- 글로벌 교육 프로그램 기반 구축 - 글로벌 봉사활동 및 프로그램 활성화 - 직무중심 해외연수 및 현장실습 활성화 - 글로벌 소통 능력 향상
대학 교육환경 최적화	- 학생중심 정보지원 인프라 강화 - 대학 이미지 브랜딩 강화 - 구성원 소통 활성화 - 성과관리체계 강화 - 교육환경 인프라 개선 및 확충	- 진로 및 심리상담 체계 강화 - 진로 및 심리상담 프로그램 활성화	

3.2 대학이 지향하는 중점 특성화 분야

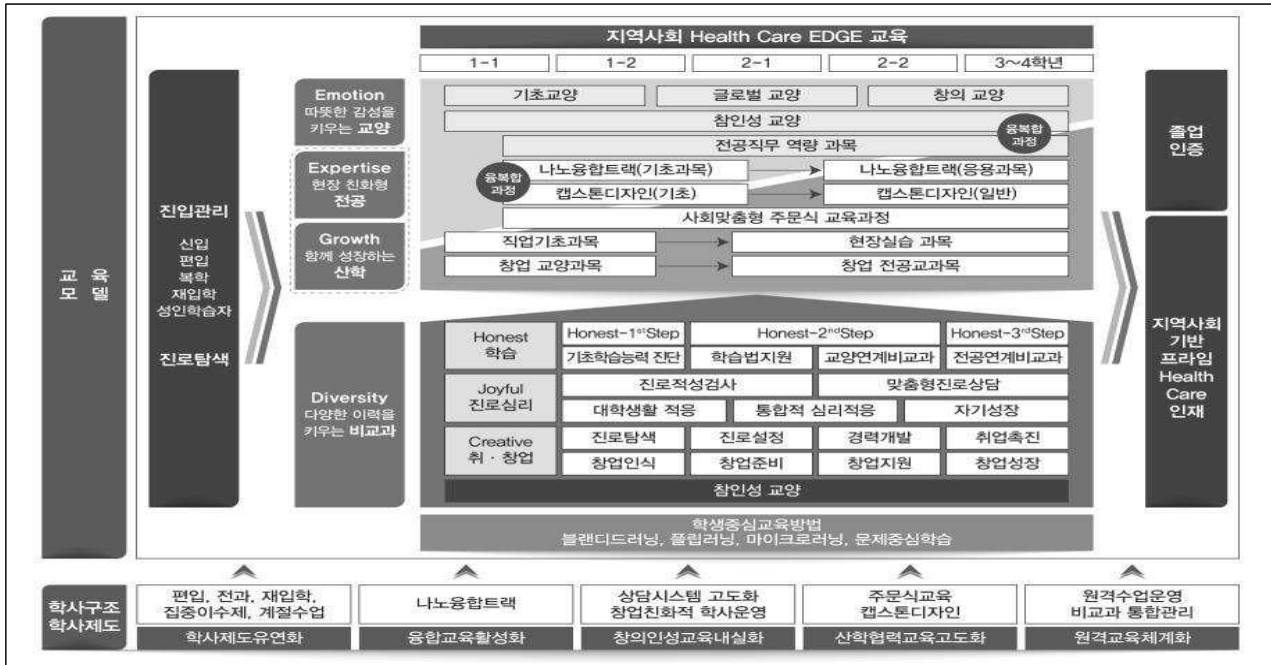
- 대학은 특성화 방향과 환경변화에 따른 유망분야와 대학의 학과 경쟁력 평가결과를 종합하여 특성화 분야를 선정하고, 대내외 분석 및 의견수렴을 통해 기능 특성화 영역을 선정함



- 새로운 대학의 중장기 발전계획과 연계하여 대학 특성화 전략 및 비전을 수립함



- 교양, 전공, 비교과 및 참인성 봉사 특성화로 구분하고 학년별 특성을 고려하여 전 주
기적으로 역량을 강화할 수 있도록 교육모델을 구축함



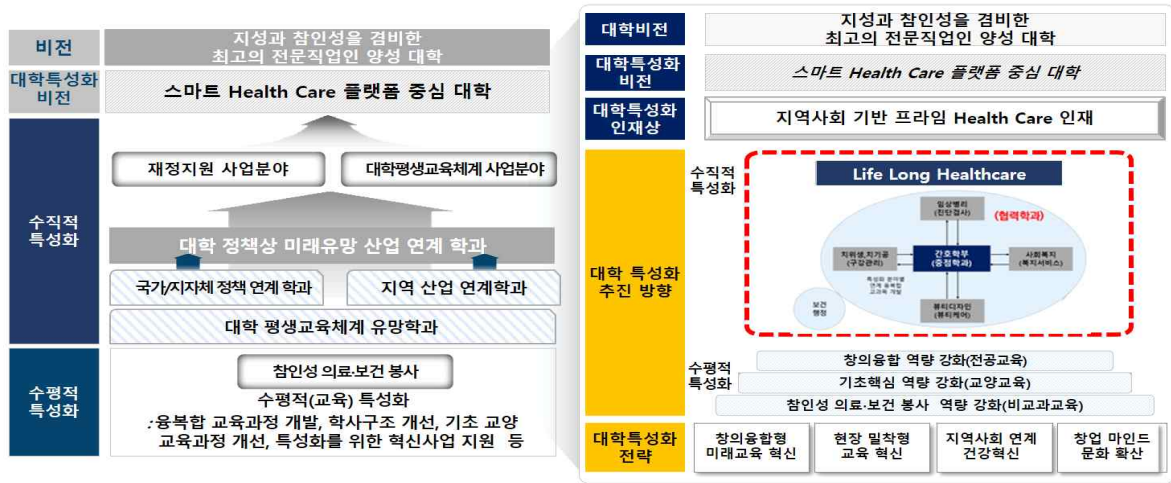
- 진주보건대학교 중점 특성화는 수직적 특성화를 중심으로 진행되며, 수평적 특성화는 융복합 교육과정 개발, 학사구조 개선, 기초교양 교육과정 개선, 특성화를 위한 혁신 사업 지원 등에 활용하고자 함

2.7 수평적 특성화 | 대학 특성화 비전 수립(안)

Ⅲ. 중장기 발전계획 수립

대학 특성화는 수직적 특성화 부문을 중심으로 진행할 예정이며, 수평적 특성화는 융복합 교육과정 개발, 학사구조 개선, 기초 교양 교육과정 개선, 특성화를 위한 혁신사업 지원 등에 활용토록 해야 함

대학 특성화 전략 체계 (권고안)



4

전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향

- 진주보건대학은 미래산업과 환경변화에 대응하기 위해 중장기 발전계획 VISION 2025를 수립하고 '지성과 참인성을 겸비한 최고의 전문직업인 양성 대학'의 비전을 달성하기 위해 '미래사회를 선도하는 SMART 창의융합인재 양성'을 혁신지원사업의 목표로 설정하여 지역사회 선도대학으로 거듭나고자 함
- 사업의 목표를 실현하기 위해 교육혁신, 산학협력혁신, 기타혁신, 공공성 및 사회적 가치실현 등 4개 혁신전략, 16개의 세부내용을 수립하였으며, 이는 대학 비전, 특성화 및 대학 중장기발전계획과 연계성있게 구축함



Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25)

전문대학 혁신지원사업 2주기 적정규모화 계획

※ 적정규모화 최종 제출자료입니다.

(단위: 명)

구분	현황			계획		계
	'21학년도	'22학년도	'23학년도	'24학년도	'25학년도	
학부 입학정원(명)	949	910	859	859	859	
학부 정원 내 모집인원(명)(A)	748	717	674	674	674	
정원 외 선발인원(명)(F) :	201	193	185	185	185	
정원 내 입학자 수(명)(B) :	643	649				
신입생 충원률(%) (B/A *100)	85.96	90.52				
미충원 인원(명) (A-B)	105	68				
미충원률(%) ((A-B)/A *100)	14.04	9.48				
정원외 선발비율(%) ((B+F)/A * 100)	112.83	117.43				
전년 대비 정원 감축 인원(명) :		1	43	0	0	44
전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학성정원 감축 인원(명) :			0	0	0	0
확성정원 중 성인학습자 전달과정 전관 인원(명) :			0	0	0	0
모집유보 정원(명) :			0	0	0	0
연도별 적정규모화 계획		1	43	0	0	
'23~'25학년도 적정규모화 총계				44.0		

기본
자료

적정
규모
화
계
획

대학명 : 진주보건대학교

진주보건대학교총장 정 종 권 (인)



2

대학 적정규모화 현황 자체 진단

2.1

대학 미충원 추이 분석

□ 신입생 미충원 추이 분석

- 전국 전문대학 신입생 미충원율 추이: 3.99%(2019) ⇨ 15.57%(2021)
⇨ 13.10%(2022) ⇨ 11.10%(2023) 나타남
- 부·울·경 지역 전문대학 신입생 미충원율 추이: 6.24%(2019) ⇨ 15.61%(2021)
⇨ 14.4%(2022) 나타남
- 경남지역 전문대학 신입생 미충원율 추이: 3.97%(2019) ⇨ 13.88%(2021)
⇨ 11.50%(2022) 나타남
- 우리 대학 신입생 미충원율 추이: 0%(2019) ⇨ 14.0%(2021) ⇨ 9.5%(2022)
⇨ 8.8%(2023) 나타남

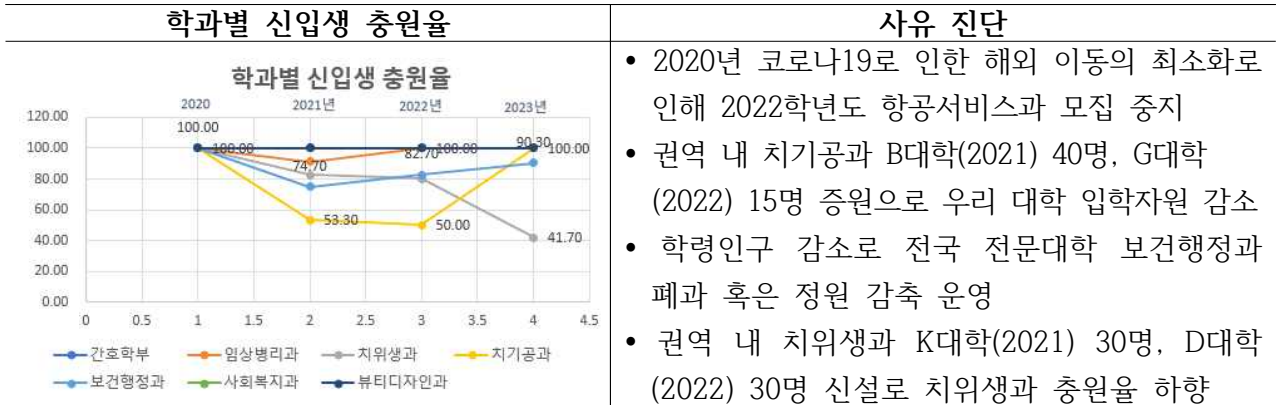
□ 학과별 신입생 미충원 추이 분석

- 간호학부, 뷰티디자인과, 사회복지과: 신입생 미충원율 2020~2023학년도 0%
- 임상병리과: 0%(2020) ⇨ 8.7%(2021) ⇨ 0%(2022) ⇨ 0%(2023)
- 치위생과: 0%(2020) ⇨ 17.3%(2021) ⇨ 19.7%(2022) ⇨ 41.7%(2023) 증가
- 치기공과: 0%(2020) ⇨ 46.7%(2021) ⇨ 50.0%(2022) ⇨ 0%(2023) 감소
- 보건행정과: 0%(2020) ⇨ 25.3%(2021) ⇨ 17.3%(2022) ⇨ 9.7%(2023) 감소
- 항공서비스과: 42.5%(2020) ⇨ 90.6%(2021) ⇨ 모집중지(2022)



2.2 학생 충원 현황 및 사유진단

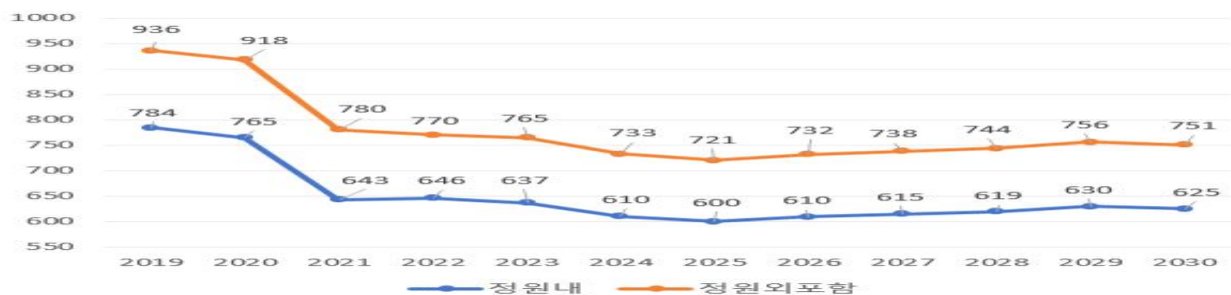
□ 신입생 충원 현황 및 사유 진단



2.3 대학 충원을 추이 예측

□ 신입생 충원 추이

- 신입생 충원을 추이를 측정하기 위해 지역별 전년 대비 18세 학령인구 증감률과 최근 3년간 지역별 평균 신입생 수를 활용하여 2030년도까지 우리 대학 신입생 충원 추이를 분석함
- 우리 대학 신입생 충원을 예측 추이를 보면 2024년 610명, 2025년 600명, 그 이후 조금씩 증가하여 2030년 625명으로 예측됨



* 신입생 수 산출식= Σ (지역별 전년 대비 18세 학령인구 증감률 X 최근 3년간 지역별 평균 신입생 수)

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

혁신지원사업 영역별 세부내용, 성과지표, 대학발전계획 연계성 및 추진체계 총괄표

1. 2022년 교육혁신 운영현황

영역	자율성과지표	세부내용	세부과제	세부프로그램				대학발전계획 실행과제 연계	추진체계	
			과제명	프로그램명	성과지표	정량실적	정성실적		주관부서	운영부서
교육 혁신	창의융합 교육혁신 지수 $\text{핵심역량 진단평가 참여율} \times 0.3$ $+ \text{역량기반} \cdot \text{창의융합 전공교과목 질관리 반영율} \times 0.4$ $+ \text{교육과정만족도} \times 0.3$	역량기반 창의융합교육 육강화	JHC 참인성 교양교육 강화	JHC 참인성교육모델 구축	JHC 참인성 교양교육 모델 개발 보고서	1건/1건(100%)	참인성 기반 교양교육을 위한 체계적인 교육과정마련	1.1.1.1	교양교육 센터	교양교육 센터
				핵심역량기반 교양교육과정 개발 및 개편	핵심역량 교양 교과목 개발 건수	55건/55건 (100%)	핵심역량 기반 교양교육과정 운영 내실화	1.1.3.2	교양교육 센터	교양교육 센터
				융합교양교육과정 개발 확대	융합교양교과목 개발 건수	5건/5건(100%)	미래사회 수요를 반영한 융합교양교육 내실화	1.2.2.1	교양교육 센터	교양교육 센터
				핵심역량 진단체계 고도화	핵심역량 진단평가 참여율	80%/80%(100%)	핵심역량 진단 측정을 통한 대상자별 핵심역량지도	1.1.3.3	교양교육 센터	교양교육 센터
			창의융합 전공교육 강화	역량기반 전공교육과정 개발 및 개편	역량기반 전공교육과정 개발(편) 건수	2/3(66.7%)	학생의 전공직무역량 향상, 학생의 전공 교육만족도 제고	1.1.3.2	전공교육 센터	전공교육 센터
				창의융합트랙 교육과정 확대	창의융합트랙 교육과정 개발(편) 건수	1/2(50%)	미래 사회 수요를 반영한 창의융합인재 양성, 학생의 교육만족도 제고	1.2.2.1	전공교육 센터	전공교육 센터
				전공직무역량 진단체계 고도화	전공직무역량 진단체계 개선 건수	2/3(66.7%)	전공직무역량 평가 체계 루브릭 개발	1.2.1.1	전공교육 센터	전공교육 센터

							고교 교육과정 연계 운영을 통한 직업교육의 내실화			
				지역 내 고교 바이오 링크 교육과정 운영	바이오링크 교육 프로그램 개발 전수	7/2(350%)		1.2.1.2	입학지원 센터	입학지원 센터
			역량증진 비교과교육 활성화	자아성장수기공모	프로그램 참여율 프로그램 만족도	277/2564(10.8%) 4.41점/5점(88.2%)	- 대학생활 조기 정착 및 중도 탈락률 감소 - 재학생의 핵심역량 향상 - 재학생의 전공직무역량 향상	1.3.2.2	도서관	도서관
				칭찬독서릴레이	프로그램 참여율 프로그램 만족도	1959/2202(88.9%) 3.85점/5점(77%)		1.3.2.1	도서관	도서관
				UCC 경진대회	프로그램 참여율 프로그램 만족도	25.1% 3.90/5(78%)		1.3.2.2	교양교육 센터	교양교육 센터
				참인성 포토폴리오 경진대회	프로그램 참여율 프로그램 만족도	35.1% 4.49/5(90%)		1.3.2.3	교양교육 센터	교양교육 센터
				간호학부 술기경진대회	프로그램 참여율 프로그램 만족도	59/59(100%) 4.36/5(87.2%)		1.3.1.3	교양교육 센터	간호학부
				임병, 치위, 치기, 뷰티 술기경진대회	프로그램 참여율 프로그램 만족도	121/121(100%) 4.48/5(89.6%)		1.3.1.3	전공교육 센터	4개 학과
				간호학부 JHC 골든벨 경진대회	프로그램 참여율 프로그램 만족도	113/120(94.2%) 4.57/5(91.4%)		1.3.1.3	전공교육 센터	간호학부
				임병, 치위, 보행 JHC 골든벨 경진대회	프로그램 참여율 프로그램 만족도	60/60(100%) 4.51/5(90.2%)		1.3.1.3	전공교육 센터	3개 학과
				간호학부 학술제	프로그램 참여율 프로그램 만족도	118/118(100%) 3.24/5(64.8%)		1.3.1.3	전공교육 센터	간호학부
				임상병리학과 학술제	프로그램 참여율 프로그램 만족도	31/31(100%) 4.90/5(98.0%)		1.3.1.3	전공교육 센터	임상병리학과
		창의적 교수학습역량 강화	학습자 중심 학습역량 강화	Step-up 프로그램	프로그램 참여율 프로그램 만족도	63/80(79%) 88/80(110%)	- 학습역량 향상 - 학습태도 개선 및 학습 효능감 향상 - 전공학습능력 및 학과적응력 향상	1.4.2.3	교수학습 지원센터	교수학습 지원센터
				학습자 맞춤형 튜터링 프로그램	프로그램 참여율 프로그램 만족도	91/90(101%) 91/89(91%)		1.4.2.3	교수학습 지원센터	교수학습 지원센터
				학습자리더 경진대회	프로그램 참여율 프로그램 만족도	100/80(125%) 90/80(113%)		1.4.2.3	교수학습 지원센터	교수학습 지원센터
				투게더 학습공동체 프로그램	프로그램 참여율 프로그램 만족도	100/80(125%) 90/80(113%)		1.4.2.3	교수학습 지원센터	교수학습 지원센터
				기초학습능력 향상 프로그램	프로그램 참여율 프로그램 만족도	77/67(114.9%)		1.4.2.1	교수학습 지원센터	교수학습 지원센터

			학습자 중심 교수역량 강화	학습자중심 교수법 모델 개발	학습자중심 교수법 적용 교과목 수	11/18(61.1%)	- 교수역량 향상 - 수업의 질 제고 및 교수의 전문성 향상	1.4.3.2	교수학습 지원센터	교수학습 지원센터
				교수법 학습공동체 운영	교수법 학습공동체 참여율	100/80(125.0%)		1.4.3.2	교수학습 지원센터	교수학습 지원센터
		학생맞춤형 진로·취업 지원	학생맞춤형 진로설계 지원	학생맞춤형 진로적성 검사 지원	프로그램 참여율 프로그램 만족도	1,030/1,030 (100%) 4.1/5(83점)	- 대학생활 조기 정착 및 중도 탈락률 감소 - 미래 비전 공유로 진로 목표 구체화 - 진로역량 향상	4.1.3.2	학생상담 지원센터	학생상담 지원센터
				진로스케치프로그램	프로그램 참여율 프로그램 만족도	684/711(96.2%) 4.6/5(92점)		4.1.3.1	학생상담 지원센터	학생상담 지원센터
				진로디자인 워크숍	프로그램 참여율 프로그램 만족도	300/300(100%) 4.82/5(96점)		4.1.3.1	학생상담 지원센터	학생상담 지원센터
			학생맞춤형 취업역량 개발	산업체 꿈길탐방	프로그램 참여율 프로그램 만족도	144/160(87.5%) 4.35/5(87.0%)	- 전공 관련 취업 역량 향상 - 전문 자격증 취득을 통한 취업 경쟁력 강화 - 맞춤형 취업 준비를 통한 취업률 향상 - 창업역량 향상	2.4.2.3	취·창업 지원센터	7개 학과
				취업경쟁력 강화 자격증 취득 지원	프로그램 참여율 프로그램 만족도 자격증 취득 건수	20/25(80%) 4.75/5(95%) 11/20(55%)		2.4.2.3	취·창업 지원센터	간호학부 치위생과
				취업성공캠프 - 슬기로운 직장생활 - 학과별 모의면접 - 취업캠프	프로그램 참여율 프로그램 만족도	416/466(89%) 4.2/5(85%)		2.4.2.3	취·창업 지원센터	취·창업 지원센터, 7개 학과
				나도 CEO 창업	프로그램 참여율 프로그램 만족도	154/192(80%) 4.3/5(86%)		2.4.3.3	취·창업 지원센터	취·창업지원센터, 치기공과, 뷰티디자인과, 사회복지과
			성공형 창업설계 지원	창업아이템 경진대회	프로그램 참여율 프로그램 만족도	30/30(100%) 3.5/5(70%)	- 창업 아이디어 개발을 통한 창업역량 향상 - 자기주도적 창업역량 향상	2.4.3.3	취·창업 지원센터	취·창업 지원센터
				창업성공캠프	프로그램 참여율 프로그램 만족도	18/50(36%) 4.8/5(96%)		2.4.3.3	취·창업 지원센터	취·창업 지원센터
		교육 질 관리체계	통합적 교육 질	교육품질 개선활동	교육성과 종합 및 분석보고서	1/1(100%)	대학의 교육품질	1.4.4.2	교학1처	교학1처

		고도화	관리체계	SMART-PLUS 인증제	인증제 참여율	100%	관리 강화 • 재학생의 핵심역량 향상 • 교육성과 분석을 통한 대학의 교육 정책 수립에 반영	1.1.1.2	교학1처	교학1처
				학생통합정보관리시스템 구축	역량기반 시스템 구축 건수	교학3처 1건		4.1.1.3	교학3처	교학3처
			미래형 교육환경 구축	스마트러닝 교육환경 개선	학과별 교육환경 구축 건수	7개 학과 3건	• 최신 강의실 구축을 통한 교수학습 환경 개선 • 실험실습 수업 효율성 향상	1.1.2.3	교학1처	교학1처
				현장미러형 실습환경 구축	실습환경 기자재 구축 건수	간호학부 39건 치위생과 8건 치기공과 12건		1.2.1.3	교학1처	교학1처
			교육혁신 소계		39					

2. 2022년 산학협력혁신 운영현황

영역	자율성과지표	세부내용	세부과제	세부프로그램				대학발전계획 실행과제 연계	추진체계	
			과제명	프로그램명	성과지표	정량실적	정성실적		주관부서	운영부서
산학협력 혁신	산학연 친화지수 가족회사 협약률×0.3 + 산학협력활동 목표 달성률×0.3 + 산학협력 친화형 교육 만족도×0.4	산학협력 네트워크 활성화	산학협력 제도 체계화 및 네트워크 강화	산학협력친화형 인사제도	산학협력 중점교원 비율 교원업적평가 배점 비율 산학협력 전담 직원 수	7/74(9.45%) 20/100(20%) 1/1(100%)	• 산학협력 운영관리 및 활성화 • 우수 가족회사 확보 및 산학협력 활성화	2.1.1.1	산학협력단	산학협력단
				Best Family Friend 가족회사 프로그램	우수 가족회사 수 산업체 만족도	7/7(100%) 4.77/5(95.4%)		2.1.1.3	산학협력단	산학협력단
			산학협력 활동 활성화	산학협력 공동연구 개발	공동연구 개발 건수	3/3(100%)	• 산학협력 공동연구를 통한 기술 개발 활성화 • 재직자 역량 향상 • 산학협력체계 활성화	2.2.1.1	산학협력단	산학협력단
				SSC 재직자교육과정 운영	재직자 교육과정 운영 건수 교육 만족도	2/2(100%) 4.53/5(90.6%)		2.1.1.2	산학협력단	산학협력단
				One-stop 애로기술지도	애로기술지도 건수	29/35(82.85%)		2.1.2.3	산학협력단	산학협력단

					산업체 만족도	4.75/5(95%)	• 기술교류 활성화			
				HC 기자재 공용활용 운영	기자재 수요건수	16/35(45.71%)		2.1.2.3	산학협력단	교학1처 사무처
		지역연계 산학협력교 육 활성화	산학협력 친화형 교육 활성화	캡스톤디자인 교과목 운영 확대	캡스톤디자인 과제 수+ 이수율+만족도	과제수 61 이수율 302/302(100%) 만족도 70.2/100(70.2%)	• 현장실무 경쟁력 향상 및 자기개발 역량 증진 • 직무능력 이해 및 현장실무능력 증진 • 교원의 산학협력 역량 강화	2.2.1.2	산학협력 교육센터	산학협력 교육센터
				사회맞춤형 주문식교육 과정 운영 확대	주문식교육과정 이수율+만족도	이수율 1968/2034(96.8%) 만족도 713.3/100(71.3%)		2.2.1.3	산학협력 교육센터	산학협력 교육센터
				산학협력 교원연수	산학협력 교원연수 참가율	10/10(100%)		2.1.1.2	산학협력 교육센터	산학협력 교육센터
			현장실무 역량강화	현장실습 운영	표준현장실습 이수학생 수	2/2(100%)	• 기업과 학생 간 미스매칭 해소 • 재학생 직무역량 강화	2.2.2.3	현장실습 지원센터	현장실습 지원센터
				직무역량강화 프로그램 운영	프로그램 만족도	입병4.35/5(87%) 치위4.0/5(80%) 치기4.44/5(88%) 보행4.39/5(87.8%)		2.2.4.2	현장실습 지원센터	현장실습 지원센터
			산학협력 질 관리 체계화	산학협력 정보시스템 구축	산학협력정보시스템 구축	시스템 활용 만족도	2023년 향후 만족도 조사 진행(0%)	• 산학협력 성과관리 체계화 • 산학협력 교육 질관리 체계화	2.1.1.1	산학협력단
		산학협력교육시스템 구축			시스템 활용 만족도	2023년 향후 만족도 조사 진행(0%)	2.1.1.1		산학협력 교육센터	산학협력 교육센터
		산학협력혁신 소계				13				

3.

2022년 기타혁신 운영현황

영역	자율성과지표	세부내용	세부과제	세부프로그램				대학발전계획 실행과제 연계	추진체계	
			과제명	프로그램명	성과지표	정량실적	정성실적		주관부서	운영부서
기타 혁신	지역사회 선도 행복지수	지역사회 건강혁신	지역사회 건강	지역사회 봉사체계 구축	봉사활동 기관 MOU 체결 건수	3/3(100%)	• 지역사회 봉사활동 연계	2.3.1.1	JHC 건강증진	JHC 건강증진

지역사회 봉사 기관 협약 체결율 ×0.2 + 봉사 프로그램 참여자 만족도×0.4 + 글로벌 프로그램 참여자 만족도×0.4	지원	클러스터 구축		지역사회 프라임 헬스 케어 모델구축	헬스케어모델 개발 건수	2/2(100%)	• 지역사회 헬스케어 기여도	4.3.1.1	센터 JHC 건강증진 센터	센터 JHC 건강증진 센터		
			지역사회 건강봉사 활성화	생애주기별 헬스케어 (노인)	프로그램 참여율	프로그램 만족도	19/20(95.0%) 4.72/5(94.4%)	• 지역사회 헬스케어 기여도 • 지역사회 헬스케어 기여도 • 참인성 함양 및 전 공실무능력 배양	2.3.1.2	참인성교 육센터	참인성교 육센터	
					취약계층 헬스케어(장 애인, 다문화)	프로그램 참여율	프로그램 만족도		16/16(100%) 4.75/5(95.0%)	2.3.1.2.	참인성교 육센터	참인성교 육센터
					전공봉사동아리 활동:	프로그램 참여율	참가자 만족도		80/80(100%) 4.67/5점(93.3%)	2.3.1.2	참인성교 육센터	한가람봉 사단
		지역친화형 평생교육 강화	지역친화형 평생교육 활성화	성인학습자 자격증과정	프로그램 참여율	프로그램 만족도	30/30(100%) 4.81/5(96.2%)	• 지역친화형 평생 교육 역량 강화	2.3.3.1	평생교육 원	평생교육 원	
		글로벌 전공역량 강화	글로벌 교육 특성화	JHC Summer English Program	프로그램 이수율	토익점수 향상률	185/196(94.4%) 189점향상/성과 지표환산기준(10 0%)	• 외국어 의사소통 능력 향상 • 글로벌역량지수 향상	3.2.2.2	글로벌센 터	글로벌센 터	
				JHC 글로벌 전공역량 프로그램	프로그램 만족도	78/78(100%) 4.5/5(90%)	3.2.1.1					
		구성원 직무역량 강화	교직원 직무역량 강화	공통직무역량 강화	직무역량 강화프로그램 참여율	119/125명(95.2 %) 4.15/5(83%)	• 교직원 직무분야 전문성 향상 • 교직원 직무분야 전문성 향상	4.3.1.2	기획처	기획처		
				전문직무역량 강화				4.3.1.2	기획처	기획처		
		기타 혁신 소계			10							

4. 2022년 대학 공공성 및 사회적 가치실현 운영현황

영역	자율성과지표	세부내용	세부과제	세부프로그램				대학발전계획 실행과제 연계	추진체계	
			과제명	프로그램명	성과지표	정량실적	정성실적		주관부서	운영부서
대학 공공 성 및 사회	사회적 가치실현 지수 지역사회문제해결 프로그램	대학공공 성 및 투명성 강화계획	대학공공성 및 투명성 강화계획	운영 공공성(회계투명성)	Clean Monitoring Team 활동 수	3/3(100%)	• 대학 운영 공공성 체계화 • 윤리 공공성 체계화	4.1.4.2	기획처	기획처
				윤리 공공성						

적 가치 실현	참여율×0.3 + 대학간 공유협력 프로그램 운영률×0.3 + 프로그램 참여자 만족도×0.4	사회적 가치실현 계획	사회적 가치실현 계획	지역환경 개선 (사회적 책무성 강화)	지역환경개선 프로그램 참여율	3/4(75%)	• 지역환경 개선 체계화	2.3.1.1	혁신지원 사업단	혁신지원 사업단
		대학 간 공유협력 계획	대학 간 공유협력 계획	재활보건복지 공동교 육네트워크	공유협력 프로그램 건수 참여학생 만족도	3/3(100%) 4.7/5(94%)	• 재활·보건·복지 분야 대학 거버넌 스 확장	1.2.2.1	혁신지원 사업단	혁신지원 사업단
				ICK부울경 운영협의회 공동수행 프로그램		7/7(100%) 4.68/5(93.6%)	• 재학생의 사회적 가 치실현 역량 강화	4.1.4.2	혁신지원 사업단	혁신지원 사업단
				함께 성장하는 공유협 업 생태계 구축		1/1(100%) -	• 지역사회 균형 발전 • 사회적가치 실현 을 통한 지역사 회 기여	2.3.1.1	혁신지원 사업단	혁신지원 사업단
				사회적 가치 공유협업		1/1(100%) -		2.3.1.1	혁신지원 사업단	혁신지원 사업단
대학 공공성 및 사회적 가치실현 소계				7						

5. 2022년 대학 운영 혁신, 사업관리 및 운영 현황

영역	세부내용	세부과제	세부 프로그램				대학발전계획 실행과제 연계	추진체계	
		과제명	프로그램명	성과지표	정량실적	정성실적		주관부서	운영부서
대학운 영혁신	대학운영 혁신전략	대학운영 혁신전략	대내 목표전략 공유	대내 공유활동 건수	5/2(250%)	• 대학 목표전략의 대내외 공유를 통 한 대학운영의 전 략적 공유 체계화	4.1.4.2	혁신지원 사업단	혁신지원 사업단
			대외 목표전략 공유	대외공유활동 재학생 참여율	558/2564(21.8%)				
사업관 리 및 운영	기타 사업관리 운영	기타 사업·관리운영	기타 사업·관리 운영	사업비 집행율	2,825,508,918원/ 3,097,920,000원 (91.2%)	• 사업의 실질적인 운영지원과 관련 인력의 보상체계 강화	-	혁신지원 사업단	혁신지원 사업단
대학 운영 혁신, 사업관리 및 운영 소계			3						

1

혁신전략

1.1

대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

가 대학의 현황 및 혁신전략 도출

- 우리 대학은 4차 산업혁명 시대에 따른 미래사회가 요구하는 현장실무형 인재양성을 위해 “미래사회를 선도하는 SMART 창의융합인재 양성”을 사업목표로 설정하고 혁신 영역별로 미래형 창의융합 교육 실현, 지역사회 상생 산학협력 생태계 조성, 글로벌 건강책임 리더 양성, 대학 공공성 및 투명성 강화, 대학의 사회적 가치실현, 대학 간 공유협력 상생 발전을 혁신전략으로 수립함
- 사업목표 설정을 위해 대학 내부 및 외부 구성원의 사전조사를 통한 의견수렴, 사업 모형 도출, 거버넌스별 회의 및 구성원 의견수렴, 공유 및 확산 등 단계를 거쳐 이루어짐

대학비전		지성과 참인성을 겸비한 최고의 전문직업인 양성 대학			
사업목표		미래사회를 선도하는 SMART 창의융합인재 양성			
세부목표	전 략	교육혁신	산학협력혁신	기타혁신	공공성 및 사회적 가치실현
	과 제	미래형 창의융합 교육실현 · 역량기반 창의융합교육 강화 · 창의적 교수학습역량 강화 · 학생맞춤형 진로취업 지원 · 교육 질 관리체계 고도화	지역사회 상생 산학협력 생태계 조성 · 산학협력 네트워크 활성화 · 지역연계 산학협력교육 활성화 · 산학협력 질 관리 체계화	글로벌 건강책임 리더 양성 · 지역사회 건강혁신 지원 · 지역 친화형 평생교육 강화 · 글로벌 전공역량 강화 · 구성원 직무역량 강화	공공성 및 투명성 강화 사회적 가치 실현 공유협력 상생 발전 · 투명한 대학운영체계 · 지역의 사회적 가치실현 · 고등교육 공유 협력 활성화
	기대효과	· 창의융합인재 양성으로 지역사회 발전 · 산업현장에 연계되는 교육 구현 · 교수자 역량 강화	· 사회 수요 맞춤형 인재 양성 · 산학협력 체계 공유 및 확산 · 대학과 지역 간 상생발전	· 건강한 지역사회 실현 기여 · 성인학습자 친화형 평생직업교육 실현 · 글로벌 전공 역량 강화	· 공공적 역할 확대 및 재정 건전성 강화 · 경영 혁신 및 사회적 책무 강화 · 상생발전 및 학생들의 선택권 보장 강화

나 영역별 혁신전략 및 추진계획 총괄표

- 전문대학 혁신지원사업은 중장기 발전계획 전략에 따라 '구축 및 운영, 확대 및 성과 분석, 공유 및 확산'의 3단계 전략으로 추진함

단계	내용
1차년도(2022) 구축 및 운영	2022년부터 사업 종료까지 지속적으로 추진하는 단계 - 구성원, 지역의 수요를 바탕으로 끊임없이 필요한 혁신사업 발굴
2차년도(2023) 확대 및 성과분석	- 구축 및 운영 단계의 성과를 분석하고 이를 바탕으로 사업 확대 - 우수한 성과를 공유함으로써 전체 사업의 성과 극대화
3차년도(2024) 공유 및 확산	- 수행했던 사업을 종합적으로 점검하여 지속 가능한 사업들을 발굴 - 지역과 대학이 협력하여 상생할 수 있도록 공유 및 협력 시스템 확립

- 전문대학 혁신지원사업은 교육혁신, 산학협력혁신, 기타혁신, 공공성 및 사회적 가치실현의 영역별 혁신전략을 구성하였음. 또한 혁신 영역별 세부내용은 대학 비전, 특성화, 대학 중장기 발전분야별 목표와 연계성을 확보하여 설정하였으며 이는 연차적으로 추진함



영역	전략목표	세부내용	추진계획
교육혁신	미래형 창의융합 교육실현	역량기반 창의융합교육 강화	· JHC 교양교육 강화 · 창의융합 전공교육 강화 · 역량증진 비교과교육 활성화
		창의적 교수학습역량강화	· 학습자중심 학습역량 강화 · 학습자중심 교수역량 강화
		학생맞춤형 진로, 취업 지원	· 학생맞춤형 진로설계 지원 · 학생맞춤형 취업역량 개발 · 성공형 창업설계 지원
		교육 질 관리체계 고도화	· 통합적 교육 질 관리체계 고도화 · 미래형 교육환경 강화
산학협력 혁신	지역사회상생 산학협력 생태계 조성	산학협력 네트워크 활성화	· 산학협력제도 체계화 및 네트워크 강화 · 산학협력활동 활성화
		지역연계 산학협력교육 활성화	· 산학협력 친화형교육 활성화 · 현장실무역량 강화
		산학협력 질 관리 체계화	· 산학협력 관리시스템 강화
기타혁신	글로벌 건강책임 리더 양성	지역사회 건강혁신지원	· 지역사회 건강클러스터 강화 · 지역사회 건강봉사 활성화
		지역친화형 평생교육 강화	· 지역친화형 평생교육 활성화
		글로벌 전공역량 강화	· 글로벌교육 특성화
		구성원 직무역량 강화	· 교직원 직무역량 강화
공공성 및 사회적 가치실현	대학 운영 혁신	대내·외 목표전략 공유	· 대학 운영 혁신의 목표전략을 대내·외 공유
	대학 공공성 및 투명성 강화	대학공공성 및 투명성 강화	· 투명하고 민주적인 대학운영체계
	사회적 가치 실현	사회적 가치 실현	· 지역주민과 함께하는 사회적 가치실현
	대학 간 공유협력 강화	대학 간 공유, 협력 강화	· 대학간 공유협력 및 상생

다 **혁신지원사업을 통한 대학의 혁신성장 기대효과**

영역	기대효과
교육혁신	· 4차 산업혁명 시대 융복합 인재 양성으로 지역사회 발전에 기여 · 신산업분야와 산업현장에 직접적으로 연계되는 교육 구현 · 미래형 교육환경 조성을 통한 교수자의 역량 강화
산학협력혁신	· 산학연 연계 네트워크 강화로 사회 수요 맞춤형 인재 양성 · 산학협력 관리시스템 운영 강화를 통한 산학협력 체제 공유 및 확산 · 대학과 지역 간 상생발전 프로그램 공유·확산으로 대학 경쟁력 제고
기타혁신	· 지역사회의 건강교육모델 운영 강화를 통한 건강한 지역사회 실현 기여 · 성인학습자 친화형 캠퍼스 운영 강화를 통한 평생직업교육 실현 · 글로벌 전공 역량 프로그램을 통한 국제표준 직업능력인 양성 · 대학 전 구성원 역량강화를 통한 대학 각 분야별 발전
공공성 및 사회적 가치실현	· 대학 운영, 회계, 윤리 공공성 강화로 대학의 공공적 역할 확대 · 회계 투명성 확보로 대학의 재정 건전성 강화 · 전 구성원의 올바른 윤리 의식 고취를 통한 대학 이미지 제고 · 지역사회 발전 및 ESG 기반 대학 경영 혁신 · 대학의 사회적 책무성 강화 · 대학 간 공유협력을 통한 대학 간 상생발전 방향 도모 · 대학 간 공유협력을 통한 학생들의 선택권 보장 강화

1.2

대학 운영 혁신전략

가

자율혁신계획 수립·이행을 위한 참여 강화 방안

- 전문대학 혁신지원사업 계획 수립 시 구성원의 자율적인 참여 유도
- 설문조사, 간담회, 위원회별 회의 등을 통해 혁신지원사업 목표 설정
- 대학 중장기 발전계획과 연계한 우선순위에 따라 혁신전략별 세부내용 및 세부과제 설정 후 학과와 행정부서에서 실행가능성 검토
- 혁신사업 효과성 향상을 위해 일정 기준의 예산을 학과와 행정부서 자율적 편성
- 책임과 권한을 일부 위임하여 혁신지원사업에 적극적 참여 유도

나

자율혁신 목표·전략 공유 방안

- 대내·외 자율혁신 목표·전략 공유 방안

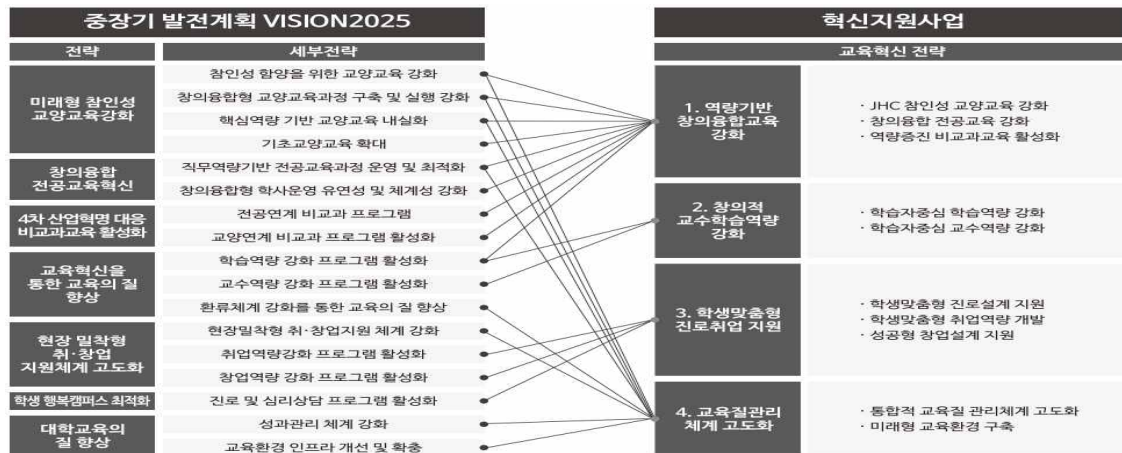
세부내용		세부추진계획							
대내 혁신 목표·전략 공유	추진개요		목표와 전략, 추진사항을 포스터, 공유회 등 다양한 방법으로 대내 공유						
	목 표	정량	대내 공유 활동 2건						
		정성	자율혁신 실현 가능성 향상						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		사전조사					⇒		
		학생모니터링단 위촉 및 활동						⇒	⇒
		공유 워크숍 시행							⇒
	평가회							⇒	
재원활용 계획	혁신사업비	2,160(천원)	교비	-	계	2,160(천원)			
기대효과		구성원의 자발적 참여 및 지속가능한 대학 경영 실현							
대외 혁신 목표·전략 공유	추진개요		다양한 온라인 채널을 활용한 커뮤니케이션 실현 및 대학 홍보						
	목 표	정량	대외 공유 활동 재학생 참여율						
		정성	학생들의 적극적 참여 유도						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		홈페이지 홍보 시행						⇒	⇒
		SNS 홍보 시행						⇒	⇒
		우수사례 뉴스레터 제작 배포						⇒	⇒
	재원활용 계획	혁신사업비	1,820(천원)	교비	-	계	1,820(천원)		
기대효과		대학의 이미지 제고							

1.3 영역별 혁신전략

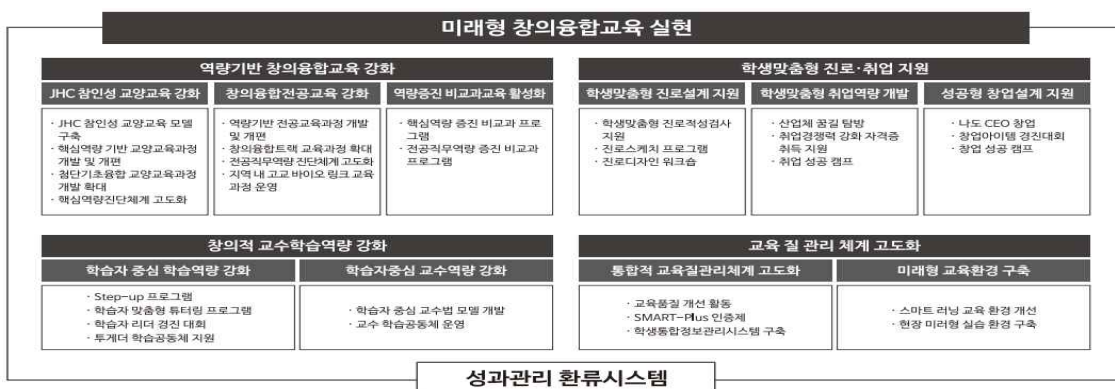
1.3.1. 교육 혁신전략

1.3.1.1. 총괄

- 추진배경
 - 미래 산업수요 대응을 위한 역량기반 창의융합 교육 및 교수역량 혁신 필요
 - 성공적인 진로 확립 및 취업을 위한 전주기적 학생지원 강화
 - 대학 경쟁력 향상 및 수요자 만족도 제고를 위한 교육과정 질 관리 평가시스템 필요
- 추진목표
 - 미래형 창의융합 교육 실현
- 중장기 발전계획과의 연계성



- 추진방향 및 내용
 - 역량강화 교육과정 개발 운영을 통한 창의융합교육 강화
 - 학습자 중심 교수학습 역량 강화
 - 학생맞춤형 진로·취·창업 지원
 - 선순환 교육품질 관리체계 구축
- 추진체계



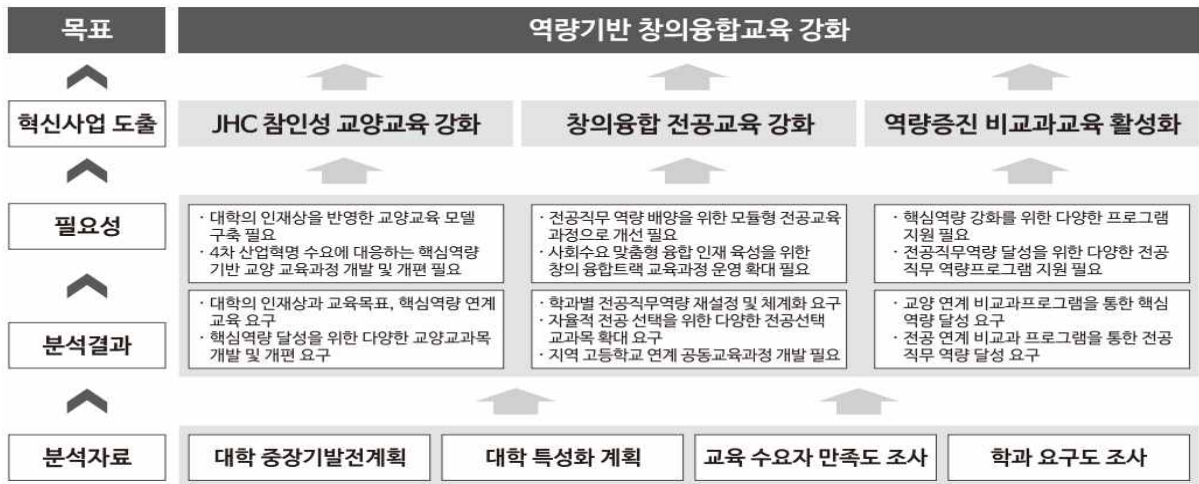
1.3.1.2. 세부내용 1: 역량기반 창의융합 교육 강화

가 추진배경 및 목표

□ 추진배경

- 4차 산업혁명 대비 창의융합 인재양성을 위한 역량기반 교육 강화 필요
- 교과와 비교과프로그램 연계 교육과정의 통합적 체제 강화 필요

□ 추진목표



나 추진계획

1 세부과제명 : JHC 참인성 교양교육 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 참인성 교양교육 모델 구축을 통한 교양교육과정 체계 확립
- 핵심역량 기반 교육 운영 및 융합교양교과목 개발 및 개편

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
JHC 참인성 교양교육 모델 구축	· 수요조사를 통한 참인성 교양교육모델 구축 및 운영체계 마련	· 참인성 교양교육모델을 반영한 교육과정 운영, 성과분석, 개선방안 도출	· 참인성 교양교육모델을 반영한 교육과정 운영 개선 환류 및 성과 공유
핵심역량기반 교양교육과정 개발 및 개편	· 핵심역량 재설정 및 교양 교육과정 개발	· 핵심역량 기반 교양교육과정 운영 및 성과분석, 개선안 도출	· 핵심역량 기반 교양교육과정 운영개선 환류 및 성과공유
융합교양 교육과정 개발 확대	· 융합교양교육과정 개발 및 운영체계 마련	· 융합교양교육과정 운영 및 성과분석, 개선안 도출	· 융합교양교육과정 운영 개선환류, 성과공유 및 확대
핵심역량 진단체계 고도화	· 핵심역량진단 평가체계 구축 및 운영체계 마련	· 핵심역량 진단체계 운영, 성과분석, 개선안 도출	· 핵심역량 진단체계 운영 성과분석, 개선안 도출 및 성과 공유

□ 기대효과

- JHC 참인성 교양교육 모델 구축과 진단체계를 통한 체계적인 교양교육 운영
- 대학 핵심역량 달성을 통한 산업체 실무인재 양성

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획								
JHC 참인성 교양교육모델 운영 및 평가	주관부서	교양교육센터				운영부서	교양교육센터			
	추진개요	개발된 JHC 참인성 교양교육모델 운영 및 성과분석								
	목 표	정량	JHC 참인성 교양교육모델 운영 및 성과분석 보고서							
		정성	참인성 기반 교양교육을 위한 체계적인 교육과정마련							
	세부계획	내용				1학기		2학기		
						1Q	2Q	3Q	4Q	
		JHC 참인성 교양교육운영				⇨	⇨	⇨		
		JHC 참인성 교양교육 중간 만족도 실시					⇨			
		JHC 참인성 교양교육 운영성과 확인						⇨		
	JHC 참인성 교양교육 환류 및 개선방안 도출							⇨		
재원활용 계획	혁신사업비	1,030(천원)		교비	-		계	1,030(천원)		
기대효과	참인성 기반 교양교육 로드맵 구축을 통한 대학 인재상 맞춤형 교육 실현									
핵심역량 기반 교양교육과정 개발 및 개편	주관부서	교양교육센터				운영부서	교양교육센터			
	추진개요	핵심역량 기반 교양교육과정 운영 및 성과분석, 개선안 도출								
	목 표	정량	핵심역량기반 교양교육과정 개발 보고서							
		정성	핵심역량 기반 교양교육과정 운영 내실화							
	세부계획	내용				1학기		2학기		
						1Q	2Q	3Q	4Q	
		핵심역량기반 교양교육과정 개발·개편 계획 수립						⇨		
		교육과정 개발 워크숍						⇨		
		교육과정개발 사전조사						⇨		
		핵심역량교육과정 개발						⇨		
		핵심역량교육과정 타당성 검토 및 심의·자문							⇨	
	핵심역량기반 교양교육과정 개발개편 구성원 공유				⇨					
재원활용 계획	혁신사업비	1,030(천원)		교비	-		계	1,030(천원)		
기대효과	4차 산업혁명 대비 핵심역량을 갖춘 인재 양성									
융합교양 교육과정 개발	주관부서	교양교육센터				운영부서	교양교육센터			
	추진개요	융합교양교육과정 운영 및 성과분석, 개선안 도출								
	목 표	정량	개발된 융합교양 교과목 수							
		정성	미래사회 수요를 반영한 융합교양교육 내실화							
	세부계획	내용				1학기		2학기		
						1Q	2Q	3Q	4Q	
		융합교양교육과정 개발 확대 계획수립						⇨		
		융합교양교육과정 개발						⇨		
내부위원회의 융합교양교육과정 타당도 검토 및 확정							⇨			
재원활용	혁신사업비	1,030(천원)		교비	-		계	1,030(천원)		

핵심역량 진단체계 구축 및 운영	계획								
	기대효과		신산업 분야 맞춤형 융합역량을 갖춘 인재 양성						
	주관부서		교양교육센터		운영부서	교양교육센터			
	추진개요		핵심역량 진단체계 운영, 성과분석, 개선안 도출						
	목표	정량	핵심역량 진단체계 운영 및 성과분석 보고서						
		정성	핵심역량진단 측정을 통한 대상자별 핵심역량달성도 파악						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		핵심역량 진단체계 운영 및 핵심역량 결과분석				⇒	⇒	⇒	
	핵심역량별 성과확인 및 결과 활용방안 도출				⇒			⇒	
	재원활용 계획		혁신사업비	1,030(천원)	교비	-	계	1,030(천원)	
기대효과		핵심역량 수준 파악을 통한 교육수요자 역량 강화 지원							

② 세부과제명 : 창의융합 전공교육 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 역량기반 전공교육과정 내실화 및 창의융합트랙 교육과정 리모델링
- 전공직무역량 진단체계 고도화를 통한 전공직무역량의 체계적 관리

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
역량기반 전공교육과정 개발 및 개편	· 학과별 전공직무역량 검토 및 재설정(3개학과) · 역량기반 전공교육과정 개발	· 학과별 전공직무역량 검토 및 재설정(2개학과) · 역량기반 전공교육과정 운영 및 성과분석	· 학과별 전공직무역량 검토 및 재설정(2개학과) · 역량기반 전공교육과정 운영 성과 공유 및 확산
창의융합트랙 교육과정 확대	· 창의융합트랙 교육과정 개발	· 창의융합트랙 교육과정 개발 및 운영	· 창의융합트랙 교육과정 운영 및 성과분석
전공직무역량 진단체계 고도화	· 전공직무역량 진단체계 구축(3개학과)	· 전공직무역량 진단체계 구축 및 운영(2개학과) · 전공직무역량 진단체계 운영 및 성과분석	· 전공직무역량 진단체계 구축 및 운영(2개학과) · 전공직무역량 진단 결과 우수사례 공유
지역 내 고교 바이오 링크 교육과정 운영	· 고교생 연계 비교과 교육과정 검토	· 고교생 연계 비교과 교육과정 개발 운영	· 고교생 연계 비교과 교육과정 운영 및 성과분석

□ 기대효과

- 역량기반 전공교육 모델을 통한 전공직무역량 강화
- 전공직무역량 달성을 통한 산업체 실무형 인재의 양성

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획								
역량기반 전공교육과정 개발 및 개편	주관부서		전공교육센터			운영부서		전공교육센터		
	추진개요		학과별 2024학년도 역량기반 전공교육과정 개발							
	목표	정량	역량기반 전공교육과정 개발(편)수							
		정성	학생의 전공직무역량 향상, 학생의 전공 교육만족도 제고							
	세부계획	내용					1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
		2024학년도 전공교육과정 개발·개편 계획 수립							⇒	
		전공별 교육과정 개발·개편 회의							⇒	
		역량기반 전공교육과정 워크숍							⇒	
		역량기반 전공교육과정 개발 일부 용역							⇒	
역량기반 전공교육과정 타당도 검토 및 확정					⇒					
2024학년도 전공교육과정 공유					⇒					
재원활용 계획		혁신사업비	62,060(천원)		교비	-		계	62,060(천원)	
기대효과		전공별 역량기반 교과로드맵 구축을 통한 학생의 전공직무역량 향상								
창의융합트랙 교육과정 확대	주관부서		전공교육센터			운영부서		전공교육센터		
	추진개요		미래형 인재 양성을 위한 2024학년도 창의융합기반 교육 체계 확립							
	목표	정량	창의융합트랙 교육과정 개발(편)수							
		정성	미래 사회 수요를 반영한 창의융합 인재 양성, 학생의 교육만족도 제고							
	세부계획	내용					1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
		2024학년도 창의융합트랙 교육과정 개발계획수립							⇒	
		창의융합트랙 교육과정 개발 워크숍							⇒	
		수요조사 및 창의융합트랙 교육과정 개발							⇒	⇒
		창의융합트랙 교육과정 타당도 검토 및 확정								⇒
2024학년도 창의융합트랙 교육과정 공지					⇒					
재원활용 계획		혁신사업비	2,540(천원)		교비	-		계	2,540(천원)	
기대효과		학생의 학습 선택권 다양화								
전공직무역량 진단체계 고도화	주관부서		전공교육센터			운영부서		전공교육센터		
	추진개요		전공직무역량 진단체계 설정을 통한 전공직무역량 평가체계 고도화							
	목표	정량	전공직무역량 진단체계 개선 수(2개 학과)							
		정성	전공직무역량 평가체계 루브릭 개발							
	세부계획	내용					1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
		전공직무역량 진단체계 고도화 워크숍							⇒	
		전공직무역량 진단체계 개발 일부 용역							⇒	⇒
		전공직무역량 진단체계 타당도 자문					⇒			
		전공직무역량 진단체계 공유					⇒			
재원활용 계획		혁신사업비	25,260(천원)		교비	-		계	25,260(천원)	
기대효과		전공직무역량 평가체계 구축을 통한 대학교육 성과 제고								
지역 내 고교 바이오링크 교육과정 운영	주관부서		교학3처			운영부서		입학지원센터		
	추진개요		대학이 보유한 인적, 물적 자원 활용을 통한 고교학점제 연계 교육과정 개발							
	목표	정량	고교 바이오링크 교육 프로그램 수							
		정성	교육과정 연계를 통한 직업교육의 내실화 정도							

	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		교교 바이오링크 교육과정 수요조사					⇒		
		교교 바이오링크 교육과정 규정 지침 정비						⇒	
		교교 바이오링크 교육과정 개발 워크숍						⇒	⇒
	교교 바이오링크 교육과정 프로그램 개발							⇒	
재원활용 계획	혁신사업비	29,550(천원)	교비	-		계	29,550(천원)		
기대효과	교교-대학 연계 지역사회 맞춤형 인재 양성								

③ 세부과제명 : 역량증진 비교과교육 활성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 핵심역량 함양을 위한 비교과프로그램의 체계적인 연계 및 운영
- 전공직무역량함양을 위한 비교과프로그램의 체계적인 연계 및 운영

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
핵심역량 증진 비교과프로그램	· 교양 연계 핵심역량 비 교과프로그램 개발 및 운영	· 교양 연계 핵심역량 비 교과프로그램 확대 운영 및 성과분석	· 교양 연계 핵심역량 비 교과프로그램 우수사례 공유 및 확산
전공직무역량 증진 비교과프로그램	· 전공 연계 전공직무역량 비교과프로그램 개발 및 운영	· 전공 연계 전공직무역량 비교과프로그램 확대 운 영 및 성과분석	· 전공 연계 전공직무역량 비교과프로그램 우수사 례 공유 및 확산

□ 기대효과

- 핵심역량 연계 비교과프로그램 운영을 통한 효과적 핵심역량 달성
- 전공직무역량 연계 비교과프로그램 운영을 통한 효과적 전공직무역량 달성

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획							
핵심역량 증진 비교과프로그램	주관부서	교양교육센터			운영부서		교양교육센터		
	추진개요	독서칭찬릴레이 등 핵심역량 향상을 위한 교양연계 비교과프로그램 운영							
	목표	정량	핵심역량 비교과프로그램 참여율, 프로그램 만족도						
	표	정성	재학생의 핵심역량 향상						
	세부계획		내용			1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
			칭찬독서릴레이				⇒		
			독서를 통한 자아성장수기공모				⇒		
			UCC 경진대회(미디어콘텐츠활용)					⇒	
	참인성 포트폴리오 경진대회						⇒		
재원활용 계획	혁신사업비	17,140(천원)		교비	-		계	17,140(천원)	
기대효과	핵심역량달성 시너지 효과로 사회가 요구하는 맞춤 인재 양성								

전공직무역량 증진 비교과프로그램	주관부서		전공교육센터		운영부서		7개 학과			
	추진개요		전공직무역량 향상을 위한 전공연계 비교과프로그램 운영							
	목표	정량	비교과프로그램 참여율, 프로그램 만족도							
		정성	재학생의 전공직무역량 향상							
	세부계획	내용				1학기		2학기		
						1Q	2Q	3Q	4Q	
		전공별 술기경진대회					⇒	⇒	⇒	
		전공별 JHC 골든벨 경진대회						⇒	⇒	
		전공별 학술제						⇒	⇒	
	재원활용 계획	혁신사업비	46,647(천원)	교비	-	계	46,647(천원)			
기대효과		전공직무역량을 갖춘 현장실무형 인재 양성								

1.3.1.3. 세부내용 2: 창의적 교수학습 역량 강화

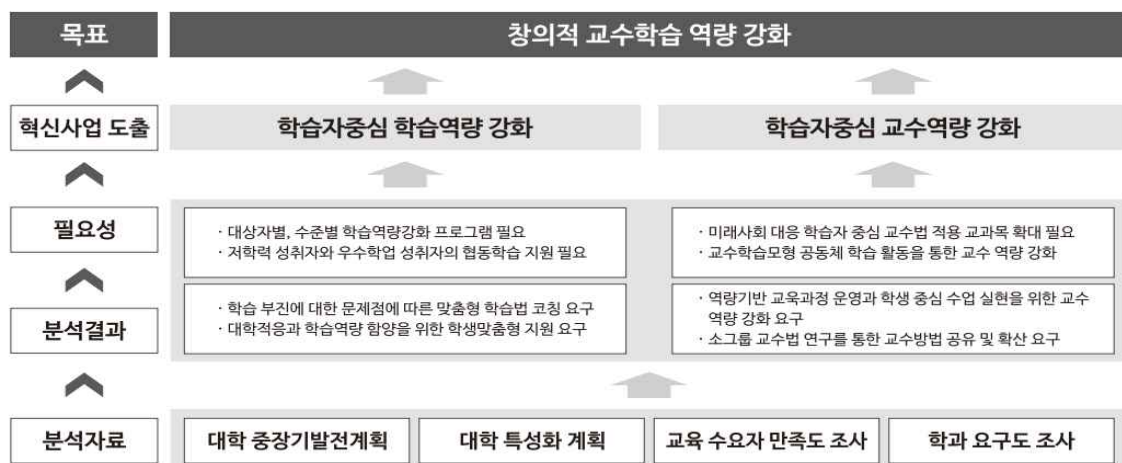
가 추진배경 및 목표

□ 추진배경

- 미래사회 변화에 대응하는 전문직업인 양성과 학생 성공 지원 필요
- 교수학습환경 변화에 따른 교수학습법 혁신을 위한 지원체계 구축 필요
- 인공지능 시대에 슬기롭게 대처하기 위한 창의적인 교수학습 역량 강화 필요

□ 추진목표

- 환경변화에 따른 역량 함양과 학습능력 향상을 위한 학생 맞춤형의 다양한 수준별 학습프로그램과 교수법 개발 및 운영



나 추진계획

1 세부과제명 : 학습자중심 학습역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 수준별, 특성별, 요구에 따른 다양한 학습역량 강화프로그램 설계 및 개발

- 학술·문화, 외국어, 자격증 등 다양한 영역의 학습프로그램 활성화
- 성과분석을 통한 학습역량 강화 프로그램 공유, 확산

□ 추진 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
Step-up 프로그램	· 학사경고자 대상 학습법 코칭 · 맞춤형 학습 컨설팅 · 학기별 4주 프로그램	· 학사경고자 및 학습부진자 학습법 코칭(8주) · 프로그램 성과분석 및 개선사항 도출	· 빅데이터기반의 학업성취 분석 · 학습성공 사례 발굴 · 성공사례 공유 및 확산
학습자 맞춤형 튜터링 프로그램	· 재학생 대상 1:1 튜터링 운영 · 반별 1팀, 학기별 74팀 · 대면 비대면 혼합 운용 · 프로그램 운영 취지 OT	· 재학생 대상 1:1 튜터링 운영 · 반별 1팀, 학기별 74팀 · 프로그램 성과분석 및 개선사항 도출	· 학습자 학습역량 분석 · 우수성과 발굴 및 홍보 · 홈페이지 공유, 확산 · 프로그램 운영방법 개선 · 성공사례 공유 및 확산
학습자 리더 경진대회	· 자기주도적학습법 공모 및 학습리더 양성프로그램 운영 · 학습법 노하우 공유로 자기주도학습 구축	· 자기주도적 학습법 공모 확대 · 학습리더양성 프로그램 확대 운영 · 성과분석 및 개선 환류	· 우수성과 발굴 및 홍보 · 홈페이지 공유, 확산 · 성과분석 및 개선 환류 · 성공사례 공유 및 확산
투게더 학습공동체 프로그램	· 프로그램 홍보 · 자격증 및 외국어 관련 학습공동체 40팀 운영	· 학습공동체 운영 확대 · 성과분석 및 개선 환류 · 성공사례 공유 및 확산	· 학습공동체 운영 확대 · 성과분석 및 개선 환류 · 성공사례 공유 및 확산
기초학습능력 향상프로그램	· 프로그램 홍보 · 학과별 필요한 기초학습 향상방안 마련	· 진단평가를 통한 기초 학습능력 파악 · 기초학습프로그램 제공 · 총괄평가로 향상 파악	· 전공별 필요한 기초학습 운영 확대 · 성과분석 및 개선 환류 · 성공사례 공유 및 확산

□ 기대효과

- 학습부진 원인 파악으로 학습태도 개선 및 학습 효능감 향상
- 학습노하우 공유를 통해 전공학습능력 및 학과적응력 향상
- 학습공동체 활성화로 자기주도학습, 의사소통능력 및 협동심을 지닌 인재 양성

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획								
Step-up 프로그램	주관부서		교수학습지원센터			운영부서		교수학습지원센터		
	추진개요		학습부진학생의 학습법 코칭으로 대학생활 적응과 학습능력 향상							
	목표	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도							
		정성	학습역량 향상							
	세부계획		내용				1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
			학습전략검사를 통한 학습부진 원인 파악				⇒		⇒	
			학습부진 원인별 문제해결 전략 탐색				⇒		⇒	
			학습법 특강 및 워크숍 실시					⇒		⇒
	학습능력 개선 점검 및 성과평가					⇒		⇒		
재원활용 계획		혁신사업비	6.030(천원)		교비	-		계	6,030(천원)	

	기대효과		학습동기 유발 및 자기 효능감 향상 학습태도 개선 및 자기 주도적 학습능력 향상							
학습자 맞춤형 튜터링 프로그램	주관부서		교수학습지원센터			운영부서		교수학습지원센터		
	추진개요		학습우수 학생과 부진 학생 간 학습방법 전수 및 교과 학습지원							
	목표	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도							
		정성	학습역량 향상							
	세부계획	내용				1학기		2학기		
						1Q	2Q	3Q	4Q	
		튜터링 프로그램 운영 계획 및 홍보				⇒		⇒		
		학습계획서 심사 및 학습팀 선정				⇒		⇒		
		튜터링 운영(재학생 1:1 구성의 74팀)				⇒	⇒	⇒	⇒	
		만족도 조사 및 성과 분석					⇒		⇒	
개선안 마련 및 성과 공유					⇒		⇒			
재원활용 계획		혁신사업비	16,540(천원)		교비	-		계	16,540(천원)	
기대효과		우수한 학업능력을 가진 동료와의 협동학습으로 교과 학습능력 향상 튜터와 튜티의 지속적인 관계를 통한 배려와 대인관계 능력 향상								
학습자 리더 경진대회	주관부서		교수학습지원센터			운영부서		교수학습지원센터		
	추진개요		우수학생(직전학기 평점 4.0 이상으로 지도교수의 추천을 받은 자) 대상의 자기주도적 학습법 공모 경진대회를 통해 학습법 공유							
	목표	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도							
		정성	학습역량 향상							
	세부계획	내용				1학기		2학기		
						1Q	2Q	3Q	4Q	
		학습자 리더 경진대회 프로그램 계획					⇒			
		프로그램 홍보 및 운영						⇒		
		만족도 조사 및 성과 분석						⇒		
		개선안 마련 및 성과 확산						⇒		
재원활용 계획		혁신사업비	1,365(천원)		교비	-		계	1,365(천원)	
기대효과		우수 학습법 및 학습성과 공유로 동료들의 학업 계획에 도움 학습 노하우 전수로 학과 및 학교 적응에 도움								
투게더 학습공동체 지원	주관부서		교수학습지원센터			운영부서		교수학습지원센터		
	추진개요		팀별 교과목 혹은 비교과(외국어, 자격증, 독서 토론 등) 학습 지원							
	목표	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도							
		정성	학습역량 향상							
	세부계획	내용				1학기		2학기		
						1Q	2Q	3Q	4Q	
		투게더 학습공동체 프로그램 계획					⇒			
		프로그램 홍보 및 운영(3인 1조, 총40팀 선정)						⇒		
		만족도 조사 및 성과 분석						⇒	⇒	
		개선안 마련 및 성과 확산						⇒	⇒	
재원활용 계획		혁신사업비	5,530(천원)		교비	-		계	5,530(천원)	
기대효과		자기주도적 학습역량, 의사소통역량, 협력 등을 지닌 인재 양성								
기초학습능력 향상 프로그램	주관부서		교수학습지원센터			운영부서		교수학습지원센터		
	추진개요		신입생 기초학습능력 향상 및 교과과정 이수							
	목표	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도							
		정성	학습역량 향상							
	세부계획		내용				1학기		2학기	

						1Q	2Q	3Q	4Q
		신입생 전체 대상 진단평가				⇒			
		기초학습능력 향상 교육 및 총괄평가				⇒			
		만족도 조사 및 성과 분석					⇒		
		개선안 마련 및 성과 확산					⇒		
	재원활용 계획	혁신사업비	6,500(천원)	교비	-	계	6,500(천원)		
	기대효과	자기주도적 학습역량, 의사소통역량, 협력 등을 지닌 인재 양성							

② 세부과제명: 학습자중심 교수역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 미래사회변화 대응의 다양한 교수역량 강화프로그램 설계 및 개발, 적용, 관리
- 학습자 맞춤형의 교수법 활성화로 학생 성공을 지원
- 성과분석을 통한 교수역량 강화프로그램 공유, 확산

□ 추진 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
학습자중심 교수법 모델 개발	· 교수역량 강화프로그램 사전조사 · 교수법 특강 및 워크숍 · 교수법 수업 적용 · 사례발표 및 성과분석	· 교수법 모델개발 활성화 · 교수법 특강 및 워크숍 · 교수법 수업 적용 확대 · 사례발표 및 성과분석	· 우수사례 발굴 및 발표 · 교수지원 시스템 공유 및 확산 · 교수학습가이드북 개발 (PBL, TBL, 플립러닝, 하이브 리드러닝, 직소모형)
교수법 학습공동체 운영	· 프로그램 홍보 · 교수법 학습공동체 운영	· 교수법 학습공동체 확대 운영 · 성과분석 및 공유	· 교수법 학습공동체 확대 운영 · 성과분석 및 공유

□ 기대효과

- 창의적 교수법의 교과 수업 활용에 대한 인식 변화로 연수 참여의 만족도 증가
- 교수역량 개발을 통한 수업의 질 제고 및 교수의 전문성 개발
- 교수법의 다양화와 혁신을 통한 교수법 브랜드화

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획							
학습자중심 교수법 모델 개발	주관부서		교수학습지원센터		운영부서		교수학습지원센터		
	추진개요		미래사회 변화에 대응의 최신 교수법 모델 개발 활성화및 활용						
	목 표	정량	학습자 중심 교수법 적용 교과목 수, 만족도						
		정성	교수역량 향상						
	세부계획		내용			1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		교수법 요구도 조사					⇒	⇒	

		교수법(플립러닝, 하이브리드러닝) 연수 계획 수립						⇒	
		특강 및 워크숍 실시, 만족도 조사							⇒
		교과 수업 적용						⇒	⇒
		수업 적용 계획 발표 및 공유 분석							⇒
	재원활용 계획	혁신사업비	4,500(천원)	교비	-	계	4,500(천원)		
기대효과	교수법 적용에 대한 동기 부여 및 우수 교수법 확산에 기여 수업 적용 사례발표를 통한 연수 참여율 및 만족도의 질적 향상								
교수법 학습공동체 운영	주관부서	교수학습지원센터			운영부서	교수학습지원센터			
	추진개요	전공별, 담당 교과목별 3-5명으로 구성된 소그룹 교수법 연구 프로그램							
	목표	정량	교수법 학습공동체 참여율						
	표	정성	교수역량 향상						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		교수법 학습공동체 프로그램 계획				⇒			
		프로그램 홍보 및 운영				⇒	⇒	⇒	⇒
		만족도 조사 및 성과 분석							⇒
	개선안 마련 및 성과 공유							⇒	
	재원활용 계획	혁신사업비	7,720(천원)	교비	-	계	7,720(천원)		
	기대효과	교수 소모임 활성화를 통한 수업 개선과 협업 능력 향상 동료 교수들 간의 수업코칭과 교수방법에 대한 정보 공유							

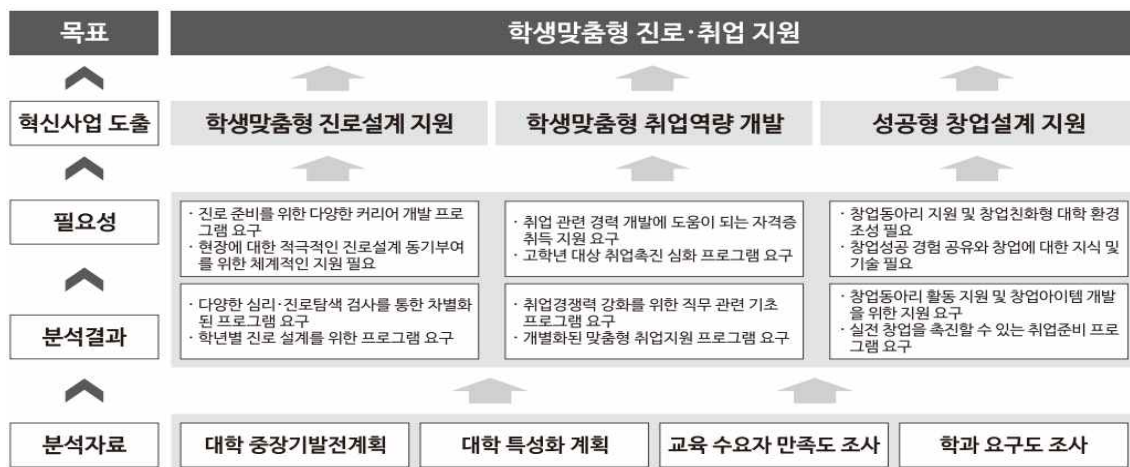
1.3.1.4. 세부내용 3: 학생맞춤형 진로 및 취업 지원 **핵심**

가 추진배경 및 목표

□ 추진배경

- 재학생의 성공적 진로 확립을 위한 맞춤형 진로탐색과 진로설계 지원 필요
- 취·창업 성공을 위한 학생맞춤형 취·창업 지원 필요
- 4차 산업혁명 시대 실무 현장에서 요구되는 융복합 전문인력 양성 필요

□ 추진목표



나	추진계획
----------	-------------

① 세부과제명: 학생맞춤형 진로설계 지원**(1) 3개년 추진계획('22~'24년)**

□ 개요

- 학생맞춤형 진로설계 프로그램 검토 및 체계적 운영
- 성과분석을 통한 진로설계 프로그램 확산

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
학생맞춤형 진로적성검사 지원	· 진로적성검사 수요도 조사 · 진로적성검사 검토 및 운영	· 진로적성검사 확대 운영 · 진로적성검사 활용 및 성과 분석	· 진로적성검사 성과 분석 및 확산 · 진로적성검사 활용 우수사례 공유
진로스케치 프로그램	· 신입생 대상 진로설계 프로그램 개발 및 운영	· 신입생 대상 진로설계 프로그램 확대 운영 · 프로그램 성과 분석	· 신입생 대상 진로설계 프로그램 검토 및 운영 · 프로그램 우수사례 공유
진로디자인 워크숍	· 재학생 대상 진로설계 프로그램 개발 및 운영	· 재학생 대상 진로설계 프로그램 확대 운영 · 프로그램 성과 분석	· 재학생 대상 진로설계 프로그램 검토 및 운영 · 프로그램 우수사례 공유

□ 기대효과

- 자기이해를 통한 진로적성, 진로발달수준 파악 및 진로 목표 구체화
- 학생맞춤형 진로설계 프로그램을 통한 진로설계 역량 증진

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획							
학생맞춤형 진로적성검사 지원	주관부서	학생상담지원센터			운영부서	학생상담지원센터			
	추진개요	개인맞춤형 상담 및 진로지도를 위한 심리·진로검사를 통한 학생 진단							
	목	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도						
	표	정성	대학생활 조기 정착 및 중도 탈락률 감소						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		진로적성검사 실시				⇒	⇒	⇒	⇒
		검사결과 분석					⇒	⇒	⇒
		지도교수의 진로지도에 활용					⇒	⇒	⇒
	성과분석 및 환류							⇒	
재원활용 계획	혁신사업비	14,550(천원)		교비	-		계	14,550(천원)	
기대효과	개인별 진로발달 수준 점검과 중도 탈락 예방								
진로스케치	주관부서	학생상담지원센터			운영부서	학생상담지원센터			

프로그램	추진개요		신입생 대상 전공 진로 흥미 증진과 진로목표 설정 프로그램							
	목표	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도							
		정성	미래 비전 공유로 진로 목표 구체화							
	세부계획	내용				1학기		2학기		
						1Q	2Q	3Q	4Q	
		진로스케치 프로그램 계획				⇒	⇒			
		프로그램 홍보 및 운영(전문가와 지도교수 참여)				⇒	⇒			
		만족도 조사 및 성과 분석						⇒	⇒	
개선안 마련 및 성과 공유							⇒			
재원활용 계획		혁신사업비	21,086(천원)	교비	-	계	21,086(천원)			
기대효과		진로 탐색을 통한 조기 진로 방향 설정								
진로디자인 워크숍	주관부서		학생상담지원센터			운영부서		학생상담지원센터		
	추진개요		재학생 대상 진로목표 확립과 커리어 설계 프로그램							
	목표	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도							
		정성	진로역량 향상							
	세부계획	내용				1학기		2학기		
						1Q	2Q	3Q	4Q	
		진로디자인 프로그램 계획				⇒	⇒	⇒	⇒	
		프로그램 홍보 및 운영(전문가와 지도교수 참여)				⇒	⇒	⇒	⇒	
만족도 조사 및 성과 분석							⇒			
개선안 마련 및 성과 공유							⇒			
재원활용 계획		혁신사업비	20,776(천원)	교비	-	계	20,776(천원)			
기대효과		전공직무 분석을 통한 진로 탐색과 설계 구체화								

2 세부과제명: 학생맞춤형 취업역량 개발

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 학생맞춤형 취업역량 강화 프로그램 개발 및 운영
- 성과분석을 통한 취업역량 프로그램 성과 공유 및 확산

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
산업체 꿈길 탐방	· 프로그램 요구도 조사 · 산업체 꿈길 탐방 프로그램 개발 및 운영	· 산업체 꿈길 탐방 프로그램 확대 운영 · 프로그램 성과 분석	· 산업체 꿈길 탐방 프로그램 성과 분석 및 확산 · 프로그램 우수사례 공유
취업경쟁력 강화 자격증 취득 지원	· 요구도 조사 · 자격증 취득 프로그램 개발 및 운영	· 자격증 취득 프로그램 확대 운영 · 프로그램 성과 분석	· 자격증 취득 프로그램 성과 분석 및 확산 · 프로그램 우수사례 공유
취업성공캠프	· 요구도 조사 · 취업성공캠프 프로그램 개발 및 운영	· 취업성공캠프 프로그램 확대 운영 · 프로그램 성과분석	· 취업성공캠프 프로그램 성과 분석 및 확산 · 프로그램 우수사례 공유

□ 기대효과

- 프로그램을 통한 직무 이해도 향상과 국가공인자격 취득으로 취업역량 강화
- 경쟁력 있는 취업준비로 취업역량 강화 및 취업 후 직장 적응력 증진

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램			세부추진계획							
산업체 꿈길 탐방	주관부서		취·창업지원센터			운영부서		5개학과(임상병리과, 치위생과, 치기공과, 보건행정, 사회복지과)		
	추진개요		저학년 대상 전공 관련 산업체 현장견학을 통하여 현장에 대한 이해도와 적극적 진로설계 동기 부여 프로그램으로 참여학과 확대 운영							
	목표	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도							
		정성	전공 관련 취업역량 향상							
	세부계획	내용					1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
		산업체 꿈길 탐방 프로그램 계획					⇒	⇒		
		프로그램 홍보 및 5개 학과 운영					⇒	⇒		
		만족도 조사 및 성과 분석						⇒	⇒	⇒
	개선안 마련 및 성과 공유								⇒	
재원활용 계획		혁신사업비	17,920(천원)	교비	-		계	17,920(천원)		
기대효과		현장체험을 통한 직무이해도 향상 및 진로설계 역량 증진								
취업경쟁력 강화 자격증 취득 지원	주관부서		취·창업지원센터			운영부서		취·창업지원센터, 보건행정과		
	추진개요		산업체에서 필요한 자격증 취득 지원 프로그램으로 운영과정 확대							
	목표	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도, 자격증 취득 건수							
		정성	전문 자격증 취득을 통한 취업경쟁력 강화							
	세부계획	내용					1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
		프로그램 계획					⇒	⇒	⇒	
		프로그램 홍보 및 2개 과정 운영					⇒	⇒	⇒	⇒
		만족도 조사 및 성과 분석							⇒	⇒
	개선안 마련 및 성과 공유								⇒	
재원활용 계획		혁신사업비	2,092(천원)	교비	-		계	2,092(천원)		
기대효과		현장실무능력 향상을 통한 취업의식 고취								
취업성공캠프	주관부서		취·창업지원센터			운영부서		취·창업지원센터, 7개학과		
	추진개요		고학년 대상 취업캠프(이력서, 자소서 작성), 슬기로운 직장생활 적응 교육, 학과별 모의면접 교육 프로그램							
	목표	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도							
		정성	맞춤형 취업 준비를 통한 취업률 향상							
	세부계획	내용					1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
		취업캠프					⇒	⇒	⇒	⇒
		슬기로운 직장생활					⇒	⇒	⇒	⇒
		학과별 모의면접					⇒	⇒	⇒	⇒
	만족도 조사 및 성과 분석							⇒	⇒	

	개선안 마련 및 성과 공유					⇒
재원활용 계획	혁신사업비	28,269(천원)	교비	-	계	28,269(천원)
기대효과	취업실전 대비를 통한 취업역량 강화					

③ 세부과제명: 성공형 창업설계 지원

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 학생 맞춤형 창업 지원을 위한 프로그램 개발 및 운영
- 성과분석을 통한 창업 프로그램 환류 및 개선

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
나도 CEO 창업	· 나도 CEO 창업 수요조사 · 나도 CEO 창업 개발 및 운영	· 나도 CEO 창업 프로그램 확대 운영 · 프로그램 성과 분석	· 나도 CEO 창업 프로그램 성과 분석 및 확산 · 프로그램 우수사례 공유
창업아이템 경진대회	· 창업아이템 경진대회 수요조사 · 창업아이템 경진대회 개발 및 운영	· 창업아이템 경진대회 프로그램 확대 운영 · 프로그램 성과 분석	· 창업아이템 경진대회 프로그램 검토 및 운영 · 프로그램 우수사례 공유
창업성공캠프	· 창업성공캠프 수요조사 · 창업성공캠프 개발 및 운영	· 창업성공캠프 프로그램 확대 운영 · 프로그램 성과 분석	· 창업성공캠프 프로그램 검토 및 운영 · 프로그램 우수사례 공유

□ 기대효과

- 적극적 창업 동기 부여와 창업역량 강화
- 교내 창업동아리 활동 활성화 및 인재 양성

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획							
나도 CEO 창업	주관부서		취·창업지원센터		운영부서		취·창업지원센터, 3개학과(치기공과, 뷰티디자인과, 사회복지과)		
	추진개요		CEO 초청 특강을 통한 창업마인드 고취 프로그램						
	목 표	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도						
		정성	창업역량 향상						
	세부계획		내용			1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
			나도 CEO 창업 프로그램 계획			⇒	⇒	⇒	
			프로그램 홍보 및 센터, 3개 학과 운영			⇒	⇒	⇒	⇒
만족도 조사 및 성과 분석				⇒	⇒	⇒			
개선안 마련 및 성과 공유						⇒			

	재원활용 계획	혁신사업비	4,279(천원)	교비	-	계	4,279(천원)	
	기대효과	창업에 대한 이해 및 역량 증진						
창업아이템 경진대회	주관부서	취·창업지원센터			운영부서	취·창업지원센터		
	추진개요		창업동아리 활동 지원 및 학내 창업 문화 고취 프로그램					
	목	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도					
	표	정성	창업 아이디어 개발을 통한 창업역량 향상					
	세부계획	내용			1학기		2학기	
					1Q	2Q	3Q	4Q
		창업아이템 경진대회 프로그램 계획			⇒	⇒		
		프로그램 홍보 및 학과별 1팀 운영			⇒	⇒	⇒	⇒
		만족도 조사 및 성과 분석				⇒	⇒	⇒
	개선안 마련 및 성과 공유						⇒	
재원활용 계획	혁신사업비	5,017(천원)	교비	-	계	5,017(천원)		
기대효과	다양한 창업아이템 공유로 창업길잡이 효과							
창업성공캠프	주관부서	취·창업지원센터			운영부서	취·창업지원센터		
	추진개요		창업 성공을 위한 창업사업 계획서 작성 및 마케팅 교육					
	목	정량	프로그램 참여율, 프로그램 만족도					
	표	정성	자기주도적 창업역량 향상					
	세부계획	내용			1학기		2학기	
					1Q	2Q	3Q	4Q
		창업성공캠프 프로그램 계획			⇒	⇒		
		프로그램 홍보 및 운영(창업 컨셉 및 모델, 실전 창업 시뮬레이션, 재무교육)			⇒	⇒		
		만족도 조사 및 성과 분석				⇒	⇒	⇒
	개선안 마련 및 성과 공유						⇒	
재원활용 계획	혁신사업비	4,380(천원)	교비	-	계	4,380(천원)		
기대효과	창업설계에 대한 정보 공유로 구체적 방향 설정							

1.3.1.5. 세부내용 4: 교육 질 관리체계 고도화

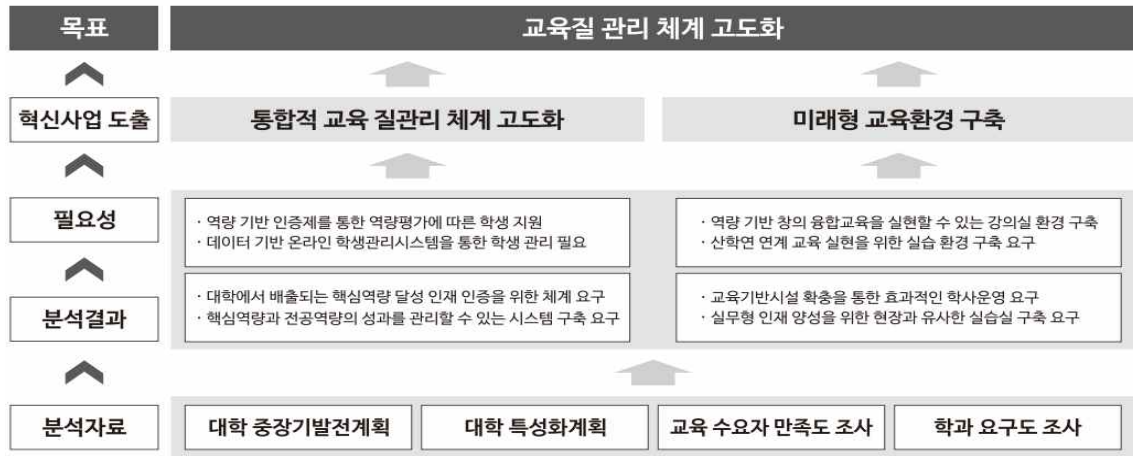
가 추진배경 및 목표

□ 추진배경

- 체계적인 교육품질 시스템을 통한 학습 대상자별 역량진단 필요
- 산업맞춤형 인재양성을 위한 최첨단 교육시스템과 교육환경구축 혁신 필요

□ 추진목표

- 데이터 기반 질 관리체계와 스마트 교육환경 구축



나 추진계획

1 세부과제명: 통합적 교육 질 관리체계 고도화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 지속적 교육 품질 개선활동을 통한 교육의 질 향상 도모
- SMART-PLUS 인증제를 통한 핵심역량 달성 및 학업능력 향상 지원
- 학생통합정보관리시스템을 통한 교육수요자 체계적인 질 관리

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
교육품질 개선 활동	· 질 관리체계 운영 및 검토	· 교육품질 개선 활동 확대로 질 관리체계 내실화	· 교육품질 개선활동 성과 공유로 질 관리체계 고도화
SMART-PLUS 인증제	· 역량인증제 도입 · 역량인증 체계 확립	· 역량인증제 운영 개선 · 역량인증제 성과 분석	· 역량인증제 성과 공유 및 확산
학생통합정보관리 시스템 구축	· 학생통합정보관리 시스템 설계 및 구축	· 학생통합정보관리 시스템 활용 및 성과분석, 간호교육 및 역량기반 학사 시스템 구축	· 학생통합정보관리, 간호교육 및 역량기반 학사 시스템 운영 결과 확산

□ 기대효과

- 교육 품질 관리를 통한 대학 인재상의 핵심역량 강화에 기여
- 체계적인 질관리를 통한 선순환 교육품질 관리 실천
- 데이터기반 교육질관리 시스템을 구축으로 교육수요자의 맞춤형교육 실현

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램	세부추진계획			
교육품질	주관부서	교학1처	운영부서	교학1처

개선 활동	추진개요		교육품질 개선활동					
	목표	정량	교육성과 종합 및 분석보고서, 역량기반·창의융합 전공교과목 질관리 반영율					
		정성	대학의 교육품질 관리 강화					
	세부계획	내용			1학기		2학기	
					1Q	2Q	3Q	4Q
		사업계획수립			⇒	⇒	⇒	
		제도검토 및 목표설정			⇒	⇒	⇒	
		활동(CQI 점검표 도구 개발 및 학과별 교육성과 평가, 교육만족도 평가)					⇒	⇒
심의 및 공지						⇒		
재원활용 계획	혁신사업비	860(천원)	교비	-	계	860(천원)		
기대효과	지속적 교육품질 개선을 통한 대학 교육 경쟁력 확보							
SMART-PLUS 인증제	주관부서	교학1처			운영부서	교학1처		
	추진개요		대학이 추구하는 역량을 갖춘 통합인재 양성을 위한 인증 기준 마련					
	목표	정량	인증제 참여율					
		정성	재학생의 핵심역량 향상					
	세부계획	내용			1학기		2학기	
					1Q	2Q	3Q	4Q
		사업계획수립 및 인증제 개발 위원회 위원 위촉			⇒	⇒	⇒	
		SMART-PLUS 인증제 개발 워크숍			⇒	⇒	⇒	
SMART-PLUS 인증제 개발						⇒		
결과보고 및 성과공유						⇒		
재원활용 계획	혁신사업비	1,160(천원)	교비	-	계	1,160(천원)		
기대효과	핵심역량과 직무역량달성 인증 기준 확립을 통한 체계적 학생 지도							
학생통합정보 관리시스템 구축	주관부서	교학3처			운영부서	교학3처		
	추진개요		간호교육 시스템 및 역량기반 학사시스템 구축					
	목표	정량	간호교육 시스템 및 역량기반 학사시스템 만족도					
		정성	교육성과 분석을 통한 대학의 교육 정책 수립에 반영					
	세부계획	내용			1학기		2학기	
					1Q	2Q	3Q	4Q
		계획수립, 시스템 도입 심의, 사업자선정			⇒	⇒	⇒	
		시스템 설계 및 개발			⇒	⇒	⇒	
시스템 시범운영 및 평가						⇒		
시스템 시행						⇒		
재원활용 계획	혁신사업비	500,400(천원)	교비	-	계	500,400(천원)		
기대효과	간호교육 시스템 및 역량기반 학사시스템 구축을 통한 통합적 역량성과 관리							

□ 세부과제명: 미래형 교육환경구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 다양한 미래형 교육을 실천할 수 있는 최첨단 스마트러닝 교육환경 구축
- 현장미래형 실습환경 구축을 통한 교육 인프라 확대 및 교육여건 개선

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
스마트러닝 교육환경 개선	· 교육환경 구축계획 수립 · 스마트러닝 교육환경 구축	· 스마트러닝 교육 운영 · 스마트러닝 교육성과 분석	· 스마트러닝 교육 고도화 및 공유
현장미래형 실습환경 구축	· 현장미래형 실습환경 구축 · 기자재 및 소모품 확보	· 현장미래형 실습교육 운영 · 현장미래형 실습교육 성과 분석	· 현장미래형 실습교육 고도화 및 공유

□ 기대효과

- 스마트러닝 교육환경 구축을 통한 교육환경 만족도 향상
- 현장밀착형 실습교육 개선을 통한 산업체 실무형 인재 양성 실현

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획								
스마트러닝 교육환경 개선	주관부서		교학1처			운영부서		교학1처		
	추진개요		역량기반 교육과정 운영을 위한 교수학습지원 체계 구축 운영							
	목 표	정량	교육환경 만족도							
		정성	최신 강의실 및 세미나실 구축을 통한 교수학습 환경 개선							
	세부계획		내용				1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
			계획수립, 사전 논의				⇒	⇒	⇒	
			업체 입찰 공고 및 업체 선정				⇒	⇒	⇒	
	강의실 및 세미나실 구현, 평가 및 보완						⇒	⇒		
	재원활용 계획		혁신사업비	1,115,294(천원)	교비	-		계	1,115,294(천원)	
기대효과		최첨단 교육환경구축을 통한 스마트 교육 실현								
현장미래형 실습환경 구축	주관부서		교학1처			운영부서		교학1처		
	추진개요		재학생들의 직무능력 향상을 위한 현장미래형 실습 환경 구축 운영							
	목 표	정량	실습환경 만족도							
		정성	실험실습 수업 효율성 향상							
	세부계획		내용				1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
			수요조사, 계획서 검토 및 심의				⇒	⇒	⇒	
			환경 구축 운영 진행					⇒	⇒	⇒
	시설 완공 확인, 평가 및 보완							⇒		
	재원활용 계획		혁신사업비	593,596(천원)	교비	-		계	593,596(천원)	
기대효과		현장미래형 실습환경구축을 통한 산업체 맞춤형 교육 실현								

1.3.2. 산학협력 혁신전략

1.3.2.1. 총괄

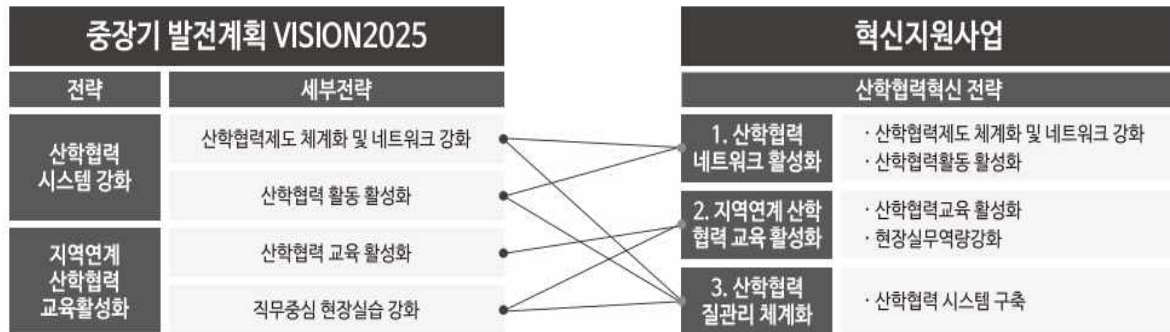
□ 추진배경

- 지역연계 산학협력 친화형 교육 및 산학협력 네트워크 체계 활성화 필요
- 뉴노멀시대의 산업을 이끌어갈 창의적 산학협력 친화형 인재 양성 요구

□ 추진목표

- 지역사회 상생친화형 산학협력 생태계 조성
- 산업체 수요 맞춤형 현장실무 인재 양성

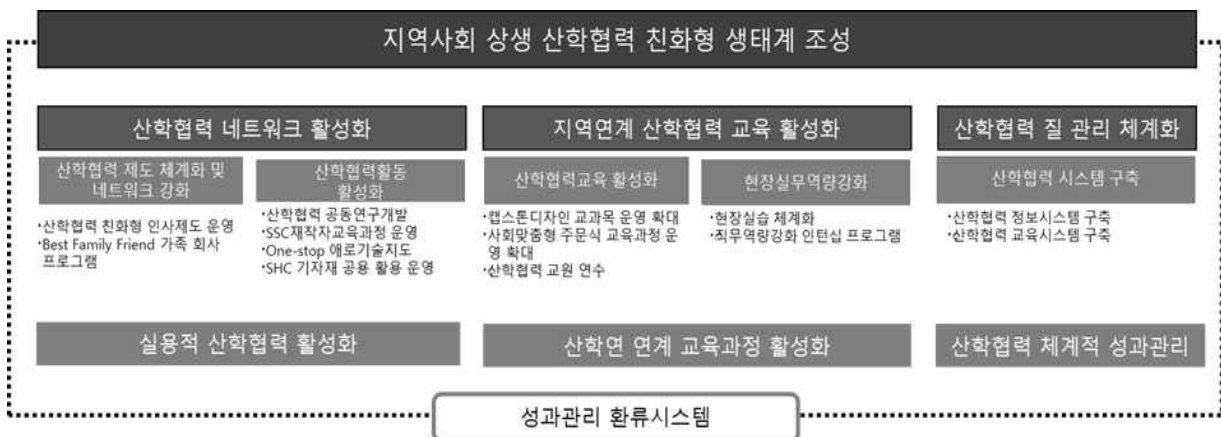
□ 중장기 발전계획과의 연계성



□ 추진방향 및 내용

- 산학협력 네트워크를 강화하고 현장 상황을 파악하여 보건의료분야를 특성화한 Best Family Friend를 중심으로 산학협력 활동 활성화
- 산학연 연계 공동교육과정 운영, 현장의 요구와 재학생의 요구가 매칭되는 현장실습 및 인턴십프로그램 운영으로 산학연 연계 산학협력 교육 활성화
- 산학협력 활동, 산학연 연계 교육의 성과관리 전산화를 통한 산학협력 질 관리 체계화

□ 추진체계



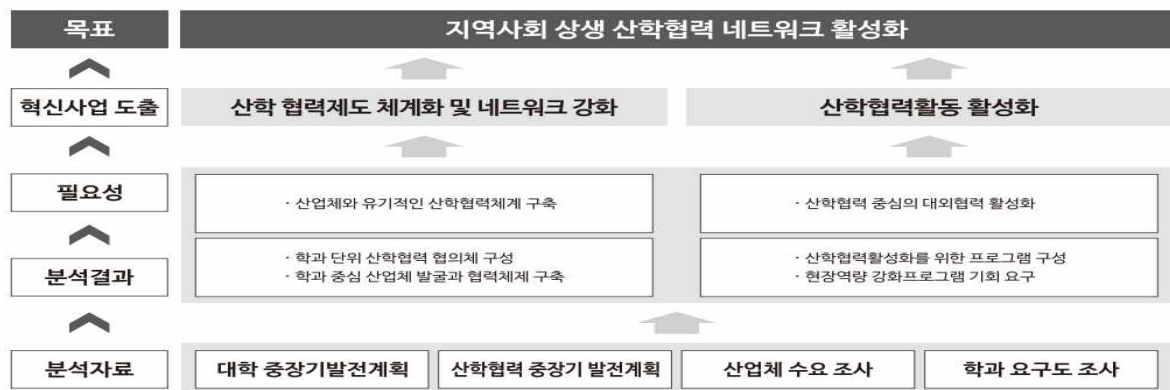
1.3.2.2. 세부내용 1: 산학협력 네트워크 활성화

가 추진배경 및 목표

□ 추진배경

- 4차 산업혁명 시대 신기술 개발과 헬스케어 융합 기술의 발달에 따라 보건의로 일자리 변화가 예상되어 능동적으로 대응할 수 있는 산학연 협력 모델 개발과 이에 맞는 체제 강화 필요

□ 추진목표



나 추진계획

1 세부과제명: 산학협력제도 체계화 및 네트워크 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 산학협력 교원 인사제도 개선 및 운영
- Best Family Friend 가족회사 운영

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
산학협력 친화형 인사제도	· 산학협력친화형 교원 인사 제도 개선 · 산학협력 책임교수제 운영	· 산학협력친화형 교원 인사 제도 운영 · 산학협력 중점교수제 운영 · 산학협력중점교원 채용	· 산학협력친화형 교원 인사 제도 확산 · 산학협력 중점교수제 확대 · 산학협력중점교원 확대
Best Family Friend 가족회사 프로그램	· 가족회사 등급제 재구축 · 가족회사 멤버십 제도 구축	· 가족회사 등급제 운영 · 가족회사 멤버십 제도 운영	· 우수 가족회사 확산 · 가족회사 멤버십 제도 확산

□ 기대효과

- 산학협력 친화형 교원인사제도 개선을 통한 산학협력 유연성 증대
- 산학협력 네트워크 구축으로 산학협력 활성화

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획								
산학협력 친화형 인사제도	주관부서		산학협력단			운영부서		산학협력단		
	추진개요		산학협력 친화형 인사제도 및 전담 직원 채용 확대 운영							
	목 표	정량	산학협력 전담 직원							
		정성	산학협력 운영관리 및 활성화							
	세부계획		내용				1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
			규정 정비					⇒		
			산학협력 책임교수 위촉 및 전담 직원 채용					⇒		
			산학협력 활동운영						⇒	⇒
	자체 평가 및 산학협력 활동 결과보고						⇒	⇒		
재원활용 계획		혁신사업비	660(천원)		교비	-		계	660(천원)	
기대효과		산학협력 활동 활성화								
Best Family Friend 가족회사 프로그램	주관부서		산학협력단			운영부서		산학협력단		
	추진개요		가족회사 및 멤버십 제도 운영							
	목 표	정량	우수 가족회사 7개, 가족회사 협약건수							
		정성	우수 가족회사 확보 및 산학협력 활성화							
	세부계획		내용				1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
			규정정비 및 가족회사 선정					⇒		
			실행과제 의견조사 및 프로그램 운영					⇒	⇒	
			만족도 조사						⇒	
	평가회 및 결과보고						⇒			
재원활용 계획		혁신사업비	7,940(천원)		교비	-		계	7,940(천원)	
기대효과		가족회사 등급제 및 멤버십 운영을 통한 산학협력 활성화								

[2] 세부과제명: 산학협력활동 활성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 가족회사 및 교원 간 공동연구 지원
- SSC(Skill, Solution, Convergence) 재직자 교육과정을 통한 산학협력 기업지원
- One-stop 애로기술지도, HC(Health Care) 공용 기자재 활용 운영

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
산학협력 공동연구 개발	· 공동연구 개발 제도 마련 · 공동연구 개발 운영	· 공동연구 개발 제도 개선 · 공동연구 개발 확대	· 공동연구 지원 확산 · 공동연구 개발 기술 이전
SSC재직자 교육과정	· SSC재직자 교육과정 제도 · SSC재직자 교육과정 개발 · SSC재직자 교육과정 운영	· SSC재직자 교육과정 개발 확대 · SSC재직자 교육과정 운영 확대 · 우수사례 발굴	· SSC재직자 교육과정 운영 확산 · 우수사례 성과 공유
One-stop	· One-stop 애로기술지도 제도 개선	· One-stop 애로기술지도 운영 확대	· One-stop 애로기술지도 확산

애로기술지도	· One-stop 애로기술지도 담당 교수 풀 구성	· One-stop 애로기술지도 담당 교수 풀 확대	· 우수사례 성과 공유
HC 공용 기자재 활용	· HC 공용 기자재활용 제도 마련 · HC 공용 기자재 수요조사	· HC 공용 기자재 활용 제도 개선 · HC 공용 기자재 시스템 운영 · HC 공용 기자재 운영 확산	· HC 공용 기자재 활용 제도 개선 · HC 공용 기자재 시스템 공유 · HC 공용 기자재 운영 공유

□ 기대효과

- 대학과 산업체 간의 내실있는 산학교류 활성화를 통한 동반성장 기여
- 산업수요기반 산학협력 프로그램 참여 유도 및 기술교류의 효율적 증대

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획								
산학협력 공동연구 개발	주관부서		산학협력단			운영부서		산학협력단		
	추진개요		공동연구 개발 확대를 하여 산학협력 성과 창출 지원							
	목 표	정량	산학협력 공동연구 건수(4건)							
		정성	산학협력 공동연구를 통한 기술개발 활성화							
	세부계획		내용				1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
			사전조사 및 과제공모					⇒	⇒	⇒
			과제 심사 및 선정					⇒	⇒	
			과제수행						⇒	⇒
결과보고 및 평가회							⇒			
재원활용 계획		혁신사업비	12,600(천원)		교비	-		계	12,600(천원)	
기대효과		기술개발이전 활성화 지역사회 산업체 기술경쟁력 강화								
SSC 재직자 교육과정	주관부서		산학협력단			운영부서		산학협력단		
	추진개요		SSC 재직자 교육과정을 통해 지역산업체 및 가족회사와의 유대관계 정립							
	목 표	정량	재직자 교육과정 운영 건수(3건)							
		정성	재직자 역량 향상							
	세부계획		내용				1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
			사전조사 및 교육과정 개발					⇒	⇒	⇒
			홍보 및 참가 신청						⇒	⇒
			교육과정 운영							⇒
만족도 조사 및 평가회							⇒			
재원활용 계획		혁신사업비	2,820(천원)		교비	-		계	2,820(천원)	
기대효과		가족회사 직원의 직무향상 및 자기개발 산학협력 강화								
One-stop 애로기술지도	주관부서		산학협력단			운영부서		산학협력단		
	추진개요		One-stop 애로기술지도 운영 확대							
	목 표	정량	애로기술지도 건수(38건)							
		정성	산학협력체계 활성화							
	세부계획		내용				1학기		2학기	
1Q							2Q	3Q	4Q	

			사전조사 및 담당 교수 구성				⇒	⇒	⇒
			애로기술지도 대상 기업 참가 신청				⇒	⇒	⇒
			기술 지도 및 수행 결과보고					⇒	⇒
			만족도 조사 및 평가회						⇒
재원활용 계획		혁신사업비	3,388(천원)	교비	-	계	3,388(천원)		
기대효과		산학협력 기술교류 활성화 및 기술 경쟁력 강화							
HC 공용 기자재 활용	주관부서		산학협력단		운영부서	교학1처, 사무처			
	추진개요		HC 공용장비 구축 계획 설정하여 교육, 기술개발, 연구 등에 활용						
	목 표	정량	공용장비 수요조사 분석보고서, 공용장비 활용건수						
		정성	기술교류 활성화						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		수요조사 및 활용제도 개선							⇒
		시스템 운영 및 결과보고							⇒
	만족도 조사 및 평가회							⇒	
	재원활용 계획		혁신사업비	88,280(천원)	교비	-	계	88,280(천원)	
기대효과		산학협력 기술교류 활성화 및 기업과 유기적 네트워크 구축							

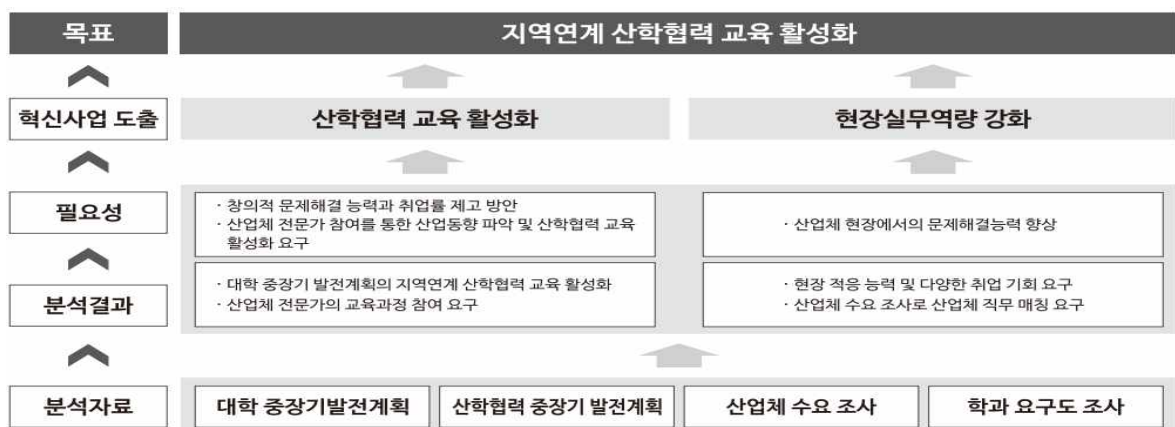
1.3.2.3. 세부내용 2: 지역연계 산학협력 교육활성화 핵심

가 추진배경 및 목표

□ 추진배경

- 4차 산업혁명과 헬스케어 융합 기술 변화에 적응하고 뉴노멀시대의 일자리 변화가 예상됨에 따라 미래사회에 능동적으로 대처할 수 있는 산업수요 맞춤형 인재양성 체제 강화

□ 추진목표



나 추진계획

1 세부과제명: 산학협력 친화형 교육 활성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 기업연계 캡스톤디자인 교육 운영과 성과물 공유 확산
- 사회맞춤형 주문식 교육과정 운영 확대
- 교원 산학역량 강화 교육 확대

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
캡스톤디자인 교과목 운영 확대	· 가족회사 중심의 현장문제 은행 구축 계획 · 현장문제해결형 교육 모델 개발	· 현장문제해결 교육모델 운영 · 캡스톤디자인 결과물 경진 대회 운영	· 현장문제해결 교육모델 확산 및 공유 · 캡스톤디자인 결과물 경진 대회 확산
사회맞춤형 주문식 교육과정 운영 확대	· 참여기업 수요 조사 및 발굴 · 공동 개발 및 대상학과 선정	· 참여기업 수요 조사 및 발굴 · 수요 맞춤형 교육과정 공동 운영	· 참여기업 수요 조사 및 발굴 · 공동 교육과정 개선 및 확산
산학협력 교원연수	· 산학협력교육 체계 구축 · 교원의 산학협력 역량 개발	· 산학협력교육 운영 확대 · 교원의 산학협력 역량강화	· 산학협력 교육 공유 확산 · 교원의 산학협력증 역량 확산

□ 기대효과

- 산학연계 공동 교육과정 개발 및 운영으로 산학교류 활성화와 취업률 향상
- 산학협력 교원연수를 통한 산학협력 책임 교수의 역량강화

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획							
캡스톤디자인 교과목 운영 확대	주관부서		산학협력교육센터		운영부서		산학협력교육센터		
	추진개요		캡스톤디자인 교과목 운영 지원 및 관리						
	목	정량	캡스톤디자인 과제수, 캡스톤디자인 교과목 이수율, 만족도						
	표	정성	현장실무 경쟁력 향상 및 자기개발 역량 증진						
	세부계획		내용			1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
			운영계획수립			⇒	⇒		
			학과별 운영과제 신청서 접수 및 검토			⇒		⇒	
			교과목 운영			⇒	⇒	⇒	⇒
	우수작품 선정 및 캡스톤디자인 경진대회					⇒			
보고서 제출 및 성과공유회						⇒			
재원활용 계획		혁신사업비	35,000(천원)	교비	-	계	35,000(천원)		
기대효과		문제해결형의 직무 중심교육으로 현장적응력 및 취업률 향상							
사회맞춤형 주문식 교육과정 운영 확대	주관부서		산학협력교육센터		운영부서		산학협력교육센터		
	추진개요		사회맞춤형 전문인력 양성을 위한 교육과정 개발						
	목	정량	주문식 교육과정 이수율, 만족도						
	표	정성	산업현장의 전공직무능력 이해 및 현장실무능력 증진						

		내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
세부계획	사회맞춤형 주문식 교육과정 개발개편계획수립 교육과정 심의, 참여 산업체 섭외, 워크숍 사전조사 및 타당도 자문, 검토 교육과정 심의위원회심의, 대학평의회자문 산업체 협약체결 2024학년도 사회맞춤형 주문식 교육과정 공유					⇒			
						⇒			
						⇒		⇒	
								⇒	
								⇒	
								⇒	
재원활용 계획	혁신사업비	14,930(천원)	교비	-	계	14,930(천원)			
기대효과	사회맞춤형 교육과정 참여 가족회사 및 협약산업체의 지속적 발굴로 산학 연 협력 활동 강화								
산학협력 교원연수	주관부서	산학협력교육센터			운영부서	산학협력교육센터			
	추진개요	교원의 현장성 제고를 위한 산업체 연수 지원							
	목 표	정량	산학협력 교원 연수 참가율, 참여교원 만족도						
		정성	교원의 산학협력 역량 강화						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		프로그램 홍보 및 참여교원 모집				⇒		⇒	
		오리엔테이션					⇒		⇒
		프로그램 운영					⇒	⇒	⇒
	평가회							⇒	
재원활용 계획	혁신사업비	16,510(천원)	교비	-	계	16,510(천원)			
기대효과	교원의 산학협력 역량 강화								

② 세부과제명: 현장실무역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 산업체 수요맞춤형 현장실습 활성화
- 현장 직무역량 향상을 위한 직무역량 강화 현장 인턴십 프로그램 운영

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
세부프로그램	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
표준현장실습 학기제 시행	· 표준현장실습 운영 · 우수 현장실습 기관 발굴	· 표준현장실습 확대 · 우수 현장실습 기관 확대	· 표준현장실습 개선 확대 · 우수 현장실습 기관 확산
직무역량강화 프로그램 운영	· 직무역량강화 프로그램 제 도 마련 · 우수 산업체 발굴 · 직무역량강화 프로그램 시 범운영	· 직무역량강화 프로그램 제 도 안정화 · 우수 산업체 발굴 확대 · 직무역량강화 프로그램 확 대 운영	· 직무역량강화 프로그램 제 도 공유 · 우수 산업체 발굴 확대 · 직무역량강화 프로그램 성 과 확산

□ 기대효과

- 현장중심 교육 운영을 통한 실무형 인재 양성
- 현장 직무역량 강화로 재학생의 취업경쟁력 확보

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획								
표준현장실습 학기제 시행	주관부서		현장실습지원센터			운영부서		7개학과		
	추진개요		현장실습 활성화							
	목표	정량	표준현장실습 이수학생 수, 만족도							
		정성	기업과 학생 간 미스매칭 해소							
	세부계획	내용					1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
		표준현장실습 기관 모집 및 학생 선발					⇒	⇒		
		현장실습학기제 진행						⇒		
	결과보고서 접수 및 지원금 지급						⇒			
	재원활용 계획	혁신사업비		1,086(천원)		교비	-		계	1,086(천원)
기대효과		재학생의 현장직무능력 강화								
직무역량강화 프로그램 운영	주관부서		현장실습지원센터			운영부서		5개 학과		
	추진개요		직무역량강화 프로그램 확대 운영							
	목표	정량	참가자 만족도							
		정성	재학생 직무역량강화							
	세부계획	내용					1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
		사업계획 수립					⇒			
		프로그램 운영 및 만족도 조사						⇒	⇒	⇒
결과보고서 제출							⇒	⇒		
재원활용 계획	혁신사업비		9,150(천원)		교비	-		계	9,150(천원)	
기대효과		현장 맞춤형 인재 양성 및 직무역량 강화								

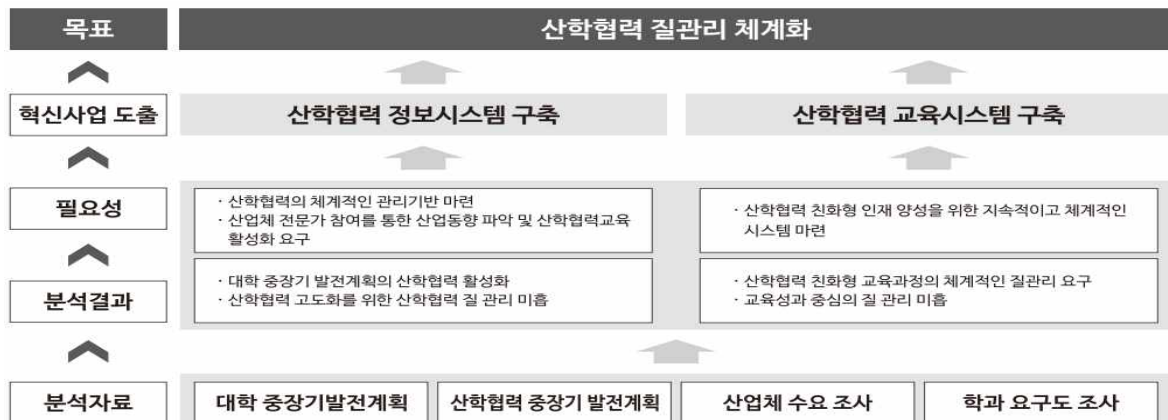
1.3.2.4. 세부내용 3: 산학협력 질관리 체계화

가 추진배경 및 목표

□ 추진배경

- 체계적인 산학협력 성과와 네트워크 활성화를 위한 산학협력 정보시스템 구축
- 산학협력 교육 질관리 시스템 구축

□ 추진목표



나 추진계획

① 세부과제명: 산학협력 시스템 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 체계적인 산학협력 성과와 네트워크 활성화를 위한 산학협력 정보시스템 구축
- 산학협력 교육 질관리 시스템 구축

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
산학협력 정보시스템 구축	· 산학협력 정보시스템 구축	· 산학협력 정보시스템 운영	· 산학협력 정보시스템 개선
산학협력 교육시스템 구축	· 산학협력 교육시스템 구축	· 산학협력 교육시스템 운영	· 산학협력 교육시스템 개선

□ 기대효과

- 산학협력 교육시스템 구축 통한 산학협력 네트워크 질 관리 체계 고도화
- 산학협력 교육시스템을 활용한 성과 관리 효율화로 산학협력 교육 질 관리 체계 고도화

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획										
산학협력 정보시스템 구축		주관부서		산학협력단			운영부서		산학협력단			
		추진개요		산학협력 정보시스템 운영								
		목 표	정량	시스템 활용 만족도								
			정성	산학협력 성과관리 체계화								
		세부계획		내용					1학기		2학기	
									1Q	2Q	3Q	4Q
				산학협력 정보시스템 운영계획					⇒	⇒	⇒	⇒
				가족회사 통합지원 및 산학협력 성과관리							⇒	⇒
시스템 활용에 대한 만족도 조사를 통한 개 선점 도출 및 환류							⇒	⇒				
재원활용 계획		혁신사업비		980(천원)		교비		-		계	980(천원)	
기대효과		산학협력 성과 관리 체계화 및 산학협력 활성화										
산학협력 교육시스템 구축		주관부서		산학협력교육센터			운영부서		산학협력교육센터			
		추진개요		산학협력 교육시스템 운영								
		목 표	정량	시스템 활용 만족도								
			정성	산학협력 교육 질관리 체계화								

	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		산학협력 교육 관리 시스템 운영 계획				⇒	⇒	⇒	⇒
		산학협력 교육 운영 관리 시스템 성과관리						⇒	⇒
		시스템 활용에 대한 만족도 조사를 통한 개선점 도출 및 환류						⇒	⇒
재원활용 계획	혁신사업비	980(천원)	교비	-	계	980(천원)			
기대효과	. 산학협력 교육의 질 향상 . 산학협력 교육 성과관리 인프라 확충을 통하여 우수성과 확보 가능								

1.3.3. 기타 혁신전략

1.3.3.1. 총괄

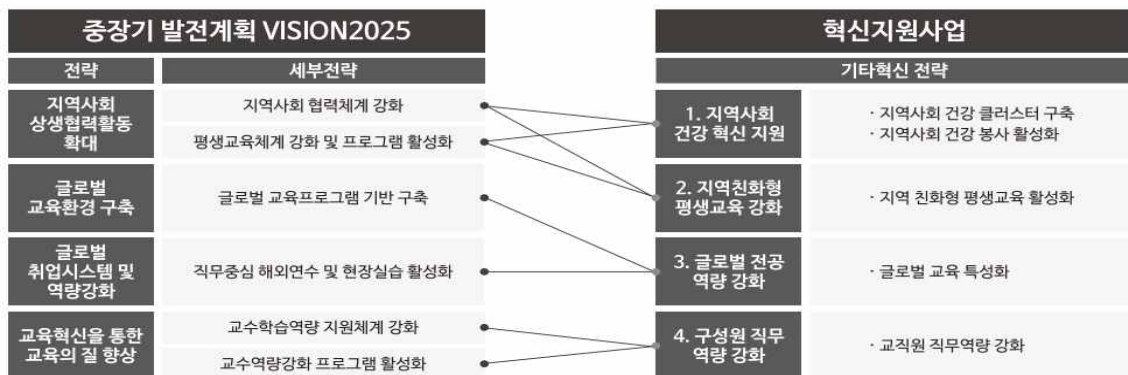
□ 추진배경

- 지역사회 상생 협력 활동 확대를 위한 체계 구축 및 프로그램 필요
- 학교교육 중심에서 지역친화형 평생학습 패러다임으로 전환
- 미래시대를 대비한 글로벌역량을 갖춘 전문직업인 양성 필요
- 대학 경쟁력 강화를 위한 교직원의 직무역량 강화 필요

□ 추진목표

- 지역사회 상생 협력 활성화를 통한 글로벌 건강책임 리더 양성
- 지역친화형 성인학습자의 평생교육 확대
- 글로벌 교육의 특성화를 통한 글로벌 인재양성
- 교직원의 직무역량 강화

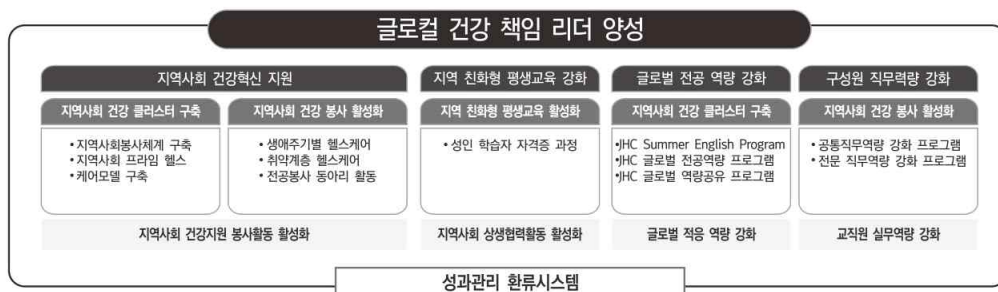
□ 중장기 발전계획과의 연계성



□ 추진방향 및 내용

- 지역사회 봉사체제 구축 및 지역사회 헬스케어 모델 개발
- 지역사회 주민의 평생학습 기회제공을 위한 자격증 취득 프로그램 운영
- 글로벌 교육 특성화를 위한 영어교육 및 글로벌 전공역량 프로그램, 글로벌 역량 교류 프로그램 운영
- 교직원의 공통직무역량 및 전문연수 프로그램 운영

□ 추진체계



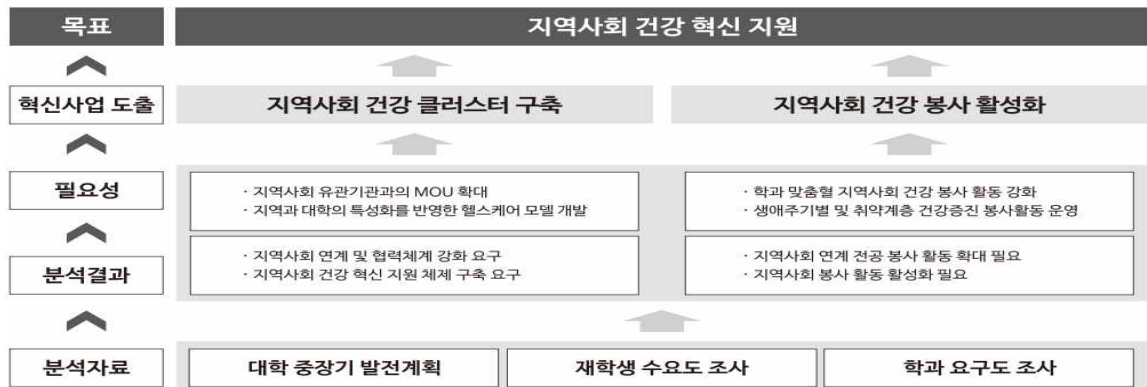
1.3.3.2. 세부내용 1: 지역사회 건강혁신 지원

가 추진배경 및 목표

□ 추진배경

- 지역사회 건강증진 프로그램을 통해 삶의 질 향상과 사회적 기여 강화 필요
- 지역사회의 건강을 책임지는 보건의료인 양성 대학으로서 공공성 강화 필요
- 지역사회와 연대하는 활동을 강화함으로써 대학브랜드 이미지 전파

□ 추진목표



나 추진계획

① 세부과제명: 지역사회 건강클러스터 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 지역사회 봉사활동 체계 구축을 위한 규정 및 지침 마련
- 지역사회 봉사활동을 위한 유관기관과의 MOU 체결
- 지역사회 건강증진을 위한 생애주기별, 취약계층 헬스케어 모델 개발 및 운영

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
지역사회 봉사체계 구축	· 지역사회 봉사활동 규정 및 지침 마련 · 지역사회 노인, 다문화, 장애인 센터 간담회 및 MOU를 통한 협력체계 구축	· 지역사회 초, 중, 고교 MOU 체결 확대 · 지역사회 봉사활동 요구도 조사 및 만족도 분석	· 지역사회 봉사체계 환류 개선 · MOU 체결기관과 협업 및 성과 공유
지역사회 프라임 헬스케어 모델 구축	· 생애주기별, 취약계층 헬스케어 모델 개발 · 생애주기별, 취약계층 대상 헬스케어 2개 프로그램 운영	· 생애주기별, 취약계층 대상 헬스케어 모델 프로그램 운영 확대 · 헬스케어 프로그램 만족도 조사 및 수요도 조사	· 헬스케어모델 개선 및 6개 프로그램 운영 · 지역사회 헬스케어 우수 활동사례 공유

□ 기대효과

- 지역사회 봉사활동 마련 및 정비
- 지역사회와의 MOU 체결을 통한 산학연계 활성화
- 프라임 헬스케어 모델을 통한 체계적인 지역사회 주민 건강관리 기여

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램			세부추진계획						
지역사회 봉사체계 구축	주관부서		JHC건강증진센터			운영부서		JHC건강증진센터	
	추진개요		지역사회 주민을 위한 봉사활동 체계마련 및 MOU 체결 확대						
	목 표	정량	지역사회 봉사활동 요구도 및 만족도 분석 봉사활동 기관과 MOU 체결 3건 이상						
		정성	지역사회 봉사활동 연계						
	세부계획		내용			1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
			환경분석 및 자료 수집			⇒			
			지역사회 의견수렴				⇒		
			지역사회 봉사활동 기관 조사				⇒		
			지역사회 봉사활동 기관 MOU 체결					⇒	
평가회						⇒			
재원활용 계획		혁신사업비	1,275(천원)		교비	-		계	1,275(천원)
기대효과		지역사회 봉사활동에 대한 의견수렴으로 유대감 증진 지역사회 관련 기관 MOU 체결 확대를 통한 연계 활성화							
지역사회 프라임 헬스케어 모델 구축	주관부서		JHC건강증진센터			운영부서		JHC건강증진센터	
	추진개요		지역사회 주민의 건강증진 도모를 위한 모델 구축						
	목 표	정량	헬스케어 모델 개발 건수(2건)						
		정성	지역사회 헬스케어 기여도						
	세부계획		내용			1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
			지역사회 환경분석			⇒			
			관련기관 수요조사				⇒		
			외부위원 위촉				⇒		
			모델 개발 자료수집				⇒		
			모델 개발				⇒		
			모델 공유				⇒		
			프로그램 운영					⇒	
			평가회					⇒	
재원활용 계획		혁신사업비	760(천원)		교비	-		계	760(천원)
기대효과		지역사회 봉사활동에 대한 의견수렴으로 유대감 증진 지역사회 관련 기관 MOU 체결을 통한 연계 활성화							

□ 세부과제명: 지역사회 건강봉사 활성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 지역사회 건강증진을 위한 헬스케어 프로그램 개발 및 운영
- 생애주기별, 취약계층 대상 헬스케어 프로그램 운영
- 전공별 지역사회 연계 건강 봉사활동 프로그램 개발 및 운영

□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
생애주기별 헬스케어	· 지역사회 생애주기별 헬스케어 프로그램 개발 및 운영	· 생애주기별 헬스케어 프로그램 확대 운영 · 만족도조사 및 성과분석	· 헬스케어 프로그램 확대 운영 · 만족도 조사 및 성과분석 · 우수프로그램 공유 및 확산
취약계층 헬스케어	· 지역사회 취약계층 헬스케어 프로그램 개발 운영	· 취약계층 헬스케어 프로그램 확대 운영 · 만족도조사 및 성과분석	· 취약계층 헬스케어 프로그램 확대 운영 · 만족도조사 및 성과분석 · 우수프로그램 공유 및 확산
전공봉사 동아리 활동	· 전공연계 봉사활동 프로그램 개발 및 운영	· 전공연계 봉사활동 확대 운영 · 만족도조사 및 성과분석	· 전공연계 봉사활동 확대 운영 · 만족도 조사 및 성과분석 · 우수 활동 사례 공유 및 확산

□ 기대효과

- 건강증진 프로그램을 통한 체계적인 지역사회 헬스케어
- 재능 나눔 봉사를 통한 재학생 인성함양 및 지역사회 건강증진 기여

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획							
생애주기별 헬스케어	주관부서		참인성교육센터		운영부서		참인성교육센터		
	추진개요		지역사회 프라임 헬스케어 모델에 근거한 생애주기별 대상자 건강증진 프로그램 확대 운영 생애주기별 헬스케어(지역사회 노인, 중장년층 대상) 프로그램 운영						
	목표	정량	참여자 수, 프로그램 만족도						
		정성	지역사회 헬스케어 기여도						
	세부계획		내용			1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
			프로그램 홍보					⇒	
			참여학생 모집					⇒	
			참여학생 오리엔테이션					⇒	
			프로그램 운영					⇒	
만족도 조사					⇒				
평가회					⇒				
재원활용 계획		혁신사업비	2,780(천원)	교비	-	계	2,780(천원)		
기대효과		헬스케어 모델 기반 맞춤형 프로그램 적용을 통한 지역내 노인 및 중장년							

		총 건강증진에 기여								
취약계층 헬스케어		주관부서		참인성교육센터		운영부서		참인성교육센터		
		추진개요		취약계층(다문화 여성)을 대상으로 헬스케어 프로그램 확대 운영						
		목표	정량	참여자 수, 프로그램 만족도						
			정성	지역사회 헬스케어 기여도						
		세부계획	내용				1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
			프로그램 홍보						⇨	
			참여학생 모집						⇨	
			참여학생 오리엔테이션						⇨	
			프로그램 운영						⇨	
만족도 조사						⇨				
평가회						⇨				
재원활용 계획		혁신사업비	2,385(천원)		교비	-		계	2,385(천원)	
기대효과		헬스케어 모델 기반 맞춤형 프로그램 적용을 통한 지역 내 다문화 여성의 건강증진에 기여								
전공봉사 동아리 활동		주관부서		참인성교육센터		운영부서		한가람봉사단		
		추진개요		전공 봉사동아리 활성화를 통한 전공 맞춤형 봉사 및 지역주민의 건강증진 도모						
		목표	정량	참여율, 참가자 만족도						
			정성	참인성 함양 및 전공실무능력 배양						
		세부계획	내용				1학기		2학기	
							1Q	2Q	3Q	4Q
			프로그램 홍보						⇨	
			참여학생 모집							
			참여학생 오리엔테이션						⇨	
			프로그램 운영						⇨	
만족도 조사							⇨			
평가회							⇨			
재원활용 계획		혁신사업비	7,610(천원)		교비	-		계	7,610(천원)	
기대효과		대학의 브랜드 이미지 고도화, 전공학과와 연계된 봉사활동을 통해 경험학습의 효과 제고, 재능 나눔 봉사를 통한 재학생의 인성함양 및 지역사회 건강증진 도모								

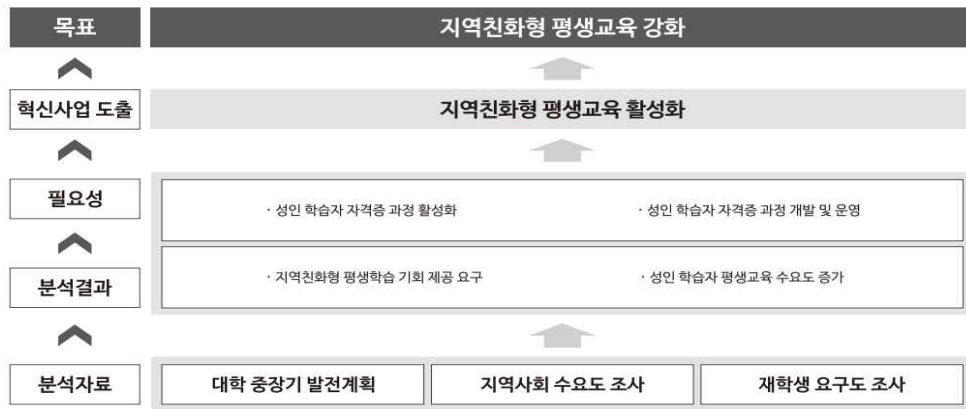
1.3.3.3. 세부내용 2: 지역친화형 평생교육 강화

가 추진배경 및 목표

□ 추진배경 및 목표

- 4차 산업혁명 시대의 도래와 평균수명 연장으로 성인학습자의 직업 전환 필요
- 성인학습자의 재취업 등에 대한 평생교육 수요의 지속적인 증가
- 지역친화형 평생교육 강화 필요성 확대

□ 추진목표



나 추진계획

① 세부과제명: 지역친화형 평생교육 활성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 지역친화형 성인학습자 자격증과정 개발 및 운영
- 지역친화형 성인학습자 자격증과정 활성화

□ 추진방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
성인학습자 자격증과정	· 지역친화형 평생학습 수요 조사 및 개발 · 성인학습자 자격증과정 운영	· 성인학습자 자격증과정 확대 운영 · 성인학습자 자격증과정 만 족도 및 수요도 조사	· 성인학습자 자격증과정 환류 개선 · 지역친화형 평생학습 우수 과정 공유

□ 기대효과

- 성인학습자의 지역친화형 평생교육 활성화
- 대학의 이미지 제고 및 지역사회 기여 확대

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램	세부추진계획				
성인학습자 자격증과정	주관부서	평생교육원	운영부서	평생교육원	
	추진개요	성인학습자를 대상으로 지역사회 생활안전 전문가를 양성하기 위한 교육과정 개설 및 확대 운영			
	목표	정량	참여자 수, 프로그램 만족도		
		정성	지역친화형 평생교육 역량 강화		
	세부계획	내용		1학기	2학기

						1Q	2Q	3Q	4Q
		계획 수립					⇒		
		프로그램 홍보					⇒		
		모집					⇒		
		프로그램 운영					⇒	⇒	⇒
		수료증 수여							⇒
		만족도 조사							⇒
		평가회							⇒
	재원활용 계획	혁신사업비	4,200(천원)	교비	-	계	4,200(천원)		
	기대효과	지역사회주민 평생학습 기회제공으로 취업과 창업역량 강화, 성인학습자의 지역친화형 평생교육 활성화, 대학의 이미지 제고 및 지역사회 기여 확대							

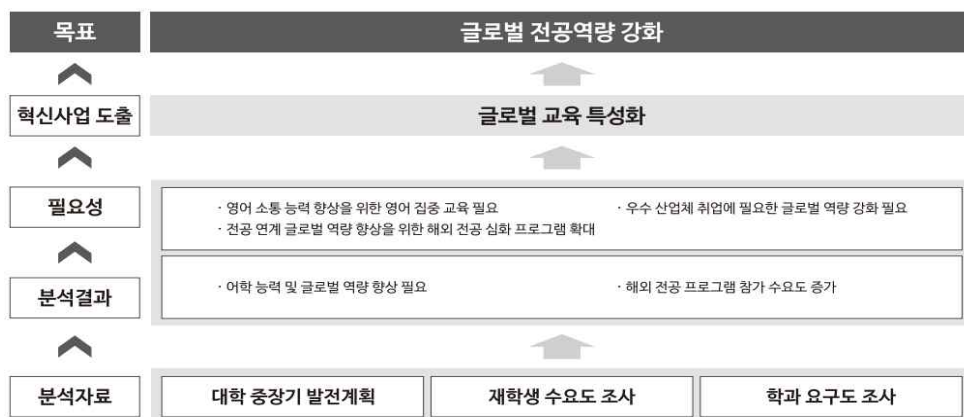
1.3.3.4. 세부내용 3: 글로벌 전공역량 강화 핵심

가 추진배경 및 목표

□ 추진배경

- 미래시대에 대응하고 산업체 채용요구에 부합하는 영어소통능력 향상 필요
- 해외 취업 활성화를 위한 글로벌 전공심화 프로그램 필요
- 글로벌 전공역량을 갖춘 전문직업인 양성목표 실현

□ 추진목표



나 추진계획

① 세부과제명: 글로벌 교육 특성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 영어집중교육을 위한 JHC Summer English Program 운영
- 글로벌 교육 특성화를 위한 JHC 글로벌 전공역량 프로그램 운영
- 해외 전공심화과정 내용에 대한 공유 및 확산

□ 추진방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
JHC Summer English Program	· 학습자 수요조사 · 토익 과정 운영 · 프로그램 만족도조사	· 학습자 중심의 영어학습 프로그램 보완 및 확대 · 프로그램 만족도조사	· 학습자 중심의 영어학습 프로그램 개발 고도화 및 운영 안정화 · 우수성과 공유 및 확산
JHC 글로벌 전공역량 프로그램	· 글로벌 전공역량 프로그램 계획 및 운영 · 해외 산업체 탐방 프로그램 운영 · 프로그램 만족도조사	· 전년도 성과반영 글로벌 전공역량 프로그램 계획 및 운영 · 프로그램 참여자 만족도 및 요구도 조사 · 참여 우수후기 발표	· 전년도 성과반영 글로벌 전공역량 프로그램 운영 확산 · 프로그램 참여자 만족도 및 요구도 조사 · 우수 성과공유 및 확산
JHC 글로벌 역량 공유 프로그램	-	· 글로벌 역량 공유 프로그램 계획 및 운영 · 국제적 간호표준 운영형태의 상호간 확인 · 프로그램 만족도조사	· 전년도 성과반영 글로벌 역량 공유 프로그램 운영 확산 · 프로그램 참여자 만족도 및 요구도 조사 · 우수 성과공유

□ 기대효과

- 토익 및 오픽 공인영어점수 확보를 통한 글로벌 인재양성
- 학습자 중심의 프로그램 운영으로 재학생들의 대학 만족도 향상
- 글로벌역량을 갖춘 전문직업인 양성 및 해외 취업률 증가로 대학 이미지 향상
- 간호교육 상호교류를 통한 간호업무 환경개선 및 간호발전에 기여

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획									
JHC Summer English Program	주관부서		글로벌센터			운영부서		글로벌센터			
	추진개요		토익 집중프로그램과 오픽(OPIC) 프로그램 운영								
	목표	정량	프로그램 참여율, 토익점수 향상율, 참가자 만족도								
		정성	외국어 의사소통능력 향상								
	세부계획	내용					1학기		2학기		
							1Q	2Q	3Q	4Q	
		프로그램 홍보					⇒				
		참여학생 모집 및 사전시험 실시					⇒				
		참여학생 오리엔테이션					⇒				
		프로그램 운영						⇒			
		만족도 조사						⇒			
평가회							⇒				
재원활용 계획		혁신사업비		36,708(천원)		교비		-		계	36,708(천원)
기대효과		국제적 감각과 글로벌역량 강화로 취업경쟁력 확보 및 해외 취업 관심 고취									
JHC 글로벌 전공역량 프로그램	주관부서		글로벌센터			운영부서		글로벌센터			
	추진개요		해외 우수 대학과 산업체 실습 및 전공역량 향상을 위한 특강 참여								
	목표	정량	프로그램 참여율, 참가자 만족도								
		정성	글로벌역량지수 향상								

		내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
	세부계획	사업계획 수립				⇒			
		프로그램 공고 및 지원서 접수				⇒			
		참가학생 선발 및 인솔교수 추천				⇒			
		오리엔테이션				⇒			
		사전교육 실시				⇒			
		프로그램 시행					⇒		
		결과보고					⇒		
		재원활용 계획	혁신사업비	344,353(천원)	교비	144,300(천원)	계	488,653(천원)	
	기대효과	국제적 감각과 글로벌역량 강화로 취업경쟁력 확보 및 해외 취업 관심 고취							
JHC 글로벌 역량 공유 프로그램	주관부서	글로벌센터			운영부서	글로벌센터			
	추진개요	간호실무교육의 국가간 교류를 통한 국제적 간호표준의 공유확산 및 간호학생의 글로벌 간호역량 향상							
	목 표	정량	글로벌 마인드 업 향상, 프로그램 만족도						
		정성	Daily Report 작성을 통한 프로그램 운영 효율화						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		사업계획 수립						⇒	
		프로그램 안내 및 지원서 접수						⇒	
		오리엔테이션						⇒	
프로그램 시행							⇒		
결과보고							⇒		
재원활용 계획	혁신사업비	42,119(천원)	교비	-		계	42,119(천원)		
기대효과	간호교육 상호교류를 통한 간호업무 환경개선 및 간호발전에 기여								

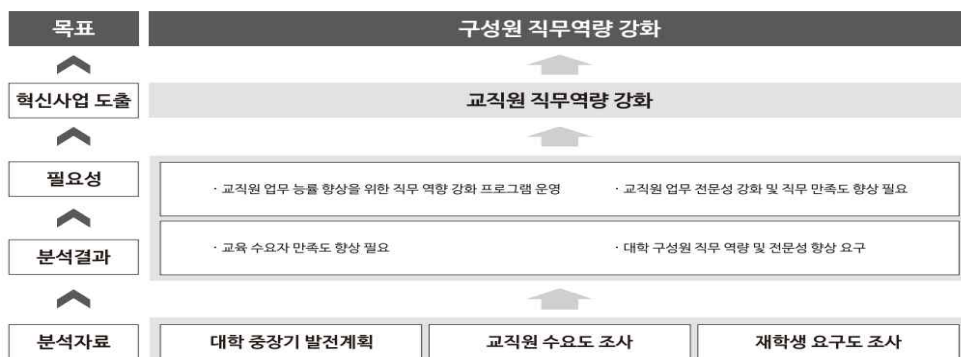
1.3.3.5. 세부내용 4: 구성원의 직무역량 강화

가 추진배경 및 목표

□ 추진배경

- 급변하는 교육환경에 적극적으로 대응할 수 있는 구성원의 직무능력강화
- 대학의 지속적인 발전을 위한 교직원의 전문성 제고

□ 추진목표



나 추진계획

① 세부과제명: 교직원 직무역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

□ 개요

- 교직원의 업무능률 향상을 위한 직무역량 프로그램 개발 및 운영
- 교직원의 전문 직무역량강화를 위한 연수 및 자격취득과정 운영 확대

□ 추진방법

추진일정 추진방법	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
세부프로그램	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
공통직무 역량강화 프로그램	· 프로그램 수요도조사 · 교직원 공통직무역량강화 프로그램 운영	· 교직원 공통직무역량강화 프로그램 확대 운영 및 성과분석	· 교직원 공통직무역량강화 프로그램 공유 및 확산
전문직무 역량강화 프로그램	· 프로그램 수요도조사 · 교직원 전문직무역량강화 프로그램 운영	· 교직원 전문직무역량강화 프로그램 확대 운영 및 성과분석	· 교직원 전문직무역량강화 프로그램 공유 및 확산

□ 기대효과

- 교직원의 공통 및 전문직무역량강화 및 전문성 제고
- 교육만족도 향상 및 대학 경쟁력 강화

(2) 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획									
공통직무역량 강화 프로그램	주관부서		기획처				운영부서		기획처		
	추진개요		교직원 공통직무역량 강화를 위한 연수 프로그램 확대 운영								
	목표	정량	교직원 공통직무역량 강화 프로그램 만족도								
		정성	교직원 공통직무분야 전문성 향상								
	세부계획	내용						1학기		2학기	
								1Q	2Q	3Q	4Q
		교직원 공통직무연수 계획							⇒		
		교직원 공통직무연수 운영							⇒	⇒	
	교직원 공통직무연수 평가								⇒		
	재원활용 계획		혁신사업비		35,000(천원)		교비		-		계
기대효과		교직원의 공통직무역량 강화 및 전문성 제고									
전문직무역량 강화 프로그램	주관부서		기획처				운영부서		기획처		
	추진개요		미래사회 대비 교직원 전문직무역량 강화 프로그램 확대 운영 대학의 지속적인 발전을 위한 교직원의 전문성 제고								
	목표	정량	전문직무역량 강화프로그램 참여율								
		정성	교직원 전문직무분야 전문성 향상								
	세부계획	내용						1학기		2학기	
								1Q	2Q	3Q	4Q
		사업계획 수립						⇒			
신청서 접수						⇒					

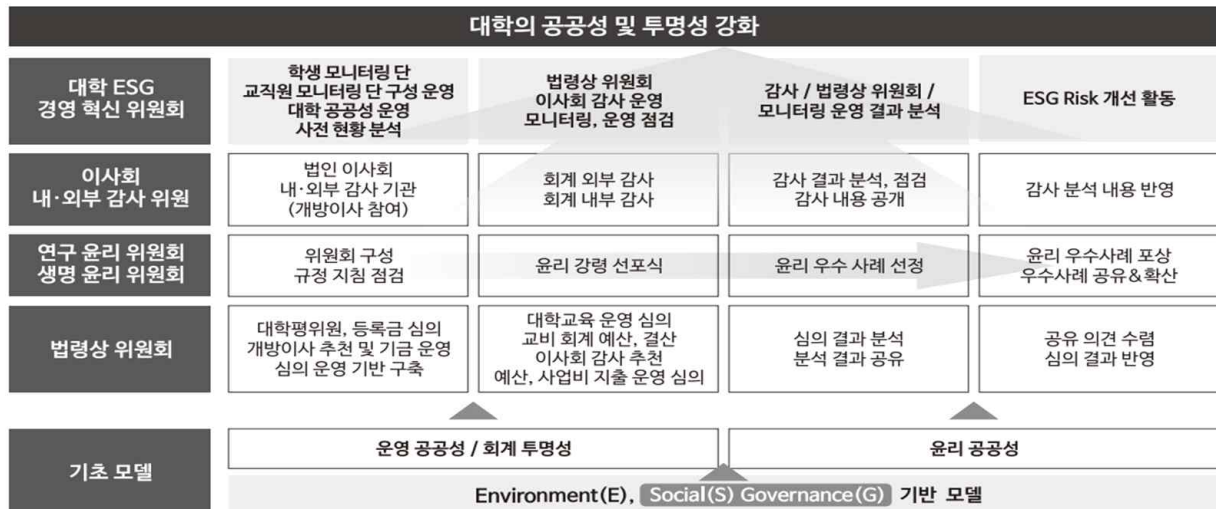
		프로그램 운영					⇒	⇒	⇒
		연수 및 교육활동 결과보고					⇒	⇒	⇒
		평가회							⇒
	재원활용 계획	혁신사업비	15,000(천원)	교비	-	계	15,000(천원)		
	기대효과	교직원의 전문직무역량강화 및 전문성 제고 교육 만족도 향상 및 대학 경쟁력 강화							

1.4 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획

□ 추진개요

- 기업의 비재무적인 요소인 Social(사회), Governance(지배구조)의 핵심 지표 중 대학 연계성 지표 기반 공공성 및 투명성 강화



□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
운영 공공성과 회계 투명성	· Clean Monitoring Team 구축 및 운영	· Clean Monitoring Team 운영	· Clean Monitoring Team 운영 확산 및 공유
윤리 공공성	· 윤리강령 제정 팀 위촉 · 윤리강령 검토 및 제정 · 프로그램 공지 및 진행	· 윤리강령 온라인 교육프로그램 운영 · 프로그램 만족도 조사 실시	· 프로그램 확산 및 공유

□ 2023년 세부추진계획

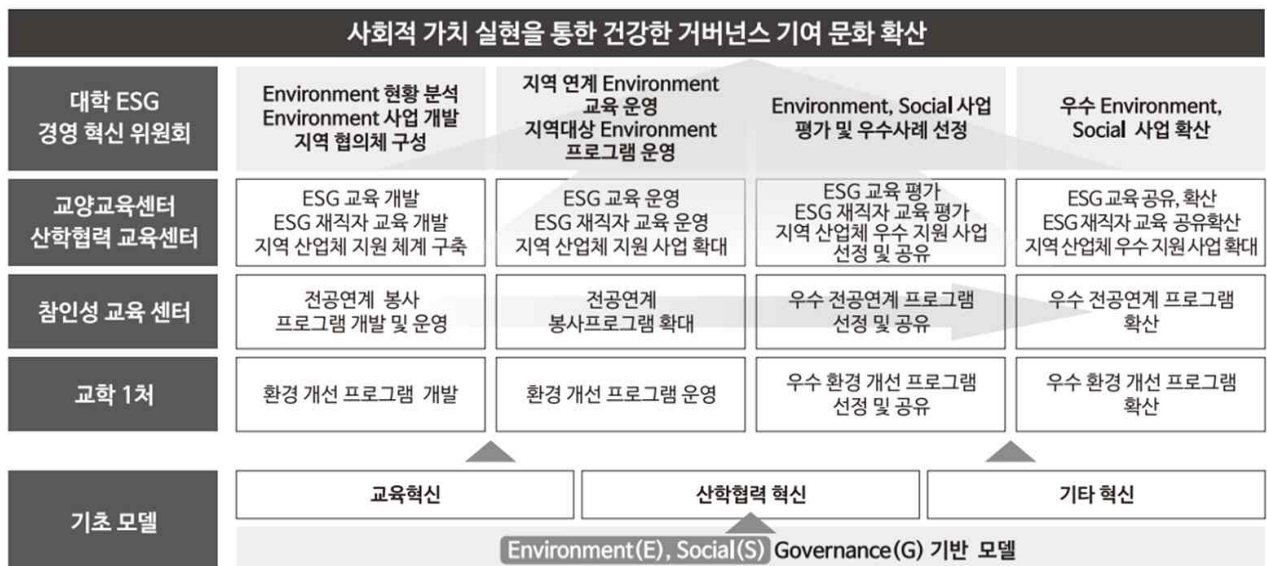
세부프로그램	세부추진계획			
운영	주관부서	기획처	운영부서	기획처

공공성과 회계 투명성	추진개요	제도기반 공공성 활성화							
	목표	정량	Clean Monitoring Team 활동수						
	표	정성	대학 운영 공공성 체계화						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		프로그램 운영				⇒	⇒	⇒	⇒
	평가회							⇒	
재원활용 계획	혁신사업비	760(천원)		교비	-		계	760(천원)	
기대효과	· 대학 운영의 민주화 및 공정 효율성 증대 · 대학 회계의 투명성 증대 · 대학 재정의 신뢰성 증대								
윤리 공공성	주관부서	기획처			운영부서	기획처			
	추진개요	윤리강령운영위원회를 구성하여 교원, 직원, 학생의 윤리 의식 제고							
	목표	정량	윤리강령운영위원회 활동 수						
	표	정성	윤리 의식 강화 프로그램 참여자의 윤리 의식 조사						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		프로그램 계획				⇒			
		프로그램 홍보				⇒	⇒	⇒	⇒
		프로그램 운영				⇒	⇒	⇒	⇒
	평가회							⇒	
재원활용 계획	혁신사업비	820(천원)		교비	-		계	820(천원)	
기대효과	· 대학 구성원이 주체가 되는 참여소통 확대 · 대학 구성원 윤리의식 고취를 통한 대학 이미지 제고								

1.4.2. 사회적 가치 실현 계획

□ 추진개요

- 기업의 비재무적인 요소인 Environment(환경), Social(사회) 핵심 지표 중 대학 관계성 지표 기반 사회적 가치실현을 통한 건강한 거버넌스 기여 문화 확산



□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
지역환경개선	· 지역사회 환경문제 개선 중심의 활동 계획 구축 · 지역환경문제해결식 자연 연계 운영 모델 개발	· 지역사회 환경문제 개선을 위한 활동 · 지역사회 기관 연계강화	· 지역사회 환경문제 개선 활동 확산 및 공유 · 지역환경문제 개선 활동 성과물 공유 및 확산
사회적 책무성 강화	· 대학의 사회적 책무성 구축 활동 · 사회적 책무성 강화를 위한 대상활동 선정	· 사회적 책무성 공유 참여 기업 수요 조사 및 발굴 · 사회적 책무성 운영을 위한 지역사회 기관 공동운영	· 사회적 책무성 연계 기관 심층조사 및 추가발굴 · 사회적 책무성 강화 활동의 지역 내 공유 및 확산

□ 2023년 세부추진계획

세부프로그램		세부추진계획										
지역환경 개선	주관부서		혁신지원사업단			운영부서		혁신지원사업단				
	추진개요		지역환경개선을 위한 협의체 협력 확대 친환경 ESG문화 확산 교육 실시									
	목표	정량	지역환경 개선 프로그램 건수									
		정성	지역환경 개선 체계화									
	세부계획		내용				1학기		2학기			
							1Q	2Q	3Q	4Q		
			협의체 협의				⇒					
			홍보				⇒	⇒	⇒	⇒		
			운영				⇒	⇒	⇒	⇒		
	평가회							⇒				
재원활용 계획		혁신사업비		9,900(천원)		교비		-		계	9,900(천원)	
기대효과		· 다양한 주체들의 참여로 사회적 가치 실현에 대한 공감 확산 · 지역 저탄소 환경인식 및 개선 · 환경개선협의체를 통한 환경 공익성 확대 · 산업체와 연계한 ESG 문화 확산										
사회적 책무성 강화	주관부서		혁신지원사업단			운영부서		혁신지원사업단				
	추진개요		대학의 지역사회 내 가치실현을 위한 책무성 강화									
	목표	정량	지역환경 개선 프로그램 건수									
		정성	지역환경 개선 체계화									
	세부계획		내용				1학기		2학기			
							1Q	2Q	3Q	4Q		
			사회적 가치실현 프로그램 지원				⇒	⇒	⇒	⇒		
	사회적 가치실현 프로그램 성과관리				⇒	⇒	⇒	⇒				
재원활용 계획		혁신사업비		지역환경개선 준용		교비		-		계	지역환경개선 준용	
기대효과		· 지역사회 내 대학의 책무성 강화										

1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획

□ 추진개요

- 대학 공동 운영기반을 구축하고 취·창업, 산학협력, 교육과정, 사회적 가치실현 중점 공유·협업을 통하여 대학 상생발전 방향 모색



□ 추진내용 및 방법

추진일정 추진방법 세부프로그램	1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	구축 및 운영	확대 및 성과분석	공유 및 확산
재활·보건·복지 공동교육 네트워크	· 협력대학 MOU 체결 · 운영규정 제정 · 운영위원회 구성	· 공동교육 네트워크 공동운영 · 공동교육 네트워크 확대	· 공동교육 네트워크 공유 및 확산
ICK 부울경 운영협의회 공동수행 프로그램	· 운영협의회 가입 · ICK 부울경 ESG 프로젝트 구축	· ICK 부울경 ESG 프로젝트 운영 · ICK 부울경 ESG 프로젝트 연계강화	· ICK 부울경 ESG 프로젝트 공유 및 확산
함께 성장하는 공유·협업 생태계 구축	· 협력대학 MOU 체결 · 운영위원회 구성 · 취·창업공동체 운영 논의	· 취·창업공동체 운영 · 취·창업캠프 운영 논의 · 취·창업지원센터 개방	· 취·창업공동체 공유 및 확산
사회적 가치 공유·협업	· 협력대학 MOU 체결 · 운영위원회 구성	· ESG 지역기여공동 프로그램 개발 및 운영	· ESG 지역기여공동 프로그램 공유 및 확산

□ 2023년 세부추진계획

세부프로그램			세부추진계획						
재활·보건·복지 공동교육 네트워크	주관부서		혁신지원사업단		운영부서	혁신지원사업단			
	추진개요		· 9개 대학 재활·보건·복지 공동운영 프로그램 참여 · 재활보건복지전문가 인성 함양 공동 교양교과목 운영						
	목표	정량	공동교육 개발 및 운영 건수, 학생 만족도						
		정성	재활·보건·복지 분야 대학 거버넌스 확장						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		계획수립				⇒			
ESG 프로그램 운영					⇒				
재활·보건·복지전문가 인성 함양 공통						⇒			

		교양과목 운영							
		전공교과목 공동 운영						⇒	
		공동 교양교과목 1건 추가 개발							⇒
		결과보고							⇒
	재원활용 계획	혁신사업비	8,000(천원)	교비	-	계	8,000(천원)		
	기대효과	· 전문대와 일반대 동반성장 상생협력체제 강화 · 재할·보건·복지계열 교육혁신역량 강화 · 미래사회 역량강화형 전문인재 양성 · 대학과 연계한 지역사회 재할·보건·복지서비스 발전 기여							
ICK 부울경 운영협의회 공동수행 프로그램	주관부서	혁신지원사업단			운영부서	혁신지원사업단			
	추진개요	· 부울경 혁신지원사업 운영 대학간 상생협력 네트워크 구축 · 부울경 혁신지원사업 운영협의회 공동 프로그램 운영							
	목	정량	공동 수행 프로그램 건수, 참여 학생 만족도						
	표	정성	재학생의 사회적 가치실현 역량 강화						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		계획수립				⇒			
		ESG 프로그램 운영						⇒ ⇒	
		부울경권 운영위원회 임시총회						⇒ ⇒	
	결과보고						⇒		
재원활용 계획	혁신사업비	25,000(천원)	교비	-	계	25,000(천원)			
기대효과	· 권역내 대학 동반성장 상생협력체제 강화 · 미래사회 역량강화형 전문인재 양성								
함께 성장하는 공유·협업 생태계 구축	주관부서	혁신지원사업단			운영부서	혁신지원사업단			
	추진개요	· 취·창업 공유·협업 운영위원회 구성 및 운영을 통해 공동프로그램 개발 · 취·창업공동체 구축 및 캠프 운영							
	목	정량	공유협업 프로그램 건수, 참여 학생 만족도						
	표	정성	지역사회 균형 발전						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
						1Q	2Q	3Q	4Q
		운영위원회 구성						⇒	
		창업 코칭 프로그램 운영						⇒	
		공동 창업캠프 운영						⇒	
	평가회						⇒		
재원활용 계획	혁신사업비	6,110(천원)	교비	-	계	6,110(천원)			
기대효과	· 다변화된 취·창업 한계성 극복으로 지역경제 활성화 · 지역대학 간 상생문화 확산으로 지역균형발전 도모 · 대학간, 학생간 상호교류를 통한 상생 협력, 공유 협업의 문화 창출								
사회적 가치 공유·협업	주관부서	혁신지원사업단			운영부서	혁신지원사업단			
	추진개요	· 보건대학과 공과대학간의 사회적 가치 실현 공유·협업 · 지역사회 사회적 가치 실현을 위한 ESG 공동 동아리 확대 운영 · 취약계층 AI/IoT 기반 건강관리를 위한 ESG 프로그램 개발							
	목	정량	ESG 프로그램 건수, 참여학생 만족도						
	표	정성	사회적가치 실현을 통한 지역사회 기여 정도						
	세부계획	내용				1학기		2학기	
1Q						2Q	3Q	4Q	

		계획 수립					⇒		
		ESG 프로그램 개발					⇒	⇒	
		ESG 프로그램 운영						⇒	
		평가회							⇒
	재원활용 계획	혁신사업비	7,120(천원)	교비	-	계			7,120(천원)
	기대효과	· 사회적 가치 공유를 통한 지역사회 발전 · 대학 ESG 경영 혁신 강화							

2. 재정 투자계획

2.1 대학 재정 투자전략

(증빙자료 p.32 참조)

가 대학의 기존 재정 투자 현황 분석

□ 대학의 자체 재정 현황

- 대학 중장기 발전계획 목표 달성을 위한 재정투자는 교비회계 수입으로 운영함
- 2022년도 교비회계 수입(26,994백만원)은 등록금 및 수강료(59.1%), 전입 및 기부수입(29.0%), 교육 외 수입(4.1%), 교육부대 수입(7.7%) 등으로 구성됨

대학의 자체 자원 현황 (단위: 백만원)						
교비회계 수입						
구분	2020년		2021년		2022년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
등록금 및 수강료 수입	17,427	61.8%	16,972	60.0%	15,965	59.1%
전입 및 기부 수입	8,121	28.8%	8,434	29.8%	7,841	29.0%
교육부대 수입	1,178	4.2%	1,103	3.9%	1,108	4.1%
교육 외 수입	1,468	5.2%	1,774	6.3%	2,080	7.7%
합계	28,194		28,283		26,994	

□ 기존의 재정투자 현황 분석

- 대학 중장기 발전계획의 목표 달성을 위해 대학이 지향하는 중점 특성화 분야를 선정하여 집중 투자전략을 수립함
- 대학의 중장기 발전계획의 4대 발전목표를 기준으로 특성화 목표 달성을 위한 재정투자는 지난 3년간 총 6,315백만원, 자체 재원으로 마련되었으며, 전체 교비회계 (83,471백만원)의 7.6%를 차지함
- 미래사회 대응 교육혁신(13.8%), 지역연계 산학혁신(21.5%), 글로벌 적응역량 강화(26.7%), 대학 교육환경 최적화(38.0%) 등으로 재정투자 계획을 수립하였으며 교육 환경 최적화를 위한 투자 비중이 가장 높음
- 대학 중장기 발전을 위한 전체 예산은 3년간 약 41.8% 증가하였고, 코로나19의 종식과 해외봉쇄정책의 완화로 글로벌 적응역량 강화에 대한 투자 비중이 약 26.7%로 증가됨

기존의 재정투자 현황 분석 (단위: 백만원)						
구분	2020년		2021년		2022년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
미래사회 대응 교육혁신	234	13.0%	313	16.0%	353	13.8%
지역연계 산학혁신	438	24.3%	410	21.1%	550	21.5%
글로벌 적응역량 강화	318	17.6%	289	14.8%	683	26.7%
대학 교육환경 최적화	815	45.1%	938	48.1%	974	38.0%
합계	1,805		1,950		2,560	

□ 총 재정수입 예측

- 2022년도 대학구조개혁 및 적정규모화에 따른 정원감축 계획에 따라 2023년부터 교비회계 수입(등록금 및 수강료 수입)의 감소가 지속될 것임
- 2022년 전문대학 혁신지원사업 운영 대학으로 선정되어 3년간 총 10,463백만원의 국고를 지원받아 1차년도 혁신지원사업 운영을 위한 집행금액은 총 2,826백만원임
- 2차년도 사업비금액 약 42억원으로 사업운영할 계획임

(단위: 백만원)

구분	2022년	2023년	2024년
교비회계	26,994	26,120	26,120
혁신지원사업	3,097	4,269	3,097
합계	30,091	30,389	29,217

□ 대학 중장기 발전계획의 목표달성을 위한 자원별 투자전략

- 대학 중장기 발전계획(VISION 2025)목표 달성을 위해 혁신지원사업비와 교비회계(자체재원)로 재원을 마련하여 교육혁신(64.6%), 산학협력혁신(11.3%), 기타혁신(24.1%)의 자원별 투자전략을 수립함

<재정투자계획>

구분	교육		산학협력		기타	
전문학사 (전공심화과정)	혁신지원 (‘22-‘24년, 61.6억원)	자체 재원 (‘22-‘24년, 17억원)	혁신지원 (‘22-‘24년, 3.3억원)	자체 재원 (‘22-‘24년, 10.5억원)	혁신지원 (‘22-‘24년, 11.9억원)	자체 재원 (‘22-‘24년, 17.4억원)

나 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획의 대학 전체 투자계획과의 연계성

□ 대학 중장기 발전계획과 혁신지원사업 재정투자 연계성

- 2022년부터 3년간 진행되는 전문대학 혁신지원사업 재정투자는 대학 중장기 발전 계획의 투자계획과 연계하여 설정된 대학혁신지원사업 목표에 따라 투자할 계획임

(단위 : 백만원)

대학 중장기 발전계획				전문대학 혁신지원사업			
발전 목표	발전과제	예산		혁신 영역	세부내용	예산	
1. 미래 사회 대응 교육 혁신	1.1. 미래형 참인성 교양 교육 강화	367.5	1,181.7	1. 교육 혁신	1.1. 역량기반창의융합 교육강화	187.3	2,565.1
	1.2. 창의융합 전공교육 혁신	515.0			1.2. 창의적 교수학습 역량강화	48.1	
	1.3. 4차 산업혁명 대응 비교과교육 활성화	119.2			1.3. 학생맞춤형 진로 취업지원	118.3	
	1.4. 교육혁신을 통한 교육의 질 향상	180.0			1.4. 교육질관리체계 고도화	2,211.3	

2. 지역연계 산학혁신	2.1. 산학협력시스템강화	337.0	1,592
	2.2. 지역연계 산학협력 교육 활성화	775.7	
	2.3. 지역사회 상생협력 활동 확대	122.0	
	2.4. 현장밀착형 취·창업 지원체계고도화	357.3	
3. 글로벌 적응역량 강화	3.1. 글로벌교육환경구축	858.0	2,121.5
	3.2. 글로벌취업시스템 및 역량강화	1,263.5	
4. 대학 교육 환경 최적화	4.1. 학생행복캠퍼스 최적화	741.9	2,878.5
	4.2. 소통 활성화를 통한 공동체의식함양	12.0	
	4.3. 대학교육의 질향상	2,124.6	

2. 산학협력혁신	2.1. 산학협력네트워크 활성화	115.6	194.3
	2.2. 지역연계 산학협력 교육 활성화	76.8	
	2.3. 산학협력 질관리 체계화	1.9	
3. 기타혁신	3.1. 지역사회 건강혁신 지원	14.8	492.1
	3.2. 지역친화형 평생 교육 강화	4.2	
	3.3. 글로벌 전공역량 강화	423.1	
	3.4. 구성원 직무역량 강화	50.0	

□ 재정투자 우선순위 (증빙자료 p.33 참조)

- 혁신지원사업의 영역별 혁신과제는 '발전계획 연계성', '사업의 중요성', '구성원의 의견 수렴'에 대해 5점 척도로 평가하고 사업비관리위원회 심의를 통해 재정투자 우선순위를 선정함

영역	혁신과제		재정투자 우선순위			
	세부내용	세부과제	발전계획 연계성	사업의 중요성	의견 수렴	우선 순위
교육 혁신	역량기반 창의융합교육 강화	JHC 참인성 교양교육 강화	4	4	5	3
		창의융합 전공교육 강화	5	5	5	1
		역량증진 비교과교육 활성화	5	5	5	1
	창의적 교수학습역량 강화	학습자중심 학습역량 강화	4	5	5	2
		학습자중심 교수역량 강화	4	4	5	3
	학생맞춤형 진로·취업지원	학생맞춤형 진로설계 지원	5	5	5	1
		학생맞춤형 취업역량 개발	5	5	5	1
		성공형 창업설계 지원	4	4	5	3
	교육 질관리체계 고도화	통합적 교육 질 관리 체계 고도화	5	5	5	1
		미래형 교육환경 구축	5	5	5	1
산학 협력 혁신	산학협력 네트워크 활성화	산학협력제도 체계화 및 네트워크 강화	4	4	5	3
		산학협력활동 활성화	5	4	5	2
	지역연계 산학협력교육 활성화	산학협력 친화형교육 활성화	5	5	5	1
	산학협력 질 관리 체계화	현장실무역량 강화	4	4	5	3
		산학협력 시스템 구축	4	4	5	3
기타 혁신	지역사회 건강혁신 지원	지역사회 건강클러스터 구축	4	4	5	3
		지역사회 건강봉사 활성화	4	4	5	3
	지역친화형 평생교육 강화	지역친화형 평생교육활성화	4	4	5	3
	글로벌 전공역량 강화	글로벌 교육특성화	5	5	4	2
	구성원직무역량강화	교직원 직무역량 강화	5	5	5	1
대학 공공성 및 투명성 강화			4	5	5	2
사회적 가치실현 계획			4	4	5	3
대학간 공유·협력 계획			5	5	5	1

- 대학발전계획 VISION 2025와 연계성이 높고 사업의 중요도가 높은 1순위는 전체 혁신지원사업비의 66.2%인 2,824.6백만원을 투자하여 목표달성을 위한 시너지 효과를 높이기로 함

(단위: 백만원, %)

구분	예산	비율	혁신지원사업 2차년도 예산
1순위	2,824.6	66.2	4,269.4
2순위	572.2	13.4	
3순위	80.7	1.9	
기타	791.9	18.5	

□ 대학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획

- 혁신지원사업의 영역별 혁신과제는 대학의 중장기 발전계획의 각 전략목표와 연계 되었으며, 효율적인 재정투입으로 최대의 성과를 달성하기 위한 예산 투입계획을 수립함

< 대학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획(안) >

(단위: 백만원)

구분			교육	산학협력	기타	사업관리 및 운영	비율
‘22 년	교육부	혁신지원	2,032.3	124.5	381.0	560.1	73.3
	자체재원		517.7	280.0	331.2	-	26.7
‘22년 소계			2,550.0	404.5	712.2	560.1	100
‘23 년	교육부	혁신지원	2,565.1	194.3	492.1	1,017.9	71.9
	자체재원		556.3	411.0	697.8	-	28.1
‘23년 소계			3,121.4	605.3	1,189.9	1,017.9	100
‘24 년	교육부	혁신지원	2,065.4	103.0	402.0	527.5	64.6
	자체재원		631.3	358.5	708.2	-	35.4
‘24년 소계			2,696.7	461.5	1,110.2	527.5	100
‘22~’24년 합계			8,368.1	1,471.3	3,012.0	2,102.5	

2.2

전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

(증빙자료 p.34 참조)

□ 전문대학 혁신지원사업 세부과제별 예산규모 변경 계획

- 1차년도 사업비 변경에 따른 대학혁신운영위원회 심의를 거쳐 교육혁신 65.5%, 산학 혁신 4.0%, 기타혁신 12.9%, 사업관리 및 운영 17.6% 재정 투자하여 운영함
- 혁신사업자체평가위원회는 1차년도 사업비 집행 적정성 평가를 실시하고 사업비 관리위원회 회의를 통해 혁신전략 세부프로그램에 대한 예산 수립함
- 사업비 변경에 대해 대학혁신운영위원회 심의를 거쳐 교육혁신 64.0% 산학혁신 4.6%, 기타혁신 11.5%, 사업관리 및 운영 19.9%에 대한 2차년도 투자계획 수립함

2.2.1.

총 사업비 구성

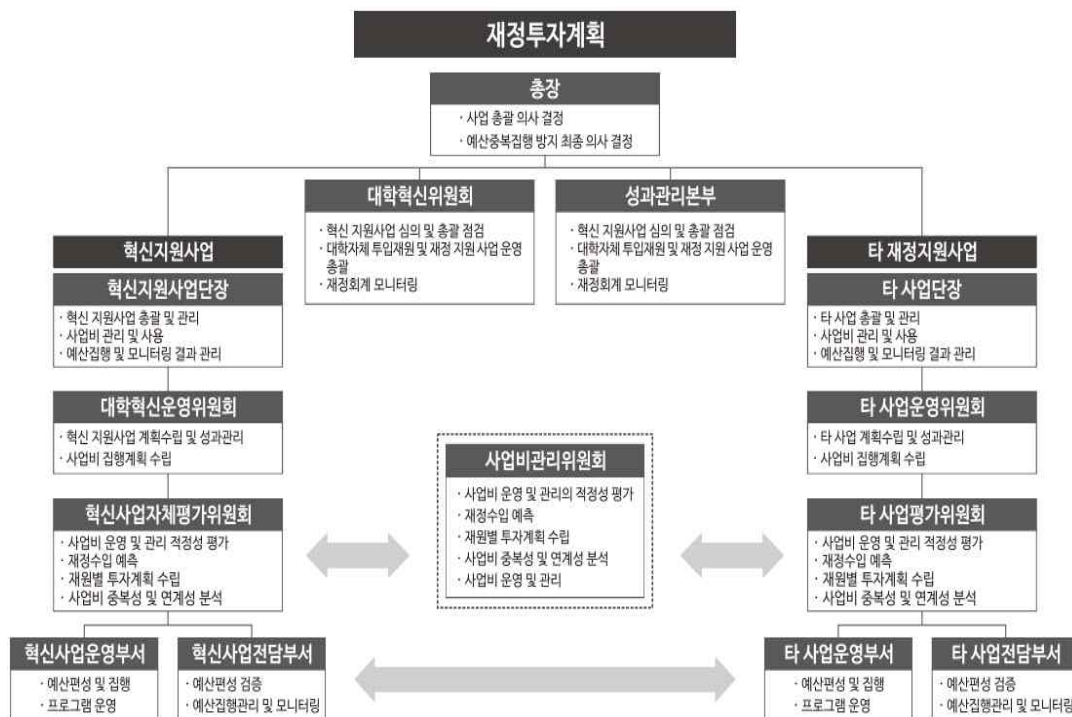
(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용	세부과제	1차년도 (‘22.3~’23.2)		2차년도 (‘23.3~’24.2)		3차년도 (‘24.3~’25.2)		합 계		타 사업 연계 여부	‘19~’21 혁신사업 연계여부
			집행	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
교육혁신	역량기반 창의융합 교육강화	JHC 참인성 교양교육 강화	112.6	4.0	4.1	0.1	4.1	0.1	120.8	1.5	×	신규
		창의융합 전공교육 강화	93.1	3.3	119.4	2.9	103.9	2.5	316.3	2.9	×	신규
		역량증진 비교과교 육 활성화	51.2	1.8	63.8	1.5	65.4	1.6	180.3	1.7	×	신규
		소계	256.9	9.1	187.3	4.5	173.4	4.2	617.4	6.1		
	창의적 교 수학습 역량강화	학습자중심 학습역 량 강화	23.0	0.8	35.9	0.7	36.5	0.9	99.4	0.9	×	신규
		학습자중심 교수역 량 강화	8.1	0.3	12.2	0.3	12.2	0.3	32.5	0.3	×	신규
		소계	31.0	1.1	48.1	1.0	48.7	1.2	131.8	1.2		
	학생맞춤형 진로·취업 지원	학생맞춤형 진로설 계 지원	32.7	1.2	56.4	1.2	56.2	1.4	141.9	1.3	×	신규
		학생맞춤형 취업역 량개발	31.4	1.1	48.3	0.8	56.1	1.4	143.4	1.3	×	신규
		성공형 창업설계 지원	6.5	0.2	13.6	0.3	14.7	0.4	34.8	0.3	×	신규
		소계	70.6	2.5	118.3	2.3	127.0	3.1	320.1	2.9		
	교육의 질 관리체계 고도화	통합적 교육 질 관리체계	205.3	7.3	502.4	11.8	502.5	12.2	1,210.2	10.6	×	신규
		미래교육환경 구축	1,287.5	45.6	1,708.8	41.6	1,839.7	44.8	4,995.1	46.2	×	신규
		소계	1,492.8	52.8	2,211.3	53.4	2,342.2	57.0	6,205.3	56.8		
	교육혁신 소계		1,851.3	65.5	2,565.1	62.2	2,691.3	65.5	7,274.6	67.0		
산학 협력 혁신	산학협력 네트워크 활성화	산학협력제도 체계 화 및 네트워크 강 화	2.5	0.1	8.6	0.2	8.6	0.2	19.7	0.2	×	신규
		산학협력활동 활성 화	7.4	0.3	107.0	2.5	107.3	2.6	221.7	1.8	×	신규
		소계	9.9	0.4	115.6	2.7	115.9	2.8	241.4	2.0		
	지역연계 산학협력 활성화	산학협력친화형 교육 활성화	37.4	1.3	66.6	1.4	68.3	1.7	172.4	1.6	×	신규
		현장실무역량 강화	4.8	0.2	10.2	0.3	10.2	0.2	25.1	0.2	×	신규
		소계	42.2	1.5	76.8	1.7	78.5	1.9	197.5	1.8		
	산학협력 질 관리 체계화	산학협력 시스템 구축	60.0	2.1	1.9	0.0	10.0	0.2	71.9	0.8	×	신규
		소계	60.0	2.1	1.9	0.0	10.0	0.2	71.9	0.8		
	산학협력혁신 소계		112.1	4.0	194.3	4.6	204.4	5.0	510.8	4.6		
기 타 혁 신	지역사회 건강혁신 지원	지역사회 건강 클 러스터 구축	2.4	0.1	2.0	0.0	2.0	0.0	6.5	0.0	×	신규
		지역사회 건강봉사 활성화	9.0	0.3	12.8	0.3	12.8	0.3	34.5	0.3	×	신규
		소계	11.4	0.4	14.8	0.2	14.8	0.4	41.0	0.4		
	지역친화형 평생교육 강화	지역친화형 평생교육 활성화	3.1	0.1	4.2	0.1	4.2	0.1	11.5	0.1	×	신규
		소계	3.1	0.1	4.2	0.1	4.2	0.1	11.5	0.1		

	글로벌 전공 역량 강화	글로벌 교육특성화	331.0	11.7	423.1	8.9	423.2	10.3	1,177.4	10.9	×	신규
		소계	331.0	11.7	423.1	9.8	423.2	10.3	1,177.4	10.9		
	구성원직무 역량강화	교직원직무역량 강화	18.1	0.6	50.0	1.2	50.0	1.2	118.1	1.0	×	신규
		소계	18.1	0.6	50.0	1.2	50.0	1.2	118.1	1.0	×	신규
기타 혁신 소계			363.6	12.9	492.1	11.3	492.2	12.0	1,348.0	12.4		
사 업 관 리 및 운 영	대학 운영 혁신전략		0.4	0.0	3.9	0.1	4.5	0.1	8.8	0.1	×	신규
	공공성 및 투명성 강화		1.4	0.0	1.5	0.0	1.8	0.0	5.0	0.0	×	신규
	사회적 가치 실현 계획		0.6	0.0	9.9	0.2	9.9	0.2	21.4	0.1	×	신규
	대학 간 공유·협력 계획		20.6	0.7	46.2	0.8	46.7	1.1	113.6	1.0	×	신규
	기타 사업관리·운영		475.5	16.8	956.43	19.3	659.7	16.0	1,923.2	14.7	×	신규
사업관리 및 운영 소계			498.5	17.6	1,017.9	20.4	722.6	17.6	2,072.0	16.0		
당해연도 사업비(A)			2,825.5	100.0	3,997.0	93.6			6,822.5			
전년도 이월금 (B=C+D)	포물러 지원금(C)			272.4	6.4			272.4				
	적정규모화 지원금(D)											
합 계(A+B)			2,825.5	100.0	4,269.4	100.0	4,110.5	100.0	11,205.4	100.0		

□ 사업 중복방지 운영체계

- 사업비관리위원회에서 재원별 투자계획을 수립하고 재정지원사업 간 중복방지 및 연계성을 분석하여 사업비를 운영하고 관리함
- 타 재정지원사업과 중복성 없이 예산을 집행하여 각 사업의 성과를 극대화시키고 사업간 상호연계성 강화를 통해 대학발전을 위한 시너지효과를 창출하고자 함



□ 사업비 집행 관련 규정 및 지침 (증빙자료 pp.42~45 참조)

규정 및 지침	주요내용	위원회
전문대학 혁신지원사업 운영 규정	· 대학자체 투입재원 및 재정지원사업 운영 점검 · 자율혁신계획 달성을 위한 투자계획 수립 · 대학의 투명성·공공성 강화를 위한 재정회계 모니터링	대학혁신위원회
전문대학 혁신지원사업 운영 지침	· 사업비 집행계획 수립 및 성과관리 · 규정 및 지침마련 등 사업관리	대학혁신운영위원회
혁신지원사업 사업비 운영 지침	· 총 재정수입 예측 · 재원별 투자전략 수립 · 사업비 유사 중복성 및 연계성 분석 · 사업비 운영 및 관리의 적정성 평가	사업비관리위원회
진주보건대학교 혁신지원사업 사업비 집행 가이드라인	· 사업비 집행 비목 및 항목에 대한 세부 가이드라인 설정 · 재정회계 절차 및 주요서식	-

2.2.2.

2차년도 사업비 구성

(단위: 백만원, %)

종류	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
교육혁신	역량 기반의 융합 교육 강화	187.3	JHC 참인 성 교양 교육 강화	4.1	그밖의 사업운영 경비	4.1	X	[회의비] · JHC 참인성교양교육모델 930,000원 · 핵심역량기반 교양교육과정 930,000원 · 융합교양교육과정 930,000원 · 핵심역량진단체계 930,000원 [일반수용비] · JHC 참인성교양교육모델 100,000원 · 핵심역량기반 교양교육과정 100,000원 · 융합교양교육과정 개발확대 100,000원 · 핵심역량진단체계 100,000원
			창의 융합 전공 교육 강화	119.4	교육연구 프로그램 개발· 운영비	116.3	X	[특별강의료] · 역량기반 전공교육과정 개발 및 개편 500,000원 · 창의융합트랙 교육과정 확대 500,000원 · 전공직무역량 진단체계 고도화 500,000원 [강사료] · 지역내 고교 바이오링크 교육과정 운영 4,320,000원 [전문가활용비] · 창의융합트랙 교육과정 확대 600,000원 · 전공직무역량 진단체계 고도화 1,200,000원 · 지역내 고교 바이오링크 교육과정 운영 900,000원 [교육활동지원비] · 창의융합트랙 교육과정 확대 400,000원 · 지역내 고교 바이오링크 교육과정 운영 24,330,000원 [용역비] · 역량기반 전공교육과정개발 및 개편 60,000,000원 · 전공직무역량 진단체계 고도화 22,000,000원 [회의비] · 창의융합트랙 교육과정 확대 1,040,000원
					그밖의 사업운영 경비	3.1	X	[회의비] · 역량기반 전공교육과정개발 및 개편 1,560,000원 · 전공직무역량 진단체계 고도화 1,560,000원
			역량 증진 비교과 교육 활성화	63.8	교육연구 프로그램 개발· 운영비	52.4	X	[특별강의료] · 보건계열 학술제 400,000원 [전문가활용비] · 전공별 술기경진대회 2,100,000원 · 보건계열 학술제 300,000원 [시상금] · 전공별 술기경진대회 3,040,000원 · 전공별 골든벨 경진대회 2,820,000원 · 보건계열 학술제 6,100,000원 · 자아성장수기공모 550,000원 · 칭찬독서릴레이 3,100,000원 · UCC경진대회 3,750,000원 · 참인성소프트폴리오경진대회 2,660,000원 [교육활동지원비] · 전공별 술기경진대회 23,462,000원 · 전공별 골든벨 경진대회 1,037,400원 · 자아성장수기공모 300,000원

					그밖의 사업운영 경비	11.4	X	· 청찬독서릴레이 300,000원 · UCC경진대회 90,000원 · 참인성 포트폴리오경진대회 90,000원 [회의비] · 전공별 술기경진대회 1,040,000원 · 자아성장수기공모 560,000원 · 청찬독서릴레이 720,000원 · 전공별 골든벨 경진대회 140,000원
								[교육활동지원비] · 전공별 술기경진대회 172,000원 [회의비] · 전공별 골든벨 경진대회 580,000원 · 보건계열 학술제 140,000원 · UCC경진대회 960,000원 · 참인성포트폴리오경진대회 1,060,000원 [일반수용비] · 보건계열 학술제 1,430,000원 · 전공별 골든벨 경진대회 100,000원 [기타운영경비] · 자아성장수기공모 3,000,000원 [홍보비] · 보건계열 학술제 4,026,000원
	창의적 교수 학습 역량 강화	48.1	학습자 중심 학습 역량 강화	35.9	교육연구 프로그램 개발· 운영비	34.2	X	[특별강의료] · Step-up 프로그램 1,600,000원 [강사료] · 투게더 학습공동체 프로그램 2,625,000원 [전문가활용비] · 학습자리더 경진대회 450,000원 [시상금] · 학습자맞춤형튜터링프로그램 4,000,000원 · 학습자리더경진대회 510,000원 · 투게더학습공동체프로그램 1,100,000원 [교육활동지원비] · Step-up 프로그램 3,870,000원 · 학습자맞춤형튜터링프로그램 12,160,000원 · 학습자리더경진대회 165,000원 · 투게더학습공동체프로그램 1,525,000원 · 기초학습능력향상(국어, 영어) 6,200,000원
					그밖의 사업운영 경비			[회의비] · Step-up 프로그램 560,000원 · 학습자맞춤형튜터링 프로그램 280,000원 · 학습자리더경진대회 140,000원 · 기초학습능력향상(국어, 영어) 300,000원 · 투게더학습공동체프로그램 280,000원 [일반수용비] · 학습자맞춤형튜터링프로그램 100,000원 · 학습자리더경진대회 100,000원
			학습자 중심 교수 역량 강화	12.2	교육연구 프로그램 개발· 운영비	11.2	X	[특별강의료] · 학습자중심 교수법모델 개발 2,100,000원 [교육훈련비] · 학습자중심 교수법모델 개발 720,000원 [교육학술활동비] · 학습자중심 교수법모델개발 1,400,000원 · 교수법학습공동체운영 7,000,000원
					그밖의 사업운영 경비			[회의비] · 학습자중심 교수법모델개발 280,000원 · 교수법학습공동체 운영 420,000원 [일반수용비] · 교수법학습공동체 운영 300,000원
	학생 맞춤형 진로· 취업	118.3	학생 맞춤형 진로 설계	56.4	교육연구 프로그램 개발· 운영비	55.1	X	[특별강의료] · 진로스케치프로그램 9,660,000원 · 진로디자인 워크숍 11,000,000원 [교육활동지원비]

지원	지원		지원				· 학생맞춤형 진로적성검사 지원 14,550,000원 · 진로스케치프로그램 10,626,000원 · 진로디자인 워크숍 9,216,000원	
				그밖의 사업운영 경비	1.3	X	[회의비] · 진로스케치프로그램 800,000원 · 진로디자인 워크숍 560,000원	
			학생 맞춤형 취업 역량 개발	48.3	교육연구 프로그램 개발· 운영비	47.4	X	[특별강의료] · 산업체 꿈길탐방 2,400,000원 · 취업캠프 6,000,000원 · 학과별모의면접 9,900,000원 · 슬기로운직장생활 2,400,000원 [강사료] · 취업경쟁력강화 1,672,000원 [교육활동지원비] · 산업체 꿈길탐방 15,403,000원 · 취업경쟁력강화 420,000원 · 학과별모의면접 300,000원 · 취업캠프 8,499,000원 · 슬기로운직장생활 310,000원
								그밖의 사업운영 비
			성공 형 창업 설계 지원	13.6	교육연구 프로그램 개발· 운영비	13.5	X	[특별강의료] · 나도 CEO 창업 1,600,000원 · 창업성공캠프 2,100,000원 [시상금] · 창업아이템 경진대회 1,110,000원 [교육활동지원비] · 나도 CEO 창업 2,679,000원 · 창업아이템 경진대회 3,917,000원 · 창업성공캠프 2,140,000원
	그밖의 사업운영 비	0.1						
	교육 질관리 체계 고도화	2,211.3	통합 적 교육 질관 리체 계	502.4	교육연구 프로그램 개발· 운영비	0.3	X	[전문가활용비] · SMART-PLUS 인증제 300,000원
					교육연구 환경 개선비	500.0	X	[정보시스템구축비] · 간호교육시스템 및 학사관리시스템 500,000,000원
					그밖의 사업운영 경비	2.1	X	[회의비] · 교육품질개선활동 760,000원 · 간호교육시스템 및 학사관리시스템 400,000원 · SMART-PLUS 인증제 760,000원 [일반수용비] · SMART-PLUS 인증제 100,000원 · 교육품질개선활동 100,000원
			미래 형 교육 환경 구축	1,708.9	교육연구 환경 개선비	1,336.3	X	[교육환경구축비] · 세미나실 교육환경 개선 973,955,000원 · 스마트러닝 교육환경 개선 140,739,400원 · 현장미러형 실습환경 221,591,400원
					실험실습 기자재구입 운영비	371.4	X	[실험실습기자재구입운영비] · 현장미러형 실습환경 371,404,600원
					그밖의 사업운영 경비	1.2	X	[회의비] · 스마트러닝 교육환경 구축 600,000원 · 현장미러형 실습환경 구축 600,000원
			교육혁신 소계					2,565.1

산학협력혁신	산학협력네트워크 활성화	115.6	산학협력제도 체계화 및 네트워크 강화	8.6	그밖의 사업운영 경비	8.6	X	[인쇄비] · 산학협력친화형 인사제도 100,000원 [회의비] · 산학협력친화형 인사제도 560,000원 · Best Family Friend 가족회사 280,000원 [여비] · Best Family Friend 가족회사 560,000원 [홍보비] · Best Family Friend 가족회사 7,000,000원 [일반수용비] · Best Family Friend 가족회사 100,000원
			산학협력활동 활성화	107.0	교육연구 프로그램 개발·운영비	16.1	X	[교육학술활동비] · 산학협력 공동연구개발 12,000,000원 [강사료] · SSC 재직자교육과정 540,000원 [특별강의료] · SSC 재직자교육과정 300,000원 [회의비] · One-stop 애로기술지도 2,280,000원 · SSC 재직자교육과정 운영 420,000원 · 산학협력 공동연구개발 600,000원 · HC공용기자재활용 운영 280,000원
					실험실습 기자재 구입 운영비	88.0	X	[실험기자재구입비] · HC공용기자재활용 운영 88,000,000원
					그밖의 사업운영 경비	2.9	X	[여비] · One-stop 애로기술지도 908,000원 [홍보비] · SSC 재직자교육과정 180,000원 [일반수용비] · SSC 재직자교육과정 1,200,000원 [기타운영경비] · SSC 재직자교육과정 180,000원(간식비) · One-stop 애로기술지도 200,000원(일반수용비)
	지역연계산학협력교육 활성화	76.8	산학협력친화형 교육 활성화	66.6	교육연구 프로그램 개발·운영비	46.9	X	[교육훈련비] · 산학협력 교원 연수 10,000,000원 [교육활동지원비] · 캡스톤디자인교과목 운영확대 18,000,000원 [특별강의료] · 캡스톤디자인교과목 운영확대 1,000,000원 · 사회맞춤형주문식교육과정 운영확대 1,000,000원 [전문가 활용비] · 캡스톤디자인교과목 운영확대 10,200,000원 · 사회맞춤형주문식교육과정 운영확대 2,800,000원 [시상금] · 캡스톤디자인교과목 운영확대 3,840,000원
					그밖의 사업운영 경비	19.7	X	[회의비] · 캡스톤디자인교과목 운영확대 1,580,000원 · 사회맞춤형주문식교육과정 운영확대 6,090,000원 · 산학협력 교원 연수 240,000원 [여비] · 사회맞춤형주문식교육과정 운영확대 3,640,000원 · 산학협력 교원 연수 6,220,000원 [인쇄비] · 캡스톤디자인교과목 운영확대 200,000원 · 사회맞춤형주문식교육과정 운영확대 1,400,000원 · 산학협력 교원 연수 50,000원 [홍보비] · 캡스톤디자인교과목 운영확대 180,000원
			현장	10.2	교육연구	9.4	X	[교육활동지원비]

			실무역량강화		프로그램 개발·운영비			· 직무역량강화 프로그램 8,350,000원 · 현장실습체계화 1,006,000원(현장실습지원비) [현장실습운영비] · 현장실습체계화 80,000원
					기타사업 운영경비	0.8	X	[회의비] · 직무역량강화 프로그램 800,000원
	산학협력관리체계화	1.9	산학협력시스템 구축	1.9	기타사업 운영경비	1.9	X	[회의비] · 산학협력 정보시스템 구축 980,000원 · 산학협력 교육시스템 구축 980,000원
산학협력혁신 소계						194.3	X	
기타 혁신	지역사회건강혁신원	14.8	지역사회건강클러스터 구축	2.0	그 밖의 사업 운영경비	2.0	X	[회의비] · 지역사회봉사체계구축 1,050,000원 · 지역사회프라이머리헬스케어모델구축 760,000원 [여비] · 지역사회봉사체계구축 45,000원 [일반수용비] · 지역사회봉사체계구축 180,000원
			지역사회건강봉사 활성화	12.8	교육연구 프로그램 개발·운영비	7.2	X	[교육활동지원비] · 전공봉사동아리활동 7,250,000원
					그 밖의 사업 운영경비	5.6	X	[회의비] · 생애주기별 헬스케어 160,000원 · 취약계층 헬스케어 160,000원 · 전공봉사동아리활동 360,000원 [홍보비] · 생애주기별 헬스케어 600,000원 · 취약계층 헬스케어 600,000원 [교육활동지원비] · 생애주기별 헬스케어 2,020,000원 · 취약계층 헬스케어 1,625,000원
			지역사회건강평생교육 강화	4.2	교육연구 프로그램 개발·운영비	2.4	X	[전문가활용비] · 성인학습자자격증과정 활성화 400,000원 [교육학술활동비] · 성인학습자자격증과정 활성화 2,020,000원
					그 밖의 사업 운영경비	1.8	X	[회의비] · 성인학습자자격증과정 활성화 1,780,000원
	글로벌 전공역량 강화	423.1	글로벌 교육특성화	423.1	교육연구 프로그램 개발·운영비	355.4	X	[국제화교류경비] · JHC 글로벌 전공역량프로그램 289,092,800원 · JHC 글로벌 역량공유프로그램 8,924,000원 [교육학술활동비] · JHC 글로벌 역량공유 프로그램 15,005,200원 [강사료] · JHC Summer English Program(토익) 24,000,000원 · JHC Summer English Program(오픽) 4,800,000원 · JHC 글로벌 역량공유프로그램 5,760,000원 [교육활동지원비] · JHC Summer English Program 2,908,000원 [시상금] · JHC Summer English Program 5,000,000원
					그 밖의 사업 운영경비	67.7	X	[여비] · JHC 글로벌 전공역량프로그램 19,600,000원 [일반수용비] · JHC 글로벌 역량공유 프로그램 11,930,000원 [회의비] · JHC 글로벌 역량공유 프로그램 500,000원 [기타운영경비] · JHC 글로벌 전공역량프로그램 35,661,000원
	구성원 직무	50.0	교직원	50.0	교육연구 프로그램	50.0	X	[특별강의료] · 공통직무역량강화 4,500,000원

	역량 강화		직무 역량 강화		개발· 운영비			[교육학술활동비] · 공통직무역량강화 30,500,000원 · 전문직무역량강화 15,000,000원
기타 혁신 소계						492.1	X	
사업관리및운영	대학 운영 혁신전략		3.9	그밖의 사업 운영경비	3.9	X	[회의비] 1,480,000원 [시상금] 340,000원 [홍보비] 200,000원 [일반수용비] 1,960,000원	
	공공성 및 투명성강화 계획		1.5	그밖의 사업 운영경비	1.5	X	[회의비] · 운영공공성 660,000원 · 윤리공공성 420,000원 [홍보비] · 윤리공공성 300,000원 [일반수용비] · 운영공공성 100,000원 · 윤리공공성 100,000원	
	사회적 가치 실현 계획		9.9	교육연구 프로그램 개발· 운영비	7.9	X	[특별강의료] 300,000원 [교육활동지원비] 7,600,000원	
				그밖의 사업 운영경비	2.0	X	[여비] 500,000원 [회의비] 1,200,000원 [홍보비] 300,000원	
	대학 간 공유· 협력 계획		46.2	교육연구 프로그램 개발· 운영비	32.6	X	[교육활동지원비] · 재활보건복지 공동교육 7,640,000원 · ICK부울경 25,000,000원	
				그 밖의 사업 운영경비	13.5	X	[기타운영경비] · 함께성장하는 공유협업 5,000,000원 · 사회적가치공유협업 5,790,000원 [회의비] · 함께성장하는 공유협업 500,000원 · 사회적가치공유협업 600,000원 · 재활보건복지 공동교육 360,000원 [홍보비] · 함께성장하는 공유협업 110,000원 · 사회적가치공유협업 110,000원 [여비] · 함께성장하는 공유협업 500,000원 · 사회적가치공유협업 400,000원 [일반수용비] · 사회적가치공유협업 220,000원	
	기타 사업관리· 운영		956.4	인건비 (기존 교직원 성과급)	454.4	X	[인건비] 231,000,000원 [기존교직원 성과급] 213,470,554원 [신규교직원 성과급] 10,000,000원	
				간접비	199.8	X	혁신지원사업비의 5%, 199,850,000원	
				그밖의 사업운영 경비 (신규 교직원 성과급)	302.2	X	[회의비] 5,000,000원 [거버넌스 외부위원 회의수당] 1,400,000원 [여비] 20,000,000원 [홍보비] 45,000,000원 [운영비] 200,303,728원 [일반수용비] 5,000,000원 [사무용품비] 25,000,000원	
	사업 관리 및 운영 소계						1,017.9	
합계			당해연도 사업비(A)		3,997			
			전년도 이월금(B)		272.4			
			합계(C=A+B)		4,269.4			
성과급 및 사업관리운영 수당 편성 현황	기존 교직원		성과급(D)	213.5	X			
			사업관리운영 수당(E)	0	X			
			소계(F=D+E)	213.5			총 사업비의 5%	
	신규 교직원		성과급(G)	10	X			
	합계(H=F+G)				223.5			

전문대학혁신지원사업

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

1

거버넌스 구축

1.1

거버넌스 총괄 체계

가

거버넌스 조직도



나. 거버넌스 조직 구성

연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	교내/외
①	대학혁신 위원회	위원장	정○권	-	-	총장	교내
②		위원	조○혜	간호학부	기획처	처장	교내
③		위원	양○선	임상병리과	교학1처	처장	교내
④		위원	김○숙	간호학부	교학2처	처장	교내
⑤		위원	김○희	간호학부	교학3처	처장	교내
⑥		위원	이○호	사무처	사무처	처장	교내
⑦		위원	박○남	간호학부	간호학부	학부장	교내
⑧		위원	주○욱	치위생과	산학협력단	단장	교내
⑨		재학생	최○창	간호학부	간호학부	총학생회장	교내
⑩		재학생	허○정	치위생과	치위생과	대의원회의장	교내
소계		총 10명					

①	대학혁신 운영위원회	위원장	조○혜	간호학부	기획처	처장	교내
②		위원	안○아	간호학부	도서관	관장	교내
③		위원	장○영	간호학부	간호학부	학과장	교내
④		위원	노○영	간호학부	전공교육센터	센터장	교내
⑤		위원	강○주	치위생과	JHC건강증진센터	센터장	교내
⑥		위원	김○길	임상병리과	임상병리과	교수	교내
⑦		재학생	이○인	총학생회	총학생회	부회장	교내
⑧		재학생	반○민	대의원회	대의원회	부의장	교내
⑨		외부위원	강○정	부산여자대학교	혁신지원사업단	단장	교외
⑩		외부위원	곽○련	진주시보건소	보건행정과	과장	교외
⑪		외부위원	차○련	드림노인복지센터	드림노인복지센터	센터장	교외
소계		총 11명					
①	대학혁신 실무 위원회	위원장	주○옥	치위생과	혁신지원사업단	단장	교내
②		위원	이○울	간호학부	혁신지원사업단	부단장	교내
③		위원	최○옥	간호학부	간호학부	교수	교내
④		위원	최○묵	임상병리과	취창업지원센터	센터장	교내
⑤		위원	이○랑	간호학부	평생교육원	원장	교내
⑥		위원	길○숙	간호학부	글로벌센터	센터장	교내
⑦		위원	김○영	간호학부	간호학부	교수	교내
⑧		위원	최○빈	간호학부	간호학부	교수	교내
⑨		위원	임○연	간호학부	간호학부	교수	교내
⑩		위원	정○진	혁신지원사업단	혁신지원사업단	팀원	교내
⑪		위원	배○	혁신지원사업단	혁신지원사업단	팀원	교내
소계		총 11명					
①	혁신사업 자체평가 위원회	위원장	양○선	임상병리과	교학1처	처장	교내
②		위원	박○경	간호학부	간호학부	교수	교내
③		위원	김○재	간호학부	간호학부	교수	교내
④		위원	이○랑	간호학부	평생교육원	원장	교내
⑤		위원	정○경	치위생과	치위생과	학과장	교내
⑥		위원	박○옥	치기공과	치기공과	학과장	교내
⑦		위원	이○수	보건행정과	보건행정과	학과장	교내
소계		총 7명					
①	사업비 관리위원회	위원장	이○호	사무처	사무처	처장	교내
②		위원	주○옥	치위생과	산학협력단	단장	교내
③		위원	이○울	간호학부	혁신지원사업단	부단장	교내
④		위원	김○민	치기공과	치기공과	교수	교내
⑤		위원	김○영	사무처	사무처	팀원	교내
소계		총 5명					

1.2

거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능

가

거버넌스 구축·운영 방안

□ 조직총괄 운영계획

- 대학의 자율혁신계획을 중심으로 대학 자체투입재원, 재정지원사업을 총괄적으로 관리하여 성과를 고도화
- 대학혁신위원회 산하 대학혁신운영위원회, 대학혁신실무위원회, 혁신사업자체평가위원회, 사업비관리위원회를 두어 혁신사업을 진행하고 하부에 교육조직, 행정조직, 부속기관을 두어 혁신지원사업 실무를 담당

□ 관련 규정 및 지침

규정 및 지침	위원회	주요내용
전문대학 혁신지원사업 운영 규정	대학혁신위원회	사업단의 중요한 사항을 심의
	대학혁신운영위원회	사업단의 효율적인 사업추진
	혁신사업자체평가위원회	혁신사업의 운영 전반에 대한 객관성과 신뢰성을 확보
	사업비관리위원회	혁신지원사업의 사업비를 효율적 관리
전문대학 혁신지원사업 운영 지침 및 가이드라인	대학혁신실무위원회	혁신지원사업 세부 운영 지침, 가이드라인 및 서식 구성
사업비 관리 운영 지침	사업비관리위원회	사업비 집행 정의서에 근거한 관리 규정
대학성과관리본부 운영 규정	대학성과관리본부	성과분석 및 환류 심의

나

거버넌스별 주요 기능

조직	주요 기능	구성
대학혁신위원회	· 대학자체 투입재원 및 재정지원사업 운영의 총괄적 점검 · 자율혁신계획 달성을 위한 투자계획 수립 · 사업전반의 성과에 대한 유기적 관리 · 대학의 투명성·공공성 강화를 위한 재정회계 모니터링	· 위원장: 총장 · 위원: 주요 보직자 산학협력단장 재학생
대학혁신운영위원회	· 혁신지원사업 세부추진 계획 수립 · 사업비 집행계획 수립 및 성과관리 · 규정 및 지침마련 등 사업관리 · 사업단 지원, 추진사항 협의 및 점검 · 학내구성원 및 지역사회 의견수렴	· 위원장: 기획처장 · 위원: 외부전문가 재학생 포함
대학혁신실무위원회	· 혁신지원사업 세부추진계획 수립 · 혁신지원사업 운영 및 실적 관리	· 위원장: 혁신지원사업단장 · 위원: 총장 임명

혁신사업자체평가 위원회	· 대학 중장기 발전계획과 혁신전략 방향성 평가 · 대학 공공성 및 사회적 가치실현 평가 · 사업비 집행에 대한 적정성 평가 · 대학 중장기발전계획, 자율혁신계획, 재정투자계획, 성과관리의 일관성 평가	· 위원장: 교학1처장 · 위원: 총장 임명
사업비관리 위원회	· 총 재정수입 예측 · 재원별 투자전략 수립 · 사업비 유사 중복성 및 연계성 분석 · 사업비 운영 및 관리의 적정성 평가	· 위원장: 사무처장 · 위원: 총장 임명
대학성과관리 본부	· 대학 운영의 성과분석 · 재정지원사업의 성과관리 · 대학평가의 통합관리 · 성과관리 기본계획에 관한 사항	· 본부장: 총장 임명 · 위원: 본부장 추천 · 성과관리심의위원회

다 목표·전략 공유 방안 및 참여 활성화 방안

구분	주요 내용	
목표·전략 공유 방안	· 전문대학 혁신지원사업 기본계획 공유회 및 워크숍 개최 · 전문대학 혁신지원사업 목표, 세부내용 및 세부과제 공유 · 사업목표, 전략, 계획에 대한 구성원들의 공감대를 형성 · 교무회의, 부서장회의 등에서 전문대학 혁신지원사업의 운영과정 설명 · 교학간담회 개최를 통한 재학생들에게 목표 공유	
의견수렴 및 참여 활성화 방안	학생	· 학생회를 통해 전문대학 대학혁신지원사업 프로그램 홍보 · 학내 홈페이지 및 모바일 앱을 통한 홍보 · 전체 학생 대상 프로그램 홍보 강화(SNS 활용 등) · 대학 목표 설정에 대한 설문조사 결과 반영
	교직원	· 사업계획 수립 시 학내 전 구성원의 의견수렴 · 학내 홈페이지 및 모바일 앱을 통한 홍보 · 전문대학 혁신지원사업 설명회 및 공유회 · 실무협의체 정례회의를 통한 센터 간 운영프로그램 공유 · 전문대학 혁신지원사업 목표, 세부내용 및 세부과제 수립
	대외	· 인터넷 매체를 활용한 홍보 · 전문대학 혁신지원사업 목표 설정에 대한 설문조사 · 산학연관 협력 네트워크 강화를 위한 거버넌스 구축 · 1주기 전문대학 혁신지원사업 성과공유 워크숍 참석

2

성과관리 체계

2.1

대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성

□ 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리 일관성 및 연계성

- 대학 중장기 발전계획 VISION 2025와 연계한 '미래사회를 선도하는 SMART 창의융합인재 양성'이라는 혁신지원사업 목표를 달성하기 위해 재정투자계획과 성과관리의 일관성 및 연계성을 고려하여 성과관리 체계를 설정

□ 일관성 및 연계성 확보를 위한 환류체계

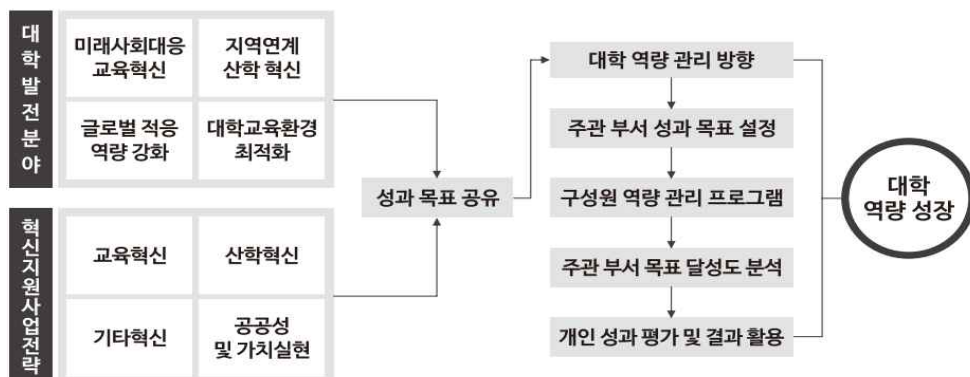
- 사업목표에 따른 세부추진 계획은 대학혁신위원회에서 심의·의결하고, 대학혁신운영위원회에서 연차평가 및 자체평가 보고서 작성을 통한 성과관리, 자체평가위원회에서 성과관리 일관성 평가 시행, 대학성과관리본부에서 추진성과를 점검



2.2 대학 전반의 역량관리 체계

□ 대학 혁신추진을 위한 대학 전반 역량관리 체계

- 전문대학 혁신지원사업 목표달성을 위해 대학의 발전분야와 혁신지원사업전략의 성과 목표를 공유하고 이를 관리하기 위해 대학혁신운영위원회가 대학성과관리본부와 협력하여 관리전략을 수립·운영하여 분야간 고른 역량을 성장



□ 대학 역량관리 활용조직 및 운영계획

- 기획처와 혁신지원사업단과 각 부서는 성과지표 목표를 바탕으로 주관부서 성과목표 설정을 지원하고 각 구성원의 역량 향상을 위한 프로그램을 개발·운영

구분	활용조직	운영 계획
대학특성화 및 학사구조개편	기획처	· 대학 특성화 기반 적정규모화 계획 수립 · 교직원 공통직무 및 전문직무 역량관리 프로그램 예산편성 · 대학 발전전략 성과평가 연차별 평가
교육혁신분야	교학1처	· 교원 대상 교수법 역량강화 프로그램 운영 지원 · 전공교육센터, 교양교육센터 직원 대상 대학 특성화 및 학사구조 개편, 학사관리업무 수행 관련 직무연수 지원
진로심리 상담 및 글로벌 혁신 분야	교학2처	· 교원 대상 진로심리 상담 역량강화 프로그램 운영 지원 · 참인성교육센터, 학생상담지원센터, JHC 건강증진센터 직원의 전문성 강화 연수 지원
산학협력 혁신분야	교학3처	· 교원 대상 취·창업 역량강화 프로그램 운영 지원 · 취·창업지원센터, 현장실습지원센터, 산학협력교육센터 직원의 전문성 강화 연수 지원
	산학협력단	· 교원 대상 산학협력 역량 강화 프로그램 운영 지원 · 산학협력단 직원의 전문성 강화 연수 지원
지역사회연계 분야	평생교육원	· 교원 대상 지역사회 연계 성인학습자과정 연수 지원 · 평생교육원 직원의 전문성 강화 연수 지원
성과관리 분야	대학성과 관리본부	· 교직원 대상 성과관리 역량 강화 프로그램 운영 지원 · 대학 각 분야 역량 평가 실시 후 차년도 개선계획 반영

가 대학 역량제고 성과 지속, 확산 및 환류방안

□ 성과 지속 및 확산

구분	내용
대내적 확산	· 우수 부서 및 우수 직원 역량 공유 · 목표 달성 우수 부서 공유 발표회 · 사업단 홈페이지, 학교 인트라넷 등을 통해 우수 교원 공개
대외적 확산	· 전문대학 혁신지원사업단 협의회 전국 포럼 및 온라인 컨퍼런스 등 참여 · 권역 대학 및 지역기관 간 공유협업 강화를 통한 공유 및 확산

□ 성과 환류 방안

- 기획처와 대학성과관리본부를 중심으로 매년 Plan(계획)-Do(실행)-Check(평가)-Act(환류)에 따라 대학의 역량 평가를 실시하고 그 결과를 분석하여 차년도 대학 역량 관리 계획에 반영
- 부서별 자체중간점검을 통해 향후 추진계획에 반영할 수 있는 환류체계 구축

2.3 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

가 대학 자체 성과관리 방안

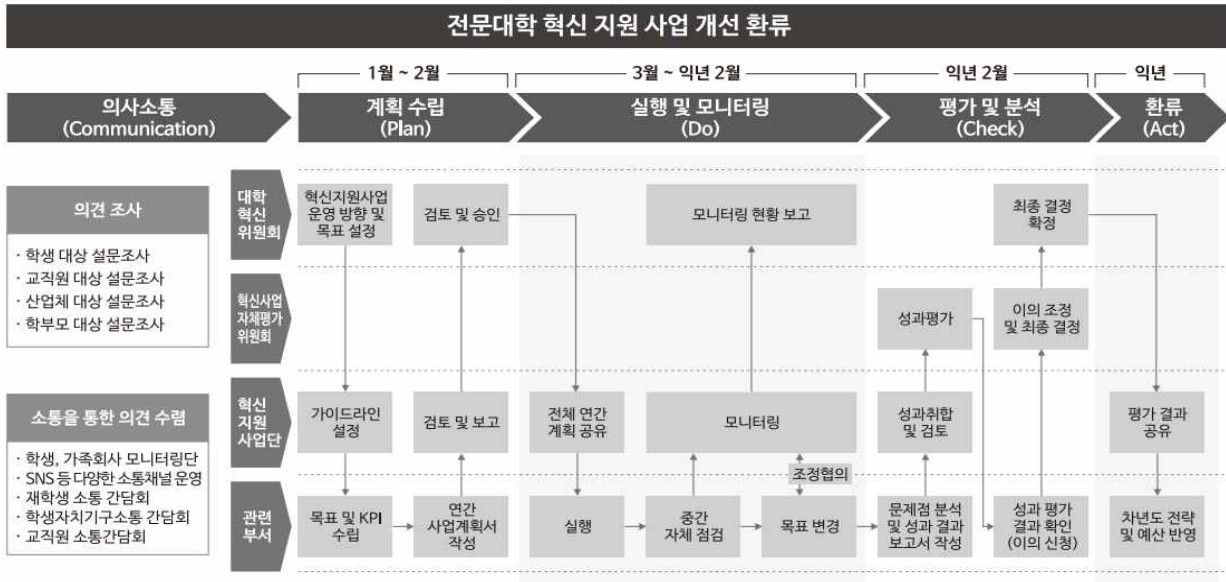
□ 성과지표 관리시스템

- 진주보건대학교 성과지표관리시스템 C-PDCA모형을 구축하여 혁신지원사업 성과 지표별 분석, 연도별 분석, 월별 분석 등 관리 기능 구축
- 성공적 성과관리를 위한 성과지표를 설정하고 상시 모니터링을 통해 지속적인 평가 결과에 따른 환류 실시



□ 사업관리 활용조직 운영

조직	역할	운영계획
대학혁신위원회	· 사업계획 및 관리, 사업운영 규정 심의 · 사업예산 심의 및 확정 · 자체평가 결과 심의 · 타 재정지원사업 중복투자여부 심의	· 학기 당 1회 정기회의 · 필요시 임시회의 개최
혁신사업 자체평가위원회	· 사업 시행과정 및 성과 모니터링 · 핵심 및 자율성과지표 관리 · 자체평가(중간평가, 연차평가) 실시 · 자체평가 결과 분석 및 개선사항 피드백	· 분기별 1회 정기회의 · 필요시 임시회의 개최
대학혁신운영위원회	· 사업 추진 협의 및 조정 · 세부사업 진행계획 검토 · 사업비 집행 관리 · 사업 교내·외 홍보	· 매월 1회 정기회의 · 학기당 1회 워크숍 · 필요시 임시회의 개최
사업비관리위원회	· 사업비 운영 및 관리의 적정성 평가 · 사업비 유사 중복성 및 연계성 분석	· 매월 1회 정기회의 · 필요시 임시회의 개최
대학성과관리본부	· 대학 역량 분석 및 개선 사항 도출 · 핵심 및 자율성과지표 관리	· 학기 당 2회 정기회의 · 필요시 임시회의 개최
학생모니터링단	· 혁신지원사업 니즈 파악 및 피드백 수렴 · 세부 프로그램 모니터링 및 제안	· 분기당 1회 전체회의 · 필요시 임시회의 개최



나 성과 지속 및 확산과 환류 방안

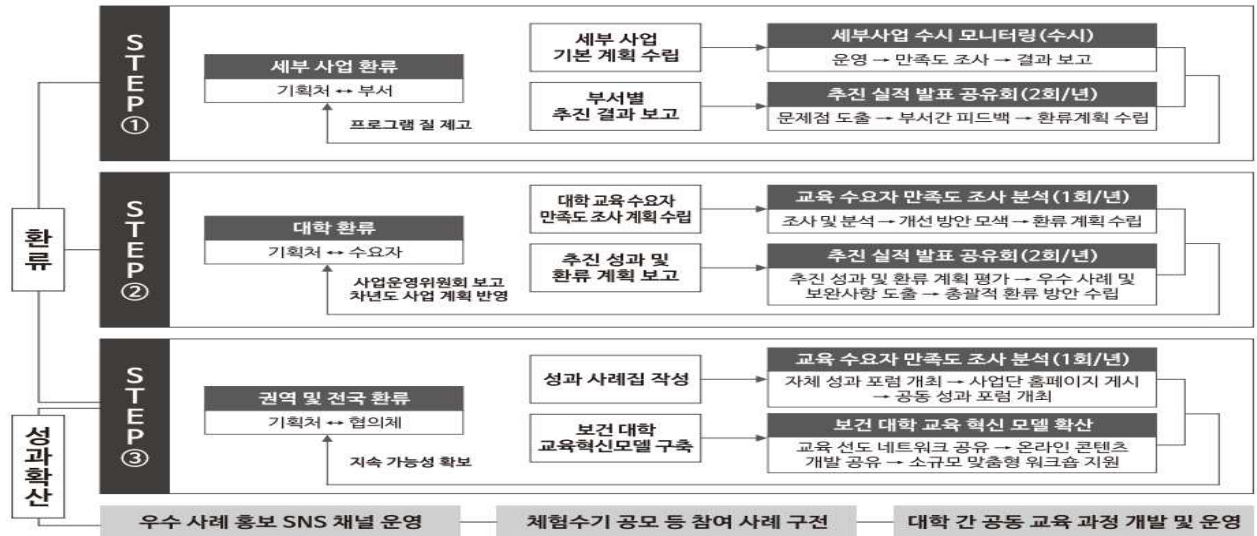
□ 성과 지속 및 확산

- 대학성과관리본부를 중심으로 우수 혁신 모델을 발굴하여 대내외 공유·확산
- 성과 지속을 위해 제도적, 행정적, 재정적 지원 유지·강화
- 대학의 특성화 프로그램과 지역 특화 산업 및 지역사회와의 연계 활성화

구분	내용
대내적 확산	· 대학 구성원 대상 사업성과 확산 워크숍 및 포럼 정기 개최 · 사업 방향성을 위해 주기적 간담회 실시 · 사업단 홈페이지, 학교 인트라넷, 학생 서포터즈 등을 활용 · 프로그램 참여 수기 및 공모를 통한 우수 혁신모델 발굴 공유 및 확산
대외적 확산	· 전문대학 혁신지원사업단 협의회 전국 포럼 및 온라인 컨퍼런스 등 참여 · 지역산업체 및 지자체와의 협력을 통한 우수사업 성과 홍보 및 확산 · 부울경 권역 대학 및 지역기관 간 공유협업 강화를 통해 우수 혁신모델 공유 및 확산

□ 성과 환류 방안

- 대학 중장기 발전계획과 혁신사업목표에 따른 단계별 선순환적 환류체계를 통해 지속적인 사업성과 달성 정도를 파악하여 그 결과를 대내·외적으로 공유
- 핵심성과지표와 자율성과지표를 통해 사업 진행과 목표달성 정도를 평가하고 사업 진행 시 주요사안에 대해서 대학혁신위원회의 심의를 거쳐 반영
- 혁신지원사업단은 주기적으로 사업진행 사항을 모니터링하고 독려하여 사업진행이 원만하게 이루어지도록 관리



3

성과지표

3.1

성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적	연차별 달성 목표	
				1차년도	2차년도	3차년도
자율 성과 지표	① 창의융합 교육혁신 지수	%	83.1	86.6	88.1	89.6
	② 산학연 친화 지수	%	61.4	84.3	85.9	87.5
	③ 지역사회 선도 행복지수	%	78.6	93.7	94.4	95.3
	④ 사회적 가치실현지수	%	78.2	97.5	97.9	98.3

3.1.1.

자율성과표명 : 창의융합 교육혁신 지수

(증빙자료 p.48 참조)

지표명		기준값 (현재값)	실적값	연차별 달성 목표																																																																								
			1차년도	2차년도	3차년도																																																																							
창의융합 교육혁신 지수		83.1	86.6	88.1	89.6																																																																							
지표 설정 근거	지표선정이유	• 핵심역량 기반 교양교육과 직무역량 기반 전공교육 성과와 교수법을 적용하고 그에 따른 교육만족도를 교육혁신의 성과지표 설정																																																																										
	세부내용(과제)와의 관련성	• [혁신과제 1] 교육 혁신전략 • [세부내용] 역량기반·창의융합 교육, 창의적 교수학습역량 강화, 교육 질관리 체계 고도화																																																																										
산출식		• 창의융합 교육혁신 지수=(①핵심역량 진단평가 참여율×0.3)+(②역량기반·창의융합 전공교과목 질관리 반영율×0.4)+(③교육과정 만족도(백분위)×0.3) ①핵심역량 진단평가 참여율: 핵심역량 진단평가 참여자 수/핵심역량 진단평가 대상자 수×100 ②역량기반·창의융합 전공교과목 질관리 반영율: 역량기반·창의융합 전공교과목 중 질관리 반영 교과목 수/역량기반·창의융합 전공교과목 총 수×100 ③교육과정 만족도: 교육과정 만족도(백분위)																																																																										
세부산출내용		• 산출방법 <table><tr><th colspan="2">내용</th><th colspan="2">산출기간</th></tr><tr><td colspan="2">핵심역량 진단평가 참여율</td><td colspan="2">매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일</td></tr><tr><td colspan="2">역량기반·창의융합 전공교과목 질관리 반영율</td><td colspan="2">매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일</td></tr><tr><td colspan="2">교육과정 만족도(백분위)</td><td colspan="2">매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일</td></tr></table> • 산출방법 <table><tr><th>구분</th><th colspan="2">산출방법</th></tr><tr><td>검사도구</td><td colspan="2">해당 항목 증빙 서류, 대학 교육수요자 만족도조사</td></tr><tr><td>검사방법</td><td colspan="2">외부기간 설문조사</td></tr></table>				내용		산출기간		핵심역량 진단평가 참여율		매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일		역량기반·창의융합 전공교과목 질관리 반영율		매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일		교육과정 만족도(백분위)		매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일		구분	산출방법		검사도구	해당 항목 증빙 서류, 대학 교육수요자 만족도조사		검사방법	외부기간 설문조사																																															
내용		산출기간																																																																										
핵심역량 진단평가 참여율		매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일																																																																										
역량기반·창의융합 전공교과목 질관리 반영율		매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일																																																																										
교육과정 만족도(백분위)		매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일																																																																										
구분	산출방법																																																																											
검사도구	해당 항목 증빙 서류, 대학 교육수요자 만족도조사																																																																											
검사방법	외부기간 설문조사																																																																											
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		• 기준값(2022년도 결과값) <table><tr><th colspan="2">구분</th><th>기준값</th><th>가중치</th><th>변환 값</th></tr><tr><td colspan="2">핵심역량 진단평가 참여율</td><td>80.0</td><td>30%</td><td>24.0</td></tr><tr><td colspan="2">역량기반·창의융합 전공교과목 질관리 반영율</td><td>100.0</td><td>40%</td><td>40.0</td></tr><tr><td colspan="2">교육과정 만족도(백분위)</td><td>75.3</td><td>30%</td><td>22.6</td></tr><tr><td colspan="3">합계</td><td>100%</td><td>86.6.0</td></tr></table> • 목표값 <table><tr><th rowspan="2">구분</th><th rowspan="2">목표값 설정기준</th><th colspan="2">2022</th><th colspan="2">2023</th><th colspan="2">2024</th></tr><tr><th>기준값</th><th>변환값</th><th>목표값</th><th>변환값</th><th>목표값</th><th>변환값</th></tr><tr><td>핵심역량 진단평가 참여율</td><td>2%p상승값</td><td>80.0</td><td>24.0</td><td>82.0</td><td>24.6</td><td>84.0</td><td>25.2</td></tr><tr><td>역량기반·창의융합 전공교과목 질관리 반영율</td><td>유지</td><td>100.0</td><td>40.0</td><td>100.0</td><td>40.0</td><td>100.0</td><td>40.0</td></tr><tr><td>교육과정 만족도(백분위)</td><td>3%p상승값</td><td>75.3</td><td>22.6</td><td>78.3</td><td>23.5</td><td>81.3</td><td>24.4</td></tr><tr><td colspan="2"></td><td></td><td>86.6</td><td></td><td>88.1</td><td></td><td>89.6</td></tr></table>				구분		기준값	가중치	변환 값	핵심역량 진단평가 참여율		80.0	30%	24.0	역량기반·창의융합 전공교과목 질관리 반영율		100.0	40%	40.0	교육과정 만족도(백분위)		75.3	30%	22.6	합계			100%	86.6.0	구분	목표값 설정기준	2022		2023		2024		기준값	변환값	목표값	변환값	목표값	변환값	핵심역량 진단평가 참여율	2%p상승값	80.0	24.0	82.0	24.6	84.0	25.2	역량기반·창의융합 전공교과목 질관리 반영율	유지	100.0	40.0	100.0	40.0	100.0	40.0	교육과정 만족도(백분위)	3%p상승값	75.3	22.6	78.3	23.5	81.3	24.4				86.6		88.1		89.6
구분		기준값	가중치	변환 값																																																																								
핵심역량 진단평가 참여율		80.0	30%	24.0																																																																								
역량기반·창의융합 전공교과목 질관리 반영율		100.0	40%	40.0																																																																								
교육과정 만족도(백분위)		75.3	30%	22.6																																																																								
합계			100%	86.6.0																																																																								
구분	목표값 설정기준	2022		2023		2024																																																																						
		기준값	변환값	목표값	변환값	목표값	변환값																																																																					
핵심역량 진단평가 참여율	2%p상승값	80.0	24.0	82.0	24.6	84.0	25.2																																																																					
역량기반·창의융합 전공교과목 질관리 반영율	유지	100.0	40.0	100.0	40.0	100.0	40.0																																																																					
교육과정 만족도(백분위)	3%p상승값	75.3	22.6	78.3	23.5	81.3	24.4																																																																					
			86.6		88.1		89.6																																																																					
성과지표 목표값 달성 계획		• 추진 방법: 매년 자체평가를 통해 목표값 달성도 및 지속가능성을 평가하고, 평가지표를 개선·재설정 • 추진 내용: 참인성 교양교육 확대 운영, 창의융합 전공교육 강화, 학습자 중심 학습역량 및 교수역량 강화, 교육 질관리 체계 고도화																																																																										
기대성과		단기	• 역량강화 교육과정 개발 운영을 통한 창의융합교육 강화 • 학습자 중심 학습역량 및 교수역량 향상																																																																									
		중장기	• 4차 산업혁명 시대에 맞는 창의융합 역량을 갖춘 인재 배출 • 지역사회 맞춤형 인재양성 배출로 지역사회 경제 성장 기여																																																																									

3.1.2.

자율성과지표명 : 산학연 친화 지수

(증빙자료 p.48 참조)

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표																																																																									
			실적값 1차년도	2차년도	3차년도																																																																							
산학연 친화 지수		61.4	84.3	85.9	87.5																																																																							
지표 설정 근거	지표선정이유	•체계적인 산학협력제도를 통해 산학협력활동과 산학협력교육을 활성화하고 만족도 결과를 성과지표로 설정																																																																										
	세부내용(과제) 와의 관련성	•[혁신과제 2] 산학협력 혁신 •[세부내용] 산학협력 네트워크 활성화, 지역연계산학협력 교육 활성화																																																																										
산출식		•산학연 친화 지수=(①가족회사 협약율×0.3)+(②산학협력 활동 목표 달성률 ×0.3)+(③산학협력 친화형 교육 만족도×0.4) ①가족회사 협약율: 가족회사 신규 협약 건수/가족회사 협약 목표 건수*100 ②산학협력 활동 목표 달성률: 산학협력 활동 건수/산학협력 활동 목표 건수 *100 ③산학협력 친화형 교육 만족도: 참여자 만족도 평균(백분위)																																																																										
세부산출내용		•산출내용 <table><tr><th colspan="2">내용</th><th colspan="2">산출기간</th></tr><tr><td colspan="2">가족회사 협약율</td><td colspan="2">매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일</td></tr><tr><td colspan="2">산학협력 활동 목표 달성률</td><td colspan="2">매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일</td></tr><tr><td colspan="2">산학협력 친화형 교육 만족도</td><td colspan="2">매년 12월</td></tr></table> •산출방법 <table><tr><th>구분</th><th>산출방법</th></tr><tr><td>검사도구</td><td>표준화된 설문지, 해당 항목 증빙 서류, 대학정보공시자료</td></tr><tr><td>검사방법</td><td>외부기관 설문조사, 혁신지원사업단 전수 조사</td></tr></table>				내용		산출기간		가족회사 협약율		매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일		산학협력 활동 목표 달성률		매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일		산학협력 친화형 교육 만족도		매년 12월		구분	산출방법	검사도구	표준화된 설문지, 해당 항목 증빙 서류, 대학정보공시자료	검사방법	외부기관 설문조사, 혁신지원사업단 전수 조사																																																	
내용		산출기간																																																																										
가족회사 협약율		매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일																																																																										
산학협력 활동 목표 달성률		매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일																																																																										
산학협력 친화형 교육 만족도		매년 12월																																																																										
구분	산출방법																																																																											
검사도구	표준화된 설문지, 해당 항목 증빙 서류, 대학정보공시자료																																																																											
검사방법	외부기관 설문조사, 혁신지원사업단 전수 조사																																																																											
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		•기준값(2022년도 결과값) <table><tr><th colspan="2">구분</th><th>기준값</th><th>가중치</th><th>변환값</th></tr><tr><td colspan="2">가족회사 협약율</td><td>66.0</td><td>30%</td><td>19.8</td></tr><tr><td colspan="2">산학협력 활동 목표 달성률</td><td>91.4</td><td>30%</td><td>20.0</td></tr><tr><td colspan="2">산학협력 친화형 교육 만족도</td><td>92.8</td><td>40%</td><td>37.1</td></tr><tr><td colspan="2">합계</td><td></td><td>100%</td><td>76.9</td></tr></table> •목표값 <table><tr><th rowspan="2">구분</th><th rowspan="2">목표값 설정기준</th><th colspan="2">2022</th><th colspan="2">2023</th><th colspan="2">2024</th></tr><tr><th>기준값</th><th>변환값</th><th>목표값</th><th>변환값</th><th>목표값</th><th>변환값</th></tr><tr><td>가족회사 협약율</td><td>3%p상승값</td><td>66.0</td><td>19.8</td><td>69.0</td><td>20.7</td><td>72.0</td><td>21.6</td></tr><tr><td>산학협력 활동 목표 달성률</td><td>1%p상승값</td><td>91.4</td><td>27.4</td><td>92.4</td><td>27.7</td><td>93.4</td><td>28.0</td></tr><tr><td>산학협력 친화형 교육 만족도</td><td>1%p상승값</td><td>92.8</td><td>37.1</td><td>93.8</td><td>37.5</td><td>94.8</td><td>37.9</td></tr><tr><td colspan="2">합계</td><td></td><td>84.3</td><td></td><td>85.9</td><td></td><td>87.5</td></tr></table>				구분		기준값	가중치	변환값	가족회사 협약율		66.0	30%	19.8	산학협력 활동 목표 달성률		91.4	30%	20.0	산학협력 친화형 교육 만족도		92.8	40%	37.1	합계			100%	76.9	구분	목표값 설정기준	2022		2023		2024		기준값	변환값	목표값	변환값	목표값	변환값	가족회사 협약율	3%p상승값	66.0	19.8	69.0	20.7	72.0	21.6	산학협력 활동 목표 달성률	1%p상승값	91.4	27.4	92.4	27.7	93.4	28.0	산학협력 친화형 교육 만족도	1%p상승값	92.8	37.1	93.8	37.5	94.8	37.9	합계			84.3		85.9		87.5
구분		기준값	가중치	변환값																																																																								
가족회사 협약율		66.0	30%	19.8																																																																								
산학협력 활동 목표 달성률		91.4	30%	20.0																																																																								
산학협력 친화형 교육 만족도		92.8	40%	37.1																																																																								
합계			100%	76.9																																																																								
구분	목표값 설정기준	2022		2023		2024																																																																						
		기준값	변환값	목표값	변환값	목표값	변환값																																																																					
가족회사 협약율	3%p상승값	66.0	19.8	69.0	20.7	72.0	21.6																																																																					
산학협력 활동 목표 달성률	1%p상승값	91.4	27.4	92.4	27.7	93.4	28.0																																																																					
산학협력 친화형 교육 만족도	1%p상승값	92.8	37.1	93.8	37.5	94.8	37.9																																																																					
합계			84.3		85.9		87.5																																																																					
성과지표 목표값 달성 계획		•추진 방법: 매년 자체평가를 통해 목표값 달성도 및 지속가능성을 평가하고, 평가지표를 개선·재설정 •추진 내용: 산학협력 제도 체계화 및 네트워크 강화, 산학협력 활동 활성화, 산학협력 교육 활성화, 현장실무역량 강화																																																																										
기대성과		단기	•산업체 산학협력 만족도 향상 •산학협력 활동 증가로 친화형 산학협력 환경 문화 조성																																																																									
		중장기	•4차 산업혁명 시대 신기술 개발과 헬스케어 융합 기술 발달에 따른 보건의료인 양성을 위한 체제 강화																																																																									

3.1.3.

자율성과지표명 : 지역사회 선도 행복지수

(증빙자료 p.48 참조)

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표							
			실적값 1차년도	2차년도	3차년도					
지역사회 선도 행복지수		78.6	93.7	94.4	95.3					
100 지표 설정 근거	지표선정이유	•지역사회의 건강을 책임지는 선도대학의 역할을 위한 봉사체계를 구축하고 활동하며, 나아가 글로벌 역량을 갖추기 위한 성과를 지표로 설정								
	세부내용(과제)와의 관련성	•[혁신과제 3] 기타 혁신전략 •[세부내용] 지역사회 건강혁신지원, 지역친화형 평생교육 강화, 글로벌 전공역량 강화								
산출식		•지역사회 선도 행복지수=(①지역사회 봉사 기관 협약 체결율×0.2)+(②봉사 프로그램 참여자 만족도×0.4)+(③글로벌 프로그램 참여자 만족도×0.4) ①지역사회 봉사 기관 협약 체결율: 지역사회봉사 기관 협약 건수/지역사회봉사 기관 협약 목표 건수*100 ②봉사 프로그램 참여자 만족도: 봉사 프로그램 참여자 만족도 평균(백분위) ③글로벌 프로그램 참여자 만족도: 글로벌 프로그램 참여자 만족도 평균(백분위)								
세부산출내용		•산출내용								
		구분		산출기간						
		지역사회 봉사 기관 협약 체결율		매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일						
		봉사 프로그램 참여자 만족도		매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일						
		글로벌 프로그램 참여자 만족도		매년 12월						
•산출방법		구분		산출방법						
		검사도구	표준화된 설문지, 해당 항목 증빙 서류							
		검사방법	혁신지원사업단 전수 조사							
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		•기준값(과거 3개년 값의 평균값)								
		구분		기준값	가중치	변환값				
		지역사회 봉사 기관 협약 체결율		100.0	20%	20.0				
		봉사 프로그램 참여자 만족도		99.1	40%	39.6				
		글로벌 프로그램 참여자 만족도		90.0	40%	36.0				
		합계			100%	95.6				
		•목표값								
		구분		목표값 설정기준	2022	2023	2024			
					기준값	변환값	목표값	변환값	목표값	변환값
		지역사회 봉사 기관 협약 체결율		유지	100.0	20.0	100.0	20.0	100.0	20.0
봉사 프로그램 참여자 만족도		1%p상승값	94.2	37.7	95.2	38.0	96.2	38.5		
글로벌 프로그램 참여자 만족도		1%p상승값	90.0	36.0	91.0	36.4	92.0	36.8		
합계			93.7		94.4		95.3			
성과지표 목표값 달성 계획		•추진 방법: 매년 자체평가를 통해 목표값 달성도 및 지속가능성을 평가하고, 평가지표를 개선·재설정								
		•추진 내용: 지역사회 건강 클러스터 구축, 지역사회 건강봉사 활성화, 지역 친화형 평생교육 활성화, 글로벌 교육 특성화, 교직원 직무역량 강화를 위한 지원								
기대성과		단기	•지역사회 건강 클러스터 구축 •지역친화형 평생교육 체제 구축 및 활성화							
		중장기	•재학생의 재능 기부로 재학생의 자신감 향상과 학습 동기 부여 •지역주민의 건강생활실천을 위한 동기 부여와 삶의 질 향상							

3.1.4.

자율성과지표명 : 사회적 가치실현 지수

(증빙자료 p.48 참조)

지표명		기준값 (현재값)	실적값	연차별 달성 목표																																																																			
			1차년도	2차년도	3차년도																																																																		
사회적 가치실현 지수		78.2	97.5	97.9	98.3																																																																		
지표 설정 근거	지표선정이유	•지역사회와 대학 간 공공성 및 사회적 가치실현을 위한 지역사회 환경 개선과 공유협력 실천 실적을 성과지표로 설정																																																																					
	세부내용(과제)와의 관련성	•[혁신과제 4] 대학 공공성 및 사회적 가치실현 •[세부내용] 사회적 가치실현 계획, 대학 간 공유협력 계획																																																																					
산출식		•사회적 가치실현 지수=(①지역사회문제해결 프로그램 참여율×0.3)+(②대학간 공유협력 프로그램 운영률×0.3)+(③프로그램 참여자 만족도×0.4) ①지역사회문제해결 프로그램 참여율: 지역사회문제해결 참여자 수/지역사회 문제해결 참여자 목표 수*100 ②대학간 공유협력 프로그램 운영률: 프로그램 운영 건수/프로그램 운영 목표 건수*100 ③프로그램 참여자 만족도: 참여자 만족도 평균(백분위)																																																																					
세부산출내용		•산출내용<table><tr><th>구분</th><th>산출기간</th></tr><tr><td>지역사회문제해결 프로그램 참여율</td><td>매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일</td></tr><tr><td>대학간 공유협력 프로그램 운영률</td><td>매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일</td></tr><tr><td>프로그램 참여자 만족도</td><td>매년 12월</td></tr></table> •산출방법<table><tr><th>구분</th><th>산출방법</th></tr><tr><td>검사도구</td><td>해당 항목 증빙 서류</td></tr><tr><td>검사방법</td><td>구조화된 설문조사</td></tr></table>				구분	산출기간	지역사회문제해결 프로그램 참여율	매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일	대학간 공유협력 프로그램 운영률	매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일	프로그램 참여자 만족도	매년 12월	구분	산출방법	검사도구	해당 항목 증빙 서류	검사방법	구조화된 설문조사																																																				
구분	산출기간																																																																						
지역사회문제해결 프로그램 참여율	매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일																																																																						
대학간 공유협력 프로그램 운영률	매년 3월 1일 ~ 익년 2월 28일																																																																						
프로그램 참여자 만족도	매년 12월																																																																						
구분	산출방법																																																																						
검사도구	해당 항목 증빙 서류																																																																						
검사방법	구조화된 설문조사																																																																						
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		•기준값(과거 3개년 값의 평균값)<table><tr><th>구분</th><th>기준값</th><th>가중치</th><th>변환값</th></tr><tr><td>지역사회문제해결 프로그램 참여율</td><td>75.0</td><td>30%</td><td>22.5</td></tr><tr><td>대학간 공유협력 프로그램 운영률</td><td>100.0</td><td>30%</td><td>30.0</td></tr><tr><td>프로그램 참여자 만족도</td><td>93.8</td><td>40%</td><td>37.5</td></tr><tr><td>합계</td><td></td><td>100%</td><td>90.0</td></tr></table> •목표값<table><tr><th rowspan="2">구분</th><th rowspan="2">목표값 설정기준</th><th colspan="2">2022</th><th colspan="2">2023</th><th colspan="2">2024</th></tr><tr><th>기준값</th><th>변환값</th><th>목표값</th><th>변환값</th><th>목표값</th><th>변환값</th></tr><tr><td>지역사회문제해결 프로그램 참여율</td><td>유지</td><td>100.0</td><td>30.0</td><td>100.0</td><td>30.0</td><td>100.0</td><td>30.0</td></tr><tr><td>대학간 공유협력 프로그램 운영률</td><td>유지</td><td>100.0</td><td>30.0</td><td>100.0</td><td>30.0</td><td>100.0</td><td>30.0</td></tr><tr><td>프로그램 참여자 만족도</td><td>1%p상승값</td><td>93.8</td><td>37.5</td><td>94.8</td><td>37.9</td><td>95.8</td><td>38.3</td></tr><tr><td>합계</td><td></td><td></td><td>97.5</td><td></td><td>97.9</td><td></td><td>98.3</td></tr></table>				구분	기준값	가중치	변환값	지역사회문제해결 프로그램 참여율	75.0	30%	22.5	대학간 공유협력 프로그램 운영률	100.0	30%	30.0	프로그램 참여자 만족도	93.8	40%	37.5	합계		100%	90.0	구분	목표값 설정기준	2022		2023		2024		기준값	변환값	목표값	변환값	목표값	변환값	지역사회문제해결 프로그램 참여율	유지	100.0	30.0	100.0	30.0	100.0	30.0	대학간 공유협력 프로그램 운영률	유지	100.0	30.0	100.0	30.0	100.0	30.0	프로그램 참여자 만족도	1%p상승값	93.8	37.5	94.8	37.9	95.8	38.3	합계			97.5		97.9		98.3
구분	기준값	가중치	변환값																																																																				
지역사회문제해결 프로그램 참여율	75.0	30%	22.5																																																																				
대학간 공유협력 프로그램 운영률	100.0	30%	30.0																																																																				
프로그램 참여자 만족도	93.8	40%	37.5																																																																				
합계		100%	90.0																																																																				
구분	목표값 설정기준	2022		2023		2024																																																																	
		기준값	변환값	목표값	변환값	목표값	변환값																																																																
지역사회문제해결 프로그램 참여율	유지	100.0	30.0	100.0	30.0	100.0	30.0																																																																
대학간 공유협력 프로그램 운영률	유지	100.0	30.0	100.0	30.0	100.0	30.0																																																																
프로그램 참여자 만족도	1%p상승값	93.8	37.5	94.8	37.9	95.8	38.3																																																																
합계			97.5		97.9		98.3																																																																
성과지표 목표값 달성 계획		•추진 전략: 지역환경 개선 및 사회적 책무성 강화 •추진 방법: 매년 자체평가를 통해 목표값 달성도 및 지속가능성을 평가하고, 평가지표를 개선·재설정 •추진 내용: 지역사회 환경개선 협의체 구성, 대학 간 공유협력 계획																																																																					
기대성과		단기	•지역 저탄소 환경인식 개선 및 취약계층에 대한 공생문화 확산으로 지역사회 건강증진 기여																																																																				
		중장기	•대학 관계성 지표 기반 사회적 가치실현을 통한 건강한 거버넌스 기 문화 확산																																																																				

『2023년 전문대학 혁신지원사업
(일반재정지원)
수정 자율혁신계획서』
증빙자료

2023. 11.

진주보건대학교

증빙자료 목차

[증빙 1] 적정규모화 계획 관련 증빙자료	1
1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 충원현황 관련자료	1
[증빙 2] 대학자율혁신계획 관련 증빙자료	7
2-1) 대학자율혁신계획 수립 구성원 의견수렴 설문조사	7
2-2) 대학혁신위원회 회의	11
2-3) 대학혁신운영위원회 회의	13
2-4) 혁신사업자체평가위원회 회의	21
2-5) 교무위원회 회의	24
2-6) 총장/부서장 회의	30
2-7) 교직원 대상 설명회 및 공유회 자료	31
[증빙 3] 혁신전략 및 재정 투자계획 관련 증빙자료	32
3-1) 발전계획 연계성 검토 및 재정투자계획 회의	32
3-2) 재정투자 우선순위 선정 사업비관리위원회 회의	33
3-3) 예산 수립 및 심의 사업비관리위원회 회의	34
3-4) 2020~2022 회계연도 교비회계 예산서	39
3-5) 혁신지원사업 사업비 운영지침	42
[증빙 4] 사업관리체계 구축 및 성과관리 관련 증빙자료	43
4-1) 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 및 지침	43
4-2) 전문대학 혁신지원사업 학생모니터링단 운영지침	46
4-3) 대학혁신위원회, 대학혁신운영위원회 위원 위촉자료	46
4-4) 자체평가위원회, 사업비관리위원회 위원 위촉자료	47
4-5) 대학혁신지원사업 학생모니터링단 위촉자료	47
4-6) 자율성과지표 기준값 및 목표값 설정 기준(종합)	48

[증빙 1] 적정규모화 계획 관련 증빙자료

1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 충원현황 관련자료(1)

생산등록번호	교학3차- 99
등 록 일	2023. 4. 12.
결 제 일	2023. 4. 12.
공 개 구 분	공개

담당	담당	제결	총결
정호민	박창하	전결	76명
참조자			

대학의 적정 규모화 계획에 의한
2023학년도 신입생 충원현황

2023. 4.

교 학 3차

1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 충원현황 관련자료(2)

1 2023학년도 학과별 적정규모화 인원

학과	모집정원	모집정원		
		2022학년도	2023학년도	2024학년도
간호학부		254	254	254
임상병리과		80	80	80
치위생과		127	127	127
치기공과		60	30	30
보건행정과		75	62	62
뷰티디자인과		58	58	58
사회복지과	주	40	40	40
	야	23	23	23
합계		717	674	674

2 적정규모화 근거자료

□ 학과별 미충원 인원

학과	모집정원	미충원 인원				
		2019학년	2020학년	2021학년	2022학년	2023학년
간호학부	254					
임상병리과	80					
치위생과	127	0	0	22	25	53
치기공과	30	0	0	28	30	-
보건행정과	62	0	0	19	13	6
뷰티디자인과	58					
사회복지과	주					
	야					
합계	674	0	0	105	68	59

□ 우리 대학과 부울경 5개년 신입생 충원율

학년도	우리대학	부울경
2019	100	92.5
2020	97.8	89.8
2021	86.0	83.3
2022	90.5	86.6
2023	91.2	84.1
평균	93.10	87.26

1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 충원현황 관련자료(3)

3 신입생 충원 확보를 위한 외부환경 분석

□ 학령인구 감소에 따른 대학 정원 대비 입학 자원 급감으로 대학홍보 방안 혁신과 경쟁력 확보가 대학 생존 문제로 부상

⇒ 우리 대학은 생존할 수 있겠는가?

- 2024년 입학정원 대비 미충원 10만명 전망→ 미충원은 전국 분산이 아닌 전라, 부울경, 대구경북, 강원 지역 중심 집중(교육부, 2020.)



- 2024년과 2040년 대학 입학가능 인원 추계(대학교육연구소 2021.12.)

구분	2020년 입학자수	2024년 추계			2040년 추계		
		입학가능 인원	감소 인원	감소율	입학가능 인원	감소 인원	감소율
전체	464,826	393,618	-71,208	-15.3	283,017	-181,809	-39.1
유형							
대학	313,304	278,775	-34,529	-11.0	224,861	-88,443	-28.2
전문	151,522	114,843	-36,679	-24.2	58,156	-93,366	-61.6
지역							
수도권	184,664	167,124	-17,540	-9.5	134,332	-50,332	-27.3
충청권	81,360	70,828	-10,532	-12.9	52,289	-29,071	-35.7
전라권	54,623	41,905	-12,718	-23.3	25,820	-28,803	-52.7
부울경권	63,735	51,564	-12,171	-19.1	33,418	-30,317	-47.6
대경권	56,095	43,105	-12,990	-23.2	25,230	-30,865	-55.0
강원권	19,704	15,157	-4,547	-23.1	9,392	-10,312	-52.3
제주권	4,645	3,935	-710	-15.3	2,537	-2,108	-45.4

1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 충원현황 관련자료(4)

- 2020-2040년 대학 입학가능인원 추계(대학교육연구소 2021.12.)

구분	입학가능인원	부족인원(21년 대비)
감소기	2020년	464,826
	2021년	432,453
	2022년	428,266
	2023년	400,694
	2024년	393,618
	20~24년	-71,208(-15.3%)
유지기	2025년	410,549
	2026년	429,752
	2027년	403,447
	2028년	398,616
	2029년	425,073
	2030년	418,690
감소기	2031년	411,576
	25~31년	1,027(0.3%)
	2032년	390,493
	2033년	397,157
	2034년	387,110
	2035년	353,115
감소기	2036년	324,929
	2037년	308,475
	2038년	296,545
	2039년	284,513
	2040년	-107,476(-27.5%)
	32~40년	1,027(0.3%)
20~40년	-181,809(-39.1%)	-

- 비수도권 권역별 인구 추이 및 전망 (통계청, 2020.6.)

- 영남권 인구는 2020년(1,291만 명)을 정점으로 감소



1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 총원현황 관련자료(5)

□ 중장기적으로 2037년까지 강원 감소율 -45.3%, 부울경 -35.9%로 2024년 겨
냥한 단기 방안과 2037년 이후 중장기 방안 수립

⇒ 2024년 대비에 따라 우리 대학 존재 위기에 직면

- 2040년 이후 입학자원 28만명 대비 수도권과 지방 국립대 입학정원 약 26만명 추정(교육부, 2021)



□ 행정안전부가 지정한 **인구감소 지역** 총 89곳 중 경남은 11곳으로 12.4%임

[행정안전부, 2021.10.]



1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 충원현황 관련자료(6)

연령별 진주 인근 시별 학령인구수 [국가통계포털, 2022.1.]

- 2022년~30년 진주 및 인근지역 학령 인구수 약 87~100% 유지
- 2026년~35년 거제 지역은 증가(사천과 통영은 2031년까지는 증가)
- 2040년 예측 불가

- 2022년~2040년 진주 및 인근지역 학령인구 증감 추세

입학 연도	연령	출생 연도	진주	증감	사천	증감	통영	증감	거제	증감
2040년	0세	2021	1,691	47%	435	43%	407	33%	1,165	45%
2039년	1세	2020	1,865	52%	495	49%	463	38%	1,446	56%
2038년	2세	2019	2,052	57%	550	55%	541	44%	1,675	65%
2037년	3세	2018	2,374	66%	626	62%	645	53%	1,960	76%
2036년	4세	2017	2,510	70%	780	77%	791	65%	2,386	92%
2035년	5세	2016	2,965	83%	859	85%	948	78%	2,816	109%
2034년	6세	2015	3,206	89%	934	93%	1,092	90%	3,209	124%
2033년	7세	2014	3,386	95%	956	95%	1,186	97%	3,107	120%
2032년	8세	2013	3,199	89%	928	92%	1,108	91%	3,038	117%
2031년	9세	2012	3,546	99%	1,075	107%	1,366	112%	3,343	129%
2030년	10세	2011	3,572	100%	1,014	100%	1,396	115%	3,300	127%
2029년	11세	2010	3,529	98%	1,127	112%	1,434	118%	3,177	123%
2028년	12세	2009	3,230	90%	1,060	105%	1,316	108%	2,840	110%
2027년	13세	2008	3,554	99%	1,077	107%	1,346	110%	2,906	112%
2026년	14세	2007	3,691	103%	1,083	107%	1,382	113%	2,962	114%
2025년	15세	2006	3,323	93%	996	99%	1,155	95%	2,561	99%
2024년	16세	2005	3,104	87%	884	88%	1,114	91%	2,426	94%
2023년	17세	2004	3,481	97%	923	91%	1,189	98%	2,643	102%
2022년	18세	2003	3,583	100%	1,009	100%	1,229	100%	2,592	100%

1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 충원현황 관련자료(7)

□ 2023학년도 수시모집(정원내외) 비율

구분	2022학년도		2023학년도		차이
	모집인원	비율	모집인원	비율	모집인원
전체 모집인원	191,072	100	173,978	100	-17,094
수시 모집인원	169,611	88.8	157,111	90.3	-12,500

□ 2023학년도 주요 시도별 수시모집결과(정원내)

구분		2022학년도			2023학년도			
		모집 인원	등록 인원	등록률 (%)	모집 인원	등록 인원	등록률 (%)	
수도권	서울	12,767	11,654	91.3	12,871	11,891	92.4	
	인천	5,278	4,149	78.6	4,863	3,939	80.8	
	경기	42,510	30,495	71.7	40,791	30,070	73.7	
		60,555	46,298	76.5	58,525	45,890	78.4	
비 수 도 권	충청권	대전	6,289	4,029	64.1	5,880	3,784	66.6
		세종	1,024	879	85.8	1,024	874	85.4
		충북	5,087	3,089	60.7	4,374	2,702	61.8
		충남	5,539	3,622	65.4	4,550	3,446	75.7
		충청권	17,939	11,619	64.8	15,628	10,806	69.1
	강원권	강원권	3,096	1,952	63.0	3,022	1,961	64.9
		대구	11,822	9,299	78.7	11,704	9,416	80.5
	영남권	부산	8,618	6,299	73.1	7,884	5,630	71.4
		울산	2,210	1,953	88.4	2,168	1,939	89.4
		경북	9,491	6,419	67.6	9,162	6,441	70.3
		경남	6,325	4,705	74.4	5,793	4,273	73.8
		영남권	38,466	28,675	74.5	36,711	27,699	75.5
	호남권	광주	4,471	3,498	78.2	4,450	3,298	74.1
		전북	4,965	3,819	76.9	4,875	3,567	73.2
		전남	6,686	4,096	61.3	6,016	3,671	61.0
		호남권	16,122	11,413	70.8	15,341	10,536	68.7
		제주권	2,213	1,379	62.3	2,079	1,247	60.0
			77,836	55,038	70.7	72,781	52,249	71.8
계		138,391	101,336	73.2	131,306	98,139	74.7	

1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 충원현황 관련자료(8)

4 신입생 충원 확보를 위한 치위생과 환경 분석 및 현황

□ 연도별 신입생 모집 지원자 현황

◦ 2018학년을 기점으로 지원자 수 점차 급감하고 있음

구분	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
정원내	3,824	4,319	4,813	4,197	4,174	3,598	3,010	3,281 (2919)	3,535 (2608)
정원외	438	470	456	491	461	446	420	380 (375)	367 (357)
지원자수	4,262	4,789	5,269	4,688	4,635	4,044	3,430	3,661 (3294)	3,902 (2965)
전년대비 증감		527	480	-581	-53	-591	-614	(+367) (+357)	(+237) (-938)

□ 치위생과 3개년 입시결과

학년도	정원내 모집정원	등록인원	비율(%)	정원외 모집정원	등록인원	비율(%)
21	127	105	82.6	16	0	0
22	127	102	80.3	16	0	0
23	127	74	58.3	13	0	0

□ 2023학년도 치위생과 정원 내 신입생 모집결과

모집 단위	정원	일반			대학자체특별			합계				
		모집	지원	등록	모집	지원	등록	모집	지원	등록	지원율	미충원
치위생과	127	35	323	28	83	167	46	127	490	74	25.9	58.2

1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 충원현황 관련자료(9)

□ 2021~2023학년도 치위생과 입학자원 분석: 지역별

2021학년도 최종 합격자(105명 기준)			2022학년도 최종 합격자(102명 기준)			2023학년도 최종 합격자(74명 기준)		
경남	진주시	71	경남	진주시	63	경남	진주시	56
	사천시	9		사천시	5		사천시	5
	거제시	6		거제시	0		산청군	3
	창원시	6		창원시	7		창원시	3
	김해시	3		김해시	4		거제시	3
	통영/남해	4		통영/남해	3		통영시	1
	하동군/거창군	3		하동군/거창군	1		하동군	1
	합안/합양군	2		합안/합양/합천	1		울산시	1
	합천군	1	경북	포항/경산	2	전남	보성군	1
기타	서울/부산시	1	기타	서울/부산/인천	16			
		105			102			74

□ 2023학년도 치위생과 지원자 출신지역별 분포: 수시1차

경남지역(19개)	인원	경남 외 지역	인원
진주시	190	울산광역시	23
창원시	47	부산광역시	22
사천시	32	전라남도	15
김해시	29	경기도	10
거제시	29	검정고시	8
통영시	15	충청남도	7
양산시	8	인천광역시	7
하동군	7	경북지역	6
남해군	7	대구광역시	4
산청군	5	대전광역시	3
거창군	5	서울특별시	2
밀양시	4	강원도	1
합안군	4	전라북도	1
고성군	3		
합양군	2		
의령군	-		
창녕군	2		
합천군	1		
마산시	-		
합계	390		109
총합		490	

1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 충원현황 관련자료(10)

□ 2023학년도 치위생과 지원 현황

수시1차: 모집인원(125명)			정원내(118명), 정원외(7명)					
	복수 지원	단수 지원	단수 지원에서 출신지역별 지원자 현황					
치위생과	490	144	1	진주	20	8	전남	7
간호학부	-	-	2	창원	19	9	경기	6
임상병리과	-	-	3	거제	15	10	충남	4
치기공과	-	-	4	김해	13	11	그외	34
보건행정과	-	-	5	통영	10			
사회복지과	-	-	6	사천	8			
뷰티디자인과	-	-	7	울산	8			
인원	490	144	경남과 울산지역 지원자: 93명					

수시2차: 모집인원(5명)			정원내(5명)				
	복수 지원	단수 지원	단수 지원에서 출신지역별 지원자 현황				
치위생과	64	19	1	진주	8		
간호학부	-	-	2	사천	3		
임상병리과	-	-	3	남해	2		
치기공과	-	-	4	거제	1		
보건행정과	-	-	5	거창	1		
사회복지과	-	-	6	김해	1		
뷰티디자인과	-	-	7	그외	3		
인원	64	19	경남지역 지원자: 16명				

정시: 모집인원(10명)			정원내(4명), 정원외(6명)				
	복수 지원	단수 지원	단수 지원에서 출신지역별 지원자 현황				
치위생과	86	20	1	진주	10		
간호학부	-	-	2	울산	2		
임상병리과	-	-	3	경기도	3		
치기공과	-	-	4	김해	1		
보건행정과	-	-	5	창원	1		
사회복지과	-	-	6	부산	1		
뷰티디자인과	-	-	7	그외	2		
인원	86	20	경남과 부산지역 지원자: 15명				

1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 충원현황 관련자료(11)

□ 3개년 치위생과 진주 및 사천지역 고교별 지원자 분포

2021학년도~2023학년도 3년간, 지역별 등록 1순위 고교 중 선명여고(진주), 삼천포 여자고교(사천)임

지역	고교명	고3학생 수	2021학년도		2022학년도		2023학년도	
			지원	합격	지원	합격	지원	합격
진주 2,841명	선명여자고등학교	155	18	18	22	22	49	47
	진주여자고등학교	187	17	17	14	13	14	14
	삼천여치고등학교	194	9	9	10	10	14	14
	진주제일여자고등학교	205	17	17	13	13	24	23
	경해여자고등학교	215	16	16	11	11	22	22
	진주중앙고등학교	184	2	2	4	4	11	7
	진양고등학교	204	7	7	5	4	14	14
	진주고등학교	176	0	0	2	1	4	4
	경남정보고등학교	56	0	0	6	6	6	6
	영신고등학교	180	2	2	3	3	4	4
	대아고등학교	263	3	3	2	2	6	6
	경상대학교사범대학부설고등학교	140	2	2	1	1	4	4
	영진고등학교	64	2	2	2	1	4	4
	경남자흥고등학교	96	1	1	0	0	1	0
	대곡고등학교	9	0	0	1	1	0	0
	진서고등학교	11	0	0	0	0	0	0
	진주고등학교부설 방송통신고	90	0	0	0	0	0	0
	진주기계공업고등학교	167	0	0	1	1	5	5
사천 546명	진주통영고등학교	204	1	1	2	1	7	7
	진주외국어고등학교	41	0	0	1	1	1	1
	삼천포여자고등학교	126	2	2	2	2	15	15
	사천여자고등학교	38	2	2	1	1	5	1
	사천고등학교	182	3	3	1	1	3	3
창원 797명	삼천포중앙고등학교	75	4	4	1	1	6	5
	삼천포고등학교	125	0	0	3	2	0	0
	창원문성고등학교	226	1	1	0	0	0	0
	창원신철고등학교	173	0	0	0	0	1	1
	창원용호고등학교	179	1	1	0	0	0	0
	경상고등학교	219	0	0	0	0	0	0

1-1) 대학의 적정규모화 계획에 의한 신입생 충원현황 관련자료(12)

□ 우리대학 주요 입시 홍보 방법

경남지역별 고교 방문 수

- 2022학년도 기준 경남지역 14개, 부산 1개 총 15개 지역 74개교 방문

지역	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
	지주	사천	거제	사천	거창	고성	김해	남해	창원	통영	하동	함양	하청	양산	의령	창녕	밀양	하안	부산
방문갯수	20	8	7	5	4	3	1	4	4	4	5	3	3	-	-	2	-	-	1
실기관수	22	9	10	9	7	4	23	6	45	5	6	4	6	11	3	8	8	5	144

3. 모집 방안

□ 고교방문 입학 설명회 및 인스타그램을 통한 홍보

입학홍보활동이 대학선택에 도움여부, 후배에게 추천하고 싶은 홍보방법

(2개년 신입생 설문조사 결과)

- ▶ 입학홍보활동이 대학선택에 도움 여부: 도움됨(87.1%)
- ▶ 후배들에게 추천하고 싶은 홍보방법: 고교방문 입학설명회(32%), SNS광고(19.3%)
- ※ 대학홍보를 위해 선호도가 높은 SNS 매체 1위: 인스타그램(51.3%)

□ 고교생 대상 학교실습실 프로그램 운영 및 우수취업처 중심의 홍보

우리대학 신입생 설문조사 분석 결과 (2개년: 2022-2023년)

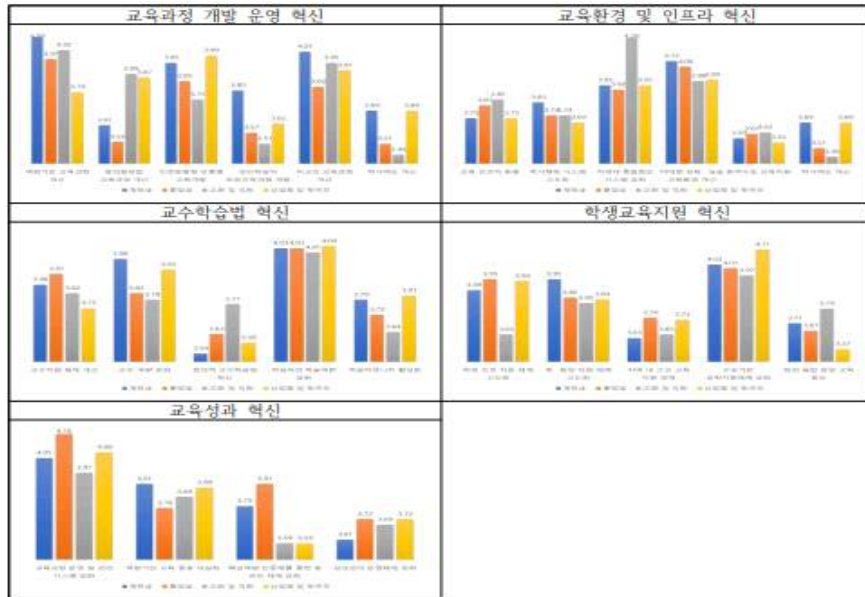
- ▶ 우리대학 선택의 결정적인 요인: 높은 취업률(1위), 집과 가까워서(2위)
- ※ 대학의 정보제공 및 대학 선택에 영향을 준 사람: 가족과 친지(1위), 자기 자신(2위)
- ▶ 대학자체 전형 후 학교 및 학과에 대한 이미지: 좋아짐(97.8%)
- ▶ 대학자체 전형이 대학선택에 도움 여부: 도움됨(96.3%)

[증빙 2] 대학자율혁신계획 관련 증빙자료

2-1) 대학자율혁신 수립 구성원 의견수렴 설문조사(1) (1차년도 만족도 조사 및 2차년도 계획)	2-1) 대학자율혁신 수립 구성원 의견수렴 설문조사(2) (1차년도 만족도 조사 및 2차년도 계획)																																																		
<table><tr><td>등록번호</td><td>산학협력단-1</td></tr><tr><td>등록일자</td><td>2023. 03. 3.</td></tr><tr><td>결재일자</td><td>2023. 03. 3.</td></tr><tr><td>공개구분</td><td>공개</td></tr></table> 전문대학 혁신지원사업 1차년도 만족도 및 2차년도 의견수렴 설문조사 결과 보고 2023. 3. 산 학 협 력 단	등록번호	산학협력단-1	등록일자	2023. 03. 3.	결재일자	2023. 03. 3.	공개구분	공개	1. 목적 ☐ 전문대학 혁신지원사업 1차년도 만족도 조사 및 2차년도 계획 수립을 위한 대학 내부 및 외부 구성원 의견수렴을 위함이다. ☐ 1차년도에 설정된 전문대학 혁신지원사업을 통해 대학이 달성해야 할 비전과 목표에 따른 세부과제에 대한 1차년도 만족도 조사 및 구성원의 의견을 바탕으로 대학의 구체적인 사업계획을 재검토하기 위함이다. ☐ 설문조사 결과에 따라 전략과제 및 세부추진 프로그램의 우선순위를 설정하고 대학교육 전반의 혁신적인 성장을 도모하기 위함이다. 2. 실시 내용 ☐ 기간: 2023년 2월 27일~3월 7일 ☐ 대상: 총 1,192명 (재학생 1,029명, 졸업생 62명, 교수 21명, 직원 22명, 산업체 32명, 학부모 26명) ☐ 설문지: 1차년도 전문대학혁신지원사업추진 TFT 자체 제작한 설문지 수정·보완하여 작성함. ☐ 설문 구성 개요 ○ 1차년도 혁신지원사업 영역별 만족도(5점 척도) ○ 혁신지원사업에서 요구되는 내용을 고려하여 각 영역별 혁신 내용 중심의 의견수렴(5점 척도) ○ 영역은 교육, 산학협력, 기타 영역으로 구분하고 교육영역 5개, 산학협력영역 4개, 기타 영역 4개와 각 영역의 하부영역으로 설문 구성 ○ 그 외 대학 공공성 및 투명성 5문항, 사회가치실현 3문항, 대학 간 공유협력 3문항으로 구성됨 3. 설문분석 결과 ☐ 1차년도 혁신지원사업 만족도 조사 결과 교육혁신 <table><thead><tr><th>영역</th><th>교육혁신</th></tr></thead><tbody><tr><td>교육과정</td><td>3.80</td></tr><tr><td>교수진</td><td>3.85</td></tr><tr><td>교수</td><td>3.75</td></tr><tr><td>교수</td><td>3.85</td></tr><tr><td>교수</td><td>3.85</td></tr></tbody></table> 산학협력 혁신 <table><thead><tr><th>영역</th><th>산학협력 혁신</th></tr></thead><tbody><tr><td>산학협력</td><td>3.75</td></tr><tr><td>산학협력</td><td>3.85</td></tr><tr><td>산학협력</td><td>3.85</td></tr><tr><td>산학협력</td><td>3.85</td></tr></tbody></table> 기타혁신 <table><thead><tr><th>영역</th><th>기타혁신</th></tr></thead><tbody><tr><td>기타혁신</td><td>3.85</td></tr><tr><td>기타혁신</td><td>3.85</td></tr><tr><td>기타혁신</td><td>3.85</td></tr><tr><td>기타혁신</td><td>3.85</td></tr></tbody></table> 공공성 및 사회적 가치 실현 <table><thead><tr><th>영역</th><th>공공성 및 사회적 가치 실현</th></tr></thead><tbody><tr><td>공공성</td><td>3.85</td></tr><tr><td>공공성</td><td>3.85</td></tr><tr><td>공공성</td><td>3.85</td></tr><tr><td>공공성</td><td>3.85</td></tr></tbody></table>	영역	교육혁신	교육과정	3.80	교수진	3.85	교수	3.75	교수	3.85	교수	3.85	영역	산학협력 혁신	산학협력	3.75	산학협력	3.85	산학협력	3.85	산학협력	3.85	영역	기타혁신	기타혁신	3.85	기타혁신	3.85	기타혁신	3.85	기타혁신	3.85	영역	공공성 및 사회적 가치 실현	공공성	3.85	공공성	3.85	공공성	3.85	공공성	3.85
등록번호	산학협력단-1																																																		
등록일자	2023. 03. 3.																																																		
결재일자	2023. 03. 3.																																																		
공개구분	공개																																																		
영역	교육혁신																																																		
교육과정	3.80																																																		
교수진	3.85																																																		
교수	3.75																																																		
교수	3.85																																																		
교수	3.85																																																		
영역	산학협력 혁신																																																		
산학협력	3.75																																																		
산학협력	3.85																																																		
산학협력	3.85																																																		
산학협력	3.85																																																		
영역	기타혁신																																																		
기타혁신	3.85																																																		
기타혁신	3.85																																																		
기타혁신	3.85																																																		
기타혁신	3.85																																																		
영역	공공성 및 사회적 가치 실현																																																		
공공성	3.85																																																		
공공성	3.85																																																		
공공성	3.85																																																		
공공성	3.85																																																		

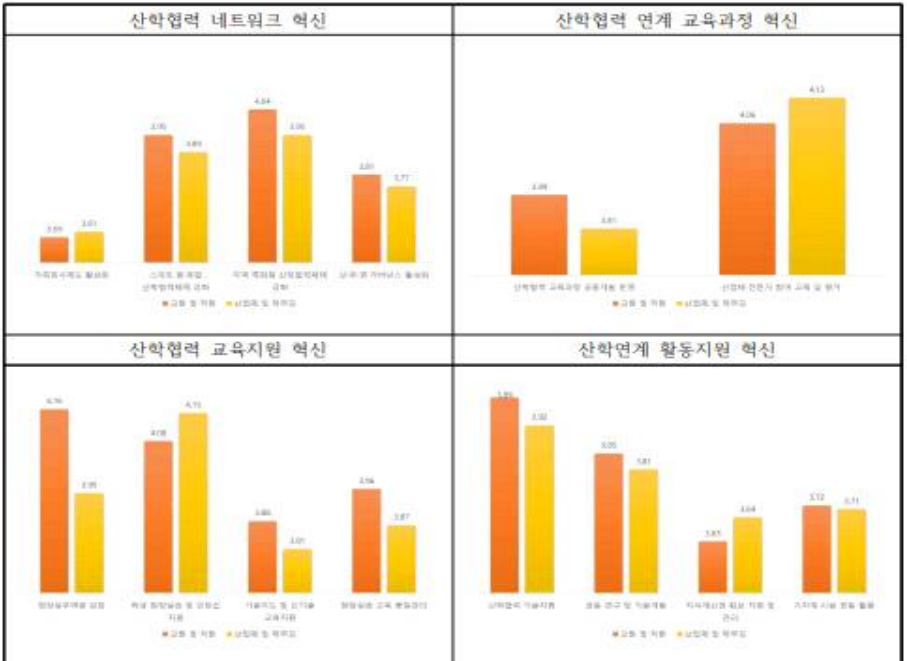
2-1) 대학자율혁신 수립 구성원 의견수렴 설문조사(3)
(1차년도 만족도 조사 및 2차년도 계획)

□ 2차년도 혁신지원사업 의견수렴 결과
○ 교육혁신



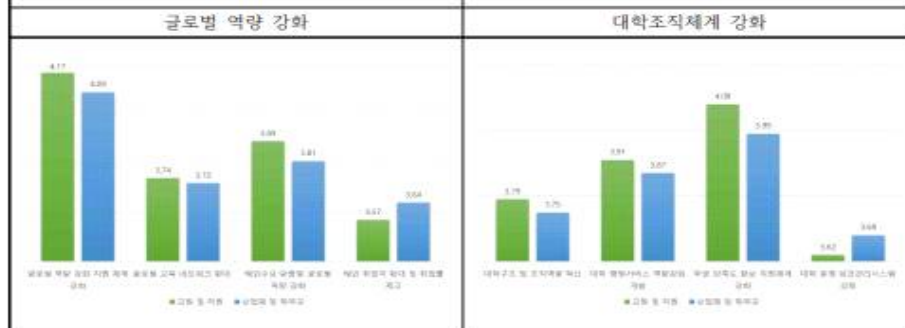
2-1) 대학자율혁신 수립 구성원 의견수렴 설문조사(4)
(1차년도 만족도 조사 및 2차년도 계획)

○ 산학협력혁신



2-1) 대학자율혁신 수립 구성원 의견수렴 설문조사(5)
(1차년도 만족도 조사 및 2차년도 계획)

○ 기타혁신



2-1) 대학자율혁신 수립 구성원 의견수렴 설문조사(6)
(1차년도 만족도 조사 및 2차년도 계획)

○ 공공성 및 사회적 가치 실현



2-1) 대학자율혁신 수립 구성원 의견수렴 설문조사(7) (1차년도 만족도 조사 및 2차년도 계획)	2-1) 대학자율혁신 수립 구성원 의견수렴 설문조사(8) (1차년도 만족도 조사 및 2차년도 계획)
4. 결론 □ 1차년도 혁신지원사업 만족도 조사 및 의견수렴 결과 ○ 교육 영역에서 재학생은 교육과정 개발 운영 혁신(3.38점), 졸업생은 교수학습법 혁신(3.58점), 교원 및 직원은 교수학습법 혁신(3.63점)과 교육성과 혁신(3.63점), 산업체 및 학부모는 교육성과 혁신(3.68점)이 만족도가 높았다. ○ 산학협력 영역에서 교원 및 직원은 산학협력 네트워크 혁신(3.74점), 산업체 및 학부모 또한 산학협력 네트워크 혁신(3.64) 만족도가 가장 높았다. ○ 기타 영역에서 교원 및 직원은 지역사회 연계협력(3.89점), 산업체 및 학부모 또한 지역사회 연계협력(3.72점) 만족도가 가장 높았다. ○ 공공성 및 사회적 가치 실현 영역에서 교원 및 직원은 사회적 가치 실현(3.53점)과 대학 간 공유·협력(3.53점), 산업체 및 학부모는 사회적 가치 실현(3.72점) 만족도가 가장 높았다. ○ 의견수렴 결과 교육 영역에서 재학생은 교육환경 및 인프라 혁신(4.12점), 학생교육지원 혁신(3.78점), 교육과정 개발 운영혁신(3.69점), 교육성과 혁신(3.55점), 교수학습법 혁신(3.49점) 순으로 요구도가 높았다. 졸업생은 교육환경 및 인프라 혁신(4.05점), 학생교육지원 혁신(3.99점), 교수학습법 혁신(3.84점), 교육성과 혁신(3.76점), 교육과정 개발 운영 혁신(3.64점) 순으로 요구도가 높았다. 교직원은 교육환경 및 인프라 혁신(4.10점), 학생교육지원 혁신(4.02점), 교육성과 혁신(3.94점), 교육과정 개발 운영 혁신(3.88점), 교수학습법 혁신(3.47점) 순으로 요구도가 높았다. 산업체와 학부모는 학생교육지원 혁신(4.13점), 교육환경 및 인프라 혁신(3.91점), 교수학습법 혁신(3.89점), 교육과정 개발 운영 혁신(3.77점), 교육성과 혁신(3.54) 순으로 요구도가 높았다. ○ 교육 혁신의 하위영역에서 재학생은 비대면 실험·실습 교육환경 개선(4.12점) 요구도가 가장 높으며, 졸업생 또한 비대면 실험·실습 교육환경 개선(4.08점) 요구도가 가장 높았다. 교원 및 직원은 차세대 통합정보 시스템 구축(4.28점), 산업체와 학부모는 수요기반 장학지원체계 강화(4.11점) 요구도가 가장 높았다. 따라서 교육 혁신의 교육환경 및 인프라 혁신과 학생교육 혁신 지원이 가장 필요한 것으로 나타났다. ○ 의견수렴 결과 산학협력 영역에서 교원 및 직원은 산학협력 교육지원 혁신(4.21점), 산학협력 네트워크 혁신(3.73점), 산학연계 활동지원 혁신(3.79점), 산학협력 연계 교육과정 혁신(3.59점) 순으로 요구도가 높았다. 산업체와 학부모는 산학협력 교육지원 혁신(3.92점), 산학협력 네트워크 혁신(3.81점), 산학연계 활동 지원 혁신(3.78점), 산학협력 연계 교육과정 혁신(3.72점) 순으로 요구도가 높았다. ○ 산학협력 혁신의 하위영역에서 교원 및 직원은 현장 실무역량 강화(4.16점) 요구도가 가장 높았다. 산업체와 학부모는 학생 현장실습 및 인턴십 지원(4.15점) 요구도가 가장 높았다. 따라서 산학협력 혁신의 산학 연계교육 지원 혁신이 가장 필요한 것으로 나타났다. ○ 의견수렴 결과 기타 영역에서 교원 및 직원은 글로벌 역량 강화(4.02점), 대학조직체계 강화(3.92점), 지역사회 연계 협력 강화(3.79점), 평생 직업교육 학습 체계 구축(3.65점) 순으로 요구도가 높았다. 산업체와 학부모는 글로벌 역량 강화(3.99점), 대학조직체계 강화(3.82점), 지역사회 연계 협력 강화(3.72점), 평생 직업 교육 학습 체계 구축(3.61점) 순으로 요구도가 높았다. ○ 기타 혁신의 하위영역에서 교원 및 직원은 글로벌 역량 강화 지원 체계 강화(4.17점) 요구도가 가장 높았다. 산업체와 학부모 또한 글로벌 역량 강화 지원 체계 강화(4.09점) 요구도가 가장 높았다. 따라서 기타 혁신의 글로벌 역량 강화가 가장 필요한 것으로 나타났다. ○ 대학 공공성 및 투명성에 대해 교원 및 직원은 “대학 내 교직원 행동강령을 갖추고 있다”가 3.81점으로 점수가 가장 높았으며, “대학은 해당 규정 및 제도에 의거해서 운영하고 있다.”, “재학생, 교직원 의견 수렴 절차를 갖추고 있다.”, “대학 운영 공공성, 회계 투명성 확보를 위한 자체 제도 및 규정을 갖추고 있다.”, “대학 운영 계획 및 운영 결과를 충분히 공유하고 있다.” 순이었다. 산업체와 학부모는 “재학생, 교	직원 의견수렴 절차를 갖추고 있다.”가 3.79점으로 점수가 가장 높았으며, “대학은 해당 규정 및 제도에 의거해서 운영하고 있다.”, “대학 내 교직원 행동강령을 갖추고 있다”, “대학 운영 계획 및 운영 결과를 충분히 공유하고 있다.”, “대학 운영 공공성, 회계 투명성 확보를 위한 자체 제도 및 규정을 갖추고 있다.” 순이었다. ○ 사회적 가치 실현에 대해 모든 구성원은 “대학은 공동체 발전을 위해 사회적 일자리 창출을 위한 교육이 이루어지고 있다”, “대학은 공공의 이익을 위해 지역사회와 상생 협력하고 있다”, “대학은 사회적 약자에 대한 지원을 하고 있다” 순으로 점수가 높았다. ○ 대학간 공유 협력에 대해 교원 및 직원은 “대학 간 공유 협력체계를 구축하고 있다”, “대학별 발전 전략 이행을 위한 상호간 연계를 하고 있다”, “대학 간 교육 과정 교원, 시설 등 인적, 물적 자원의 공유를 하고 있다” 순으로 점수가 높았다. 산업체와 학부모는 “대학별 발전 전략 이행을 위한 상호간 연계를 하고 있다”, “대학 간 공유 협력체계를 구축하고 있다”, “대학 간 교육 과정 교원, 시설 등 인적, 물적 자원의 공유를 하고 있다” 순으로 점수가 높았다. ○ 기타의견으로 학사제도의 유연성, 현장실습역량 강화 프로그램 및 해외 글로벌인재 양성 프로그램 강화, 대학 간·유관기관 간의 협력 강화, 성과공유 확보 등의 의견이 제시되었다. □ 만족도 조사 및 의견수렴을 통한 전문대학 혁신지원사업 2차년도 추진 계획 방향 ○ 교육혁신 영역의 의견수렴 결과 교육환경 인프라 혁신 중 재학생과 졸업생은 실험·실습 교육환경 개선 요구도가 가장 높았으며, 교원 및 직원은 차세대 통합정보 시스템 구축 요구도가 가장 높았다. 산업체와 학부모는 교육혁신 영역의 학생교육지원 혁신 중 수요기반 장학지원 체계 강화 요구도가 가장 높았다. 따라서, 실험·실습 교육환경 개선을 위해 미래형 교육환경 구축 및 확대 운영이 필요하며, 체계적인 교양교육 운영을 통해 대학의 핵심역량을 달성하여 미래 사회 수요를 반영한 실무인재를 양성할 수 있는 프로그램 운영이 필요하다. 또한 프로그램 운영과 함께 지속적이고 체계적인 교육 품질 개선을 통해 교육 환경을 개선할 수 있도록 역량기반 학사시스템 구축이 요구된다. ○ 산학협력혁신 영역의 의견수렴 결과 산학협력 교육지원 혁신 중 현장 실무역량 강화와 학생 현장실습 및 인턴십 지원 요구도가 높게 나타났다. 따라서, 대학과 산업체 간의 교류를 통해 산학협력 네트워크를 활성화하여 대학과 산업체의 동반성장이 가능한 프로그램 운영이 필요하다. ○ 기타혁신 영역의 글로벌역량 강화 중 글로벌 역량 강화 지원 체계 강화의 요구도가 가장 높았다. 따라서, 글로벌 역량을 갖춘 전문직업인 양성을 위한 학습자 중심의 글로벌 프로그램 운영이 필요하다. 〈붙임〉 전문대학 혁신지원사업 2차년도(추진을 위한 의견수렴 및 만족도 조사 설문지. 1부.

2-1) 대학자율혁신 수립 구성원 의견수렴 설문조사(9)
(1차년도 만족도 조사 및 2차년도 계획)

**전문대학 혁신지원사업 2차년도2023년 추진을 위한
의견수렴 및 만족도 조사(교원·직원·산업체·학부모용)**

안녕하십니까? 전문대학 혁신지원사업 2차년도 추진을 위하여 대학 구성원(교원, 직원, 산업체, 학부모) 여러분의 의견을 수렴하고자 합니다. 각 문항에 대해 잘 읽고 체크(✓)하여 주십시오.

1. 다음은 진주보건대학교의 영역별 **혁신 전략에 대한 개괄적 내용**입니다. 1차년도 혁신지원사업의 만족도에 체크해 주십시오.

영역	문항	매우 만족	만족	보통	불만족	매우 불만족
교육혁신	교육과정 개발 운영 혁신					
	교육환경 및 인프라 혁신					
	교수학습법 혁신					
	학생교육지원 혁신					
	교육성과 혁신					
산학협력 혁신	산학협력 네트워크 혁신					
	산학협력 연계 교육과정 혁신					
	산학협력 교육지원 혁신					
	산학연계 활동지원 혁신					
기타혁신	평생 직업교육 학습 체계					
	지역사회 연계 협력					
	글로벌 역량					
	대학조직체계					
공공성 및 사회적 가치실현	대학 공공성 및 투명성					
	사회적 가치실현					
	대학 간 공유 협력					

2. 다음은 진주보건대학교의 **교육혁신전략에 대한 세부 내용**입니다. 2차년도 혁신지원사업에 필요하다고 생각되는 문항에 필요도를 체크해 주십시오.

영역	문항	매우 필요함	필요함	보통	필요하지 않음	전혀 필요하지 않음
교육혁신	(1) 교육과정 개발 운영 혁신					
	(2) 교육환경 및 인프라 혁신					
	(3) 교수학습법 혁신					

2-2) 대학혁신위원회 회의(1)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의록

세부내용	사업관리 및 운영	세부과제	기타 사업 관리 운영
세부프로그램	기타 사업 관리 운영	운영프로그램	거버넌스(대학혁신위원회)
일 시	2023년 4월 28일(금) 13:00~15:00	장 소	총장실
회의주제	2023학년도 전문대학 혁신지원사업 대학혁신위원회 운영회의		

- 회의내용
- 2차년도 혁신지원사업 우선순위 선정
 - 1영역: 교육 혁신전략 - 학생맞춤형 진로 및 취업지원
 - 선정사유: 학생맞춤형 진로설계 프로그램 개발, 체계적 운영 및 성과분석을 통한 진로설계 프로그램 확산필요성 제고를 위한
 - 2영역: 산학협력 혁신전략 - 지역연계 산학협력 교육활성화
 - 선정사유: 학생맞춤형 진로설계 프로그램 개발, 체계적 운영 및 성과분석을 통한 진로설계 프로그램 확산필요성 제고를 위한
 - 3영역: 기타 혁신전략 - 글로벌 전공역량 강화
 - 선정사유: 미래시대 대비를 위한 글로벌역량을 갖춘 전문직업인 양성을 위해 글로벌 교육특성화 프로그램 운영 및 확산필요성 제고를 위한
 - 나머지 영역: 대학의 공공성 및 사회적 가치 실현 - 사회적 가치실현 계획
 - 선정사유: 대학의 공공성 강화 및 사회적 가치실현을 위한 지역사회와의 연계활동을 통한 지역 내 책임성 확산필요성 제고를 위한
 - ※ 주요사업선정 시 구성원의 의견수렴, 전년도 사업평가 내용 반영, 부서·센터·학과별 요구사항을 종합반영하여 우선순위를 선정함
 - 사업비 구성의 수정사안 및 검토, 심의
 - 전년도 사업비 구성과의 차이점을 최대한 반영
 - 1) 인건비: 총 사업비의 20%를 사용 가능함.
 - 2) 인센티브: 총 사업비의 5%를 사용 가능함. 단, 혁신지원사업과 직접관련이 있는 인원에 대한 지원으로 제한
 - 3) 사업비 중 교비와 혁신지원사업비를 함께 집행하는 일부사업에 대한 논의 : 글로벌 전공역량 강화 사업 등

2-2) 대학혁신위원회 회의(1)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의참석자 서명부

세부내용		사업관리 및 운영		세부과제		기타 사업 관리 운영			
세부프로그램		기타 사업 관리 운영		운영프로그램		거버넌스(대학혁신위원회)			
일 시		2023년 4월 28일(금) 13:00~15:00			장 소		총장실		
참석현황	참석대상	10명		참 석 자 서 명	구분	소속	직위	성명	서명(인)
	참 석 자	명			위원장		총장	정 종 권	
	불 참 자	명			부위원장	기획처 <th>처장</th> <td>조 미 해</td> <td></td>	처장	조 미 해	
불참내역			위원		교학1처 <th>처장</th> <td>봉 재 환</td> <td>봉 재 환</td>	처장	봉 재 환	봉 재 환	
			위원		교학2처 <th>처장</th> <td>김 정 숙</td> <td>김 정 숙</td>	처장	김 정 숙	김 정 숙	
			위원		교학3처 <th>처장</th> <td>김 영 회</td> <td>김 영 회</td>	처장	김 영 회	김 영 회	
			위원		사무처 <th>처장</th> <td>이 인 호</td> <td>이 인 호</td>	처장	이 인 호	이 인 호	
			위원		산학협력단 <th>단장</th> <td>주 종 욱</td> <td>주 종 욱</td>	단장	주 종 욱	주 종 욱	
			위원		간호학부 <th>학부장</th> <td>박 명 남</td> <td>박 명 남</td>	학부장	박 명 남	박 명 남	
			재학생		간호학부 <th>총학생회 회장(재학생)</th> <td>최 우 창</td> <td>최 우 창</td>	총학생회 회장(재학생)	최 우 창	최 우 창	
			재학생		치위생과 <th>대의원회 의장(재학생)</th> <td>허 하 경</td> <td>허 하 경</td>	대의원회 의장(재학생)	허 하 경	허 하 경	
첨부자료		영수증 불임철(법인카드) 1부 ※ 있을 경우							
작 성 자		소속: 혁신지원사업단 성명: 배 일 							

2-2) 대학혁신위원회 회의(2)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의록

세부내용	사업관리 및 운영		세부과제	기타 사업 관리 운영	
세부프로그램	기타 사업 관리 운영		운영프로그램	거버넌스(대학혁신위원회)	
일 시	2023. 9. 20. (수) 10:00 ~ 12:00		장 소	총장실	
회의주제	2023학년도 전문대학 혁신지원사업 대학혁신위원회 운영회의 - 전반기 사업 추진실적 심의				
회의내용	1. 혁신지원사업 사업비 집행 실적 심의 1) 2023년 9월 20일 현재 총사업비 4,269,411,082원 중 583,779,788원 집행 2) 2023년 9월 20일 현재 집행을 13.6% 3) 교육혁신영역 예산액 2,561,878,800원 중 106,934,270원 집행, 집행을 0.4% 4) 산학협력혁신영역 예산액 194,324,000원 중 8,676,190원 집행, 집행을 4.4% 5) 기타혁신영역 예산액 492,191,000원 중 362,976,408 원 집행, 집행을 19.4% 6) 대학공공성 및 사회적 가치실현 예산액 57,710,000원 중 11,238,000원 집행, 집행을 19.4% 7) 대학운영혁신 예산액 3,980,000원 중 0원 집행 8) 사업관리운영 예산액 959,327,282원 중 93,954,920원 집행, 집행을 9.79% 9) 교육혁신영역에서 예산액 비중이 큰 스마트러닝 교육환경 개선 프로그램과 현장미러형 실습환경 구축 프로그램이 잘 진행되도록 지속적인 관리와 지원이 필요함. 2. 혁신지원사업 사업 세부프로그램 운영 실적 심의 1) 2023년 9월 20일 현재 세부 프로그램 72개 가운데 14개 완료 2) 2023년 9월 20일 현재 완료율 19.4% 3) 교육혁신영역 운영프로그램 39개 가운데 5개 완료, 완료율 12.8% 4) 산학협력혁신영역 운영프로그램 13개 가운데 1개 완료, 완료율 7.7% 5) 기타혁신영역 운영프로그램 10개 가운데 1개 완료, 완료율 10% 6) 대학공공성 및 사회적가치실현 운영프로그램 7개 가운데 0개 완료 7) 완료율이 낮은 산학협력혁신영역과 대학공공성 및 사회적가치실현 운영프로그램을 하반기에 적극 추진할 것을 계획함.				

2-2) 대학혁신위원회 회의(2)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의 참석자 서명부

세부내용	사업관리 및 운영				세부과제		기타 사업 관리 운영	
세부프로그램	기타 사업 관리 운영				운영프로그램		거버넌스(대학혁신위원회)	
일 시	2023. 9. 20. (수) 10:00 ~ 12:00				장 소		본부동 9층 대회의실	
참석현황	참석대상	10명	참 석 자 서 명	구분	소속	직위	성명	서명(인)
				위원장		총장	정종권	정종권
	참 석 자	8 명		위원	기획처	처장	조미혜	조미혜
	불 참 자	2 명		위원	교학1처	처장	양병선	양병선
불참내역	최우창, 허하정 → 개인사유			위원	교학2처	처장	김정숙	김정숙
				위원	교학3처	처장	김영희	김영희
				위원	사무처	처장	이인호	이인호
				위원	간호학부	학부장	박명남	박명남
			위원	산학협력단	단장	주종욱	주종욱	
			재학생	간호학부	총학생회 회장(재학생)	최우창	불참	
			재학생	치위생과	대의원회 의장(재학생)	허하정	불참	
첨부자료								
작 성 자	소속: 혁신지원사업단 성명: 박 지 현 (인)							

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(1)

[2022 전문대학 혁신지원사업]

회의록

세부내용	사업 관리 및 운영		세부과제	기타 사업 관리 운영	
세부프로그램	기타 사업 관리 운영		운영프로그램	거버넌스(대학혁신운영위원회)	
일 시	2023년 03월 24일 (금요일) 18:00~19:00		장 소	대회의실	
회의주제	2차년도 전문대학 혁신지원사업 추진 계획 수립 및 의견수렴 논의				
회의내용	○ 1차년도 전문대학 혁신지원사업 분석 및 2차년도 사업 계획 방향 설정 1차년도 전문대학 혁신지원사업 계획서 검토 후 2차년도 사업계획 논의가 필요함 1차년도 사업의 영역으로 교육혁신, 산학협력혁신, 기타혁신, 공공성 및 사회적 가치실현 영역으로 구성되어 있으며 각 세부영역별 프로그램이 개설되어 있음. 3개년도 사업이며 성과지표 비교를 위해서 프로그램의 추가 및 삭제에 대해 충분히 논의가 필요하며 기존의 프로그램을 성과분석, 확대, 운영 및 고도화 방향으로 추진될 필요가 있음 1차년도 전문대학 혁신지원사업 최종 결과보고서, 연차평가 보고서가 완성이 되면 2차년도 사업계획에 반영이 될 수 있음 1차년도 사업의 영역으로 교육혁신, 산학협력혁신, 기타혁신, 공공성 및 사회적 가치실현 영역으로 구성되어 있으며 각 세부영역별 프로그램이 개설되어 있음. ○ 구성원 의견수렴을 위한 설문지 내용 논의(교원, 직원, 산업체, 학부모 대상) 혁신지원사업 만족도, 각 영역별 혁신내용 중심 내용, 그 외 하부영역에 대한 문항으로 구성하였음 - 교육혁신영역: 교육과정 개발 운영혁신, 교육환경 및 인프라혁신, 교수학습법 혁신, 학생교육지원 혁신, 교육성과 혁신 - 산학협력혁신: 산학협력 네트워크혁신, 산학협력 연계 교육과정 혁신, 산학협력 교육지원 혁신, 산학연계 활동지원 혁신 - 기타혁신: 평생지업교육 학습체제, 지역사회 연계 협력, 글로벌 역량, 대학조직체계 - 공공성 및 사회적 가치실현영역: 대학 공공성 및 투명성, 사회적 가치실현, 대학간 공유, 협력 - 기타의견으로 대학의 혁신을 위한 의견 제시로 설문지 내용 논의함				

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(1)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의참석자 서명부

세부내용	기타 사업-관리운영				세부과제	기타 사업-관리운영		
세부프로그램	기타 사업-관리운영				운영프로그램	거버넌스(대학혁신운영위원회)		
일 시	2023년 3월 24일(금) 18:00 ~ 19:00				장 소	본부동 9층 대회의실		
참석현황	참석대상	11명	참 석 자 서 명	구분	소속	성명 서명(인)		
	참 석 자	8명		위원장	조미혜	조미혜		
	불 참 자	3명		도서관장	안성아	안성아		
불참내역				간호학부 2학과장	장미영	장미영		
				간호학부	공희경	공희경		
				치위생과	강용주	강용주		
				임상병리과	김판길	김판길		
				드림노인복지센터 센터장	차미련	불참		
				진주시보건소 과장	곽향연	불참		
				부산여자대학교 혁신지원사업단장	강화정	불참		
				총학생회 부회장	이다인	이다인		
				대의원회 부의장	반지민	반지민		
첨부자료								
각 성 자				소속: 혁신지원사업단 성명: 배 일 				

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(2)

회의록

세부내용	사업 관리 및 운영	세부과제	기타 사업 관리 운영
세부프로그램	기타 사업 관리 운영	운영프로그램	거버넌스(대학혁신운영위원회)
일 시	2023년 04월 07일 (금요일) 18:00~19:00		장 소 대회의실
회의주제	대학혁신지원사업 목표 및 세부내용 논의		
회의내용	• 구성원 의견수렴 분석결과를 공유함 - 1차년도 혁신지원사업 만족도 조사: 교육혁신, 산학협력 혁신, 기타혁신, 공공성 및 사회적 가치 실현 - 2차년도 혁신지원사업 의견수렴(요구도) 결과: • 교육혁신: 재학생과 졸업생은 교육환경 및 인프라 혁신이 각각 4.12점, 4.05점으로 요구도가 가장 높았으며 교직원도 교육환경 및 인프라 혁신 4.10점으로 요구도가 높았음. 학생교육지원 혁신 3.78점, 교육과정 개발 운영혁신 3.69점, 교육성과 혁신 3.55점, 교수학습법 혁신 3.49점 순으로 나타남 • 산학협력혁신: 산학협력 교육지원 혁신 4.21점, 산학협력네트워크혁신 3.73점, 산학연계활동지원 혁신 3.79점, 산학협력 연계 교육과정 혁신 3.59점 순으로 나타남 • 기타혁신: 글로벌역량 강화 4.02점, 대하고직체계 강화 3.92점, 지역사회 연계 협력 강화 3.79점, 평생 직업교육 학습 체제 구축 3.65점 순으로 나타남 • 공공성 및 사회적가치 실현:대학내 교직원 행동강령을 갖추고 있다 3.81점으로 가장 높으며 사회적 가치 실현 및 대학간 공유 협력에 대해 대학 간 공유 협력체계를 구축하고 있다에 점수가 높았음 • 기타의견: 학사제도 유연성, 현장실습역량 강화 프로그램 및 해외 글로벌인재 양성 프로그램 강화 등 제시되었음		
의결내용	1. 1차년도 혁신지원사업 만족도 조사 결과를 반영하여 2차년도 혁신지원사업 반영 필요		

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(2)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의 참석자 서명부

세부내용	기타 사업-관리운영				세부과제	기타 사업-관리운영	
세부프로그램	기타 사업-관리운영				운영프로그램	기타 사업-관리운영	
일 시	2023년 4월 7일(금) 18:00 ~ 19:00				장 소	본부동 9층 대회의실	
참석현황	참석대상	11명		참 석 자 서 명	구분	소속	성명 서명(인)
	참 석 자	8명			위원장	조미혜	조미혜
	불 참 자	3명			도서관장	안성아	안성아
불참내역					간호학부 2학과장	장이영	장이영
					간호학부	공희경	공희경
					치위생과	강용주	강용주
					임상병리과	김판길	김판길
					드림노인복지센터 센터장	차미련	불참
					진주시보건소 과장	곽향련	불참
					부산여자대학교 혁신지원사업단장	강화정	불참
					총학생회 부회장	이다민	이다민
					대의원회 부의장	반지민	반지민
첨부자료							
각 성 자	소속: 혁신지원사업단 성명: 배 일						

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(3)

회의록

세부내용	사업 관리 및 운영	세부과제	기타 사업 관리 운영
세부프로그램	기타 사업 관리 운영	운영프로그램	거버넌스(대학혁신운영위원회)
일 시	2023년 05월 03일 (금요일) 18:00~19:00		장 소
			본부동 대회의실
회의주제	대학혁신지원사업 규정 및 지침 점검 및 사업관리 논의		
회의내용	- 대학혁신지원사업 규정 및 지침에 대한 수정사항에 대해 논의함. 1차년도와 동일한 기준으로 가지고 연계성있는 사업추진이 필요하여 추가할 규정이나 지침은 없다는 의견 2차년도 대학혁신지원사업 관련 한국연구재단 Q&A 내용 공유 - 산학협력단회계(혁신사업비)를 대학회계 총괄관리, 집행 가능여부에 대해 사업비 회계는 교비회계또는 산학협력단 회계중 선택 가능, 대학이 선택한 사업비 회계에 따라 예산편성 및 집행을 원칙으로 하고 있음 - 학생 취. 창업지원 및 진로지원 관련계획은 교육혁신전략의 핵심사업으로 논의. - 사업비 지출에 관련하여 자율혁신계획과 무관한 내역은 지출이 불가하며 비목별 세부내역 작성시에 사업비 집행 기준시에 제시된 비목을 준수하여 작성하고 집행함 - 사업목적에 부합되며 다른 재정지원사업과 중복 수혜가 되지 않도록 유의 - 사업단 지원, 추진사항 협의 및 점검 - 재정투자계획 세율시에 사업비 관리 위원회는 적정한 투자계획을 수립하고 사업연계성을 분석하여 예산의 중복투자를 방지를 위해 확인이 필요함 1차년도 만족도 및 요구도 조사시에 요구도가 높았던 항목에 대한 예산편성 고려할 필요 있음 - 사업실적관리 진행 여부 점검함 - 각 영역별의 세부프로그램을 활용할 수 있는 방안 논의		
의결내용	1. 혁신지원사업목표(미래사회를 선도하는 SMART 창의융합인재양성), 사업내용(6개분야의 14개 세부내용)은 3년간의 연계성과 일관성을 가지고 설정해야 하므로 기존과 동일하게 진행하기로 할3차회의에 넣기		

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(3)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의참석자 서명부

세부내용	기타 사업-관리운영				세부과제	기타 사업-관리운영		
세부프로그램	기타 사업-관리운영				운영프로그램	거버넌스(대학혁신운영위원회)		
일 시	2023년 5월 3일(금) 18:00 ~ 19:00				장 소	본부동 9층 대회의실		
참석현황	참석대상	11명		참 석 자 서 명	구분	소속	성명 서명(인)	
	참 석 자	8명			위원장	조미혜	조미혜	
	불 참 자	3명			도서관장	안성아	안성아	
불참내역					간호학부 2학과장	장미영	장미영	
					간호학부	공희경	공희경	
					치위생과	강용주	강용주	
					임상병리과	김판길	김판길	
					드림노인복지센터 센터장	차미현	불참	
					진주시보건소 과장	곽항현	불참	
					부산여자대학교 혁신지원사업단장	강화경	불참	
					총학생회 부회장	이대인	이대인	
					대의원회 부의장	반지민	반지민	
첨부자료								
작 성 자	소속: 혁신지원사업단 성명: 배 일 							

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(4)

회의록

세부내용	사업 관리 및 운영	세부과제	기타 사업 관리 운영
세부프로그램	기타 사업 관리 운영	운영프로그램	거버넌스(대학혁신운영위원회)
일 시	2023년 06월 09일 (금요일) 18:00~19:00		장 소 본부동 대회의실
회의주제	대학혁신지원사업 추진사항 협의 및 점검		
회의내용	○ 2023학년도 전문대학 혁신지원사업 추진 사항 협의 -1차년도 전문대학 혁신지원사업 만족도 및 2차년도 요구도를 반영하여 사업내용을 편성할 필요 있음 -인건비: 대학소속 전담인력 인건비 집행시 당해연도 집행을 원칙으로 하고 있음. 기존 교직원 대상 인건비성 수당은 집행이 불가하여 간접비 중 인센티브 적용은 가능하여 구체적인 규정 확인 필요함 -도서관시설 구축: 학생들의 요구도 조사시 교육환경 개선 및 인프라 구축에 대한 요구도가 높았으므로 학생들의 학습환경 구축이 혁신지원사업의 목적에 부합하는지 검토후에 환경개선에 필요한 비용 집행이 가능함. 도서관 시설 구축 이외에도 교육환경 개선 및 인프라 구축에 대한 논의가 필요함 -교육시스템: 전체 재학생의 역량강화 및 간호학과 핵심역량 및 학습성과 관리 등을 목적으로 하여 역량강화시스템 방향으로 추진할 예정임 -6월 말 경에 대학인센티브 확정이 되므로 결과에 따라 예산 편성이 달라지나 2022학년도 추진사업을 기초로 예산을 편성하기로 하며 사업의 비중에 따라 변경이 가능함 -사업계획서 양식은 큰 틀의 변화가 없을 것으로 예상되므로 기존의 양식에 작성하기로 함 ○ 종강식 때 2차년도 대학혁신지원사업 관련하여 교직원 대상 워크숍 진행할 예정 안내		
의결내용	1차년도 사업운영시 만족도와 2차년도 요구도에 대한 의견수렴을 통하여 2차년도 대학혁신지원 사업 논의가 필요함		

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(4)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의참석자 서명부

세부내용	기타 사업-관리운영				세부과제	기타 사업-관리운영		
세부프로그램	기타 사업-관리운영				운영프로그램	거버넌스(대학혁신운영위원회)		
일 시	2023년 6월 9일(금) 18:00 ~ 19:00				장 소	본부동 9층 대회의실		
참석현황	참석대상	11명		참 석 자 서 명	구분	소속	성명 서명(인)	
	참 석 자	8명			위원장	조미혜	조미혜	
	불 참 자	3명			도서관장	안성아	안성아	
불참내역					간호학부 2학과장	장미영	장미영	
					간호학부	공희경	공희경	
					치위생과	강용주	강용주	
					임상병리과	김판길	김판길	
					드림노인복지센터 센터장	차미연	불참	
					진주시보건소 과장	곽항련	불참	
					부산여자대학교 혁신지원사업단장	강화경	불참	
					총학생회 부회장	이다인	이다인	
					대의원회 부의장	반지민	반지민	
첨부자료								
각 성 자	소속: 혁신지원사업단 성명: 배 일 (인)							

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(5)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

대학혁신운영위원회

회의록

세부내용	기타 사업-관리운영	세부과제	기타 사업-관리운영	
세부프로그램	기타 사업-관리운영	운영프로그램	거버넌스(대학혁신운영위원회)	
일 시	2023년 8월 4일(금) 15:00~17:00		장 소	본부동 9층 대회의실
회의주제	대학혁신지원사업 추진사항 협의 및 점검			
회의내용	■ 2023년 전문대학 혁신지원사업(지방 전문대학 활성화) 1차 사업비 교부(2023. 8. 2.) -1차 사업비 교부금액: 230,000,000원 ■ 대학재정지원 사업비 유형별(1,2유형) 자금 분리 사항 논의 - 사업비 자금의 관리 및 재정 효율성을 강화하기 위하여 1유형 계좌에 교부된 2유형 사업비를 신규 개설된 통장으로 분리가 필수적으로 필요함. -한국연구재단에 대학재정지원 사업비에 관련하여 자금 분리 결제 요청 공문을 발송하기로함 -이동자금: 230,000,000원 -이동목적: 각 유형별 사업비 지출 관리의 용이성 향상을 위함. ■ 혁신지원사업 운영규정 일부개정 - 조직적인 효율성과 투명성 강화를 위해 거버넌스 조직을 강화하는 필요성이 제기됨. - 기존에 없던 중복 방지위원회와 학생 모니터링단의 신설은 프로세스의 투명성을 높이고, 프로젝트의 중복을 방지하여 자원을 효율적으로 활용하기 위함. - 중복 방지위원회와 학생 모니터링단의 신설은 혁신지원사업의 효율적인 운영과 학생 지원 강화를 위한 중요한 단계라고 필요함. 타 대학의 운영규정을 참고하여 다음 대학혁신운영위원회 회의를 통하여 혁신지원사업 운영규정 일부개정에 대한 안건을 다룰 예정.			

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(5)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의참석자 서명부

세부내용	기타 사업·관리운영				세부과제	기타 사업·관리운영		
세부프로그램	기타 사업·관리운영				운영프로그램	거버넌스 대학혁신운영위원회		
일 시	2023년 8월 4일(금) 15:00~17:00				장 소	본부동 9층 대회의실		
참석현황	참석대상	11명	참 석 자 서 명	구분	소속	성명 서명(인)		
	참 석 자	8명		위원장	조미혜	조미혜		
	불 참 자	3명		도서관장	안성아	안성아		
불참내역				간호학부 2학과장	장미영	장미영		
				간호학부	노지영	노지영		
				치위생과	강용주	강용주		
				임상병리과	김판길	김판길		
				드림노인복지센터 센터장	차미련			
				진주시보건소 과장	곽향련			
				부산여자대학교 혁신지원사업단장	강화정			
				충학생활 부회장	이다인	이다인		
				대의원회 부의장	반지민	반지민		
				첨부자료				
각 성 자	소속: 혁신지원사업단 성명: 배 일 							

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(6)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

대 학 혁 신 운 영 위 원 회

회의록

세부내용	해당 없음	세부과제	해당 없음
세부프로그램	해당 없음	운영프로그램	거버넌스 구축·운영
일 시	2023년 10월 5일(목) 15:00~17:00		장 소
회의주제	전문대학 혁신지원사업 대학혁신운영위원회 심의 -사업비 변경 및 사업 계획 변경 심의, 혁신지원사업 6차 사업비 집행 가이드라인 개정 심의, 거버넌스 조직 구성 변경 심의		
회의내용	■ 사업비 예산변경 및 사업계획 변경 심의 2023년 일반재정지원 사업(1유형) 세부프로그램 사업계획 변경 심의 - 현장미러형 실습환경구축 프로그램 및 스마트러닝 교육환경 개선의프로그램 등 예산 변경 사유가 불명확하여 운영계획서 담당자의 대면 설명 필요 - 프로그램 간 비목과 항목의 오류 발견으로 수정 필요 논의 - 심의결과를 찬반투표로 결정하는 부분에 대한 검토 필요 ■ 혁신지원사업 6차 사업비 집행 가이드라인 개정 심의 - 가이드라인 변경내용에 대해 내부 구성원들에게 원활한 공유 필요성 논의 - 변경된 가이드라인의 전후 변경 사항 공지 양식의 수정필요성 논의 - 시상금 항목 변경내용 범위에 대한 명확한 기준 필요 - 외부위원 회의수당 항목에 있어 변경 사유를 파악하여 재고려 논의 ■ 거버넌스 조직 구성 변경 심의 - 대학혁신운영위원회 위원 변경 심의 - 2유형 실무위원회 신설 및 위원 조정 필요성 논의 - 위원 조정을 통한 보완 필요성, 변경 사유, 정보 공유 필요성 논의 - 대학혁신운영위원회 위원 변경 건은 현행을 유지하기로 함		

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(6)

참석현황	참석대상	12명	참 석 자 서 명	구분	소속	성명 서명(인)
	참 석 자	10명		위원장	조미혜	조미혜
	불 참 자	2명		도서관장	안성아	안성아
간호학부 2학과장				장미영	장미영	
불참내역		간호학부		노지영	노지영	
		치위생과		강용주	강용주	
		임상병리과		김판길	김판길	
		드림노인복지센터 센터장		차미련	차미련	
		진주시보건소 과장		곽향련		
		부산여자대학교 혁신지원사업단장		강화정		
		총학생회 부회장		이다인	이다인	
		대의원회 부의장		반지민	반지민	
		간사		박지현	박지현	
첨부자료						
작성 자				소속: 혁신지원사업단 성명: 박 지 현 (인) 박지현		

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(7)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

대 학 혁 신 운 영 위 원 회

회 의 록

세부내용	기타 사업·관리운영	세부과제	기타 사업·관리운영																																																						
세부프로그램	기타 사업·관리운영	운영프로그램	거버넌스(대학혁신운영위원회)																																																						
일 시	2023년 11월 21일(화) 15:00~17:00		장 소 본부동 9층 대회의실																																																						
회의주제	전문대학 혁신지원운영위원회 심의																																																								
회의내용	■ 사업계획 변경신청서 심의 -산학협력 친화형 인사제도(사업내용 변경) (당초) 산학협력 중점교원 채용 및 운영 → (변경) 산학협력 전담 직원 채용 확대 변경사유: 산학협력 중점교수 채용 시기가 늦어짐에 따라 효율적인 운영이 어려워져 부서별 산학협력 사업 전담 직원을 수시 채용하여 산학협력 활동 및 성과에 만전을 기하고자 함. -학생맞춤형 진로적성검사 지원 당초 운영계획서에 진로탐색검사가 누락된 상태로 프로그램이 진행됨. 1학기에 다요인 인성검사, 개인 맞춤형 심리검사, 대학생활적응 검사는 진행완료 상태이며 2학기에 진로탐색검사에 대한 학생맞춤형 진로적성검사를 신설하여 진행하기로 결정하였음. 이에 결과보고서가 1,2학기로 나눠져서 2개의 결과보고서로 도출하기로 결정.																																																								
	■JHC 글로벌 전공역량 프로그램 당초 사업비: 386,473,000원 → 변경 사업비: 344,353,800원 교육연구 프로그램 개발 운영비 → 글로벌 국제교류 프로그램 프로그램 비목으로 이동																																																								
	<table><tr><th colspan="3">당초</th><th colspan="4">변경</th></tr><tr><th colspan="3"></th><th colspan="4">"해당사항 없음"</th></tr><tr><th>당초 비목</th><th>항목</th><th>금액</th><th>변경 비목</th><th>항목</th><th>금액</th><th>증감</th></tr><tr><td rowspan="2">교육연구 프로그램 개발 운영비</td><td>국제화 교류 경비</td><td>331,212,000</td><td rowspan="2">교육연구 프로그램 개발 운영비</td><td>국제화 교류 경비</td><td>289,092,800</td><td>-42,119,200</td></tr><tr><td>여비</td><td>19,600,000</td><td>그 밖의 사업 운영 경비</td><td>여비</td><td>19,600,000</td><td>0</td></tr><tr><td rowspan="2">그 밖의 사업 운영 경비</td><td>기타운영경비</td><td>35,661,000</td><td rowspan="2">그 밖의 사업 운영 경비</td><td>기타운영경비</td><td>35,661,000</td><td>0</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td colspan="2">합계</td><td>0</td><td colspan="2">합계</td><td>0</td><td>-42,119,200</td></tr></table>			당초			변경							"해당사항 없음"				당초 비목	항목	금액	변경 비목	항목	금액	증감	교육연구 프로그램 개발 운영비	국제화 교류 경비	331,212,000	교육연구 프로그램 개발 운영비	국제화 교류 경비	289,092,800	-42,119,200	여비	19,600,000	그 밖의 사업 운영 경비	여비	19,600,000	0	그 밖의 사업 운영 경비	기타운영경비	35,661,000	그 밖의 사업 운영 경비	기타운영경비	35,661,000	0							합계		0	합계		0	-42,119,200
	당초			변경																																																					
			"해당사항 없음"																																																						
당초 비목	항목	금액	변경 비목	항목	금액	증감																																																			
교육연구 프로그램 개발 운영비	국제화 교류 경비	331,212,000	교육연구 프로그램 개발 운영비	국제화 교류 경비	289,092,800	-42,119,200																																																			
	여비	19,600,000		그 밖의 사업 운영 경비	여비	19,600,000	0																																																		
그 밖의 사업 운영 경비	기타운영경비	35,661,000	그 밖의 사업 운영 경비	기타운영경비	35,661,000	0																																																			
합계		0	합계		0	-42,119,200																																																			
사업비 변경사유: 프로그램 종료에 따른 사업비 잔액 활용을 위한 신규 프로그램 (글로벌 국제교류 프로그램) 사업비 편성																																																									

■ 글로벌 국제교류 프로그램 신설
-신설 목적: 몽골 셀렝게 간호사 대상으로 간호교육 역량 강화 및 몽골 간호교육 역량 향상시키고자 함

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(7)

당초			변경			
"해당사항 없음"			몽골 Selenge도 간호사 대상 간호교육으로 간호사 역량 강화 및 몽골 간호수준 향상 도모			
비목	항목	금액	비목	항목	금액	증감
"해당사항 없음"			교육연구 프로그램	교육학술활동비	15,005,200	+15,005,200
			개발운영비	국제화 경비	14,684,000	+14,684,000
			그 밖의 사업 운영 경비	일반수용비	11,930,000	+11,930,000
				회의비	500,000	+500,000
합계		0	합계		0	+0

■ 혁신지원사업 운영규정 일부개정

사업운영을 위해 운영규정을 선 개정 후 의결 기구에 후 보고함.

변경사유: 혁신지원사업의 원활한 업무 수행을 위해 거버넌스 조직의 학생모니터링단을 신설함.

개정내용:

제9조의2(학생모니터링단)를 다음과 같이 신설한다.

제 9조의2(학생모니터링단)①혁신지원사업의 사업 운영과정 및 성과에 대한 학생의견 수렴 및 요구사항을 반영하기 위하여 학생모니터링단을 운영한다.

② 학생모니터링단은 총학생회장을 단장으로 하고 교학1처장이 위촉하는 8명 내외의 단원으로구성한다.

③ 학생모니터링단은 다음 각 호의 사항을 수행한다.

1. 교과 교육과정 개선 사항에 대한 학생 의견 수렴 및 요구사항 도출
2. 비교과 교육과정 운영에 대한 학생 의견 수렴 및 요구사항 도출
3. 교육환경 개선에 대한 학생 의견 수렴 및 요구사항 도출
4. 그 밖의 교육과 관련하여 학생의견 수렴 및 요구사항 도출

④ 학생모니터링단은 학생 자치활동으로 운영될 수 있도록 하고, 혁신지원사업단에 서송괄하여 운영한다.

2-3) 대학혁신운영위원회 회의(7)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의 참석자 서명부

세부내용	기타 사업-관리운영			세부과제	기타 사업-관리운영	
세부프로그램	기타 사업-관리운영			운영프로그램	거버넌스(대학혁신운영위원회)	
일시	2023년 11월 21일(화) 15:00~17:00			장소	본부동 9층 대회의실	
참석현황	참석대상	11명	구분	소속	성명 서명(인)	
	참석자	8명		위원장	조미혜	조미혜
	불참자	3명		도서관장	안성아	안성아
불참내역	참석자 서명		간호학부 2학과장	장미영	장미영	
			간호학부	노지영	노지영	
			치위생과	강용주	강용주	
			임상병리과	김판길	김판길	
			드림노인복지센터 센터장	차미련		
			진주시보건소 과장	곽향련		
			부산여자대학교 혁신지원사업단장	강화경		
			총학생회 부회장	홍지희	홍지희	
			대의원회 부의장	허하정	허하정	
첨부자료						
작성자	소속: 혁신지원사업단 성명: 배 일 (인)					

2-4) 혁신사업자체평가위원회 회의(1)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의록

세부내용	사업관리 및 운영	세부과제	기타 사업 관리 운영
세부프로그램	기타 사업 관리 운영	운영프로그램	거버넌스(혁신사업자체평가위원회)
일 시	2023년 5월 4일(목) 17:00~19:00		장 소 소회의실
회의주제	2023년도 전문대학 혁신지원사업 자체평가위원회 운영회의		
회의내용	1. 위원장의 개회 및 지난 년도 자체평가 결과에 대한 자료 공유 2. 1차년도 자체평가 결과에 대한 주요실적 분석 및 차년도 환류를 위한 계획수립		
	성과평가	분석결과	주요실적 및 환류
	추진실적	- 혁신지원사업 최초 수행에 따른 추진 프로세스의 미숙원으로 인해 교육과정 개발, 환경구축, 시스템구축 등 장기적 시간을 요하는 사업의 추진이 지연됨 - 구성원의 사업에 대한 이해도 부족	3개년 계획에 따라 적극적으로 사업을 추진하고 성과공유에 대한 지속운영 - 교직원 대상 사업 개요, 2차년도 변경 사항 설명회 및 성과공유회 개최
	사업비 집행률	- 사업예산은 예산편성 및 집행기준 정의서, 사업비 운영 지침에 따라 수립 집행함(23.1.9.) - 사업 예산 변경 건수가 많음	1차년도 예산집행 결과를 참고하여 차년도 예산계획 수립 - 예산심의를 고도화하여 예산변경 건수 감축을 위한 노력 - 구성원에게 사업비 운영 지침 및 가이드라인에 대한 교육 실시 지속 운영
	성과지표 달성도	- 창의융합교육지수(52.1/52.0) - 산학연친화지수(60.4/60.3) - 지역사회선도행복지수(35.0/32.8) - 사회적가치실현지수(34.5/32.3)	- 지표별 세부산출내용은 2차년도 사업 변경 내용을 적용하여 산출 계획 - 목표값 미달 지수에 대한 원인을 분석하고 세부산출 KPI를 검토하여 미달성을 최소화하기 위한 노력
	프로그램 효과 및 만족도	- 세부 프로그램의 예산 조정 및 일정 변경으로 2학기에 집중 운영 - 프로그램 운영 시기가 중복되어 참여율 및 만족도 저하	- 분기별 세부사업 진행계획 심의 - 분기별 자체평가 실시(점검) 및 분석 - 수요일을 프로그램일로 정하여 집중운영 계획

2-4) 혁신사업자체평가위원회 회의(1)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의참석자 서명부

세부내용	사업관리 및 운영			세부과제	기타 사업 관리 운영	
세부프로그램	기타 사업 관리 운영			운영프로그램	거버넌스(혁신사업자체평가위원회)	
일 시	2023년 5월 4일(목) 17:00~19:00				장 소	교학처 회의실
참석현황	참석대상	7명	참석자 서명	소속	성명	서명(인)
				교학1처장(위원장)	봉재환	봉재환
	참석자	7명		간호학부	박찬경	박찬경
				간호학부	김은재	김은재
	불참자	0명		간호학부	이해량	이해량
불참내역				치위생과	이지영	이지영
				치기공과	박원욱	박원욱
				보건행정과	이경수	이경수
첨부자료	영수증 불임철(법인카드) 1부					
작성자				소속: 혁신지원사업단	성명: 배 일	

2-4) 혁신사업자체평가위원회 회의(2)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의록

세부내용	사업관리 및 운영		세부과제	기타 사업 관리 운영			
세부프로그램	기타 사업 관리 운영		운영프로그램	거버넌스(혁신사업자체평가위원회)			
일 시	2023. 07. 04.(화) 14:00~16:00		장 소	교학처 회의실			
회의주제	2023년 전문대학 혁신지원사업(일반재정지원) 연차평가 결과에 대한 자체평가위원회 회의						
회의내용	1. 위원장의 개회 및 2023년 연차평가 결과에 대한 자료 공유						
	2. 영역별 평가 결과 확인 및 분석[회의자료 1. 참고]						
	사업 추진실적	취업률	유지취업률	유지충원율	자율성과지표		
	D	B	B	87.70%	D		
	3. 개선 방안 논의						
	가. 사업 주요 추진 내용이 사업 목표 및 영역별 전략 등의 달성을 위해 체계적으로 잘 연결되어 있는지에 대해 보다 구체적인 설명을 보완하기로 함						
	나. 교육혁신 세부 사업 별 실적은 참여율과 만족도로 주로 제시되고 있어서, 각 세부 사업의 정량·정성 실적 및 성과 분석을 기반으로 핵심 성과의 연계성에 대한 종합적 분석 방법을 개선하기로 함						
	다. 지역연계 산학협력 교육 활성화와 연계된 자율성과지표의 제시가 다소 미흡하여 이에 대한 보완이 필요함						
	라. 사업보고서 작성 시 세부 사업 별 정량·정성 지표를 분석하고 자율성과지표와 세부 프로그램 간 연계성을 검토하여 우리 대학의 세부 사업 및 여건에 맞는 자율성과지표를 도출하여 반영하기로 함						
	참석현황	참석대상	8명	참 석 자 서 명	소속	직위	성명
참 석 자		7명	교학1처		교학1처장	봉재환	봉재환
불 참 자		1명	간호학부		교수	박찬경	박찬경
불참내역	· 박찬경: 개인사유		간호학부		교수	김은재	김은재
			간호학부		교수	이해람	이해람
			치위생과		교수	이지영	이지영
			치기공과		교수	박원욱	박원욱
			보건행정과	학과장	이경수	이경수	
첨부자료	영수증 불입철(법인카드) 1부 ※ 있을 경우						
작성 자	소속: 산학협력단 성명: 정은진 (인) 정은진						

2-4) 혁신사업자체평가위원회 회의(3)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의록

세부내용	사업관리 및 운영	세부과제	기타 사업 관리 운영																							
세부프로그램	기타 사업 관리 운영	운영프로그램	거버넌스(혁신사업자체평가위원회)																							
일 시	2023. 10. 26.(목)		장 소 교학처 회의실																							
회의주제	전문대학 혁신지원사업 '24년 연차평가 추진계획에 대한 자체평가위원회 회의																									
회의내용	<1유형>																									
	1. 위원장의 개회 및 2024년도 전문대학 혁신지원사업 연차평가 추진계획(시안) 안내 및 의견수렴 공문 자료 공유																									
	2. 지표별 평가 내용 확인																									
	<table><tr><th>영역</th><th>평가지표</th><th>평가 가중치</th></tr><tr><td rowspan="3">'24년 계획</td><td>1. 교육혁신 전략</td><td rowspan="3">30</td></tr><tr><td>• 교육혁신 전략 수립의 적절성</td></tr><tr><td>• 교육혁신 성과 및 계획의 우수성</td></tr><tr><td rowspan="5">'23년 실적</td><td>2. 사업 추진 실적</td><td rowspan="2">20</td></tr><tr><td>• 대학혁신전략에 따른 영역별 핵심 성과 (전문대학 코업, 통합교육과정 운영 가산점 포함)</td></tr><tr><td>3. 취업률</td><td>15</td></tr><tr><td>4. 유지취업률</td><td>5</td></tr><tr><td>5. 유지충원율</td><td>20</td></tr><tr><td rowspan="3">자체 성과관리</td><td>6. 성과관리·환류 및 자율성과지표 관리</td><td rowspan="3">10</td></tr><tr><td>• 성과관리 및 환류체계 구성·운영의 적절성</td></tr><tr><td>• 자율성과지표의 적절성 및 달성</td></tr></table>			영역	평가지표	평가 가중치	'24년 계획	1. 교육혁신 전략	30	• 교육혁신 전략 수립의 적절성	• 교육혁신 성과 및 계획의 우수성	'23년 실적	2. 사업 추진 실적	20	• 대학혁신전략에 따른 영역별 핵심 성과 (전문대학 코업, 통합교육과정 운영 가산점 포함)	3. 취업률	15	4. 유지취업률	5	5. 유지충원율	20	자체 성과관리	6. 성과관리·환류 및 자율성과지표 관리	10	• 성과관리 및 환류체계 구성·운영의 적절성	• 자율성과지표의 적절성 및 달성
	영역	평가지표	평가 가중치																							
	'24년 계획	1. 교육혁신 전략	30																							
		• 교육혁신 전략 수립의 적절성																								
		• 교육혁신 성과 및 계획의 우수성																								
	'23년 실적	2. 사업 추진 실적	20																							
		• 대학혁신전략에 따른 영역별 핵심 성과 (전문대학 코업, 통합교육과정 운영 가산점 포함)																								
3. 취업률		15																								
4. 유지취업률		5																								
5. 유지충원율		20																								
자체 성과관리	6. 성과관리·환류 및 자율성과지표 관리	10																								
	• 성과관리 및 환류체계 구성·운영의 적절성																									
	• 자율성과지표의 적절성 및 달성																									
3. 기존 연차평가 지표 및 평가방식을 활용하되, 교육혁신 전략을 추가하여 4개 영역 6개 지표로 평가됨에 따라 변경된 평가지표를 각 위원들은 달성 정도를 파악하여 논의하기로 함																										

2-4) 혁신사업자체평가위원회 회의(3)

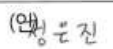
<2유형>

1. 2023년 전문대학 혁신지원사업 계획서 평가결과 공유 및 성과지표 점검
가. 2023년 전문대학 혁신지원사업(지방 전문대학 활성화) 계획서 평가결과 공유
[첨부자료1. 참고]
나. 특성화 분야의 참여학과 구성 또는 신설 융합전공 등의 내용 명확하지 않으므로
핵심성과지표의 보완 필요
다. 전반적으로 자율성과지표 설정의 타당성, 관련성 등이 적절함
라. 과거 추이 및 전년도 성과 반영하여 목표값 도전적으로 설정함
마. 혁신교육 고도화 지수 중 단순 교육과정 개편 및 질관리를 위한 개선 회의 횟수가 혁신
교육 고도화를 측정하는 지표로 사용하기에 적절하지 않다고 판단되며 관련 내용에 대한
보완이 필요하다는 부분에 대해 세부운영계획서 작성 시 지표 수정 필요
2. 자체평가 위원회 운영
가. 작성된 위원회 회의 일정표에 따라 해당 일자에 자체평가 위원회 회의 진행

2-4) 혁신사업자체평가위원회 회의(3)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의참석자 서명부

세부내용	사업관리 및 운영			세부과제		기타 사업 관리 운영		
세부프로그램	기타 사업 관리 운영			운영프로그램		가버너스(혁신사업자체평가위원회)		
일 시	2023. 10. 26.(목)					장 소	교학처 회의실	
참석현황	참석대상	9 명	참 석 자 서 명	소속	직위	성명	서명(인)	
				교학1처	교학1처장	양병선		
	참 석 자	9 명		간호학부	교수	박찬경		
				간호학부	교수	김은재		
	불 참 자	0 명		간호학부	교수	이해람		
				치위생과	교수	이지영		
불참내역				치기공과	교수	박원욱		
				보건행정과	학과장	이경수		
				혁신지원사업단	직원	정은진		
				혁신지원사업단	직원	손진영		
첨부자료	영수증 불임철(법인카드) 1부 ※ 있을 경우							
작 성 자	소속: 산학협력단 성명: 정은진 (인) 							

2-5) 교무위원회 회의(1)

[별지 제24호 서식]

회 의 록		결 재	간사 박종규	부위원장 봉재환	위원장
회의명	교무위원회 회의				
일시	2023. 1. 16.(월) 16:00~17:00		장소	대회의실(본부동 9층)	
의안	학사운영 및 혁신지원사업, 산학협력활동 등				
안건	○ 관련: 「학칙」 제66조(교무위원회), 「교무위원회 운영 규정」 ○ 안건 · 학과 및 행정부서 전달사항 · 혁신지원사업 1차년도 성과공유회 및 2023년도 운영계획 발표 · 교육과정개발, 환경구축 및 시스템구축 공유 계획 · 행정부서 및 학과 의견 수렴				
협의사항	○ 부위원장은 교무위원들의 참석을 확인 후 성원이 되었기에 회의를 개회함(16:00) ○ <학과 부문> ○ 부위원장은 2022학년도 2학기 동계방학중 학과별 학사운영 현황과 주요 사항 전달을 요청함 ○ 간호학부는 1학년에서 1,2학기 성적과 면접고사를 통해 교직과정 이수학생을 선발하기 위한 과정을 진행 중이고 1월 20일 간호사 국가고시가 있으며 이를 대비하기 위해 4학년 학생들이 모의고사 점검 등 시험 준비에 빠짐없이 체크하고 있음을 전달함 ○ 임상병리과, 치위생과, 치기공과는 국가시험이 끝나서 졸업생 취업을 위한 추수지도를 집중하고 있고, 또한 신입생 모집이 저조하여 정시모집과 추가모집에서 최대한의 인원을 확보할 수 있도록 고교교사 방문 및 정시지원 학생들을 소개받아 연락하고 있음을 전달함 ○ 보건행정과는 보건의료정보관리교육 중간평가 점검을 위한 자료작성을 마치고 평가원에 자료를 제출하고 결과를 기다리고 있음을 전달하고 뷰티디자인과 및 사회복지과는 특별한 전달사항이 없음을 전달함 ○ 산학협력단은 산학협력 활동 및 예산 관련하여 경해진 제출기간에 자료를 제출해 줄 것을 요청하고 도서관은 방화벽 교체 후에 도서관 로그온에 다소 어려가 있는데 수정공연을 전달하고 교학3처는 1월 19일(목) 정시모집 면접고사를 실시하는데 대상인원은 99명이고 간호학부를 제외한 학과는 비대면으로 진행예정임을 설명함 ○ 교학2처는 2월 3일 졸업식을 대면으로 실시하는데 졸업식장에는 졸업생만 참석하고 주변의 모니터를 통해 학부모나 동행한 친지들이 시청할 수 있도록 준비할 계획임을 설명함 ○ 교학1처는 전공교육과정과 교양교육과정 개발을 잘 준비하고 있음을 설명하고 학과의 건의사항이 있으면 의견을 개진할 것을 참석위원들에게 공지함, 건의사항으로 학사학위를 운영중인 학과에서 학위과정 학생들을 위한 사물함 설치가 필요함을 설명하고 교직과정 선발을 위한 간호학부 담당교수들의 업무분장이 필요함에 대한 건의사항이 있음				
	(뒷면 계속)				

(뒷면 계속)

2-5) 교무위원회 회의(1)

협의사항	<혁신지원사업>					
	○ 혁신지원사업 1차년도 성과공유회 및 2023년도 운영계획 발표를 다음과 같이 진행할 예정임을 설명함, 성과공유회는 2023. 2. 14.(화)에 진행하고 운영계획 발표는 2023. 2. 15.(수)에 진행예정임을 설명함, 세부 내용은 유인물을 참고하여 관련된 학과나 센터에서는 준비할 것을 요청함 ○ 두 번째로 교육과정개발, 환경구축 및 시스템구축에 관한 계획을 설명하며 핵심역량 도출을 위해 교육과정 개발에 컨설팅을 진행중이고 참여학과는 간호학부와 임상병리과에서 진행중임을 설명함, 사실실, 강의실 환경구축은 교학1처에서 진행중이고 학생통합정보관리시스템, 산학협력시스템 구축은 정진성연구소에서 금일 오전에 줌으로 온라인 1차 교육을 진행하였음을 설명함. ○ 세 번째로 전문대학 혁신지원사업 성과확산포럼을 2023. 1. 17.(화)~18.(수)까지 진행할 예정이고 방법은 유튜브 링크를 참조하여 해당 교수님들은 관련 분야를 시청할 수 있도록 요청함 ○ 네 번째로 대학기본역량진단 4주기 개편(안)에 대한 내용을 설명하였으며 기본역량진단이 기관평가로 대체된다는 내용을 전달하며 기평평가의 중요성을 강조하여 특히 2021, 2022년도 성과를 반영하므로 남은 2월말까지 재경 집행 등 미진한 부분은 집행을 통하여 결과를 도출할 수 있도록 요청함, 또한 우리 대학은 2023년도에 기관평가 갱신심사가 예정되어 있어 위원회를 구성하여 진행할 예정임을 설명함 ○ 4주기 기본역량진단은 2023. 1월부터 연구를 시작하여 8월에 공유 및 의견수렴 후 2026년부터 적용할 예정이고 자율혁신계획(혁신지원사업) 연차평가(ABCDE 등급)는 아래와 재학생총원율(유지총원율), 졸업생취업율(유지취업율) 평가로 대신할 분위기임을 전달함 ○ 이어서 전문대학 관련 주요 현안과제 추진 방안에서 전문대학 경상경비 확충방안, 입학금 잔여분 등록금 산입, 혁신지원사업비 집행기준 완화, 간호학부 등록금 차별 개선, 국가장학금2유형 지원기준 완화, 경상경비보조금제도 도입 등에 대한 의견이 있었음을 설명함 ○ 전문대학 미래교육 방향에 대한 설명에서는 지역과 함께하는 교육직업교육 기반 조성, 전문대학의 평생직업교육강화, 신산업 분야 기술인재 집중 양성, 지역별 학과의 특성에 맞게 교육과정 개발 등 국가시험 위주의 일률적인 교육과정이 아니라 학과가 위치하고 있는 지역적 특성을 고려하여 어떤 인재를 양성할 것인가에 초점을 두고 교육과정을 개발해야 함을 강조함					
	이견사항 없음					
	참석현황	참석대상	18명	참석자서명	소속	직위
		참석자	16명			
		불참자	2명			
불참내역	[별지 연세]					
각성자	소속: 교학3처 직책: 간사 성명: 박종규					

2-5) 교무위원회 회의(1)

2022학년도 교무위원회 회의 참석자 명단

· 회의일시: 2023. 1. 16.(월) 16:00~
· 회의장소: 대회의실(본부동 9층)

직책	성명	서명	직책	성명	서명
교 학 1 처 장 (부 위 원 장)	봉 재 환	봉재환	임상병리학과과장	박 경 연	박경연
교 학 2 처 장	김 정 숙	김정숙	치위생과학과과장	이 지 영	이지영
교 학 3 처 장	김 영 희	김영희	치기공과학과과장	박 원 욱	박원욱
기 획 처 장	조 미 혜	조미혜	보건행정과학과과장	이 경 수	이경수
사 무 처 장	이 인 호	이인호	뷰티디자인학과과장	김 은 희	김은희
간 호 학 부 장	박 명 남	박명남	사회복지학과과장	문 수 열	문수열
간 호 1 학 과 장	김 지 연	김지연	산학협력단장	공 정 현	공정현
간 호 2 학 과 장	장 미 영	장미영	도 서 관 장	안 성 아	안성아
간 호 3 학 과 장	박 인 숙	박인숙	간 사	박 총 규	박총규

2-5) 교무위원회 회의(2)

학과장 및 센터장 회의

2023. 1. 16.(월), 16:00

1. 혁신지원사업 1차년도 성과공유회 및 2023년도 운영계획 발표

운영	날짜	내용	비고
성과공유회	2023.2.14.(화)	1. 우수성과물 관람 2. 영역별 우수성과 발표 3. 프로그램 참가학생 우수사례 발표	· 교육과정 개발 · 실습실, 강의실 환경구축 · 시스템 구축
운영계획발표	2023.2.15.(수)	1. 학과별 2023년도 운영계획 발표 2. 부서별 2023년도 운영계획 발표	

2. 교육과정개발, 환경구축 및 시스템구축 공유 계획

내용	일정	공유 담당
핵심역량 도출, 교양교육모델 구축, 교양교육과정 개발		교양교육센터장
간호학부, 임상병리과 전공교육과정 개발		학과장
실습실, 강의실 환경구축		교학1처
학생통합정보관리시스템, 산학협력시스템 구축	1.16.(월)	정진성연구소

3. 전문대학 혁신지원사업 성과확산표본

- 2023. 1. 17.(화). ~18.(수)
- [행사 일정 link] <https://tinyurl.com/ick2023>
- (youtube link) 1.17.(화) <https://youtu.be/TLrbTdQJlsg>
1.18.(수) <https://youtu.be/mkZ03HuFzMQ>

4. 3주기 전문대학 기관평가인증의 개관 및 평가인증 기준(최준영 고등직업교육평가인증원장)

대학기본역량진단 개편(안)

비전	국가 경쟁력을 선도하는 대학
추진 방향	① 정부 주도의 획일적 평가 중단. 대학별 발전계획에 따라 선·재정지원을 통한 성과관리 개편 ② 대학의 자율혁신지 역량 규모화 촉진 ③ 한계대학은 과감한 구조개선과 퇴출 마련
전진 및 배신 과제	1. 획일적 평가 중단 · 대학기본역량진단 및 재설계대학 평가 중단 · 별도 평가 없이, 자율지표를 통한 성과관리 및 기관별기인도 활용 2. 성과관리 강화 · 상호 협력: 학내 성과관리 전담기구를 구축하여 자체 성과 관리 체계 마련 · 대학의 성과 평가 부담은 과감히 줄여 성과지향적 성과 3. 자율혁신대학 · 혁신 규모화, 특성화를 통한 대학별 자율혁신계획 수립 · 대학별 자체 성과관리체계 구축 4. 한계대학 · 경영혁신대학: 구조개선특례 등을 통한 화합 기획 부패, 경영 불가능할 경우 퇴출 · 기관평가인증 미인증대학: 전문 인증을 통한 재진입 기회 5. 기관평가인증을 혁신대학 · 평가인증 부담 과감히 줄여 성과지향, 평가인증 제도 개선

2-5) 교무위원회 회의(2)

재정지원 성과관리체계



※ 대학의 성과관리본부(IR센터)를 중심으로 PDCA가 이루어져야 함

재정지원 Time Table

학 년 도		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
기본역량 진단 3주기 (현행)	기본역량진단	평가	실시		후보			
	재정지원		재정지원					
	평가	평가	실시					
	재정지원		재정지원					
기본역량 진단 4주기 (개선)	사학진흥재단	재정지원			재정지원			
	기관평가인증	인증평가	기관평가인증 실시					
	재정지원 및 성과관리	재정지원			재정지원			
	성과관리							성과관리

- 3주기 기관평가인증: 2021~2025년도
- 우리대학 2023년 경진심사(※ 인증기준은 변경 없음. 그러나 평가위원 변경과 엄격한 평가 가능성 있음)
- 평가자 워크숍 및 보수교육 등 진행: 2023.6월
- 인증심사 서면평가 및 현장방문평가: 2023.6월~7월
- 평가팀장 조율회의 및 평가결과 검토회의(2회): 2023.8월
- 평가실무위원회 및 전문대학평가인증위원회: 2023.10월
- 평가결과 교육부 통보: 2024.8월 → 2025년 재정지원과 연계

2-5) 교무위원회 회의(3)

[별지 제24호 서식]

회 의 록		결 재	간사	부위원장	위원장
			박정우	봉재환	
회 의 명	교무위원회 회의				
일 시	2023. 2. 20.(월) 16:00 ~ 17:00			장 소	대회의실(본부동 9층)
의 안	학사운영 및 학사지원사업, 산학협력활동 등				
안 건	○ 관련: 「학칙」 제66조(교무위원회), 「교무위원회 운영 규정」 ○ 안건 · 학과 및 행정부서 전달사항 · 자율혁신지원사업 2차년도 계획 및 2023년도 대학자세평가 계획 · 비교과사업 계획 · 행정부서 및 학과 의견 수렴				
회의사항	○ 부위원장은 교무위원들의 참석을 확인 후 성원이 되었기에 회의를 개최함(16:00) <학과 부문> ○ 부위원장은 2023학년도 1학기 개강이 1주일 전이며 학과별 학사운영 주요사항 및 전달사항을 요청함 ○ 간호학부는 2월20일(월)까지 수강신청을 마무리 하였고, 학과 신입교원 OT도 금일 완료하였음을 전달함. 또한 학기 초 실습간담회 출정을 진행할 예정이고 출장신청서 결재를 득하여 출장을 계획중이고 신입생 경시2차 모집에서 경원의 대졸자 추가합격 및 등록을 계속 진행 중에 있음을 전달함. 그리고 부산기숙사에 대한 실내인터리어 공사가 진행 중인데 학기 시작 전까지 마무리를 요청함 ○ 임상병리과는 지난 주까지 2학년을 대상으로 임상실습을 마무리 하였고 2023학년도 신입생 모집기간이 얼마남지 않았지만 거의 100% 가까이 총원할수 있을 것 같고, 전공심화 학사 학위 과정 학생도 정원 30명을 다 채울 수 있을 것 같음을 전달함. 치위생과는 3학년 임상실습을 완료하였고 개강준비를 하고 있으며, 2023학년도 신입생 모집에서 총원율이 저조하지만 2월말까지 최선을 다해서 모집 증원을 전달함. ○ 치기공과는 CAD/CAM실의 숙원사업인 카메라 설치가 완료되었지만, 아직 모니터가 미설치되어 테스트를 하지 못하고 있음을 전달함. 또한 CAD/CAM의 이전을 위해 학생동원이 많이 이루어지는데 이 학생들에게 봉사활동 시간 인정 외에 행정적 식별자원과 같은 더 추가적인 인센티브가 이루어졌으면 한다고 요청함. 보건행정과는 2023학년도 신입생 62명 모집 중 현재 56명이 최종 등록하였고 경시2차 모집을 계속 모니터링 중에 있고, 학사학위 전공심화과정 20명은 충분히 채울 수 있을 것 같다고 전달함. 또한 이번 주 수요일 실습보고회 개최를 예정중이고 PC실습실 이전은 설치된 각종 프로그램의 작동여부를 확인해야 하므로 이전계획을 여름방학으로 연기했으면 좋겠다는 의견을 전달함 ○ 뷰티디자인과는 2023학년도 58명 신입생 모집 중 54명이 최종 등록하였고 학사학위 전공심화 20명에서 18명이 등록 중이고 2명은 다음 주에 등록예정이며 2월말까지 신입생 모집에 집중할 계획임을 전달함. 사회복지과는 2023학년도 신입생 63명 모집인데 정원 외를 포함				

(뒷면 계속)

(뒷면 계속)

2-5) 교무위원회 회의(3)

협의사항	합하여 68명이 등록 중에 있고, 이번 주 내로 CQI보고서를 작성하여 제출할 계획이고 신입생을 대상으로 학과적응을 위한 진로지도 교육도 준비 중에 있음을 전달함 <행정 부문> ○ 도서관은 3월 2일부터 3월 17일까지 도서관 이용자 교육을 진행할 계획임을 전달하고, 사무처는 겨울방학 중에 여러 공사를 많이 진행 중에 있으며, 학기가 시작되기 전에 마무리할 계획이지만 지연되어 학기 초까지 진행될 수도 있음을 전달하고 수업에 지장이 없도록 최대한 방학 중에 마무리 하도록 하겠다고 전달함. 대표적인 공사현황은 창의동 엘리베이터 공사, 부산기숙사 실내온도테리어, 미래형 실습실, 기숙사 엘리베이터 등이 있음을 설명함 ○ 기획처는 교원업무평가를 방학중에 실시하였고, 이번 방학 중 전임교원 퇴사자가 많아서 총원이 많이 되었지만 전임교원 확보율은 낮아져서 평가와 관련하여 수시로 확인이 필요한 사항임을 설명하고 새로운 구성원 뿐만 아니라 퇴사하는 교직원들의 퇴사원인을 파악할 수 있도록 학과 및 행정부서에서는 협조를 요청하면 구성원 의견을 파악하여 전달해 주기를 당부함. 또한 개강식은 2월24일 오전9시에 신입교수 인사 및 총장님 인사말씀으로 간단하게 진행할 예정이고 개교 50년사 책자가 완성되어 홈페이지에 탑재할 예정이고, 올해 개교 기념일인 5월 8일에 행사를 계획하고 있음을 전달함. 올해 기관평가 인증을 위한 TF를 구성할 예정이고 혁신사업단은 2월28일까지 예산이 집행되어야 함을 전달함 ○ 교학2처는 SMART-PLUS 인증제 운영에 대해서 유인물을 가지고 세부적으로 참인성교육원장이 설명을 하였으며 비교과 교육과정 핵심역량 맵핑 내용을 세부적으로 전달함. 교학3처는 2023학년도 신입생 총원율이 2월20일 현재 90.8%로 작년과 비슷한 수준이고 2월말까지 최대한 학생모집이 이루어질 수 있도록 학과에 당부하고 해외전공심화과정 여름방학 동안 진행할 해외대학이 미주리 대학으로 확정되었으며 참석자 명단과 기타 증빙서류, 여권 등이 3월말까지 완료될 수 있도록 학과에서 공고심사선발의 최종과정이 완료될 수 있도록 협조를 당부함 ○ 교학1처는 학기 중 주중 수업시간을 주 5일에 계속해서 배정하여 진행하지 말고 1일은 수업이 없도록 배정하여 학과업무, 입학업무, 실습실 경비 등에 사용할 수 있도록 진행할 계획임을 전달하고 HIVE사업을 신청할 TF팀을 구성하여 정부에서 지원하는 사업에 적극적으로 참여할 계획이고 2023학년도 혁신지원사업은 여름방학 전에 마무리 할 수 있도록 계획을 세워서 추진할 예정임을 설명함								
	이견사항 없음								
	참석현황		참석대상	18명	참석자서명	소속	직위	성명	서명
			참석자	17명					
			불참자	2명	[별지 연세]				
불참내역									
작성 자		소속: 교학3처		직책: 간사		성명: 박충규			

2-5) 교무위원회 회의(3)

2022학년도 교무위원회 회의 참석자 명단

· 회의일시: 2023. 2. 20.(월) 16:00~

· 회의장소: 대회의실(본부동 9층)

직책	성명	서명	직책	성명	서명
교 학 1 처 장 (부 위 원 장)	봉 재 환		임상병리과학과장	박 정 연	박정연
교 학 2 처 장	김 정 숙	김정숙	치위생과학과장	이 지 영	이정영
교 학 3 처 장	김 영 희		치기공과학과장	박 원 욱	박원욱
기 획 처 장	조 미 혜	조미혜	보건행정과학과장	이 경 수	이경수
사 무 처 장	이 인 호	이인호	뷰티디자인과학과장	김 은 희	김은희
간 호 학 부 장	박 명 남	박명남	사회복지과학과장	문 수 열	문수열
간 호 1 학 과 장	김 지 연	김지연	산학협력단장	주 종 욱	주종욱
간 호 2 학 과 장	장 미 영	장미영	도 서 관 장	안 성 아	안성아
간 호 3 학 과 장	박 인 숙	박인숙	간 사	박 충 규	박충규

2-5) 교무위원회 회의(3)

■ 교무위원회 회의

1. 회의일시: 2023. 2. 20.(월) 16:00~17:00
2. 회의장소: 대회의실(본부동 9층)
3. 안건: 학과 및 행정부서 전달사항 및 의견수렴 등



2-5) 교무위원회 회의(4)

[별지 제24호 사식]

회 의 록		결	간사	부위원장	위원장
		재	박영재	홍재훈	
회의명	교무위원회 회의				
일시	2023. 3. 6.(월) 16:00~17:00			장소	대회의실(본부동 9층)
의안	학사운영 및 기관평가, 혁신지원 2차 사업, HIVE사업을 위한 구조조정 등				
안건	○ 관련: 「학칙」 제66조(교무위원회), 「교무위원회 운영 규정」 ○ 안건 · 학과 및 행정부서 전달사항 · 자율혁신지원사업 2차년도 계획 및 보건의료 계열 구조조정 계획 · 대학 기관평가 계획 · 행정부서 및 학과 의견 수렴				
합의사항	○ 부위원장은 교무위원들의 참석을 확인 후 성원이 되었기에 회의를 개회함(16:00) 〈학과 부문〉 ○ 부위원장은 2023학년도 1학기 개강이 1주일 전이며 학교별 학사운영 주요사항 및 전달사항을 요청함 ○ 간호학부는 2023학년도 1학기 1주차로 대졸자 등의 대체학점 인정여부에 대한 결정이 완료되었고 심화학습에 대한 계획과 글로벌 간호 즉 하계 방학 중 해외현장실습을 위한 학생 선발을 진행중 이고 교내 임상활용기기의 설치가 마무리 중임을 전달함 ○ 임상병리과는 1학기 개강을 시작하여 1주차인데 신입생들의 이탈을 방지하기 위해 1학년 지도교수님들이 집중적으로 상담 및 진로지도를 진행중이고 2학년은 하계 방학 중 임상실습을 위한 실습지 확보와 배정을 위한 계획을 추진하고 있음을 전달함. 치위생과도 1학년 신입생들의 자퇴나 휴학 등 이탈을 방지하기 위한 집중지도를 실시 중이고 2학년은 하계방학 중 임상실습 준비를 계획 중이고 3학년은 모의고사를 실시하는 등 국가시험을 학기초부터 대비하고 있음을 전달함. ○ 치기공과는 지난주에 1학년 신입생 환영회 행사를 실시하였는데, 학생들의 호응이 좋고 대부분의 학생들이 참여하여 자주 이러한 행사나 이벤트를 학교나 학과에서 지원하면 학생들의 만족도가 높아질 수 있음을 설명하고, 이번 주에 CAD/CAM실의 속원사업인 카메라 설치 후 모니터 설치가 완료되어 테스트를 마치고 다음주 부터 수업이 가능할 것을 전달함 ○ 보건행정과는 2023학년도 4월 7일에 보건의료평가사 중간평가를 실시할 예정임을 문서로 통보받고 작년 겨울방학부터 계속해서 준비를 하고 있음을 설명함. 또한 보건행정과와 임상병리과에서 공동으로 수업에 해부학 실습실이 필요함을 설명하고 실습실이 준비되면 2개의 학과에서 공동으로 수업을 진행할 수 있음을 설명함 ○ 뷰티디자인과는 2023학년도 신입생 중 특히 야간반 학생들에게 학교생활에 대한 지도를 집중적으로 진행중 이고, 야간반 학생들은 성인재직자가 주 대상이고 주간반 보다 인원이 많아서 학과에서 특별한 관리가 필요하고, 또한 2+1 체제의 전공심화 과정 학생들도 야간에 수업을 진행하므로 신입생과 같이 집중 지도를 진행 중임을 설명함				

(뒷면 계속)

2-5) 교무위원회 회의(4)

협의사항	또한 인터넷 기반 홍보를 위한 인스타그램을 활용하는데 이러한 홍보물 제작을 위한 전문프로그램을 구입할 수 있으면 학과홍보나 대학홍보에 도움이 될 수 있을 것으로 생각한다고 설명함 ○ 사회복지과는 2023학년도 사회복자실습을 위한 서류신청을 받고 있고 신입생들을 대상으로 공길 탐방을 진행하여 이탈을 방지하고자 노력중이고, 요양보호사 교육원의 집기 청결이 필요하고, 야간반 사물함을 1인 1개씩 사용할 수 있도록 추가로 구입 후 설치가 필요함을 전달함. 또한 5층 남지화장실 공사를 빠른 시간 내에 완료하여 학생들이 사용하는데 불편이 없도록 해주시기를 당부함 <행정 부문> ○ 도서관은 3월 2일 부터 3월 17일까지 신입생을 대상으로 도서관 이용자 교육을 진행할 계획임을 전달하고, 도서관 평가를 위해 보고서 작성을 6월까지 마무리 하고 6,7월에 현장점검이 계획되어 있음을 전달함. 사무처는 겨울방학과 학기초에 여러 공사를 많이 진행 중에 있으며, 학기가 시작되기 전에 마무리할 계획이지만 지연되어 학기 초까지 진행중 이고 수업에 지장을 초래하지 않도록 노력중이니 학과에서 양해를 바라고, 전자철판은 지난 주 토, 일요일에 강의실에 부착하는 공사를 진행하였고, 전체 강의실에 설치하여 교수님들이 경이숙하게 사용하기 까지는 많이 사용하고 매뉴얼을 자주 참고하는 것이 필요하다고 전달함, 또한 1학기 재학생 중 미등록자가 172명이 발생 중이며 이번 주에 학과에 협조문을 전달할 예정이니, 학과에서 추가 등록이 이루어지도록 지도를 당부한다고 전달함 ○ 교학3처는 2023학년도 신입생 충원율이 91.2%이고 2022년 90.5%보다 다소 높지만 올해는 입학할 자원이 최대로 감소하는 시기이므로 각 학과 및 입학부서에는 높은 관심과 참여를 부탁한다고 전달함. HIVE사업을 위한 학과시설 인원은 구조조정위원회에서 결정하였지만 신입생충원율이 80%미만인 경우가 해당이 됨을 설명함 ○ 교학2처는 다음 주에 학생회에서 세계 여성의 날 행사를 필로티에서 실시할 예정이며, 행사는 관련 사진 전시, 이벤트 등 학생들이 많이 참여할 수 있도록 행사 계획을 준비하고 있음을 설명함. 또한 자퇴나 휴학하는 학생들이 다수 발생하고 있는데 지도교수님은 바로 소견서를 작성하지 말고 학교 내 상담센터 방문이나 외부 병원 진료기록 등을 검토하여 작성할 수 있도록 당부함, 또한 올해부터 MT문화를 활성화하기 위한 대책을 강구 중이고 학과에서는 자발적으로 시행할 수 있도록 요청함 ○ 교학1처는 지난 겨울방학 동안 교수들의 퇴사가 많아 교원확보율이 떨어질 수 있는데 어떠한 평가인지에 따라 확보율이 다르므로 각 학과에서는 우리 학과의 교원확보율이 얼마인지 잘 파악하여 평가에 어려움이 없도록 당부함. 또한 전자철판을 토, 일요일에 설치하고 이번 주 부터 수업에 사용하는데 매뉴얼 숙지 및 전문가의 교육을 통해 사용법이 익숙해 질 수 있도록 노력을 부탁한다고 당부함. HIVE사업의 사업계획서 제출감일이 3월 20일로 지난 금요일에 자문회의가 2차로 있었으며 학과는 웰니스융합학과이고 전공은 2개로 구분되어 메타헬스케어전공과 반려동물관리전공으로 상의하였음을 설명함. 진주시수의사회장이 우리대학의 중장기발전계획이 미래사회 대응혁신이므로 전공개설과 일치하고 진주시복지재단 이사장도 진주시에서 적극 추진검토하는 반려동물관리에 진주시 예산을 적극 투입한다고 함. 또한 반려동물 양육이 5년 사이에 3배로 증가하여 우리대학의 반려동물관리 전공을 매우 고무적으로 삼았음을 설명함
------	--

(뒷면 계속)

2-5) 교무위원회 회의(4)

- 기획처는 대학규정집에 구조조정에 관한 규정이 있는데 각 학과교수님들은 잘 숙지할 것을 당부하고 학생정원을 줄이는 것보다 채우는 것에 집중해야 함을 강조하고 있음을 설명함. 그리고 지난주 신입교수들의 OT를 실시하였고 경력직원을 채용중인데 지원자가 많이 없으니 주변에 관련 경력자들이 지원할 수 있도록 안내를 당부함. 또한 올해는 기관평가인증과 혁신지원사업 2차년도 감행을 해야 하며, 특히 기관평가 인증은 기본역량진단을 대체하는 중요한 평가이므로 전 구성원이 집중하여 반드시 인증을 획득할 수 있도록 당부함. 현재 TF팀을 구성하여 진행중인 HIVE사업과 진행예정인 LIVE사업 등 각 중 사업에서 요구되는 평가지표가 다르기 때문에 대학 구조조정위원회에서 이에 대한 대책이 필요함을 설명함.
- 산학협력단은 HIVE사업의 실무자와 자문회의가 종료되었고 학과는 웰니스융합학과이고 교육과정개편도 전공교육연구회와 함께 진행되고 있음을 설명함

<고등직업교육거점사업>

- HIVE사업의 구조개혁의 기준은 산업구조변화에 따라 새로운 인적수요가 발생했거나 환경변화에 따라 발생한 것이므로 우리대학도 이러한 시대흐름에 따른 것임을 설명함. 진주시민 대상의 설문조사에서도 우리대학이 신설하려고 하는 학과개설에 긍정적인 답변이 있었으며 특히 진주시가 적극 추진하는 반려동물관리전공의 학과와 관련 자격증취득에 매우 긍정적이었음을 설명함. 또한 우리대학 뿐만 아니라 지역경주를 위한 학과개설이 도움이 된다고 답변하기도 함. 관련한 직업교육자격증으로 반려동물 미용사나 펫시터 자격증도 좋다고 하였음. 메타버스를 통해서 노인돌봄이나 맵디자인 자격증, 스포츠평캠프 자격증 개설도 원하고 있었음을 설명함
- 지역사회공헌자과제도 도시재생지원을 위한 청소년대상의 VR/AR교육 및 3D교육프로그램, 반려동물지원센터 건립추진, 중고생 창의인재양성을 위한 메타헬스케어 창의인재를 양성하는 프로그램으로 구성하였음을 설명함
- 진주시에서 투자확약서를 15일 수요일에 받기로 하였으며 협약식도 진행이 되므로 각 학과 및 부서에서도 관련 아이디어가 있다면 적극 주기를 당부함

이견사항	없음								
참석현황	참석대상	18명	참석자서명	소속	직위	성명	서명		
	참석자	18명		[별지 연서]					
	불참자	0명							
불참내역									
작성 자	소속: 교학3처			직책: 간사	성명: 박종규	[서명]			

2-5) 교무위원회 회의(4)

■ 교무위원회 회의

1. 회의일시: 2023. 3. 6.(월) 16:00~17:00
2. 회의장소: 대회의실(본부동 9층)
3. 안건: 학과 및 행정부서 전달사항 및 의견수렴 등



2-6) 총장/부서장 회의(1)

회 의 록

회의명	총장/부서장 회의	개원	교비				
일시	2023년 6월 5일(화) 12:00-14:00	장소	회의실				
회의주제	2023년 2차년도 혁신사업의 시스템구축 운영 관련 진행사항 논의						
회의내용	• 총장: 2차년도 혁신사업 중에서 시스템구축 관련 사업의 진행사항을 설명하도록 지시함 • 교학3처장: 시스템구축사업은 3개년 사업으로 1차년도에는 학생이력과 산학협력, 현장 실습, 방화벽구축으로 2억6천4백만원의 사업이 진행되어 시스템이 구축되었고 2차년도는 이를 실행하고 3차년도에는 실행 및 분석이 이루어진다는 3개년의 계획은 1차년도 사업할 때 이미 확정이 되었음. 2차년도의 사업을 위해서 현재 정진성연구실에서 적극적으로 방문하고 있으며 9월에 실행하기 위해 8월부터는 주로 진주에서 상주한다고 함을 설명함. 2차년도에서 추진하려고 하는 시스템구축은 비용이 약 5억으로 예상함. 그러나 학과와 성격 등에 대한 통상적인 학교업무는 혁신비로 사용할 수 없다는 지침이 있어서 향후 사업비 적정성 심사에서 혹시나 하는 염려로 산단장의 고심이 있어서 사업진행이 현재는 늦춰지고 있음을 설명함. • 기획처장: 1차년도부터 사업을 3개년에 나누어서 하기로 사업설계가 이루어졌으므로 사업진행을 하면 됨을 설명함. • 사무처장: 3개년 사업이 진행될 것으로 예상되어 회계업무도 1차년도에서 구축이 되었음을 설명함. • 산단장: 혁신비 사용에 대한 지침에 의거하여 시스템구축이 이루어져야 함을 설명함 • 총장: 사업시기와 목적에 따라서 사업이 잘 진행될 수 있도록 모든 부서와 리더들이 회의를 통해서 의논하도록 지시함. 산단장 혼자서 결정하기 어렵거나 모르는게 있다면 부서장들이 모여서 해결방안을 제시하도록 지시함. 또한 미래형사업의 기자재는 현재 사용하고 있는지 여부를 설명하도록 지시함. • 교학1처장: 각 학과에서 필요한 기자재는 교비와 혁신비로 구분하여 구매하였는데 시뮬레이터가 고가장비여서 교비로 구입하였고, 모형이 아닌 일반 기자재는 혁신비로 구입하여 미래형 시설이 다 이루어지고 기자제도 설치하게 됨을 설명함.						
의결내용	1. 시스템구축의 2차년도 사업은 혁신사업의 목적에 맞도록 논의해서 진행하기로 함						
참석현황	참석대상	9명	참석자서명	소속	성명	서명(인)	비고
	참석자	9명		총장	정종권	정종권	총장
불참자	0명	교학처		봉재환	봉재환	교학1처장	
불참내역				교학처	김정숙	김정숙	교학2처장
				교학처	김영희	김영희	교학3처장
				기획처	조미혜	조미혜	기획처장
				사무처	이인호	이인호	사무처장
				간호학부	박명남	박명남	간호학부장
				평생교육원	이해람	이해람	원장
회의비				산학협력단	주종욱	주종욱	단장
				참석인원	9명	인원	9명
작성자	성명: 김 영 회기						

2-6) 총장/부서장 회의(2)

회의록

회의명	총장/부서장 회의	재원	교비
일시	2023년 6월 20일(화) 12:00~14:00	장소	회의실
회의주제	혁신지원사업 2차년도 운영관련 논의		
회의내용	- 총장: 혁신지원사업 2차년도 계획과 관련된 내용, 특히 1차년도와 변경된 내용 등에 대해 질문함 - 기획처장: 1차년도와 가장 차이나는 부분은 인건비 관련된 내용이며, 2023년부터 사업참여 여부와 관계없이 인건비에 대해 사업비 총액 한도 25% 이내로 집행이 가능함을 설명함. 단, 급여,수당 등 통상임금이 아닌 명예퇴직금, 기존 교직원 임금 인상 목적의 일괄임금인상은 불가함을 설명함 - 총장: 인건비 중 집행불가항목에 대해 상세한 설명과 교직원 인센티브에 대한 집행기준을 질문함 - 혁신지원사업부단장: 인건비 집행불가 항목의 구체적 예시로는 첫째, 기존 교직원 일괄 임금인상이 해당됨. 단, 효봉제에 의하여 연차상승에 따른 해당 효봉지급은 가능함을 설명함. 둘째, 명예퇴직금 지급은 불가함을 설명함 - 혁신지원사업부단장: 인센티브는 인건비 비목 내에서 사업참여 교직원을 대상으로 편성 및 집행이 가능하며, 사업 미참여 교직원에 대한 인센티브 편성, 집행은 불가함을 설명함. 또한 기존 교직원의 경우 우 당해연도 사업비 총액의 5% 이내로 편성 및 집행이 가능함을 설명함. 이 역시 지난해 3%에서 증가된 비율임을 설명함. - 총장: 타 대학의 운영사례와 현재 우리 대학의 2023년 최종 교부액은 어느 정도인지 질문함. - 기획처장: 사업참여 여부와 상관없이 인건비 집행이 가능하며, 타 대학의 경우 모든 교직원이 아닌 일부 교직원(예, 강의중점교원, 조교 등)에 대해 선별적으로 인건비 총액 한도 내에서 인건비를 집행하고 있다고 함. - 혁신지원사업부단장: 한국연구재단에 질문한 결과 혁신지원사업비 중 인건비를 활용하여 채용된 인원은 타 부서와 겸직발령도 가능함(교내 관련규정과 지침, 채용계약서 등에 내용 포함)을 설명하였으며, 이는 한국연구재단에서 제시하는 Q&A 자료에서도 확인가능함. 또한 타 대학의 경우 혁신지원사업비 인건비를 활용하여 산학중점교원과 직원들을 채용하여 학과별, 부서별 파견 및 결직 수행을 통해 각 학과별, 부서별에서 진행되는 혁신지원사업관련 및 행정관련 업무를 수행하고 있음을 설명함. - 교학1처장: 현재 약 30억 정도가 압금되었는데, 이는 전체 사업액의 약 70%에 해당되는 금액이며, 30% 해당액은 1차년도 연차평가보고서를 평가하여 등급별 차등지급됨을 설명함. - 총장: 교육부에서 제시하는 정해진 일정, 최종 교부액등을 감안하여 계획을 잘 수립하여 진행할 것을 지시하며, 회의를 종료함.		
의결내용	혁신지원사업 2차년도 운영에 관한 사항		
참석현황	참석대상	6명	참석자서명
	참석자	6명	
	불참자	0명	
	불참내역		
회의비	소속	성명	서명(인)
	총장	정종권	
	교학처	불재현	부재
	교학처	김정숙	김정숙
작성자	기획처	조미혜	2023.6.20
	사무처	이민호	2023.6.20
	혁신지원사업단	이종윤	2023.6.20
	상호명	인원	6명

2-7) 교직원 대상 설명회 및 공유회 자료(1)

[2023 전문대학 혁신지원사업]



진주보건대학교

진주보건대학교
진주보건대학교

수신 내부결재
(경유)

제목 [2023학신] 「2023학년도 혁신지원사업 추진계획 설명회 및 공유회」

1. 관련: 가. 혁신지원사업 운영 지침 제4조(대학혁신운영위원회)
나. 2023년 전문대학 혁신지원사업 자율혁신계획 보고서
2. 우리 대학의 2023년 혁신지원사업의 추진계획을 공유 및 확산시키고 2023년 혁신지원사업 운영과 대학의 발전 방향성 수립에 반영하고자 다음과 같이 개최하고자 합니다.

가. 행사명: 2023학년도 혁신지원사업 추진계획 설명회 및 공유회
나. 일 시: 2023. 6. 16.(금) 16:00 ~ 18:00

일 자	주요일정	비 고
2023. 6. 16.(금) 16:00 ~ 18:00	2023학년도 센터 및 학과 운영계획 발표	센터, 학과 발표

다. 장 소: 우리 대학 컨벤션홀

붙임 2023년 전문대학 혁신지원사업 자율혁신 계획 추진계획 1부. 끝.

혁신지원사업단장

수신자 행정부서장, 부속 부설기관장, 학과장

담당 배영미
혁신지원사업단장 주종욱

협조

시행 혁신지원사업단-95 (2023. 6. 15.) 접수

우 52655 경남 진주시 외병로 51 / http://www.jhc.ac.kr

전화 (055)740-1753 팩스번호 (055)743-30 / 전자우편주소 baell@jhc.ac.kr / 공개

[증빙 3] 혁신전략 및 재정 투자계획 관련 증빙자료

2-7) 교직원 대상 설명회 및 공유회 자료(2)

3-1) 발전계획 연계성 검토 및 재정투자 계획 회의

혁신지원사업 추진계획 설명회 및 공유회

운영사진

운영사진

운영사진

1학기 종강식 및 혁신지원사업 설명회

운영사진

1학기 종강식 및 혁신지원사업 설명회

[2023 천문대학 혁신지원사업]

회의록

세부내용	해당사항 없음	세부과제	해당사항 없음			
세부프로그램	기타 사업 관리 운영	운영프로그램	거버넌스 (사업비관리위원회)			
일시	2023년 4월 24일(월) 17:00~18:00	장소	사무처 회의실			
회의주제	2023학년도 천문대학 혁신지원사업 사업비관리위원회 회의 -대학발전계획 연계성 검토 및 재정투자 계획					
회의내용	□ 혁신지원사업 재정투자계획 - 2021년~2025년 대학중장기 발전계획의 4대 목표 달성을 위한 재정투자 분석내용을 공유하고 혁신지원사업 재정투자 계획과의 연계성을 검토함 □ 중장기 발전계획 재원현황 및 재정투자 현황 분석 - 2022년 총 재정수입은 교비 약 270억원과 혁신지원사업비 약 30억원 지원받음 - 1차년도 혁신지원사업 운영을 위한 혁신지원사업비 집행은 약 28억원임 - 2차년도 사업비 금액은 1차년도 연차보고서 평가 결과 후 정해질 예정 □ 혁신지원사업 재정투자 우선순위 선정 - 1차년도와 동일한 항목(발전계획의 연계성, 사업의 중요성, 구성원의 의견수렴)을 기준으로 수정보완 후 설문조사 실시, 1차년도 만족도와 2차년도 계획 수립을 위한 설문조사 결과 종합 분석 후 혁신과제의 재정투자 우선순위를 선정하는 것으로 함					
참석현황	참석대상	6명	구분	직책	성명	서명(인)
참석자	참석자	6명	위원장	사무처장	이인호	
불참자	불참자	0명	위원	혁신지원사업단장	주종욱	
불참내역	참석자서명		위원	혁신지원사업부단장	이종률	
불참내역			위원	교수	김성민	
불참내역			위원	팀장	정세용	
불참내역			위원	팀원	김은영	
첨부자료	영수증 불임철(법인카드) 1부 * 있을 경우					
작성자	소속: 산학협력단			성명: 정 세 용		

3-2) 재정투자 우선순위 선정 사업비관리위원회 회의(1)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의록

세부내용	해당사항 없음	세부과제	해당사항 없음
세부프로그램	기타 사업 관리 운영	운영프로그램	거버넌스(사업비관리위원회)
일시	2023년 5월 17일(수) 17:00~18:00	장소	사무처 회의실
회의주제	2023학년도 전문대학 혁신지원사업 사업비관리위원회 회의		
회의내용	- 혁신지원사업 재정투자 우선순위 선정 □ 2023학년도 혁신지원사업 재정투자 우선순위 선정을 위한 설문조사 결과 공유 - 설문조사 실시 내용 공유 - 목적: 전문대학 혁신지원사업 1차년도 만족도 조사 및 2차년도 계획수립을 위한 내·외부 구성원 의견수렴 - 대상: 총 1,192명(재학생, 졸업생, 교수, 직원, 산업체, 학부모 참여) - 주요 결과 공유 및 분석: 교육혁신 부문에서는 교육환경 인프라 혁신에 대한 요구도가 높고, 지속적이고 체계적인 교육품질 개선을 위한 교육환경 개선이 필요한 것으로 나타남. 산학협력혁신 부문에서는 실무 역량강화와 현장실습 지원요구, 기타혁신영역에서는 글로벌 역량강화 지원체계에 대한 요구도가 높게 나타났음 2차년도 재정투자 우선순위 선정 4개 영역 중 필요성이 가장 높은 부분은 교육혁신, 기타혁신, 산학협력 순으로 나타남 - 대학의 경쟁력 강화를 위해 대학 공공성 및 투명성 강화, 사회적 가치실현, 대학간 공유 협력을 포함한 사업관리 및 운영 비율을 늘려도록 함 - 사업비관리위원회 의결에 따라 우선순위를 선정함		
	영역	세부내용	세부과제
	교육 혁신	역량기반 창의융합교육 강화	J+C 참인성 교양교육 강화
			창의융합 전공교육 강화
		창의적 교수학습역량 강화	역량증진 비교과교육 활성화
			학습자중심 학습역량 강화
			학습자중심 교수역량 강화
		학생맞춤형 진로설계 지원	학생맞춤형 진로설계 지원
		학생맞춤형 진로취업지원	학생맞춤형 취업역량 개발
		교육 질관리체계 고도화	통합적 교육 질 관리 체계 고도화
			미래형 교육환경 구축
	산학 협력 혁신	산학협력 네트워크 활성화	산학협력제도 체계화 및 네트워크 강화
		지역연계 산학협력교육 활성화	산학협력 진화형교육 활성화
		산학협력 질 관리 체계화	산학협력 시스템 구축
	기타 혁신	지역사회 건강혁신 지원	지역사회 건강플러스터 구축
		지역친화형 평생교육 강화	지역친화형 건강봉사 활성화
		글로벌 연구역량 강화	지역친화형 평생교육활성화
		구성원직무역량강화	글로벌 교육혁신화
			교직원 직무역량 강화
	대학 공공성 및 투명성 강화		
	사회적 가치실현 계획		
	대학간 공유 협력 계획		
	□ 2023학년도 혁신지원사업 예산편성 논의 - 년차별 사업비 구성을 확정하기 위해 산학협력단 중심으로 센터별 사업계획서를 재검토할 예정 - 대학혁신운영위원회와 논의 후 예산 편성하기로 함		

3-2) 재정투자 우선순위 선정 사업비관리위원회 회의(1)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의참석자 서명부

세부내용	해당사항 없음	세부과제	해당사항 없음
세부프로그램	기타 사업 관리 운영	운영프로그램	거버넌스(사업비관리위원회)
일시	2023년 5월 17일(수) 17:00~18:00	장소	사무처 회의실
참석현황	참석대상	6명	소속
	참석자	6명	직위
	불참자	0명	성명
			서명(인)
불참내역			사무처
			학신지원사업단
			학신지원사업단
			학신지원사업단
참부자로			사무처
			차기공과
			교수
각성자	영수증 불임철(법인카드) 1부 ※ 있을 경우		
	소속: 산학협력단 성명: 정 세 용		

3-3) 예산 수립 및 심의 사업비관리위원회 회의(1)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의록

세부내용	해당사항 없음	세부과제	해당사항 없음
세부프로그램	기타 사업 관리 운영	운영프로그램	거버넌스(사업비관리위원회)
일시	2023년 6월 1일(목) 17:00~18:00	장소	사무처
회의주제	2023학년도 전문대학 혁신지원사업 재정투자계획 예산 수립 및 심의		
회의내용	○ 2023학년도 전문대학 혁신지원사업 예산 수립 및 심의 □ 혁신지원사업 사업비 집행 실적 검토 - 1차년도 총사업비 3,067,000,000원 중 2,825,500,000원 집행 - 교육혁신 65.5%, 산학혁신 4.0%, 기타혁신 12.9%, 사업관리 및 운영 17.6% □ 2차년도 혁신지원사업 우선순위에 따른 예산 수립 - 2차년도 총 사업비는 4,269,400,000원 - 교육혁신 64.0% 산학혁신 4.6%, 기타혁신 11.5%, 사업관리 및 운영 19.9% - 예산 수립 및 심의 확정함		
	(단위 : 백만원, %)		
	영역	세부 내용	세부 과제
		항목	항목
	교육 혁신	역량기반 창의융합교육강화	J-IC 창업성 교육강화
		187.1	창의융합 전공교육 강화
			119.3
		창의융합 비교과 교육활성화	63.7
		창의융합 교육활성화 강화	39.9
		52.1	학습자 중심 교수역량 강화
	학성 맞춤형 진로 취업 지원	학생 맞춤형 진로설계 지원	12.2
		122.5	학생 맞춤형 진로설계 지원
			53.0
		학생 맞춤형 취업역량 개발	55.9
	교육 질문 개선 고도화	성공형 창업설계 지원	13.6
		2,370.3	통합적 교육 질관리체계
	교육혁신 소계		502.4
			1,867.9
			2,732.0
	산학 협력 혁신	산학협력 네트워크 활성화	산학협력 제도 체계화 및
		115.6	네트워크 강화
			8.6
		지역연계 산학협력교육	산학협력활동 활성화
	76.0		107.0
			66.7
	산학협력실용교육		10.1
	1.9		1.9
	산학협력실용교육 체계화		1.9
	197.3		
	기타 혁신	지역사회 건강혁신 지원	지역사회 건강 플랫폼 구축
		14.8	지역사회 건강봉사 활성화
			2.1
		지역 진화형 평생 교육 강화	지역 진화형 평생교육 활성화
	4.2		4.2
	글로벌 전공역량 강화		423.2
	50.0		50.0
	글로벌 직무역량 강화		50.0
	492.2		
	사업 관리 및 운 영	대학 운영 혁신전략	3.9
		공공성 및 투명성강화 계획	1.8
		사회적 가치 실현 계획	10.9
		대학 간 공유·협력 계획	46.3
	788.0		
	사업관리 및 운영 소계		850.9
	합계		3,997.0
	1차년도 이월금(B)		272.4
	합계(C=A+B)		4,269.4

3-3) 예산 수립 및 심의 사업비관리위원회 회의(1)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의참석자 서명부

세부내용	해당사항 없음	세부과제	해당사항 없음
세부프로그램	기타 사업 관리 운영	운영프로그램	거버넌스(사업비관리위원회)
일시	2023년 6월 1일(목) 17:00~18:00	장소	사무처
참석현황	참석대상	6명	소속
	참석자	6명	직위
	불참자	0명	성명
			서명(인)
불참내역			사무처
			처장
			미인호
			이종호
참부자료			혁신지원사업단
			단장
			주종욱
			이종훈
각성자			혁신지원사업단
			부단장
			이종훈
			정세용
참부자료			사무처
			팀장
			김은영
			김성민
참부자료			사무처
			팀원
			김은영
			김성민
참부자료			사무처
			팀원
			김은영
			김성민

3-3) 예산수립 심의 및 사업비관리위원회 회의(2)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

사업비관리위원회

회의록

세부내용	기타 사업-관리운영	세부과제	기타 사업-관리운영	
세부프로그램	기타 사업-관리운영	운영프로그램	거버넌스(사업비관리위원회)	
일 시	2023년 9월 8일(금) 13:00~15:00		장 소	본부동 9층 대회의실
회의주제	사업비관리위원회(세부프로그램 예산변경 등에 따른 검토 및 심의) - 현장미러형 실습환경구축, 세미나실 교육환경 개선, 스마트러닝 교육환경 개선, 학과별 모의면접, 투게더 학습공동체 프로그램, step-up 프로그램, 재활·보전·복지 공동교육 네트워크, 취업경쟁력 강화 자격증 취득 지원			
회의내용	■ 사업비 예산변경 신청(검토)			
	1. 현장미러형 실습환경 구축 - 스마트러닝 교육환경 개선 프로그램의 전자출판 구매 항목을 현장미러형 실습환경 구축으로 이동. 교육환경 구축비 180,000,000원 증액 2. 세미나실 교육환경 개선 - 당초 예산과 실건적서의 금액이 상이함. 161,225,492원 감액 3. 재활·보전·복지 공동교육 네트워크 - 교양 교과목 개발 및 개선을 통한 회의비 추가, 비목, 항목 추가로 인한 교육활동 지원비 증감, 동영상 개발비 지급으로 인한 동영상 콘텐츠 개발비 항목 추가 및 증액, 강사로 지급으로 인한 강사로 항목 추가 및 증액			
회의내용	■사업계획 변경신청(심의)			
	1. 스마트러닝 교육환경 개선 - 세부항목 중 강의실 전자출판 구입 항목이 현장미러형 실습환경 구축 프로그램으로 이동. 따라서 180,000,000원 감액 2. 학과별 모의면접 - 강사인원 변경으로 인한 교육·연구 프로그램 개발 운영비 2,264,000원 감액 3. 취업경쟁력 강화 자격증 취득 지원 - 실행 학과 변경으로 인한 교육·연구 프로그램 개발 운영비 4,984,000원 감액 4. 투게더 학습공동체 프로그램 - 진행 횟수 변경으로 인한강사로 525,000원 감액 5. STEP UP 프로그램 - 진행 횟수 변경으로 인한 교육활동 지원비 3,600,000원 감액 6. 지역환경 개선 프로그램 - 지역환경 경진대회 내용이 삭제 된 관계로 시상금 항목 삭제, 교육 연구프로그램 개발 운영비 1,000,000원 감액 총액:10,900,000만원 → 9,900,000원			

3-3) 예산수립 심의 및 사업비관리위원회 회의(2)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의참석자 서명부

세부내용	기타 사업-관리운영			세부과제	기타 사업-관리운영		
세부프로그램	기타 사업-관리운영			운영프로그램	거버넌스(사업비관리위원회)		
일시	2023년 9월 8일(금) 13:00~15:00			장소	본부동 9층 대회의실		
참석현황	참석대상	5명	참 석 자 서 명	구분	소속	성명 서명(인)	
	참석자	5명		사무처장	이인호	이인호	
	불참자	0명		혁신지원사업 단장	주종욱	주종욱	
불참내역				혁신지원사업 부단장	이종율	이종율	
				치기공과	김성민	김성민	
				사무처	김은영	김은영	
첨부자료							
작성자	소속: 혁신지원사업단 성명: 배 일 						

3-3) 예산수립 심의 및 사업비관리위원회 회의(3)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의록

세부내용	기타 사업·관리 운영	세부과제	기타 사업·관리 운영		
세부프로그램	기타 사업·관리 운영	운영프로그램	거버넌스(사업비관리위원회)		
일 시	2023. 11. 15.(수) 10:00~12:00		장 소 산학협력단 회의실		
회의주제	사업계획변경 신청 세부 프로그램 검토 회의				
회의내용	1. 검토 운영프로그램: 3건(JHC 글로벌 전공역량 프로그램, 운영 공공성 및 회계 투명성, 학생 맞춤형 진로적성검사 지원)				
	가. JHC 글로벌 전공역량 프로그램				
	항목	현행예산 (A)	변경예산 (B)	증감 (B-A)	변경사유
	국제화 교류 경비	331,212,000	289,092,800	-42,119,200	신규 프로그램 사업비 편성
	여비	19,600,000	19,600,000	0	
	기타운영경비	35,661,000	35,661,000	0	
	합계	386,473,000	344,353,800	-42,119,200	
	나. JHC 글로벌 역량 공유 프로그램				
	항목	현행예산 (A)	변경예산 (B)	증감 (B-A)	변경사유
	교육활동동비	0	15,005,200	+15,005,200	신규 프로그램 사업비 편성
국제화경비	0	8,924,000	+8,924,000	신규 프로그램 사업비 편성	
강사로	0	5,760,000	+5,760,000	신규 프로그램 사업비 편성	
일반수용비	0	11,930,000	+11,930,000	신규 프로그램 사업비 편성	
회의비	0	500,000	+500,000	신규 프로그램 사업비 편성	
합계	0	42,119,200	42,119,200		
회의내용	다. 운영 공공성 및 회계 투명성				
	항목	현행예산 (A)	변경예산 (B)	증감 (B-A)	변경사유
	회의비	900,000	660,000	-240,000	위원 인원 감소에 따른 감액
	일반수용비(인쇄비)	100,000	100,000	0	
	합계	1,000,000	760,000	-240,000	
	라. 학생 맞춤형 진로적성검사 지원				
	항목	현행예산 (A)	변경예산 (B)	증감 (B-A)	변경사유
	교육활동지원비 (16F 교육인재양성사업)	3,600,000	3,600,000	0	
	교육활동지원비 (개인맞춤형진로검사)	4,000,000	4,000,000	0	
	교육활동지원비 (대학생활적응검사)	3,600,000	3,600,000	0	
교육활동지원비 (진로탐색검사)	0	3,335,000	+3,335,000	학부 일정에 맞춰 2학기 검사항목 추가	
합계	11,200,000	14,535,000	3,335,000		

3-3) 예산수립 심의 및 사업비관리위원회 회의(3)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의참석자 서명부

세부내용	기타 사업·관리 운영			세부과제	기타 사업·관리 운영		
세부프로그램	기타 사업·관리 운영			운영프로그램	거버넌스(사업비관리위원회)		
일 시	2023. 11. 15.(수) 10:00~12:00				장 소	산학협력단 회의실	
참석현황	참석대상	5명	참 석 자 서 명	소속	직위	성명	서명(인)
				사무처	사무처장	이인호	
	참 석 자	5명		산학협력단	산학협력단장	주중욱	
				치기공과	교수	김성민	
	불 참 자	0명		사무처	팀장	김은영	
				간호학부	교수	이종욱	
불참내역							
첨부자료	영수증 불입철(법인카드) 1부 ※ 있을 경우						
작 성 자	소속: 산학협력단 성명: 정은진 						

3-3) 예산수립 심의 및 사업비관리위원회 회의(4)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의록

세부내용	기타 사업·관리 운영	세부과제	기타 사업·관리 운영		
세부프로그램	기타 사업·관리 운영	운영프로그램	거버넌스 (사업비관리위원회)		
일시	2023. 11. 17. (금) 16:00~18:00		장소	본부동 9층 대회의실	
회의주제	1. 「사업비예산변경」 신청 세부프로그램 심의 (총 1건) 2. 「사업계획변경」 신청 세부프로그램 검토 (총 6건)				
회의내용	1. 「사업비예산변경」 신청 세부프로그램 심의 안건(사업비 비목 내 변경) 가. 혁신 1유형 (총 1개 프로그램 변경) □ 사회적 가치 공유협업				
	항목	현행예산 (A)	변경예산 (B)	증감 (B-A)	변경사유
	기타운영경비 (다과비)	90,000	290,000	+200,000	연암공과대학교 참여 학생 수 증가
	여비	100,000	400,000	+300,000	연암공과대학교 참여 학생 수 증가
	기타운영경비 (공동프로그램개발 운영비)	5,000,000	4,500,000	-500,000	다과비,여비 증액으로 인한 차액 감액
	합계	5,190,000	5,190,000	0	
	나. 혁신 2유형 : 변경프로그램 없음				
	2. 「사업계획변경」 신청 세부프로그램 검토(사업비 비목 간 변경)				
	가. 혁신 1유형 (총 1개 프로그램 변경) □ 공통적무역량 강화프로그램				
	비목	항목	당초 금액	변경 항목	변경 금액
교육연구프로그램 개발운영비	특별강의료	4,500,000	특별강의료	4,500,000	0
	교육학술활동비 (기타운영경비)	30,000,000	교육학술활동비 (기타운영경비)	15,135,200	-14,864,800
			교육학술활동비 (용역비)	15,364,800	+15,364,800
그밖의사업운영경비	회의비	500,000	회의비	0	-500,000
합계		35,000,000		35,000,000	0

3-3) 예산수립 심의 및 사업비관리위원회 회의(4)

▶ 변경내용

- * 교육학술활동비(기타운영경비) [14,864,800원 감액]
- 회의비 삭제 후 기타운영경비에 증액 / 추가된 용역비 예산을 기타운영경비에서 감액
- * 교육학술활동비(용역비) [15,364,800원 증액]
- 프로그램 진행을 외부 용역에 위탁하여 용역비 항목 추가
- * 회의비 [500,000원 감액]
- 회의 불필요로 회의비 삭제

나. 혁신 2유형 (총 5개 프로그램 변경)

1) 교육과정 수요조사 및 설계운영

비목	항목	당초		변경		증감
		항목	금액	항목	금액	
교육연구프로그램 개발운영비	용역비		10,000,000	용역비	10,000,000	0
	그밖의사업운영경비			회의비	3,000,000	+3,000,000
합계			10,000,000		13,000,000	3,000,000

▶ 변경내용

- * 회의비 [3,000,000원 증액]
 - 회의가 필요하다고 판단하여 회의비 추가
- ##### 2) 교육과정 개편평가 및 환류

비목	항목	당초		변경		증감
		항목	금액	항목	금액	
교육연구프로그램 개발운영비	용역비		10,000,000	용역비	10,000,000	0
	그밖의사업운영경비			회의비	3,000,000	+3,000,000
합계			10,000,000		13,000,000	3,000,000

▶ 변경내용

- * 회의비 [3,000,000원 증액]
 - 회의가 필요하다고 판단하여 회의비 추가
- ##### 3) 교수학습혁신

비목	항목	당초		변경		증감
		항목	금액	항목	금액	
교육연구프로그램 개발운영비	자문료		1,000,000	교육활동지원비	3,000,000	+1,000,000
	용역비		3,000,000	현장실습운영비	3,000,000	
	회의비		1,000,000			
합계			5,000,000		6,000,000	1,000,000

▶ 변경내용

- * 당초 예산 항목을 변경, (자문료, 용역비, 회의비) → (교육활동지원비, 현장실습운영비)
- 건강운동관리 학생 수(10명→30명)의 증가로 예산 증액 [1,000,000원 증액]

3-3) 예산수립 심의 및 사업비관리위원회 회의(4)

4) 인건비

비목	당초		변경		증감
	항목	금액	항목	금액	
그밖의사업운영경비	인건비	25,200,000	인건비	27,000,000	+1,800,000
합계		25,200,000		27,000,000	1,800,000

▶ 변경내용

* 인건비 [1,800,000원 증액]

- 당초 인건비 예산보다 실제 집행 인건비의 증가로 예산 증액

5) 사업관리 및 운영

비목	당초		변경		증감
	항목	금액	항목	금액	
그밖의사업운영경비	사무용품비	5,000,000	회의비	3,000,000	0
	일반수용비	3,000,000	일반수용비	5,000,000	
	기타운영경비	2,000,000	기타운영경비	2,000,000	
합계		10,000,000		10,000,000	0

▶ 변경내용

* 사무용품비(500만원) 항목 삭제

- 사무용품비를 회의비(300만원), 일반수용비(200만원)으로 전환

* 회의비

- 회의가 필요하다고 판단하여 회의비 추가

* 일반수용비

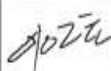
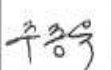
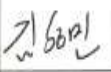
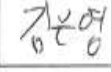
- 일반수용비 항목에 사무용품비를 포함하고 일반수용비 예산을 증액

- 해당 프로그램 총예산의 변동은 없음

3-3) 예산수립 심의 및 사업비관리위원회 회의(4)

[2023 전문대학 혁신지원사업]

회의참석자 서명부

세부내용	기타 사업·관리 운영			세부과제	기타 사업·관리 운영		
세부프로그램	기타 사업·관리 운영			운영프로그램	거버넌스 (사업비관리위원회)		
일 시	2023년 11월 17일(금요일) 16:00~18:00				장 소	본부동 9층 대회의실	
참석현황	참석대상	5명	참 석 자 서 명	소속	직위	성명	서명(인)
				사무처	위원장	이 인 호	
	참 석 자	5명		혁신지원사업단	위원	주 종 욱	
	불 참 자	0명		혁신지원사업단	위원	이 종 욱	
불참내역				치기공과	위원	김 성 민	
				사무처	위원	김 은 영	
첨부자료	영수증 불임철(법인카드) 1부 ※ 있을 경우						
작 성 자	소속: 혁신지원사업단			성명: 윤 진 희		(인) 	

3-4) 2020~2022 회계연도 교비회계 예산서(1)

2020회계연도 교비회계 예산서

진주보건대학교

3-4) 2020~2022 회계연도 교비회계 예산서(1)

2021회계연도 교비회계 자금예산 수지현황

(단위: 원)

구분	내역	2021 예산		2020 실적예산		총합
		금액	구성비	금액	구성비	
인	현금 및 수당보수입(5100)	16,972,754,800	60.0%	16,534,623,600	55.0%	138,131,200
	잔액 및 기부수입(5200)	8,434,928,172	29.8%	8,402,879,785	27.4%	32,048,387
	교직원보수입(5300)	1,103,020,000	3.9%	1,189,970,000	3.9%	△86,950,000
	교직원보수입(5400)	1,774,300,000	6.3%	1,481,361,828	4.8%	292,938,172
	계	28,285,002,972	100.0%	27,608,835,213	91.1%	376,167,759
자본 및	투자자산기타자산(1200)	-	0.0%	1,570,000,000	5.1%	△1,570,000,000
	고정자산매각수입(1300)	-	0.0%	20,327,000	0.1%	△20,327,000
	유형무형자산(2100)	-	0.0%	-	0.0%	0
	고정무형자산(2200)	-	0.0%	-	0.0%	0
	계	-	0.0%	1,590,327,000	5.2%	△1,590,327,000
대차용	기초유형자산(1100)	-	0.0%	9,158,551,214	29.9%	△9,158,551,214
	기초유형무형(2100)	-	0.0%	8,028,695,414	26.2%	△8,028,695,414
	전기미결제금	-	0.0%	1,129,855,800	3.7%	△1,129,855,800
자금수입총계		28,285,002,972	100.0%	30,629,018,013	100.0%	△2,344,015,041

구분	내역	2021 예산		2020 실적예산		총합
		금액	구성비	금액	구성비	
자출	보수(4100)	8,554,060,000	30.2%	8,585,315,430	28.0%	△31,255,430
	관리운영비(4200)	2,920,918,090	10.3%	3,146,859,159	10.3%	△225,941,069
	연구개발연구비(4300)	12,506,937,438	44.2%	11,737,165,990	38.3%	769,771,448
	교직원보수(4400)	192,594,344	0.7%	174,407,750	0.6%	18,186,594
	전송금(4500)	-	0.0%	-	0.0%	0
	환입(4600)	-	0.0%	-	0.0%	0
	계	24,174,509,872	85.5%	23,643,748,329	77.2%	530,761,543
자본 및	투자자산기타자산(1200)	1,970,000,000	7.0%	3,107,373,584	10.1%	△1,137,373,584
	고정자산매각수입(1300)	2,140,493,100	7.8%	3,708,695,100	12.1%	△1,568,202,000
	유형무형자산(2100)	-	0.0%	-	0.0%	0
	고정무형자산(2200)	-	0.0%	169,200,000	0.6%	△169,200,000
	계	4,110,493,100	14.5%	6,985,269,684	22.8%	△2,874,776,584
대차용	기말유형자산(1100)	-	0.0%	-	0.0%	0
	기말유형무형(2100)	-	0.0%	-	0.0%	0
	전기미결제금	-	0.0%	-	0.0%	0
자금지출총계		28,285,002,972	100.0%	30,629,018,013	100.0%	△2,344,015,041

주) 1. 수입지출의 각 금액 구성비는 자금수입지출 총계에 대한 백분율로 산출(수수료이해 수수료리해지 자산)
 2. 유형무형자산과 상환액은 단기차입금에 한함(전기미결제금 및 전기미결제 유형무형자산에는 단기차입금 제외)
 3. 예산내역지출액의 차이는 예산내역지출액의 차이에 의해 발생함

3-4) 2020~2022 회계연도 교비회계 예산서(2)

2021회계연도 교비회계 예산서

진주보건대학교

3-4) 2020~2022 회계연도 교비회계 예산서(2)

2021회계연도 교비회계 자금예산 수지현황

(단위: 원)

수입						
	과목명	2021 예산		2020 실적예산		잔액
		금액	구성비	금액	구성비	
인	통계급 및 수강료 수입(15100)	16,972,754,800	60.0%	16,834,623,600	55.0%	138,131,200
	관람 및 기부수입(5200)	8,434,928,172	29.8%	8,402,879,785	27.4%	32,048,387
	교복 및 수납(5300)	1,103,020,000	3.9%	1,189,970,000	3.9%	△86,950,000
	교복 및 수납(5400)	1,774,300,000	6.3%	1,481,361,828	4.8%	292,938,172
	계	28,285,002,972	100.0%	27,908,835,213	91.1%	376,167,759
자본	부차원 기타 자산(1200)	-	0.0%	1,570,000,000	5.1%	△1,570,000,000
및	고정자산매각수입(1300)	-	0.0%	20,327,000	0.1%	△20,327,000
무형	유형무형 자산(2100)	-	0.0%	-	0.0%	0
수입	고정무형 자산(2200)	-	0.0%	-	0.0%	0
계		-	0.0%	1,590,327,000	5.2%	△1,590,327,000
대차상	가용유형 자산(1100)	-	0.0%	9,158,551,214	29.9%	△9,158,551,214
한기	가용유형무형(1200)	-	0.0%	6,028,699,414	26.2%	△6,028,699,414
미결제	차기미결제자금	-	0.0%	1,129,855,800	3.7%	△1,129,855,800
자금	기타유형자산-기타유형무형	-	0.0%	-	0.0%	0
계		-	0.0%	16,317,006,428	59.8%	△16,317,006,428
자금수입총계		28,285,002,972	100.0%	30,629,018,013	100.0%	△2,344,015,041

지출							
항목		2021 예산		2020 실적예산		증감	
		금액	구성비	금액	구성비		
인	보수(4100)	8,554,060,000	30.2%	8,585,315,430	28.0%	△31,255,430	
	관리운영비(4200)	2,920,918,090	10.3%	3,146,859,159	10.3%	△225,941,069	
	연구개발경비(4300)	12,506,937,438	44.2%	11,737,165,990	38.3%	769,771,448	
	교복 및 비용(4400)	192,594,344	0.7%	174,407,750	0.6%	18,186,594	
	전송금(4500)	-	0.0%	-	0.0%	0	
	별비(4600)	-	0.0%	-	0.0%	0	
	계	24,174,509,872	85.5%	23,643,748,329	77.2%	530,761,543	
	자본	특차원 기타 자산(1200)	1,970,000,000	7.0%	3,107,373,584	10.1%	△1,137,373,584
	및	고정자산매각수입(1300)	2,140,493,100	7.6%	3,708,696,100	12.1%	△1,568,203,000
	무형	유형무형자산(2100)	-	0.0%	-	0.0%	0
지출	고정무형자산(2200)	-	0.0%	169,200,000	0.6%	△169,200,000	
	계	4,110,493,100	14.5%	6,985,269,684	22.8%	△2,874,776,584	
대차상	가용유형자산(1100)	-	0.0%	-	0.0%	0	
차기	가용유형무형(1200)	-	0.0%	-	0.0%	0	
미결제	차기미결제자금	-	0.0%	-	0.0%	0	
자금	기타유형자산-기타유형무형	-	0.0%	-	0.0%	0	
자금지출총계		28,285,002,972	100.0%	30,629,018,013	100.0%	△2,344,015,041	

주) 1. 수입지출의 각 구성비는 자금수입지출 총액에 대한 백분율로 산출(소수점이하 셋째자리까지 반올림)

2. 유형무형자산과 상환액의 단기차입금에 한함(차기미결제 자금과 차기미결제 유형무형자산에는 단기차입금 제외)

3. 15.4.1부터 15.4.15일까지는 15.4.15일 현재 15.4.15일 현재 15.4.15일 현재

3-4) 2020~2022 회계연도 교비회계 예산서(3)

2022회계연도 교비회계 예산서

진주보건대학교

3-4) 2020~2022 회계연도 교비회계 예산서(3)

2022회계연도 교비회계 자금예산 수지현황

(단위 : 원)

구분		수입		2021 회계예산		증감
		2022 예산				
		금액	구성비	금액	구성비	
영수입	등록금 및 수강료 수입(5100)	15,965,078,000	59.1%	15,934,404,800	54.6%	30,673,200
	전입 및 기부수입(5200)	7,841,100,000	29.0%	7,966,178,727	27.3%	△125,078,727
	교육외대수입(5300)	1,108,020,000	4.1%	967,820,000	3.3%	140,200,000
	교육외수입(5400)	2,080,250,000	7.7%	1,742,583,716	6.0%	337,666,284
	계	26,994,448,000	100.0%	26,610,987,243	91.1%	383,460,757
자본및부채수입	투자외 기타 자산(1200)	-	0.0%	1,100,000,000	3.8%	△1,100,000,000
	고정자산매각수입(1300)	-	0.0%	-	0.0%	0
	유동부채입금(2100)	-	0.0%	-	0.0%	0
	고정부채입금(2200)	-	0.0%	-	0.0%	0
	계	-	0.0%	1,100,000,000	3.8%	△1,100,000,000
미사용자산처분수입	기초유동자산(1100)	-	0.0%	10,389,508,008	35.6%	△10,389,508,008
	기초유동부채(2100)	-	0.0%	8,896,653,042	30.5%	△8,896,653,042
	전기여월자금 = (기초유동자산-기초유동부채)	-	0.0%	1,492,854,966	5.1%	△1,492,854,966
	계	-	0.0%	19,778,915,016	67.2%	△19,778,915,016
	자금수입총계	26,994,448,000	100.0%	29,203,842,209	100.0%	△2,209,394,209

구분		지출				
		2022 예산		2021 최종예산		증감
		금 액	구성비	금 액	구성비	
운영지출	보 수(4100)	8,294,473,350	30.7%	8,570,830,000	29.3%	△276,356,650
	관 리 운 영 비(4200)	3,293,641,090	12.2%	2,533,664,299	8.7%	759,976,791
	연구 학 술 경 비(4300)	11,721,785,100	43.4%	11,094,646,530	38.0%	627,138,570
	교 육 외 비 용(4400)	217,064,252	0.8%	208,212,380	0.7%	8,851,872
	전 출 금(4500)	-	0.0%	-	0.0%	0
	해 비 비(4600)	-	0.0%	-	0.0%	0
	계	23,526,963,792	87.2%	22,407,353,209	76.7%	1,119,610,583
자본및부채지출	투자외 기타 자산(1200)	1,918,000,000	7.1%	3,091,200,000	10.6%	△1,173,200,000
	고정자산매각지출(1300)	1,549,484,208	5.7%	3,705,289,000	12.7%	△2,155,804,792
	유동부채상환(2100)	-	0.0%	-	0.0%	0
	고정부채상환(2200)	-	0.0%	-	0.0%	0
	계	3,467,484,208	12.8%	6,796,489,000	23.3%	△3,329,004,792
미사용자산처분지출	기말유동자산(1100)	-	0.0%	-	0.0%	0
	기말유동부채(2100)	-	0.0%	-	0.0%	0
	차기여월자금 = (기말유동자산-기말유동부채)	-	0.0%	-	0.0%	0
	계	-	0.0%	-	0.0%	0
자금지출총계		26,994,448,000	100.0%	29,203,842,209	100.0%	△2,209,394,209

주) 1. 수입지출의 각 구성비는 자금수입지출 총계에 대한 백분비로 산출(소수점이하 첫째자리까지 계산)
2. 유동부채입금과 상환액은 단기차입금에 한함(단기차입금과 차기여월의 유동부채금역에는 단기차입금 제외)
3. 미사용잔기여월자금은 전년도 차기여월차입금과 같아야 함

3-5) 혁신지원사업 사업비 운영지침(1)	3-5) 혁신지원사업 사업비 운영지침(2)
혁신지원사업 사업비 운영지침 제정 2022. 3. 14 제1조(목적) 본 지침은 한국연구재단 및 교육부 사업비 관리 운영 지침에 따라 전문대학 혁신지원 사업단에서 주관하여 실시하는 사업비 운영에 관한 세부사항을 규정함을 목적으로 하며, 사업비 규모에 따라 매년 변경될 수 있다. 제2조(수립근거) 사업비 관리 운영 지침의 수립 근거는 다음 각 호와 같다. 1. 「보조금의 예산 및 관리에 관한 법률 및 동법 시행령」 2. 「국가를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 및 동법 시행령」 3. 「사학기관의 재무회계에 대한 특례규칙」 4. 「산학협력단 회계처리규칙」 5. 「공공기록물 관리에 관한 법률」 6. 「전문대학 혁신지원사업 운영지침」 제3조(집행기준) 본 지침은 다음 각 호의 혁신지원사업의 자금을 사용하는 모든 사업 및 자금의 집행 등에 적용한다. 가. 국고보조금 집행기준을 준용하고, 국고보조금 집행에 대해서 적용 나. 국고보조금 집행기간 : 2022. 03. 01. ~ 2025. 02. 28. 다. 예산편성 및 집행기준 정의: 별표1 제4조(집행절차) ① 국고보조금은 사업별 사업계획서에 의거 정해진 기한 내에 정확히 집행하고 해당 목적에 적합한 사항에만 집행한다. ② 사업비 집행은 사업비지급신청서 및 관련 서류에 의거하여 집행한다. ③ 사업비는 원인행위와 발생하는 주별 또는 월별로 사업비지급신청서 및 관련 서류에 의거하여 사업비 범위 내에서 청구하여야 한다. 1. 전문대학 혁신지원사업의 모든 경비의 집행은 산학협력단 법인카드를 사용 2. 회의비는 건당 1회 집행 원칙으로 카다집행, 부당집행은 불인정 3. 기타 비목별 집행에 따른 자침을 확인 후 집행 4. 사업의 특성상 학생 활동이 중심인 경우, 주말 출장 및 예산 집행을 허용, 단, 집행에 따른 객관적 증빙을 명확히 제시 제5조(정산의 원칙) ① 사업비는 사업계획서에 준하고, 사업비지급신청서 및 관련서식, 증빙서류를 첨부하여 정산하여야 하며, 영수증에는 발행일자, 금액, 발행처 등이 반드시 기재된 것에 한하여 인정한다. ② 사업비는 당초계획서 상의 내용대로 집행하며, 단, 사업기간 중 타당한 사유가 있을 시 원인 행위부서에 사전 예산변경신청을 요청하여야 한다. 제6조(연구보조원 수당/전담직원 인건비) ① 사업과제 수행에 필요한 전담직원 및 단순 업무를 보조하는 행정보조원에 대하여 산학협력단 국고집행요령 「편성원칙」에 준하여 집행한다. ② 연구보조원은 원칙적으로 교제가 불가능하며, 연구보조원 수당 항목 예상 확정 후 타 항목으로	전용 불가하다. 제7조(사업활동비) 사업과제 수행에 따른 사업책임자 및 공동 연구원의 사업 활동에 필요한 경비로 산학협력단 국고집행요령 「편성원칙」에 준하여 집행한다. 제8조(운영회의비) ① 사업수행에 따른 회의비로 산학협력단 국고집행요령 「편성원칙」에 준하여 집행한다. ② 사업을 위해 필요한 회의비는 해당 사업의 특성을 고려하여 예산의 범위 안에서 집행한다. ③ 회의록 작성 및 첨부 : 회의일시, 장소, 참석자(참여 연구원, 자문위원, 강사진, 기술지도위원 등 사업 참여자에 한함), 회의내용 등이 기재 ④ 출장에 따른 회의비는 출장신청 지역과 회의비용 법인카드 사용지역 일치 시 인정한다. ⑤ 회의비 불인정 사항으로는 다음 각 호와 같다 1. 회의비용으로 법인카드를 22시 이후 사용했을 경우 (단, 불가피하게 집행해야 할 경우 사업단장의 승인을 받은 후 집행) 2. 사업 및 회의 목적과 부합되지 않는 회의비 집행 3. 유흥음식점(주점)의 회의비 집행 등 4. 주5일 근무에 따라 주말(토, 일)에 회의비 집행 (단, 불가피하게 집행해야 할 경우 사업단장의 승인을 받은 후 집행) 5. 출장신청 없이 타 지역 회의비 집행 제9조(여비) ① 사업수행에 필요한 국내외 출장비, 현지 교통비 등 교직원 여비규정에 의거하여 각 호에 따라 지급한다. 1. 교직원여비규정을 준용하고, 사업계획 및 사업일정에 따른(자료조사, 업무협의 등) 출장이 원칙이며, 예산집행을 위한 목적 외 출장 불가 2. 국내출장자는 출장을 완료한 날의 다음 날로부터 기산하여 7일 이내에 출장복명서에 출장사실을 인정할 수 있는 증빙서류 중 하나를 반드시 제출 3. 증빙서류 : 교통운임 영수증(승차권, 고속도로 영수증 등), 단, 불가피한 경우 숙박비, 식비 등 영수증 인정 ② 여비의 불인정 사항으로는 다음 각 호와 같다. 1. 사업계획서에 계상되지 않은 연구원의 여비 지급 2. 사업목적과 무관한 출장, 기간 초과, 체재지역 외 사용 출장 경비 3. 사업과 무관한 개인성 출장 경비(학회 및 타 과제 심사회의 참석 등) 4. 여비 지급기준을 부당하게 적용한 경우 ⑤ 주 5일 근무에 따라 주말(토, 일) 출장, 단, 사업 수행 상 부득이한 경우 사업단장의 승인 후 출장 가능 제10조(수용비) 사업수행과 관련된 인쇄비, 복사비, 문구류, 토너 등 구입에 필요한 경비로 산학협력단 국고집행요령 「편성원칙」에 준하여 각 호에 따라 집행한다. 1. 산출근거를 명확히 기재 : 인쇄 부수, 페이지 수, 페이지 당 단가, 제본비(표지제작 및 제본), 물품 종류 및 수량 등 2. 보고서 및 교재 등 제작 부수가 10부 이상일 경우, 사용처를 명확히 기재(예 : 교육운영 교재용, 워크숍 자료 배부용 등)

[증빙 4] 사업관리체계 구축 및 성과관리 관련 증빙자료

3-5) 혁신지원사업 사업비 운영지침(3)	4-1) 전문대학 혁신지원사업 운영 규정(1)
3. 최종보고서 및 결과산출물 제출 제11조(사업홍보비) ① 사업수행에 필요한 홍보용 리플렛·팜플렛·포스터·현수막제작 등 사업 홍보에 필요한 제반 경비로 산학협력단 국고집행요령 『편성원칙』에 준하여 집행한다. ② 교육운영 및 워크숍 등 운영 과제를 제외한 연구·개발 과제는 사업홍보비 편성이 불가하다. 제12조(공공요금 및 제각비) 사업수행에서 발생하는 우편료, 제세공과금, 보험금, 각종 수수료 및 특허, 지적재산권 출원비용으로 산학협력단 『편성원칙』에 준하여 집행한다. 제13조(강사료) 역량기반교육과정 정규과목의 강사료는 대학규정에 준하여 집행하고, 예산 규모에 따라 정규 과목 강사료는 변경되어질 수 있다. 비정규 프로그램의 강사료는 직급에 따라 차등 적용한다. 제14조(전문가 활용비) ① 사업 수행과 관련된 설문조사 경비, 기술자문비, 원고(집필)료, 강연(특강)료, 기술지도비, 전문가평가비 등의 경비로 산학협력단 국고집행요령 『편성원칙』에 준하여 집행한다. ② 기술지도 및 심의, 자문비, 특강료, 원고료, 강사료 등 인건비성 경비를 지급할 경우 관련 경력 및 이력을 증명할 수 있는 증빙자료 필히 첨부해야 한다. 제15조(시제품 제작비) ① 기술개발 사업 수행에 필요한 성과물의 시제품·시각품 제작 경비로 산학협력단 국고집행요령 『편성원칙』에 준하여 집행한다. ② 기시제품 제작비는 기술개발과제에 한해서 인정하며, 교육과정 개발, 교재 개발, 교육운영 등 기타사업 과제에서는 편성이 불가하다. ③ 시제품 제작 목적(일반 구매 품의서 비교란) 및 산출 근거를 명확히 기재해야 한다. 제16조(문헌구입비) ① 사업 수행에 필요한 각종 자료(도서, 출판물 등) 구입비로 산학협력단 국고집행요령 『편성원칙』에 준하여 집행한다. ② 사업과 관련된 문헌을 구입하여야 하며, 사업과 무관한 범용 도서 및 출판물은 구입 불가하다. ③ 사업계획에 따라 사업일정의 1/2 이전에 집행하여야 하며, 예산집행을 위한 무분별한 문헌 구입(사업 일정 2/3 이후 등)은 불가하다. 단, 불가피한 경우 사업단의 승인을 득한 후 집행 가능하다. 제17조(소모성 재료비) ① 내구 년 수 1년 이하인 시약·기구·소모성재료·부품 등의 구입과 시험분석에 필요한 경비로 산학협력단 국고집행요령 『편성원칙』에 준하여 집행한다. ② 소모성 재료비 집행 범위를 준수하되, 예산계획 및 집행 시 불가피하게 초과되는 경우에는 사업단의 사전 승인 필요하다. ③ 소모성 재료의 구입은 사업 책임자가 사업계획에 의거 소모품 구매 품의·요구서를 작성하여 관련 규정 및 절차에 따라 구입(견적서, 세금계산서, 영수증 등 장산 시 첨부)한다. 제18조(사상금) 본 사업 중 경진대회 성격의 프로그램은 심사결과에 따라 시상금을 지급할 수 있다. 제19조(사업비 집행) 사업비 집행 세부사항은 별표2 사업비 집행 가이드라인에 따른다. 제20조(기타 사항) 본 지침에 명시되지 아니한 사항 또는 해석상 논란이 발생하는 사항에 대해서는 교육부 및 한국연구재단의 결정 및 해석에 따른다. 부 칙 이 규정은 2022년 3월 14일부터 시행한다.	전문대학 혁신지원사업 운영규정 4-0-30-1 전문대학 혁신지원사업 운영규정 제정 2022. 3. 14. 규정 제422호 일부개정 2023. 10. 2. 규정 제442호 일부개정 2023. 11. 16. 규정 제445호 제1장 총 칙 제1조(목적) 이 규정은 전주보건대학교(이하“본교”이라 한다)“전문대학혁신지원사업”(이하“혁신사업”이라 한다)의 효율적 추진과 관리를 위해 필요한 세부사항을 정함을 목적으로 한다. 제2조(근거) 이 규정은 교육부의“전문대학혁신지원사업 기본계획”에 근거한다. 제3조(운영체제) ① 총장은 혁신사업 수행을 위한 대학혁신위원회(이하“위원회”라 한다)를 총장 직속 기구로 구성하고, 사업전담조직인 혁신지원사업단(이하“사업단”이라 한다)을 설치한다. ② 사업의 효율적 운영을 위해 대학혁신운영위원회, 사업비관리위원회, 자체평가위원회를 둘 수 있다. ③ 위원회 위원 임기는 혁신사업 종료 시 까지로 함을 원칙으로 하며, 당연직 위원의 경우 보직 재임기간을 임기로 한다. 단 위원장이 필요하다고 판단 시 임기는 조정될 수 있다. 제4조(적용범위) 이 규정은 전문대학혁신사업에 한정하여 적용되며 본교의 사업을 수행함에 있어 다른 법령에 특별한 규정이 없는 한 이 규정을 준수하여야 한다. 제2장 사업단 운영 제5조(조직구성) ① 사업단에는 사업단장, 사업부단장, 사업추진을 위한 기능별 하부 조직을 구성·운영할 수 있다. 1. 사업단장은 사업단을 대표하고 업무를 총괄하며, 총장이 임명한다. 2. 사업부단장은 사업단장을 보좌하며, 사업단장 귀위시 단장을 대행한다. ② 사업단장은 다음 각 호의 권한과 책임을 갖는다. 1. 사업추진 기본계획 및 수행계획의 수립 2. 사업비의 관리 및 사용 3. 사업 수행과정의 조정 및 감독 4. 사업 결과 및 사업비 집행실적 보고 5. 사업 실적 및 성과의 홍보 6. 기타 전문대학 혁신사업 운영에 필요하다고 정하는 사항

4-1) 전문대학 혁신지원사업 운영 규정(2)	4-1) 전문대학 혁신지원사업 운영 규정(3)
4-0-30~2 부속 및 부설기관 ③ 사업단장은 사업의 원활한 수행을 위하여 사업진행과 관련한 본 대학의 각종 위원회 및 구성원 의견을 수렴하고 반영할 수 있다. 제3장 위원회 제6조(대학혁신위원회) ① 혁신지원사업의 심의 및 총괄적 점검을 위하여 대학혁신위원회를 구성하여 운영한다. ② 대학혁신위원회는 총장을 위원장으로 하고 기획처장을 부위원장으로 하며, 교학1처장, 교학2처장, 교학3처장, 사무처장, 간호학부장, 산학협력단장을 당연직 위원으로 하여 8명 내외의 위원으로 구성한다. ③ 대학혁신위원회는 다음 각 호의 사항을 심의한다. 1. 대학자체 투입재원 및 재정지원사업 운영의 총괄적 점검 2. 자율혁신계획 달성을 위한 투자계획 수립 3. 사업전반의 성과에 대한 유기적 관리·운영 4. 대학의 투명성·공공성 강화를 위한 재정회계 모니터링 제7조(대학혁신운영위원회) ① 혁신지원사업의 계획수립 및 성과관리를 위하여 대학혁신운영위원회를 구성하여 운영한다. ② 대학혁신운영위원회는 기획처장을 위원장으로 하고 총장이 위촉하는 외부전문가와 학생위원을 포함하여 10인 내외의 위원으로 구성하고, 세부사업 실행을 위한 실무위원을 둘 수 있다. ③ 대학혁신운영위원회는 다음 각 호의 사항을 수행한다. 1. 혁신지원사업 세부추진계획 수립 2. 사업비 집행계획 수립 3. 혁신지원사업 성과관리 4. 규정 및 지침마련 등 사업관리 5. 사업단 지원, 추진사항 협의 및 점검 6. 학내구성원 및 지역사회 의견수렴 제8조(사업비관리위원회) ① 사업비 운영 및 관리의 적정성을 위하여 사업비관리위원회를 구성하여 운영한다. ② 사업비관리위원회는 사무처장을 위원장으로 하고 총장이 위촉하며, 위원은 5명 내외로 한다. ③ 사업비관리위원회는 다음 각 호의 사항을 수행한다. 1. 총 재정수입 예측 2. 재원별 투자	전문대학 혁신지원사업 운영규정 4-0-30~3 3. 사업비 유사 중복성 및 연계성 분석 4. 사업비 운영 및 관리의 적정성 평가 5. 사업관련 기자재 선정 심의 제9조(자체평가위원회) ① 혁신지원사업의 목적달성과 성과점검을 위하여 자체평가위원회를 둔다. ② 자체평가위원회는 교학1처장을 위원장으로 하고 총장이 임명하는 8명 내외로 하고 필요할 경우 외부전문가를 포함할 수 있다. ③ 자체평가위원회는 다음 각 호의 사항을 수행한다. 1. 대학 중장기 발전계획과 혁신전략 방향성 평가 2. 대학 공공성 및 사회적 가치실현 평가 3. 사업비 집행에 대한 적정성 평가 4. 대학 중장기발전계획, 자율혁신계획, 재정투자계획, 성과관리의 일관성 평가 5. 기타 사업평가와 관련된 주요 사항 제9조의2(학생모니터링단) ① 혁신지원사업의 사업 운영과정 및 성과에 대한 학생의견 수렴 및 요구사항을 반영하기 위하여 학생모니터링단을 운영한다. ② 학생모니터링단은 총학생회장을 단장으로 하고 교학1처장이 위촉하는 8명 내외의 단원으로 구성한다. ③ 학생모니터링단은 다음 각 호의 사항을 수행한다. 1. 교과 교육과정 개선 사항에 대한 학생 의견 수렴 및 요구사항 도출 2. 비교과 교육과정 운영에 대한 학생 의견 수렴 및 요구사항 도출 3. 교육환경 개선에 대한 학생 의견 수렴 및 요구사항 도출 4. 그 밖의 교육과 관련하여 학생의견 수렴 및 요구사항 도출 ④ 학생모니터링단은 학생 자치활동으로 운영될 수 있도록 하고, 혁신지원사업단에서 총괄하여 운영한다. 제10조(회의) ① 위원회는 위원장이 필요하다고 인정할 때와 재적위원 3분의1 이상의 요구가 있을 때에 위원장이 소집한다. ② 회의는 재적위원 과반수의 출석과 출석위원 과반수의 찬성으로 의결한다. ③ 회의는 위원장이 동영상과 음성이 동시에 송수신되는 장치가 갖추어진 곳에서 출석하여 진행하는 원격영상회의의 방식으로 할 수 있다. 이 경우 해당 위원은 회의에 출석 한 것으로 본다.

4-1) 전문대학 혁신지원사업 운영지침(1)	4-1) 전문대학 혁신지원사업 운영지침(2)
혁신지원사업 운영 지침 제정 2022. 3. 14 제1조(목적) 본 지침은 ‘전문대학 혁신지원사업(이하 “사업”이라 한다)’을 효율적으로 수행하기 위하여 필요한 세부사항을 정하는 것을 목적으로 한다. 제2조(수립근거) 사업 운영 지침의 수립근거는 다음 각 호와 같다. 1. 보조금의 예산 및 관리에 관한 법률 및 동법 시행령 2. 국가를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 동법 시행령 및 사학기관 재무회계 규칙 및 특례 규칙 3. 산업교육진흥 및 산학협력 촉진에 관한 법률 및 동법 시행령 4. 공공기록물 관리에 관한 법률 및 동법 시행령 제3조(사업기간) 총 사업기간은 3년(사업개시일로부터 2025년 2월말)으로 한다 제4조(대학혁신운영위원회) ① 사업의 계획수립 및 성과관리를 위하여 대학혁신운영위원회(이하 “위원회”라 한다.)를 구성하여 운영한다. ② 대학혁신운영위원회는 기획처장을 위원장으로 하고 총장이 위촉하는 외부전문가와 학생위원을 포함하여 10인 내외의 위원으로 구성하고, 세부사업 실행을 위한 실무위원을 둘 수 있다. ③ 대학혁신운영위원회는 다음 각 호의 사항을 수행한다. 1. 혁신지원사업 세부추진계획 수립 2. 사업비 집행계획 수립 3. 혁신지원사업 성과관리 4. 규정 및 지침마련 등 사업관리 5. 사업단 지원, 추진사항 협의 및 점검 6. 학내구성원 및 지역사회 의견수렴 ④ 대학혁신실무위원회는 다음 각 호의 사항을 수행한다. 1. 혁신전략팀은 교육정책 분석 및 사업 반영 및 대학혁신운영위원회 지원 2. 사업비관리팀은 정밀정산 관리 및 사업비관리위원회 지원 3. 성과관리팀은 혁신지원사업 지표 관리 및 자체평가위원회 지원 제5조(사업운영) ① 사업의 운영은 사업별 업무담당 부서에서 부서장의 책임하에 추진한다. ② 사업의 수행을 위하여 사업별 업무를 추진하는 부서장이 세부사업계획안을 수립하고, 사업단장에게 보고하며 사업단장의 명에 의해 사업을 수행한다. ③ 사업별 담당 부서장은 사업종료와 함께 사업결과보고서를 사업단장에게 제출하여야 한다. 제6조(기자재 구입의 수행) ① 사전에 기자재 확보계획을 수립하여 기자재구입계획서를 제출받은 사업단장은 대학의 사업비관리위원회에 기자재구입에 관한 적격 여부의 심의를 요청하여야 한다. ② 사업단으로부터 심의를 요청받은 사업비관리위원회는 기자재 구입계획의 적절성·경제성·합리성 등을 검토·심의하여 그 적격 여부를 사업단장에게 통보하여야 한다.	③ 사업단장은 통보받은 기자재 구입계획과 시설 설비계획을 해당 부서장에게 명하여 사업을 수행하게 하여야 한다. 제7조(시설설비 사업의 수행) ① 사전에 시설 설비계획을 수립하여 시설설비계획서를 제출받은 사업단장은 대학의 시설관리위원회에 시설설비 사업수행에 관한 적격 여부의 심의를 요청하여야 한다. ② 사업단으로부터 심의를 요청받은 시설관리위원회는 시설 설비계획의 적절성·경제성·합리성 등을 검토·심의하여 그 적격 여부를 사업단장에게 통보하여야 한다. ③ 사업단장은 통보받은 시설 설비계획을 해당 부서장에게 명하여 사업을 수행하게 하여야 한다. 제8조(사업별 사업비 범위) ① 사업계획서에 의하여 사업비를 배분한다. ② 사업비는 자율적으로 배분하되, 사업 취지에 부합하도록 집행하여야 한다. 제9조(사업관리 운영수당 및 성과급) ① 사업관리 운영수당을 각 호와 같이 매월 지급할 수 있다. 1. 혁신지원사업단장, 산학협력단장 300,000원 2. 혁신지원사업부단장 250,000원 3. 대학혁신운영위원회위원(내부위원): 200,000원 3. 대학혁신운영위원회실무위원: 150,000원 ② 사업관리 운영수당은 중복하여 지급할 수 없으며, 중복될 경우 상위금액을 지급한다. ③ 성과급은 예산범위내에서 지급할 수 있으며 지급기준은 따로 정한다. 제9조(회계) ① 사업의 자금(이하 “국고보조금”이라 한다.)은 별도의 계정으로 명확히 구분하여 처리한다. ② 국고보조금의 추진상황 및 실적의 점검, 감사 시 관계 집행내역이 확인될 수 있도록 명확히 관리하여야 한다. ③ 사업 지출결의서는 별도로 편철한다. ④ 1개 품목(사업)의 구입(사업)재원이 국고보조금과 교비와 혼합될 경우 지출결의서에 국고보조금과 교비를 각각 구분하여 명시하여야 한다. ⑤ 기자재 및 시설 설비 사업은 사학기관재무·회계규칙 등 회계 관련 법규에 의거 계약을 체결하여야 한다. 제10조(사업실적의 보고 및 정산) ① 사업단장은 회계연도 종료 후에는 국고보조금 집행실적을 기재한 “국고보조금 집행결과 보고서”를 총장의 결재를 득한 후 지정된 기일 내에 한국연구재단 이사장에게 보고하여야 한다. ② 국고보조금에서 발생한 이자(환급법인세 포함), 국고보조금 집행(계약 등)과 관련한 지체상금은 전액 반납하여야 한다. 제11조(시설물 및 기자재 관리) ① 국고보조금으로 구입한 시설물이나 기자재 등은 교비 등 타 사업비와 엄격히 구분 관리·운영하며, 기자재를 불용·매각할 경우에는 본 대학 관련 규정을 준용하여 처리한다. ② 시설물이나 기자재별로 잘 보이는 부분에 관리 바코드를 부착하고 재산 및 물품대장 등에 구분하여 관리한다. ③ 기자재 관리부서는 시설물이나 기자재를 인수·반납 라벨을 부착하고 사업단장과 협의 관리·운영한다.

4-2) 전문대학 혁신지원사업 학생모니터링단 운영지침

학생모니터링단 운영 지침

제정 2023. 10. 30.

제1조(목적) 본 지침은 일반재정지원사업 및 지방전문대학활성화 사업에 대해 학생모니터링단이 직접 모니터링 함으로서 다양한 발전적 대안을 제시해 교육 수요자와 교육서비스 주체 간 활발한 환류체계를 구축하는 것을 목적으로 한다.

제2조(사업기간) 총 사업기간은 3년(사업개시일로부터 2025년 2월말)으로 한다.

제3조(운영구성) 학생모니터링단은 총학생회장을 단장으로 하고 교학1처장이 위촉하는 8명 내외의 단원으로 구성한다.

제4조(사업운영) ① 학생모니터링단은 다음 각 호의 사항을 수행한다.

1. 교육 프로그램 운영 중 발생한 문제 및 개선사항에 대한 학생들의 의견 수렴 및 정리
2. 학생들 간의 소통 촉진을 위한 다양한 활동 및 이니셔티브 제안
3. 교육 시설 및 자원에 대한 효율적인 방안에 대한 제안
4. 다양한 학업 및 진로 지원 프로그램에 대한 학생들의 니즈 파악 및 피드백 수집
5. 교육과정에서의 다양성과 포용성 강화를 위한 제언과 활동 제안
6. 학생모니터링단 내부에서의 효율적인 협력 및 업무 분담을 위한 의견 조율
7. 교육 현장에서의 특별한 사안이나 긴급 상황에 대한 빠른 대응 방안에 대한 논의 및 제안
8. 해당 사업의 영역별 모니터링

② 학생모니터링단은 학생 자치활동으로 운영될 수 있도록 하고, 혁신지원사업단에서 총괄하여 운영한다.



4-3) 대학혁신위원회, 대학혁신운영위원회 위원 위촉자료

※ 대학혁신지원 대학혁신위원회, 대학혁신운영위원회
: 「2023년 전문대학혁신지원사업 자율혁신 추진계획」
결재기안문에 포함

연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	교내/외
①	대학혁신 위원회	위원장	정○권	-	-	총장	교내
②		위원	조○혜	간호학부	기획처	처장	교내
③		위원	양○선	임상병리과	교학1처	처장	교내
④		위원	김○숙	간호학부	교학2처	처장	교내
⑤		위원	김○희	간호학부	교학3처	처장	교내
⑥		위원	이○호	사무처	사무처	처장	교내
⑦		위원	박○남	간호학부	간호학부	학부장	교내
⑧		위원	주○욱	치위생과	산학협력단	단장	교내
⑨		재학생	최○창	간호학부	간호학부	총학생회장	교내
⑩		재학생	허○정	치위생과	치위생과	대의원회의장	교내

①	대학혁신 운영위원회	위원장	조○혜	간호학부	기획처	처장	교내
②		위원	안○아	간호학부	도서관	관장	교내
③		위원	장○영	간호학부	간호학부	학과장	교내
④		위원	노○영	간호학부	전공교육센터	센터장	교내
⑤		위원	강○주	치위생과	JH건강증진센터	센터장	교내
⑥		위원	김○길	임상병리과	임상병리과	교수	교내
⑦		재학생	이○인	총학생회	총학생회	부회장	교내
⑧		재학생	반○민	대의원회	대의원회	부의장	교내
⑨		외부위원	강○정	부산여자대학교	혁신지원사업단	단장	교외
⑩		외부위원	곽○련	진주시보건소	보건행정과	과장	교외
⑪		외부위원	차○련	드림노인복지센터	드림노인복지센터	센터장	교외

4-4) 자체평가위원회, 사업비관리위원회 위원 위촉자료

※ 대학혁신지원 자체평가위원회, 사업비관리위원회
: 「2023년 전문대학혁신지원사업 자율혁신 추진계획」
결재기안문에 포함

①	혁신사업 자체평가 위원회	위원장	양○선	임상병리과	교학1처	처장	교내
②		위원	박○경	간호학부	간호학부	교수	교내
③		위원	김○재	간호학부	간호학부	교수	교내
④		위원	이○량	간호학부	평생교육원	원장	교내
⑤		위원	정○경	치위생과	치위생과	학과장	교내
⑥		위원	박○욱	치기공과	치기공과	학과장	교내
⑦		위원	이○수	보건행정과	보건행정과	학과장	교내
①	사업비 관리위원회	위원장	이○호	사무처	사무처	처장	교내
②		위원	주○욱	치위생과	산학협력단	단장	교내
③		위원	이○울	간호학부	혁신지원사업단	부단장	교내
④		위원	김○민	치기공과	치기공과	교수	교내
⑤		위원	김○영	사무처	사무처	팀원	교내

4-5) 대학혁신지원사업 학생모니터링단 위촉자료

[2023 전문대학 혁신지원사업]



진주보건대학교

진주보건대학교
혁신지원사업

수신 내부결재

(경유)

제목 [2023혁신] 「학생모니터링단 단장 및 단원 위촉」

1. 관련: 2023년 전문대학 혁신지원사업('22.~'24.) 기본계획

2. 일반재정지원사업 및 지방전문대학활성화 사업에 대해 학생모니터링단이 직접모니터링 함으로서 다양한 발전적 대안을 제시해 교육 수요자와 교육서비스 주체 간 활발한 환류체계 구축을 위해서 임명·위촉하고자 합니다.

부서	직위	학과	성명	위촉기간(잔여임기)
총학생회	회장	간호학부	최 창	2023. 10. 31. ~ 2025. 2. 28.
총학생회	부회장	보건행정과	이 인	2023. 10. 31. ~ 2025. 2. 28.
총무부	부장	간호학부	정 흥	2023. 10. 31. ~ 2025. 2. 28.
문화부	부장	보건행정과	김 현	2023. 10. 31. ~ 2025. 2. 28.
사회부	부장	보건행정과	안 훈	2023. 10. 31. ~ 2025. 2. 28.
복지부	부장	간호학부	김 회	2023. 10. 31. ~ 2025. 2. 28.

끝.

4-6) 자율성과지표 기준값 및 목표값 설정 기준(종합)

자율성과지표	산출식	산출내용	기준값 설정 기준	기준값				실적값 2022	목표값	
				2019	2020	2021	평균		2023	2024
창의융합교육혁신지수	핵심역량 진단평가 참여율×0.3	핵심역량 진단평가 참여자 수/핵심역량 진단평가 대상자 수×100	2020, 2021년도 핵심역량진단평가 참여율 평균값으로 설정	-	16.7	27.3	22.0	24.0	24.6	25.2
	역량기반 창의융합 전공교과목 질관리 반영율×0.4	역량기반 창의융합 전공교과목 중 질관리 반영 교과목 수/역량기반 창의융합 전공교과목 총 수×100	하위지표 수정으로 인한 2021년도 역량기반 창의융합 전공교과목 질관리 반영률로 설정	-	-	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0
	교육과정 만족도×0.3	교육과정 만족도(백분위)	2019, 2020, 2021년도 대학교육수요자 만족도 조사 중 교육과정 만족도 평균값으로 설정	20.8	21.2	21.3	21.1	22.6	23.5	24.4
	합계						83.1	86.6	88.1	89.6
산학연친화지수	가족회사 협약율×0.3	가족회사 신규 협약 건수/가족회사 협약 목표 건수×100	하위지표 수정으로 인한 2019, 2020, 2021년도 가족회사 신규 협약을 평균값으로 설정	19.8	12.6	12.6	15.0	19.8	20.7	21.6
	산학협력 활동 목표 달성률×0.3	산학협력 활동 건수/산학협력 활동 목표 건수×100	하위지표 수정으로 인한 기준값 설정기준을 2022년도 실적값으로 설정	-	-	18.3	18.3	27.4	27.7	28.0
	산학협력 친화형 교육 만족도×0.4	사회맞춤형주문식교육과정과 캡스톤디자인 교과목 참여자 만족도 평균(백분위)	하위지표 수정으로 인한 2019, 2020, 2021년도 관련 프로그램 참여자 만족도 평균값으로 설정	27.7	28.2	28.4	28.1	37.1	37.5	37.9
	합계						61.4	84.3	85.9	87.5
지역사회 선도행복지수	지역사회 봉사 기관 협약 체결율×0.2	지역사회봉사 기관 협약 건수/지역사회봉사 기관 협약 목표 건수×100	하위지표 수정으로 인한 기준값 설정기준을 2022년도 실적값으로 설정	-	-	10.0	10.0	20.0	20.0	20.0
	봉사 프로그램 참여자 만족도×0.4	봉사 프로그램 참여자 만족도 평균(백분위)	하위지표 수정으로 인한 2020, 2021년도 관련 프로그램 참여자 만족도 평균값으로 설정	-	35.8	35.8	35.8	37.7	38.0	38.5
	글로벌 프로그램 참여자 만족도×0.4	글로벌 프로그램 참여자 만족도 평균(백분위)	2019, 2020, 2021년도 글로벌 프로그램 만족도 평균값으로 설정	34.3	32.0	32.0	32.8	36.0	36.4	36.8
	합계						78.6	93.7	94.4	95.3
사회적 가치 실현지수	지역사회문제해결 프로그램 참여율×0.3	지역사회문제해결 참여자 수/지역사회문제해결 참여자 목표 수×100	하위지표 수정으로 인한 기준값 설정기준을 2021년도 실적값으로 설정	-	-	28.1	28.1	30.0	30.0	30.0
	대학간 공유협력 프로그램 운영율×0.3	프로그램 운영 건수/프로그램 운영 목표 건수×100	하위지표 수정으로 인한 기준값 설정기준을 2022년도 실적값으로 설정	-	30.0	15.0	22.5	30.0	30.0	30.0
	프로그램 참여자 만족도×0.4	참여자 만족도 평균(백분위)	하위지표 수정으로 인한 2019, 2020, 2021년도 관련 프로그램 참여자 만족도 평균값으로 설정	27.0	28.2	27.7	27.6	37.5	37.9	38.3
	합계						78.2	97.5	97.9	98.3

4-6) 자율성과지표 기준값 및 목표값 설정 기준(1)

생산등록번호	기획처- 61
등 록 일	2022. 3. 16.
결 재 일	2022. 3. 16.
공 개 구 분	공개

담당	팀장	처장	총장
강영애	황현우	김이혜	전자필재
협조자			2022. 3. 16

대학발전계획 VISION 2025에 대한 2021학년도 연차평가 보고서

2022. 3.



진주보건대학교
JINJU HEALTH COLLEGE

4-6) 자율성과지표 기준값 및 목표값 설정 기준(2)

III 2021학년도 대학발전계획 평가

1. 핵심성과지표 평가

지표명	성과	달성도		
		목표값 (b)	달성값 (a)	달성률 (a/b) ×100
신입생충원율	○ 자료기준일: 2021년 3월학기 신입생 ○ 부울경 전문대학 신입생 충원율 평균: 83.33% ○ 전국 전문대학 신입생 충원율 평균: 85.14%	100.0%	86%	86%
재학생충원율 (정원내)	○ 자료기준일: 2021년 4월 1일 ○ 부울경 전문대학 정원내 재학생 충원율 평균: 83.8 % ○ 전국 전문대학 정원내 재학생 충원율 평균: 84.7 %	94.0%	88.0%	93.6%
전임교원확보율	○ 자료기준일: 2021년 4월 1일 ○ 부울경 전문대학 전임교원 확보율 평균: 65.0% ○ 전국 전문대학 전임교원 확보율 평균: 66.4%	58.0%	59.7%	102.9%
졸업생취업률	○ 자료기준일: 2020년 12월 31일 ○ 부울경 전문대학 졸업생 취업률 평균: 68.4% ○ 전국 전문대학 졸업생 취업률 평균: 68.7%	76.0%	76.0%	100.0%
교육비지원율	○ 자료기준일: 2020년 결산. 재학생: 2019.4.1. ○ 2021년도의 목표값이 102.0%이며 2021년도의 달성값이 100.3%로 98.3% 달성	102.0%	100.3%	98.3%
교육수요자만족도	○ 자료기준일: 2021학년도 11월 교육만족도조사값 ○ 2021년도 목표값이 75.4점이며, 2021년 달성값이 76.6점으로 (재학생·졸업생·산업체만족도의 합) 목표값에 도달함	75.4점	76.6점	101.6%

2. 세부실행 과제별 평가

세부실행과제	성과지표(KPI)	목표값	달성값	달성률
JHC-참인성 교양교육과정 모델 구축	참인성 교육 강의평가	3.5	3.5	100.0
참인성 인증제 도입	참인성 인증 학생 수(SMART인증)	-	-	-
재입학 인성교과목 운영 및 확대	재입학 인성 교과목 개설 강좌 수	-	-	-
직업기초능력 연계 핵심역량 증진 및 고도화	직업기초교양 교과목 개설 강좌 수	-	-	-
합단기술 융복합 교양교과목 개발 확대	융복합 교과목 개설 강좌 수	-	-	-
스마트 교육환경 고도화	스마트 교육환경 이용자 만족도	-	-	-
교양교육 책무성 강화	교양 인증 교과목 수	-	69.2	-
역량기반 교양교과목 개발 및 개설 확대	역량기반 교양 교과목 강좌 수	-	-	-
핵심역량 진단 체계 정착 및 고도화	핵심역량 진단 참여자 만족도	-	-	-
기초교양 교과목 고도화	기초교양 교육 만족도	60	68.5	114.2
기초교양교육 교과목 개발 확대	기초교양교과목의 개설강좌 수	-	88	-
기초교양 교과목 효과성 분석 시스템 구축	기초교양 만족도	-	-	-
직무역량기반 전공교육과정 운영 체계 강화	전공교육과정 만족도	74	74.4	100.5
직무역량기반 전공교육과정 운영 지원 강화	전공교과목 CQI 작성율	100	100	100.0
직무역량기반 전공교육과정 환경 개선	전공교육환경 만족도	70	71.5	102.1
정리음향 교육과정 확대	음향 교과목 강좌 수	13	36	276.9
유연한 학사제도 운영	유연한 학사제도 도입 교과목 수	74	71	95.9
학생중심의 학사제도 운영	대학 교과수요자 만족도 조사(유연한 학사제도 점수)	70	69.2	98.9
맞춤형 자기주도 비교과프로그램 도입	맞춤형 자기주도 비교과 프로그램 운영 만족도	90	88.4	98.2

4-6) 자율성과지표 기준값 및 목표값 설정 기준(3)

대학발전계획 VISION 2025 예산 및 세부실행 과제

연번	구분	별첨표 (4개)	구분	별첨표 (13개)	구분	별첨표 (33개)	구분	별첨표 (100개)	세부성과/산출물	세부성과/선용(2021)	세부성과/선용(2022)	연번	성과지표(KPI)	단위	정확성/자료	연도별 목표값					구분	별첨표 (13개)	2021			구분	별첨표 (13개)	2022	
																2021	2022	2023	2024	2025			2021	2022	2023			2022	2023
																n.n.n.n	n.n.n.n	n.n.n.n	n.n.n.n	n.n.n.n			n.n.n.n	n.n.n.n	n.n.n.n			n.n.n.n	n.n.n.n
1	1		1		1.1.1	1.1.1	1.1.1	1.1.1	1.1.1	0.0	0.0	4	학업성취도(학업성취도)	점	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	1.1.1.1	3.5	100.0	0	1.1.1.1	3.5	100.0		
2	1		1		1.1.2	1.1.2	1.1.2	1.1.2	1.1.2	0.0	0.0	5	학업성취도(학업성취도)	점	0	65	70	70	75	75	75	1.1.1.2	0	0.0	0	1.1.1.2	639	973.8	
3	1		1		1.1.3	1.1.3	1.1.3	1.1.3	1.1.3	0.0	0.0	6	학업성취도(학업성취도)	점	0	20	21	22	23	23	23	1.1.1.3	0	0.0	0	1.1.1.3	34	170.0	
4	1		1		1.1.4	1.1.4	1.1.4	1.1.4	1.1.4	0.0	0.0	7	학업성취도(학업성취도)	점	0	70	72	74	76	76	76	1.1.1.4	0	0.0	0	1.1.1.4	86	122.9	
5	1		1		1.1.5	1.1.5	1.1.5	1.1.5	1.1.5	0.0	0.0	8	학업성취도(학업성취도)	점	0	80	82	84	86	86	86	1.1.1.5	0	0.0	0	1.1.1.5	7	9.0	
6	1		1		1.1.6	1.1.6	1.1.6	1.1.6	1.1.6	0.0	0.0	9	학업성취도(학업성취도)	점	0	60	65	70	75	75	75	1.1.1.6	0	0.0	2,654	1.1.1.6	66.6	111.0	
7	1		1		1.1.7	1.1.7	1.1.7	1.1.7	1.1.7	0.0	0.0	10	학업성취도(학업성취도)	점	0	50	55	60	65	65	65	1.1.1.7	69.2	0.0	0	1.1.1.7	55	110.0	
8	1		1		1.1.8	1.1.8	1.1.8	1.1.8	1.1.8	0.0	0.0	11	학업성취도(학업성취도)	점	0	80	82	84	86	86	86	1.1.1.8	0	0.0	1,550	1.1.1.8	55	68.0	
9	1		1		1.1.9	1.1.9	1.1.9	1.1.9	1.1.9	0.0	0.0	12	학업성취도(학업성취도)	점	0	60	65	70	75	75	75	1.1.1.9	0	0.0	0	1.1.1.9	80	133.3	
10	1		1		1.1.10	1.1.10	1.1.10	1.1.10	1.1.10	0.0	0.0	13	학업성취도(학업성취도)	점	60	62	65	68	70	70	70	1.1.1.10	68.5	114.2	0	1.1.1.10	66.4	107.1	
11	1		1		1.1.11	1.1.11	1.1.11	1.1.11	1.1.11	0.0	0.0	14	학업성취도(학업성취도)	점	0	80	82	84	86	86	86	1.1.1.11	88	0.0	0	1.1.1.11	63	78.6	
12	1		1		1.1.12	1.1.12	1.1.12	1.1.12	1.1.12	0.0	0.0	15	학업성취도(학업성취도)	점	0	70	72	75	76	76	76	1.1.1.12	0	0.0	0	1.1.1.12	70	100.0	
13	1		1		1.1.13	1.1.13	1.1.13	1.1.13	1.1.13	0.0	0.0	16	학업성취도(학업성취도)	점	74	76	76	77	77	77	77	1.1.1.13	74.4	100.5	9,950	1.1.1.13	75.9	99.1	
14	1		1		1.1.14	1.1.14	1.1.14	1.1.14	1.1.14	0.0	0.0	17	학업성취도(학업성취도)	점	100	100	100	100	100	100	100	1.1.1.14	100	100.0	0	1.1.1.14	100	100.0	
15	1		1		1.1.15	1.1.15	1.1.15	1.1.15	1.1.15	0.0	0.0	18	학업성취도(학업성취도)	점	70	70	71	71	72	72	72	1.1.1.15	71.9	102.1	0	1.1.1.15	67.1	95.9	
16	1		1		1.1.16	1.1.16	1.1.16	1.1.16	1.1.16	0.0	0.0	19	학업성취도(학업성취도)	점	13	13	14	14	15	15	15	1.1.1.16	36	276.9	800	1.1.1.16	0	0.0	
17	1		1		1.1.17	1.1.17	1.1.17	1.1.17	1.1.17	0.0	0.0	20	학업성취도(학업성취도)	점	74	76	78	80	80	80	80	1.1.1.17	71	95.9	0	1.1.1.17	66	89.5	
18	1		1		1.1.18	1.1.18	1.1.18	1.1.18	1.1.18	0.0	0.0	21	학업성취도(학업성취도)	점	70	72	73	74	75	75	75	1.1.1.18	69.2	96.9	0	1.1.1.18	65	86.7	
19	1		1		1.1.19	1.1.19	1.1.19	1.1.19	1.1.19	0.0	0.0	22	학업성취도(학업성취도)	점	90	91	91	92	92	92	92	1.1.1.19	88.4	98.2	3,907	1.1.1.19	90.3	99.2	
20	1		1		1.1.20	1.1.20	1.1.20	1.1.20	1.1.20	0.0	0.0	23	학업성취도(학업성취도)	점	90	91	91	92	92	92	92	1.1.1.20	89.5	99.4	2,832	1.1.1.20	91.5	100.5	
21	1		1		1.1.21	1.1.21	1.1.21	1.1.21	1.1.21	0.0	0.0	24	학업성취도(학업성취도)	점	90	91	91	92	92	92	92	1.1.1.21	88.3	95.9	6,905	1.1.1.21	88.1	96.5	
22	1		1		1.1.22	1.1.22	1.1.22	1.1.22	1.1.22	0.0	0.0	25	학업성취도(학업성취도)	점	70	73	75	75	77	77	77	1.1.1.22	72.6	103.7	4,047	1.1.1.22	77	105.5	
23	1		1		1.1.23	1.1.23	1.1.23	1.1.23	1.1.23	0.0	0.0	26	학업성취도(학업성취도)	점	70	73	75	75	77	77	77	1.1.1.23	77.6	110.9	2,721	1.1.1.23	78	106.6	
24	1		1		1.1.24	1.1.24	1.1.24	1.1.24	1.1.24	0.0	0.0	27	학업성취도(학업성취도)	점	70	73	75	75	77	77	77	1.1.1.24	82	117.1	23,003	1.1.1.24	84	115.1	
25	1		1		1.1.25	1.1.25	1.1.25	1.1.25	1.1.25	0.0	0.0	28	학업성취도(학업성취도)	점	65	66	67	68	69	69	69	1.1.1.25	0	0.0	0	1.1.1.25	0	0.0	
26	1		1		1.1.26	1.1.26	1.1.26	1.1.26	1.1.26	0.0	0.0	29	학업성취도(학업성취도)	점	1	2	3	4	5	5	5	1.1.1.26	0	0.0	0	1.1.1.26	1	80.0	
27	1		1		1.1.27	1.1.27	1.1.27	1.1.27	1.1.27	0.0	0.0	30	학업성취도(학업성취도)	점	78	78	79	79	80	80	80	1.1.1.27	0	0.0	0	1.1.1.27	0	0.0	
28	1		1		1.1.28	1.1.28	1.1.28	1.1.28	1.1.28	0.0	0.0	31	학업성취도(학업성취도)	점	66	67	68	69	70	70	70	1.1.1.28	89.6	136.1	5,822	1.1.1.28	77	114.9	
29	1		1		1.1.29	1.1.29	1.1.29	1.1.29	1.1.29	0.0	0.0	32	학업성취도(학업성취도)	점	69	70	71	71	72	72	72	1.1.1.29	93.3	135.2	42,231	1.1.1.29	90	128.6	
30	1		1		1.1.30	1.1.30	1.1.30	1.1.30	1.1.30	0.0	0.0	33	학업성취도(학업성취도)	점	69	70	71	71	72	72	72	1.1.1.30	87.5	126.8	3,232	1.1.1.30	92	131.4	
31	1		1		1.1.31	1.1.31	1.1.31	1.1.31	1.1.31	0.0	0.0	34	학업성취도(학업성취도)	점	80	80	81	81	82	82	82	1.1.1.31	81	101.3	1,200	1.1.1.31	0	0.0	
32	1		1		1.1.32	1.1.32	1.1.32	1.1.32	1.1.32	0.0	0.0	35	학업성취도(학업성취도)	점	80	80	81	81	82	82	82	1.1.1.32	0	0.0	0	1.1.1.32	87	108.6	
33	1		1		1.1.33	1.1.33	1.1.33	1.1.33	1.1.33	0.0	0.0	36	학업성취도(학업성취도)	점	0.4	0.4	0.5	0.5	0.6	0.6	0.6	1.1.1.33	0	0.0	0	1.1.1.33	0	0.0	
34	1		1		1.1.34	1.1.34	1.1.34	1.1.34	1.1.34	0.0	0.0	37	학업성취도(학업성취도)	점	80	85	90	90	90	90	90	1.1.1.34	0	0.0	0	1.1.1.34	0	0.0	
35	1		1		1.1.35	1.1.35	1.1.35	1.1.35	1.1.35	0.0	0.0	38	학업성취도(학업성취도)	점	90	91	92	93	94	94	94	1.1.1.35	100	111.1	0	1.1.1.35	100	109.9	
36	1		1		1.1.36	1.1.36	1.1.36	1.1.36	1.1.36	0.0	0.0	39	학업성취도(학업성취도)	점	72	74	81	82	87	87	87	1.1.1.36	72.2	100.3	0	1.1.1.36	72.5	98.0	
37	1		1		1.1.37	1.1.37	1.1.37	1.1.37	1.1.37	0.0	0.0	40	학업성취도(학업성취도)	점															
38	1		1		1.1.38	1.1.38	1.1.38	1.1.38	1.1.38	0.0	0.0	41	학업성취도(학업성취도)	점	60	63	65	68	70	70	70	1.1.1.38	83.2	130.7	0	1.1.1.38	83	131.7	
39	1		1		1.1.39	1.1.39	1.1.39	1.1.39	1.1.39	0.0	0.0	42	학업성취도(학업성취도)	점	2	2	3	3	3	3	3	1.1.1.39	0	0.0	0	1.1.1.39	6	400.0	
40	1		1		1.1.40	1.1.40	1.1.40	1.1.40	1.1.40	0.0	0.0	43	학업성취도(학업성취도)	점	8	8	10	10	12	12	12	1.1.1.40	7	87.5	0	1.1.1.40	7	87.5	

세부실행과제별목표

연도별예산

연도별예산 요약

세부실행과제별목표

연도별예산

연도별예산요약

+