

권역 구분	부산 · 울산 · 경남권
----------	------------------

『2023년 전문대학 혁신지원사업
(일반재정지원)
수정 자율혁신계획서』

2023. 11. 30.

경남도립남해대학

『2023년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

권역		부산·울산·경남권		
대 학	대 학 명	경남도립남해대학		
	주 소	경남 남해군 남해읍 화전로 78번길 30 (52422)		
	URL	http://www.namhae.ac.kr		
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)		성 명	
	사무실번호		국가연구자번호 (숫자 8자리)	
총 사업기간		2022. 3. 1 ~ 2025. 2. 28.(36개월)		
2차년도 사업기간		2022. 3. 1. ~ 2023. 2. 28.(12개월)		

본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다.

아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2023년 11월 30일

경남도립남해대학 총장	(인)
-------------	-----

교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적값	달성목표값		향상률(%) (2024년 목표값/ 기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율성과 지표	① 혁신교육 고도화 지수	점	67.2	106.8	80.6	94.4	140.5	
	② 수요맞춤 역량강화 지수	점	77.1	182.7	88.2	95.6	124.0	
	③ 동반성장 산학협력 지수	점	66.8	105.3	86.3	100.0	149.7	
	④ 지역사회 가치실현 지수	점	63.5	76.6	79.5	93.0	146.5	
재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)					비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024년				
	교 육 혁 신							
	산학협력 혁신							
	기 타 혁 신							
	사업관리 및 운영							
	합 계							

자율혁신계획 목차

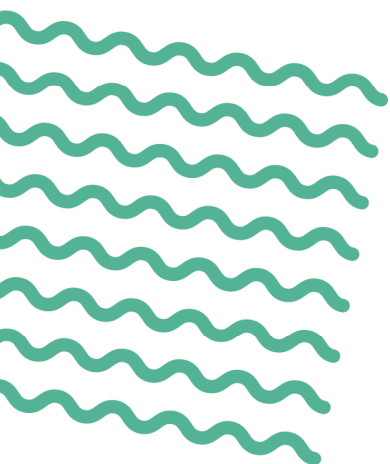
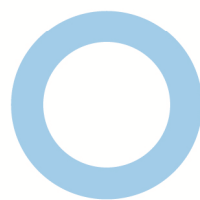
I. 대학 중장기 발전계획	1
II. 걱정규모화 계획('23~'25)	21
1. 걱정규모화 계획	21
2. 대학 걱정규모화 현황 자체 진단	22
3. 세부 걱정규모화 추진 계획	24
4. 걱정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략	25
III. 혁신전략 및 재정 투자계획	26
1. 혁신전략	26
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)	26
1.2. 대학 운영 혁신전략	29
1.3. 영역별 혁신전략	31
1.3.1. 교육 혁신전략	31
1.3.2. 산학협력 혁신전략	45
1.3.3. 기타 혁신전략	52
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현	59
1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획	59
1.4.2. 사회적 가치 실현 계획	61
1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획	63
2. 재정 투자계획	64
2.1. 대학 재정 투자전략	64
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획	68
2.2.1. 총 사업비 구성	71
2.2.2. 2차년도 사업비 구성	72
2.2.3. 걱정규모화 지원금 투자계획	82
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리	83
1. 거버넌스 구축	83
1.1. 거버넌스 총괄 체계	83
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능	86
2. 성과관리 체계	88
2.1. 대학의 중장기 발전계획·자율혁신계획·재정투자계획·성과관리의 일관성 및 연계성	88
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계	89
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계	90
3. 성과지표	94
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표	94
3.1.1. 자율성과지표명 : 혁신교육 고도화 지수	94
3.1.2. 자율성과지표명 : 수요맞춤 역량강화 지수	96
3.1.3. 자율성과지표명 : 동반성장 산학협력 지수	97
3.1.4. 자율성과지표명 : 지역사회 가치실현 지수	98
[별첨] 고등직업교육기관 역량강화 계획	100

N



전문대학혁신지원사업

I. 대학 중장기 발전계획



C

I. 대학 중장기 발전계획



1. 대학의 비전 및 목표

1.1. 대학의 설립이념 및 인재상

① 대학의 설립이념 및 사명 [증빙자료 pp.12~14 참조]

- 대학의 설립이념과 목적의 근거 : 『경상남도 도립전문대학설치 조례』
 - 1996년 전국 최초의 도립대학으로 설립된 우리대학은 지역민의 세금으로 운영되는 공립대학으로서 시대와 사회의 요구에 대한 책임과 역할을 반영하고, 이러한 특성과 대학의 교육방향에 부합하는 대학의 사명을 설정·운영하고 있음
 - 설립이념과 사명

설 립 이 념	■ 세계일류 경남건설을 위한 산업기술인력 양성 ■ 도민을 위한 교육봉사 및 기술정보의 요람
교 육 이 념	■ 지식기반사회에 필요한 전문지식과 기술을 연마하여 산업현장에서의 경쟁력을 극대화하고, 창의력을 갖춘 근면하고 유능한 전문직업인(Technician) 양성
대 학 사 명	■ 세계 일류 경남건설을 위한 산업기술인력 양성과 도민을 위한 교육봉사 및 기술정보, 직업전문교육 구현

② 인재상 및 교육목표

인 재 양 성 목 표	4차 산업혁명에 적합한 창의·융합형 전문직업인 양성
----------------	------------------------------

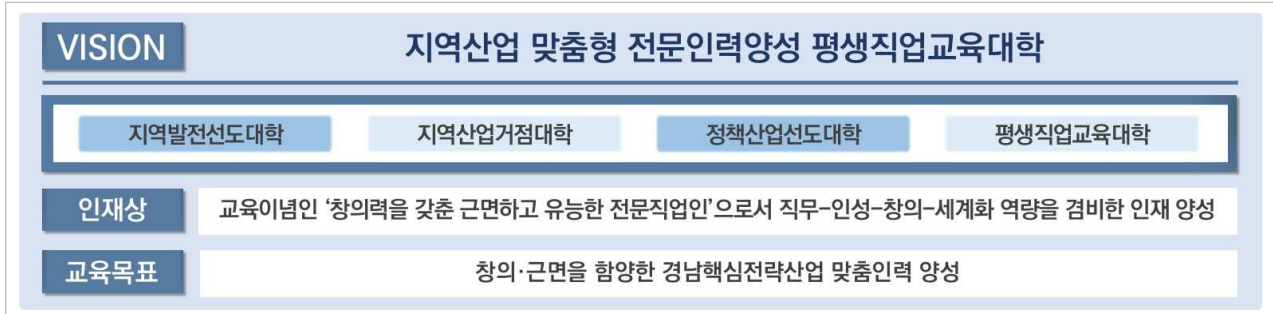


인 재 상	■ 교육이념인 『창의력을 갖춘 근면하고 유능한 전문직업인』으로서 직무·인성·창의·세계화 역량을 겸비한 인재 양성
교 육 방 침	■ 산업체와 연계, 교수학습법 개발로 교육의 효율성 제고 ■ 산업현장에 적응할 수 있는 산학협력교육 강화 ■ 전문적인 기술·지식 연마, 직무수행능력 중심 교육과정 개발 운영 ■ 민주시민으로서 갖추어야 할 교양과 직업윤리 교육 심화 ■ 실험·실습 내실화 및 현장실무·실습 강화
교 육 목 표	【 창의·근면을 함양한 경남핵심전략산업 맞춤형인력 양성 】 ■ 지역사회·지역 및 국가산업과 연계된 지역주력 산업분야 인력 양성 ■ 학생중심 학사운영체제로 창의와 인성을 중시하는 기술교육 ■ 현장중심교육 강화로 융·복합적 지식과 역량을 갖춘 전문직업인 양성 ■ 지역발전을 선도하고 평생직업교육 및 교육 평등권 실현 ■ 지식·정보사회에 적합하고 지속 가능한 평생직업교육기반 강화

1.2. 대학의 비전 및 중장기 발전 목표

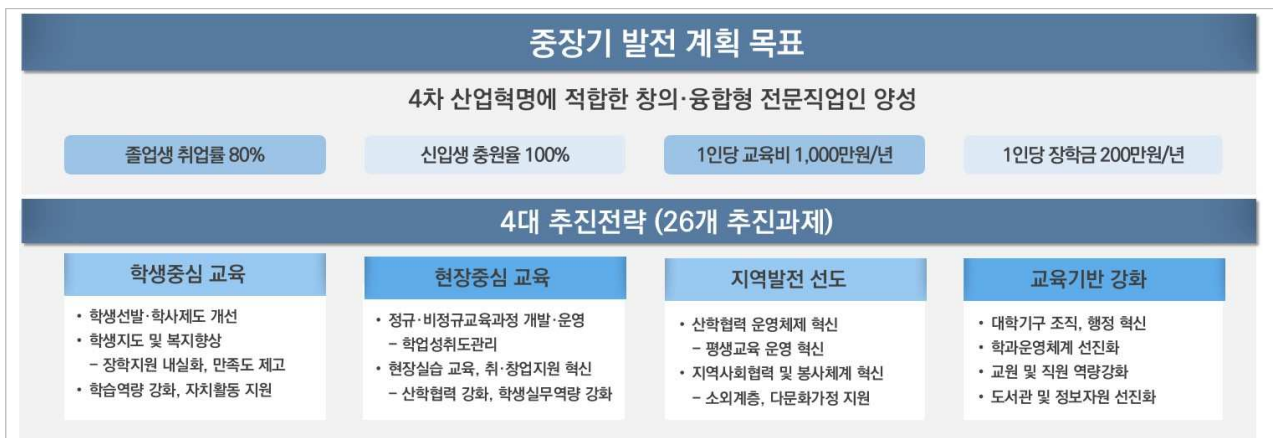
1 비전 및 중장기 발전 목표

1 비전 및 교육목표



- 대학의 설립이념 '세계일류 경남건설을 위한 산업기술인력 양성' 과 '도민을 위한 교육봉사 및 기술정보의 요람' 을 계승·발전하고자 대학 비전을 '지역산업 맞춤형 전문인력양성 평생직업교육대학' 으로 설정
- 2011년 수립된 대학종합발전계획(NVP2020)을 4차 산업혁명 시대 및 학령인구 급감 등 미래 불확실성이 증대되는 패러다임 대전환의 시대에 적극 대응하고자 2020년 '대학중장기발전계획(NVP2030)' 으로 개편 수립함

2 중장기 발전 목표 및 추진전략

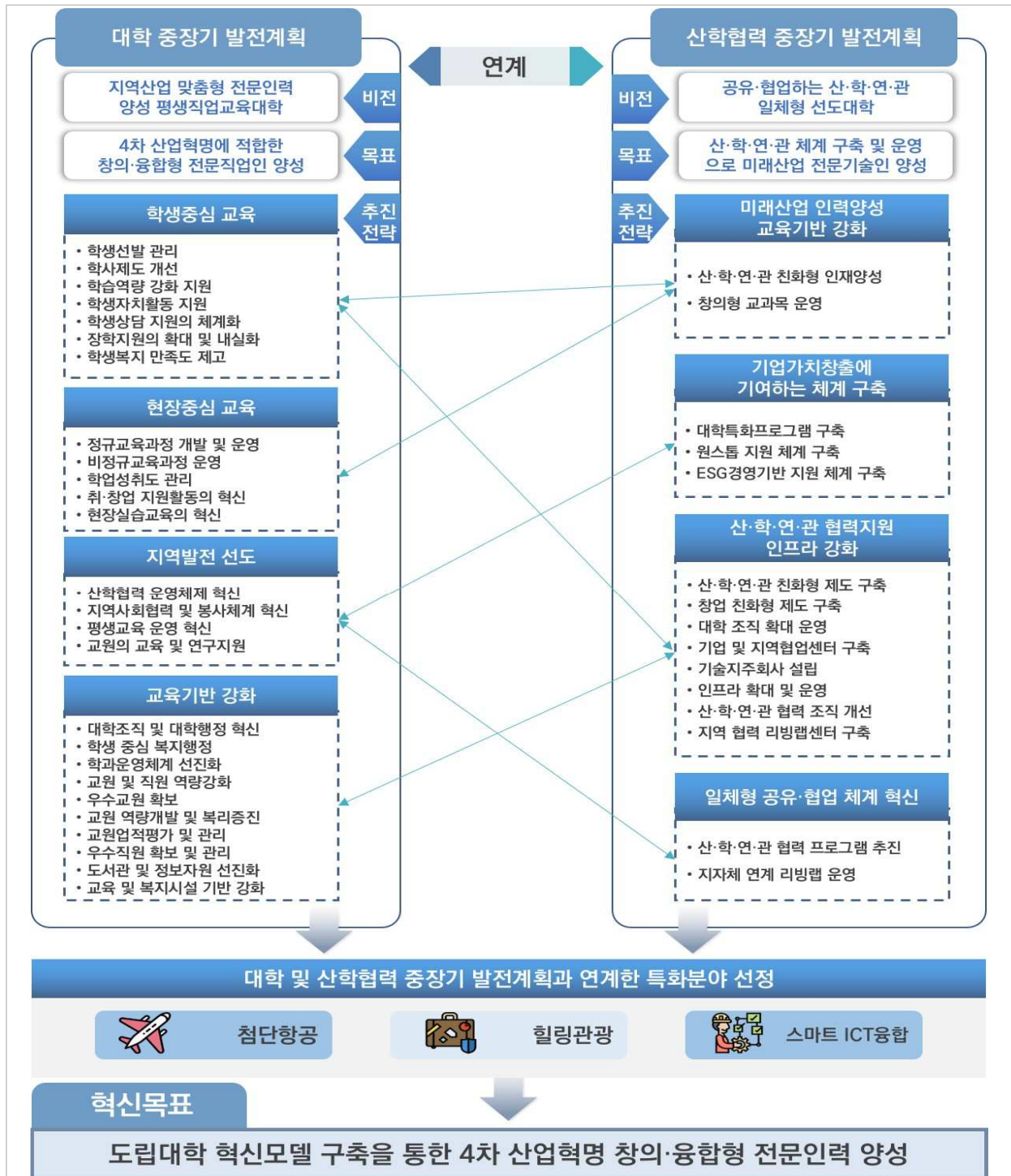


- 대학중장기발전계획(NVP2030) 목표를 '4차 산업혁명에 적합한 창의·융합형 전문 직업인 양성' 으로 설정함
- 중장기 발전계획 목표를 달성하기 위하여 「학생 중심 교육」, 「현장 중심 교육」, 「지역 발전 선도」, 「교육기반 강화」를 4대 추진전략으로 설정함
- 「학생 중심교육」을 위한 학생선발 학사제도 개선, 학생지도 및 복지향상, 학습역량 강화, 자치활동 지원, 「현장중심교육」을 위한 정규·비정규교육과정 개발 운영, 현장 실습 교육, 취·창업지원 혁신, 「지역 발전선도」를 위한 산학협력 운영체제 혁신, 지역 사회협력 및 봉사체계 혁신, 「교육기반강화」를 위한 대학기구 조직, 행정 혁신, 학과운영체계 선진화, 교원 및 직원 역량강화, 도서관 및 정보자원 선진화 등 26개 추진과제를 선정하여 추진

1.3. 대학의 특성화 및 혁신 목표

1 대학의 특성화 및 혁신 목표

- 대학 중장기 발전계획, 국가 및 지자체 산업정책과 지역특화 산업과 연계되는 대학 특성화 추진을 위해 대학 중장기 발전계획에서 첨단항공, 힐링관광, 스마트ICT융합을 특화분야로 선정
- 대학 중장기 발전계획의 특화분야 전문인력양성을 위하여 혁신 목표를 ‘도립대학 혁신모델 구축을 통한 4차 산업혁명 창의·융합형 전문인력 양성’으로 설정함



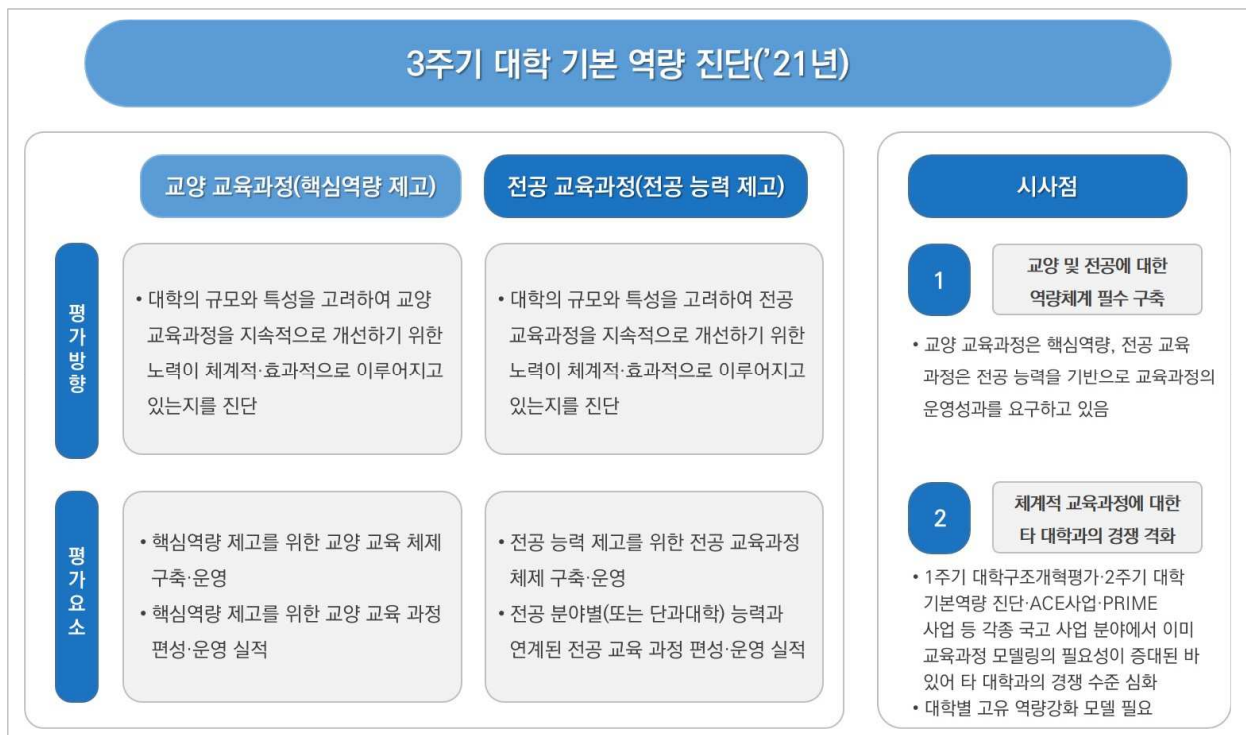
2. 대학 현황분석 및 진단

2.1. 대학의 외부여건 분석 및 진단

① 교육환경 변화 분석

Ⅰ 고등교육의 새로운 기술 흐름

- 고등교육시장은 원격학습, 하이브리드 학습모델, 온라인 세계화, 학습분석 등 교육 분야의 기술화, 유연화, 개방화 확산 등의 추세를 보임
- 학령인구 감소, 역량기반 교육과정 확산, 융·복합 교육, 온라인 학습, 에듀테크 활용 등 고등교육의 변화흐름과 이에 따른 대학들의 구조개혁 혁신 추진 양상을 보이고 있음
- 대학은 이러한 패러다임 변화에 발맞춰 지속적인 혁신이 필요함



Ⅱ 평생직업교육기관으로서의 대학역할 변화

- 교육부가 제5차 평생교육진흥 기본계획¹⁾을 수립, 평생학습사회 실현을 위한 정책을 지속적으로 강화하고 있음
- 산업·인구구조·사회구조의 변화와 교육혁신모델의 등장, 평생교육 참여 확대 등에 따라 ‘평생교육진흥 기본계획’을 수립하고 중·장기 정책 및 기본방향 제시
- 평생교육진흥 기본계획의 전략 및 주요 과제에 맞춰 평생교육 지원체제를 재정비 및 확산을 할 수 있는 대학 역할 재정립 필요

1) 제5차 평생교육진흥 기본계획(2023~2027), 교육부

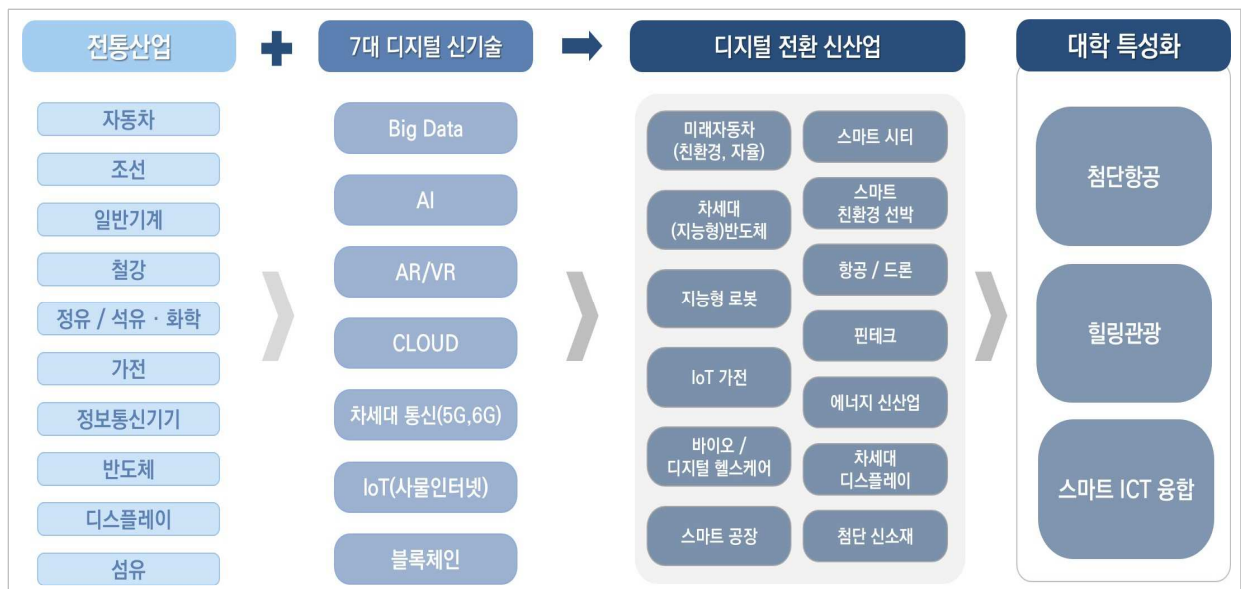
I 대학-지자체 간 협력 강화

- 교육부는 대학의 자율혁신을 통한 적정 규모화 및 대학 간, 대학-지자체 간 공유·협력 기반의 전략 수립을 요구하는 ‘대학의 체계적 관리 및 혁신지원 전략’²⁾을 발표함
- 대학 발전전략에 따른 대학의 자율혁신계획 수립 필요 : 특성화에 따른 학사구조 개편 및 정원조정 필수
- 대학 간 개방·공유·협력을 위한 다양한 전략 수립 필요
- 지역인재 양성 및 정주를 위한 지자체와의 협력체계 구축 필요

II 국가·지역 산업 동향 분석

I 국가산업 동향

- 4차 산업혁명 시대의 도래로 블록체인, 인공지능, 빅데이터, 사물인터넷 등 신기술과 초연결화를 통해 초지능사회를 실현
- 반도체, 지능형로봇, 첨단신소재, AR/VR, 미래자동차(전기차, 자율주행차), 바이오 헬스, 항공드론 등 신산업분야에서 높은 성장이 예측되며 적극적인 정부투자를 통한 일자리 창출 및 연구투자 확대가 예상됨
- 2025년까지 21대 미래 유망 신 산업체 총 58만 5,000명의 인력 수요가 예측되며 연 11.2%씩 증가(제조업은 전체 취업자의 연평균 1.3% 증가)가 예상됨



- 기업들도 인류의 안전과 보호를 최우선 과제로 인식하게 되면서 비재무적 친환경 사회적 책임활동인 ‘ESG 경영’을 빠르게 도입하고 있음
- 이에 따라 사회의 기둥이 되는 기업들이 전면에 나서 단순한 이익 창출을 넘어 사회적으로 긍정적인 가치를 만들어내며 이를 실천하기 위한 글로벌 스탠다드로 자리 잡게 되었음(우리나라도 2030년부터 모든 KOSPI 상장사 ESG 공시의무화 도입)

2) 대학의 체계적 관리 및 혁신지원 전략, 교육부, 2021. 5.

Ⅰ 경상남도 산업진흥 계획 동향

- 경상남도 주력산업 현황 : 경남지역대표산업의 사업체 18,041개사, 종사자 251,517명, 생산액 81조 7,687억원, 지역 내 제조업 비중 57.8%
- 경상남도 주력산업 정책의 조정 : 5개 산업 → 4개 산업



Ⅰ 경상남도 주력산업과 대학 특화분야

경상남도 주력산업		대학 특화 분야
■ 『항공산업』의 미래전망 및 정책 변화 - KAI를 중심으로 국내 항공기 제조분야 생산 약 69%, 종사자수 70%, 사업체 수 67%가 경남 사천시에 소재 - 항공우주청 사천 설립 확정 및 국가 항공산업단지 조성 완료 - 경상남도 첨단항공산업의 선제적 육성으로 미래 먹거리 확보를 위해 PAV(개인용 비행체), UAM(도심항공교통), 항공 MRO 및 항공부품업을 집중 지원하여 2030년 세계 7대 우주강국 도약 목표	➡	첨단항공 산업
■ 경상남도의 『제7차 경남권 관광개발계획』 - 경상남도는 2022년부터 5년간 1조 6,731억원을 투자하여 생산 유발 3조 1,347억원, 일자리 창출 2만 1,220명의 경제 활성화와 고용 창출 계획 추진	➡	힐링관광 산업
■ 『스마트기계산업』의 미래전망 및 정책 변화 - High Tech 시장의 지속적인 성장과 IT·기계산업 기술 융합 현상의 가속화로 ICT 기술을 접목한 첨단기술 활용 제품 증가 - 스마트 공장 지원, Post-BI, 스타기업 육성 등을 통해 경남 스마트 기계산업을 이끌어 나아갈 선도기업 육성 및 발굴	➡	스마트 ICT융합 산업

대학 외부여건 분석 및 진단결과 시사점

- 고등교육, 국가 및 지역 산업 동향 변화에 대비한 혁신 필요
- 3주기 대학기본역량진단 체계를 통한 대학 중장기 발전과 연계한 혁신 체제 구축
- 경상남도 주력산업과 연계한 특성화 분야 중심 학과 개편으로 경쟁력 확보 필요

2.2. 대학 내부여건 분석 및 진단

① 대학 자체 재정현황

Ⅰ 연도별 예산규모

(단위 : 백만원)

항 목	2019년	2020년	2021년	2022년
계				
대 학 회 계				
산 학 협 력 단 회 계				

② 인적·물적 인프라 현황

Ⅰ 대학 학사 및 행정지원 조직 현황(2023. 3.)

- 경상남도 행정조례에 근거한 조직 구성 및 운영
- 2본부(교무처, 사무국), 9개 학과, 15부속기관, 2부설연구소, 1특수법인으로 구성

Ⅱ 학생 현황

구 분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	평균
재학생수	794명	783명	726명	805명	765명	775명

Ⅲ 교직원 현황

구 분	교원			직원			계
	전임	초빙	겸임	일반직	회계직	계약직	
2019년	24	12	10	11	7	29	93
2020년	23	18	15	12	8	31	107
2021년	22	22	13	13	9	14	93
2022년	24	33	18	13	9	47	144
2023년	22	24	18	13	9	40	126

Ⅳ 창업입주기업 현황

구 분	2019년	2020년	2021년	2022년	평균
입주기업수	3개 업체	3개 업체	3개 업체	3개 업체	3개 업체

Ⅴ 교육환경 기자재 구축비 현황

(단위 : 천원)

구 분	2019년	2020년	2021년	2022년	평균
구축비					

Ⅵ 도서관 및 기숙사 현황

구 분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	평균
도서관면적	759.9m ²	759.9m ²	759.9m ²	759.9m ²	759.9m ²	759.9m ²
기숙사입사인원	461명	524명	177명	524명	524명	442명

대학 외부여건 분석 및 진단결과 시사점

- 대학의 자체 재정은 대학회계 77.6%, 산학협력단회계 22.4%로 구성 대학재정여건 양호
- 대학은 2본부 9개학과로 구성하여 학생은 765명, 교직원수 124명으로 소규모대학으로 높은 경쟁력 확보

2.3. 대학 역량 분석 및 진단

① 학사구조 현황

■ 학생현황 : 호텔관광과 등 9개 학과, 765명

■ 교직원 현황 : 교원 22명, 일반직원 13명, 조교 9명, 대학회계직 9명

※ 비전임 교원 : 79명(산중·초빙교수 24, 외국인교수 1, 교관 1, 겸임교수 18, 강사 35)

■ 대학의 교육품질을 개선하고 수요자 중심의 교육을 운영하기 위하여 유연학기제, 다학기제, 집중이수제 등 학사제도를 도입 운영하고 있음

구 분	주요내용	2019년	2020년	2021년	2022년
유연학기제 운영	■ 학칙에 근거한 유연학기제 운영 지침 마련 - 입학, 전공, 졸업준비 등을 반영하여 학년별로 다른 학기제 운영	6개 교과목	24개 교과목	17개 교과목	7개 교과목
다 학 기 제 운영	■ 다학기제 운영을 위한 학칙에 근거한 지침 마련 - 계절수업 학기로 인정, 하동계방학 기간 학사운영 활성화 등	6개 교과목	5개 교과목	2개 교과목	6개 교과목
집중이수제 운영	■ 집중이수제 수업 운영을 위한 학칙에 근거한 지침 마련 - 학점당 15시간 이상 준수하여 학과 및 교수 자율 운영	6개 교과목	24개 교과목	17개 교과목	7개 교과목
다 양 한 원 격 강 의 운영	■ 온라인 수업, 블렌디드러닝(Blended Learning)수업, 플립드러닝(Flipped Learning) 수업, K-MOOC 수업의 학점 인정 등 원격수업 운영에 관한 지침 마련	19개 강좌	323개 강좌	184개 강좌	114개 강좌

■ 산업현장에서 경쟁력을 강화하고 지역 산업체의 인력 수요 및 교육 수요자 요구에 부응하기 위해 교육인증제, 계절제 및 학기제 현장실습, 해외교류대학 교환학기제, 복수직무 이수제, 특례 학점인정제, 채용 약정 직무 트랙과정 등을 도입·운영하고자 함

② 교육과정 현황

■ 4차 산업혁명 및 대학 인재상에 부합하는 핵심역량 함양 필요, 산업환경 변화에 적극 대응할 수 있는 인재양성

■ 전공직무능력 강화를 위한 전공 교육과정 개발·개편 편성 운영 및 관련 규정 개정

추진방법	추진내용	2019년	2020년	2021년	2022년
4 차 산 업 혁 명 혁신교육과정 개발	■ 교육과정 개발, 운영체계의 유연화 ■ 첨단 및 신성장 사업 분야 강좌 운영 확대 ■ 선택형 교육과정 개발 및 운영 체계 제공	8건	6건	10건	8건
혁 신 사 업 융 합 형 교 육 과 정 운 영	■ 혁신사업 융합형 교육과정 편성 운영 ■ 글로벌 융·복합 교육과정 편성 ■ 직무중심의 교육과정 운영	4개 과정	4개 과정	7개 과정	3개 과정
학 생 현 장 적 응 능 령 강 화 지 원	■ 학생 현장적응능력 지원(현장실습)	93명	76명	56명	47명

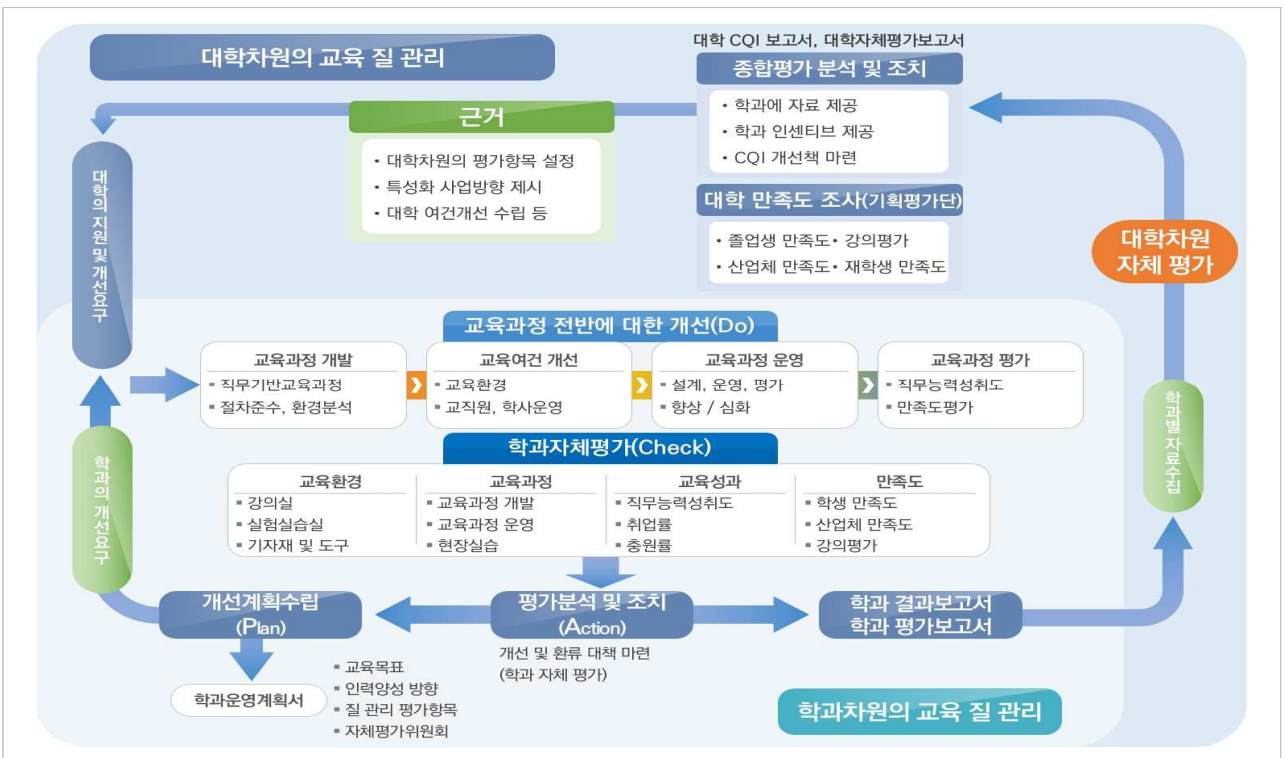
③ 교육의 질 관리 체계 현황

■ 교육의 질 관리 관련 규정 내용

구분	주요 내용
학칙	학칙시행세칙
규정	자체평가규정
지침	만족도조사계획

■ 교육의 질 관리 운영 전담 조직 및 운영 체계

- 재학생 · 졸업생 · 산업체의 교육서비스에 대한 만족도 조사
- 순환적 만족도 관리체계 운영을 통해 교육목표에 부합하는 인력 양성
- 선순환 교육품질 제고를 위한 관리체계 구축, 교육품질평가 및 환류 시스템 강화
- 유연학기제, 모듈식 집중이수제 등 학사제도 유연화



■ 교육의 질 관리를 위한 추진내용

추진방법	추진내용	2019년	2020년	2021년	2022년
교육과정 제도 및 활용 혁신	■ 유연학기제(집중이수제) 운영 ■ 특례 학점인정 운영	6개 과목	24개 과목	17개 과목	7개 과목
교육품질관리평가체계 개선	■ 교육운영 평가·환류를 통한 교육품질관리 ■ 교육품질평가(CQI) 실시	3건	3건	3건	3건
선순환 교육인증시스템 구축	■ 교육인증위원회 구성 ■ 모바일기반 교육인증 시스템 구축	6건	7건	5건	7건
선순환 교육인증시스템 운영	■ 4개 분야 평가를 통한 교육인증 ■ 분야별 교육인증시스템 운영	319명	276명	253명	346명

④ 기존 재정지원 사업 실적('19 ~ '22)

- 대학의 2019~2022년 재정지원사업 현황은 2019년 5,560백만원, 2020년 4,728백만원, 2021년 4,687백만원, 2022년 5,594백만원으로 대학혁신지원사업, 산학연협력선도전문대학육성사업, 글로벌현장학습, 국가근로장학사업, 경상남도 문화관광해설사 위탁사업, 남해군 귀농귀촌 정규교육과정 지원사업, 남해군 지원사업 총 7개 사업을 추진
- 2023년 지속사업으로 3단계 산학연협력 선도전문대학 육성사업(LINC3.0), 대학혁신지원사업, 고등직업교육거점지구사업(HiVE), 글로벌 현장학습사업 등을 추진

<최근 4년간 재정지원사업 현황>

(단위 : 백만원)

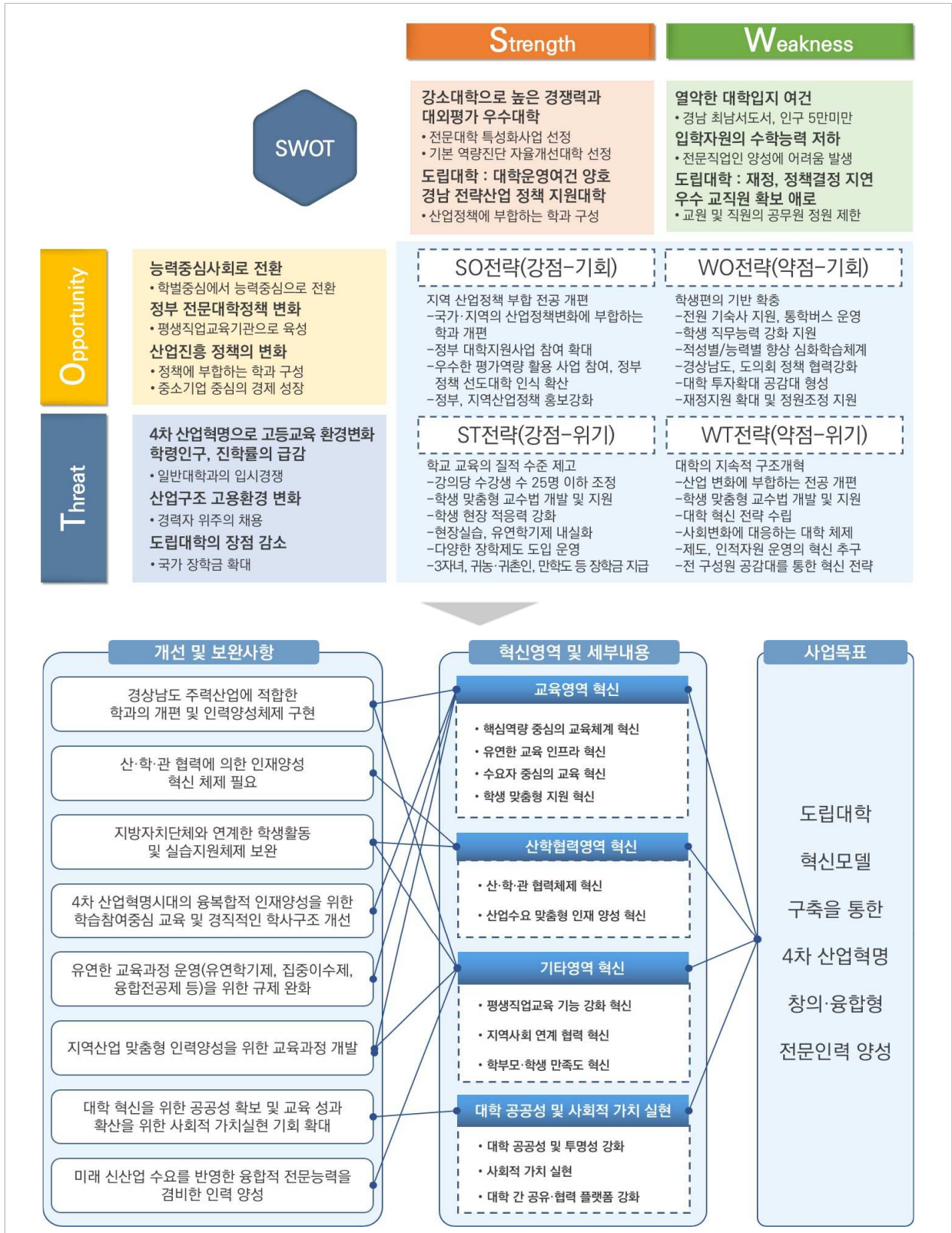
사 업 명	2019년				2020년				2021년				2022년			
	계	국비	도비	군비	계	국비	도비	군비	계	국비	도비	군비	계	국비	도비	군비
계																
대 학 혁 신 지 원 사 업																
산학연협력 선도 전문대학 육성사업																
비교과 입학전형 활성화 지원사업																
글로벌현장학습																
국가근로장학사업																
문화관광해설사 위 탁 사 업																
남해군 귀농귀촌 정 규 교 육 과 정 지 원 사 업																
남해군지원사업																

대학역량 분석 및 진단결과 시사점

- 대학혁신지원사업 추진을 위한 대학역량을 확보하고 있으며 사업의 지속성 필요
- 대학의 종합발전계획 전략 목표 달성과 연계한 대학혁신지원사업 추진 계획 수립
- 평생직업교육대학 환경 조성을 위한 도립대학 혁신모델 구축사업 추진 역량 확보
- 미래 신산업수요 변화에 대응하기 위한 직업교육 전환 사업 추진 필요
- 기존 재정지원사업과 연계한 대학혁신지원사업의 확장성과 차별성 확보
- 대학혁신지원사업 추진을 통한 교육의 질 제고 필요

2.4. SWOT 분석을 통한 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야와 연계

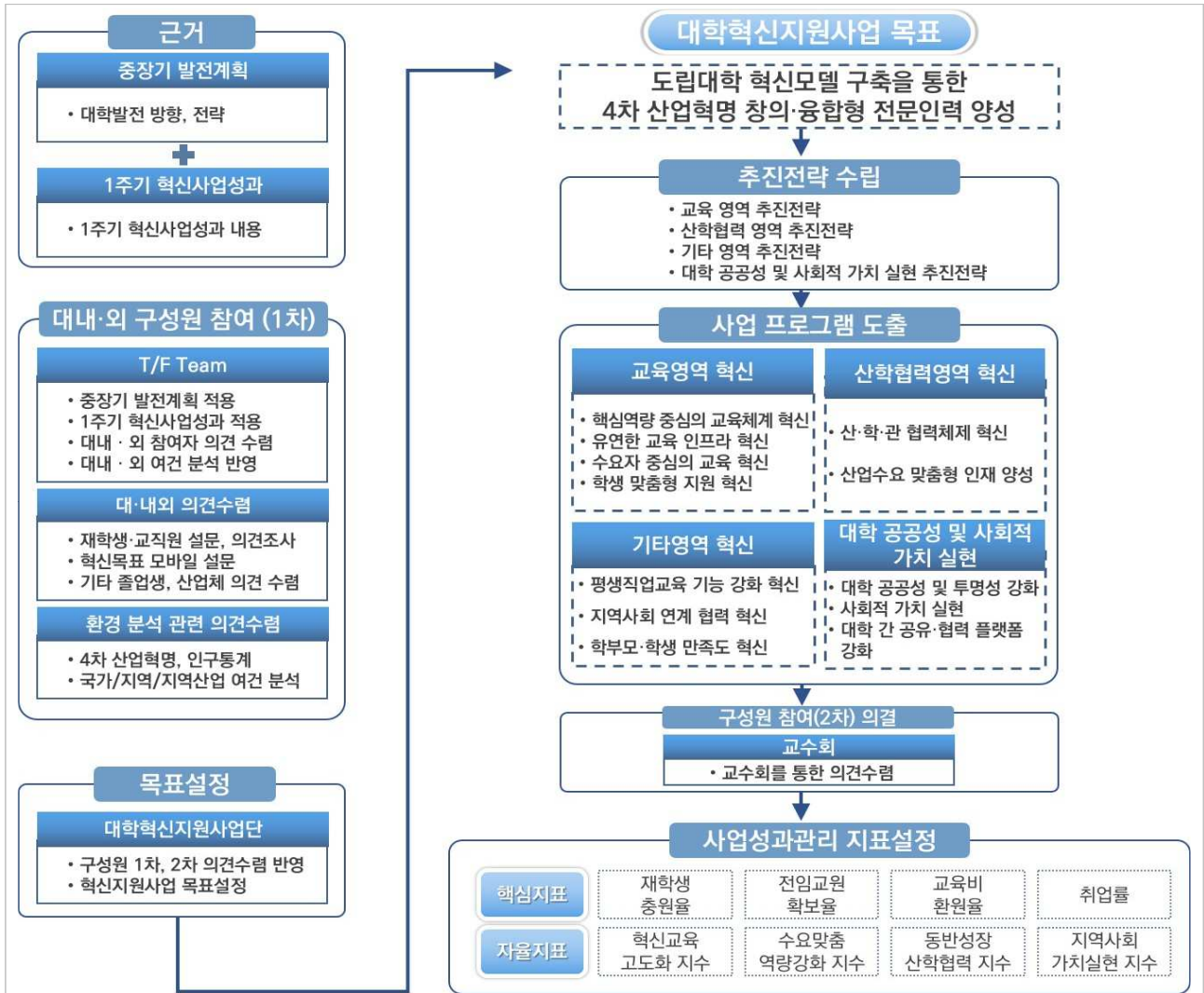
- 대학의 강점과 약점에 대한 분석을 실시하여 개선·보완사항을 도출하고 사업 목표인 ‘도립대학 혁신모델 구축을 통한 4차 산업혁명 창의·융합형 전문인력 양성’에 부합하는 프로그램을 추진함



2.5. 대학 구성원 의견 수렴 및 분석

① 대학자율혁신계획 수립 및 구성원 의견 수렴 분석 절차

- 대학자율혁신계획은 대학 중장기 발전계획, 산학협력 중장기 발전계획, 재정지원 사업성과에 근거하여 대내·외 구성원인 재학생, 산업체 등 의견수렴을 실시하였음



② 대학자율혁신계획 수립 및 구성원 의견수렴 분석 내용 [증빙자료 pp.15~16 참조]

- 대학혁신지원사업 프로그램에 대한 의견수렴을 위하여 혁신지원사업 목표를 설정하고 프로그램에 대한 중요도 조사를 모바일을 통하여 실시하였음

구 분	학생	교직원	산업체	졸업생
조사대상	117명	68명	14명	14명
유효응답률	54.9%	31.9%	6.6%	6.6%
조사기간 및 방법	과업 수행기관의 조사원들이 산업체 인사들에게 직·간접 설문조사('22.5.17.~5.20.)			
응답자 선정	학과별 조사대상자 공문 제출을 통한			

I 대학 구성원 의견수렴 결과

혁신 영역	세부내용	비율(%)	세부과제	비율(%)
교육 영역 혁신	유연한 교육 인프라 혁신	35.2	학습자 참여 중심의 교육환경 구축 및 운영	80.8
			온라인 학습환경 강화	19.2
	학생 맞춤형 지원 혁신	30.5	진로지도체계 구축 및 운영 강화	62.0
			취·창업 지원 체계 구축 및 운영 강화	38.0
	핵심역량 중심의 교육체계 혁신	21.1	핵심역량 기반 교육과정 개발	85.0
			핵심역량 기반 교육과정 운영	15.0
	수요자 중심의 교육 혁신	13.1	수요자 눈높이 교육지원체계 구축 및 운영	60.1
			교수학습지원센터 지원 업무 강화	39.9
산학 협력 영역 혁신	산업수요 맞춤형 인재 양성	70.9	기업참여 교육 혁신	69.5
			산업수요 맞춤형 교육과정 구축	30.5
	산·학·관 협력체제 혁신	29.1	산·학·관 협력 네트워크 구축	54.0
			지자체와의 협력강화	10.3
			학생 해외 전공 직무연수	35.7
기타 영역 혁신	학부모 학생 만족도 혁신	58.7	학생 복지시설 강화	30.5
			학생 동아리 활동 강화	21.1
			재학생 인성 함양 프로그램	48.4
	지역사회 연계 협력 혁신	24.9	지역사회와 대학간의 소통 확대	36.6
			지역발전 지원 및 봉사활동 강화	31.9
			지역특화 인재양성 프로그램	31.5
	평생직업교육기능 강화 혁신	16.4	맞춤형 자격취득과정 교육	50.7
			학과 전공과 연계된 지역민 대상 찾아가는 교육	49.3

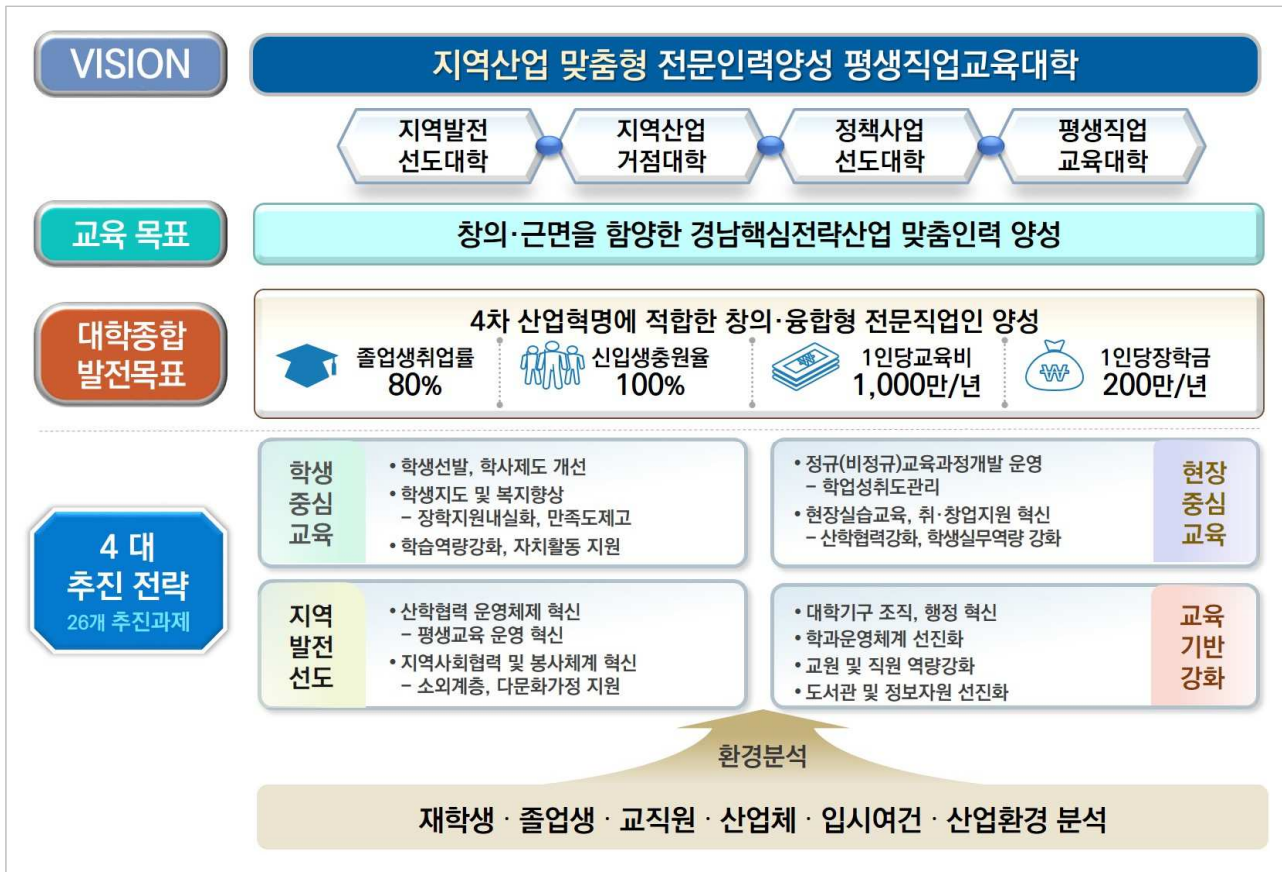
혁신 영역	주요 의견	의견수렴 분석결과에 따른 세부과제 반영
교육 영역 혁신	■ 환경변화 및 수요자 요구를 반영한 교육과정 혁신	■ 핵심역량 기반 교육과정 구축 및 운영
	■ 전문대학 정책변화에 대비한 교육품질관리체제 혁신	■ 핵심역량 기반 교육품질관리체계 구축 및 운영
	■ 수요자 중심의 학사지원 시스템 혁신	■ 온라인 학습환경 강화
	■ 4차 산업혁명 및 현장 미래형 교육환경 혁신	■ 학습자 참여 중심의 교육환경 구축 및 운영
	■ 교직원 역량 제고를 위한 교수지원체제 및 학습지원 혁신	■ 수요자 눈높이 교육지원체계 구축 및 운영
	■ 입학지원 수학능력 향상을 위한 학습역량 강화 혁신	■ 교수학습지원센터 지원 업무 강화
	■ 고용환경 변화에 대비한 취업역량 강화	■ 진로지도체계 구축 및 운영 강화
	■ 창업역량 강화 및 창업활동 지원 시스템 혁신	■ 취·창업 지원 체계 구축 및 강화
산학 협력 영역 혁신	■ 대학 경쟁력 강화를 위한 산·학·관 협력체제 혁신	■ 산·학·관 협력 네트워크 구축
	■ 경남전략산업에 적합한 인력양성을 위한 산업 수요 협력체제 혁신	■ 지자체와의 협력 강화
기타 영역 혁신	■ 평생직업교육 대학의 역할과 책무 강화	■ 산업수요 맞춤형 교육과정 구축
		■ 기업참여 교육 운영 강화
		■ 성인학습자 평생직업교육의 다양화
		■ 지역사회 협력 체제 구축 및 강화
대학 공공성	■ 대학 운영의 투명성 및 지역과의 상생 방안 모색	■ 인성 및 세계화 역량 프로그램 강화
		■ 공공성 및 투명성 확보
		■ 지역발전연구소 활성화를 통한 사회적 가치 실현
		■ 대학 간 교육 공유·협력 플랫폼 구축

3. 대학의 중장기 발전 전략 및 중점 특성화 분야

3.1. 대학의 비전과 목표를 실현하기 위한 대학 중장기 발전 전략

① 대학 종합발전 전략 수립을 위한 여건 및 환경 분석

- 지역 산업정책의 변화 및 입학자원 변화 분석에 따른 대학의 발전 방향 수립
- 대학의 운영 여건과 구성원들의 의견수렴을 통한 발전 방향 수립



② 추진전략

- 대학 설립이념, 설립목적, 교육이념, 대학사명, 인재상, 교육방침, 교육목표의 핵심 키워드와 대내외 환경변화, 대학운영 여건, SWOT 분석결과로부터 4대 핵심 추진 전략 도출 ▶ 9개 분야 26개 추진과제 설정

키워드	「근면성」「창의성」 「중견직업인」 「보편성」「전문인재」 「학생중심학사운영체제」	「산업기술인력」 「직무」「현장성」 「산학협동교육」 「Technician」 「현장실무실습」	「도민」「지역주력산업」 「교육봉사」「평생교육」 「지역산업발전」 「기술정보요람」 「경남건설」	「교육효율성」 「직무수행능력중심 교육과정」 「평생직업교육기반」 「기술교육」
추진 전략	① 학생중심 교육	② 현장중심 교육	③ 지역발전 선도	④ 교육기반 강화
추진 분야	■ 교수학습 지원 ■ 학생지원 및 복지	■ 교육과정 ■ 학사관리	■ 산학협력 ■ 지역사회협력	■ 대학 운영 ■ 교직원 역량 강화 ■ 교육 인프라 구축

③ 추진전략별 주요 과제

학생 중심 교육	• 학생의 학습목표 달성을 위해 탄력적이고 효율적인 학사제도 도입·운영 • 현장 직무중심 교육과정 개발·운영으로 학습 선택권과 계속 교육 기회 제공 • 전공코스, 기초 및 심화학습 등 비정규교육과정 운영으로 맞춤형 교육 체계 구현 • 생활 및 진로지도에 관한 평생지도교수제 운영, 인·적성 중심 단계별 학생지도 강화 • 학생 자치 활동 강화로 학생 만족도 제고 및 수요자 중심 복지정책 구현 • 학생의 다양한 학습권 보장을 위한 학사운영체계 구축 • 저소득계층 학생의 고등직업교육 기회보장을 위한 행·재정지원체계 마련
현장 중심 교육	• 기술·지식 및 수준 등에 대한 산업체 요구에 따른 현장중심 교육과정 개발·운영 • 실험실습중심의 교육과정 편성으로 실험실습교육 비율의 점진적 확대 • 현장맞춤식교육, 전공 및 프로젝트별 Lab 운영으로 전공의 집중도 및 완성도 제고 • 학기제 현장실습, 해외 기술연수 기회 제공 및 현장실습 강화로 현장적응력 제고 • 원격강의시스템 구축으로 교육의 접근성 및 활용성 제고 • 교원 현장역량 강화를 위해 임용 및 승진요건 현장실무경력, 산업체 연수실적 강화 • 강의실의 현장화, 현장의 강의실화를 통한 현장중심 교육체계 확립 • 기술지도, 공동연구개발, 교육시설 및 기자재 공동 활용 등 산학협력 활동 강화
지역 발전 선도	• 지역교육 및 문화발전과 지역민의 삶의 질 향상을 위한 평생교육 확대 및 기반 강화 • 정책자문, 기술개발 및 지원, 특강 등 지역산업 발전을 위한 Think-Tank 역할 강화 • 1과 1촌 자매결연, 교육시설 개방, 정보 및 문화 공유 등 지역봉사 활동 지원 강화 • 산·학·관 협력체계 구축으로 지역의 중소기업 및 벤처기업, 창업동아리 등 지원 강화 • 재취업, 보수교육, 기관의 직무연수 등을 위한 직무향상 교육과정 개발 운영
교육 기반 강화	• 기숙사, 학생복지타운, 종합스포츠센터 등의 학생복지 시설 확충 및 개선 • 강의실 및 실험·실습실 선진화와 스마트 캠퍼스 조성 • 행정업무의 전산화와 원격교육 체계 구축을 위한 정보통신 기반 확충 • 급변하는 산업 환경과 학생 수요 급감에 따른 교원인력의 탄력적 운용체계 확립 • 도민의 고등교육 기회 제공 확대를 위한 재정의 안정적 확보와 대외협력체계 강화

④ 추진분야별 과제

I 「대학운영」 분야

목표	학생과 산업체가 선호하고 만족하는 대학운영		
추진 과제	① 대학조직의 혁신	② 대학행정 효율화 및 학생중심 복지행정 체계	③ 학과 운영체계의 선진화 및 경쟁력 강화
	■ 4차 산업혁명과 교육여건 변화에 대응하는 능동적인 조직구축 ■ 최적의 학사 및 행정지원 조직 운영	■ 행정업무의 효율성 및 투명성 강화 ■ 행정업무의 자율성 및 책임성 확보 ■ 학생중심의 복지행정 체계 구현	■ 학과운영 체계의 탄력성 제고 ■ 학과운영 체계의 선진화 구현 ■ 학과운영 체계의 경쟁력 강화

II 「교육과정」 분야

목표	직업교육 교육과정 모델 구축	
추진 과제	④ 정규 교육과정 개발 및 운영	⑤ 비정규 교육과정 운영
	■ 혁신 교육과정 개발 및 편성 ■ 융합형 교육과정 운영 ■ 제도개선 및 교육품질관리	■ 정규과정 연계 프로그램 운영 ■ 글로벌 및 산업체 연계 프로그램

III 「학사관리」 분야

목표	교육의 질과 수준을 향상시키는 학사관리		
추진 과제	⑥ 학생선발관리	⑦ 학사제도 개선	⑧ 학업성취도 관리
	■ 수요자 중심의 입시제도 보완 ■ 우수인재 확보를 위한 선발방법 다양화	■ 학사제도의 유연성 제고 ■ 수요자 중심 학사제도 도입 ■ 교육인증제 구축 및 운영	■ 객관적이고 공정한 성적관리 체계 ■ 체계적인 수업관리

I 「교수학습지원」 분야

목표	직업교육 교수학습역량 모델 구축	
추진 과제	⑨ 교수역량강화 지원 ■ 교수법 지원 ■ 교수학습지원센터 운영 지원	⑩ 학습역량 지원 ■ 학습지원 프로그램 운영 ■ 학습지원 혁신체제 구축

II 「산학협력」 분야

목표	산업체 맞춤형 현장교육의 산학협력		
추진 과제	⑪ 산학협력 운영체제 혁신 ■ 산·학·관 협력체제 구축 운영 ■ 산·학·관 교류 강화 ■ 산학협력 역량 강화	⑫ 취·창업 지원체제 혁신 ■ 단계적/체계적 취업지원 시스템 운영 ■ 창업활동 지원 강화	⑬ 현장실습교육의 혁신 ■ 현장실습 지원강화 ■ 현장실습운영의 혁신

III 「지역사회협력」 분야

목표	지역사회 협력과 봉사로 지역발전 기여	
추진 과제	⑭ 지역사회 협력 및 봉사체제의 혁신 ■ 협력 및 봉사를 위한 조직 및 지원 시스템 개선 ■ 지역사회 협력 강화 ■ 지역사회 봉사활동 강화	⑮ 평생교육 운영 혁신 ■ 평생교육 조직체계 강화 ■ 평생교육 프로그램 다양성 제고 ■ 지역의 소외계층 및 다문화가정 특화교육 강화

IV 「학생지원 및 복지」 분야

목표	학생중심 지도 및 복지향상을 통한 성과창출 기반 마련			
추진 과제	⑯ 학생자치활동 지원강화 ■ 학생자치역량 강화 지원 ■ 학생중심 동아리활동 지원 ■ 대학문화선도 언론활동 지원	⑰ 학생상담지원의 체계화 ■ 평생지도교수제에 의한 상담 지원 ■ 자아확립 프로그램 지원	⑱ 장학지원의 확대 및 내실화 ■ 장학금 유치 확대 ■ 장학금 지원 다변화	⑲ 학생복지 만족도 제고 ■ 맞춤형 학생복지 지원 ■ 장애 및 소수집단 학생 지원체제

V 「교직원역량강화」 분야

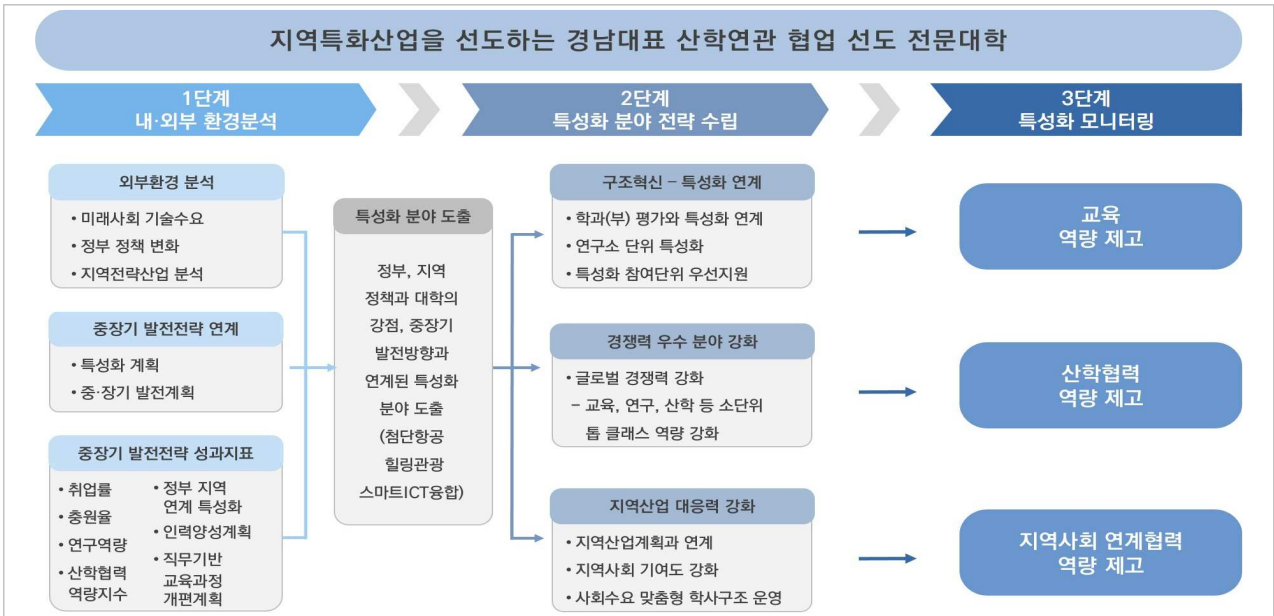
목표	학생과 산업체가 선호하고 만족하는 대학운영				
추진 과제	⑳ 우수 교원 확보 ■ 교원임용제도 개선 ■ 우수 교원 확보	㉑ 교원 역량개발 및 복리증진 ■ 교수 국제화 역량 강화 프로그램 운영 ■ 교수 연구학기제 도입 및 운영 ■ 교수 현장 실무역량 강화프로그램 운영 ■ 우수 비전임 교원 확보 및 지원강화	㉒ 교원 교육 및 연구 지원 ■ 교원 교육지원 강화 ■ 교원 연구지원 강화 ■ 연구결과 활용 및 사업화 ■ 교원 연구지원을 위한 연구기금 확보	㉓ 교원업적평가 및 관리 ■ 교원업적평가의 합리적이고 공정한 운영	㉔ 우수 직원 확보 및 관리 ■ 직원규모 적정성 및 인사제도 합리성 제고 ■ 직원의 복지 및 역량 개발 지원

VI 「교육인프라 구축」 분야

목표	교육수요자 친화적 교육 인프라 구축	
추진 과제	㉕ 도서관 및 정보자원 선진화 ■ 도서관 선진화 ■ 정보자원 선진화	㉖ 교육시설 및 캠퍼스 기반강화 ■ 교육시설 기반강화 ■ 교육지원(복지)시설 기반강화

3.2. 대학 중점 특성화 분야

- 대학구성원 의견 수렴 및 산업체 수요조사를 통한 대학종합발전계획(NVP2030) 및 산학협력중장기발전계획 수립을 통해 경상남도의 전략산업인 첨단항공, 스마트 ICT융합 분야와 휴양과 힐링의 글로벌 명품관광도시를 전략적으로 추진하는 서부 경남의 힐링관광산업 분야를 특성화 분야로 선정



- 대학의 규모와 경남지역의 산업분석에 따른 특성화 분야를 힐링관광 및 스마트ICT 융합, 첨단항공 분야를 선정하여 전문성 있는 직업인 양성 대학으로 자리 잡음

특성화분야	연계학과	장점
힐링관광	호텔관광과 항공운항과 호텔조리제빵학부	- 경남 7차 경남도개발계획에 따라 2022~2026년 5년간 1조 6,731억원을 투자하여 생산 유발 3조 1,347억, 일자리창출 2만 1,220명의 경제 활성화와 고용창출 - 산업체 교육과정 공동운영 등을 위한 산학협력 MOU체결 (라피스호텔, 남해스포츠파크호텔 등)
스마트 ICT융합	소프트웨어공학과 원예조경과 금융회계사무과	- 경남지역 제조ICT와 연계한 스마트ICT융합(스마트팜, 제조ICT, ERP) 특성화를 통한 지역 산업과 연계 - 산업체 교육과정 공동 운영 등을 위한 산학협력 MOU체결
첨단항공	항공정비학부 산업안전관리과 전기·자동차계열	- 사천시 항공우주청 설립, 동북아 MRO(항공정비산업) 시장 확대 등을 통한 항공정비 인력수요 증대, 국공립대학 최초로 국토교통부 '항공 정비사 양성전문교육기관' 지정 - 산업체 교육과정 공동운영 등을 위한 산학협력 MOU체결 (주)켄코아에어로스페이스, (주)한국항공서비스, (주)아스트, (주)스앤에어로스페이스 등)



4.

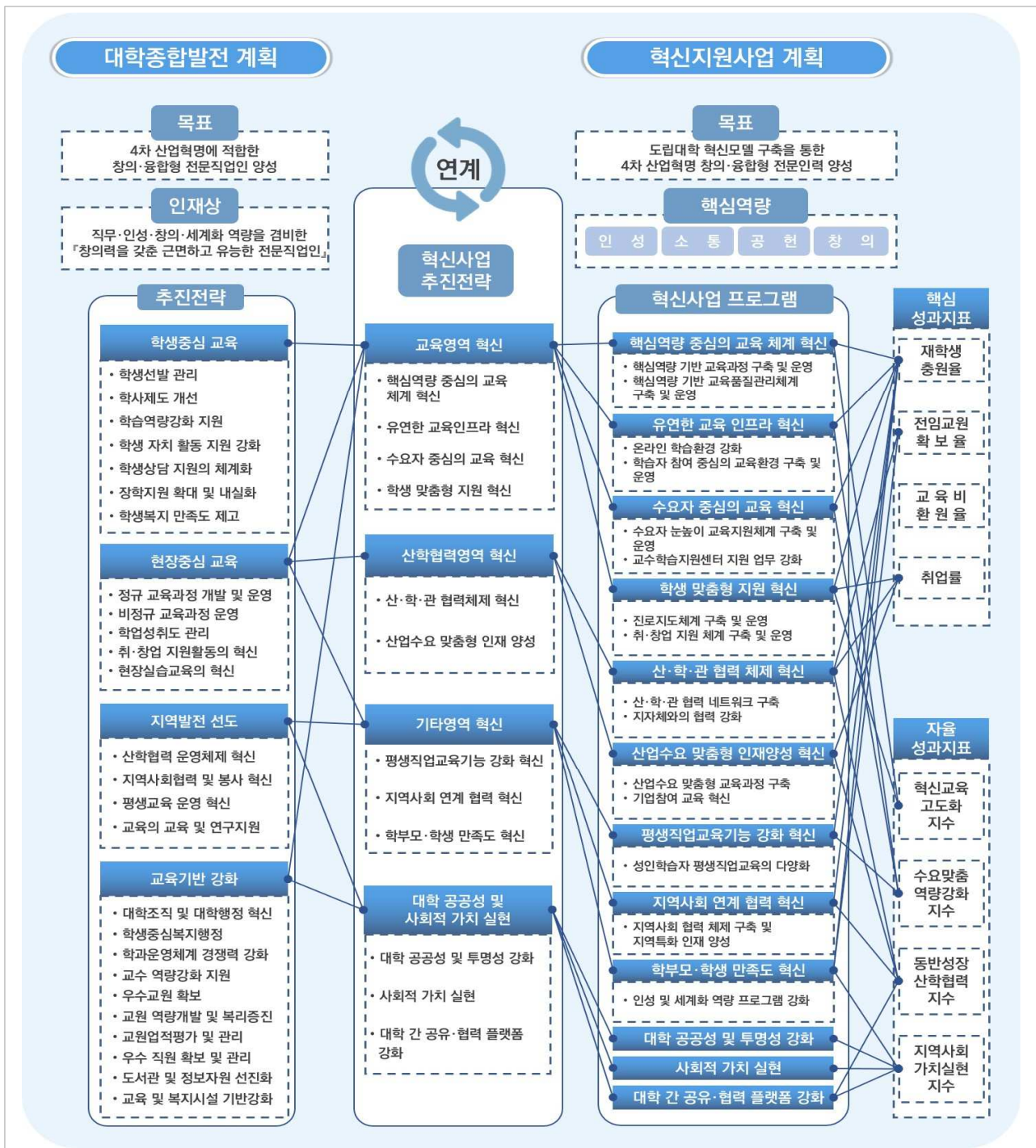
전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향

4.1.

대학의 비전 및 목표와 연계한 혁신지원사업의 추진 목표

대학의 비전 『지역산업 맞춤형 전문인력 양성 평생직업교육대학』 및 대학의 교육목표 『창의·근면을 함양한 경남핵심전략산업 맞춤형 인력 양성』등과 연계하여 대학 구성원의 의견 수렴 과정을 통하여 전문대학 혁신지원사업(이하 '혁신지원사업'이라 함)의 사업목표를 『도립대학 혁신모델 구축을 통한 4차 산업혁명 창의·융합형 전문인력 양성』으로 수립함

1] 대학의 비전 및 목표와 연계한 혁신지원사업의 추진배경 및 사업목표

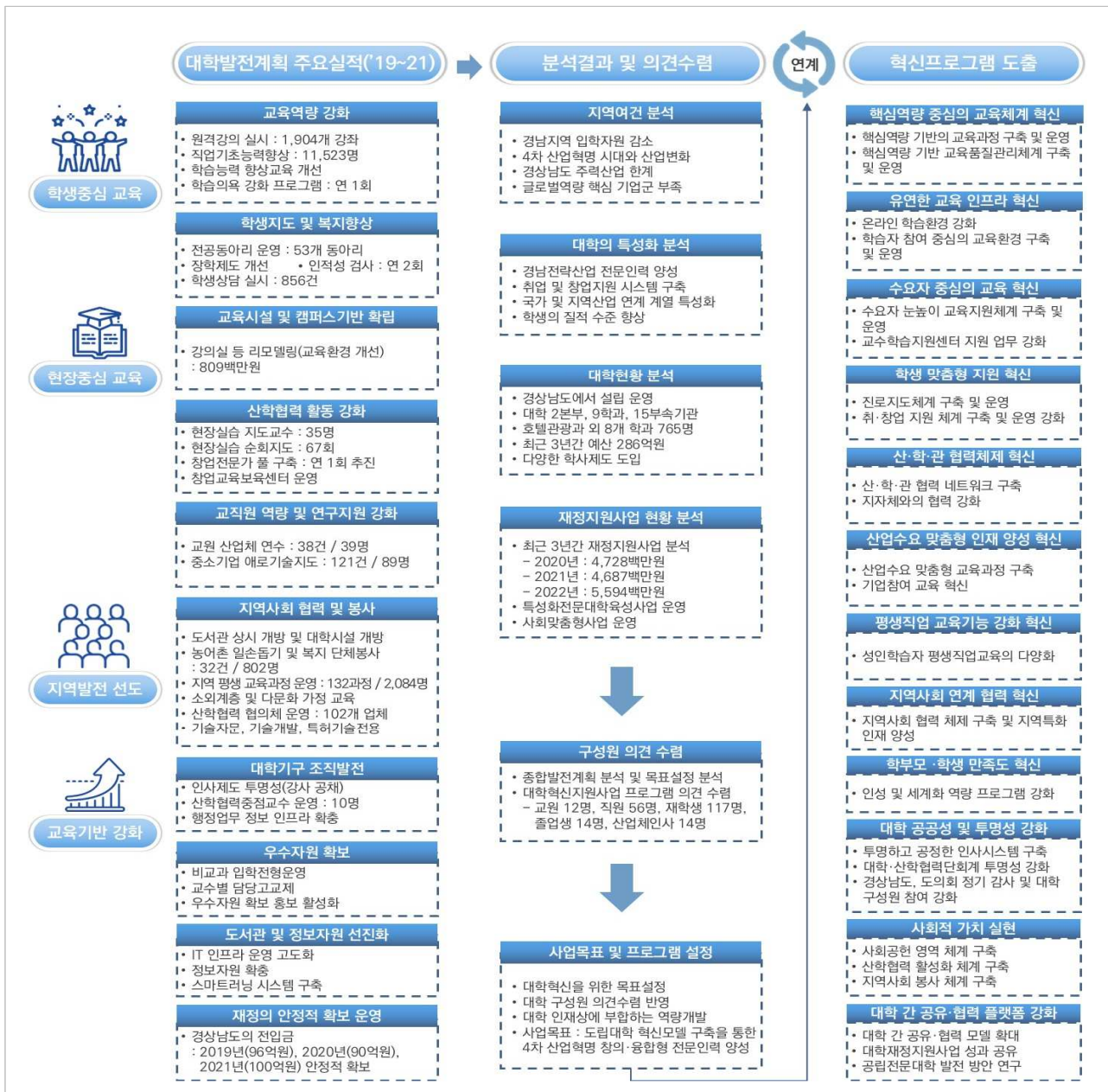


4.2. 대학의 중장기 발전계획과 사업목표와의 연계성 및 목표

대학의 종합발전계획 목표『4차 산업혁명에 적합한 창의·융합형 전문인력 양성』과 혁신지원사업의 목표『도립 대학 혁신모델 구축을 통한 4차 산업혁명 창의·융합형 전문인력 양성』은 연계성을 가지고 구성원의 의견을 수렴하여 목표를 설정하였음

1 대학의 중장기 발전계획과 사업목표와의 연계성

- 대학 종합발전계획의 주요 실적과 전문대학 혁신지원사업 계획 수립과의 연계성을 확보하고 혁신지원사업이 효과적으로 기여할 수 있는 실현 가능성을 제시하였음
- 대학 종합발전계획의 교육역량 강화, 학생지도 및 복지 향상, 교육시설 및 캠퍼스 기반 확립의 주요 실적 등과 연계하여 4차 산업혁명 교육과정 혁신, 선순환 교육 품질 관리체계 구축, 미래형 교육환경 구축, 4차 산업혁명 기반 교육시스템 구축 등으로 연계하여 혁신지원사업을 추진함



② 대학종합발전계획과 연계된 혁신지원사업 실행계획 수립

대학종합 발전과제	혁신 영역	세부내용	세부과제	추진내용	핵심역량	성과지표
- 교육역량 강화 - 학습역량 강화지원 - 학업성취도 관리 - 학생상담 지원의 체계화 - 취·창업 지원 활동의 혁신	① 교 육 영 역 혁 신	핵심역량 중심의 교육체계 혁신	핵심역량 기반의 교육과정 구축 및 운영	핵심역량 기반 교육과정 개발 핵심역량 기반 교육과정 운영	[소통] [창의]	[핵심1] [자율1]
			핵심역량 기반 교육품질 관리체계 구축 및 운영	선순환 교육품질관리체계 확립 핵심역량 교육인증 시스템 강화	[인성] [소통]	[핵심1] [자율1]
			온라인 학습환경 강화	비대면 학습환경 조성 온라인 학습플랫폼 환경 제공	[공헌] [창의]	[핵심1] [자율2]
			학습자 참여 중심의 교육환경 구축 및 운영	학습자 참여 강의실 확대 및 강화 학습자 중심 교육활동 도구 지원	[공헌] [창의]	[핵심1] [자율2]
		수요자 중심의 교육 혁신	수요자 눈높이 교육지원체계 구축 및 운영	기초학습능력 강화 수요자 중심 교육 지원	[인성] [창의]	[핵심1] [자율2]
			교수학습지원센터 지원 업무 강화	학습자 수요 맞춤형 학습지원	[소통]	[자율2]
			진로지도체계 구축 및 운영	맞춤형 학생 진로지도 시스템 강화 사회진출 및 적응 기회 제공	[인성] [공헌]	[핵심1] [자율1]
			취·창업 지원 체계 구축 및 운영 강화	현장 연계형 취업지도 및 지원 사례중심의 창업지원	[인성]	[핵심4] [자율1]
		학생 맞춤형 지원 혁신	산·학·관 협력 네트워크 구축	산·학·관 협의체 구축 지자체 네트워크 구축	[공헌] [창의]	[핵심4] [자율3]
			지자체와의 협력 강화	정책개발 및 자문 혁신모델 구축 지자체 네트워크 운영 활성화	[공헌] [창의]	[핵심2] [자율3]
			산업수요 맞춤형 교육과정 구축	산업수요 협력체제 구축 맞춤식 교육과정 운영	[인성] [창의]	[핵심4] [자율3]
			기업참여 교육 혁신	기업 연계 과제형 캡스톤디자인 교육 운영 기업 연계 공동교육 운영	[인성] [창의]	[핵심4] [자율3]
- 산학협력 운영체제 혁신 - 현장중심 정규 교육과정 개발 및 운영 - 현장중심 비정규 교육과정 운영	② 산 학 협 력 영 역 혁 신	산·학·관 협력체제 혁신	산·학·관 협력 네트워크 구축	산·학·관 협의체 구축 지자체 네트워크 구축	[공헌] [창의]	[핵심4] [자율3]
			지자체와의 협력 강화	정책개발 및 자문 혁신모델 구축 지자체 네트워크 운영 활성화	[공헌] [창의]	[핵심2] [자율3]
			산업수요 맞춤형 교육과정 구축	산업수요 협력체제 구축 맞춤식 교육과정 운영	[인성] [창의]	[핵심4] [자율3]
			기업참여 교육 혁신	기업 연계 과제형 캡스톤디자인 교육 운영 기업 연계 공동교육 운영	[인성] [창의]	[핵심4] [자율3]
		평생직업교육기능 강화 혁신	성인학습자 평생직업교육의 다양화	맞춤형 자격취득 과정 교육 실시 지역민 대상 평생교육 실시	[소통] [공헌]	[핵심1] [자율2]
			지역사회 연계 협력 혁신	지역사회와 대학 간 소통 확대 지역발전 지원 및 봉사활동 강화 지역특화 인재 양성 프로그램 운영	[인성] [소통] [공헌]	[핵심1] [자율3]
			학부모·학생 만족도 혁신	학생·학부모 만족도 강화 재학생 인성 함양 프로그램 운영 학생 해외 전공 직무연수	[인성] [소통] [공헌]	[핵심1] [자율4]
			평생직업교육기능 강화 혁신	맞춤형 자격취득 과정 교육 실시 지역민 대상 평생교육 실시	[소통] [공헌]	[핵심1] [자율2]
		지역사회 협력 및 봉사 혁신	지역사회 연계 협력 혁신	지역사회와 대학 간 소통 확대 지역발전 지원 및 봉사활동 강화 지역특화 인재 양성 프로그램 운영	[인성] [소통] [공헌]	[핵심1] [자율3]
			학부모·학생 만족도 혁신	학생·학부모 만족도 강화 재학생 인성 함양 프로그램 운영 학생 해외 전공 직무연수	[인성] [소통] [공헌]	[핵심1] [자율4]
			평생직업교육기능 강화 혁신	맞춤형 자격취득 과정 교육 실시 지역민 대상 평생교육 실시	[소통] [공헌]	[핵심1] [자율2]
			지역사회 연계 협력 혁신	지역사회와 대학 간 소통 확대 지역발전 지원 및 봉사활동 강화 지역특화 인재 양성 프로그램 운영	[인성] [소통] [공헌]	[핵심1] [자율3]
- 지역사회 협력 및 봉사 혁신 - 평생교육 운영 혁신	③ 기 타 영 역 혁 신	대학 공공성 및 투명성 강화	투명하고 공정한 인사시스템 구축	투명하고 공정한 인사시스템 구축 구성원 의사소통을 통한 인사제도 제·개정	[인성]	[자율4]
			대학·산학협력단회계 투명성 강화	구성원 참여를 통한 예·결산 매년 외부 회계감사 실시 대학 홈페이지 예·결산 공시	[인성]	[자율4]
			경상남도·도의회 감사	경상남도 종합감사(회계감사 포함) 경상남도의회 행정사무감사 경상남도 수시 감사 등	[인성]	[자율4]
			대학 구성원 참여 강화	법령상 위원회 구성 시 구성원 추천권 및 위원 참여 대학평의회, 재정위원회 등 구성원 참여 확대	[인성]	[자율4]
		사회적 가치 실현	사회공헌 영역 체계 구축	지역 공영 정보문화센터 연계 관·학 상생발전 협력 체계 구축 대학ESG경영 및 재학생ESG 마인드 제고 국가지속가능발전을 위한 K-SDGs(지속가능개발목표) 실천 사회적 공헌의 가치 관련 특강 및 프로그램 지원	[소통] [창의]	[자율4]
			산학협력 활성화 체계 구축	산·학 연계 직무보수교육 운영 졸업자(산업체인사) 직무역량 강화 교육 및 직무 워크숍 운영 ESG확산 및 실천을 위한 콘텐츠 제작 및 경진대회 실시	[소통] [창의]	[자율4]
			지역사회 봉사 체계 구축	대학시설 개방을 통한 지역사회 봉사(미니정원만들기 경진대회) 지자체와 연계한 혁신지원사업 성과공유 및 지역 현안사항 공유 학부모, 학생 대상 혁신지원사업 설명회 프로그램 운영 대학의 사회적 가치실현 프로그램(재능기부 및 기부활동) 지역사회 건전 문화 조성 (캠페인, 교통안전지킴이 등)	[소통] [창의]	[자율4]
			대학 간 공유·협력 플랫폼 강화	혁신지원사업 및 산학협력 우수성과 확산·공유 혁신지원사업 평가 우수 대학과의 교류 혁신지원사업 공동 프로그램 운영 공립전문대학 학생 교류 프로그램 운영 공립전문대학 실무자 협의회 및 거버넌스 구축 USG 공유 대학 간 공유·협력 플랫폼 구축·확산 대학 내 재정지원사업단 간 교류	[소통] [공헌]	[자율3] [자율4]
		대학 간 공유·협력 플랫폼 강화	대학 간 공유·협력 플랫폼 강화	혁신지원사업 및 산학협력 우수성과 확산·공유 혁신지원사업 평가 우수 대학과의 교류 혁신지원사업 공동 프로그램 운영 공립전문대학 학생 교류 프로그램 운영 공립전문대학 실무자 협의회 및 거버넌스 구축 USG 공유 대학 간 공유·협력 플랫폼 구축·확산 대학 내 재정지원사업단 간 교류	[소통] [공헌]	[자율3] [자율4]
			대학 간 공유·협력 플랫폼 강화	혁신지원사업 및 산학협력 우수성과 확산·공유 혁신지원사업 평가 우수 대학과의 교류 혁신지원사업 공동 프로그램 운영 공립전문대학 학생 교류 프로그램 운영 공립전문대학 실무자 협의회 및 거버넌스 구축 USG 공유 대학 간 공유·협력 플랫폼 구축·확산 대학 내 재정지원사업단 간 교류	[소통] [공헌]	[자율3] [자율4]
			대학 간 공유·협력 플랫폼 강화	혁신지원사업 및 산학협력 우수성과 확산·공유 혁신지원사업 평가 우수 대학과의 교류 혁신지원사업 공동 프로그램 운영 공립전문대학 학생 교류 프로그램 운영 공립전문대학 실무자 협의회 및 거버넌스 구축 USG 공유 대학 간 공유·협력 플랫폼 구축·확산 대학 내 재정지원사업단 간 교류	[소통] [공헌]	[자율3] [자율4]
			대학 간 공유·협력 플랫폼 강화	혁신지원사업 및 산학협력 우수성과 확산·공유 혁신지원사업 평가 우수 대학과의 교류 혁신지원사업 공동 프로그램 운영 공립전문대학 학생 교류 프로그램 운영 공립전문대학 실무자 협의회 및 거버넌스 구축 USG 공유 대학 간 공유·협력 플랫폼 구축·확산 대학 내 재정지원사업단 간 교류	[소통] [공헌]	[자율3] [자율4]

* 핵심역량 : [인성] [소통] [공헌] [창의]

* 핵심성과지표 : [핵심1] 재학생 충원율 [핵심2] 전임교원 확보율 [핵심3] 교육비 환원율 [핵심4] 취업률

* 자율성과지표 : [자율1] 혁신교육 고도화 지수 [자율2] 수요맞춤 역량강화 지수
[자율3] 동반성장 산학협력 지수 [자율4] 지역사회 가치실현 지수

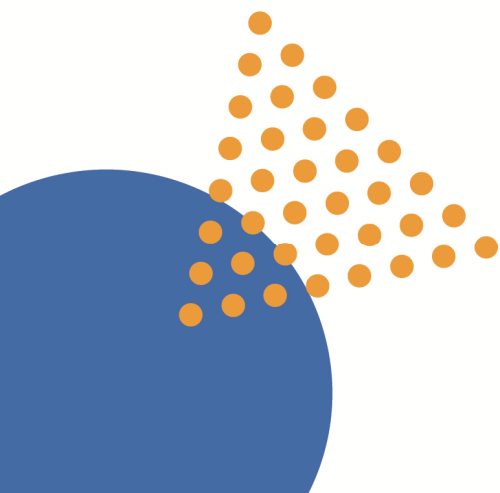
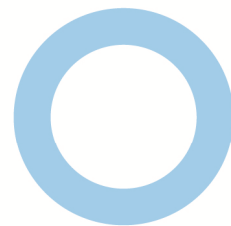
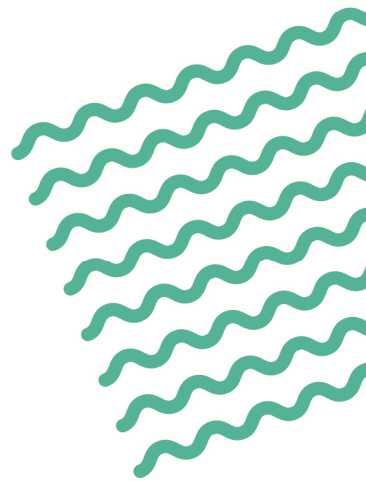
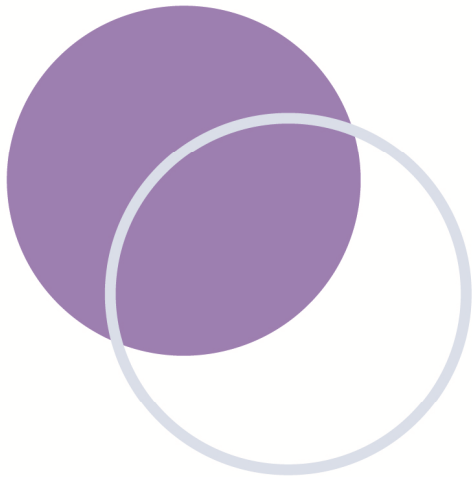
N



전문대학혁신지원사업



Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획



C

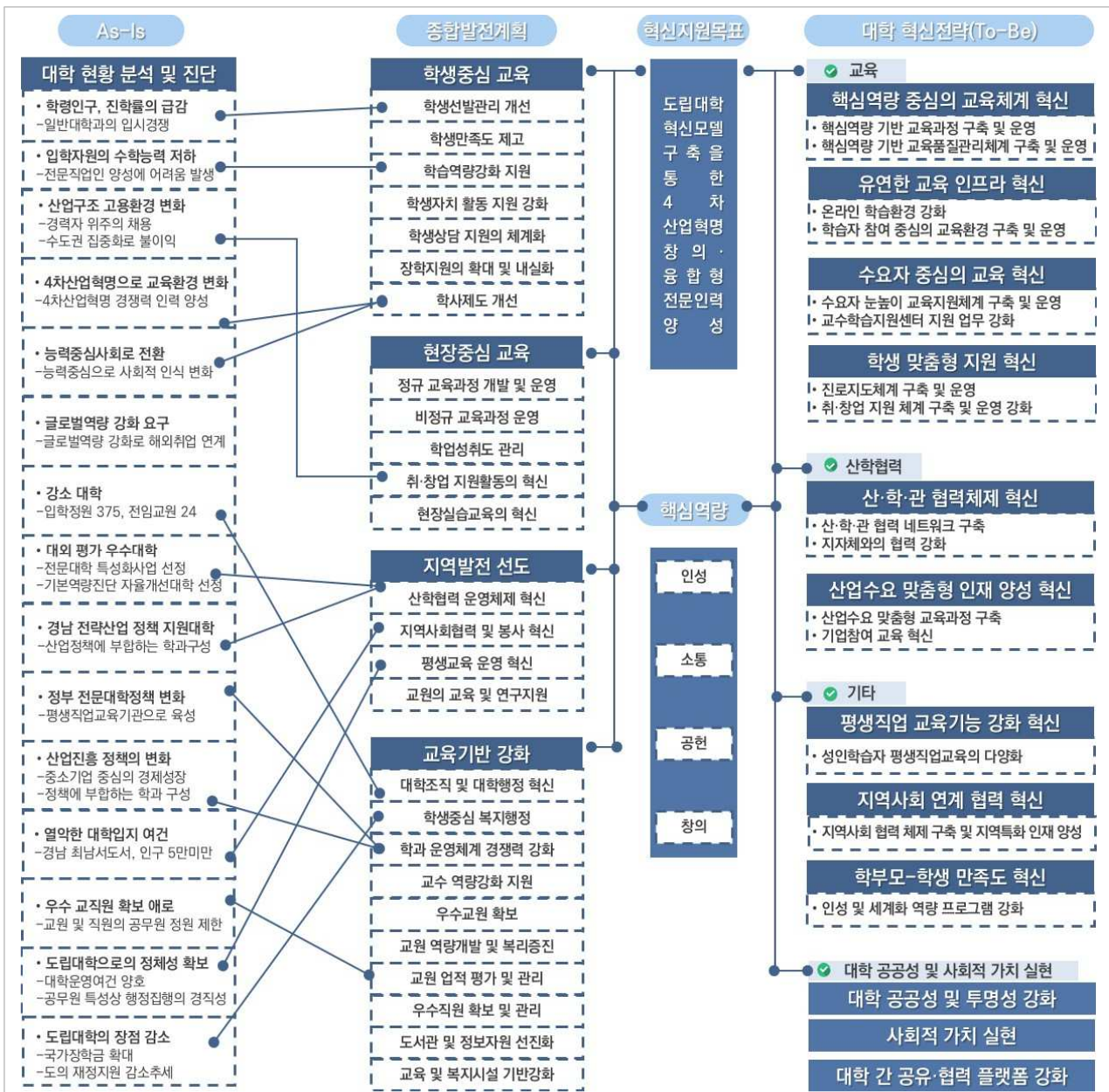
III. 혁신전략 및 재정 투자계획



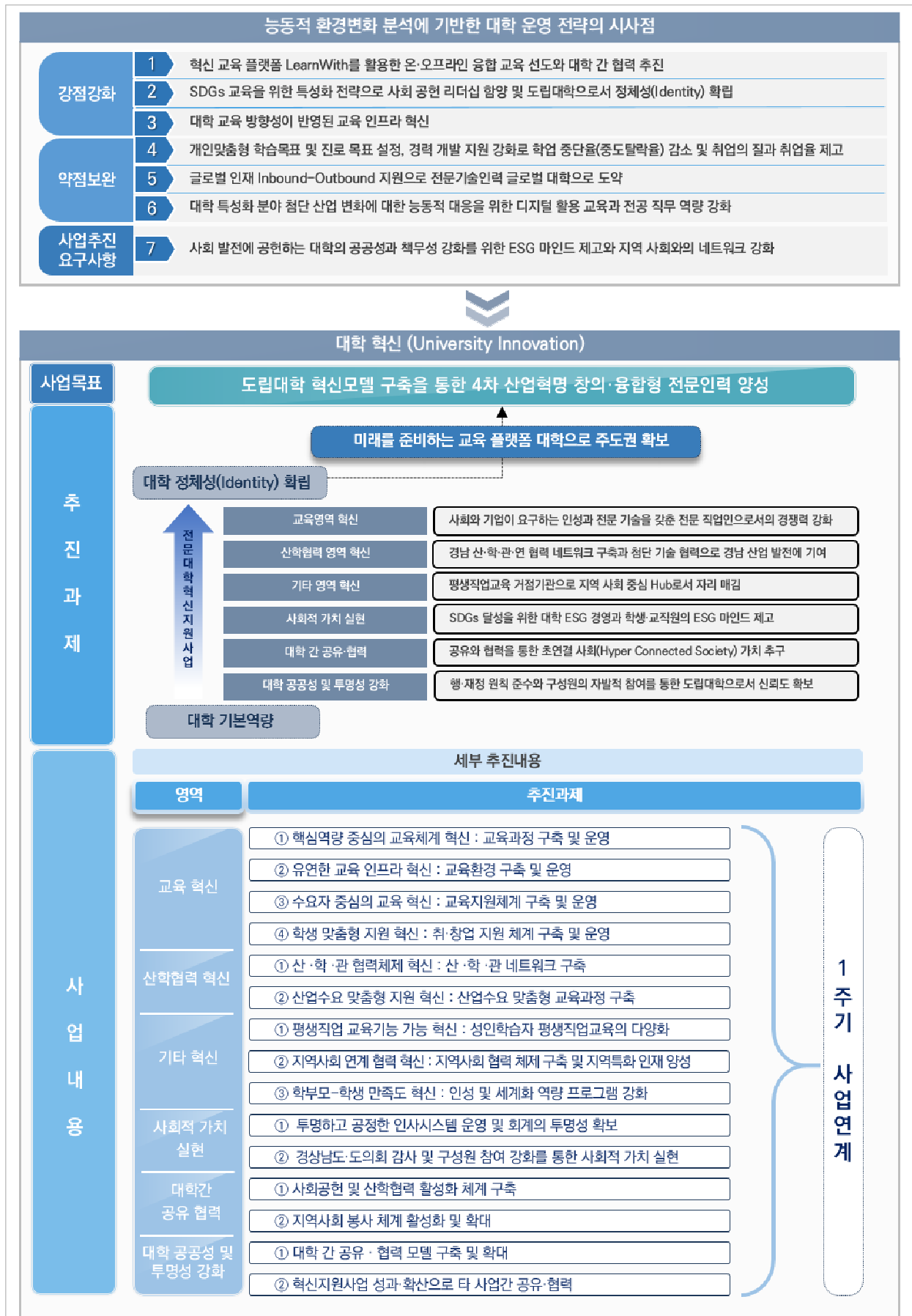
1. 혁신전략

1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

- 대학의 현황 분석 및 진단(As-Is) 결과를 바탕으로 대학종합발전계획과 연계한 혁신 전략 및 추진계획을 도출하였음
- 종합발전계획의 『학생중심 교육』, 『현장중심 교육』, 『지역발전 선도』, 『교육 기반 강화』 4대전략을 『교육영역 혁신』, 『산학협력영역 혁신』, 『기타영역 혁신』, 『대학 공공성 및 사회적 가치 실현』 4개 혁신영역전략으로 연계하여 구성하였음



1 대학 혁신전략 방향(총괄)



② 대학의 혁신성장 기대 효과

- 우리대학의 혁신전략은 대학 종합발전계획(NVP2030)과 직접적으로 연계하여 대학의 설립이념과 비전 달성에 기여 함
- 혁신전략 내 각 세부과제는 학생 개인의 성장을 지원함으로써 대학이 추구하는 인재상 「직무·인성·창의·세계화 역량을 겸비한 인재」를 양성하며, 이를 통해 미래 핵심인재의 적시 양성에 기여할 것으로 기대됨

대학의 혁신성장 기대효과			
 혁신적 교육환경과 맞춤형 지원을 통한 미래 개개인의 성장		 시대에구에 부응하는 교육내용 고도화를 위한 미래 핵심인재 양성	
		 대학공공성 및 사회적 가치실현으로 우수대학으로 도약할 수 있는 대학 경쟁력 강화	
영역	세부내용	세부과제	기대효과
교육역 영역	핵심역량 중심의 교육체계 혁신	· 핵심역량 기반 교육과정 구축 및 운영 · 핵심역량 기반 교육품질관리체계 구축 및 운영	핵심역량 기반 맞춤형 인재양성을 위한 교육과정 완성
	유연한 교육 인프라 혁신	· 온라인 학습환경 강화 · 학습자 참여 중심의 교육환경 구축 및 운영	학습자 참여 중심의 교육기반 확대를 통한 교육의 질 제고
	수요자 중심의 교육혁신	· 수요자의 눈높이 교육지원체계 구축 및 운영 · 교수학습지원센터 지원 업무 강화	수요자 분석 및 맞춤형 교육 프로그램 운영을 통한 만족도 향상
	학생 맞춤형 지원 혁신	· 진로지도체계 구축 및 운영 · 취·창업 지원 체계 구축 및 운영 강화	학생 인적성 검사 결과를 활용한 지원으로 취업을 제고
산·학·협 영역	산·학·관 협력체계 혁신	· 산·학·관 협력 네트워크 구축 · 지자체와 협력 강화	지역사회수요 트렌드를 반영한 교육 운영 및 협력 강화
	산업수요 맞춤형 인재양성 혁신	· 산업수요 맞춤형 교육과정 구축 · 기업참여 교육혁신	실무연계형 교육강화를 통한 학생 교육만족도 및 취업을 향상
지역·사회·가치 영역	평생직업교육 기능강화 혁신	· 성인학습자 평생직업교육의 다양화	평생직업교육대학 위상 제고
	지역사회 연계 협력 혁신	· 지역사회 협력체계 구축 및 지역 특화 인재 양성	지역사회 추진 프로그램 제공 기회 확대
	학부모-학생 만족도 혁신	· 인성 및 글로벌 역량 프로그램 강화	학생의 역량강화 및 학부모 만족도 향상
대학공공성 및 사회적가치 실현	대학 공공성 및 투명성 강화	· 투명하고 공정한 인사시스템 · 대학 산학협력단 회계 투명성 · 경상남도·도의회 감사 · 대학 구성원 참여 강화	대학 행·재정 건전성 강화
	사회적 가치 실현	· 사회 공헌 영역 체계 구축 · 산학협력 활성화 체계 구축 · 지역사회 봉사 체계 구축	지역과 상생하는 대학문화 조성
	대학 간 공유 협력	· 대학 간 공유·협력 모델 확대 · 재정지원사업 성과 공유 · 공립전문대학 발전 방안 연구 · 타 사업간 공유·협력	학생들의 다양한 교육기회 제공 환경 조성

- 대학혁신위원회 및 대학혁신운영위원회를 통한 의견 수렴 내용 및 반영 계획 수립
- 전 교직원 대상 혁신지원사업 자율혁신계획에 대한 요구 분석 실시 및 반영 결과 공지
- 각 프로그램별 진행 종료 시 참여 대상자 만족도 조사 실시 후 차기년도 사업 반영

② 구성원 참여 강화 방안

- 대학 구성원과 실무자 간 소통을 통한 참여도 향상 및 인센티브 제공 방안 마련
- 1주기 사업실적과 계획 대비 집행률을 반영한 사업비 지원 방안 마련 및 시행



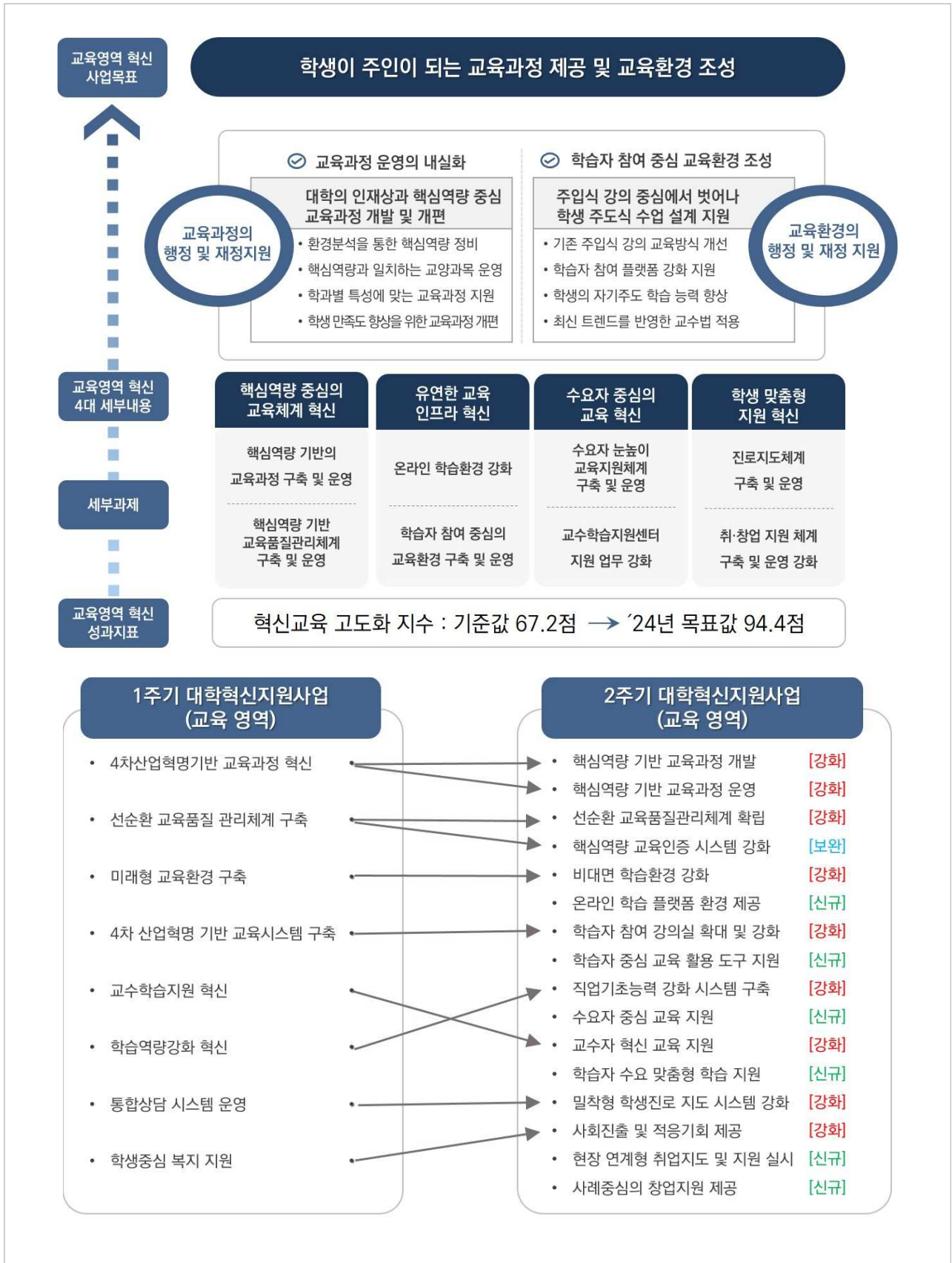
③ 혁신지원사업 목표 및 전략 공유 방안

- 지속적인 공청회 및 사업 실무자들의 의견 수렴, 계획, 진행사항 등 공유
- 매주 총장 주관 업무보고회의 : 부서장, 학과장, 사업담당자 등 참여 업무보고회의 시 사업진행상황 공유 및 실무부서 협조 요청 및 피드백 반영



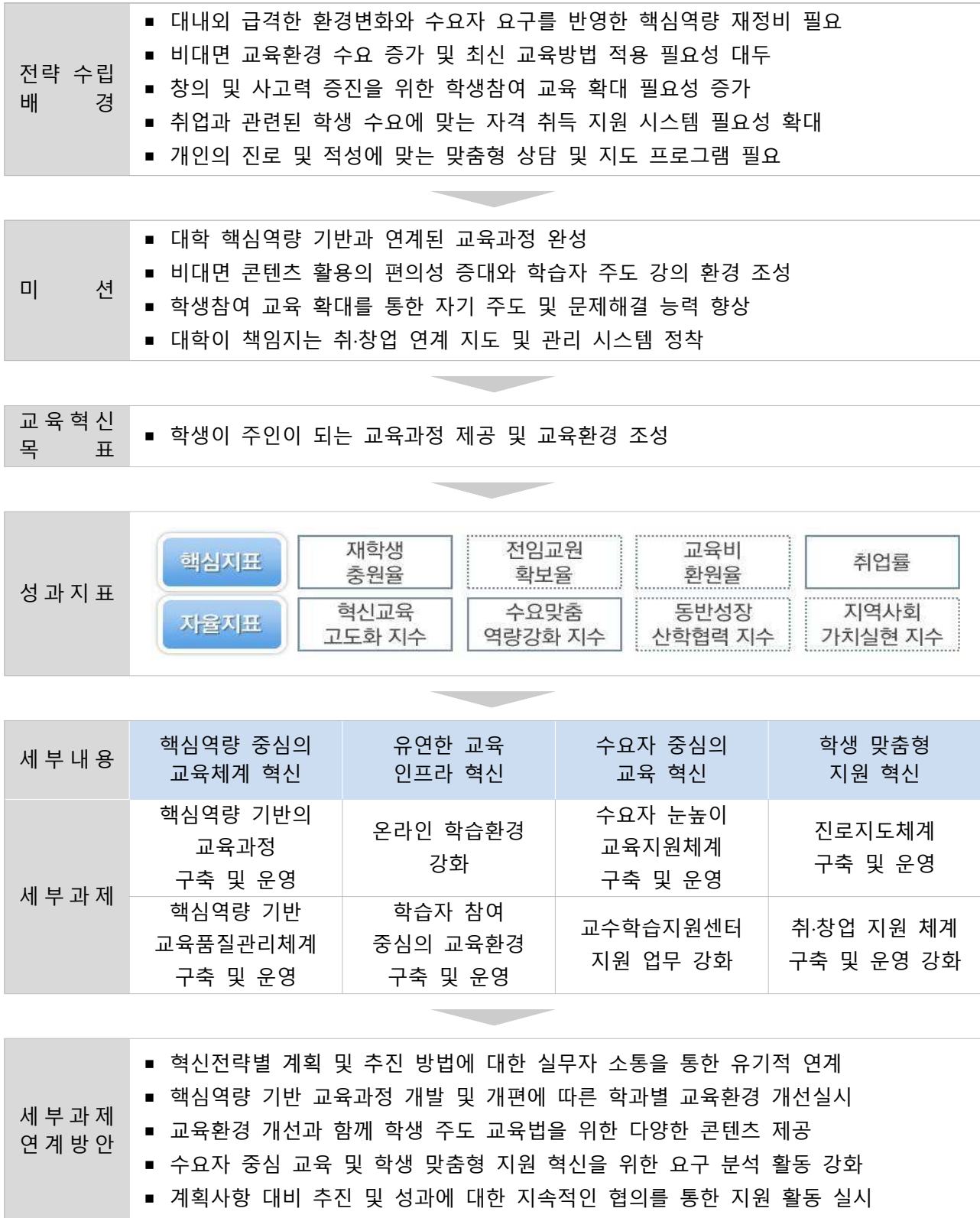
1.3. 영역별 혁신전략

1.3.1. 교육 혁신전략



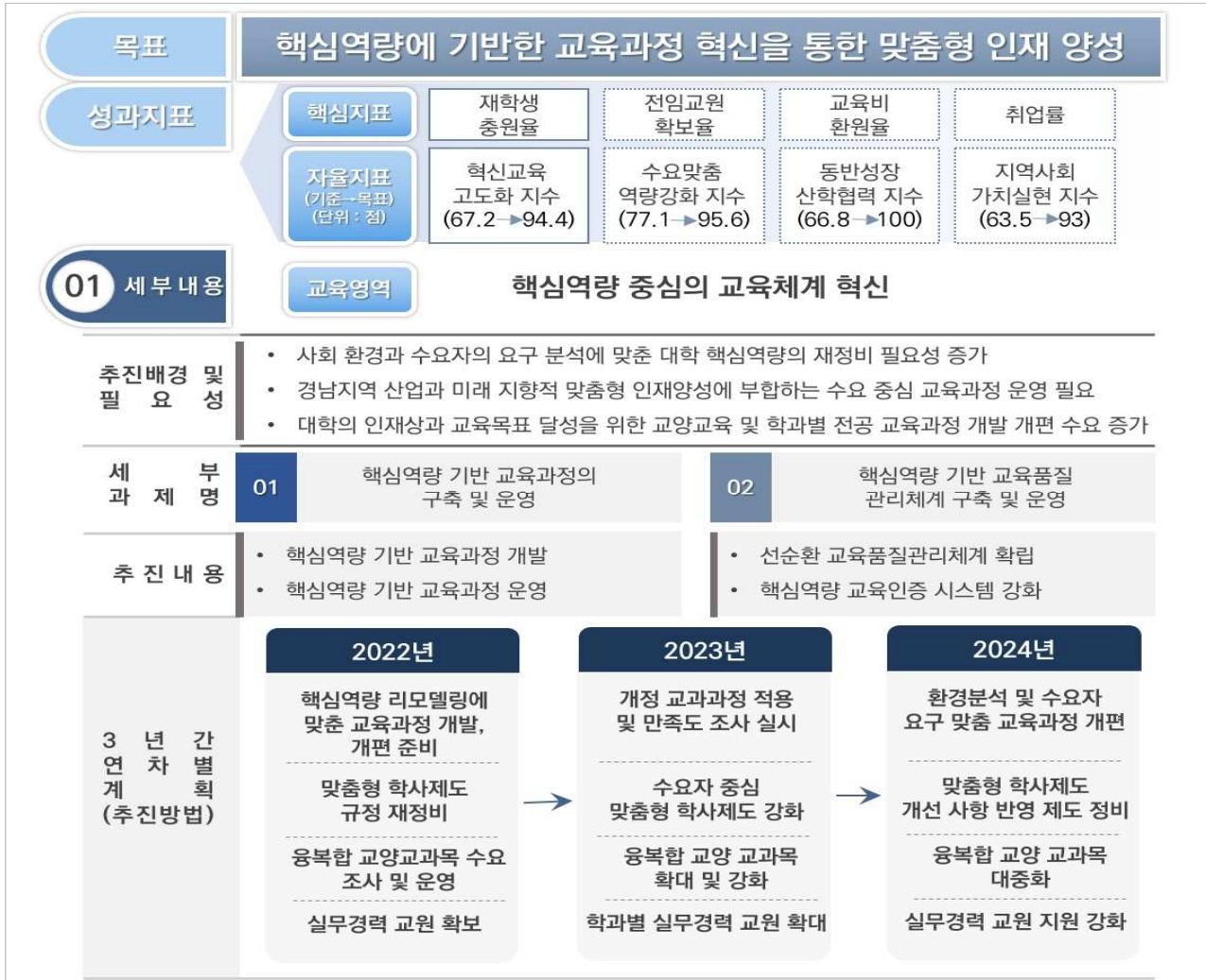
1.3.1.1. 총괄

- 교육혁신 전략은 사회 및 교육환경 변화를 반영하고, 수요자의 요구에 맞춘 핵심 역량 리모델링을 통한 핵심역량 중심의 교육체계 혁신과 교육과정의 효율적 운영을 위한 유연한 교육 인프라 혁신 및 수요자 중심의 교육혁신과 학생 맞춤형 지원 혁신을 추진하고자 함



1.3.1.2. 세부내용 1 : 핵심역량 중심의 교육체계 혁신 핵심

가. 추진배경 및 목표



나. 추진계획

㉠ 세부과제명 : 핵심역량 기반 교육과정 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

개요	■ 환경 분석 및 수요자 분석을 통한 핵심역량의 하위역량 타당성 및 구체성 확인 ■ 사회적 흐름 및 학생의 요구에 맞춘 핵심역량과 교육과정 연계성의 논리적 체계 확립								
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용			성과지표		추진일정(계획)		
					핵심	자율	'22	'23	'24
	핵심역량 기반	- 대학 핵심역량 리모델링			핵심1	자율1	→		→
	교육과정 개발	- 핵심역량 기반 교육과정 개발 및 개편					→	→	→
	핵심역량 기반 교육과정 운영	- 맞춤형 학사제도 운영					→	→	→
		- 고등직업교육기관 역량강화						→	→
		- 융·복합 및 핵심역량 기반 교과목 운영					→	→	→
		- 직무역량 연계 실무경력 교원 운영			→	→	→		
기대 효과	■ 4대 핵심역량과 관련된 세부역량의 재구조화를 통하여 학생역량 강화 ■ 핵심역량 기반 교육과정을 통한 맞춤형 인재양성의 효율 증대								

(2) 2023년 세부 추진계획

- 추진 개요
- 역량기반 교과목 운영을 통한 교육수요자 맞춤형 학사제도 정비
 - 고교-전문대학 연계 교육과정 운영을 통한 고교와의 통합교육과정 실현

추진체계

담당부서 : 교무처, 직업교양교육센터



추진내용 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
핵심역량 기반 교육과정 개발 및 개편	■ 역량기반 교육과정 개발·개편 - 교육과정개발위원회 구성 및 역량 기반 교육과정 사례 분석 - 환경 분석과 교육수요자 요구를 반영한 직무 분석·역량설정 - 직무 및 역량 중심 교육과정 개발·개편과 로드맵 설정				→	→	→	→
맞춤형 학사제도 운영	■ 교육수요자 맞춤형 학사제도 운영 - 선행학습경험 학점 인정제, 유연학기제 등 제도 정비 및 운영 - 마이크로디그리 등 도입 검토 및 규정(지침) 제정 - 특례학점 및 교류학점 인정, 연계교육과정 관련 제도 정비				→	→	→	→
고등직업 교육기관 역량강화	■ 고교-전문대학 연계 통합 교육과정 운영 - 직업계고-전문대학 연계 통합교육과정 개발·운영을 위한 협의 및 의견반영 - 신기술분야 심화과정을 위한 특별반 편성 및 협력기업 연계 현장실습, 인턴십과정 등 운영방안 마련					→	→	→
융·복합 및 핵심역량 기반 교과목 운영	■ 핵심역량 기반 전공 교육과정 운영 강화 - 교육수요자 요구분석을 통한 교과 수업 운영의 다변화 - 지속적 학생 의견 수렴 및 반영을 통한 개선·환류 ■ 핵심역량 기반 교양 교육과정 운영 강화 - 핵심역량 기반의 교양 교육과정 체계적 편성·운영 방안 개선 - 신설 교양 교과목에 대한 학생 의견 반영 및 개선·환류				→	→	→	→
직무역량 연계 실무경력 교원 운영	■ 직무역량 강화 교육을 위한 교원 운영 - 직무 중심 교육과정 운영을 위한 산업현장 경력 교원 채용 - 경남 주력산업 및 대학 특화 분야 맞춤형 전문가 활용으로 전공 및 융합교육 경쟁력 확보				→	→	→	→
기대 효과	정성	■ 실무 적합형 교육과정 개발 및 운영으로 지역 맞춤형 인재양성에 기여 ■ 수요자 중심의 핵심역량과 연계한 교육 운영으로 학생 만족도 증가에 기여						
	정량	■ 혁신교육 고도화 지수 : 기준값 67.2점 → '23년 목표값 80.6점으로 증가						

② 세부과제명 : 핵심역량 기반 교육품질관리체계 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

개요	■ 수요자의 만족도 조사 내실화를 통한 차기 교육과정 운영 개선의 현실화 및 구체화 ■ 대학 교육인증 시스템 기반 강화를 통한 인재양성 목표 달성 및 학습의욕 강화								
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용			성과지표		추진일정(계획)		
					핵심	자율	'22	'23	'24
	선순환 교육품질 관리체계 확립	- 수요자 만족도 조사 내실화			핵심1	자율1	→	→	→
	핵심역량 교육인증 시스템 강화	- 교육품질 관리체계 정착					→	→	
		- 핵심역량 기반 교육인증제 운영					→	→	
		- 교육인증 종합시스템 구축 및 운영					→	→	
기대 효과	■ 교육품질 관리체계 내실화를 통한 교육과정 개발 및 개편의 효율적 업무 가능 ■ 대학이 요구하는 인재상 교육 실현 및 학생 자기주도 역량 향상을 통한 선순환 교육체계 완성								

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	■ 수요자 만족도 내실화를 통한 강의평가 개선 및 결과분석 ■ 교육품질관리 및 교육인증제 운영에 기반한 역량인증제로 전환 및 개선·환류
----------	--

추진체계

담당부서 : 교무처, 직업교양교육센터



추진내용 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
수요자 만족도 조사 내실화	■ 학생성장 중심의 강의평가를 통한 재학생 만족도 제고 - 개선·환류를 통한 강의평가 내용 적용 및 결과 분석				→	→	→	→
교육품질 관리체계 정착	■ 교과목 및 교육과정운영 개선보고서 내실화 기반 구축 - 교과목 프로파일, 강의평가계획서, 개선보고서(CQI) 간 일관성 및 연계성 확보 - 교과목 CQI 및 교육과정 CQI 분석으로 선순환 교육품질 환류 체계 확립				→	→	→	→
핵심역량 기반 교육인증제 운영	■ 대학핵심역량 기반 교육인증제 운영 - 교육수요자 맞춤형 교육인증제 개선 - 역량인증제로 전환을 위한 운영 결과 분석 및 개선·환류				→	→	→	→
교육인증 종합시스템 구축 및 운영	■ 학생 역량 개발 모델 구축을 통한 교육 품질 관리 - 대학핵심역량 진단 및 분석을 통한 학생 역량 수준 확인 - 역량별 정규 교육과정 및 비정규 프로그램 연계 - 자기주도적 역량관리 시스템 구축 기반 마련				→	→	→	→
기대 효과	정성	■ 교수자들의 실질적인 학습 방법 개선과 수요자들의 학습 만족도 향상 ■ 학생들의 자기주도학습 환경 조성 및 졸업 후 취업 만족도 향상						
	정량	■ 혁신교육 고도화 지수 : 기준값 67.2점 → '23년 목표값 80.6점으로 증가						

1.3.1.3. 세부내용 2 : 유연한 교육 인프라 혁신

가. 추진배경 및 목표



나. 추진계획

① 세부과제명 : 온라인 학습환경 강화

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

개요	■ 비대면 교육환경의 필요성 증대와 온라인 학습공간의 소통 및 참여 교육 확대 ■ 학생의 학습 편의성 확대와 IT를 활용한 교육환경 제공 및 사용 접근성 강화							
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용		성과지표		추진일정(계획)		
				핵심	자율	'22	'23	'24
	비대면 학습환경 조성	- 양방향 소통 가능 플랫폼 강화		핵심1	자율2		→	→
		- 비대면 교육환경 개선 및 강화					→	→
		온라인 학습플랫폼						
환경 제공								
		- 원격교육시스템 운영 및 교육 콘텐츠 활용				→	→	→
		- IT S/W 기반 학습환경 조성				→		
기대 효과	■ 학습참여 및 소통 가능한 비대면 학습환경 조성에 따른 학습 만족도 증가 ■ 대학만의 온라인 학습플랫폼 제공으로 학생 학습 편의성 및 효율 증가							

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	- 온·오프라인 학습 병행을 통한 양방향 소통 플랫폼 활용 및 학습공간 운영 - IT S/W기반 대학자체 어플리케이션 개선 및 보완을 통한 온라인 학습플랫폼 활성화
----------	--

추진체계

담당부서 : 교무처, 빅데이터융합센터, 원격교육지원센터



추진내용 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
양방향 소통 가능 플랫폼 강화	- 메타버스 교육환경 기반 마련 및 활용 - 메타버시티 활용 수업 운영 확대 - 메타버시티 활용 다양한 온-오프라인 활동 지원 : 학생 간담회, 학생상담, 멘토링, 행사, 회의 등				→	→	→	→
비대면 교육환경 개선 및 강화	- 비대면 학습공간 조성 - 직무별 실습 장비 유지보수 및 교육 지원					→	→	→
원격교육 시스템 운영 및 교육 콘텐츠 활용	- 원격교육시스템 콘텐츠 확대 - 정규·비정규 교육프로그램 유·무료 콘텐츠 시스템 탑재 - 학생 편의성 향상을 위한 원격교육시스템 보완				→	→	→	→
IT S/W기반 학습환경 조성	- 대학 자체 온라인 학습플랫폼 활성화 - 자체 어플리케이션 활용 및 교육 운영 기능 탑재				→	→	→	→
기대 효과	정성	- 시간 및 공간의 제약 없이 혁신교수법 적용 및 학생참여 활성 가능한 교육환경 제공 - IT를 활용한 학습 효과 증대 및 학생들의 교육환경 접근 편의성과 효율 증대						
	정량	혁신교육 고도화 지수 : 기준값 67.2점 → '23년 목표값 80.6점으로 증가						

② 세부과제명 : 학습자 참여 중심의 교육환경 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

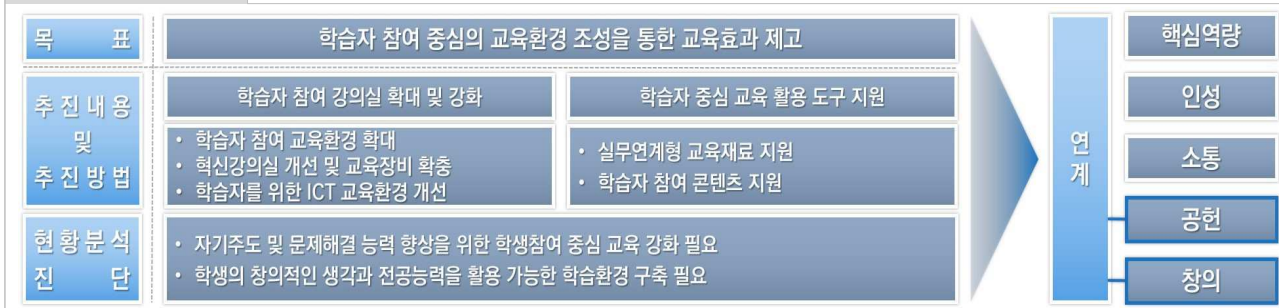
개요	■ 자기주도 학습 및 문제해결능력 향상을 위한 학생 참여 교육환경의 확대 제공 ■ 다양한 학습 관련 도구를 활용한 학습 흥미 유발 및 학습동기부여 기회 제공							
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용	성과지표		추진일정(계획)			
			핵심	자율	'22	'23	'24	
	학습자 참여 강의실 확대 및 강화	- 학습자 참여 교육환경 확대	핵심1	자율2		→	→	
		- 혁신강의실 개선 및 교육장비 확충				→	→	
		- 학습자를 위한 ICT 교육환경개선			→	→	→	
	학습자 중심 교육 활용 도구 지원	- 실무연계형 교육자료 지원			→	→	→	
		- 학습자 참여 콘텐츠 지원			→	→	→	
기대 효과	■ 학생들의 실시간 학습참여 및 학습평가도구 활용으로 학업 성취도 향상에 기여 ■ 교육현장내 학생과 교수자간의 소통 문화 형성으로 학생 참여 확대에 기여							

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	■ 학생의 요구에 맞는 문화 및 학습콘텐츠 공유를 통한 교육환경 확대 ■ 학과 특성을 고려한 교육장비 개선과 실무연계형 교육재료 지원
----------	---

추진체계

담당부서 : 학과, 대학혁신지원사업단



추진내용 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
학습자 참여 교육환경 확대	■ 학습자 참여 확대를 위한 환경개선 - 학과별 노후 강의실 개선 - 학생 만족도 및 복지 향상을 위한 문화 및 학습 콘텐츠 공유가 가능한 환경조성 및 기자재 구입 : 힐링쉼터, 학생회관, 화장실 등				→	→	→	→
혁신강의실 개선 및 교육장비 확충	■ 학과 특성을 고려한 강의실 환경개선 및 기자재 구입·운영 - 학과 교과목에 맞는 맞춤형 교육환경 조성 및 개선 - 교육과정에 적합한 교육장비 추가 확충 및 보완 - 학과별 노후 기자재 및 비품 교체 및 개선				→	→	→	→
학습자를 위한 ICT 교육환경 개선	■ 학습자 활용 기자재 업그레이드 지원 - 기존 교육장비 유지보수 지원 ■ 하이브리드 스마트 강의실 조성 - 학습지원을 위한 교육장비 개선 - 소그룹 특화 양방향 소통 장비 구축				→	→	→	→
실무연계형 교육재료 지원	■ 학생참여 및 숙달훈련 기회 제공 강화 - 계열 및 전공별 실무연계형 교육재료 지원 실시 - 4차 산업혁명 기반 수업 운영에 부합하는 현장적합형 교육 기반 제공 강화				→	→	→	→
학습자 참여 콘텐츠 지원	■ 학습자 참여 콘텐츠 확대 및 지원 - 학습자 참여 지원을 위한 학습교구 지원 확대 - 학생 창의성 함양을 위한 다양한 교육 및 학습 콘텐츠 지원					→	→	→
기대 효과	정성	■ 자율적 학습 참여 유도 및 자기주도 학습 진행으로 학생들의 학습 만족도 향상 ■ 대학 핵심역량의 창의 인재 양성과 함께 휴먼 네트워킹 능력 강화						
	정량	■ 혁신교육 고도화 지수 : 기준값 67.2점 → '23년 목표값 80.6점으로 증가						

1.3.1.4. 세부내용 3 : 수요자 중심의 교육 혁신

가. 추진배경 및 목표



나. 추진계획

□ 세부과제명 : 수요자 눈높이 교육지원체계 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

개요	■ 대학의 인재양성 목표에 부합하는 교양 및 직업기초능력 교육 강화 및 내실화 ■ 전문 직업인 양성을 목표로 하는 교육과정과 수요자 맞춤형 자격취득 과정 운영							
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용	성과지표		추진일정(계획)			
			핵심	자율	'22	'23	'24	
	직업기초능력 강화	- 기초학습능력 프로그램 운영	핵심1	자율2	→	→	→	
		- 다양한 직업기초 프로그램 제공			→	→	→	
	수요자 중심 교육 지원	- 자기관리 연계 자격취득 과정 운영			→	→	→	
		- 혁신지원사업 경진대회 지원			→	→	→	
기대 효과	■ 일관된 핵심역량 기반 교양 및 직업기초능력 교육 진행으로 맞춤형 인재양성 가능 ■ 대학 교육과정으로 취업 관련 자격 준비를 통한 안정적인 사회 진출 및 정착 기대							

(2) 2023년 세부 추진계획

- 추진 개요
- 수요자 눈높이에 맞는 기초학습프로그램 운영 및 다양한 콘텐츠 지원
 - 입학지원 학습자 수준 분석을 통한 자기관리 연계 자격취득 과정 운영

추진체계

담당부서 : 직업교양교육센터, 교수학습지원센터, 학과



추진내용 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
기초학습능력 프로그램 운영	■ 기초학습능력 진단 및 데이터 기반 향상교육 실시 - 다양한 입학자원을 고려한 기초학습능력 진단 - 진단 결과 및 요구 분석에 근거한 향상 프로그램 운영 - 기초학습능력 진단 결과를 활용한 교양 교과목 수강 - 학습전략검사 실시 및 유형별 프로그램 운영 - 학습자 성향 분석을 통한 컨설팅 및 학습방향 제시			→	→	→	→	→
다양한 직업 기초프로그램 제공	■ 다양한 직업기초 콘텐츠 운영 - 학습자 수준 맞춤형 프로그램 운영 - 직업기초 교과목 콘텐츠 제공			→	→	→	→	→
자기관리 연계 자격취득 과정 운영	■ 자격취득 프로그램 지원 강화 - 학과에서 요구되는 전공 자격취득 특강 지원 강화 - 학생 취업 경쟁력 강화를 위한 자격취득 특강 운영 ■ 전공학습지원을 위한 멘토링 운영 - 학습지원 멘토링 제도 활성화 및 멘토 대상 지원 확대 - 학과 관련 자격증 취득 학생 멘토 활동 지원			→	→	→	→	→
혁신지원사업 경진대회 지원	■ 학생 수요 맞춤형 경진대회 및 평가 실시 - 핵심역량 강화를 위한 창의 경진대회 운영 - 융·복합 경진대회 운영을 통한 전공 및 계열별 교육성과 확산 - 수준별 학습능력 향상을 위한 자기주도 경진대회 운영 - 전공교육 운영을 위한 기관 평가 실시				→	→	→	→
기대 효과	정성	■ 학생들의 문제해결 능력 및 사회 적응 능력 향상을 통해 성공적인 사회 진출에 도움 ■ 취업 및 창업에 관한 관심 증대 및 개별 능력 향상과 함께 이어지는 학습 효율 증대						
	정량	■ 수요맞춤 역량강화 지수 : 기준값 77.1점 → '23년 목표값 88.2점으로 증가						

2. 세부과제명 : 교수학습지원센터 지원 업무 강화

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

개요	■ 교수자 및 학생을 위한 교육지원 시스템의 체계화 및 접근 편의성 제고 ■ 학생역량강화를 위한 학생 수요 맞춤형 학습 지원 프로그램 운영							
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용	성과지표		추진일정(계획)			
			핵심	자율	'22	'23	'24	
	교수자	- 교수학습지원 업무 통합 플랫폼 구축	핵심1	자율2		→	→	
	혁신교육 지원	- 교수학습지원 업무 전문성 강화			→	→	→	
	학습자 수요	- 수준별 학습능력 향상 프로그램 운영			→	→	→	
	맞춤형 학습 지원	- 일-학습 연계 학습과정 지도			→	→	→	
기대 효과	■ 신규 임용 교수자의 학생 참여 중심 교육의 이해와 적용 가능성 확대 ■ 교수학습지원센터 개선을 통한 교수자 및 학습자의 접근 편의성 확대 ■ 학습지원 강화를 통한 차기 학습 방향 설계 및 학습은행제 연계 진로 방향 설정							

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	- 교수자의 강의 능력 향상을 위한 교수법 연수 및 교육지원 프로그램 운영 - 교수자와 학습자의 역량 강화 필요성이 대두됨에 따라 수요 맞춤 학습프로그램 운영
-------	---

추진체계

담당부서 : 교수학습지원센터, 대학혁신지원사업단



추진내용 및 세부 추진 계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
교수학습 지원 업무 전문성 강화	- 교수 역량 증진을 위한 교수법 성과 공유 구축 - 정기적(학기별) 교원 워크숍을 통한 다양한 교수-학습 경험 공유 - 교수-학습법 질 관리를 위한 성과 분석 및 개선·환류 지원 - 신임교원 대상 역량강화를 위한 워크숍 지원 - 우수 강의자 선정 시스템 구축 마련				→	→	→	→
수준별 학습 능력 향상 프로그램 운영	- 수준별 학습능력 향상 프로그램 운영 - 경연/경진대회 참가를 통한 학습 수준 확인으로 직무 경쟁력 강화				→	→	→	→
일-학습 연계 학습과정 지도	- 재직자 및 만학도 학습자에 대한 학습지도 - 재직자, 만학도 학습지도 프로그램 운영 - 만학도 멘토-멘티 제도 운영				→	→	→	→
기대 효과	- 수요자들의 학습지원 접근 편의성 증대 및 실시간 수요제기 및 반영 가능 - 교수자의 교수혁신 기회 확대 및 교수자의 동기부여를 통한 학습자 학생참여 중심 교육 강화 - 수요맞춤 역량강화 지수 : 기준값 77.1점 → '23년 목표값 88.2점으로 증가							

1.3.1.5. 세부내용 4 : 학생 맞춤형 지원 혁신

가. 추진배경 및 목표

목표		학생 맞춤형 지원을 통한 효율적 취·창업 지원체계 구축				
성과지표	핵심지표	재학생 충원율	전임교원 확보율	교육비 환원율	취업률	
	자율지표 (기준→목표) (단위: 점)	혁신교육 고도화 지수 (67.2→94.4)	수요맞춤 역량강화 지수 (77.1→95.6)	동반성장 산학협력 지수 (66.8→100)	지역사회 가치실현 지수 (63.5→93)	
04 세부내용		교육영역	학생 맞춤형 지원 혁신			
추진배경 및 필요성	- 개별 학생의 기본 역량 및 전공 만족도를 고려한 맞춤형 진로 지원 체계 기반 필요 - 사회적응을 위한 대학 내 인성 함양 및 대인 관계 교육의 중요성 확대와 다양한 기회 제공 필요 - 취업을 제고 및 창업 기회 확대를 위한 체계적인 학생 취·창업 지원 구축의 필요성 대두					
	세과제부명	01	진로지도체계 구축 및 운영	02	취·창업 지원 체계 구축 및 운영 강화	
추진내용	- 밀착형 학생 진로 지도 시스템 강화 - 사회 진출 및 적응 기회 제공 - 현장 연계형 취업지도 및 지원 - 사례중심의 창업 지원					
3년 연계 (추진방법)	2022년		2023년		2024년	
	학생 진로 지도 체계 구축 및 사례 공유 확산		학생 진로 지도 시스템 강화 및 성과 공유 강화		수요자 요구 분석을 통한 진로 지도 시스템 개선	
	사회 적응 훈련 기반 마련		사회 적응 훈련 프로그램 기회제공 확대		사회 적응 훈련 프로그램 지원 강화 및 개선	
	학생 중심 취업지도 및 지원 업무 체계 구축		학생 취업지원을 위한 기반 및 잡카페 업무 강화		취업률 향상을 위한 실전적 지원 체계 확립	
	사례 중심 창업교육 지원		사례 중심 창업교육 지원 시스템 정착		사례 중심 창업교육 우수 성과 사례 공유 및 확대	

나. 추진계획

① 세부 과제명 : 진로지도체계 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

개요	■ 학생 개별 진로 상담 및 적성 검사를 활용한 맞춤형 지도 지원 체계 구축 ■ 대학 내 모의 사회 적응 훈련을 통한 사회 초년생의 어려움 극복 및 적응능력 향상							
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용		성과지표		추진일정(계획)		
				핵심	자율	'22	'23	'24
	밀착형 학생 진로 지도 시스템 강화	- 학생 개별 진로지도 체계 구축		핵심1	자율1	→	→	→
		- 학생 간 우수사례 공유·확산				→	→	→
	사회 진출 및 적응 기회 제공	- 사회초년생을 위한 맞춤형 프로그램 운영				→	→	→
- 장학제도 연계 재학생 지도 실시		→	→			→		
기대 효과	■ 진로 지원 체계 구축을 통한 학생 적성과 일치하는 취·창업 지도 지원 가능 ■ 졸업생의 재학생 지도로 학생의 사회 적응 어려움 해결과 적응력 향상							

(2) 2023년 세부 추진계획

- 추진 개요**
- 개별 진로지도체계 구축을 통해 사회 적응 기반 기회 제공
 - 사회초년생 대상 맞춤형 프로그램 운영을 통한 진로지도 지원

추진체계

담당부서 : 학생지원센터, 대학혁신지원사업단



추진내용 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
학생개별 진로지도 체계 구축	■ 학생의 인성 및 심리지원을 통한 진로지도 실시 - 마음심리치료 회복 탄력성 프로그램 강화 운영 - 학년별, 학년유형에 맞는 인성캠프 및 단체 프로그램 운영 - 평생지도교수제 활용 및 인성돌봄 프로그램 운영 : 진로지도 및 진로탐색 캠프, 힐링 프로그램 등 운영			→	→	→	→	→
학생 간 우수사례 공유·확산	■ 학생 간의 실전 경험을 활용한 교육 강화 - 졸업생을 활용한 성공스토리 특강 실시 - 졸업생이 취업한 산업체 현장 체험 지원			→	→	→	→	→
사회초년생을 위한 맞춤형 프로그램 운영	■ 사회초년생 맞춤형 교육 지원 - 사회 적응력 향상을 위한 「병아리 탈출」 프로그램 운영 - 사회 적응을 위한 특강, 캠프, 설명회, 박람회 등 운영 - 학생의 리더십과 팔로십을 키울 수 있는 특강 및 체험활동 지원			→	→	→	→	→
장학제도 연계 재학생 지도 실시	■ 다양한 사회 적응 기반 기회 제공 - 근로 장학 활성화를 통한 대학 내 사회 적응 체험 기회 부여			→	→	→	→	→
기대 효과	정성	■ 대학 생활 중 학생 본인에 맞는 전공 및 진로/직업 선택의 기회 확대 가능 ■ 예비 취창업 준비생으로서 직·간접 체험 및 교육을 통한 사회 진출 및 적응력 가속화						
	정량	■ 수요맞춤 역량강화 지수 : 기준값 77.1점 → '23년 목표값 88.2점으로 증가						

② 세부과제명 : 취·창업 지원 체계 구축 및 운영 강화

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

- 개요**
- 가족회사 및 협약산업체 관련 학생 홍보활동과 지식전달의 기회 제공
 - 학생 수요에 맞는 창업 교육 및 사례 중심의 현장 체험 기회 제공

[계속]

추진 방법 및 일정	추진방법	추진 내용	성과지표		추진 일정(계획)		
			핵심	자율	'22	'23	'24
	현장 연계형	- 학생 중심형 취업지도	핵심4	자율1	→	→	→
	취업지도 및 지원	- 취업 지원 업무 강화			→	→	→
	사례중심의	- 다양한 창업 지원 프로그램 운영			→	→	→
창업 지원	- 실전적 사례 중심의 창업 교육	→			→	→	
기대 효과	■ 가족회사 및 취업약정기업 취업률 제고 및 학생 취업 관심도 향상, 다양한 취업처 발굴 ■ 실전적 창업 교육을 통한 창업 성공률 증가 및 지역 창업을 통한 지역경제 활성화						

(2) 2023년 세부 추진계획

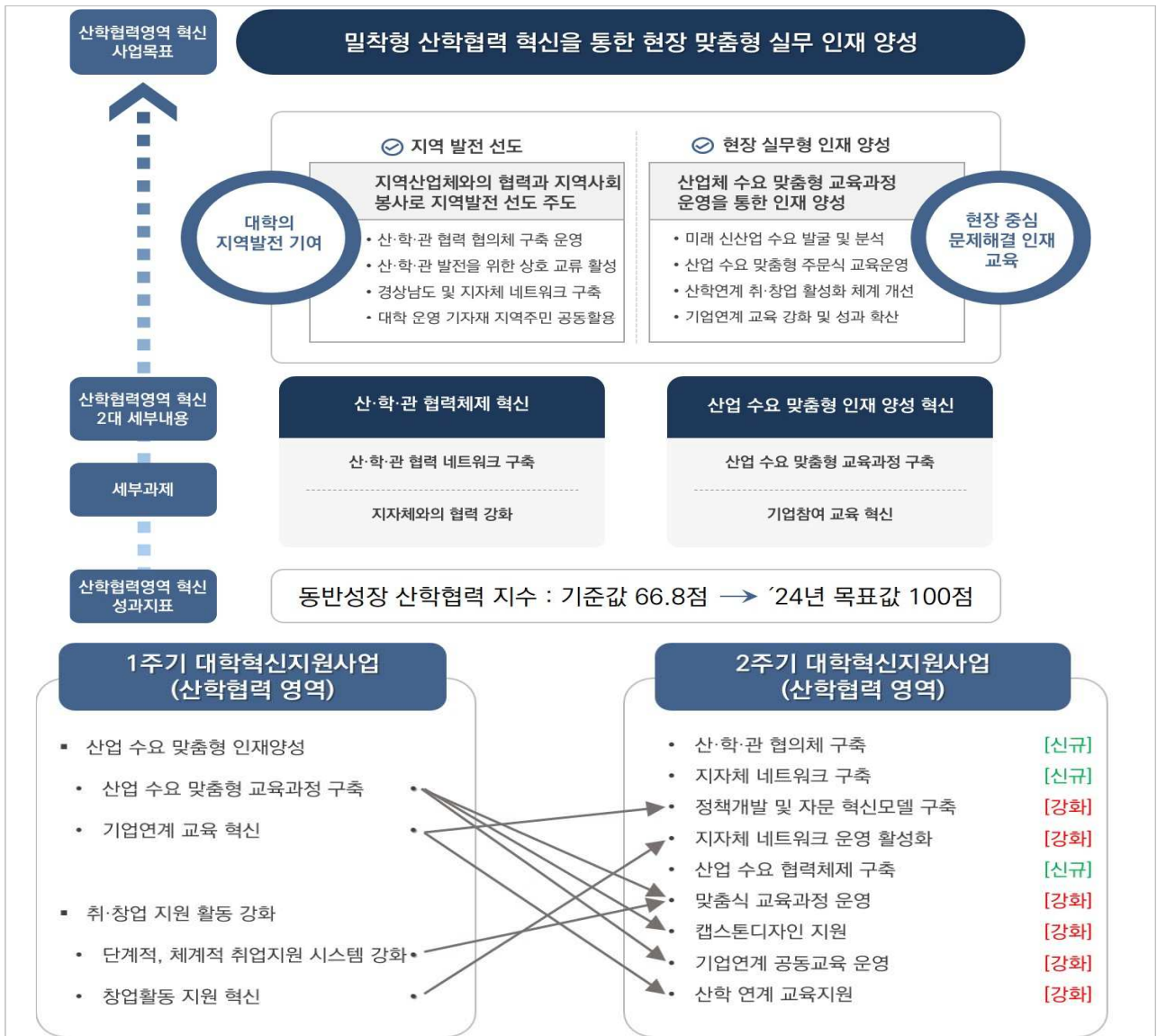
추진 개요	- 취·창업 지원체계에 맞는 학생중심 교육 서비스 제공 - 다양한 맞춤형 창업지원 프로그램 운영 지원 강화
-------	--



추진내용 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
학생 중심형 취업지도	- 학생 서비스 중심형 취업 지도 실시 - 개인 및 학과별 진로 특강 실시 강화 - 직업심리 검사 결과를 활용한 특강, 캠프 등 맞춤형 취업 지도			→	→	→	→	→
취업 지원 업무 강화	- 잡카페 기능 강화를 통한 학생 취업 연계 지도 - 가속회사 중심 밀착형 취업처 발굴 및 취업 정보 제공 - 기업체 채용 설명회를 활용한 취업 관심 제고 및 취업활성화 - 산업체 인사를 활용한 취업 지원 연계 - 산업체 인사 초청 특강 지원			→	→	→	→	→
다양한 창업 지원 프로그램 운영	- 국가 및 지자체 창업 지원 제도 연계 - 대학혁신지원사업 통합 플랫폼 내 창업 지원 체계 홍보 - 창업 관심 학생에 대한 창업박람회 참여 기회 제공			→	→	→	→	→
실전적 사례 중심의 창업 교육	- 지역민과 연계한 창업 관련 프로그램 지원 강화 - 지역민 창업자, 우수 창업CEO 초청 특강 및 현장 방문 교육 「하루인턴」을 통한 창업 역량강화			→	→	→	→	→
기대 효과	- 재학기간 중 취업연계기관 요구 능력 충족 및 취업 기회 확대, 산업체 만족도 증가 - 대학의 창업 지원 시스템을 활용한 창업 기회 확대 및 지자체와 함께하는 지역 내 창업 - 수요맞춤 역량강화 지수 : 기준값 77.1점 → '23년 목표값 88.2점으로 증가							

1.3.2. 산학협력 혁신전략



1.3.2.1. 총괄

- 산학협력 혁신을 위한 추진전략은 산·학·관 협력체제 혁신을 위해 산·학·관 협력 네트워크 구축 및 지자체와의 협력 강화, 산업 수요 맞춤형 인재 양성을 위한 맞춤형 교육과정 구축 및 대학-기업 공동 참여 교육 실시

전 략 수 립 배	- 대학 경쟁력 강화를 위한 산·학·관 협력체제 혁신의 필요성 증가 - 산·학·관 협력체제 구축을 통한 지역발전 선도 대학으로서의 자리매김 - 경남전략산업에 적합한 인력양성을 위한 산업 수요 협력체제 혁신 필요 - 산업체와 학생 모두가 만족하는 수요자 중심의 실무연계형 교육 필요성 대두 - 지역 산업의 발전과 대학 역량의 상승으로 산·학·관 협력 우수 모델 창출 요구 증대
미 션	- 대학 경쟁력 강화와 지역사회 협력을 위한 산·학·관 협력체제 구축 - 산업수요 맞춤형 교육과정 개발

[계속]

산 학 협 력 혁 신 목 표	■ 밀착형 산학협력 혁신을 통한 현장 맞춤형 실무 인재 양성				
성 과 지 표	핵심지표 재학생 충원율 전임교원 확보율 교육비 환원율 취업률 자율지표 혁신교육 고도화 지수 수요맞춤 역량강화 지수 동반성장 산학협력 지수 지역사회 가치실현 지수				
세 부 내 용	산·학·관 협력체제 혁신		산업 수요 맞춤형 인재 양성 혁신		
세 부 과 제	산·학·관 협력 네트워크 구축		산업 수요 맞춤형 교육과정 구축		
	지자체와의 협력 강화		기업참여 교육 혁신		
세 부 과 제 연 계 방 안	■ 산·학·관 네트워크 강화로 산·학·관 협력 네트워크 혁신 ■ 지자체와 산업체의 협력 강화를 통하여 지역사회 발전 협력 극대화 ■ 4차 산업혁명 시대에 최적화된 인력양성을 위한 산업 수요 맞춤형 교육과정 구축 ■ 기업의 대학 교육 참여를 활성화하여 산업 수요에 맞는 교육 혁신				

1.3.2.2. 세부내용 1 : 산·학·관 협력체제 혁신 핵심

가. 추진배경 및 목표

- 정부의 산학협력에 대한 정책에 부응하고 지역대학의 역할 수행을 위하여 산·학·관 협력체제를 혁신하고자 함
- 산·학·관 협력 네트워크를 구축하고 지자체와의 협력을 강화하여 혁신지원사업의 핵심성과지표인 재학생 충원율, 교육비 환원율을 달성하고 자율성과지표인 동반성장 산학협력 지수의 향상을 도모하고자 함

목표	지역과 산업수요 친화적 교육 모델에 기반한 맞춤형 인재 양성				
성과지표	핵심지표	재학생 충원율	전임교원 확보율	교육비 환원율	취업률
	자율지표 (기준-목표) (단위: 점)	혁신교육 고도화 지수 (67.2→94.4)	수요맞춤 역량강화 지수 (77.1→95.6)	동반성장 산학협력 지수 (66.8→100)	지역사회 가치실현 지수 (63.5→93)
01 세부 내용	산·학·관 협력체제 혁신				
추진배경 및 필요성	- 지자체와의 협력 강화를 통해 지자체와 지역 산업체의 지역사회 발전 극대화 - 대학의 경쟁력 강화를 위한 산·학·관 협력체제 혁신 방안 공동 마련 및 실행				
세 과 제 명	01	산·학·관 협력 네트워크 구축		02	지자체와의 협력 강화
추진내용	- 산·학·관 협의체 구축 - 지자체 네트워크 구축		- 정책 개발 및 자문 혁신모델 구축 - 지자체 네트워크 운영 활성화		
3 년 간 차 별 계획 (추진방법)	2022년				
	산·학·관 협력 협의체 구축 운영				
	협의체 및 산·학·관 발전을 위한 상호교류 방안 마련				
	경남 및 기초자치단체 행정 및 정책지원				
	지자체, 산업체, 지역민 참여 활동 제공				
	2023년				
	산·학·관 협력 협의체 기능 강화 및 지원				
	상호교류 방안 정착화 및 지원 강화				
	경남 및 기초자치단체 행정지원 기반 강화				
	지자체, 산업체, 지역민 참여 기능 강화				
	2024년				
	산·학·관 협력 협의체 대학과의 유기 조직 신설				
	상호교류 지원 체계 확립 및 정례화				
	행정지원 제도적 마련 및 지속적 상생 방안 강구				
	지자체, 산업체, 지역민 참여 기회 확대 제공				

나. 추진계획

① 세부과제명 : 산·학·관 협력 네트워크 구축

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

개요	■ 권역 내 지자체, 대학, 산업체가 함께하는 협의체를 활성화하여 지역발전에 기여 ■ 지역의 공공기관, 산업단지, 산업체 등에 대한 기술 자문 및 지도 ■ 산·학·관 거버넌스 구축을 통한 지역과 대학의 상생 및 네트워크 강화							
추진 방법 및 일정	추진방법	추진 내용		성과지표		추진일정(계획)		
				핵심	자율	'22	'23	'24
	산·학·관 협의체 구축	- 대학, 산업체, 지자체 인사와의 산·학·관 협력 협의체 운영		핵심4	자율3	→	→	→
		- 협의체와 산·학·관 발전을 위한 상호 교류 활성화 방안 마련					→	→
지자체 네트워크 구축	- 지자체 대상으로 상호 연계 네트워크 구축						→	
기대 효과	■ 산학협력을 통한 개방형 혁신 및 지역 선순환 발전 모델 제시 ■ 성공적인 산·학·관 거버넌스 구축 및 협력을 통하여 지역과 대학의 상생 모델 제시 ■ 지자체(광역·기초) 정책개발, 기술자문, 공공기관 등에 대한 자문 및 위원회 참석으로 대학 위상 제고							

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	■ 산·학·관 협력 협의체 활성화를 통한 협력관계 강화 ■ 산·학·관 협력 협의체 발전을 위한 산업체 직무연수 등 상호 교류 프로그램 실시
-------	--

추진체계

담당부서 : 산학협력단, 관련 학과



추진방법 및 세부 추진계획

추진방법	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
대학, 산업체, 지자체 인사와의 산·학·관 협력 협의체 운영	■ 산·학·관 협력 협의체 활성화 - 산업체 인사 중심의 현장실습 확대 추진 - 산·학·관 협의체 및 성과확산 포럼·워크숍 운영				→	→	→	→
협의체와 산·학·관 발전을 위한 상호 교류 활성화 방안 마련	■ 상호 교류를 통한 산업체와의 협력관계 강화 - 산업체 기술지도 추진 및 산업체 지원 강화 - 교원의 산업체 직무연수 실시 및 산업체 전문가의 공동교육 참여				→	→	→	→
기대 효과	정성	■ 산학협력을 통한 개방형 혁신방안 마련 및 지역 산업체 필요인력 양성 ■ 산·학·관 협의체 운영 및 협력을 통한 지역사회와 대학의 공동 발전						
	정량	■ 동반성장 산학협력 지수 : 기준값 66.8점 → '23년 목표값 86.3점으로 증가						

② 세부과제명 : 지자체와의 협력 강화

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

개요	■ 지역 발전을 지원하고 상호 협력하는 체제 구축 및 실질 교류 진행 ■ 대학, 지자체 축제 및 행사에 상호 초청 등 지역민과 대학이 하나되는 상생 효과 거양							
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용	성과지표		추진일정(계획)			
			핵심	자율	'22	'23	'24	
	정책개발 및 자문 혁신모델 구축	- 경상남도 및 기초자치단체의 정책지원 활동 강화	핵심2	자율3	→	→	→	
		- 공공기관 자문 및 위원회 참석			→	→	→	
	지자체 네트워크 운영 활성화	- 대학운영에 지자체, 산업체, 지역민 등 인사 참여로 협력 강화			→	→	→	
- 대학시설 및 기자재를 지자체, 지역민, 지역산업체와 공동 활용		→			→	→		
기대 효과	■ 대학과 지역이 상호협력하여 상호 공존할 수 있는 상생 효과 ■ 대학의 인력, 시설, 장비 등을 개방함으로써 지역사회에 기여 효과							

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	■ 지자체와의 정책개발 지원을 통한 지역 공공기관 등에 대한 자문 및 위원회 참석 ■ 지역사회 협력 강화를 위한 프로그램 기획·참가와 대학시설 공동 활용
----------	--

추진체계

담당부서 : 교무처, 산학협력단, 사무국



추진내용 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
경상남도 및 기초자치단체의 행정 및 정책 활동 지원	■ 지자체 추진 사업 컨설팅 및 자문 활동 ■ 지역정책과 연계한 자문, 평가 활동 지원			→	→	→	→	→
공공기관 자문 및 위원회 참석	■ 지역정책과 연계한 자문을 위한 기고 및 방송출연 활동 ■ 지역 및 지역산업과 관련된 공공기관 대상으로 자문, 평가 등 각종위원회 참석			→	→	→	→	→
대학운영에 지자체, 산업체, 지역민 등 인사 참여로 협력 강화	■ 지자체와 공동 행사 기획 및 지원 - 대학-지자체 공동 프로그램 기획 - 지역문화 행사 참가 및 지원 ■ 평생교육 관련 네트워크 구축 및 상시 협력체제 운영			→	→	→	→	→
대학시설 및 기자재를 지자체, 지역민, 지역산업체와 공동활용	■ 지자체, 지역산업체 등과의 네트워크에 기반 하여 대학 시설과 기자재를 지역과 공동 활용			→	→	→	→	→
기대 효과	정성	■ 대학의 인력, 시설, 장비 등을 개방함으로써 지역사회에 기여 효과 ■ 지자체 및 공공기관의 정책개발, 정책자문 및 위원회 참여						
	정량	■ 동반성장 산학협력 지수 : 기준값 66.8점 → '23년 목표값 86.3점으로 증가						

1.3.2.3. 세부내용 2 : 산업 수요 맞춤형 인재 양성 혁신

가. 추진배경 및 목표

- 산업 수요 맞춤형 인재 양성을 위해 계약형 맞춤형 교육과정을 운영하여 산업체의 요구 직무를 반영한 전문기술인력 양성 요구, 기업연계 및 공동교육 추진
- 계약형 맞춤형 교육과정은 STAY & JUMP프로그램을 통해 재학생들의 취업률 제고와 취업후 지역정주를 통한 지역발전으로 도립대학의 지역상생 실천
- 산업 수요 맞춤형 인재 양성사업의 추진 목표는 지역 거점대학으로서 맞춤형 현장 실무형 인재 양성을 통해 지역의 인력 수요에 부응하고 지역 산업 발전에 이바지함에 있음



나. 추진계획

1. 세부과제명 : 산업수요 맞춤형 교육과정 구축

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

개요	■ 경상남도 주력산업과 연계한 수요를 분석하고 산업체 맞춤형 교육과정 운영을 위한 산·학·관 협력체제 구축 및 교육과정 운영 ■ 특화분야 산업체 수요 맞춤형 인재양성을 위한 가족회사 및 참여업체 수요 발굴							
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용			성과지표		추진일정(계획)	
					핵심	자율	22	23
							24	
	산업수요 협력체제 구축	- 맞춤형 교육과정 참여 산업체 수요 발굴 및 요구직무 분석					→	→
	맞춤식 교육과정 운영	- 산·학·관 협력체제 구축					→	→
기대 효과		- STAY & JUMP프로그램 운영					→	→
		- 산학 연계 취창업 활성화 체계 개선					→	→

(2) 2023년 세부 추진계획

추진	■ 기술인력 요구 직무 습득을 위한 대학과 산업체 간 상호교류 협의 체계 운영
개요	■ 경상남도·대학·산업체 협약에 의한 신규 취업처 확보를 통한 취업 체계 강화

추진 체계

담당부서 : 교무처, 학생지원센터, 산학협력단



추진내용 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
맞춤식 교육과정 참여 산업체 수요 발굴 및 요구직무 분석	■ 경남도 주력산업과 연계한 맞춤형 교육과정 신규 협약업체 발굴 ■ 협약 대상 업체의 요구직무 분석 - 기술인력 요구 직무 습득을 위한 교육방안 상호 협의			→	→	→	→	→
산·학·관 협력체제 구축	■ 맞춤형 교육과정 운영을 위한 산·학·관 협력 네트워크 구축 - 대학·산업체 공동 경남형 산학협력모델 구축을 위한 지역 상생 컨소시엄 구성 - 산업체 참여 취업 약정형 협약 체결 ■ 경상남도·대학·산업체 협약에 의한 신규 취업처 확보			→	→	→	→	→
STAY & JUMP 프로그램 운영	■ 기술 인력의 취업, 지역 정주 여건 개선방안 마련 - 업체 요구 기능 자격취득을 위한 특강 실시 ■ 지역 내 산업체 요구 교육프로그램 운영					→	→	→
산학 연계 취·창업 활성화 체계 개선	■ STAY & JUMP³⁾ 프로그램으로 취업 지원 체계 개선 ■ 취업 활성화 및 지역 정주를 위한 산·학·관 협력					→	→	→
기대 효과	정성	■ 산업 수요에 부응하는 인력양성으로 청년취업을 제고와 실업률 감소 ■ 맞춤형 교육과정 운영으로 취업청년 지역정주 등 지역산업 발전에 기여						
	정량	■ 동반성장 산학협력 지수 : 기준값 66.8점 → '23년 목표값 86.3점으로 증가						

② 세부과제명 : 기업 참여 교육 혁신

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

개요	■ 캡스톤디자인 운영을 통한 경진대회 실시 및 성과물 공유·확산 ■ 기업과 연계한 멘토링 프로그램 운영 및 공동교육 프로그램 운영 ■ 기업 연계형 과제 수행을 위한 맞춤형 지원 활성화
----	--

[계속]

3) STAY & JUMP: Smart ICT, Tourism, Aerospace Youth's finding job & Job-ability Upgrading from Multiple innovation Program : 대학 특화분야인 스마트ICT융합, 힐링관광, 첨단항공분야 학과 재학생들이 다양한 혁신프로그램을 통해 직무능력을 향상시키고, 지역내 산업체에 취업을 해서 청년실업률 감소는 물론 취업 후 지역에 정주하여 지역경제 활성화의 주역이 될 수 있도록 하는 프로그램을 총괄하는 명칭임.

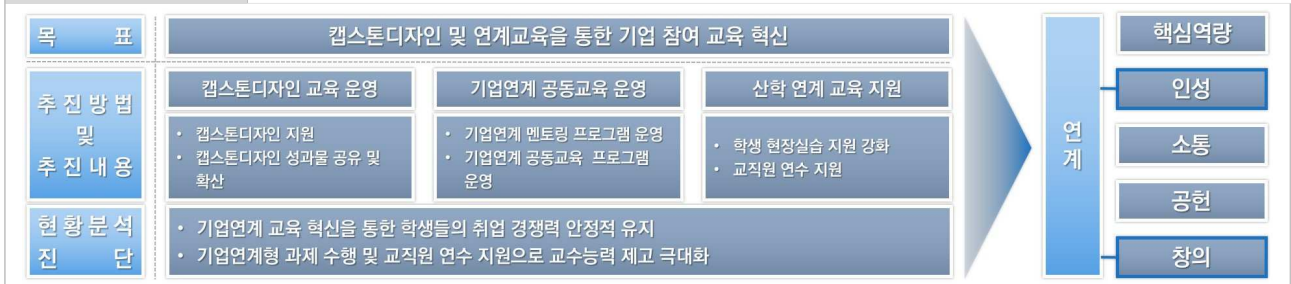
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용	성과지표		추진일정(계획)		
			핵심	자율	'22	'23	'24
	캡스톤디자인 교육 운영	- 캡스톤디자인 지원	핵심4	자율3	→	→	→
		- 캡스톤디자인 성과물 공유 및 확산			→	→	→
	기업 연계	- 기업 연계 멘토링 프로그램 운영			→	→	→
	공동교육 운영	- 기업 연계 공동교육 프로그램 운영			→	→	→
	산학 연계 교육 지원	- 학생 현장실습 지원 강화			→	→	→
		- 교직원 연수 지원			→	→	→
기대 효과	■ 기업과 연계한 교육혁신을 통하여 학생들의 취업 경쟁력 제고 ■ 기업 연계형 과제 수행으로 산학협력 효과 거양 ■ 교직원 연수 지원으로 교수방법과 행정지원 효과 극대화						

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	- 기업 연계 캡스톤디자인 경진대회 실시를 통한 성과물 공유 및 확산 - 기업과 연계한 멘토링 프로그램 운영 및 학생 현장실습 지원 - 교직원 연수지원을 통한 실무 지도 능력 강화
----------	--

추진체계

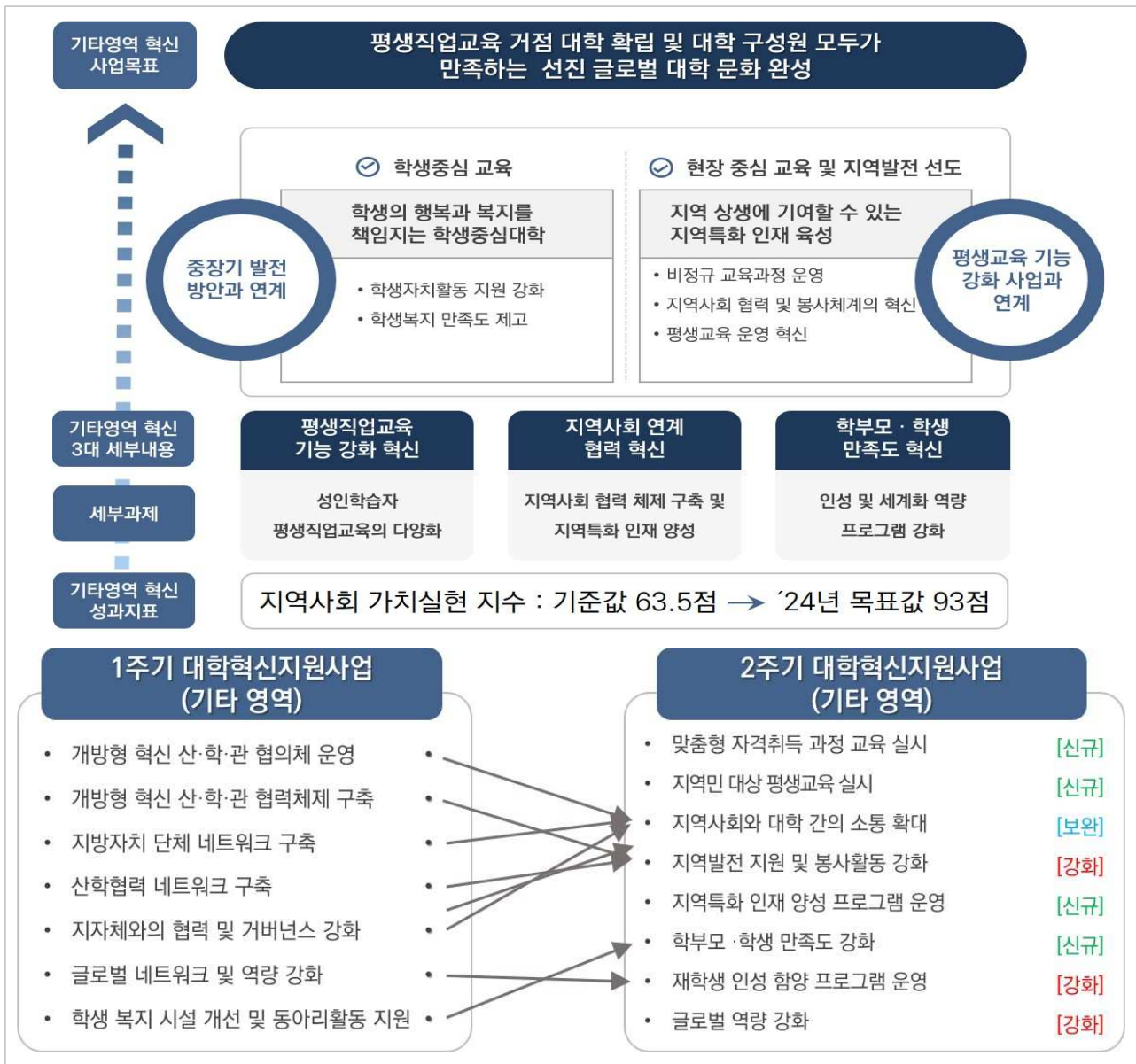
담당부서 : 교무처, 사무국, 학생지원센터



추진내용 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
캡스톤디자인 지원	- 캡스톤디자인 경진대회 운영 - 캡스톤디자인 경진대회 지원 - 창업·창의 해커톤 경진대회 지원			→	→	→	→	→
캡스톤디자인 성과물 공유 및 확산	- 캡스톤디자인 성과물 공유 및 확산 - 캡스톤디자인 성과품 전시를 통한 성과 확산					→	→	→
기업 연계 멘토링 프로그램 운영	- 기업 연계 멘토-멘티제도 운영 - 산업체 인사 및 졸업생 멘토링				→	→	→	→
기업 연계 공동교육 프로그램 운영	- 기업 연계 정규·비정규 교육과정 운영 - 산·학·관 연계 정규 교육과정 공동교육 - 산업체 현장학습교육(현장견학) 실시			→	→	→	→	→
학생현장실습 지원 강화	- 기업과 연계한 현장실습 지원 강화 - 실습생 지도를 위한 현장지도교수제 강화 - 현장순회지도를 위한 평생지도교수 지원 강화				→	→	→	→
교직원 연수 지원	- 교직원 업무역량강화를 위한 연수 지원 - 교원 산업체 직무연수 강화 - 교직원 역량강화를 위한 연수 지원			→	→	→	→	→
기대 효과	정성	- 기업과 연계한 교육 및 공동교육을 통하여 학생들의 취업 경쟁력 제고 - 기업 연계형 과제 수행으로 산학협력 효과 거양						
	정량	동반성장 산학협력 지수 : 기준값 66.8점 → '23년 목표값 86.3점으로 증가						

1.3.3. 기타 혁신전략



1.3.3.1. 총괄

Ⅰ 평생직업교육 거점 대학 확립 및 학생과 학부모가 만족하는 선진 글로벌 대학 문화 완성

전략 수립 배경	■ 평생직업교육 기능 확대를 통한 성인친화형 학사제도 기반 마련 ■ 건전한 인성 함양과 학생복지시설 지원 확대 재학생·학부모 만족도 제고 ■ 글로벌 역량강화를 통한 해외 취업 활성화 및 대학 이미지 제고
미션	■ 학생복지시설 강화 및 학생 인성 함양 프로그램 확대 운영 ■ 지역의 수요에 대응한 평생직업교육 거점기관으로서의 역할 확대 ■ 해외 직무 연수 확대 운영으로 글로벌 역량강화 및 해외 취업 활성화
기타 혁신 목표	■ 지역 사회와 해외 협력강화로 지역 발전 도모 및 글로벌 역량 강화 선도

[계속]

성 과 지 표	핵심지표	재학생 충원율	전임교원 확보율	교육비 환원율	취업률
	자율지표	혁신교육 고도화 지수	수요맞춤 역량강화 지수	동반성장 산학협력 지수	지역사회 가치실현 지수

세 부 내 용	평생직업교육 기능 강화 혁신	지역사회 연계 협력 혁신	학부모·학생 만족도 혁신
세 부 과 제	성인학습자 평생직업교육의 다양화	지역사회 협력체제 구축 및 지역특화 인재 양성	인성 및 세계화 역량 프로그램 강화

세 부 내 용 연 계 방 안	- 평생교육 기능 강화 : 대학의 중장기 발전 계획 및 전공별 강점 분야와 연계한 성인학습자 친화형 프로그램 편성 및 운영 - 지역 사회 연계 협력 : 평생교육 기능 강화 사업과 연결, 남해군 관련 부처 (행정과, 남해군농업기술센터) 및 지역 거버넌스 등과 연계, 지역 현안과제 프로그램 시행 - 학부모·학생 만족도 : 지자체 및 대학 학생지원센터·국제어학원 등과 연계, 수요 조사 및 기존 사업 관련 성과 등을 개선·환류하여 진행		
--------------------	---	--	--

1.3.3.2. 세부내용 1 : 평생직업교육 기능 강화 혁신

가. 추진배경 및 목표

목표		성인 친화적인 전문 교육프로그램 개발과 운영을 통한 교육 접근성 강화				
성과지표	핵심지표	재학생 충원율	전임교원 확보율	교육비 환원율	취업률	
	자율지표 (기준·목표) (단위 : 점)	혁신교육 고도화 지수 (67.2→94.4)	수요맞춤 역량강화 지수 (77.1→95.6)	동반성장 산학협력 지수 (66.8→100)	지역사회 가치실현 지수 (63.5→93)	
01 세부 내용		기타영역				
		평생직업교육 기능 강화 혁신				
추진배경 및 필요성		- 지역민 수요조사를 통한 맞춤형 평생직업교육과정 개발 - 성인친화적인 전문적 교육프로그램 개발과 운영을 통한 교육 접근성 강화 - 지자체-대학 간의 연계 교육과정 편성 및 확대 운영, 정착 유도				
세 과 제 명		01	성인학습자 평생직업교육의 다양화			
추진내용		- 맞춤형 자격취득 과정 교육 실시 - 지역민 대상 평생 교육 실시				
3 년 간 연 계 (추진방법)	2022년		2023년		2024년	
	대학 평생교육 중장기 발전계획 수립		대학 평생교육 중장기 발전계획 대학 규정 확립		블렌디드 러닝 교육 정착	
	수요자 중심 비교과 역량 개발 강화		수요자 중심 비교과 교육과정 편성 및 시행		맞춤형 교육과정 확대 시행	
	온·오프라인 융합형 블렌디드러닝 방식 수립		온·오프라인 융합형 블렌디 드러닝 교육 본격 실시		선취업 후진학 맞춤형 계약학과 확대 운영	
	수요자 맞춤형 교육과정 개발 및 편성		수요자 맞춤형 교육과정 본격 시행		지자체-대학 연계 전문 교육과정 확대 시행	

나. 추진계획

① 세부과제명 : 성인학습자 평생직업교육의 다양화 **핵심**

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

개요	■ 지역민 수요조사를 통한 맞춤형 평생직업 교육과정 개발 ■ 성인 친화적이고 전문적 교육프로그램 개발과 운영을 통한 교육 접근성 강화 ■ 지자체-대학 간의 연계 교육과정 편성 및 확대 운영, 정착 유도							
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용		성과지표		추진일정(계획)		
				핵심	자율	'22	'23	'24
	맞춤형 자격취득 과정교육 실시	- 지역민 대상 교육과정 수요조사 실시		핵심1	자율2	→		
		- 성인학습자 대상 일반직무 관련 교육과정 운영					→	→
지역민 대상 평생교육 실시	- 지자체 연계 지역민 대상 교육 운영					→	→	→
기대 효과	■ 미래 지향적 평생직업교육 기능 강화 및 선취업 후학습 친화적 교육 환경 조성 ■ 대학의 지속가능한 발전 도모를 위한 성공적인 평생직업교육 체제 전환 기대							

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	■ 지역민 대상 수요조사를 통한 평생학습 교육 프로그램 도출 및 편성 ■ 평생학습 수요 연계 맞춤형 교육 프로그램 운영
----------	---

추진체계

담당부서 : 남해군, 평생직업교육원, 관련 학과



추진내용 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
지역민 대상 교육 과정 수요조사 실시	■ 남해군 지역민을 대상으로 실제 필요 프로그램 설문 조사 및 운영방안 상호 논의			→	→	→	→	→
성인학습자 대상 일반직무 관련 교육과정 운영	■ 수요자 요구에 맞는 소단위 일반직무 프로그램 운영 - 지역민 대상 맞춤형 교육프로그램			→	→	→	→	→
지자체 연계 지역민 대상 교육 운영	■ 지역민 지역 정주를 위한 교육과정 편성 및 운영 - 지역 내 학생과 학부모 대상 원데이 클래스 운영 - 소상공인 및 관광분야 종사자 서비스 교육				→	→	→	→
기대 효과	정성	■ 재학생 구성에 적합한 실무형 자격증과정 운영으로 학생 만족도 향상 효과 ■ 교육 환경 및 학습 수요자 분석에 따른 핵심 역량과 연계한 비교과과정 운영						
	정량	■ 지역사회 가치실현 지수 : 기준값 63.5점 → '23년 목표값 79.5점으로 증가						

1.3.3.3. 세부내용 2 : 지역사회 연계 협력 혁신

가. 추진배경 및 목표

목표		지역사회 연계 및 협력 기반 구축을 통한 상생 협력모델 완성				
성과지표	핵심지표	재학생 충원율	전임교원 확보율	교육비 환원율	취업률	
	자율지표 (기준→목표) (단위 : 점)	혁신교육 고도화 지수 (67.2→94.4)	수요맞춤 역량강화 지수 (77.1→95.6)	동반성장 산학협력 지수 (66.8→100)	지역사회 가치실현 지수 (63.5→93)	
02 세부 내용		기타영역	지역사회 연계 협력 혁신			
추진배경 및 필요성	- 지역 산업 발전에 기여함과 동시에 대학과 지역이 상생할 수 있는 발전 기반 조성 - 대학과 지자체 주관 행사 상호 참여를 통한 상생과 화합의 기회 마련 - 지역특화 인재 양성을 통한 재학생 실무 경쟁력 강화와 지역 산업 발전 공헌					
세과제명	01	지역사회 협력 체제 구축 및 지역특화 인재 양성				
추진내용	- 지역사회와 대학 간의 소통 확대 - 지역발전 지원 및 봉사활동 강화 - 지역특화 인재 양성 프로그램 운영					
3년 간 연차 별 계획 (추진방법)	2022년		2023년		2024년	
	대학과 지자체 행사 공동 참여		지역과의 상생 협력 프로그램 공동 기획, 운영		지자체 현안사업 해결 공동 사업 본격 추진	
	대학 및 지자체 주관 행사 공동 참여		지역 문화 및 경제 발전 촉진 플랫폼 강화		지역 산업체 맞춤형 인재 양성 프로그램 운영	
	지역발전 지원센터 기능 강화		대학 구성원 봉사활동 강화 시스템 구축		지역특화 프로그램 상설 운영 및 확대	
	지원센터 기능 확대 및 활성화 방안 마련		지자체 봉사활동 연계 봉사 프로그램 확대 운영		지자체-대학 상생 협력사업 확대 시행	

1. 세부과제명 : 지역사회 협력 체제 구축 및 지역특화 인재 양성

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 지역 산업 발전을 추동하면서 대학과 지역이 상생할 수 있는 발전 기반 조성 - 대학 및 지자체 주관 행사 상호 초청 및 참여를 통한 상생과 화합의 장 마련						
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용	성과지표		추진일정(계획)		
			핵심	자율	'22	'23	'24
	지역사회와 대학 간의 소통 확대	- 지역민과 공유하는 대학행사 추진	핵심1	자율3	→	→	→
		- 지자체와의 소통 플랫폼 구성			→	→	→
	지역발전 지원 및 봉사활동 강화	- 지역발전 및 상생 협력 강화			→	→	→
		- 지역 연계시스템 봉사활동 강화			→	→	→
	지역특화 인재 양성 프로그램 운영	- 지역특화 전문가 양성과정 운영			→	→	→
기대 효과	- 성공적인 지역-대학 간 신뢰 구축을 통해 지역과 대학의 상생 선진모델 제시 - 학과별·부처별·동아리별 지역 봉사활동 실시로 지역사회 발전에 공헌						

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	■ 지역 공동체의식 함양을 위한 지역-대학 공동 행사 추진 ■ 지역과의 상생 및 발전 도모를 위한 홍보 플랫폼 및 봉사활동 강화
----------	--

추진체계

담당부서 : 대외홍보실, 학생지원센터, 관련 학과



추진방법 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
지역민과 공유하는 대학행사 추진	■ 다양한 구성원과 공유하는 대학 행사 - 도민, 지역민, 학생 등 다양한 구성원이 참여하는 행사 마련 - 여러 구성원과 공유할 수 있는 대학 프로그램 모색				→	→	→	→
지자체와의 소통 플랫폼 구성	■ 지자체와 소통강화를 위한 협력 거버넌스 운영 - 각종 협력 거버넌스 구성 및 지자체-지역 인사 공동 협의 ■ 학생들과의 의견 공유시간 마련 - 학생 의견을 반영한 사업 프로그램 개선·환류 ■ SNS를 활용한 혁신지원사업 성과 공유 및 지역사회 홍보 시스템 구축 - 대학혁신지원사업단 SNS 서포터즈				→	→	→	→
지역과 상생 및 경제 활성화	■ 지역 문화 및 상품 홍보 플랫폼 강화 - 소상공인 대상 프로그램 운영 : SNS역량강화 교육, 지역특산물 홍보영상 제작 경진대회 개최 - 대학행사 시 특산물 홍보부스 배치				→	→	→	→
지역연계 시스템 봉사활동 강화	■ 교직원 및 학생 봉사활동 연계 활동 강화를 위한 시스템 운영 - 전공특화 재능기부 및 농촌일손돕기 프로그램				→	→	→	→
지역특화 전문가 양성과정 운영	■ 지역특화 전문가 양성을 위한 자격증 프로그램 운영 - 조경기능사 자격증 취득반 운영 - 화훼장식기능사 자격증 취득반 운영				→	→	→	→
기대 효과	정성	■ 지역-대학 간의 신뢰 구축을 통해 지역과 대학의 상생 선진모델 구현 ■ 학과별·부서별·동아리별 지역 봉사활동 실시로 지역사회 발전에 공헌						
	정량	■ 지역사회 가치실현 지수 : 기준값 63.5점 → '23년 목표값 79.5점 증가						

1.3.3.4. 세부내용 3 : 학부모·학생 만족도 혁신 가. 추진배경 및 목표

목표	재학생 인성 함양 및 글로벌 역량 강화를 통한 학부모·학생 만족도 향상				
성과지표	핵심지표	재학생 충원율	전임교원 확보율	교육비 환원율	취업률
	자율지표 (기준→목표) (단위 : 점)	혁신교육 고도화 지수 (67.2→94.4)	수요맞춤 역량강화 지수 (77.1→95.6)	동반성장 산학협력 지수 (66.8→100)	지역사회 가치실현 지수 (63.5→93)
03 세부 내용	기타영역	학부모·학생 만족도 혁신			
추진배경 및 필요성	• 재학생 인성 함양 및 동아리 활동 활성화 지원을 통한 학생 복지 개선 필요 • 학생 해외 전공 실무 연수를 통한 우수 취업처 발굴 및 글로벌 역량 육성 필요 • 교양동아리 활동 지원을 통한 학생 자치활동 보장				
세과제부명	01	인성 및 세계화 역량 프로그램 강화			
추진내용	• 학부모·학생 만족도 강화 • 재학생 인성 함양 프로그램 운영 • 글로벌 역량 강화				
3년차별 연계 (추진방법)	2022년	학부모-학생 감동 실현 시스템 마련			
		재학생 인성 함양교육			
		재학생 사회 적응 훈련 실시			
	2023년	학생 복지프로그램 확대			
	인성 함양교육 확대 운영				
	사회 적응 훈련 다양화를 통한 전공 자신감 배양				
	해외 직무 연수를 통한 취업처 다각화				
	2024년	학부모-학생 공동 참여 프로그램 다양화			
	인성 함양 및 자기 성찰 기회 마련 캠프 운영				
	지역사회 체험 활동 및 자조모임 구성 배려				
	해외 현지 법인 연계 해외 주문식교육 확대 시행				

나. 추진계획

① 세부과제명 : 인성 및 세계화 역량 프로그램 강화

(1) 3개년 추진계획 ('22~'24년)

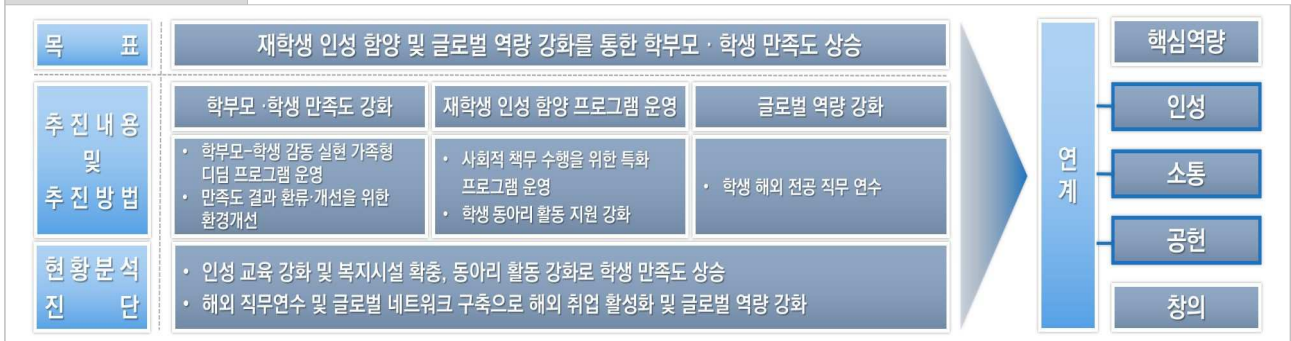
개요	■ 재학생 인성 함양 및 동아리 활동 활성화 지원을 통한 학생 복지 강화 ■ 해외 취업 역량 및 글로벌 역량 강화를 위한 글로벌 연계 프로그램 편성							
추진 방법 및 일정	추진방법	추진내용	성과지표		추진일정(계획)			
			핵심	자율	'22	'23	'24	
	학부모·학생 만족도 강화	■ 학부모·학생 감동 실현 가족형 디딤 프로그램 운영	핵심1	자율4	→	→	→	
		■ 학생복지시설 강화 및 만족도 결과 환류 개선을 위한 환경개선			→	→		
	재학생 인성 함양 프로그램 운영	■ 사회적 책무 수행을 위한 특화 프로그램 운영			→	→	→	
		■ 학생 동아리 활동 지원 강화			→	→	→	
글로벌 역량 강화	■ 학생 해외 전공 직무연수	→			→	→		
기대 효과	■ 인성 교육 강화 및 복지시설 확충, 동아리 활동 강화로 학생 만족도 상승 ■ 해외 직무연수 및 글로벌 네트워크 구축으로 해외 취업 활성화 및 글로벌 역량 강화							

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	■ 학생 자치활동 활성화를 위한 동아리 지원 및 학부모·학생 감동실현 가족 프로그램 추진 ■ 학생 글로벌 역량 강화를 위한 해외 전공 직무 연수 실시
----------	--

추진체계

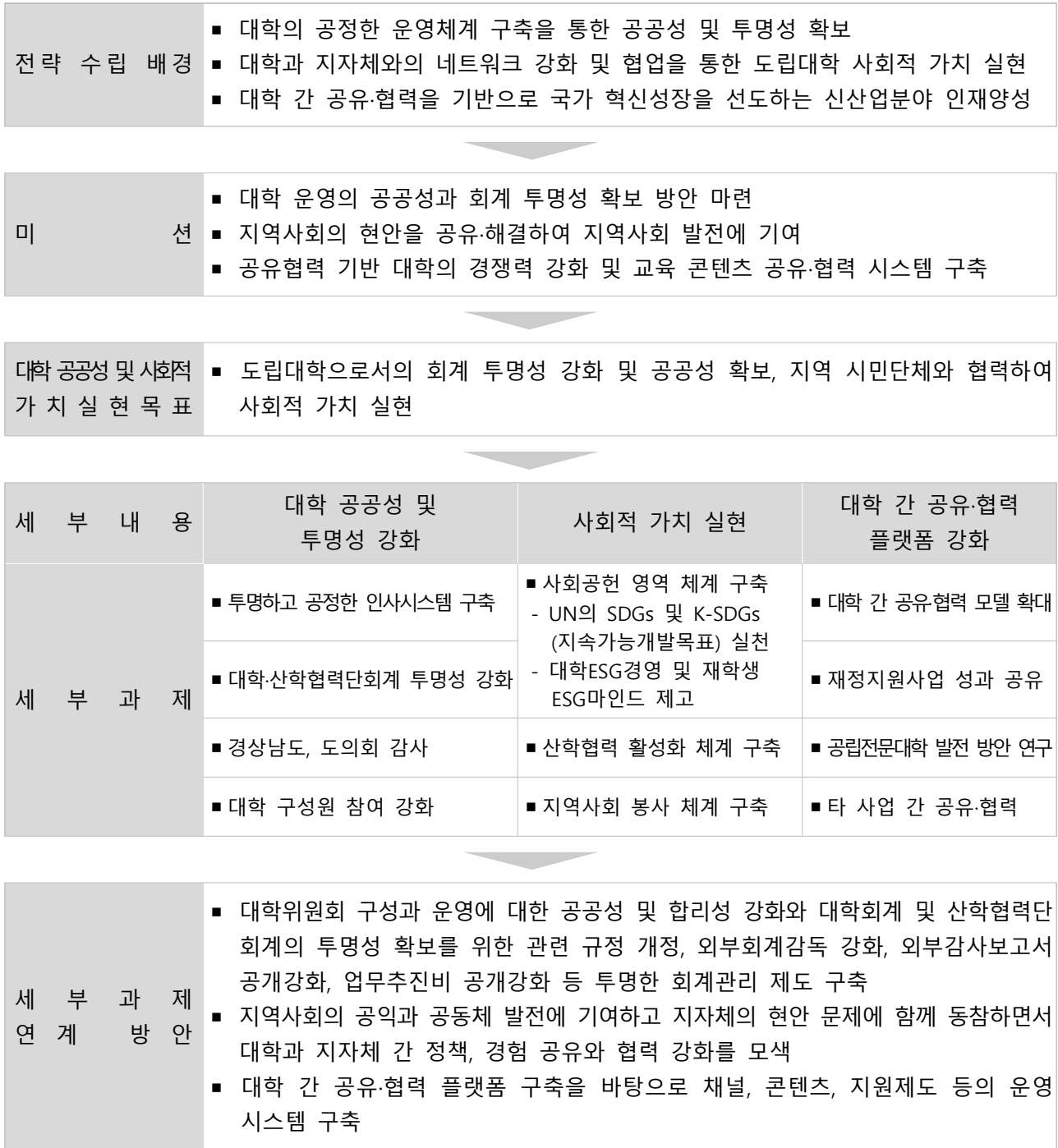
담당부서 : 학생지원센터, 국제어학원, 관련 학과



추진내용 및 세부 추진계획

추진내용	세부 추진계획	재원 (백만원)		추진일정(월)				
		국비	교비	3	6	9	12	2
학부모·학생 감동 실현 가족형 디딤 프로그램 운영	■ 부모와 함께 참여하는 가족형 디딤 프로그램 운영 - 학부모-재학생 참여 캠프를 통한 소통의 장 마련				→	→	→	→
만족도 결과 환류·개선을 위한 환경개선	■ 만족도 향상을 위한 기자재 구입 - 학생식당, 기숙사, 도서관 등 기자재 교체				→	→	→	→
사회적 책무 수행을 위한 특화 프로그램 운영	■ 재학생 인성 함양 프로그램 - 재학생들 간 상호 교류 강화를 통한 사회 적응 훈련 - 사업 공유 및 참여를 위한 신입생 대상 사업 설명회 개최				→	→	→	→
학생 동아리 활동 지원 강화	■ 학생 자치활동 강화를 위한 동아리 활동 활성화 지원 - 교양동아리 활동 공간 마련 등 지원 모색 - 지역민과 함께하는 동아리 활동 프로그램 구상				→	→	→	→
학생 해외 전공 직무연수	■ 글로벌 역량 강화를 위한 해외 전공 직무연수 실시 - 학생들의 해외 직무연수를 통한 해외취업 강화 - 글로벌 인재 양성을 위한 외국어 특강 실시 ■ 글로벌 네트워크 활성화를 위한 거점기관 확보 - 학생 해외 전공직무연수 기관 확보를 위한 글로벌 네트워크 강화				→	→	→	→
기대 효과	정성	■ 인성 교육 강화 및 복지시설 확충, 동아리 활동 강화로 학생 만족도 상승 ■ 해외 직무연수 및 글로벌 네트워크 구축으로 해외 취업과 학생들의 글로벌 역량 강화						
	정량	■ 지역사회 가치실현 지수 : 기준값 63.5점 → '23년 목표값 79.5점으로 증가						

1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현



1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획

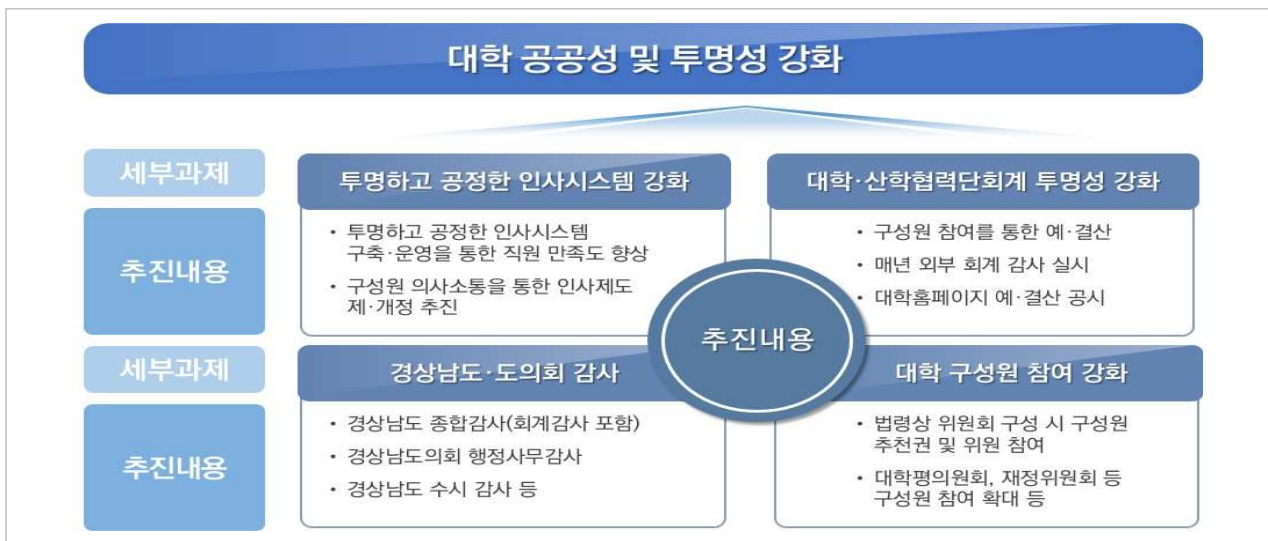
- 「세계 일류 경남건설을 위한 산업기술인력 양성과 도민을 위한 교육봉사 및 기술 정보, 직업전문교육을 구현」하는 대학의 사명 구현
- 회계의 투명성 확보를 위해 예·결산 과정에서 구성원들의 참여를 확대하고, 재정·회계에 관한 정보를 투명하게 제공하며, 이를 바탕으로 내부회계 관리제도를 체계적으로 구축·운영하는 것을 주요 실천 방안으로 삼음

① 자체 제도 및 규정 추진내용

구분	자체 제도 및 규정	관련조항	위원회명	추진내용
대 학 공 공 성	경상남도 도립대학 운영조례	제3항 제12조(기능)	도립대학 운영위원회	- 대학의 종합발전에 관한 사항 - 교육기반시설 확충을 위한 투자 사업에 관한 사항 - 학생의 취업 및 실험실습지원, 장학지원 등에 관한 사항
	경상남도 소통협의 채널 구성·운영계획	구성운영 중 세부내용	경남도립대학 소통협의채널	- 도립대학 학과개편 및 학생정원 조정 - 도립대학 구조개혁에 관한 사항
	경남도립남해대학 학칙 대학평의위원회 운영 지침	제53조(대학평의위원회) 운영지침 중 세부사항	대학평의위원회	- 대학의 장기발전계획 - 학과 또는 전공 폐지분합 - 학생정원 조정에 관한 사항 등
회 계 투 명 성 확 보	경남도립남해대학 재정위원회 운영규정	제10조(재정위원회 심의·의결 사항)	재정위원회	- 중·장기 재정운용계획 - 대학회계의 예산 및 결산 등
	경남도립남해대학 등록금 심의위원회 운영규정	제2조(기능)	등록금 심의위원회	- 등록금 책정에 관한 사항
연 구 윤 리	경남도립남해대학 윤리강령	제1조(목적)	연구윤리위원회	- 연구윤리, 규정준수의무, 사이버 규정 준수, 직무수행의무 등

② 추진 전략

- 대학 공공성 및 투명성 강화를 위하여 전략과제별 4대 추진전략과 세부 추진과제를 수립하여 운영함



③ 추진 방법



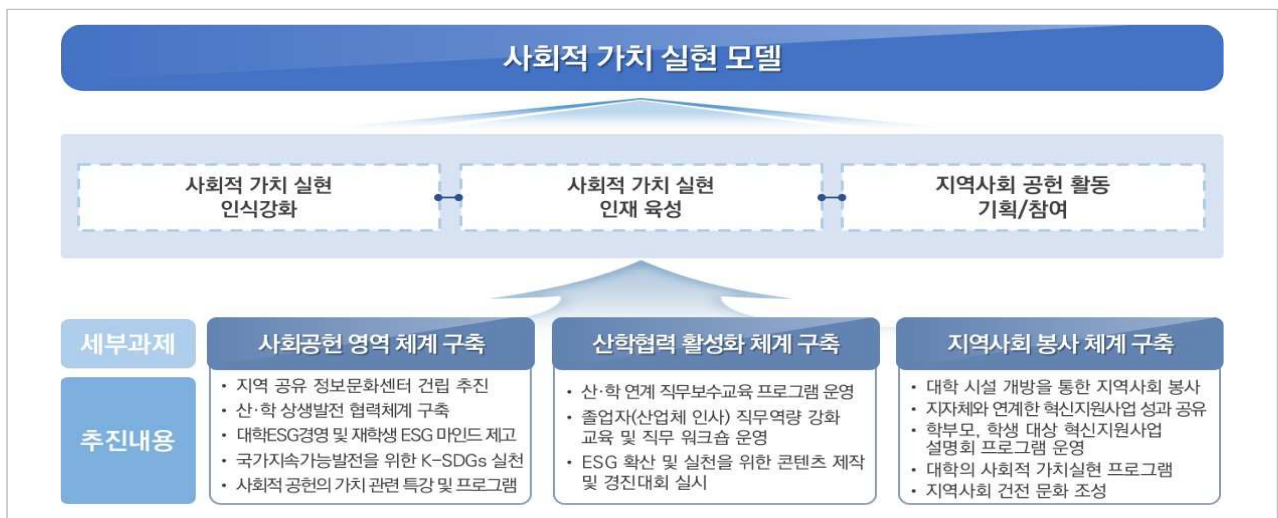
4. 추진 내용

세부과제	목적	추진내용	대상	사업비
투명하고 공정한 인사시스템	투명하고 공정한 인사시스템 운영으로 교직원 만족도 및 공공성 확보	- 규정에 근거한 절차와 기준에 따라 투명하고 공정한 인사 시행	교직원	100만원 (자체)
대학· 산학협력단 회계 투명성	외부 회계감사를 통한 회계 운영의 투명성 강화	- 매년 회계별 예·결산 감사결과를 재정위원회 심의 후 구성원에게 공시하여 회계 투명성 확보	교직원, 외부회계사	1,500만원 (자체)
경상남도· 도의회 감사	내·외부 감사를 통한 대학운영의 적합성 검토	- 매년 경상남도, 경상남도 도의회의 감사를 통한 대학회계 및 대학 운영 투명성 제고	교직원, 경상남도의회	500만원 (자체)
대학 구성원 참여 강화	구성원 참여 확대 및 소통 제공을 통한 대학 공공성 및 투명성 제고	- 재정위원회, 대학평의위원회, 등록금 심의위원회 등 구성원 참여로 대학 공공성 확보	교직원, 학생, 산업체인사	250만원 (자체)

1.4.2. 사회적 가치 실현 계획

1. 사회적 가치 실현 방안

- 대학의 사회적 가치 실현을 위한 교육방면의 철학과 그에 수반되는 다양한 실천 방안들을 지역과 함께 고민하고 혁신하는 인식 강화를 유도
- 지역의 다양한 현안 문제를 함께 해결하기 위한 소통의 장을 마련하고 실질적인 지원 체계를 토대로 한 지역 인재 양성 필요
- 실효성 높은 혁신안으로써 대학과 지역사회가 함께 체감할 수 있고 변화를 유도할 수 있는 혁신 방안을 제시
- 국가지속가능발전을 위한 SDGs⁴⁾ 및 K-SDGs(지속가능발전목표) 프로그램 운영
- 대학 ESG경영 및 재학생 ESG 마인드 제고



4) 지속가능발전 목표(SDGs, Sustainable Development Goals) : 2016년부터 2030년까지 새로 시행되는 유엔과 국제사회의 최대 공동목표다. 인류의 보편적 문제 (빈곤, 질병, 교육, 성평등, 난민, 분쟁 등) 와 지구 환경문제 (기후 변화, 에너지, 환경오염, 물, 생물다양성 등), 경제 사회문제 (기술, 주거, 노사, 고용, 생산 소비, 사회구조, 법, 대내외 경제)를 2030년까지 17가지 주 목표와 169개 세부목표로 국제사회가 공동으로 해결하려고 노력하고 있다.

② 설립이념과 연계한 사회적 가치

대학	혁신 영역	혁신지원사업			사회적 가치실현 영역
		세부 추진과제		연계성	
설립이념	■ 세계 일류 경남 건설을 위한 산업 기술인력 양성	① 핵심역량 중심의 교육 체계혁신	① 핵심역량 기반의 교육과정 구축 및 운영	●	청년실업률 감소
			② 핵심역량 기반 교육품질관리체계 구축 및 운영	●	
		② 유연한 교육 인프라 혁신	③ 온라인 학습환경 강화	●	일자리창출
			④ 학습자 참여 중심의 교육환경 구축 및 운영	●	일자리창출
	■ 도민을 위한 교육봉사 및 기술정보의 요람	③ 수요자 중심의 교육 혁신	⑤ 수요자 눈높이 교육지원체계 구축 및 운영	●	일자리창출
			⑥ 교수학습지원센터 지원 업무 강화	-	
		④ 학생 맞춤형 지원 혁신	⑦ 진로지도체계 구축 및 운영	●	사회공헌
			⑧ 취·창업 지원 체계 구축 및 운영 강화	●	사회공헌
비전	■ 지역산업 맞춤형 전문인력 양성 평생직업 교육대학	⑤ 산학협력영역 혁신	⑨ 산·학·관 협력체제 혁신	●	사회공헌
			⑩ 산업 수요 맞춤형 인재 양성 혁신	●	일자리창출
		⑥ 기타영역 혁신	⑪ 평생직업교육기능 강화 혁신	●	사회공헌
			⑫ 지역사회 연계 협력 혁신	●	사회공헌
			⑬ 학부모·학생 만족도 혁신	●	상생협력
		⑦ 사업관리 운영	⑭ 대학 공공성 및 투명성 강화	●	윤리준수
			⑮ 사회적 가치 실현	●	윤리준수
			⑯ 대학 간 공유·협력 플랫폼 강화	●	윤리준수

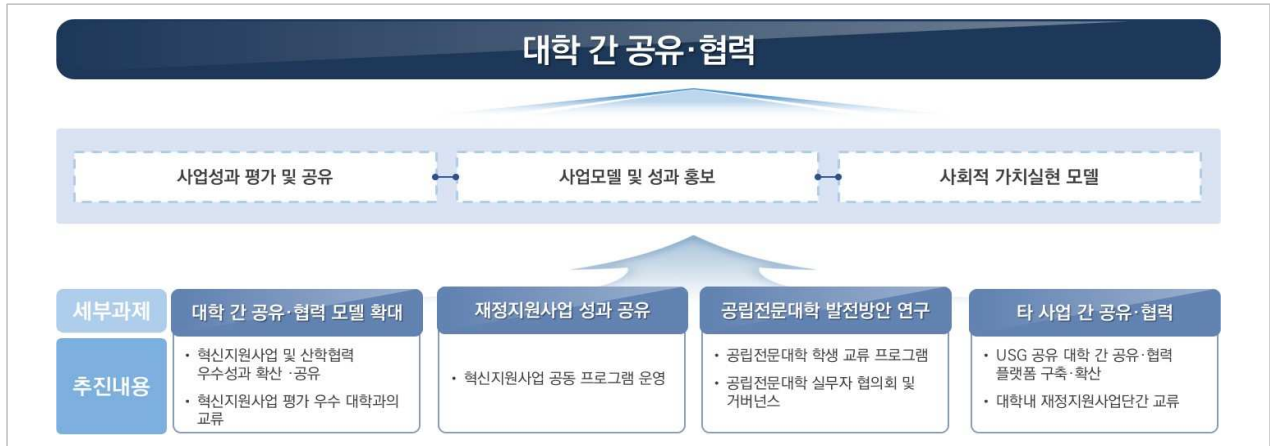
③ 추진계획

혁신영역	세부과제	추진내용	재원(백만원)		추진일정				
			국비	교비	3	6	9	12	2
⑤ 산학협력 혁신	산학협력 활성화 체계 구축	■ 산·학·연계 직무보수교육 운영					→	→	→
		■ 졸업생(산업체 인사) 직무역량 강화 교육 및 직무 워크숍 운영					→	→	→
		■ ESG 확산 및 실천을 위한 콘텐츠 제작을 위한 협의					→	→	→
⑥ 기타혁신	지역사회 봉사 체계 구축	■ 대학 시설 개방을 통한 지역사회 봉사(미니정원만들기 경진대회)				→	→	→	
		■ 지자체와 연계한 혁신지원사업 성과 공유 및 지역 현안 사항 공유						→	→
		■ 학부모, 학생 대상 프로그램 운영을 위한 혁신지원사업 설명회					→	→	→
		■ 대학의 사회적 가치 실현 프로그램 - 재능기부 및 기부 활동					→	→	→
		■ 지역사회 건전 문화 조성 (캠페인, 교통안전지킴이 등)					→	→	→
	사회공헌 영역 체계 구축	■ 지역 공유형 대학 기능 강화를 위한 「정보문화센터」 건립			→	→	→	→	→
		■ 관·학 상생발전 협력체계 구축 - 리빙랩 및 지역민 참여포럼 참가			→	→	→	→	→
		■ 대학ESG경영 및 재학생ESG 마인드 제고			→	→	→	→	→
		■ 국가지속가능발전을 위한 K-SDGs(지속가능개발목표) 실천			→	→	→	→	→

1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획

① 대학 간 공유·협력 방안

- 권역 내 대학과 교육서비스 고도화를 위한 공유협력 네트워크를 구축하고, 각 대학의 주요 교육콘텐츠 발굴, 온라인 교육 강좌로 개발하여 개방형 원격 교육체계 마련
- 각 대학의 강점 및 특성화 분야에 해당하는 교육내용을 공유협력 네트워크 내에서 상호 활용, 학생들에게 범위와 깊이에 있어 고도화된 교육서비스 제공



② 공유협력 강화 실천 방안

세부과제	추진내용	재원(백만원)		활용분야			
		국비	교비	교육과정	교원	학생	시설
대학 간 공유·협력 모델 확대	■ 혁신지원사업 및 산학협력 우수성과 확산·공유 - 참여대학 : 전국 전문대학(혁신지원사업 참여대학) - 주요내용 : 사업성과 홍보로 사업의 우수성 공유			●			
	■ 혁신지원사업 평가 우수 대학과의 교류 - 주요내용 : 운영 사례 및 지역사회 활용 방안 논의			●	●	●	●
재정지원사업 성과 공유	■ 혁신지원사업 공동 프로그램 운영 - 참여대학 : 동남권 전문대학 - 주요내용 : 2023 ICK 부울경 ESG프로젝트 등			●	●	●	
공립전문대학 발전방안 연구	■ 공립전문대학 학생 교류 프로그램 운영 - 참여대학 : 전국 7개 공립전문대학 - 주요내용 : 공립전문대학 학생 중심의 인성함양 프로그램 운영			●	●	●	●
	■ 공립전문대학 실무자 협의회 및 거버넌스 구축 - 참여대학 : 전국 7개 공립전문대학 - 주요내용 : 교육 및 인력 공유협력 지원체계 운영			●	●	●	●
타 사업 간 공유·협력	■ USG 공유 대학 간 공유·협력 플랫폼 구축·확산 - 참여대학 : 동남권 USG 참여대학 - 주요내용 : 지역 핵심인재 양성을 위한 선순환 체계 구축·운영			●	●	●	●
	■ 대학내 재정지원사업단간 교류 - 참여부서 : 대학 내 재정지원사업단 - 주요내용 : 사업 중복방지 및 성과 공유			●		●	

2. 재정 투자계획

2.1. 대학 재정 투자전략

2.1.1. 대학종합발전계획 추진을 위한 재정지원사업 현황 및 분석

- 등록금 동결에 따라 세입은 감소하고 경직성 경비의 점진적 증가로 재정이 악화되는 상황 속에서 일상적인 경비의 지속적 절감 및 대학의 발전전략과 핵심과제와 연계된 사업비에 대한 전략적 자원 배분을 통해 중기 재정투자 효율성 강화
- 기존 재정투자 현황을 분석한 데이터를 기반으로 대학 종합발전계획(NVP2030) 중점과제 추진을 우선순위로 하는 재정투자계획을 수립함
- 대학종합발전계획 추진을 위한 핵심과제별 집행실적
 - 종합발전계획 목표를 달성하기 위하여 4대 핵심전략의 중점과제 집행

(단위 : 백만원)

핵심전략	중점과제	2020년	2021년	2022년
합	계			
① 학생중심교육	■ 교육역량 강화			
	■ 학생 지도 복지 향상			
	■ 교육시설 및 기반 확립			
② 현장중심교육	■ 산학협력활동 강화			
	■ 교직원 역량강화 및 연구지원			
③ 지역발전선도	■ 지역사회 협력 및 봉사			
④ 교육기반강화	■ 대학기구 조직 발전			
	■ 우수 자원 확보			
	■ 도서관 및 정보자원 선진화			
	■ 재정의 안정적 확보 운영			

- 대학의 재정지원사업 추진현황은 2020년 4,728백만원, 2021년 4,687백만원, 2022년 5,594백만원으로 대학혁신지원사업, 사회맞춤형학과 중점형사업, 비교과 입학전형 활성화지원사업, 글로벌현장학습, 국가근로장학사업, 경상남도 문화관광해설사위탁사업, 남해군 귀농귀촌 정규교육과정 지원사업, 남해군 교육시설지원금 총 8개 사업을 추진함

<최근 3년간 재정지원사업 현황>

(단위 : 백만원)

구 분	2020년				2021년				2022년			
	계	국비	도비	군비	계	국비	도비	군비	계	국비	도비	군비
재정지원사업비												

2.1.2. 재정투자계획

- 재원별 재정투자계획은 대학종합발전계획인 「경남도립남해대학 종합발전계획(NVP2030)」 투자 우선순위를 반영하고 동시에 교육·산학협력·기타 분야의 균형적 발전을 이룰 수 있는 방향으로 수립하는 것을 기본 원칙으로 함
- 대학 교육의 주요 목표가 교육혁신에 있다는 점을 고려하여 교육혁신 영역에 대한 사업비 투자 비중을 40% 이상으로 유지하며, 산학협력과 기타 혁신에도 균형적으로 투자할 계획임

<재정투자계획>

(단위 : 백만원)

구 분	교육			산학협력			기타		
전 문 사									
성 인									
학 습 자									
거 버 스									

2.1.3. 대학종합발전 목표 달성을 위한 혁신지원사업 투자 우선순위

- 대학의 종합발전계획에서는 경상남도 연간 재정 계획에 근거하여, 우리대학의 외부 환경과 내부역량을 분석하고, 재정투자 현황과 향후 추이를 분석하여 「학생중심 교육」, 「현장중심 교육」, 「지역발전 선도」, 「교육기반 강화」를 위한 4대 추진 전략을 설정하고 이를 바탕으로 재정투자계획을 수립함
- 우리대학의 혁신지원사업은 대학의 종합발전계획 중 「학생중심 교육」, 「현장중심 교육」에 집중 투자하고 나머지 전략은 지자체 및 자체재원을 활용하여 투자함
- 혁신지원사업의 재정투자 우선순위는 재정지원사업+종합발전계획+수요자 분석에 근거하여 결정함



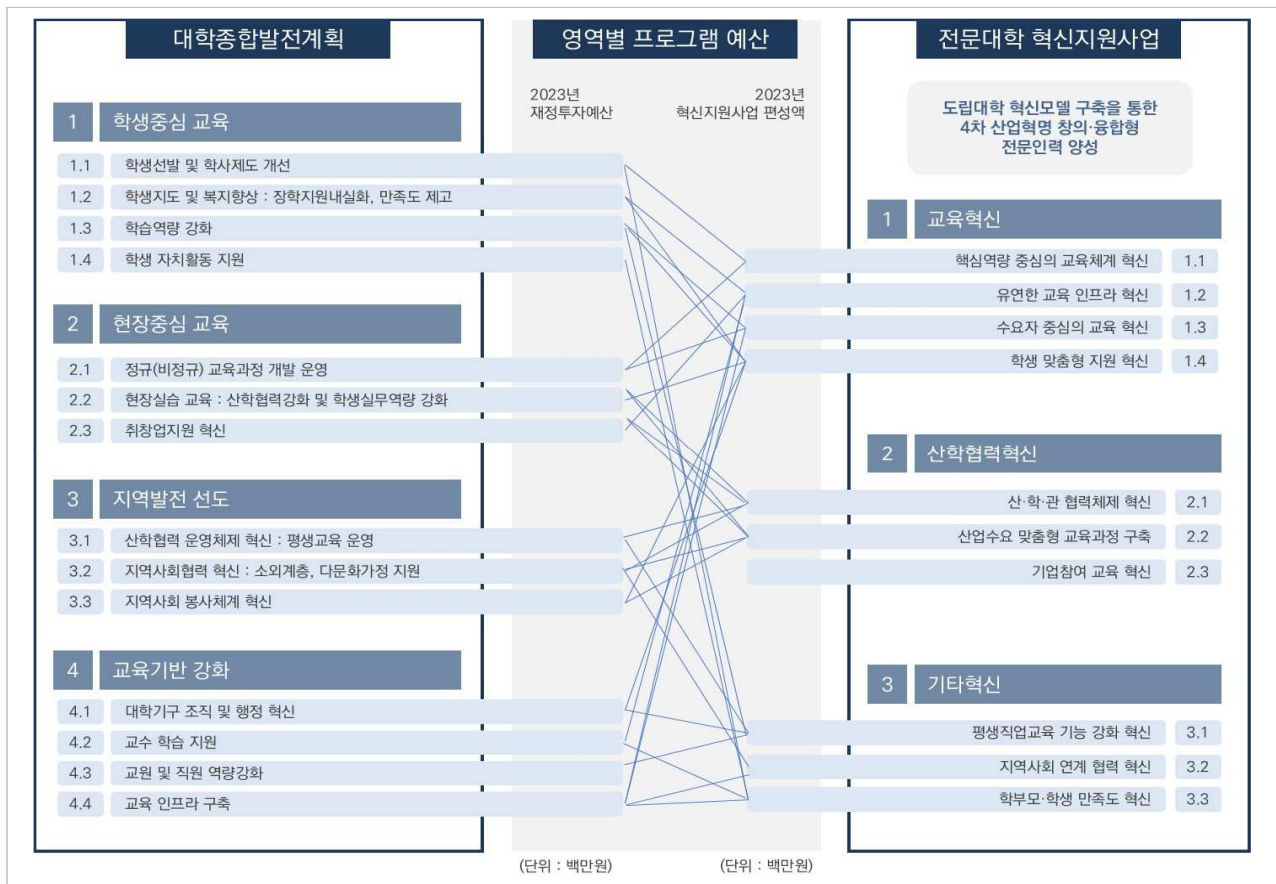
I 대학종합발전계획 대비 혁신지원사업 재정투자 계획

(단위 : 백만원)

대학종합발전계획 3개년(2022~2024)			우선 순위	전문대학 혁신지원사업 3개년(2022~2024)		
추진 전략	대학발전분야	예산		영역	프로그램	예산
학생중심교육	학생선발 및 학사제도 개선		1순위	교육	핵심역량 중심의 교육체계 혁신	
	학생지도 및 복지향상				유연한 교육 인프라 혁신	
	학습역량 강화				수요자 중심의 교육 혁신	
	학생 자치활동 지원				학생 맞춤형 지원 혁신	
현장중심교육	정규(비정규)교육과정		2순위	산학협력	산·학·관 협력체제 혁신	
	현장실습 교육				산업수요 맞춤형 인재 양성 혁신	
	취창업지원					
지역발전선도	산학협력운영체제		3순위	기타	평생직업교육 기능 강화 혁신	
	지역사회 협력				지역사회 연계 협력 혁신	
	지역사회 봉사체계				학부모·학생 만족도 혁신	
교육기반강화	대학기구 조직 및 행정					
	교수학습지원					
	교원 및 직원 역량강화					
	교육인프라 구축					

2.1.4. 전문대학 혁신지원사업과 연계성

- 전문대학 혁신지원사업으로 선정된 프로그램은 대학종합발전계획 4대 추진전략의 추진 분야와 연계하여 추진. 특히 미래 교육환경 변화에 대응하여 창의·융합 전문 직업인 양성 분야에 집중 투자
- 전문대학 혁신지원사업의 프로그램과 연계된 실행과제는 예산 우선 배정을 통해 실행력 확보



2.1.5. 혁신추진전략과 정부재정지원사업과의 연계성

- 혁신추진 3대 전략 분야별로 정부재정지원사업과 연계하여 재원마련 추진
- 전문대학 혁신지원사업비의 경우 교육혁신 전략 분야에 중점 투자
- 산학협력 혁신은 LINC 3.0, 기타 분야는 혁신사업, HiVE사업 및 지자체 재원 활용 계획

<대학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획(안)>

(단위 : 백만원)

구 분			교 육	산학협력	기 타	사업관리 및 운영	비 율
'22년	교육부	혁 신 지 원					
		LINC 3.0					
		H i V E					
	타 부 처						
	지 자 체						
	자 체 재 원						
'22 소계							
'23년	교육부	혁 신 지 원					
		LINC 3.0					
		H i V E					
	타 부 처						
	지 자 체						
	자 체 재 원						
'23 소계							
'24년	교육부	혁 신 지 원					
		LINC 3.0					
		H i V E					
	타 부 처						
	지 자 체						
	자 체 재 원						
'24 소계							
'22~'24 합계							

2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

1 전문대학 혁신지원사업 세부과제별 예산 규모 및 투자 계획

I 혁신지원사업 우선순위 도출방법

- 혁신지원사업 재정투자는 투자 대상 및 기준 설정 후 기준에 따른 우선 투자 순위를 배정하여 사업을 운영하고, 투자 효과 분석



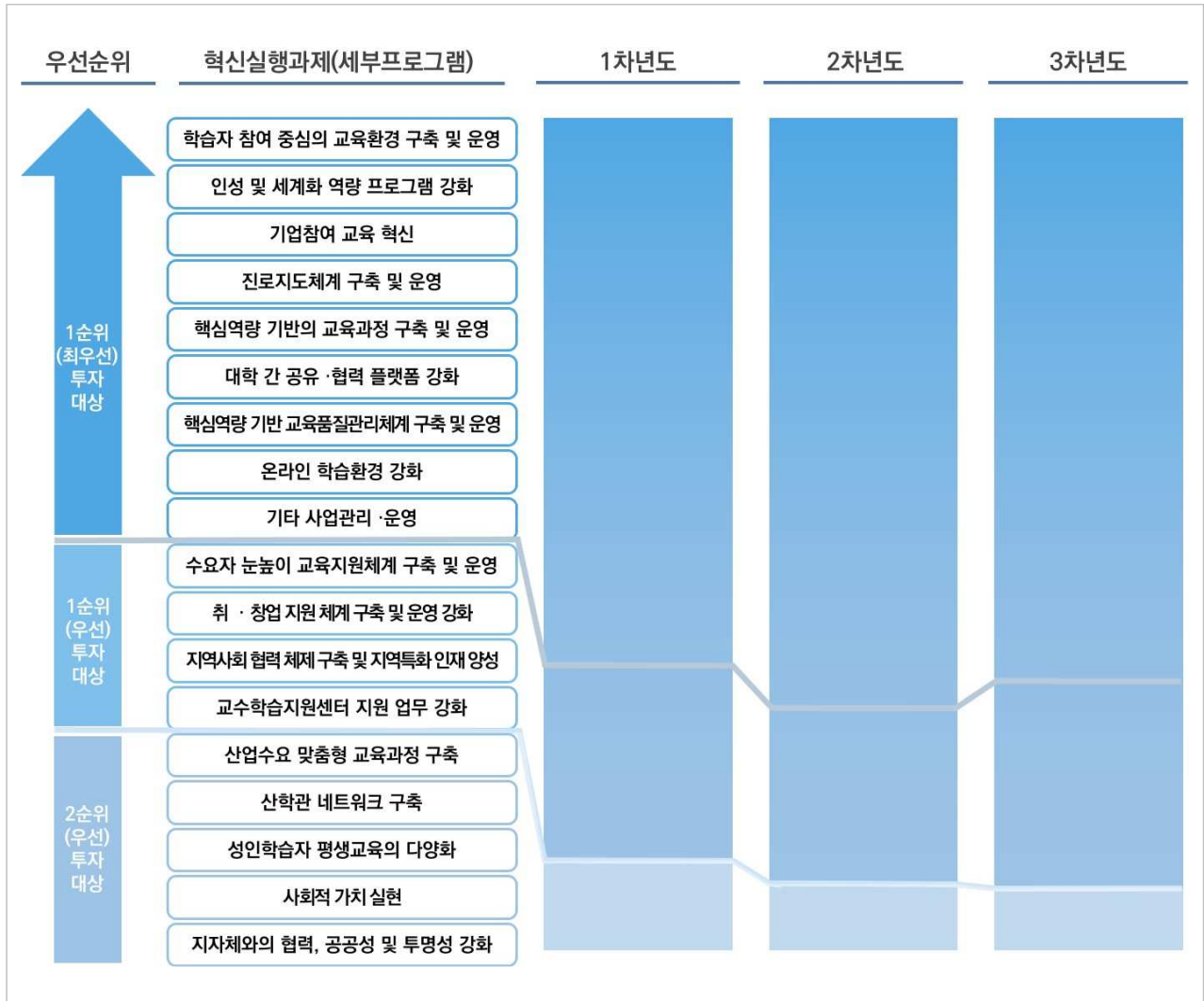
I 투자 계획 및 우선순위 평가 기준 설정

- 대학종합발전계획의 세부 추진 과제를 투자 대상 후보로 선정
- 과제 중요성과 실현 가능성을 투자 기준으로 설정하여 우선 투자 순위 도출
 - 과제 중요성 : 세부 추진 과제의 파급효과와 지연에 따른 기회상실 비용이 높은 과제를 기준으로 평가
 - 실현 가능성 : 제도적 지원성, 수행 가능성, 관리 용이성을 기준으로 평가
- 과제 중요성과 실현 가능성이 모두 높은 과제를 혁신지원사업 우선 투자 대상 1순위로 선정하고, 차 순위 과제들을 2순위 투자 대상으로 선정
 - 6개의 세부평가 항목을 고려하여 중요성과 실현 가능성을 5등급(A,B,C,D,E)으로 평가

평가 지표	세부 평가 항목	평가 내용
과제 중요성	정책적 중요성	대학의 비전 및 발전 목표와의 적합성
	시급성	과제 실행의 시급성
	파급·확산효과	과제 시행으로 인한 성과의 파급·확산 정도
실현 가능성	제도적 지원성	과제 실현을 위한 제도의 준비성
	수행 가능성	과제 실행의 난이도와 실현 가능성
	관리 용이성	행정부서 차원의 사업 관리 용이성

I 전문대학 혁신지원사업 연차별 투자계획 [증빙자료 pp.17~21 참조]

- 전문대학 혁신지원사업은 과제 중요성과 실현 가능성이 모두 높은 7개 프로그램을 최우선 투자 대상 1순위로 선정하여 투자를 계획함
- 1차년도는 발전계획의 투자 우선순위에서 도출한 1순위, 2순위 추진 과제를 전문대학 혁신지원사업과 연계해 세부 프로그램으로 선정
- 2차년도 대학 특성화 강화를 위해 종합발전계획의 캠퍼스 내 특성화 분야 육성 등의 과제를 집중 투자
- 3차년도 교육여건 및 학생 취·창업 역량 강화 인프라 구축을 우선시하여 투자 계획 수립



Ⅰ 타 재정지원사업과 중복 투자 및 집행 방지 체계

- 전문대학혁신지원사업과 대학의 주요 타 재정지원사업과의 수평적·수직적 연계성 및 차별성을 가지고 중복투자 및 집행 방지



- 타 재정지원사업과 중복되지 않도록 교육혁신, 산학협력혁신, 기타혁신에 집중투자하여 창의·융합형 전문직업인을 양성하는데 사업을 기획함
- 대학혁신위원회 및 대학혁신운영위원회를 통해 사업 간 중복을 방지하고 사업 목적에 따른 역할 분담 및 각 사업의 프로그램·성과의 공유를 통해 시너지 효과를 제고하고 종합적이고 장기적인 관점에서 대학발전 추진

단계	기획 단계	실행 단계	평가 단계	성과확산 단계
목표	- 대표성, 보완성을 고려한 사업계획 수립 - 중복사업 제로화	사업실행의 효율성 및 유사사업 실행 최소화 달성	- 유사중복사업발굴 - 차년도 사업계획환류 - 성과 극대화	사업 중복 사례 확산
활동	정부재정지원사업 간 목표전략 사업의 중복성 모니터링 시스템	세부 실행 사업 간 유사성 제로화 추진	- 유사성 없는 사업에 대한 성과 평가 실시 - 중복성 판단 활동	대내외 사업 중복 사례 공유 및 중복 방지 확산
주체	- 전문대학혁신위원회 - 재정위원회	- 기획평가단(사업단) - 사업실행 운영위원회	- 혁신운영위원회 - 자체평가위원회	- 재정위원회 - 혁신운영위원회 - 기획평가단(사업단)

Ⅱ 타 재정지원사업과 연계내용 및 역할 분담

- 재정지원사업을 기획평가단장이 총괄·운영함으로써 사업 간 중복 투자 방지
- 대학종합발전계획과 연계한 중기재정운용계획을 매년 업데이트하여 우선순위 사업 지원 및 중복사업 방지 장치 가동

연계 프로그램 (혁신지원사업 기준)	타 재정지원사업		
	사업명	연계내용 및 재정지원사업별 역할분담	투입예산
교육역량 강화	혁신지원사업 I 유형	역량기반 교육과정 개발운영	
	혁신지원사업 II 유형	대학 특화 분야 교육과정 개발운영	
	LINC 3.0	주문식 교육과정 개발운영	
	HiVE	지역 특화 분야 교육과정 개발운영	
산학협력 강화	혁신지원사업 I 유형	거버넌스 중심 산학협력 운영	
	혁신지원사업 II 유형	대학 특화 분야 산학협력 강화	
	LINC 3.0	특화 분야와 연계한 산학협력 강화	
	HiVE	지역 특화 분야와 연계한 산학협력	
현장미래형실습실 구축	혁신지원사업 I 유형	유연한 교육 인프라 혁신	
	혁신지원사업 II 유형	대학 특화 분야 학과 교육환경 구축	
	LINC 3.0	산학연 협력 교육환경 구축	
	HiVE	지역 특화 분야 학과 교육환경 구축	

2.2.1. 총 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부 내용	세부과제	1차년도 (‘22.3~’23.2)		2차년도 (‘23.3~’24.2)		3차년도 (‘24.3~’25.2)		합 계		타 사업 연계 여부	19-21 학년도 연계 여부
			집행	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
교육 혁신	핵심역량 중심 교육 체계 혁신	핵심역량 기반 교육과정 운영										
		핵심역량 기반 교육품질관리체계 구축 및 운영										
		핵심역량 기반 교육품질관리체계 구축 및 운영										
		핵심역량 기반 교육품질관리체계 구축 및 운영										
	유연한 교육 인프라 혁신	온라인 학습환경 강화										
		학습자 참여 중심의 교육환경 운영										
		학습자 참여 중심의 교육환경 운영										
		학습자 참여 중심의 교육환경 운영										
	수요자 중심의 교육 혁신	수요자 맞춤형 교육지원체계 구축 및 운영										
		수요자 맞춤형 교육지원센터 운영 업무 강화										
학생 맞춤형 지원 혁신	진로지도체계 구축 및 운영											
	취·창업 지원 체계 구축 및 운영 강화											
교육혁신 소계												
산학 협력 혁신	산·학·관 협력 체제 혁신	산·학·관 협력 네트워크 구축										
		산·학·관 협력 네트워크 강화										
		산·학·관 협력 네트워크 강화										
	산업수요 맞춤형 인재 양성 혁신	산업수요 맞춤형 교육과정 구축										
기업참여 교육 혁신												
산학협력혁신 소계												
기타 혁신	평생직업 교육 기능 강화 혁신	성인학습자 평생 직업교육의 다양화										
		성인학습자 평생 직업교육의 다양화										
	지역사회 연계 협력 혁신	지역사회 협력 체제 구축 및 지역 특화 인재 양성										
지역사회 협력 체제 구축 및 지역 특화 인재 양성												
학부모·학생 만족도 혁신	인성 및 글로벌 역량 프로그램 강화											
	인성 및 글로벌 역량 프로그램 강화											
기타 혁신 소계												
사업 관리 및 운영	사회적 가치 실현 계획											
	대학 간 공유·협력 계획											
	기타 사업관리·운영											
사업관리 및 운영 소계												
당해연도 사업비(A)												
	전년도 이월금 (B=C+D)	포물러 지원금(C)										
		적정규모화 지원금(D)										
합 계(A+B)												

2.2.2. 2차년도 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정규모 지원금 여부	산출내역
교육 혁신	핵심역량 중심의 교육 체계 혁신		핵심역량 기반의 교육과정 구축 및 운영					
			핵심역량 기반 교육품질 관리체계 구축 및 운영					

[계속]

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 여부	산출내역
교육 혁신	유연한 교육 인프라 혁신		온 라 인 학 습 환 경 강 화					
			학 습 자 참 여 중 심 의 교육환경 구축 및 영					

[계속]

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정규모화금 지출여부	산출내역
교육 혁신	수요자 중심의 교육 혁신		수요자 교육 원 계 및 영					
			교수학습 지원센터 지원업무 강 화					

[계속]

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 여부	산출내역
학 생 맞춤형 지 원 혁 신			진 지 체 구 축 운	로 도 계 및 영				
			취·창 업 지원 체계 구 축 및 운영 강화					
교육혁신 소계								

[계속]

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정규모 지원금 여부	산출내역
산학 협력 혁신	산학관 협력 체제 혁신		산·학·관 협력 네트워크 구축					
			지자체와 의 협력 강화					
	산업 수요 맞춤 인양 혁신		산업 수요 맞춤 교과 구축					

[계속]

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
산학 협력 혁신	산수 맞춤 교과 구 업 요 충 형 육 정 축 인 재 성 신		산수 맞춤 교과 구	업 요 충 형 육 정 축				
			기업참여 교육혁신					
			산학협력혁신 소계					

[계속]

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정규모 지원금 여부	산출내역
기타 혁신	평 직 교 기 강 혁 생 업 육 능 화 신		성 학 습 자 평 생 직 업 교 육 의 다 양 화					
	지 사 연 협 혁 역 회 계 력 신		지 역 사 회 협 력 체 제 구 축 및 지 역 특 화 인 재 양 성					

[계속]

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 금 여부	산출내역
기타 혁신	학부모 학생 만족도 혁신		인성 및 세계화 역량 프로그램 강화					
기타 혁신 소계								
사업 관리 및 운영	사회적 가치 실현 계획							

[계속]

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모 지원금 여부	산출내역
사업 관리 및 운영	대학 간 공유·협력 계획							
사업 관리 및 운영	기타 사업관리·운영							

[계속]

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 금 여부	산출내역
사업 관리 및 운영	기타 사업관리 · 운영							
사업 관리 및 운영 소계								
합계			당해연도 사업비(A)					
			전년도 이월금(B)					
			합계(C=A+B)					
성과급 및 사업관리운영 수당 편성 현황	기존 교직원	성과급(D)						
		사업관리운영 수당(E)						
		소계(F=D+E)						
	신규 교직원	성과급(G)						
	합계(H=F+G)							

2.2.3. 적정규모화 지원금 투자계획

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용	세부과제	적정규모화 지원금 투자계획				유형
			2022년		2023년		
			집행	비중	금액	비중	
교육혁신	핵심역량 기반의 교육체제 혁신	① 핵심역량 기반의 교육과정 구축 및 운영					
		② 핵심역량 기반 교육품질관리체계 구축 및 운영					
	유연한 교육 인프라 혁신	① 온라인 학습환경 강화					
		② 학습자 참여 중심의 교육환경 구축 및 운영					
	수요자 중심의 교육 혁신	① 수요자 눈높이 교육지원체계 구축 및 운영					
		② 교수학습지원센터 지원 업무 강화					
	학생 맞춤형 지원 혁신	① 진로지도체계 구축 및 운영					
		② 취·창업 지원 체계 구축 및 운영 강화					
	교육혁신 소계(A)						
	산학협력 혁신	산·학·관 협력 체제 혁신	① 산·학·관 협력 네트워크 구축				
② 지자체와의 협력 강화							
산업 수요 맞춤형 인재 양성 혁신		① 산업 수요 맞춤형 교육과정 구축					
		② 기업 참여 교육 혁신					
산학협력 혁신 소계(B)							
기타 혁신	평생 직업 교육 기능 강화 혁신	① 성인학습자 평생직업교육의 다양화					
	지역 사회 연계 협력 혁신	① 지역사회 협력 체제 구축 및 지역특화 인재 양성					
	학부모·학생 만족도 혁신	① 인성 및 세계화 역량 프로그램 강화					
기타 혁신 소계(C)							
사업 관리 및 운영	사회적 가치 실현						
	대학 간 공유·협력 플랫폼 강화						
	기타 사업관리·운영						
사업 관리 및 운영 소계(D)							
합계(A+B+C+D)							

I

II

III
혁신전략 및 재정 투자계획

IV

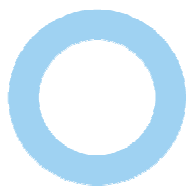
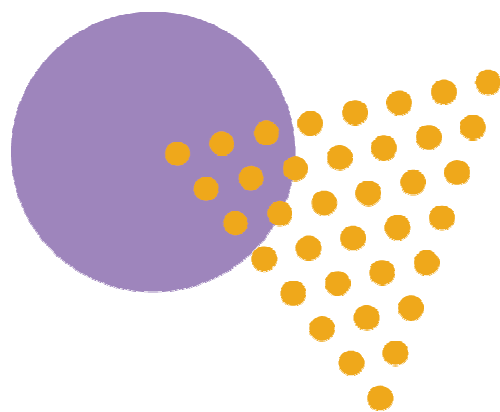
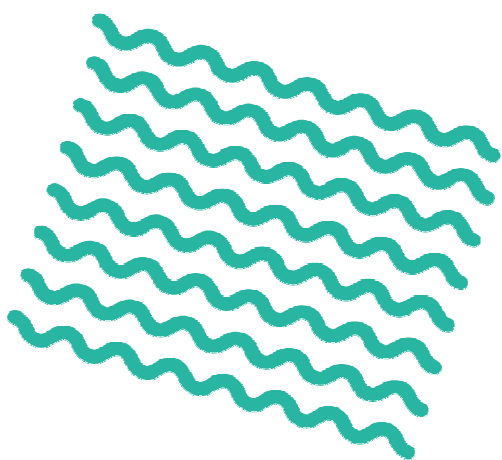
【별첨】
증빙자료

N



전문대학혁신지원사업

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리



C

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

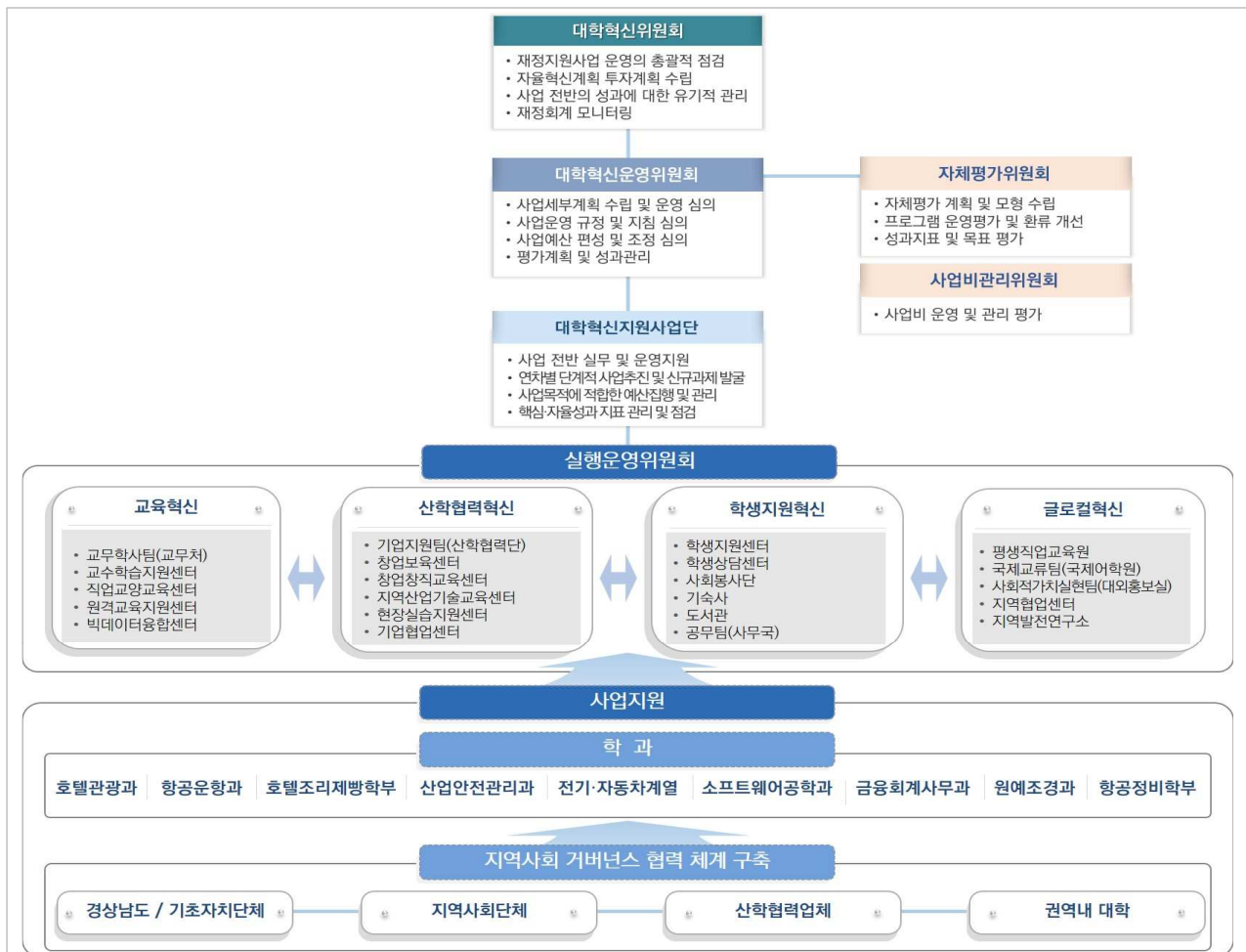


1. 거버넌스 구축

1.1. 거버넌스 총괄 체계

1] 대학혁신사업 총괄 관리 체계 [증빙자료 pp.22~27 참조]

- 대학의 자율혁신사업을 총괄하는 대학혁신위원회를 조직함. 위원회는 대학의 전체 재정지원사업 운영을 총괄적으로 관리하고 연계하여 성과를 고도화함
- 대학혁신운영위원회는 자율혁신사업 목표, 전략, 사업운영계획, 사업비 집행계획 수립, 사업추진과정 및 성과 관리, 지원제도 및 규정(지침) 마련 등의 기획, 관리, 심의하는 의결조직임
- 자율혁신사업을 실무적으로 추진하는 조직으로 대학혁신지원사업단을 조직함. 대학혁신지원사업단은 실행운영위원회를 두고 자율혁신사업 실무조직으로서 혁신사업 운영팀을 구성함
- 대학자율혁신사업 추진을 위한 거버넌스 체계 구축



Ⅰ 대학혁신지원사업 위원회 구성 [증빙자료 pp.28~29 참조]

위원회	연번	구분	성명	소속	직위(급)	교내/외
대 학 혁 신 위 원 회	①	위원장				교내
	②	위원				교내
	③	위원				교내
	④	위원				교내
	⑤	위원				교내
	⑥	위원				교내
	⑦	위원				교내
	⑧	위원				교외
	⑨	위원				교외
	⑩	위원				교외
소계	총 10명					
대 학 혁 신 운 영 위 원 회	①	위원장				교내
	②	위원				교내
	③	위원				교내
	④	위원				교내
	⑤	위원				교내
	⑥	위원				교내
	⑦	위원				교내
	⑧	위원				교내
	⑨	위원				교외
	⑩	위원				교외
소계	총 10명					
자 체 평 가 위 원 회	①	위원장				교내
	②	위원				교내
	③	위원				교내
	④	위원				교내
	⑤	위원				교내
	⑥	위원				교외
	⑦	위원				교외
	⑧	위원				교외
	⑨	위원				교외
	⑩	위원				교외
소계	총 10명					

위원회	연번	구분	성명	소속	직위(급)	교내/외
사업비 관리 위원회	①	위원장				교내
	②	위원				교내
	③	위원				교내
	④	위원				교내
	⑤	위원				교내
	⑥	위원				교내
	⑦	위원				교외
	⑧	위원				교외
	⑨	위원				교외
	⑩	위원				교외
소계	총 10명					
실행 운영 위원회	①	위원장				교내
	②	위원				교내
	③	위원				교내
	④	위원				교내
	⑤	위원				교내
	⑥	위원				교내
	⑦	위원				교내
	⑧	위원				교내
	⑨	위원				교내
소계	총 9명					

Ⅱ 대학혁신지원사업단 사업운영전담 관리조직 구성

연번	구분	성명	소속	담당업무	비고
①	팀장				
②	팀원				선임
③	팀원				
④	팀원				
⑤	팀원				
⑥	팀원				
⑦	팀원				
⑧	팀원				선임
⑨	팀원				
⑩	팀원				
⑪	연구원				
⑫	연구원				
소계	총 12명				

1.2. 거버넌스 구축 · 운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능

1] 거버넌스 구축, 운영 방안 및 주요 기능 [증빙자료 p.30~32 참조]

■ 전문대학혁신지원사업 추진조직은 심의의결조직 - 사업운영 관리조직 - 사업운영 실무 조직으로 구조화함

■ 대학혁신위원회

○ 최고 심의의결조직으로서 대학혁신위원회는 다음과 같이 조직하고 운영하고자 함

관련규정	경남도립남해대학 대학혁신위원회 운영규정(2023. 9. 26)
역할	■ 대학종합발전계획과 사업간 정합성 점검 ■ 재정지원사업 구조 분석 및 시너지 창출을 위한 연계조정 통합 ■ 사업수행성과 평가 및 관리 ■ 대학재정지원사업 전반의 성과에 대한 유기적 관리 추진에 관한사항 ■ 기타 사업추진에 관한 중요사항
구성 및 운영	■ 위원회는 총 10인 이내의 교내·외 위원으로 구성 - 위원장 : 총장 - 위원 : 교무처장, 사무국장, 기획평가단장, 산학협력단장, 재정지원사업단장은 당연직 위원으로 하고 재학생 및 외부인사는 위원회 위원의1/2 이상으로 한다. ■ 위원의 임기는 2년으로 하되, 연임 가능
운영	■ 회의소집은 위원장 또는 재적위원 3분의 1 이상의 요구가 있을 시 위원장이 소집 ■ 회의는 재적위원 과반수 출석과 출석위원 과반수의 찬성으로 의결

■ 대학혁신운영위원회

○ 혁신지원사업의 심의의결조직으로서 대학혁신운영위원회를 조직하고 운영하고자 함

○ 위원회 역할

- 사업방향 설정, 대학정책 정합성, 사업비 집행기준 수립 등 혁신지원사업 추진과 관련한 계획, 운영, 집행, 평가 등의 사항을 심의 · 의결
- 대학혁신위원회의 정책 결정사항 수행, 사업 시행계획 수립 및 변경에 관한 사항, 사업운영규칙 제 · 개정 및 세부 사업 항목의 변경에 관한 사항, 신규 사업의 추가에 관한 사항 및 사업비 운영관리의 적정성 평가 등 사업 전반 관리 및 지원

○ 위원회 구성 : 사업단장을 위원장으로 하고 위원은 교무위원급 전임교원으로 구성 하되, 외부전문가 및 재학생을 포함하여 총 10명 내외의 교내 · 외 위원으로 구성

○ 위원회 개최 : 회의소집은 위원장 또는 재적위원 3분의 1 이상의 요구가 있을 시 위원장이 소집하고, 회의는 재적위원 2/3 출석과 출석위원 과반수의 찬성으로 의결

■ 자체평가위원회

- 위원회 역할 : 대학혁신지원사업 자체평가 계획의 수립, 연차평가 및 종합평가 실시, 성과지표 점검, 자체 평가결과 환류계획 등의 역할을 수행
- 위원회 구성 : 사업운영 전반에 대한 객관성 및 신뢰성을 확보하기 위해 총 10명 내외의 교내·외 위원으로 구성
- 위원회 개최 : 분기별 1회 이상

■ 사업비관리위원회

- 위원회 역할
 - 혁신지원사업 예산의 대학 전체 발전에 대한 중복투자방지 및 효율적 활용관리
 - 혁신지원사업 수행 결과의 지속적 모니터링 및 성과유도, 자체평가 결과에 따른 성과 환류
- 위원회 구성 : 사업단장을 위원장으로 하고, 10인 이내의 교내·외 위원으로 구성
- 위원회 개최 : 회의소집은 위원장이 소집하고, 회의는 재적위원 과반수의 출석과 출석위원 과반수의 찬성으로 의결

■ 실행운영위원회

- 위원회 역할 : 사업의 모니터링 및 사업결과 관리, 사업수행 유관부서와의 유기적 연계성 확보, 대학혁신운영위원회의 정책 결정사항 수행 및 자체평가 결과 환류 등 사업전반 관리 및 지원, 정기·수시 사업 모니터링 및 우수사례 발굴, 대학 내·외 확산, 사업관련 교내외 홍보, 구성원 의견수렴 등
- 위원회 구성 : 사업 운영상의 주요사항을 동의하기 위해 총 10명 내외 사업 단장을 위원장으로 하며, 교내 위원으로 구성
- 위원회 운영 : 매월 첫째주 월요일

■ 대학혁신지원사업단

- 대학혁신지원사업단은 혁신사업운영 및 성과를 관리하는 조직으로서 대학혁신운영위원회 및 실행운영위원회의 원활한 역할 수행을 지원하고, 각 실무추진팀의 운영을 관리·지원하는 역할을 수행함
- 대학혁신지원사업단 산하 실무추진조직으로는 대학혁신운영팀을 구성하며, 각 혁신사업영역 및 관리영역을 전담하는 실무담당조직으로서 기능함
- 대학혁신지원사업의 체계적 운영을 위해 ‘대학혁신지원사업 관리운영규정’ 과 지침, 업무매뉴얼을 마련하고 이를 기반으로 사업을 추진함
- 대학혁신사업 추진 조직 구성에 근거가 되는 규정(경남도립남해대학 혁신지원사업 운영규칙)이 마련되어 있으나, 혁신사업계획(안) 및 추진 거버넌스 구축(안)에 대한 대학 구성원, 지역주민, 지자체, 산업체 인사 및 전문가의 의견을 수집, 고려하여 관련 규정과 지침을 수정·보완할 계획임

2. 성과관리 체계

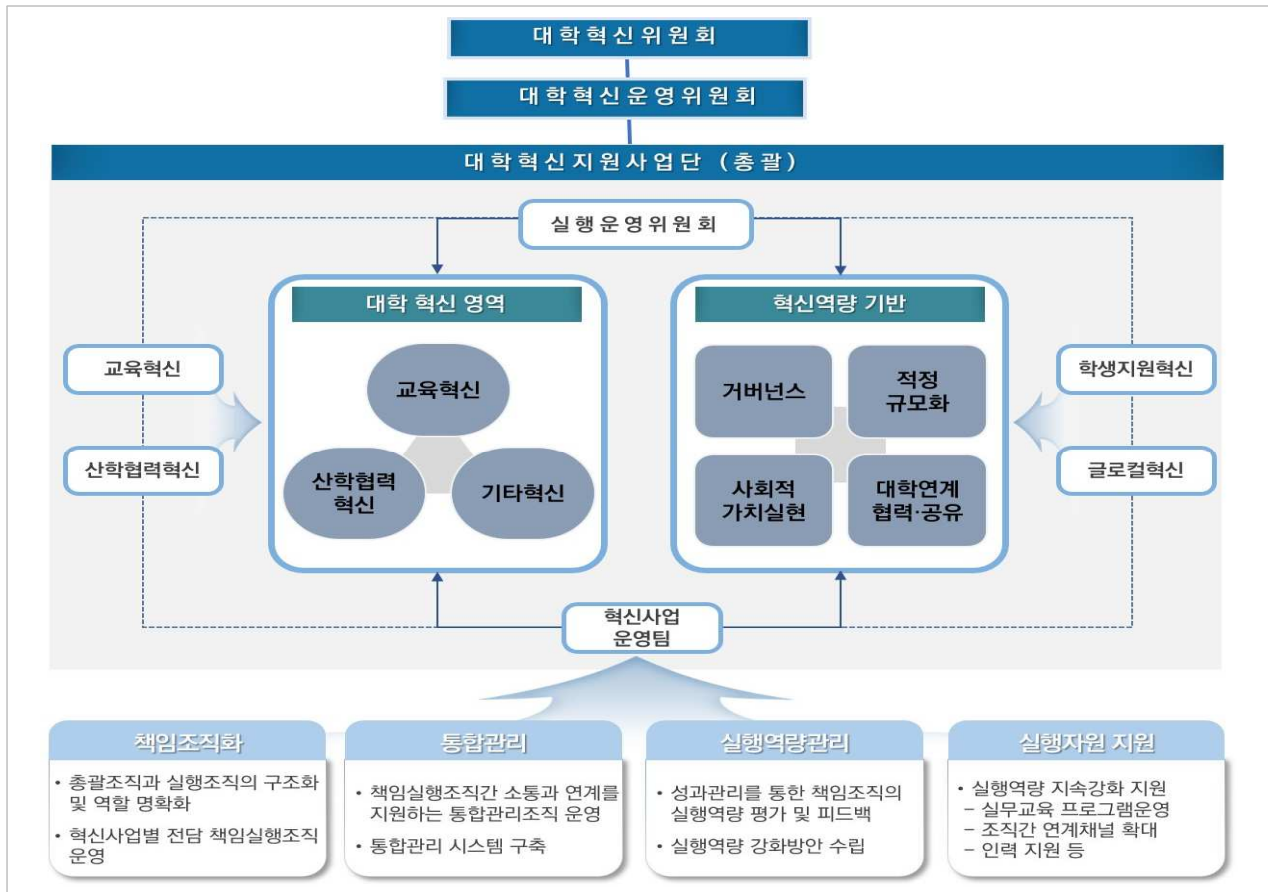
2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성

- 우리대학의 비전은 『지역사회 맞춤형 전문인력양성 평생직업교육대학』, 대학의 교육목표 『창의·근면을 함양한 경남핵심전략산업 맞춤형인력양성』으로 대학혁신지원사업 목표를 『도립대학 혁신모델 구축을 통한 4차 산업혁명 창의·융합형 전문인력 양성』으로 설정함으로써 일관성과 연계성을 유지함
- 대학혁신영역은 ① 교육영역에 대학 핵심역량 중심의 교육체계혁신, 유연한 교육 인프라 혁신, 수요자 중심의 교육 혁신, 학생 맞춤형 지원 혁신 ② 산학협력영역에 산·학·관 협력체제 혁신, 산업 수요 맞춤형 인재 양성 혁신 ③ 기타영역에 평생 직업교육기능 강화 혁신, 지역사회 연계 협력 혁신, 학부모·학생 만족도 혁신사업 운영으로 추진
- 대학혁신지원사업을 포함한 대학 내 모든 재정지원사업은 대학혁신위원회가 컨트롤 타워가 되며 대학혁신위원회는 대학의 비전과 인재상을 고려하여 재정지원사업의 목표와 핵심분야를 설정하고 타 사업과의 중복 방지를 통해 재정의 효율적인 배분을 도모함
- 재정투자계획은 2차년도 혁신기반구축을 위하여 교육혁신 1,965.8백만원, 산학협력 혁신 182.5백만원, 기타혁신 397.4백만원 투자계획임
- 대학혁신지원사업 성과관리를 위하여 프로그램과 연계한 핵심지표 및 전체사업의 궁극적인 성과를 측정할 수 있는 객관적 지표 위주로 4개의 자율성과지표를 설정하고 자체평가함으로써 대학비전과 대학혁신지원사업 간 성과관리의 일관성을 확보함



2.2. 대학 전반의 역량관리 체계

- 대학 중장기 발전계획에 따른 지속적인 혁신을 실현하기 위해서는 명확한 혁신전략과 함께 이를 실질적으로 추진하고 성과를 창출할 수 있는 실행조직의 역할이 무엇보다 중요함
- 혁신지원사업의 성공적인 수행을 담보할 수 있도록 추진조직의 실행역량 관리·개발·지원 체계를 구축·운영하고자 함
- 대학의 성과창출을 위한 역량관리 추진체계



■ 대학의 성과창출을 위한 역량관리 방안

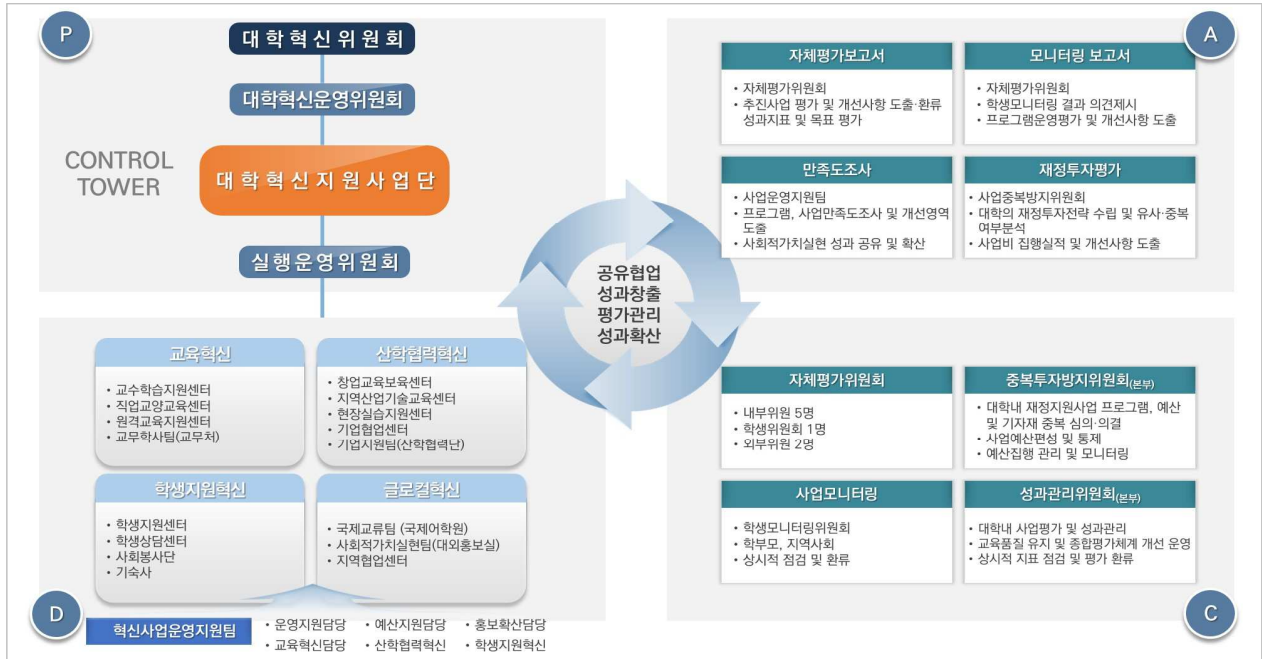
역량 관리 방안	내용
책임 조직화	■ 의결·관리조직(대학혁신운영위원회)과 실행조직(대학혁신지원사업단) 구분 ■ 대학혁신지원사업단 산하에 대학혁신영역(교육/산학협력/기타)과 혁신역량기반(거버넌스/적정규모화/사회적가치 실현/대학 연계 협력·공유)별 전담 책임조직을 운영함 ■ 사업별 책임조직을 운영함으로써 사업에 대한 오너십(ownership)을 확보하고 역량을 집중, 발휘할 수 있음
통합 관리	■ 혁신사업 간의 연계, 책임조직 간의 소통과 연계를 통한 시너지 창출이 가능하도록 통합조직관리시스템을 구축, 운영함 ■ 통합조직관리시스템을 활용하여 혁신사업 추진의 전략적 일관성을 유지하고, 사업 간의 연계 포인트를 발굴하거나 실행조직 간 역량과 자원을 재분배함 ■ 통합조직관리시스템은 실무적으로 실행운영위원회와 혁신사업운영팀이 운영함

2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

2.3.1. 성과관리 추진 조직 및 역할

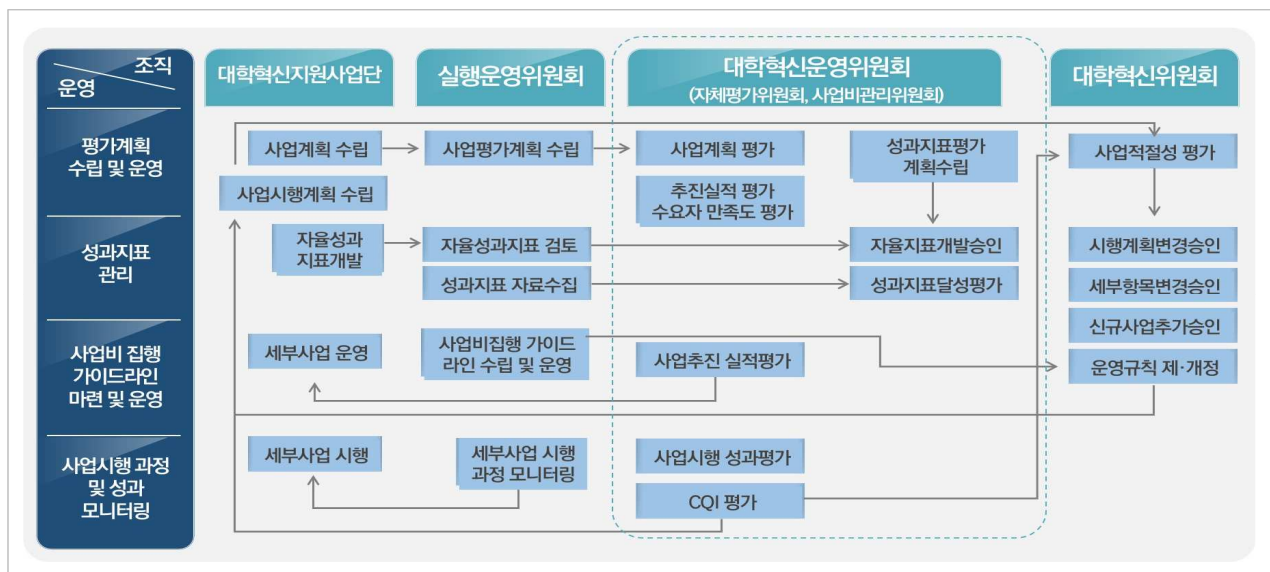
① 성과관리 추진 조직

- 체계적인 성과관리를 추진하기 위해 실행운영위원회를 중심으로 각 부서 및 혁신사업운영지원팀과 협력하여 성과지표 운영 및 관리지원 체계를 구축함
- 주기적으로 자체평가위원회를 통해 성과지표를 평가하여 달성과정을 모니터링함
- 자체평가를 바탕으로 성과의 확산 및 환류계획을 수립하여 성과창출 기반을 마련함



② 성과관리 조직 역할

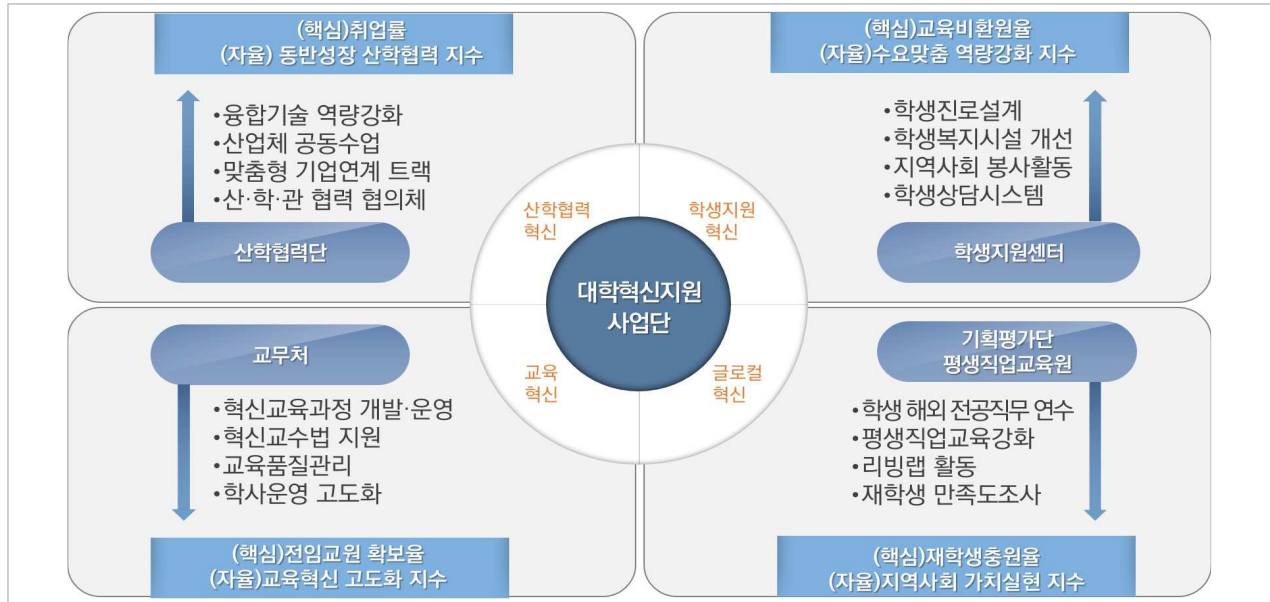
- 성과관리혁신팀을 주축으로 자체평가위원회 및 성과관리위원회(본부)와 협력하여 성과관리를 위한 성과지표 목표 수립 및 운영, 모니터링, 성과평가 및 확산을 지원함
- 사업의 합리적 운영과 확실한 성과창출을 위해 업무영역별 성과관리 추진 및 운영



2.3.2. 성과관리 계획 [증빙자료 pp.33~34 참조]

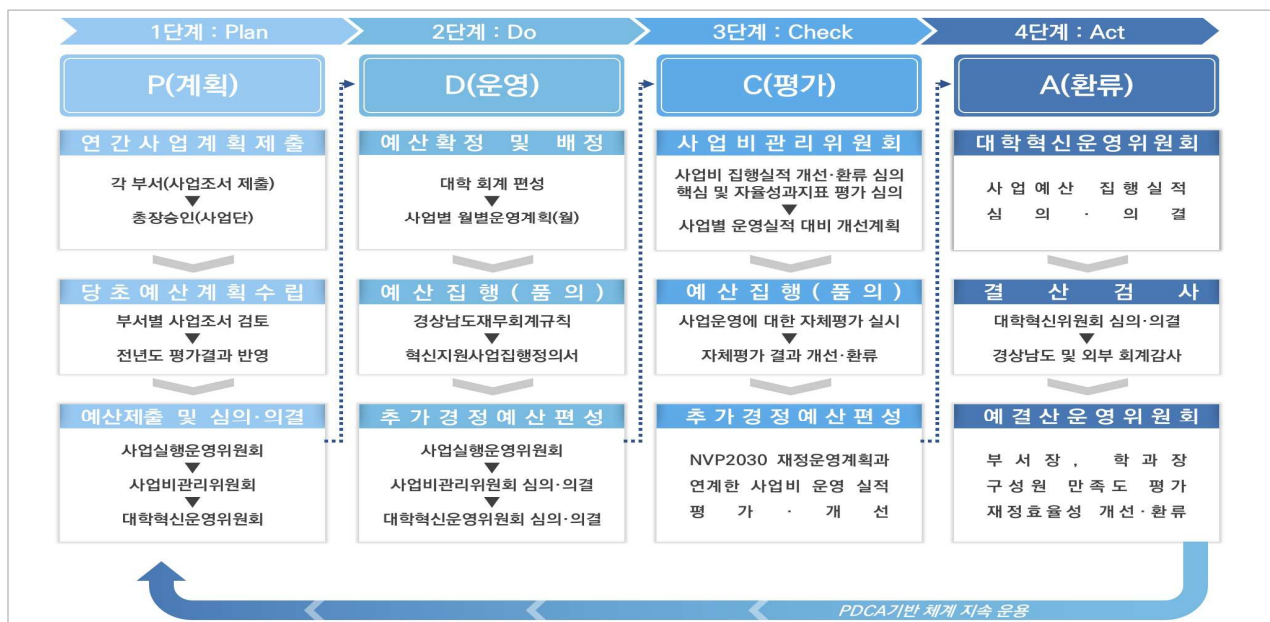
① 성과관리 관리 계획

- 성과지표는 핵심 성과지표와 함께 자율 성과지표를 선정하여 세부 운영팀과 부서를 주축으로 평가 및 관리함
- 성과지표 관리 체계도 (핵심/자율 지표)



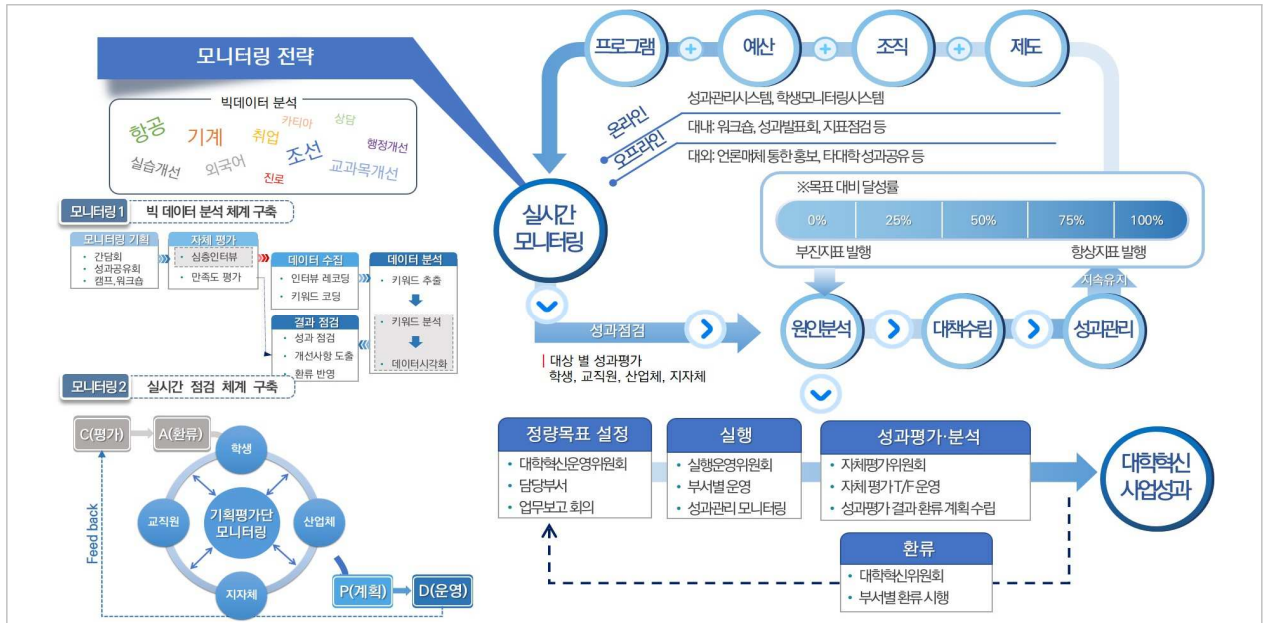
② 사업비 집행 가이드라인

- 성과관리를 위한 사업비는 대학혁신지원사업단의 사업비 집행 가이드라인을 준수하며, 세부사업 집행 매뉴얼 심의, 프로그램별 예산 중복성 등을 심의하여 사업비 집행의 투명성을 제고함
- 예산은 사업별 주무부서의 신청에 의해 혁신사업운영팀의 검토를 거쳐 기획평가단의 회계팀 승인으로 지출됨



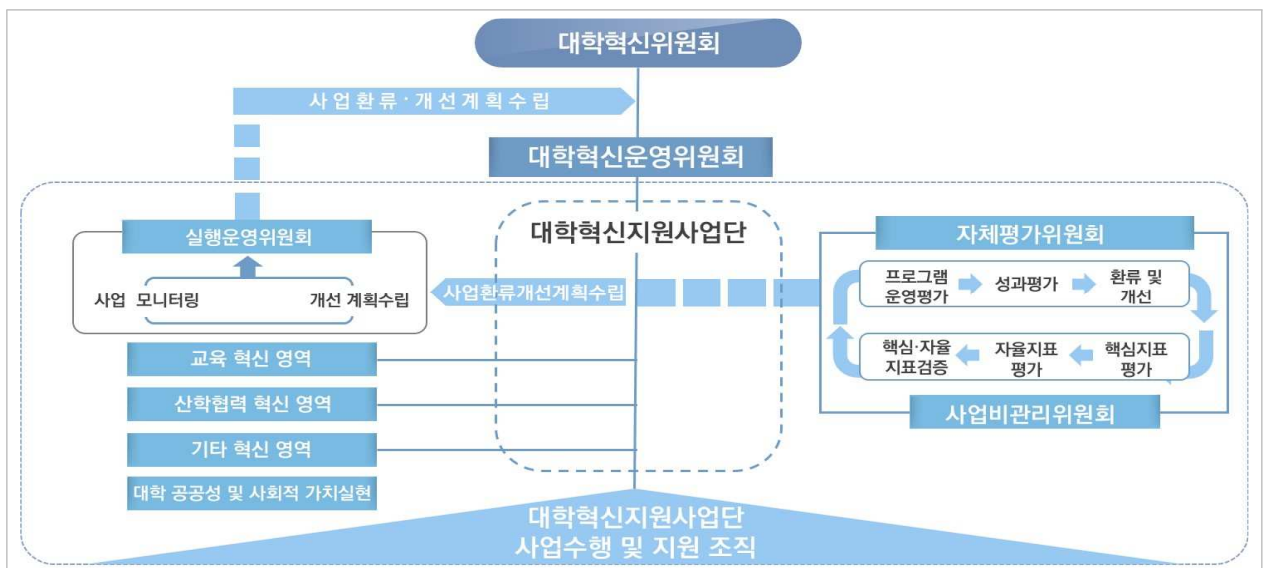
③ 사업 시행 및 성과 모니터링

- 사업 목표와 연계된 지표의 설정 및 대학혁신운영위원회, 사업단 자체평가위원회를 통한 평가 및 분석을 통해 지속적인 사업성과 달성 추진
- 사업의 핵심성과 지표와 더불어 대학 자체적으로 제시한 자율성과지표를 통해 사업의 진행과 교육목표 달성 정도를 측정하는 진단도구로 활용



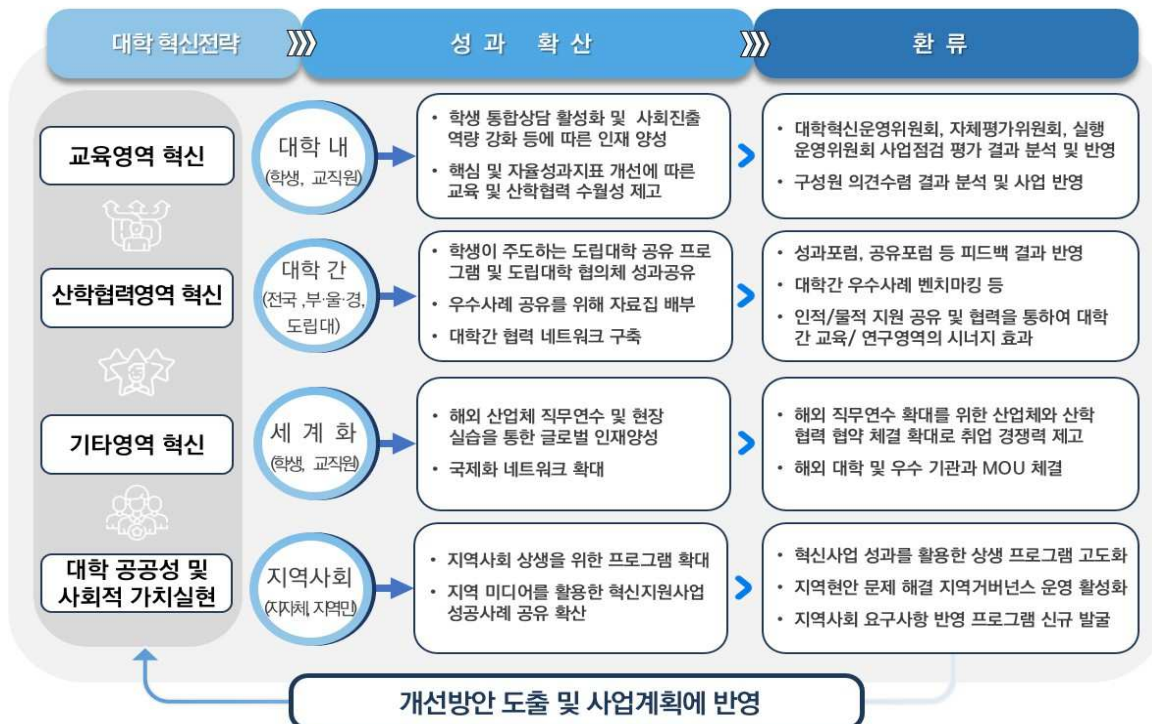
④ 자체평가 수행 계획

- 자체평가위원회를 통해 지원사업의 추진관련 자체 컨설팅 및 성과목표의 달성 정도를 심의·의결함 (위원회 개최 후 대학본부 성과관리위원회의 사업 성과지표 평가 및 검증과정 진행)
- 부서별 관리지표를 사업의 성과지표와 연계하여 실행 결과를 점검 및 공유하여 사업의 성과를 높이고자 함
- 주기적 실행운영위원회, 자체평가위원회를 개최하여 실적 관리 및 운영 점검
- 연 2회 자체평가 워크숍을 통해 성과지표 공유 및 확산으로 개선방안 도출



⑤ 지속가능한 성과 확산 및 환류를 위한 계획

구 분	주요 내용	
성과 확산	대학 내 (학생, 교직원)	전공별 사회진출 역량 강화를 위한 통합상담 확대 및 교과/비교과 프로그램을 확대하여 대학혁신지원사업 목표인 창의·융합형 인재를 육성하고, 핵심 및 자율성과지표를 개선하여 교육 및 산학협력 수월성 제고
	대학 간 (전국, 부·울·경, 도립대)	- 학생이 주도하는 도립대학 공유 프로그램, 도립대학 협의체를 통한 성과 공유, 대학 단독 주최 산학협력 성과포럼 등을 통하여 대학동반 성장 플랫폼 구축 - 우수사례 공유를 위한 자료집 배부, 학생서포터즈 운영 - 대학 간 협력 네트워크 구축
	세계화 (학생, 교직원)	- 글로벌 직무역량강화를 위한 해외 전공직무연수 운영 지원 - 국제화 네트워크 확대를 통한 유학생 유치 및 글로벌 인재 양성
	지역사회 (지자체, 지역민)	- 지역사회와의 상생을 위한 프로그램 확대 - 지역 미디어를 활용한 혁신지원사업 성공사례 홍보
환류	대학 내 (학생, 교직원)	- 대학혁신운영위원회, 자체평가위원회, 실행운영위원회 등을 통한 사업점검 평가결과 분석 및 반영 - 구성원 의견수렴 결과 분석 및 사업 반영
	대학 간 (전국 부·울·경 도립대)	- 성과포럼, 사업 성과 공유회 등 피드백 결과 반영 - 대학 간 우수사례 벤치마킹 - 인적/물적 자원 공유 및 협력을 통하여 대학 간 교육/산학협력영역의 시너지 효과 창출
	세계화 (학생, 교직원)	- 글로벌 역량강화를 위해 산업체 직무연수 및 현장실습 성과 반영 - 해외 산업체와 산학협력 협약 체결로 해외 취업처 확보 등
	지역사회 (지자체, 지역민)	- 혁신사업 성과를 활용한 상생 프로그램 고도화 - 지역사회와 기관의 요구사항을 반영한 대학 내·외부 프로그램 신규 발굴



3. 성과지표

3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적	연차별 달성 목표		
				1차년도	2차년도	3차년도	
자율 성과 지표	① 혁신교육 고도화 지수	점	67.2	106.8	80.6	94.4	
	② 수요맞춤 역량강화 지수	점	77.1	182.7	88.2	95.6	
	③ 동반성장 산학협력 지수	점	66.8	105.3	86.3	100.0	
	④ 지역사회 가치실현 지수	점	63.5	76.6	79.5	93.0	

※ 참조 : 자율성과지표 연계 세부 사업

① 혁신교육 고도화 지수	■ 핵심역량 기반 교육과정 구축 및 운영 - 핵심역량 기반 교육과정 운영 ■ 온라인 학습환경 강화, 학습자 참여 중심의 교육환경 구축 및 운영 ■ 핵심역량 기반 교육품질 관리체계 구축 및 운영 - 선순환 교육품질 관리체계 확립
② 수요맞춤 역량강화 지수	■ 온라인 학습환경의 강화 ■ 학습자 참여 중심의 교육환경 구축 및 운영
③ 동반성장 산학협력 지수	■ 지자체와의 협력강화 ■ 기업참여 교육혁신 - 지자체 네트워크 운영 활성화 ■ 기업참여 교육혁신 - 산학연계 교육지원
④ 지역사회 가치실현 지수	■ 지역사회협력 체제 구축 및 강화 ■ 활성화를 통한 사회적 가치 실현 ■ 인성 및 세계화 역량 프로그램 강화

3.1.1. 자율성과지표명 : 혁신교육 고도화 지수 [증빙자료 p.35 참조]

■ 지표 설정 근거

지표명		기준값 (현재값)	실적값	연차별 달성 목표		
			1차년도	2차년도	3차년도	
혁신교육 고도화 지수		67.2	106.8	80.6	94.4	
지표 설정 근거	지표선정 이유	■ 외부환경 및 산업 수요를 반영한 대학 교육의 지속적인 변화와 혁신을 유도하고 혁신지원사업 추진을 통한 대학 교육의 혁신 수준을 평가하기 위해 선정함 ■ 기존의 강의식 수업을 보완하여 다양한 매체활용을 통한 학생들의 적극적인 수업 참여 활성화로 수업만족도를 제고하고자 함				
	세부과제와의 관련성	■ 핵심역량 기반 교육과정 구축 및 운영 - 핵심역량 기반 교육과정 운영 ■ 온라인 학습환경 강화, 학습자 참여 중심의 교육환경 구축 및 운영 ■ 핵심역량 기반 교육품질 관리체계 구축 및 운영 - 선순환 교육품질 관리체계 확립				

[계속]

산출식	■ 혁신교육 고도화 지수 = 학사운영 고도화 지수×(30.0) + 혁신교육방법 활용지수×(30.0) + 혁신교육 만족지수×(40.0)																																			
세부산출내용	■ 학사운영 고도화 지수 = 핵심역량 기반 맞춤형 학사운영 건수/최종 목표치 - 집중이수제, 유연학기제, 융·복합 교과목 운영, 산학연계 계약 및 취업약정형 교육과정 운영, 학점인정제 시행 등 학과별 시행 건수 합산																																			
	■ 혁신교육방법 활용 지수 = 혁신 교육 방법 적용 교과목 / 최종 목표값 - 혁신 교육방법 및 콘텐츠 활용 교과목을 대상으로 하며, MOOC활용, PBL 방식, AI 융합, VR 활용, 메타버스, 블렌디드러닝(온/오프라인) 등을 도입한 교과목																																			
	■ 혁신교육 만족지수 = 혁신 교육 적용 교과목 강의 평가결과 / 5.0(최대값) - 혁신교육 교과목을 이수한 학생들의 강의 평가를 통한 수업 만족도 및 교육품질 측정																																			
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	■ 현재값 설정 근거 - 최근 3년간 평균 실적치를 바탕으로 현재값을 설정함 <table><tr><th>항목</th><th>2019년</th><th>2020년</th><th>2021년</th><th>평균값</th></tr><tr><td>맞춤형 학사운영(건)</td><td>6</td><td>24</td><td>17</td><td>15.7</td></tr><tr><td>혁신교육방법 활용 교과목(개)</td><td>8</td><td>10</td><td>7</td><td>8.3</td></tr></table> ※ 2021년 강의평가 평균 : 4.1점 ■ 목표값 설정 근거 - 학사운영 고도화 실적은 다양한 학사 운영법을 통한 맞춤형 운영을 도입하기 위한 것으로 학과별 2개 이상을 최종 목표치로 설정함 - 혁신교육방법 활용 교과목은 모든 전임교원의 참여를 높이기 위해 학기당 1과목(연간 2과목) 이상을 도입하도록 목표치를 설정하여 지표화함 - 교육과정 만족지수의 경우 강의평가 현재값을 기준으로 점진적으로 강의평가 결과를 개선할 수 있도록 목표를 설정하였음 <table><tr><th>항목</th><th>현재값</th><th>2022년</th><th>2023년</th><th>2024년</th></tr><tr><td>맞춤형 학사운영(건)</td><td>15.7</td><td>16</td><td>18</td><td>20</td></tr><tr><td>혁신교육방법 활용 교과목(개)</td><td>8.3</td><td>10</td><td>15</td><td>23</td></tr><tr><td>강의평가 결과(점)</td><td>4.1</td><td>4.2</td><td>4.25</td><td>4.3</td></tr></table>	항목	2019년	2020년	2021년	평균값	맞춤형 학사운영(건)	6	24	17	15.7	혁신교육방법 활용 교과목(개)	8	10	7	8.3	항목	현재값	2022년	2023년	2024년	맞춤형 학사운영(건)	15.7	16	18	20	혁신교육방법 활용 교과목(개)	8.3	10	15	23	강의평가 결과(점)	4.1	4.2	4.25	4.3
	항목	2019년	2020년	2021년	평균값																															
	맞춤형 학사운영(건)	6	24	17	15.7																															
혁신교육방법 활용 교과목(개)	8	10	7	8.3																																
항목	현재값	2022년	2023년	2024년																																
맞춤형 학사운영(건)	15.7	16	18	20																																
혁신교육방법 활용 교과목(개)	8.3	10	15	23																																
강의평가 결과(점)	4.1	4.2	4.25	4.3																																
성과지표 목표값 달성계획	■ 핵심역량 기반의 교육과정 운영에 따른 모니터링을 강화하여 교육효과를 높이기 위한 수요자 중심의 교육 환경 구축 ■ 혁신교육방법 활용을 높이기 위해 교원의 교수법 및 전공능력 역량제고를 위한 연수 지원 ■ 환류시스템을 통한 혁신강좌의 문제점, 애로점 등을 보완하여 교육품질을 개선하고 만족도를 높일 수 있도록 함																																			
기대성과	■ 단기적 기대성과 : 혁신교육의 고도화지수를 통해 효과적인 학사운영 및 학생들의 수업 적응도를 높이는 실무능력 강화를 통해 향후 취업 경쟁력 강화에 기반이 되고자 함 ■ 중장기적 기대성과 : 대학 교육 전반에 대한 혁신을 통해 4차 산업혁명에 따른 대학교육의 변화를 유도하고, 산업 수요 및 외부 환경변화에 발 빠르게 대응할 수 있는 교육 운영 체계를 구축하여 대학 교육경쟁력 강화에 기여																																			

[계속]

3.1.2. 자율성과지표명 : 수요맞춤 역량강화 지수 [증빙자료 pp.36~54 참조]

I 지표 설정 근거

지표명		기준값 (현재값)	실적값	연차별 달성 목표																					
			1차년도	2차년도	3차년도																				
수요맞춤 역량강화 지수		77.1	182.7	88.2	95.6																				
지표 설정 근거	지표선정 이유	■ 학생들의 요구에 맞는 진로 및 취·창업 지원을 통한 취업률 제고 ■ 각종 경진대회 및 프로그램 참여를 통한 사회 적응 능력 강화 및 자기주도 학습능력 향상																							
	세부과제와의 관련성	■ 수요자 눈높이 교육지원체계 구축 및 운영 ■ 취·창업 지원 체계 구축 및 운영 강화																							
산출식		■ 수요맞춤 역량강화 지수 = 수요맞춤 융합교육 지원 지수(30.0) + 진로 및 취·창업 역량강화 지수(30.0) + 프로그램 만족도(40.0)																							
세부산출내용		■ 수요맞춤 융합교육지원 지수 = 수요자 맞춤식 융합교육 프로그램 수 / 최종년도 목표 수 - 대학 적응도를 높이기 위한 융합교육 기반의 기초학습능력 강화, 직업기초 및 자기관리연계 자격증과정, 학습주도 경진대회 등 비교과 프로그램 운영																							
		■ 진로 및 취·창업 역량강화 지수 = 진로 및 취·창업 역량강화 프로그램 수 / 최종년도 목표 수 - 학생들의 진로 지도 및 취업, 창업 역량강화를 위한 프로그램 운영																							
		■ 학생지원 프로그램 만족도 = 대학의 학생지원 프로그램에 대한 만족도 측정 결과 (혁신사업 결과보고 공식문서) / 5.0(최대값)																							
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		■ 현재값 설정 근거 - 최근 3년간 평균 실적치를 바탕으로 현재값을 설정함																							
		<table><tr><th>항목</th><th>2019년</th><th>2020년</th><th>2021년</th><th>평균값</th></tr><tr><td>수요맞춤 융합교육(건)</td><td>7</td><td>7</td><td>9</td><td>7.7</td></tr><tr><td>진로 및 취·창업 프로그램(건)</td><td>29</td><td>17</td><td>24</td><td>23.3</td></tr><tr><td>학생지원 프로그램 만족도(점)</td><td>-</td><td>-</td><td>4.3</td><td>4.3</td></tr></table>				항목	2019년	2020년	2021년	평균값	수요맞춤 융합교육(건)	7	7	9	7.7	진로 및 취·창업 프로그램(건)	29	17	24	23.3	학생지원 프로그램 만족도(점)	-	-	4.3	4.3
		항목	2019년	2020년	2021년	평균값																			
		수요맞춤 융합교육(건)	7	7	9	7.7																			
		진로 및 취·창업 프로그램(건)	29	17	24	23.3																			
		학생지원 프로그램 만족도(점)	-	-	4.3	4.3																			
		■ 목표값 설정 근거 - 수요맞춤 융합교육은 학생들의 대학적응을 도모하기 위한 비교과 프로그램을 수요에 따라 학과 구분 없이 융합교육으로 실시하며, 다양한 수요를 반영하여 최종 목표치를 설정함																							
		- 진로 및 취·창업 프로그램은 학과별로 실시되는 다양한 프로그램을 고려하였으며, 전 학과 학생들이 혜택을 볼 수 있도록 목표값을 설정함.																							
		- 프로그램 만족도는 대학차원의 각종 프로그램에 대한 학생들의 만족도를 측정하는 것으로 혁신사업의 모니터링을 통해 사업의 개선 및 환류를 도모하고자 함. 점진적으로 증가하도록 목표치 설정																							
		<table><tr><th>항목</th><th>현재값</th><th>2022년</th><th>2023년</th><th>2024년</th></tr><tr><td>수요맞춤 융합교육(건)</td><td>7.7</td><td>8</td><td>10</td><td>12</td></tr><tr><td>진로 및 취·창업 프로그램 (건)</td><td>23.3</td><td>25</td><td>28</td><td>30</td></tr><tr><td>학생지원 프로그램 만족도(점)</td><td>4.3</td><td>4.35</td><td>4.4</td><td>4.45</td></tr></table>				항목	현재값	2022년	2023년	2024년	수요맞춤 융합교육(건)	7.7	8	10	12	진로 및 취·창업 프로그램 (건)	23.3	25	28	30	학생지원 프로그램 만족도(점)	4.3	4.35	4.4	4.45
항목	현재값	2022년	2023년	2024년																					
수요맞춤 융합교육(건)	7.7	8	10	12																					
진로 및 취·창업 프로그램 (건)	23.3	25	28	30																					
학생지원 프로그램 만족도(점)	4.3	4.35	4.4	4.45																					

[계속]

성과지표 목표값 달성계획	■ 수요조사에 따른 학생들의 요구 및 필요한 프로그램을 계획하고 상시 모니터링을 통해 운영 및 관리 강화 ■ 세부 항목별 목표값은 연차별 사업계획 및 목표에 연계하여 추진함으로써 성과관리를 통한 사업 목표달성에 기여하고자 함
기대성과	■ 단기적 기대성과 - 재학생들의 대학생활에 적응도를 높이고 기본능력을 향상시킴으로써 중도 이탈률 개선 - 학생들의 수요 및 요구사항의 적절한 반응을 통해 학생 만족도 개선 ■ 중장기적 기대성과 : 학생들의 대학생활 만족과 취업경쟁력 제고를 통해 대학의 우수성을 알리고 우수학생을 유치하는 선순환체계를 확립하여 대학의 장기적 발전을 위한 기반을 제공함

3.1.3. 자율성과지표명 : 동반성장 산학협력 지수 [증빙자료 pp.55~57 참조]

■ 지표 설정 근거

지표명		기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
			1차년도	2차년도	3차년도
동반성장 산학협력 지수		66.8	105.3	86.3	100.0
지표 설정 근거	지표선정 이유	■ 혁신지원사업을 통해 대학의 산학협력을 활성화하고 대학과 지자체, 산업체와의 동반 성장 강화에 대한 성과를 측정하기 위해 선정함			
	세부과제와의 관련성	■ 지자체와의 협력강화 ■ 기업참여 교육혁신 - 지자체 네트워크 운영 활성화 ■ 기업참여 교육혁신 - 산학연계 교육지원			
산출식		■ 동반성장 산학협력 지수 = 산·학·관 협력체제 활성화지수(30.0) + 산업수요맞춤 인재양성 지수(20.0) + 교직원 역량강화 지수(30.0)			
세부산출내용		■ 산·학·관 협력체제 활성화 지수 = (지자체 평가, 자문 및 컨설팅 활동 건수 + 산·학·관 외부위원 대학운영 참여활동 건수) / 최종년도 목표치			
		■ 산업맞춤 인재양성 지수 = (캡스톤디자인 작품 수/최종년도 목표치) + (기업 연계 공동교육 교과목 수 / 최종년도 목표치)			
		■ 교직원 역량강화 지수 = (교원 산업체 연수 및 교원 및 직원의 업무역량강화를 위한 기업연계 교육 참여) / 최종년도 목표치			
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		■ 현재값 설정 근거 - 최근 3년간 평균 실적치를 바탕으로 현재값을 설정함			
		항목	2019년	2020년	2021년
		산·학·관 협력체제 활동(건)	22	16	90
		캡스톤디자인 작품(개)	23	4	3
		기업연계 공동교육(과목)	23	4	7
		산업연계 연수 및 교육(회)	12	13	12
		평균값	42.7	10.0	11.3
					12.3

[계속]

현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	■ 목표값 설정 근거 - 산·학·관 협력체제 활동은 지자체 및 산업체의 자문, 평가, 워크숍 회의 참여 등을 포함하며 대학의 사업활동에 따른 각종 위원회 활동에 외부위원의 참여를 확대할 필요성에 따라 지표화 하였음 - 산업맞춤 창의적 인재양성을 위한 캡스톤디자인, 기업연계 공동교육은 참여학과 대상으로 운영 및 성과를 확산하기 위해 지표화 하였음 - 교직원 역량강화 지수는 변화하는 산업에 적응하기 위해 교원의 연수 및 교육을 장려하기 위해 설정하였음 - 연도별 목표치는 사업보고서에 기반하여 최종 목표치를 설정하였으며, 점진적으로 증가하도록 목표값을 설정함																									
	<table><tr><th>항목</th><th>현재값</th><th>2022년</th><th>2023년</th><th>2024년</th></tr><tr><td>산·학·관 협력체제 활동(건)</td><td>42.7</td><td>60</td><td>70</td><td>80</td></tr><tr><td>캡스톤디자인 작품(개)</td><td>10.0</td><td>12</td><td>14</td><td>16</td></tr><tr><td>기업연계 공동교육(과목)</td><td>11.3</td><td>12</td><td>14</td><td>16</td></tr><tr><td>산업연계 연수 및 교육(회)</td><td>12.3</td><td>13</td><td>15</td><td>18</td></tr></table>	항목	현재값	2022년	2023년	2024년	산·학·관 협력체제 활동(건)	42.7	60	70	80	캡스톤디자인 작품(개)	10.0	12	14	16	기업연계 공동교육(과목)	11.3	12	14	16	산업연계 연수 및 교육(회)	12.3	13	15	18
	항목	현재값	2022년	2023년	2024년																					
	산·학·관 협력체제 활동(건)	42.7	60	70	80																					
	캡스톤디자인 작품(개)	10.0	12	14	16																					
	기업연계 공동교육(과목)	11.3	12	14	16																					
산업연계 연수 및 교육(회)	12.3	13	15	18																						
성과지표 목표값 달성계획	■ 대학의 산학협력 활성화를 위한 교육과정 반영 및 산·학·관 협력 프로그램 참여 활성화 등을 위한 연간 추진 목표를 설정하고, 이에 대한 실행 성과를 평가에 반영하도록 함으로써, 산학협력 활성화를 위한 양적 증가를 목표로 함 ■ 혁신지원 사업 '산학협력 혁신부분' 프로그램의 세부 과제 추진 계획을 '동반성장 산학협력지수'와 연계함으로써 다양한 세부 과제 추진 성과를 종합하여 산학협력 혁신부분의 성과를 달성할 수 있도록 하였음																									
기대성과	■ 단기적 기대성과 : 산학협력 활동 및 기업연계 교육 등을 통해 학생 및 교직원의 현장중심 실무능력을 제고하여 전공분야 취·창업 능력향상에 기여 ■ 중장기적 기대성과 : 대학과 지역 산업체와의 동반성장을 위한 산학협력이 활성화됨으로써 대학 이미지 제고 및 경쟁력 확보에 기여																									

3.1.4. 자율성과지표명 : 지역사회 가치실현 지수 [증빙자료 pp.58~59 참조]

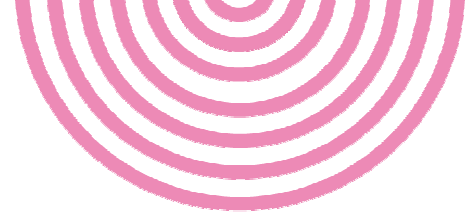
■ 지표 설정 근거

지표명		기준값 (현재값)	실적값	연차별 달성 목표	
			1차년도	2차년도	3차년도
지역사회 가치실현 지수		63.5	76.6	79.5	93.0
지표 설정 근거	지표선정 이유	■ 대학운영의 공공성 및 합리성, 투명성을 내재화하기 위한 지표로서 선정 ■ 대학의 지역사회 및 기업에 대한 사회적 책임실현을 위해 실질적인 기능을 할 수 있는 프로그램 및 가치실현 사업 운영에 대한 지표 선정			
	세부과제와의 관련성	■ 지역사회협력 체제 구축 및 강화 ■ 지역발전 연구소 활성화를 통한 사회적 가치 실현 ■ 인성 및 세계화 역량 프로그램 강화			

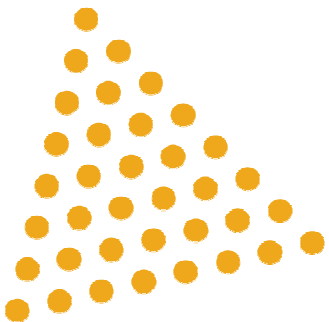
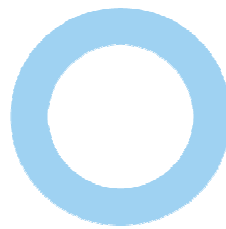
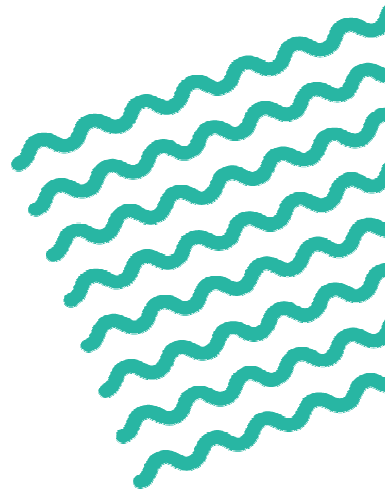
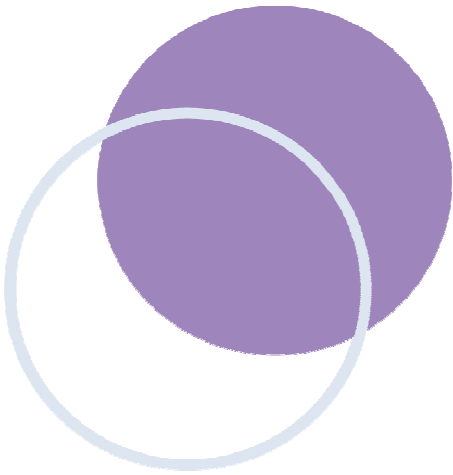
[계속]

산출식	■ 지역사회 가치실현 지수 = 지역봉사활동 참여율(70.0) + 윤리·청렴·인성 교육 프로그램 참여율(30.0) - 대학공공성 및 사회적 가치실현 계획의 세부 과제 실행성과를 성과지표와 선정함으로써 성과지표 결과값이 혁신지원 사업 실행성과와 직접적으로 연계될 수 있도록 하였음																														
세부산출내용	■ 지역봉사활동 참여율 = 지역봉사활동 참여 학생 수 / 재학생 수 - 공식적인 봉사활동 참여 근거가 있는 사항을 반영하여 참여 학생 수를 산정함 ■ 윤리·청렴·인성 교육 프로그램 참여율 = 4대 윤리, 안전 및 인성 교육 프로그램 수강 학생 / 재학생 수																														
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	■ 현재값 설정 근거 - 최근 3년간 평균 실적치를 바탕으로 현재값을 설정함 <table><tr><th>항목</th><th>2019년</th><th>2020년</th><th>2021년</th><th>평균값</th></tr><tr><td>지역봉사활동 참여율(%)</td><td>64.8</td><td>12.4</td><td>12.1</td><td>29.7</td></tr><tr><td>윤리·청렴·인성 교육 프로그램 참여율(%)</td><td>99.9</td><td>162.9</td><td>164.1</td><td>142.3</td></tr></table> ■ 목표값 설정 근거 - 지역봉사활동 참여율은 지역사회협력 및 사회적 가치 실현에 대한 성과지표로서 지역봉사활동 실적을 반영하여 참여활동을 확대할 수 있도록 설정하였음 - 윤리·청렴 교육 프로그램 참여율에서는 학생의 인성교육 및 교직원의 윤리 및 청렴도 함양을 위한 교육프로그램을 운영 및 참여하는 내용을 반영하여 참여율을 높일 수 있도록 설정하였음 <table><tr><th>항목</th><th>현재값</th><th>2022년</th><th>2023년</th><th>2024년</th></tr><tr><td>지역봉사활동 참여율(%)</td><td>29.7</td><td>35</td><td>45</td><td>60</td></tr><tr><td>윤리·청렴·인성 교육 프로그램 참여율(%)</td><td>142.3</td><td>150</td><td>160</td><td>170</td></tr></table>	항목	2019년	2020년	2021년	평균값	지역봉사활동 참여율(%)	64.8	12.4	12.1	29.7	윤리·청렴·인성 교육 프로그램 참여율(%)	99.9	162.9	164.1	142.3	항목	현재값	2022년	2023년	2024년	지역봉사활동 참여율(%)	29.7	35	45	60	윤리·청렴·인성 교육 프로그램 참여율(%)	142.3	150	160	170
항목	2019년	2020년	2021년	평균값																											
지역봉사활동 참여율(%)	64.8	12.4	12.1	29.7																											
윤리·청렴·인성 교육 프로그램 참여율(%)	99.9	162.9	164.1	142.3																											
항목	현재값	2022년	2023년	2024년																											
지역봉사활동 참여율(%)	29.7	35	45	60																											
윤리·청렴·인성 교육 프로그램 참여율(%)	142.3	150	160	170																											
성과지표 목표값 달성계획	■ 혁신지원사업 세부 과제의 실행을 통해 세부 산출 내용에 대한 구체적인 실행 성과를 도출하여 목표를 달성할 수 있도록 함 ■ 연차별 달성 목표와 세부 산출 내용의 연차별 달성 목표를 연계하여 추진 성과 대비 목표 달성을 연계 운영하도록 함																														
기대성과	■ 단기적 기대성과 : 지역사회 봉사활동과 대학 구성원의 윤리교육 등을 통해 지역협력체계 강화와 사회적 가치실현을 통한 대학의 공공성을 강화하는 계기를 마련함 ■ 중장기적 기대성과 : 대학의 공공성 및 투명성 확보를 통한 건전하고 효율적 대학 운영 실현 및 지역사회 및 지역교육의 사회적 책임을 실현할 수 있는 교육기반 마련																														

N



전문대학혁신지원사업
**[별첨] 고등직업교육기관
역량강화 계획**



C

1. 고교-전문대 통합 교육과정 추진 계획 [증빙자료 pp.60~61 참조]

추진 개요	■ 신기술 분야 직업계고-전문대학-기업 연계를 통한 중급 이상의 고숙련 전문인력 양성 ■ 직업계고-전문대학 연계 통합 교육과정 운영을 통한 신산업 분야 인력 mismatch 해소 ■ 수요자 맞춤형 직업교육 내실화·고도화를 통한 신산업 분야 인력의 체계적 양성 ■ 학령인구 감소에 대응하는 자생적 모델 창출을 통한 직업교육 체질 개선
----------	--

추진목표	직업계고-전문대학이 연계되는 통합 교육과정 운영으로 전문학사 조기취업·조기졸업 기회 제공 및 신산업 분야 전문 기술인재 양성
------	--

세부내용	통합 교육과정 개발·운영	전문대학 입학 연계 방안	전문학사 조기졸업 및 취업 연계방안	중도탈락생 및 졸업생 사후관리 방안
세부과제	항공 분야	우선입학 지원	조기졸업 제도 정비	정기적인 취업상담을 통한 의견수렴
		위탁과정수료생 특별전형	조기취업 제도 정비	
	원예·조경 분야	연계교육과정 지원	협약기업 취업방안 마련	졸업생 사후관리 체계 구축
		학점인정 방안마련	현장실습 지원체계 구축	

추진체계



운영계획 및 협력방안

구분	주요내용
전문대학	■ 직업계고-전문대학 연계 통합 교육과정 개발·운영을 위한 협의 및 의견반영 ■ 신기술 분야 심화과정을 위한 특별반 편성 및 협력기업 연계 현장실습, 인턴십과정 등 운영방안 마련 ■ 교육과정 심의위원회 구성 및 운영 전반에 대한 관련 실무자 거버넌스 구축 및 실행
직업계고	■ 신기술 분야 입문·기초과정 운영을 위한 특별반 편성 운영 및 전담교사 제도 구축 ■ 직업계고-전문대학 연계 통합 교육과정 운영을 통한 체계적 진로설계 및 학업을 위한 환경 조성 ■ 직업계고-전문대학 연계 통합 교육과정 신입생 전형 모집
협약기업	■ 신기술 분야 전문기술인재 양성을 위한 직업계고-전문대학 통합 교육과정개발 참여 의무화 실시 ■ 전문기술 인재 조기 확보를 위한 멘토링, 프로젝트 수업 및 유급인턴십 등 기업 현장경험 지원 ■ 산업체겸임교수 지원체계 구축 및 전담자 지정 운영방안 구축
지자체	■ 직업계고-전문대학 연계 통합 교육과정의 원활한 소통을 위한 기관 간 연계 허브 역할 ■ 신기술 분야 전공자들의 협약기업 취업 및 지역정주를 위한 지역청년 고용 및 정착 지원 ■ 직업계고-전문대학 연계 통합 교육과정 협약기업에 대한 지원정책 강화방안 마련

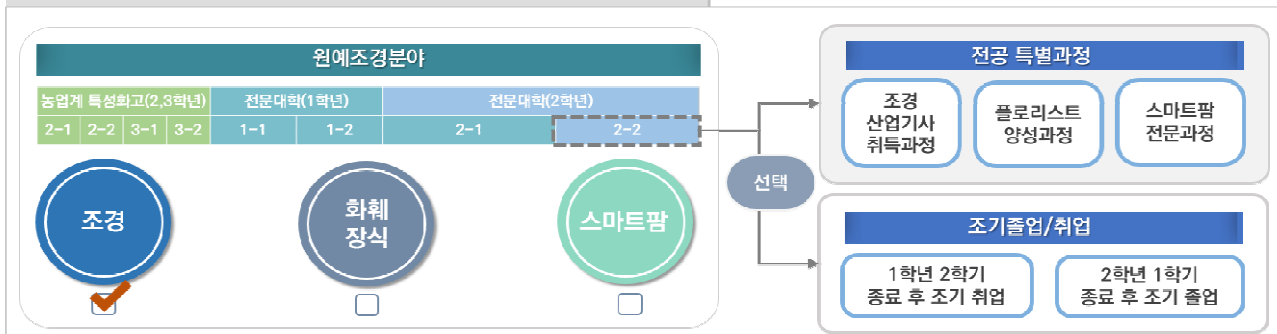
1 교육과정 개발 및 운영

항공 분야 학기별 교육과정 개발

항공분야										전공 특별과정		
항공특성화고(2,3학년)				전문대학(1학년)		전문대학(2학년)				헬리콥터 정비사 면허과정	C172기종 교육과정	B737NG 기종 교육과정
2-1	2-2	3-1	3-2	1-1	1-2	2-1		2-2				
정비 일반				항공 기체		항공 발동기		항공전자 전기계기		선택		
☒				☐		☐		☐				
조기졸업/취업												
1학년 2학기 종료 후 조기 취업 2학년 1학기 종료 후 조기 졸업												

학기별 추진계획														
과제	세부과제	항공특성화고 (2, 3학년)				전문대학(1학년)		전문대학(2학년)						
		2-1	2-2	3-1	3-2	1-1	1-2	2-1		2-2				
통합 교육과정 개발·운영	정비일반 교육과정	교과목	학점			교과목	학점	교과목	학점		■ 전공특별과정 선택 • 헬리콥터 정비사 면허과정 • C172기종교육 과정 • B737NG기종 교육과정			
		항공기 일반	3			항공기 정비관리	2	항공법규	3					
		열역학	3			검사원리 및 기법	2	인적성능 및 한계	3					
		재료역학	3			항공우주학 개론	3							
		기계제도	3			비행기 역학	3							
		공학일반	3											
	항공실무기초	3								■ 조기졸업 및 조기취업 선택 • 1학년 2학기 종료 후 학점인정 조기 취업 • 2학년 1학기 종료 후 조기졸업과 동시 취업				
	항공기체 교육과정	교과목	학점			교과목	학점	교과목	학점					
		항공기 정비관리	3			항공기체 1	3	B-737NG 정비일반	3					
		항공기 기체정비	3			항공기체수리	3							
		항공기 계통정비	3			항공기 공유압장비	3							
	항공 발동기 교육과정	교과목	학점			교과목	학점	교과목	학점					
		항공기 왕복엔진 정비				왕복엔진1		B-737NG 동력장치	3					
		항공기 가스터빈 엔진정비				가스터빈엔진1								
		항공기술영어				왕복엔진계통실습								
	항공기체 영어심화													
		항공전자 전기계기 교육과정	교과목	학점			교과목	학점	교과목				학점	
			항공기전기전자 장비 정비				항공전자전기계기(기본)	3	항공전자전기계기(기본)				3	
							디지털공학개론	3	항공기 통신전자				3	
				전자기학 1	3	자동비행장치	3							
				전기회로 1	3	B-737NG 전자계기계통	3							
				항공전자전기계기(심화)	3									

원예·조경 분야 학기별 교육과정 개발



과제	세부과제	학기별 추진계획									
		특성화고(2,3학년)				전문대학(1학년)		전문대학(2학년)			
		2-1	2-2	3-1	3-2	1-1	1-2	2-1		2-2	
통합 교육과정 개발·운영	조경 교육과정	교과목	학점			교과목	학점	교과목	학점		
		농업기초기술	2			조경기본계획Ⅱ	2	조경식재설계Ⅲ	3		
		조경	3			조경기반설계및실습	3	조경시설물공사실무	3		
		재배6	3			조경식재설계Ⅱ	2	조경시설물관리	3		
		조경설계	3			조경적산Ⅰ	3	컴퓨터디자인응용	2		
		조경시공	3			조경적산Ⅱ	3	컴퓨터디자인실무	2		
		조경관리	3			조경시설물 공사기초	3	자연생태복원 및 실습	3		
		조경식물관리	3			입체조경공사	3				
		지계차운전	3			조경관리실무	3	교과목	학점		
		농업기계운전작업	3			조경비배관리	3	학기제현장실습(선택)	14		
						컴퓨터디자인기초	2				
	화훼장식 교육과정	교과목	학점			교과목	학점	교과목	학점		
		농업기초기술	2			화훼식물 재배 및 관리	3	플라워드로잉및실습	3		
		원예	3			화훼디자인기초	3	원예치료실천 기술론(선택)	3		
		재배	3			동양식화훼디자인및실습Ⅰ	3	허브와아로마 테라피(선택)	3		
		화훼장식기초	3			동양식화훼디자인및실습Ⅱ	3	치유정원조성및식재	3		
		화훼장식	2			서양식화훼디자인및실습Ⅰ	3	화훼공간 연출	3		
		화훼재배	3			서양식화훼디자인및실습Ⅱ	3	이벤트플라워실습	3		
		조경식물관리	3			원예치료복지기초	3	캡스톤화훼디자인Ⅰ	3		
		조경	3			원예치료복지심화	3				
						화훼분화기초실습	3	교과목	학점		
						초화류식재및관리	3	학기제현장실습(선택)	14		
						화훼가공화기초실습	3				
	스마트팜 교육과정	교과목	학점			교과목	학점	교과목	학점		
		농업기초기술	3			프로그래밍실습Ⅰ	3	스마트팜채소재배실습	3		
		재배	3			프로그래밍실습Ⅱ	3	스마트팜과수재배실습	3		
		원예	3			식물생리학	3	스마트팜환경제어	3		
		채소재배	3			식물영양학	3	스마트팜생산실무	3		
		화훼재배	2			양액재배개론실습	3	스마트스토어운영실습	3		
		지계차운전	3			채소재배총론	3	캡스톤스마트팜 재배설계Ⅰ(선택)	3		
		농업기계운전작업	3			과수재배총론	3				
		친환경농업	3			작물보호학	3	교과목	학점		
						토양비료학	3	학기제현장실습(선택)	14		
						식물번식실습	3				
						스마트팜육묘실습	3				

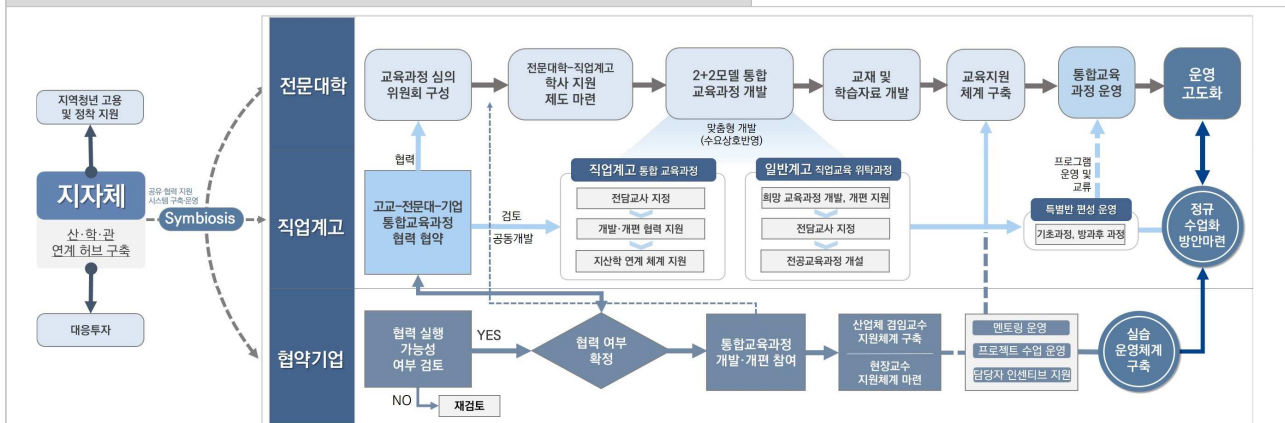
■ 전공특별과정 선택

- 조경산업기사 취득과정
- 플로리스트 양성과정
- 스마트팜 전문과정

■ 조기졸업 및 조기취업 선택

- 1학년 2학기 종료 후 학점 인정 조기 취업/창업
- 2학년 1학기 종료 후 조기졸업과 동시 취업/창업

직업계고-전문대학-협약기업-지자체 연계 교육과정 운영



과제	세부과제	연도별 추진계획		
		'23	'24	'25 이후
기관 간 연계 지원 체계	전문대학 지원체계	• 교육과정 심의 위원회 구성 • 2+2모델통합교육과정 개발·개편 • 교재 및 교수·학습지침서 개발을 위한 수요조사 • 교육과정개발을 위한 워크숍 및 현장답사 • 직업계고-전문대학 연계 교육과정 운영을 위한 학사지원 제도 마련 - 조기졸업을 위해 학칙 개정 (학기당 수강신청 학점 최대 24학점 이상) - 학교 밖 수업 운영을 위한 학칙 및 규정 제(개)정 검토	• 신산업 분야 통합교육과정 운영 - 통합교과 학점인정 - 프로젝트 수업 - 현장전문가 1:1멘토링등 • 협력 기업 연계 현장실습 기반 구축 • 연계교육에 적합한 교육과정 개발 교재 및 교수학습 자료 개발 등 • 고교담당교사, 대학교수 및 현장(산업체)교수 역량 강화 - 연수 프로그램 운영 - 역량강화를 통한 인센티브 제도 확대	• 신산업 분야 통합교육과정 고도화 • 협력 기업 연계 현장실습확대 • 연계 교육에 적합한 교육과정 개발, 교재 및 교수·학습 자료 개발 확대 등 • 현장전문가 1:1멘토링 확대 • 전공직무 자질향상 및 자격 취득을 위한 지원 체계 유지 • 정규수업화 방안 수립 • 연계교육에 필요한 재정 확보, 편성 및 운영 확대
	직업계고 지원체계	• 항공특성화고,농업계특성화고 - 통합 교육과정 개발·개편 - 전담교사 지정가주문 - 직업계고-전문대학-기업-지자체 연계 방안 마련 • 일반계고 직업교육 위탁과정 - 통합교육과정 개발·개편 - 전담교사 지정 및 전공 교육과정 개설	• 항공특성화고, 농업계특성화고 - 신기술 분야 기초과정 운영 - 특별반 편성 및 운영 • 방과후 과정 전문대 학점인정 • 일반계고 직업교육 위탁과정 - 신기술 분야 기초과정 선별운영 • 특별반 편성 및 운영 • 전문대 교수 학기중 직업계고 특강 및 방과후 수업 지원	• 신기술 분야 기초 과정 운영 고도화 • 연계교과목의 정규수업화 방안 마련 • 학생 역량강화를 위한 자격증 취득 활성화 방안 마련 • 연계 대상 학생들을 위한 방학 중 특별프로그램 운영을 통한 교류
	협약기업 지원체계	• 현장기술 인력수요 채용 약정 협약 • 통합 교육과정 개발·개편 참여 • 산업체 겸임교수 지원체계 구축	• 통합교육과정 운영 • 멘토링, 프로젝트 수업 운영 • 관련업무담당자 인센티브 지원 • 현장교수 지원체계 마련	• 유급인턴십 및 유급 현장실습 등 기업 현장실습 운영체계 구축
	지자체 지원체계	• 기관 간 연계 허브 구축 • 지역청년 고용 및 정착 지원방안 마련 • 대학-지자체 대응투자 검토	• 기관 간 연계 허브 역할 강화 • 지역청년 고용 및 정착 지원 강화	• 기관 간 연계 허브 역할 고도화

② 전문대학 입학 연계방안

추진계획	
추진내용	추진방법
참여학생 모집계획	• 항공특성화고등학교, 농업계 특성화고등학교 연계 교육과정 공동운영을 통한 우선입학 지원 • 전문대학 연계 일반고 직업교육 위탁과정 수료생 특별전형 - 연계 교육과정 학점인정을 통한 무시험 전형 - 경남도립남해대학 경남항공교육원, 원예조경과 입학 사전선발을 위한 일반고 학생 대상 방과 후 학습 지원체계 구축
참여학생 지원계획	• 항공특성화고등학교 하·동계 방학 중 경남도립남해대학 경남항공교육원 입과 연계 교육과정 지원 • 원예조경과 전공탐색 희망 학생 대상 비교과 프로그램 운영 및 지원 • 전문대학 연계 일반고 직업교육 위탁과정 교육생 교육 지원체계 구축 - 재학 중 경남도립남해대학 경남항공교육원 입과 연계 교육과정을 통한 전문대학 학점 선이수 방안 검토 • 온라인 교육과정 개설 운영을 통한 학점 선이수 • 방학, 방과 후 학습프로그램 등을 통한 학점인정 방안 마련

③ 전문학사 조기졸업 및 취업 연계 지원 방안

추진계획	
추진내용	추진방법
조기졸업지원방안	• 직업계고-전문대학 연계과정 조기졸업 세부지침 마련 - 고교단계에서 전문대학 학점 선 이수를 통한 전문학사 조기졸업 부여 - 최대이수학점 제도 완화를 통한 조기졸업 및 조기취업 제도 확대
취업연계지원방안	• 협약기업 유급 인턴십 및 학기제현장실습 지원체계 구축 - 유급 인턴십 및 학기제현장실습 해당자에 대한 장학금 지원 • 통합교육과정 수료 또는 1년 이상 진행 시 현장실습 학점인정을 통한 협약 산업체 취업방안 마련 • 경남지역 핵심 신산업 관련 직업계고-전문대학 연계 교육과정 확대 • 졸업과 동시에 협약기업 취업방안 강화

④ 중도탈락생 방지 방안 및 졸업생 사후관리 방안

추진계획	
추진내용	추진방법
중도탈락생 방지 방안	• 자발적 이탈자 및 능력 미달에 따른 이탈 가능 - 사업단 운영위원회를 통한 중도탈락 발생대비 학생 총원 계획 수립 • 중도탈락 방지를 위한 인성 교육, 초청특강을 활용한 취업 동기부여 • 전담교사 및 학과 담당교사와의 정기적인 상담을 통한 의견수렴 • 총원 학생에 대한 요구수준 향상을 위한 추가교육 시행 • 통합교육과정 중도탈락생을 위한 지원방안 마련
졸업생 사후관리 방안	• 직업계고-전문대학 통합교육과정을 이수한 학생들을 대상으로 협약기업 취업연계 방안 마련 및 취업 지원책 마련 • 협약기업 협력체계 강화를 통한 졸업생 사후관리 체계 구축 • 졸업생 입직 및 이직 현황 관리체계 구축 • 전공 일치도 및 근무 만족도 조사 반영을 통한 운영체계 고도화