

권역
구분

호남 · 제주권

『2023년 전문대학 혁신지원사업
(일반재정지원)
수정 자율혁신계획서』

2023. 11.

군산간호대학교

『2023년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

권역		호남·제주권		
대 학	대 학 명	군산간호대학교		
	주 소	전라북도 군산시 동개정길 7(개정동) (54068)		
	URL	http://www.kcn.ac.kr		
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	산학협력단(단장)	성 명	문영희
	사무실번호	063-450-3881	국가연구자번호 (숫자 8자리)	10324411
총 사업기간	2022. 3. 1 ~ 2025. 2. 28.(36개월)			
2차년도 사업기간	2023. 3. 1. ~ 2024. 2. 29.(12개월)			

본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다.

아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2023년 11월 30일

군산간호대학교 총장	임 구 영 (인)
------------	-----------

교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적값	달성목표값		향상률(%) (2024년 목표값/ 기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율성과 지표	①KCN 교육과정혁신 지수	점수	92.6	99.8	100.9	101.0	1.09	
	②KCN 산학협력혁신 지수	점수	104.6	128.2	108.3	110.4	1.06	
	③KCN 지역상생 지수	점수	80.0	85.1	87.0	90.0	1.13	
	④KCN 혁신만족도 지수	점수	76.6	73.2	81.5	83.5	1.09	
재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)					비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024년				
	교육 혁신	1,377	2,127	2,050		67.9%		
	산학협력 혁신	180	248	450		10.7%		
	기타 혁신	52	29	22		1.3%		
	사업관리 및 운영	526	618	500		20.1%		
	합 계	2,135	3,022	3,022		100%		

자율혁신계획 목차

I. 대학 중장기 발전계획	1
II. 적정규모화 계획('23~'25)	15
1. 적정규모화 계획	15
2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단	17
III. 혁신전략 및 재정 투자계획	19
1. 혁신전략	19
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)	19
1.2. 대학 운영 혁신전략	20
1.3. 영역별 혁신전략	24
1.3.1. 교육 혁신전략	24
1.3.2. 산학협력 혁신전략	45
1.3.3. 기타 혁신전략	57
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현	66
1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획	66
1.4.2. 사회적 가치 실현 계획	68
1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획	71
2. 재정 투자계획	73
2.1. 대학 재정 투자전략	73
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획	75
2.2.1. 총 사업비 구성	76
2.2.2. 2차년도 사업비 구성	77
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리	83
1. 거버넌스 구축	83
1.1. 거버넌스 총괄 체계	83
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능	84
2. 성과관리 체계	86
2.1. 대학의 중장기 발전계획·자율혁신계획·재정투자계획·성과관리의 일관성 및 연계성	86
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계	87
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계	88
3. 성과지표	89
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표	89
3.1.1. 자율성과지표명 : KCN 교육과정혁신 지수	89
3.1.2. 자율성과지표명 : KCN 산학협력혁신 지수	91
3.1.3. 자율성과지표명 : KCN 지역상생 지수	92
3.1.4. 자율성과지표명 : KCN 혁신만족도 지수	93
[필요시, 별첨] 고등직업교육기관 역량강화 계획	1

I . 대학 중장기 발전계획

【 대학 중장기 발전계획 개요 】

1. 대학의 비전 및 목표

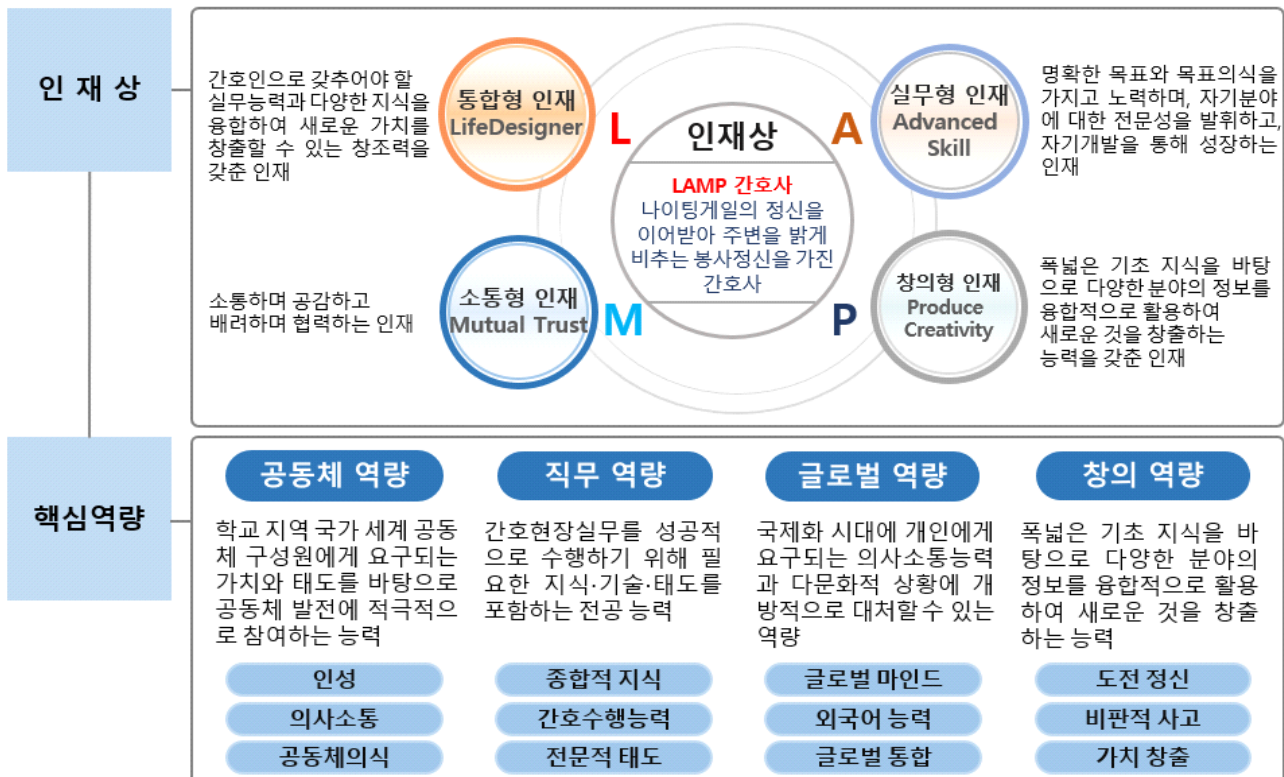
1.1. 대학의 건학이념 및 교육목표

- 군산간호대학교는 1951년 개교 이래로 『농민, 민족, 인류애의 박애와 봉사정신에 입각한 인간존중』의 건학이념을 바탕으로 『인본주의 가치를 실현하는 통합형 간호인재 양성』, 『실무능력을 갖춘 현장 적합형 간호인재 양성』, 『배려와 나눔을 실천하는 지역 간호인재 양성』, 『창의적 역량을 발휘하는 자기주도형 간호인재 양성』을 교육목표로 설정

건학이념	인류애 박애 봉사 인간 존중 간호에 관한 학문과 기술을 연마하고 사랑과 희생을 내재화하여 지성과 감성을 겸비한 간호사 양성
교육목적	대한민국의 교육의 기본이념과 인본주의에 입각하여 간호분야에 관한 전문적 지식과 이론 및 실무역량을 연마하여 국가와 사회발전에 필요한 간호전문인 양성
교육목표	· 인본주의 가치를 실현하는 통합형 간호인재 양성 · 실무능력을 갖춘 현장 적합형 간호인재 양성 · 배려와 나눔을 실천하는 지역 간호인재 양성 · 창의적 역량을 발휘하는 자기주도형 간호인재 양성

1.2. 대학의 인재상 및 핵심역량

- 대학은 건학이념 실현과 교육목표 달성을 위한 인재상 및 핵심역량을 도출함



1.3. 대학의 비전 및 중장기 발전 목표

- 우리 대학은 대내외적 교육환경의 변화와 4차 산업에 대응하기 위해 2019년 중장기 발전계획인 『PLUS 2030』을 수립하여 추진하고 있음
- 대학의 건학이념과 교육목표 달성을 위해 『PLUS 2030 창의적 실무역량을 키우고 행복을 나누는 간호인재 양성』의 비전을 제시하고, 4대 발전전략을 수립함

비 전	PLUS 2030 창의적 실무역량을 키우고 행복을 나누는 간호인재 양성		
발전목표	ASIA TOP 10 간호인력 양성 대학		
발전전략	수요자 중심의 교육시스템 구축	교육역량 혁신 체계 확립	지역 상생 발전 체계 구축
전략과제	· 산업 맞춤형 교육 여건 개선 · 미래형 교육환경 개선	· 핵심역량기반 기초 학습 강화 · 학생역량 지원 강화 · 교수학습 역량 강화	· 산학협력 친화형 체제 강화 · 지역사회 상생발전 기반 구축
발전전략 로드맵	내실화 · 시스템/인프라 구축 · 학사지원 및 성과체계 구축 · 실무중심의 교육환경 구축 안정화 · 교육중심 운영체계 확립 · 학생중심 지원체계 확립 · 실무중심의 교육 강화 고도화 · 간호인력양성 선도대학 · 핵심역량 체계 확립 · 실무중심 교육체계 확립		
	역량 기반 구축 발전 역량 확장 교육역량 성과 창출		
	단기(2019 - 2022)	중기(2023 - 2025)	장기(2026 - 2030)

1.4. 대학의 특성화 및 혁신 목표

- 우리 대학은 『심뇌혈관 케어 선도대학』으로 특성화 목표를 설정하고 이를 실행하기 위한 전략과제를 수립함
- 대학 혁신을 추진하기 위한 『실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성』, 『산학연계기반 현장 맞춤형 간호인재 양성』, 『상생, 협력을 통한 지역혁신체계 실현』의 혁신과제를 설정하여 추진하고 있음

대학 특성화		대학 혁신	
목표	심뇌혈관 케어 선도대학 (Do! Best Brace Blood-vessels)	미래사회의 적응유연성을 갖춘 간호인재 양성을 위한 혁신성장 체계 구축	
전략과제	실행과제	혁신과제	혁신 실행과제
특성화 기반 조성	현장중심형 교육과정 개발 및 운영	실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성	융복합 간호인재양성을 위한 교육과정 혁신
	현장 미래형 실습환경 개선		교수학습 지원체계 혁신
특성화 운영 강화	심뇌혈관간호 기초학습능력 강화		학생성공 지원체계 혁신
	심뇌혈관간호 심화학습능력 강화		KCN Top-10 교육환경 혁신
	산·학·관 Edu-Valley 강화	산학연계기반 현장 맞춤형 간호인재 양성	산학협력 네트워크 구축 및 강화
	취·창업(Start-Up) 활성화		산학협력 연계 현장실무역량 강화
	학내 자원의 지역사회 기여	상생, 협력을 통한 지역혁신체계 실현	사회맞춤형 취창업 활성화
			지역사회 평생 건강교육 체계 구축
			지역사회 협업·공유 강화
			리빙랩 로컬 헬스케어 연구 혁신

2. 대학 현황분석 및 진단

2.1. 대학 외부여건 분석

□ 교육환경 변화 분석

- 정부의 교육정책 변화에 따른 대학교육 체계 변화와 보건사업 확대 및 다양한 분야의 간호인력 수요 증가에 대응하기 위해 교육 방식에도 혁신적 대응이 요구되고 있음

정부교육정책	• 고등직업교육 학사제도 유연화 · 다양화 • 고등교육의 질 제고 및 평생 · 직업교육 혁신 • 교육 신뢰 회복을 위한 공정성 투명성 강화 • 공유 · 협력 기반의 고등교육 혁신 지원 • 전 국민 대상 평생학습체제 강화	• 혁신관련 교육과제 개편의 필요성
교육 환경	• 전문대학의 자율적인 발전을 지원하는 전문대학 기본 역량진단시행 • 대학생 가계부담 완화를 위한 등록금 동결 및 입학금 폐지 정책 시행	• 교육환경 변화에 대응할 수 있는 중장기 전략 방안 요구
대학교육 체계 변화	• 4차 산업에 따른 창의 융합 교육과정 운영 확대 • 간호직업의 다양화에 따른 진로설계를 위한 비교과 프로그램 운영 • 원격교육 시스템 구축 및 운영 확대 요구 • 수요자의 요구를 반영한 학생중심의 탄력적인 학사제도 개편 요구	• 수요자 중심의 교육과정 확대 운영의 필요성 • 다양한 형태의 수업 운영 • 맞춤형 진로지도 설계 및 운영

□ 국가 · 지역산업 동향 분석

- 4차 산업 기반 융합산업의 성장과 간호인력 수급 증가 전망
- 우리대학의 강점을 살리는 특성화 전략 선정 및 대학 · 지역사회 · 산업계 등의 협력 추진 필요

국가 미래 산업	• 4차 산업 관련 신산업 생태계 조성에 집중 • 2019년 혁신성장 추진을 위한 3대 기반경제 및 8대 선도산업 선정 • 증강현실 및 가상현실의 높은 성장 가능성	• 4차 산업 관련 산업변화를 반영한 대학의 전략적 육성 분야 도출 필요
지역 전략 산업	• (전라북도)농생명, 신재생 융복합 신산업 중심 육성 • (군산시)친환경전기차 클러스터 및 우수한 R&D 인프라 구축 지원	• 지역 전략 산업을 반영한 협력 전략 필요
보건사업 및 인력 수급 전망	• 간호인력의 수요 증가 • 도·농 복합도시로 전문 보건복지 인력양성의 요구증가 • 의료산업 성장 전망 • 국가의 간호법 제정을 통한 간호인력의 처우 개선 • 간호사의 보건영역 체제 확립	• 지역사회 맞춤형 간호인재 양성을 위한 전략 필요 • 간호사 직업에 대한 선호도 증가에 따른 대응전략 필요

□ PEST 분석

- 대학 발전계획(PLUS 2030) 수립을 위한 PEST 분석결과는 아래와 같음

P olicy	E conomy
• 현대중공업, 한국GM 철수로 기획재정부 고용위기지역 지정 • 국가균형발전 전북지역 추진 예정 2개사업 (새만금국제공항·상용차산업혁신) 예비타당성 조사 면제 • 4차 산업 대응을 위한 정책방향 및 대응계획 수립 • 보건의료환경변화에 따른 간호인력 수요 증가 • 교육부 평생직업교육훈련 혁신방안 발표에 따른 평생 교육 수요 증가	• 한국GM, 현대중공업 철수 등 고용난으로 전북지역 실업률 상승 • 낮은 지역총생산(GRDP)과 취약한 고용여건 및 상대적으로 열악한 재정 • 4차 산업에 기반한 사업구조 취약 • 군산 산업위기지역 지정에 따른 국고보조금 증가
S ocio-Culture	T echnology
• 지역사회 통합 돌봄 사업 추진으로 간호인력 수요 증가 • 일반대간호학과 편입학 허용에 따른 학생 확보 • 학령인구 절벽에 따른 신입생 유치경쟁 심화로 학생 유치의 다각화 등 대응책 요구 • 지방화 시대 지역사회 공헌, 인재양성 및 지역주민 평생 교육기관의 역할 수행 • 헬스케어사업관심 증가 및 수요확산 • 헬스테크놀로지발전으로 간호직업 다양화	• 새만금, 군산 신재생 에너지 산업 단지 활용 신산업 육성 • 4차 산업 핵심기술개발 지원 확대로 주력산업 고도화 • 전북도 내 무인이동체산업 중점육성 • 주력산업융합으로 전북 특화 ICT, SW산업 육성 및 선도 • 가상현실(VR) 및 증강현실(AR) 수요확산 및 블록체인과 분산장부 기술접목산업 등장

2.2. 대학 내부여건 분석

- 대학의 주요 재원은 등록금 수입 및 기부금 수입으로 구성되고 있으나 등록금 동결과 입학금 폐지 정책이 추진되고 있어, 대학의 교육품질 제고를 위한 교내 교육환경 개선 등에 대한 요구도 증가로 재정 부담이 커지고 있음
- 대학의 주요 재정지표는 평가 기준을 충족하고 있으나, 낮은 교육비 환원율을 극복하기 위한 국가재정지원사업 참여 및 지역 내 산학협력 참여가 요구됨

대학 재정 현황분석	구분		2018년	2019년	2020년	2021년
	수입 (백만원)	등록금수입	7,279	7,270	7,270	7,307
		전입 및 기부금수입	3,062	3,032	2,883	2,740
		교육부대수입	699	670	173	458
		교육외수입	28	31	32	28
		투자및기타자산수입	0	21	420	0
		미사용전기이월자금	118	84	76	188
	수입 합계		11,186	11,108	10,854	10,720
	적립금(백만원)		1,141	1,436	1,560	1,891
	구분		2018년	2019년	2020년	2021년
	주요 재정 지표	교육비 환원율	121.0	112.2	102.5	103.4
		장학금 지급율	38.7	36.0	37.0	33.5
		1인당 실험실습비(천원)	228.5	237.7	209.3	235.5
		1인당 도서구입비(천원)	27.9	28.7	22.7	22.5
대학 주요 정량지표 분석	구분		2018년	2019년	2020년	2021년
	신입생충원율(%)		100	100	100	100
	재학생 충원율(%)	정원내	95.4	95.3	95.9	95.2
		재학생	125.2	127.0	130.0	130.8
	취업률(%)		86.3	85.8	80.8	82.0
	교사확보율(%)	입학정원	114.1	114.0	114.0	114.0
		재학생	88.8	88.9	87.5	87.2
	전임교원 확보율(%)	정원기준	65.2	68.9	71.1	71.1
		재학생기준	52.6	54.4	55.2	55.2
	교직원	교원	30	31	32	32
		직원	32	31	33	36

- 재정적 부담 증가
- 전국 평균 이하의 교육비 환원율
- 장학금 지급률, 실험 실습비, 도서 구입비 대학평가 기준 상회

- 높은 신입생 충원율
- 높은 재학생 충원율
- 높은 취업률

- 2021년 대학기본역량 진단평가 자율개선대학 선정
- 2022년 대학혁신지원 사업 21.3억 사업 추진

2.3. 대학 역량 분석

□ 역량 분석 결과

구 분		주요내용	추진내용	분석결과
학사 구조 및 학사 제도	학사 구조	• 편제정원 유지 • 모집단위별 입학 정원 조정 • 모집단위별 입학 요건 조정 • 재입학제도 운영	• 2012년 수업연한 3년제에서 4년제로 학제 개편 • 2012년 전문학사에서 학사 과정으로 운영 • 편제정원 유지를 통한 재학생 수 확대 - 일반전형 감원: 2018년 186명 → 2019년 180명 - 지역고교전형 증원: 2018년 20명 → 2019년 28명 - 전문대졸 이상 전형 증원: 2020년 60명 → 2021년 66명 - 만학도 및 성인 재직자 전형유지 • 관련 규정 제정 및 운영	• 간호인력 수립에 대한 정부 정책을 반영한 학사 구조 개편 • 입학정원 조정
	학사 제도	• 유연학기제 • 집중이수제 • 학습경험인정제 • 융합전공제(교과목) • 진로선택 보장제 • 학사관리제 • 특성화 맞춤형 교육과정	• 2018년~2020년 유연 학기제 운영 • 집중이수제 : 2020년 95명 • 학습경험인정제: 2018년 28건 → 2019년 39건 → 2020년 41건 • 융합과정(교과목) 이수학생: 2018년 267명 → 2019년 556명 → 2020년 621명 • 특성화 관련 개설 전공교과목 개편 2018~2019년 2개 → 2020년 5개 • 진로 관련 선택 교과목 개편 : 2018년 2개 → 2019년 1개 → 2020년 6개 • 진로 관련 비교과 프로그램 운영건수: 2018년 38건 → 2019년 65건 → 2020년 89건	• 대학의 자율성 강화와 발전을 위한 탄력적이고 유연한 학사제도의 필요성 요구 • 학교 현장 및 수요자 요구에 부응하는 혁신적 학사 제도 운영 • 미래 교육을 준비하는 '2030 OECD 핵심역량 강화'를 위한 탄력적인 교육운영 필요성 대두 • 우리대학 특성화 전략에 의한 교육과정 개편 및 운영 • COVID-19 확산에 따른 안전하고 유연한 학사 운영 요구 • 학생의 학습권 보장을 위한 교수 학습 인프라 개선 요구
교육 과정	교양	• 교양교육 편성기준에 따른 교과목 개설 • 교과목 특성을 반영한 강의실 배정 • 직업기초 및 교양 교육 과정 편성 • 학생 친화적 교과목명 변경	• 교양 교과 : 25학점 이상 배정, 저학년 위주 구성, 이수비율 10~0% 편성 • 과목 특성을 반영한 강좌당 수강인원 배정 • 맞춤 영어교과 운영 및 교양 선택 개설 • 자기 이해와 진로 설계 등 교양 선택 확대	• 학생 맞춤형 교양 교과목 개설 및 선택권 확대 필요 • 사회적 흐름을 반영한 창의·융복합 관련 교과목 개설요구 • 교양선택 확대 개편
	전공	• 현장중심 전공 교과목 편성 기준에 따른 교과목 개설 • 교과목 특성을 반영한 강의실 배정 • 교과목별 연계 운영	• 전공필수와 전공선택: 70학점 이상 90학점 미만 • 전공 기초: 인문사회과학 8학점 이상 • 교육과정 편성 비율: 전공 교과 80~90% 편성 • 현장실습교과목의 시수 비율은 전공교과의 40% 이상으로 편성 • 직무역량별 교과목 연계 운영	• 간호교육평가원의 교육과정 편성 분류 기준에 따른 편성 • 학생요구 및 학문변화를 반영한 전공교과목 개발 • 이수체계, 편성기준에 근거한 전공교과목 편성 • 전공선택 교과목의 다양성 요구 • 응급 관련 교과목, 인성 관련 교과목 개설에 대한 요구

I. 대학 중장기 발전계획

구 분		주요내용	추진내용	분석결과
	비교과	- 간호인재 육성을 위한 간호 전문분야 연구의 질적 제고 - 체계적 지도로 학습부진자 학습역량 향상 - 예비 간호전문인의 의식 고도화 - 비교과 프로그램 체계적 확대 - 소수학생 대상 프로그램 운영	- 간호연구 활동: 2020년 3개 동아리 141명 - 자율형 커뮤니티 프로그램9건 실시 - 전문기술 향상을 위한 전공학습 지원 프로그램 운영 - 학습부진자 대상 프로그램 편성확대 - 비교과 프로그램 운영 결과 보고를 통한 운영실적 공유 및 확산 - 직업기초능력 핵심역량 연계 비교과 체계 수립	- 학습부진자 관리를 위한 비교과 요구 - 학습부진자 대상 학습법 강의 지속적 실시 요구 - 다양한 분야 비교과 운영의 통합 관리 요구 - 소수학생 지원을 위한 비교과 요구
교육지원	교수학습	- 교수학습 및 연구역량 향상을 위한 다양한 지원 - 교수 간 수업 운영 협의 강화	- 교수학습법 특강 - 교과목 운영 평가회 - 산학관 공동연구 - 동일 교과목 교수 간 CQI	- 다양한 프로그램의 확대 요구 - 다양한지원의필요성및수요자요구 - 교수 간 상호작용 강화 요구 - 분야별 최신 교수학습 연수 요구
	진로취업	- 맞춤형 진로 설정 - 진로 전문상담원 채용 - 데이터(진로검사)기반 진로 상담 전문성 강화 - 진로상담 프로그램의 체계화·다양화	- 진로 검사/ 상담의 자격을 갖춘 상근 전문상담원 채용 / 겸임전문상담원 위촉 - 신입생 전체 MBTI 검사 진행 및 성격유형별 진로 상담 - 재학생 진로검사/ 진로상담 - Holland 직업적성검사/ 온택트 상담진행 - 자기이해/ 진로탐색 온오프집단상담	- 진로 전문 상담 인력 확보에 대한 요구 - 학생상담센터 진로상담 요구 - 진로 상담에 대한 데이터 (진로검사) 기반 진로상담 요구 - 분야별/ 맞춤형 진로탐색 요구
	심리상담	- 직장 내 폭력 예방 교육 - 맞춤형 스트레스 대처 교육 - 지도교수+관심학생 멘토링 상담 - 진로기초검사 실시 후 평생 지도교수 상담 - 위기심리상담 전문화	- 직장 내 폭력 예방 및 맞춤형 스트레스 대처 교육 - 지도교수+관심학생 멘토링 상담 - 진로기초검사 - 위기심리상담	- 멘토링 진로상담 프로그램 요구 - 관심학생적응력향상및만족도상승 - COVID-19 상황에 따른 맞춤형 온라인 상담 지원 - 진로 전문상담 인력 확보에 대한 요구 - 위기학생 조기선별 요구
	취·창업	- 취·창업 단계별 로드맵 프로그램 체계화 강화 - BLS 비교과 프로그램의 체계화 - 소수학생 특성에 맞는 취업 준비 - 상황기반 실무프로그램 및 취업 맞춤형 프로그램 운영 - 창업-지역사회 프로그램 러닝 활동 - 성공적인 면접전략 및 준비	4단계 취창업 단계별 로드맵 설정 - AHA BLS Provider 교육을 통하여 BLS 자격증 과정 운영 - 병원 코디네이터 등 자격증 과정 참여 확대 운영 - 병원상황핵심간호실무강화 교육 - 창업기업의 콘텐츠 제작 이미지 등 간호사 가치창출 창업 스토리 홍보 프로그램 운영 - 상급종합병원 취업 면접 전략 교육	- 취창업단계추수지도관리 강화필요 - BLS 심폐소생술 자격증 프로그램 종류, 횟수, 학년 등 단계별 확대 운영 - 산업체 연계 인턴십 과정 개설 요구 - COVID-19로 가상현실 시뮬레이션 비교과 프로그램 개설 요구 - 헬스케어 관련 창업 프로그램 다양화 필요 - 성공적 맞춤형 대면/비대면 면접, 취업기술 요구
교육의 질관리		- CQI 체계 시스템 관리 - 교육과정 운영·평가 - 수업계획서 환류체계 구축 관리 - 강의평가 관리 - 수요자 만족도 조사	- 학기말 교과 CQI 분석 - 강의평가 및 분석 - 수요자 만족도 조사 및 분석 - 졸업인증제를 통한 학업 성과의 질 관리	- 수요자 중심의 CQI 분석, 반영 - 학생요구를 반영한 교과목 개발 - 학습성과 및 직무역량 지표 관리
산학협력	산학협력체제	- 산학협력 체제 구축 - 산학협력 네트워크 구축 및 운영	- 산학협력 조직 구축 - 산학협력 중점교수 확보 - 산학협력 협약체결 및 운영	- 산학협력 체제 정비 - 산학협력 협약체결기관 확대 필요

구 분		주요내용	추진내용	분석결과
	산학 협력 활동	• 산업체 대상 교육지원 • 산업체 건강관리 및 상담 • 산학협력 프로그램 운영 • 교직원의 산학협력 활동	• 산업체 건강관리 상담 및 전문 교육 • 보건진료 전담 공무원 직무교육 • 지역사회 통합 돌봄 프로그램 운영 • 산학협력 교직원 역량 강화 워크숍 • 찾아가는 심폐소생술/감염관리 교육	• 지역사회 심폐소생술 교육 필요 • 전임교원의 산업체 교육 지원을 통한 지역사회 건강증진 기여 필요 • 특성화 사업을 반영한 산학관 연계 교육 지원 필요

□ 역량 분석 결과에 따른 강점·약점 및 개선·보완 필요성

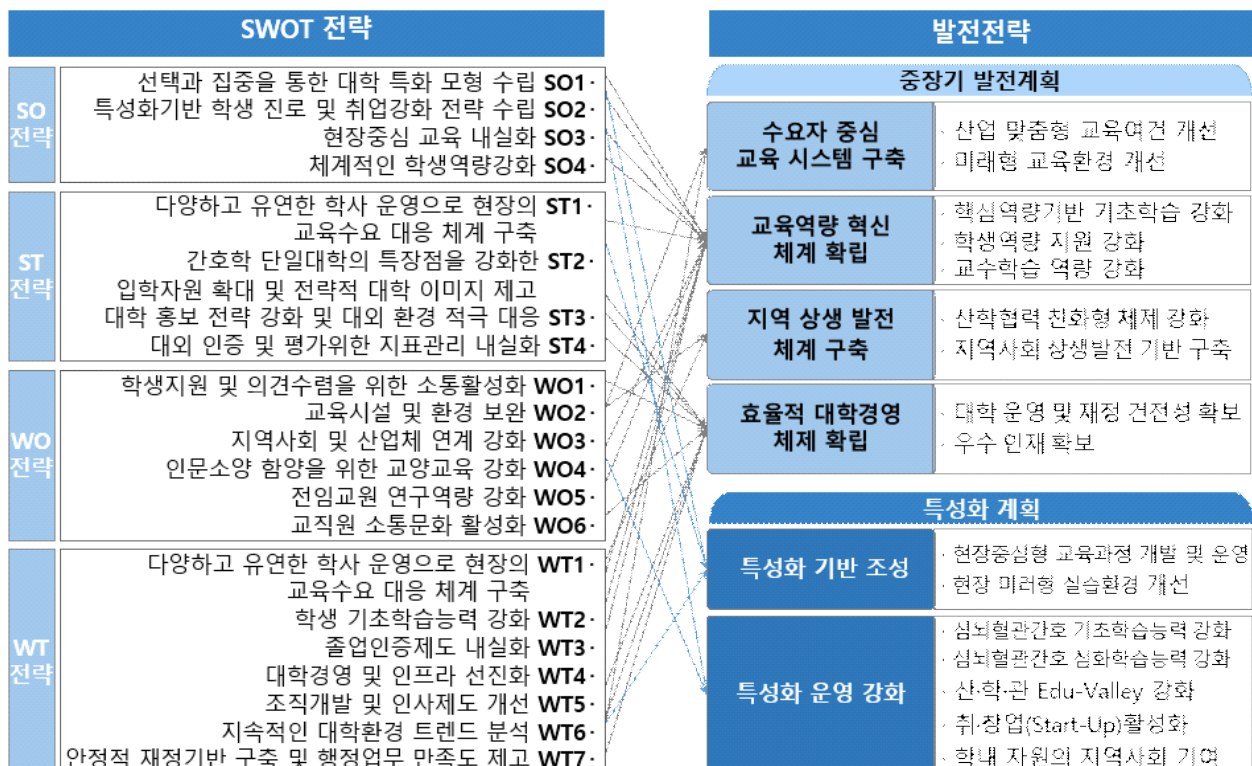
구 분		강점	약점	개선·보완 필요성
학사 구조 및 학사 제도	학사 구조	• 안정적인 편제정원 유지	• 다양한 학사 구조 개편의 어려움 • 모집단위별 입학정원 조정의 한계	• 수요자 요구를 반영한 학사 구조 개편 • 모집단위 조정 및 입학요건 조정
	학사 제도	• 선택과 집중적인 학사제도 운영 • 간호인력 양성의 단일 목표	• 다양한 학사제도 도입의 한계	• 탄력적이고 유연한 학사제도 운영 • 수요자 중심의 교육과정 편성 운영
교육 과정	교양	• 간호인력 양성에 맞춤 교양 교과목 개발	• 학생들이 흥미를 느끼고 참여도를 증진하기 위한 교양 교과목 부족	• 학생 요구조사를 통한 대학학생 간 양방향 교과목 개발·운영 • 교양산양강화를 위한 교육과정 혁신
	전공	• 단일 교육목표로 인한 전공 교육과정 개발의 용이성	• 융복합 교육과정 개발의 한계 • 역량중심 교육과정 운영의 한계	• 융복합 교육과정 개설 방안 필요 • 정규 교육과정 - 비교과 프로그램 연계방안 모색
	비교과	• 개발된 비교과 프로그램 운영의 용이성	• 다양한 비교과 프로그램 운영의 한계 • 비교과 프로그램 확대 운영의 한계	• 다양한 비교과 프로그램의 확대 및 상시 운영
교육 지원	교수 학습	• 교수·학습 지원 환류체계 구축 • 다양한 교수·학습 지원	• 혁신교육 지원 환경 미흡 • 자기주도적 교수·학습활동 필요성 인식 저조	• 교수·학습 프로그램 질적 제고 및 환경 변화 반영 프로그램 개발
	진로 취업	• 선택과 집중적인 진로 지도의 용이성 • 높은 취업률	• 자기계발 및 진로설계 프로그램에 수동적 참여	• 자기개발 프로그램의 능동적 참여강화 방안 마련
	심리 상담	• 학생의 심리 상담 접근의 용이성	• 심리 상담 프로그램에 수동적 참여	• 심리 상담 프로그램의 양적 확대에서 질적 내실화 프로그램 운영으로 전환
	취·창업	• 취·창업 프로그램 확대 운영	• 창업 교과목 및 프로그램 확대 운영 대비 창업의 연계성 미약	• 취·창업 프로그램 내실화 • 다각적 실전 창업 성공 도출 및 목표관리
교육의 질관리		• 수업계획서 환류체계 구축 • 강의평가 도구 개선	• 교육과정 질 관리 체계 미흡 • 자기 주도적 교수·학습 활동 질 관리 확산 필요	• 자기주도적 교수·학습 활동 질관리 정착
산학 협력	산학 협력 체제	• 특성화된 산학협력 체제 구축	• 한정된 산학협력 기관	• 산학협력 체제 정비 • 산학협력 협약체결기관 확대 필요
	산학 협력 활동	• 다양한 산학협력 활동을 통한 지역사회 기여 • 특화된 간호 보건 분야 산학협력 강화	• 지역산업과 연계한 산학 협력의 한계	• 산학협력 프로그램 운영 지속 • 특성화 관련 프로그램 다양화 요구 • 특성화 사업을 반영한 산학관 연계 교육지원 필요

2.4. SWOT 분석

- 대내외 환경 분석에 근거한 SWOT 분석을 실시하여 대학 경쟁력 확보를 위한 대응 전략을 도출함

 SWOT	[강점] Strength	[약점] Weakness
	• 경영진의 대학발전에 대한 강한의지 • 선택과 집중에 의한 특성화 추진 • 풍부한 졸업생 자원 • 높은 취업률 • 헬스테크놀로지 발전으로 간호직업 다양화	• 우수 신입생 유치 저조 • 일반대학과의 차별성 부재 • 행정시스템과 홍보 시스템 미흡 • 학생편의시설 부족 • 단일학과 대학으로 상대적으로 열악한 교육 여건과 재정 • 지역 우수인재의 수도권 쏠림
[기회] Opportunity	SO전략 (기회활용)	WO전략 (역량강화)
• 정부의 지방대학 특성화 의지 • 새만금내부개발 본격화 • 고령화 사회 진입으로 인한 심노혈관 간호 강조 • 일반대간호학과 편입학 허용에 따른 학생확보 • 실무능력을 갖춘 간호인력에 대한 사회적 수요 증대	• SO1: 선택과 집중을 통한 대학 특화 모형 수립 • SO2: 특성화기반 학생 진로 및 취업 강화 전략 수립 • SO3: 현장중심 교육 내실화 • SO4: 체계적인 학생역량강화	• WO1: 학생지원 및 의견수렴을 위한 소통 활성화 • WO2: 교육시설 및 환경 보완 • WO3: 지역사회 및 산업체 연계 강화 • WO4: 인문소양 함양을 위한 교양교육 강화 • WO5: 전임교원 연구역량 강화 • WO6: 교직원 소통문화 활성화
[위협] Threat	ST전략 (우회전략)	WT전략 (방어전략)
• 학령인구의 감소 • 지역우수인재의 수도권 유출 심화 • 군산외곽의 불리한 입지조건 • 고용구조 악화 • 고등교육 구조개혁에 따른 대학 간 경쟁 심화 • 낮은 지역 총생산(GRDP)과 취약한 고용 여건	• ST1: 다양하고 유연한 학사 운영으로 현장의 교육수요 대응 체계 구축 • ST2: 간호학 단일대학의 특징점을 강화한 입학 자원 확대 및 전략적 대학 이미지 제고 • ST3: 대학 홍보 전략 강화 및 대외 환경 적극 대응 • ST4: 대외 인증 및 평가위한 지표관리 내실화	• WT1: 다양하고 유연한 학사 운영으로 현장의 교육수요 대응 체계 구축 • WT2: 학생 기초학습능력 강화 • WT3: 졸업인증제도 내실화 • WT4: 대학경영 및 인프라 선진화 • WT5: 조직개발 및 인사제도 개선 • WT6: 지속적인 대학환경 트렌드 분석 • WT7: 안정적 재정기반 구축 및 행정 업무 만족도 제고

- SWOT 분석을 통해 중장기 발전계획 4대전략 및 특성화계획 2대전략 도출



2.5. 대학자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견 수렴 및 분석

[증빙자료 pp. 3 ~ 11 참조]

- 의견수렴 내용 및 분석결과에 따른 시사점

구 분	시기	대상	방법	내용 / 분석결과	시사점
설문조사	중장기 발전계획	• 2018.12 ~ 2019.02 • 재학생 / 졸업생 • 산업체 / 학부모 • 교직원	• 구조화된 설문지	• 대학환경 및 시설의 개선 요구 • 지역사회 협력방안 구축 • 수요자 요구에 맞는 교수법 개발 • 대학 이미지 제고 및 학생역량 강화방안 마련 • 다양한 학생지원 교육프로그램 개발 및 지원	• 대내외 환경 변화와 수요자 요구에 맞는 대학 발전계획 수립
	만족도 조사	• 2019.10 ~ 2019.11 • 재학생 / 졸업생 • 산업체 / 학부모	• 구글 설문 활용 • 구조화된 설문지	• 타대학 교류 활성화 필요 • 교육프로그램 다양화 • 교육시설 및 환경 개선 요구	• 타대학 교류 활성화 필요 • 수요자중심교육프로그램 운영 및 시설 확충
		• 2020.10 ~ 2020.11 • 재학생 / 졸업생 • 산업체 / 학부모	• 구글 설문 활용 • 구조화된 설문지	• COVID-19로 인한 온라인교육 시스템 안정화 • 취업연계 프로그램 확대 • 비교과 프로그램 다양화 요구 • 교육시설 및 환경 개선 요구	• 다양한비교과 프로그램 확대 운영
		• 2021.11 ~ 2021.11 • 재학생 / 졸업생 • 산업체 / 학부모 • 교직 이수학생	• 구글 설문 활용 • 구조화된 설문지	• 대학운영 학생의견 적극 반영 필요 • 지역사회와 원활한 소통 필요 • 취업연계 프로그램 확대 • 교육시설 및 환경 개선 요구	• 지역사회와 연계한 프로그램 운영
	전문대학 혁신지원 사업 의견수렴	• 2022.03.08 ~ 상시 • 재학생 / 졸업생 • 산업체 / 학부모	• 구글 설문 활용 • 구조화된 설문지	• 교육프로그램 확대 • 취업연계 프로그램 확대 • 교육시설 및 환경 개선 요구	• 2022학년도 전문대학 혁신지원사업에 다양한 비교과 프로그램 확대 운영 • 2022학년도 전문대학 혁신지원사업에 환경개선 필요
FGI 의견수렴	중장기 발전계획	• 2019.12 ~ 2020.02 • 재학생 / 졸업생 • 산업체 / 학부모 • 교직원	• 집단 심층면접	• 핵심역량 도출 • 산학협력 추진전략 도출 등 • 온라인 교육프로그램 도입 • 온라인 교육시스템 구축 요청 등	• 핵심역량 프로그램을 반영한 중장기발전계획 수정 · 보완
		• 2021.11 ~ 2022.02 • 재학생 / 졸업생 • 산업체 / 학부모 • 교직원	• 집단 심층면접	• 온라인 교육프로그램 확대 • 온라인 교육시스템 확대 등	• 온라인 교육관련 프로그램 및 시스템 확충 계획 반영
		• 2021.12 ~ 2022.01 • 재학생 / 졸업생 • 산업체 / 학부모 • 교직원	• 집단 심층면접	• 학사시스템 도입 요구 등 • 역량기반 평가 시스템 도입 등	• 학사시스템 보완 계획 반영
	전문대학 혁신지원 사업 의견수렴	• 2022.02.14 • 2022.02.15 • 2022.02.22 • 교직원 • 외부위원(내부 / 외부전문가 등)	• 토론회	• 2022학년도 전문대학 혁신지원사업 비전, 목표 설정안 수립	• 2022학년도 전문대학 혁신지원사업 방향 설정
		• 2022.03.07 • 대학혁신위원회	• 회의	• 2022학년도 전문대학 혁신지원사업 비전, 목표 수립	• 2022학년도 전문대학 혁신지원사업 방향 설정

I. 대학 중장기 발전계획

구 분	시기	대상	방법	내용 / 분석결과	시사점
	• 2022.04 ~2022.05	• 총학생회/대의원 • 재학생 • 행정부서장 • 교직원	• 학생간담회 의견수렴 • 행정부서 및 부속 기관 등 의견수렴	• 전체 재학생 의견수렴 요청 및 실시 • 전체 재학생 혁신지원사업 관련 요구사항 취합 • 2022학년도 전문대학혁신지원사업 프로그램 및 교육환경/시설개선 요구 취합	• 수요자 맞춤형 혁신지원 프로그램 개발
성과 평가	중장기 발전계획	• 2018.10 ~2018.12	• 2018학년도 교육만족도 조사 • 부서별 운영 결과 분석	• 실행과제 17개 수정 • 4개 목표값 수정	• 대내외 환경 변화와 수요자요구를 반영한 대학 발전계획 수정
		• 2019.10 ~2019.12	• 2019학년도 교육만족도 조사결과분석 • 부서별 운영결과분석	• 실행과제 14개 수정 • 10개 목표값 수정	• 대내외 환경 변화와 수요자요구를 반영한 대학 발전계획 수정
		• 2020.10 ~2021.01	• 2020학년도 교육 만족도 조사 결과 분석 • 부서별 운영 결과 분석	• 실행과제 14개 수정 • 7개 목표값 수정	• 대내외 환경 변화와 수요자요구를 반영한 대학 발전계획 수정
		• 2021.10 ~2021.12	• 2021학년도 교육 만족도 조사 결과 분석 • 부서별 운영결과 분석	• 실행과제 3개 수정 • 5개 목표값 수정	• 대내외 환경 변화와 수요자요구를 반영한 대학 발전계획 수정

3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

3.1. 대학의 비전과 목표를 실현하기 위한 대학 중장기 발전전략

- 우리대학은 내외부 여건 및 역량 분석과 진단결과를 토대로 대학교육의 질 향상과 구성원의 역량을 제고하고, 대학의 비전과 목표를 실현하기 위해 발전목표에 따른 4대 발전전략, 9개 전략과제가 포함된 중장기 발전전략 체계를 구축함

비 전	PLUS 2030 창의적 실무역량을 키우고 행복을 나누는 간호인재 양성			
발전목표	ASIA TOP 10 간호인력 양성 대학			
발전전략	수요자 중심의 교육시스템 구축	교육역량 혁신체계 확립	지역 상생 발전 체계 구축	효율적 대학 경영 체제 확립
전략과제	• 산업 맞춤형 교육 여건 개선 • 미래형 교육환경 개선	• 핵심역량 기반 기초 학습 강화 • 학생역량 지원 강화 • 교수학습 역량 강화	• 산학협력 친화형 체제 강화 • 지역사회상생발전 기반구축	• 대학 운영 및 재정건전성 확보 • 우수 인재 확보

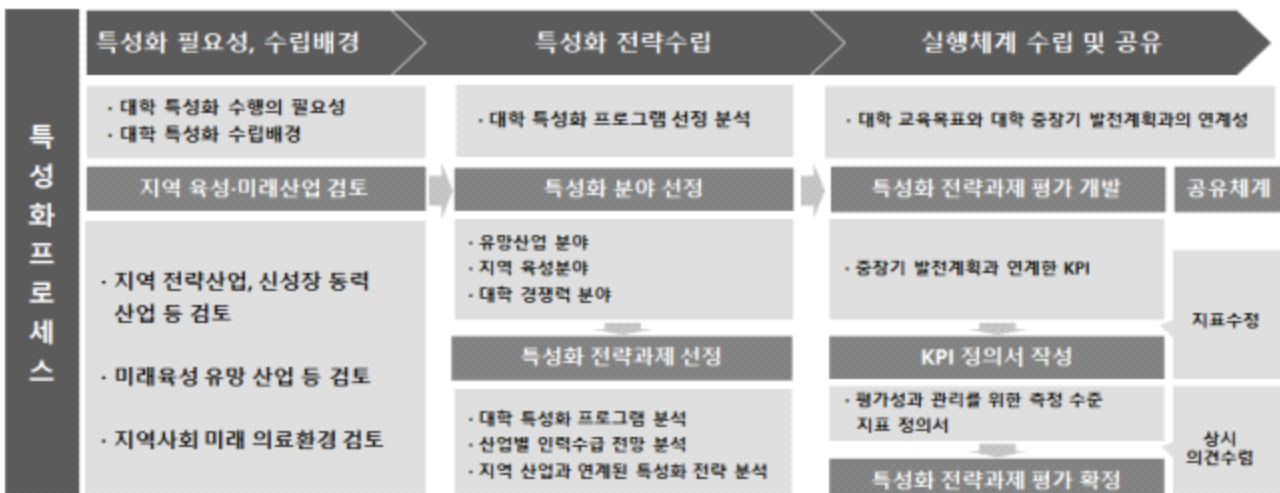
- 4대 발전전략에 따른 9개 전략과제 중 혁신지원사업에 해당없는 「우수인재 확보」를 제외하고, 최종 16개의 실행과제를 혁신전략과 연계하여 대학혁신을 이루고자 함

발전전략	전략과제	실행과제	비고
P 수요자 중심의 교육시스템 구축	1. 산업 맞춤형 교육여건 개선	① 역량기반 교육과정 운영 ② 유연성 있는 학사관리 및 운영	
	2. 미래형 교육환경 개선	① 수요자 맞춤형 교육환경 개선 확대 ② 온라인 교수학습환경 구축 및 운영	
L 교육 역량 혁신 체계 확립	1. 핵심역량기반 기초학습강화	① 역량기반 교육과정 개발 및 운영 ② 학습능력 향상 프로그램 운영 확대	
	2. 학생역량 지원 강화	① 역량기반 비교과 프로그램 운영 확대 ② 현장맞춤형자기주도기상현실프로그램역량강화(4C-UP ⁺)	
	3. 교수학습 역량 강화	① 교육 및 연구역량 지원 확대 ② 산학협력 연구지원 확대	
U 지역상생 발전체계 구축	1. 산학협력 친화형 체제 강화	① 산업체 경력 우수 교원 지원 확대 ② 산학협력 활성화 및 협력 강화	
	2. 지역사회 상생발전 기반 구축	① 산학관 및 지역사회 연계 맞춤형 프로그램 지원 확대 ② 사회봉사 프로그램 운영 확대를 통한 지역사회 기여	
S 효율적 대학운영 체제 확립	1. 대학 운영 및 재정 건전성 확보	① 투명한 예산편성 및 집행 ② 재정 운영 안정성 유지	
	2. 우수 인재 확보	① 재정 건전성 확보를 통한 수익 다변화 시도 ② 정년트랙 교원 비율 확대 ③ 수요 맞춤형 전형계획 수립	혁신지원사업 해당 없음

3.2. 대학이 지향하는 중점 특성화 전략

□ 대학 특성화 수립배경 및 필요성

수립배경	• 우리나라 주요 사망원인 : 심뇌혈관질환 증가 • 전북지역 심뇌혈관질환으로 인한 연령표준화 사망률이 전국 1위 • 지역사회 내 심뇌혈관센터 증가 추세 • 심뇌혈관질환 예방 및 초기대응 등 인지도 미흡 • 심뇌혈관질환 인프라와 응급 대응 체계의 지역 간 격차 심화 • 심뇌혈관질환의 예방 및 관리에 관한 법률 제정 시행(2017.5)
필요성	• 심뇌혈관질환 간호를 위한 전문인력의 필요성 대두 • 지역사회 기여를 위한 재학생의 심뇌혈관질환 관련 전문역량 강화 교육 필요 • 급격한 대내외적 환경변화에 따른 위협 속에서 대학의 생존 경쟁력 위한 전략 필요



□ 대학 특성화 체계

- 우리대학 특성화 목적 및 목표 달성을 위하여 2개의 전략과제와 실행과제를 선정함
- 우리대학 중장기 발전계획에 따른 특성화 관련 프로그램은 교육목표를 달성할 수 있도록 일관성 있게 반영함



4. 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향

4.1. 대학 혁신지원사업 목표, 주요사업 방향 및 혁신 세부내용

□ 중장기 발전계획과 대학 혁신지원사업의 수립배경 및 필요성

수립배경	• 학령인구의 급격한 감소와 더불어 4차 산업시대의 스마트 의료환경에서 미래건강을 선도하는 지속가능한 발전대학을 유지하기 위한 체계적인 혁신 변화가 요구되고 있음
필요성	• 『ASIA TOP 10 간호인력 양성 대학』의 발전목표를 달성하기 위해 미래사회의 적응유연성을 갖춘 간호인재를 양성하기 위한 혁신성장 체제 구축 필요 • 소규모 중소지방 간호대학의 한계 극복을 위한 대학 혁신지원사업의 성공적인 추진이 절실함 • 감염병 확산에 따른 간호인력의 사회적 요구에 대응하기 위한 전문간호인 필요성 확대

□ 대학 혁신지원사업의 목표 및 혁신전략 방향

- 우리대학은 『미래사회의 적응 유연성을 갖춘 간호인재 양성을 위한 혁신성장 체제 구축』을 대학 혁신지원사업의 목표로 설정하고 혁신지원사업을 통해 「PLUS 2030 창의적 실무역량을 키우고 행복을 나누는 간호인재 양성」이라는 대학의 비전을 달성하고자 함

4.2. 대학의 중장기발전계획과 사업목표와의 연계성 및 목표설정의 타당성

□ 대학 중장기발전계획과 혁신지원사업 연계성 [증빙자료 pp. 12~14 참조]

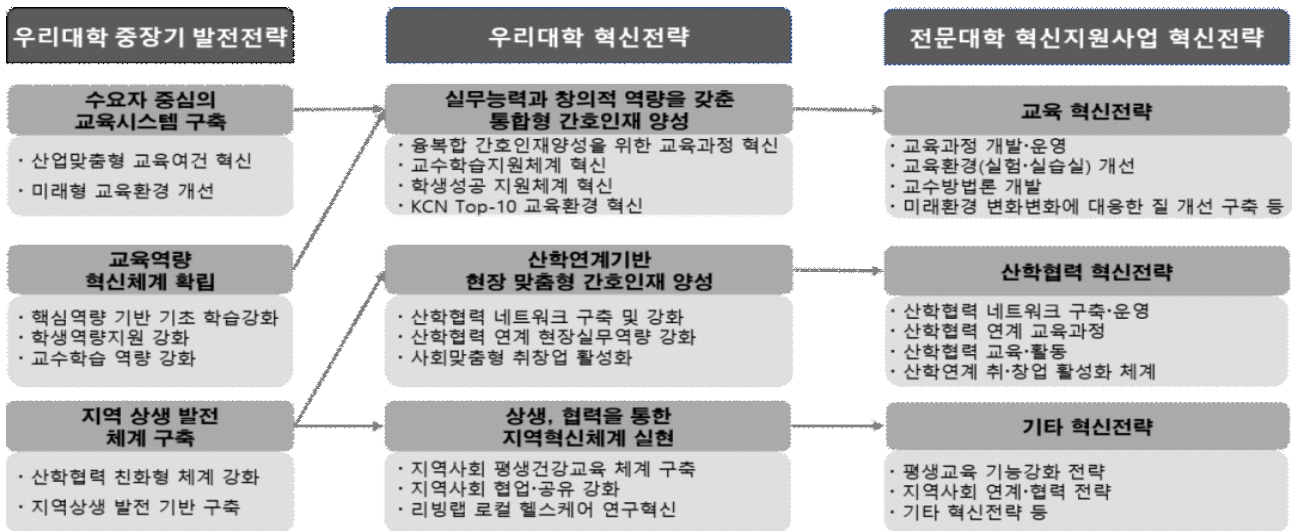
- 대학의 중장기발전계획의 주요성과와 연계하여 사업계획(목표설정)을 수립함

비전	PLUS 2030 창의적 실무역량을 키우고 행복을 나누는 간호인재 양성			
발전목표	ASIA TOP 10 간호인력 양성 대학			
발전전략	수요자 중심 교육시스템 구축	교육역량 혁신체계 확립	지역 상생 발전 체계 구축	효율적 대학 경영 체제 확립
특성화 목적	지역발전에 기여할 맞춤형 간호인재 양성			
특성화 전략 과제	특성화 기반 조성(2개 실행과제)		특성화 운영 강화(5개 실행과제)	
혁신지원 사업목표	미래사회의 적응유연성을 갖춘 간호인재양성을 위한 혁신성장 체제 구축			
혁신지원 사업전략	교육 혁신전략	산학협력 혁신전략	기타 혁신전략	
혁신지원 세부내용 및 세부과제	실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성	산학연계기반 현장 맞춤형 간호인재 양성	상생, 협력을 통한 지역혁신체계 실현	
	융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신 ① 미래지향적 유연한 학사제도 구축 ② 핵심역량 기반 교양교육과정혁신 ③ 실무중심 전공교육과정 혁신 ④ 전공역량 진단관리 체계 구축 및 고도화	산학협력 네트워크 구축 및 강화 ① 산학협력활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화 ② 산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 강화	지역사회 건강교육 체계 구축 ① 건강정보 사각지대 ZERO 化	
	교수학습 지원체계 혁신 ⑤ 혁신적 교수역량 지원체계 구축 ⑥ 다차원 맞춤형 학습지원 체계 구축 ⑦ 비교과 프로그램 운영 고도화	산학협력 연계 현장실무역량 강화 ③ 현장기반 산학협력 융합교육시스템 구축 및 운영 ④ 산학협력 친화형 인재 양성	지역사회 협업·공유 강화 ② 건강, 안전관리 로컬 커뮤니티케어 활성화	
	학생 성공 지원체계 혁신 ⑧ 진로심리상담 지원 듀얼케어 서비스 체계 구축 ⑨ 미래사회 수요 맞춤형 취창업 지원 체계 구축 ⑩ 국제화 역량 고도화 체계 도입	사회맞춤형 취창업 활성화 ⑤ 산업체 맞춤형 4C-UP JOB Festival 고도화 ⑥ 산학연계 진로, 직무특별 취업활동 강화 ⑦ 창의융합형 창업 인재 양성	리빙랩 로컬 헬스케어 연구혁신 ③ 지역기반 건강문제 연구체계 강화 ④ 학부생 참여형 연구 활성화	
	KCN Top-10 교육환경혁신 ⑪ 스마트 통합교육 시스템 구축 ⑫ 현장미러형 실습 교육환경 선진화			

- 중장기발전계획 주요성과 및 혁신지원사업계획

대학 중장기 발전계획 목표		혁신지원사업 목표	
• ASIA TOP 10 간호인력 양성 대학 - 수요자 중심의 교육시스템 구축 - 교육역량 혁신 체계 확립 - 지역 상생 발전 체계 구축 - 효율적 대학 경영 체제 확립		• 미래사회의 적응유연성을 갖춘 간호인재 양성을 위한 혁신성장 체제 구축 - 실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성 - 산학연계기반 현장 맞춤형 간호인재 양성 - 상생, 협력을 통한 지역혁신체계 실현	
대학 중장기 발전계획 '21년 주요성과		혁신지원사업 계획	
수요자 중심 교육 시스템 구축	• 스마트 캠퍼스 교육환경 개선: 목표값(4.0%) 대비 실적값(2.0%)으로 목표 일부달성(달성률 49.0%) • 현장 미래형 실습환경 개선: 목표값(3.0%) 대비 실적값(0.7%)으로 목표 일부달성(달성률 23.9%)	교육 혁신	• 교육시스템 혁신: 데이터를 기반으로 한 성과관리 및 통합 교육 시스템 교육체계 구축 • 교육환경 혁신: 현장미러형 교육환경 구축을 통한 선진화된 실습 교육환경 개선 • 교육과정 혁신 - 미래사회에 대비한 융복합 교육과정 혁신 (유연한 학사제도, 교양·전공 교육과정 등) - 다차원적 맞춤형 학습지원 체계화 • 학습자 수요중심의 비교과 프로그램의 운영 - 통합학습 프로그램 개발 - 직업 기초학습 프로그램 개발 등 • 미래사회 수요 맞춤형 취·창업 지원을 위한 진로 심리 상담지원 서비스 체계 구축 • 교수역량 지원 체계 구축
교육 역량 혁신 체계 확립	• 교양교과목 구성체계 구축 및 운영: 목표값(50.0%) 대비 실적값(45.9%)으로 목표 일부달성(달성률 91.8%) • 핵심역량기반의 비교과 프로그램 체계 구축: 목표값(110명) 대비 실적값(103.8명)으로 목표 일부달성(달성률 94.4%) • 취창업 활성화: 목표값(85.0%) 대비 실적값(82.0%)으로 목표 일부달성(달성률 96.4%) • 교수역량강화 프로그램 확대 운영: 목표값(1,000천원/인) 대비 실적값(551천원/인)으로 목표 상당부분 미달성(달성률 55.2%)		
지역 상생 발전 체계 구축	• 우수한 산학협력 발굴 및 협약 체결: 목표값(85.0점) 대비 실적값(76.7점)으로 목표 일부달성(달성률 90.3%) • 봉사활동 참여확대를 통한 지역사회 기여: 목표값(17.0%) 대비 실적값(11.9%)으로 목표 일부달성(달성률 70.2%)	산학 협력 혁신 기타 혁신	• 산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 활성화를 위한 교내 인프라 확충 • 산학협력 친화형 인재 양성을 위한 융합교육 시스템 구축 및 취·창업 활성화 • 지역사회와 상생 및 협업을 위한 건강 문제 데이터 기반 체계 활성화

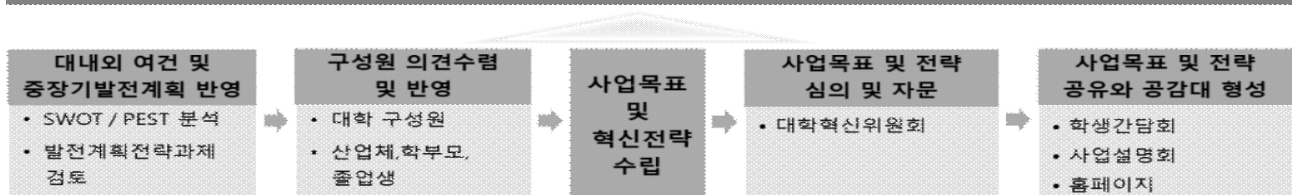
• 중장기발전전략 혁신전략의 연계성



□ 대학 혁신지원사업 목표설정의 타당성

- 대학 혁신지원사업의 목표 및 혁신전략을 수립하기 위해 대내외 여건분석과 대학 중장기 발전계획을 검토하여 반영함
- 내외부 구성원의 설문조사 및 FGI를 통해 의견수렴하여 우리대학 혁신지원사업의 목표·전략을 설정하고 세부과제를 수립함
- 각 부서장 및 대표 교수로 구성된 대학혁신위원회의 심의 및 자문을 거쳐 사업 목표·전략을 확정함
- 대학 혁신지원사업의 목표와 전략을 구성원에게 학생간담회, 사업설명회, 홈페이지 등을 통해 공유 및 공감대 형성

대학혁신지원사업 목표설정과정의 타당성



구분	일자	대상	방법	결과	혁신방향
Focus Group Interview	• 2022.02	• 교직원 • 외부위원	• 토론회	• 2022학년도 전문대학 혁신지원 사업 비전, 목표 설정안 수립	• 2022학년도 전문대학 혁신지원사업 방향 설정
	• 2022.03	• 대학혁신위원회	• 회의	• 2022학년도 전문대학 혁신지원사업 비전, 목표 심의	• 2022학년도 전문대학 혁신지원 사업 비전, 목표 확정
	• 2022.04~05	• 학생회/대의원 • 재학생 • 행정부서장 • 교직원	• 학생간담회 의견수렴 • 부서/센터 의견수렴	• 다양한 프로그램 개발 적용 • 2022학년도 전문대학혁신지원 사업 프로그램 및 교육환경 / 시설개선 요구 확인	• 수요자맞춤형학사지원프로그램 개발 • 교육환경 및 시설 개선 • 취업연계 프로그램 확대 등
설문조사	• 2022.03~상시	• 재학생/졸업생/산업체/학부모 등	• 구글 설문조사 • 구조화된 설문지	• 교육프로그램 확대 • 취업연계 프로그램 확대 • 교육시설 및 환경 개선 요구	• 2022학년도 전문대학 혁신지원 사업에 다양한 비교과 프로그램 확대 운영 • 2022학년도 전문대학 혁신지원 사업에 환경 개선 필요

Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25)

1. 적정규모화 계획

(단위 : 명)

구분		'21학년도	'22학년도	'23학년도	'24학년도	'25학년도	계
기본 자료	학부 입학정원(명)	221	221	221	221	221	
	학부 정원 내 모집인원(명)(A)*	221	221	221	221	221	
	정원 외 선발인원(명)(F) ¹⁾	23	23	23	23	23	
	정원 내 입학자 수(명)(B) ²⁾	221	221	221			
	신입생 충원율(%) (B/A *100)	100	100	100			
	미충원 인원(명)(A-B)	0	0	0			
	미충원율(%) ³⁾ ((A-B)/A *100)	0	0	0			
	정원외 선발비율(%) ⁴⁾ ((B+F)/A * 100)	110.41	110.41	110.41			
적정 규모 화 계획 ('22)	전년 대비 정원 감축 인원(명) ⁵⁾		0	0	0	0	0
	전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생정원 감축 인원(명) ⁶⁾			0	0	0	0
	학생정원 중 성인학습자 전담과정 전환인원(명) ⁷⁾			0	0	0	0
	모집유보 정원(명) ⁸⁾			0	0	0	0
	연도별 적정규모화 계		0	0	0	0	0
	'23~'25학년도 적정규모화 총계		0.0				

II. 적정규모화 계획('23~'25)

전문대학 혁신지원사업 2주기 적정규모화 계획

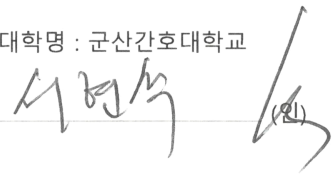
※ 적정규모화 최종 제출자료입니다.

출력시간 : 2023년 7월 26일 14:6

(단위 : 명)

구분		'21학년도	'22학년도	'23학년도	'24학년도	'25학년도	계
기본 자료	학부 입학정원(명)	221	221	221	221	221	
	학부 정원 내 모집인원(명)(A)	221	221	221	221	221	
	정원 외 선발인원(명)(F) ¹	23	23	23	23	23	
	정원 내 입학자 수(명)(B) ²	221	221	221			
	신입생 충원율(%) (B/A *100)	100	100	100			
	미충원 인원(명) (A-B)	0	0	0			
	미충원율(%) ((A-B)/A *100)	0	0	0			
	정원외 선발비율(%) ((B+F)/A * 100)	110.41	110.41	110.41			
적 정 규 모 화 계 획 (22)	전년 대비 정원 감축 인원(명) ¹		0	0	0	0	0
	전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생 정원 감축 인원(명) ²			0	0	0	0
	학생정원 중 성인학습자 전담과정 전환 인 원(명) ³			0	0	0	0
	모집유보 정원(명) ⁴			0	0	0	0
	연도별 적정규모화 계획		0	0	0	0	
적 정 규 모 화 실 적 (23)	'23~'25학년도 적정규모화 총계			0.0			
	전년 대비 정원 감축 인원(명) ¹		0	0	0	0	0
	전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생 정원 감축 인원(명) ²			0	0	0	0
	학생정원 중 성인학습자 전담과정 전환 인 원(명) ³			0	0	0	0
	모집유보 정원(명) ⁴			0	0	0	0
	연도별 적정규모화 계획		0	0	0	0	
	'23~'25학년도 적정규모화 총계			0.0			

대학명 : 군산간호대학교



2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단

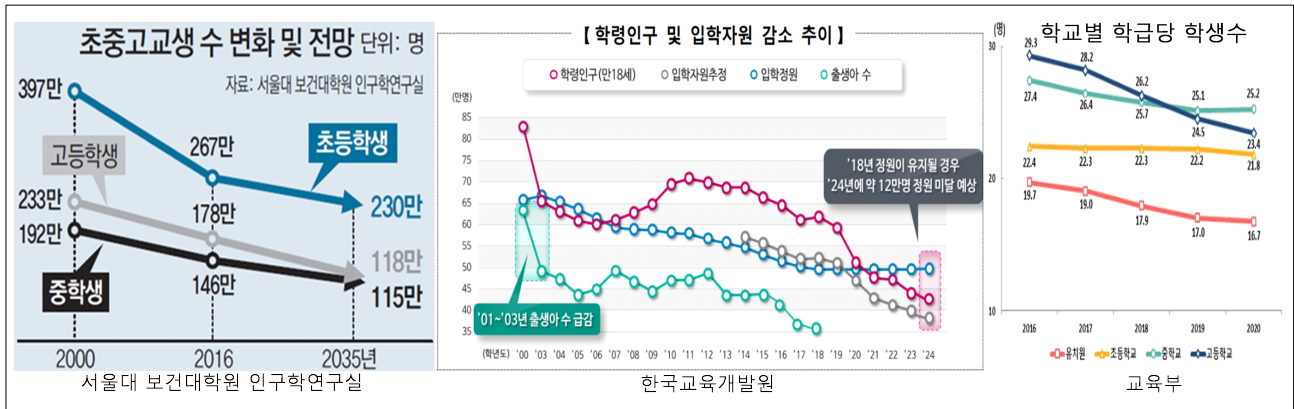
2.1. 학생 충원 현황

- 우리대학은 간호학과로 구성된 단일학과 대학으로 체계화된 입시전략과 특화된 교육 과정 운영으로 교육의 질 향상을 통해 매년 신입생 충원을 100%를 달성하고 있음

기준연도	입학정원	모집인원(명)			입학자(명)			정원내 신입생 충원율(%)
		계	정원내	정원외	계	정원내	정원외	
2019	221	310	221	89	310	221	89	100
2020	221	310	221	89	310	221	89	100
2021	221	310	221	89	310	221	89	100
2022	221	310	221	89	310	221	89	100
2023	221	310	221	89	310	221	89	100

2.2. 대외적 환경

- 고등학생수가 2000년 233만명에서 2035년 118만명으로 115만명 감소 전망임
- 대학 입학자원은 2018년 정원이 유지될 경우 2024년에 약 12만명의 정원이 미달 될 것으로 예상하고 있음



- 간호사는 2020년 110,065명에서 2030년 158,554명으로 보건의료인력 중 가장 많은 부족인원이 예측됨

의료인력 수급 전망				보건의료인력 수급 추계 전망			
구분	2030년 수급(공급-수요)차이	면허등록인원	입학정원	인력구분	2020년	2025년	2030년
의사	-7,646	125,103	3,058	의사	-1,837	-4,339	-7,646
치과의사	3,030	30,915	750	치과의사	1,566	2,367	3,030
한의사	1,391	25,412	750	한의사	1,084	1,364	1,391
간호사	-158,554	359,169	19,183	간호사	-110,065	-126,371	-158,554
약사	-10,742	70,858	1,700	약사	-7,139	-8,950	-10,742

한국보건사회연구원 한국보건사회연구원

II. 적정규모화 계획('23~'25)

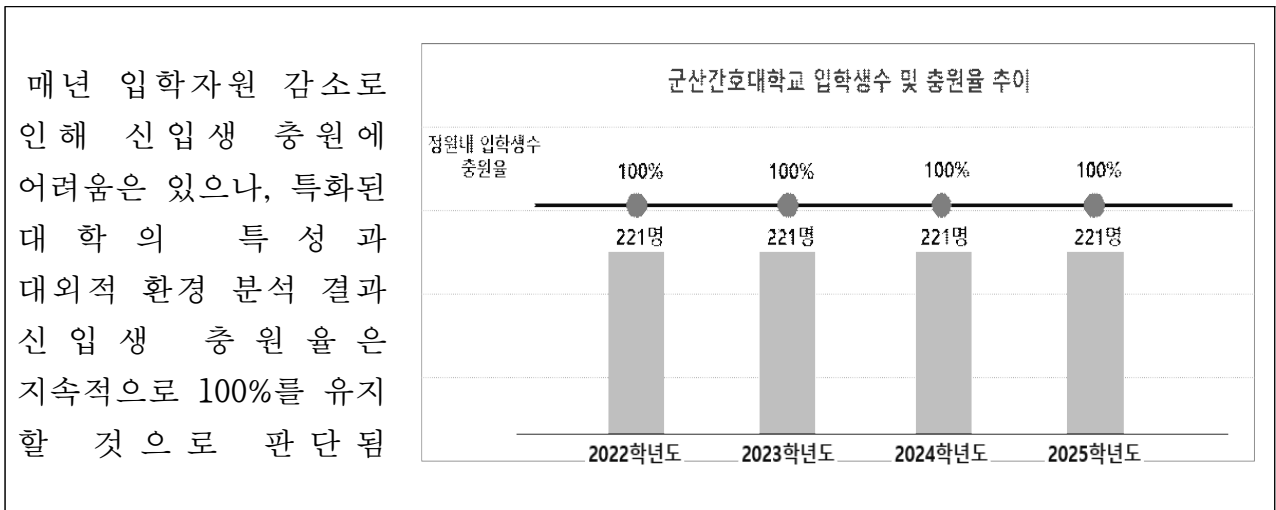
- 간호인력의 근무환경 개선 등 간호정책 전반을 전담할 구심체로 보건복지부 보건 의료정책실 산하 간호정책과 신설
- 간호법 제정 추진으로 간호사의 처우개선 및 위상 확립이 기대됨

간호정책 8대 중점과제 1 국민 중심으로의 보건의료체계 혁신 간호법 제정으로 실현 2 간호정책의 혁신과 변화를 주도할 정부 내 간호전담부서 설치 3 장기근속 간호사 확보 간호사의 8시간 노동 준수로 실현 4 간호 중심의 입원료 수가체계 상대가치 개편으로 실현 5 대한간호협회 지역 간호조직으로 커뮤니티 케어의 실현 6 고령사회 간호·간병통합서비스 병문간호 중심 통합재가서비스로 실현 7 간호직 전담공무원 제도 지역보건법 개정으로 실현 8 전문간호사 업무 법제화로 간호전문직 위상 제고	간호법 제정안 주요 내용 ▲ 간호사 업무 범위 명확화 ▲ 간호종합계획 5년마다 수립, 3년마다 실태조사 ▲ 환자 안전 위해 적정 간호사 확보와 배치 ▲ 처우개선 기본지침 제정, 재원 확보방안 마련 ▲ 간호사 인권침해 방지 조사, 교육의무 부과
<간호사신문 / 2018.11.06.>	<후생신문 / 2021.04.27.>

2.3. 학생 충원 현황 및 대외적 환경 분석

- 입학자원의 급격한 감소로 지방대학의 대규모 정원 미달 사태 예상
- 노령화 증대 및 간호의료인력 수요 증대로 간호사 수요 부족 사태 심화 예측
- 간호정책 전담부서 설치 및 간호법 제정 추진으로 간호사의 처우 개선 및 위상 확립으로 직업안정성 높아 간호학과 인기 증대
- 체계화된 입시전략과 특화된 교육과정 운영으로 교육의 질 향상을 통해 매년 신입생 충원을 100% 달성

2.4. 우리대학 신입생 충원을 추이



1. 혁신전략

1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

- 고등교육법상 명시된 고등교육의 목적과 우리대학 건학이념, 교육목표, 중장기 발전 계획, 특성화 사업, 대내외 여건분석 등을 통해 실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성, 산학연계기반 현장 맞춤형 간호인재 양성, 상생, 협력을 통한 지역 지역혁신 체계 실현 등을 혁신전략으로 설정하고, 이를 바탕으로 『미래사회의 적응 유연성을 갖춘 간호인재양성을 위한 혁신성장 체계 구축』을 혁신지원사업 목표로 설정함
- 우리대학은 혁신전략 수행을 통해, 지역사회 간호인재 양성 중심 대학의 정체성과 역할을 확립하고, 『ASIA TOP 10 간호대학』이라는 발전목표를 달성할 것으로 기대됨

근거 및 현황 진단 결과	중장기 발전 전략	특성화 전략	대내외 여건 분석	
	- 지역산업 수요기반 실무중심 교육 체계수립 - 학생 성장중심 교육지원체계 확립 - 간호 인재양성 대학으로서 위상 제고를 위한 대학 운영 체계화	- 현장중심 교육과정 개발 및 운영 - 심뇌혈관간호 학습능력 강화 - 학내 자원의 지역사회 기여	4차 산업 시대 보건의료 및 산업변화 맞춤형 인재 양성 필요 - 취·창업 역량강화를 위한 지역 산업 협력 강화 - 보건의료 환경변화에 따른 교육과정 운영 개선	
혁신지원사업의 방향				
혁신지원 사업비전	미래건강을 선도하는 지속가능한 발전대학			
혁신지원 사업목표	미래사회의 적응유연성을 갖춘 간호인재 양성을 위한 혁신성장 체계 구축			
혁신전략 및 세부내용	교 육 영 역	산 학 협 력 영 역	기 타 영 역	대 학 공 공 성 및 사회적 가치 실현
	실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성	산학연계기반 현장 맞춤형 간호인재 양성	상생, 협력을 통한 지역혁신체계 실현	대학운영 선진화 및 지역사회 책무성 강화
세부내용	- 융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신 - 교수학습 지원체계 혁신 - 학생성공 지원체계 혁신 - KCN Top-10 교육환경혁신	- 산학협력 네트워크 구축 및 강화 - 산학협력 연계 현장실무역량 강화 - 사회맞춤형 취·창업 활성화	- 지역사회 평생 건강교육 체계 구축 - 지역사회의 협업·공유 강화 - 리빙랩 로컬 헬스케어 연구혁신	- 대학의 공공성 및 투명성 강화 - 지역주민, 독거노인 검진 및 상담 - 취약계층 아동 전공 맞춤 건강교육 캠프 - 고등학교 방문 건강교육 및 기초검진 - 세계 시민의식의 확장
	공유, 협력을 통한 우수한 자원의 효율적 활용화			
세부과제	- 미래지향적 유연한 학사제도 구축 - 핵심역량 기반 교양 교육과정 혁신 - 실무중심 전공 교육과정 혁신 - 전공역량 진단관리체계 구축 및 고도화 - 혁신적 교수역량 지원체계 구축 - 다차원 맞춤형 학습 지원체계 구축 - 비교과 프로그램 운영 고도화 - 진로·심리 상담 지원 듀얼케어 서비스 체계구축 - 미래사회 수요 맞춤형 취·창업 지원 체계 구축 - 국제화 역량 고도화 체계도입 - 스마트 통합교육 시스템 구축 - 현장미러형 실습 교육환경 선진화	- 산학협력 활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화 - 산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 강화 - 현장기반 산학협력 융합 교육 시스템 구축 및 운영 - 산학협력 친화형 인재양성 - 산업체 맞춤형 4C-UP+ JOB Festival 고도화 - 산학연계 진로직무트랙별 취업활동 강화 - 창의 융합형 창업 인재 양성	- 지역사회의 건강정보 사각지대 ZERO화 - 건강·안전관리 로컬 커뮤니케이션 활성화 - 지역기반 건강문제 연구체계 강화 - 학부생 참여형 연구 활성화	- 대학운영 공공성 확보 - 회계 투명성 강화 - 연구윤리 정착 - 행복한 군산시의 내일을 위한 KCN 건강 同行 - 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 - 지역 아동센터 연계 전공 맞춤 건강 교육 캠프 - 세계를 품고 성장하는 KCN공유-PAS
	- 간호대학 간 자원 공유·협력 - 간호대학 간 동반성장 혁신지원사업 워크숍 공동개최 - 호남·제주권역 대학간 자원 공유·협력 - 호남·제주권역 대학 간 성과공유			
기대효과	- 대학의 교육품질 제고 - 다차원 학습지원으로 주도적·통합적 학습능력 강화	- 산학협력 네트워크 확대를 통한 학생 직무역량 향상 - 산업체·대학·학생의 양방향 산학협력 신뢰도 구축을 통한 취업경쟁력 강화	- 지역사회의 건강 관리 기능 강화 - 간호학생의 지역공동체 역량 강화 - 지역사회의 건강증진을 통한 삶의 질 향상	- 나눔, 상생, 사회 공헌활동으로 간호 대학의 사회적 책무성 이행 - 대학의 공공성 및 회계 투명성을 기반으로 지속 가능한 대학의 기틀 마련
	대학 간 교류를 통한 동반성장			
관련부서	- 교학처 - 교수학습지원센터 - 학생상담센터 - 취·창업지원센터 - 혁신지원사업단 등	- 산학협력처 - 취·창업지원센터 - 혁신지원사업단 등	- 지역사회 돌봄센터 - 특성화 사업단 - 혁신지원사업단 등	- 기획처 - 특성화 사업단 - 혁신지원사업단 등
	- 산학협력처 - 산학협력단 - 혁신지원사업단 등			

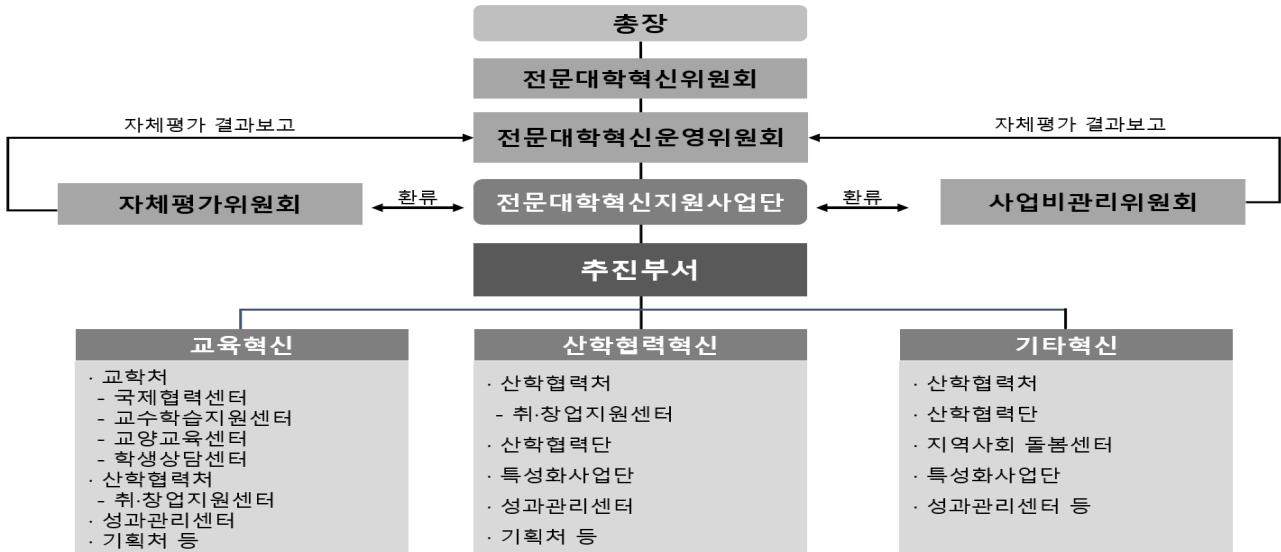
1.2. 대학 운영 혁신전략

□ 대학의 자율혁신 추진을 위한 기본원칙 및 목표

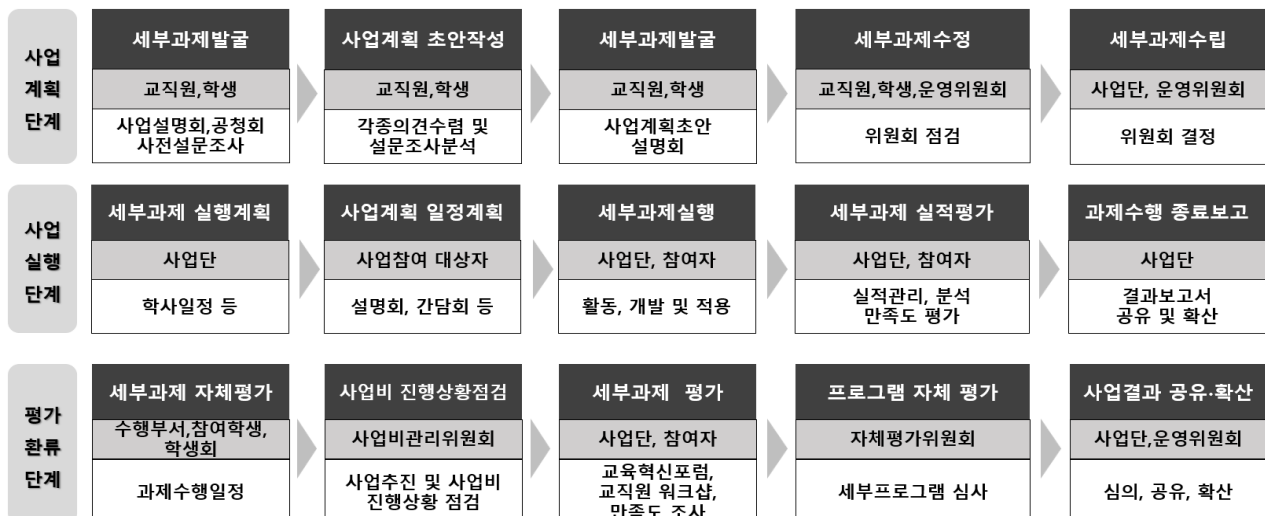
기본원칙	• 중장기 발전계획 목표와 전략 실현을 위해 우리대학의 자율혁신 추진 방향을 설정하고 투명하고 민주적인 대학운영 전략 수립
목표	• 4차 산업 맞춤형도형 리더양성 • 산학협력 특화 인재양성으로 지역사회 상생 · 봉사 실천

□ 대학의 자율혁신 운영 추진체계

- 구성원 FGI, 대내외 설문조사를 통한 의견수렴으로 혁신지원사업의 목표와 추진 방향을 설정하고, 대학 혁신지원사업 운영규정에 따라 이해관계자 회의 및 협의회를 거쳐 대학자율혁신계획을 최종 확정함
- 대학 혁신사업 추진은 이해관계자의 의견수렴, 성과보고 · 평가 · 환류를 통해 사업성과 공유 및 확산으로 사업의 효과성 제고



1.2.1. 대학 내외부 이해관계자의 의견수렴 참여 강화방안



□ 의견수렴

- 자율혁신 계획 수립 · 이행을 위한 의견수렴

구분	기간	대상	주요내용	세부내용
'22년 전문대학 혁신지원 사업단 구성	22.02.10	• 교직원 / 학생 • 외부위원	• 각 위원회 구성 • 구성원 의견수렴 통한 소통 체계 및 제도적 장치 마련	• 전문대학혁신위원회 • 전문대학혁신운영위원회 • 자체평가위원회 • 사업비관리위원회
전문대학 혁신지원사업 관련 공개 토론회	22.02.14 22.02.15 22.02.22	• 교직원 / 학생 • 외부위원	• 중장기 발전계획 공유 및 혁신지원사업 연계 의견수렴 및 논의	• 혁신지원사업 비전/ 목표 설정 논의 등
전문대학 혁신지원사업 비전 / 목표 수립	22.03.07	• 전문대학혁신위원회	• 혁신지원사업 비전 / 목표 설정 확정	• 전문대학혁신지원사업 비전/ 목표 수립안 검토
전문대학 혁신지원사업 운영규정 및 운영지침 수립	22.03 ~ 22.04	• 재학생 • 교직원 등	• 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 확정 • 전문대학 혁신지원사업 자체 운영 지침 확정	• 운영규정 및 운영지침에 대한 의견수렴
전문대학 혁신지원사업 의견수렴	22.04 ~ 22.05	• 총학생회/대의원 등 • 각 부서장	• 대면 의견수렴 • 서면 의견수렴	• 학생간담회 의견수렴
		• 재학생	• 온라인 의견수렴 • 상시 의견수렴	
		• 각 행정부서장 • 각 부속기관장 • 교직원	• 온라인 의견수렴 • 상시 의견수렴	• 각행정부서 및 부속기관 등 의견수렴
중장기 발전계획 보완 의견수렴	22.05	• 전문대학혁신위원회	• 개선안 논의 및 의견수렴	• 중장기 발전계획과 혁신 지원사업 전략 연계성 논의

1.2.2. 자율혁신 계획 수립 · 이행을 위한 목표 · 전략 공유방안

- 자율혁신 계획 수립 · 이행을 위한 대학 구성원 의견수렴 및 참여 강화방안을 제시하여 대학 혁신지원사업 참여를 유도
- 「전문대학 혁신지원 사업 운영규정」, 「전문대학 혁신지원사업 자체 운영 지침」, 「구성원 참여 · 소통을 위한 규정」 등 혁신 지원사업의 구성원 참여를 위한 제도적 기반을 마련
- 우리대학 홈페이지 「혁신지원사업 상시 의견수렴」, 「문의 및 건의」, 「교직원 게시판」 과 「SNS 소통채널 운영」, 「만족도 조사」, 「간담회」 등을 통해 자율 혁신목표와 전략을 대학 구성원에게 홍보하고 공감대 형성
- 대학 자체평가와 환류 체계를 통하여 우리대학 혁신지원사업 운영의 지속적인 개선 및 성과확산을 도모

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

- 대학 구성원 참여 혁신 목표 · 전략 공유방안

구분	자율혁신 전략	공유방안
학생 참여 강화	• 창의적 아이디어 창출 • 학생주도 맞춤형 교육혁신 운영 • 학생주도 혁신지원사업 홍보 강화 • 혁신지원사업과 진로, 취창업의 연계성 강화 • 우수학생에 대한 포상 체제 구축	• 창의적 아이디어 시상 및 교내 홍보 • 경진대회 우수 학생 장학금 지급 • 학생자치 홍보단 운영 및 성과공유 프로그램 운영 및 성과분석 • 학생회 간담회 • 홈페이지, 교내신문, SNS, 방송활용 홍보
교직원 참여 강화	• Bottom-up 혁신지원사업 추진 • 사업성과 확산을 위한 대학지원 강화 • 사업성과 공유 확대 • 대학혁신 목표 및 전략 수립 시 교직원과 적극적인 의사소통 • 교수법 지원 시스템의 내실화	• 전체 교직원 참여유도 및 공개 설명회 활성화 • 연구모임 운영비 지원 • 대학 중장기 발전계획 및 연차별 대학혁신 전략에 대한 홍보 • 기획처 내 대학 중장기 발전계획 수립 및 관리팀 설치 및 운영에 따른 대학혁신전략 관리 • 대학혁신지원사업 우수사례 발표 및 교내 적용 확대 • 대학혁신지원사업 포럼, 교직원 워크숍 및 성과 보고회 확대 • 추진사업성과 우수 교직원 인센티브 제공 및 인사 반영 • 세부 프로그램별 환류 체계에 따른 주기적 추진실적 점검 : 계획(Plan)-실행(Do)-점검(Check)-개선(Act) 환류체계 적용
지역사회 참여	• 혁신지원사업 지역사회 공유와 상생 실현	• 설명회 및 언론매체 활용 혁신지원사업 결과 지역사회 홍보 • 지역상생 실현을 위한 산학협력 및 특성화 사업 강화

□ 자율혁신 사업 공유 추진일정 및 구성원 참여 유도 계획

- 우리대학 자율혁신 사업 공유 추진일정

구분	추진내용 및 방법	추진일정(월)				재원활용	
		3-5	6-8	9-11	12-2	국비	교비
재학생	• 대학 혁신지원사업목표 및 내용 설명	●				○	
학생회	• 혁신지원사업 프로그램 간부 간담회	●	●	●	●	○	
재학생	• 혁신지원사업 프로그램 안내 및 공유 - 참가자 모집, 공모전, 경진대회 등	●	●	●	●	○	
학생회	• 사업내용 공유 설명회	●		●		○	
신입생	• 혁신지원사업 안내 및 설명회	●				○	
전체 교직원	• 혁신지원사업 설명 및 의견수렴	●				○	
교직원	• 사업계획 설명 및 의견수렴 - 회의, 공청회 등	●				○	
교직원	• 사업실행 방안 공유(회의, 워크숍)				●	○	
교직원	• 실적 및 성과공유(회의, 워크숍)	●			●	○	
혁신위원회 혁신운영위원회	• 사업실행방안 및 실적점검 • 사업계획안 마련(실무자 회의)	●	●	●	●	○	
성과관리센터	• 사업추진실적 및 성과점검 등 - 자체평가위원회				●	○	
전체 구성원	• 사업성과 공유 / 신년 사업설명회 - 대학혁신지원사업 구성원 공청회				●	○	
혁신위원회 혁신운영위원회	• 사업추진계획, 운영결과, 환류 • 성과 공유	●	●	●	●	○	

- 우리대학 자율혁신지원사업 세부과제별 참여 유도방안

세부과제	내용
미래지향적 유연한 학사제도 구축	• 대학혁신 학생 모니터링단 모집 및 학사운영에 관한 의견 반영 • 혁신 미래형 학사제도 도입 설명회 • 교육과정 고도화 및 정책연구 결과에 대한 성과 확산 세미나 • 집중이수 다학기제 실시를 위한 내외부 의견수렴 • 유연한 학사운영에 관한 만족도 조사, 결과분석 및 환류 • 지역내 고교 방문 및 대학혁신 학생 서포터즈 구성
실무중심 전공교육과정 혁신	• 실무중심 전공교육과정 프로그램 학습성과 재설계를 위한 TFT 구성 • 학습성과 기반 교육과정 컨설팅 및 워크숍 • 학습성과 기반 교육과정 개편 및 혁신교육모델 개발 연구회 운영 • 학습성과 기반 교육과정 운영 안정화, 성과분석 및 환류
지역사회 건강정보 사각지대 ZERO 化	• 지역사회-대학 거버넌스 구축 및 협약 • 건강정보 격차 해소를 위한 대학 내 협의체 구성 • 건강정보 이해 능력 격차 해소 프로그램 지역사회 적용 및 환류 • 건강증진 프로그램 운영 및 성과공유, 환류·확산 • 건강생활실천 프로그램 운영 및 성과공유, 환류·확산
행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN 건강 同行"	• 시민 검진 및 상담을 위한 지역사회 간담회 운영 • 시민 검진 및 상담을 위한 지역사회 협력 체결 • 지역사회 협력 활동 교직원 연수 • 지역주민 대상 방문 기초검진 및 상담
찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트	• 취약계층(독거노인) 정서돌봄 및 건강교육을 위한 지역사회 간담회 • 취약계층(독거노인) 정서돌봄 및 건강교육을 위한 협력 체결 • 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 운영 성과공유
지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프	• 취약계층 아동 전공맞춤 건강교육 캠프 운영을 위한 지역사회 간담회 • 취약계층 아동 전공맞춤 건강교육 캠프 운영을 위한 협력 체결 • 취약계층 아동 전공맞춤 건강교육 캠프 운영 성과공유
세계를 품고 성장하는 KCN공유-PAS	• 글로벌 나눔 네트워크 구축 • 온라인 해외봉사 프로그램 관련 활동 지원

□ 기대효과

- 혁신지원사업의 목표인 「미래사회의 적응유연성을 갖춘 간호인재 양성을 위한 혁신 성장 체계 구축」을 실현함으로써 우리대학의 정체성과 지역사회 내 역할을 확립하고 지역사회와 동반성장
- 우리대학 자율혁신 전략의 투명성 제고를 위한 양방향 의사소통, 의견수렴 및 민주적 환류체계를 통해 극대화된 프로그램 효과 달성

1.3. 영역별 혁신전략

1.3.1. 교육 혁신전략

1.3.1.1. 총괄

□ 교육 혁신전략 총괄내용

혁신전략	실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성			
세부내용	융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신	교수학습 지원체계 혁신	학생성공 지원체계 혁신	KCN TOP-10 교육환경 혁신
세부과제	미래지향적 유연한 학사제도 구축	혁신적 교수역량 지원 체계 구축	진로·심리상담 지원 듀얼케어 서비스 체계구축	스마트 통합교육 시스템 구축
	핵심역량 기반 교양 교육과정 혁신	다차원 맞춤형 학습지원 체계 구축	미래사회 수요 맞춤형 취·창업 지원체계 구축	현장미러형 실습 교육환경 선진화
	실무중심 전공 교육과정 혁신	비교과 프로그램 운영 고도화	국제화 역량 고도화 체계 도입	
	전공역량 진단관리체계 구축 및 고도화			
추진부서	교학처	교학처	교학처	교학처/도서관
	교양교육센터	교수학습지원센터	취·창업지원센터 국제협력센터	기획처/행정처

□ 중장기 발전계획과 연계한 세부과제 추진계획

세부 과제	발전계획 연계성	
미래지향적 유연한 학사제도 구축	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축	1 : 산업 맞춤형 교육여건 개선
핵심역량기반 교양 교육과정 혁신	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축	1 : 산업 맞춤형 교육여건 개선
실무중심전공 교육과정 혁신	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축	1 : 산업 맞춤형 교육여건 개선
전공역량 진단관리체계 구축 및 고도화	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축	1 : 산업 맞춤형 교육여건 개선
혁신적 교수역량 지원체계 구축	L : 교육역량 혁신 체계 확립	3 : 교수학습 역량 강화
다차원 맞춤형 학습 지원 체계 구축	L : 교육역량 혁신 체계 확립	1 : 핵심역량기반 기초학습 강화
비교과 프로그램 운영 고도화	L : 교육역량 혁신 체계 확립	1 : 핵심역량기반 기초학습 강화
진로·심리 상담 지원 듀얼케어 서비스체계 구축	L : 교육역량 혁신 체계 확립	2 : 학생역량 지원 강화
미래사회 수요 맞춤형 취창업 지원체계 구축	L : 교육역량 혁신 체계 확립	2 : 학생역량 지원 강화
국제화 역량 고도화 체계 도입	L : 교육역량 혁신 체계 확립	2 : 학생역량 지원 강화
스마트 통합교육시스템 구축	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축	2 : 미래형 교육환경 개선
현장미러형 실습교육 환경 선진화	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축	2 : 미래형 교육환경 개선

1.3.1.2. 세부내용 1 : 융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신 핵심

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신	• 사회환경 변화와 수요자 중심 교육 트렌드 지원을 위한 교과 이수방식 정비 등 학사제도 개선 필요 • 미래 수요에 대응할 수 있는 핵심역량기반 교양교육과정 개편과 장벽을 넘는 융복합 교육 불가피 • 간호교육의 경계 확대를 위한 대학 간 공유·협력 체계 구축 및 지역 고교와의 파트너 관계 수립 필요 • 교육 만족도 조사결과에 기반한 학년별 맞춤 교과목 개설 및 학생 주도의 참여형 교과 운영 확산 요구 • 전공 역량 강화 창의 융복합 교육 확대와 간호 실무 능력 제고를 위한 현장밀착형 실습 교육 선진화 시급 • 학생 역량 중심 교육 혁신의 단계별 적용·확산을 위한 진단 체계 구축 및 전공 역량 통합 관리 시스템 필요

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• KCN 교육과정 혁신지수 상향 (99.8→100.9→101.0) • KCN 혁신만족도 지수 상향 (73.2→81.5→83.5)	• 미래사회 변화대응을 위한 수요자중심 교육 운영 체계 구축 • 수요 지향적 학습자 친화적 교육과정 혁신 및 학생역량강화

나. 추진계획

① 세부과제명 : 미래지향적 유연한 학사제도 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 4차 산업혁명시대 도래와 코로나19로 촉발된 사회 변화와 요구에 부합한 학사제도 검토 및 탄력적 운영 • 학생 자율선택권을 반영한 학년별 차별화된 학기 설계와 단기 모듈형 집중이수제 운영 확대 • 신입생「도전학기제」, 졸업 전「성장학기제」 도입·운영을 통해 전 주기적 교육프로그램 특화 추진 • 다양한 계절학기 운영, 학적변동자 포함 맞춤형 다학기제, 실습학기제 운영 및 나노디그리 도입 • 대학 간 공유협력 스펙트럼 확대 및 지역 고교 교육과정과 연계한 학점인정 프로그램 개발·운영		
추진내용	• 교육과정의 탄력적 운영을 위한 대학 내 학사제도 유연화 • 학생 교육수요 대응 맞춤형 집중이수제 및 다학기제 실행 • 대학 간 학점교류 및 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 운영		
추진방법	• 집중이수제 등 유연한 학사운영관련 규정정비 및 운영매뉴얼 마련 • 나노디그리 및 졸업인증제 개편방안 마련, 학사제도 유연화에 따른 수요 지향적 교육과정 개발 • 신입생 학교적응 및 전공탐색 능력을 위한 도전학기제 교과목 개발, 운영 및 확대 • 4학년 통합능력 증진 및 커리어 개발을 위한 집중이수과정 교과목 개발, 운영 및 확대 • 대학 간 원격교육 공동콘텐츠 반영 교육과정 개선, 학점교류, K-MOOC 학점화 등 운용 확대 • 수요 조사에 기반한 대학-고교 연계 교육프로그램 개발, 학점인정 교육과정 적용 및 확대		
추진일정	2022	2023	2024
	• 학생 교육수요 대응 제반 규정·개정 • 졸업인증제도 검토 • 유연한 학사제도를 위한 전산시스템 설계·구축 • 집중이수제 및 다학기제 운영체계 구축 • 집중이수제 교과목 개발 • 대학 간 교육과정 연계협력 체계 구축 • 교내외 전문가위원회 구성	• 학사제도 유연화 학사운영 기준 및 매뉴얼 개발 • 나노디그리, 원격교육 등 학사제도 유연성 강화 • 졸업인증제 개편방안 마련 • 신입생「도전학기제」시범운영 • 졸업 전「성장학기제」과목 개발 • 학점교류 집중학기 계획	• 학사운영 적합성 및 학사제도 유연화 성과분석 • 사회수요 및 학생 맞춤 학사제도 개편 확대 • 학사관리시스템 고도화 • 집중이수 교과목 적용·확대 • 다학기제 단계적 추진 • 성과분석 및 개선

	지역 내 고교 교육과정 연계 업무 협약 체결	- 학점인정 공동강의 연구 및 교과목 개발 - 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 개발 및 운영 - 오픈캠퍼스 행사추진	- 대학 간 학점인정 프로그램 운영 확대 - 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 운영 확대 - 성과분석 및 협력기관 확대
기대효과	- 시대요구 반영, 미래형 학사제도를 기반으로 학생 학습선택권 확대, 자율성 강화 및 교육 만족도 향상 - 신입생부터 학년별 체계화된 프로그램 운영을 통해 수업 효율성 제고 및 교육품질 강화 - 평생학습 친화적 학사제도를 통해 미래 지속가능한 교육수요자 선제 대응 및 대학 위상 제고 - 대학 간 공유·협력, 지역 내 고교와의 교육과정 연계로 취업과 진학을 위한 효율적 학사관리 가능		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 집중이수제 등 유연한 학사제도 구축을 위한 관련 규정 개선 및 운영매뉴얼 마련 • 학사제도 유연화에 따른 수요 지향적 교육과정 개발, 학년별 교과 편성 및 운영 • 대학 간 및 지역 고교 교육과정과 연계한 학점인정 프로그램 개발 및 운영			
추진체계	부서	주요역할		
	교학처	• 학사제도 유연화를 위한 위원회 구성 및 운영, 전문 평가위원 섭외 • 수요 지향적 교육과정 개발, 교과 편성 및 운영		
	교양교육센터	• 온라인 원격교육 시스템 개선, 학년별 교양교육과정 개편		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	유연한 학사운영 제도화	• 유연한 학사 운영 관련 규정 정비 및 운영매뉴얼 마련 • 학사 운영 선진화 교직원 연수 • 학사제도 개선을 위한 소통강화 • 수요자중심 나노디그리 도입검토	• 유연한 학사제도 운영 TF 활동 강화 • 온라인 학습에 적합한 교수법 및 관련 직무 연수 • 대학혁신 학생 모니터링단 보강 및 교육 강화 • 전문가초청 특강 및 학사제도 유연화 교육과정 설명회 • 나노디그리 운영을 위한 대학 내외부 자문위원 구성	'23.3월 ~ '24.1월
	학생 맞춤형 집중이수제 및 다학기제 실행	• 신입생 집중이수 교과목 개발 • 4학년 집중이수 교과목 개발 • 계절학기, 실습학기제 등 학생수요 맞춤 교육과정 분석	• 1학년 학과적응을 위한 집중이수 교과목 개발·운영 • 신입생 집중이수제 운영 효과분석 및 교재 개발 • 4학년 융복합역량 커리어강화 집중이수 교과목 개발 • 계절학기, 실습학기제, 졸업유예제 도입 등 분석보고서	'23.6월 ~ '24.1월
	대학 간 및 고교-대학연계 학점인정 프로그램 운영	• 대학 간 공동콘텐츠 반영 및 온라인 선택과목 편성 • 대학 공유 원격교육콘텐츠개발 • 대학-고교 학점연계 교과목개발	• 원격교육 공동콘텐츠 활용, 대학 간 학점교류, K-MOOC 학점화 등 혁신 교육과정 개발·운영 • 대학-고교 연계 학점인정 제도 분석 및 개선 • 수요조사 기반 고교 학점인정 프로그램 개발·운영	'23.3월 ~ '24.1월
성과지표	• 집중이수제 운영 실적(10→11.6) • 선택과목 신규개설 실적(10.4)		• 유연한 학사제도 구축 혁신 교육과정 개발보고서 • 대학 간 학점교류 선택 교과목 편성 및 운영 • 집중이수제 적용을 위한 교과목 개발(2건) • 대학-고교 학점인정 교과목 개발 및 운영(1건)	
기대효과	• 미래사회 대응, 수요자 중심·학생 친화형 학사제도 운용을 통한 교육 만족도 증가 • 간호대학 특성에 맞는 차별화된 유연한 학사운영을 통한 학습자 만족도 증가 및 중도 탈락 방지			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 유연한 학사운영 제도화	- 학사제도 관련 TF구성 및 운영비 1,000,000원 - 학생 모니터링단 모집 1,300,000원 - 외부전문가 초청 설명회 1,500,000원	3,800,000
• 학생 맞춤형 집중이수제 및 다학기제 실행	- 1학년 집중이수제 관련 운영비 3,500,000 - 4학년 집중이수제 교과목 개발비 500,000	4,000,000
• 대학 간 및 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 운영	- 대학간 학점인정 원격교육 400,000원 - 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 1,800,000원	2,200,000
합계		10,000,000

② 세부과제명 : 핵심역량 기반 교양 교육과정 혁신

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 우리대학에 적합한 미래 간호 교양교육 모델 구축을 통한 교양 교육과정 편성체계 고도화 추진 • 학생역량과 미래사회 핵심역량 기반 교양 교육과정 전면 검토 및 전공교과목과의 유기적 연계 구축 • 핵심역량 기반의 대학 필수교양 교과목 개발 분야 선정 및 교과목 개발 연구 • 신규 교양 교과목 아이디어 발굴을 위한 토론회 개최 및 학생 설계형 융복합 교양 교과목 공모전 기획		
추진내용	• 교양교육 편성체계의 고도화 • 미래사회 핵심역량 필수교양 교과목 개발 • 학생 수요중심 융복합 교양 교과목 개설		
추진방법	• 프로그램 구성 운영 TFT 구성을 통해 세부 프로그램별 추진내용을 실무적으로 운영 • 수요조사, 아이디어 경진대회 등 학생대상 실증적 수요발굴 및 TFT 자체 조사를 통한 계획(안)을 마련		
추진일정	2022	2023	2024
	• 적합형 미래 간호 교양교육 모델 구축 • 기초학습능력, 직업기초능력 진단 • 교양교육 질 개선을 위한 환류 체계구축 • 미래핵심역량 진단검사 • 핵심역량 기반 대학 필수교양 교과목 개발계획수립 • 온·오프라인 전천후 교양교과 운영을 위한 체계 수립 • 전문가 의견수렴 및 학생 요구도 조사 분석 • 신규 교양 교과목 아이디어 발굴 토론회 • 학생 설계형 융복합 교양 교과목 공모사업기획	• 교양교육 모델기반 교양교육 과정 개편 수요조사 • 기초교육 중심 및 전공 연계과목 단계별 적용 • 외부 교양교육 연계 학점 인정 방안 마련 • 미래사회수요기반필수교양 수요조사 • 미래사회수요 기반 필수교양 우수 사례 조사 • 미래수요 기반 필수교양 교과목 개발 제안 • 학생제안 융복합 교양교과목 아이디어 경진대회 실시 • 학생제안 교양 자율설계 공모 및 우수사례 발굴 • 학생 수요중심 융복합 교양 교과목 개설 제안	• 교양교육 모델 기반 정규·비정규 교양 교육과정 통합 편성 및 운영 선진화 • 학년별 영역별 교양교육 성과분석 • 미래사회 핵심역량 필수교양 교과목 개발 확대 및 운영 선진화 • 미래형 핵심 교양교육 콘텐츠개발 및 적용확대 • 성과분석 및 확산 • 학생 설계형 융복합 교양 과목 개설 및 운영 • 비교과트랙 교수-학생 융복합 자율과목 운영 • 성과분석 및 교양 교과목 제안 공모 확대
기대효과	• 기초교육을 중심으로 한 교양 교육체계 확립과 환류를 통한 교양 교육과정 질적 개선 • 체계적 직업기초 및 교양 교육과정 편성을 통한 미래형 교양교육 지속 가능성 확보 • 대학의 핵심역량, 미래사회 역량 강화 교양 교육과정 운영으로 융합형 전문가 양성 체계 마련 • 직업기초 및 교양 교육과정 운영 내실화로 변화와 위기에 탄력적으로 대응하는 대학 경쟁력 확보		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 우리대학의 적합한 미래간호 교양교육 모델 구축 • 학생역량 진단검사와 분석에 근거한 교양 교육과정 운영 및 환류체계 구축 • 학생 요구도 조사 결과를 반영한 신규 교양 교과목 개발 계획수립 • 융복합 교양교과목 발굴 아이디어 경진대회 개최 및 학생제안 자율설계 교과목 개설 기획			
추진체계	부서	주요역할		
	교학처	• 프로그램 운영 TFT 구성, 세부 추진내용 진행 지원, 사업비 집행 관리		
	기획처	• 성과지표 관리		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	교양교육편성 체계의 고도화	• 교양교육 모델 정립(안) 마련 • 전공연계 교양과목 단계 적용(안) 마련 • 외부 교양교육 연계 학점인정 운영(안) 마련	• 교양 교과목연구위원회 구성 • 교양교육모델 정립 • 교양교육과정 개편에 대한 학생 FGI 실시 • 외부 교양교육연계 학점인정지원 가능한 규정 개정	'23.6월 ~ '23.12월
	미래사회 핵심역량 필수 교양 교과목 개발	• 학생대상 미래사회 수요 기반 필수 교양 수요조사 • 외부 우수사례 조사 • 교양 교과목 개발(안) 제안	• 미래사회수요 기반 필수교양 수요조사(재학생 대상) • 미래사회수요 기반 필수교양 운영에 대한 타대학 우수사례조사 (TFT 중심) • 미래사회수요 기반 교양 교과목 개발(안) 제안을 위한 보고서 작성	'23.9월 ~ '23.12월
	학생 수요중심 융복합 교양 교과목 개설	• 학생 제안 융복합 교양과목 아이디어 경진대회 실시 • 학생 제안 교양 자율설계 경진대회 실시 • 학생 수요중심 융복합 교양과목 개설 제안	• 융복합 교양교과목 개발 아이디어 경진대회 개최 • 학생 자율설계 교양교과목 개발 아이디어 경진대회 개최 • 학생 수요중심 융복합 교양과목 개설 (안)을 위한 보고서 작성	'23.9월 ~ '23.12월
성과지표	• 교육과정혁신지수			
기대효과	• 교양교육 모델을 기반 한 교양 교육체계 확립과 환류를 통한 교양 교육과정 질적 개선 • 체계적 직업기초 및 교양 교육과정 편성을 통한 미래형 교양교육 지속 가능성 확보 • 대학의 핵심역량, 미래사회역량 강화 교양 교육과정 운영으로 융합형 전문가 양성 체계 마련 • 직업기초 및 교양 교육과정 운영 내실화로 변화와 위기에 탄력적으로 대응하는 대학 경쟁력 확보			

2) 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 교양교육 편성 체계의 고도화	- TFT활동 기술정보활동비(교원 2명) 400,000원 - FGI활동 운영비 500,000원 - 회의비 및 운영비 1,100,000원	2,000,000
• 미래사회 핵심역량 필수교양 교과목 개발	- TFT활동 기술정보활동비 800,000원 - 진단참여자 식비지원 1,840,000원 - 진단검사 보조인력 400,000원 - 회의비 960,000원 - 정책보고서 (교비대응)	4,000,000

• 학생 수요중심 융복합 교양 교과목 개설	- TFT활동 기술정보활동비(교원 1명) 200,000원 - 아이디어 경진대회 운영비 3,100,000원 - 회의비 및 운영비 700,000원	4,000,000
합계		10,000,000

③ 세부과제명 : 실무중심 전공 교육과정 혁신

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 산업현장 직무 중심의 전공 교육과정 선진화 및 전공 교육과정 전면 검토 및 편성의 체계화 • 전공 교육과정 프로그램 학습성과 재설계 및 미래간호 전공교육을 위한 혁신교육모델 구축 • 교육수요자 요구도 및 산업체의 요구도 반영하여 맞춤형 현장실습교육 재편성 및 강화		
추진내용	• 실무중심 전공 교육과정 선진화 • 학생역량강화를 위한 실무중심 전공교육 혁신 • 간호실무능력 향상을 위한 현장실습 강화		
추진방법	• 프로그램 학습성과(program outcome) 성취수준평가 전산화 구축 및 교육만족도 조사 • 산업체 요구형 핵심간호술 매뉴얼 개발 • 임상수행능력강화를 위한 수준별 단계별 비교과 프로그램 운영 및 성과분석		
추진일정	2022	2023	2024
	• 졸업예정자대상 전공교육과정 프로그램 학습성과(Program Outcome) 성취 수준 평가 및 재설계 계획 • 현장재현형 실습실 교육 개편 및 운영 • 산업체 요구형 현장실습 매뉴얼 및 핵심간호술 개발 • 전공실무능력 강화를 위한 임상실습 수업 운영 • 임상수행능력강화를 위한 현장 중심 핵심 간호술 평가프로그램 운영 • 미래선도형 창의·융합 전공 교과목 개발 및 운영 지원 • 캡스톤 디자인 교과목 공모 • 전공연계 비교과 창의·융합 강좌 개설 및 운영 지원	• 전공교육과정 프로그램 학습 성과별 교과목 연계 운영 및 학습성과별 평가지표 운영 및 성과 분석 및 환류체계 구축 • 졸업예정자 대상 전공 교육과정 프로그램 학습성과 (Program Outcome) 성취 수준 평가운영 및 성과 분석 • 현장재현형 실습실 교육 운영 및 개선과 보완 • 산업체 요구형 현장실습 매뉴얼 및 핵심간호술 적용 • 임상실습교육 운영 및 성과 분석 • 임상수행능력강화를 위한 수준 별 단계별 현장중심 핵심간호 술 평가프로그램 운영 및 성과 분석	• 전공교육과정 프로그램 학습 성과별 교과목 연계 운영 및 학습성과별 평가 지표 환류 체계 고도화 • 졸업예정자 대상 전공 교육 과정 프로그램 학습성과 (Program Outcome) 성취 수준 평가 운영 고도화 • 집중이수 교과목 적용·확대 • 다학기제 단계적 추진 • 성과분석 및 개선 • 임상실습교육 운영 확대 및 성과분석 • 임상수행능력강화를 위한 수준별 단계별 현장중심 핵심간호술 평가프로그램 운영 개선내용 반영 및 성과 분석
기대효과	• 학습성과기반 교육과정 재설계 및 혁신교육모델 운영으로 전공 교육과정 체계 확립과 환류를 통한 질적 개선 • 혁신교육모델 운영을 통한 실무중심 전공 교육과정 선진화 및 대학 경쟁력 강화 • 전공교육 학습성과기반 교육과정 운영을 통해 학생의 전공역량을 강화하여 취업경쟁력 향상		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	- 우리대학의 인재상과 매칭된 전공교육 학습성과기반 교육과정을 재설계하고, 전공 교육과정 혁신 교육모델을 구축하기 위해 프로그램 학습성과(program outcome) 성취수준 평가와 핵심역량별 평가지표 재설계 - 통합적 문제해결력 향상을 위한 수요자 맞춤형 교육 혁신을 도모하고, 학생역량강화를 위한 현장 중심 전공교육혁신과 간호실무능력 향상을 위한 현장실습강화			
추진체계	부서	주요역할		
	교학처	· 실무중심 전공교육과정 선진화, 미래 선도형 창의·융합 전공교과목 개발·운영		
	현장실습 운영센터	· 학생역량강화를 위한 현장중심 전공교육혁신, 간호실무능력 향상을 위한 현장실습강화		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	실무중심 전공교육 과정 선진화	- 학습성과기반 교육과정 운영 및 성과분석 - 졸업예정자 대상 프로그램 학습 성과 성취수준 평가 운영 및 성과분석에 대한 전산화 구축	- 학습성과기반교육과정 운영 안정화 및 교육 만족도조사를 통한 성과분석 - 전공교육과정의 체계적 지표 관리를 위해 졸업예정자 대상 프로그램학습성과 성취수준 평가 운영 및 성과분석에 대한 전산화 구축	'23.3월 ~ '23.12월
	간호실무능력 향상을 위한 현장실습 강화	임상수행능력 강화를 위한 수준별 단계별 현장중심 핵심 간호술 평가프로그램 강화 및 성과분석	- 임상수행능력강화를 위한 수준별 단계별 현장중심 핵심간호술 평가프로그램 강화 및 성과분석 - 임상수행능력강화를 위한 수준별 단계별 비교과 프로그램 계획 수립 (현장실무인재 양성 프로그램 1단계, 현장실무인재 양성 프로그램 2단계) - 프로그램 운영 및 성과 분석 이후 개선 방향 협의	'23.3월 ~ '23.12월
성과지표	- KCN 혁신만족도 지수 - 재학생 교육만족도 4학년 졸업예정자 프로그램 학습성과 달성 정도			
기대효과	- 학습성과기반교육과정 재설계 및 혁신교육모델 운영으로 전공교육과정 체계 확립과 환류를 통한 질적 개선 - 혁신교육모델 운영을 통한 실무중심 전공 교육과정 선진화 및 대학 경쟁력 강화 - 전공교육 학습성과기반 교육과정 운영을 통해 학생의 전공역량을 강화하여 취업경쟁력 향상			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
· 실무중심 전공 교육과정 선진화	- 교육만족도 조사 17,090,000원	17,090,000
· 간호실무능력 향상을 위한 현장실습 강화	- 현장실무인재양성 프로그램 1단계 27,000,000원 - 현장실무인재양성 프로그램 2단계 27,000,000원 - 기본간호학 실습 및 자율실습 기자재 등 구입비 1,775,700원	55,775,700
	합계	72,865,700

④ 세부과제명 : 전공역량 진단관리체계 구축 및 고도화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 전공역량 진단관리 체계 구축 및 운영 - 전공역량 교육과정 평가 및 환류 체계 고도화 - 정보시스템을 기반으로 학생지도 및 교육의 질 향상		
추진내용	전공역량 측정도구 개발 및 운영		
추진방법	전공역량 측정도구 시범 산출 및 전산시스템 연결		
추진일정	2022	2023	2024
	- 전공역량 측정도구 체제 설계 및 검증 - 전공역량 측정도구 개발 및 타당도 검사 - IR 정보시스템을 통한 전공역량 질관리 구축 - 전공역량 진단관리 만족도 및 선호도 분석	- 전공역량 측정도구 시범 산출 - 전공역량 측정도구 산출을 위한 전산시스템 연결	- 전공역량 측정도구 산출 및 성과분석 - 전공역량 측정도구 산출을 위한 전산시스템 질 관리
기대효과	- 전공역량 측정도구 개발 및 운영을 통하여 지속적인 교육 품질 개선 기대 - 객관적이고 체계적인 전공역량 측정도구 개발로 차년도 교육과정의 방향성 제시		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 미래산업의 핵심역량 변화에 대응한 전공역량 측정도구 개발 및 평가 체제 구축 • IR 정보시스템으로 체계적인 데이터 관리를 통한 교육품질 향상			
추진체계	부서	주요역할		
	교학처	• 핵심 전공역량 진단도구 개발 및 평가도구 개발		
	기획처	• 대학 만족도 조사 실시, 성과관리센터와 연계한 대학 교육품질 향상		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	전공역량 측정도구 개발 및 운영	• 전공역량 측정도구 개발 • 전공역량 평가도구 개발 • 전공역량 평가체제 구축	• 전공역량 측정도구 개발 [핵심역량 진단도구 컨설팅] • 전공역량 평가도구 개발 및 자체보고서 작성 • 전공역량 측정도구 체제 구축 내용 심의 및 확정	'23.3월 ~ '23.12월
성과지표	• KCN 혁신만족도 지수		• 재학생 만족도	
기대효과	• 전공역량 측정도구 개발 및 운영을 통하여 지속적인 교육 품질 개선 기대 • 객관적이고 체계적인 전공역량 측정도구 개발로 차년도 교육과정의 방향성 제시			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 전공역량 측정도구 개발 및 운영	- 전공역량 진단도구 개발 컨설팅 19,800,000원 - 회의비 158,000원	19,958,000
합계		19,958,000

1.3.1.2. 세부내용 2 : 교수학습 지원체계 혁신

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
교수학습 지원체계 혁신	• 사회적 환경 변화와 미래 수요에 대응할 수 있는 교육과정 개편과 대학 경쟁력 강화 • 학생 맞춤형 교육 트렌드를 지원하기 위한 이수방식 정비 등 학사제도 유연화 필요 • 학년별, 수요자 맞춤형 교과목 개발 및 융합형 인재양성에 필요한 기초교육 강화 필요 • 대학 간 연계 협력을 통한 프로그램 운영체계 마련 및 장벽을 넘는 융·복합 교육 요구 확산 • 대학의 교육목표 및 인재상을 구현하는 핵심역량 기반 교양, 전공 교육과정 개편 요구

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 디딤돌/교수법 연수 참가 교원수 : 5% 향상 • 운영성찰회 참가 교원수 : 5% 향상 • 교수법 혁신 연구회 운영 참가 교원수 : 5% 향상	• 다양한 교수법 운영 • 유연하고, 지식공유적 교수문화 조성

나. 추진계획

① 세부과제명 : 혁신적 교수역량 지원체계 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 학습환경 다변화로 인한 교수역량 변화 필요 • 교수환경, 학습환경, 대상별 교수역량 강화 필요성 대두		
추진내용	• 생애주기별 맞춤형 교수역량(teaching competency) 강화 지원 • 온·오프라인 수업 역량 강화를 위한 티칭 컨설팅 • 신기술 및 교수법 Upgrade 지원		
추진방법	• 교수학습지원센터 자체 운영 • 심화 및 전문성/ 과정 회차 수 증가가 요구되는 교육과정의 경우 용역 대행		
추진일정	2022	2023	2024
	• 교수역량 관련 수요분석 • 디딤돌 연수 지원 • 3년차 이상 강의혁신 교수법 워크숍 운영 • 대학 간 협력 체계 구축 • 교과목 운영 성찰회 운영 • 교수법연구회 Cop운영을 위한 주제 발굴 • 교수법 연구회 파일럿 테스트	• 디딤돌 연수 지원 • 3년차 이상 강의혁신 교수법 워크숍 운영 • 교수학습지원센터 교원 역량 강화 • 교과목 운영 성찰회 운영 정교화 • 교수법연구회 Cop운영	• Best Professor Award 기획 및 운영 • 디딤돌 연수 지원 • 3년차 이상 강의혁신 교수법 워크숍 운영 • 교과목 운영 성찰회 운영 확대 • 교수법연구회 Cop운영 정교화
기대효과	• 교수별 맞춤 지원으로 교육의 질 향상 • 교수역량개발로 대학의 교육 품질 제고 • 교수학습 환경과 교수역량 강화로 학생들의 4대 핵심 역량 및 교육목표 달성		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 우리대학의 교육경쟁력 향상을 위한 대학강의 강의자료 공동활용 체제 구축 및 대학교수의 강의 질 향상을 위한 교수법 및 교수역량 강화 활동을 통하여 교원역량증진과 지식공유문화를 유도함			
추진체계	부서	주요역할		
	교수학습지원센터	• 사업계획 기획, 교육과정 기획, 개발, 설계, 강사 섭외, 학습자 모집, 운영, 만족도 조사		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	생애주기별 맞춤형 교수역량 (teaching competency) 강화 지원	• 교수역량 개발 관련 수요분석 • 신입교원 대상 디딤돌 연수 • 3년차 이상 강의혁신 워크샵 • 교수학습지원센터 교원 역량 강화 연수지원	• 디딤돌 연수 1회 • 강의혁신 교수법 워크숍 2회 • 교수학습지원센터 교원 역량 강화 연수 1회 • 결과 분석 및 환류	'23.6월 ~ '23.12월
	온·오프라인 수업 역량 강화를 위한 티칭 컨설팅	• 교수법 자가 진단 및 공유 • 성찰회를 통한 교수법 적용 운영 결과발표	• 교과목 운영 성찰회 2회 • 결과 분석 및 환류	'23.6월 ~ '23.12월
	신기술 및 교수법 Upgrade지원	• 다양한 교수법 발굴 연구회 • 대학 간 교수학습 공유	• 교수법 혁신 연구 Cop 2회 • 대학 간 교수학습법 운영사례 위한 MOU체결 • 결과 분석 및 환류	'23.3월 ~ '23.12월
성과지표	• KCN 교육과정 혁신지수		• 교수법 연수 참여비율 : 5% 향상 • 운영성찰회 참가 교원수 : 5% 향상	
기대효과	• 교수별 맞춤 지원으로 교육의 질 향상 • 교수역량개발로 대학의 교육 품질 제고 • 교수학습 환경과 교수역량 강화로 학생들의 4대 핵심 역량 및 교육목표 달성 • 강의 및 교수법 진단을 통한 교수-학습 개선 • 교수법 강의를 통한 학습부진아 관리개선 • 교원 연수관련 등의 교육 및 연구역량 지원확대 • 교수법 및 개선사례 공유를 통한 자아성찰			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 생애주기별 맞춤형 교수역량 (teaching competency) 강화 지원	- 외부강사특강료 940,000원 - 원고료 200,000원×1회 = 200,000원 - 워크숍 진행비 : 1,228,000원 - 디딤돌 연수 지원비 650,000원×2회 = 1,300,000원 - 회의비 84,000원 - 출장비 350,000원	4,102,000
• 온·오프라인 수업 역량강화를 위한 티칭컨설팅	진행비 500,000원	500,000
• 신기술 및 교수법 Upgrade 지원	- 회의비 188,000원 - 출장비 30,000원 - 교수법 혁신 연구 Cop (교비대응)	218,000
합계		4,820,000

② 세부과제명 : 다차원 맞춤형 학습지원 체계 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 학습자의 특성에 기반한 수요 및 요구역량 기반 학습 필요성 대두 • 기초학습능력을 통한 전공학습 능력 향상 • 학생의 자기주도성 확보를 통한 자기관리 및 자기효능감 확보 • 선배와의 지식, 정서·사회적 지지를 통한 관계성 발달 및 학습역량 강화 필요성		
추진내용	• 맞춤형 기초학습 프로그램 • Future-Self Design 플러스 프로그램 • 학습 멘토링		
추진방법	• 교수학습지원센터 자체 운영 • 심화 및 전문성/ 과정 회차수가 증가 요구되는 교육 과정의 경우 용역 대행		
추진일정	2022	2023	2024
	• 효과적인 학습법을 위한 수요조사 및 분석 • 1학년 대상 국어, 영어, 생물 등의 기초학습 프로그램 기획 및 운영 • Future-Self Design 플러스 프로그램 분석 • Future-Self Design 플러스 프로그램 공모 사례 발굴 및 시상 운영 • 학습중심의 재학생 대상 멘토 멘티 선정 운영	• 1학년 대상 국어, 영어, 생물 등의 기초심화학습 프로그램 기획 및 운영 • 효과적인 학습법을 위한 프로그램 개발 운영 • Future-Self Design 플러스 프로그램 운영 활성화 • 진로대상별(간호사, 보건교사) 멘토 선정 및 멘티 선정 운영	• 1~2학년 대상 국어, 영어, 생물 외 교과 프로그램 확장 운영 • 대상별 효과적인 학습법을 위한 프로그램 운영확대 • 학습동료와 함께하는 Future - Self Design 플러스 프로그램 운영 확대 및 고도화 • 학습중심별 진로대상별 멘토 멘티 선정 운영
기대효과	• 다차원의 학습지원으로 주도적이고 총괄적인 학습능력 신장 • 전공기초의 선수학습을 통한 간호전공 만족도 향상		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 재학생을 대상으로 기초, Future-Self Design 플러스 프로그램을 강화하여 전공 만족도 및 통합학습 능력 향상에 기여하고자 함			
추진체계	부서	주요역할		
	교수학습지원센터	• 사업계획 기획, 교육과정 기획, 개발, 설계, 강사 섭외, 학습자 모집, 운영, 만족도 조사		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	맞춤형 기초학습 프로그램	• 기초 교과목의 학습능력 신장 • 자기주도적 학업을 위한 성공학습법 운영	• 기초학습능력 신장 프로그램(국어) 1회 • 기초학습능력 신장 프로그램(영어) 1회 • 기초학습능력 신장 프로그램(생물) 1회 • 기초학습능력 신장 프로그램(학습법) 2회	'23.3월 ~ '23.12월
	Future-Self Design 플러스 프로그램	• 전 학년 자기주도학습 학습문화형성	• Future-Self Design 플러스 프로그램 운영 1회 • Future-Self Design 플러스 우수사례 공모 • 결과 분석 및 환류	'23.9월 ~ '23.12월
	학습 멘토링	• 학생 스스로 교수 학습의 주체적 문화 주인공 학생 모니터링단을 통한 교수 학습 지원센터 교육 환류	• 학생역량강화를 위한 수요조사 (신입생, 재학생) 1회 • 학습멘토링 1회 • 학생 모니터링단 FGI 1회 • 결과 분석 및 환류	'23.3월 ~ '23.12월

성과지표	• KCN 교육과정 혁신지수	• 기초학습 프로그램 운영실적 • 특강 및 자기주도 경진대회 운영실적 • 학생 멘토-멘티 참여비율
기대효과	• 다차원의 학습지원으로 주도적이고 총괄적인 학습능력 신장 • 전공기초의 선수학습을 통한 간호전공 만족도 향상	

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 맞춤형 기초학습 프로그램	- 생물, 학습법 강의로 700,000원 - 국어, 영어 진단 및 강의로 (교비대응)	700,000
• Future-Self Design 플러스 프로그램	- 상금 1,050,000원 - 심사비 및 운영비 300,000원	1,350,000
• 학습 멘토링	- 운영비 200,000원 - 회의비 118,900원	318,900
합계		2,368,900

③ 세부과제명 : 비교과 프로그램 운영 고도화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 취업 기관의 통합적 간호인재 요구로 인한 전공 외 비교과 프로그램 운영 필요성 • 임상 외 다양한 취업 기관에서 필요한 사고력 및 행정 능력을 통한 간호 리더십 확보 • 디지털 시대의 창의역량 향상에 필요한 학술정보 활용, 인문학적 소양 및 감성지능 요구		
추진내용	• 역량기반 비교과 교육프로그램 • 나도 스티브잡스처럼(응용학습) • 디지털활용 강화 프로그램(직업기초능력향상) • 학술정보 활용역량과 인문학적 소양, 감성지능 향상 프로그램		
추진방법	• 교수학습지원센터 자체 운영 • 심화 및 전문성/ 과정 회차수가 증가 요구되는 교육 과정의 경우 용역 대행 • 학술정보 활용역량 향상을 위한 체계적 교육 개발 및 운영 • 인문학적 소양, 감성지능 향상 프로그램 운영		
추진일정	2022	2023	2024
	• 비교과 프로그램 운영 • 통합학습 파일럿 테스트 • 신규 교과, 학습모듈 콘텐츠 기초 심화개발 • MS Office 및 한글기초과정 운영 • 학습자 수요조사	• 공동체 직무, 창의역량기반 프로그램 적용 및 운영 • 응용학습 심화운영 • MS Office 및 한글 기초/심화 과정 운영 • 학술정보 활용 활성화/인문학적 소양 감성지능 향상 프로그램 운영	• 공동체 직무, 창의역량기반 프로그램 적용·운영 및 확장 • 응용학습 기초, 심화 차수 확대 및 성과 분석 • MS Office 및 한글 기초/심화 과정 차수 확대 • 학술정보 활용 활성화/인문학적 소양, 감성지능 향상 프로그램 성과 분석 및 운영
기대효과	• 역량기반의 비교과 프로그램으로 산업체 요구 사항에 부응하는 인재 양성 • 전공 외 통합학습, 직업기초학습을 통한 간호리더십 확보 • 학술정보 활용역량과 인문학적 소양, 감성지능 향상을 통한 창의적 인재 양성		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 산업체 요구 사항에 부응하는 비교과 프로그램 운영을 통한 인재 양성 • 임상 외 다양한 취업기관에 필요한 사고력 및 행정능력 역량 확보 • 학술정보 활용과 인문학적 감수성, 표현성 향상으로 창의적 간호전문인 양성			
추진체계	부서	주요역할		
	교수학습지원센터	• 사업계획 기획, 교육과정 기획, 개발, 설계, 강사 섭외, 학습자 모집, 운영, 만족도 조사		
	도서관	• 학술정보 활용 활성화 및 인문학적 소양, 감성지능 향상 프로그램 운영		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	역량기반 비교과 교육 프로그램	• 학생 4대 역량(공동체, 직무, 글로벌 창의력) 기반 교수별 비교과 프로그램 자체 운영	• 교수별 세부 비교과 프로그램 기획 및 운영 2회 • 결과 분석 및 환류	'23.3월 ~ '23.12월
	나도 스티브잡스처럼 (응용학습)	• 직업기초능력 중 논리적 사고, 표현력, 문제해결을 위한 프레젠테이션 능력 향상	• 나도 스티브잡스처럼(Basic) 1회 • 나도 스티브잡스처럼(Advanced) 1회 • 결과 분석 및 환류	'23.9월 ~ '23.12월
	디지털 활용 강화 프로그램 (직업기초능력향상)	• 직업기초능력 중 디지털 정보 활용을 위한 문서 작업 능력 향상	• 기초문서 MS Office(PPT) 1회 • 기초문서 한글사용 과정 1회 • 결과 분석 및 환류	'23.3월 ~ '23.12월
	학술정보 활용 및 인문학적 감성 조화 프로그램	• 정보활용 활성화 프로그램(기초) • 전자정보 활용 능력 강화 프로그램(심화) • 책 읽는 문화 정착 프로그램 • 독서토론 역량강화 프로그램 • 인문학적 감수성과 표현성 증진 프로그램	• 프로그램 운영 계획 수립 • 프로그램 홍보 및 참여자 모집 • 프로그램 운영 및 평가 • 다독자 및 공모전 시상 • 결과분석 및 환류	'23.9월 ~ '23.12월
성과지표	• KCN 교육과정 혁신지수 • 프로그램 참여자 수, 만족도 점수, 정보 활용 점수, 인문학적 소양점수, 감성지능 점수		• 비교과 프로그램 만족도	
기대효과	• 역량기반의 비교과 프로그램으로 산업체 요구 사항에 부응하는 인재 양성 • 전공 외 통합학습, 직업기초학습을 통한 간호리더십 확보 • 학술정보 활용 및 인문학적 감수성, 표현성 향상으로 창의적 간호전문인으로 역할 확대			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 역량기반 비교과 교육 프로그램	- 강의료 3,050,000원 - 회의비 500,000원	3,550,000
• 나도 스티브잡스처럼(응용학습)	- 강의료 1,588,000원 - 운영비 316,000원 - 회의비 234,100원	2,138,100
• 디지털 활용 강화 프로그램 (직업기초능력향상)	- 강의료 1,220,000원 - 운영비 328,200원 - 회의비 37,000원	1,585,200
• 학술정보 활용 및 인문학적 감성 조화 프로그램	- 프로그램 운영비 3,300,000원 (다독자 및 공모전 시상 포함) - 기술정보활동비 1,000,000원 - 회의비 500,000원 - 수용비 200,000원	5,000,000
합계		12,273,300

1.3.1.2. 세부내용 3 : 학생성공 지원체계 혁신

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
학생성공 지원체계 혁신	• 급격한 사회변화 및 팬데믹 사태 등으로 인한 대학생들의 정신건강 중요성 대두 • 학생들의 부적응으로 인한 문제해결을 위해 자기 이해 및 진로 적응성 관련 교육 필요성 증가 • 학생 맞춤형 취창업 교육 프로그램 지원 확대를 통한 취업 경쟁력 강화 요구 • 취·창업지원 프로그램 개선 및 참여 학생의 극대화 필요 • 언택트 채용 확산에 따른 AI, 화상면접 등의 효과적인 온·오프라인 프로그램 운영 욕구 증가

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 프로그램 만족도 : 4.5점/5점 이상 • 참석 인원수 : 전년 대비 10% 향상	• 학생상담 역량 증대 • 재학생 스트레스, 우울 감소 • 재학생의 대학 적응력 강화

나. 추진계획

① 세부과제명 : 진로·심리상담 지원 듀얼 케어 서비스 체계 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• COVID-19 지속 상황에서 신입생 대학생활적응 지원 프로그램으로 심리검사 프로그램 및 심리건강 특강 교육의 운영 • 재학생 심리건강 케어 프로그램의 온·오프라인 통합적 접근을 확대함으로써 대학생활 적응 및 학습역량 강화에 필수 요소인 심리 안정화 강화 • 프로그램 성과 분석을 통한 진로·심리상담 프로그램의 환류 확보		
추진내용	• 개별 맞춤형 학생지도 프로그램 고도화 • 학생지도 및 상담시스템 인프라 구축		
추진방법	• 개별 맞춤형 학생지도 프로그램 고도화 - 대학생활적응 프로그램 운영: 신입생 대학생활 적응 강화를 위해 심리검사 실시하고 고위험군 선별하여 지도교수와 연계하여 개별 상담 진행하고 필요시 전문기관 의뢰 - 진로 및 심리검사, 분석 상담 및 교육: 재학생 대상으로 진로 및 심리검사 실시하고 고위험군에게 상담 프로그램 제공하고 필요시 지도교수 연계나 전문기관 의뢰 - 정신건강 증진 프로그램: 대학생들의 우울, 스트레스 감소를 위한 집단 심리 프로그램 진행 - 온, 오프라인 통합 상담 프로그램 운영 • 학생지도 및 상담시스템 인프라 구축 - 학년별 맞춤 학생상담 관리 로드맵 운영: 신입생 대학생활 적응 프로그램, 재학생 진로 및 심리 지원을 기본바탕으로 상담프로그램 운영 강화 - 전문적 상담을 위한 직원 역량 강화 및 외부협력 강화: 내부 직원의 상담 역량 강화를 위한 교육 및 외부 전문기관과 연계 확대		
추진일정	2022	2023	2024
	• 신입생, 복학생, 편입생 등 대상 대학생활적응 프로그램 적용 • 진로탐색 심리검사 및 맞춤형 지도 상담 프로그램 운영과 교육	• 신입생, 복학생, 편입생 등 대상 대학생활 적응 프로그램 확대 • 고위험군 대상 집중상담 프로그램 확대	• 신입생, 복학생 편입생 등 대상 대학생활 적응 프로그램의 성과 분석 및 환류 • 고위험군 대상 집중상담 프로그램 분석 및 환류

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	• 코로나 블루에 대응하는 우울감소 및 정신건강 증진 프로그램 신설 • 온·오프라인 통합 상담프로그램 운영 • 학년별 맞춤 학생지도 관리 로드맵 구축 • 학생 경력관리 온라인 시스템 운영체계 • 전문적 상담을 위한 직원 역량강화 및 외부협력강화	• 진로탐색 심리검사 및 맞춤형 지도상담 프로그램 확대 • 우울 감소 및 정신건강 증진 프로그램 확대 • 온·오프라인 통합 상담프로그램 확대 • 학년별 맞춤 학생지도 로드맵 활용 • 학생 경력관리 온라인 시스템 운영 확대 • 전문적 상담을 위한 직원 전문 교육 확대	• 진로탐색 심리검사 및 맞춤형 지도상담 프로그램 분석 및 환류 • 우울, 스트레스 등 정신 건강증진 프로그램의 분석 및 환류 • 온·오프라인 통합 상담 프로그램 분석 및 환류 • 학년별 맞춤 학생지도 로드맵 보완 및 환류 • 학생 경력관리 온라인 시스템 환류 • 전문적이고 개별적상담을 위한 전문상담원 확충
기대효과	• 사회 환경 변화에 따른 온라인 심리검사 워크숍 및 심리건강 특강 프로그램의 확대 적용으로 신입생 단계부터 체계적 위기 예방 • 통합적 심리건강케어 프로그램의 적용을 통해 진로탐색 및 대학생활 적응 향상 • 비교과 프로그램 운영을 통해 학생들의 심리건강케어 프로그램에 대한 참여 동기 강화 및 평가 만족도 관리 등에서 효율성 향상 • 수요자 중심 상담센터 인프라 환경을 통해 통합적 심리건강 케어 프로그램의 효율성 및 지속성 확대		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 통합적 심리건강케어 프로그램 적용을 통한 진로탐색 및 대학생활 적응 향상 • 재학생 심리건강케어 프로그램 접근의 용이성 확대			
추진체계	부서	주요역할		
	학생상담센터	전반적인 프로그램 관리 및 지원		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	개발 맞춤형 학생지도 프로그램 고도화	• 대학생활적응 프로그램 운영 • 진로 및 심리검사, 분석 상담 및 교육 • 정신건강 증진 프로그램 • 온 오프라인 통합 상담 프로그램 운영	• 재학생 대상으로 대학생활 적응 검사 후 고위험군 관리 프로그램 운영 • 고위험군 대상 집중상담 프로그램 운영 • 진로 및 심리검사, 분석상담 • 대학생 우울 및 정신건강 증진 프로그램 • 온·오프라인 통합 상담프로그램 운영	'23.3월 ~ '23.12월
	학생지도 및 상담 시스템 인프라 구축	• 학년별 맞춤 학생상담 관리 로드맵 운영 • 전문적 상담을 위한 직원 역량 강화 및 외부협력 강화	• 학년별 맞춤 학생지도 관리 로드맵 운영 • 학생경력 관리 온라인 시스템 운영 체계 구축 • 전문적 상담을 위한 상담원 역량강화	'23.3월 ~ '23.12월
성과지표	• 프로그램 수 • 참여자 수 : 전년대비 10% 향상 • 프로그램 만족도 : 4.5/5점 이상		• 재학생 우울, 스트레스 정도 • 재학생 대학생활 적응력	
기대효과	• 사회환경 변화에 따른 온라인 심리검사 워크숍 및 심리건강 특강 프로그램의 확대 적용으로 신입생 단계부터 체계적 위기 예방 • 통합적 심리건강케어 프로그램의 적용을 통해 진로탐색 및 대학생활 적응 향상 • 비교과 프로그램 운영을 통해 학생들의 심리건강케어 프로그램에 대한 참여 동기 강화 및 평가 만족도 관리 등에서 효율성 향상 • 수요자 중심 상담센터 인프라 환경을 통해 통합적 심리건강 케어 프로그램의 효율성 및 지속성 확대			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 개별 맞춤형 학생지도 프로그램 고도화	- 대학생활 적응 프로그램 운영 2,115,000원 - 진로 및 심리검사, 분석 상담 및 교육 11,845,800원 - 정신건강 증진 프로그램 2,228,700원 - 온, 오프라인 통합 상담 프로그램 운영 3,200,000원	19,389,500
• 학생지도 및 상담 시스템 인프라 구축	- 학년별 맞춤 학생지도관리 로드맵 운영 152,000원 - 전문적 상담을 위한 직원 역량 및 외부협력강화 3,073,500원	3,225,500
합계		22,615,000

② 세부과제명 : 미래사회 수요 맞춤형 취·창업지원 체계 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 미래사회 수요자 요구를 반영한 취·창업역량 프로그램 개발 및 운영을 통하여 취업경쟁력 강화 • 재학생의 단계별 취·창업역량 강화 프로그램 참여 확대를 위한 방안 마련 • 산업체 분야별 전문가 교육을 통한 직무 및 관리능력 개발로 사회와 산업체가 요구하는 인재양성		
추진내용	• 미래형 취·창업 기본역량 지원체계 안정화를 위한 산업체 맞춤 의학용어 프로그램 운영 • 맞춤형 학생 취·창업 지도 및 간호 관리 경력개발 강화를 위한 전문가 특강 프로그램 운영		
추진방법	• 산업체 맞춤 의학용어 프로그램을 통한 현장실습 적응력 향상과 간호전공 실무역량 강화 • 산업체 분야별 전문가 교육을 통한 직무 및 관리능력을 개발하여 취업경쟁력 강화		
추진일정	2022	2023	2024
	• 4차 산업혁명 수요자 맞춤형 취·창업 지원 체계 구축 • 취·창업상담 프로토콜 '개발' • 맞춤 취·창업 직무트랙 기술 역량 지원 프로그램 운영 • 학생유형별 맞춤 취·창업 탐색 및 설계 프로그램 운영 • 진로트랙별 졸업예정자와 재학생의 릴레이 면접전략 프로그램 운영 • 졸업자 사후 관리 프로그램 운영 • 졸업자 분야별 취·창업DB구축	• 4차산업 수요자 맞춤형 취·창업 지원 강화 홍보 • 미래형 취·창업 인재양성 프로그램 진행 운영실무자 간담회 • 산업체 맞춤 취·창업 인재양성 의학용어 프로그램 운영 • 수요자 맞춤형 취·창업지원 특강 및 학생 경력개발 프로그램 운영 • 취·창업 진로설계의 단계별 및 학년별 프로그램 운영 • 미래형 취·창업 인재 양성 프로그램 운영 평가 및 개선	• 4차 산업 수요자 맞춤형 취·창업 지원 강화 홍보 고도화 • 미래형 취·창업 인재 양성 프로그램 진행 실무자 간담회 • 미래형 취·창업 인재 양성 의학용어 프로그램 안정화 • 수요자 맞춤형 취·창업지원 특강 및 학생 경력개발 프로그램 정착 • 취·창업진로설계의 단계별 및 학년별 진로교육과정 로드맵 정착 • 미래형 취·창업인재 양성 프로그램 운영 평가 및 개선
기대효과	• 미래사회 수요자 맞춤형 취·창업역량 프로그램 개발 및 운영을 통하여 취업경쟁력 강화 • 재학생 취·창업역량 향상 프로그램 참여 확대를 위한 방안 마련 • 취·창업 인재양성 프로그램 안정화를 통한 재학생의 기본역량 강화		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 미래사회 수요자 요구를 반영한 산업체 맞춤형 의학용어 프로그램 운영 및 취·창업 역량 강화 • 맞춤형 학생 취·창업 지도 및 간호 관리 경력개발 강화를 위한 전문가 특강 프로그램 운영			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력처	• 취·창업지원센터를 중심으로 미래사회 맞춤 의학용어 및 특강 프로그램 운영		
	교학처	• 미래사회 맞춤 의학용어 및 특강 프로그램 운영 지원		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	미래형 취·창업 지원체계 안정화	• 산업체 맞춤형 의학용어 프로그램	• 미래형 취·창업인재 양성 프로그램 실무자 간담회 • 의학용어 프로그램 운영을 위한 의견수렴 • 의학용어 프로그램 진행을 위한 사전 교육과정 검토 • 프로그램 진행을 위한 학사일정 및 시간표 검토 • 참여자 확대를 위한 대표들과의 간담회 • 취·창업 인재양성 프로그램 운영 및 평가	'23.8월 ~ '23.12월
	맞춤형 학생 취·창업 지도 및 경력 개발 강화	• 맞춤형 경력개발 특강 프로그램	• 맞춤형 학생 취·창업 경력개발 특강 프로그램 운영을 위한 실무자 간담회 • 맞춤형 학생 취·창업 경력개발 특강 참여 홍보 • 프로그램 진행을 위한 학년별 교과 시간표 검토 • 참여자 확대를 위한 학년별 대표들과의 간담회 • 맞춤형 경력개발 특강 프로그램 운영 및 평가	'23.8월 ~ '23.12월
성과지표	• KCN 산학협력 혁신지수		• 산업체 맞춤형 교육 참여율 -미래형 의학용어 프로그램 참여율 -맞춤형 경력개발 특강 프로그램 참여율	
기대효과	• 산업체 맞춤 의학용어 프로그램을 통해 의료패러다임의 변화에 맞춘 맞춤형 취·창업 기본역량 강화 • 맞춤형 경력개발 프로그램을 통한 차별화된 진로전략과 취·창업 방향을 수립하여 취업경쟁력 강화			

2) 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
미래형 취·창업지원체계 안정화	- 시상 : 총액 700,000원 (최우수상 100,000, 우수상 350,000, 장려상 250,000) - 특강비 150,000원 - 기타운영비 237,250원	1,087,250
맞춤형 학생 취·창업 지도 및 경력 개발 강화	- 특강 및 원고료 : 1,900,000원 - 간식비 : 251,750원 - 식비 : 6,475,000원 - 기타운영비 : 286,000원	8,912,750
합계		10,000,000

③ 세부과제명 : 국제화 역량 고도화 체계 도입

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 4차 산업 혁명 시대를 선도할 글로벌 인재 요구도 증가 • 대학의 글로벌 경쟁력 강화를 위한 글로벌 혁신을 통한 외적역량 강화 도모 • 국제화 역량 체계 도입을 통한 어학능력 향상 및 세계시민 의식 함양		
추진내용	• 글로벌 융합형 인재 양성 프로그램 운영		
추진방법	• 프로그램구성 운영 TFT 구성을 통해 세부프로그램별 추진내용을 실무적으로 운영		
추진일정	2022	2023	2024
	• 글로벌 역량 강화 특강 운영 • 글로벌 영어 프로그램 운영 • 글로벌 챌린지 교류 프로그램 운영 준비	• 글로벌 역량강화 특강 운영 분석 및 개선 • 글로벌 영어 프로그램 운영 분석 및 개선	• 글로벌 역량 강화 특강운영 고도화 • 글로벌 영어 프로그램 운영 고도화
기대효과	• 산업계의 요구와 국제경쟁력을 갖춘 글로벌 인재 양성 • 글로벌 교육 강화 프로그램 확대를 통하여 글로벌 능력을 갖춘 인재 양성		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 글로벌 시대의 다양한 지식 요구와 문화적 포용성에 대한 필요를 충족하고, 이에 따른 성숙한 세계시민으로서의 통합적 사고와 태도 함양 • 언어적 지식, 전공 지식, 다양성의 습득과 같은 복합적 소양을 갖춘 역량 있고 글로벌 시대에 부합하는 간호인재 양성			
추진체계	부서	주요역할		
	국제협력부	• 프로그램 운영 TFT 구성, 세부 추진내용 진행 지원, 사업비 집행 관리		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	글로벌 융합형 인재 양성 프로그램 운영	• 글로벌 다문화 특강 • 영어집중교육 프로그램	• 글로벌 역량 강화 특강 운영 • 글로벌 영어 프로그램 운영 (글로벌 사관학교 운영)	'23.9월 ~ '23.12월
성과지표	• 교육과정혁신지수			
기대효과	• 산업계의 요구와 국제경쟁력을 갖춘 글로벌 인재 양성 • 글로벌 교육 강화 프로그램 확대를 통하여 글로벌 능력을 갖춘 인재 양성			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 글로벌 융합형 인재 양성 프로그램 운영	[글로벌 역량 강화 특강] - 외부강사 강의로 230,000원 - 외부강사 원고료 108,000원 - 교내교수 기술정보활동비 (4인) 400,000원 - 프로그램 간식비 608,500원 - 회의비 200,000원 - 소모품 308,000원	1,850,000
	[글로벌 영어 프로그램 (글로벌 사관학교)] - 토익사관학교 프로그램 교육비 14,000,000원 - 회의비 150,000원	14,150,000
	합계	16,000,000

1.3.1.2 세부내용 4 : KCN Top-10 교육환경 혁신

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
KCN Top-10 교육환경 혁신	• 스마트 캠퍼스 연동 가능한 체계적이고 일원화된 서비스 제공을 위한 차세대 학사정보시스템 개선 • 원격교육환경 인프라 확충을 통한 뉴노멀 시대 미래교육환경 변화 대응 요구 • 실무적인 이론과 경험을 습득할 수 있는 현장미러형 실습교육 인프라 시설 구축 필요 • 2022년 교육만족도 조사결과 교육시설 및 교육환경 개선 요구 확산 • 대학의 교육목표 및 인재상을 구현하는 개인역량관리 시스템 구축 필요

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 전자교탁시스템 교체 15개 • 실습센터 빔프로젝터 교체 2개 • 도서관 이전 및 리모델링 • 스터디카페 구축 • 교직원 노후 컴퓨터 교체 15개	• 교육환경의 질 향상 • 스마트 캠퍼스 구축 • 다양한 지식 확보에 도움을 주는 도서관 개선 여부 • 대학 구성원 업무환경 향상

나. 추진계획

① 세부과제명 : 스마트 통합교육시스템 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 수요자 중심의 혁신적 교수법에 맞는 미래형 교육인프라 환경 개선 • 2022년 교육만족도 조사결과 교육시설 및 교육환경 개선 요구 • 노후화된 도서관 개선 필요성 대두		
추진내용	• 데이터 기반 성과관리 통합교육 시스템 구축 • 스마트 캠퍼스 구축을 위한 인프라 개선 사업 • 대학 간 및 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 운영		
추진방법	스마트강의실 구축 성과 확인 및 피드백		
추진일정	2022	2023	2024
	• IR 정보시스템 개발 환경 구축 • IR 정보시스템 1차 개발 • ISP(정보화전략 계획)기반의 BPR (업무 재설계) 컨설팅 및 구축 계획수립, 시범운영 • 학교대표 모바일앱/웹 구축 계획수립 • 학생카드발급/ 모바일 학생증 우선 발급시스템 도입 계획 • 위치정보기반의 전자출결 서비스 개선 계획 • 도서관 출입관리 시스템 및 초고속 네트워크 구축 계획 수립 • 학생중심 미래형 디지털 캠퍼스 구축 계획 수립 • 스마트강의실, 스터디 스페이스 추가 확충 계획	• IR 정보시스템 개발 환경 구축 • IR 정보시스템 2차 개발 • ISP(정보화전략계획) 바탕의 차세대 역량강화 학사정보 시스템 구축 및 운영 • 학교대표 모바일앱/웹 구축 및 운영 • 학생카드발급/ 모바일 학생증 우선 발급시스템 구축 및 운영 • 위치정보기반의 전자출결 서비스 개선 운영 • 스마트강의실, 스터디 스페이스 구축 및 운영 • 교직원 노후 컴퓨터 교체 • 도서관 환경개선	• IR 정보시스템 운영 환경 개선 • IR 정보시스템 3차 개발 • 차세대 역량강화 학사정보 시스템 활용결과에 따른 성과분석 및 환류 개선반영 • 모바일앱/웹 활용결과에 따른 성과분석 • 모바일 학생증 우선발급 시스템 성과분석 • 위치정보기반의 전자출결 서비스 성과 분석 및 환류 • 스마트강의실, 스터디 스페이스 활용결과 분석 • 도서관 냉난방기교체 및 RFID 시스템 구축 및 운영

기대효과	• 빅데이터 기반 수요자 중심 통합교육시스템 강화를 통한 유연하고 신속한 학사업무 처리 • 디지털 캠퍼스 구축을 통한 수업의 질 향상과 캠퍼스 환경개선 • 대학 경쟁력 강화 • 교육 수요자 만족도 향상
------	---

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 대학 비전과 발전 목표를 실현하기 위해 빅데이터를 활용하여 보건 인력 양성을 선도할 수 있는 스마트 통합 교육 인프라 구축			
추진체계	부서	주요역할		
	행정처	• 스마트한 강의실 환경 개선 • 도서관 개선 공사		
	정보전산원	• 차세대 역량강화 학사정보시스템 개발 진행		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	데이터 기반 성과관리 통합교육 시스템 구축	• IR 정보시스템 개발 환경구축 • IR 정보시스템 2차 개발 • ISP(정보화전략계획) 바탕의 차세대 역량강화 학사정보 시스템 구축 및 운영 • 교직원 노후 컴퓨터 교체	• ISP수립을 위한 TFT 구성 및 운영 • 교수 및 학생 대상 시스템 구축에 대한 의견수렴을 위한 설명회 개최 • 차세대 역량강화 학사정보시스템 전략계획 검토 및 확정 • 차세대 역량강화 학사정보시스템 추진 업체 선정 및 개발진행	'23.3월 ~ '23.12월
	스마트 캠퍼스 구축을 위한 인프라 개선 사업	• 스마트강의실 구축	• 전자교탁 및 빔프로젝터 교체로 스마트강의실 구축	'23.3월 ~ '23.12월
	도서관 개선사업	• 도서관 환경 개선	• 도서관 리모델링 공사 및 스터디카페 구축	'23.6월 ~ '23.8월
성과지표	• KCN 혁신만족도 지수			
기대효과	• 빅데이터 기반 수요자 중심 통합교육시스템 강화를 통한 유연하고 신속한 학사업무 처리 • 디지털 캠퍼스 구축을 통한 수업의 질 향상과 캠퍼스 환경개선 • 대학 경쟁력 강화 • 교육 수요자 만족도 향상			

2) 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 데이터 기반 성과관리 통합교육 시스템 구축	- 구축 및 용역 238,524,490원 - 기타운영비 1,475,510원 - 교직원 노후 컴퓨터 교체 14,984,872원	254,984,872
• 스마트 캠퍼스 구축을 위한 인프라 개선 사업	- 강의실 멀티미디어 강의장비 구축(전자교탁,빔프로젝터) 116,827,000원	116,827,000
• 도서관 개선 사업	- 도서관 개선 사업 500,700,000원	500,700,000
합계		872,511,872

② 세부과제명 : 현장미러형 실습교육환경 선진화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 4차 산업시대 의료정보통신기술(ICT) 보건의료서비스 정보시스템 기반 산업체 맞춤형 교육 과정 운영을 위한 현장미러형 실습교육환경 선진화		
추진내용	• 현장맞춤형 시뮬레이션 센터 구축		
추진방법	• 현장맞춤형 시뮬레이션 센터 구축 및 시뮬레이션 교과목 운영 및 성과 분석		
추진일정	2022	2023	2024
	• 현장맞춤형시뮬레이션 센터 구축을 위한 TFT 구성 • 시뮬레이션 모듈 및 실습 소프트웨어 관련 연수 지원 • 시뮬레이션 교과목 운영계획수립	• 현장맞춤형 시뮬레이션 센터구축 • 시뮬레이션 교과목 1개 운영지원 및 성과 분석 • 시뮬레이션 모듈 및 실습 소프트웨어 개발 연구 지원	• 시뮬레이션 센터 운영 확대 및 성과 분석 • 시뮬레이션 모듈 및 실습 소프트웨어 개발 연구 확대
기대효과	• 현장맞춤형 교육환경 구축으로 재학생 직무역량(종합적 지식, 간호수행능력, 전문직 태도)강화를 통한 산업체 만족도제고 및 취업경쟁력 향상 • 시뮬레이션 체험교육센터 운영을 통한 지역주민 연계형 학교 홍보 강화 및 대학의 지역사회 내 협력 강화		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 정보통신기술(ICT)과 보건의료서비스를 융합한 현장감 있는 병원 취업 경쟁력강화 실습 인프라 구축 • 임상 현장과 같은 실습 수준의 몰입감과 경험제공을 위한 양질의 수요자 맞춤형 교육환경 구축		
추진체계	부서	주요역할	
	교학처	• 시뮬레이션 교과목 운영 및 성과 분석	
	행정처	• 현장맞춤형 시뮬레이션 센터 및 실습센터 구축	
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법
	현장 맞춤형 시뮬레이션 센터 구축	• 현장맞춤형시뮬레이션센터 구축 • 시뮬레이션 교과목 1개 운영	• 현장맞춤형 시뮬레이션 센터 구축 • 시뮬레이션 교과목 1개 운영 지원 및 성과분석 • 시뮬레이션 모듈 및 실습 소프트웨어 개발을 위한 TFT 구성
	임상실습센터 개선공사	• 임상실습센터 개선	• 현장맞춤형 시뮬레이션 센터 및 임상 실습센터 개선
성과지표	• 실습실 환경 개선에 대한 재학생 만족도		
기대효과	• 현장맞춤형 교육환경 구축으로 재학생 직무역량(종합적 지식, 간호수행능력, 전문직 태도)강화를 통한 산업체 만족도 제고 및 취업경쟁력 향상 • 시뮬레이션 체험교육센터 운영을 통한 지역주민 연계형 학교 홍보 강화 및 대학의 지역사회 내 협력 강화		

2) 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 현장 맞춤형 시뮬레이션 센터 구축	[시뮬레이션센터 구축] - 핵심간호술 평가 비디오시스템(1층 TTR실) 42,900,000원 - 현장맞춤형 호흡, 흡인 시스템 구축(wall O ₂ system) 106,400,000원 - 시뮬레이션 룸, 디브리핑 룸 124,700,000원 (시뮬레이션 통장, 아일랜드 준비대, 벽면전체 불박이장, 투약서랍포함 불박이장, 세탁물수거함장, 학생용 의자, 책상 등)	274,000,000
• 임상실습센터 개선 공사	- 임상실습센터 공사	800,000,000
	합계	1,074,000,000

1.3.2. 산학협력 혁신전략

1.3.2.1. 총괄

□ 산학협력 혁신전략 총괄내용

혁신전략	산학연계기반 현장 맞춤형 간호인재 양성		
세부내용	산학협력 네트워크 구축 및 강화	산학협력 연계 현장실무역량 강화	사회맞춤형 취·창업 활성화
세부과제	산학협력 활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화	현장기반 산학협력 융합 교육 시스템 구축 및 운영	산업체 맞춤형 4C-UP+ JOB Festival 고도화
	산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 강화	산학협력 친화형 인재 양성	산학연계 진로 직무트랙별 취업활동 강화 창의융합형 창업 인재 양성
추진부서	산학협력처 / 기획처	산학협력처 / 취·창업지원센터	산학협력처 / 취·창업지원센터
	취·창업지원센터	현장실습운영센터	학생상담센터 / 특성화사업단

□ 중장기 발전계획과 연계한 세부과제 추진계획

세부 과제	발전계획 연계성	
산학협력 활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화	U : 지역상생 발전체계 구축	1 : 산학협력 친화형 체제 강화
산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 강화	U : 지역상생 발전체계 구축	1 : 산학협력 친화형 체제 강화
현장기반 산학협력 융합 교육 시스템 구축 및 운영	U : 지역상생 발전체계 구축	1 : 산학협력 친화형 체제 강화
산학협력 친화형 인재 양성	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축 U : 지역상생 발전체계 구축	2 : 미래형 교육환경 개선 1 : 산학협력 친화형 체제 강화
산업체 맞춤형 4C-UP+ JOB Festival 고도화	U : 지역상생 발전체계 구축	2 : 지역사회 상생발전 기반 구축
산학연계 진로, 직무트랙별 취업활동 강화	U : 지역상생 발전체계 구축	2 : 지역사회 상생발전 기반 구축
창의융합형 창업 인재 양성	U : 지역상생 발전체계 구축	2 : 지역사회 상생발전 기반 구축

1.3.2.2. 세부내용 1 : 산학협력 네트워크 구축 및 강화

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
산학협력 네트워크 구축 및 강화	• 다양한 산업체 맞춤형 교육지원을 위한 지역산학협력 체제 강화의 필요성 증대 • 수도권 3차 병원 취업에 대한 요구도가 지역의 다양한 기관으로 변화되어 안정적 일자리 추구 • 학생들과 산업체 요구 파악을 위한 다양하고 혁신적인 산학협력 협의체 필요 • 산학협력 기관의 체계적 관리와 상생을 위한 혁신적 시스템 구축 요구도 증가

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 신규 가족회사 협약 건수 : 5건 • 산학협력 포럼 : 1건	• 신규 가족회사 발굴과 산학협력 활동의 활성화 • 산학협력 포럼을 통한 산업체 연계 맞춤형 취업경쟁력 강화

나. 추진계획

① 세부과제명 : 산학협력 활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 산학협력 전문인력의 부족으로 산학협력 활동 지원에 한계가 있으므로 산학협력 활동을 위한 인력 보강과 산학협력 활동의 혁신지원사업을 위한 전담팀을 구성함		
추진내용	• 산학협력 활동을 위한 산업체 전문가를 확보하고 산학협력 활동 지원을 위한 체계 구축 • 산학협력 활동 지원을 위한 지원체계 구축		
추진방법	• 교내 산학협력 활동 지원을 위한 인력 보강 및 인프라 구축 • 산학협력 활동을 위한 지원센터 활동 운영		
추진일정	2022	2023	2024
	• 교내 산학협력 인프라 구축 • 산학협력 활동 지원 센터 구축	• 교내 산학협력 인프라 활성화 • 산학협력 활동 지원 센터 운영	• 교내 산학협력 활동 인프라 성과분석 및 환류 • 산학협력 활동 지원 센터 성과분석 및 환류
기대효과	• 산학협력 활동 지원체계구축을 통해 맞춤형 산학협력 활동 지원을 강화하여 취업 경쟁력 강화		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 산학협력 활동을 위한 인력 보강의 필요 • 산학협력 활동의 확대 운영 및 학생들의 산학협력 참여 지원체제 구축 필요 • 산학협력 활동 조직의 재정비 및 교내 인프라 구축의 필요성 증대			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력처 현장실습 운영센터	취·창업 지원센터를 중심으로 산학협력 활동 지원 및 강화 산학협력 활동		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	산학협력 교내 인프라 구축	• 교내 산학협력 인프라 활성화	• 교내 산학협력 활동을 위한 인프라 활성화	'23.7월 ~ '23.12월
	산학협력 활동지원 체계구축	• 산학협력 활동 지원 센터 운영	• 산학협력 활동을 위한 지원센터 중심의 활동운영 • 산학협력활동 위원회 및 산학관 협력 운영 위원회 자문 • 신규 산학 협의체와의 자원의 상호공유 및 협력	'23.7월 ~ '23.12월
성과지표	• 산학협력 네트워크 지수			
기대효과	• 산학협력 활동 지원 안정화를 통한 산학협력 활동의 활성화			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산
• 산학협력 교내 인프라 구축	- 회의비	600,000
• 산학협력 활동 지원 체계 구축	- 간담회 및 운영비	2,000,000
	합계	2,600,000

② 세부과제명 : 산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 강화
(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 산업체-학생-교수와의 산학협력 활동을 위한 유기적 연계 필요 • 선호도가 높은 산업체와의 맞춤형 교육을 통한 조기 이직 감소 필요성 • 산업체 방문을 통한 지속적인 교류 활동 확대와 산학협력 활동의 혁신적 시스템 구축의 필요성		
추진내용	• 산학협력 활동 위원회 활동 강화 • 가족회사 확대 및 질 향상 • 산학협력 포럼 운영 및 산업체 참여 확대		
추진방법	• 산업체 인사, 산학협력 중점교원 및 초빙교원, 전임교원, 지역사회 인사등으로 구성된 산학협력활동 운영 • 산업체와 동반성장 할 수 있는 가족회사 발굴, 협약체결 및 가족회사 연계사업 확장 • 산학협력 포럼을 통한 산업체 의견수렴 및 질 개선 환류		
추진일정	2022	2023	2024
	• 산학협력활동위원회 규정 재검토 • 산학협력 활동 범위 지정 • 산업체와 동반성장 할 수 있는 가족 회사 협의, MOU 체결 • 산학협력 포럼을 위한 산업체 인사 구성 및 활동 파악	• 산학협력활동 위원회 활동 확대 • 신규 가족회사 협약체결 (5건) • 가족회사 연계사업 확장 • 산학협력 포럼 운영(5개 회사 이상)	• 가족회사 활동에 대한 성과 분석 및 개선, 환류 • 신규 가족회사 협약체결 (5건) • 우수 가족회사 성과공유 및 시상 • 산학협력 포럼 운영(8개 회사 이상) • 성과분석 및 개선, 환류
기대효과	• 수요자 중심의 산학협력 네트워크 확대를 통한 학생 직무역량 향상과 사회진출 준비 • 산업체-대학-학생의 양방향 산학협력 신뢰 구축을 통한 취업 경쟁력 강화		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 취업 선호도와 지역사회 요구도 등을 반영한 산학협력 활동 강화 • 산업체 간담회 및 협의체 활성화를 통한 취·창업관련 공동 협력 네트워크 구축 • 산학협력 활동 프로그램 개발 및 운영			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력처	• 산학협력 관련 위원회 운영 및 산학협력활동 지원		
	기획처	• 가족회사 협약 지원		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	산학협력 활동 강화	• 산학협력활동 강화	• 산학협력 활동 규정 재검토 • 산학협력활동 운영 활성화 • 산학협력활동 성과분석, 질 관리	'23.9월 ~ '23.12월
	가족회사 확대 및 질 향상	• 가족회사 활동 확대	• 산업체 간담회 및 방문 • 동반성장 할 수 있는 가족회사 발굴 • 협약체결 및 가족회사 연계사업 확장 • 성과분석 및 질 개선	'23.9월 ~ '23.12월
	산학협력 포럼 활성화	• 산학협력 포럼 운영	• 산학협력 유관기관 전문가 의견수렴 • 산학협력 포럼 운영 계획 • 포럼 운영 및 성과분석, 질 개선	'23.9월 ~ '23.12월
성과지표	• 산학협력 네트워크 지수			
기대효과	• 산업체와 대학의 양방향 산학협력 신뢰 구축을 통한 취·창업관련 공동 협력 네트워크 구축			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 산학협력활동 강화	- 운영비(홍보물품)	3,000,000
• 가족회사 확대 및 질 향상	- 회의비, 간담회, 산학활동 출장비	800,000
• 산학협력 포럼 활성화	- 포럼 운영비	3,000,000
합계		6,800,000

1.3.2.2. 세부내용 2 : 산학협력 연계 현장실무역량 강화

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
산학협력 연계 현장실무 역량강화	• 산업체의 현장실습 환경변화로 환자안전과 감염관리 및 의료인의 책임강화 • 의료기관의 환자안전과 의료서비스 질 향상을 위한 감염예방 및 관리교육강화 • 간호교육인증평가 항목의 실습 전 기본 검진사항과 예방접종여부 학생안전 기준 강화 • 학생의 현장실습 감염사고를 최소화 하기 위한 산학협력 시스템 필요 • 급변하는 보건의료 환경에 대응하는 산학공조(Co-op) 현장 융합 실무중심 교육의 필요성 증가

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 산업수요 맞춤형 프로그램 참여율 향상 : 12명→15명 • 취업률 향상 : 80.2%→82%	• 산학유대 강화를 통한 산학협력 인프라 강화 • 학생의 감염관리 교육강화로 현장실무능력 강화 • 취업역량 증진을 통한 산업체 맞춤형 취업 연계 제고

나. 추진계획

① 세부과제명 : 현장 기반 산학협력 융합 교육 시스템 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 산업체의 현장실습 환경변화로 환자안전과 감염관리 및 의료인의 책임강화 • 의료기관의 환자안전과 의료서비스 질 향상을 위한 감염예방 및 관리교육강화 • 간호교육인증평가 항목의 실습 전 기본 검진사항과 예방접종여부 학생안전 기준 강화 • 학생의 현장실습 감염사고를 최소화 하기 위한 산학협력 시스템 필요 • 산학공조(Co-op) 융합 교육 제공을 통한 산학유대 강화
추진내용	• 산업체 의료서비스 질향상을 위한 감염예방 및 관리교육 인프라 강화 • 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 개발 및 운영
추진방법	• 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 공동 개발 산업체 발굴 • 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 공동 개발 • 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 운영 • 결과분석, 성과평가 및 환류

	2022	2023	2024
추진일정	• 산업수요 맞춤형 현장 융합 교육 인프라 구축	• 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 개발 및 운영	• 산업수요 맞춤형 현장 융합 교육 프로그램 개발 및 운영 활성화
기대효과	• 현장 실무역량을 갖춘 산업체 맞춤형 간호인재 양성 • 변화하는 보건의료 환경에 대응하는 지속적 산학협력 거버넌스 확대 • 고도화된 산학협력을 통한 산업체의 교육 참여 기회 확대 및 취업 연계 유도		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 학생의 간호직무역량 향상을 위한 현장 융합 교육 요구 증가 • 산학공조(Co-op) 융합 교육을 통한 산학협력 유대 강화 • 의료기관의 환자안전과 의료서비스 질 향상을 위한 감염예방 및 관리 교육 강화 • 간호교육인증평가 항목의 실습 전 기본 검진사항과 예방접종여부 학생안전 기준 강화 • 학생의 현장실습 감염사고를 최소화 하기 위한 산학협력 시스템 필요			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력처	• 사업계획안 수립 • 산업수요 맞춤형 현장 융합 교육 프로그램 개발 및 운영 지원 • 성과평가 및 환류		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	산업수요 맞춤형 현장 융합 교육 프로그램 개발 및 운영	• 간호현장 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 운영	• 감염예방 관리강화 산학협력 시스템 강화를 위한 산업체 발굴 • 현장실습전 학생안전 홍보 및 프로그램 운영 • 결과분석, 성과평가 및 환류	'23.8월 ~ '24.2월
성과지표	• 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 참여율		• 산업수요 맞춤형 현장 융합 참여 산업체 수 • 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 참여 학생 수 • 프로그램 참여 학생 만족도	
기대효과	• 간호학생의 현장실습전 감염관리 위험에 대한 예방 및 안전한 현장융합 교육 강화 • 지역사회 내 보건의료 기관의 공동 참여기회 제공 및 산학협력 강화			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 산업수요 맞춤형 현장 융합 교육 프로그램 개발 및 운영	- 감염관리 및 학생 안전강화 항원항체 검사 90,000원×268명(대상:2학년) : 24,120,000원 - 회의 및 운영비 : 80,000원	24,200,000
합계		24,200,000

② 세부과제명 : 산학협력 친화형 인재 양성

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 학생의 취업의사를 반영한 지역사회 보건의료기관 내 특수부서에서의 현장 직무 경험을 통한 간호학생의 전공 직무 역량 향상 및 취업 연계 도모		
추진내용	• KCN 인턴 너스 프로그램		
추진방법	• 인턴 너스 프로그램 운영 지역사회 보건의료기관 발굴 • 인턴 너스 참여 학생 선발 • 인턴 너스 프로그램 운영 • 결과분석, 성과평가 및 환류		
추진일정	2022	2023	2024
	• KCN 인턴 너스 프로그램 운영	• KCN 인턴 너스 프로그램 활성화	• KCN 인턴 너스 프로그램 확대 • 성과분석 및 환류
기대효과	• 지역사회 연계 간호 맞춤형 교육프로그램 운영을 통한 산업체 맞춤형 간호인재 양성 • 보건의료기관 내 특수부서 중심의 직무교육으로 학교와 현장의 격차 감소를 통한 현장교육 내실화 • 학생의 취업 의사를 반영한 현장실습 교육 제공으로 지역사회 내 보건의료기관 취업 연계 도모		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 학생들의 지역사회 기반 취업 선호도 증가에 따른 지역사회 의료기관 실습 경험 확대 필요 • 지역사회 보건의료 기관의 지역 내 대학 간호인재 채용에 대한 요구도 및 선호도 증가 • 산업체 현장실습 프로세스 지원 및 취업 후 현장 적응력 향상 도모			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력처	• 사업계획안 수립 • 인턴 너스 프로그램 보건의료기관 발굴, 학생 선발 및 프로그램 운영 • 결과분석, 성과평가 및 환류		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	KCN 인턴 너스	• 간호학생의 취업 의사를 반영한 지역사회 보건의료기관 내 특수부서에서의 현장 직무 경험 및 취업 연계 도모	• 인턴 너스 프로그램 운영 산업체: 보건의료기관 2개 • 인턴 너스 프로그램 운영 부서: 기관별 특수부서 4곳 • 인턴 너스 프로그램 참여 학생: 12명/1기관총 24명 • 인턴 너스 활동을 위한 통한 이론 및 실습교육 제공 • 결과분석, 성과평가 및 환류	'23.5월 ~ '23.12월
성과지표	• 인턴 너스 프로그램 참여율		• 참여 산업체 • 참여 학생 수	• 참여 학생 만족도 • 참여 산업체 만족도
기대효과	• 보건의료기관 맞춤형 주문식 교육 제공을 통한 적재적소(Just in Time)형 간호인재 양성 • 학생의 현장 적응력 및 전공 직무능력 향상 • 지역사회 보건의료기관의 간호인력 채용 요구를 반영한 취업 연계 인력지원 체계 실현 • 산학협력 인프라를 기반으로 한 지역상생 산학협력 친화형 인프라 구축			

2) 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• KCN 인턴 너스	- 운영기관 실무자 간담회 600,000원 - 프로그램 운영비 4,316,200원 - 성과평가회 134,000원	5,050,200
합계		5,050,200

1.3.2.2. 세부내용 3 : 사회맞춤형 취·창업 활성화 **핵심**

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
사회맞춤형 취창업 활성화	• 산업체가 요구하는 실무능력, 직무역량을 반영한 진로 직무교육 인프라 구축 및 프로그램의 다양성 필요 • 사회수요를 반영한 현장맞춤형 보건의료 수준별 · 단계별 자격증 취득으로 체계적 취업준비 필요 • 간호의 이론적 지식과 간호현장실무를 통합한 직무능력강화 프로그램 설계 필요 • 창업에 대한 가치관 및 창의 프로그램의 지속적 개설 필요

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• BLS 자격증 취득 프로그램 : 9회 이상 실시 • KALS 자격증 취득 프로그램 : 5회 이상 실시 • K-Anatomy 참여율 : 90%	• 학생들의 직무능력 강화 • 창업 역량 강화

나. 추진계획

① 세부과제명 : 산업체 맞춤형 4C-UP⁺ JOB Festival 고도화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 현장미러형 간호실무 자격증 취득을 통하여 심뇌혈관질환 현장실무능력 강화 • K-Anatomy 직업기초교육 강화로 산업체 맞춤형 인재 양성 체계 구축		
추진내용	• 현장미러형 간호실무 능력강화 자격증 취득 프로그램 운영 • 현장맞춤형 직업기초교육 시스템 구축 및 프로그램 운영		
추진방법	• KALS TS 구축과 BLS TS 활동 강화 • K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 운영 • KALS 의료인 과정, BLS TS 시스템 구축 및 프로그램 개설·운영		
추진일정	2022	2023	2024
	• KALS · BLS TS 구축 • 재학생 BLS · KALS 프로그램 운영	• KALS TS 구축 및 시스템 안정화 • KALS, BLS 교육 활성화 • KALS Instructor 양성 및 운영 확대 • K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 운영	• KALS TS 시스템 고도화 • KALS, BLS 교육 확대 • 심폐소생술 교육 개선활동 및 성과분석
기대효과	• 현장 미러형 간호실무 자격증 프로그램 체계화를 통하여 프로그램 정착 • KALS provider, BLS provider 등 고도화된 자격증 취득으로 취업 만족감 및 심뇌혈관질환 예방의 지속적 확산		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 현장미러형 간호실무 자격증 취득을 통하여 심뇌혈관질환 현장실무능력 강화 • K-Anatomy 직업기초교육 강화로 산업체 맞춤형 인력 양성 체계 구축			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력처	• K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 운영		
	교학처	• K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 지원		
	행정처	• KALS TS 시스템 구축		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	현장미러형 간호실무 능력강화 자격증 취득 프로그램	• KALS TS 구축 • BLS TS 강화	• KALS 시스템 구축 기반조성 - KALS 인력 시스템 구축 • BLS TS 시스템 강화 - BLS TS 시스템 강화 및 활동 증진 • 프로그램 성과관리 시스템 기반 마련 및 환류	'23.8월 ~ '23.12월
	현장맞춤형 직업기초 교육프로그램 운영	• K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 운영	• K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 설계 - K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 운영 방안 논의 - K-Anatomy 지원인력 및 직업기초교육 지원부서 협의 - 의과대학 장소 섭외 및 프로그램 진행 협의 - 대상: 1학년(전공기초 해부학 교과목 연계)	'23.8월 ~ '23.12월
성과지표	• KCN 산학협력 혁신지수 • K-Anatomy 카데바 실습 참여율		• 심폐소생술 자격증 과정 참여율 및 취득률 • K-Anatomy 참여율	
기대효과	• 현장 미러형 간호실무 자격증 프로그램 체계화를 통하여 프로그램 정착 • KALS·BLS 등 고도화된 자격증 취득으로 취업 역량강화 및 심뇌혈관질환 예방의 지속적 확산 • 현장맞춤형 직업기초교육 강화로 K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 지원체계 확립			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 현장미러형 간호실무 능력강화 자격증 취득 프로그램	[KALS TS구축 및 시스템 안정화] - 원광대학교 KALS TS 교육 4,657,660원 - 강사양성 및 학생 KALS provider 교육 운영비 7,470,140원 - 물품 및 소모품비 2,745,230원 - 리모델링비 19,305,000원 - 비소모품(비디오 프로젝터, 복합기 등) 78,171,970원 [BLS TS 시스템 강화 및 교육 활성화] - 기술정보활동비(강사, 학생, 코디네이터) 12,300,000원 - 운영비 5,571,000원 - 복사기 609,000원 - 성인 BLS, 자동피드백 장치 4대 3,520,000원	134,350,000
• 현장맞춤형 직업기초교육 프로그램 운영	- K-Anatomy 카데바 실습비: 1인(2시간)×100,000원×290명 =29,000,000원 - 학생수송차량지원(왕복): 7반×350,000원=2,450,000원 - 기타운영비: 6,550,000원	38,000,000
합계		172,350,000

② 세부과제명 : 산학연계 진로, 직무트랙별 취업활동 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 수요자 맞춤형 4C-UP+ 진로 직무트랙 프로그램 지원을 통한 취업경쟁력 제고 • 수요자 맞춤형 진로직무트랙 프로그램을 통한 진로 취업 분야의 차별화 • 산업체 맞춤형 Case직무개발 및 직무역량강화 프로그램을 통한 성공적 취업		
추진내용	• 수요자 맞춤형 진로트랙별 교육 프로그램 • 산학협력 취업 직무트랙 프로그램 • 산업체 맞춤형 직무인적성 프로그램		
추진방법	• 취업진로캠프 프로그램을 통한 집중 교육과 실전 면접 운영 • 산업체 맞춤형 취업 전략 개별 컨설팅을 통한 성공적 취업 준비 역량 강화		
추진일정	2022	2023	2024
	• 수요자 맞춤형 진로트랙별, 단계별 지원체계 구축 • 수요자 맞춤형 면접전략 및 취업역량 강화 프로그램 발굴 • 산업체 연계 임상상황 기반 시뮬레이션 활동지원 체계 구축 • 임상상황 기반 직무트랙별 프로그램 개발 및 운영 • 산업체 맞춤형 Case직무면접 및 취업역량 강화 시스템 개발 • Case개발 및 직무면접의 실제 프로그램 개발 및 운영	• 수요자 맞춤형 진로트랙별 교육개선 및 지원체계 확립 • 수요자 맞춤형 면접전략 및 취업 역량 강화 프로그램 개선 • 임상상황 기반 직무트랙별 프로그램 확대 운영 • 산업체 맞춤형 Case직무면접 및 취업 역량강화 활성화 • Case개발 및 직무면접의 실제 프로그램 확대 운영	• 수요자 맞춤형 진로트랙별, 단계별 지원체계 개선, 환류 및 성과분석 • 수요자 맞춤형 면접전략 및 취업역량 강화 프로그램 확대 • 직무상황 기반 직무트랙별 프로그램 성과분석 • 산업체 맞춤형 Case직무면접 및 취업 역량강화 고도화 • Case개발 및 직무면접의 실제 프로그램 성과분석
기대효과	• 수요자 맞춤형 트랙별 진로 취업 지원 전략 프로그램 운영 및 지원체계 확립 • 산업체 직무특성을 기반한 Case직무면접의 체계적인 지원체계 구축 • 수요자 중심의 진로트랙별 프로그램 운영으로 취업준비생 만족도 증가		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 수요자 맞춤형 진로직무트랙 프로그램을 통한 진로 취업 분야의 차별화 • 산업체 맞춤형 Case직무개발 및 직무역량강화 프로그램을 통한 성공적 취업			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력처	• 취·창업지원센터를 중심으로 취업진로캠프 프로그램 운영		
	산학협력단	• 취업진로캠프 프로그램 운영의 행·재정적 지원과 협력		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	수요자 맞춤형 진로트랙별 교육프로그램	• 취업준비전략 이미지 컨설팅 • 산업체가 선택하는 간호사 • 입사지원서 작성방법	• 수요자 맞춤형 진로트랙별 교육 프로그램 설계 • 교육프로그램 운영 지원 • 프로그램 운영 성과 분석 및 공유	'23.6월 ~ '23.8월

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	산학협력 취업 직무트랙 프로그램	• 임상상황 직무트랙 교육 자료 배부 • 입사지원서 작성 • 입사지원서 첨삭 지도 및 클리닉	• 임상상황 직무트랙 최근 5년간 교육 자료 검토 • 산업체별 입사지원서 작성 • 입사지원서 1:1 첨삭지도 및 클리닉 운영 • 프로그램 운영 성과 분석 및 공유	'23.6월 ~ '23.8월
	산업체 맞춤형 직무인적성 프로그램	• 1분 자기소개 및 스피치 훈련 • 산업체 전문가의 인성면접 • 산업체 전문가의 Case직무 면접	• 산업체 맞춤 병원중심 면접 이해와 스피치 훈련 • 산업체 맞춤 AI면접의 이해와 준비 • 산업체 전문가의 Case 직무면접 프로그램 운영 • 프로그램 운영 성과 분석 및 공유	'23.6월 ~ '23.8월
성과지표	• KCN 산학협력 혁신 지수(취업률)			
기대효과	• 산업체 맞춤형 트랙별 프로그램 운영을 통한 성공적인 취업전략 제공 • 산업체 전문가의 Case직무면접으로 최신 산업체 병원 채용 트렌드 이해 • 수요자 중심의 진로트랙별 프로그램 운영으로 취업준비생 만족도 증가			

2) 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 수요자 맞춤형 진로트랙별 교육프로그램	- 전문가 특강비 350,000원×4시간=1,400,000원 - 진행보조강사 200,000원×3명=600,000원 - 간식제공 10,000원×80명=800,000원 - 현수막, 배너 50,000원×2개=100,000원 - 운영기획료(사무용품, 리플렛, 명찰 등) 1,000,000원 - 학생수송차량경비 300,000원×2대*2일 = 1,200,000원 - 1박2일 호텔 사용료(객실,식대 등) 14,192,000원	19,292,000
• 산학협력 취업 직무트랙 프로그램	- 교육자료 5,000원×80명=400,000원 - 입사지원서 사전첨삭 10,000원×80명=800,000원 - 입사서류 클리닉 150,000원×4회×5명=3,000,000원 - 회의비 154,700원 - 물품구매(음료,다과,상비약등) 862,500원	5,217,200
• 산업체 맞춤형 직무인적성 프로그램	- 진행보조강사 200,000원×3명=600,000원 - 산업체전문가 모의면접 300,000원*4명=4,800,000원 - 간식제공 10,000원×80명=800,000원 - 만족도조사 및 결과보고서 1,000,000원 - 프로그램 진행 경비 2,430,000원 - 수기공모전 시상비 1,000,000원	10,630,000
합계		35,139,200

③ 세부과제명 : 창의 융합형 창업 인재 양성

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 창업지원 프로그램 공유 및 인적자원 교류를 통해 지역산업체 및 가족기업 창업 네트워크 강화 • 창의적 융합인재 양성을 위한 학생의 창의적 융합 마인드 강화		
추진내용	• 대학-창업기관 간 네트워크 구축 • 기업가 정신을 갖춘 미래형 인재 양성 • 창의적 창업 멘토링 프로그램		
추진방법	• 창업기관과의 네트워크 활성화를 위한 간담회 및 학생의 창의역량 마인드 강화를 위한 교육 프로그램 운영 • 창업동아리 활성화와 창업 문화 확산을 위한 프로그램 운영 및 지원		
추진일정	2022	2023	2024
	• 창업기관과의 파트너십 및 네트워크 구축 • 창업과 기업가 정신을 찾아서 성공 창업현장 견학 프로그램 개설 및 운영 • 창의적 창업 아이디어 활성화를 위한 멘토링 및 아이디어 경진 프로그램 개설 • 간호창업 동아리 활성화 방안 마련 및 운영	• 창업기관과의 파트너십 확산 • 창업 CEO 특강 프로그램 개발 및 운영 • 창업과 기업가 정신을 찾아서 프로그램 활성화 • 창의적 창업 아이디어 활성화를 위한 멘토링 및 아이디어 경진 프로그램 개선 • 간호창업 동아리 활동 활성화	• 창업기관과의 파트너십 고도화 • 창업 CEO 특강 프로그램 성과분석 및 환류 • 창업과 기업가 정신을 찾아서 고도화 및 환류 • 창의적 창업 아이디어 멘토링 아이디어 경진대회 프로그램 성과 분석 및 환류 • 간호창업 동아리 점검 및 성과분석
기대효과	• 창의역량 마인드 향상을 위한 교육 강화로 미래사회가 요구하는 창의성 역량 개발 • 창업아이디어 프로그램을 통한 Creative work 사고의 전환과 창의적 창업 아이디어 창출		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 창업지원 프로그램 공유 및 인적자원 교류를 통해 지역산업체 및 가족기업 창업 네트워크 강화 • 산학연계 정착형 창의적 융합인재 양성을 위한 학생의 창의 역량 마인드 교육 강화			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력처	• 취·창업지원센터를 중심으로 창의융합교육 프로그램 운영		
	교학처	• 창업 동아리 지도교수 및 학생 참여 지원		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	대학-창업기관 간 네트	• 창업기관 파트너십 네트워크 간담회	• 창업기관과의 파트너십 및 산학협력 활동	'23.8월 ~

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	워크구축		• 창업창업기관과의 지속적인 교류와 네트워크 구축 • 창업기관 간담회 및 의견수렴	'23.12월
	산업연계 기업가정신을 갖춘 미래형 인재양성	• 산업연계 기업가 정신을 갖춘 미래형 인재 양성 교육	• 산업연계 기업가 정신을 갖춘 미래형 인재 기반 마련 - 창업과 기업가 정신 및 창의 역량 마인드 교육 - 창의적 관점 전환을 위한 창의 전문가 초청 교육 • 교육프로그램 만족도 및 프로그램 운영 평가 및 개선	'23.8월 ~ '23.12월
	창의적 창업 멘토링 프로그램	• 창의적 창업 멘토링 프로그램	• 창의적 창업 아이디어 멘토링 프로그램 운영 - 교내 창업 동아리 간담회 진행 - 창의적 창업 아이디어 멘토링 프로그램 홍보 및 운영 • 창업 아이디어 프로그램 운영 평가 및 성과 공유	'23.8월 ~ '23.12월
성과지표	• 창업과 기업가 정신 교육 참여자 수 • 창의적 창업 멘토링 프로그램 참여자 수			
기대효과	• 창의 전문가 교육을 통해 창의적 관점 전환과 창의적인 문제해결 능력 함양 • 창의적 창업 멘토링 프로그램을 통한 다양성 존중 훈련과 소통으로 창의성 달성			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 대학-창업기관 간 네트워크 구축	- 창업기관 간담회 2개 기관=290,000원 - 기타운영비 110,000원	400,000
• 산업연계 기업가 정신을 갖춘 미래형 인재양성	- 전문가 특강비(원고료 포함) 436,000원 - 기타운영비 326,200원	762,200
• 창의적 창업 멘토링 프로그램	- 창업 프로그램 운영 500,000원	500,000
합계		1,662,200

1.3.3. 기타 혁신전략

1.3.3.1. 총괄

□ 기타 혁신전략 총괄내용

혁신전략	상생, 협력을 통한 지역혁신체계 실현		
세부내용	지역사회 평생 건강교육 체계 구축	지역사회 협업·공유 강화	리빙랩 로컬 헬스케어 연구 혁신
세부과제	지역사회 건강정보 사각지대 ZERO化	건강 안전관리 로컬 커뮤니케이션 활성화	지역 기반 건강 문제 연구체계 강화 학부생 참여형 연구 활성화
추진부서	산학협력단	산학협력처 지역사회돌봄센터	산학협력단 특성화사업단

□ 중장기 발전계획과 연계한 세부과제 추진계획

세부 과제	발전계획 연계성	
지역사회 건강정보 사각지대 ZERO化	U: 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축
건강·안전관리 로컬 커뮤니케이션 활성화	U: 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축
지역기반 건강문제 연구체계 강화	U: 지역상생 발전체계 구축	1: 산학협력 친화형 체제 강화
학부생 참여형 연구 활성화	L: 교육역량 혁신 체계 확립	3: 교수학습 역량 강화

1.3.3.2. 세부내용 1 : 지역사회 평생 건강교육 체계 구축

핵심

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
지역사회 평생 건강교육 체계 구축	- 질병양상(스트레스 관련 질환 급증)과 인구구조(저출산)의 변화에 따른 건강정보이해능력 격차 증가 - 건강정보이해능력 격차를 해소할 수 있는 지역사회 건강 교육체계 구축 필요성 증가 - 지역사회와 대학간 협력을 통한 지역사회 건강정보이해능력 격차 해소 - 건강정보이해능력 격차 극복을 위한 고효율 건강교육체계 구축 - 재능과 인성을 갖춘 지역 간호 인재 양성

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
- 업무협약 및 유지: 10개 기관 - 운영횟수: 5회 - 참여자 수: 150명 - 만족도 점수: 4.0점/5점	- 건강증진 교육프로그램 강사 전문성 확보 - 교육 수준 향상을 위한 제반 여건 조성 - 참여자 확대를 위한 기관 연계 강화 - 청소년 건강정보이해능력 향상

나. 추진계획

① 세부과제명 : 지역사회 건강정보 사각지대 ZERO化

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 지역사회와 대학간 협력을 통한 지역사회 건강정보이해능력 격차 해소 • 맞춤형 평생건강교육 제공을 통한 지속가능한 건강정보서비스 제공 • 건강정보 이해능력 격차 극복을 위한 고효율 건강교육체계 구축 • 재능과 인성을 갖춘 지역 간호인재 양성		
추진내용	• 건강증진 교육프로그램 운영 - 교육기관과 연계하여 건강증진을 위한 교육 프로그램 운영 • 지역사회와 함께하는 건강 나눔 - 지역사회와 함께 지역사회 건강나눔 프로그램 진행		
추진방법	• 건강증진교육 프로그램 운영 - 건강증진교육 프로그램 개발 및 업그레이드 - 교육기관 연계 - 건강증진교육 프로그램 운영 • 지역사회와 함께하는 건강 나눔 - 지역사회 유관기관 연계 - 프로그램 참여 재학생 모집 및 교육실시 - 지역사회와 함께하는 건강나눔 프로그램 진행		
추진일정	2022	2023	2024
	• 지역사회-대학 거버넌스 구축 • 건강정보이해능력 향상 프로그램 개발 • 건강정보이해능력 취약군 중심의 건강증진 프로그램 개발 및 운영 • 지역사회와 함께하는 건강 나눔 프로그램 개발 및 시범운영	• 지역사회 - 대학 거버넌스 활성화 • 건강정보이해능력 향상 프로그램 지역사회 적용 • 건강증진 프로그램 개발 및 운영 확대 • 지역사회와 함께하는 건강 나눔 프로그램 활성화	• 지역사회-대학 거버넌스 활성화 및 프로그램 환류 • 건강정보이해능력 향상 프로그램 운영 확대 • 운영성과 분석 및 성과확산 • 지역사회 내 건강증진 교육 프로그램 활성화 확대 • 운영성과 분석 및 성과확산 • 지역사회와 함께하는 건강 나눔 프로그램 확대 및 환류 • 운영성과 분석 및 성과확산
기대효과	• 지역사회 건강정보 격차 해소 기대 • 건강증진 교육 프로그램 참여에 따른 재학생 역량 강화 • 지역사회 활동을 통한 예비 간호사 역량 강화 • 전공과 연계한 지식과 재능강화 경험 확대		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	- 지역사회와 대학간 협력을 통한 지역사회 건강정보이해능력 격차 해소 - 건강정보 이해능력 격차 극복을 위한 고효율 건강교육체계 구축 - 재능과 인성을 갖춘 지역 간호인재 양성			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력단	지역사회 연계 및 지역사회 건강정보 제공을 위한 프로그램 지원		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	건강증진 교육 프로그램 운영	교육기관과 연계하여 건강증진 및 건강정보이해능력 향상을 위한 교육 프로그램 운영	- 건강증진교육 프로그램 개발 및 업그레이드 - 교육기관 연계 - 건강증진교육 프로그램 운영 - 교육 프로그램 평가 및 환류	'23.9월 ~ '24.2월
	지역사회와 함께하는 건강나눔	지역사회 유관기관과 함께 지역사회 건강나눔 프로그램 진행	- 지역사회 유관기관 연계 - 프로그램 참여 재학생 모집 및 교육 실시 - 지역사회와 함께하는 건강나눔 프로그램 진행 - 프로그램 평가 및 환류	'23.9월 ~ '24.2월
성과지표	- 업무협약 및 유지 10개 기관 - 운영횟수 5회 - 참여자 수 150명 - 만족도 점수 4.0			
기대효과	- 지역사회 건강정보 격차 해소 기대 - 건강증진 교육 프로그램 참여에 따른 재학생 역량 강화 - 지역사회 청소년들의 건강정보 이해능력 향상 기대 - 지역사회 활동을 통한 예비 간호사 역량 강화 - 전공과 연계한 지식과 재능 강화 경험 확대			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 건강증진 교육 프로그램 운영	- 특강료 690,000원 - 기술정보활동비 1,640,000원 - 회의비 450,000원 - 재료비 1,065,000원 - 기타운영비 495,000원	4,340,000
• 지역사회와 함께하는 건강나눔	- 기술정보활동비 3,560,000원 - 회의비 500,000원 - 기타운영비 2,100,000원	6,160,000
합계		10,500,000

1.3.3.2. 세부내용 2 : 지역사회 협업 · 공유 강화

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
지역사회 협업·공유 강화	• 지역사회 협업 및 공헌을 통한 대학의 사회적 책무 요구 • 대학-지역사회 협업을 통해 대학내 다양한 자원 활용의 필요성 제기 • 지역사회에 공헌하는 문화 정착에 앞장서는 대학의 역할 필요 • 다양한 건강 관련 재능 제공을 통해 간호인력양성 선도대학으로서의 위상 정립 필요

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 건강·안전관리 교육 및 건강상담 - 수행 시간 확대 : 총 15시간 이상 - 참여 대상자 수 확대 : 180명 이상 - 지원 인력 확대 : 15명 이상	• 프로그램 만족도 증대 • 재학생의 건강관리 역할 및 지역공동체 역량 확장 • 지역사회 산업체 근로자의 건강증진 및 안전한 근로환경조성 • 지역사회 내 대학 이미지 제고

나. 추진계획

① 세부과제명 1 : 건강 · 안전관리 로컬 커뮤니케이션 활성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 산업체 근로자를 대상으로 학내외 인적, 물적 자원을 활용하여 안전관리 교육 및 건강상담 서비스 제공 • 건강·안전 돌봄이 필요한 산업체와 협약을 통해 지역사회와의 상생발전 도모		
추진내용	• 산업체 근로자의 건강·안전관리 능력 고도화를 위한 교육 및 상담 진행		
추진방법	• 지역 산업체 탐색 - 간호사 면허를 가진 보건관리자가 없는 지역 산업체 탐색 - 산업체 협약 • 산업체 요구도 탐색 - 산업체 근로 환경 파악 - 산업체 요구도에 부응하는 건강·안전관리 교육주제 도출 • 건강·안전관리 프로그램 운영 - 전문가 섭외를 통한 건강·안전관리 교육 - 내·외부 전문가 활용 및 재학생을 동반하여 건강측정 및 건강상담 - 전년도 결과 환류를 통한 프로그램 개선 적용		
추진일정	2022	2023	2024
	• 지역 산업체 탐색 • 산업체 요구도 탐색 • 건강·안전관리 프로그램 시범운영	• 지역사회 산업체 대상자 확대 • 내외부 전문가 확대 적용 • 전년도 프로그램 환류를 통한 개선적용	• 프로그램 개선 적용 및 활성화 • 프로그램 운영성과 분석 및 성과 확산
기대효과	• 간호대학으로서 전공관련 기부를 통한 지역사회 산업체 근로자의 건강증진 및 안전한 근로환경 조성 • 산학협력활동 강화 및 지역사회 내 대학 이미지 제고 • 재학생과 교원의 지역사회 공동체로서의 소속감 확장		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 내·외부 전문가 섭외, 재학생 교육을 통한 근로자 건강·안전관리 체계 구축 • 산업체와 논의를 통한 프로그램 개선점 도출 • 근로자의 건강증진 및 안전한 근로환경 조성을 위한 교육 및 건강측정·상담			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력처	• 행정지원 및 물품관리		
	지역사회 돌봄센터	• 전문인력 확충 및 프로그램 운영		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	근로자 건강·안전관리 능력 고도화	• 산업체 협약 체결 • 전년도 수행결과에 대한 강점 및 약점분석 • 개선점 반영 • 재학생 역할 확대	• 전년도 수행 결과 및 산업체 요구도 분석 • 근로환경에 부합하는 교육주제 도출 • 내·외부 전문가 섭외 • 재학생 모집을 통한 지원인력 확충 • 재학생 교육을 통한 건강관리 역할 확대 • 건강·안전관리 프로그램 운영 - 건강·안전관리 교육 - 건강측정 및 건강상담 • 결과보고 - 만족도 조사 결과 분석 - 건강측정 결과 분석	'23.6월 ~ '24.2월
성과지표	• 건강·안전관리 교육 및 건강상담·수행 시간 확대 - 참여 대상자 수 확대 - 지원 인력 확대		• 프로그램 만족도 향상 • 재학생의 건강관리 역할 및 지역공동체 역량 확장 • 산업체 근로자의 안전관리 역량 향상 • 산업체 근로자의 건강관리 효과 증대	
기대효과	• 건강관리자 역할 수행 기회를 제공하여 재학생의 건강관리 역량 강화 • 산업체 근로자의 건강·안전 관리를 위한 지식적 이해도 및 수행도 향상 • 지역사회 공동체로서의 역할수행 필요성에 대한 인식 제고			

2) 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 근로자 건강·안전관리 능력 고도화	- 건강상담 및 교육 50,000원×2시간×3명×3회=900,000원 - 건강, 안전관리 교육(내부) 50,000원×2시간×4회=400,000원 - 건강, 안전관리 교육(외부) 500,000원×2회=1,000,000원 - 소모품: 2,200,000원 - 기타운영비: 500,000원	5,000,000
합계		5,000,000

1.3.3.2. 세부내용 3 : 리빙랩 로컬 헬스케어 연구 혁신

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
리빙랩 로컬 헬스케어 연구 혁신	• 하향식 연구개발, 교육, 지역 혁신의 한계를 넘어 지속가능한 새로운 문제 해결형 리빙랩 활성화를 통한 지역건강관리 주도형 지역 간호대학의 역할 필요 • 지역사회와 대학의 상생과 건강 문제해결을 위한 역량과 비전을 가진 인재 양성 요구 • 학생이 주도적으로 참여하는 연구기회 제공 필요 • 대학의 연구 기술을 활용한 지역현안 및 애로사항 해결 방안 제시로 지역사회와 대학의 상생 네트워크 구축 필요

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 지역사회-대학간 공동 연구 협의체(참여기관) 수: 2개 기관 • 지역사회-대학간 연계 참여 연구자 수 : 7인 • 학부생연구원 참여자수 : 4인 • 학술대회 발표 건수 : 3건 • 학회지 발표 건수 - Scopus(우수학술논문) : 1건 게재 - KCI 등재지 : 3건 게재 • 참여자 만족도 : 4.8점/5점	• 지역사회-대학간 로컬 헬스케어 연구강화 • 지역사회 건강문제 해결을 위한 창의적·혁신적 연구개발 및 간호인재 양성 • 지역사회 건강관리자와 협업을 통한 지역기반 건강관리 협의체 활성화 • 학부생연구원의 학술지 게재 및 학술연구 활동의 적극적 지원을 통한 학부생 연구역량 향상 • 산학관 연구협력을 통한 지역간호대학으로써 책무성 강화 및 긍정적 이미지 확립

나. 추진계획

① 세부과제명 1 : 지역기반 건강문제 연구체계 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 지역사회와 대학간 협력 연구를 통한 건강 문제 해결 • 지역사회와 대학의 협력적 리빙랩 구축을 통한 상생과 지식의 공동생산 • 지역사회와 대학의 공동연구 활성화 지원 및 연구지원 체계 안착화		
추진내용	• 지역사회-대학간 리빙랩 네트워크 고도화 • 지역기반 연구 활성화		
추진방법	• 수요기반 지역사회-대학간 리빙랩 거버넌스 구축을 통한 지역사회 건강관리자와 협업하여 현안 건강문제 도출 • 지역기반 건강문제를 수요자 중심의 대상자의 특성에 따른 맞춤형 건강문제 도출을 통한 연구 활성화		
추진일정	2022	2023	2024
	• 지역사회-대학간 리빙랩 거버넌스 구축 및 협의체 구성 • 지역기반 건강문제 정책연구도출 • 정책연구위원회 운영	• 지역사회-대학간 리빙랩 거버넌스 활성화 및 협의체 운영 확대 • 지역기반 건강문제 정책연구 시행 및 성과분석 • 정책연구위원회 운영 확대	• 지역사회-대학간 리빙랩 거버넌스 고도화, 협의체 운영성과 분석 및 성과 확산 • 지역기반 건강문제 정책연구 활성화 및 환류 • 정책연구위원회 운영성과 분석 및 성과확산

기대효과	• 연구 인프라 강화를 통한 지역사회 건강관련 문제해결을 위한 연구문제 및 해결방안 도출 • 지역사회-대학의 건강문제에 대한 리빙랩 네트워크 활성화 • 지역사회-대학의 지속가능한 협력적 상생 관계 구축
-------------	--

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 지역사회-대학간 건강문제 해결을 위한 지역사회 건강관리자를 포함한 거버넌스 활성화 • 지역사회 건강문제 해결을 위한 대상자 특성을 반영한 연구주제 선정 및 성과분석			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력단	• 지역사회-대학간 거버넌스 활성화를 위한 인적·물적 지원 • 지역사회 건강문제 연구협력 지원 및 성과관리		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	지역사회-대학 간 리빙랩 네트워크 고도화	• 지역사회-대학간 유기적 협력체계 운영 확대 • 지역주체(수요자,건강관리자) - 교수로 구성된 협의체 운영확대를 위한 지원체계 안정화	• 지역사회 건강문제 해결을 위한 거버넌스 구축 - 지역사회-대학 간 협의체 구성을 위한 의견수렴 - 협의체를 통한 건강문제점 파악	'23.3월 ~ '24.2월
	지역기반 연구 활성화	• 지역사회 건강문제를 대상자 특성을 반영한 수요자 중심의 정책 연구 활성화 • 지역사회 건강관리자를 포함한 연구팀 구성	• 지역건강문제 정책연구 활성화 - 정책연구 모집공고 및 선정 - 연구프로젝트 수행 - 연구결과 평가	'23.3월 ~ '24.2월
성과지표	• 협의체 구성 건수 • 참여 연구자 수		• 학술대회 발표 건수 • 학회지 발표 건수	
기대효과	• 지역사회-대학의 지역 건강문제에 대한 유기적 협의체 운영 확대 • 지역사회 건강문제 해결을 위한 지원체계 안정화 • 지속가능한 지역기반 연구협력을 통한 지역사회 건강문제 연구 활성화			

2) 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 지역사회-대학간 리빙랩 네트워크 고도화	- 출장비 900,000원 - 회의비 600,000원	1,500,000
• 지역기반 연구 활성화	- 교육학술활동비 2,151,600원 - 전문가 활용비 1,500,000원 - 외부 연구원 연구수당 500,000원 - 출장비 1,091,610원 - 회의비 1,848,400원 - 수용비 3,208,390원	10,300,000
합계		11,800,000

② 세부과제명 2 : 학부생 참여형 연구 활성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 학부생의 주도적 연구프로젝트 수행을 통한 지역사회 건강문제에 대한 이해도 향상 • 도전적 연구활동을 통한 근거기반연구 및 창의역량 향상		
추진내용	• 연구지원체계 활성화 • 자기주도적 학부생 연구역량 강화		
추진방법	• 연구수행을 위한 기초 연구활동비 지원을 통한 연구 경험 기회를 제공 • 도전적이고 창의적인 연구주제 선정 • 연구방법론부터 통계분석 방법, 논문작성까지 체계적 교육		
추진일정	2022	2023	2024
	• 연구역량 강화를 위한 연구 수행 지원 • 소그룹 간호연구 세미나 운영 • 학부생 주도적 연구팀 구성 • 팀별 연구지도 교수제 운영	• 연구수행을 위한 지원체계 확대 • 소그룹 간호연구 세미나 운영 확대 • 학부생 주도적 연구팀 운영 확대 • 팀별 연구지도 교수제 운영 확대	• 연구지원체계 활성화 및 성과분석 • 소그룹 간호연구 세미나 운영 활성화 및 성과확산 • 학부생 주도적 연구팀 운영 확대 및 성과 확산 • 팀별 연구지도 교수제 운영 성과 분석 및 성과확산
기대효과	• 안정적 연구지원체계 마련을 통한 학부생의 능동적 연구참여 기회 제공 • 학부생의 지역사회 건강문제 해결 참여를 통한 자기주도적 문제해결 능력 향상 • 근거기반 연구역량 향상 • 도전적·창의적 연구과제 수행을 통한 비판적 사고 및 올바른 문제의식 고취 • 미래주도형 창의적 간호인재 양성		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 학부생 연구활동비 지원을 통한 안정적 전공지식 활용을 통한 연구 경험 기회를 제공 및 연구실무에 대한 경험축적을 통한 간호에 대한 최신 연구 동향 이해 향상 • 도전적이고 창의적인 연구과제 수행을 통한 미래 연구를 선도하는 핵심 연구 인력으로 성장할 수 있는 토대 마련			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력단	• 학부생 연구지원체계 활성화를 위한 인적·물적 지원 • 자기주도적 학부생 연구역량 향상을 위한 정보 및 교육 지원		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	연구지원 체계 활성화	• 학부생 연구수행을 위한 기초 연구비 지원 체계 안정화	• 학부생 연구지원체계 운영 - 기초단계의 연구수행을 위한 문헌고찰, 자료수집 등 지원	'23.3월 ~ '24.2월

		• 연구방법론부터 논문작성 까지 체계적 교육지원을 통한 연구에 대한 흥미와 성취감 향상	• 연구역량 강화를 위한 간호연구 세미나 운영 지원 - 간호연구 세미나 계획 수립 - 간호연구 세미나 운영 및 성과분석	
	자기주도적 학부생 연구역량 강화	• 도전적이고 창의적인 연구 과제 수행을 통한 비판적 사고 및 올바른 문제의식 고취 • 자기주도적 연구 수행을 통한 흥미와 성취감 향상을 미래연구를 선도하는 핵심 연구 인력으로 성장	• 학부생 주도적 연구팀 구성 - 학부생 연구팀 모집 → 연구주제선정 → 연구진행 → 연구결과 발표 • 팀별 책임 연구지도 교수제 운영 - 연구 지도교수가 연구주제 선정부터 학술대회 발표 및 학회지 게재 - 연구결과 대·내외 공유	'23.3월 ~ '24.2월
성과지표	• 학부생연구원 참여자수 • 참여자 만족도		• 학술대회 발표 건수 • 학회지 발표 건수	
기대효과	• 학부생 연구수행을 위한 연구비 지원 체계 마련 • 학부생의 능동적 연구참여 기회 제공 • 자기주도적 문제해결 능력 향상 • 근거기반 간호연구역량 제고			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 연구지원체계 활성화	- 기술정보 활동비 : 100,000원 - 프로그램 운영비 : 200,000원 - 회의비 : 200,000원	500,000
• 자기주도적 학부생 연구역량 강화	- 교육학술 활동비 : 600,000 - 회의비 : 100,000	700,000
합계		1,200,000

1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획

□ 대학 공공성 및 투명성 강화 총괄내용

혁신전략	• 대학 운영 선진화		
기본원칙	• 투명하고 민주적인 의사결정을 기반으로 한 대학의 공공성 및 투명성 강화		
세부과제	대학 운영 공공성 확보	회계 투명성 강화	연구윤리 정착
추진부서	기획처 및 전부서	기획처, 행정처, 산학협력단	기획처, 교학처, 간호과학연구소

□ 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
대학 공공성 및 투명성 강화	• 대학 운영의 공공성 및 투명성 확대 • 학생, 지역사회, 교직원 등 대학 공동체를 중심으로 한 대학 운영 및 지역사회 책무성 강화

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 교직원 만족도 : 전년대비 2%p 향상	• 대학 이해관계자의 의견수렴에 기초한 투명하고 민주적인 대학운영 • 대학 재정건전성 평가에 기초한 대학 운영 투명성 제고

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 대학 공공성 강화를 위한 제도 마련 및 규정 재 정비 • 대학 투명성 강화를 위한 구성원의 의견수렴 반영 및 각종 정보공개, 운영성과 환류 및 반영		
추진내용	• 각종 제도 및 규정 재정비시 구성원의 의견수렴 강화 • 대학의 공정하고 투명한 운영을 위한 예산 편성 및 집행 실현 • 공정하고 투명한 대학 운영을 위한 운영성과 공유 및 환류 정착		
추진방법	• 대학 운영 및 공공성 확보를 위한 위원회 구성 및 운영		
세부추진	2022	2023	2024
	• 관련 규정·제도 검토 • 학내 행동 강령 제정 및 선포 • 건전한 조직문화 조성 • 대학 이해관계자 의견수렴 및 분석 • 예산집행 결산에 대한 운영보완 • 연구윤리 제도 수립 및 운영	• 관련 규정·제도 운영·보완 • 학내 행동 강령 운영 추진 • 건전한 조직문화 확산 • 구성원 참여,소통 체계화 • 예산집행 결산에 대한 운영보완 • 연구관련 규정 검토 및 보완	• 관련 규정제도 운영 성과분석 및 환류 • 학내 행동 강령 운영 강화 • 건전한 조직문화 안정화 • 구성원 참여,소통 고도화 • 예산집행, 결산 공개 및 환류 • 연구관련 운영 성과분석 및 환류
기대효과	• 대학의 공공성 및 회계 투명성을 기반으로 지속가능한 대학의 기틀 마련 • 교육공동체 청렴 문화 정착 및 제고 • 대학의 공공성 추구를 통한 대학의 혁신과 지역사회 동반 혁신성장 견인 기대 • 연구·생명윤리에 대한 전문적이고 표준화된 심의 및 연구윤리 강화를 통한 연구실적 증대 기여		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 대학 공공성 강화를 위한 제도 마련 및 규정 재 정비 • 대학 투명성 강화를 위한 구성원의 의견수렴 반영 및 각종 정보공개, 운영성과 환류 및 반영												
추진체계	부서	주요역할											
	기획처 산학협력단	• 각종 위원회의 공공성 확보 방안 마련 및 시행 • 학내 교직원 윤리 교육을 강화하여 대학의 공공성 확대 및 정착 • 대학 운영의 민주적 절차를 준수하고 지속 발전 가능성을 제고하기 위해 구성원의 참여기회 확대와 다양한 이해관계자 의견 수렴											
	행정처	• 대학 회계 투명성 강화 및 재정 건전성을 위한 기틀 마련											
세부과제	세부프로그램	추진내용	추진방법		일정								
	대학 운영 공공성 확보	• 위원회운영	• 대학평의위원회, 등록금심의위원회, 기금운영심의회, 학무위원회 등 - 위원회 개최전 구성원 의견을 반영한 안건 수립 - 위원회 회의 개최 사전 통보 - 회의결과 회의록 공개		'23.6월 ~ '24.2월								
		• 학내 교직원 행동 강령 운영	• 개인정보 및 보안 인식 확산 프로그램 • 긴급복지 신고의무자 교육 • 청탁금지법 교육 • 직장내 괴롭힘 예방 교육 • 성희롱 성폭력 예방교육										
		• 구성원 참여·소통 체계화	<table><tr><th>구분</th><th>방법</th></tr><tr><td>교직원</td><td>- 만족도조사, 설명회, 정기회의, 워크숍 - 홈페이지 교직원 게시판을 통한 의견수렴 - 노사협의회를 통한 의견수렴</td></tr><tr><td>재학생</td><td>- 만족도조사 - 총학생회간담회 및 대의원회의,를 통한 의견수렴 - 홈페이지, SNS, 이메일을 통한 의견수렴</td></tr><tr><td>지역사회</td><td>- 만족도조사를 통한 산업체 및 지역사회 학부모 의견수렴 - 지역 고교 재학생 학과체험</td></tr></table>			구분	방법	교직원	- 만족도조사, 설명회, 정기회의, 워크숍 - 홈페이지 교직원 게시판을 통한 의견수렴 - 노사협의회를 통한 의견수렴	재학생	- 만족도조사 - 총학생회간담회 및 대의원회의,를 통한 의견수렴 - 홈페이지, SNS, 이메일을 통한 의견수렴	지역사회	- 만족도조사를 통한 산업체 및 지역사회 학부모 의견수렴 - 지역 고교 재학생 학과체험
		구분	방법										
	교직원	- 만족도조사, 설명회, 정기회의, 워크숍 - 홈페이지 교직원 게시판을 통한 의견수렴 - 노사협의회를 통한 의견수렴											
	재학생	- 만족도조사 - 총학생회간담회 및 대의원회의,를 통한 의견수렴 - 홈페이지, SNS, 이메일을 통한 의견수렴											
	지역사회	- 만족도조사를 통한 산업체 및 지역사회 학부모 의견수렴 - 지역 고교 재학생 학과체험											
• 대학홍보	• 대내외 홍보를 통한 군산간호대학 이미지 제고												
회계 투명성 강화	• 예산편성 • 예산집행결산	• 각 부서별로 예산계획수립 및 취합, 편성 • 규정 및 지침에 따른 집행 • 내부 및 외부 회계감사 수검 • 학산지원사업 자체 사업비 집행지침 개정 및 사업비관리위원회 운영		사업 년도									
연구윤리 정착	• 연구문화 정착	• 제도 검토 및 관련 규정 개정		'23.6월 ~ '23.12월									
성과지표	• 교직원 만족도 전년 대비 2%p 향상		• 교직원 만족도 조사 실시										
기대효과	• 위원회 운영, 학내 교직원 행동강령 마련, 구성원 참여 소통 체계화를 통한 대학 운영 공공성 기반 구축 • 예산·결산 과정의 구성원 참여 및 내외부 회계 관리 감독을 통한 회계 투명성 확보로 대학 재정건전성 확보 • 연구윤리 규정 또는 지침의 정비로 연구 윤리의식 정착												

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 대학 운영 공공성 확보	- 한국전문대학 기획처장 협의회 상반기 연수 및 출장	672,730
	- 대학홍보	37,000,000
	- 구성원 참여·소통 워크숍	5,300,000
	- 교직원 대상 개인정보 및 보안 인식 확산	1,000,000
• 회계 투명성 강화	- 회계감사 및 세무관리(교비집행)	0
합계		43,972,730

1.4.2. 사회적 가치 실현 계획

□ 사회적 가치 실현 기본원칙

혁신전략	실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성			
세부내용	사회적 가치 실현 계획			
세부과제	행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN 건강 同行"	찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트	지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프	세계를 품고 성장하는 KCN 공유 - PAS
추진부서	혁신지원사업단			국제협력센터

□ 중장기 발전계획과 연계한 세부과제 추진계획

세부 과제	발전계획 연계성	
행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN 건강 同行"	U: 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축
찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트	U: 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축
지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프	U: 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축
세계를 품고 성장하는 KCN 공유-PAS	U: 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축

□ 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
사회적 가치 실현 계획	- 지역사회와 협력적 파트너십을 통한 지역사회 기여 및 상생 - 지역사회의 건강한 미래 구축을 위해 대학의 사회적 책무 이행 필요성 증가 - 대학 구성원의 사회공헌 프로그램 참여 및 활성화 - 사회혁신 교육을 통한 현장 실무역량 강화 - 국제사회의 건강불평등, 전염성 및 비전염성 질병 증가 등의 보건의로 문제해결을 위한 서로 간의 협력이 강조 - 국제사회에 보건교육, 한국어교육, 노력봉사, 문화교류를 통해 불평등을 해소하고 글로벌 파트너십 구축 - 국제사회의 지속가능개발목표(SDGs)가 달성되기 위한 핵심적인 역할을 담당하는 간호대 학생들의 세계시민의식의 필요성 대두

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
- 프로그램 만족도 : 4.5점/5점 - 검진 실적 : 450건 이상 - 독거노인 방문 실적 : 24개 가호 60회 이상 방문 - 전공맞춤 교육 프로그램 운영 건수 : 4개기관 4개 교육프로그램 운영	- 지역사회 만성 질환 조기 발견 - 독거노인 정서 안정 - 지역아동센터 아동의 건강생활 증진
세계를 품고성장하는 KCN 공유 - PAS : 만족도 4.7점/5점	국제개발협력 분야 글로벌 인재 양성을 통한 사회적 기여

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 지역주민 심뇌혈관 조기 기초검진 및 상담 - 독거노인 방문검진 및 정서돌봄 - 지역아동센터 아동 건강 증진을 위한 전공맞춤 건강교육 프로그램 개발 및 운영 - 세계 시민의식의 확장을 통한 나눔과 상생			
추진방법	- 유관기관 협약 체결 및 간담회 운영 : 노인복지관, 지역아동센터, 지역 내 사업장 - 독거노인 방문 돌봄 프로젝트 운영 및 성과 공유 - 지역아동센터 방문 전공맞춤 건강교육 캠프 운영 및 성과 공유 - 찾아가는 지역주민 심뇌혈관 기초검진 및 상담 운영 - 해외봉사 프로그램 운영 및 성과 공유 - 지원지역사회 협력 교직원 연수			
추진일정	세부 프로그램	1차년도(2022년)	2차년도(2023년)	3차년도(2024년)
	행복한 군산 시의 내일을 위한 "KCN 건강 同行"	- 시민 검진 및 상담을 위한 지역 사회 간담회 - 지역사회 협력 체결 - 지역사회 협력활동을 위한 교직원 연수 - 지역주민 대상 방문 기초검진 및 상담 - 시민 밀집지역 - 노인복지관 - 청년층 대상	- 시민 검진 및 상담을 위한 지역사회 간담회 및 협력 체결 확대 - 노인복지관 17관 산생협약 : 대야노인복지관 - 지역주민 대상 방문 기초검진 및 상담 확대 (찾아가는) 노인검진 확대	- 시민 검진 및 상담을 위한 지역 사회 간담회 및 협력 체결 활성화 - 시민 검진 및 상담을 위한 지역 사회 협력 체계 구축 - 성과 분석, 환류 및 공유 - 지역주민 대상 방문 기초검진 및 상담 활성화 - 지역주민 대상 방문 기초검진 및 상담 성과 분석, 환류 및 공유
	찾아가는 독거노인돌봄 프로젝트	독거노인 방문을 위한 파트너 간담회 및 협력 체결	독거노인 방문을 위한 파트너 간담회 및 협력 확대	- 독거노인 방문을 위한 파트너 간담회 및 협력 체결 활성화 - 독거노인 정서돌봄 및 건강교육을 위한 협력 체계 구축 성과분석, 환류 및 공유
		찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 운영	찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 수혜자 및 참여 학생 확대	- 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 활성화 - 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 - 성과분석, 환류 및 공유
	지역아동센터 연계 전공 맞춤 건강교육 캠프	- 취약계층 아동 건강교육 캠프 운영을 위한 간담회 및 협력 체결 - 지역아동돌봄센터 - 농어촌 초등학교 - 취약계층 아동을 위한 전공 맞춤 건강교육 캠프 운영 - 여름방학 캠프 - 온라인 비대면 캠프	- 지역아동센터 연계 전공 맞춤 건강교육 캠프 운영을 위한 간담회 및 협력 체결 활성화 - 지역아동센터 3곳 협력체결 - 지역아동센터 연계 전공 맞춤 건강교육 캠프 확대 - 오프라인 캠프 4개 운영	- 취약계층 아동 건강교육 캠프 운영을 위한 간담회 및 협력 체결확대 - 취약계층 아동 건강교육 캠프 - 성과분석, 환류 및 공유 - 취약계층 아동을 위한 전공 맞춤 건강교육 캠프 활성화 - 취약계층 아동을 위한 전공 맞춤 건강교육 캠프 - 성과분석, 환류 및 공유
	세계를 품고 성장하는 KCN공유PAS	- 글로벌 나눔 네트워크 구축 - 해외봉사 파견 프로그램 실행	- 글로벌 나눔 네트워크 개선 - 해외봉사 파견 프로그램의 질적 성장	- 글로벌 나눔 네트워크 활성화 - 해외봉사활동의 안정화, 성과분석, 환류 및 공유
	ESG 공동프로젝트		2023년 ESG Local project 운영	2024 ESG Local project 확대
기대효과	- 지역사회 주민 건강인식 증진 및 건강관리 역량 향상 - 지역사회 상생 및 나눔 활성화 - 글로벌 역량강화 및 세계시민의식 함양 - 호남 제주권역 지역발전을 위해 사회 트렌드 기반인 창의·융합 인재양성 및 전문대학의 경쟁력 제고 및 역량개발			

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	- 지역주민 심뇌혈관 조기 기초검진 및 상담 - 독거노인 방문검진 및 정서돌봄 - 지역아동센터 아동 건강 증진을 위한 전공맞춤 건강교육 프로그램 개발 및 운영 - 세계 시민의식의 확장을 통한 나눔과 상생			
추진체계	부서	주요역할		
	사회봉사단	지역사회 연계 기관 발굴 및 협약 체결, 프로그램 운영, 봉사참여 학생 관리		
	사학협력처 국제협력부	행정지원, 사업비 정산, 검진 물품 관리		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN 건강同行"	- 검진 및 상담을 위한 지역사회 신생 협약 체결 - 행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN 건강同行" - 시민과함께 - 어르신과함께 - 청년과함께	- 지역사회 협력 기관 간담회 및 신규 협약 체결 - 지역 노인복지관 방문건강 교육 및 기초검진 - 지역 노인복지관 연계 찾아가는 심뇌혈관 기초검진 및 상담	'23.3월 ~ '23.12월
	찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트	- 취약계층(독거노인) 정서돌봄 및 건강 교육을 위한 지역사회 간담회 - 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 운영 - 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 운영 성과 공유	- 협력기관 수혜자 선정 - 참여학생과 수혜자 연결 - 독거어르신 방문 정기 기초검진 및 정서돌봄 - 참여학생 간담회 - 활동보고회 및 사진전	'23.4월 ~ '23.12월
	지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프	- 지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프 운영을 위한 간담회 및 협약체결 - 캠프 운영 - 캠프 운영 보고회 및 성과공유	- 지역아동센터 아동 간담회 운영 및 신규협약 체결(3~4개 기관) - 건강교육 캠프 운영 - 참여학생 간담회 - 활동보고회 및 사진전	'23.6월 ~ '23.8월
	세계를 품고 성장하는 KCN 공유 - PAS	- 글로벌 역량강화 점프업 플러스 워크숍 - 해외봉사단 안전관리활동 - 해외봉사단 파견 프로그램	- 글로벌 역량강화를 위한 점프업 플러스 워크숍 개최 - 해외봉사단원의 안전을 위한 안전 관리 활동 운영 - 해외봉사단 질적성장을 위한 개도국 파견	'23.3월 ~ '23.8월
	ESG 공동프로젝트	2023년 ESG Local project	- 교수대상 프로그램 운영 - 학생 대상 리빙랩 프로젝트 운영	'23.12월
성과지표	- KCN 지역상생 지수 - 지역사회 만성 질환 조기 발견 - 독거노인 정서 안정 - 지역아동센터 아동의 건강생활 증진			
기대효과	- 지역사회 주민 건강의식 증진 및 건강관리 역량 향상 및 지역사회 상생 및 나눔 활성화 - 학생들의 사회적 가치실현 및 글로벌 역량강화 - 호남 제3권역 지역발전을 위해 사회 트렌드 기반인 창의·융합 인재양성 및 전문대학의 경쟁력 제고 및 역량개발			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN건강 同行"	- 상담 및 교육운영비(기술정보활동비) 5,350,000원 - 기타운영비 11,583,200원	16,933,200
• 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트	- 정서돌봄구려미 361,000원, 기타운영비 1,000,000원 - 프로그램설명회 및 기초검진 교육 221,200원 - 학생활동지원비 2,000,000원	3,582,200
• 지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프	- (팀별)교육프로그램운영비 3,717,840원 - (팀별)교육프로그램개발비 307,100원 - 기타운영비 1,135,900원	5,160,840
• 세계를 품고 성장하는 KCN 공유 - PAS	- 해외봉사단 안전관리활동 프로그램 4,934,650원 - 글로벌 역량강화 점프업 플러스 워크숍 989,000원 - 세계를 품고 성장 해외봉사단 파견 프로그램 운영 18,508,920원	24,432,570
• 2023년 ESG Local Project	- 학생대상 리빙랩 프로젝트 및 교수대상 프로그램 운영	5,000,000
합계		55,108,810

1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획

1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획

□ 대학 간 공유·협력 계획 총괄내용

혁신전략	• 공유·협력을 통한 우수한 자원의 효율적 활용화			
기본원칙	• SWOT 분석 결과에 따라 외부 위협인 학령인구 감소로 인한 대학 입학자원 감소에 대한 대학 간 해결책 공유 • 대학 간 공유·협력을 통한 공교육 책무성 강화			
세부과제	간호대학 간 자원 공유 협력	간호대학 간 동반 성장 혁신지원사업 워크숍 공동개최	호남·제주권역 대학 간 자원 공유 협력	호남·제주권역 대학 간 성과공유
추진부서	산학협력단			

□ 중장기 발전계획과 연계한 세부과제 추진계획

세부 과제	발전계획 연계성	
간호대학 간 자원 공유 협력	해당없음	해당없음
간호대학 간 동반성장 혁신지원사업 워크숍 공동개최	해당없음	해당없음
호남·제주권역 대학 간 자원 공유 협력	해당없음	해당없음
호남·제주권역 대학 간 성과공유	해당없음	해당없음

□ 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
대학 간 공유·협력계획	• 대학 간 교육과정, 교원, 시설 등 인적·물적 인프라 공유 • 대학 운영 혁신전략 이행을 위한 대학 간 협력 모델 도출 • 혁신지원사업 성과 확산 공유 및 홍보를 위한 홈페이지 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 대학별로 보유한 특화 교육모델 및 교육 노하우 등의 공유를 통해 교육의 수월성 향상 및 대학 간 상생발전의 기반 마련 도모		
추진내용	• 간호대학 간 상호협력 활성화 : 간호대학간 자원공유 협력, 간호대학 간 동반성장 혁신지원 사업 워크숍 공동 개최 • 호남제주권역 대학간 자원공유 협력 강화 • 성과확산 및 공유 목적 홈페이지 구축		
추진방법	• 간호대학 간 인적, 물적자원 교류 • 교육과정 및 연구활동 공유·협력 • 대학 공동 워크숍 및 세미나 개최 • 호남·제주권역 대학 간 이해관계자 협의회 정례화 • 전임교원 인적교류 • 홈페이지 구축 • 공동연구 프로그램 장려 • 취업 및 진로지원 인력 교류 • 우수사례 공유 • 대학도서관 협력망 구축 • 공동실습 프로그램 개발 및 운영 • 취·창업 공간 및 프로그램 공유		
추진일정	2022	2023	2024
	• 대학 간 네트워크 구축과 협력 체제 마련	• 대학 간 네트워크 활용 • 대학 간 인적자원 교류	• 대학 간 인적·물적 자원 교류 확대 • 결과평가 및 성과공유

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	• 3개 간호대학 간 MOU 체결 • 간호대학 간 공유·협력 체제 수립 • 워크숍 개최 • 호남·제주권역 대학 간 네트워크 체제 구축 • 인적·물적 자원 교류 방안 마련 • 호남·제주권역 대학 간 혁신지원 사업 1개년 성과공유	• 간호대학 간 공유·협력 활동 워크숍 확대 • 호남·제주권역 대학 간 네트워킹 • 대학 간 인적·물적 자원 교류확대 • 호남·제주권역 대학 간 신규 혁신지원사업 및 2개년 성과공유 • 성과확산 및 공유 홈페이지 구축	• 환류 • 간호대학 간 공유·협력 결과 평가 및 성과공유 • 호남·제주권역 대학 간 네트워킹 결과평가 및 성과공유 • 호남·제주권역 대학 간 신규 혁신지원사업 및 3개년 성과 공유 및 환류
기대효과	• 간호특화대학 간 공유·협력체제 운영으로 동반성장 • 호남·제주권역 대학 간 연계를 강화하여 상생발전 및 지역이 필요로 하는 인재양성		

(2) 2023년 세부 추진계획

1) 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 대학 간 네트워크를 활용하여 인적자원을 교류하고 신규혁신지원 사업 및 2개년 성과공유			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력단	• 혁신지원사업 주관부서로 대학간 공유·협력 계획을 추진,운영		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	간호대학 간 자원공유협력	• 대학 간 네트워크 구축과 협력 체제 마련	• MOU체결	'23.6월 ~ '23.12월
	간호대학 간 동반성장 혁신지원사업 워크숍공동개최	• 간호대학 간 공유협력체제 수립	• 간호과 단설대학 연합 성과공유회 공동 개최 • 홈페이지 공유	'23.12월 ~ '24.1월
	호남·제주권역 대학 간 자원 공유 협력	• 호남·제주권역 대학 간 네트워크 체제 구축 • 인적·물적 자원 교류방안 마련	• 호남제주권역협의회 공동 프로젝트 [2023년 ESG Local Project]	'23.6월 ~ '23.12월
	호남·제주권역 대학 간 성과 공유	• 호남·제주권역 대학 간 혁신지원 사업 성과공유회 참석 및 운영	• 호남제주권역 대학간 성과공유회 공동 개최 • 홈페이지 공유	'23.6월 ~ '23.12월
성과지표	• KCN 혁신만족도 지수			
기대효과	• 혁신별 우수사례 공유 • 혁신지원사업 성과 확산			

2) 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 간호대학 간 동반성장 혁신지원사업 워크숍 공동 개최	- 간호과 단설대학 연합 성과공유회	15,000,000
• 호남·제주권역 대학 간 자원 공유 협력	- 호남제주권역협의회 공동 프로젝트	0
• 혁신지원사업 성과공유를 위한 홈페이지 구축	- 혁신지원사업 홈페이지 구축	9,000,000
합계		24,000,000

2. 재정투자계획

2.1. 대학 재정 투자전략

- 중장기발전 전략 관련 대학의 자체 재원 현황 및 기존 재원 투자 현황 분석
[중빙자료 pp. 15~17 참조]

(단위: 천원)

구분	교육	장학	산학협력	특성화	대학경영	기타	합계
'20년	타부처 (한국연구재단 등)	16,730				7,054	23,785
	지자체(전라북도)	9,181				7,387	16,568
	자체재원	906,685	950,000	29,682	185,413	78,454	2,150,234
'20년 소계		932,596	950,000	29,682	185,413	78,454	2,190,587
'21년	타부처 (한국연구재단 등)	34,100				4,693	34,258
	지자체(전라북도)	11,374		2,746		750	14,870
	자체재원	705,684	849,916	12,296	124,128	63,316	1,755,340
'21년 소계		751,158	849,916	15,042	124,128	63,316	1,809,003
'20 ~'21년 합계		1,683,754	1,799,916	44,724	309,541	141,770	3,999,590

- 대학 중장기발전계획 수행을 위한 재정보호 계획

- 외부 지원사업 추가 수주 등으로 재정수입 다변화를 추진하고, 이와 연동하여 연차별 재정 전략 기획

(단위: 천원)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년
등록금 수입	7,306,771	7,331,318	7,404,631	7,478,677
전입 및 기부금 수입	2,739,593	2,702,684	2,729,711	2,757,008
교육부대 수입	457,542	575,895	541,341	508,861
교육외 수입	27,503	27,049	27,503	27,503
기타 자금 수입	188,245	188,244	189,938	191,648
수입 합계	10,719,654	10,825,190	10,893,124	10,963,697

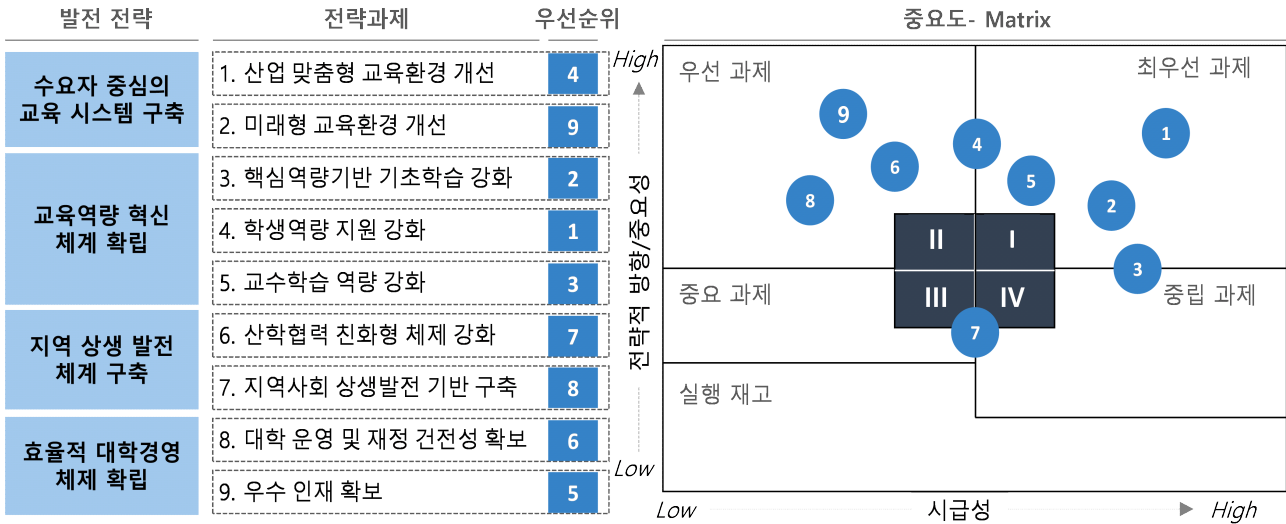
- 중장기발전전략 4대 전략목표를 수립하고 전략과제별 교육지원 인프라 역량 강화 및 교육인프라 확대에 많은 예산을 투입하는 계획을 수립함

(단위: 천원)

발전 전략	전략과제	2021	2022	2023	2024
1. 수요자 중심의 교육 시스템 구축	1.1 산업 맞춤형 교육여건 개선	263,300	266,000	268,600	271,300
	1.2 미래형 교육환경 개선	445,300	449,800	454,300	458,800
2. 교육역량 혁신 체계 확립	2.1 핵심역량기반 기초학습 강화	2,000	2,000	2,000	2,000
	2.2 학생역량 지원 강화	98,300	99,200	100,200	101,200
	2.3 교수학습 역량 강화	152,900	154,400	156,000	157,500
3. 지역 상생 발전 체계 구축	3.1 산학협력 친화형 체제 강화	26,400	26,600	26,900	27,200
	3.2 지역사회 상생발전 기반 구축	6,600	6,600	6,700	6,800
4. 효율적 대학경영 체제 확립	4.1 대학 운영 및 재정 건전성 확보	4,400	4,400	4,500	4,500
	4.2 우수 인재 확보	93,600	94,500	95,400	96,400
합 계		1,092,800	1,103,500	1,114,600	1,125,700

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

- 과제별 중요도와 시급성에 따라 매트릭스 분석을 시행하고 순차적으로 진행



□ 재정 투자 계획

구분	교육		산학협력		기타	
학사과정	혁신지원 (‘22-’24년, 65억원)	자체 재원	혁신지원 (‘22-’24년, 15억원)	자체 재원	혁신지원 (‘22-’24년, 2억원)	자체 재원
		지자체		지자체		지자체
		한국연구재단등		한국연구재단등		지자체

< 대학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획 >

(단위: 백만원)

구분			교육	산학협력	기타	사업관리 및 운영	비율
'22 년	교육부	혁신지원	1377	180	52	526	66.0
	타부처		33		1		1.1
	지자체		11	3	0		0.4
	자체재원		650	350	50		32.5
'22년 소계			2,071	533	103	526	100
'23 년	교육부	혁신지원	2,127	248	29	618	72.2
	타부처		33		2		0.8
	지자체		12	2	16		0.7
	자체재원		660	385	55		26.3
'23년 소계			2,832	635	102	618	100
'24 년	교육부	혁신지원	2,050	450	22	500	72.5
	타부처		33				0.8
	지자체		12		16		0.7
	자체재원		660	385	40		26.0
'24년 소계			2,755	835	78	500	100
'22~'24년 합계			7,658	2,003	283	1,644	

2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

• 전문대학 혁신지원사업 세부과제별 예산 규모 및 투자 계획 수립

- 전문대학 혁신지원사업의 원활한 사업 수행을 위하여 혁신지원사업 운영 및 집행기준에 의거하여 사업비 집행 지침을 작성하고 타 재정지원사업과 중복되지 않도록 혁신지원사업단, 사업비관리위원회, 대학혁신위원회를 거쳐 모니터링을 실시하고자 함
- 대학발전계획과 연계하여 전문대학 혁신지원사업(1유형) 사업계획이 수립되면서 1차년도 사업대비 2차년도에 우선 집중투자 되어야 하는 사업에 대한 계획은 다음과 같음.

(단위 : 백만원)

영역	세부과제	세부과제별 예산 규모에 따른 투자계획 근거	투입예산
교육 환경 개선	• 현장미러형 실습교육 환경 선진화	- 임상실습 센터 개선사업으로 인한 환경 개선 및 실험·실습기자재 구입 확대	274
	• 스마트 통합 교육시스템 구축	- 도서관 및 학생 휴게공간 리모델링	520
	• 산업체 맞춤형 4C-UP+ JOB Festival 고도화	- KBLS TS 구축 사업과 실험·실습장비 및 기자재 구입 및 교육운영	134
합계			928

- 사업년도별 예산 규모 및 투자계획

구분	1차년도							2차년도							3차년도						
	계획 및 실행단계							확대운영단계							안정화 및 발전단계						
투자 방향	• 학사제도 개편 등 기반 조성 • 수요자 중심 프로그램 운영 • 산학협력활동 협력 네트워크 구축 • 교육환경 개선							• 혁신별 프로그램의 통합 추진 운영 및 확대 • 산학협력활동 협력 네트워크 활성화 • 교육환경 인프라 우선 투자							• 교육환경 지원 인프라 유지보수 • 혁신모델 및 우수사례 공유 확산 및 사업 성과 극대화						
세부 사업 (비율)	교육 혁신	산학 협력 혁신	기타 혁신	사업관리				교육 혁신	산학 협력 혁신	기타 혁신	사업관리				교육 혁신	산학 협력 혁신	기타 혁신	사업관리			
				대학 공공성	사회적 가치 실현	대학 공유 협력	기타 사업 운영				대학 공공성	사회적 가치 실현	대학 공유 협력	기타 사업 운영				대학 공공성	사회적 가치 실현	대학 공유 협력	기타 사업 운영
	64.5%	8.4%	2.4%	0.1%	3.2%	1%	20.4%	70.4%	8.2%	1%	1.4%	1.8%	1%	16.2%	67.9%	14.9%	0.6%	0.6%	1.1%	0%	14.9%
항목별 예산 (비율)	인건비	교육·연구 프로 그램 개발·운영비		교육·연구 환경 개선비				인건비	교육·연구 프로 그램 개발·운영비		교육·연구 환경 개선비				인건비	교육·연구 프로 그램 개발·운영비		교육·연구 환경 개선비			
	9.3%	24.6%		39.7%				12.5%	13.3%		60.6%				12%	17%		48%			
	간접비	실험·실습장비 및 기자재 구입·운영비		기타운영				간접비	실험·실습장비 및 기자재 구입·운영비		기타운영				간접비	실험·실습장비 및 기자재 구입·운영비		기타운영			
	5%	18%		3.4%				1%	7.5%		5.1%				5%	14%		4%			

- 타 재정지원사업과 연계된 재정 투자계획

(단위 : 백만원)

연계 프로그램 (혁신지원사업 기준)	타 재정지원사업		
	사업명	연계내용 및 재정지원사업별 역할분담	투입예산
실무중심 전공교육과정 혁신	2유형_지방 전문대학 활성화 사업	• 전체 재학생 대상으로 운영되는 전공 교육과정 개선 및 운영	28
교수학습·학생성공 지원체계 혁신	2유형_지방 전문대학 활성화 사업	• 전체 재학생 대상 학습, 상담, 취창업 지원	14
현장미러형 실습교육환경 및 스마트 통합교육시스템 구축	2유형_지방 전문대학 활성화 사업	• 전공역량 함양을 위한 실습기자재 지원	323
		• 나노 디그리 및 창의융합 과정의 개발에 따른 학사시스템 추가 개선	22

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

2.2.1. 총 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부 내용	세부과제	1차년도 (‘22.3~’23.2)		2차년도 (‘23.3~’24.2)		3차년도 (‘24.3~’25.2)		합 계		타 사업 연계여부	19-21 혁신사업 연계여부
			금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
교육 혁신	융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신	① 미래지향적 유연한 학사제도 구축	11	0.5	10	0.3	25	0.8	46	0.6		
		② 핵심역량 기반 교양 교육과정 혁신	24	1.1	10	0.3	30	1.0	64	0.8		
		③ 실무중심 전공 교육 과정 혁신	330	15.5	73	2.4	200	6.6	603	7.4		
		④ 전공역량 진단 관리 체계 구축 및 고도화	18	0.9	20	0.7	30	1.0	68	0.8		
	교수학습 지원체계 혁신	⑤ 혁신적 교수역량 지원 체계 구축	3	0.1	5	0.2	40	1.3	48	0.6		
		⑥ 다차원 맞춤형 학습 지원체계 구축	6	0.3	2	0.1	25	0.8	33	0.4		
		⑦ 비교과 프로그램 운영 고도화	7	0.3	12	0.4	30	1.0	49	0.6		
	학생성공 지원체계 혁신	⑧ 진로·심리 상담 지원 듀얼케어 서비스 체계 구축	28	1.3	23	0.8	60	2.0	111	1.4		
		⑨ 미래사회 수요 맞춤형 취창업 지원체계 구축	11	0.5	10	0.3	40	1.3	61	0.7		
		⑩ 국제화 역량 고도화 체계도입	16	0.7	16	0.5	50	1.7	82	1.0		
	KCN Top-10 교육환경 혁신	⑪ 스마트 통합교육 시스템 구축	771	36.1	872	28.9	700	23.3	2,343	28.6		
		⑫ 현장미려형 실습 교육 환경 선진화	152	7.1	1074	35.5	820	27.1	2,046	25.0		
교육혁신 소계			1,377	64.4	2,127	70.4	2,050	67.9	5,554	67.9		
산학 협력 혁신	산학협력 네트워크 구축 및 강화	① 산학협력 활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화	1	0.0	3	0.1	15	0.5	19	0.2		
		② 산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 강화	11	0.5	7	0.2	40	1.3	58	0.7		
	산학협력 연계 현장실무 역량 강화	③ 현장기반 산학협력 융합 교육 시스템 구축 및 운영	20	0.9	24	0.8	80	2.7	124	1.5		
		④ 산학협력 진화형 인재양성	4	0.2	5	0.2	25	0.8	34	0.4		
	사회맞춤형 취창업 활성화	⑤ 산업체 맞춤형 4C-UP+ JOB Festival 고도화	84	3.9	172	5.7	150	5.0	406	5.0		
		⑥ 산학연계 진로직무 트랙별 취업활동 강화	57	2.7	35	1.2	115	3.8	207	2.5		
		⑦ 창의 융합형 창업 인재 양성	3	0.1	2	0	25	0.8	30	0.4		
산학협력혁신 소계			180	8.3	248	8.2	450	14.9	878	10.7		
기타 혁신	지역사회 평생 건강 교육체계 구축	① 지역사회 건강정보 사각지대 ZERO化	14	0.7	11	0.4	7	0.2	32	0.4		
		② 지역연계 생활터별 심혈관 교육강화	7	0.3					7	0.1		
	지역사회 협업·공유 강화	③ 지역사회 CDSMP구축	13	0.6					13	0.2		
		④ 건강·안전관리 로컬 커뮤니케이션 활성화	5	0.2	5	0.2	7	0.2	17	0.2		
	리빙랩 로컬 헬스케어 연구혁신	⑤ 지역기반 건강문제 연구체계 강화	13	0.6	12	0.4	7	0.2	32	0.4		
		⑥ 학부생 참여형 연구 활성화	0	0	1	0	1	0.0	2	0.0		
기타 혁신 소계			52	2.4	29	1	22	0.6	103	1.3		
사업관 리 및 운영	공공성 및 투명성 강화		1	0.1	44	1.4	18	0.6	63	0.8		
	사회적 가치 실현 계획		68	3.2	55	1.8	32	1.1	155	1.9		
	대학 간 공유·협력 계획		20	1.0	24	0.8	1	0.0	45	0.6		
	기타 사업관리·운영		437	20.4	495	16.4	449	14.9	1,381	16.9		
사업관리 및 운영 소계			526	24.7	618	20.4	500	16.6	1,644	20.2		
(해당시) 적정규모화 지원금 이월예정액												
합 계			2,135	100	3,022	100	3,022	100	8,179	100		

2.2.2. 2차년도 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
교육 혁신	융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신	113	① 미래지향적 유연한 학사제도 구축	10	교육연구 프로그램 개발운영비	10	X	• 유연한 학사운영 제도화 - 학사제도 관련 TF 구성 및 운영비 1,000,000원 - 학생 모니터링단 모집 1,300,000원 - 외부전문가 초청 설명회 1,500,000원 • 학생맞춤형 집중이수제 및 다학기제 실행 - 1학년 집중이수제 관련 운영비 3,500,000원 - 4학년 집중이수제 교과목 개발비 500,000원 • 대학 간 및 고교-대학연계 학점인정 프로그램 운영 - 대학간 학점인정 원격교육 400,000원 - 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 1,800,000원
			② 핵심역량 기반 교양 교육과정 혁신	10	교육연구 프로그램 개발운영비	10	X	• 교양교육 편성 체계의 고도화 - TFT활동 기술정보활동비(교원 2명) 400,000원 - FGI활동 운영비 500,000원 - 회의비 및 운영비 1,100,000원 • 미래사회 핵심역량 필수교양 교과목 개발 - TFT활동 기술정보활동비 800,000원 - 진단참여자 식비지원 1,840,000원 - 진단검사 보조인력 400,000원 - 회의비 960,000원 - 정책보고서 (교비대응) • 학생 수요중심 융복합 교양 교과목 개설 - TFT활동 기술정보활동비(교원 1명) 200,000원 - 아이디어 경진대회 운영비 3,100,000원 - 회의비 및 운영비 700,000원
			③ 실무중심 전공 교육 과정 혁신	73	교육연구 프로그램 개발운영비	71	X	• 실무중심 전공 교육과정 선진화 - 교육만족도 조사비 17,090,000원 • 간호실무능력 향상을 위한 현장실습 강화 - 현장실무인재양성 프로그램 1단계 27,000,000원 - 현장실무인재양성 프로그램 2단계 27,000,000원
					실험실습장비 및 기자재 구입운영비	2	X	• 간호실무능력 향상을 위한 현장실습 강화 - 기본간호학 실습 및 자율실습 기자재 등 구입비 1,775,700원
			④ 전공역량 진단관리 체계 구축 및 고도화	20	교육연구 프로그램 개발운영비	20	X	• 전공역량 측정도구 개발 및 운영 - 전공역량 진단도구 개발 컨설팅 19,800,000원 - 회의비 158,000원
	교수학습 지원체계 혁신	19	⑤ 혁신적 교수 역량지원 체계 구축	5	교육연구 프로그램 개발운영비	5	X	• 생애주기별 맞춤형 교수역량 강화지원 - 외부강사특강료 940,000원 - 원고료 200,000원×1회 = 200,000원 - 워크숍 진행비 : 1,228,000원 - 디딤돌 연수 지원비 650,000원×2회 = 1,300,000원 - 회의비 84,000원 - 출장비 350,000원 • 온·오프라인 수업 역량 강화를 위한 티칭 컨설팅 - 진행비 500,000원 • 신기술 및 교수법 Upgrade 지원 - 회의비 188,000원 - 출장비 30,000원 - 교수법 혁신연구 Cop (교비대응)
			⑥ 다채로운 맞춤형 학습 지원 체계 구축	2	교육연구 프로그램 개발운영비	2	X	• 맞춤형 기초학습 프로그램 - 생물, 학습법 강의로 700,000원 - 국어,영어 진단 및 강의로 (교비대응)

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

								• Future-Self Design 플러스 프로그램 - 상금 1,050,000원 - 심사비 및 운영비 300,000원 • 학습 멘토링 - 운영비 200,000원 - 회의비 118,900원
			⑦ 비교과 프로그램 운영 고도화	12	교육연구 프로그램 개발운영비	12	X	• 역량기반 비교과 교육 프로그램 - 강의로 3,050,000원 - 회의비 500,000원 • 나도 스티브잡스처럼 (응용학습) - 강의로 1,588,000원 - 운영비 316,000원 - 회의비 147,100원 • 디지털 활용 강화 프로그램(직업기초능력향상) - 강의로 1,220,000원 - 운영비 328,200원 - 회의비 37,000원 • 학술정보와 인문학적 감성 조화 프로그램 - 프로그램 운영비 3,300,000원 (다독자 및 공모전 시상 포함) - 기술정보활동비 1,000,000원 - 회의비 500,000원 - 수용비 200,000원
	학생성공 지원체계 혁신	49	⑧ 진로·심리 상담 지원 듀얼케어 서비스 체계구축	23	교육연구 프로그램 개발운영비	23	X	• 개별 맞춤형 학생지도 프로그램 고도화 - 대학생할 적응 프로그램 운영 2,115,000원 - 진로 및 심리검사, 분석상담 및 교육 11,845,800원 - 정신건강 증진 프로그램 2,228,700원 - 온,오프라인 통합 상담 프로그램 운영 3,200,000원 • 학생지도 및 상담 시스템 인프라 구축 - 학년별 맞춤 학생지도관리 로드맵 운영 152,000원 - 전문적 상담을 위한 직원 역량강화 및 외부협력강화 3,073,500원
			⑨ 미래사회 수요 맞춤형 취창업 지원 체계 구축	10	교육연구 프로그램 개발운영비	10	X	• 산업체 맞춤형 의학용어 프로그램 - 시상 : 총액 700,000원 (최우수상 100,000, 우수상 350,000, 장려상 250,000) - 특강비 150,000원 - 기타운영비 237,250원 • 맞춤형 학생 취·창업 지도 및 경력 개발 강화 - 특강 및 원고료 : 1,900,000원 - 간식비 : 251,750원 - 식비 : 6,475,000원 - 기타운영비 : 286,000원
			⑩ 국제화 역량 강화 고도화 체계도입	16	교육연구 프로그램 개발운영비	16	X	• 글로벌 역량 강화 특강 운영 1,850,000원 - 외부강사 강의로 230,000원 - 외부강사 원고료 108,000원 - 교내교수 기술정보활동비 (4인) 400,000원 - 프로그램 간식비 608,500원 - 회의비 200,000원 - 소모품 308,000원 • 글로벌 영어 프로그램 (글로벌 사관학교) - 토익사관학교 프로그램 교육비 14,000,000원 - 회의비 150,000원
	KCN Top-10 교육환경 혁신	1,946	⑪ 스마트 통합 교육시스템 구축	872	교육연구 환경개선비	871	X	• 데이터 기반 성과관리 통합교육 시스템 구축 - 구축 및 용역 238,524,490원 - 교직원 노후 컴퓨터 교체 14,984,872원 • 스마트 캠퍼스 구축을 위한 인프라 개선 사업 - 강의실 멀티미디어 강의장비 구축(전자교탁,빔프로젝터) 116,827,000원 - 도서관 개선 사업 500,700,000원
					그 밖의 사업운영 경비	1	X	• 데이터 기반 성과관리 통합교육 시스템 구축 - 기타운영비 1,475,510원

			⑫ 현장미러형 실습 교육 환경 선진화	1,074	실험실습 장비 및 기자재 구입운영비	149	X	- 현장 맞춤형 시뮬레이션 센터 구축 - 핵심간호술 평가 비디오시스템 42,900,000원 - 현장맞춤형 호흡, 흡인 시스템 구축(wall O₂ system) 106,400,000원
					교육연구 환경개선비	925	X	- 임상실습센터 개선 공사 800,000,000원 - 현장 맞춤형 시뮬레이션 센터 구축 관련 기자재 - 시뮬레이션 룸, 디브리핑 룸(시뮬레이션 통장, 아일랜드 준비대, 벽면전체 불박이장, 투약서랍포함 불박이장, 세탁물 수거함장, 학생용 의자, 책상 등) 124,700,000원
교육혁신 소계						2,127		
산학협력 혁신	산학협력 소통, 네트워크 구축 및 강화	10	① 산학협력 활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화	3	그 밖의 사업운영 경비	3	X	- 산학협력 교내 인프라 구축 - 회의비 600,000원 - 산학협력 활동 지원 체계 구축 - 간담회 및 운영비 2,000,000원
			② 산학협력 활동을 위한 유관기관의 협력네트워크 구축 및 강화	7	그 밖의 사업운영 경비	4	X	- 산학협력활동 강화 - 운영비(홍보물품) 3,000,000원 - 가족회사 확대 및 질 향상 - 운영비 800,000원
					교육연구 프로그램 개발운영비	3	X	- 산학협력 포럼 활성화 - 운영비 3,000,000원
	산학협력 연계 현장실무 역량 강화	29	③ 현장기반 산학협력 융합 교육 시스템 구축 및 운영	24	교육연구 프로그램 개발운영비	24	X	- 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 운영 - 감염관리 및 학생 안전강화 항원항체 검사 90,000원×268명(대상:2학년) : 24,120,000원 - 회의 및 운영비 : 80,000원
			④ 산학협력 친화형 인재 양성	5	교육연구 프로그램 개발운영비	5	X	- KCN 인턴 너스 - 운영기관 실무자 간담회 600,000원 - 프로그램 운영비 4,316,200원 - 성과평가회 134,000원
	사회맞춤 형 취·창업 활성화	209	⑤ 산업체 맞춤형 4C-UP* JOB Festival 고도화	172	교육연구 프로그램 개발운영비	33	X	- 현장미러형 간호실무 능력강화 자격증 취득 프로그램 [KALS TS구축 및 시스템 안정화] - 원광대학교 KALS TS 교육 4,657,660원 - 강사양성 및 학생 KALS provider 교육 운영비 7,470,140원 - 물품 및 소모품비 2,745,230원 [BLS TS 시스템 강화 및 교육 활성화] - 기술정보활동비(강사, 학생, 코디네이터) 12,300,000원 - 소모품 2,141,000원 - 회의비 360,000원 - 교육활동지원비(간식) 3,070,000원
					교육연구 환경개선비	26	X	- 현장미러형 간호실무 능력강화 자격증 취득 프로그램 [KALS TS구축 및 시스템 안정화] - 리모델링비 19,305,000원 - 비디오 프로젝터 4,423,760원 - 책장 660,000원 - 책상 286,000원 - 복합기 552,970원 - 파쇄기 359,430원 [BLS TS 시스템 강화 및 교육 활성화] - 복사기 612,280원
					실험실습 장비 및 기자재 구입운영비	75	X	- 현장미러형 간호실무 능력강화 자격증 취득 프로그램 [KALS TS구축 및 시스템 안정화] - 장비 구입비 71,886,530원 [BLS TS 시스템 강화 및 교육 활성화] - 성인 BLS, 자동피드백 장치 4대 3,520,000원

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

				교육연구 프로그램 개발·운영비	38	X	• 현장맞춤형 직업기초교육 프로그램 운영 - 카데바 실습비: 1인(2시간)×100,000원×290명 = 29,000,000원 - 학생수송차량지원(왕복): 7반×350,000원 = 2,450,000원 - 여행자보험 : 3,000원×7반 = 870,000 (290명) - 학생지원 식비 : 2,682,300원 - 출장비: 31,660원×11인 = 537,860원 - 기타 운영비(현수막, 생수) : 119,000원 - 회의비 351,840원 - 카데바실습 종료 학생 간담회 - 학생296명×6,500원=1,924,000원 - 실무진참여 10명×6,500원=65,000원	
		⑥ 산학연계 진로, 직무 트랙별 취업 활동 강화	35	교육연구 프로그램 개발·운영비	35	X	• 수요자 맞춤형 진로트랙별 교육프로그램 - 전문가 특강비 1,400,000원 - 진행보조강사비 600,000원 - 간식비 800,000원 - 기타 운영비 1,100,000원 - 학생수송 차량경비 1,200,000원 - 호텔 사용료 14,192,000원 • 산학협력 취업 직무트랙 프로그램 - 교육자료 400,000원 - 입사지원서 첨삭 및 입사서류 클리닉 3,800,000원 - 회의비 154,700원 - 기타운영비 862,500원	
		⑦ 창의 융합형 창업 인재 양성	2	교육연구 프로그램 개발·운영비	2	X	• 산업체 맞춤형 직무인적성 프로그램 - 진행보조강사 600,000원 - 산업체전문가 모의면접비 4,800,000원 - 간식비 800,000원 - 만족도조사 및 결과보고서 1,000,000원 - 프로그램 진행 경비 2,430,000원 - 수기공모전 시상비 1,000,000원	
산학협력혁신 소계					248			
기타 혁신	지역사회 평생 건강 교육체계 구축	11	① 지역사회 건강정보 사각지대 ZERO化	11	교육연구 프로그램 개발·운영비	11	X	• 건강증진 교육 프로그램 운영 - 특강료 690,000원 - 기술정보활동비 1,640,000원 - 회의비 450,000원 - 재료비 1,065,000원 - 기타운영비 495,000원 • 지역사회와 함께하는 건강나눔 - 기술정보활동비 3,560,000원 - 회의비 500,000원 - 기타운영비 2,100,000원
	지역사회 협업·공 유 강화	5	② 건강·안전 관리 로컬 커뮤니케이션 활성화	5	교육연구 프로그램 개발·운영비	5	X	• 근로자 건강·안전관리 능력 고도화 - 건강상담 및 교육 50,000원×2시간×3명×3회=900,000원 - 건강, 안전관리 교육(내부) 50,000원×2시간×4회=400,000원 - 건강, 안전관리 교육(외부) 500,000원×2회=1,000,000원 - 소모품: 2,200,000원 - 기타운영비: 500,000원

리빙랩 로컬 헬스케어 연구 혁신	13	③ 지역기반 건강문제 연구체계 강화	12	그 밖의 사업운영 경비	2	X	• 지역사회-대학간 리빙랩 네트워크 고도화 - 출장비 900,000원 - 회의비 600,000원
			교육 연구 프로그램 개발운영비	10	X	• 지역기반 연구 활성화 - 교육학술활동비 2,151,600원 - 전문가 활용비 1,500,000원 - 외부 연구원 연구수당 500,000원 - 출장비 1,091,610원 - 회의비 1,848,400원 - 수용비 3,208,390원	
		④ 학부생 참여형 연구 활성화	1	교육 연구 프로그램 개발운영비	1	X	• 연구지원체계 활성화 - 기술정보활동비 100,000원 - 프로그램 운영비 200,000원 - 회의비 200,000원 • 자기주도적 학부생 연구역량 강화 - 교육학술 활동비 600,000원 - 회의비 100,000원
기타 혁신 소개					29		
사업 관리 및 운영	공공성 및 투명성 강화	44	그 밖의 사업운영 경비	43	X	• 대학 운영 공공성 확보 - 한국전문대학 기획처장협의회 상반기 연수 및 출장 672,730원 - 대학홍보 37,000,000원 - 구성원 참여·소통 워크숍 5,300,000원 • 회계 투명성 강화:회계감사 및 세무관리 (교비대응)	
			교육 연구 프로그램 개발운영비	1	X	• 대학 운영 공공성 확보 - 교직원 대상 개인정보 및 보안 인식 확산 프로그램 운영 1,000,000원	
	사회적 가치 실현 계획	55	교육 연구 프로그램 개발운영비	17	X	• 행복한 군산시의 내일을 위한 “KCN 건강同行” - 유관기관 간담회 및 운영회의비 704,000원 - 봉사학생식대 260,000원 - 상담 및 교육운영비(기술정보활동비) 5,350,000원 - 검진용품(소모품) 8,838,300원 - 사무용품 300,000원 - 기타운영비(현수막 등) 480,900원 - 사회봉사활동 재학생 워크숍 1,000,000원	
			교육 연구 프로그램 개발운영비	4	X	• 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 - 정서돌봄꾸러미 361,000원 - 프로그램설명회 및 기초검진 교육 221,200원 - 학생활동지원비 2,000,000원 - 간담회 300,000원 - 결과보고회 500,000원 - 기타운영비 200,000원	
			교육 연구 프로그램 개발운영비	5	X	• 지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 - 봉사활동 학생 식비 268,000원 - 팀별 교육프로그램 운영비 3,449,840원 - 팀별 교육프로그램 개발비 307,100원 - 결과보고회 387,000원 - 사무용품 198,400원 - 기타운영비(현수막 등) 151,500원 - 유관기관 간담회 및 평가회 399,000원	
			교육 연구 프로그램 개발운영비	24	X	• 세계를 품고 성장하는 KCN-PAS 공유 - 해외봉사단 안전관리활동 프로그램 4,934,650원 - 글로벌 역량강화 워크숍 989,000원 - 세계를 품고 성장하는 해외봉사단 파견 프로그램 운영 18,508,920원	

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

			교육·연구 프로그램 개발·운영비	5	X	• 호남제주권역협의회 공동 프로젝트 5,000,000원
대학 간 공유·협력 계획	24	그 밖의 사업운영경비	15	X	• 간호과 단설대학 및 호남제주권역 성과공유회 15,000,000원	
		교육·연구 환경개선비	9	X	• 혁신지원사업 성과 확산 공유를 위한 홈페이지 구축 8,800,000원	
		그 밖의 사업운영경비	0	X	• 혁신지원사업 성과 확산 공유를 위한 홈페이지 구축 운영비 200,000원	
기타 사업관리·운영	495	인건비	228	X	• 혁신지원사업운영 전담교직원 인건비 228,000,000원	
			151	X	• 교직원 성과급 및 사업관리 운영 수당 사업비 총액의 5% 151,100,000원	
		교육·연구 환경개선비	9	X	• 혁신지원사업단 환경개선공사 - 사업단 환경개선공사(책상, 의자 등) 3,100,000원 - 사업단 집기 추가 구매(로커, 의자 바퀴) 1,454,000원 - 사업단 인터넷 통신 공사 1,250,700원 - 사업단 사무용 집기 구매 및 설치 3,519,890원	
			그 밖의 사업운영경비	5	X	• 교육 및 출장 4,718,430원
		6		X	• 혁신지원사업단 사무용집기 및 소모품 - 사무용집기 및 소모품 2,040,000원 - 복합기 임대료 330,000원×12월 = 3,960,000원	
		2		X	• 사업단 기타 운영비 등 1,778,468원	
		2		X	• 혁신사업 관련 자료집 등 인쇄출판비 1,612,600원	
		2		X	• 사업추진 및 업무관련 회의비 1,600,000원 - 회의비 1,000,000원 - 외부위원수당 600,000원	
		15		X	• 자체평가 외부 용역 15,300,000원 - 외부용역 15,000,000원 - 기타운영 300,000원	
		6		X	• 외부감사 및 세무조정 5,550,000원	
		40		X	• 대학 스쿨버스 경비 40,000,000원	
		30	X	• 간접비 30,220,000원		
사업 관리 및 운영 소계			618			
합계	당해연도 사업비(A)	3,022				
	전년도 이월금(B)	0				
	합계(C=A+B)	3022				
성과급 및 사업관리 운영 수당 편성 현황	기존 교직원	성과급(D)	47		자체 평가기준에 따라 차등 지급	
		사업관리운영수당(E)	101		사업책임 및 운영 TFT 사업관리수당 및 시간외근로	
		소계(F=D+E)	148		총 사업비의 5%	
	신규 교직원	성과급(G)	3		자체 평가기준에 따라 차등 지급	
	합계(H=F+G)		151			

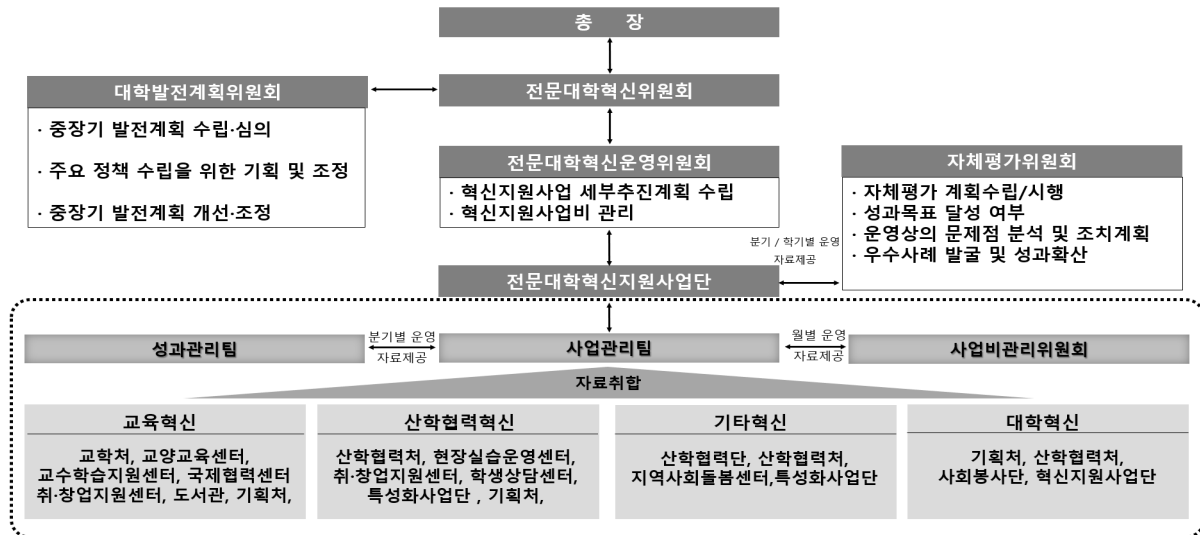
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

1. 거버넌스 구축

1.1. 거버넌스 총괄 체계

□ 거버넌스 체계

- 우리대학은 대학혁신지원사업의 성공적인 관리와 운영 효율화를 위해 대학의 역량을 집약, 극대화할 수 있는 사업관리 거버넌스를 구축함



1.1.2 거버넌스 조직 구성원 목록 [증빙자료 P. 18 참조]

연번	조직	구분	성명	소속	직위(급)	교내 / 외
①	전문대학 혁신위원회	위원장	임○영	군산간호대학교	총장	교내
②		위원	고○원	군산간호대학교	부총장	교내
③		위원	문○희	산학협력처	처장	교내
④		위원	하○희	교학처	처장	교내
⑤		위원	서○석	기획처	처장	교내
⑥		위원	김○형	행정처	처장	교내
⑦		위원	고○우	입학처	처장	교내
⑧		위원	김○현	교학처	부처장	교내
⑨		위원	김○주	총학생회	회장	교내
⑩		간사	유○연	산학협력단	팀장	교내
소계		총 10명				
①	전문대학 혁신운영 위원회	위원장	임○영	군산간호대학교	총장	교내
②		위원	문○희	산학협력단	단장	교내
③		위원	서○석	기획처	처장	교내
④		위원	하○희	교학처	처장	교내
⑤		위원	조○희	도서관장	관장	교내
⑥		위원	정○미	성과관리센터	센터장	교내
⑦		위원	전○환	군장대학교 기획처	처장	교외
⑧		위원	은○희	총학생회	부회장	교내
⑨		간사	유○연	산학협력단	팀장	교내
소계		총 9명				

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

①	자체평가 위원회	위원장	정○미	성과관리센터	센터장	교내
②		위원	남○라	간호학과	부교수	교내
③		위원	윤○은	간호학과	조교수	교내
④		위원	성○영	군산시보건소	소장	교외
⑤		위원	정○희	전북대병원	간호부	교외
⑥		간사	유○연	산학협력단	팀장	교내
소계		총 6명				
①	사업비 관리 위원회	위원장	문○희	산학협력단	단장	교내
②		위원	유○연	산학협력단	팀장	교내
③		위원	정○봉	입학처	팀장	교내
④		위원	서○원	교학처	팀장	교내
⑤		위원	서○원	행정처	팀장	교내
⑥		간사	김○옥	산학협력단	팀원	교내
소계		총 6명				
연번	조직	성명		소속	직위(급)	
①	전문대학 혁신지원 사업단	문○희		산학협력단	단장	교내
②		서○석		기획처	부단장	교내
③		유○연		산학협력단	팀장	교내
④		박○우		산학협력단	팀원	교내
⑤		김○옥		산학협력단	팀원	교내
⑥		이○람		산학협력단	팀원	교내
⑦		전○숙		산학협력단	팀원	교내
⑧		모○준		산학협력단	팀원	교내
⑨		엄○현		산학협력단	팀원	교내
⑩		임○진		산학협력단	팀원	교내
소계		총 10명				

1.2. 거버넌스 구축·운영방안 및 거버넌스별 주요 기능

1.2.1. 거버넌스 구축·운영방안 [증빙자료 P. 19 참조]

□ 관리 규정

조직	운영 및 관리규정	내용
전문대학 혁신지원사업단	운영규정 2장 4조	전문대학 혁신지원사업단은 산학협력단에 둔다.
전문대학 혁신위원회	운영규정 3장 7조	전문대학 혁신지원사업을 총괄적으로 관리하기 위해 전문대학혁신위원회 (이하 '위원회'라 한다.)를 둔다.
전문대학 혁신운영위원회	운영규정 4장 10조	전문대학 혁신지원사업을 효율적으로 운영하기 위해 전문대학혁신운영위원회 (이하 '운영위원회'라 한다.)를 둔다.
자체평가위원회	운영규정 5장 13조	사업 집행의 합목적성 및 성과에 대한 자체평가 실시, 평가 결과에 대한 부진사항 조치 등을 위해 자체평가위원회 (이하 '평가위원회'라 한다.)를 둔다.
사업비 관리위원회	운영규정 6장 16조	혁신지원사업의 예산편성·집행의 투명성, 효과성 및 효율성을 확보하기 위해 혁신지원사업단 내에 사업비관리위원회(이하 '관리위원회'라 한다.)를 둔다.

1.2.2. 거버넌스 주요 기능, 운영방안, 구성원 역할

구분	주요기능	운영방안	구성원 역할
전문대학 혁신지원 사업단	- 사업 계획 수립 및 운영 - 사업 예산 및 지출 관리 - 사업 성과창출 관리	- 수시 - 사업비 집행, 수시 Q&A 대응 - 모니터링을 통한 즉각 시정조치	- 성과 상시 모니터링, 예산 집행 등 대학 혁신지원 사업 실무 총괄 - 연차보고, 중간보고, 최종 결과보고 등 평가지원
전문대학 혁신 위원회	- 자체투입재원사업 및 재정지원사업 운영의 총괄적 점검 및 유기적 관리 - 사업시행 과정-재정회계에 대한 모니터링	- 위원장이 필요하다고 인정 시 - 재적위원 1/3 이상 요청 시 개최 - 비전, 발전계획, 재정투자계획, 혁신지원사업 일관성 점검	- 대학혁신 방향성 제시 - 대학혁신지원사업의사 결정 - 재정투자계획 수립
전문대학 혁신운영 위원회	- 세부추진계획 수립 및 조정 등 운영방안 마련 - 혁신사업 사업비 집행계획 수립 - 프로그램의 세부운영과 관련한 주요사항 심의 - 사업운영에 대한 주기적인 모니터링 및 성과 관리	- 위원장이 필요하다고 인정 시, 재적위원 1/3 이상 요청 시 위원회개최 - 세부집행 계획수립·성과지표 선정 관리 의결	- 핵심지표·성과지표 점검 - 사업사업비 집행 및 변경심의 성과 관련 심의 - 사업운영에 관한 중요사항심의
자체 평가 위원회	- 자체평가 계획수립 및 시행 - 자체평가 및 환류체계 구축에 관한 사항 - 자체평가 결과 부진사항 또는 운영상의 문제점분석 및 조치계획 수립	- 위원장이 필요하다고 인정시, 재적위원 1/3 이상 요청 시 위원회 개최 - 사업실행 관리부서 서면 평가	- 자체평가 수행 - 사업계획 이행여부 점검 및 개선방안 도출, 후속조치 부서전달 - 대학혁신운영위원회 자체평가 결과 보고, 환류
사업비 관리 위원회	- 편성된 예산의 집행통제, 관리·모니터링 - 예산편성·운영 단계에서 타 국고지원 사업과의 중복 여부 점검 및 모니터링	- 위원장이 필요하다고 인정시, 재적위원 1/3 이상 요청 시 위원회 개최 - 실행부서 성과 점검	- 평가기준 수립·사업성과 관리 - 사업수행 관리·결과에 대한 자체진단 평가 심의, 세부 사업계획 대비 실적 모니터링

1.2.3. 의견수렴 및 공유방안

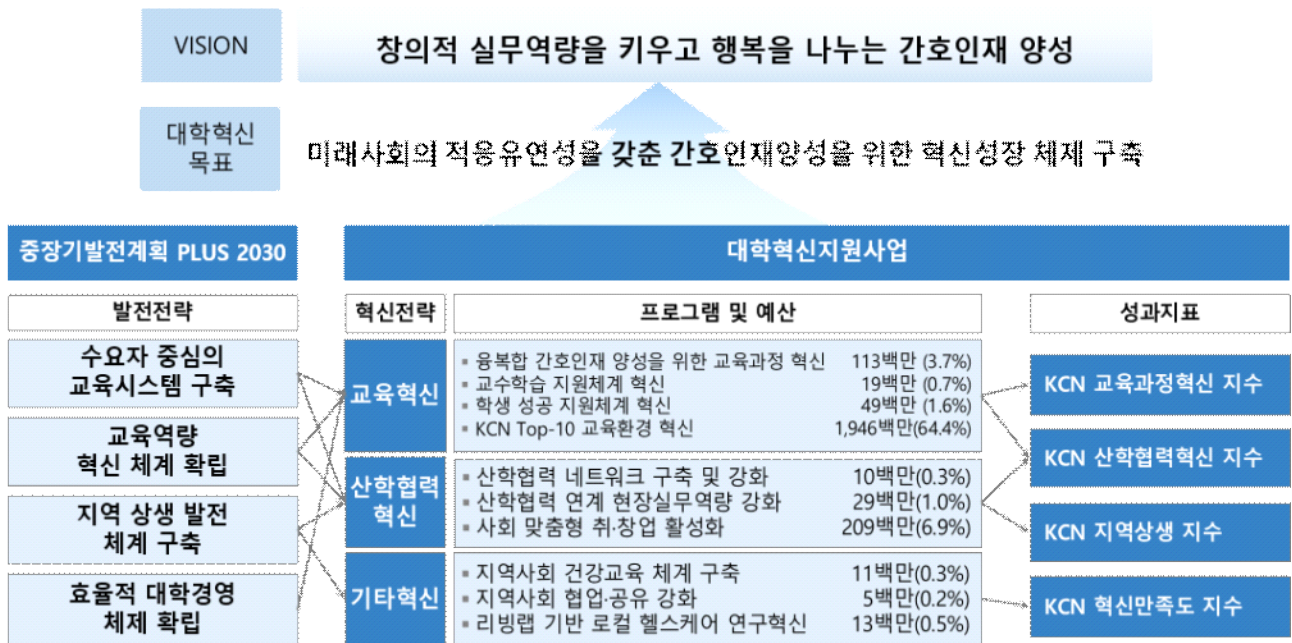
□ 거버넌스 구축·운영 과정에서 학생, 교직원, 외부위원 등 이해관계자를 참여시켜 사업성과 공유 및 확산을 위해 노력함

구분	주요내용	의견수렴 및 공유방안	대상
전문대학 혁신 위원회	- 대학혁신의 방향 - 혁신계획에 기반한 투자계획	- 연 1회 이상 위원회 운영을 통한 의견수렴 - 사업방향, 발전계획과의 연계, 재정투자 계획에 대한 의견수렴	총장, 부총장, 학무위원, 교원, 외부위원, 학생
전문대학 혁신 운영위원회	- 사업계획 수립 - 사업비 집행계획 수립	- 연 2회 이상 위원회 운영을 통한 의견수렴 - 사업계획, 사업비 집행, 성과관리에 대한 의견 도출	사업단, 부서장, 센터장, 교원, 외부위원, 학생
사업비 관리 위원회	- 사업수행에 따른 성과점검 - 사업실적결산 및 학기별 보고	- 연 2회 이상 위원회 운영을 통한 의견수렴 - 성과평가 개선의견 보고	교원, 부서장, 실행부서 담당자
자체평가 위원회	- 자체평가 결과보고 - 자체평가 개선사항 도출	- 연 1회 이상 위원회 운영을 통한 의견수렴 - 자체평가 개선의견 제시 - 자체평가 결과 운영위원회 보고	자체평가위원, 부서·센터장, 교직원
전문대학 혁신지원 사업단	- 대학혁신지원사업 사업 전반 - 대학혁신지원사업 사업 관련 규정 (사업 및 사업비 집행)	- 상시 의견수렴 - 홈페이지(구성원 의견수렴, 설문조사) - 규정집 제작·배부 및 규정 제·개정 의견수렴	사업단, 재학생, 졸업생, 산업체 학부모, 지역주민
공유회	- 대학혁신지원사업 방향 - 혁신과제 및 세부프로그램 - 성과공유·환류	- 연 1회 이상 대학혁신방향 공유 포럼 개최 - 사업 방향 및 혁신과제 실행에 대한 교직원 의견수렴 - 타 대학 성과공유회 참여 - 연 1회 이상 성과공유회 개최	사업단, 교직원 재학생, 외부기관 산업체, 지역주민
사업 설명회	- 사업목적 방향 세부사업 추진시 유의점 - 사업비 집행 방법	- 연 1회 이상 운영 - 사업실행부서 의견수렴	사업단, 교직원 재학생

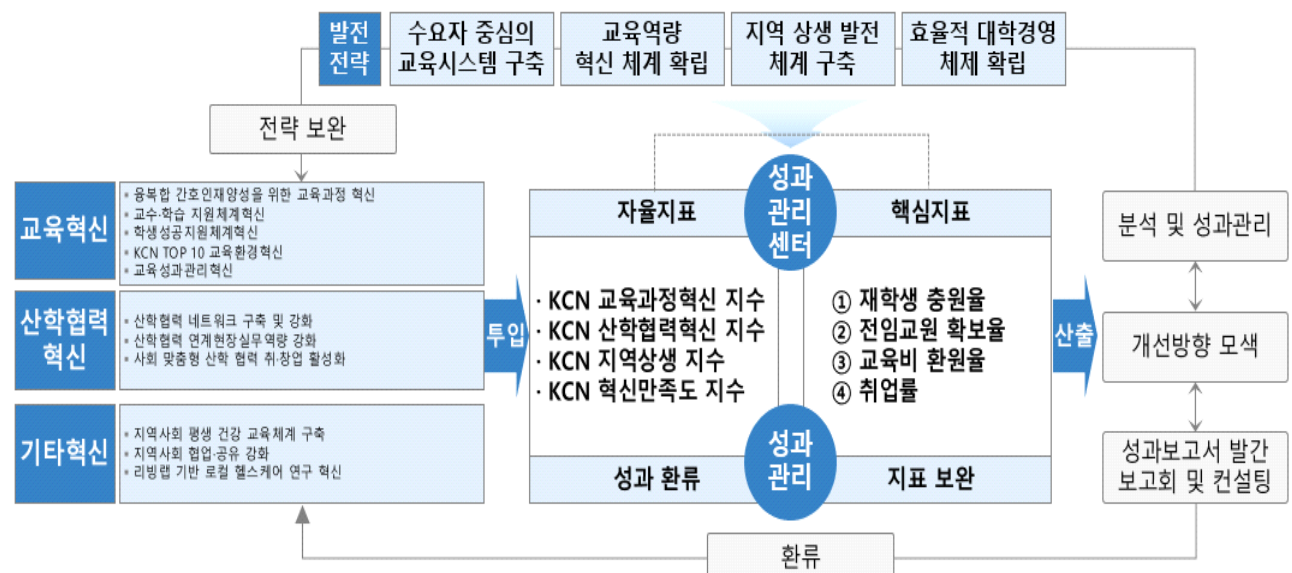
2. 성과관리 체계

2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성

- 대학의 중장기발전계획 4대 발전전략에 근거하여 대학 혁신을 위한 사업 프로그램 및 투입 자원을 분류하여 연계성을 갖춘
- 각 혁신지원사업별 프로그램과 자율성과지표를 연계하여 사업의 자율지표 달성이 대학의 중장기발전계획에서 정의된 발전목표를 실현할 수 있도록 상향식 연계성을 확보함

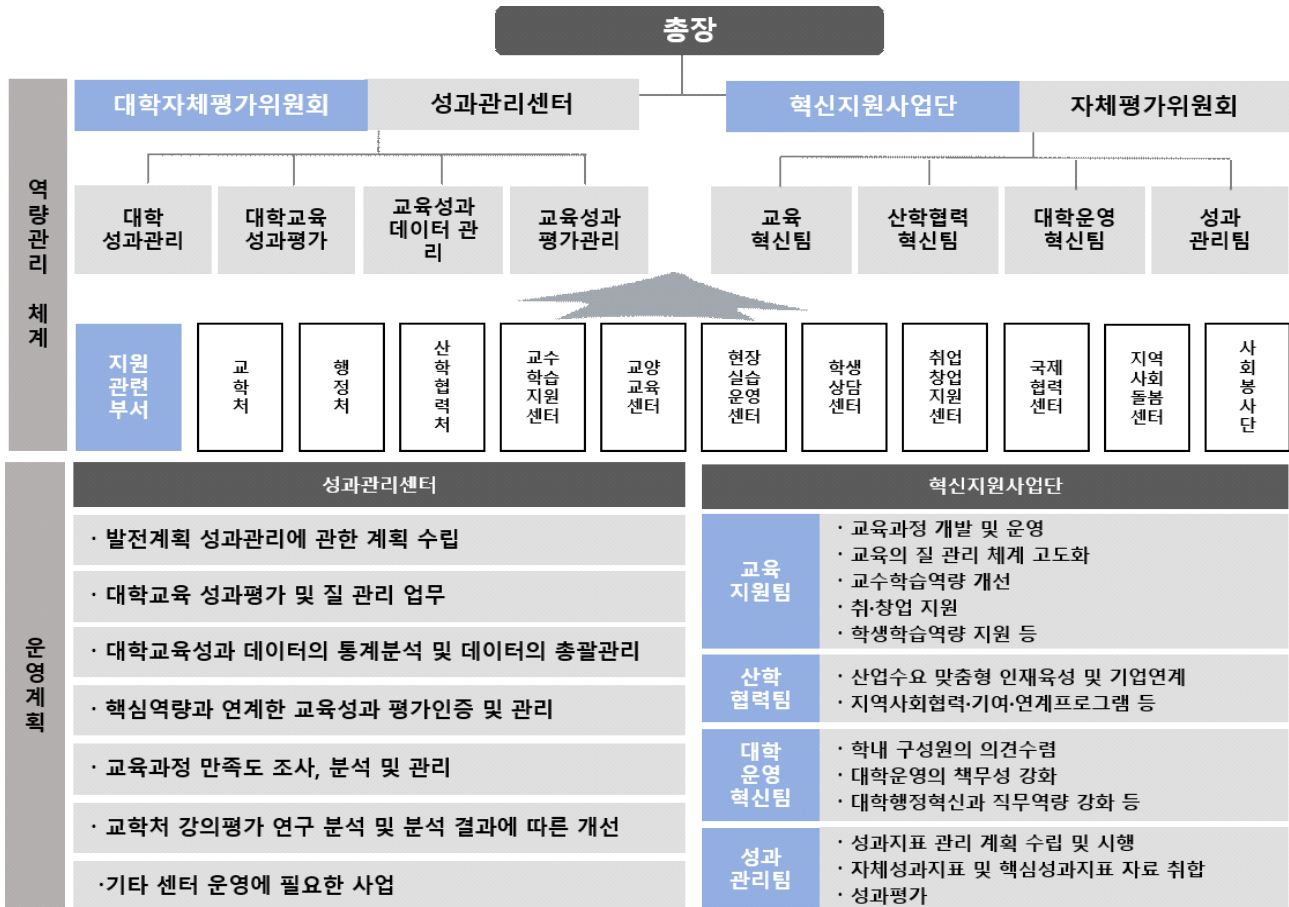


- 중장기발전계획의 수립 및 실행과 같은 방법으로 내부 구성원의 공감대 형성과 사업성과 평가의 객관성 확보를 위해 의견수렴 및 환류 체계를 수립하여 설정
- 사업에서 제시된 6개 핵심지표와 더불어 교육, 산학협력, 기타 분야의 혁신프로그램 성과를 효율적으로 측정할 수 있는 자율지표를 설정하여 사업 성과 평가

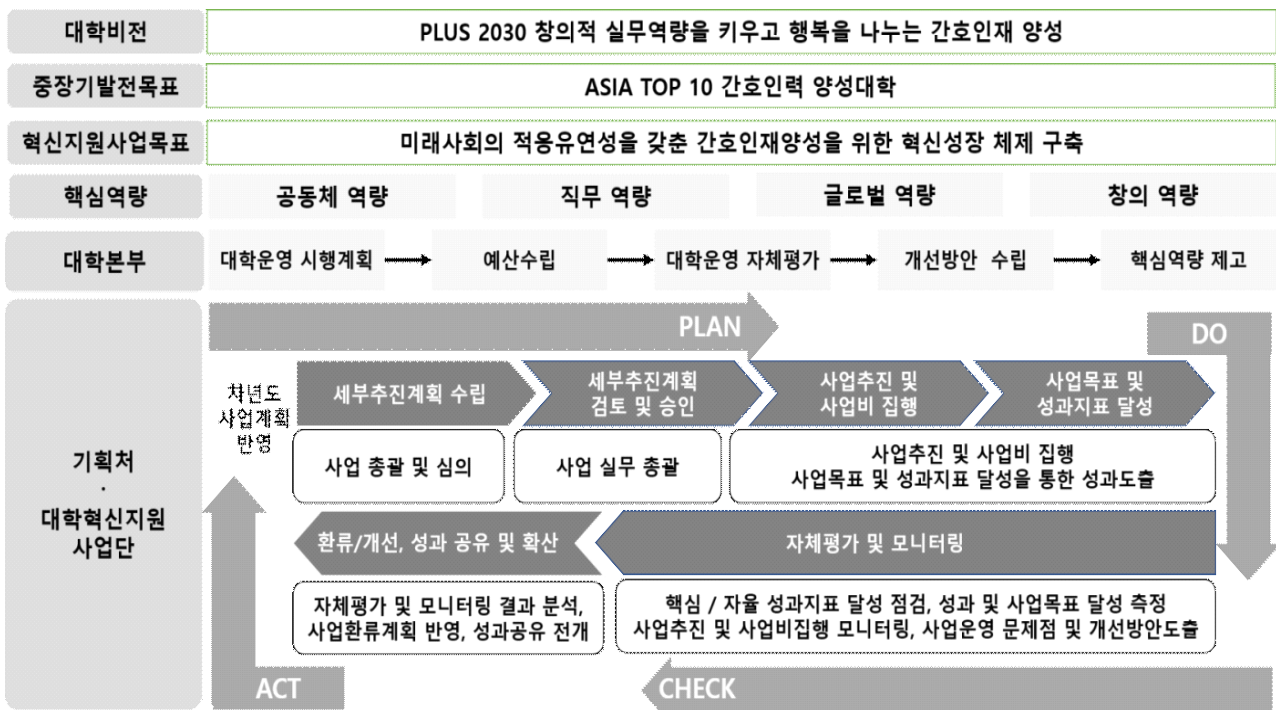


2.2. 대학 전반의 역량관리 체계

□ 역량관리 체계 및 운영계획

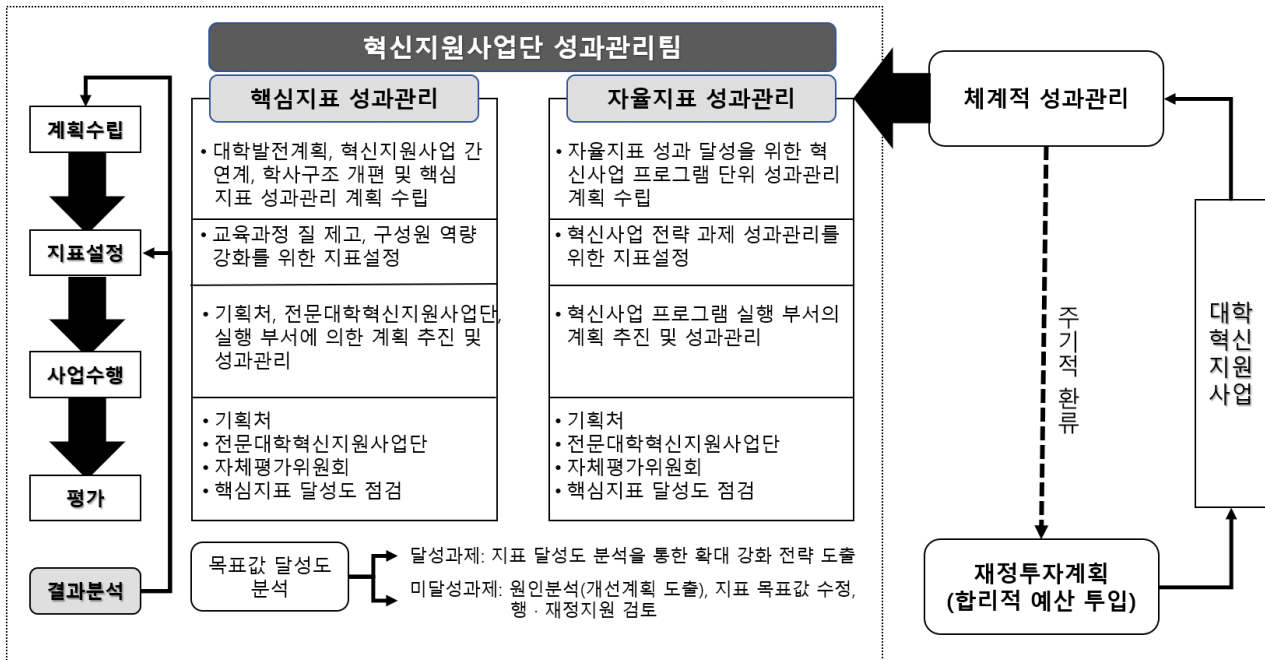


□ 환류 및 확산방안



2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

□ 대학 혁신지원사업의 성공을 위한 대학 자체 성과관리 방안 마련



□ 성과관리 조직의 역할

구분	관련 조직	역할	수행계획
사업세부 추진 계획수립	· 전문대학혁신운영위원회 · 전문대학혁신지원사업단	· 혁신지원사업 운영에 관한 사항 제정 · 혁신지원사업의 계획 수립	· 혁신지원사업 세부추진계획 수립 · 사업별 예산 책정
핵심 및 자율성과 지표 관리	· 전문대학혁신지원사업단 · 기획처	· 핵심성과지표 관리 · 혁신지원사업목표 달성을 점검할 수 있는 성과지표 관리 계획 수립	· 핵심성과지표 자료 수합 및 자료 분석 · 성과관리를 위한 지표설정 및 지원체계 계획 · 지표의 타당성 검토 심의
사업비집행 가이드라인 마련	· 사업비관리위원회 · 기획처	· 대학 혁신지원사업비 집행의 기준을 명확히 하고, 사업비 집행의 적절성 및 효율성 제고를 위해 가이드라인을 제정	· 혁신지원사업 예산 배정 계획 수립 · 편성된 예산의 집행통제, 관리 및 모니터링
사업시행 과정 및 성과 모니터링	· 자체평가위원회 · 전문대학혁신위원회	· 자체평가 계획 수립 및 시행 · 사업시행 과정 및 재정회계에 대한 모니터링	· 사업별 추진현황 및 진행 점검 · 사업비 집행현황 및 목표달성 수준에 대한 주기적 점검 · 사업 전반의 성과에 대한 유기적 관리·운영
자체평가	· 자체평가위원회	· 자체평가 계획 수립 및 시행 · 성과목표 달성 여부 및 사업 추진 실적 분석 · 자체평가 및 환류체계 구축	· 자체평가 결과 부진사항, 운영상의 문제점 분석 및 조치계획 수립 · 사업 성과평가 및 환류 위한 개선방안 수립 · 평가 결과 종합 및 사업 운영의 적절성 점검 · 사업실적 미진한 부분에 대해 후속 조치 제시 · 우수사례 발굴을 통한 성과 공유 확산 도모

□ 성과확산 및 환류 방안

구분	주요 내용
성과확산을 위한 조직 운영	· 우수 프로그램의 교내 확산 및 적용의 기반 마련
온라인 콘텐츠 연계	· 온라인 콘텐츠 개발과 연계한 교육성과 확산
정기포럼 개최	· 사업성과 포럼(워크숍)을 통한 사업진행 및 사업성과, 우수사례 공유 · 우수사례 공모전 및 시상을 통한 성과 확산
온라인 사업성과 공시	· 대학 홈페이지, 교내 포털을 통한 사업성과 실시간 공시
대학 간 혁신성과 확산	· 우수 혁신지원사업 모델을 교류 대학 간 확산

3. 성과지표

3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적	연차별 달성 목표	
				1차년도	2차년도	3차년도
자율 성과 지표	① KCN 교육과정혁신 지수	점수	92.6	99.8	100.9	101.0
	② KCN 산학협력혁신 지수	점수	104.6	128.2	108.3	110.4
	③ KCN 지역상생 지수	점수	80.0	85.1	87.0	90.0
	④ KCN 혁신만족도 지수	점수	76.6	73.2	81.5	83.5

3.1.1. 자율성과지표명 : KCN 교육과정혁신 지수 [증빙자료 pp. 20 ~ 32 참조]

지표명			기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
				1차년도	2차년도	3차년도
KCN 교육과정혁신 지수			92.6	99.8	100.9	101.0
A. 전공교양 교육과정 혁신지수	A1 집중이수제 운영 실적	10	8.0	10	11.6	11.3
	A2 선택과목 신규 개설 실적	10	9.6	10.4	10.4	10.4
	A3 교원 강의평가 점수	10	7.8	9.1	8.3	8.5
B. 비교과 프로그램 혁신지수	B1 기초학습 프로그램 운영 실적	5	5.7	5.8	4.9	4.9
	B2 특강 및 자기주도 경진대회 운영 실적	5	4.0	5.0	5.8	5.7
	B3 비교과 프로그램 만족도	10	9.2	9.3	9.7	10.0
C. 교수학습 선진화 지수	C1 교수법 연수 참여 비율	10	9.4	9.0	9.3	9.3
	C2 교수법 연구회 활동 교원 수(비율)	5	4.0	5.8	5.7	5.6
	C3 학생 멘토-멘티 참여비율	5	5.0	5.4	5.4	5.3
D. 교육품질 관리지수	D1 프로그램 학습성과 성취도	15	15.0	15	15.0	15.0
	D2 핵심역량 성취도	15	15.0	15	15.0	15.0
지표설정 근거	지표선정이유		• 창의적 실무역량을 갖춘 간호인재 양성을 위한 전공 및 교양 교육과정의 성과지표 필요 • 교양, 전공, 비교과 프로그램의 질 관리를 통한 수요자 중심 맞춤형 교육실현 달성도 측정 • 프로그램 학습성과, 핵심역량 성취도 평가를 통한 교육품질관리 필요			
	세부내용(과제)와의 관련성		• 전공·교양 교육과정 및 비교과 프로그램 만족도는 단기적성과 (outcome, 학생요구 적합성) 평가 • 수요자 요구 기반 교수법 적용, 지속적 역량 강화 및 학습자의 협력적 수업성과 측정 • 세부 프로그램별 산출(output)인 교과목 수, 참여자 수를 통한 만족도조사 보완			

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

산출식	• $\{(A1*2)+(A2*2)+(A3*2)\}+(B1)+(B2)+(B3*2)\}+(C1*2)+(C2)+(C3)\}+(D1*3)+(D2*3)\}$ • 만족도(B3)는 5점 척도 기준 • 모든 지표를 5점 척도로 통일: 모든 빈도는 목표값 대비 비율로 전환 이후 비율점수는 1~5점 척도 점수로 전환 - $Y = 4X + 1$, Y: 1~5점 척도, X: 0~1 비율척도								
세부산출내용	• 기준값 - 2021학년도 대학운영결과에 따른 자체 성과지수를 기준값으로 설정 • 측정방법 <table border="1" data-bbox="667 546 1442 1093"> <tr> <td data-bbox="667 546 820 707">A. 전공·교양 교육과정 혁신지수</td><td data-bbox="820 546 1442 707"> - 집중이수제 운영 교과목 수 - 전공 및 교양 선택과목 개설 실적 (신규과목수의 전년대비 증가율) - 교원강의평가 연평균점수 </td></tr> <tr> <td data-bbox="667 707 820 869">B. 비교과 프로그램 혁신지수</td><td data-bbox="820 707 1442 869"> - 기초학습 프로그램 운영 실적 (참가자수 전년비 + 만족도 점수 전년비)/2 - 특강 및 자기주도 경진대회 운영 실적(전년비) - 비교과 프로그램 만족도 :2021학년도 연평균점수 </td></tr> <tr> <td data-bbox="667 869 820 999">C. 교수학습 선진화지수</td><td data-bbox="820 869 1442 999"> - 전체 전임교원대비 연수참여 교원 비율 및 교수법 연구회 활동 교원 비율 - 학생 멘토-멘티 참여비율(전년비) </td></tr> <tr> <td data-bbox="667 999 820 1093">D. 교육품질 관리지수</td><td data-bbox="820 999 1442 1093"> - 프로그램 학습성과 평가 결과 - 핵심역량 성취도 평가 결과 </td></tr> </table>	A. 전공·교양 교육과정 혁신지수	- 집중이수제 운영 교과목 수 - 전공 및 교양 선택과목 개설 실적 (신규과목수의 전년대비 증가율) - 교원강의평가 연평균점수	B. 비교과 프로그램 혁신지수	- 기초학습 프로그램 운영 실적 (참가자수 전년비 + 만족도 점수 전년비)/2 - 특강 및 자기주도 경진대회 운영 실적(전년비) - 비교과 프로그램 만족도 :2021학년도 연평균점수	C. 교수학습 선진화지수	- 전체 전임교원대비 연수참여 교원 비율 및 교수법 연구회 활동 교원 비율 - 학생 멘토-멘티 참여비율(전년비)	D. 교육품질 관리지수	- 프로그램 학습성과 평가 결과 - 핵심역량 성취도 평가 결과
A. 전공·교양 교육과정 혁신지수	- 집중이수제 운영 교과목 수 - 전공 및 교양 선택과목 개설 실적 (신규과목수의 전년대비 증가율) - 교원강의평가 연평균점수								
B. 비교과 프로그램 혁신지수	- 기초학습 프로그램 운영 실적 (참가자수 전년비 + 만족도 점수 전년비)/2 - 특강 및 자기주도 경진대회 운영 실적(전년비) - 비교과 프로그램 만족도 :2021학년도 연평균점수								
C. 교수학습 선진화지수	- 전체 전임교원대비 연수참여 교원 비율 및 교수법 연구회 활동 교원 비율 - 학생 멘토-멘티 참여비율(전년비)								
D. 교육품질 관리지수	- 프로그램 학습성과 평가 결과 - 핵심역량 성취도 평가 결과								
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	• 다양한 교육성과를 총체적·객관적으로 측정하기 위하여 만족도와 운영실적 및 참여수 등의 증가율을 지수로 상호보완하여 활용, 달성하고자 하는 정성적 목표를 최대한 정량화함, • 향후 2023년, 2024년 지수는 달성 가능한 최대의 목표치를 설정하였으며 특히 목표지수로 단순 증가가 아닌 전년대비 증가율을 목표로 하여 공격적인 수치를 목표로 설정함 • 각 지표별로 금년도 값을 2021년 기준값으로 나눈 값에 가중치 적용								
성과지표 목표값 달성 계획	• 추진 전략 - 교육과정혁신 향상을 위한 세부적 방향 수립 - 하위 지수별 체계화된 모니터링 시스템 구축 • 추진 방법 - 혁신지원 사업과 연계할 수 있는 구조화된 설문지 개발 - 프로그램 운영별 평가도구에 의한 정량·정성평가 • 추진 내용 - 성과관리시스템에 의한 달성도 평가와 평가자에 의한 정성평가								
기대성과	단기 • 교과, 비교과 과정에서 학습자 수요에 맞는 맞춤형 교육 실현 및 핵심역량 중심 교육과정, 유연한 학사제도 확대를 통한 학습 만족도 증진								
	중장기 • 유연하고 연계성 높은 혁신적인 교육과정 운영을 통해 미래사회 변화에 능동적으로 대처하는 인재양성 및 대학 경쟁력 강화								

3.1.2. 자율성과지표명 : KCN 산학협력혁신 지수 [증빙자료 pp. 33~37 참조]

지표명			기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
				1차년도	2차년도	3차년도
KCN 산학협력 지수			104.6	128.2	108.3	110.4
A. 산학협력 네트워크 지수	A1 산학협력산업체 수 (누적 체결 수 비율)	20	23.6	37.5	23.2	22.7
	A2 가족회사 수 (누적 체결수비율)	10	11.6	11.3	11.0	15.3
	A3 산학협력 산업체 질 관리 지수	20	16.0	20.6	21.1	21.0
B. 산업체 맞춤형 프로그램	B1 산업체 맞춤형 교육참여율	20	21.7	18.7	24.2	22.8
	B2 인턴십 프로그램 참여율	10	12.7	14.0	11.6	11.3
C. BBB 프로그램	C1 심폐소생술 자격증 과정 참여율 및 취득률	10	6.6	11.3	6.5	6.5
	C2 K-Anatomy 참여율	10	12.6	14.7	10.7	10.6
지표설정 근거	지표선정이유		• 산학협력을 혁신하기 위하여 산학협력 프로그램과 관련성이 높고 지속적 관리가 가능한 지표 필요			
	세부내용(과제)와의 관련성		• 산학협력 네트워크 구축 및 강화, 산학협력 연계 현장실무역량 강화, 사회맞춤형 취창업 활성화 프로그램에 포함된 세부 프로그램 실적을 지수화하여 수식으로 구조화 • 학생들이 경험한 실제 프로그램 운영성과는 참여율 측정을 통한 보완 • 산업체 교육 참여와 산학연관 협력 교육 활성화로 프로그램의 양적, 질적 제고 • 산학협력 세부프로그램의 성과를 빈도(산업체 누적체결건수, 참여 학생 수, 산학협력 협약 등)를 계량화하고, 이를 산학협력 네트워크 지수, 산업체 맞춤형 프로그램, BBB 프로그램 등 영역별 지수로 전환함			
산출식			• $\{(A1*4)+(A2*2)+(A3*4)\}+\{(B1*4)+(B2*2)\}+\{(C1*2)+(C2*2)\}$ • 모든 지표를 5점척도로 통일 : 모든 빈도는 목표값 대비 비율로 전환. 이후 비율점수는 1~5점 척도 점수로 전환 - $Y=4X+1$, Y: 1~5점 척도, X: 0~1 비율척도			
세부산출내용			• 기준값 - 2021학년도 대학운영결과에 따른 자체 성과지수를 기준값으로 설정			
			• 측정방법			
			A. 산학협력 네트워크 지수	- 산학협력 산업체 수 (누적 체결수 전년비율) - 가족회사 수 (누적 체결수 전년비율) - 산학협력 산업체 질 관리 지수(간담회 전년비율)		
			B. 산업체 맞춤형 프로그램	- 산업체 맞춤형 교육참여율(과목수 전년비+참가자수 전년비)/2 - 인턴십 프로그램 참여율(과목수 전년비+참가자수 전년비)/2		
			C. BBB 프로그램	- 심폐소생술 자격증 취득률(참여학생수/전체학생수+취득 학생수/ 참여학생수) - K-Anatomy 참여학생수(전년대비 증가율)		
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성			• 다양한 산학협력혁신의 성과를 총체적·객관적으로 측정하기 위하여 협약체결실적, 교육 참여율 및 자격증 취득율 등의 증가율을 지수로 상호 보완 하여 활용, 달성하고자 정성적인 목표를 최대한 정량화 함, • 향후 2023년, 2024년 지수는 달성 가능한 최대의 목표치를 설정하였으며 특히 목표지수로 단순 증가가 아닌 전년대비 증가율을 목표로 하여 공격적인 수치를 목표값으로 설정함			

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

	• 각 지표별로 금년도 값을 2021년 기준값으로 나눈 값에 가중치 적용				
성과지표 목표값 달성 계획	• 추진 전략 - 산학협력 활성화 및 산학협력혁신 향상을 위한 세부적 방향 수립 - 하위 지수별 체계화된 모니터링 시스템 구축 • 추진 방법 - 혁신지원 사업과 연계할 수 있는 구조화된 설문지 개발 - 프로그램 운영별 평가도구에 의한 정량, 정성평가 • 추진 내용 : - 성과관리시스템에 의한 달성도 평가와 평가자에 의한 정성평가				
기대성과	<table border="1"> <tr> <td>단기</td><td> • 산업체와의 연계 강화로 실무중심 프로그램 지원 가능 • 산학연계 교육 수혜자 확대에 따른 재학생 만족도 증진 및 취·창업 경쟁력 제고 </td></tr> <tr> <td>중장기</td><td> • 지속적인 산학협력으로 간호 실무역량 강화를 위한 교육적 기반 마련 • 산학협력 프로그램 개선 및 고도화를 통한 산업수요 맞춤 선순환 체계 마련 </td></tr> </table>	단기	• 산업체와의 연계 강화로 실무중심 프로그램 지원 가능 • 산학연계 교육 수혜자 확대에 따른 재학생 만족도 증진 및 취·창업 경쟁력 제고	중장기	• 지속적인 산학협력으로 간호 실무역량 강화를 위한 교육적 기반 마련 • 산학협력 프로그램 개선 및 고도화를 통한 산업수요 맞춤 선순환 체계 마련
단기	• 산업체와의 연계 강화로 실무중심 프로그램 지원 가능 • 산학연계 교육 수혜자 확대에 따른 재학생 만족도 증진 및 취·창업 경쟁력 제고				
중장기	• 지속적인 산학협력으로 간호 실무역량 강화를 위한 교육적 기반 마련 • 산학협력 프로그램 개선 및 고도화를 통한 산업수요 맞춤 선순환 체계 마련				

3.1.3. 자율성과지표명 : KCN 지역상생 지수

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
			1차년도	2차년도	3차년도
KCN 지역상생 지수		80.0	85.1	87.0	90.0
A. 건강정보 이해능력 검사점수	30	24.0	26.6	26.1	27.0
B. 만성질환 자기관리 수행도 조사 점수	30	24.0	24.9	26.1	27.0
C. 지역-대학간 협의체 활동 만족도 점수	40	32.0	33.6	34.8	36.0
지표설정 근거	지표선정이유	• 지역-대학간 상생 발전할 수 있는 프로그램 운영과 연계하여 지속 가능성 측정이 가능할 수 있도록 지표 선정			
	세부내용(과제)와의 관련성	• 지역과 대학간 협력을 위한 지역사회 평생교육 체제 구축, 지역사회 협업, 공유 강화, 리빙랩 로컬 헬스케어 연구확산등 운영 프로그램의 실적을 지수화하여 수식으로 구조화			
산출식		• $(A*6) + (B*6) + (C*8)$ • 모든 검사의 문항을 5점 척도로 사용하고, 평균점수를 적용함			
세부산출내용		• 기준값 - 2022년 혁신지원사업으로 처음 시행되는 프로그램의 지수로 5점 만점의 4점을 기준으로 환산			
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		• 매년 만족도가 점진적으로 증가하도록 목표치를 설정함			
성과지표 목표값 달성 계획		• 추진 전략 - 지역-대학간 상생 발전할 수 있는 세부적 방향 수립 - 하위 지수별 체계화된 모니터링 시스템 구축 • 추진 방법 - 지역상생과 관련된 검사지 및 조사지 개발 - 혁신지원사업과 연계할 수 있는 구조화된 설문지 개발 - 프로그램 운영별 평가도구에 의한 정량, 정성평가			

	- 추진 내용 - 성과관리시스템에 의한 달성도 평가와 평가자에 의한 정성평가
기대성과	- 간호보건으로 특화된 대학의 특성을 살려 지역사회와 상생 발전할 수 있는 기틀 마련 - 지역-대학과 연계 협력을 통해 대학의 발전과 학생의 역량 강화

3.1.4. 자율성과지표명 : KCN 혁신만족도 지수

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
			1차년도	2차년도	3차년도
KCN 혁신만족도 지수		76.6	73.2	81.5	83.5
A. 재학생 만족도	40	30.3	28.8	32.0	32.8
B. 졸업생 만족도	30	22.6	22.2	24.0	24.6
C. 산업체 만족도	30	23.6	22.2	25.5	26.1
지표설정 근거	지표선택이유	• 대학혁신 목표를 달성하기 위하여 교육 수요자의 만족도 조사를 통해 혁신 지원사업의 개선점을 도출 분석하여 발전적인 방향 설정 근거를 마련하기 위함			
	세부내용(과제)와의 관련성	• 혁신 프로그램에 포함된 세부 프로그램 실적을 지수화하여 수식으로 구조화 • 운영프로그램의 확산 효과와 환류 방안에 대한 체계적인 평가가 가능하도록 설계 • 프로그램 운영 과정지표와 운영 결과로 실현되는 결과지표가 평가 가능하도록 설계			
산출식		• $(A*8) + (B*6) + (C*6)$ • 모든 검사의 문항을 5점 척도로 사용하고, 평균점수를 적용함			
세부산출내용		• 기준값 - 2022년 혁신지원사업 결과를 토대로 측정값을 100으로 환산			
		• 측정방법			
		A. 재학생 만족도	- 재학생을 대상으로 재학생 관련 대학혁신 부분을 설문지로 구조화하여 학기말 만족도 조사 결과		
		B. 졸업생 만족도	- 최근 3년 이내 졸업한 졸업생을 대상으로 대학혁신 부분을 설문지로 구조화하여 학기말 만족도 조사 결과		
		C. 산업체 만족도	- 대학 협약 업체를 대상으로 대학혁신 부분을 설문지로 구조화하여 만족도 조사 결과		
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		• 매년 만족도가 점진적으로 증가하도록 목표치를 설정함			
성과지표 목표값 달성 계획		• 추진 전략 - 혁신지원사업의 만족도 향상을 위한 세부적 방향 수립 - 혁신지원사업 프로그램 단위별 체계화된 모니터링 시스템 구축 • 추진 방법 - 혁신지원사업과 연계할 수 있는 구조화된 설문지 개발 - 신뢰성을 확보할 수 있는 설문 방법 개발 • 추진 내용 - 프로그램 운영 : 종료시 구조화된 만족도 설문조사 및 FGI - 사업종료시 : 달성도 평가와 만족도 설문조사 및 FGI			
기대성과		단기	• 수요자의 요구를 파악하고 부정적 견해에 대한 능동적 대처		
		중장기	• 지속적인 교육과정 환류를 통해 교육의 질 개선		

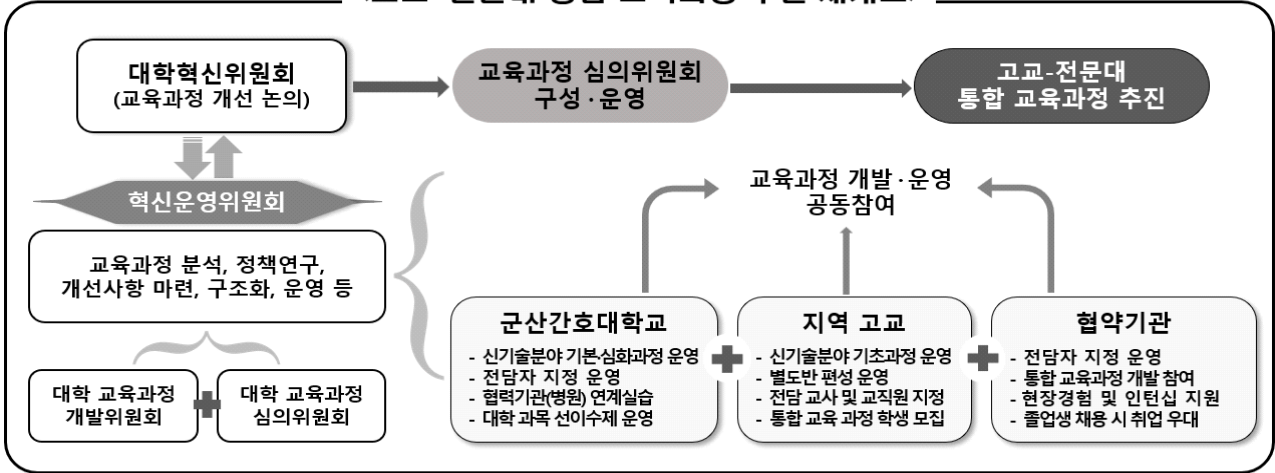
전문대학 혁신지원사업

[필요시, 별첨] 고등직업교육기관
역량강화 계획

1. 고교-전문대 통합 교육과정 추진 계획

1) 고교-전문대학 연계 통합교육과정 개발 및 운영 계획

〈고교-전문대 통합 교육과정 추진 체계도〉



추진목표	신기술분야 산학연계 통합교육 필요 → 현장중심 맞춤형 간호인재 양성
- 디지털 전환 시대, 신기술·신산업 분야 인재 수요 증가 - 전문대학 입학자원 조기확보 및 체계적인 취업연계 교육과정 요구 증대 - 대학의 직업교육 체질개선과 산학일체·현장 요구를 반영한 교육과정 개편 요구 확대	

교육과정설계	중등-고등 직업교육과정의 체계성 강화 요구 → 미래지향적 통합교육과정 설계
- 고교단계부터 진로설계, 경력개발 지원 등 수요자에 맞춘 산학연계 교육과정 기획 - 전문 기술인재 양성을 위한 중등-고등 직업교육의 체계성·일관성·지속성 강화 계획 - 고등학교와 대학의 학제 기반하에, 현장 실무역량을 갖출 수 있는 통합교육과정 설계	
① 통합교육과정 운영을 위한 대학 TFT 구성 ② 지역 고교, 대학, 기관 수요조사 및 의견수렴 ③ 고교-대학-협약기관 협력체계 구축 (사업단 구성) ④ 현행 고교 교육과정 및 대학 교육과정 분석 ⑤ 현황분석과 요구진단에 근거한 통합교육과정 설계	

교육과정개발

계열성, 통합성, 미래지향성, 현장성 반영 →

고교-대학 연계 통합교육과정 개발

- 지역 고교-대학-협약기관(병원)이 공동 참여하는 '교육과정 심의위원회' 구성
 - 군산간호대학교(처장, 교수), 고교(2개교 교사), 협약기관(2개 병원 실습책임자), 총 8인(안)으로 구성
- 입문, 기초과정부터 심화 과정에 이르는 학년별, 단계별 교육과정 개발 및 교수진 구성
- 우리대학 교육목표인 LAMP(Life designer, Advanced skill, Mutual trust, Produce creativity) 간호인재 양성을 위해 5대 강화요소(L.I.G.H.T)를 반영한 연계 교육과정 개발

Literacy	Identification	Group project	Health promotion	Training core skills
실무역량 강화를 위한 기초학습, 문해력	자기이해 기반 진로설계 및 직업정체성 확립	창의적 문제해결을 위한 팀 기반 프로젝트 학습	건강증진 · 질병 예방을 위한 교육활동	핵심 간호술 수행과 대인관계 · 의사소통 훈련

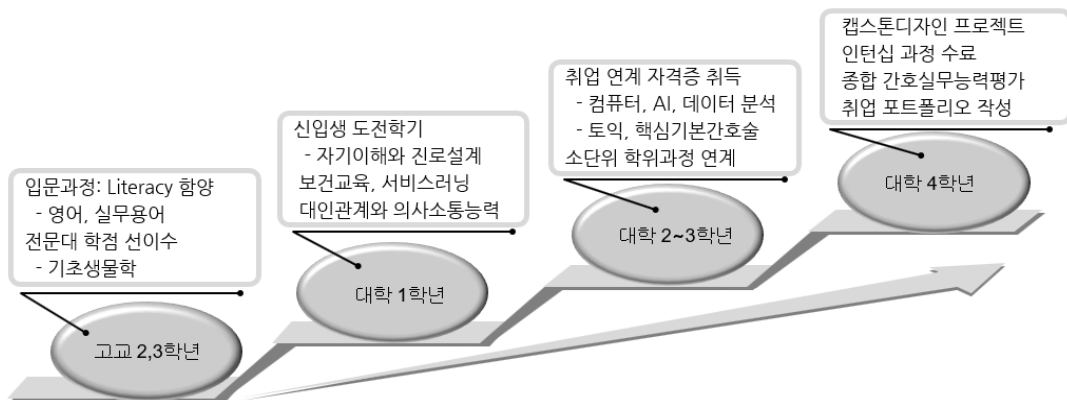
교육과정운영	학생수준, 현장특성, 확장성 종합 고려 → 고교-대학 연계 통합교육과정 편성·운영
- 학생 선발·모집에 관한 사항, 통합교육과정 운영을 위한 학칙 개정 등 지원 방안 마련 - 대학 입학 전 학점 선이수 제도 마련 및 대학 졸업 후 취업 우대를 위한 업무협약 - 고교단계 입문 수준의 역량 제고를 위한 학습 내용 설정, 교과목 구성 및 평가체계 확립 - 정규 교육과정, 비교과 프로그램 연계 및 공동개발 콘텐츠를 활용한 교육과정 로드맵 구현	

□ 추진 일정, 내용 및 방법

1차년도	2차년도	3차년도
· 고교-대학-협약기관 사업단 구성 · 교육과정 심의위원회 구성 · 대학 학점 선이수제를 위한 교과목 개발(콘텐츠 제작) · 고교-대학 통합교육과정 설계	»» · 통합교육과정 운영지침 마련 · 교육과정 개편 및 고3 학생 대상 학점 선 이수 과목 운영 · 고교 2학년 대상 문해력 향상 대학교수 특강 및 참여수업	»» · 고교-대학 연계 교육과정 운영 확대 (고교 및 학생 수) · 통합교육과정 운영 협약기관 참여 확대

□ 고교-전문대 연계 통합 교육과정 운영방식(안)

구분	고교		군산간호대학교			협약기관 (병원)
	2학년	3학년	1학년	2~3학년	4학년	
학기	입문	기초과정	기본교육 및 심화 과정: 교과+비교과			직무역량
	대학 교수 특강	실무용어	▶ Literacy 함양 ▶ Identification 증진, 진로설계 ▶ Training core skills 기본교육 (의사소통)	▶ Training core skills 교육(간호술기) ▶ Health promotion (보건교육수행) ▶ 소단위학위 과정 (IV manager 연계)	▶ Training core skills (간호술기심화) ▶ Group project(캡스톤) ▶ Health promotion (맞춤 건강교육 심화) ▶ 나노디그리취득	
방학	참여 수업	학점선이수 기초과학 :생물학(안)	▶ 신입생도전학기 ▶ 서비스러닝 ▶ 디지털소양교육	▶ 취업연계 자격증 취득: 컴퓨터 활용, AI, 데이터 분석	▶ 인턴십과정 ▶ 취업캠프·포트폴리오 ▶ 집중선택심화과정	▶ 교육과정 개발참여 ▶ 프로젝트 수업지원 ▶ 현장교육 실시 ▶ 채용여부 검토



2) 참여 학생 모집 및 지원, 학칙 개정을 통한 참여 학생의 전문대학 입학 연계 방안

구분	방법	세부내용
참여 학생 모집 및 지원 방안	교육과정에 관한 정보 제공 및 홍보	· 대학 홈페이지, 소셜 미디어, 브로셔 및 리플렛 제작·배포, 지역 고교 공지 등을 통해 통합교육과정 소개와 홍보(장점과 가치 강조) · 온라인 영상 웹사이트 공유: 학생, 교사, 학부모 프로그램 참여 유도
	고교설명회 개최	· 고등학교 방문 및 고교-대학 연계 통합교육과정에 대한 설명회 개최 - 프로그램의 목적, 커리큘럼, 혜택, 졸업 후 진로 등에 대한 안내 · 고교 학사일정에 맞춰 모집 시기를 선정하고 지원방법을 상세 안내
	오픈 캠퍼스 및 체험 클래스 운영	· 오픈 캠퍼스: 고등학생이 대학 시설과 교육 환경을 직접 경험하고, 재학생과의 교류를 통해 교육과정에 관한 흥미를 갖도록 기획 · 고등학교 학생들에게 통합교육과정의 수업 체험 기회를 제공 · 산업체 전문가의 간호사 진로와 교육프로그램에 관한 맞춤 설명
	수요자 의견 반영	· 별도반 운영 및 학생 관심 분야, 역량을 고려한 통합교육과정 설계 · 사업단 및 교육과정 심의위원회의 정례적 운영 · 고교와 협약기관(병원)의 운영에 관한 의견 적극 반영

구분	방법	세부내용
참여 학생의 전문대학 입학 연계 방안	학칙 개정 및 운영 규정 마련	- 고교-전문대학 연계 통합교육과정을 교육과정 포함하는 학칙 개정 - 통합교육과정 로드맵에 따라 해당 학생의 입학과 졸업요건 규정 - 등록 및 수강신청, 이수 조건, 수업방식, 평가체계 등 운영에 관한 내용 - 학점 선이수 과목학점 인정 기준 및 최대 인정 학점 범위 규정 - 통합교육과정 편성 지침 마련 및 교직원 공유와 부서간 업무 협조
	참여기회 확장	- 고른 기회 제공을 위해 저소득층 학생 등 추가 지원 방안 마련 - 해당 학생 비율, 인원 설정 등 입시 전형 개정·보완 추진 - 예비 입학생 학점 인정 프로그램 개발 및 운영
	학점 선이수제	2022년 전문대 학점 선이수 1개 교과목 개발·운영 및 학점 인정 ‘기초생물학(안)’ 교과 개발 및 운영, 고 3학생 대상 동계방학기간 진행 2차년도: 기존 과목 외, 고 3학생 학기 중 1개 교과목 추가 운영 - 교육과정심의위원회 의결을 거쳐 학점 인정 선이수 과목 연차별 확대 - 고교-대학-산업체 연계 프로젝트 참여 학생 학점 인정 방안 검토

3) 전문대학 학점 선이수를 통한 전문학사 조기졸업 및 취업 연계 지원 방안

방안	세부내용
전문대학 학점 선이수	시스템 구축
	교과목 설계
	교과목 운영
취업 지원 프로그램	학년별 취업 지원
	전문가 멘토링
	자격증 취득
	인턴십 과정 확대

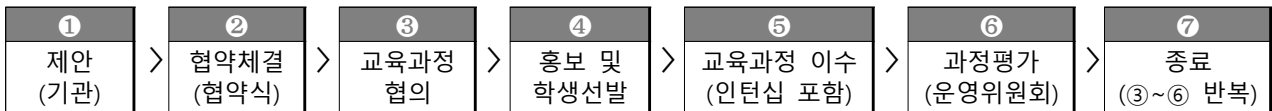
<비고>

- 한국간호교육평가원의 평가 기준과 간호학과의 특성상 임상실습 교과목 학점과 시간이 규정되어 있어, 대학 입학 전 학점 선이수를 통한 조기졸업은 현재 시점에서는 시행에 어려움이 있음
- 이러한 제한점에도 불구하고, 선택적·탄력적 학점 취득 및 다양한 프로그램을 통해 국가시험 대비 및 취업 준비 용이성의 장점이 있어, 해당 학생들의 취업 경쟁력 향상에 효과가 있을 것으로 예상됨

4) 통합교육과정 중도탈락생을 위한 방안 마련 및 졸업생 사후관리 방안

구분	방법	세부내용
중도탈락 관리	탈락 여부 결정	- 중도탈락 및 부적격자 퇴출 가능 - 통합교육과정 학생 모집, 중도탈락, 추가 학생선발 등을 결정하기 위해 사업단 내 위원회 구성 및 운영규정 마련 - 중도탈락 결정 전, 학생 개별 면담을 통해 재참여 여부 확인 - 고교-대학-협약기관(병원) 인사가 참여한 사업단 협의를 통해 최종 결정
	탈락 원인 분석	- 중도탈락 학생 대상 개별 상담 및 평가 - 면담을 통한 원인분석, 학생이 다수일 경우, 중도탈락 유형 파악 : 예, 학습역량 부족, 동기부족, 정서적 문제, 인간관계, 경제적 어려움 등 - 중도탈락 위험 학생 사전 진단 도구를 통한 학생 개별 모니터링
	학생 충원	- 중도탈락 발생 시 100% 충원 가능 1차적으로 우리대학 통합교육과정 운영 프로세스*에 따른 학생선발 - 충원 학생의 경우, 추가 학습을 통해 요구 수준까지 향상 지원
	학습지원	- 대입 전·중·후 단계별 학습목표 달성여부 점검 및 보충학습 지원 - 온오프라인 학습지원 및 성과 우수자 장학금 제공 - 필요시 온라인 콘텐츠 활용 및 재수강 지원 - 맞춤형 학습전략 지원, 학생교류, 참여활동 지원 및 개별·팀별 멘토링 - 운영 담당, 대학 교수 또는 현장 전문가 상담 기회 제공
	정서지원	- 스트레스 관리, 자기관리, 대인관계스킬 등을 지원하여 정서적 안정 도모 - 유사 프로그램 참여 졸업생 성공 사례와 우수 프로젝트 경험 공유

□ 우리대학 산학연계 통합 교육과정 운영 프로세스*



구분	방법	세부내용
졸업생 사후관리	추적조사	- 졸업생 사후관리 방안 마련 → 협력기관 방문 및 의견수렴 → 졸업생 추적조사: 입직·이직 현황, 누적인원, 근무만족도 파악 → 조사결과를 바탕으로 사후관리 정교화, 통합교육과정 개선에 반영 - 정기적 졸업생 추적조사 실시 - 졸업후 6개월, 취업 후 1년, 3년마다 졸업생 취업 현황을 확인 - 성공 사례를 발굴하고 재학생 및 졸업생 취업강화 전략으로 활용
	추수지도	- 졸업생 추수지도: 평생지도교수제를 통한 지속적 관리 - 대상 및 목적: 졸업 이후 3년 이내 취업자, 현장 적응 및 성장지원 - 내용: 애로사항 파악, 적응 및 업무능력 향상을 위한 맞춤 교육 실시 → 지도실적 취합 및 내용분석을 통해 취업연계 프로그램 개선에 반영
	재교육 및 경력지원	- 졸업 후 취업(입직)할 때까지의 공백기(waiting 기간)를 활용하여 Core Skills(간호술기, 의사소통) 재교육 및 스트레스 관리 프로그램 운영 - 졸업생 사후역량관리 프로그램 개발 및 운영 - 미취업자 대상, E-class(LMS) 및 별도 홈페이지를 통한 교육 - 내용: 컨설턴트 취업 상담, 정보제공 및 서비스 연계 - 산학연계 연구 프로젝트 졸업생 참여 지원 및 논문 작성 지원 - 전문간호사 과정, 대학원 진학, 자격 취득 등에 관한 지속적인 진로지도
	졸업생 네트워크 커뮤니티	- 졸업생 네트워크 형성을 위한 온라인 플랫폼 제공 - 졸업생 지지그룹, 동문간 모임 활성화를 통해 학교와의 네트워킹 확장 - 졸업생을 위한 세미나 계획 및 교내 행사 졸업생 참여 확대 - 협약기관 취업 박람회 참여 및 인터뷰 기회 제공 - 인턴십 사전교육, 선배 초청 특강, 멘토링, 취업캠프 등 프로그램 참여