권역 구분	수도권

『2023년 전문대학 혁신지원사업 (일반재정지원) 수정 자율혁신계획서』

2023. 11.

서일대학교

권역 구분	수도권

『2023년 전문대학 혁신지원사업 (일반재정지원) 수정 자율혁신계획서』

2023. 11.

서일대학교

2023 전문대학 혁신지원사업 자율혁신계획서

서일대학교 혁신지원사업단

2018
- 대학 기본역량 진단결과 **'최상위 등급'** 선정

2019
- 전문대학 혁신지원사업 **'혁신전문대학'** 선정
- 전문대학 기관평가 인증 **고등직업 교육 품질인증대학**

2020
- 교육부 주관 **'교육기부 우수기관'** 인증
- 사회복지협의회 주관 **'지역사회 공헌 인정제'** 취득
- 전문대학 혁신지원사업 2차년도 연차평가 **'최우수(A등급)'** 선정

2021
- 대학 기본역량 진단 **'일반재정지원대학'** 선정
- 전문대학 기관평가 인증 사후점검 **'만족(인증유지)'** 획득
- 종합평가 **'최우수(A등급)'** 선정

2022
- 전문대학 혁신지원사업 **'자율혁신대학'** 선정
- 2022 사회공헌기업 대상 **'지역사회 발전/복지 부문' 대상** 수상

2023
- 2023 포브스 **'사회공헌대상'** 선정

SEOIL UNIVERSITY

교육부 NRF 한국연구재단 서일대학교 SEOIL UNIVERSITY

교육부 NRF 한국연구재단 서일대학교 SEOIL UNIVERSITY

『2023년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

권역		수도권		
대 학	대 학 명	서일대학교		
	주 소	(우편번호 02192) 서울특별시 중랑구 용마산로 90길 28		
	URL	http://www.seoil.ac.kr		
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	기획조정처 (기획조정처장)	성 명	윤 태 복
	사무실번호	02-490-7360	국가연구자번호 (숫자 8자리)	10062221
총 사업기간	2022. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.(36개월)			
2차년도 사업기간	2023. 3. 1. ~ 2024. 2. 29.(12개월)			

본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다.

아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2023년 11월 30일

서일대학교 총장	오 선 (인)

교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적값	달성목표값		향상률(%) (2024년 목표값/기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율성과지표	① SU교육혁신지수	%	51.6	53.7	54.2	55.3	107.2	복합 지표
	② 학생성공역량강화지수	%	49.0	50.2	50.9	51.9	105.9	
	③ 산학협력활성화지수	%	75.2	77.8	77.8	79.3	105.4	
	④ 사회가치창출지수	%	47.5	51.5	51.5	55.3	116.4	

성과관리방안

3in1 성과 평가·환류 시스템

상시점검

- 사업진행 (수행부서) ↔ 상시 모니터링 (혁신운영본부)
  - 중장기발전계획 성과지표 모니터링
  - 특성화전략 추진여부 모니터링

자체평가

사업진행 (수행부서) → 실적 제출 → 사업평가 (3in1 평가·환류 시스템) → 제출 → 평가결과 자문 (교육품질개선위원회) → 통보 → 평가결과 분석 및 환류 (혁신운영본부) → 안내 → 개선 요구사항 통보 (혁신운영본부) → 제출 → 개선계획 수립 (실무부서) → 환류 → 사업진행

재정투자계획

영역	국고지원금(백만원)				비율(%)	비고
	2022년	2023년	2024년	계		
교육혁신 전략	2,828.8	4,260.0	4,131.5	11,220.3	55.6	
산학협력혁신 전략	323.0	411.1	410.2	1,144.3	5.7	
기타혁신 전략	302.4	151.8	150.7	604.9	3.0	
사업관리 및 운영	851.9	3,224.4	3,122.5	7,198.9	35.7	
합 계	4,306.1	8,047.3	7,815.0	20,168.4	100.0	

정성적성과 〈Outcome〉

영역	단기적 정성 성과	중·장기적 정성 성과
교육혁신 전략 (서일 미래교육 활성화)	‣ 서일역량기반 미래교육과정 체계 혁신 ‣ 신산업 및 4차 산업혁명 시대에 맞는 교육환경 개선(온·오프라인, 정보시스템) ‣ 수요자 중심의 교육 품질 향상 ‣ 학생성공을 위한 비교과 교육과정 운영 (운영체계, 진로·심리, 취·창업)	‣ The FUTURE 2025+ 비전 및 목표 달성 ‣ 교육환경개선을 통한 교육환경 만족도 향상 ‣ 평생직업교육을 위한 대학 내 인프라 활용 ‣ 우리 대학 맞춤형 신규 교수법 개발 및 적용 확대 ‣ 정규 교과·비교과, 자발적 학습 참여 확대
산학협력혁신 전략 (산업혁신 선도대학)	‣ 산학 네트워크 활성화 및 참여 유도 ‣ 현장중심형 교육과정 확대 운영 ‣ 산업체 문제해결 프로젝트 운영	‣ 대학-산업체 상생발전 모델 구축 ‣ 지역 및 국가 수요 맞춤형 우수인재 양성 ‣ 산업체의 대학 인지도 제고
기타혁신 전략 (사회적 가치 혁신)	‣ 민·관·산·학 거버넌스 운영 활성화 ‣ 지역사회 문제해결 프로젝트 운영	‣ 지역 내 대학의 책무성 강화 ‣ 지역사회의 대학 인지도 제고

효과성 〈Effectiveness〉

대학 혁신 및 발전의 기여도와 효과성

미래 교육 혁신	학생 성공 역량 강화	현장중심형 인재 양성	사회적 가치 창출
미래교육 혁신을 위한 체제 고도화	서일역량 기반의 교육과정 개발 (개편)	현장중심형 실험·실습실 구축 및 운영	대학 브랜드 평판 5위 유지 및 상승
평생교육을 위한 교육환경 개선	학생 성공을 위한 교과·비교과 성과분석 및 환류	재학생 실무 중심의 교육 확대	산업체 및 지역사회 문제 해결
사회변화에 따른 융·복합 교육과정 확대			
↓	↓	↓	↓
고등직업 교육기관의 역할 강화	전문기술인 양성을 위한 서일역량 강화	국가 및 지역사회 수요맞춤형 인재 양성	ESG 기반의 사회적 가치 창출

2023

전문대학 혁신지원사업

자율혁신계획서 목차

Ⅰ 대학 중장기 발전계획 ····· 1P

Ⅰ-1 대학의 비전 및 목표 — 1P
- 1.1. 대학의 건학이념 및 인재상 — 1P
- 1.2. 대학의 비전 및 중장기 발전 목표 — 2P
- 1.3. 대학의 특성화 및 혁신 목표 — 3P

Ⅰ-2 대학 현황분석 및 진단 — 4P
- 2.1. 대학 외부여건 분석 — 4P
- 2.2. 대학 내부여건 분석 — 5P
- 2.3. 대학 역량 분석 — 7P
- 2.4. 대학자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견수렴 및 분석 — 11P

Ⅰ-3 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야 — 12P
- 3.1. SWOT 분석을 통한 대학의 비전, 목표 달성 방법 및 전략방향 도출 — 12P
- 3.2. 대학 중장기 발전계획 The FUTURE 2025+ — 13P
- 3.3. 대학이 지향하는 중점 특성화 분야 — 15P

Ⅰ-4 전문대학 혁신지원사업(´22~´24) 목표 및 추진 방향 — 17P
- 4.1. 전문대학 혁신지원사업 목표 — 17P
- 4.2. 대학 중장기발전계획과 전문대학 혁신지원사업의 연계성 — 18P
- 4.3. 사업목표 설정 근거 및 과정 — 19P
- 4.4. 2023학년도 전문대학 혁신지원사업 중점 운영 사항 — 20P

Ⅱ 적정규모화 계획(´23~´25) ····· 21P

Ⅱ-1 적정규모화 계획 — 21P

Ⅱ-2 대학 적정규모화 현황 자체 진단 — 22P

Ⅱ-3 세부 적정규모화 추진 계획 — 23P

Ⅱ-4 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략 — 25P

Ⅲ 혁신전략 및 재정 투자계획 ····· 26P

Ⅲ-1 혁신전략 — 26P
- 1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) — 26P
- 1.2. 대학 운영 혁신전략 — 33P
- 1.3. 영역별 혁신전략 — 38P
  - 1.3.1. 교육 혁신전략 — 39P
    - 1.3.1.1. 총괄 — 39P
    - 1.3.1.2. 세부내용 : 서일역량 기반 미래교육 강화 — 41P
    - 1.3.1.3. 세부내용 : 미래교육 선도형 교육환경 조성 — 45P
    - 1.3.1.4. 세부내용 : 수요자 중심 교육의 질 관리 — 47P
    - 1.3.1.5. 세부내용 : 학생 성공 지향 지원체계 확대 — 49P

2023

전문대학 혁신지원사업

자율혁신계획서 목차

1.3.2. 산학협력 혁신전략 52P
1.3.2.1. 총괄 52P
1.3.2.2. 세부내용 : 산학 네트워크 기반 성과창출 강화 54P
1.3.2.3. 세부내용 : 현장중심형 산학 연계 교육 활성화 56P
1.3.3. 기타 혁신전략 58P
1.3.3.1. 총괄 58P
1.3.3.2. 세부내용 : 거버넌스 기반 사회적 가치 창출 59P
1.3.3.3. 세부내용 : 지역연계 ICT-AI 특성화 지원 60P
1.3.3.4. 세부내용 : 대학일상회복지원 61P
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 62P
1.4.1. 대학 운영 공공성 및 회계의 투명성 강화를 위한 계획 62P
1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 65P
1.4.3. 대학 간 공유 및 협력 68P
III-2 재정 투자계획 70P
2.1. 대학 재정 투자전략 70P
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 72P

Ⅳ 사업관리체계 구축 및 성과관리 83P
IV-1 거버넌스 구축 84P
1.1. 거버넌스 총괄 체계 84P
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 85P
IV-2 성과관리 체계 87P
2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성 87P
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 88P
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리 체계 95P
IV-3 성과지표 100P
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 100P
3.1.1. 자율성과지표명 : SU교육혁신지수 102P
3.1.2. 자율성과지표명 : 학생성공역량강화지수 103P
3.1.3. 자율성과지표명 : 산학협력활성화지수 104P
3.1.4. 자율성과지표명 : 사회가치창출지수 105P

별첨 고등직업교육기관 역량강화 계획 106P
1 SU Co-op 추진계획 106P
2 고교-서일대학교 통합 교육과정 추진 계획 108P

Ⅰ 대학 중장기 발전계획

Ⅰ-1 대학의 비전 및 목표 1P

Ⅰ-2 대학 현황분석 및 진단 4P

Ⅰ-3 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야 12P

Ⅰ-4 전문대학 혁신지원사업('23~'25) 목표 및 추진 방향 17P

서일대학교 혁신지원사업단

SEOIL UNIVERSITY

1. 대학의 비전 및 목표

1.1. 대학의 건학이념 및 인재상

[증빙자료 pp. 01-07]

- 우리 대학은 서울시 중랑구 내 유일한 고등교육기관으로서 「**지식과 덕망을 겸비한 전문직업 기술인을 양성함으로써 국가발전에 공헌한다**」의 건학이념을 바탕으로 지역사회에 대학의 책무성을 다하고 있음
- 건학이념과 교훈, 교육목표를 달성하기 위하여 인재상을 「**창의·융합·인성을 갖춘 자기주도형 인재**」로 설정함. 인재상은 급변하는 산업수요에 대응하기 위하여 창의적 사고와 지식의 융합을 위한 핵심 직무능력을 겸비하고 예절을 기본으로 신뢰와 성실을 인정받는 적극적이고 자율적인 인재를 의미함

건학이념 및 인재상

건학이념	지식과 덕망을 겸비한 인간형성을 바탕으로 새로운 학문과 전문직업기술을 연마하여 **산업사회 발전에 중추적 역할을 수행할 수 있는 인재를 양성**함으로써 국가발전에 공헌한다.
교훈	『 지덕배양 知德培養 초지일관 初志一貫 』
교육목표	창의·융합형 교육 / 현장중심형 교육 / 자기주도형 교육 / 인성지성형 교육
인재상	창의·융합·인성을 갖춘 **자기주도형 인재**

- 대학의 인재상 달성을 위하여 「**서일역량**」기반의 학생 역량 강화 프로그램 운영 계획을 수립하였으며, 「**서일역량**」은 「**창의·융합 역량**」 및 「**SQ역량**」과 「**직무역량**」을 더한 것으로 정의함
- 우리 대학은 창의·융합역량 및 SQ역량을 8개 핵심역량으로 세분화하였으며, 역량별 정의는 다음과 같음

역량차원		핵심역량	
창의·융합 역량	자원과 정보를 창의적이고 효율적인 방법으로 융합하여 새로운 시너지를 창출할 수 있는 역량	창의	새로운 관점과 호기심을 가지고 문제를 발견하고 해결하며 시대적 흐름을 파악하여 혁신적인 변화를 만들어 내는 능력
		복합적 문제해결	비판적, 분석적, 종합적 사고력을 바탕으로 다양한 형태의 정보를 해석, 가공, 적용하며 새로운 지식과 가치를 창출할 수 있는 능력
		지식정보 활용	업무와 관련된 정보를 수집하고, 의미 있는 정보를 찾아내어 업무 수행에 적절하도록 관리하고 활용하는 능력
		의사소통	다양한 언어적·비언어적 기술을 활용하여 자신의 의견을 명확하게 전달하고, 타인의 의견을 경청하고 공감하여 효과적으로 소통하는 능력
SQ역량	상대방의 감정을 잘 이해하고 어울리는 능력으로 여러 사람과의 협업을 위한 사회성 역량	대인관계	업무 수행에 있어 사람들과 협업하고 원만하게 지내는 능력
		자기관리 및 개발	업무를 추진하기 위해서 스스로를 관리하고 개발하는 능력
		직업윤리	올바른 직업관과 원만한 직업생활을 위해 필요한 태도, 매너를 갖출 수 있는 능력
		감성지능	상대방의 사고, 감정, 의도 등을 추론하고 자신의 입장과 통합할 수 있는 능력

1.2. 대학의 비전 및 중장기 발전 목표

[증빙자료 pp. 01-06]

- 급변하는 산업구조와 기술의 발전에 대응하기 위하여 대내·외 여건 분석을 기반으로 한 중장기 발전계획의 전략 방향, 전략과제를 도출하고 최종적으로 대학의 비전 및 전략체계를 수립함

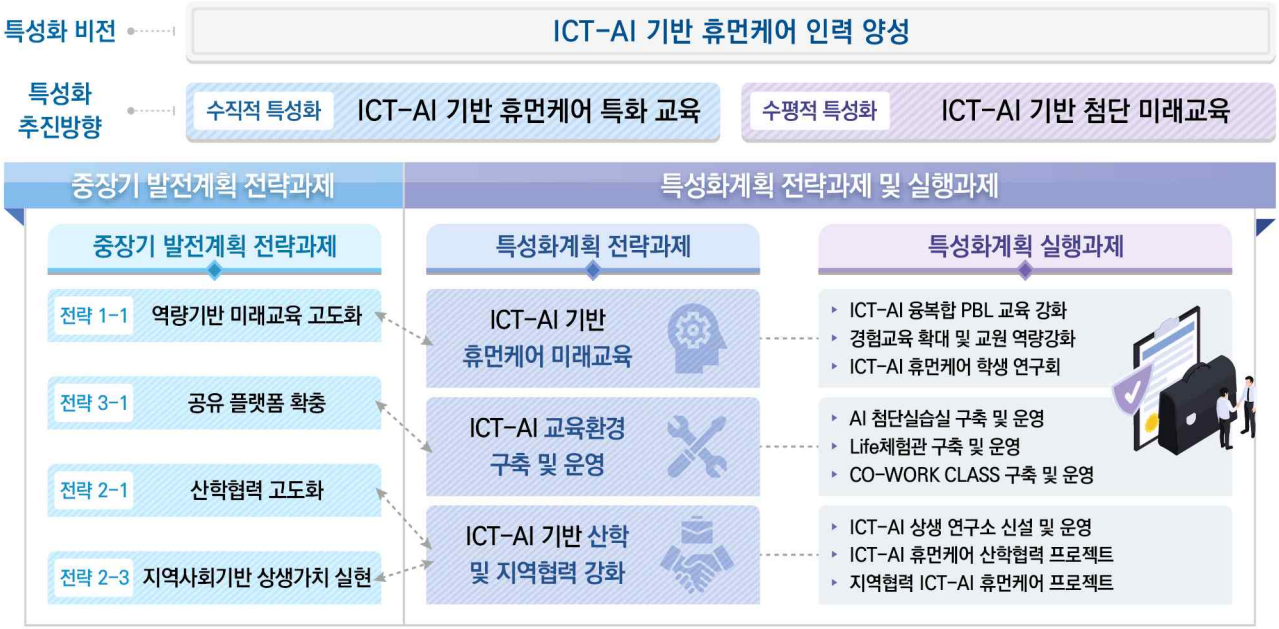
- 대학 중장기발전계획(The FUTURE 2025+)의 비전은 건학이념, 사명, 대내·외 환경분석 및 구성원 의견수렴에 기초하여 수립하였으며, 에듀테크(Edu-Tech) 기반의 미래형 교육으로 학생 성공을 실현함으로써 국가발전에 공헌하는 선도적인 역할을 하고자 「**학생 성공 가치를 실현하는 미래 교육 혁신 대학**」을 비전으로 설정함

■ 우리 대학은 중장기발전계획의 비전 달성을 위하여 단계별 목표를 설정하고 실천함

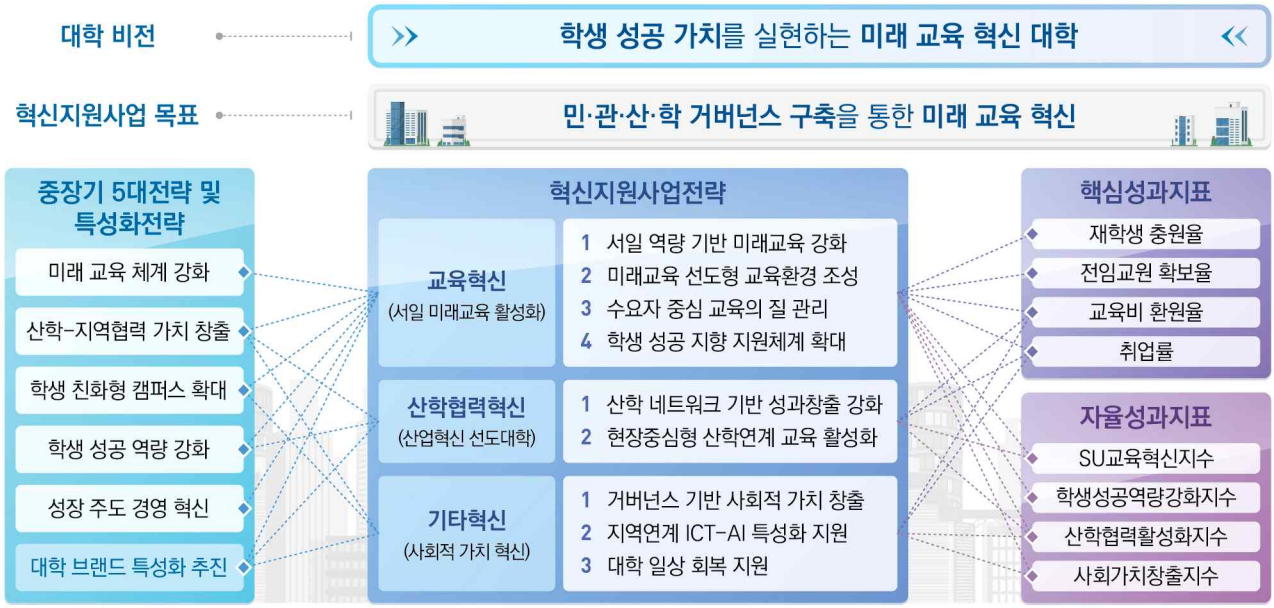
구분	VISION 2025 도입기	VISION 2025+ 발전기	The FUTURE 2025+ 정착기
기간	2016년 ~ 2018년	2019년 ~ 2021년	2022년 ~ 2025년
비전	대한민국을 리드하는 산업 수요 맞춤형 창의인재 양성 대학	인문학적 소양을 갖춘 창의 · 융합형 전문기술인을 양성하는 서일대학	학생 성공 가치를 실현하는 미래 교육 혁신 대학
목표	▸교육 수요자 요구에 기반한 교육 인프라 구축	▸전문대학 3주기 기본 역량진단 최우수등급 ▸대학 혁신을 위한 제반 제도의 개발과 시행	▸대학 평판도 수도권 5위 대학 유지 ▸신성장동력 발굴을 통한 창의·융합형 우수 직업교육기관으로 대학 브랜드화

1.3. 대학의 특성화 및 혁신 목표 [증빙자료 p. 03, pp. 09-10]

■ 대학 특성화 전략은 대학 중장기발전계획 전략 및 전략과제와 연계하여 수립하였으며, 수직적 특성화 및 수평적 특성화를 추진 방향으로 설정하고 「**ICT-AI 기반 휴먼 케어 인력 양성**」을 목표로 참여 학과 및 주요 내용을 다음과 같이 설정함



■ 2기 전문대학 혁신지원사업은 대학 중장기발전계획과 특성화 전략을 기반으로 1기 전문대학 혁신지원사업의 강점 및 보완사항을 반영하여 「**민·관·산·학 거버넌스 구축을 통한 미래교육 혁신**」을 목표로 정함



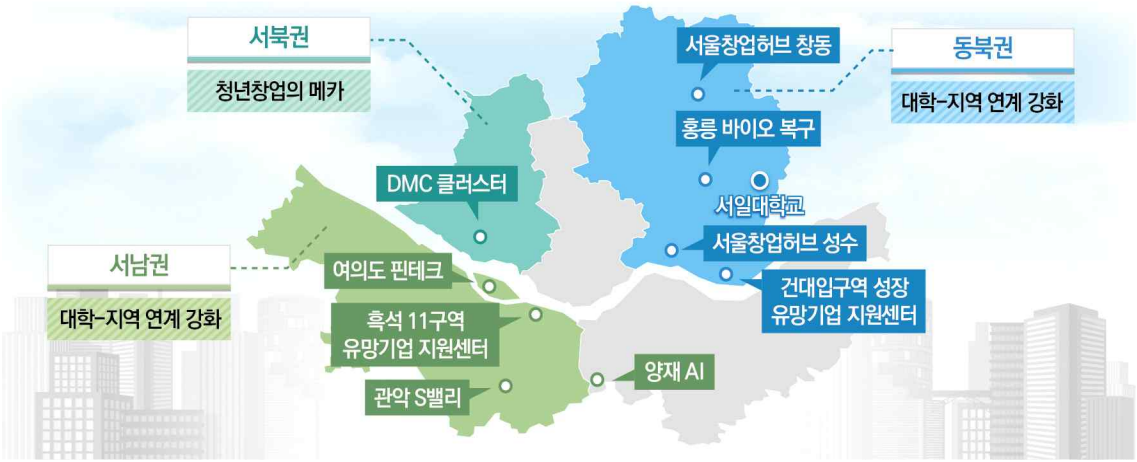
2. 대학 현황분석 및 진단

2.1. 대학 외부여건 분석

2.1.1. 지역 여건 분석

■ 「**서울비전 2030**」 글로벌 도시경쟁력 제고

- '다시 뛰는 공정도시 서울'이라는 비전을 제시하고 상생도시, 글로벌 선도도시, 안심도시, 미래감성도시 등 4가지 미래상을 제시하면서 서울시정 마스터 플랜을 발표하였으며, '스마트 헬스케어 시스템'을 구축하여 서울 시민 누구든 자가 건강을 관리하고 수집된 정보를 바탕으로 스마트 헬스케어 매니저가 전문케어를 병행함
- '청년활력 프로젝트(일자리 사다리)'실행을 위해 3개 권역(서북권, 서남권, 동북권)에 캠퍼스타운과 서울시 혁신 클러스터를 연계한 '캠퍼스타운 밸리' 조성



■ 「**중랑구청 4개년 계획**」 미래 일자리 창출과 구민 삶의 질 개선

- 중랑의 비전인 '행복한 미래 새로운 중랑'을 달성하기 위하여 전략 목표를 선정하고, 5개 성과목표, 14개 핵심 과제, 11개 사업을 추진함

■ 「**경기도 권역별 신성장동력**」

- 경기도 동부권 신성장동력 발굴 방향: 지역 내 핵심역량을 갖춘 산업 가운데 미래 유망산업으로 꼽히는 첨단 소재인 세라믹 산업을 육성하고 수도권 배후시장을 목표로 미래 식품산업의 틈새시장(Niche Market)을 발표함
- 경기도 북부권 신성장동력 발굴 방향: 기존 정책방향과 산업여건을 고려한 현장기반 신성장동력산업을 발굴하고, 기존 지역기반 산업의 역량강화를 통한 산업기반을 강화함

  * 기존의 구리·남양주 TV 공동 추진사업에서 각각 구리 TV, 남양주 반도체 특화 산업단지로 분리됨

■ 「**경기도 디지털 대전환(DX)**」

- 디지털 대전환으로 산업 간 동반성장과 도민 삶의 질 제고를 위해 5가지 핵심 분야에 대한 157개의 과제 제안 (스마트제조혁신, 스마트모빌리티, 메타버스, 데이터·AI, 디지털바이오헬스)

2.1.2. 외부 환경 분석

- PEST 분석 기법을 활용하여 대학의 기회 및 위기 요인을 분석하고 대학의 중장기발전계획과 특성화 전략의 발전방향을 다음과 같이 도출함

구분		외부환경 분석 요약	발전방향 (시사점)
기회요인	P 정치정책환경	1 소프트웨어·ICT로 4차 산업혁명 기반 구축 2 대학 특성화 방향에 따른 융합교육 등 학사구조, 교육과정, 교수학습방법 개선 성과 진단	· 미래 산업분야 변화를 고려한 교육 강화 · 미래 지향형 융합역량교육 운영 및 확대
	E 경제환경	1 초지능·초연결 기술(AI, IOT, 5G 등) 확산 2 온라인 비대면 수요 확대로 전 분야 디지털화 급속 확산 3 돌봄 보건, 컴퓨터시스템·소프트웨어의 인력 수요 증가	· IT기반 융·복합 교육 운영 및 확대 · 신산업 분야 인력 수요 확대 · 사회 수요 기반의 대학 특성화 방향 설정
	S 사회환경 – 사회문화	1 디지털 공간에서의 이슈와 접목할 수 있는 핵심역량 강화 요구 2 세계화와 개방화에 대한 가치관, 문화, 교육 등 전반에 변화 영향	· 학생 핵심역량 제고를 위한 교양교육 필요 · 세계화 교육 및 다양성과 차이를 포용하는 교육 강화
	S 사회환경 – 지역사회	3 (서울) 스마트 헬스케어 시스템과 메타버스 생태계 구축 4 (경기) 경기 북부권 신성장 동력 발굴 방향은 섬유 산업 고도화 및 웰니스 산업 육성 5 (중랑구) 삶이 행복한 건강도시 실현으로 더불어 따뜻한 복지 중랑 지향	· 헬스케어 분야 ICT 융합교육과 메타버스 환경 필요 · 신기술과 휴먼케어 융합 인력 양성 필요
	T 교육(산업)환경	1 미래 신산업 수요 충족을 위한 교육과정 및 프로그램 확대 운영 2 고등교육 수준의 평생교육 체계 필요	· 직업교육에 특화된 인프라 활용 필요 · 대학체제와 학사운영의 혁신 요구
위기요인	P 정치정책환경	1 직업교육 역량 강화를 위한 규제 개선 2 신입생 · 재학생 충원율의 비중 확대	· 대학의 자율혁신 중요 · 우리 대학 유지 충원율에 대한 점검 필요
	E 경제환경	1 온라인 비대면 수요 확대로 전분야 디지털화 급속 확산 2 중간 숙련 수요의 감소로 인한 전문대졸 인력 초과 공급 전망	· 취업률 목표값 달성 및 향상 우려 · 기술변화주기 가속화
	S 사회환경 – 사회문화	1 고령화 추세 가속화 및 학령인구 감소로 대학 운영의 어려움 2 지방대와 전문대에 미충원 집중 예상	· 학생 확보, 대학 재정 확보를 위해 차별적인 전략 필요
	T 교육(산업)환경	1 교육의 시공간 제약성 약화로 MOOC, Flipped learning 등 네트워크 기반 신 교육체계 등장	· 디지털 기반의 스마트한 학습 환경 필요

2.2. 대학 내부여건 분석

2.2.1. 대학 자체 재정 현황 및 경쟁력 분석

- 대학 자체 재정 현황 분석

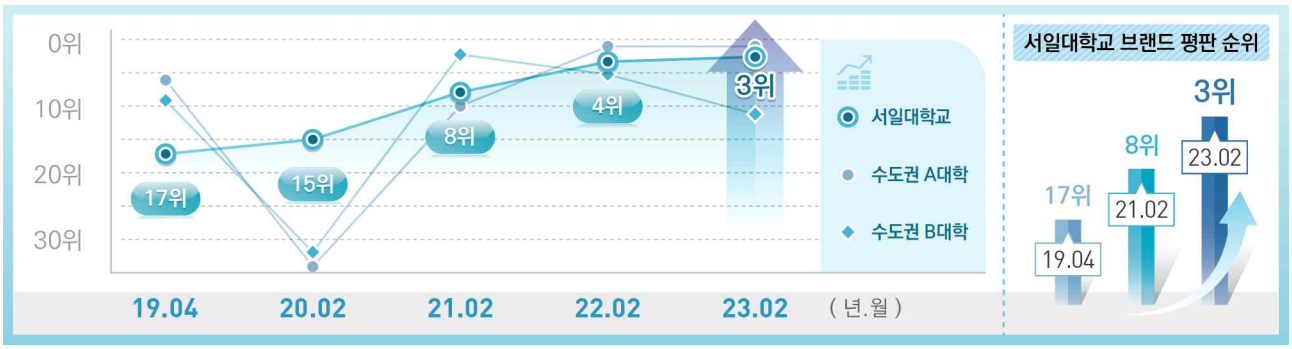
(단위: 백만 원)

회계연도	등록금 회계	비등록금 회계		비등록 소계	교비 회계 소계	산단 회계 (국고)	국고 소계	총계
		비국고	국고					
2019	46,594.8	9,595.9	15,393.9	24,989.8	71,584.6	3,163.2	18,557.1	74,747.8
2020	43,996.3	14,649.6	15,640.8	30,290.4	74,286.7	3,276.0	18,916.8	77,562.7
2021	64,055.3	19,035.3	14,231.1	33,266.4	97,321.7	3,331.9	17,563.0	100,653.6
2022	66,479.5	10,397.0	16,702.5	27,099.5	93,579.0	5,015.0	21,717.5	98,594.5
2023	66,371.2	10,358.0	16,100.0	26,458.0	92,829.2	4,815.0	20,915.0	97,644.2

※ 2019~2022회계연도는 결산금액을 명시하고, 2023 회계연도는 예산을 기준으로 작성함. 토지매입비는 제외함

- 우리 대학은 사회적 가치 창출 및 대학 인지도 제고를 위하여 지역사회, 공공기관 및 산업체 협력 프로그램을 운영하고 있으며, 최근 5년간 우리 대학의 브랜드 평판 순위는 지속적으로 상승하고 있음

대학 브랜드 평판 순위 자료 출처: 한국기업평판연구소



2.2.2. 대학 기구 조직

- 대학의 혁신 및 지속적인 발전을 위하여 2022년 4월 전문대학 혁신지원사업단을 총장 직속의 한시기구로 직제를 개편하였으며, 대학본부, 학과, 부속·부설기관 및 산학협력단이 협력하여 혁신지원사업을 수행함

전문대학 혁신지원사업 사업추진 조직 및 역할

2.2.3. 대학의 인적·물적 인프라

- 대학의 인적 현황은 교원 383명, 재학생 5,939명으로 구성되어 있으며, 지역사회 상생발전을 위한 제위원회를 구성하여 교육기부·봉사활동을 운영하고, 산학 연계 활동을 위한 MOU를 체결하여 대외 활동 거버넌스를 구성함
- 또한, SEOIL Maker Center, LIFE 체험관, 현장 Mirror형 실습실 등 최신 실습 기자재를 갖춘 교육환경을 통해 신산업에 대비한 교육과정 운영을 위한 기반을 갖추고 있으며, 지역 내 취약계층 대상 교육기부 및 봉사활동을 위한 공유주방, 창의·융합 첨단 강의실 등을 활용하고 있음

2.3. 대학 역량 분석

[증빙자료 p. 07]

2.3.1. 학사구조 및 학생현황

- 우리 대학은 7개 학부 및 29개 학과로 구성되어 있으며, 학사구조 및 학생현황은 다음과 같음

위치	서울특별시 중랑구 용마산로 90길 28, 서일대학교

(2023.04. 기준)

	학부	주간	전공심화과정	비고
개설 학과 현황	IT융합학부	컴퓨터전자공학과 외 6개 *전기융합공학과(계약학과) 1개 포함	컴퓨터전자공학과 외 3개	야간학과 폐지 이후 기존 재학생 대상으로만 야간학과 운영
	스마트공학부	건설시스템공학과 외 3개	건설시스템공학과 외 2개	
	휴먼케어학부	간호학과 외 4개	간호학과 외 3개	
	글로벌외국어학부	비즈니스영어과 외 2개	비즈니스영어과 외 1개	
	경영사회학부	스마트경영학과 외 3개	스마트경영학과 외 3개	
	디자인학부	VMD&전시디자인학과 외 4개	VMD&전시디자인학과 외 2개	
	미디어예술학부	영화방송공연예술학과 외 1개	영화방송공연예술학과	
	합계	30개	21개	

학생 현황	IT	스마트공학	휴먼케어	글로벌외국어	경영사회
	1,252명	801명	1,138명	364명	592명
	디자인	미디어예술	전공심화	야간	총계
	727명	290명	510명	265명	5,939명

교원 현황		
	전임교원	173명
	겸임교원	103명
	시간강사	107명
	총계	383명

(단위: 백만 원)

재정 지원 사업 수혜 실적	연도	정부 재정지원사업		지자체 재정지원사업		전체 수혜건수	전체금액
		수혜건수	금액	수혜건수	금액		
	2019	5	3,829.6	9	2,441.1	14	6,270.7
	2020	6	5,529.7	9	2,782.7	15	8,312.4
	2021	3	4,767.6	6	3,075.7	9	7,843.3
	2022	4	5,123.7	8	4,312.0	12	9,435.7

※ 재정지원사업 수혜실적은 1기 전문대학 혁신지원사업을 포함하여 작성된 금액임

2.3.2. 학사제도 및 교육과정 운영

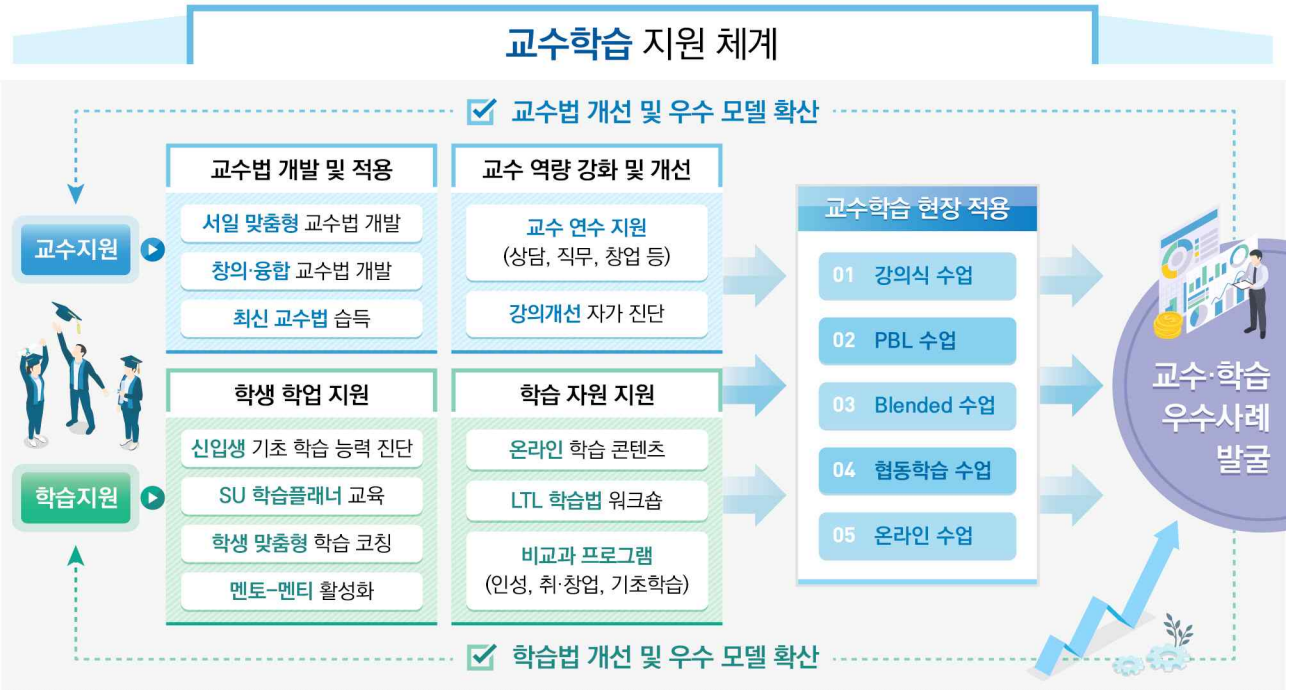
- 대학의 교육 목표와 인재상에 의거한 '창의·융합 교육 실현 학사제도 개선', '현장중심형 교육과정 확대'를 위해 융합 교육과정, SU형 다중트랙 과정, 산업수요 맞춤형 교육 등 다양한 학사제도를 운영하고 있음
- 대학 인재상 및 핵심역량 기반의 차별화된 교양 교육혁신을 위하여 'CC·SQ역량을 갖춘 전인적인 교양인 양성'을 목표로 교양교육과정을 운영하고 있으며, 원격 교육과정을 통해 재학생 편의를 확보하고 있음

학사제도 및 교육과정 운영

교육과정 대상	영 역	학사제도	주요내용	서일역량	핵심역량
1 공통	교양 교육과정	융합능력 함양코스	‣ 핵심역량 기반의 융합적 사고 함양을 위한 교육과정 운영	창의·융합 역량	창의 복합적 문제해결 지식정보 활용 의사소통
		미래교양 교육과정	‣ 미래사회에 대비하기 위한 디지털 신기술 교육과정 운영		
2 전문학사	전공 교육과정	융·복합 교육과정	‣ 학습자 중심의 융·복합 프로젝트 중심학습 운영	SQ역량	대인관계 자기관리 및 개발 직업윤리 감성지능
		현장중심 교육과정	‣ 산업체가 요구하는 직무능력 및 핵심역량으로 구성된 현장중심형 교육과정 운영		
3 전공심화	원격 교육과정	전공 교과목	‣ 원격 강의를 통하여 시·공간의 제약이 없는 전공교과목 및 교양교과목 운영	직무역량	
		교양 교과목	‣ 수강 편의성을 높이기 위하여 원격 강의를 활용한 교과목 운영		

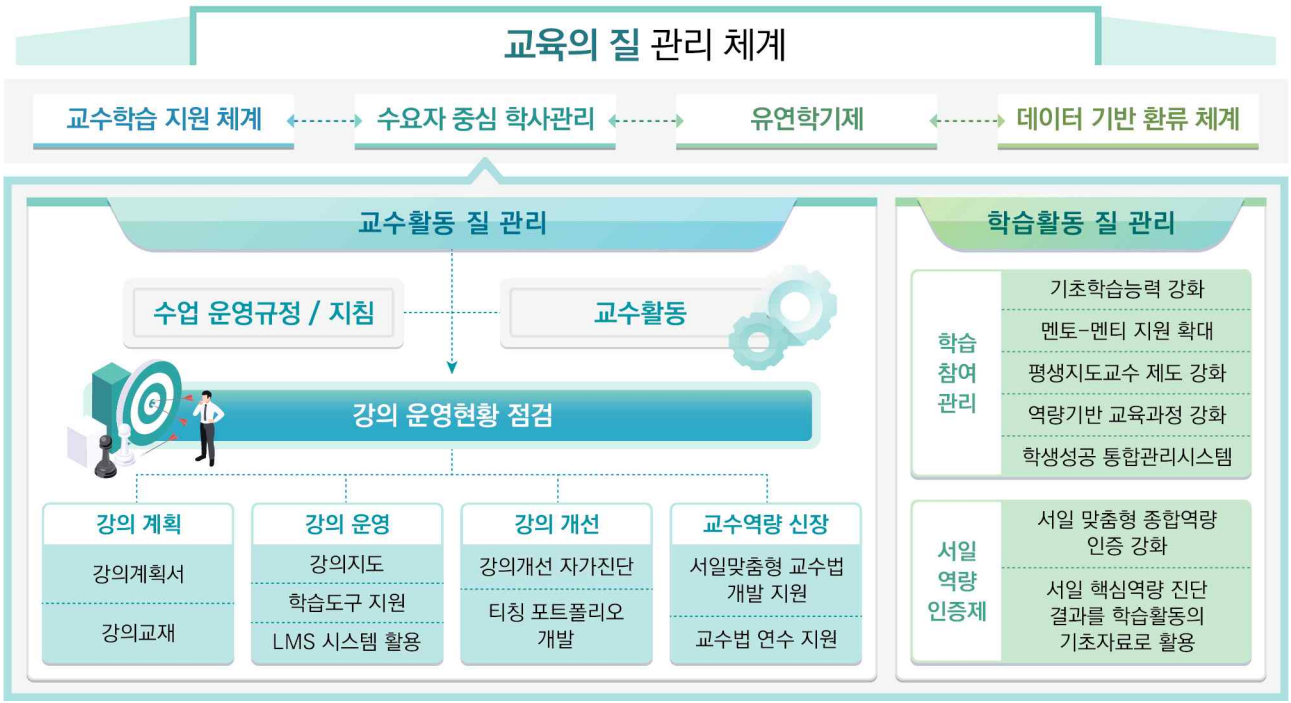
2.3.3. 교수학습 지원 체계

- 신산업 및 4차 산업혁명 등 현장중심형 교육 트렌드에 대응하기 위하여 교원 역량 강화 및 교수법 개발을 지원하기 위한 세부추진과제를 편성함
- 또한, 우리 대학만의 맞춤형 교수법을 개발하기 위한 세부추진과제를 계획하고, 수요자 중심의 학습 만족도 제고를 위하여 교원이 스스로 강의를 녹화하고 점검하는 자가진단시스템을 운영하고 있음



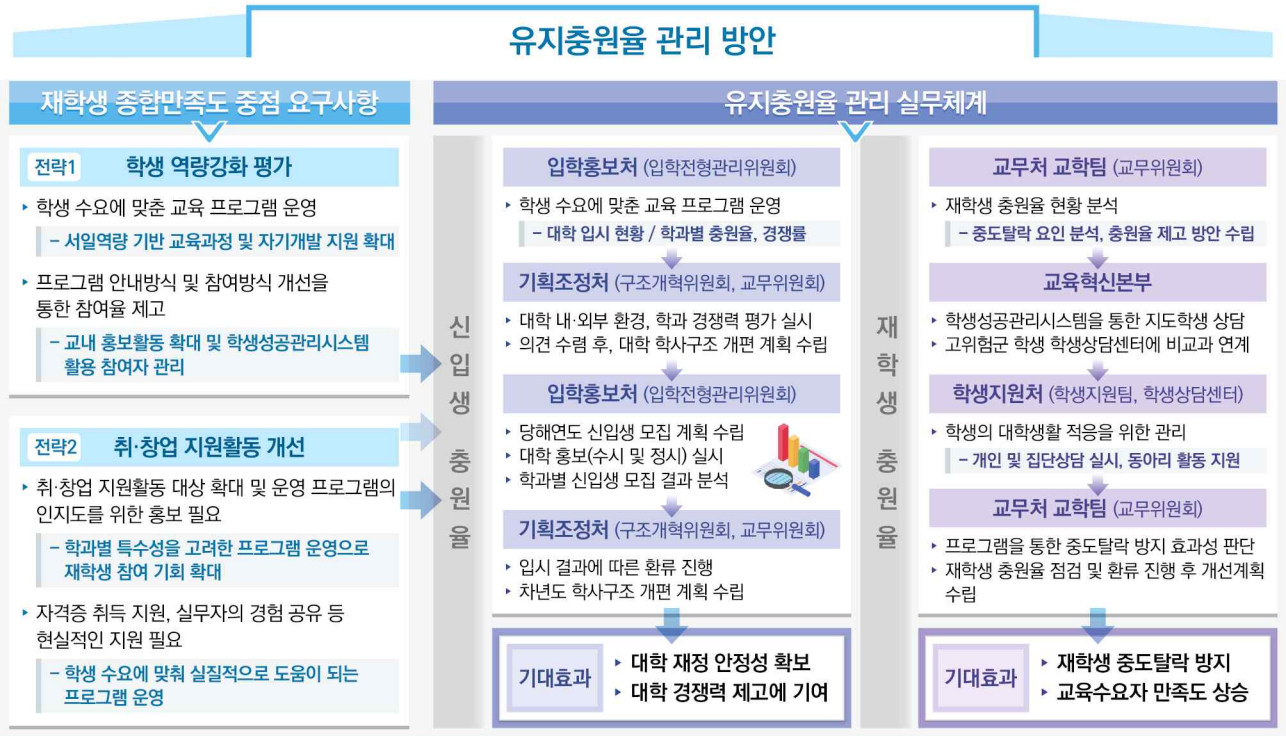
2.3.4. 교육의 질 관리 체계

- 우리 대학은 교육의 질 관리를 위하여 대학 3in1 평가·환류 시스템을 통해 지속적으로 전공 및 교양 교육과정, 교육 수요자 만족도 조사 결과, 산학협력, 혁신지원사업 등 대학 전반의 혁신을 위하여 자체 점검하고 있음
- 또한, 교육과정 전반에 대한 외부 기관 컨설팅을 계획하고, 개선방안을 수립하여 학생성공을 위한 교육의 질 관리 체계를 구축함



2.3.5. 대학의 핵심성과지표 관리 계획

- 우리 대학은 입학전형관리위원회, 입시공정관리위원회 및 재학생충원율향상위원회를 구성하여 유지충원율(신입생 충원율, 재학생 충원율) 제고를 위한 제반사항을 규정으로 정하여 관리하고 있음
- 학생 역량 강화 지원에 대한 세부내용 및 세부과제를 핵심과제로 편성하였으며 평생지도교수제도 및 전문 상담사를 활용하여 재학생 중도탈락을 방지하고 있음



- 취업률, 유지취업률에 대한 제도 점검, 개선계획 수립, 평가·환류 등 전반적인 주요 사항을 관리하기 위하여 취업률향상위원회를 신설하여, 총장 및 보직처장 등을 위원으로 구성함
- 또한, 혁신지원사업을 통해 재학생 취·창업 역량 강화를 위한 세부내용 및 세부과제를 구성하여 다양한 비교과 프로그램을 운영하고, 진로취업지도, 취업전담교수제 및 평생지도교수제를 활용하여 조기취업자, 졸업생에 대한 사전·사후 관리를 실시하고 있음

2.3.6. 기존 재정지원사업 실적 [증빙자료 p. 08]

- 1기 전문대학 혁신지원사업의 주요 실적 및 성과와 효과성을 분석하여 대학 중장기 발전계획 및 특성화 전략과 2기 전문대학 혁신지원사업 간의 연계성을 확립하고 우수성과를 지속적 발전시킬 계획을 수립하고자 함

구분	관련 내용

사업목표 · 주요내용 (Input · Action)

인재상: 창의·융합·인성을 갖춘 자기주도형 인재

교육목표: 창의·융합형 교육 / 현장중심형 교육 / 자기주도형 교육 / 인성지성형 교육

핵심역량: 창의 / 복합적 문제해결 / 지식정보 활용 / 의사소통 / 대인관계 / 자기관리 및 개발 / 직업윤리 / 감성지능

VISION2025+ [발전기-정착기] 발전계획 및 특성화계획(2019~2025)	전문대학 혁신지원사업 [2019~2021] 전문대학 혁신지원사업
비전(목표) · 전략방향: 인문학적 소양을 갖춘 창의·융합형 전문기술인을 양성하는 서일	비전(목표) · 전략방향: 역량강화 교육혁신을 통한 소통·공감·창조형 인재양성
창의·융합 교육혁신 / 수요자 중심 교육 운영 / 사회적 가치 창출	SU형 교육혁신 / 산학동반성장 / 글로컬 가치공유

대학 중장기 발전계획 5대 전략과제:
- 서일역량 완성형 교육 혁신
- 순환 체계형 교육품질 관리
- 전주기 밀착형 학생지원 강화
- 사회적 가치창출형 지역-산학 연계 강화
- 지속 발전형 대학경영 혁신

혁신지원사업 3대 전략:
- 교육 혁신
- 산학협력 혁신
- 기타 혁신

주요실적 및 성과 (Output) (Outcome) · 관리체계

주요성과

▸ 대학 발전실적(중장기발전계획 지표)

구분	2019	2020	2021
교육수요자 만족도	62.7	63.6	64.5
강의규모의 적절성	0.322	0.339	0.343
전임교원 확보율	58.5	57.9	60.6
대학 평판도 지수(서울)	1위	1위	1위

▸ 대학혁신 발전실적(자율지표)

구분	2019	2020	2021
창의·융합역량지수	1.071	2.0	3.11
SQ역량지수	2.016	2.6	3.85
산학협력활성화지수	41.8	100.2	119.4
사회가치창출지수	82.7	299.0	320.8

▸ 국고 보조금 집행 실적 (단위: 백만원, %)

구분	2019	2020	2021
초기배정액	4,039.6	4,968.0	4,248.0
이 월 금	-	484.0	523.4
집 행 액	3,555.6	4,928.6	4,769.3
집 행 률	88.0	90.4	99.9

사회적 가치 창출을 위한 대학의 책무성 강화

대학 비전: 인문학적 소양을 갖춘 창의·융합형 전문기술인을 양성하는 서일

혁신지원사업 목표: 역량 강화 교육 혁신을 통한 소통·공감·창조형 인재 양성

지역사회 내 대학 인지도 / 지역 내 인재양성 / 산·학·관 거버넌스

P 계획(Plan)	D 실행(Do)	C 검토(Check)	A 개선(Act)
중간평가 계획 수립	중간평가 실시 (가치공유본부운영위원회)	평가결과 제출 (가치공유본부운영위원회)	개선요구사항 배포 (가치공유본부)
프로그램 운영현황 및 평가자료 작성		평가결과 수합 (가치공유본부)	개선계획 수립 (소관부서)
중간평가 안내		중간평가 보고서 작성 (가치공유본부)	개선계획 제출 및 반영 (소관부서)

중장기 5대전략:
- 서일역량 완성형 교육 혁신
- 순환체계형 교육품질 관리
- 전주기 밀착형 학생지원 강화
- 사회적 가치 창출형 지역-산학 연계 강화
- 지속발전형 대학경영 혁신

혁신지원사업 전략:
- 교육 혁신: 1. 서일역량모델링 및 교육성과관리 2. 창의·융합 역량강화 3. SQ형 인성 강화 4. 학생기초역량지원 5. 4차 산업혁명 지향 직무역량 강화
- 산학협력 혁신: 6. 산학친화형 협력체계 강화 7. 산학친화형 취·창업 역량 강화
- 기타 혁신: 8. 사회가치 창출형 지역연계강화 9. 글로벌 역량 강화 10. 코로나19 감염병 예방

핵심성과지표: 재학생충원율 / 전임교원확보율 / 교육비환원율 / 총강좌수 / 취업률

자율성과지표: 창의·융합역량지수 향상도 / SQ역량지수 향상도 / 산학협력활성화지수 / 사회가치창출지수

사업의지속성 및 효과성 (Effectiveness)

대학 발전

▸ 실험·실습 환경을 지속적으로 개선하여 전공역량 강화 및 지역사회 협력 프로그램 운영을 통한 성과 창출에 기여함

지역사회 및 산업체

▸ 지역사회 취약계층을 대상으로 봉사활동을 실시한 결과 수혜자 만족도 및 대학의 대외적 이미지를 제고함

국가발전

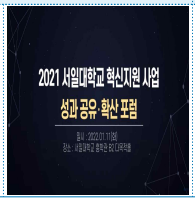
▸ 현장중심형·실무중심 교육기부를 바탕으로 교육기부를 실시하여 현장 중심의 전문기술인 양성에 이바지함

우수성과 확산

대내적 성과 확산

▸ 교육·산학·기타 혁신 전략의 우수성과를 종합 성과공유회를 개최함으로써, 대학 내 구성원에게 우수성과를 공유함

▸ 비교과 프로그램 우수작(재학생 참여)을 발표함으로써 학생의 자발적 참여를 유도함



대외적 성과 확산

▸ 서일대학교 핵심역량 진단 도구 개발 성과를 타 대학에 공유·확산함

▸ 데이터 기반 교육성과 분석 연계를 통해 권역별 대학 간 우수성과를 공유·확산함

2.4. 대학자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견수렴 및 분석 [증빙자료 pp. 09-10]

2.4.1. 대학 구성원 의견수렴 중점사항

중점사항

- ✓ 대학 중장기 발전을 위한 전년도 혁신지원사업 우수성과 확대 및 당해연도 중점 개선방안 수립
- ✓ 학생 성공 가치 실현에 기여하는 민·관·산·학 거버넌스 구축을 통한 미래교육 혁신으로 대학의 교육목표 달성

평가기준

평가지표	평가항목	평가내용
중요성	적 합 성	자율혁신계획 목표와의 적합성
	기대효과	대학의 사회적 가치 창출을 위한 단기, 중·장기의 기대효과
	혁 신 성	대학 혁신의 발전 기여도와 효과성
성과평가		핵심성과지표 및 자율성과지표 달성 기여도 및 연계성

2.4.2. 의견수렴 과정 및 반영 내용

- 중장기발전계획 및 혁신지원사업의 목표 달성을 위하여 다양한 이해관계자를 대상으로 의견수렴을 실시함

구분	의견수렴 방법	합의·소통을 통한 의견수렴 내용	관련 사진
재학생	학생대표(자치기구) 공청회 및 설문조사 교육수요자 만족도 조사	▸ 진로 설정 및 취업 역량 강화를 위한 수요자 맞춤형 비교과 프로그램의 개설과 운영 필요 ▸ 실습실 및 이론 강의실 등 교육환경에 대한 지속적인 개선 요구	
교직원	학과장 회의 실무운영위원회	▸ 유지충원율 및 취업률에 대한 지속적인 모니터링 강화 필요 ▸ 역량기반 교육과정 개발과 통합관리를 위한 시스템 구축 필요 ▸ 평생교육 활성화를 위한 대학 혁신 단위의 프로그램 운영 요구	
졸업생	교육수요자 만족도 조사	▸ 현장중심형 교육 및 취·창업 역량 강화 프로그램 확대와 지속적인 학습 공간 구축 필요	
지역사회	지역사회 협력 자문위원회 교육수요자 만족도 조사	▸ 대학이 고등직업교육기관으로써 책무를 다하기 위해 지역사회 구성원 대상 교육기부 및 봉사활동의 다양성 확보 요구 ▸ 대학-지역사회 간 연계 강화를 위한 대학 인프라 개방 요구	
산업체	교육수요자 만족도 조사	▸ 우리 대학 졸업생의 전공 분야 전문 지식기반 직무역량 요구(최신 기자재 활용, 전문 자격증 포함) ▸ 핵심역량(SQ역량) 중 인성함양을 위한 특강, 예절 교육 등 요구	
유관기관	지역사회 협력 자문위원회 교육분과위원회(중랑구청) 교육수요자 만족도 조사	▸ 사회적 가치 실현을 위한 민·관·산·학 거버넌스의 활성화 요구 ▸ 대학이 지역 내 초·중·고교생 대상 신기술 및 신산업에 대한 비교과 프로그램 또는 사전 직무 교육 요구	

- 2023학년도 전문대학 혁신지원사업 계획 수립에 다양한 이해관계자 의견수렴 결과를 반영하여 세부내용 및 세부과제를 편성하고, 정기회의(실무운영위원회) 및 상시 모니터링을 통해 개선사항을 점검하고자 함

의견수렴 분석 결과	의견수렴 반영 계획(세부내용)	2023학년도 전문대학 혁신지원사업 반영 내용
▸ 교육의 질 제고를 위한 교육환경 개선 요구	▸ 서일역량 기반 미래교육 강화 ▸ 미래교육 선도형 교육환경 조성	▸ 현장중심형 교육 및 쾌적한 교육환경을 제공하기 위한 교육시설 환경 개선 사업 유지
▸ 핵심 성과지표 관리를 위한 방안 마련	▸ 학생 성공 지향 지원체계 확대 ▸ 산학 네트워크 기반 성과창출 강화 ▸ 사업관리 및 운영	▸ 유지충원율 및 취업률 제고를 위한 수요자 맞춤형 비교과 프로그램 계획(SU 학생자치강화 프로그램) ▸ 주요지표 관리를 위한 조직 및 점검 체계 강화
▸ 학생 성공을 위한 재학생 역량강화 프로그램 운영	▸ 학생 성공 지향 지원체계 확대 ▸ 산학 네트워크 기반 성과창출 강화	▸ 학생 성공을 위한 진로 및 심리 상담 강화 ▸ 재학생 취·창업 역량 강화를 위한 비교과 프로그램 확대
	▸ 산학 네트워크 기반 성과창출 강화 ▸ 현장중심형 산학 연계 교육 활성화	▸ 신산업에 대응할 줄 아는 인재 양성을 위하여 산업전문가 특강 및 산업수요 맞춤형 교육과정 운영
▸ ESG 기반 사회적 가치 실현 계획 수립 필요	▸ 현장중심형 산학 연계 교육 활성화 ▸ 거버넌스 기반 사회적 가치 창출 ▸ 지역연계 ICT-AI 특성화 지원	▸ 사회적 가치 실현을 위하여 각 분야별 지자체 및 공공기관 연계 강화, 산학 네트워크 확대 지원 ▸ 지역사회 및 산업체 대상 문제해결 프로젝트 수행
▸ 지역 경쟁력 강화를 위한 대학의 책무성 요구	▸ 서일역량 기반 미래교육 강화 ▸ 지역연계 ICT-AI 특성화 지원	▸ 지역사회(지자체, 산업체)가 요구하는 인재 양성 - 봉제(패션), 신기술을 활용하는 미래 인재 양성

3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

3.1. SWOT 분석을 통한 대학의 비전, 목표 달성 방법 및 전략방향 도출 [증빙자료 pp. 01-07]

- 대학 내·외부 환경분석을 통해 기회요인과 위기요인, 강점과 약점을 도출하여 SWOT 분석을 실시하고, 그 결과를 대학의 미션, 비전 및 인재상 달성을 위하여 다음과 같이 4가지로 전략결과를 도출함

대·내외 환경 분석

1 SO전략 : 우선 추진과제
- 4차 산업혁명에 대응한 미래지향형 융합·혁신·창의 역량 교육 추진
- 급변하는 교육환경 변화에 선제적으로 대응하는 지속발전형 대학운영 모델 구축
- 직무능력중심 인재 양성을 위한 역량기반 교육시스템 혁신
- 지역사회·산업체와의 연계 강화
- 평생교육기관 역할 확대

2 WO전략 : 우선 보완과제
- 지역사회 발전을 선도하는 대학의 적극적 협업 추진
- 대학 인지도 향상을 위한 홍보 기능 강화
- 성과창출 중심의 특성화 전략 추진으로 대학의 특화된 이미지 확보
- 글로벌 경쟁력 확보를 위한 프로그램 강화
- 학사 체제 유연성 확보
- 교육 수요자 중심의 전주기형 학생지원 체계 강화

3 ST전략 : Risk 해결과제
- 산학협력 역량 강화 집중 지원 및 산학협업 프로그램 다각화
- 인력, 기술, 정보 교류 활성화를 통한 대학의 협업 역량 강화
- 융·복합 교육 프로그램 개발 및 운영
- 지역연계사업 확대로 지역사회-대학 상생 모델 구축
- 교육의 질 관리 및 성과관리 체계 개선

4 WT전략 : 장기 보완과제
- 지역사회 협업 강화로 대학의 공공성 및 책무성 강화 전략 추진
- 다양한 입학자원 확보 전략 강화
- 대학의 재정확충 방안 다각화
- 지속적인 교육환경 개선을 위한 대학 캠퍼스 운영 마스터 플랜 추진
- 대학경쟁력 강화를 위한 조직 및 개인 성과관리 체제 개편
- 교육수요자 중심 행정서비스 강화

- 우리대학은 건학이념을 바탕으로 4가지 교육목표를 설정하고 전문기술인 양성을 위한 중장기발전계획의 전략 방향 및 전략 관점을 설정함
- 또한, VISION 2025+ 및 기존 재정지원사업의 성과분석, 이해관계자 의견수렴과 함께 대내·외 환경분석 결과를 반영하여 중장기발전계획(The FUTURE 2025+) 및 특성화 전략의 연계성을 다음과 같이 설정함

대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

건학이념
지식과 덕망을 겸비한 인간형성을 바탕으로 새로운 학문과 전문직업 기술을 연마하여 **산업사회 발전에 중추적 역할을 수행할 수 있는 인재를 양성**함으로써 국가발전에 공헌한다.

교육목표
창의·융합형 교육 | 현장중심형 교육 | 자기주도형 교육 | 인성지성형 교육

SWOT 분석 결과

S 강점
- 신산업분야 수요형 미래인재 양성을 위한 특화 교육 추진
- 직무능력중심 인재 양성을 위한 역량기반 교육시스템 혁신
- 융복합 교육 프로그램 개발 및 운영
- 학사 체제 유연성 확보 및 평생교육기관 역할 확대

W 약점
- 산학협력 역량 강화 집중 지원 및 산학 협업 프로그램 다각화
- 인력, 기술, 정보 교류 활성화를 통한 대학의 협업 역량 강화
- 지역사회 발전을 선도하는 대학의 적극적 협업 추진
- 지역연계사업 확대로 지역사회·대학 상생 모델 구축
- 지역사회 협업 강화로 대학의 공공성 및 책무성 강화 전략 추진

O 기회
- 교육수요자 중심의 전주기형 학생지원체계 강화
- 교육수요자 중심 행정서비스 강화
- 입학부터 취업까지 학생 성공 목표 달성 지원 강화
- 학생이 만족스럽게 교육받고 생활하는 환경 조성
- 지속적인 교육환경 개선을 위한 대학 캠퍼스 운영 마스터 플랜 추진

T 위협
- 성과창출 중심의 특성화 전략 추진으로 대학의 특화된 이미지 확보
- 대학 경쟁력 강화를 위한 조직과 개인의 성과관리체제 개편
- 글로벌 경쟁력 확보를 위한 프로그램 강화
- 다양한 입학자원 확보 전략 강화
- 대학의 재정 확충 방안 다각화

전략 관점
- 교육 혁신
- 산학-지역 연계
- 학생 행복
- 학생 성공
- 대학 혁신
- 특성화

전략 방향
- Strategy 1 미래 가치형 교육 혁신
- Strategy 2 학생 감동형 지원 혁신
- Strategy 3 대학 가치 성장형 혁신

3.2. 대학 중장기 발전계획 The FUTURE 2025+

3.2.1. The FUTURE 2025+ 체계 및 전략과제

- The FUTURE 2025+의 미션과 비전을 달성하기 위하여 『**미래 가치형 교육 혁신, 학생 감동형 지원 혁신, 대학 가치 성장형 혁신**』의 전략 방향에 따른 5대 전략, 17대 전략과제 및 특성화 전략을 수립함

- The FUTURE 2025+의 미션 및 비전을 실현하기 위하여 전략 및 전략과제를 다음과 같이 도출함

5대 전략	17대 전략과제	48개 실행과제
전략1. 미래교육 체계 강화	1-1. 역량기반 미래교육 고도화 1-2. 평생직업 교육체계 강화 1-3. 교육품질 고도화	▸ 역량기반 직무교육 강화 외 3개 ▸ 평생교육 조직체계와 기반 확대 외 2개 ▸ 교육과정 통합 관리체계 구축 외 1개
전략2. 산학-지역 협력 가치 창출	2-1. 산학협력 고도화 2-2. 현장중심 교육 강화 2-3. 지역사회 기반 상생가치 실현	▸ 산학협력 지원체계 강화 외 3개 ▸ 직무중심 산업수요 대응형 현장실습 운영 외 1개 ▸ 지역사회 협력 사업 강화 외 2개
전략3. 학생 친화형 캠퍼스 확대	3-1. 공유 플랫폼 확충 3-2. 안전캠퍼스 조성 3-3. 행복캠퍼스 확대	▸ 온라인 교육 플랫폼 고도화 외 1개 ▸ 학생안전교육 강화 외 1개 ▸ 학생지원 서비스 강화 외 2개
전략4. 학생 성공 역량 강화	4-1. 학생성공 지원체계 고도화 4-2. 학습역량 지원 강화 4-3. 진로·심리 지원 강화 4-4. 취·창업 지원 강화	▸ 학생성공관리시스템 고도화 외 1개 ▸ 기초학습능력 향상 외 2개 ▸ 진로·심리 지원 체계 강화 외 3개 ▸ 전공 진로 프로그램 강화 외 2개
전략5. 성장주도 경영 혁신	5-1. 합리적 의사결정 강화 5-2. 성과창출 인사·조직 혁신 5-3. 대학 재정 건전성 확보 5-4. 우수 입학자원 확보	▸ 구성원 참여 소통 활성화 외 1개 ▸ 미래 지향적 학사구조 및 직제 개편 외 3개 ▸ 법인 책무성 강화 외 1개 ▸ 유연한 입학제도 확대 외 2개

3.2.2. The FUTURE 2025+ 발전 전략 실행 방안

3.2.2.1. 미래 가치형 교육혁신 발전 방안

- 급변하는 교육 트렌드에 대응하기 위하여 서일역량 기반의 미래 교육(전공·교양) 강화 및 교육 품질 고도화를 위한 교육과정 통합관리 체계를 구축하고, 지역사회 구성원(성인학습자) 대상의 평생 직업교육을 활성화하고자 함

전략과제

전략1 역량기반 미래교육 고도화

실행과제 및 추진방향

역량기반 직무교육 강화
- 전공별 역량 설정을 기반으로 직무기반 트랙제 및 융복합 교육과정 운영
- 학과 전공 온라인 콘텐츠 개발 확대

역량기반 교양교육 강화
- 미래형 인재 양성을 위한 디지털·융복합 인성 기반의 교양 교육과정 확대 운영
- 교양교육 온라인 콘텐츠 개발 운영

창의·융합역량 교육 강화
- 창의·융합역량 함양을 위한 신기술 활용 교육 프로그램 확대 운영
- 창의·융합 프로젝트 교육 확대

학사제도 유연화 확대
- 융합교육 등 다양한 교육과정 운영
- 교육 콘텐츠 공유 활성화를 위해 유연한 학사제도 마련 및 확대 운영

전략2 평생직업교육 체계 강화

평생교육 조직체계와 기반 확대
- 평생직업교육을 위한 체계 마련을 위해 지원조직 강화
- 학위과정 연계를 위한 학점 은행제를 운영하며 정원 외 인원 확보기반 마련

평생교육 협력체계 구축
- 평생직업교육 지원을 위한 산·학·관 협력체계 구축
- 평생직업교육을 위한 거버넌스 구축 및 평생직업교육 사업 운영

평생교육 교육과정 개발 운영
- 평생 직업교육을 다양한 교육과정 개발 및 운영을 통해 평생교육 확대
- 보육교사, 재직자 및 성인학습자를 위한 직업교육 지원을 통해 삶의 질 향상

전략3 교육품질 고도화

교육과정 통합관리 체계 구축
- 교육과정의 효율적 운영을 위해 통합관리 시스템을 구축
- 전공·교양·비교과 교육과정의 품질 향상을 위해 성과분석 체계를 개발하여 교육과정의 질 향상 토대 마련
- 전공·교양·비교과 교육과정의 성과분석 체계를 개발하여 교육성과의 개선방안 도출 및 환류의 신뢰성 확보

교원의 학생 교육 역량 강화
- 역량기반 교수법 지원 확대를 통해 역량기반 교육 강화 지원
- 교수학습 연수 지원을 통해 교수설계 역량 강화
- 교원의 교육역량 강화를 토대로 미래교육 실현

3.2.2.2. 민·관·산·학 거버넌스 기반의 지역연계 혁신 방안

- 민·관·산·학 거버넌스를 활용한 다양한 이해관계자의 의견수렴을 통해 신산업 및 4차 산업혁명에 대비한 산업체 전문가(실무자) 참여형 비교과 프로그램을 구성하여 현장중심형 교육 운영을 계획함
- 또한, 산학협력 활성화를 위한 지자체, 공공기관, 산업체 간 연계를 강화하고, 산·학·관 성공모델을 통해 상생가치 실현을 위한 전략과제 및 실행과제는 다음과 같음

전략과제

전략1 산학협력 고도화

실행과제 및 추진방향

산학협력 지원체계 강화
- 물적·인적 인프라 구축 및 제도 정비
- 지원인력 전문성 강화 및 교육과정 연계 확대

산학협력 특화 브랜드 사업 창출
- 대학 특성화 연계 프로그램 운용 확대를 통한 산학협력 분야에서의 대표 브랜드 이미지 구축 및 대외 홍보강화

대학자원의 공유·협업 플랫폼 구축
- 대학 내의 최신실습실 및 강의실 등의 교육환경 및 기자재를 활용하는 교육 프로그램 운영을 통한 산학협력 강화

산학연 협력 성과 공유 확대
- 산학협력 기반의 교육 및 사업 성과물의 교육 콘텐츠 공유 활성화를 위해 유연한 학사제도 마련 및 확대 운영

전략2 현장중심 교육강화

직무중심 산업수요 대응형 현장실습 운영
- 산업수요 맞춤형 교육모델 확산을 위해 현장실습 지원 체계 및 운영 확대
- 현장 맞춤형 실험·실습실 구축 확대를 통해 직무중심의 학생참여형 교육환경 확보

산학관 협력 기반 교육과정 운영
- 산업체와 대학의 상생발전을 위한 특화 사업 운영
- 실무기반 캡스톤 디자인 교육과정 및 산업수요 맞춤형 교육과정 운영 확대
- 일학습 병행 P-TECH 계약학과 운영 확대
- 일학습 병행 전문대 재학생 과정 사업 확대를 위한 교육과정 운영 및 재직자 과정을 위한 계약학과 운영

전략3 지역사회 기반 상생가치 실현

지역사회 협력 사업 강화
- 지역사회 내의 수요분석을 통해 협력 사업과 대학의 역할 수행
- 중랑구 창업카페지원센터 및 육아종합 지원센터, 어린이급식지원센터 운영

지역사회 봉사 확대
- 대학의 구성원들의 자발적 참여를 통한 지역 수요 맞춤형 봉사 활동 확대
- 지역 내의 취약 계층 및 소상공인 연계 봉사활동을 통해 사회적 가치 창출

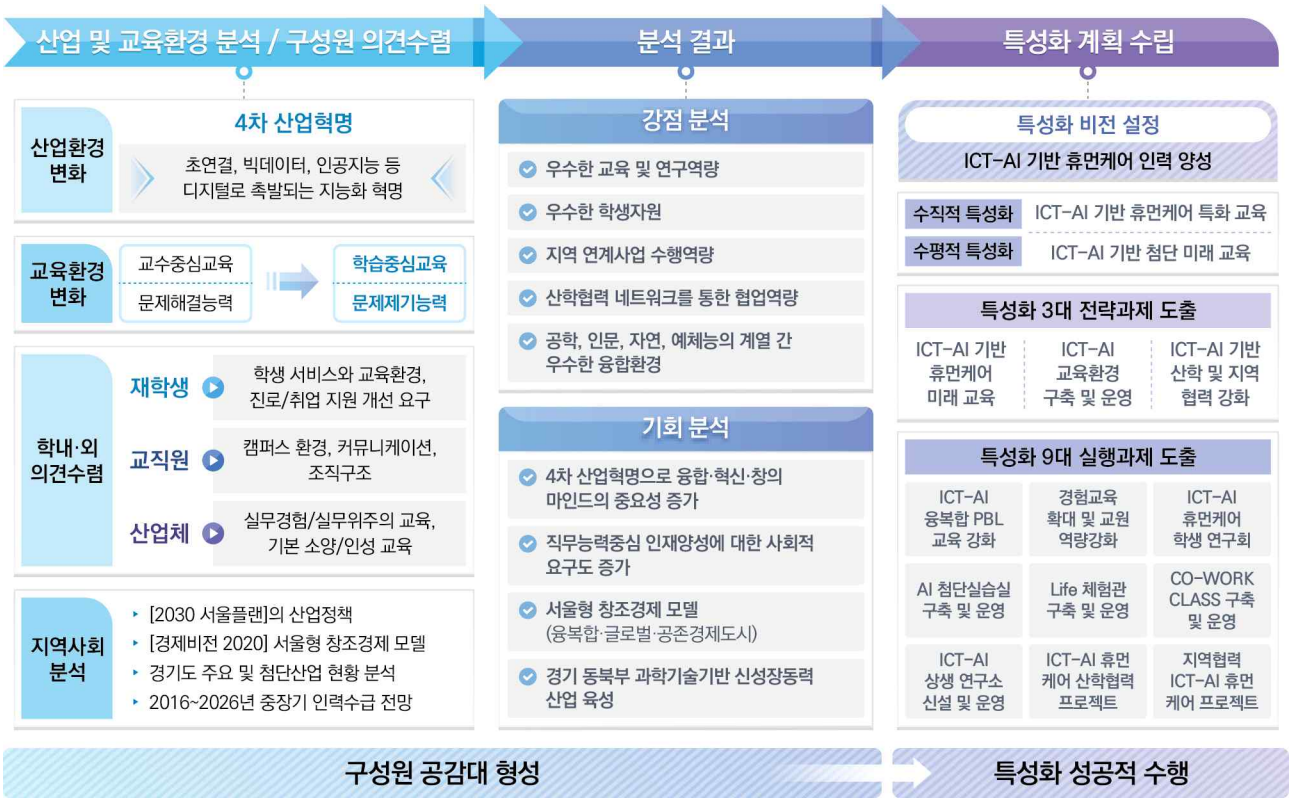
지역공익형 대학시설 자원 공유
- 지역사회의 문제 해결을 위한 대학 자체 자원 공유
- 대학의 시설 공유를 기반으로 지역사회 발전 선도

3.3. 대학이 지향하는 중점 특성화 분야

[증빙자료 pp. 03-06]

3.3.1. 대학 특성화의 배경 및 필요성

- 신산업 및 4차 산업혁명 시대의 학문적 융합이 일반화되면서 폭넓은 분야에 대한 높은 이해와 기초를 바탕으로 입체적 관점에서 사유하는 인재가 요구되고 있음
- 대학 구성원, 산업체 등 내·외부 이해관계자 의견수렴 과정과 대내·외 환경분석을 통해 도출된 결과를 바탕으로 대학의 강점을 부각하기 위한 수직 및 수평적 특성화 실행과제를 수립함



3.3.2. 대학 특성화 전략 추진 과정

- 대학 특성화 운영 전략을 수립하기 위하여 대학의 중장기발전계획 VISION 2025와 VISION 2025⁺의 추진 성과를 분석하여 The FUTURE 2025⁺의 특성화 전략을 수립함
- 대학 특성화 비전 『**ICT-AI 기반 휴먼케어 인력 양성**』과 3대 전략과제 및 9대 실행과제를 설정하고 주관 부서를 기획조정처 및 혁신운영본부로 설정하여 특성화 전략을 추진하고 있음

3.3.3. 대학 특성화 전략 추진 체계

- 대학 특성화는 『**ICT-AI 기반 휴먼케어 인력 양성**』 비전 아래 전체 학과 대상의 수평적 특성화와 휴먼케어 및 ICT-AI 연관 학과로 구성된 수직적 특성화를 융합하여 운영하고자 함
- 특성화 전략은 중장기발전계획 전략과제와 연계되어 있는 3대 전략과제 및 9개 실행과제를 2기 전문대학 혁신지원사업 전략 및 세부내용에 매핑하여 사업추진 예산을 편성함

서일대학교 특성화계획 추진 체계

대학 비전: 학생 성공 가치를 실현하는 미래 교육 혁신 대학

특성화 비전: ICT-AI 기반 휴먼케어 인력 양성

특성화 추진방향
- 수직적 특성화: ICT-AI 기반 휴먼케어 특화 교육
- 수평적 특성화: ICT-AI 기반 첨단 미래교육

중장기 발전계획 전략과제	특성화계획 전략과제	특성화계획 실행과제
전략 1-1 역량기반 미래교육 고도화	ICT-AI 기반 휴먼케어 미래교육	ICT-AI 융복합 PBL 교육 강화 경험교육 확대 및 교원 역량강화 ICT-AI 휴먼케어 학생 연구회
전략 3-1 공유 플랫폼 확충	ICT-AI 교육환경 구축 및 운영	AI 첨단실습실 구축 및 운영 Life체험관 구축 및 운영 CO-WORK CLASS 구축 및 운영
전략 2-1 산학협력 고도화 전략 2-3 지역사회기반 상생가치 실현	ICT-AI 기반 산학 및 지역협력 강화	ICT-AI 상생 연구소 신설 및 운영 ICT-AI 휴먼케어 산학협력 프로젝트 지역협력 ICT-AI 휴먼케어 프로젝트

3in1 성과 평가·환류 시스템

상시점검

- 사업진행: 혁신운영본부 ↔ 상시 모니터링: 기획조정팀
- 중장기발전계획 성과지표 모니터링
- 특성화전략 추진여부 모니터링

자체평가

사업진행(혁신운영본부) → 실적 제출 → 사업평가(3in1 평가·환류 시스템) → 제출 → 평가결과 자문(교육품질개선위원회) → 통보 → 평가결과 분석 및 환류(기획조정팀) → 안내 → 개선 요구사항 통보(성과관리팀) → 제출 → 개선계획 수립(실무부서) → 환류 → 사업진행

특성화 전략 편성 예산 및 성과지표 연계성

(단위: 백만원)

특성화 전략방향	혁신지원사업과의 매핑	핵심성과지표	자율성과지표	예산
교육	서일역량기반 미래교육 강화	취업률 교육비 환원율	SU교육혁신지수 학생성공역량강화지수	604.6
산학협력	현장중심형 산학연계 교육 활성화	취업률 교육비 환원율	학생성공역량강화지수 산학협력활성화지수	179.9
지역사회 연계	지역연계 ICT-AI 특성화 지원	취업률 교육비 환원율	산학협력활성화지수 사회가치창출지수	279.6

4. 전문대학 혁신지원사업(22~24) 목표 및 추진 방향

[증빙자료 pp.08-10]

4.1. 전문대학 혁신지원사업 목표

- 대학 중장기발전계획(The FUTURE 2025+)과 특성화 전략을 통해 대학 브랜드 평판 수도권 5위 및 창의·융합형 우수 직업교육기관 브랜드화 목표를 달성하고, 대학 비전인 학생성공 가치를 실현하는 미래 교육혁신 대학을 이루고자 함
- 전문대학 혁신지원사업은 '대학비전-인재상-중장기발전계획-전문대학 혁신지원사업'으로 연계하여 시너지를 창출할 수 있도록 「**민·관·산·학 거버넌스 구축을 통한 미래교육 혁신**」을 목표로 정함

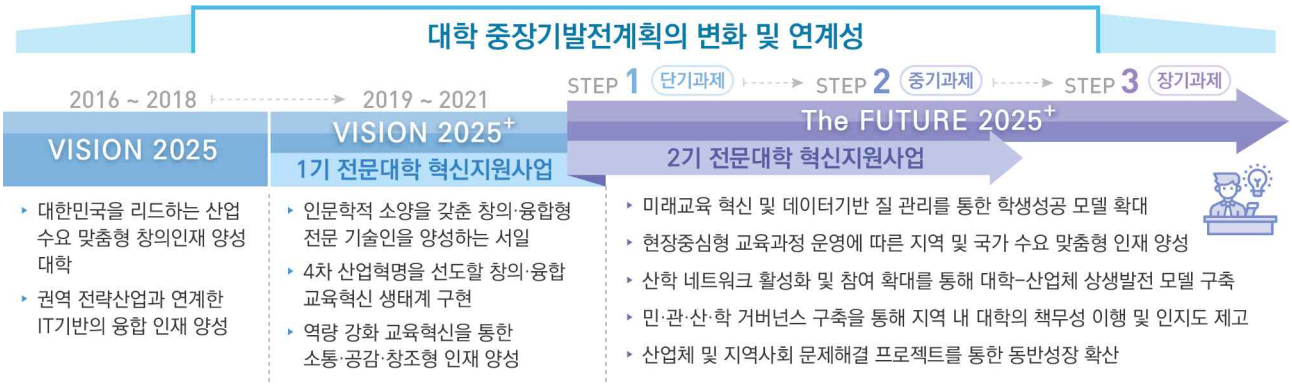
- 전문대학 혁신지원사업의 세부내용은 대학의 서일역량(서일 핵심역량, 직무역량)과 연계하여 운영하며, The FUTURE 2025+ 목표 및 인재상 달성에 기여할 수 있도록 계획함
- 서일역량을 혁신전략(교육, 산학협력, 기타) 목표 및 세부내용의 목적에 맞게 연계한 결과는 다음과 같음

전 략	세부 내용	주요 내용	서일역량 연계성								
			CC1	CC2	CC3	CC4	SQ1	SQ2	SQ3	SQ4	직무
서일 미래교육 활성화	서일 역량기반 미래교육 강화	‣ 서일역량 기반의 미래 교육 혁신을 통한 정규교육과정 개발(개편) 및 자기주도 학습 역량 향상 도모	◕	◑	◑	◕	◑	◕	◑	◑	●
	미래교육 선도형 교육환경 조성	‣ 미래사회에서 요구하는 인재 양성을 위한 미래교육환경 구축	◑	◔	◔	◔	◔	◑	◔	◔	◑
	수요자 중심 교육의 질 관리	‣ 구성원 역량 강화 및 통합 관리시스템을 구축하여, 교육 수요자 중심의 질 관리 체계 수립	◕	◔	◔	◔	◑	◔	◑	◔	◕
	학생성공 지향 지원체계 확대	‣ 학생성공 관리 시스템 내 학생 스스로 커리어를 관리할 수 있는 지원체계 구현	●	◕	◕	◕	◕	◑	●	◕	●
산업혁신 선도대학	산학 네트워크 기반 성과창출 강화	‣ 산학 네트워크 기반의 협력 활동 지원 및 우수성과 창출을 위한 기반 조성	◕	◕	●	◑	◕	◑	◕	◔	◕
	현장중심형 산학 연계 교육 활성화	‣ 현장중심 및 실무중심의 산학 연계 교육을 통해 4차 산업혁명에 대비한 인재 양성	◑	◕	●	◑	◕	◕	●	◔	◕
사회적 가치 혁신	거버넌스 기반 사회적 가치 창출	‣ 대학이 지역사회 구성원으로 책무를 다하고, 지역사회 구성원과 대학의 동반성장 유도	◔	◑	◑	◕	◕	◔	◕	◕	◑
	지역연계 ICT-AI 특성화 지원	‣ ICT-AI 기반의 휴먼케어 서비스를 위한 산업체 및 지역사회와의 협력 강화	◕	●	◕	◔	◑	◑	◑	◔	◑

※ CC1. 창의 CC2. 복합적문제해결 CC3. 지식정보활용 CC4. 의사소통 SQ1. 대인관계 SQ2. 자기관리 및 개발 SQ3. 직업윤리 SQ4. 감성지능 ◔ : 30% ◑ : 50% ◕ : 70% ● : 100%

4.2. 대학 중장기발전계획과 전문대학 혁신지원사업의 연계성

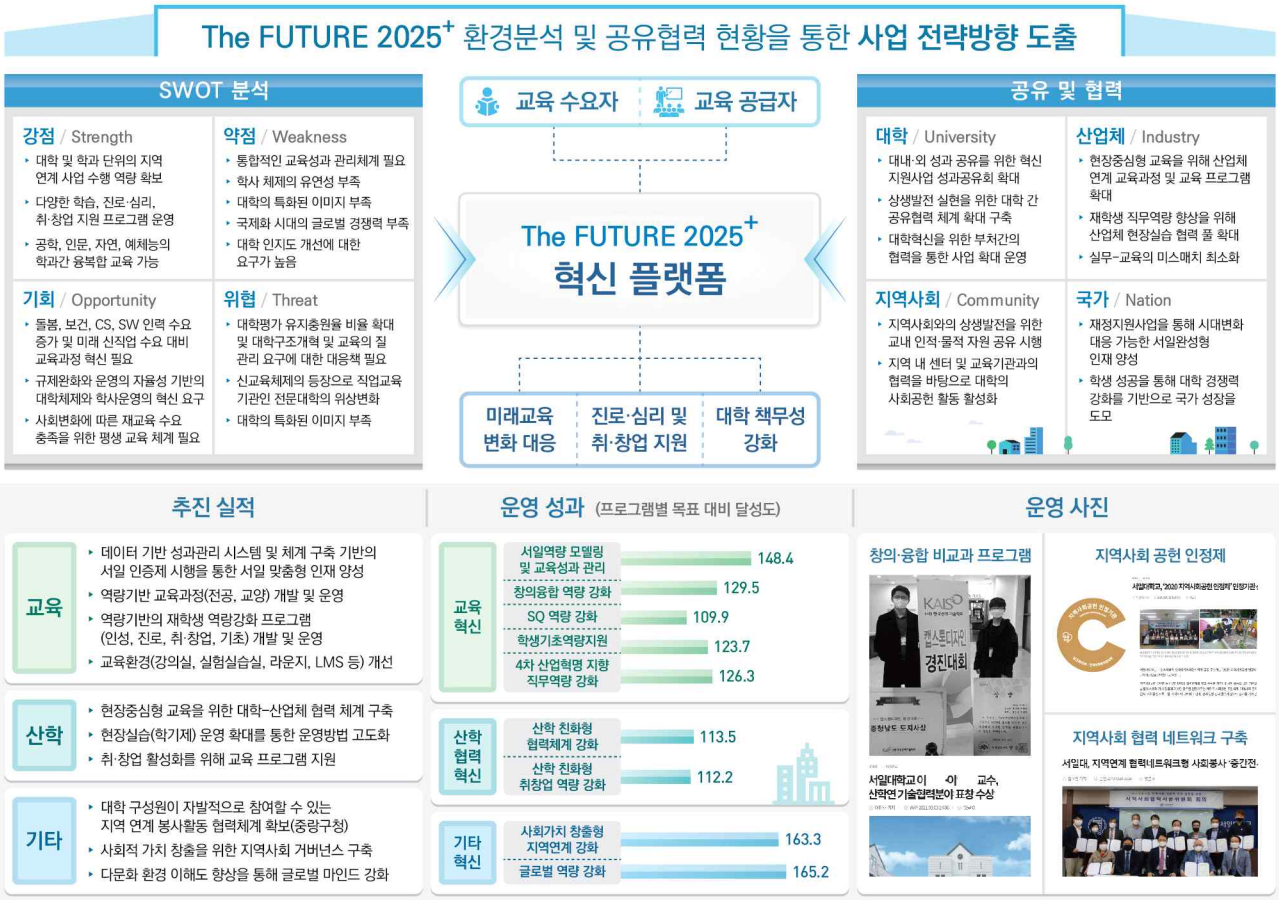
- 중장기발전계획 The FUTURE 2025+는 도입기 및 발전기를 거쳐 정착 단계로 수립되었으며, 학생 성공을 실현하기 위하여 교육과정 개발(개편), 지역-산업체 연계 강화, 대학 혁신 등 5대 전략 17대 전략과제 및 특성화 전략을 도출함



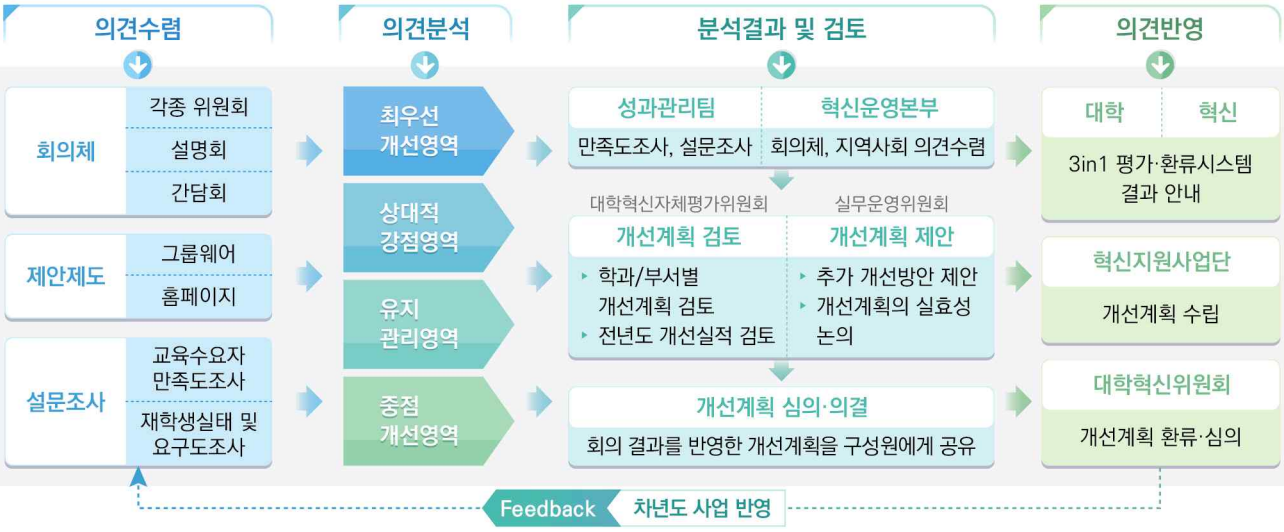
- 혁신지원사업의 3가지 중점 전략(교육혁신, 산학협력혁신, 기타혁신)을 통해 대학의 인재상 및 교육목표를 달성하고 궁극적으로 대학의 비전인 학생 성공 가치를 실현하는 미래교육 혁신 대학을 달성하고자 함
- 또한, 2기 전문대학 혁신지원사업의 목표는 1기 전문대학 혁신지원사업 운영 결과와 대학의 비전 및 중장기발전계획에 근거하여 설정함

4.3. 사업목표 설정 근거 및 과정

- 전문대학 혁신지원사업의 사업전략과 전략 방향은 1기 혁신지원사업 운영 성과를(결과) 지속 및 연계할 수 있는 방안과 SWOT 분석 및 공유·협력을 위한 방안을 포함하여 설정함
- 또한, 혁신지원사업의 목표 「**민·관·산·학 거버넌스 구축을 통한 미래교육 혁신**」은 대학의 비전과 목표, 인재상 The FUTURE 2025+ 및 특성화 전략 목표 달성을 위하여 체계적으로 연계되어 있음



- 전문대학 혁신지원사업 목표 설정 및 세부내용 설정의 타당성을 확보하고 다양한 의견을 구체적으로 반영하기 위한 제 위원회, 대학 구성원(교원, 직원, 학생) 의견수렴 공청회 등을 개최함
- 2기 전문대학 혁신지원사업 위원회에는 대학 구성원, 학생대표, 외부 전문가, 분야별 전문가를 위촉하여 주요 의사결정에 반영하여 평가 및 환류될 수 있도록 체계적인 절차를 구축함



4.4. 2023학년도 전문대학 혁신지원사업 중점 운영 사항

4.4.1. SU Student Success Plan(가칭, 서일대학교 학생성공 플랜)

- 우리대학은 학생성공을 위하여 자율전공제도(2025학년도 신입생 모집), 서일대학교-고교 연계 교육과정(학점 선이수) 운영을 위한 학칙, 학칙시행세칙 등 대학 내 제도 개선을 유관부서와 논의하고 있음
- 입학 이후 SU '人'성 교육(SQ역량)을 통해 기초소양교육을 실시하고, 학부별 기초학습권을 보장하기 위한 비교과 프로그램을 구성하였으며, 전공탐색을 위한 MBTI, 스트레스 지수 점검, 심리지원을 강화하고 있음. 또한, 학생의 취업을 지원하기 위한 표준현장실습, 현장실습학기제 등 제도를 마련하여 운영하고 있음

[대학 학사제도 개선방안]

- 신산업 및 산업수요 변화 -

1. 신기술을 활용할 줄 아는 인재 양성 요구
2. 산업수요에 부합하는 교육과정 운영 요구
3. 핵심역량을 겸비한 전문기술인재 양성 요구

- 정부정책 -

1. 학생·산업수요 중심 학사제도 개선
2. 융·복합 교육과정 운영 확대
3. 기초소양 및 진로탐색 확대

1	전과범위 확대	‣ 학기별 10% → 20~25% 내외 편성 ‣ 전공필수가 요구되는 학과를 제외한 전체학과 대상 전과 확대
2	집중이수제	‣ 1학점당 15시간 기준으로 수업을 편성하고, 이수시간을 준수하는 범위에서 일수 단축
3	융·복합 교육과정	‣ 학과 및 계열 간 구분 없이 융합 교육과정 개발 및 운영 ‣ 융합능력함양코스(교양)를 통해 인문학적 소양 제고
4	SU형다중트랙 교육과정	‣ 디지털 신기술 트랙 운영을 통해 IT계열 내 융합 교육과정 운영 ‣ 마이크로 전공을 통해 계열 구분 없이 일부 교육과정을 연계하여 운영
5	교육품질 개선위원회	‣ 서일역량 기반의 교육품질 제고를 위하여 연 1회 전공, 교양, 학사제도에 대한 평가 실시

4.4.2. 서일대학교-고교 연계 통합교육과정 추진 계획

- 고교 연계 통합 교육과정 운영을 위하여 서울 내 특성화 고교-서일대학교 간 상호 연계 교육협약을 체결하고, 협약을 체결한 특성화 고교 졸업생을 우리대학에 선발하는 제도를 마련하여 운영하고 있음
- 또한, 특성화 고교-서일대학교 연계 통합 교육과정 운영을 위한 시범학과를 선발하여 2024년도 서일대학교 입학 예정자를 대상으로 사전 직무 교육(온라인, 오프라인) 운영을 계획하고, 특성화 고교 구성원(교사)을 학과 교육과정개발의위원회 위원으로 편성하여 교육과정 이수에 문제가 없도록 계획함

서일대학교 - 특성화 고등학교 연계 통합 교육과정 운영 방안

- 고교 연계 통합 교육과정 운영을 위한 제도(학칙, 규정 등) 개선
- 고교 연계 통합 교육과정 운영을 위한 온라인 콘텐츠 제작
- 고교 연계 통합 교육과정 이수한 학생을 위한 취업 연계 방안 수립

고교 연계 통합 교육과정 운영 방향

서일역량을 겸비한 전문직업기술인 양성 및 배출

1	미래 교육과정 개발·개편	‣ 대학-고교 연계 통합 교육과정 개발 ‣ 신기술을 활용한 교육과정 운영
2	재학생 역량강화 지원	‣ 핵심역량 기반 비교과 운영 ‣ 취·창업 역량 강화 비교과 운영
3	교육과정 운영성과 점검	‣ 핵심역량 진단 결과 점검 ‣ 교육과정 운영 만족도 점검

교육과정 운영 계획

2023학년도	AI융합콘텐츠학과 및 세명컴퓨터고등학교
2024학년도	ICT-AI 기반 대학 특성화 참여 학과 (목표 2개 학과)
2025학년도	AI융합콘텐츠학과 및 세명컴퓨터고등학교 (목표 5개 학과)

서일대학교 인재상

창의·융합·인성을 갖춘 자기주도형 인재

Ⅱ 적정규모화 계획 (´23~´25)

Ⅱ - 1 적정규모화 계획 21P

Ⅱ - 2 대학 적정규모화 현황 자체 진단 22P

Ⅱ - 3 세부 적정규모화 추진 계획 23P

Ⅱ - 4 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략 25P

서일대학교 혁신지원사업단

SEOIL UNIVERSITY

Ⅲ 혁신전략 및 재정 투자계획

Ⅲ - 1 혁신전략 26P

1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)
1.2. 대학 운영 혁신전략
1.3. 영역별 혁신전략
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

Ⅲ - 2 재정 투자계획 70P

2.1. 대학 재정 투자전략
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

서일대학교 혁신지원사업단

SEOIL UNIVERSITY

1. 혁신전략

[증빙자료 pp. 07-13]

1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

민·관·산·학 거버넌스 구축을 통한 미래교육 혁신

대학교육 유연화 | 미래교육 변화대응 | 진로·심리 및 취·창업지원 | 대학 책무성 강화

추진계획

교육혁신
- 서일역량을 갖춘 미래형 인재 양성을 위해 교육과정 교수법, 교육환경을 혁신
- 학생 성공을 위한 심리 및 진로, 취·창업 교육 강화

산학혁신
- 산업수요 맞춤형 인재 양성을 위해 산업체 연계 전공 및 교육 프로그램 강화
- 산업체 연계의 현장실습을 통해 실무 경험 강화

기타혁신
- 지역사회 상생발전을 위한 협력 체계 구축
- 대학의 책무성 이행 강화를 위해 지역연계 교육 및 봉사 프로그램 확대

미래교육
- 학생성공 통합관리시스템 확대
- 미래교육 지원체계 구축 및 환경 개선
- 교육과정 및 교수학습 방법 혁신
- 기초역량 지원으로 자기주도학습 능력 강화 및 융·복합 능력 강화

취 · 창업
- 현장중심 교육 강화를 위한 인적·물적 자원 확보
- 취·창업 연계 교육프로그램을 통해 실무 중심의 문제해결능력 강화
- 4차 산업혁명 및 신산업 교육을 통한 취·창업 준비 지원

전문대학 혁신지원사업 자율혁신

진로 · 심리
- 진로 및 심리 진단과 상담을 통해 전공진로 탐색 지원
- 코로나블루 극복을 위한 심리안정 지원
- 자아탐색 및 발견을 위한 기초심리 상담 및 진단 지원

지역연계
- 대학의 교육시설 개방을 통해 사회공헌 활동 활성화
- 지역사회 연계 봉사 프로그램을 통해 상생발전 지원
- 관내 지역센터 및 교육기관과의 협업을 통한 교육 인프라 구축

창의·융합역량 | SQ역량 | 직무역량 | 산학 네트워크 | 지역연계

기대효과

1 **국가 차원**: 시대변화에 대응 가능한 미래 역량을 갖춘 서일 완성형 인재 양성을 통해 국가발전에 기여

2 **지역사회·산업체**: 대학과의 연계를 통해 지역사회와 산학친화형 인재 양성 및 상생발전 기여

3 **대학 발전**: 학생성공을 통한 대학의 교육 가치 실현을 통해 대학의 경쟁력 강화 및 브랜드 이미지 확보

3대 전략, 4개 주요 목표

3in1 성과 평가·환류 시스템

상시점검
- 사업진행: 혁신운영본부 ↔ 상시 모니터링: 성과관리팀
- 중장기발전계획 성과지표 모니터링
- 특성화전략 추진여부 모니터링

자체평가
- 사업진행: 실무부서 → (실적 제출) 사업평가: 3in1 평가·환류 시스템 → (제출) 평가결과 자문: 교육품질개선위원회 → (통보) 평가결과 분석 및 환류: 성과관리팀
- 성과관리팀 → (안내) 개선 요구사항 통보: 기획조정팀 → (제출) 개선계획 수립: 혁신운영본부 → 환류 → 사업진행

The FUTURE 2025+ 환경분석 및 공유협력 현황을 통한 사업 전략방향 도출

SWOT 분석

강점 / Strength
- 대학 및 학과 단위의 지역 연계 사업 수행 역량 확보
- 다양한 학습, 진로·심리, 취·창업 지원 프로그램 운영
- 공학, 인문, 자연, 예체능의 학과간 융복합 교육 가능

약점 / Weakness
- 통합적인 교육성과 관리체계 필요
- 학사 체제의 유연성 부족
- 대학의 특화된 이미지 부족
- 국제화 시대의 글로벌 경쟁력 부족
- 대학 인지도 개선에 대한 요구가 높음

기회 / Opportunity
- 돌봄, 보건, CS, SW 인력 수요 증가 및 미래 신직업 수요 대비 교육과정 혁신 필요
- 규제완화와 운영의 자율성 기반의 대학체제와 학사운영의 혁신 요구
- 사회변화에 따른 재교육 수요 충족을 위한 평생 교육 체계 필요

위협 / Threat
- 대학평가 유지충원율 비율 확대 및 대학구조개혁 및 교육의 질 관리 요구에 대한 대응책 필요
- 신교육체제의 등장으로 직업교육 기관인 전문대학의 위상변화
- 대학의 특화된 이미지 부족

교육 수요자 | 교육 공급자

The FUTURE 2025+ 혁신 플랫폼

미래교육 변화 대응 | 진로·심리 및 취·창업 지원 | 대학 책무성 강화

공유 및 협력

대학 / University
- 대내·외 성과 공유를 위한 혁신 지원사업 성과공유회 확대
- 상생발전 실현을 위한 대학 간 공유협력 체계 확대 구축
- 대학혁신을 위한 부처간의 협력을 통한 사업 확대 운영

산업체 / Industry
- 현장중심형 교육을 위해 산업체 연계 교육과정 및 교육 프로그램 확대
- 재학생 직무역량 향상을 위해 산업체 현장실습 협력 풀 확대
- 실무-교육의 미스매치 최소화

지역사회 / Community
- 지역사회와의 상생발전을 위한 교내 인적·물적 자원 공유 시행
- 지역 내 센터 및 교육기관과의 협력을 바탕으로 대학의 사회공헌 활동 활성화

국가 / Nation
- 재정지원사업을 통해 시대변화 대응 가능한 서일완성형 인재 양성
- 학생 성공을 통해 대학 경쟁력 강화를 기반으로 국가 성장을 도모

추진 실적

교육
- 데이터 기반 성과관리 시스템 및 체계 구축 기반의 서일 인증제 시행을 통한 서일 맞춤형 인재 양성
- 역량기반 교육과정(전공, 교양) 개발 및 운영
- 역량기반의 재학생 역량강화 프로그램 (인성, 진로, 취·창업, 기초) 개발 및 운영
- 교육환경(강의실, 실험실습실, 라운지, LMS 등) 개선

산학
- 현장중심형 교육을 위한 대학-산업체 협력 체계 구축
- 현장실습(학기제) 운영 확대를 통한 운영방법 고도화
- 취·창업 활성화를 위해 교육 프로그램 지원

기타
- 대학 구성원이 자발적으로 참여할 수 있는 지역 연계 봉사활동 협력체계 확보(중랑구청)
- 사회적 가치 창출을 위한 지역사회 거버넌스 구축
- 다문화 환경 이해도 향상을 통해 글로벌 마인드 강화

운영 성과 (프로그램별 목표 대비 달성도)

교육혁신	서일역량 모델링 및 교육성과 관리	148.4
	창의융합 역량 강화	129.5
	SQ 역량 강화	109.9
	학생기초역량지원	123.7
	4차 산업혁명 지향 직무역량 강화	126.3
산학협력혁신	산학 친화형 협력체계 강화	113.5
	산학 친화형 취창업 역량 강화	112.2
기타혁신	사회가치 창출형 지역연계 강화	163.3
	글로벌 역량 강화	165.2

운영 사진

창의·융합 비교과 프로그램

지역사회 공헌 인정제

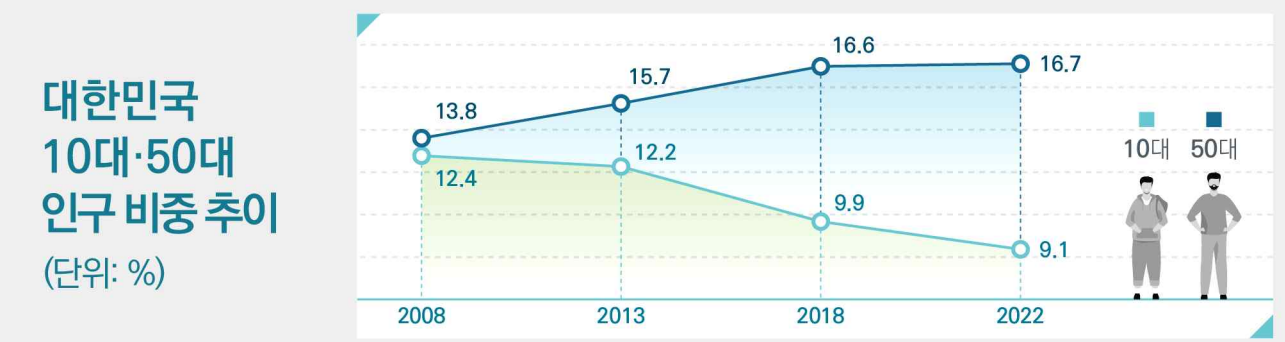
지역사회 협력 네트워크 구축

1.1.1. 전문대학 혁신지원사업 추진배경 및 필요성

- 신산업 및 4차 산업혁명이 본격적으로 활성화되면서 대내·외 교육환경이 급격하게 변화하고, 교육 수요자, 지역사회 및 산업에서 요구하는 인재의 기준이 높아짐에 따라 대학별 특성화 전략을 수립하여 대학 혁신을 위한 기반을 조성하여야 함

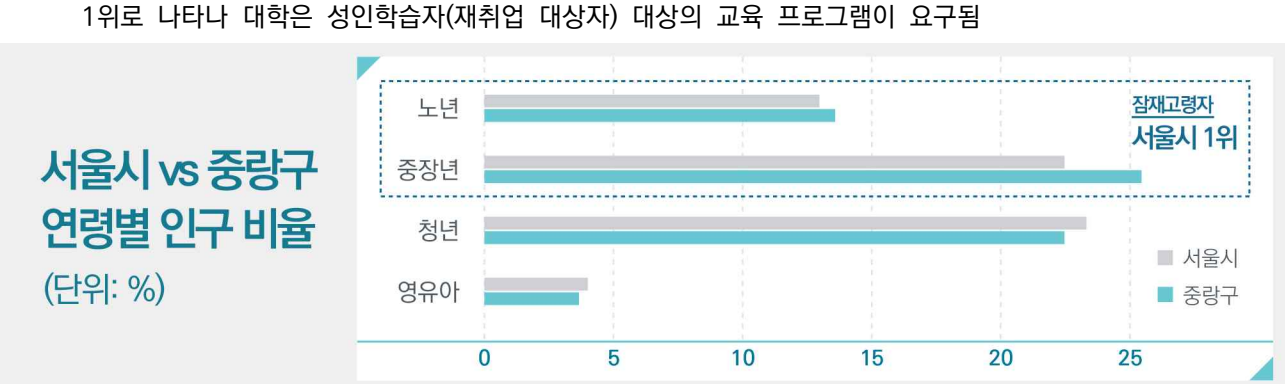
(자료 출처: doctorW(재구성))

- 최근 우리나라의 잠재적 고령자인 중장년층과 노년층의 비율이 지속적으로 증가하고 있지만, 학령인구가 급격히 감소하게 되면서, 대학의 교육정책은 재학생에 국한되지 않으며, 지역사회 구성원(초·중·고교생, 성인학습자 등)까지 확대하여야 함



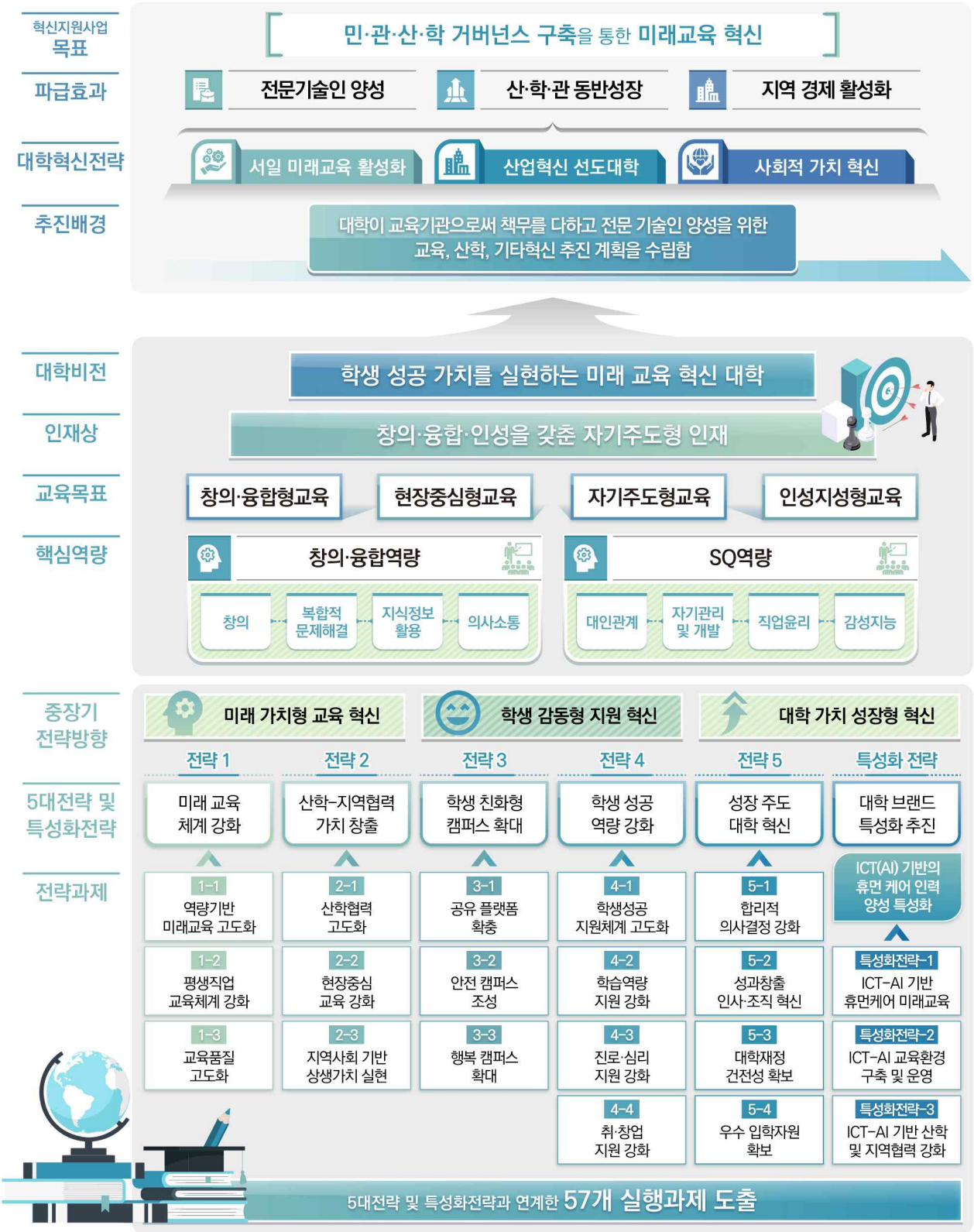
(자료 출처: 행정안전부(재구성))

- 특히, 중랑구는 서울특별시 내에서도 노년 및 중장년층이 높게 형성되어 있으며, 잠재 고령자는 서울특별시 1위로 나타나 대학은 성인학습자(재취업 대상자) 대상의 교육 프로그램이 요구됨



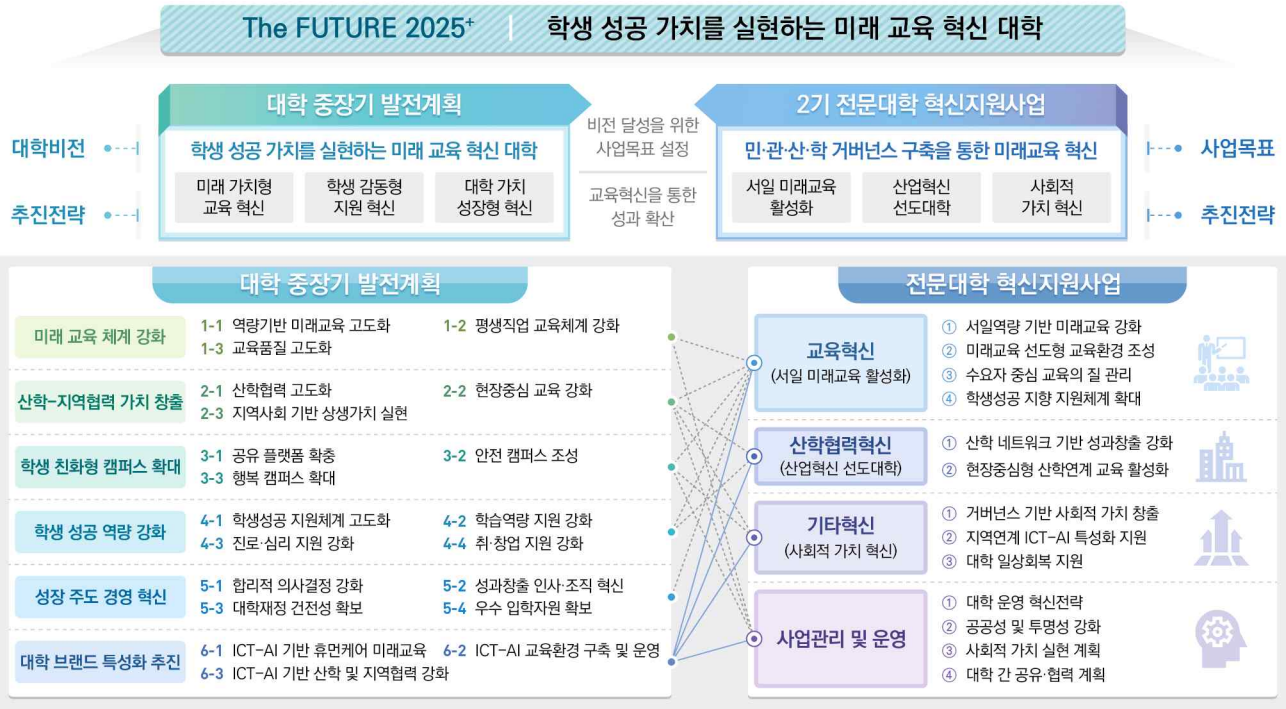
(자료 출처: 중랑구정 4개년 계획(재구성))

- 대내·외 환경분석(SWOT 분석)을 통해 단기적 및 중·장기적 관점으로 대학의 중장기 발전 전략을 도출하고 대학의 교육목표, 인재상 및 비전을 설정하여, 미래가치형 교육혁신, 학생감동형 지원혁신, 대학가치 성장형 혁신을 전략방향으로 서일대학교 중장기발전계획 3단계(The FUTURE 2025+)를 개편함
- 2기 전문대학 혁신지원사업은 기존 재정지원사업의 우수성과를 유지·확대하기 위한 주요 사업계획을 수립하고 교육과정 및 학사제도 혁신, 우수 입학자원 확보(고교생, 외국인 유학생 등), 산학-지역 협력 가치 창출 등 중장기 전략과제를 연계하여 혁신지원사업 전략, 목표를 수립함



1.1.2. 2기 전문대학 혁신지원사업 목표 설정 근거 및 과정

- 2기 전문대학 혁신지원사업 목표는 The FUTURE 2025⁺의 비전 및 인재상과 연계하였으며, VISION 2025⁺와 기존 재정지원사업의 우수성과를 체계적으로 연계하여 목표를 설정함



- 우리 대학은 사업 목표와 전략 추진을 위하여 총장 직속의 대학혁신위원회를 기반으로 대학 전반의 혁신을 위한 조직을 신설하여 3in1 평가·환류 시스템을 운영함
- 우리 대학은 2기 전문대학 혁신지원사업 목표 및 전략, 세부내용을 설정함에 있어 타당성을 확보하고, 다양한 이해관계자의 의견을 수렴하기 위하여 대학이 구축한 거버넌스를 활용함

1.1.3. 기존 참여 재정지원사업 성과 연계 방안 [증빙자료 p. 08, pp. 11-12]

- VISION 2025+는 핵심역량(창의·융합, SQ역량) 기반의 교육과정, 비교과 프로그램 운영에 기반을 마련하였으며, 신산업 및 4차 산업혁명에 대비한 교육환경을 지속적으로 개선함
- 1기 전문대학 혁신지원사업을 통해 인문학적 소양을 갖춘 창의·융합형 전문기술인을 양성하기 위하여 창의·융합 및 SQ 역량을 측정하기 위한 서일핵심역량 진단 도구를 개발하고 핵심역량 진단을 실시하였으며, 이외의 기존 재정지원사업의 주요내용 및 대학 발전 기여도는 다음과 같음

연번	주요사업명	주요 내용	대학발전 기여도/실적	성과 연계
①	전문대학 혁신지원사업	▸ 대학 중장기발전계획과 연계한 창의·융합형 전문기술인을 양성하기 위하여 대학의 자발적인 혁신사업 운영	▸ 자율성과지표 평균 127.5 % 달성 ▸ 종합평가 최우수 등급	연계 (교육·산학·기타)
②	대학 일자리 센터 사업	▸ 재학생 및 졸업생의 취·창업 진로지원 서비스 One-Stop 운영	▸ 2022년 대학 일자리 플러스 사업 선정(고용노동부)	연계 (교육·산학)
③	전문대학 강의제작 운영 온라인 원격도우미 지원 사업	▸ 외부환경변화(COVID-19)에 유동적으로 대응하기 위하여 원격수업(비대면 강의) 질 제고를 목표로 강의 제작·운영 인력 확보	▸ COVID-19에 대비한 원격강좌 신규 개발(개편)	연계 (교육)
④	중랑구 어린이 급식 지원 센터 수탁운영	▸ 급식 및 영양 관리 지원과 지역 아동의 건강 증진에 기여할 수 있도록 사업 운영	▸ 재학생 SQ역량 향상 ▸ 지역 내 대학의 인지도 제고	연계 (교육·사업관리)
⑤	글로벌 현장실습	▸ 재학생의 해외 취업역량 강화를 위하여 해외 현장실습 지원	▸ 재학생 글로벌 역량 강화 ▸ 교육 수요자 만족도 향상	연계 (산학)
⑥	캠퍼스타운 조성사업	▸ 청년 창업 네트워크 형성 및 지역사회 친화형 캠퍼스타운 조성	▸ 지역사회 구성원 만족도 향상 ▸ 지역 내 대학의 인지도 제고	연계 (산학·기타)

- The FUTURE 2025+는 전문기술인 양성 및 사회적 가치 창출을 위한 전략목표 및 실행과제를 제시하였으며 이를 실현하기 위 일학습병행제(P-tech)·대학 일자리 플러스본부·중랑구어린이급식지원센터 등을 운영하고 있음
- 대학의 기존 타 재정지원사업의 운영 현황 및 성과를 2023학년도 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획에 반영하였으며 산학협력혁신, 기타혁신 전략에 대한 타 사업과의 중복집행 방지를 위해 투자비율을 낮게 편성함

기존 타 재정지원사업 연계 혁신지원사업 투자계획

2023학년도 타 재정지원사업 운영

전략	사업 내용
교육	• 일학습병행 공동훈련센터 • 대학 일자리플러스본부
산학	• 글로벌 현장실습
기타	• 중랑구 어린이급식지원센터 수탁 운영 • 중랑구 육아종합지원센터 • 캠퍼스타운 조성사업 • 중랑 아카데미 50 Plus • 한걸음에 닿는 동네 배움터 프로그램

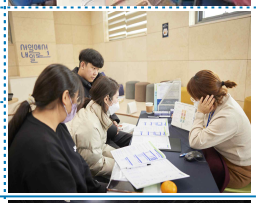
2023학년도 전문대학 혁신지원사업

전략	세부 내용	투자비율
교육	• 서일역량 기반 미래교육 강화 • 미래교육 선도형 교육환경 조성 • 수요자 중심 교육의 질 관리 • 학생성공 지향 지원체계 확대	52.9%
산학	• 산학 네트워크 기반 성과창출 강화 • 현장중심형 산학 연계 교육 활성화	5.1%
기타	• 거버넌스 기반 사회적 가치 창출 • 지역연계 ICT-AI 특성화 지원 • 단계적 일상회복 지원	1.9%
사업관리	• 대학 공공성·투명성 확보 • 사회적 가치 실현 및 공유·협력	40.1%

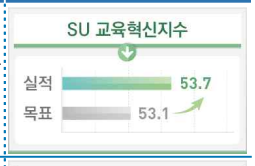
※ 2기 전문대학 혁신지원사업단 사업관리 운영 및 간접비는 제외함

1.1.4. 혁신전략(세부내용)을 통한 대학의 혁신성장 기대효과

- 대학의 혁신전략 「서일 미래교육 활성화」, 「산업혁신 선도대학」, 「사회적 가치 혁신」에 부합하는 세부내용 및 세부과제를 추진함으로써 대학의 혁신성장과 목표달성에 기여할 것으로 기대됨

전략	세부내용	연계지표	혁신성장 기대효과	주요사진
교육	서일역량 기반 미래교육 강화	서일역량기반 교육과정혁신지수	▸ 서일역량 기반 미래교육과정 운영으로 재학생의 창의·융합적 사고 배양과 자기주도적 학습능력 제고 기대	
	미래교육 선도형 교육환경 조성	교육환경만족도	▸ 미래교육에 대비하고자 교육환경을 개선하여 교육수요자의 만족도 제고 기대	
	수요자 중심 교육의 질 관리	학생역량강화지수	▸ 교직원 역량 강화 및 데이터 기반 미래교육 시스템을 통한 데이터 전산화 및 정량지표 상시 모니터링	
	학생 성공 지향 지원체계 확대	대학생활만족도 학생역량강화지수	▸ 재학생의 안정적인 대학 생활 적응 및 취·창업 역량 강화를 지원하여 학생 성공을 위한 기반 조성	
산학협력	산학 네트워크 기반 성과창출 강화	산학협력 네트워크 활성화지수	▸ 산학협력 기반의 비교과 프로그램 운영 및 대학 인프라 개방을 통한 산학 네트워크의 실효성 증대	
	현장중심형 산학연계 교육 활성화	산학연계 교육과정 운영지수	▸ 현장중심형 산학연계 프로그램 운영을 통해 재학생 실무역량을 강화하고 취업률 및 산업체 만족도 제고	
기타	거버넌스 기반 사회적 가치 창출	사회가치협력지수	▸ 거버넌스를 활용한 ESG 기반 사회적 가치 창출 활동으로 대학의 지역사회 내 대학의 인지도 제고	
	지역연계 ICT-AI 특성화 지원	사회가치창출지수 산학협력활성화지수	▸ 지역사회 공헌 활동과 문제해결 프로젝트를 운영하여 현장중심형 교육을 통한 핵심역량(문제해결) 제고	
사업관리	공유 및 협력	대학브랜드 이미지강화지수	▸ 타 대학 및 관련 기관과의 성과공유를 통해 대학의 브랜드 이미지 제고 및 대학 경쟁력 제고	

- 지역사회 및 국가 발전을 고려한 2기 전문대학 혁신지원사업의 혁신전략 추진으로 지역사회와의 상생발전을 도모하고 미래 인재를 양성하는 고등교육기관으로써의 역할 수행에 기여할 것으로 기대됨

전략	지역사회 발전 기대효과	국가 발전 기대효과	2022 실적
교육	▸ 신산업 및 4차산업에 따라 지역사회에서 요구하는 전문기술인재 양성 및 배출 ▸ 최신 기자재 및 교육시설 환경개선을 통한 대학의 인프라 개방	▸ 서일역량 기반 미래교육, 교수법 개발 등의 교육혁신을 통해 첨단기술을 활용한 전문기술 인재 배출	
산학협력	▸ 산학 협력 네트워크 확대를 통해 지역 내 산업체 상생발전 기대 ▸ 대학의 인적·물적 자원을 활용한 공동 특허 개발을 통한 지역 경쟁력 제고	▸ 대학 및 산업체(지자체) 연계를 통해 신기술 개발, 시제품 제작을 통한 국가 경쟁력 제고 ▸ ICT-AI 기반의 첨단기술을 활용한 미래전략 산업의 활성화 기대	
기타	▸ 대학의 인적·물적 자원을 활용한 ESG 기반 지역사회 취약계층 케어와 지역 특성에 적합한 협력 활동 수행	▸ ICT-AI 기반의 첨단기술을 활용한 지역사회 문제(고령화 및 취약계층)해결을 위한 모델 발굴	
사업관리운영	▸ 대학 구성원(교원, 재학생) 역량 강화를 통한 지역사회 평생교육 활성화 ▸ 지역 내 취약계층(어르신, 어린이) 대상 교육 기부 및 봉사활동을 통한 만족도 제고	▸ 지역사회 구성원(초·중·고교 및 성인학습자) 대상 ICT 기반의 평생교육 활성화 ▸ 대학이 지역사회 발전 및 동반성장을 위한 허브 역할 기대	

1.1.5. 대학의 혁신전략 방향과 각 영역별 상호 연계 방향

- 대학의 중장기발전계획, 기존 재정지원사업 참여 현황, 혁신성장 기대효과를 기반으로 혁신전략을 수립하고, 각 전략간 상호 연계를 통해 사업 목표를 달성할 수 있도록 계획함

Effectiveness 파급효과

대학이 **교육, 산학협력, 지역사회 상생발전을 지원함**으로써 책무를 다하고 **사회적 가치 창출**

Outcome 기대성과

1 **제도적 혁신**	‣ 교육수요자(재학생, 성인학습자 등) 중심 교육제도 개편 ‣ 신산업 및 현장중심형 교육을 통한 취·창업 역량 강화	
2 **산업체 및 지역사회 상생발전**	‣ 대학-산업체, 지역사회 성공모델 도출 ‣ 중랑구의 산업구조 변화 및 지역주민 역량 강화(IT, AI)	
3 **거버넌스 활성화**	‣ 상생발전을 위한 민간단체, 산업체, 공공기관 협의체 활성화 ‣ 대학 간 공유·협력 협의체 활성화	

Output 전략간 연계 실적

교육과정 다각화	전략별 거버넌스 구축	대학의 이미지 제고
신산업 및 최신 기자재를 활용한 교육과정 개발	고교 연계, SU Co-op 등 교육, 산학, 지역사회 협력을 위한 거버넌스 구축	전공 지식을 활용한 지역사회 교육기부, 봉사활동 실천
산업체 및 지역사회가 요구하는 교육과정 운영	초·중학생 IT, AI 역량 강화를 위한 교육협력 체계 구축	생애주기에 따른 맞춤형 교육기부 활동 지원
대학 간 성과 연계 및 확산을 통한 최신 교수법 습득	대학 간 공유·협력 활동을 위한 지역/권역별 협력 체계 구축	RISE 기반의 지역사회 연계 프로그램 개발 및 운영

Connectivity 전략간 연계 방안 및 거버넌스

	전략별 목표 및 추진내용	거버넌스 및 역할
교육혁신	**교육혁신 목표** – 서일 미래교육 활성화 **교육혁신 추진내용** ‣ 재학생 서일역량 강화 및 최신 교육환경(기자재 포함) 구축 ‣ 유연학사제도 및 고교 연계를 통한 전문기술인재 양성	**교육분과위원회**(중랑구) ‣ 중랑구 내 중·고교 연계 교육 수요에 대한 의견수렴 **고교연계 교육과정 위원회**(신설) ‣ 대학-고교 연계 교육과정 개발·개편
산학협력혁신	**산학협력혁신 목표** – 산업혁신 선도 대학 **산학협력혁신 추진내용** ‣ 산학협력을 통한 상생발전 도모 및 네트워크 활성화 ‣ 전문기술인재 양성을 위한 현장중심형 교육과정 운영 지원	**ICT-AI 산학협력 협의체** ‣ 대학 특성화 프로그램 참여 및 개선방안 제언 **산학협력 네트워크** ‣ 재학생 현장실습, 산업수요 맞춤형 교육과정 등 참여 및 개선방안 제언
기타혁신	**기타혁신 목표** – 지역사회 발전을 위한 대학의 기여도 제고 **기타혁신 추진내용** ‣ 지역사회 내 문제해결 및 지역주민의 생애주기별 맞춤형 교육기부 활동 지원	**지역사회협력자문위원회** ‣ 지역 내 공공기관, 민간단체 등으로구성된 지역발전에 대한 의견수렴 **면목3·8동 자율방범대** ‣ 대학, 면목3·8동 지역주민, 지역경찰로 구성되어 지역사회 치안 유지
대학의 공공성 및 사회적 가치 실현	**목표** – 대학 혁신 기반의 사회적 가치 실현 **추진내용** ‣ 대학 및 지역사회 구성원 대상의 지속적인 의견수렴 ‣ ESG 이념 실천을 위한 환경보호, 상생협력 등 프로그램 운영	**ESG 협의체** ‣ ESG 이념 실천에 따른 대학 간 프로그램 성과 공유 **대학 MOU 체결 기관** ‣ 사회적 약자 지원 및 지역사회 발전을 위한 봉사활동 계획 수립
대학 간 공유·협력	**목표** – 대학 간 공유·협력을 통한 경쟁력 제고 **추진내용** ‣ 수도권 대학 내 우수성과 공유·확산 ‣ 권역별 대학의 우수성과, 정책연구 결과 등 성과 공유·확산	**지역 6개 전문대학 공동 성과공유회** ‣ 전략별 우수성과를 공유하고 차년도 사업 방향에 대한 논의 **혁신지원사업 실무자 SCI 워크숍** ‣ 인적자원을 활용한 사업 운영 노하우, 전략별 성과, 우수대학 탐방 등 논의

1.2. 대학 운영 혁신전략

[증빙자료 pp. 09-13]

1.2.1. 전문대학 자율혁신의 투명하고 민주적인 운영을 위한 추진 체계

- 우리 대학은 자율혁신계획을 수립함에 있어 우수성과 확산 방안 및 개선방향 도출을 위해 대학 구성원(교원, 직원, 학생) 및 지역사회 구성원 등 다양한 이해관계자를 대상으로 의견수렴을 계획하고 추진함
- ESG 기반 사회적 가치 창출 및 대학 책무성 이행을 위해 교육분과위원회(중랑구청), 지역사회협력자문위원회, 교육 수요자 만족도 조사 등 거버넌스 및 FGI를 활용한 외부 이해관계자 의견수렴을 계획 및 추진함

구분		의견수렴방법	주요 내용
의견수렴	교육품질 개선위원회	위원회 회의 개최	▸혁신지원사업과 중장기발전계획 및 특성화 전략과제 운영 간 구체적 연계성 확립하여 성과관리 요구 ▸사업비 집행률 및 성과지표에 대한 지속적 모니터링 강화 요구
	중장기발전계획 및 특성화전략 TF		▸대학 중장기발전계획 및 특성화 전략과 연계한 대학 가치 성장 혁신 ▸중장기발전계획 목표 달성을 위한 재정지원사업 우선 투자그룹 도출
	재학생	혁신지원사업 공청회 및 설문조사	▸실습 교육환경 및 교내 유휴 시설에 대한 개선 요구 ▸취·창업 역량 제고 및 신기술을 활용한 다양한 비교과 프로그램 운영 요구
	교직원	혁신지원사업 공청회 및 유관부서 회의	▸세부추진과제별 담당부서 센터장, 팀장을 대상으로 실무운영위원회를 개최하여 일정에 대한 상시 모니터링 및 개선방안 이행 여부 점검
	지역사회협력 자문위원회	위원회 회의 개최	▸지역사회의 연계 강화를 위하여 대학 시설을 개방한 다양한 프로그램을 진행하고 교육기관의 책무성 이행을 위한 봉사활동 운영 제안
제도	대학 3in1 평가·환류 시스템	위원회 회의 개최	▸전문대학 혁신지원사업과 대학 중장기발전계획의 과제 운영 간 연계성을 검토하고 목표 달성을 위한 개선방향 도출
	사업비관리위원회		▸서일역량을 기반으로 한 교육과정 체계 혁신이 지속적으로 관리 및 평가되어야 하며, 산학 상생발전을 위한 상생모델 구축 요구
	자체평가위원회		▸자율성과지표의 하위지표별로 달성, 미달성 여부에 대한 진단 및 분석, 개선방안으로 구분하여 구체적으로 기술하여 개선할 것을 요구
	대학혁신운영 위원회		▸산학협력 혁신 전략에 대한 재정투자 비율 확대 요구 ▸대학 의견수렴을 실무운영위원회 이외 다방면으로 확대 요구
	대학혁신위원회		▸사업의 우수성과를 전략별로 구분짓지 않고 세부내용 단위로 확대하여 선발하고, 지속적인 지원이 가능하도록 예산 편성 요구
참여유도	온라인 플랫폼	온라인	▸대학에 구축된 그룹웨어 및 서일대학교 혁신지원사업단 홈페이지를 통해 상시 의견수렴을 실시하고, 성과를 홍보함으로써 사업 참여 유도 계획
	만족도 조사	온·오프라인	▸전문대학 혁신지원사업에 대하여 대학 구성원·지자체·지역사회 구성원·산업체의 의견수렴 계획
	대외 홍보		▸전문대학 혁신지원사업 발전협의회 및 수도권·권역별 성과대회 개최를 계획함으로써 우리 대학의 우수성과를 발표하여 참여 유도
성과공유회	내부 성과공유회	온·오프라인 행사개최	▸대학 내 구성원에게 전문대학 혁신지원사업 부서별 우수성과를 공유 및 확산하고 대학 혁신을 위한 구성원 참여 유도
	외부 성과공유회	오프라인 행사개최	▸지역협력 성과공유회, 산학협력 EXPO, 산·학·관 협력 성과공유회 등 다양한 이해관계자 대상의 성과공유·확산 계획 수립

1.2.2. 3in1 평가·환류 기반 2023학년도 자율혁신계획 운영사항

- 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템을 통해 자체평가 결과 및 개선요구사항에 대하여 심의하고, 개선계획을 수립하여 사업의 성공적인 추진을 위한 자체평가 체계를 구축함

- 2022학년도 혁신지원사업의 자체평가 및 환류를 통해 전략별 우수성과, 개선요구사항 및 환류계획을 제안하고, 2023학년도 혁신지원사업에 관련 내용을 반영함

2022학년도 혁신지원사업 자체평가 결과		반영 여부	2023학년도 혁신전략별 대표 핵심과제		
전략	평가 내용		전략	세부과제명	선정사유
교육	▸ 재학생 중도탈락 방지를 위하여 전임교원 및 학생상담센터를 활용한 상담 활성화 요구 ▸ 코로나블루에 대응하기 위한 전문상담사 배치	반영	교육	학생중심형 진로·심리 통합 지원 강화	▸ 재학생 중도탈락 방지(유지충원율) ▸ 진로·심리 통합지원을 통해 재학생 대학 생활 만족도 제고
산학협력	▸ 재학생의 현장 실무역량 강화를 위한 프로그램 운영 확대 요구 ▸ 산학협력을 통한 현장중심형 교육 확대 요구	반영	산학협력	네트워크 기반 현장실무 교육 활성화	▸ 문제해결 중심의 교육과정 운영 확대 ▸ ICT-AI 기반의 산학협력 협의체 활성화
기타	▸ 지역사회와 연계한 교육기부, 봉사활동 및 공공기관 참여 우수 ▸ ESG를 기반으로 한 구체적인 계획 요구	반영	기타	민·관·산·학 거버넌스 기반 지역연계 활동 지원	▸ LIFE 체험관 및 AI 첨단 실습실을 활용한 교육기부 운영 활성화 ▸ 거버넌스를 활용한 ESG 계획 수립
사업관리	▸ 대학 간 공유·협력 활성화를 위한 방안 제시 ▸ 사회적 가치 실현을 위한 단계별 추진계획을 수립 후 이행 요구	반영	사업관리	대학 간 공유·협력 및 사회적 가치 실현	▸ 우수성과 공유 및 확대 방안 다각화 ▸ 공공기관 및 대학과 연계한 사회적 가치 실현 방안 수립

1.2.3. 2023학년도 혁신지원사업 운영을 위한 현황 분석 및 발전 방향

- 1차년도 사업종료 이후 3in1 평가·환류, 이해관계자 의견수렴 과정 등을 통해 운영현황을 분석(As-Is)하고, The FUTURE 2025+ 및 2023학년도 전문대학 혁신지원사업의 목표달성을 위한 발전방향(To-Be)을 설정하여 사업 추진 계획을 구체화하고자 함

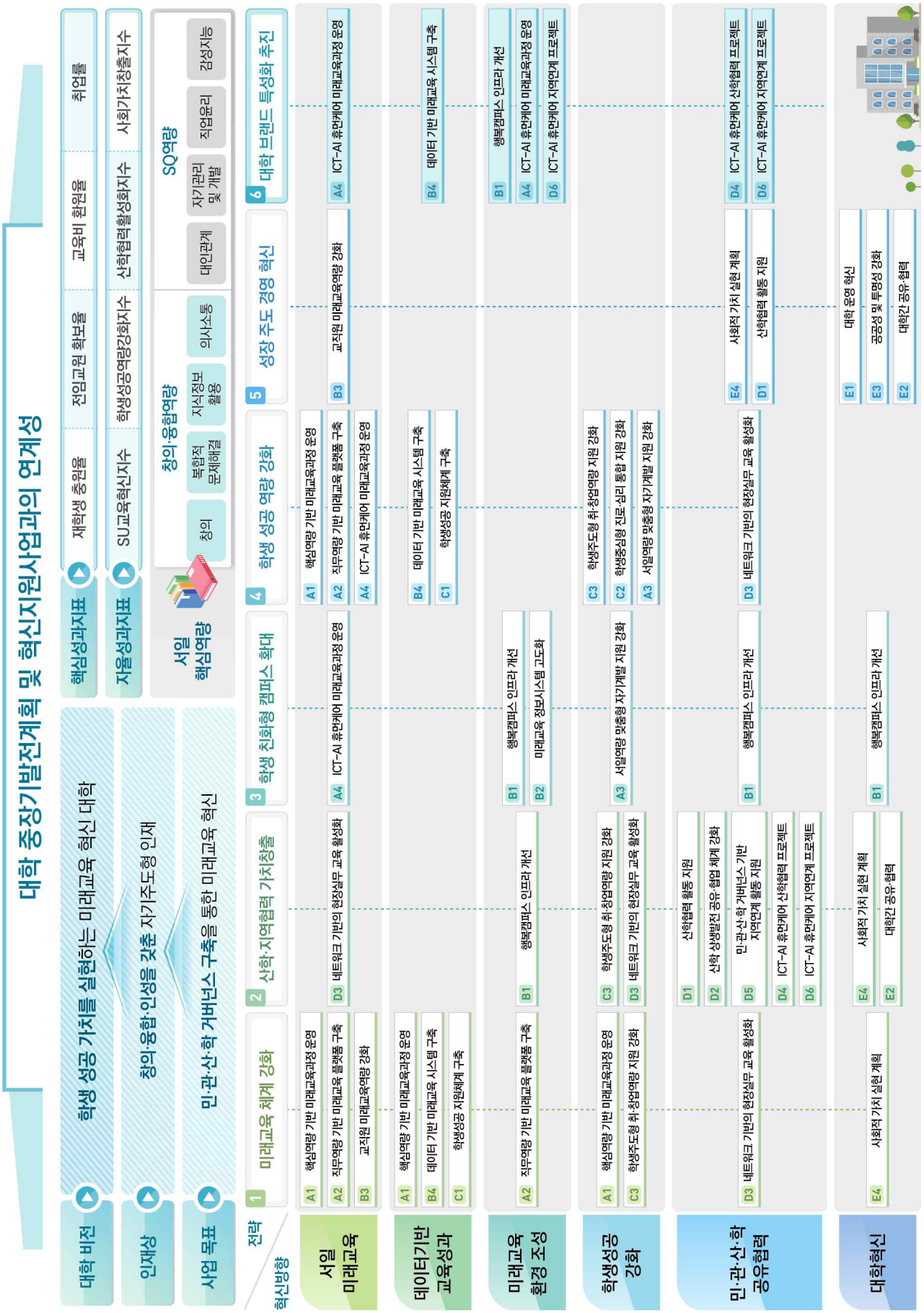
구분	현황분석(As-Is)	대학/혁신지원사업 발전방향(To-Be)	
		반영내용	사업계획 반영여부
투입 (Input)	[학사구조 및 인프라] ▸교육수요자(재학생)의 교육환경 만족도 향상을 위한 개선 노력 필요 ▸학생성공관리 시스템 고도화를 통한 비교과 프로그램 운영 및 학생 상담 등 편의성 제고 필요	[학사구조 및 인프라] ▸첨단 교육환경 및 최신 기자재 등 미래교육을 위한 기반 조성을 통해 교육수요자 만족도 제고 ▸대학 구성원 대상 학생성공관리 시스템 만족도 조사를 실시하여 시스템 요구사항 반영	반영 (교육혁신)
과정 (Process)	[교육] ▸미래교육 실현을 위한 최신 교수법 및 교직원 역량 강화 필요 ▸재학생의 취·창업 역량 강화와 진로·심리 지원을 통한 재학생 핵심역량 진단 결과 점검 [연계 및 협력] ▸산학 협력 네트워크 활성화 및 만족도 제고를 위한 규정 개정 필요 ▸대학의 우수성과인 민·관·산·학 거버넌스 기반의 지역 연계 활동의 지속적 발전 방안 필요 [대학 특성화] ▸대학 특성화의 원활한 추진을 위해 학사 일정을 고려한 계획 수립 필요 ▸대학 특성화 목표 달성과 성과 창출 확산을 위해 수직적 특성화 확대 필요	[교육] ▸우리 대학만의 교수법을 개발하고 교직원의 역량 강화를 위한 연수 지원 ▸재학생 역량 강화를 위한 세부내용을 핵심 과제로 선정하고 지속적인 모니터링 실시 [연계 및 협력] ▸산업체 전문가의 교육과정 참여 및 대학의 인프라를 활용한 상생모델 발굴 ▸1차년도 혁신지원사업 우수성과(세부추진과제) 확대 운영 [대학 특성화] ▸AI 첨단실습실, LIFE 체험관을 활용한 지역사회 교육기부 상·하반기 계획 ▸수직적 특성화 확대를 위해 특성화 목적에 부합하는 전담 학과 추가 선정	반영 (교육·산학·기타혁신)
산출 (Output)	[교육성과] ▸데이터 기반의 정량적 교육성과 분석을 통한 교육과정의 효과성 검증과 환류 필요 [사회적 가치 실현] ▸대학이 구축한 거버넌스를 활용하여 분야별 사회적 가치 실현을 위한 구체적인 방안 마련 필요 [공유 및 협력] ▸대학 간 공유·협력을 통한 연계 활동 및 우수성과 도출을 위한 구체적인 계획 필요	[교육성과] ▸교육과정 통합 관리 시스템을 활용한 정규 교육과정 운영 성과 분석 [사회적 가치 실현] ▸사업계획 수립단계에서 거버넌스를 활용한 이해관계자 의견수렴을 실시하고, ESG 분야별 사회적 가치 실현 방안 수립 [공유 및 협력] ▸우수성과 공유 및 확산을 위한 성과공유회를 계획하고 대학의 인적·물적 자원을 활용한 대학 간 상생발전 도모	반영 (교육·기타 혁신 및 사업관리 운영)
환류 (Action)	[2022학년도 혁신지원사업 자체평가] ▸사업관리체계의 구축 및 운영 시 학생 참여 비중 확대 필요 ▸자율성과지표 내 하위지표 달성도에 대하여 세부 근거를 기반으로 하는 상세 관리 필요	[2023학년도 혁신지원사업 계획 수립] ▸평가·환류 진행 시 학생 위원 의견을 구체적으로 표기하고 실무운영위원회에 학생대표 추가 ▸하위지표 별 목표를 세부과제 단위에서 도출할 수 있도록 가시적으로 표현	반영 (사업목표 및 성과관리)

1.2.4. 2기 전문대학 혁신지원사업 목표 달성을 위한 혁신전략(세부내용) 추진 계획

연번	영역	주요내용			추진계획		
		세부내용	추진방법	핵심 추진내용 및 기대효과	'22	'23	'24
1	교육	▸서일역량 기반 미래교육 강화	☑ 프로그램 운영 ☑ 교육환경 개선 ☑ 기자재 구입	[추진내용] ▸대학이 설정한 서일역량 기반의 교육과정을 개발 및 개편하여 재학생 역량 강화 프로그램 운영 [기대효과] ▸재학생 역량 강화를 통한 취업률 및 자기주도적 학습역량 제고	➡	➡	➡
		▸미래교육 선도형 교육환경 조성	☐ 프로그램 운영 ☑ 교육환경 개선 ☑ 기자재 구입	[추진내용] ▸에듀테크(Edu-Tech) 기반의 미래 교육 환경 구축 및 정보 시스템 고도화 [기대효과] ▸교육환경을 개선하여 미래교육 활성화와 자율성과지표 달성에 기여 ▸대학이 보유한 물적 인프라 개방	➡	➡	➡
		▸수요자 중심 교육의 질 관리	☑ 프로그램 운영 ☑ 교육환경 개선 ☑ 기자재 구입	[추진내용] ▸대학 구성원의 역량 강화 및 수요자 중심의 교육의 질 관리를 위한 교육과정 통합 관리 시스템 구축 [기대효과] ▸최신 교수법 개발 및 교직원 역량 강화를 통해 대학의 미래 교육 역량 향상 기대	➡	➡	➡
		▸학생성공 지향 지원 체계 확대	☑ 프로그램 운영 ☑ 교육환경 개선 ☑ 기자재 구입	[추진내용] ▸진로·심리, 취·창업 비교과 프로그램 운영과 데이터 기반의 학생 성공 시스템 구현 [기대효과] ▸학생 성공을 위한 관리 시스템 활성화 ▸수요자 맞춤형 비교과 프로그램 다양화를 통한 참여율, 만족도, 핵심역량 제고	➡	➡	➡
2	산학협력	▸산학 네트워크 기반 성과창출 강화	☑ 프로그램 운영 ☐ 교육환경 개선 ☑ 기자재 구입	[추진내용] ▸산학 네트워크 기반의 협력 활동을 지원하고 타 재정지원사업과 성과 연계 [기대효과] ▸산업체의 교육과정 참여율 및 만족도 제고 ▸대학이 보유한 인프라(기자재, 교육환경)를 활용한 산학협력 프로그램 운영 확대	➡	➡	➡
		▸현장중심형 산학 연계 교육 활성화	☑ 프로그램 운영 ☐ 교육환경 개선 ☑ 기자재 구입	[추진내용] ▸현장중심 및 실무중심의 산학 연계 교육을 통해 신산업에 대응하는 전문기술인 양성 [기대효과] ▸산업에서 요구하는 전문직업기술인 배출 ▸계약학과, 현장실습을 통한 취업역량 제고 ▸ICT-AI 기반의 산학협력 협의체 활성화	➡	➡	➡

연번	영역	주요내용			추진계획		
		세부내용	추진방법	핵심 추진내용 및 기대효과	'22	'23	'24
3	기타	▸거버넌스 기반 사회적 가치 창출	☑ 프로그램 운영 ☐ 교육환경 개선 ☐ 기자재 구입	[추진내용] ▸대학이 주도적으로 지역사회 상생발전을 위한 교육기부, 봉사활동 등 프로그램 수행 [기대효과] ▸사회가치창출지수(자율성과지표) 목표 달성 ▸지역사회 내 대학의 인지도 제고	➡	➡	➡
		▸지역연계 ICT-AI 특성화 지원	☑ 프로그램 운영 ☐ 교육환경 개선 ☑ 기자재 구입	[추진내용] ▸ICT-AI 휴먼케어 기반의 교육기부 및 지역사회 문제해결을 위한 프로젝트 운영 [기대효과] ▸지자체 및 지역 내 산업체 참여 유도 ▸프로젝트 성과를 통한 신기술 및 특허 출원	➡	➡	➡
		▸단계적 일상회복 지원	☑ 프로그램 운영 ☐ 교육환경 개선 ☐ 기자재 구입	[추진내용] ▸감염병 확산 방지를 위한 방역 활동과 ESG 기반의 봉사활동 수행 [기대효과] ▸대학의 ESG 운영을 활성화하고 지역사회 구성원으로써 책무 이행 기대	➡	➡	➡
4	사업관리 및 운영	▸대학 운영 혁신 전략	☑ 프로그램 운영 ☑ 공청회, 설명회	[추진내용] ▸2기 전문대학 혁신지원사업의 목표 달성을 위한 대학 구성원의 의견수렴 및 참여 유도 [기대효과] ▸민주적 절차를 통한 대학 내 공공성 확보 ▸목표 달성을 위한 구성원 자발적 참여 유도	➡	➡	➡
		▸공공성 및 투명성	☑ 프로그램 운영 ☑ 공청회, 설명회	[추진내용] ▸대학의 교직원 행동강령, 연구·윤리, 회계의 투명성을 확보하여 공공성 및 투명성 확보 [기대효과] ▸대학 구성원의 공공성 및 투명성 인식 제고 ▸회계 투명성을 통한 사업의 정당성 확보	➡	➡	➡
		▸사회적 가치 실현	☑ 프로그램 운영 ☑ 공청회, 설명회	[추진내용] ▸대학이 지역사회 구성원으로써 상생발전을 위한 계획 수립 [기대효과] ▸지역사회 동반성장을 위한 구성원(성인학습자, 초·중·고)의 자발적 참여 유도 ▸지역사회 내 대학의 인지도 제고	➡	➡	➡
		▸대학 간 공유·협력	☑ 프로그램 운영 ☑ 공청회, 설명회	[추진내용] ▸대학 간 성과 공유 및 협력 체계 활성화를 통해 상생발전을 위한 기반 조성 [기대효과] ▸우수성과 공유·확산을 통한 대학 경쟁력 제고	➡	➡	➡

1.3. 영역별 혁신전략


대학 중장기발전계획 및 혁신지원사업과의 연계성
대학 비전
학생 성공 가치를 실현하는 미래교육 혁신 대학
인재상
창의·융합·인성을 갖춘 자기주도형 인재
사업 목표
민·관·산·학 거버넌스 구축을 통한 미래교육 혁신
핵심성과지표
재학생 충원율
전임교원 확보율
교육비 환원율
취업률
자율성과지표
SU교육혁신지수
학생성공역량강화지수
산학협력활성화지수
사회가치창출지수
서일 핵심역량
창의·융합역량
창의
복합적 문제해결
지식정보 활용
의사소통
SQ역량
대인관계
자기관리 및 개발
직업윤리
감성지능
전략
혁신방향
1 미래교육 체계 강화
2 산학·지역협력 가치창출
3 학생 친화형 캠퍼스 확대
4 학생 성공 역량 강화
5 성장 주도 경영 혁신
6 대학 브랜드 특성화 추진
서일 미래교육
데이터기반 교육성과
미래교육 환경 조성
학생성공 강화
민·관·산·학 공유협력
대학혁신
A1 핵심역량 기반 미래교육과정 운영
A2 직무역량 기반 미래교육 플랫폼 구축
B3 교직원 미래교육역량 강화
D3 네트워크 기반의 현장실무 교육 활성화
A4 ICT-AI 휴먼케어 미래교육과정 운영
B4 데이터 기반 미래교육 시스템 구축
C1 학생성공 지원체계 구축
B1 행복캠퍼스 인프라 개선
B2 미래교육 정보시스템 고도화
C3 학생주도형 취·창업역량 지원 강화
A3 사업역량 맞춤형 자기계발 지원 강화
C2 학생중심형 진로·심리 통합 지원 강화
D1 산학협력 활동 지원
D2 산학 상생발전 공유·협업 체계 강화
D5 민·관·산·학 거버넌스 기반 지역연계 활동 지원
D4 ICT-AI 휴먼케어 산학협력 프로젝트
D6 ICT-AI 휴먼케어 지역연계 프로젝트
E4 사회적 가치 실현 계획
E2 대학간 공유·협력
E1 대학 운영 혁신
E3 공공성 및 투명성 강화

1.3.1. 교육 혁신전략 [증빙자료 pp. 11-14]

1.3.1.1. 총괄

- 대학 중장기발전계획 2단계(VISION 2025+) 및 1기 전문대학 혁신지원사업 성과평가를 통해 SWOT 분석을 실시하고, 다양한 이해관계자 의견수렴을 실시하여 교육 혁신전략 단위의 개선계획을 수립함
- 대학 중장기발전계획 3단계(The FUTURE 2025+)를 통해 신기술과 신산업에 대응하고, 지역 발전계획과 산업수요에 맞는 전문기술인재를 양성하기 위하여 서일역량을 기반으로 한 교육과정 개발(개편)을 실시함
- 또한, 학사제도의 유연화, 교육과정 운영의 다각화(융·복합, 다중트랙)를 통해 재학생의 학습권을 보장하고 교육의 질을 높이기 위한 교육혁신전략의 주요방향을 설정함

- 대학 건학이념 및 사명을 기반으로 『**학생 성공 가치를 실현하는 미래 교육 혁신 대학**』을 미션으로 설정하고, 에듀테크(Edu-Tech) 기반의 미래형 교육으로 국가발전에 공헌하는 선도적인 역할을 하고자 함
- 대학의 미션 달성을 위해 신기술 및 산업수요, 유연학사제도, 서일대학교-고교 연계 교육과정을 개발하고, 대학의 인재상을 고려하여 우리대학의 교육혁신전략 목표를 미래 교육 활성화로 설정하고, 창의성·인성·전문성을 갖춘 인재를 양성하기 위해 다음과 같이 세부과제를 도출함

- 신산업 및 급격한 산업수요 변화에 대응하기 위하여 2022년에 AI융합콘텐츠학과(첨단학과) 및 웹툰스토리텔링 학과를 신설하였으며, 정부 및 지자체 정책에 따른 학과구조조정을 통해 AI융합콘텐츠학과 정원을 증원하고 해당학과 교원 신규채용 등 지속적으로 학과 개편을 실시하고 있음
- 학기 및 학과별 전과 허용 범위 확대와 전과 기준을 완화하고 융·복합교육과정, SU형 다중트랙교육과정, 원격교육과정 등 교육과정 운영의 다각화를 마련하고 있음. 또한, 재학생 핵심역량(SQ역량) 및 기초학습역량 강화를 위한 서일 '人'성 함양 교육과 자기주도학습법을 개발하여 대학의 교육혁신을 체계화하고자 함

유연 학사제도 개편 방안

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
융합코스제	융합코스, SU형다중 트랙 개발 및 시행	융합코스, SU형다중트랙 참여 유도 및 확대 운영			
전과제도	특수목적 학과(간호학과, 유아교육학과 등) 제외 전과 범위 확대 운영			학기별 전과 허용 기준 확대 (학기 기준 10% → 20~25%)	
역량기반 교육제도	서일역량(직무, 핵심역량) 기반 교육과정 운영 교육품질 점검	→			서일역량(직무, 핵심역량) 기반 교육과정 개편
고교연계	고교(일반, 특성화 등) – 서일대학교 MOU 체결		서일대학교-고교 연계 학점 선이수 과정 시범학과(1개학과) 운영	서일대학교-고교 연계 학점 선이수 과정 시범학과(2개학과) 운영	서일대학교-고교 연계 학점 선이수 과정 확대 운영

- 학령인구 감소에 따른 대학의 입학자원 감소가 대두되면서, 전문대학과 고교 연계를 통해 우수한 입학 자원을 확보하기 위한 대학의 선제적인 노력이 요구되고 있음
- 우리대학은 이러한 변화에 선제적으로 대응하기 위하여 서일대학교-고교 연계 전공 교육과정을 개발하고 특성화 고교 졸업생의 인문학적 소양을 제고하기 위한 교양 교육과정을 개발하여 선이수 할 수 있도록 학사제도 개편 계획을 수립함

서일대학교-고교 연계 교육과정 개발위원회 신설 : 서일대학교-고교 연계 교육과정 개발 및 시범학과 적용, 평가 및 개선사항 도출

1.3.1.2. 세부내용: 서일역량 기반 미래교육 강화

가. 추진배경 및 목표

구분	주요내용						
추진배경	▸미래환경 변화에 따른 재학생 역량 강화를 위하여 교육과정의 고도화가 요구되며, 재학생 자기계발 및 관리능력 향상을 위한 기초학습, 자기주도학습 및 특성화 프로그램의 활성화가 요구됨						
연계성	중장기발전계획	▸전략1 ▸전략2 ▸전략3 ▸특성화 전략			자율성과지표	SU교육혁신지수	학생성공역량강화지수
	핵심성과지표	▸취업률	▸교육비 환원율		투입예산	☑ 교비 ☑ 국고	515,844,600 원
목적/목표	▸목적: 재학생 자기주도적 학습역량 향상을 위한 서일역량 기반 미래 교육과정을 운영 및 활성화하고자 함 ▸목표: 핵심역량 및 직무역량 기반의 교육과정 점검, 재학생 역량 강화 프로그램 운영						

나. 추진계획

① 세부과제명: 핵심역량 기반 미래 교육과정 운영						
3개년 추진계획	개요			연계성		
	목 표	▸미래사회 수요를 반영한 핵심역량 교육과정 운영 및 서일 인성 함양을 위한 비교과 프로그램 운영		중장기발전계획	전략 ⓥ 전략 ② 전략③ 전략 ④ 전략 ⑤ 특성화 전략	
	운영방법	☑ 프로그램 운영 ▫ 기자재 구입 ▫ 교육환경 개선 ☑ 자체 사업 ▫ Co-op ▫ 대학-고교 연계		ESG 경영	☑ E ☑ S ▫ G	
				대학의 책무성	ESG 기반 지역사회 연계	
	구분	주요내용		22(실적)	23(계획)	24(계획)
	추진계획 및 일정	▸융합능력 함양코스 및 핵심역량 기반 교양 교육과정 개발 및 운영		→	→	→
		▸서일 미래 교양 교육과정 정책과제 수행 및 교재개발 진행		→	→	→
		▸인성 함양을 위한 비교과 프로그램 운영(인성 특강, 사회봉사, 인문학 클리닉 등)		→	→	→
	연계지표	SU교육혁신지수 취업률	추진실적계획: 서일 미래 교양 교육과정 운영 건수	36	36	36
	기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점		
		▸교양 교육과정 운영을 통한 자율 성과지표 목표 값 달성에 기여 ▸교과-비교과 프로그램의 연계 운영을 통한 재학생 참여율 증대	▸미래 교육과정 체계 강화를 통한 창의·융합형 인재 양성 ▸교과-비교과 활성화를 통한 산업체에서 요구하는 사회적 인성 함양	▸역량기반 교육과정 운영을 통해 미래사회에 대응 가능한 사회 맞춤형 인재 양성		

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

구분		주요내용			추진일정
세부추진 내용	핵심역량 기반 교육과정 운영	▸재학생 융합적 사고 함양을 위하여 교과목별 핵심역량을 기반으로 한 학생 개인의 적성 및 관심 분야에 맞는 교육과정을 운영하고자 함 ▸미래 교육과정 운영 기반을 마련하고 활성화하기 위한 정책과제를 수행하고, 결과를 차년도 교육과정 운영에 반영하기 위한 계획을 수립함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	52,500,000 원	교비	3,000,000 원
	서일 '人성' 함양 프로그램	▸재학생 인성 함양을 위하여 핵심역량(SQ역량) 기반의 교과-비교과 교육과정을 연계한 프로그램을 수행하고자 함 ▸인성교육 및 SQ역량 함양을 위한 ESG 기반의 특강 및 사회봉사, 인문학 클리닉 등 프로그램 운영을 통해 사회적 가치를 실현하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	13,000,000 원	교비	9,000,000 원
관리체계	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 교육혁신본부 교양교육센터			
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 미래교육전략위원회 / 교양교육센터 운영위원회			
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 융합교육과정시행세칙 / 비교과교육과정 시행세칙			

나. 추진계획

② 세부과제명: 직무역량 기반 미래교육 플랫폼 구축

3개년 추진계획	개요		연계성		
목 표	▸미래 인재 양성을 위한 직무역량 기반의 온·오프라인 교육과정 운영 및 미래 교육 발전계획 수립		중장기발전계획	전략 ⑦ / 전략 ④	전략 ② / 전략 ⑤	전략⑦ / 특성화 전략
운영방법	☑ 프로그램 운영 ▫ 기자재 구입 ▫ 교육환경 개선 ☑ 자체 사업 ▫ Co-op ▫ 대학-고교 연계		ESG 경영	▫ E	☑ S	▫ G
			대학의 책무성	지역사회 대상 원격 강좌 제공		

구분	주요내용			22	23	24
추진계획 및 일정	▸융·복합 교육과정 운영 및 온라인 콘텐츠 개발 및 제작 지원			→	→	→
	▸미래교육 발전계획 수립 및 교직원 교육을 통한 대학 전반의 역량 강화				→	→
	▸교육목표 및 인재 양성을 위한 역량기반 교육과정의 개발 및 운영체계 개선			→		
	▸현장중심형 역량 강화를 위하여 현장 상황을 고려한 Mirror형 실습실 구축			→		→
연계지표	학생성공역량강화지수	추진실적계획	핵심역량 사후진단 평균 값	62.6	63.0	64.0
	교육비 환원율		재학생 교육환경 만족도	62.2	63.5	64.5

기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점
	▸교육 품질 향상을 통한 재학생 교육환경 만족도 제고 ▸재학생 서일역량(창의·융합역량, SQ역량) 향상 기대	▸신산업 및 4차 산업혁명에 대비한 현장중심 및 실무중심 인재 양성 ▸대학의 미래교육 정책 방향 수립	▸대학의 교육과정을 지역사회 구성원에게 개방함으로써 지역 구성원의 역량 강화를 위한 기반 조성

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

1 1차년도 개선 요구사항

혁신 3in1 평가·환류 시스템
- 재학생 의견을 반영한 프로그램 다각화 요구
- 자율성과지표 연계 세부추진과제 중 실적이 부진한 과제의 대책 마련 요구
- 대학이 보유한 인프라를 지역사회와 공유할 수 있도록 개방 권유

대학 3in1 평가·환류 시스템
- 교내 정책과제 결과를 반영한 교육과정의 운영 개선 권유
- 타 전공 전문성을 갖춘 인재 양성을 위한 교육과정 확대 요구

직무역량 기반 미래교육 플랫폼 구축

2 2차년도 계선계획

성과 연계성
- 재학생 핵심역량 사후·사전 진단값 제고
- 교육수요자 만족도 조사 결과를 반영한 온라인 콘텐츠 개발 및 제작

제도
- 융·복합 교육과정 운영 확대를 위한 학과장 회의 개최
- 교육과정 운영 개선을 위한 제도 점검

예산
- 대학 구성원 의견수렴 결과를 반영하여 우선 투자 그룹 선정 예정

구분	주요내용				추진일정
세부추진 내용	직무역량 기반 교육과정 운영	▸재학생 역량 강화 및 교육과정의 다각화를 위한 융합코스, 프로젝트 중심학습 등 융·복합 교육과정 운영 계획을 수립함 ▸우리대학 우수 교과목을 도출하여 원격 콘텐츠를 제작함으로써 지역사회 구성원 역량 강화를 위한 신규 콘텐츠를 제작하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	53,500,000 원	교비	-
	미래교육을 위한 기반 조성	▸미래교육으로의 전환에 따라 맞춤형 교원 역량 강화, 원격강의 질 제고 등 미래교육 발전계획을 수립하고자 함 ▸서일대학교-고교 연계 교육과정 운영을 위한 위원회 구성 및 운영을 통한 대학의 미래 입학자원을 모집하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	2,000,000 원	교비	-

▲

관리체계		
	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 교육혁신본부 교육혁신팀, 원격교육지원센터
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 미래교육전략위원회
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 미래교육전략위원회규정 / 원격수업 시행세칙

나. 추진계획

③ 세부과제명: 서일역량 맞춤형 자기계발 지원 강화

3개년 추진계획

개요		연계성	
목 표	▸서일역량 기반의 기초학습 및 자기주도학습 역량 강화를 위한 자기계발 프로그램 운영 지원	중장기발전계획	전략 ① 전략 ② 전략 ⓥ 전략 ⓥ 전략 ⑤ 특성화 전략
운영방법	☑ 프로그램 운영 ▫ 기자재 구입 ▫ 교육환경 개선 ☑ 자체 사업 ▫ Co-op ▫ 대학-고교 연계	ESG 경영	▫ E ☑ S ▫ G
		대학의 책무성	재학생 의견수렴 활성화

구분	주요내용	22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸재학생 기초학습능력진단 및 수준별 맞춤 교육 프로그램 운영 지원	→	→	→
	▸학업 성취도 및 자기주도적 학습을 위한 온·오프라인 학습 운영	→	→	→
	▸재학생 수요에 맞는 비교과 프로그램의 개발 및 운영	→	→	→
연계지표	학생성공역량강화지수 / 취업률 — 추진실적계획: 비교과 과제 기획 건수(재학생)	5	4	5

기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점
	▸재학생 서일역량(창의·융합역량, SQ역량) 향상 기대 ▸학습자의 자아 효능감 강화 및 자기주도적 학습 역량 강화	▸기초학습능력 전수조사를 통한 학생 기초자료의 표본 확대 ▸재학생 교과 및 비교과에 대한 자발적 참여 확대	▸서일역량 기반의 비교과 프로그램 운영으로 재학생 역량 강화를 통한 대학의 교육목표 실현 기대

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

구분		주요내용			추진일정
세부추진 내용	기초학습지원 프로그램	▸신입생을 대상으로 기초학습능력 진단을 통하여 자기주도적 학습역량을 강화할 수 있는 맞춤형 교육 프로그램 운영 계획을 수립함 ▸다양하고 체계화된 학습 지원 및 학습 보완을 위한 프로그램을 지원함으로써 재학생 중도탈락을 방지하기 위한 프로그램 운영 계획을 수립함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	80,900,000 원	교비	22,000,000 원
	학생 자치 강화 프로그램	▸학생 스스로 자기계발에 필요한 비교과 프로그램을 제안하고 참여함으로써 재학생 역량강화 프로그램 운영 계획을 수립함 ▸재학생이 비교과 프로그램의 기획부터 운영, 결과 도출까지 진행함으로써 재학생 수요에 맞는 비교과 프로그램을 운영하고자 함			하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	5,000,000 원	교비	-
관리체계	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 교육혁신팀 교수학습지원센터			
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 교수학습지원센터 운영위원회			
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 교수학습지원센터 운영규정			

나. 추진계획

④ 세부과제명: ICT-AI 기반 휴먼케어 미래 교육과정 운영

3개년 추진계획

개요				연계성			
목 표	▸미래교육 혁신을 위한 ICT-AI 기반 교육 및 경험교육을 통한 교원 및 학생의 역량 강화			중장기발전계획	전략 ①	전략 ②	전략 ③
					전략 ④	전략 ⑤	특성화 전략
운영방법	☑ 프로그램 운영	☑ 기자재 구입	☑ 교육환경 개선	ESG 경영	▫ E	☑ S	▫ G
	☑ 자체 사업	▫ Co-op	▫ 대학-고교 연계	대학의 책무성	지역사회 대상 평생교육 활성화		

구분	주요내용			22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸미래교육을 위한 PBL 교재개발 및 융·복합 교육과정 운영(Problem, Project)			→	→	→
	▸ICT-AI 휴먼케어 기반 역량 강화를 위한 경험교육 및 연수 진행			→	→	→
	▸ICT-AI 및 휴먼케어 분야의 학습자 중심 학생 연구회 구성 및 운영			→	→	→
	▸교육공학 기반 맞춤형 학습경험이 가능한 교육 공간 구축			→	→	→
연계지표	SU교육혁신지수 취업률	추진실적계획	ICT-AI 기반 휴먼케어 교육혁신지수	12.0	10.0	12.0

기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점
	▸PBL 기반 교육과정 및 경험교육 제공을 통한 재학생 서일역량 향상 ▸ICT-AI 및 휴먼케어 분야 실무 및 연구 역량 향상	▸ICT-AI 기반 첨단 미래교육을 위한 수평적 특성화 운영으로 대학 전반의 역량 강화	▸미래교육 혁신을 위한 수요자 맞춤 학습 및 융합 교육 제공을 통한 미래 핵심 인재 양성 ▸교원 및 학생의 전문성 확보

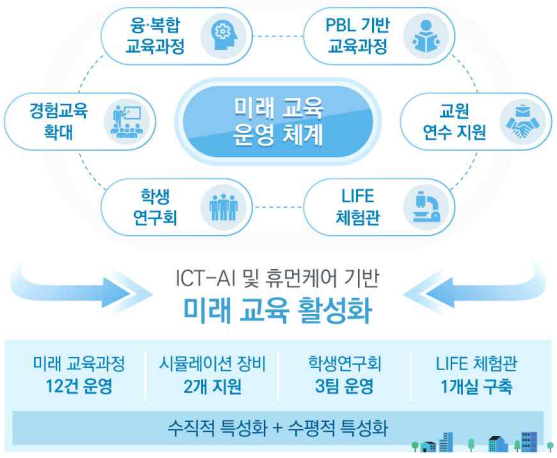
2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

개선 요구사항 및 개선 방안

교육과정	▸교육과정에 대한 세부(추진)과제의 경우 1학기 운영 요구 1학기를 포함하여 운영될 수 있도록 운영 시기 조정 ▸재학생 역량 강화를 위한 교육과정 확대 운영 요구 1차년도 대비 교육과정 확대 운영 계획 수립
교육환경	▸환경공사 및 비품 도입 시기 지연으로 재학생 활용도 미비 재학생 활용도를 고려한 교육환경 구축 시기 조정 ▸대학 내 교육환경을 활용한 지역사회 연계 교육 운영 LIFE 체험관을 활용한 중등학생 대상의 교육기부 진행
역량강화	▸ICT-AI 및 휴먼케어 역량 강화를 위한 연수 지원 확대 교원 역량 강화를 위한 예산 투자 확대 ▸현장중심형 역량 강화를 위한 운영 계획 수립 요구 시뮬레이션 교육 확대 운영 계획 수립

ICT-AI 기반 휴먼케어 미래 교육 운영



구분		주요내용			추진일정
세부추진 내용	융·복합 PBL 교육 운영	▸ICT-AI 기반 미래교육 운영을 위하여 PBL 기반의 교재개발 및 융·복합 교육과정을 운영하고, 교육과정에 적용함으로써 학생들의 ICT-AI 기반 역량을 강화하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	17,858,000 원	교비	-
	경험교육 확대 및 역량 강화	▸ICT 기술을 활용한 시뮬레이션 교육을 운영하고, ICT-AI 및 휴먼케어 기반 역량을 향상시키기 위하여 교원 연수 지원을 계획함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	14,870,000 원	교비	-
	ICT-AI 휴먼케어 기반 학생연구회	▸자기주도 학습역량 강화를 위하여 학습자 중심의 ICT-AI 휴먼케어 연구회를 구성하여 논문 투고 및 연구 활동을 계획함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	15,000,000 원	교비	1,000,000 원
	LIFE 체험관 구축 및 운영	▸ICT 기반 역량 강화를 위하여 첨단 미래 교육이 가능한 학습공간을 구축하고, 재학생 역량 강화를 위한 수평적 특성화 운영을 계획함			하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	226,216,600 원	교비	-
관리체계	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 기획조정처 기획조정팀			
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 대학특성화 운영위원회			
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 대학특성화운영위원회규정			

1.3.1.3. 세부내용: 미래교육 선도형 교육환경 조성

가. 추진배경 및 목표

구분	주요내용			
추진배경	▸4차 산업혁명 및 ICT 기반의 미래형 교육 실현이 가능한 교육환경 구축과 대학 내 정보시스템의 개선이 요구됨 ▸대학의 사회적 가치 실현을 위한 지역사회와의 연계·협력이 가능한 교육시설이 필요함			
연계성	중장기발전계획	▸전략1	자율성과지표	SU교육혁신지수
	핵심성과지표	▸교육비 환원율	투입예산	▫ 교비 ☑ 국고 3,281,538,994 원
목적/목표	▸목적: 미래사회에서 요구되는 인재 양성을 위하여 현장중심형 및 직무능력 향상을 위한 교육환경을 구축하고자 함 ▸목표: 서일역량을 기반으로 한 대학 내 미래 교육환경 구축 및 정보화 시스템의 개선			

나. 추진계획

① 세부과제명: 행복캠퍼스 인프라 개선

3개년 추진계획

개요		연계성			
목 표	▸미래 사회 인재 양성을 위하여 대학 내 교육환경 개선 및 최신 기자재 지원	중장기발전계획	전략 ① 전략 ② 전략 ③ 전략 ④ 전략 ⑤ 특성화 전략		
운영방법	▫ 프로그램 운영 ☑ 기자재 구입 ☑ 교육환경 개선 ☑ 자체 사업 ▫ Co-op ▫ 대학-고교 연계	ESG 경영	▫ E	☑ S	☑ G
		대학의 책무성	지역사회 대상 교육환경 개방		

구분	주요내용			22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸학과별 전공직무 맞춤의 최신 기자재 지원 및 공용 실습실 환경 개선			→	→	→
	▸창의·융합역량 강화를 위한 다양한 콘텐츠 활용이 가능한 교육환경 개선			→	→	→
	▸재학생 성공적인 대학생활 및 비교과 프로그램 참여 유도를 위한 공간 구축			→	→	→
연계지표	SU교육혁신지수	추진실적계획	재학생 교육환경 만족도	62.2	63.5	64.5
	교육비 환원율		교육환경 개선 건수	6	5	5

기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점
	▸강의실, 실습실 등 교육환경 개선을 통한 교육수요자의 교육환경 만족도 향상 기대	▸전공 직무와 밀착된 인프라 지원을 통해 재학생 전공직무능력 향상	▸4차 산업혁명 시대에 요구되는 창의·융합형 인재 양성 ▸대학 교육서비스에 대한 이미지 제고

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

2022학년도 운영 실적

개선요구사항 및 반영계획

개선요구사항	반영계획
01 어문계열 학과에 대한 만족도가 저조함에 따라 개선 계획 수립	01 건축년도 및 공간 활용률을 고려하여 환경 개선 계획 수립
02 개선 공간에 대한 홍보 및 이용 후기 등 점검 요구	02 재학생 대상 간담회 및 학생 서포터즈를 통한 의견수렴 실시
03 재학생 활용도를 고려한 교육환경 개선 실시 권유	03 교육환경 개선에 대한 사업 시기 촉진을 통한 재학생 활용도 향상

구분		주요내용			추진일정
세부추진 내용	창의·융합형 교육환경 구축	▸창의·융합역량을 기반으로 한 강의실 및 실습실 교육시설 환경 개선을 통해 미래 교육이 가능한 환경을 조성하고자 함 ▸지역사회 연계·협력 및 비교과 프로그램 운영이 가능한 공간 구축을 통해 신기술(ICT 등) 기반의 평생교육을 활성화하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	852,960,000 원	교비	-
	최신 기자재 및 SW 지원	▸대학 교육목표인 현장중심형 교육을 위하여 학과별 전공직무와 밀착된 최신 기자재 및 SW를 지원함으로써 재학생 현장적응력을 강화하고자 함 ▸대학 내 노후 공용 PC 실습실 환경 개선을 통해 강의 품질을 향상시키고, 지역사회 구성원에게 공유함으로써 사회적 가치를 실현하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	1,587,988,994 원	교비	100,000,000 원
관리체계	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 사무처 구매관재팀 / 디지털혁신본부 정보기획보안팀			
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 기가재선정및관리위원회 / 디지털혁신본부 운영위원회			
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 기자재선정및관리위원회규정 / 디지털혁신본부 운영규정			

나. 추진계획

② 세부과제명: 미래교육 정보시스템 고도화

3개년 추진계획

개요		연계성	
목 표	▸온라인 교육환경의 급속한 변화에 대응하기 위한 대학 내 정보화 시스템 구축	중장기발전계획	전략 ⓥ / 전략 ② / 전략 ③ / 전략 ④ / 전략 ⑤ / 특성화 전략
운영방법	▫ 프로그램 운영 ▫ 기자재 구입 ☑ 교육환경 개선 ☑ 자체 사업 ▫ Co-op ▫ 대학-고교 연계	ESG 경영	▫ E ☑ S ▫ G
		대학의 책무성	미래교육을 위한 시스템 구축

구분	주요내용			22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸원격 강의의 원활한 운영을 위한 온라인 교육환경 개선 및 고도화			→	→	→
	▸강의품질 향상을 위한 정보시스템 구축(트래픽 제어 시스템, 인증시스템 등)				→	→
	▸대학 구성원의 온라인 교육 편리성 증대를 위한 노후 네트워크 개선			→		
연계지표	SU교육혁신지수	추진실적계획	재학생 교육환경 만족도	62.2	63.5	64.5
	교육비 환원율		원격 시스템 이용자 만족도	75.2	70.0	70.0

기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점
	▸대학 구성원의 교육환경 만족도 향상 ▸대학 정보시스템 개선을 통한 교육 품질 향상	▸온라인 강의 콘텐츠의 질적 향상 제고 및 교수학습 지원 활성화 ▸미래지향형 교육환경 조성	▸정보화 사회에서의 대학 교육 정보화 경쟁력 제고

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

중간평가

01	교육환경 개선시기	교육환경 개선 시기가 하반기에 집중되어 활용도가 낮아질 것으로 판단됨
02	교육환경 범위	강의실 및 실습실에 국한된 것이 아닌 유무선 네트워크, 온라인 교육환경에 대한 개선 요구
03	사업비 집행시기	사업비가 큰 교육환경 개선 준공이 하반기에 집중됨에 따라 개선 요구

연차평가

01	교육환경 만족도 조사	온라인을 활용한 교육과정이 증가됨에 따라 네트워크 속도 및 교육품질 제고를 위한 개선 필요
02	지역사회 구성원	신기술 및 최신 실습 장비를 활용하여 지역사회 구성원 대상의 다양한 교육과정 운영 요구
03	3in1 평가·환류 시스템	교육 품질 향상을 위한 지속적인 교육환경 개선 필요

2차년도 추진계획

시스템 고도화	디지털 환경변화에 대응하기 위한 대학 정보 시스템 고도화
정보시스템 교체	노후 네트워크 케이블 교체를 통한 대학 내 초고속 인터넷 보급망 구축
온라인 수업 품질 향상	교육품질 제고를 위한 인터넷 트래픽 제어 시스템 구축 및 최신(AR/VR) 교육과정 운영 계획 수립

구분		주요내용			추진일정
세부추진 내용	온라인 교육환경 개선	▸미래교육 전환에 따른 원격 강의 질 향상을 위하여 촬영 스튜디오 및 LMS 시스템 개선을 통한 이러닝 콘텐츠 개발 및 제작을 지원함으로써 재학생에게 양질의 교육 서비스를 제공하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	51,800,000 원	교비	-
	온라인 수업 품질 향상 관리	▸대학 내 교육품질 향상을 위한 인터넷 트래픽 제어 시스템을 구축하여 재학생에게 보다 나은 서비스를 제공하고, 외부로부터 유입되는 악성 유해 서비스를 차단하기 위한 방호벽을 설치하고자 함 - 국가연구시설장비진흥센터 심사·의결(2023.11.)			하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	196,790,000 원	교비	-
	정보 시스템 구축 및 개선	▸교육과정 운영 방법이 공간에 제약을 두지 않도록 온·오프라인 병행을 위하여 대학 내 초고속 인터넷 보급망을 구축하고자 함 - 국가연구시설장비진흥센터 심사·의결(2023.07.)			하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	492,000,000 원	교비	-
관리체계	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 교육혁신본부 원격교육지원센터 / 디지털혁신본부 정보기획보안팀			
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 원격수업관리위원회 / 디지털혁신본부 운영위원회			
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 원격수업관리위원회규정 / 디지털혁신본부 운영규정			

1.3.1.4. 세부내용: 수요자 중심 교육의 질 관리

가. 추진배경 및 목표

구분	주요내용						
추진배경	▸미래교육으로의 교육환경 변화에 따라 교수법, 진로·심리, 취·창업 등 대학 구성원 역량 강화가 요구되며, 우리 대학 맞춤형 교수법 개발 및 적용을 통해 수요자 중심 교육이 요구됨						
연계성	중장기발전계획	▸전략1	▸전략4	▸전략5	자율성과지표	SU교육혁신지수	학생성공역량강화지수
	핵심성과지표	▸재학생 충원율			투입예산	☑ 교비 ☑ 국고	218,750,000 원
목적/목표	▸목적: 미래교육 활성화를 위하여 대학 구성원 역량 강화 및 교육의 질 향상을 위한 체계를 구축하고자 함 ▸목표: 교육의 질 향상을 위하여 데이터 기반 시스템 구축 및 교직원 역량 강화 지원						

나. 추진계획

① 세부과제명: 교직원 미래교육 역량 강화

3개년 추진계획	개요			연계성			
	목 표	▸미래교육 활성화를 위한 교직원 대상의 연수 지원 및 수요자 중심의 교수법 개발(개선) 및 적용		중장기발전계획	전략 ⓥ 전략 ⓥ	전략 ② 전략 ⓥ	전략 ③ 특성화 전략
	운영방법	☑ 프로그램 운영	☑ 기자재 구입	▫ 교육환경 개선	ESG 경영	▫ E	▫ S	☑ G
		☑ 자체 사업	▫ Co-op	▫ 대학-고교 연계	대학의 책무성	대학 전반의 역량 강화		

구분	주요내용	22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸대학 구성원 전반의 역량 강화를 위하여 교직원 대상의 교육 및 연수 지원	→	→	→
	▸미래교육 제공을 위하여 창의·융합 및 서일 맞춤형 교수법 개발 및 적용	→	→	→
	▸교육의 질 향상을 위하여 지속적인 강의 점검 및 개선	→	→	→
연계지표	SU교육혁신지수 / 추진실적계획: 교직원역량강화지수	43.9	43.5	44.5

기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점
	▸다양한 교육 및 연수 지원을 통한 대학 구성원 역량 강화 ▸지속적인 교수법 개발(개선) 및 적용을 통한 교육 만족도 향상	▸교직원 직무역량 강화를 통한 대학 경쟁력 제고 ▸최신 교수법 제공을 통한 재학생 취업률 향상 기대	▸서일역량 강화를 통하여 미래사회에서 요구하는 인재 배출 ▸대학 전반의 역량 강화를 통해 지역사회 및 산업체 상생발전에 기여

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

1차년도 개선 요구사항
- 교육품질 향상을 위하여 교원의 참여 확대 및 신입 교원 대상의 의무 참여 방안 모색
- 대학 구성원 역량 강화를 위한 지원 확대

1차년도 개선요구사항 및 반영사항

2차년도 반영사항
- 교원 참여율 제고를 위한 운영 방안 마련 및 관련 부서와의 협의 진행
- 전년도 운영 내용 및 결과를 반영한 운영 계획 수립

2023학년도 추진방향

교수법 개발 및 적용	최신 교수법 습득 및 개발을 통한 미래 교육 혁신	대학 구성원 역량 강화	교직원 역량 강화를 통한 재학생 대학생활 만족도 향상

구분		주요내용				추진일정
세부추진 내용	교직원 역량 강화	▸미래사회 인재 양성을 위하여 교수법, 교육과정, 취·창업, 진로·심리, 직무 등 교직원에게 요구되는 역량 및 기술 습득의 기회를 지속적·체계적으로 제공함으로써 대학 구성원 역량 강화를 위한 계획을 수립함				상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	27,000,000 원	교비	500,000 원	
	교수법 개선·개발 및 적용	▸우리 대학 맞춤형 최신 교수법을 개발하고 실제 교과목에 적용함으로써 미래교육 수요를 반영한 교육을 제공하고자 함 ▸교수자 스스로 강의를 점검하고 지속적으로 개선함으로써 교원 강의 역량을 강화하고 교육의 질을 향상시키고자 함				상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	45,300,000 원	교비	-	
관리체계	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 교육혁신본부 교수학습지원센터				
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 교수학습지원센터 운영위원회				
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 교직원 연수 지원 운영 지침 / 교수학습지원센터 운영규정				

나. 추진계획

② 세부과제명: 데이터 기반 미래교육 시스템 구축

3개년 추진계획

개요		연계성			
목 표	▸교육성과의 질적 향상 도모를 위한 대학 내 주요 정량지표 분석 및 교육과정 통합 관리 체계 운영	중장기발전계획	전략 ⑦	전략 ②	전략 ③
			전략 ④	전략 ⑦	특성화 전략
운영방법	▫ 프로그램 운영 ▫ 기자재 구입 ☑ 교육환경 개선	ESG 경영	▫ E	▫ S	☑ G
	☑ 자체 사업 ▫ Co-op ▫ 대학-고교 연계	대학의 책무성	교육 품질 향상을 위한 체계 마련		

구분	주요내용			22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸대학 주요 정량지표의 비교·분석이 가능한 관리 시스템 도입 및 운영			→	→	→
	▸전공, 교양, 비교과 교육과정의 통합관리를 위한 시스템 운영			→	→	→
	▸비교과 교육과정 품질 개선을 위한 성과 분석 및 환류			→		
연계지표	학생성공역량강화지수	추진실적계획	대학 정보 시스템 도입률	50.0	100.0	유지
	재학생 충원율					
기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점			
	▸교육과정 및 교육성과 관리체계 개선을 통한 교육품질 향상 기대 ▸통합관리 시스템을 통한 대학 내 교육과정의 체계적 관리 가능	▸대학 교육 성과관리의 효율성 및 질적 향상 제고 ▸대학 내 교육과정(전공, 교양, 비교과)에 대한 신뢰성 확보	▸교육품질 향상을 통한 대학 경쟁력 확보 및 이미지 제고 기대 ▸대학 자체 역량 강화를 통한 대학 인재상에 부합하는 인재 양성			

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템

1차년도 개선요구사항
- 기존 교육 데이터와의 연계 방안 마련 요구
- 분석 시스템을 통한 운영 성과 및 자율성과지표 달성 여부 점검 필요

혁신지원사업단 개선계획

2차년도 개선요구사항
- 통합 관리 시스템의 활용도 및 효과성을 위해 2개년에 걸친 구축 계획 수립 및 기존 교육 데이터 연계
- 분석 시스템을 통한 혁신지원사업 우수성과 및 자율성과지표 달성 여부의 지속적 점검 계획 수립

구분		주요내용			추진일정
세부추진 내용	대학 정량지표 분석시스템 도입 및 운영	▸체계적인 성과분석을 위한 분석시스템을 통해 대학 정량지표를 비교·분석하고, 분석 결과에 따른 개선계획을 수립함으로써 교육품질을 향상하고자 함 ▸시스템 내 자료를 대학 구성원(교원·직원)에게 공유함으로써 대학 경쟁력 수준을 확인하고 교육 정책 수립의 기초자료로 활용하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	2,000,000 원	교비	-
	교육과정 통합관리 시스템 운영	▸교육과정 통합관리 시스템을 통해 대학 교육과정(전공, 교양, 비교과)을 체계적으로 관리하여 교육과정 운영에 대한 신뢰성을 확보하고자 함 ▸시스템 내 데이터를 지속적인 교육품질 제고를 위한 기초자료로 활용하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	141,000,000 원	교비	2,950,000 원
관리체계	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 교육혁신본부 교육혁신팀 / 기획조정처 AIIR센터			
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 교육혁신본부 운영위원회 / AIIR센터 운영위원회			
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 교육혁신본부 운영규정 / AIIR센터 운영규정			

1.3.1.5. 세부내용: 학생 성공 지향 지원체계 확대

핵심

가. 추진배경 및 목표

구분	주요내용					
추진배경	▸ 재학생의 성공적인 대학생활을 지원하기 위하여 다양한 비교과 프로그램 지원을 위한 체계가 요구되며, 진로·심리, 취·창업역량 강화를 위한 프로그램의 활성화가 필요함					
연계성	중장기발전계획	▸ 전략1 ▸ 전략3 ▸ 전략4		자율성과지표	학생성공역량강화지수	
	핵심성과지표	▸ 재학생 충원율 ▸ 취업률		투입예산	☑ 교비 ☑ 국고	451,537,020 원
목적/목표	▸ 목적: 재학생 서일역량 강화를 위하여 학생 성공 지원 관리 시스템을 통한 One-Stop 서비스를 제공하고자 함 ▸ 목표: 학생 성공 지원 체계를 통한 비교과 프로그램, 진로·심리, 취·창업 등 프로그램 통합 지원					

나. 추진계획

① 세부과제명: 학생 성공 지원 체계 구축

3개년 추진계획	개요			연계성			
	목 표	▸ 학생 성공을 위한 통합 서비스 지원 및 서일역량 기반의 인증 제도 운영		중장기발전계획	전략 ① 전략 ② 전략 ③ 전략 ④ 전략 ⑤ 특성화 전략		
	운영방법	☑ 프로그램 운영 ▫ 기자재 구입 ☑ 교육환경 개선 ☑ 자체 사업 ▫ Co-op ▫ 대학-고교 연계		ESG 경영	▫ E	☑ S	▫ G
				대학의 책무성	경력개발을 위한 서비스 지원		

구분	주요내용				22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸ 학생성공 관리 시스템을 통한 재학생 역량 향상을 위한 서비스 지원				→	→	→
	▸ 서일역량 인증 기준에 부합한 졸업 대상자에게 서일역량 인증서 부여				→	→	→
	▸ 대학 내 교육과정 전반에 대한 성과분석 및 환류 체계 고도화				→		
연계지표	학생성공역량강화지수	취업률	추진실적계획	서일역량인증 취득률	39.0	42.0	44.0

기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점
	▸ 학생성공 관리 시스템을 통한 비교과 프로그램의 재학생 참여율 향상 ▸ 서일역량 인증 취득률 향상	▸ 교육 운영 체계의 점진적 개선 도모 ▸ 서일역량 인증을 통한 재학생 취업 역량 강화	▸ 재학생 역량 강화를 통한 지역사회 및 산업체의 대학 인지도 제고 ▸ 대학 인재상에 부합하는 인재 양성

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

1차년도 개선요구사항

✔ 혁신 3in1 평가·환류 시스템
- ▸ 서일역량 인증 기준 완화
- ▸ 핵심역량 진단 참여 제고를 위한 방안 수립

✔ 대학 3in1 평가·환류 시스템
- ▸ 서일역량인증제에 대한 인식 부족
- ▸ 학생성공관리시스템 고도화 필요

2차년도 개선계획

✔ Seoil-人 인증 활성화
- ▸ 서일역량 인증 기준 점검 및 개선
- ▸ PPT, 동영상 제작 및 배포 등 홍보를 통한 재학생 인식 제고

✔ 학생성공관리시스템
- ▸ 원활한 시스템 운영 및 학생성공을 위한 One-Stop 서비스 지원 시스템 점검 및 보수

서일역량 기반 인재 양성

구분	주요내용				추진일정
세부추진 내용	학생성공 관리시스템 운영	▸ 학생성공 관리시스템을 통하여 비교과 프로그램, 진로·심리, 취·창업에 대한 One-Stop 서비스를 제공하고자 함 ▸ 원활한 시스템 운영을 위하여 시스템 수시 점검 및 유지 보수를 실시함으로써 대학 구성원의 시스템 활용률을 향상시키고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	67,800,000 원	교비	-
	Seoil-人 (insight) 인증 활성화	▸ 서일 핵심역량 진단도구를 통해 재학생 핵심역량 향상도에 대한 사전·사후 진단을 실시하고, 졸업 시 대학 인증기준에 부합하는 학생을 대상으로 서일역량 인증서를 수여하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	5,000,000 원	교비	500,000 원

▲

관리체계		
	추진조직	▸ 혁신지원사업단 혁신운영본부 / 교육혁신본부 교육혁신팀
	성과평가조직	▸ 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 교육혁신본부 운영위원회 / 비교과운영위원회
	관계규정	▸ 혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 교육혁신본부 운영규정

나. 추진계획

② 세부과제명: 학생중심형 진로·심리 통합 지원 강화

3개년 추진계획

개요				연계성			
목 표	▸재학생 진로 지원 및 심리 안정을 위한 다양한 맞춤형 통합 지원 프로그램 운영			중장기발전계획	전략 ①	전략 ②	전략 ⑦
					전략 ⑨	전략 ⑤	특성화 전략
운영방법	☑ 프로그램 운영	☑ 기자재 구입	▫ 교육환경 개선	ESG 경영	▫ E	☑ S	▫ G
	☑ 자체 사업	▫ Co-op	▫ 대학-고교 연계	대학의 책무성	지역사회에 부합하는 인재 양성		

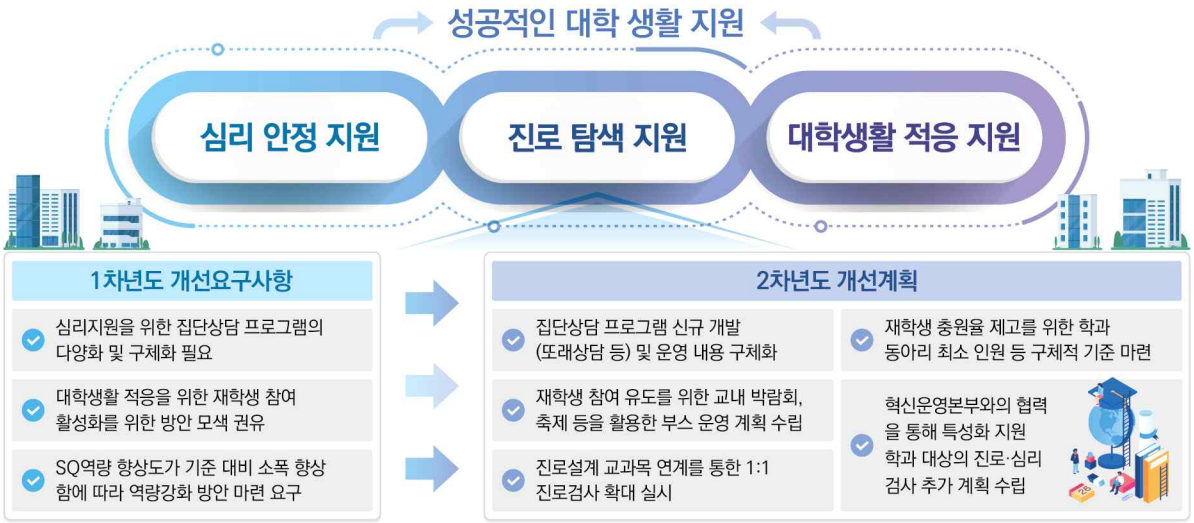
구분	주요내용	22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸심리·정서 안정 및 지원을 위한 개인 및 집단 상담 프로그램 운영	→	→	→
	▸재학생 진로 탐색 및 설계 지원을 위한 개인 및 집단 상담 프로그램 운영	→	→	→
	▸신입생 대학생활 적응지원을 위한 학과 단위 동아리 운영	→	→	→

연계지표	학생성공역량강화지수	재학생 충원율	추진실적계획	재학생 대학생활만족도	22(실적)	23(계획)	24(계획)
					62.4	58.5	59.0

기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점
	▸진로·심리 지원 프로그램을 통한 재학생 대학생활 만족도 향상 ▸집단 상담을 통한 재학생 서일역량(SQ역량) 향상 기대	▸고위험군 학생 대상 대학생활 적응 지원을 통한 중도탈락률 감소 기대 ▸진로 지원을 통한 재학생 취업률 향상	▸대학생활 적응 지원으로 중도탈락을 방지함으로써 산업체 및 지역사회에서 요구하는 인재 배출

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획



구분		주요내용			추진일정
세부추진 내용	심리 지원 프로그램 운영	▸학생 맞춤형 개인 상담 및 다양한 주제의 집단 상담 운영을 통해 심리적 어려움 해결 및 대학생활 적응 지원을 위한 프로그램 운영을 계획함 ▸재학생 대학생활 적응진단 전수조사를 통해 대학생활 부적응군 학생을 사전에 파악하여 심층 상담을 운영하여 중도탈락률 예방을 계획함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	64,598,060 원	교비	6,500,000 원
	진로 지원 프로그램 운영	▸직업흥미검사 전수조사를 통해 재학생 진로 결정 수준을 파악하고 진로 탐색·설계를 위한 집단 상담과의 연계·운영을 계획함 ▸장애 대학생 및 다문화가족학생을 대상으로 기초·향상과정을 운영하고, 재학생 개별 특성에 맞는 상담을 통해 진로 설정을 지원하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	45,067,800 원	교비	200,000 원
	대학 생활 적응 지원	▸신입생 대상의 학과 동아리 운영을 통해 학생들 간 소통을 확대하고, 자치 활동을 지원함으로써 대학생활 적응력 강화를 위한 계획을 수립함 ▸대학생활 적응에 필요한 주제를 학생이 주도적으로 선정하여 활동을 진행함으로써 대학생활에 대한 만족도 향상을 계획함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	12,742,860 원	교비	17,000,000 원

▲

관리체계		
	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 학생지원처 학생상담센터, 학생지원팀, 장애학생지원센터
	성과평가조직	▸학생상담센터 운영위원회, 학생지도위원회, 장애학생특별지원위원회, 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 학생상담센터 규정 / 학생지도위원회규정 / 장애학생지원규정 / 다문화가족학생지원규정

나. 추진계획

③ 세부과제명: 학생 주도형 취·창업 지원 강화

3개년 추진계획

개요			연계성			
목 표	▸재학생 취·창업 및 글로벌 역량 강화를 위한 비교과 프로그램 운영		중장기발전계획	전략 ⓥ	전략 ②	전략 ③
				전략 ⓥ	전략 ⑤	특성화 전략
운영방법	☑ 프로그램 운영	▫ 기자재 구입 ▫ 교육환경 개선	ESG 경영	▫ E	☑ S	▫ G
	☑ 자체 사업	▫ Co-op ▫ 대학-고교 연계	대학의 책무성	취·창업 경쟁력 강화		

구분	주요내용				22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸창업역량 강화를 위한 비교과 프로그램 운영(창업대전, 첨단기술 교육 등)				→	→	→
	▸취업역량 강화를 위하여 전공 지식 함양을 통한 자격증 취득 지원				→	→	→
	▸재학생 글로벌 역량 강화를 위한 글로벌 전공 연수 및 어학 프로그램 운영				→	→	→
연계지표	학생성공역량강화지수	취업률	추진실적계획	비교과 프로그램 이수율	88.1	80.0	80.0

기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점
	▸취·창업 지원 프로그램을 통한 재학생 핵심역량(창의·융합역량) 향상 ▸재학생 글로벌 역량 및 마인드 함양	▸재학생 취·창업 및 글로벌 역량 강화를 통한 취업률 제고	▸글로벌 인재 양성 및 배출 ▸산업체의 우리 대학 출신 졸업생의 만족도 향상을 통한 대학 이미지 제고

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

학생 성공을 위한 취·창업 통합 지원 강화

취업역량 — 자격증 취득 지원
- 전공별 자격증 시험 일정을 고려한 운영계획 수립
- 재학생 참여율 향상을 위한 건의사항 상시접수 및 반영

창업역량 — 신기술 교육 활성화
- 신기술 습득을 위한 프로그램 운영횟수 및 시기 조정
- SW 및 메타버스 등 심화학습을 위한 프로그램 운영계획 수립

글로벌역량 — 해외 취업 지원
- 해외 취업을 위한 어학 프로그램 참여율 제고를 위한 홍보 다양화 (포스터, SNS, 대면 등)

1차년도 평가결과
1. 학생성공을 위한 취창업 역량을 강화할 수 있는 비교과 프로그램 운영 확대
2. 신산업 및 신기술을 활용한 비교과 프로그램 운영 확대 요구

구분	주요내용				추진일정
세부추진 내용	취·창업 역량 강화 프로그램	▸창의적 사고의 확장 및 최신 기술 활용 능력 향상을 위하여 SEOIL Maker Center를 활용하여 현장중심형 교육을 운영하고자 함 ▸창업대전을 통해 대학 내 벤처창업동아리의 성과를 전시 및 공유하고자 함 ▸취·창업 활성화를 위한 전공 기반의 자격증 취득 과정 지원 및 산업체 인사를 초빙한 창업 교육 운영을 계획함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	81,500,000 원	교비	45,000,000 원
	글로벌 역량 강화 프로그램	▸국내 기업뿐만 아니라 해외 기업에서도 취업이 가능하도록 재학생 글로벌 역량 강화를 위한 해외 전공 연수 및 교육을 운영하고자 함 ▸재학생 국제화 역량을 강화하기 위하여 영어 인문학 및 스피치 프로그램 등 운영을 통해 어학에 대한 자신감을 향상시키고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	105,628,300 원	교비	-

관리체계		
	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 산학협력처 취창업지원팀 / 국제교류센터 한국어교육원
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 창업지원 운영위원회 / 국제교류센터 운영위원회
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 창업지원운영규정 / 국제교류센터 운영규정

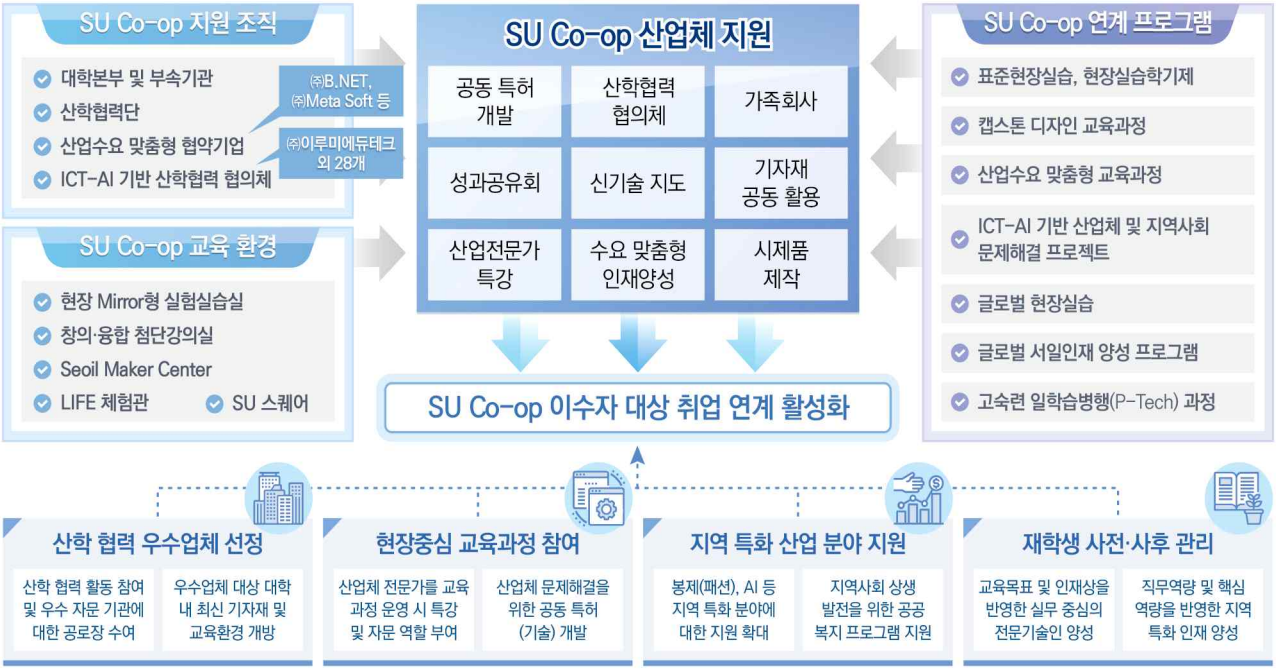
1.3.2. 산학협력 혁신전략 [증빙자료 pp. 11-13, p. 15]

1.3.2.1. 총괄

- 우리 대학은 VISION 2025+ 및 1기 전문대학 혁신지원사업 산학협력혁신 전략에 대하여 SWOT 분석을 실시하고, 교육수요자 만족도 조사 결과를 활용하여 기존의 산학 협력의 성과를 점검함
- SU Co-op, ICT-AI 산학협력 협의체, 산학 네트워크 및 지역사회 협력 자문위원회 회의를 통해 다양한 이해관계자의 의견을 수렴하여 산학 동반성장을 위한 전략 방향을 제시함

- 2기 전문대학 혁신지원사업의 산학 협력 혁신전략은 지역 내 산업체와 연계한 지역 특화 산업의 동반성장을 위하여 산학 협력 네트워크 활성화를 지원하며, 산업체와 대학 간 교류를 활성화하기 위하여 연구관리 규정 및 연구장비 공동 활용 규정 등의 제도를 마련함
- 신산업 및 4차 산업혁명 가속화에 대비하여 현장중심형, 실무중심형 교육 프로그램에 산업체 실무 담당자 참여를 유도함으로써 미래산업의 핵심인력 양성을 위한 산학 연계 교육 활성화 및 산업체 문제해결을 위한 현장중심형 비교과 프로그램을 계획함

- SU Co-op의 산업체 및 지자체 참여를 유도하기 위하여 기존 우리대학과 산학협력 협약을 체결한 산업체, ICT-AI 기반 산학협력 협의체, 중랑구청 교육분과위원회 등 대학이 보유한 네트워크를 활용하고자 함
- 또한, 현장실습 교육과정 지원 업체, 산학 협력 우수업체, ICT-AI 기반 산학협력 가족회사를 대상으로 행사 초대 및 공로장 수여를 통해 산학 협력 체계 강화를 위한 방안을 마련함



- 대학의 건학이념 및 교육목표를 기반으로 전문직업기술을 연마한 전문기술인재를 양성하기 위하여 대내·외 환경분석, 기존 재정지원사업 운영 결과를 반영한 중장기발전계획 및 특성화 전략과 혁신지원사업 전략을 수립하였으며, SU Co-op 운영 전략 및 파급효과는 다음과 같음

- 대학의 취업률향상위원회, 취업전담교수, 평생지도교수제도를 활용하여 SU Co-op 프로그램 운영 과정에서 역량이 우수하다고 판단되는 재학생에 대하여 취업알선, 조기취업 등 학사제도를 안내하고, 취업 후에도 사후 관리를 통해 유지취업률 관리를 위한 계획을 수립함

1.3.2.2. 세부내용: 산학 네트워크 기반 성과창출 강화

가. 추진배경 및 목표

구분	주요내용			
추진배경	▸대학-산업체 동반성장을 위한 행·재정적 제도 점검 및 교육시설 공유와 산학 네트워크를 기반으로 한 현장중심형 교육과정의 활성화가 요구됨			
연계성	중장기발전계획	▸전략2	자율성과지표	산학협력활성화지수
	핵심성과지표	▸취업률	투입예산	☑ 교비 ☑ 국고 232,081,000 원
목적/목표	▸목적: 대학이 보유한 인프라(인적·물적 자원)를 공유하여 산학 네트워크 및 산학연계 교육과정의 활성화를 도모하고자 함 ▸목표: 산학 네트워크 및 교육과정 활성화를 위한 규정 제·개정 및 교육시설 공유와 현장중심형 교육 운영			

나. 추진계획

① 세부과제명: 산학 상생발전 공유 및 협업 체계 강화

3개년 추진계획	개요		연계성			
	목 표	▸산학 동반성장을 위한 연구 시설 장비 공동 활용 규정 제·개정 및 대학 내 물적 인프라 개방	중장기발전계획	전략 ① 전략 ⑦ 전략 ③ 전략 ④ 전략 ⑤ 특성화 전략		
	운영방법	☑ 프로그램 운영 ☑ 기자재 구입 ▫ 교육환경 개선 ☑ 자체 사업 ▫ Co-op ▫ 대학-고교 연계	ESG 경영	▫ E ☑ S ☑ G		
			대학의 책무성	대학 내 물적 인프라 공유		
	구분	주요내용		22(실적)	23(계획)	24(계획)
	추진계획 및 일정	▸대학 내 산학 공동 규정 등 행정 제도 점검 및 개선		→	→	→
		▸산학 협력 활성화를 위한 산업체 및 지역사회 대상 물적 인프라 개방		→	→	→
	연계지표	산학협력활성화지수 / 추진실적계획: 산학연협력 활동 규정 제·개정 여부		시행	시행	시행
		취업률 / 추진실적계획: 산·학·관 구축률		100.0	-	-
	기대효과	단기적 관점: ▸물적 인프라 공유를 통한 산업체 만족도 향상 기대 ▸교과-비교과 프로그램에 대한 산업체 참여 확대	중·장기적 관점: ▸대학 내 재정지원사업 간 유기적 연계를 통해 대학 전반의 역량 강화 ▸산업체에 대학 인프라를 개방함으로써 산학 동반성장의 기반 마련		대외적 관점: ▸대학이 주도적으로 산학협력 네트워크 활성화를 위한 제도를 개선함으로써 산학 동반성장을 위한 활동 증가	

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

1 혁신 3in1 평가·환류 시스템
- 산·학·관 구축에 따른 산업체 연계 교과-비교과 프로그램의 활성화 유도 요구
- 대학 전반의 역량 강화를 위한 대학 내 재정지원 사업 간 유기적 연계 방안 수립 요구

2 산학 협력 활동을 위한 제도 마련
- 산학 공동시설 및 연구장비 활용을 위한 규정 개정을 통한 산학 협력 활동의 기반 마련
- 산학협력 활동 지원을 통한 산업체의 교과-비교과 교육과정의 자발적 참여 유도

3 대학 3in1 평가·환류 시스템
- 산학협력을 위한 행정적 제도의 지속적 점검 및 개선 요구
- 산학협력 활동 활성화를 위한 산업체 대상의 대학 내 물적 인프라 공유 필요

4 연계·협력을 위한 인프라 개방
- 다양한 국고사업 (일학습병행제, 대학일자리 플러스본부 등) 에서 산·학·관 공동 활용
- 최신 기자재 및 교육환경 공동 활용을 통한 대학과 산업체의 동반성장 유도

2023학년도 세부추진계획

구분	주요내용				추진일정
세부추진 내용	산학 공동 시설·장비 활동 규정 제·개정	▸대학이 주도적으로 산학협력 활동을 활성화하기 위한 행정적 제도를 지속적으로 점검 및 개선함으로써 교과-비교과 프로그램에서의 산업체 참여를 확대하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	-	교비	1,000,000 원
	산학 협력 활동 지원 대학 인프라 개방	▸대학-산업체 연계·협력 프로그램 운영을 지원하기 위하여 대학 내 교육환경을 개방하고자 함 ▸전문대학 혁신지원사업 이외에 대학 내 국고사업을 대상으로 산·학관을 개방함으로써 재정지원사업 간 유기적 연계 방안을 수립하고자 함			하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	31,000,000 원	교비	-
관리체계	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 산학협력처 산학협력팀 / 산학협력단운영팀			
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 산학협력위원회 / 산학협력단 운영위원회			
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 산학협력위원회규정 / 연구장비공동활용규정			

나. 추진계획

② 세부과제명: 산학 협력 활동 지원

3개년 추진계획

개요			연계성			
목 표	▸산학협력 네트워크 강화 및 재학생 현장실무능력 향상을 위한 네트워크 연계 비교과 프로그램 운영		중장기발전계획	전략 ①	전략 ⑦	전략 ③
				전략 ④	전략 ⑤	특성화 전략
운영방법	☑ 프로그램 운영	▫ 기자재 구입 ▫ 교육환경 개선	ESG 경영	▫ E	▫ S	☑ G
	☑ 자체 사업	▫ Co-op ▫ 대학-고교 연계	대학의 책무성	산학협력 기술지원 성과 확산		

구분	주요내용			22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸산학협력 네트워크 구축 및 확대를 위한 기존 업체 관리 및 신규 업체 발굴			→	→	→
	▸산학협력 네트워크를 활용한 비교과 프로그램 운영			→	→	→
연계지표	산학협력활성화지수	추진실적계획	산학협력 업체 만족도 증가율	97.9	98.1	98.1
	취업률		산학연계 교육과정 업체 참여율	110.0	115.0	120.0

기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점
	▸산학협력 활동 지원을 통한 산업체의 대학 교육과정 참여율 향상 ▸재학생 현장중심형·실무중심형 교육을 통한 취업역량 강화	▸산업현장 현안의 문제해결을 통한 대학의 산업체 인식 제고 ▸교육과정에 산업체 참여를 유도함으로써 재학생 취업률 향상	▸산학 네트워크 활성화를 통한 신산업에 대응 가능한 실무인재 양성 ▸대학-산업체 협력을 통한 지역경제 활성화를 위한 기반 마련

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

1차년도 개선 요구사항

- 산학협력 성과창출을 위하여 1차년도 대비 재정투자 확대 권유
- 산학 네트워크 활성화를 위한 산학협력 활동 운영 체계의 개선 권유
- 현장중심형 교육 운영을 위한 교과목에 대한 이해 증진 및 지원체계 등의 홍보 필요

2차년도 개선 계획

1	산학협력 네트워크 활성화	▸산학 네트워크 활성화(유지 및 신규업체 발굴)를 위한 재정 투자 ▸체계적인 산학 협력 활동 지원을 위한 행정적 제도 점검 및 개선(운영 매뉴얼, 우수협약업체 선정 기준 등)
2	산·학 연계 교육과정 운영	▸교과 – 비교과 교육과정에 대한 이해 증진 및 지원사항에 대한 홍보 방안 마련 ▸산업체 요구사항을 반영하여 운영시기, 운영내용 등 계획 수립
3	대내·외 공유·확산	▸대내·외 관계자에게 우수성과를 공유·확산하기 위한 성과공유회 운영 계획 수립 ▸산학협력 네트워크 및 가족회사 참여 요청을 통한 외부관계자 참여 확대

구분	주요내용				추진일정
세부추진 내용	산학협력 네트워크 구축 및 운영	▸산업체의 교과-비교과 교육과정 참여를 확대하고, 취업률을 제고하기 위하여 대학의 행·재정적 지원을 통해 산학협력 네트워크 활성화를 위한 운영 계획을 수립함			상반기(23.7-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	20,000,000 원	교비	38,000,000 원
	산업체 연계 교육과정 운영	▸캡스톤 디자인 교과목을 기반으로 산업체가 요구하는 과제를 발굴 및 운영하고, 성과공유회를 통해 도출 결과를 대내·외 공유·확산하고자 함 ▸대학 인프라(인적·물적)를 활용하여 산업체에서 필요로 하는 기술, 컨설팅 등을 위한 과제를 수행하여 산학협력 활성화를 유도함			하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	142,081,000 원	교비	-

▲

관리체계		
	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 산학협력처 산학협력팀
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 산학협력위원회
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 산학협력 활동 규정

1.3.2.3. 세부내용: 현장중심형 산학 연계 교육 활성화

핵심

가. 추진배경 및 목표

구분	주요내용					
추진배경	▸산업 현장 변화를 반영한 현장실무형 인재 양성이 요구되며, 대학-산업체 연계·협력을 통한 프로그램 운영 활성화가 필요함					
연계성	중장기발전계획	▸전략2 ▸전략4 ▸특성화 전략		자율성과지표	산학협력활성화지수	
	핵심성과지표	▸교육비 환원율 ▸취업률		투입예산	▫ 교비 ☑ 국고	218,010,050 원
목적/목표	▸목적: 신산업 및 4차 산업혁명에 대응 가능한 인재 양성을 위한 산학협력 연계 교육을 운영하고자 함 ▸목표: 현장중심형 및 실무중심형 역량 강화를 위한 교과-비교과 프로그램 및 문제해결 프로그램 운영					

나. 추진계획

① 세부과제명: 네트워크 기반의 현장 실무 교육 활성화

3개년 추진계획	개요			연계성			
	목 표	▸산학협력 네트워크를 활용한 현장중심형 및 실무중심형 역량 강화 교육 프로그램 운영		중장기발전계획	전략 ①	전략 ⑦	전략 ③
					전략 ⑦	전략 ⑤	특성화 전략
	운영방법	☑ 프로그램 운영 ☑ 기자재 구입	▫ 교육환경 개선	ESG 경영	▫ E	▫ S	▫ G
		☑ 자체 사업 ☑ Co-op	▫ 대학-고교 연계	대학의 책무성	산업수요 맞춤형 인재 양성		

구분	주요내용		22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸현장중심형 역량 강화를 위한 교과-비교과 프로그램 운영		→	→	→
	▸재학생 창업 실무역량 강화를 위한 다양한 창업 지원 프로그램 운영		→	→	→
연계지표	산학협력활성화지수	추진실적계획: 산학연계 교육과정 업체 참여율	110.0	115.0	120.0
	취업률				

기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점
	▸교육과정에 산업체 인사가 참여함으로써 재학생 서일역량(직무역량, 핵심역량) 향상 기대	▸현장중심형·실무중심형 교육 운영을 통한 재학생 취·창업역량 및 취업률 향상 기대	▸재학생 역량 강화를 통한 현장실무 인재를 양성하여 대학의 인적 자원에 대한 이미지 제고

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

1차년도 개선요구사항

1. 현장실습에 대한 수요가 적게 나타남에 따라 참여율 제고를 위한 방안 수립 요구
2. 교과-비교과 교육과정의 산업체 참여 확대를 위한 방안 마련 요구

2차년도 개선계획

1. 재학생 참여유도를 위한 온·오프라인 홍보 진행 및 단위부서, 학과의 지속적 논의 진행
2. 산업체 문제해결, 대학 내 인프라 공유, 성과공유회 등을 통한 산업체 참여 유도

구분		주요내용			추진일정
세부추진 내용	현장중심형 교육과정 운영	▸산업수요를 반영한 교육과정 운영을 위해 교육과정 전반에 산업체 인사가 참여하여 취업까지 연계 가능한 프로그램 운영 계획을 수립함 ▸산·학·관 연계를 통한 현장실습 운영 및 재학생 스스로 문제해결이 가능한 프로그램 운영 계획을 수립함 ▸지식재산권 기본 개념 이해 및 특허 출원·등록을 위한 계획을 수립함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	144,224,000 원	교비	-
	창업 지원 프로그램 운영	▸예비창업자에게 필요한 지식, 정보를 제공하기 위한 특강, 아이디어 경진대회 등 프로그램을 운영함으로써 재학생 창업 역량을 향상시키고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	13,200,000 원	교비	-
관리체계	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 교육혁신본부 교육혁신팀 / 산학협력처 산학협력팀, 취창업지원팀, 현장실습지원센터			
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 산업수요맞춤형 교육과정 운영위원회 / 산학협력위원회 / 창업지원운영위원회 / 현장실습지원센터 운영위원회			
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 사회맞춤형 교육과정 운영규정 / 산학협력위원회규정 / 창업지원운영규정 / 대학생 현장실습학기제 운영규정 / 현장실습학기제 시행세칙			

나. 추진계획

② 세부과제명: ICT-AI 휴먼케어 산학협력 프로젝트

3개년 추진계획

개요		연계성			
목 표	▸ICT-AI 휴먼케어 기반 네트워크 구축 및 문제해결을 위한 산학 공동 프로젝트 운영	중장기발전계획	전략 ①	전략 ②	전략 ③
			전략 ④	전략 ⑤	**특성화 전략**
운영방법	☑ 프로그램 운영 ▫ 기자재 구입 ▫ 교육환경 개선	ESG 경영	▫ E	☑ S	☑ G
	☑ 자체 사업 ▫ Co-op ▫ 대학-고교 연계	대학의 책무성	신기술 기반 산학협력 활성화		

구분	주요내용			22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸산업체 및 지역사회 문제해결을 위한 대학-산업체 공동 프로젝트 운영			→	→	→
	▸대학-산업체 동반성장을 위한 ICT-AI 휴먼케어 기반 협의체 구축 및 운영			→	→	→
	▸학생 연구회 및 문제해결 프로젝트 운영을 위한 연구소 지원			→	→	→
연계지표	산학협력활성화지수	추진실적계획	ICT-AI 기반 휴먼케어 산학협력지수	55.7	50.0	52.0
	취업률					
기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점			
	▸ICT-AI 및 휴먼케어 협의체를 통한 산업체의 프로그램 참여 확대 ▸대학-산업체 공동 프로젝트 운영으로 재학생 현장실무 적응력 강화	▸산학협력 협의체를 활용한 교육 및 프로그램 활성화를 통하여 재학생 취업률 제고	▸산업체 연계·협력을 통한 산업체에서 요구하는 인재 양성 및 배출 ▸산업체 및 지역사회 맞춤 기술 지원을 통한 지역경제 활성화 도모			

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

구분		주요내용			추진일정
세부추진 내용	산학협력 프로젝트 운영	▸산학이 연계·협력하여 산업체 및 지역사회 문제해결을 위한 프로젝트를 공동으로 수행함으로써 산업체와의 기술 협력 강화 체계 확보를 계획함 ▸ICT-AI 및 휴먼케어 분야별 산업체 전문가를 초빙하여 특별강의를 운영함으로써 재학생 현장중심형 역량 강화를 위한 계획을 수립함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	36,000,000 원	교비	-
	ICT-AI 협의체 구축 및 운영	▸ICT-AI 휴먼케어 기반의 산학협력 협의체 구축 및 가족회사 선정을 통해 산학협력 내실화를 위한 기반을 마련하고자 함 ▸특성화 주력학과를 추가하여 협의체를 확대하고, 비교과 프로그램에 대한 산업체 참여를 활성화하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	3,000,000 원	교비	-
	ICT-AI 기반 상생연구소 지원	▸ICT-AI 휴먼케어 기반 학생연구회 및 문제해결을 위한 프로젝트를 지원하기 위한 ICT-AI 기반 상생연구소 운영 계획을 수립함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	21,586,050 원	교비	-
관리체계	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 기획조정처 기획조정팀			
	성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 대학특성화 운영위원회			
	관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 대학특성화운영위원회규정			

1.3.3. 기타 혁신전략 [증빙자료 pp. 11-13, p.16]

1.3.3.1. 총괄

- 우리 대학은 VISION 2025+, 캠퍼스타운 사업, 1기 전문대학 혁신지원사업 기타혁신 전략에 대하여 SWOT 분석을 실시하고, 교육 수요자 만족도 조사 결과를 분석하여 전략단위의 개선계획을 수립함
- 1기 전문대학 혁신지원사업의 우수성과(지역사회 공헌 활성화)를 보완하여 사업의 지속성을 확보하고, 민·관·산·학 거버넌스를 통해 대학이 주도적으로 사회적 가치 창출을 위한 세부내용 및 세부과제를 계획함

- 외부환경변화(COVID-19)에 유동적으로 대응할 수 있는 대학 자체 역량이 강화되면서, 구성원의 안전을 확보하는 동시에 지역사회 내 취약계층 대상의 교육기부·사회봉사·거리정화 캠페인 등 사회적 가치 실현 프로그램 계획을 수립하고 성과를 나타냄
- 대학 특성화 비전 달성을 위하여 지역사회와 연계한 ICT-AI 휴먼케어 지역연계 프로젝트를 세부내용으로 편성하여 지역사회에서 나타나는 문제들을 해결하기 위한 계획을 수립함

1.3.3.2. 세부내용: 거버넌스 기반 사회적 가치 창출

핵심

가. 추진배경 및 목표

구분	주요내용				
추진배경	▸ 대학이 주도적으로 지역사회 현안의 문제를 발굴하고 해결하는 등 지역사회 발전에 기여하기 위한 프로그램이 요구됨 ▸ 대학과 지역사회의 상생발전을 위하여 연계 및 협력을 기반으로 한 프로그램의 운영 확대가 요구됨				
연계성	중장기발전계획	▸ 전략2		자율성과지표	사회가치창출지수
	핵심성과지표	▸ 교육비 환원율	▸ 취업률	투입예산	☑ 교비 ☑ 국고 80,850,000 원
목적/목표	▸ 목적: 지역사회와의 연계·협력을 강화하여 지속 가능한 발전 및 문제해결을 통한 사회적 가치를 창출하고자 함 ▸ 목표: 민·관·산·학 거버넌스를 활용하여 대학이 주도적으로 지역사회와의 상생발전을 위한 프로그램 운영				

나. 추진계획

① 세부과제명: 민·관·산·학 거버넌스 기반 지역연계 활동 지원

3개년 추진계획	개요			연계성			
	목 표	▸ 대학의 사회적 가치 창출을 위하여 민·관·산·학 거버넌스를 활용한 프로그램 운영		중장기발전계획	전략 ①	전략 ②	전략 ③
					전략 ④	전략 ⑤	특성화 전략
	운영방법	☑ 프로그램 운영	▫ 기자재 구입	▫ 교육환경 개선	ESG 경영	▫ E	☑ S ☑ G
		☑ 자체 사업	▫ Co-op	▫ 대학-고교 연계	대학의 책무성	재학생 사회 환원 역량 강화	

구분	주요내용			22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸ 대학과 지역사회의 공동체 형성을 위한 다양한 봉사활동 프로그램 운영			→	→	→
	▸ 전공지식 기반의 지역사회 연계·협력 네트워크형 사회봉사 프로그램 운영			→	→	→
	▸ 대학 인프라를 활용한 지역사회 문제해결 공헌 프로그램 운영			→	→	→
연계지표	사회가치창출지수	추진실적계획	참여자 수 증가율	205.0	185.0	200.0
	취업률		참여자 봉사시간	2,741.0	2,700	2,850
기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점			
	▸ 전공 연계 봉사 프로그램 운영을 통한 참여 학생 전공실무능력 향상 ▸ 자율성과지표 목표 값 달성에 기여	▸ 지역사회 및 산업체가 요구하는 현장중심의 문제해결 인재 양성 ▸ 공공기관 및 지자체 연계 사업 확대	▸ 지역연계 프로그램 운영을 통한 대학 및 지역사회 공동체 발전에 기여			

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

- 01 교육기부 범위 확대
  - 봉사활동 및 교육기부 수혜자 증가를 위한 면목 3·8동 이외 망우본동으로 범위 확대 운영
  - 중랑구와 연계한 교육기부 프로그램 운영 계획 수립
- 02 협력체계 강화
  - 대학 내 인프라(첨단 실습실, SU 스퀘어 등)를 활용한 지역사회 프로그램 운영 계획 수립
  - 유관부서와의 협의를 통해 인적·물적 자원을 활용한 직업교육 실시
- 03 평생교육 활성화
  - ICT, 코딩 등 신산업을 기반으로 한 기초 평생 교육 운영
  - 지자체와의 연계·협력을 통한 성인 학습자 및 청년층을 대상으로 한 교육기부 활동 진행
- 04 신기술 기반 교육 운영
  - ICT, AI, 3D 프린팅 등 신기술을 기반으로 한 교육과정의 개발 및 운영

구분		주요내용			추진일정
세부추진 내용	지역연계 사회봉사 프로그램	▸ 지자체 및 공공기관과 연계·협력하여 취약계층을 대상으로 대학이 주도적으로 봉사활동을 수행함으로써 교육기관의 역할 및 책무를 이행하고자 함 ▸ 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 전공지식 기반의 봉사활동 프로그램 운영 계획을 수립함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	43,500,000 원	교비	17,000,000 원
	소상공인 나눔활동	▸ 지역사회 내 소상공인의 경영 어려움을 해소하기 위하여 현장 문제를 파악하고, 대학 내 인프라(인적·물적)를 활용하여 문제해결에 공헌함으로써 지역사회 발전에 기여하고자 함			하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	15,000,000 원	교비	5,350,000 원
관리체계	추진조직	▸ 혁신지원사업단 혁신운영본부 / 학생지원처 학생지원팀 / 가치공유본부			
	성과평가조직	▸ 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 사회봉사단 운영위원회 / 가치공유본부 운영위원회			
	관계규정	▸ 혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 사회봉사단운영규정 / 가치공유본부운영규정			

1.3.3.3. 세부내용: 지역연계 ICT-AI 특성화 지원

가. 추진배경 및 목표

구분	주요내용				
추진배경	▸ 대학과 지역사회와의 상생발전을 위하여 ICT-AI 휴먼케어를 기반으로 지역사회 문제해결을 위한 대학 내 인프라(인적·물적) 공유가 요구되며, 재학생 대상의 현장중심·문제해결 프로그램의 활성화가 요구됨				
연계성	중장기발전계획	▸ 특성화 전략		자율성과지표	사회가치창출지수
	핵심성과지표	▸ 교육비 환원율 ▸ 취업률		투입예산	☑ 교비 ☑ 국고 65,811,900 원
목적/목표	▸ 목적: 산업체 및 지역사회와의 협력 강화를 위한 ICT-AI 및 휴먼케어 기반의 서비스를 제공하고자 함 ▸ 목표: ICT-AI 및 휴먼케어 기반의 지역연계 문제해결 프로젝트 및 봉사활동 수행				

나. 추진계획

① 세부과제명: ICT-AI 휴먼케어 지역연계 프로젝트

3개년 추진계획	개요			연계성			
	목 표	▸ 대학-지역사회 상생발전을 위한 문제해결형 프로젝트 발굴 및 ICT-AI 기반 첨단 교육 인프라 개방		중장기발전계획	전략 ① 전략 ② 전략 ③ 전략 ④ 전략 ⑤ **특성화 전략**		
	운영방법	☑ 프로그램 운영 ☑ 기자재 구입 ▫ 교육환경 개선 ☑ 자체 사업 ▫ Co-op ▫ 대학-고교 연계		ESG 경영	▫ E	☑ S	☑ G
				대학의 책무성	지역사회 문제해결 프로젝트 운영		
	구분	주요내용			22(실적)	23(계획)	24(계획)
	추진계획 및 일정	▸ ICT-AI 및 휴먼케어 기반의 산·관·학 문제해결 솔루션 프로젝트 수행			→	→	→
		▸ AI 첨단실습실을 활용한 고교생 대상의 교육기부 활동 진행			→	→	→
		▸ 지역사회 구성원 대상의 ICT-AI 및 휴먼케어 서비스 봉사 운영			→	→	→
	연계지표	사회가치창출지수 취업률	추진실적계획	ICT-AI 기반 휴먼케어 지역사회 가치공유지수	122.0	130.0	140.0
	기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점			
		▸ 지역사회 연계 프로젝트 운영을 통한 자율성과지표 목표 값 달성에 기여 ▸ 프로젝트 중심 비교과를 통한 서일 역량 강화	▸ 문제해결 프로젝트 운영을 통해 재학생 취업률 향상 제고 ▸ ICT-AI 및 휴먼케어 서비스 제공을 통한 산업체 및 지역사회 협력 강화	▸ 대학에 대한 산업체 및 지역사회의 긍정적 인식 증대 ▸ 지역사회와 상생발전하는 인재 양성			

2023학년도 세부추진계획

1차년도 개선요구사항 및 개선계획

혁신 3in1 평가·환류 시스템	2차년도 반영 계획	대학 3in1 평가·환류 시스템	2차년도 운영 계획
▸ 교육환경 및 기자재 구입 시기가 지연되어 공간 및 기자재에 대한 활용도가 저조함 ▸ 사업 추진시기 조정을 통한 세부추진과제 집행률 촉진 필요	▸ ICT-AI 기반 문제해결을 위한 실험·실습공간 및 시간 확보를 통해 재학생 활용을 위한 계획 수립 ▸ 1학기 시행 및 담당 교원별 집행액 안내를 통한 집행률 촉진	▸ 지역사회 연계·협력을 위한 문제해결 등 프로젝트 확대 요구	▸ 지역사회 문제해결 프로젝트 확대 운영을 통한 사회역량 강화를 위한 운영 계획 수립

구분	주요내용				추진일정
세부추진 내용	문제해결 프로젝트 운영	▸ 재학생 전공실무능력 및 문제해결역량 강화를 위하여 대학이 주도적으로 산업체 및 지역사회 문제해결을 위한 프로젝트를 수행하고자 함 ▸ 지역사회 및 산업체 협력 체계 강화를 위한 CO-WORK CLASS 연구회를 운영하고, 문제해결 프로젝트 운영을 위한 공간을 지원하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	27,361,900 원	교비	1,000,000 원
	휴먼케어 기반 서비스 제공	▸ 지자체 및 공공기관과 연계·협력하여 휴먼케어 봉사활동 수행함으로써 대학-지역사회 상생발전을 위한 계획을 수립함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	36,000,000 원	교비	-
	ICT-AI 기반 인프라 공유	▸ ICT-AI 기반 첨단실습실을 지역사회에 개방하고, 교육기부 프로그램 운영하는 등 평생교육 활성화를 위한 운영 계획을 수립함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
	재원활용계획	국고	1,450,000 원	교비	-
관리체계	추진조직	▸ 혁신지원사업단 혁신운영본부 / 기획조정처 기획조정팀			
	성과평가조직	▸ 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 대학특성화 운영위원회			
	관계규정	▸ 혁신지원사업 운영 및 집행기준 / 대학특성화운영위원회규정			

1.3.3.4. 세부내용: 대학일상회복지원

가. 추진배경 및 목표

구분	주요내용			
추진배경	▸대학 구성원 안전 확보 및 지역사회 내 감염병 예방·방지를 위하여 외부환경변화에 대응하기 위한 관리 체계가 요구됨			
연계성	중장기발전계획	▸전략3	자율성과지표	사회가치창출지수
	핵심성과지표	▸재학생 충원율	투입예산	☑ 교비 ☑ 국고 38,500,000 원
목적/목표	▸목적: 외부환경변화에 대응하기 위한 관리 체계 구축을 통해 대학 및 지역사회 구성원의 안전을 확보하고자 함 ▸목표: 대학 및 지역사회 구성원의 일상회복을 위한 관리 체계 구축			

나. 추진계획

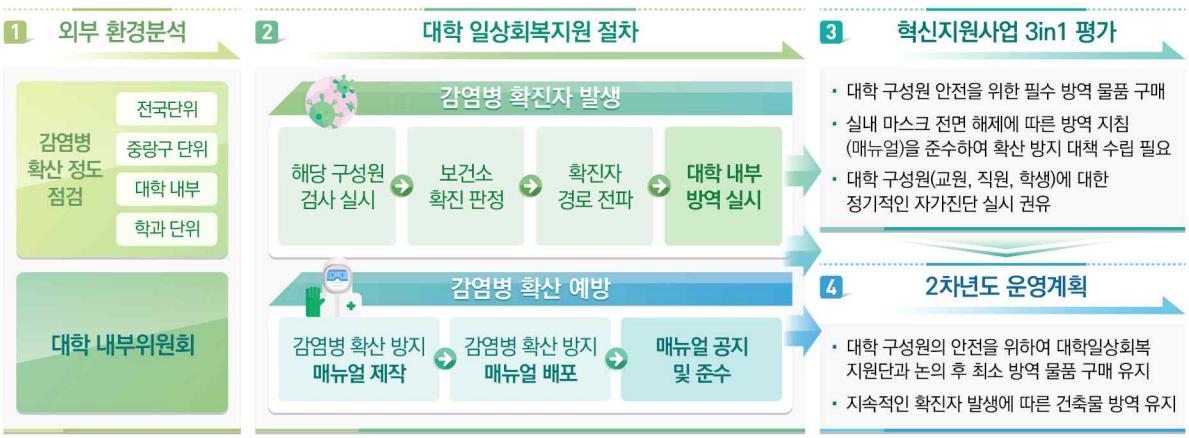
① 세부과제명: 단계적 일상 회복 지원

3개년 추진계획	개요			연계성			
	목 표	▸외부 환경변화에 적극적으로 대응하고 일상회복을 지원하기 위한 프로그램 운영		중장기발전계획	전략 ①	전략 ②	전략 ③
					전략 ④	전략 ⑤	특성화 전략
	운영방법	☑ 프로그램 운영	▫ 기자재 구입	ESG 경영	☑ E	☑ S	▫ G
		☑ 자체 사업	▫ Co-op	대학의 책무성	대학 및 지역사회 안전성 확보		

구분	주요내용			22(실적)	23(계획)	24(계획)
추진계획 및 일정	▸구성원 안전 확보 및 확산 방지를 위한 방역물품 구매 및 대학 건축물 방역			→	→	→
	▸대학 및 지역사회 상생발전을 위한 단계적 일상회복 프로그램 운영			→	→	→
연계지표	사회가치창출지수 재학생 충원율	추진실적계획	감염병자체대책위원회	1회 이상	1회 이상	-

기대효과	단기적 관점	중·장기적 관점	대외적 관점
	▸대학 및 지역사회 구성원 안전 확보 ▸대응체계 구축을 통한 비교과 프로그램 대면 운영으로 재학생 참여율 향상	▸예방수칙 안내, 모니터링, 방역 등 지원 확대를 통해 대학 및 지역사회 내 감염병 확산 방지	▸지역사회 내 감염병 확산·방지를 위해 지속적으로 노력함으로써 지역사회 경제 활성화에 기여

2023학년도 1차년도 개선요구사항 및 개선계획



세부추진계획	구분	주요내용				추진일정
	세부추진 내용	COVID-19 대응 강화	▸감염병 확산·방지를 위하여 대학 내 조직(대학일상회복지원단) 및 세부과제 운영 계획을 수립하고, 대학 자체적으로 지속적인 모니터링을 실시하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
		재원활용계획	국고	28,500,000 원	교비	10,000,000 원
		사회봉사단 거리정화 캠페인	▸사회봉사단(서일지킴이) 거리정화 캠페인을 통해 대학이 주도적으로 외부환경변화 따른 일상회복을 위한 활동을 진행하고자 함			상반기(23.3-23.8) 하반기(23.9-24.2)
		재원활용계획	국고	-	교비	-
	관리체계	추진조직	▸혁신지원사업단 혁신운영본부 / 학생지원처 학생지원팀 / 대학일상회복지원단			
		성과평가조직	▸혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 / 사회봉사단운영위원회			
		관계규정	▸혁신지원사업 운영 및 집행기준			

1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

1.4.1. 대학 운영 공공성 및 회계의 투명성 강화를 위한 계획 [증빙자료 pp. 17-20]

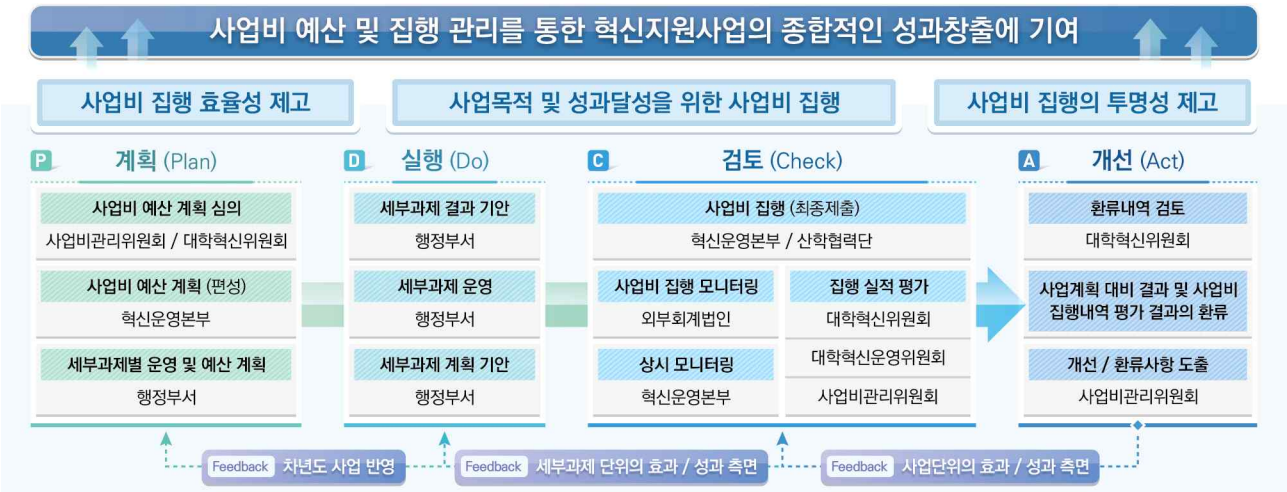
1.4.1.1. 대학 운영의 공공성

- 우리 대학은 The FUTURE 2025+ 및 주요 재정지원사업 계획 수립 시 합리적인 의사결정을 위하여 대학 구성원들의 참여 및 소통을 위한 제도(규정·제 위원회)를 마련함
- 또한, 지역 내 구성원을 포함한 다양한 이해관계자 의견을 수렴하여, 대학 운영에 민주적 절차를 준수하고 지속 발전 가능성을 제고하기 위하여 자체적으로 노력하고 있음

- 대학 내 교직원들의 근무기강을 확립하고 질서를 존중하며 직무를 수행하기 위한 교직원 복무에 관한 사항을 규정으로 제정하였으며, 교원 및 직원의 임용·성과(포상)·학사 구조조정에 따른 처우 등을 마련하고 있음
- 대학 본부(기획조정처)에서 내부감사(정기감사, 특별감사)를 실시하여 부서 업무의 효율화 및 경영의 투명성을 높일 수 있도록 자체적으로 점검하며, 인권센터를 부속기관으로 설치하여 대학 구성원의 인권을 보호하고 있음

연번	관련 규정	주요 내용	제·개정일
①	교직원복무규정	▸근무기강 확립, 근무에 대한 제반 사항, 역량계발, 휴가 등의 사항 규정	2018.11.29.
②	교원업적평가규정	▸평가영역, 평가기구, 평가절차 등의 전임교원의 업적 평가에 필요한 사항 규정	2022.06.27.
③	교원연구실적평정규정	▸연구 실적 범위, 심사 기준, 평정기준 등 전임교원 연구 실적 평가에 필요한 사항 규정	2022.07.18.
④	직원인사규칙	▸임용, 승급, 보수, 복무, 징계 등 기준 확립 통한 합리적이고 공정한 인사 관리 도모	2022.02.25.
⑤	대학입학전형 회피·제척운영규정	▸학생 선발 평가 및 관리 업무에서 공정성 및 신뢰성 확보를 위한 기준 규정	2020.09.21.
⑥	인권센터 운영규정	▸인권 보호 및 증진, 피해자 지원, 인권 교육 등 인권 센터 운영 간 필요한 사항 규정	2023.02.28.
⑦	내부감사규정	▸감사단 수립을 통해 행정업무의 위험요소 파악 및 개선 지원의 필요사항 규정	2021.08.12.
⑧	대학경영정책고문위원회	▸총장의 대학경영 자문, 대학 발전을 위한 제반 사항 등의 사항 자문	2022.12.16.
⑨	교무위원회	▸기본운영계획 수립 및 조성, 조직구성, 학생정원, 학사제도, 제 규정 등의 심의	2019.08.23.
⑩	입시공정관리위원회	▸입학전형 부정방지대책 수립, 합격자 사정, 입학전형 자체 감사 등의 심의	2021.06.24.
⑪	교원인사위원회	▸교원 임면, 보직동의 등의 심의 및 연구실적, 학생 생활지도 능력 등의 참작	2013.03.01.
⑫	교원양성위원회	▸교원 자격 관련 교육과정 개발·편성 및 운영 사항, 무시험검정 등의 심의	2013.03.01.
⑬	강사임용심사위원회	▸강사 임용 지원자에 대한 기초 전공심사 및 임용대상자 추천 사항 등의 심의	2019.08.01.
⑭	직원인사위원회	▸신규 채용, 승진임용, 명예퇴직 자격, 직원의 인사관리 운영 등의 심의	2018.11.29.

1.4.1.2. 국고보조금 편성 및 회계(집행) 투명성



■ 자체적으로 사업비 집행 관련 지침 제정 및 사업비 관리 위원회를 신설하여 사업비 관리의 체계성을 확보하고, 반기별 외부 회계법인을 통한 자체 모니터링을 실시하여 타 사업과의 재정투자 중복방지 및 사업비 집행 오류 사항을 점검하고 개선하기 위한 계획을 수립함

연번	관련 규정	주요 내용	비고
①	대학 혁신지원사업(단) 운영규정 - 제정일: 2019.03.22. - 개정일: 2023.11.06.	▸전담조직, 사업계획 수립, 세부사업 계획 변경사항 조정 ▸혁신지원 사업추진위원회 구성, 역할, 기능에 대한 설명 - 비목 간 변경에 대한 심의·의결 ▸혁신지원사업 운영위원회 구성, 역할, 기능에 대한 설명 - 혁신지원사업 집행 및 집행기준 제·개정에 관한 사항 ▸사업비 목적 외 사용 및 부당 사용에 관한 사항	대학 내 규정
②	서일대학교 혁신지원사업 운영 및 집행기준 - 제정일: 2019.05.17. - 개정일: 2023.10.18.	▸서일대학교 혁신지원사업 운영 및 집행 관련 세부사항 규정 - 혁신지원사업 결재 프로세스 - 법인카드 사용 및 지출 청구 프로세스 - 예산 편성, 집행, 운영 및 정산관리에 관한 세부사항 - 사업비 비목 및 집행 관리 세세목에 관한 정의 및 세부사항 - 사업비 중복 집행 방지에 관한 세부사항	사업단 자체 기준 및 지침
③	혁신지원사업단 직원 임용 지침 - 제정일: 2019.08.14 - 개정일: 2023.01.10.	▸서일대학교 혁신지원사업단 직원 임용 및 급여 관련 세부사항 규정 - 혁신지원사업단 직원 채용, 임용기간, 근무평정 등 - 혁신지원사업단 직원 보수, 연봉산정표 등	
④	재정지원사업 통합 관리 위원회 규정 - 제정일: 2023.04.26	▸정부재정지원사업과 주요 사업 등의 통합 관리 - 재정지원사업 통합계획 및 예산 수립에 관한 내용 등	대학 내 규정
⑤	현장실습시행세칙	▸현장실습 기간, 시기, 최소 이수시간 등에 관한 세부사항 규정	
⑥	물품 구매 규정	▸물품 구매, 별도 제작 등에 관한 세부사항 규정 - 구매 절차, 방법, 검수, 금액에 따른 계약방법 등 ※ 국가를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 및 동법 시행령 준용	
⑦	공사 및 용역관련 계약 규정	▸대학 내 외부 시공업체나 시공업자가 시행하는 공사에 관한 사항 ※ 국가를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 및 동법 시행령 준용	
⑧	여비지급규정	▸교직원 여비지급 기준, 대상 등에 관한 세부사항 규정	
⑨	기자재 선정 및 관리 위원회 규정	▸기자재 구매 및 관리에 대한 심의·의결	
⑩	장학위원회 규정	▸장학생 선정, 장학금 지급에 관한 세부사항 규정	

■ 회계의 투명성 및 공공성을 확보하기 위하여 대학 구성원 대상 예산 설명회, 의견수렴 공청회, 예·결산 공개 등을 계획하고 있음

연번	구분	주요내용	추진계획
①	회계 모니터링	▸회계 투명성 강화를 위해 외부 회계법인을 통한 회계 모니터링 연 2회 실시	2023.09. 2024.01.
②	예·결산 공개	▸정부재정지원사업의 투명성을 확보하기 위하여 국고 보조금의 예산 편성 및 결산에 대한 자료 공개	반기 별 1회
③	의견수렴 공청회	▸대학 구성원 대상의 의견수렴 공청회를 통해 대학 운영의 공공성 및 투명성을 확보하고 대학 구성원과의 소통을 강화함	2023.03. 08. 2024.02.

1.4.1.3. 연구윤리 정착을 위한 자체 제도 및 규정

- 우리 대학은 교직원 및 연구 종사자가 지켜야할 연구·윤리에 관하여 필요한 사항을 규정으로 정하고, 모든 연구를 정직하게 수행하며 연구부정행위를 방지하기 위한 사항을 규정으로 명시하고 있음
- 교직원의 연구기능을 강화하고 연구개발 및 환경을 조성하기 위하여 교내 연구관리 규정 및 학술 활동 지원 규정을 규정화하고, 국가연구개발 사업 수행 중 보안과 관련된 대책을 수립 및 시행하기 위하여 국가연구개발사업 보안관리규정을 제정하고 연구보안심의위원회를 구축함

연번	구분	규정(지침, 위원회)명	주요 내용	제·개정일
①	자체연구관리 규정	서일대학교 산학협력단 정관	▸산학협력단 진행 사업을 자문·운영위원회를 수립하여 감사·관리를 통해 연구경쟁력 향상에 기여함	2023.04.26.
②		연구윤리 지침	▸연구자·대학의 연구윤리 확보에 필요한 역할과 책임에 대해 원칙과 방향을 제시하고 연구부정행위를 방지함	2023.02.22.
③		연구관리 규정	▸연구 및 연구비 관리에 대해 규정하여 산학협력단의 연구개발 사업을 관리하고 운영함	2023.02.07.
④		연구노트 관리 규정	▸연구노트의 작성과 관리법에 대해 규정하여 국가 개발 연구사업을 통해 얻은 데이터를 체계적으로 관리 및 활용함	2021.08.10
⑤		교내 연구관리 규정	▸연구수행절차 및 연구비 관리에 대해 규정함으로써 대학의 연구기능을 강화하고 연구개발 환경을 조성함	2023.01.16.
⑥		논문투고 및 심사규정	▸투고자격, 투고내용, 심사위원 위촉 등의 논문 투고 및 심사의 제반사항을 규정하여 연구개발 환경 조성에 기여함	2023.01.16.
⑦		학술활동 지원 규정	▸연구논문발표, 학술전시회 등의 교직원 제반 학술활동을 지원하여 대학의 연구기능을 강화하고 연구환경을 조성함	2021.09.13.
⑧		서일대학교 산학협력단 학생연구자 지원규정	▸학생연구자의 연구 및 학업 전념을 위해 처우, 인권·권익 보호 등에 관한 사항을 규정함	2023.02.27.
⑨	국가연구개발 관리규정	국가연구개발 사업 보안 관리 규정	▸국가연구개발사업의 보안대책 수립·시행에 필요한 절차를 정함으로써 보안관리 업무를 효율적으로 진행함	2013.03.01.
⑩		연구 장비 공동 활용 규정	▸연구장비의 공동활용에 관해 이용절차, 이용시간, 이용자의 의무 등을 규정하여 효율적인 관리 및 분석 지원함	2023.02.28.
⑪	제위원회	연구보안심의위원회	▸국가연구개발사업의 보안관리 규정 제·개정 및 보안등급 분류 적정성, 보안사고 처리 등의 사항을 심의함	2013.03.01.
⑫		학술진흥센터 운영위원회	▸연구과제 선정 및 결과 분석 및 평가, 교원 연구실적관리·평정 등의 사항을 심의하여 연구윤리 증진에 기여함	2023.01.16.

- 또한, 대학 구성원들의 연구윤리 의식 함양을 위해 특강을 진행하고, 재학생 연구자의 연구윤리 의식 제고를 위해 노력하고 있으며 올바른 AI 활용법을 교육하여 윤리적 공백에 대응하고자 함

연번	구분	대상	기대효과	추진 일정
①	연구윤리 특강	대학 구성원	▸급변하는 산업환경에서 대학 구성원의 연구 활동에 대한 윤리의 중요성 제고 및 인식 개선	2023.05
②	연구윤리 서약서	재학생 연구자	▸재학생 연구자를 대상으로 연구·윤리 인식 제고 ▸재학생 연구자들의 연구 결과물에 대한 부정행위 방지	상시
③	자가진단 체크리스트	논문 투고 예정자	▸자가진단 체크리스트 작성을 통해 연구 결과에 대한 신뢰성 제고 ▸자가 진단을 통해 연구 윤리 준수 강화	상시

1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 [증빙자료 pp. 21-22]

1.4.2.1. 사회적 가치 실현을 위한 조직 구성 및 역할

- 사회적 가치 실현을 위한 대학 직제를 개편하고 사무분장규정 개정을 통해 중랑구청, 공공기관 및 민간단체 등 지역사회 협력 프로그램을 운영하기 위한 조직을 갖추고 있음
- 또한, 지역사회협력 자문위원회를 대학 자체적으로 구성하여 운영하고 있으며, 대학의 인적자원을 활용하여 중랑구청 소속 위원회(교육분과위원회, 청년정책위원회) 활동을 지속적으로 수행하고 있음

사회적 가치 실현을 위한 기관별 역할

- 우리 대학의 교육목표(인성지성형 교육)를 바탕으로 혁신지원사업 기타혁신 전략목표를 사회적 가치 실현으로 설정하고, 혁신전략 목표 달성을 위하여 대학 본부 및 부속·부설기관의 기능에 따른 역할 분배를 통해 대학이 주도적으로 사회적 가치 실현을 위하여 노력하고 있음

1.4.2.2. 사회적 가치 실현 추진계획

- 우리 대학은 사회적 가치를 실현하기 위해 만족도 조사, 위원회, 산·학·관 거버넌스를 활용하여 지역사회 구성원 의견을 수렴하고 다음과 같이 현안을 분석하여 개선계획을 수립함

연번	구분	현안 분석	개선계획	유관조직(대학)
①	만족도 조사	▸ 지역사회에 기여가 큰 대학 ▸ 지방자치단체 교류·협력 적극성 ▸ 인지도, 명성, 평판을 갖춘 대학 ▸ 지역사회와 연계할 수 있는 시설 확충 ▸ 적극적인 사회공헌 및 봉사활동	▸ 지역사회 대상 봉사활동 확대 운영 ▸ 지역사회와 대학의 거버넌스 확대 운영 ▸ 첨단 강의실 및 기자재 지역사회 공유 ▸ 지역사회 요구에 맞는 평생교육 운영	기획조정처 학생지원처 평생교육원 혁신지원사업단
②	위원회	▸ 대학 시설을 활용한 다양한 프로그램 운영 제안 ▸ 지역 구성원 대상 다양한 봉사활동 제안 ▸ 소상공인 지원 활동 및 지역협력 프로그램 지속 및 확대 요구	▸ 소상공인 지원 및 지역사회 협력 프로그램 지속 및 확대 ▸ 다양한 사회봉사 프로그램을 운영하여 ESG 기반 프로그램 운영 강화 ▸ 지역사회 산업 지원 및 기술 지식 제공 ▸ 대학-지역사회 협력 체계 강화	학생지원처 가치공유본부 평생교육원 혁신지원사업단
③	정책 (지자체)	▸ 대학-지역사회 간 협력체계 수립 ▸ 대학 시설 및 자원의 지역사회 활용 촉진 ▸ 다양한 봉사활동 및 사회공헌 프로그램 증진 ▸ 진행 프로그램에 대한 홍보 방안 마련	▸ 대학-지자체 협력 강화 및 연계 프로그램 개발 ▸ 대학의 인프라를 지역사회에 순차적 개방 ▸ 봉사활동에 참여하는 구성원 인센티브 제공 ▸ 사회공헌 프로그램 홍보 및 지원 정책 제정	대학본부 부속·부설기관 산학협력단 혁신지원사업단

- 우리 대학은 ESG를 기반으로 한 연차별 사회적 가치 실현을 계획하고, 그 범위를 확대함으로써 지역사회 상생발전에 대학의 사회적 책임을 다하고자 함

■ ESG 기반의 사회적 가치를 실현하기 위한 2023학년도 혁신지원사업 계획은 다음과 같음

구분	운영	주요 내용	주관부서	추진 일정
E (환경)	친환경 캠퍼스 운영	▸ 대학 내 환경 개선 및 강의실 구축 간 친환경 소재 사용	환경안전혁신본부	23.04~24.01
		▸ 대학 주변 거리정화 캠페인, 자연사랑 캠페인을 통한 청정 캠퍼스 운영	학생지원처 사무처	학기별 1회
		▸ 태양광 발전판, 전기차 충전기를 교내 시설에 설치하여 탄소 저감을 통한 탄소 중립 실천	환경안전혁신본부	상시 운용
S (사회)	지역사회 취약계층 지원	▸ 재학생 전공 역량을 활용한 교육기부 및 봉사 프로그램 운영	학생지원처	23.06~24.02
		▸ 지역사회 취약계층을 대상으로 대학 구성원의 봉사활동	학생지원처	23.06~24.02
	비교과 프로그램 운영	▸ 대학 내 구축된 최신 인프라를 활용하여 지역사회 구성원 대상 평생교육 프로그램 운영	평생교육원 혁신운영본부	23.04~24.02
		▸ 지역사회 구성원 대상 '人'성 함양 특강 개최 및 온라인 교양 콘텐츠 제공	교육혁신본부 교양교육센터	23.08~24.02
		▸ 관·학 연계 비교과(심폐소생술) 교육을 통해 지역사회 공헌	학생지원처	연간 1회
	지역 경제 활성화	▸ 재학생들의 전공 역량을 활용하여 지역사회 소상공인의 문제 해결을 통한 지역사회 경제 활성화	가치공유본부	23.06~23.12
		▸ 지역사회 구성원(산업체) 대상 최신 기자재 공동 활용 ▸ 대학과 지역 내 산업체의 신규 협약을 통한 네트워크 확대	산학협력처 산학협력단	23.09~24.02
G (조직)	위원회	▸ 지역사회 다양한 이해관계자를 포함한 협의체 구성 및 운영	가치공유본부	연간 1회
		▸ 중랑구청 소속 교육분과위원회, 청년정책위원회 위원 활동	대학본부	23.03~24.02
	대학 특성화	▸ ICT-AI 휴먼케어 기반 산학협력 체계를 구축하고, 산업체 및 지역사회 문제해결 프로젝트 운영	기획조정처 혁신운영본부	23.03~24.02

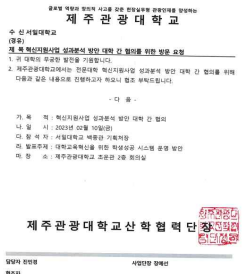
↓

사회적 가치 실현 기대효과

1.4.3. 대학 간 공유 및 협력 [증빙자료 p. 23]

1.4.3.1 대학 간 공유 및 협력을 위한 추진현황

- 대학 간 공유 및 협력 체계를 구축하기 위하여 비교과, 우수성과 공유 및 인적·물적자원 공유 등을 계획하고 수도권 및 권역별 대학 간 상생발전을 위한 실적은 다음과 같음

연번	구분	일자	추진내용	대표 사진
①	비정규 교육과정 (윤리특강)	2022.08.12.	▸ 협력기관: 대전과학기술대학교 ▸ 내용 - 대학 간 인적자원 상호 협력 체계 구성 - 온라인을 활용한 비교과 프로그램 공동 운영 및 재학생 역량 강화 결과 공유	
②	성과·공유	2022.12.08.~09.	▸ 지역 전문대학 혁신지원사업 사업실무자 워크숍 개최 ▸ 내용: 수도권 5개 대학 공유·협력 체계 구축	
		2022.12.15.~17.	▸ 혁신지원사업 실무자 SCI 워크숍 ▸ 내용: 권역별 5개 대학 공유·협력 체계 구축	
③	인적자원	2022.04.15.~16.	▸ 2022년 전문대학 데이터 기반 교육성과 분석 포럼 ▸ 내용: 재정지원사업 성과분석 모델, 결과분석 공유 (기획조정처 부처장)	
		2022.07.08.~09.	▸ 2022학년도 혁신지원사업 성과분석 방안 논의 ▸ 내용: 성과분석 및 활용을 위한 자문(기획조정처장)	
④	물적자원	2022.09.22.~23.	▸ 협력기관: 경인여자대학교 ▸ 내용: 학생성공관리시스템 및 비교과 운영 방안 논의	

1.4.3.2 대학 간 공유 및 협력 추진계획

- 우리대학은 대학 간 공유·협력 체계를 확대하기 위하여 성과발표 외 비정규 교육과정 공동 운영 및 특성화 성과 공유·확산을 위한 계획을 다음과 같이 수립함

연번	구분	주요 내용	유관(협약) 대학	추진 일정
①	대학 특성화	▸ 대학 간 인적자원 공유 ▸ 내용: ICT-AI 기반의 휴먼케어 프로젝트(지역사회 문제해결) 수행에 따른 다양한 이해관계자 의견수렴 실시	청운대학교 (인천캠퍼스) 대전과학기술대학교	23.11.01. 24.01. 中
②	비정규 교육과정	▸ 비정규 교육과정 공동 개발 운영(재학생 역량강화) ▸ 내용: 대학 간 인적·물적 자원을 활용한 비교과 프로그램 개발·개편을 및 교육 프로그램 공동 운영	대전과학기술대학교	23.09.~ 24.01.
③	우수사례 벤치마킹	▸ 내용: 사회적 가치 실현 우수대학 벤치마킹 ▸ 내용: 온라인 플랫폼(메타버스)을 활용한 교육과정 운영, 성과공유 등 프로그램 운영 방안 벤치마킹	부천대학교 서울여자간호대학교	상시
④	대학 간 성과 공유	▸ 전문대학 데이터 기반 교육성과 분석 포럼 ▸ 내용: 전문대학의 상생발전을 위한 방향 제시 및 데이터 기반 교육성과 분석 결과 공유, 의견수렴	서일대학교, 계명문화대학교 외 8개 대학	2023.11.
		▸ 전문대학 혁신지원사업 SCI 워크숍 ▸ 내용: 권역별 전문대학 혁신지원사업 성과 공유 및 협약 대학 간 상생발전 도모	서일대학교, 계명문화대학교 외 권역별 3개교	2023.08. 2023.12.
		▸ 수도권 전문대학 혁신지원사업 실무자 워크숍 ▸ 내용: 2023학년도 혁신지원사업 성과 공유 및 대학 간 사업 책임자 및 실무자 의견수렴 활성화	서일대학교, 부천대학교 외 수도권 4개교	2023.11.
⑤	타 재정지원 사업 연계 방안	▸ 타 재정지원사업과 연계한 혁신지원사업 운영 방안 ▸ 내용: 타 재정지원사업과 연계한 전문대학 혁신지원사업 운영 방안 및 전략별 운영 성과(성과) 공유	수도권(동부권)	소집 시

1.4.3.3 타 재정지원사업과 연계한 대학 간 공유 및 협력 운영 방안

- 전문대학 혁신지원사업과 타 재정지원사업 간의 역할을 명확하게 구분하여 재정투자의 중복을 방지하고, 재정지원사업 연계를 통한 성과는 타 대학에 공유하고자 함
- 타 재정지원사업을 포함한 혁신지원사업의 대학 간 공유 및 협력 운영 실적 및 계획은 다음과 같음

연번	구분	타 사업 연계	역할	재정투자		'22	'23	'24
				교비	국고			
①	대학 간 상생발전	대학일자리플러스센터	▸수도권 대학 간 취업박람회 계획 및 운영	○	○	→	→	→
		혁신지원사업	▸취업 연계형 산업체 네트워크 확충		○			
②	ESG 경영	중랑아카데미 50 Plus	▸지역사회 상생·발전을 위한 평생교육 프로그램 계획 및 운영	○	○	→	→	→
		혁신지원사업	▸지역사회 협력을 통한 상생·발전 우수사례 공유 및 확산		○			
③	첨단 기술 활용	고숙련 일학습병행 (P-TECH) 사업	▸학습근로자, 재직자 모집 및 직무교육 실시	○	○	-	→	→
		혁신지원사업	▸고교-전문대 연계 통합 교육과정 운영 방안 및 결과(성과) 공유		○			

1.4.3.4 대학 간 공유 및 협력을 통한 기대효과

- 우리 대학은 비정규 교육과정 공동 운영 및 지역사회 문제해결 프로젝트 운영 결과를 공유 및 확산하여, 대학 간 상생발전을 위한 성공모델을 공유하고자 함

2. 재정 투자계획

2.1. 대학 재정 투자전략

2.1.1 대학 중장기발전계획 추진을 위한 재정투자 계획 [증빙자료 pp. 24-26]

- 우리 대학은 The FUTURE 2025+(2022~2025) 목표 달성 및 추진을 위해 3in1 평가 · 환류 시스템을 기반으로 재정투자를 계획하고 있으며, 투자의 타당성을 지속적으로 점검하며 절차에 따라 투자계획을 수립함

- 대학 중장기 발전계획에서 분석한 재정 현황은 다음과 같으며 대학 내·외의 사회적·경제적 여건 변화에 따라 재정 확보와 재정 운영계획의 중요성이 더욱 강조되고 있음

(단위: 백만원)

회계연도	등록금 회계	비등록금 회계		비등록 소계	교비 회계 소계	산단 회계 (국고)	국고 소계	총계
		비국고	국고					
2021	64,055.3	19,035.3	14,231.1	33,266.4	97,321.7	3,331.9	17,563.0	100,653.6
2022	66,479.5	10,397.0	16,702.5	27,099.5	93,579.0	5,015.0	21,717.5	98,594.5
2023	66,371.2	10,358.0	16,100.0	26,458.0	92,829.2	4,815.0	20,915.0	97,644.2
재정분석	‣ 대학 수입 3개년 총계는 299,976백만원 규모이며 2021회계연도 기점으로 전기 대비 재원의 규모는 커졌지만, 입학자원의 지속적인 감소세로 인하여 2023회계연도부터 재정의 안정적 확보를 위한 방안 모색이 필요함 ‣ 대학의 등록금 회계 의존률(국가장학금 포함)은 평균 65.7%이며, 약 80%로 그 비율이 더욱 높아짐 ‣ 산단 회계(국고)의 경우 기존 추진하던 사업(서울 창업 카페 위·수탁 운영 등)의 종료로 규모가 축소되었음							

- 대학 및 혁신지원사업 예산을 중장기 발전 전략 목표, 우선순위에 따라 다음과 같이 투자계획을 수립함

대학 중장기발전계획 및 특성화계획 예산편성 절차

대학 예산편성지침 확정 → 부서별 예산편성 요청 → 예산편성 설명회 개최 → 부서별 예산(안) 취합 및 조정 → 대학평의원회 자문 ⇢ 등록금심의위원회 심의·의결 → 이사회 심의·의결 → 예산(안) 확정 → 부서 예산 배정 통보 → 교육부 보고 / 대학 홈페이지 게시

(단위: 백만원)

The FUTURE 2025+ 발전 전략	대학 자체재원				전문대학 혁신지원사업			
	2022		2023	2024	2022		2023	2024
	예산	결산	예산	예산	예산	결산	예산	예산
01 미래 교육 체계 강화	341.1	277.7	496.2	826.1	288.7	272.8	263.0	263.0
02 산학-지역협력 가치 창출	1,078.2	960.6	1,291.4	2,115.1	313.0	300.0	378.2	378.2
03 학생 친화형 캠퍼스 확대	2,702.7	2,567.9	2,775.0	1,683.9	2,105.8	2,081.5	3,227.3	3,177.8
04 학생 성공 역량 강화	257.4	241.5	391.0	775.3	439.0	429.4	499.0	453.0
05 성장 주도 경영 혁신	898.9	665.3	1,401.2	883.7	60.4	59.8	56.0	66.0
06 대학 브랜드 특성화 추진	3.0	0.8	2.0	2.0	327.4	310.5	399.3	354.2
합 계	5,281.3	4,713.8	6,354.8	6,284.1	3,534.3	3,454.0	4,822.8	4,692.2

2.1.2. 대학 중장기발전계획 및 전문대학 혁신지원사업간 예산 투자 연계성 검토

- 22-24년 재정투자 계획은 혁신지원사업 전략별로 투자계획을 수립하였으며, 중장기발전계획 및 혁신지원사업의 목표 달성을 위하여 3개년('22~'24) 약 58,539.8 백만원 규모로 재정투자를 계획함

(단위: 백만원)

구분			교육	산학협력	기타	사업관리 및 운영	비율
'22년	교육부	혁신지원사업	2,828.8	323.0	302.4	851.9	25.5
	타부처		475.3	250.0	-	-	4.3
	지자체		3,975.0	291.5	51.0	-	25.6
	자체재원		4,228.7	1,320.1	1,985.8	-	44.6
'22년 소계			11,507.8	2,184.6	2,339.2	851.9	100.0
'23년	교육부	혁신지원사업	4,260.0	411.1	151.8	3,224.4	40.2
	타부처		495.3	250.0	-	-	3.7
	지자체		3,975.0	91.5	25.5	-	20.4
	자체재원		4,013.5	1,255.7	1,883.5	-	35.7
'23년 소계			12,743.8	2,008.3	2,060.8	3,224.4	100.0
'24년	교육부	혁신지원사업	4,034.6	484.4	185.4	3,110.6	39.9
	타부처		459.3	250.0	-	-	3.6
	지자체		3,975.0	50.0	25.5	-	20.6
	자체재원		3,952.6	1,236.6	1,854.9	-	35.9
'24년 소계			12,421.5	2,021.0	2,065.8	3,110.6	100.0
'22년~'24년 합계			36,673.1	6,213.9	6,465.8	7,186.9	

※ 2022회계연도에 한하여 자체재원 내 건축물 개보수비용 중 80%는 교육, 20%는 산학으로 계상함
※ 자체재원 이외의 타 부처·지차제 등 연도별 유동성이 있는 재원의 경우 상황에 따라 변동 가능

- 중장기발전계획과 연계한 교육혁신전략(약 42.6억원), 산학협력혁신전략(약 4.1억원), 기타혁신전략(약 1.5억원), 사업관리·운영(약 32.2 억원)에 분배하여 예산을 투자하고, 전문대학 혁신지원사업 성과를 중장기발전계획과 연계하여 지속적으로 관리하기 위한 체계를 구축하고 있음

(단위: 백만원)

중장기 발전계획 전략	혁신전략	전문대학 혁신지원사업 세부 내용 및 과제		투입 예산 혁신 지원	비율
1 미래교육 체계 강화	교육	1 서일역량 기반 미래교육 강화	핵심역량 기반 미래 교육과정 운영	65.5	0.8%
			직무역량 기반 미래교육 플랫폼 구축	55.5	0.7%
			ICT-AI 휴먼케어 미래 교육과정 운영	273.9	3.4%
			서일역량 맞춤형 자기계발 지원 강화	85.9	1.1%
2 산학-지역협력 가치 창출		2 미래교육 선도형 교육환경 조성	행복캠퍼스 인프라 개선	2,440.9	30.3%
			미래교육 정보시스템 고도화	740.6	9.2%
		3 수요자 중심 교육의 질 관리	교직원 미래교육 역량 강화	72.3	0.9%
			데이터기반 미래교육 시스템 구축	143.0	1.8%
3 학생 친화형 캠퍼스 확대		4 학생성공 지향 지원체계 확대	학생성공지원체계 구축	72.8	0.9%
			학생중심형 진로·심리 통합 지원강화	122.4	1.5%
			학생주도형 취·창업역량 지원 강화	187.1	2.3%
4 학생 성공 역량 강화	산학 협력	5 산학 네트워크 기반 성과창출 강화	산학협력활동 지원	162.1	2.0%
			산학 상생발전 공유·협업 체계 강화	31.0	0.4%
		6 현장중심형 산학 연계 교육 활성화	네트워크 기반의 현장실무 교육 활성화	157.4	2.0%
			ICT-AI 휴먼케어 산학협력 프로젝트	60.6	0.8%
5 성장 주도 대학 혁신	기타	7 거버넌스 기반 사회적 가치 창출	민·관·산·학 거버넌스 기반 지역연계활동 지원	58.5	0.7%
		8 지역연계 ICT-AI 특성화 지원	ICT-AI 휴먼케어 지역연계 프로젝트	64.8	0.8%
		9 대학 일상회복 지원	단계적 일상회복 지원	28.5	0.4%
6 대학 브랜드 특성화 추진	관리·운영	10 대학 운영 혁신전략	고교연계, Co-op 등	91.7	1.1%
		11 공공성 및 투명성 강화	회계 모니터링, 학술 연구윤리 등	16.2	0.2%
		12 사회적 가치 실현 계획	지역사회 활성화, 평생직업교육 등	10.1	0.1%
		13 대학 간 공유 · 협력 계획	메타버스 운영, 성과공유 등	39.3	0.5%
		14 기타 사업관리 · 운영	기타 사업관리 및 운영	3,067.0	38.1%

※ 사업관리비 비목 내 간접비는 제외하고 산정함(단, 사업 운영을 위한 전담직원 인건비, 기타운영비 등은 포함함)

2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

2.2.1. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 수립

- 전문대학 혁신지원사업 재정투자 우선순위를 선정하는 목적, 기준을 기반으로 국고 편성계획을 수립하고, 중장기발전계획 및 특성화 전략의 목표 달성을 위하여 세부과제에 교비 대응투자를 계획함. 또한, 예산 편성의 투명성 및 타당성을 확보하기 위하여 조직을 체계적으로 운영하고 있음

구 분		내 용
목적		• 중장기발전계획, 특성화 전략 및 혁신지원사업의 목표 달성에 기여가 클 것으로 해당되는 과제 순으로 그룹 도출
우선순위 선정 기준	① 의견수렴	‣ 대학 구성원, 산업체 및 지역사회 등 다양한 이해관계자의 대학에 대한 요구도 조사
	② 연차평가(자체평가)	‣ 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템(자체평가)을 통한 우수성과 및 개선요구사항
	③ 외부기관평가	‣ 외부기관(한국연구재단) 1차년도 연차평가 결과를 통한 개선권고사항
	④ 파급 및 기대효과	‣ 대학 자체 역량 강화 및 지역사회(산업체) 상생발전을 위한 단기, 중·장기적 기대효과
예산편성 조직	국고편성	‣ Step1 : 대·내외 환경 분석 및 구성원 의견수렴 ‣ Step2 : 사업비관리위원회, 대학혁신운영위원회 (내부구성원 및 외부전문가) ‣ Step3 : 대학혁신위원회(총장 이하 보직처장, 학생대표, 타재정지원사업 관계자)
	교비편성	‣ 구성원 의견수렴, 등록금심의위원회, 기금운용심의위원회, 학교법인 세방학원 이사회

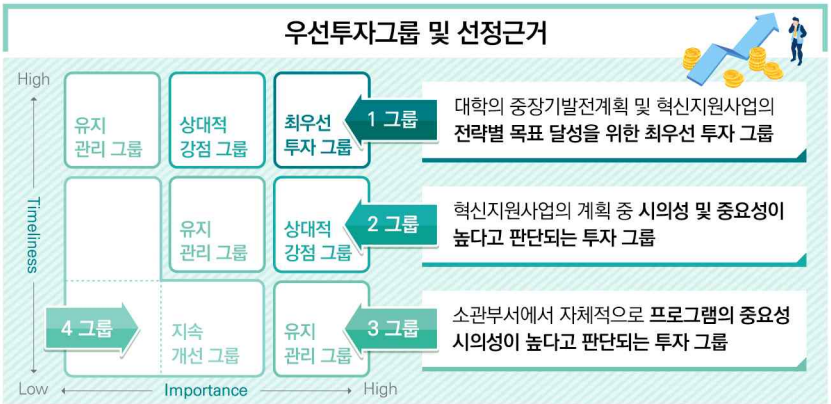
우선투자그룹 방향 설정

- 우선투자순위는 'Timeliness'와 'Importance'를 고려하여 '1그룹, 2그룹, 3그룹, 4그룹'으로 도출함

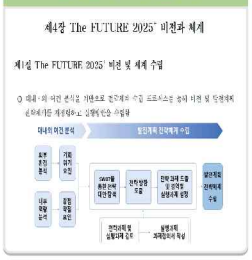
우선투자그룹 도출계획 수립

- 중장기 발전계획의 목표 **'학생 성공 가치를 실현하는 미래 교육 혁신 대학'** 달성을 위해 국고 보조금 및 교비(대응투자)를 적절하게 분배하여 편성함
- 대·내외적 교육환경 변화에 따라 미래교육, 진로 및 취·창업 관련 과제와 사회적 가치 창출을 위한 지역사회 연계에 대한 우선투자 계획을 수립함

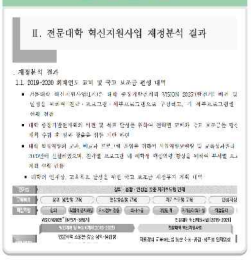
우선투자그룹 및 선정근거



발전계획 전략



재정현황 분석



의견수렴 과정

1차년도 사업평가

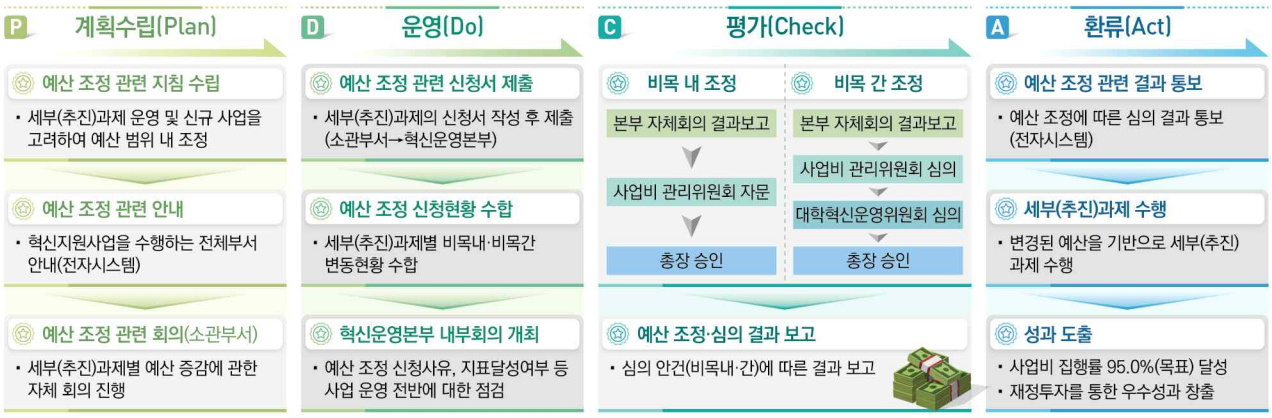
1차년도 우수성과

- 2023학년도 전문대학 혁신지원사업 재정투자 우선그룹은 대학 구성원 의견수렴, 1차년도 혁신지원사업 우수성과 등을 고려하여 3개 그룹으로 편성하였으며, 재정투자 우선그룹은 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 심의를 통해 결정함

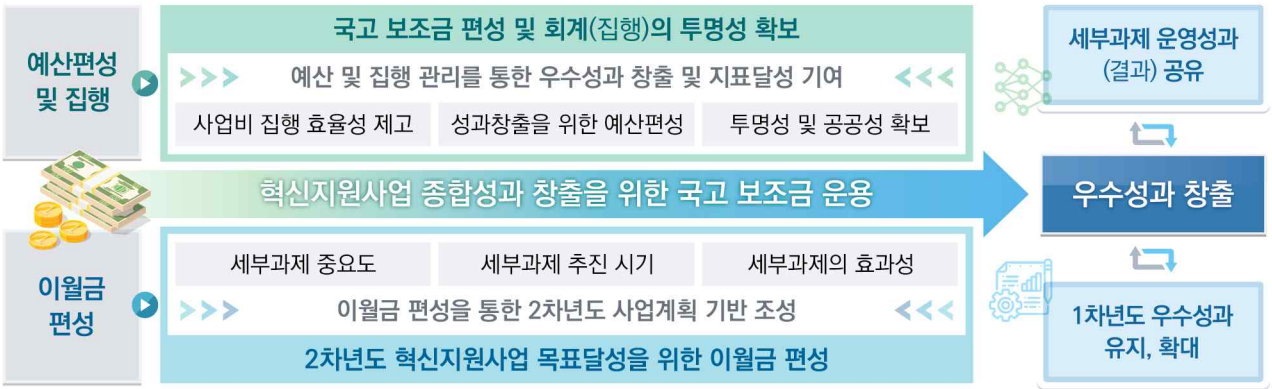
2022학년도 재정투자 우선그룹				2023학년도 재정투자 우선그룹			
1그룹 최우선 순위 그룹	서일역량 기반 미래교육 강화	학생성공 지향 지원체계 확대	지역연계 ICT-AI 특성화지원	1그룹 최우선 순위 그룹	미래교육 선도형 교육환경 조성	서일역량 기반 미래교육 강화	학생성공 지향 지원체계 확대
	833.2백만원	421.8백만원	150.5백만원		3,181.5백만원	469.0백만원	382.3백만원
2그룹 상대적 강점 그룹	미래교육 선도형 교육환경 조성	현장중심형 산학연계 교육 활성화	거버넌스 기반 사회적 가치 창출	2그룹 상대적 강점 그룹	현장중심형 산학 연계 교육 활성화	산·학 네트워크 기반 성과창출 강화	거버넌스 기반 사회적 가치 창출
	1,414.9백만원	164.5백만원	50.2백만원		218.0백만원	193.1백만원	58.5백만원
3그룹 유지관리 그룹	수요자 중심 교육의 질 관리	산·학 네트워크 기반 성과창출 강화	대학 일상회복 지원	3그룹 유지관리 그룹	수요자 중심 교육의 질 관리	지역연계 ICT-AI 특성화지원	대학 일상회복 지원
	158.9백만원	158.5백만원	101.7백만원		225.3백만원	64.8백만원	28.5백만원

2.2.2. 전문대학 혁신지원사업 예산 변경 절차 및 이월금 편성 근거

- 전문대학 혁신지원사업 집행기준 정의서(한국연구재단, 2023.02.) 및 서일대학교 혁신지원사업 사업비 집행기준에 의거하여 예산변경은 비목 내, 비목 간 변경으로 구분하며 예산 변경 절차는 다음과 같음
- 세부추진과제별 예산은 당해연도 전액 소진을 목표로 하며, 차년도 사업 운영에 필요한 이월금은 집행계획을 함

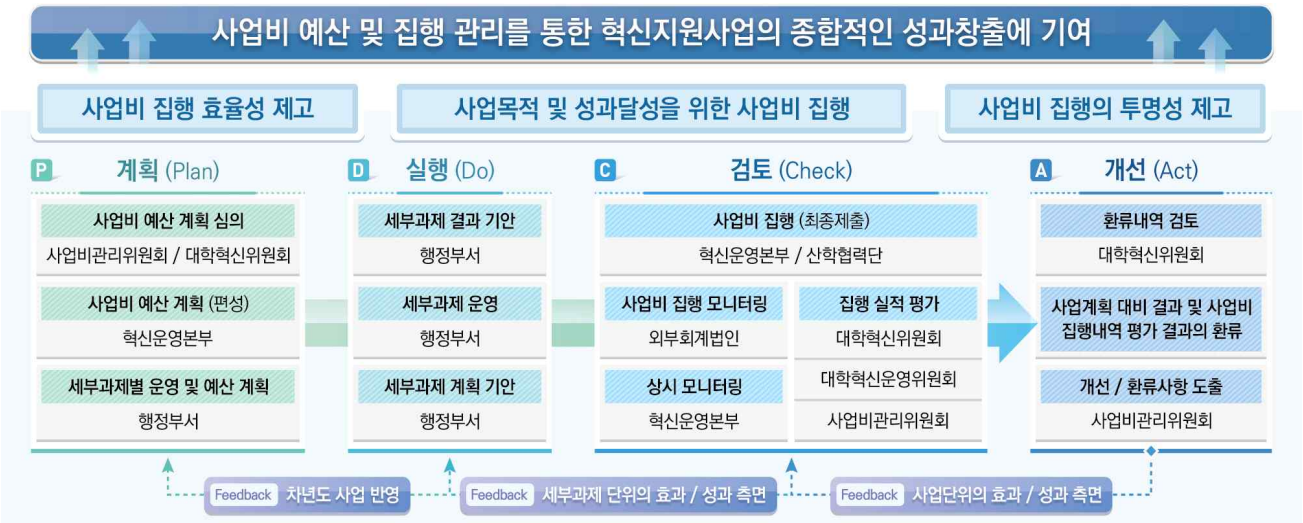


- 1차년도 이월금은 세부과제의 중요도, 사업추진 시기를 고려하여 혁신운영본부에서는 이월금 집행계획을 수립하고, 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템을 거쳐 2차년도 사업계획에 반영 후 전년도 이월금을 전액 소진할 수 있도록 관리하고 있음



2.2.3. 전문대학 혁신지원사업 재정투자를 통한 기대효과

- 재정투자의 계획, 실행, 성과관리, 환류를 통해 사업비를 관리함으로써 대학 중장기 발전계획 및 혁신지원사업 목표를 달성을 위해 기여하고자 함



2.2.4. 전문대학 혁신지원사업 및 타 재정지원사업과의 연계 방안

- 혁신지원사업 및 타 재정지원 사업 재원별 투자전략은 다음과 같으며 우리 대학은 타 재정지원사업과 중복집행 방지를 위한 상시모니터링 체계(4step)를 구축하여 사업비의 체계적 관리 방안을 수립함 (단위: 백만원)

구분	교육		산학협력			기타	
전문학사 (전공심화과정)	혁신지원사업 11,220.3	자체재원 9,381.6	혁신지원사업 1,144.3	자체재원 3,538.4	고용노동부 900.0	혁신지원사업 604.9	자체재원 1,883.5
평생교육 성인학습자	지자체 1,890.0	자체재원 81.0	지자체 1,461.0			지자체 76.5	자체재원 873.9
거버넌스			자체재원 86.0			혁신지원사업 203.1 지자체 10,035.0	

※ 교육환경 개선비(토지매입비, 교사신축비) 및 국고 내 사업관리 운영비는 제외함

연계내용 (혁신지원사업)	타 재정지원사업 (2023년)			(단위: 백만원)
	사업명	추진대상	연계내용 및 재정지원사업별 역할분담	투입예산
미래교육 선도형 교육 환경 조성	전문대학 혁신지원사업	재학생	▸서일 핵심역량 강화를 위한 대학 내 강의실, 실습실, 정보화 시스템 개선 등 세부추진과제 운영계획 수립	3,181.5
	일 학습병행 공동 훈련센터	재학생 재직근로자	▸NCS 기반의 체계적 역량 교육훈련을 진행 할 수 있는 교내 첨단 강의실을 활용하여 기업 맞춤형 인재 육성 지원	511.6
	중랑구 어린이 급식 관리 지원센터 수탁운영	지역사회	▸대학 인프라(공용주방)를 활용한 지역사회 연계 사업 통해 지역사회 구성원(학부모, 어린이)을 대상으로 프로그램 운영	-
학생성공지향 지원체계 확대	전문대학 혁신지원사업	재학생	▸학생 성공을 위한 학생성공 관리 시스템 구현, 유지보수 및 고도화를 위한 계획 수립	72.8
	대학일자리 플러스 본부	재학생, 지역사회	▸재학생 및 지역사회 구성원의 진로·취업 상담 서비스와 커리어 로드맵 이용한 진로·취업 프로그램 개발 및 운영	250.0
현장중심형 산학 연계 교육 활성화	전문대학 혁신지원사업	재학생	▸현장중심 및 실무역량 강화를 위한 산학 연계 교육 활성화 계획	218.0
	전문대학 글로벌 현장학습	재학생	▸글로벌 마인드 및 전공 실무능력 배양, 취업역량을 향상시킬 수 있도록 대학 자체 재원 및 국고보조금 지원 계획 수립	-
	중랑구 육아 종합지원센터	지역사회	▸지역사회 동반성장을 위한 지역 내 영유아 및 학부모를 대상으로 교육 프로그램 운영 계획	-
	중랑아카데미 50 Plus	지역사회	▸중·장년층을 위한 평생학습 프로그램운영을 위해 대학의 인적, 물적 자원을 활용해 새로운 직업 역량 향상 지원	-
	한걸음에 닿는 동네배움터 프로그램	지역사회	▸대학 내 유휴 공간을 지역 주민을 위한 학습 공간으로 활용하여 주민 맞춤형 평생 학습 프로그램을 운영 및 지원	-

2.2.5. 총 사업비 구성

2.2.5.1. 세부내용 및 세부과제별 총 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부 내용	세부과제	1차년도 ('22.3~'23.2)		2차년도 ('23.2~'24.2)		3차년도 ('24.2~'25.2)		합 계		타 사업 연계여부	'19-'21 혁신사업 연계 여부
			집행	비율	예산	비율	예산	비율	금액	비율		
교육	서일역량 기반 미래교육 강화	① 핵심역량 기반 미래 교육과정 운영	57.3	1.3	65.5	0.8	65.5	0.8	188.3	0.9	X	연계
		② 직무역량 기반 미래 교육 플랫폼 구축	611.4	14.2	55.5	0.7	55.5	0.7	722.4	3.6	X	연계
		③ 서일역량 맞춤형 자기계발 지원 강화	64.1	1.5	85.9	1.1	67.4	0.9	217.4	1.1	X	연계
		④ ICT-AI 휴먼케어 미래 교육과정 운영	100.4	2.3	273.9	3.4	230.2	2.9	604.6	3.0	X	신규
		소계	833.2	19.3	480.8	6.0	418.6	5.4	1,732.7	8.6	-	-
	미래교육 선도형 교육환경 조성	① 행복 캠퍼스 인프라 개선	1,035.5	24.0	2,440.9	30.3	2,395.0	30.6	5,871.5	29.1	중랑구 어린이 급식관리 지원센터	연계
		② 미래교육 정보 시스템 고도화	379.4	8.8	740.6	9.2	737.6	9.4	1,857.6	9.2	X	연계
		소계	1,414.9	32.9	3,181.5	39.5	3,132.6	40.1	7,729.1	38.3	-	-
	수요자 중심 교육의 질 관리	① 교직원 미래교육 역량 강화	45.4	1.1	72.3	0.9	82.3	1.1	200.0	1.0	X	연계
		② 데이터 기반 미래교육 시스템 구축	113.5	2.6	143.0	1.8	143.0	1.8	399.5	2.0	X	연계
		소계	158.9	3.7	215.3	2.7	225.3	2.9	599.5	3.0	-	-
	학생 성공지향 지원체계 확대	① 학생성공 지원 체계 구축	92.1	2.1	72.8	0.9	72.8	0.9	237.7	1.2	X	연계
		② 학생 중심형 진로·심리 통합 지원 강화	76.7	1.8	122.4	1.5	95.0	1.2	294.1	1.5	X	연계
		③ 학생 주도형 취·창업 역량 지원 강화	253.0	5.9	187.1	2.3	187.1	2.4	627.2	3.1	대학일자리 플러스센터	연계
		소계	421.8	9.8	382.3	4.8	354.9	4.5	1,159.1	5.7	-	-
교육 소계			2,828.9	65.7	4,260.0	52.9	4,131.5	52.9	11,220.4	55.6	-	-
산학 협력	산학 네트워크 기반 성과창출 강화	① 산학 협력 활동 지원	139.2	3.2	162.1	2.0	162.1	2.1	463.4	2.3	X	연계
		② 산학 상생발전 공유 협업 체계 강화	19.3	0.4	31.0	0.4	31.0	0.4	81.3	0.4	X	신규
		소계	158.5	3.7	193.1	2.4	193.1	2.5	544.7	2.7		-

	현장 중심형 산학연계 교육 활성화	① 네트워크 기반 현장 실무 교육 활성화	104.9	2.4	157.4	2.0	157.4	2.0	419.6	2.1	글로벌 현장실습	연계
		② ICT-AI 휴먼케어 산학협력 프로젝트	59.6	1.4	60.6	0.8	59.8	0.8	179.9	0.9	중랑구 육아종합 지원센터	신규
		소계	164.5	3.8	218.0	2.7	217.2	2.7	599.5	3.0	-	-
산학협력 소계			323.0	7.5	411.1	5.1	410.3	5.1	1,144.2	5.7	-	-
기타	거버넌스 기반 사회적 가치창출	① 민·관·산·학 거버넌스 기반 지역 연계 활동 지원	50.2	1.2	58.5	0.7	58.5	0.7	167.2	0.8	X	연계
		소계	50.2	1.2	58.5	0.7	58.5	0.7	167.2	0.8		-
	지역연계 ICT-AI 특성화 지원	① ICT-AI 휴먼케어 지역 연계 프로젝트	150.5	3.5	64.8	0.8	64.3	0.8	279.6	1.4	X	신규
		소계	150.5	3.5	64.8	0.8	64.3	0.8	279.6	1.4		-
	대학일상 회복지원	① 단계적 일상 회복 지원	101.7	2.4	28.5	0.4	27.9	0.4	158.1	0.8	X	연계
		소계	101.7	2.4	28.5	0.4	27.9	0.4	158.1	0.8	-	-
기타 소계			302.4	7.0	151.8	1.9	150.7	1.9	604.9	3.0	-	-
사업관리 및 운영	① 대학 운영 혁신 전략		51.5	1.2	91.7	1.1	93.1	1.2	236.3	1.2	X	신규
	② 공공성 및 투명성 강화		16.3	0.4	16.2	0.2	16.2	0.2	48.7	0.2	X	신규
	③ 사회적 가치 실현 계획		33.3	0.8	10.1	0.1	10.1	0.1	53.5	0.3	X	신규
	④ 대학 간 공유·협력 계획		51.0	1.2	39.3	0.5	39.3	0.5	129.6	0.6	X	신규
	⑤ 기타 사업관리 및 운영		699.8	16.3	3,067.0	38.1	2,963.9	37.9	6,730.7	33.4	X	연계
사업관리 및 운영 소계			851.9	19.8	3,224.4	40.1	3,122.5	40.0	7,198.9	35.7	-	-
당해연도 사업비 (A)			4,306.1	100.0	7,815.0	97.1	7,815.0	100.0			-	-
전년도 이월금 (B)					232.3	2.9					-	-
합 계 (A+B)			4,306.1	100.0	8,047.3	100.0	7,815.0	100.0	20,168.4	100.0	-	-

2.2.5.2. 비목별 총 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

연번	비목명	2022년(1차년도)		2023년(2차년도)		2024년(3차년도)	
		집행	비율	예산	비율	예산	비율
①	인건비	408.0	9.5	1,999.6	24.8	1,940.8	24.8
②	장학금	42.8	1.0	74.1	0.9	67.8	0.9
③	교육·연구 프로그램 개발·운영비	948.1	22.0	1,096.1	13.6	1,047.0	13.4
④	교육·연구 환경 개선비	1,309.0	30.4	2,332.4	29.0	2,285.7	29.2
⑤	실험·실습 기자재 구입·운영비	1,099.9	25.5	1,352.2	16.9	1,310.0	16.8
⑥	그 밖의 사업운영경비	271.3	6.3	802.1	10.0	772.9	9.9
⑦	간접비	226.9	5.3	390.8	4.9	390.8	5.0
총계		4,306.0	100.0	8,047.3	100.0	7,815.0	100.0

2.2.6. 2차년도 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	산출내역
교육	서일역량 기반 미래교육 강화	480.8	① 핵심역량 기반 미래 교육과정 운영	65.5	인건비	40.0	▸ **융합능력함양코스 확대 운영: 40,000,000 원** - 창의·융합 5개 교과목 운영 강사료: 40,000,000 원
					교육·연구 프로그램 개발운영비	25.5	▸ **서일 미래 교양교육과정 운영: 12,500,000 원** - 서일 미래 교양교육 정책과제 1건: 5,000,000 원 - 교재개발: 2,500,000 원 * 3건 = 7,500,000 원 ▸ **서일 인성 함양 특강: 3,800,000 원** - 특별강의료: 1,400,000 원 - 행사개최비: 480,000원 * 5회 = 2,400,000 원 ▸ **SU사회봉사 소감문 대회: 2,600,000 원** - 시상금: 2,300,000 원 - 행사개최 및 인쇄출판비: 300,000 원 ▸ **서일 독서 인문학 클리닉: 6,600,000 원** - 특별강의료: 300,000 원 - 시상금: 3,000,000 원 - 행사개최비: 3,300,000 원
			② 직무역량 기반 미래교육 플랫폼 구축	55.5	교육·연구 프로그램 개발운영비	55.5	▸ **융복합교육과정 확대 운영: 13,500,000 원** - 융합코스 교육과정: 8,000,000 원 - 프로젝트중심학습: 11개 과정 * 500,000 원 = 5,500,000 원 ▸ **온라인 콘텐츠 개발 및 제작 지원: 40,000,000 원** - 온라인 콘텐츠 개발비: 40,000,000 원 ▸ **서일미래교육 발전계획 수립: 2,000,000 원** - 미래교육 전략 수립 운영비(회의비, 자문비): 2,000,000 원
			③ 서일역량 맞춤형 자기계발 지원 강화	85.9	장학금	3.0	▸ **징검다리 프로그램: 3,000,000 원** - 도움장학생 운영비(시급 9,650원)= 3,000,000 원
					교육·연구 프로그램 개발운영비	82.9	▸ **기초학습능력진단평가: 18,500,000원(이월금)** ▸ **LTL 학습법 교육 프로그램: 9,000,000 원** - MLST 검사 및 운영비: 9,000,000 원 ▸ **학습자 발표능력 향상 프로그램: 2,400,000 원** - 강의료: 600,000 원 * 4회 = 2,400,000 원 ▸ **SU학습플래너 프로그램: 23,000,000 원** - SU학습플래너 제작비 및 용역비: 23,000,000 원 ▸ **스마트 학습관 프로그램: 7,000,000 원** - 프로그램 운영(외주위탁비): 7,000,000 원 ▸ **징검다리 프로그램: 17,000,000 원** - 일반강의료: 1,500,000원 * 10과목 = 15,000,000 원 - 기타 운영비(다과비 등): 2,000,000 원 ▸ **Pro-Coaching 프로그램: 1,000,000 원** - 행사개최비: 1,000,000 원 ▸ **SU 학생자치 강화 프로그램: 5,000,000 원(이월금 포함)** - 비교과 프로그램 운영비: 5,000,000 원
			④ ICT-AI 휴먼케어 미래교육과 운영	273.9	교육·연구 프로그램 개발운영비	42.0	▸ **ICT-AI 융복합 PBL 교육 강화: 17,858,000 원** - 교재개발: 2,000,000 원 * 3건: 6,000,000 원 - PBL 교육과정 운영(12개 과정): 11,858,000 원 ▸ **경험교육 확대 및 교원 역량 강화: 9,150,000 원** - 교원 연수 지원: 9,150,000 원 ▸ **ICT-AI 휴먼케어 학생 연구회: 15,000,000원** - 연구회 3팀 * 5,000,000원 = 15,000,000원
					교육·연구 환경개선비	225.7	▸ **LIFE 체험관 구축 및 운영: 225,666,600 원** - LIFE 체험관 환경개선비: 193,821,700 원 + (이월금) 31,844,900원 = 226,216,600 원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	산출내역
					실험·실습 장비 및 기자재 구입·운영비	6.3	▸ 경험교육 확대 및 교원 역량 강화: 5,720,000원 - 간호 교육용 EMR: 1,650,000원 - 교통량 프로그램: 4,070,000원 ▸ LIFE 체험관 구축 및 운영: 550,000원 - LIFE 체험관 기자재 구입비: 550,000원
	미래교육 선도형 교육환경 조성	3,181.5	① 행복 캠퍼스 인프라 개선	2,440.9	교육·연구 환경개선비	1,145.1	▸ 창의·융합 첨단강의실 및 교육시설 환경 개선 : 1,145,177,680 원 - 창의·융합 첨단강의실 환경개선(11개실, 공유주방, 예다움홀 등): 1,145,177,680 원
					실험·실습 장비 및 기자재 구입·운영비	1,295.8	▸ 공용 PC 실습실 환경 개선: 852,960,000원 - 공용 실습실 컴퓨터 및 모니터 구입: 639,000,000 원 - 소프트웨어 리스 (Adobe, Sketch-Up 등) : (이월금) 45,909,800원 + 168,050,200원 = 213,960,000원 ▸ 최신 실습 기자재 확충: 442,811,314원 - 간호학과 (시뮬레이터) : 110,990,000 원 - 각 학과 실습 기자재: 331,821,314 원
			② 미래교육 정보시스템 고도화	740.6	교육·연구 환경개선비	740.6	▸ 수업 품질 향상을 위한 인터넷 트래픽 제어 시스템 구축 : 149,600,000원(ZEUS심의) - 네트워크 트래픽 제어 시스템 1식: 149,600,000 원 ▸ 무선인터넷 이용자 보안 및 편의 강화를 위한 인증시스템 구축 : 47,190,000원(한국연구재단 심의) - 무선인터넷인증시스템 1식: 47,190,000 원 ▸ 초고속 인터넷 인프라 구축: 492,000,000 원(ZEUS심의) - 백본 스위치 2대: 181,830,000 원 - 워크그룹스위치 라인카드 3개: 59,095,000 원 - L2, L3 스위치: 172,461,000 원 - 광모듈, 광케이블: 78,614,000 원 ▸ 원격교육 시스템 구축 및 확대: 51,800,000 원 - LMS 시스템 유지 보수비: 19,800,000 원 - 스튜디오 유지보수(장비교체 등): 20,000,000 원 - 서버 유지보수비: 6,000,000 원 - LGU+CDN클라우드 연간 비용: 3,000,000원 + (이월금) 3,000,000원 = 6,000,000 원
	수요자 중심 교육의 질 관리	215.3	① 교직원 미래교육 역량강화	72.3	장학금	3.5	▸ 서일 맞춤형 교수법 연구 개발 지원 : 1,500,000원 - 도움장학생 활동비(시급 9,650원) = 1,500,000원 ▸ 창의·융합 교수법 지원 : 2,000,000 원 - 도움장학생 활동비(시급 9,650원) = 2,000,000원
					교육·연구 프로그램 개발운영비	67.8	▸ 강의개선자가진단 : 1,000,000 원 - 강의개선 자가진단 전문가 활용비 : 800,000 원 - 회의비 : 200,000 원 ▸ 서일 맞춤형 교수법 연구 개발 지원 : 6,000,000 원 - 회의비, 교육훈련비, 자문비 등 : 6,000,000 원 ▸ 창의·융합 교수법 지원 : 6,800,000 원 - 프로그램 운영비 (회의비, 교육훈련비 등) = 6,800,000원 ▸ 교수법 연수 지원 : 27,000,000 원 - 교수법 교원 연수비 및 워크숍 : 27,000,000 원 ▸ 교직원 연수 지원 : 27,000,000원 - 교육훈련비 : 27,000,000 원
					실험·실습 장비 및 기자재 구입·운영비	1.0	▸ 창의·융합 교수법 지원 : 1,000,000 원 - 교육 플랫폼 구매 : 1,000,000 원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	산출내역
			② 데이터기반 미래 교육 시스템 구축	143.0	교육·연구 환경개선비	143.0	▸ **대학 정량지표 분석시스템 도입 및 운영 : 2,000,000원** - 시스템 유지 보수비 : 2,000,000원 ▸ **교육과정 통합관리 시스템 구축 및 운영: 141,000,000 원** - 교육과정 통합 관리시스템 구축비 : 141,000,000원
학생성공 지향 지원 체계 확대		382.3	① 학생성공 지원 체계 구축	72.8	교육·연구 프로그램 개발운영비	12,8	▸ **학생성공관리 체계 고도화: 7,800,000 원** - 회의비: 150,000원 * 2회 = 300,000 원 - 물품 구입비: 250,000원 * 2회 = 500,000 원 - 문자 발송비: 7,000,000 원 ▸ **서일역량[Seoil-人(insight) 인증 활성화: 5,000,000 원** - 서일역량 인증 관련 회의비: 600,000 원 - 프로그램 운영비(인쇄출판비, 소모품 등): 4,400,000 원
					교육·연구 환경개선비	60.0	▸ **학생성공관리 체계 고도화: 60,000,000원** - 학생성공관리시스템 고도화 비용: 38,500,000원 - 시스템 유지보수비 : 21,500,000원
			② 학생중심형 진로·심리 통합지원 강화	122.4	교육·연구 프로그램 개발운영비	113.8	▸ **심리적응지원 프로그램: 27,715,660 원** - 대학생활 적응진단, 서일 핏 전문상담사 운영비: 22,715,660원 + (이월금) 5,000,000원 = 27,715,660원 ▸ **상담전문가 개인심리상담: 28,282,400 원** - 상담전문가 활용비: 158일 *125,000원 = 19,750,000 원 - 기타운영비 572,600 원 + (이월금) 7,959,800 원 = 8,532,400 원 ▸ **진로탐색지원 프로그램: 35,469,800 원** - 학습동기강화프로그램 109회 * 125,000원 = 13,625,000 원 - 프로그램 운영비(진로상담, 학생활동비 등) : 16,844,800원+(이월금) 5,000,000원 = 21,844,800원 ▸ **상담전문가 개인진로상담: 9,538,000 원** - 상담전문가 활용비(학생상담) 및 진로상담 성과 결과 책자 제본 등: 9,538,000 원 ▸ **감염병관리마음튼튼 프로그램: 1,885,900 원(이월금)** - 집단상담 프로그램 운영비: 1,885,900 원 ▸ **행복한 대학생활 학과 동아리: 9,927,960 원** - 학생지원비 (회의비 등): 9,927,960 원 ▸ **세움·돋움 진로상담 프로그램: 929,000원** - 프로그램 운영비 (전문가활용, 물품구입): 929,000 원
					실험·실습 장비 및 기자재 구입·운영비	8.6	▸ **상담전문가 개인심리상담: 8,600,000 원** - 바이오피드백(스트레스측정기) 구매비 : 8,600,000 원
			③ 학생 주도형 취·창업 역량 지원 강화	187.1	교육·연구 프로그램 개발운영비	187.1	▸ **창업 및 기업가 정신 특강: 8,700,000 원** - 특별강의료: 8,700,000 원 ▸ **창업대전: 7,000,000 원** - 프로그램 운영비(시상품 구입, 평가 등): 7,000,000 원 ▸ **첨단기술 활용 교육 프로그램: 7,900,000 원** - 프로그램 운영(부분 위탁비): 7,900,000 원 ▸ **MADE IN SEOIL: 7,900,000 원** - 프로그램 운영(부분 위탁비): 7,900,000 원 ▸ **전공 자격증반: 50,000,000 원** - 프로그램 운영비(일반강의료, 소모품 등): 50,000,000원 ▸ **글로벌 서일인재 양성 프로그램: 88,837,900 원** - 프로그램 운영비(사전직무교육, 회의비 등): 88,837,900 원 ▸ **누리인재 프로그램: 16,790,400 원** - 프로그램 운영비(직무교육비, 회의비 등): 16,790,400 원
교육 소계						4,260.0	

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	산출내역
산학협력	산·학 네트워크 기반 성과 창출 강화	193.1	① 산·학 상생발전 공유협업 체계강화	31.0	실험·실습 장비 및 기자재 구입·운영비	31.0	▸산학협력 활동 지원 대학 인프라 개방: 31,000,000 원 - 산학 협력 활성화를 위한 산업체 공동 활용 기자재 구입: 31,000,000 원
			② 산·학 협력 활동 지원	162.1	교육·연구 프로그램 개발운영비	162.1	▸산학협력 네트워크 활동 지원: 20,000,000 원 - 산학협력 활동비(회의비, 여비 등): 20,000,000 원 ▸산학 협력 클러스터 활동: 69,883,000 원 - 산학 클러스터 활동 운영(재료 구입비, 운영비 등) 17개 과제: 69,883,000 원 ▸산업체 연계 캡스톤디자인: 72,198,000 원 - 캡스톤디자인 Ⅰ 26개팀 : 68,198,000 원 - 캡스톤디자인 Ⅱ 4개팀: 4,000,000 원
	현장중심형 산학 연계 교육 활성화	218.0	① 네트워크 기반 현장 실무 교육 활성화	157.4	교육·연구 프로그램 개발운영비	149.3	▸산업수요 맞춤형 교육과정 운영: 85,900,000 원 - 프로그램 운영비(실습소모품비, 강의료, 희의비 등) 11개 학과 : 80,900,000원 - 사업관리 운영비 : 5,000,000원 ▸현장실습학기제 지원 확대: 4,574,000 원 - 표준 현장실습(Ⅰ) 기관지원비 : 4,574,000 원 ▸창업캠프: 6,900,000 원 - 프로그램 운영비(부분위탁비) : 6,900,000원 ▸창업아이디어 경진대회: 6,300,000 원 - 프로그램 운영비(부분위탁비): 6,300,000원 ▸IP 지식재산권 양성 프로그램: 17,600,000 원 - 특허 IP 멘토링 프로그램 (특허 교육, 교재비 등) : 17,600,000원 ▸창의·융합 PBL 프로그램: 28,050,000 원 - 프로그램 운영비(회의비, 재료비 등) : 28,050,000원
					실험·실습 장비 및 기자재 구입·운영비	8.1	▸산업수요 맞춤형 교육과정 운영: 8,100,000 원 - 교육과정 운영 실습 기자재 구입비 : 8,100,000원
			② ICT-AI 휴먼케어 산학 협력 프로젝트	60.6	장학금	15.6	▸ICT-AI 상생연구소 신설 및 운영: 15,586,050 원 - (이월금) 810,600원 - 상생연구소 장학생 2명: 14,775,450 원
					교육·연구 프로그램 개발운영비	45.0	▸ICT-AI 상생연구소 신설 및 운영: 6,000,000 원 - 상생연구소 운영비: 6,000,000 원 ▸ICT-AI 휴먼케어 산학협력 프로젝트: 39,000,000 원 - 산학협력 공동과제: 10,000,000 원 * 3팀 = 30,000,000 원 - 협의체 운영: 3,000,000 원 - 산업전문가 특별강의: 6,000,000 원
산학협력 소계						411.1	
기타	거버넌스 기반 사회적 가치 창출	58.5	① 민·관·산·학 거버넌스 기반 지역 연계 활동 지원	58.5	장학금	4.5	▸지역연계 협력 네트워크형 사회봉사 프로그램: 4,500,000 원 - 도움장학생 * 9,650원 * 10개 세부 사업 = 4,500,000 원
					교육·연구 프로그램 발운영비	54.0	▸지역연계 협력 네트워크형 사회봉사 프로그램: 21,000,000 원 - 프로그램 운영비 (재료비, 회의비): 17,000,000 원 - 발대식 및 해단식: 4,000,000 원 ▸소상공인 나눔활동: 15,000,000 원 - 프로그램 운영비(재료비, 회의비): 13,000,000 원 - 전문가 활용비: 2,000,000 원 ▸지역사회 Empowerment 봉사 프로그램: 18,000,000 원 - 홀몸 어르신 돌봄 봉사 프로그램: 7,200,000 원 - 어르신 장수 사진 찍어드리기: 10,800,000 원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	산출내역
	지역연계 ICT-AI 특성화 지원	64.8	① ICT-AI 휴먼케어 지역 연계 프로젝트	64.8	장학금	9.0	▸ 지역협력 ICT-AI 휴먼케어 프로젝트: 9,000,000 원 - 문제해결 프로젝트: 3,000,000 원 * 3팀 = 9,000,000 원
					교육·연구 프로그램 개발운영비	54.4	▸ 지역협력 ICT-AI 휴먼케어 프로젝트: 27,000,000 원 - 휴먼케어 서비스 봉사 운영: 7,000,000 원 - 지역사회 문제해결 프로젝트: 20,000,000 원 ▸ CO-WORK CLASS 구축 및 운영: 27,361,900 원 - CO-WORK CLASS 프로젝트: 27,361,900 원
					실험·실습 장비 및 기자재 구입·운영비	1.4	▸ AI 첨단실습실 구축 및 운영: 1,450,000 원 - (이월금) 550,000원 - AI 첨단실습실 기자재 구매: 900,000 원
	대학일상 회복지원	28.5	① 단계적 일상 회복 지원	28.5	그 밖의 사업운영경비	28.5	▸ COVID-19 대응 강화: 28,500,000 원 - (이월금) 580,000 원 - COVID-19 대응 강화(대학 내 건축물 방역 소독비): 27,920,000 원
기타 소계						151.8	
사업 관리 및 운영	대학 운영 혁신전략			91.7	장학금	16.1	▸ 학생 서포터즈 활동 장학금: 12,602,000 원 - 도움장학생: 10명 * 130시간 * 9,650원 = 약 12,602,000 원 ▸ 인권 서포터즈 활동 장학금: 2,026,500 원 - 도움장학생 운용비 : 2,026,500 원 ▸ 대학 성과관리를 위한 데이터 수집 관리 활용을 통한 정책 개발 : 도움 장학생 운용비 = 1,500,000 원
					교육·연구 프로그램 개발운영비	17.0	▸ 학생 서포터즈 활동비(회의비 등): 2,000,000 원 - 학생 서포터즈 2학기 활동비: 2,000,000원 ▸ 대학 성과관리를 위한 데이터 수집 관리 활용을 통한 정책 개발 연구비 : 3,500,000 원 ▸ 인권 의식 함양 교육: 600,000 원 - 인권 의식 함양 특별강의 진행 2회: 600,000 원 ▸ 인권 서포터즈: 2,284,000 원 - 서포터즈 활동 지원비 및 기타 운영비 : 2,284,000 원 ▸ 서일대학교-고교 연계, SU Co-op 운영비: 8,652,000 원
					그 밖의 사업운영경비	58.6	▸ 대학 내부 부서 간 회의: 6,000,000 원 ▸ 대학 내부 워크숍: 10,000,000 원 - 행사개최비(내부 성과공유회): 10,000,000 원 ▸ 혁신지원사업 성과공유회: (행사개최비) 42,547,782 원
	공공성 및 투명성 강화			16.2	교육·연구 프로그램 개발운영비	1.5	▸ 학술연구윤리 특강: 1,500,000 원 - 학술연구윤리 특강 400,000원 * 2회: 800,000원 - 학술연구윤리 특강 행사개최비: 700,000원
					그 밖의 사업운영경비	14.7	▸ 외부 회계 모니터링: 14,720,000원 - 외부 회계 모니터링: 2회 * 7,360,000원 = 14,720,000 원
	사회적 가치 실현 계획			10.1	교육·연구 프로그램 개발운영비	10.1	▸ 지역사회 open 활성화: 2,000,000원 - 지역사회 구성원 대상 비교과 프로그램 운영비: 2,000,000 원 ▸ 지역사회 평생직업교육 운영: 8,095,750 원 - 지역사회 평생교육 프로그램 운영: 8,095,750 원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	산출내역
	대학 간 공유·협력 계획			39.3	교육·연구 프로그램 개발운영비	5.0	▸ 전문대학 메타버스 컨소시움 교육 운영: 5,000,000 원
					그 밖의 사업운영경비	34.3	▸ 전문대학 메타버스 컨소시움 구성 참가비: 20,000,000 원 ▸ 대학 간 성과 공유회: 6,000,000 원 - 행사 개최비: 6,000,000 원 ▸ 대학 실무자 협의회: 5,000,000 원 - 수도권 대학 간 실무자 협의회 행사개최비: 5,000,000 원 ▸ 데이터 기반 성과공유회 대학 부담금: 3,300,000 원
	기타 사업관리·운영			3,067.0	인건비	1,959.5	▸ 전담직원 인건비: 567,679,584원 - 전담직원 인건비(법정부담금 포함): 508,907,884 원 - 전담직원 3월 인건비(이월금): 58,771,700 원 ▸ 대학직원 인건비: 1,359,610,416 원 ▸ 대학직원 운영수당 및 성과급: 32,300,000 원 - 기존 및 신규 교직원 운영 수당 및 성과급: 32,300,000원
					장학금	22.4	▸ 혁신지원사업 도움 장학금: 22,398,000 원 - 도움장학생 운영비: 96,500 원 * 175일 = 16,936,500원 - (이월금) 5,461,500 원
					교육·연구 프로그램 개발운영비	10.3	▸ 코로나-19 대응 비대면 교육 : 10,287,862 원 (이월금) - 온라인 시스템(Zoom) 리스비 : 10,287,862 원
					교육·연구 환경개선비	18.0	▸ 혁신지원사업단 수선유지비: 8,000,000 원 ▸ 혁신지원사업단 비품 구매비: 10,000,000 원
					그 밖의 사업운영경비	666.0	▸ 혁신지원사업 홍보물품 구입비: 37,201,638 원 ▸ 이카운트 사용료: 528,000 원 - 12개월 * 44,000 원 = 528,000 원 ▸ 혁신지원사업 사업관리운영비(회의비, 기타운영비 등): 67,424,000 원 ▸ 대학 경상비성 경비(제세공과금 등) : 560,868,080 원
					간접비	390.8	▸ 혁신지원사업 간접비: 390,750,000 원 - 7,815,000,000원 * 0.05 = 390,750,000 원
사업 관리 및 운영 소계						3,224.4	
합계				당해연도 사업비 (A)		7,815.0	
				전년도 이월금 (B)		242.3	
				합계 (C=A+B)		8,047.3	
성과급 및 사업관리 운영 수당 편성 현황			기존 교직원	성과급(D)		6.5	▸ 혁신지원사업 우수 참여자 포상 - 교직원 포상 6명 (교원 3명, 직원 3명): 6,500,000 원
				사업관리 운영 수당(E)		13.8	▸ 혁신지원사업 단장 및 본부장 책임수당 - 사업단장: : 850,000원 * 12개월 : 10,200,000 원 - 혁신운영본부장: 300,000원 * 12개월 : 3,600,000원
				소계(F=D+E)		20.3	
			신규 교직원	사업관리운영 수당(G)		12.0	▸ 혁신지원사업 겸직 직원 시간외 근무 수당 - 혁신지원사업 관련 시간외 근무수당: 12,000,000 원
			합계(H=F+G)			12.0	

Ⅳ 사업관리체계 구축 및 성과관리

Ⅳ - 1 거버넌스 구축 84P

1.1. 거버넌스 총괄 체계
1.2. 거버넌스 구축 · 운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능

Ⅳ - 2 성과관리 체계 87P

2.1. 대학의 중장기 발전계획 - 자율혁신계획 - 재정투자계획 - 성과관리의 일관성 및 연계성
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리 체계

Ⅳ - 3 성과지표 100P

3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

서일대학교 혁신지원사업단

SEOIL UNIVERSITY

■ 서일대학교 혁신지원사업 성과관리 총괄표(체계, 노력, 평가 등)

혁신지원사업 성과관리 절차와 방법

PLAN | 대학 중장기발전계획과 연계한 혁신지원 사업계획 수립

사업계획수립

개선계획 제안	환류계획 수립	구성원 의견수렴	사업비 편성·심의	사업계획 확정
혁신자체시스템	대학혁신위원회	혁신운영본부	혁신지원사업단	혁신지원사업단 / 대학혁신위원회

혁신지원 사업(단) 운영규정

제10조 (대학혁신위원회) ⑦ 3. 타 재정지원사업과의 유기적 연계와 중복 집행방지에 관한 사항
제11조 (대학혁신운영위원회) ⑧ 1. 사업계획, 연차, 최종보고서 조정에 관한 사항,
5. 사업성과 점검 및 환류에 관한 사항
제12조 (자체평가위원회) ⑦ 3. 사업 성과지표 관리, 점검 및 평가에 관한 사항
4. 사업평가 결과 환류에 관한 사항 5. 사업의 개선방안 및 우수(모범)사례 선정과 지속가능성 검토
제13조 (사업비관리위원회) ⑦ 2. 사업비 예산 편성 및 관리에 관한 사항
3. 사업비 집행 점검에 관한 사항 4. 타 재정지원사업과의 중복 집행방지에 관한 사항
제14조 (혁신실무운영위원회) ⑦ 3. 사업평과 결과 환류 계획 수립에 관한 사항
제15조 (외부평가) 사업단장은 필요한 경우 사업성과 점검의 객관성을 제고하기 위해 개별 전략과제의 성과에 대한 외부평가를 실시할 수 있다.

DO | 사업목표 및 대학 핵심역량 기반의 사업운영

사업운영

운영계획 수립	사업 운영	사업 종료	성과 분석	개선사항 도출
	‣ 세부과제 운영계획서 ‣ 세부추진과제 운영계획서 ‣ 중복방지 체크리스트	‣ 세부과제 운영결과보고서 ‣ 세부추진과제 운영결과보고서	‣ 만족도 조사 ‣ 성과지표 달성도 ‣ 소관위원회 평가	‣ 우수성/미흡점 도출 ‣ 사업운영시 애로사항 도출

사업계획	예 산	성과지표	의견수렴
‣ 계획수립의 적절성 ‣ 사업목표와의 연계성 ‣ 사업의 지속성	‣ 예산요구의 적절성 ‣ 타 재정지원사업과의 중복성 검토	‣ 성과지표 설정/타당성 ‣ 세부과제별 SMART 분석을 통한 성과지표 연계성 도출	‣ 이해관계자 의견 수렴 ‣ 개선요구사항 분석과 개선계획 수립 및 반영

환류

CHECK | 성과 분석 및 평가를 통한 개선사항 제안

사업평가

외부회계모니터링	1차 회계모니터링 (개선방안)	2차 회계모니터링 (종합 개선사항)		
만 족 도	재학생 만족도	졸업생 만족도	산업체 만족도	지역사회 만족도
자체 성과분석	성과지표: 핵심성과지표 / 자율성과지표 / 세부과제 성과지표			
	조 직: 조직개선 / 인력 확보 및 배치			
	예 산: 이월금/본예산 집행률 분석 / 가이드라인 제·개정 / 자체 종합실적분석			

3in1 평가·환류 시스템	사업비관리위원회/ 대학혁신자체평가위원회	대학혁신운영위원회	대학혁신위원회
평가내용	‣ 사업비 편성 및 집행 관련 체계 점검(절차, 인력 등) ‣ 세부과제 및 지표 달성도 점검 ‣ 혁신지원사업 전략별 실적 점검	‣ 중장기발전계획과의 연계성 검토 ‣ 세부과제 및 지표 달성도 점검 ‣ 혁신지원사업 우수성과 도출 ‣ 1 STEP 개선방안 검토	‣ 대학 전반의 역량 강화를 위한 대학 내 재정지원사업 성과 점검 ‣ 핵심 및 자율성과지표 점검 ‣ 2 STEP 개선사항 점검 및 제안

ACT | 평가·환류를 통한 차년도 개선계획 검토 및 적용

개선계획수립

서일 미래교육 활성화	산업혁신 선도대학	사회적 가치 혁신	사업운영
‣ 서일역량 기반 교육과정 ‣ 행복캠퍼스 및 정보시스템 고도화 ‣ ICT-AI 기반 교육혁신(특성화)	‣ 산학협력 네트워크 강화 ‣ 현장중심형 교육 ‣ 산업수요 맞춤형 교육	‣ 대학-지역사회 연계 운영 ‣ 사회적 가치 창출 활동 활성화 ‣ 민·관·산·학 네트워크 활성화	‣ 중장기발전계획과의 연계성 ‣ 사업 목표 달성 모니터링 ‣ 대학 구성원 의견 수렴

1. 거버넌스 구축

1.1. 거버넌스 총괄 체계

[증빙자료 pp. 27-31]

연번	조직	구분	성명	소속 및 부서	직위(급)	교내/외
①	대학혁신위원회	위원장	오 ○	서일대학교	총 장	교내
②		위 원	윤 ○ ○	기획조정처	기획조정처장	
③		위 원	박 ○ ○	교무처	교무처장	
④		위 원	나 ○ ○	학생지원처	학생지원처장	
⑤		위 원	박 ○ ○	산학협력처·단	산학협력처·단장	
⑥		위 원	신 ○ ○	입학홍보처	입학홍보처장	
⑦		위 원	김 ○ ○	사무처	사무처장 직무대리	
⑧		위 원	신 ○ ○	중랑구어린이급식관리지원센터	중랑구어린이급식관리지원센터장	
⑨		위 원	구 ○ ○	서일대학교 총학생회	총학생회장	
소계		총 9 명				
①	대학혁신운영 위원회	위원장	윤 ○ ○	기획조정처(혁신지원사업단)	기획조정처장(혁신지원사업단장)	교내
②		위 원	박 ○ ○	산학협력처·단	산학협력처·단장	
③		위 원	김 ○ ○	사무처	사무처장 직무대리	
④		위 원	황 ○ ○	비즈니스일본어과	교수(전임 학생지원처장)	
⑤		위 원	박 ○ ○	소프트웨어공학과	교수(전임 기획조정처장)	
⑥		위 원	김 ○ ○	생명화학공학과	교수(전임 교무처장)	
⑦		위 원	조 ○ ○	서일대학교 총학생회	남부총회장	
⑧		위 원	김 ○ ○	계명대학교	교 수	교외
⑨		위 원	류 ○ ○	서정대학교	조교수	
소계		총 9 명				
①	대학혁신 자체평가위원회	위원장	황 ○ ○	전기공학과	교 수	교내
②		위 원	김 ○ ○	AI융합콘텐츠학과	조교수	
③		위 원	김 ○ ○	전기공학과	조교수	
④		위 원	가 ○ ○	입학홍보처 입학홍보팀	입학홍보팀장	
⑤		위 원	김 ○ ○	서일대학교 총학생회	여부총회장	
⑥		위 원	박 ○ ○	한국공학대학교	학생지원처장	교외
⑦		위 원	윤 ○ ○	계명문화대학교	기획실장	
⑧		위 원	방 ○ ○	대전과학기술대학교	부교수	
⑨		위 원	김 ○ ○	전주비전대학교	조교수	
⑩		위 원	강 ○ ○	서울신용보증재단	중랑지점장	
⑪		위 원	박 ○ ○	중랑구의회	구의원	
소계		총 11 명				
①	사업비관리 위원회	위원장	이 ○ ○	혁신지원사업단	혁신운영본부장	교내
②		위 원	한 ○ ○	세무회계학과	부교수	
③		위 원	고 ○ ○	기획조정처 기획조정팀	기획조정팀원	
④		위 원	이 ○ ○	대영회계법인	이 사	교외
⑤		위 원	최 ○ ○	태영회계법인	이 사	
소계		총 5 명				
①	교육혁신본부 운영위원회	위원장	박 ○ ○	교육혁신본부	교육혁신본부장	교내
②		위 원	이 ○ ○	교수학습지원센터	교수학습지원센터장	
③		위 원	이 ○ ○	교양교육센터	교양교육센터장	
④		위 원	김 ○ ○	직무역량지원센터	직무역량지원센터장	
⑤		위 원	김 ○ ○	학생상담센터	학생상담센터장	
⑥		위 원	황 ○ ○	전기공학과	교 수	
⑦		위 원	송 ○ ○	비즈니스중국어과	부교수	
⑧		위 원	권 ○ ○	컴퓨터전자공학과	부교수	
⑨		위 원	이 ○ ○	간호학과	부교수	
소계		총 9 명				

연번	조직	구분	성명	소속 및 부서	직위(급)	교내/외
①	가치공유본부 운영위원회	위원장	성 ○ ○	가치공유본부	가치공유본부장	교내
②		위 원	나 ○ ○	학생지원처	학생지원처장	
③		위 원	박 ○ ○	산학협력처·단	산학협력처·단장	
④		위 원	김 ○ ○	사무처	사무처장 직무대리	
⑤		위 원	권 ○ ○	VMD&전시디자인학과	부교수	
⑥		위 원	우 ○ ○	도서관	도서관장	
⑦		위 원	이 ○ ○	평생교육원	평생교육원장	
⑧		위 원	이 ○ ○	교양교육센터	교양교육센터장	
⑨		위 원	이 ○ ○	혁신지원사업단	혁신운영본부장	
⑩		위 원	임 ○ ○	자산법률학과	교 수	
⑪		위 원	송 ○ ○	정보통신공학과	교 수	
⑫		위 원	이 ○ ○	패션산업학과	교 수	
⑬		위 원	안 ○ ○	스마트자동차공학과	교 수	
⑭		위 원	한 ○ ○	세무회계학과	부교수	
소계		총 14 명				
①	지역사회협력 자문위원회	위원장	오 ○	서일대학교	총 장	교내
②		부위원장	성 ○ ○	가치공유본부	가치공유본부장	
③		위 원	조 ○ ○	중랑구의회	의 장	교외
④		위 원	박 ○ ○	중랑구의회	구의원	
⑤		위 원	전 ○ ○	더불어민주당 정책위원회	부의장	
⑥		위 원	임 ○ ○	중랑구청	감사담당관	
⑦		위 원	장 ○ ○	중랑구청	도시환경국장	
⑧		위 원	강 ○ ○	중랑마을변호사	변호사	
⑨		위 원	정 ○ ○	중소벤처기업진흥공단	서울북부지부장	
⑩		위 원	강 ○ ○	국민연금공단	동대문중랑지사장	
⑪		위 원	이 ○ ○	국민건강보험	중랑지사장	
⑫		위 원	정 ○ ○	한국마사회	중랑지사장	
⑬		위 원	강 ○ ○	서울신용보증재단	중랑지점장	
⑭		위 원	표 ○ ○	중랑문화재단	이사장	
⑮		위 원	유 ○ ○	중랑신문	대 표	
⑯		위 원	서 ○ ○	중랑구 주민자치위원회	주민자치연합회 회장	
⑰		위 원	이 ○ ○	이준호한의원	원 장	
⑱		위 원	황 ○ ○	한국공공정책개발연구원	대 표	
소계		총 18 명				
합계		총 75 명(위원회별 중복위원 포함)				

1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능

1.2.1. 거버넌스별 주요 기능(권한 및 책임)과 구성원 역할

- 우리 대학은 자율혁신계획의 성공적 추진을 위하여 대학 내 재정지원사업과의 성과 분석 및 환류, 교육품질 향상, 사회적 가치 창출을 위한 다양한 거버넌스 체계를 구축 및 운영하고 있음

연번	거버넌스 명칭	운영 계획	주요기능(권한 및 책임)	역할
①	대학혁신위원회	3회	▸대학 내 재정지원사업 운영의 총괄적 점검 ▸사업 전반 성과의 유기적 관리 ▸타 재정지원사업과의 중복 집행방지 점검	▸재정지원사업의 중복투자를 방지하고 대학 발전을 위한 종합 점검 실시(3Step)
②	대학혁신 운영위원회	5회	▸사업 계획, 연차, 최종보고서 심의 및 조정 ▸사업비 예·결산, 성과 점검 및 환류	▸전문대학 혁신지원사업 목표 달성을 위한 계획, 성과, 개선계획 점검 및 환류(2Step)
③	대학혁신 자체평가위원회	2회	▸중간평가, 연차평가 및 종합평가 ▸사업(프로그램)의 개선방안 및 지속가능성 검토	▸(세부)프로그램 및 핵심성과지표 달성도 점검 및 개선방안을 제시하며, 우수 성과 도출(1Step)
④	사업비관리 위원회	5회	▸사업 운영 및 집행기준 점검 ▸사업비 예산 편성 및 집행 관리	▸국고 보조금 집행 기준 및 오류를 점검하고 개선방안 제시(1Step)
⑤	실무운영위원회	상시	▸사업 계획 및 예산 편성 점검 ▸성과지표 관리, 사업평가 결과 환류 계획 수립	▸사업 운영 및 재학생 의견수렴을 위한 방안 제시(상시 기구)
⑥	교육혁신본부 운영위원회	4회	▸대학 내 비교과 프로그램 평가 ▸데이터 기반 학생성공관리 시스템 통합 운영	▸대학 전반의 비교과 프로그램 운영 현황 점검
⑦	가치공유본부 운영위원회	1회	▸사회적 가치 창출을 위한 대학 내 프로그램 운영 방안 검토 및 대안 제시	▸지역사회 책무성·인지도 제고를 위하여 대학 내 정책과 사회가치 창출 프로그램 운영 현황 점검
⑧	지역사회협력 자문위원회	1회	▸지역사회 각 계층의 인사로부터 전문적이고 다양한 의견수렴을 통한 대학 운영 정책 제안	

1.2.2. 거버넌스 구축·운영을 통한 이해관계자 의견수렴 및 활성화 방안 [증빙자료 pp. 32-33]

■ 전문대학 혁신지원사업의 목표 및 전략을 공유하기 위하여 대내·외 이해관계자의 지속적인 의견수렴을 위한 규정을 마련하고 있으며, 주요 내용은 다음과 같음

연번	규정	조항	주요 내용
①	구성원 참여 및 소통규정	제5조	▸대학 운영의 주요사항에 대하여 구성원에게 이를 안내하며, 대학 발전계획 및 특성화계획, 학사 정책, 평가업무, 각종 사업 등 대학 운영에 관한 내용을 포괄하여 운영 ▸대학 구성원은 상시적으로 의견 제안이 가능하며, 대학 홈페이지, 그룹웨어시스템, 회의체, 간담회, 만족도 조사 등 각종 방법을 통하여 참여 가능
		제6조	▸주관부서로 제안된 의견의 경우는 즉시 소관부서로 배분하나 시안이 시급하거나 단순 의견일 경우 선 처리 후 절차 진행 ▸소관부서는 제안된 의견을 처리하기 위하여 필요 시 소관위원회 심의를 요청할 수 있으며, 중요사항의 경우에는 처리방법 등에 대하여 총장의 결재를 득한 후 시행
		제7조	▸소관부서는 제안된 의견이 중요한 경우 교무위원회의 심의를 거칠 수 있음 - 처리결과의 적절성 및 사업운영계획의 반영 여부 및 내용의 적정성 ▸소관부서는 검토결과를 차기 사업운영에 반영할 수 있도록 적극 조치
②	교육수요자 만족도 관리 규정	제2조	▸대학의 교육 전반에 대한 수요자 만족도 조사, 분석, 평가 및 개선 활동 등에 대하여 적용
		제4조	▸만족도 조사 관련 업무의 주관부서는 기획조정처로 하며, 다음 각 호의 업무를 수행 - 조사계획의 수립 및 실시 - 조사 결과의 분석 및 종합 결과보고서 작성 - 조사 결과의 개선계획 및 환류 정책 수립
③	대학평의원회 운영규정	제3조 제5호	▸대학평의원회는 다음 각 호의 사항을 심의한다. 단, 제5호의 경우 자문에 한한다 - (제5호) 대학의 예산 및 결산에 관한 사항

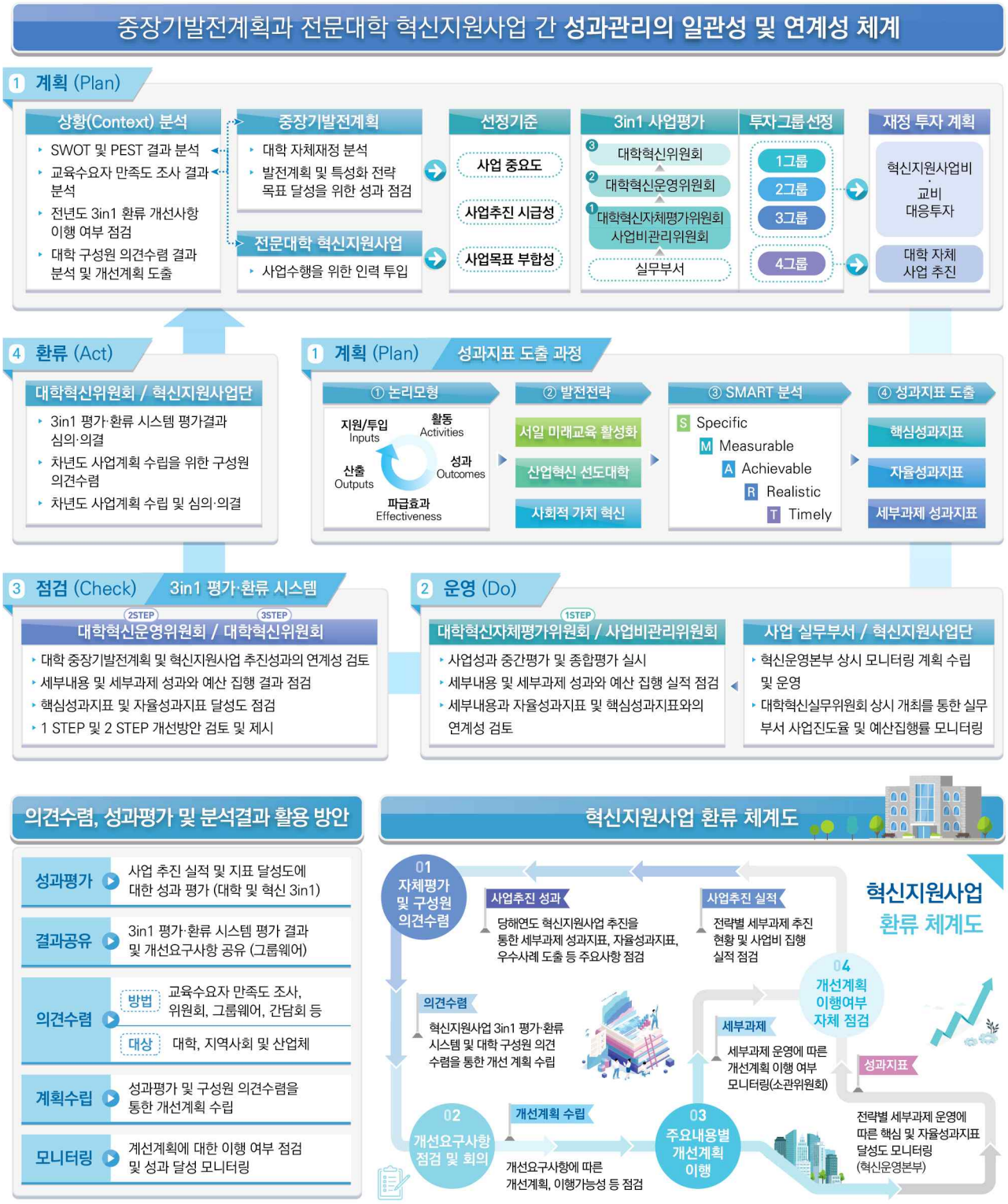
- 대학 구성원 의견수렴을 위하여 대학 내 규정 이외에 회의체, 온·오프라인, 설문조사 등의 제도를 마련하여 다양한 이해관계자의 의견수렴을 위한 계획을 수립함
- 또한, 2023학년도 전문대학 혁신지원사업 계획 수립 및 운영에 의견수렴 결과를 반영하여 대학 구성원 의견을 활성화하고 자발적 참여를 유도함으로써 사업 효과를 극대화하고자 노력함

구성원 의견수렴 반영 내용			
구분	의견수렴 제도	주요내용	반영내용
회의체	교무위원회, 보직회의	▸재학생 충원율 및 취업률 향상을 위한 행정적 방안 마련 요구 ▸평생교육 활성화를 위한 프로그램 운영 관련 의견 제시 ▸사회적 가치 실현 및 대학 간 공유·협력을 위한 계획 수립 요구	▸재학생충원율향상위원회 및 취업률향상위원회 신설 및 규정 제정 ▸ICT-AI 및 휴먼케어 분야의 지역사회 평생교육 프로그램 운영 계획 수립 ▸사회적 가치 실현 및 대학 간 공유·협력을 위한 구체적 계획(일정, 방안 등) 수립
	전체교수회의, 학과장회의		
	제위원회		
	지역사회협력자문위원회		
	전담직원 내부회의		
온라인	그룹웨어 구성원 소리함	▸재학생 수요가 높은 비교과 프로그램의 확대 운영 요구(자치 강화 프로그램 등) ▸재학생 참여 유도를 위한 비교과 프로그램 홍보 방안 제시 ▸2023학년도 전문대학 혁신지원사업비 편성 및 운영 지침 안내 ▸학생성공을 위한 지원 시스템 점검 요구	▸2022학년도 운영결과를 기반으로 한 비교과 프로그램 확대 운영 계획 수립 ▸SNS(Instargram, 페이스북), 포스터 등 홍보 방안 다각화 ▸구성원 의견을 반영한 서일대학교 혁신지원사업단 운영 및 집행기준 배포 ▸학생성공 관리 시스템 고도화 진행
	대학 홈페이지 제안함		
	혁신지원사업단 홈페이지		
	학생성공 관리 시스템		
오프라인	학생 대표 간담회		
	학생 서포터즈		
	혁신지원사업 설명회		
설문조사	교육수요자 만족도 조사	▸대학 내 노후 기자재에 대한 개선 요구 ▸ICT 등 특성화 분야 교육 확대 요구 ▸대학-지역사회 상생발전을 위한 연계·협력 프로그램 확대 요구	▸공용 및 학과 실습실 최신 기자재 지원 ▸특성화 학과 추가 및 교육과정 확대 운영 ▸봉사활동, 문제해결 프로그램 등 연계·협력을 위한 프로그램 확대 운영
	산학협력업체 만족도 조사		
	재학생 실태 및 요구도 조사		

2. 성과관리 체계

2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성

- 전문대학 혁신지원사업 재정투자를 위하여 전년도 핵심성과 및 사업 중요도, 사업추진 시급성, 사업목표 부합성, 타 재정지원사업과의 중복여부 등 검토를 통해 세부과제별 예산을 확정함
- SMART 분석을 기반으로 자율성과지표와 세부과제별 성과지표를 도출(P)하여 혁신지원사업의 성과를 측정(D)하고, 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템 평가 결과 및 개선 요구사항(C)을 반영하여 차년도 사업계획 수립(A)의 적절성을 확보함

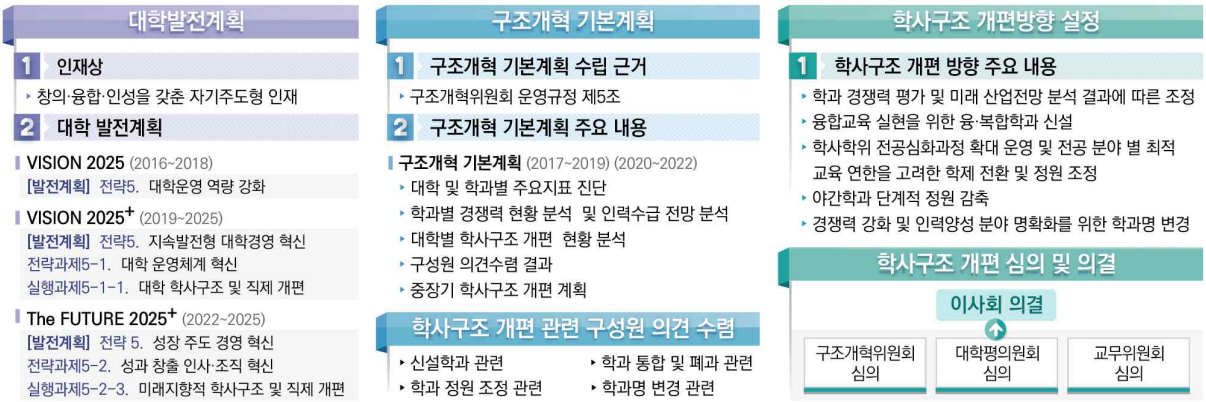


2.2. 대학 전반의 역량관리 체계

2.2.1. 적정규모화를 기반으로 한 학과구조 개편 및 대학 특성화

- 우리 대학은 2018학년도부터 2022학년도까지 대내·외 환경분석과 대학 중장기발전계획, 학과 평가 결과에 의거하여 적정규모화(학과 통·폐합, 폐지 및 신설, 정원조정 등)를 실시하였으며, 신산업 및 4차 산업혁명 시대에 맞추어 학사구조를 개편함

- 2022학년도부터 고도화된 The FUTURE 2025+의 목표 달성을 위하여 구조개혁 기본계획을 수립하고, 지속적인 의견수렴을 통해 2025학년도까지 사회변화에 대응하기 위하여 자체적으로 노력하고 있음



- 2022학년도 특성화 선도 운영(STEP1) 결과를 반영하여 특성화 목표에(ICT-AI 및 휴먼케어) 적합한 1개 학과(STEP2 참여학과)를 추가 선정하고 지역 및 산업체 문제해결을 위한 프로젝트 수행을 지원함
- 또한, 전체 학과를 대상으로 한 수평적 특성화 확대를 2023학년도 운영 목표(STEP2)로 설정하여 미래 교육 역량 강화(ICT-AI 융·복합 및 PBL 교육과정) 및 구성원 역량 제고를 위한 지원 과제를 확대 편성함

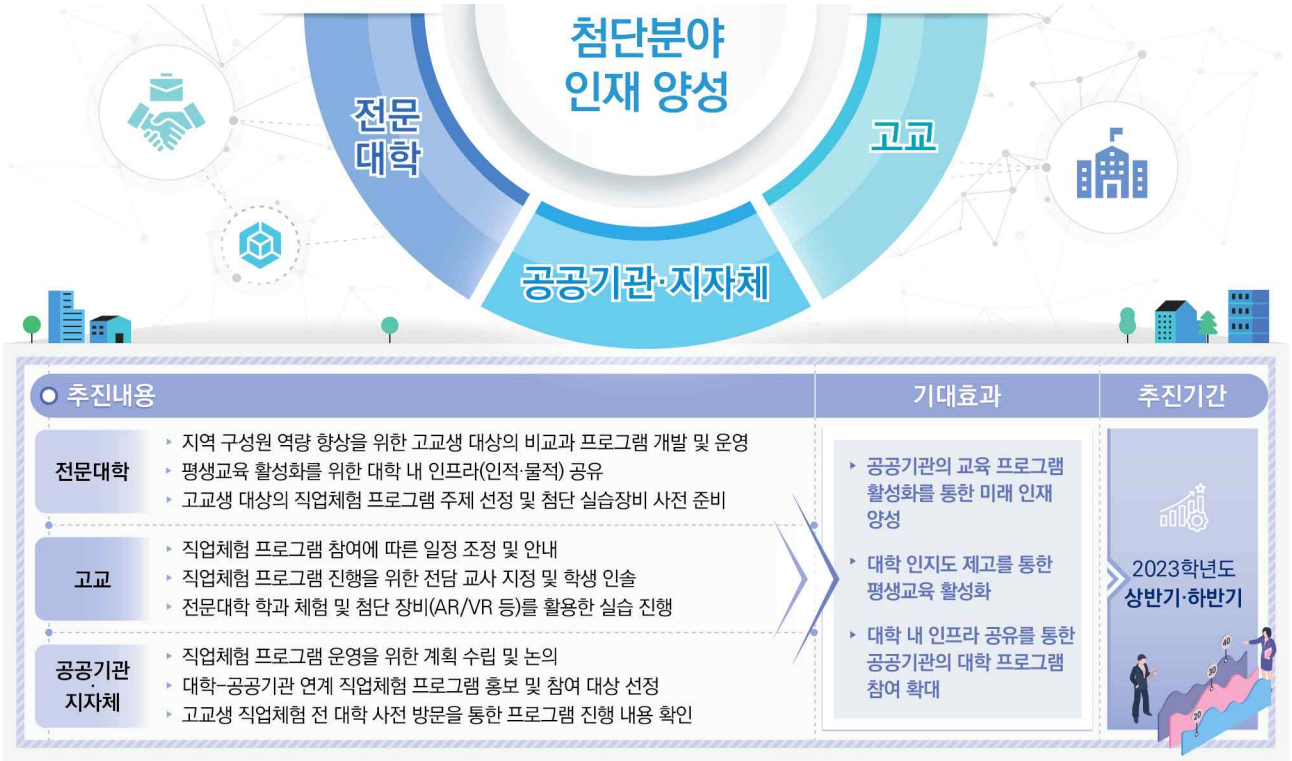
2.2.2. 대학의 자체 역량 강화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영 [증빙자료 pp. 34-35]

2.2.2.1. 교육의 질 제고를 통한 성과 관리 체계

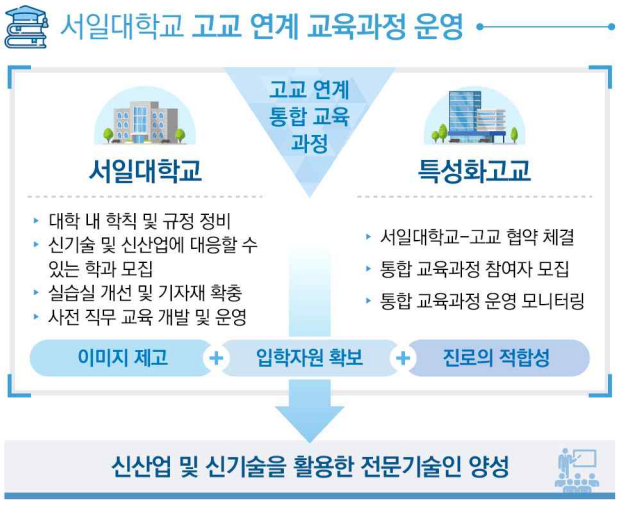
- 우리 대학은 교육의 질 제고를 위하여 직제를 개편(교육혁신본부, IR센터)하였으며, 대학 본부 및 혁신지원 사업단에서 전공, 교양, 비정규 교육과정 전반에 대한 성과를 점검하고 환류하는 체계를 구축하고 있음. 또한, 학생성공 관리 시스템과 교육과정 통합관리 시스템을 통해 전산화된 데이터를 분석하고 있음
- 가치공유본부에서는 사회적 가치 창출을 위한 프로그램의 운영 성과(결과)를 점검하고, 가치공유본부 소관위원회를 통해 개선방안과 지역 구성원 의견수렴을 정기적으로 실시하고 있음

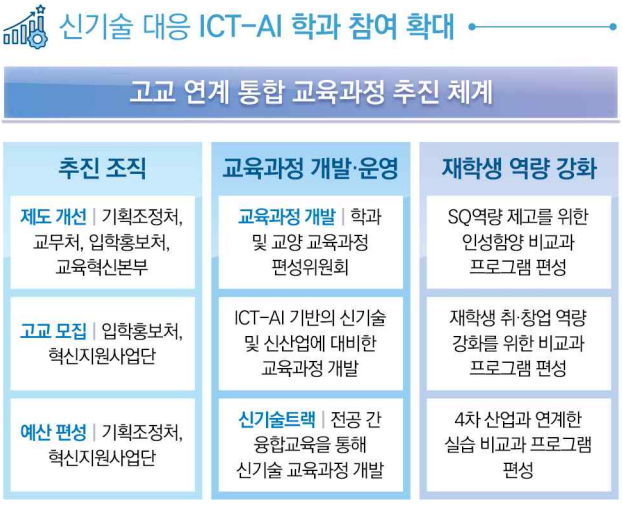
2.2.2.2. 고교-서일대학교 연계 통합 교육과정 운영

- 우리 대학은 고교-대학-공공기관-지자체가 연계하여 첨단분야(AI, IoT 등) 인재 양성을 위해 대학이 보유한 인프라(인적·물적)를 활용하여 비교과 프로그램을 개발하고, 국가, 산업체, 지역 발전을 위한 미래 인재 양성을 위하여 지속적으로 노력하고 있음
- 또한, 급변하는 산업수요에 대응하기 위하여 중등학생을 대상으로 직업/학과 체험 프로그램을 지자체 및 공공기관과 계획하여 운영하고 있음

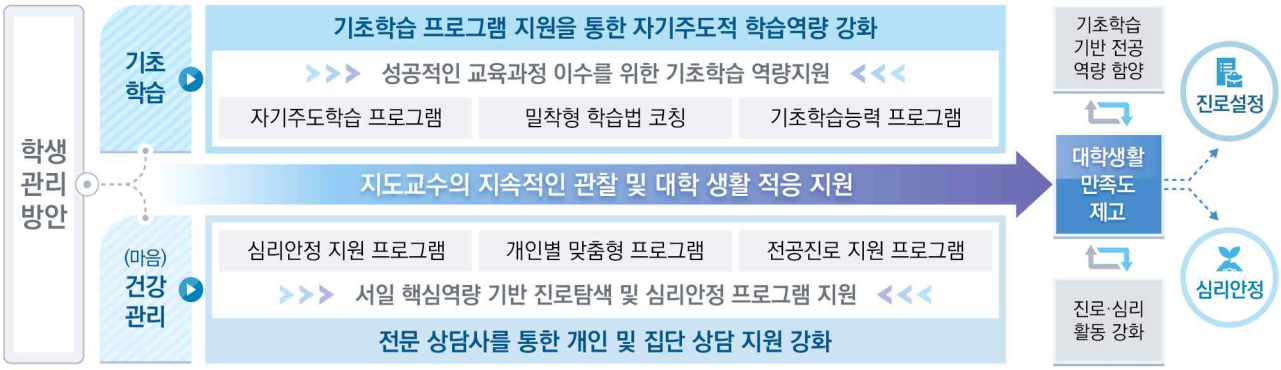


- 산업현장의 급속한 기술 변화에 대응 가능한 인재를 조기 확보하기 위하여 고교-서일대학교 연계 통합 교육과정을 선이수한 고교 졸업생을(입학예정자) 대상으로 학점을 부여하기 위한 계획을 수립하고 있음
- 또한, 통합 교육과정 운영을 위한 제도(규정, 지침 등)의 검토 및 개선을 위하여 유관부서의 의견을 지속적으로 수렴하고 있음

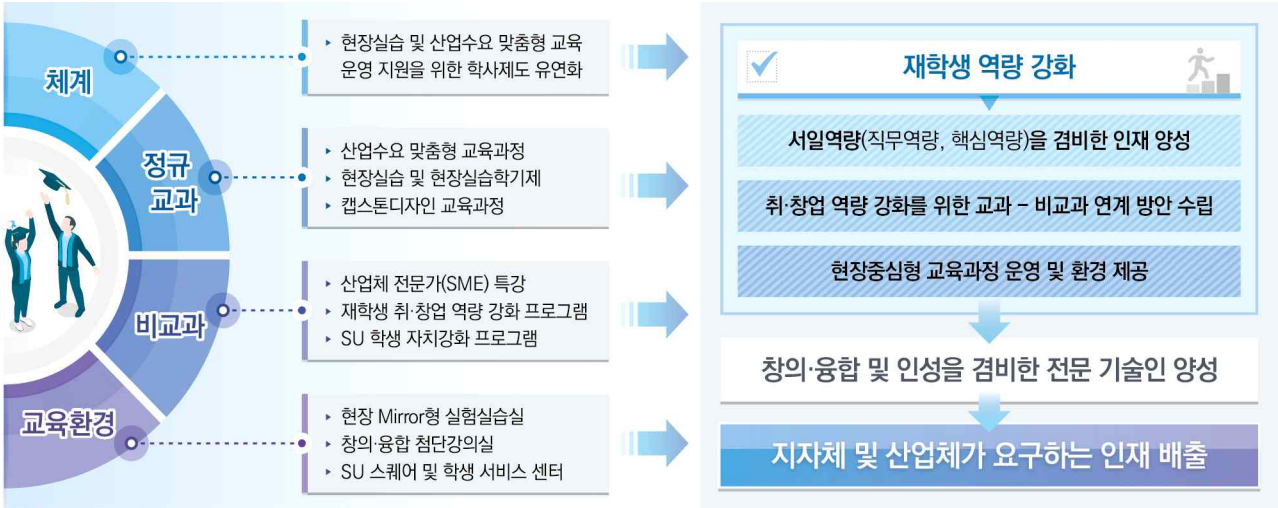




- 고교-서일대학교 연계 통합 교육과정을 통해 입학한 재학생의 중도탈락을 방지하기 위하여 대학 내 평생지도교수 제도를 통해 지속적으로 대학 생활 적응에 대한 점검을 실시하고, 진로·심리 상담 프로그램, 기초학습 프로그램 참여를 통한 중도탈락 방지를 계획함

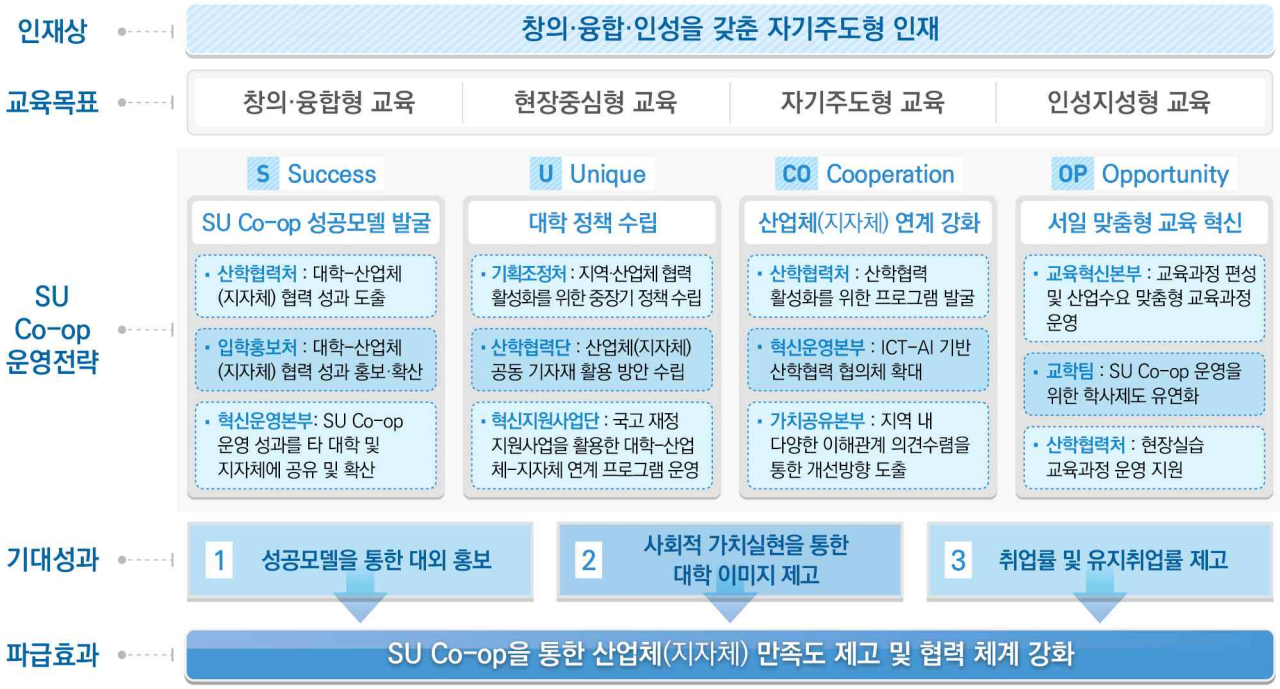


- 또한, 우리대학 입학 후 진로에 맞는 취·창업역량 향상을 위해 서일역량(직무역량+핵심역량)을 기반으로 한 정규·비정규 교육과정을 이수하고, 표준현장실습 I·II, 현장실습학기제, 산업수요맞춤형 교육과정(계약학과) 등 학사제도를 통해 조기취업을 지원하고 있음



2.2.2.3. 학생-대학-기업 상생발전을 위한 SU Co-op 운영

- 대학의 건학이념 및 교육목표를 기반으로 전문직업기술을 연마한 전문기술인재를 양성하기 위하여 대내·외 환경분석, 기존 재정지원사업 운영 결과를 반영한 중장기발전계획 및 특성화 전략과 혁신지원사업 전략을 수립하였으며, SU Co-op 운영 전략 및 파급효과는 다음과 같음



- 또한, 산학협력 네트워크, ICT-AI 기반 산학협력 협의체를 통해 산업 현장에서 직원에게 요구되는 역량, 문제점 등 다양한 이해관계자 의견을 지속적으로 수렴하고 있으며, 그 결과를 대학의 교육 정책 수립에 반영함으로써 SU Co-op 운영 계획을 수립함

- 대학-학생-기업(지자체) 상생 SU Co-op을 운영하기 위하여 정규·비정규 교육과정에 산업체 전문가의 참여를 유도하고, 현장실습, 현장실습학기제 및 산업수요 맞춤형 교육과정 운영을 위한 학사제도를 구비하고 있음

2.2.3. 핵심성과지표 및 자율성과지표 관리 방안

2.2.3.1. 핵심성과지표 관리 방안

- 대학의 역량 제고를 위한 4가지 핵심성과지표를 점검하기 위하여 기획조정처, 교무처 등 대학 본부에서 소관 위원회를 구성하여 기관평가인증 기준 대비 상회하도록 지속적으로 관리하고 있음

핵심성과지표 관리방안

구 분	주요내용	점검사항	점검시기
대학혁신위원회	‣ 핵심성과지표 전반에 대한 점검 ‣ 핵심성과지표 점검 결과 공유 및 개선사항 도출	4개 핵심성과지표 달성도	반기별 1회
지표관리위원회	‣ 기관평가인증 주요지표 관련 현황 분석 및 관리 계획 검토 ‣ 소관부서 정량지표 관리에 대한 개선요구사항 도출	4개 핵심성과지표 달성도	총장 또는 위원장 소집 시
재학생충원율 향상위원회	‣ 재학생 중도탈락 방지 및 충원율 제고를 위한 정책 결정 ‣ 등록유지율 제고를 위한 개선계획 수립 및 평가·환류	재학생 충원율	위원장 (교무처장) 소집 시
취업률향상 위원회	‣ 재학생 및 졸업생에 대한 취업률 향상 관련 정책 결정 ‣ 취업 후 건강보험 가입 유지를 유지하는 졸업생 관리	취업률	위원장 (산학협력처장) 소집 시

2.2.3.2. 자율성과지표 관리 방안

- 전문대학 혁신지원사업 목표 달성을 위하여 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템을 통해 자율성과지표를 주기적으로 점검함으로써 자율성과지표 달성 및 관리를 위한 체계를 구축함
- 자율성과지표 목표 달성을 위한 하위지표를 성과분석 및 관리 TF, 실무운영위원회 등 세부추진과제 단위에서 관리하고 있으며, 자율성과지표를 중장기발전계획 KPI로 설정하여 정기회의를 통해 점검하고 있음

자율성과지표 관리방안

구 분	주요내용		점검사항	점검시기
대학 3in1 평가·환류 시스템	‣ 중장기발전계획 KPI 점검	‣ 대학 특성화 전략 KPI 점검	자율성과지표 4개, 특성화지표 4개	연 1회
대학혁신위원회	‣ 혁신지원사업 자율성과지표 점검	‣ 대학 간 성과 공유 및 확산 방안 점검	자율성과지표 4개, 대학 간 성과 공유 및 확산 계획	반기별 1회
대학혁신운영위원회	‣ 혁신지원사업 자율성과지표 점검 ‣ 혁신지원사업 세부과제 점검	‣ 혁신지원사업 우수성과 환류계획 점검	자율성과지표 4개, 세부과제 성과지표 19개	반기별 1회
대학혁신자체평가위원회	‣ 혁신지원사업 자율성과지표 점검 ‣ 혁신지원사업 세부과제 점검	‣ 혁신지원사업 우수성과 환류계획 점검	자율성과지표 4개, 세부과제 성과지표 19개	반기별 1회

2.2.4. 대학 내 재정지원사업 간 유기적 연계 방안

- The FUTURE 2025+ 목표 및 인재상 달성을 위한 각 재정지원사업 목표 및 프로그램 계획을 수립하고, 사업비가 중복되지 않는 범위에서 재정지원사업 간의 성과를 연계하여 시너지를 창출할 수 있도록 계획함

- 우리 대학은 전문대학 혁신지원사업을 포함하여 일 학습병행 공동 훈련센터, 글로벌 현장실습 등 타 재정지원사업을 수행하고 있으며, 재정지원사업의 목적 및 목표를 고려하여 성과를 연계하기 위해 혁신지원사업 계획에 반영함으로써 성과의 지속성을 확보함

연번	사업명	혁신지원사업 반영 내용	
		사업별 주요 내용	혁신지원사업 연계 방안
①	일학습병행공동 훈련센터	▸ 도제학교 훈련 이수(예정)자를 대상으로 융합, 신기술 중심의 고숙련 훈련 및 학위취득 지원	▸ 대학 내 인프라(연구 장비, 강의실 등) 공동 활용
②	대학 일자리 플러스 본부	▸ 진로탐색 및 취업역량 강화를 위한 비교과 프로그램, 상담 지원 등 재학생 및 졸업생의 One-Stop 진로 취업 지원	▸ 학생 성공 관리 시스템을 활용한 비교과 프로그램 지원
③	글로벌 현장실습	▸ 재학생 글로벌 역량 및 취업 역량 강화를 위한 국외 산업 현장에서의 실무교육 및 실습 지원	▸ 재학생 취업역량 강화를 위한 세부(추진)과제 편성
④	중랑구 어린이 급식관리 지원센터 수탁운영	▸ 중랑구 내 아동 건강증진을 위한 급식 안전관리 및 환경 조성을 지원하고, 성장발달 단계에 맞는 영양관리 지원	▸ 지역사회와 연계한 평생 교육 프로그램 개발·운영
⑤	중랑구 육아종합지원센터	▸ 지역 내 영유아 및 부모를 위한 체험 및 교육 프로그램을 운영하고, 통합적인 보육 정보 서비스 제공	▸ 지역사회 대상의 휴먼케어 기반 프로젝트 공동 운영
⑥	중랑아카데미 50 Plus	▸ 대학 내 인적·물적 자원을 활용하여 새로운 직업역량 함양을 위한 중장년층 대상 평생학습 프로그램 운영	▸ 평생학습 프로그램 운영을 위한 교육환경 제공 ▸ 혁신지원사업으로 진행한 교육기부 프로그램의 정규 프로그램 편성 및 운영
⑦	한걸음에 닿는 동네배움터 프로그램	▸ 지역 내 유휴공간을 지역 주민을 위한 학습공간으로 활용하여 주민 맞춤형 평생학습 학습 공동체 운영	

2.2.5. 대학 역량 제고를 통한 성과 지속·확산 및 환류를 위한 방안 [증빙자료 p.36]

- 우리 대학은 1차년도 전문대학 혁신지원사업 추진 성과를 기반으로 자체평가 및 환류를 실시하고, 대학의 역량 제고를 위해 세부내용(세부과제)별 개선계획 및 이행점검을 통해 대학의 역량 제고를 위한 체계를 구축함
- 또한, 1차년도 혁신지원사업 연차평가 결과, 대학 구성원 및 산업체 등 다양한 이해관계자 의견수렴 결과를 차년도 사업계획에 반영함으로써 선순환 구조의 환류 체계를 갖추고 있음

1기 혁신지원사업 추진 결과

교육혁신
- 에듀테크 기반의 미래교육 혁신 기반 조성
- 서일역량 기반 정규 및 비정규 교육과정 운영
- 학생성공을 위한 역량강화 프로그램 운영

산학협력혁신
- 현장중심형 산학협력 네트워크 및 교육과정 편성
- 산학협력 네트워크 및 지역기반 산업체 상생발전 계획 수립
- 현장중심형 교육과정 및 산업체 문제해결 프로젝트 수행

기타혁신
- 사회적 가치 실현을 위한 교육기부 및 봉사활동 계획 수립
- 지역사회 취약계층 대상 봉사활동 프로그램 운영
- 지역사회 내 문제해결을 위한 프로젝트 수행

자체평가 및 환류

혁신 3in1 평가환류 시스템
- 전략별 우수성과에 대한 행·재정적 지원 확대
- 산업체 및 지자체 연계 확대를 위한 거버넌스 활성화 요구
- 주요지표에 대한 상시 모니터링 강화 요구

교육수요자 만족도 조사
- 이론 강의실 및 실습실에 대한 지속적인 교육환경 개선 요구
- 지역사회 및 산업체와 연계한 프로그램 운영 확대 요구
- 지역 내 대학의 주도적인 거버넌스 활성화 요구

2차년도 사업계획 수립

혁신전략 (교육,산학,기타)
- 혁신 전략별 우수성과 공유 및 확산 (타 대학, 지역사회)
- Co-op 및 고교연계를 위한 프로그램 운영계획 수립
- 지역 및 산업체 연계 프로젝트 다각화

대학 혁신 운영 방안
- 대학의 공공성 및 사회적 가치 실현을 위한 계획 수립
- Co-op 및 고교 연계를 위한 대학의 정책 및 제도 정비

공유·협력을 통한 성과 확산
- 지역사회 및 산업체와 연계한 지역 경쟁력 제고
- 대학 간 교육 프로그램 공동 운영 및 성과 창출

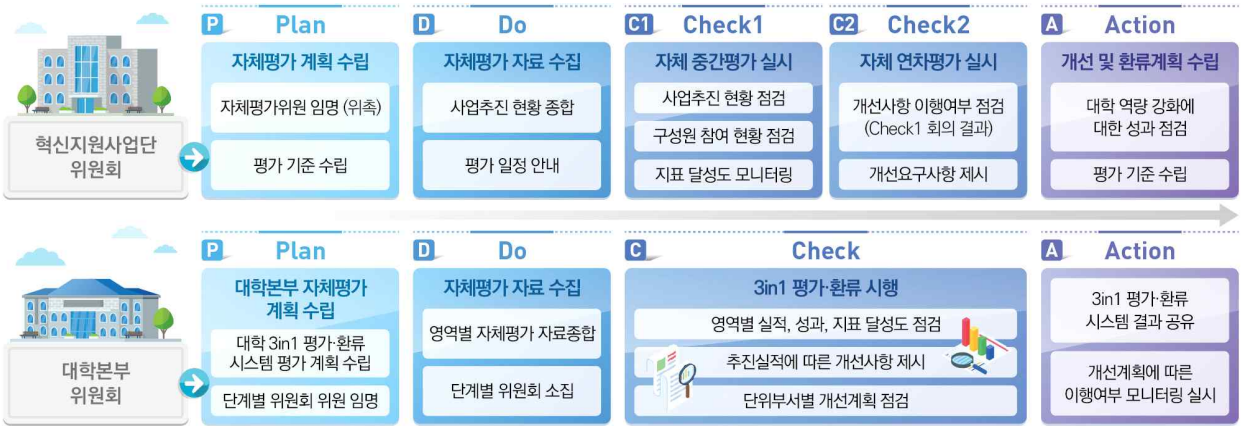
- 혁신지원사업 목표 달성 및 대학의 역량 제고를 통한 우수성과를 지속·확산하고, 지역사회와 산업체, 유관기관의 자발적인 참여를 유도하기 위하여 우수성과를 지속적으로 공유 및 확산하기 위한 계획을 수립함
- 2차년도 전문대학 혁신지원사업은 지자체, 산업체(협의체) 및 공공기관과 연계를 강화하여 RISE 기반을 조성하고, 산업체 특허 및 기술 개발 등 성과확산을 통해 유관기관의 자발적인 참여를 유도하고 있음

대학 혁신을 통한 우수성과 공유 및 확산 방안

대상	주요내용	방법	시기
지역사회	▸ 지역 내 문제해결 프로젝트 수행 결과 공유 ▸ 지역 내 취약계층 대상 봉사활동 운영결과 공유 ▸ 지역사회 연계 프로그램 공동 개발	지역협력 성과 공유회(오프라인) 우수성과 책자 배포	연 1회 이상
산업체	▸ 산학협력 공동 과제(클러스터, 캡스톤 디자인) 성과 공유 ▸ ICT-AI 기반 산학협력 협의체 활동 결과 공유 ▸ 산학협력 공동 특허 및 기술 개발 사례 공유	산학협력 EXPO(오프라인) 우수성과 책자 배포	연 1회 이상
타대학	▸ 대학 간 공동 프로그램 개발 및 운영성과를 통해 타대학 참여 유도 ▸ 우리대학 우수성과를 공유함으로써 타 대학의 우리대학 방문율 제고	온라인 자료 배포	연 1회 이상

2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

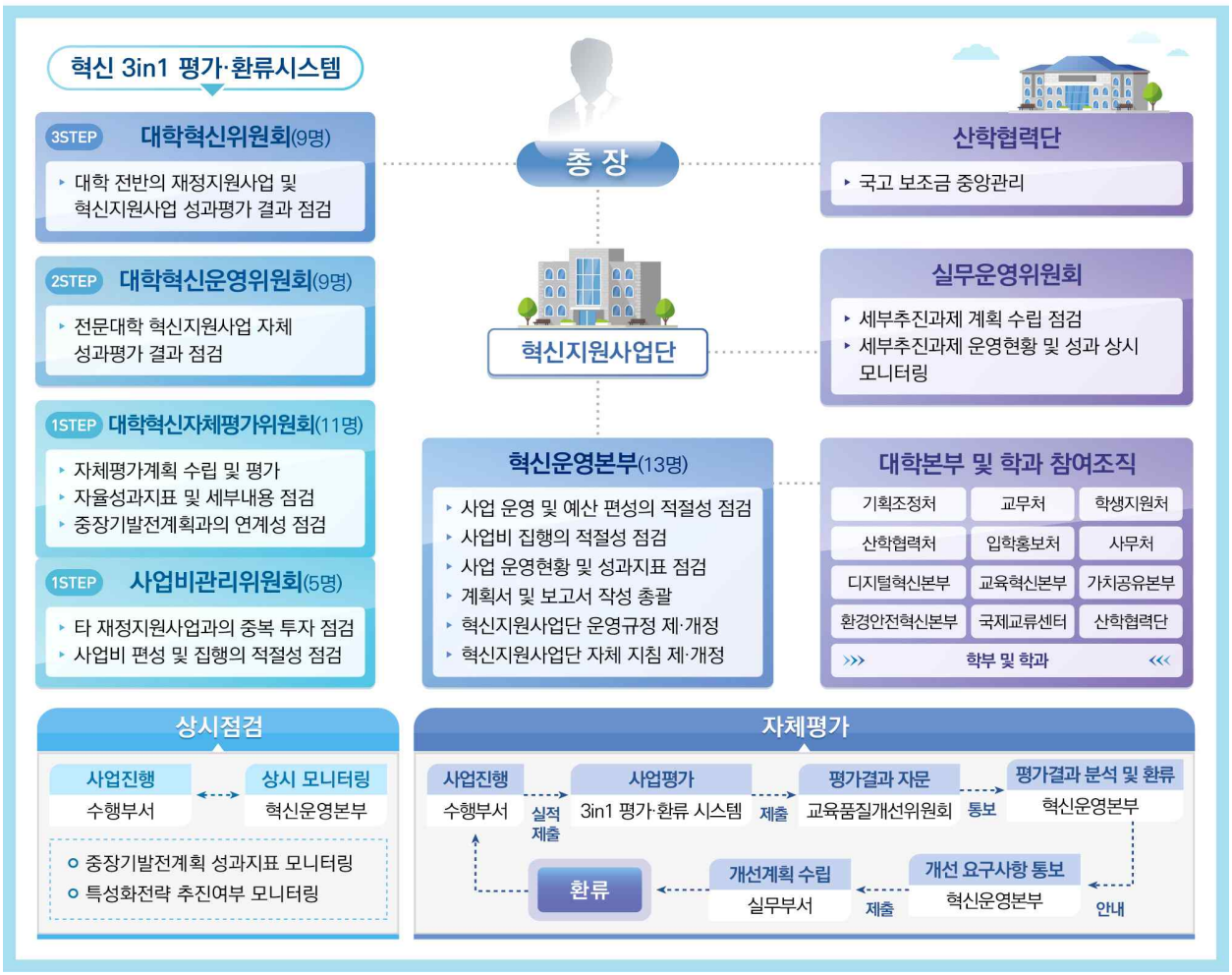
- 우리 대학은 사업계획 수립·프로그램 운영, 재정 운용, 성과평가·환류 단계에 대하여 총 3Step으로 구성하였으며, 대학 내 규정과 자체 지침에 근거한 사업 성과관리 체계를 구축함
- 또한, 대학 중장기발전계획 및 특성화 전략 목표를 달성하기 위하여 전문대학 혁신지원사업 성과를 대학 3in1 평가·환류 시스템을 통해 정기점검을 실시하고, 자체평가의 다각화를 추진하고 있음



2.3.1. 전문대학 혁신지원사업 성과관리 조직 및 역할

- 전문대학 혁신지원사업 성과관리를 위하여 대학혁신위원회, 대학혁신운영위원회, 대학혁신자체평가위원회, 사업비관리위원회, 혁신운영본부, 실무운영위원회 등 조직을 구성하여 운영하고 있음

전문대학 혁신지원사업 성과관리 조직 및 역할



■ 2기 전문대학 혁신지원사업단 관리 운영 규정 및 지침 [증빙자료 pp. 37-38]

연번	관련 규정	주요내용	비고
①	혁신지원사업(단) 운영 규정	▸ 혁신지원사업단, 대학혁신위원회, 대학혁신운영위원회, 대학혁신자체평가위원회, 사업비관리위원회, 실무운영위원회 구성 및 기능 - 대학혁신위원회: 재정지원사업 간 운영의 총괄 점검, 대학 전반 성과에 관한 사항 - 대학혁신운영위원회: 사업 성과 점검 및 환류에 관한 사항 - 대학혁신자체평가위원회: 사업 평가 및 개선방안 도출에 관한 사항 - 사업비관리위원회: 예산 편성 및 집행의 적절성, 집행률 점검에 관한 사항 - 실무운영위원회: 사업 운영 모니터링 및 분석에 관한 사항 ▸ 전문대학 혁신지원사업 회계 관리 및 기타에 관한 사항	23.11. 개정
②	서일대학교 혁신지원사업단 운영 및 집행 기준	▸ 전문대학 혁신지원사업 운영 기준 설정 ▸ 전문대학 혁신지원사업비 집행 및 관리 방안 수립 ▸ 전문대학 혁신지원사업비 중복투자 방지 계획 및 안내	23.10. 개정
③	성과급지급규정	▸ 정부 재정지원사업의 위원회, TF 임명 및 활동 기간에 따라 성과급운영위원회에서 사업결과 일로부터 3개월 이내 심의 후 지급 결정	23.02. 개정

■ 우리 대학은 2023학년도 전문대학 혁신지원사업의 성과 달성 및 우수성과 창출을 위하여 P→D→C→A 기반의 성과관리 및 환류 모델을 설정하고, Check 단계에서는 CIPP 모델에 근거한 성과평가를 실시함

▸ 2기 전문대학 혁신지원사업 자체평가 항목

구분	평가조직			
	1STEP		2STEP	3STEP
	사업비관리위원회	대학혁신자체평가위원회	대학혁신운영위원회	대학혁신위원회
상황평가 (Context)	▸ 중장기발전계획 및 특성화 전략과 사업 목표의 연계성 ▸ 우선 투자 그룹 선정의 적절성 점검	▸ 대내·외 환경분석 및 우선 투자 그룹 선정의 적절성 ▸ 자율성과지표 및 세부과제 성과지표의 연계성	▸ 사업 목표 설정의 연계성 ▸ 환경분석 결과를 고려한 사업계획 점검	▸ 대학 내 재정지원사업 간 중복 집행방지 점검 ▸ 대학 역량 강화 및 지역연계의 사업 계획 적절성
투입평가 (Input)	▸ 예산편성 및 사업비 관리를 위한 인력 배치 여부 ▸ 사업비 관리를 위한 제도 구축 여부	▸ 우선 투자 그룹을 기반으로 한 예산 편성의 적절성 ▸ 사업추진을 위한 인력, 제도 구축 여부	▸ 사업 관리 체계의 적절성 ▸ 대학 간 공유·협력을 위한 체계 구축 여부	▸ 사업 목표 달성을 위한 추진 체계 및 성과관리 제도의 적절성
과정평가 (Process)	▸ 공공성 확보를 위한 외부 기관 점검 여부 ▸ 사업비 집행의 투명성 확보를 위한 절차 준수 여부	▸ 세부과제별 성과지표 달성도 점검 ▸ 예산 편성 대비 사업비 집행률 점검	▸ 사업비 관리를 위한 절차 준수 여부 ▸ 성과 달성도 및 계획 대비 예산 집행률 점검	▸ 중장기발전계획, 특성화 전략, 세부과제별 성과 달성도 점검
산출평가 (Product)	▸ 재정투자를 통한 우수성과의 적절성 ▸ 사업비 투자에 따른 성과지표 달성도 점검	▸ 자율성과지표 및 세부과제 성과지표 달성도 점검 ▸ 세부과제별 개선방안 제시 및 지속가능성 점검	▸ 사업 추진 전반의 성과 점검 ▸ 사업추진 결과를 통한 차년도 계획 수립	▸ 사업을 통한 대학 혁신 기여도 점검 ▸ 개선방안 및 환류 계획 점검
평가결과 환류방안				

2.3.2. 전문대학 혁신지원사업 수행 및 성과관리 체계

- 대학 중장기발전계획 및 특성화 전략과 전문대학 혁신지원사업 목표를 달성하기 위하여 다양한 이해관계자의 의견수렴을 기반으로 사업계획을 수립하고, 세부추진과제 운영 및 관리, 성과평가·환류 및 개선계획 수립을 위한 체계적인 성과관리 체계를 구축함

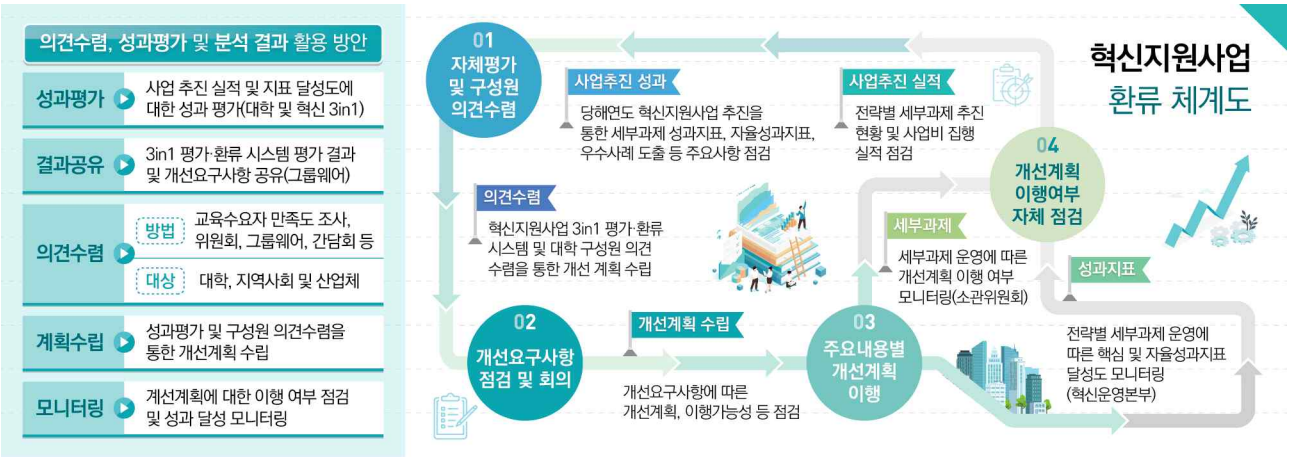
전문대학 혁신지원사업 추진 및 성과관리 체계도

구분		조직	주요내용
Plan	이해관계자 의견수렴	중장기 발전계획 TF 특성화 계획 TF 혁신지원사업단 실무운영위원회 학생 서포터즈	중장기 발전계획 및 특성화 전략과의 연계성 세부과제 및 세부추진과제 구성 대학 구성원(교직원 및 학생) 의견수렴 세부과제 및 세부추진과제 성과지표 점검
	사업계획 수립	대학혁신위원회 대학혁신운영위원회 대학혁신자체평가위원회 사업비관리위원회 혁신지원사업단	대학구성원 의견수렴 결과를 반영한 세부과제 수립 세부과제별 예산 편성 타 재정지원사업과의 중복 투자 및 집행방지 계획 수립 세부과제별 혁신지원사업단 전담직원 배정 세부과제 및 세부추진과제 성과지표 점검
Do	프로그램 운영	대학본부 혁신지원사업단 실무운영위원회	세부추진과제별 운영시기 및 집행 계획 수립 세부과제 목적 및 목표 설정
	예산변경	사업비관리위원회 대학혁신운영위원회	비목 내 예산변경 비목 간 예산변경
Check	상시 모니터링	사업비관리위원회 실무운영위원회 혁신지원사업단 산학협력단 학생 서포터즈	세부과제 및 세부추진과제 모니터링 타 사업과의 사업비 중복투자 상시점검 교육수요자 기반의 세부추진과제 의견수렴 예산 집행 현황 상시 모니터링
	성과평가 (자체평가) 및 환류	교육품질개선위원회 대학혁신위원회 대학혁신운영위원회 대학혁신자체평가위원회 혁신지원사업단	정량·정성적 성과 평가 세부과제별 자체평가 시행 및 결과보고서 작성 자율성과지표 및 핵심성과지표 점검 성과평가 결과 공유 및 개선 계획 수립
Act	개선계획 수립	대학본부 혁신지원사업단 실무운영위원회	세부추진과제별 개선 계획 수립 세부추진과제별 사업 계획 수립
	프로그램 운영	입학홍보처 가치공유본부 혁신지원사업단	우수성과 공유·확산 거버넌스 기반 이해관계자 의견수렴

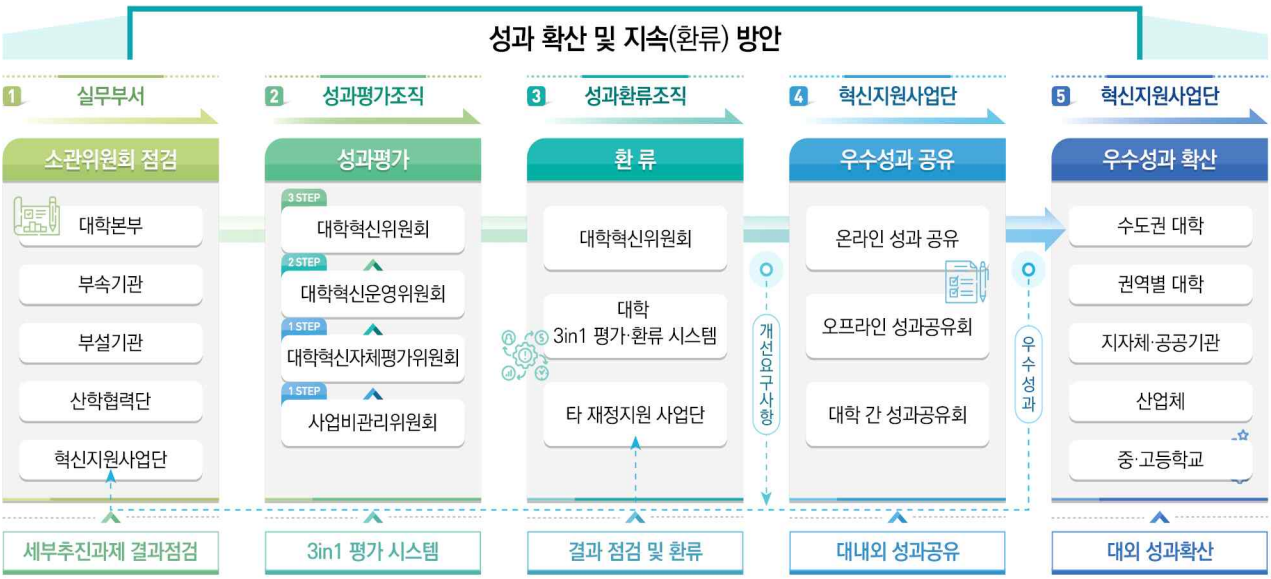
2.3.3. 혁신지원사업 성과 확산 및 환류 방안

- 전문대학 혁신지원사업의 우수성과 선정을 위하여 성과평가 시기 및 방법 등 계획을 수립하고, 추진성과와 예산 집행의 적절성, 파급효과 등을 고려하여 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템을 통해 성과평가를 실시함

- 대학 및 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템을 통해 실시한 결과를 사업수행부서에 안내하고, 차년도 사업에 평가위원의 개선요구사항이 반영될 수 있도록 세부추진과제 개선계획 수립을 권고하고 있음. 또한, 성과지표, 사업 효과성을 점검하여 우수사례를 도출하고 성과 확산을 위해 지속적으로 노력하고 있음



- 전문대학 혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템을 통해 선정된 우수성과를 수도권 및 권역별 대학, 지자체, 공공기관 등 대내·외 공유 및 확산하기 위한 계획을 다음과 같이 수립함



- 2기 전문대학 혁신지원사업을 통해 대학 혁신, 지역사회 및 산업체 동반성장, 초·중·고등학생 및 성인학습자 역량강화 프로그램에서 나타난 성과에 대하여 공유·확산하기 위한 계획을 수립함

구분	추진과제	공유대상	공유목적	기대효과
교육	▸핵심역량기반 미래 교육과정 운영 ▸행복 캠퍼스 인프라 개선 ▸학생 중심형 진로·심리 통합 지원 강화 ▸ICT-AI 휴먼케어 지역연계 프로젝트 ▸대학 운영 혁신전략(사업관리) ▸사회적 가치 실현 계획(사업관리)	초·중·고등학생 학부모 공공기관 (중랑구청, 방정환교육센터)	▸고등교육기관으로써 사회적 책무 이행 및 인지도 제고 ▸교육환경 및 최신 실습기자재 공유를 통한 대학의 인프라 개방 ▸교육혁신을 위한 거버넌스 구축 및 활성화	▸미래 입학 자원 확보 및 홍보 효과 ▸청소년 교육을 통한 지역(중랑구) 경쟁력 강화 ▸대학-공공기관 교육 거버넌스를 통한 교육과정의 다각화
	▸행복 캠퍼스 인프라 개선 ▸ICT-AI 휴먼케어 지역연계 프로젝트 ▸대학 운영 혁신전략(사업관리) ▸사회적 가치 실현 계획(사업관리)	성인학습자 공공기관 (중랑구청)	▸대학의 인적자원을 활용한 교육 프로그램(IT, AI) 참여 독려 ▸대학의 교육 프로그램에 공공기관의 참여 독려	▸성인학습자 대상의 비교과 프로그램 운영 확대 ▸중랑구 내 중·장년층의 IT, AI에 대한 인식 개선 및 활용
	▸핵심역량기반 미래 교육과정 운영 ▸대학 운영 혁신전략(사업관리)	지역주민 공공기관 (중랑구청)	▸대학의 교육 정책 수립 시 이해관계자 의견수렴	▸대학-중랑구 교육 정책 일원화 및 거버넌스 활성화
산학협력	▸ICT-AI 휴먼케어 미래 교육과정 운영 ▸산학 상생발전 공유·협업 체계 강화 ▸산학협력 활동 지원 ▸네트워크 기반 현장실무교육 활성화 ▸ICT-AI 휴먼케어 산학협력 프로젝트	산업체 공공기관	▸대학-산업체, 공공기관 거버넌스(협의체) 활성화 및 상생발전 성공 모델 발굴 ▸산업체 및 공공기관의 대학 정규 교육과정 참여 독려	▸산업체, 공공기관 참여 확대에 따른 현장중심형 교육 활성화 ▸현장중심형 교육과정 운영 확대를 통한 산업수요 기반의 전문인재 양성
기타	▸민·관·산·학 거버넌스 기반 지역연계 활동 지원 ▸ICT-AI 휴먼케어 지역연계 프로젝트 ▸대학 운영 혁신전략(사업관리) ▸사회적 가치 실현 계획(사업관리)	지역사회	▸사회적 가치 창출을 통한 대학의 공공성·책무성 강화 ▸교육 기부 및 봉사활동을 통한 지역 내 대학의 인지도 제고 ▸지역사회 협력 협의체 활성화	▸교육기부, 봉사활동, 사회적 가치 창출 활동을 통한 자율성과지표 달성 ▸지역 협력 과제를 통한 RISE 체계 기반 조성

- 우리대학은 혁신지원사업의 자율성과지표를 대학 중장기발전계획의 성과지표(KPI)로 설정하여 대학 내 성과관리 시스템을 통해 주기적으로 점검하고 있음
- 또한, 2기 전문대학 혁신지원사업 종료 이후에도 세부내용, 세부과제의 성과를 지속적으로 유지하고 개선사항을 환류하기 위하여 행·재정적, 인적자원 지원을 계획하고 대학의 중장기발전계획의 교육목표, 인재상, 비전 달성을 위해 자체계획을 수립함

전문대학 혁신지원사업 성과 지속 및 확산을 통한 미래교육 혁신 대학

행정제도 개선
- 전문대학 혁신지원사업의 우수성과 유지 및 개선계획 도출을 위한 제도 개선
- 전문대학 혁신지원사업 자율성과지표와 대학 중장기발전계획 성과지표(KPI)를 연계한 성과지표 개선 및 도출

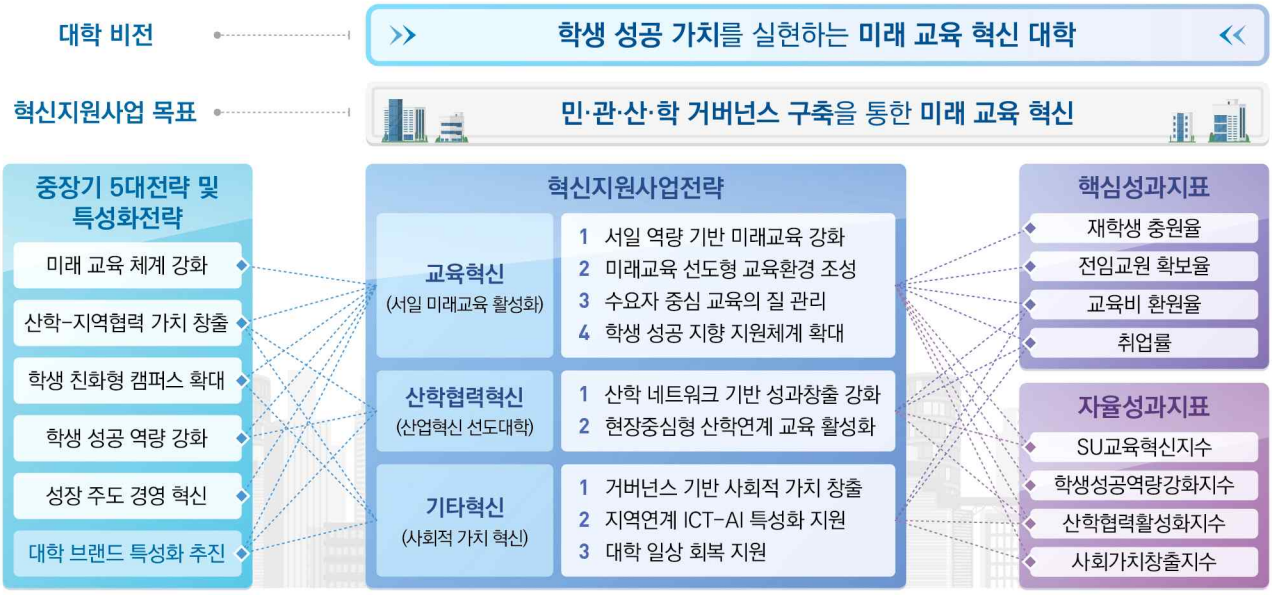
재정 지원
- 전문대학 혁신지원사업의 우수성과 분석을 통한 대학 자체 재정 투자계획 수립
- 타 재정지원사업과의 연계성 검토를 통한 재정 지원계획 수립

인적 지원
- 전문대학 혁신지원사업 우수성과 확산을 위하여 분야별 담당자 지정 및 업무 분장
- 사업종료 후 대학본부 및 부속기관으로 업무를 이관하여 기존 교직원 배치

3. 성과지표

[증빙자료 pp. 39-42]

- 우리 대학은 중장기발전계획 및 특성화 전략, 전문대학 혁신지원사업 목표를 달성하기 위하여 '대학 3in1 평가·환류 시스템'과 '혁신지원사업 3in1 평가·환류 시스템'을 바탕으로 성과관리 계획을 수립함

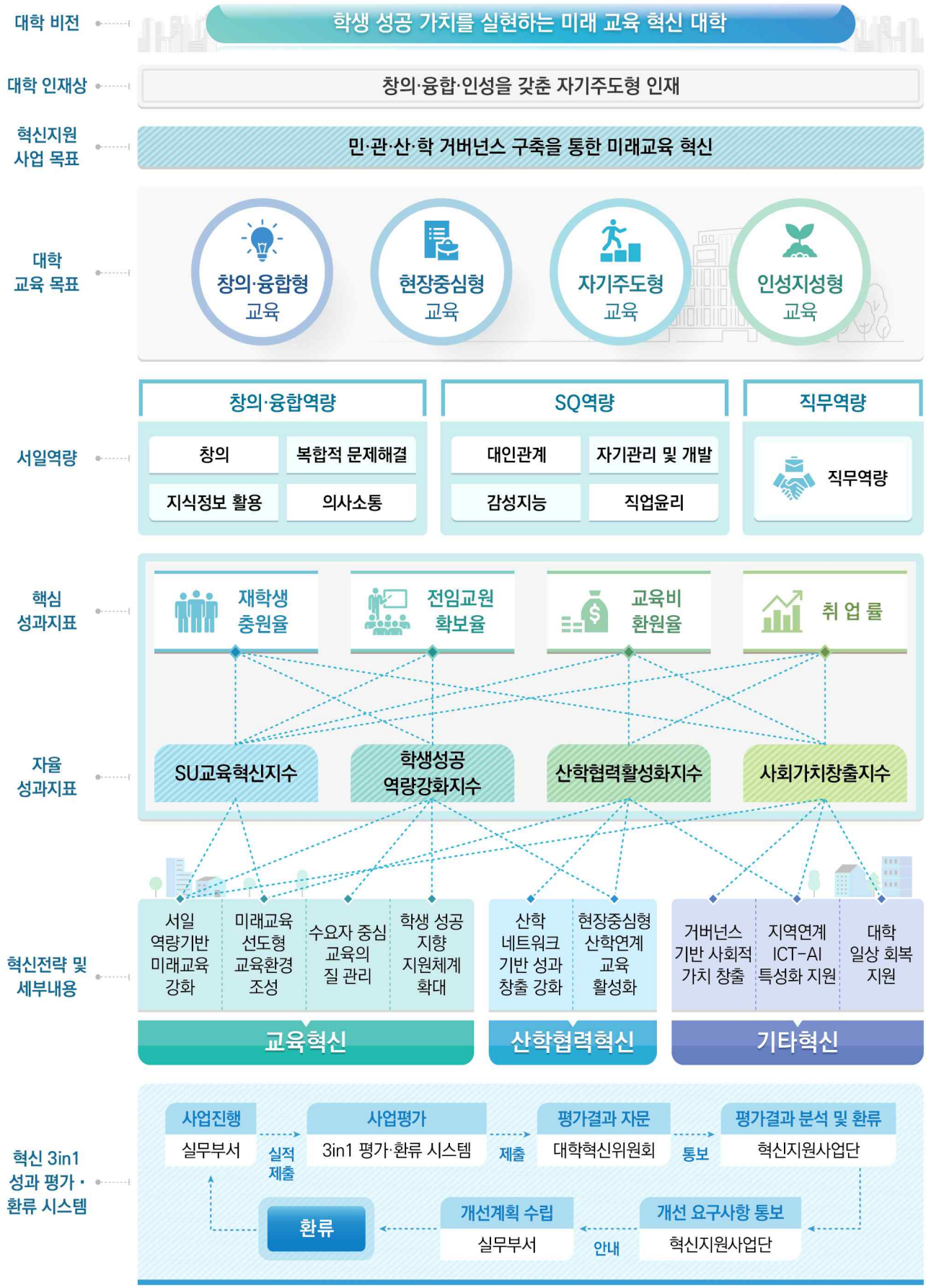


3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

- 서일역량 기반의 중장기발전계획 및 특성화 전략 목표 달성을 위하여 전략별 지표를 설정하고, 1기 전문대학 혁신지원사업 성과 및 우수 자율성과지표를 설정함으로써 대학 전반의 혁신을 이루고자 함

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적	연차별 달성 목표		비고 (관련 세부과제)
				1차년도	2차년도	3차년도	
자율 성과 지표	① SU교육혁신지수	%	51.6	53.7	54.2	55.3	▸서일역량기반 미래교육 강화 ▸미래교육 선도형 교육환경 조성
	② 학생성공역량강화지수	%	49.0	50.2	50.9	51.9	▸서일역량기반 미래교육 강화 ▸수요자 중심 교육의 질 관리 ▸학생성공지향 지원체계 확대 ▸현장중심형 산학연계 교육 활성화
	③ 산학협력활성화지수	%	75.2	77.8	77.8	79.3	▸미래교육 선도형 교육환경 조성 ▸산학 네트워크 기반 성과창출 강화 ▸현장중심형 산학연계 교육 활성화 ▸지역연계 ICT-AI 특성화 지원
	④ 사회가지창출지수	%	47.5	51.5	51.5	55.3	▸서일역량 기반 미래 교육 강화 ▸거버넌스 기반 사회적 가치 창출 ▸지역연계 ICT-AI 특성화 지원 ▸사업관리 및 운영
관리방안	▸2023학년도 전문대학 혁신지원사업 자율성과지표 목표 값 달성을 위하여 하위지표로 구성된 세부과제를 상시 모니터링하고, 목표 대비 미달성이 예상되는 지표는 실무운영위원회, 지표관리위원회를 통해 개선계획을 도출하도록 관리 체계를 수립함 ▸자율성과지표 이외 핵심성과지표 관리를 위하여 대학 본부 및 혁신지원사업단에서 대학 정보공시를 통해 지속적으로 관리할 계획임						

■ 전문대학 혁신지원사업과 핵심성과지표 및 자율성과지표와의 연계성 체계도



3.1.1. 자율성과지표명: SU교육혁신지수 [증빙자료 pp. 43-44]

지표명	기준값(22.2)	실적값	연차별 달성 목표	
		1차년도	2차년도	3차년도
SU교육혁신지수	51.6	53.1	54.2	55.3

지표 설정 근거	지표선정이유	▸ 미래교육 전환을 위한 핵심역량·직무역량 교육과정 혁신을 통해 재학생의 창의·융합, SQ역량을 강화하고, 다양한 교육과정을 개발(개편)하여 체계적으로 지원하고자 함 ▸ ICT-AI 기반의 수평적 특성화를 기반으로 융·복합 PBL 교육과정, 경험교육 확대 등의 프로그램 운영을 지원하고자 함
	세부내용(과제)과의 관련성	영역 ① 서일역량기반 미래교육 강화 ② 미래교육 선도형 교육환경 조성
산출식		▸ SU 교육혁신지수 = 재학생 교육환경 만족도 * 0.5 + 서일역량 기반 교육과정 혁신 지수 * 0.5
세부산출식		▸ 재학생 교육환경 만족도 = 최근 3년 (2019, 2020, 2021) 평균 값 사용 ▸ 서일역량기반 교육과정 혁신 지수 = 융·복합 교육과정 운영 건수(특성화 포함) * 0.4 + 핵심역량기반 교양 교육과정 운영 건수 * 0.4 + 서일역량 기반 교육과정 운영 만족도 * 0.2 ▸ SU 교육혁신지수 가중치 분배 근거 - 미래교육 강화를 위한 교육과정 개발(개편)에 대한 혁신을 유도하며, 이에 따른 교육환경 개선이 뒷받침 되어야 하므로 가중치를 분배함

현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성

현재값

구 분	2019	2020	2021	평균 값
재학생 교육환경 만족도	61.3	62.0	64.2	62.5
서일역량기반 교육과정 혁신 지수	13.7	39.1	42.0	40.7
융·복합 교육과정 운영 건수	-	36.0	40.0	38.0
핵심역량기반 교양 교육과정 운영 건수	-	29.0	31.0	30.0
서일역량 기반 교육과정 운영 만족도	68.5	65.5	67.9	67.3

※ 핵심역량 기반 교양 교육과정 운영 건수 및 ICT-AI 융·복합 PBL 교육과정 운영 건수는 신규 지표임

목표값 설정 근거

▸ **현재값 설정 :** 1기 전문대학 혁신지원사업 운영 결과에 따른 융·복합 교육과정의 활성화를 도모하며, 재학생의 교육환경 및 교육과정 만족도 평균 값을 현재 값으로 사용함

▸ **목표값 산출 :** SU교육혁신지수는 1기 전문대학 혁신지원사업과 연계하고, 신규 지표를 추가함으로써 다양한 교육과정이 운영될 수 있도록 하되, 신규측정인 점을 감안하여 목표 값을 1.0 상승하는 것으로 설정함

※ 서일역량 기반 교육과정 운영 만족도는 전공 및 교양 교육과정(융·복합 포함) 전체를 평가한 만족도임

성과지표 목표 값 달성계획	▸ 세부내용(서일역량기반 미래교육 강화) 내 세부과제 운영 시 교학팀, 직무역량지원센터, 교양교육센터에서 융·복합 교육과정, 핵심역량 기반 교양 교육과정 등의 교육과정 개발(개편)을 위한 지원 체계를 구축함 ▸ 1기 전문대학 혁신지원사업 운영 성과(결과)를 반영하여 2022년~2024년까지 지속적으로 교육과정 개발(개편) 및 운영을 확대하여 SU교육혁신지수 목표 달성에 기여하고자 함

기대성과	단기성과	중·장기성과
	▸ 핵심역량 기반의 다양한 교육과정을 통해 교양 수업의 활성화를 유도할 수 있음 ▸ 현장 Mirror형 실험·실습실 구축을 통해 실무중심의 직무교육을 강화할 수 있음 ▸ 수평적 특성화 전략을 통해 대학 전반의 역량 향상을 기대할 수 있음	▸ 핵심역량 기반의 다양한 교육과정 개발(개편)을 통해 재학생들의 직업기초능력 향상을 기대할 수 있음 ▸ 융·복합 교육과정 및 현장 Mirror형 실험·실습실을 통해 실무중심의 교육과정을 이수하고, 재학생 취업률 향상을 기대할 수 있음 ▸ 수평적 특성화 확대로 인한 신규 참여(학과)를 기대할 수 있음

3.1.2. 자율성과지표명: 학생성공역량강화지수 [증빙자료 pp. 45-46]

지표명	기준값(22.2)	실적값	연차별 달성 목표	
		1차년도	2차년도	3차년도
학생성공역량강화지수	49.0	49.9	50.9	51.9

지표 설정 근거	지표선정이유	▸ 대학 중장기발전계획 비전 및 전문대학 혁신지원사업 세부내용을 추진할 수 있는 지표로 설정함 ▸ 대학 내 학생성공 관리 시스템, 비교과 프로그램 운영 등의 운영 성과(결과)를 자체적으로 점검하고 각 세부과제별 개선계획 수립 및 환류를 통해 수요자 맞춤형 교육을 진행하고자 함
	세부내용(과제)과의 관련성	영역: ① 서일역량기반 미래교육 강화 ② 수요자 중심 교육의 질 관리 ③ 학생성공 지향 지원체계 확대 ④ 현장중심형 산학연계 교육 활성화
산출식		▸ 학생성공역량 강화 지수 = 대학 생활 만족도 * 0.3 + 학생역량강화지수 * 0.7
세부산출식		▸ 대학생활 만족도 = 최근 3년 (2019, 2020, 2021) 평균 값 사용 ▸ 학생역량강화지수 = 서일역량 인증 취득률 * 0.4 + 핵심역량기반 비교과 프로그램 참여율 * 0.4 + 서일핵심역량 사후진단 값(창의·융합역량, SQ역량의 합산 평균) * 0.2 - 서일역량 인증: 전공·교양·비교과·자기주도 학습역량·상담을 활동을 통해 학생이 졸업 시 부여받은 인증 점수에 의하여 Seoil-IN(人)sight를 부여함 ▸ 학생성공역량강화지수 가중치 분배 근거 - 학생성공은 재학생이 대학 생활 만족이 기본적으로 이루어져야 하며, 학생의 자발적인 비교과 프로그램 참여를 통해 학점, 진로, 취·창업 등의 성과를 나타낼 수 있도록 지원하기 위하여 가중치를 분배함

		구 분	2019	2020	2021	평균 값
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	현재값	대학 생활 만족도	54.8	55.6	57.3	57.3
		학생역량강화지수	20.4	38.8	36.6	31.9
		서일역량 인증 취득률	-	67.2	59.0	42.1
		핵심역량기반 비교과 프로그램 참여율	47.9	44.4	44.7	45.7
		서일핵심역량 사후 진단 값 (핵심역량 합산 평균)	52.0	63.8	63.6	59.8
		※ 서일역량 인증 취득률은 2020학년도에 신규로 개발된 성과지표임				

현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	목표값 설정 근거	▸ **현재값 산출:** 외부환경변화(COVID-19) 장기화시기에 입학한 재학생들이 현재 졸업 예정자로 편성됨에 따라 학생역량 강화 지수의 하위지표는 평균값이 아닌 조정 값을 사용하여 우상향 되도록 현재 값을 사용함 ▸ **목표값 산출** - 서일역량 인증 취득률: 외부환경변화(COVID-19) 장기화로 인하여 비교과 프로그램 참여율이 저조하게 나타나는 상황을 고려하여, 서일역량 인증 취득률의 조정 값을 사용함(2022 기준) - 서일핵심역량 사후 진단 값(합산 평균): 대학 내 비교과 프로그램 운영을 통한 재학생 서일핵심역량 진단 값을 측정하고, 매년 신입생들을 포함하여 측정한 값에 대하여 1기 전문대학 혁신지원사업 자율성과지표 평균 값인 60.0점 대비 초과 달성하는 것을 목표를 설정함 ▸ **연차별 달성목표:** 비교과 프로그램 활성화 및 핵심역량 진단을 통한 서일역량 인증 취득률을 향상시키고, 연차별 달성목표를 1.0 상승하는 것으로 설정함
성과지표 목표 값 달성계획		▸ 비교과 프로그램의 성과분석 및 환류를 통해 지속적으로 개산방안을 도출하고, 교육 수요자 만족도 조사 결과를 참고하여 신산업 및 4차 산업혁명 시대에 활용될 수 있는 비교과 프로그램 운영 및 개발(개편)을 계획함

	단기성과	중·장기성과
기대성과	▸ 전문대학 혁신지원사업 기본계획의 취·창업, 진로·심리 상담을 통해 재학생 역량이 강화될 것으로 기대됨 ▸ 전문대학 혁신지원사업 기간 내 서일역량 인증 취득률이 제고될 것으로 기대됨 ▸ 학생성공을 위한 대학 내 비교과 프로그램 성과분석 및 환류체계를 구축할 수 있음	▸ 지속적인 취·창업, 진로·심리 상담을 통해 재학생의 취·창업 역량이 강화되며, 진로 및 상담을 통해 재학생 충원율 등의 핵심지표가 유지될 수 있을 것으로 기대됨 ▸ 대학에서 서일역량 인증 취득률 제고를 통해 재학생의 취업률이 향상될 것으로 기대됨

3.1.3. 자율성과지표명: 산학협력활성화지수 [증빙자료 pp. 47-48]

지표명	기준값(22.2)	실적값	연차별 달성 목표	
		1차년도	2차년도	3차년도
산학협력활성화지수	75.2	76.3	77.8	79.3

지표 설정 근거	지표선정이유	▸ 전문대학 혁신지원사업의 목표 달성을 위하여, 산학협력 혁신 전략의 추진성과인 산학 협력 네트워크 활성화, 산학 연계 교육과정 운영 성과(결과)를 점검하고 양적, 질적 수준 향상을 판단하기 위하여 지표로 설정함 ▸ 현장중심형 교육과정 운영을 위한 산업체의 교육과정 참여 확대를 유도하고자 함
	세부내용(과제)과의 관련성	영역: ① 미래교육 선도형 교육환경 조성 ② 산학 네트워크 기반 성과창출 강화 ③ 현장중심형 산학연계 교육 활성화 ④ 지역연계 ICT-AI 특성화 지원
산출식		▸ 산학협력 활성화지수 = 산학협력 네트워크 활성화 지수 * 0.5 + 산학연계 교육과정 운영지수 * 0.5
세부산출식		▸ 산학협력 네트워크 활성화 지수 = 산업체 만족도 * 0.4 + 산학 협력 활동 건수 * 0.6 ▸ 산학연계 교육과정 운영 지수 = 산학연계 교육과정 업체 참여율 * 0.5 + 현장중심형 교육과정 학과 참여율 * 0.5 - 산학연계 교육과정 업체 참여율 = (산업수요, 현장실습, 캡스톤 디자인 업체 참여수) / a ※ a = 당해연도 산학연계 교육과정 참여 업체 수(목표값) - 현장중심형 교육과정 참여율 = (산업수요, 현장실습, 캡스톤 디자인 참여 학과) / a ※ a = 당해연도 현장중심형 교육과정 학과 참여율(목표값), 당해연도 교육과정 학과 참여율이 100.0% 이상일시 100.0 으로 설정함(학과 중복 포함) ▸ 산학협력활성화지수 가중치 분배 근거 - 산학협력 활성화는 대학의 인프라를 활용한 네트워크 활성화와 산업체가 대학의 비교과 프로그램 참여한 운영 성과를 기준으로 가중치를 분배함

		구 분	2019	2020	2021	평균 값
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성	현재값	산학협력 네트워크 활성화 지수	24.3	23.4	24.1	23.9
		산업체 만족도	97.3	98.9	98.1	98.1
		산학협력 활동 건수	16.0	12.0	15.0	14.3
		산학연계 교육과정 운영 지수	52.9	51.3	53.3	52.5
		산학연계 교육과정 업체 참여율	111.5	105.0	113.1	109.9
		현장중심형 교육과정 참여율	100.0	100.0	100.0	100.0
		※ 산학연계 교육과정 운영 지수는 신규지표임				
	목표값 설정 근거	▸ **현재값 산출:** 1기 전문대학 혁신지원사업 성과 평가에 따라 하위지표를 개선하고, 하위지표를 산학협력 네트워크와 교육과정으로 구분하여 각 영역별 2019학년도~2021학년도 실적의 평균(조정 값)을 현재 값으로 사용함 ▸ **목표값 산출:** 현장중심형 전문인재 양성을 위하여 산학연계 교육과정 운영지수를 신규지표로 설정하고, 1차년도 달성 목표를 2019학년도~2021학년도 평균 값 수준으로 설정하고 연차별 1.5 상승하는 것으로 계획함				
		※ 현장중심형 교육과정 참여율은 캡스톤 디자인, 현장실습, 산업수요 맞춤형 교육과정으로 구분하며, 학과별 교육과정 참여율에 대한 중복을 감안하여 참여율이 100.0 이상인 경우 실적 값을 100.0으로 제한함				
성과지표 목표 값 달성계획		▸ 세부과제 내 산학협력 활동 지원을 통해 네트워크를 확대시키고, 산학 클러스터 협력 사업을 통해 산업체가 현장에서 겪고 있는 문제점을 해결하기 위한 계획을 수립함 ▸ 대학의 수직적 특성화 전략 운영으로 산학이 연계한 문제해결형 프로젝트를 수행하기 위한 계획을 수립함				

	단기성과	중·장기성과
기대성과	▸ 산학협력 활동 지원 강화로 대학의 산학협력 네트워크가 활성화될 것으로 기대됨 ▸ 현장중심형 실무 교육을 통해 재학생의 서일역량(핵심역량, 직무역량)이 향상될 것으로 기대됨 ▸ 산학 협력 네트워크 활성화로 인하여 대학의 비교과 프로그램에 산업체 참여가 증가될 것으로 기대됨	▸ 산학 협력 네트워크 활성화를 통해 산업체의 대학 이미지가 제고될 것으로 기대됨 ▸ 지역사회 내 산업체가 요구하는 인재를 양성하고, 배출함으로써 대학의 경쟁력 강화가 기대됨 ▸ 산업체의 대학 비교과 프로그램 참여로 인하여 실습교과 이외의 이론 교과에서도 재학생 역량 강화가 기대됨

3.1.4. 자율성과지표명: 사회가치창출지수 [증빙자료 pp. 49-50]

지표명	기준값(22.2)	실적값	연차별 달성 목표	
		1차년도	2차년도	3차년도
사회가치창출지수	47.5	48.5	51.5	55.3

지표 설정 근거	지표선정이유	▸1기 전문대학 혁신지원사업 우수 자율성과지표를 연계하였으며, 민·관·산·학 거버넌스를 활용한 대학이 주도적으로 지역사회와의 상생발전을 위한 허브 역할을 수행하기 위하여 지표를 선정함 ▸지속적인 민·관·산·학 거버넌스 운영을 통해 대학의 경쟁력 강화를 위함
	세부내용(과제)과의 관련성	영역: ① 서일역량 기반 미래 교육 강화 ② 거버넌스 기반 사회적 가치 창출 ③ 지역연계 ICT-AI 특성화 지원 ④ 사업관리 및 운영
산출식		▸사회가치창출지수 = 사회가치 협력지수 * 0.4 + 대학 브랜드 이미지 강화 지수 * 0.6
세부산출식		▸사회가치 협력지수 = 사회가치 협력 프로그램 참여자 수 증가율 * 0.5 + 사회가치 협력 프로그램 참여자 봉사시간 증가율 * 0.5 ▸대학 브랜드 이미지 강화 지수 = 지역사회 내 대학의 이미지 * 0.5 + 지역사회 협력 기여·확대 * 0.5 ▸사회가치창출지수 가중치 분배 근거 - 사회적 가치 창출은 대학의 자체 역량을 지역사회에 환원하여 교육기부·봉사활동·인프라 개방 등의 역할과 수혜자의 입장에서 대학의 활동에 대한 평가를 기반으로 가중치를 분배함

현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성

현재값

구 분	2019	2020	2021	평균 값
사회가치 협력 지수	32.9	145.3	154.8	154.2
사회가치 협력 프로그램 참여자 수 증가율	-33.3	-13.2	-17.6	-21.3
사회가치 협력 프로그램 참여자 봉사시간 증가율	115.7	376.5	404.7	406.8
대학 브랜드 이미지 강화 지수	41.3	41.9	40.3	40.5
지역사회 내 대학의 이미지	69.5	69.9	66.7	67.0
지역사회 협력·기여 확대	68.3	69.7	67.7	68.0

※ 대학 브랜드 이미지 강화 지수는 교육수요자 만족도 조사(지역사회 구성원) 결과에 따른 지수임

목표값 설정 근거

▸**현재값 산출:** 사회가치 협력 프로그램 참여자 수 및 봉사시간 증가율을 2019년~2021년 평균 값에서 조정 값을 산출하여 하위지표 전체 우상향을 바라볼 수 있도록 재조정함

▸**목표값 산출**

- 1기 전문대학 혁신지원사업 자율성과지표를 연계하고, 사회적 가치 창출이라는 지역과 연계된 하위지표(대학 브랜드 이미지 강화 지수)를 신규 편입함으로써, 연차별 목표 값을 전년도 대비 3.0, 3.8 향상시킴으로써 달성 목표를 도전적으로 설정함

성과지표 목표 값 달성계획	▸민·관·산·학 거버넌스를 통해 교육기부·봉사활동 등 지역사회 협력 활동 참여자에 대하여 개인 봉사활동 시간을 부여하고 SU 사회봉사 포인트 등의 다양한 혜택을 지급하고자 함 ▸세부내용 및 세부과제 운영 시 교양 교육과목(SU사회봉사)과 연계한 비교과 프로그램 운영을 통해 재학생의 자발적 참여를 유도하고자 함	
기대성과	단기성과	중·장기성과
	▸대학 구성원의 자발적 참여로 인한 사회가치 협력 지수가 우상향 될 것으로 기대됨 ▸중량구청·공공기관과 협력하여 세부추진과제를 운영함에 따라 프로그램 이수자의 핵심역량(SQ역량) 향상 기대	▸지역사회 내 대학의 브랜드 이미지가 제고될 것으로 기대됨 ▸지역사회 구성원 및 수혜자의 다양한 의견을 반영하여 대학 내 제 위원회 회의를 개최하고, 종합적인 판단을 통해 대학 혁신 및 경쟁력을 강화 하고자 함

별첨 고등직업교육기관 역량강화 계획

1 SU Co-op 추진계획 106P

2 고교-서일대학교 통합 교육과정 추진 계획 108P

서일대학교 혁신지원사업단

SEOIL UNIVERSITY

1. SU Co-op 추진계획

1.1. SU Co-op 전담지원 체계 및 대학-산업체(지자체) 간 공유·협력 지원시스템 구축 현황

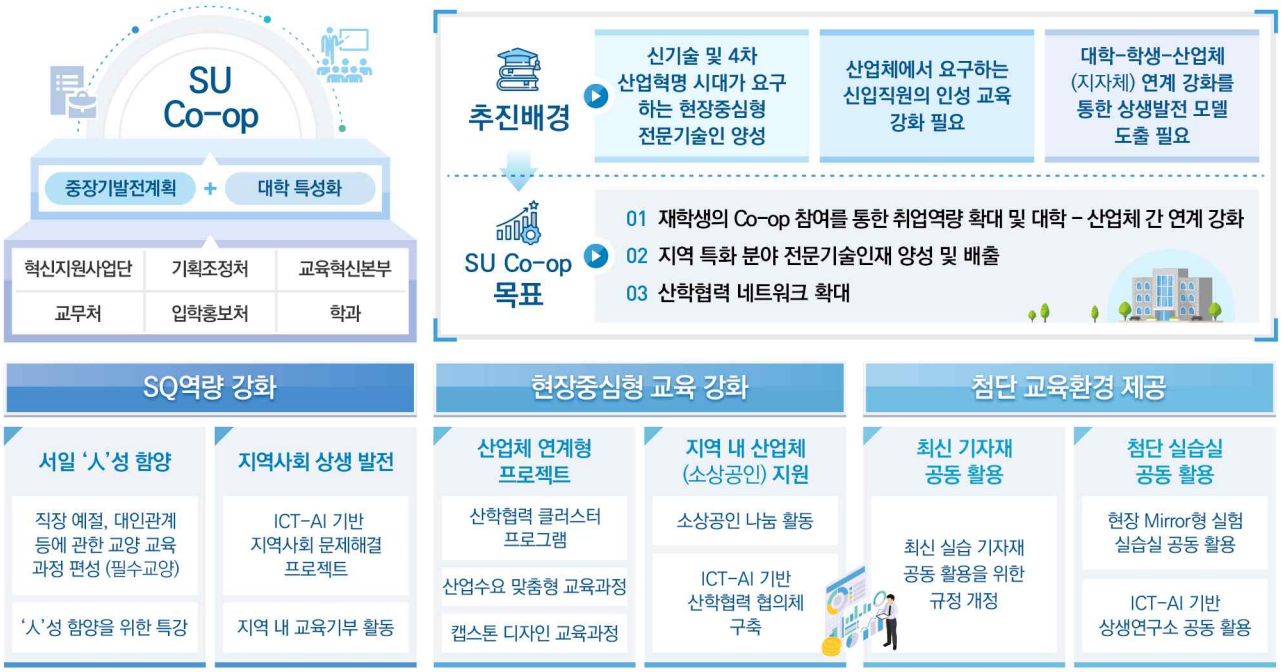
- 대학의 건학이념 및 교육목표를 기반으로 전문직업기술을 연마한 전문기술인재를 양성하기 위하여 대내·외 환경분석, 기존 재정지원사업 운영 결과를 반영한 중장기발전계획 및 특성화 전략과 혁신지원사업 전략을 수립하였으며, SU Co-op 운영 전략 및 파급효과는 다음과 같음

- 또한, 산학협력 네트워크, ICT-AI 기반 산학협력 협의체를 통해 산업 현장에서 직원에게 요구되는 역량, 문제점 등 다양한 이해관계자 의견을 지속적으로 수렴하고 있으며, 그 결과를 대학의 교육 정책 수립에 반영함으로써 SU Co-op 운영 계획을 수립함

1.2. SU Co-op 학사제도 운영, 수요자 맞춤형 역량개발 강화를 위한 맞춤형 교육 이수 지원 계획

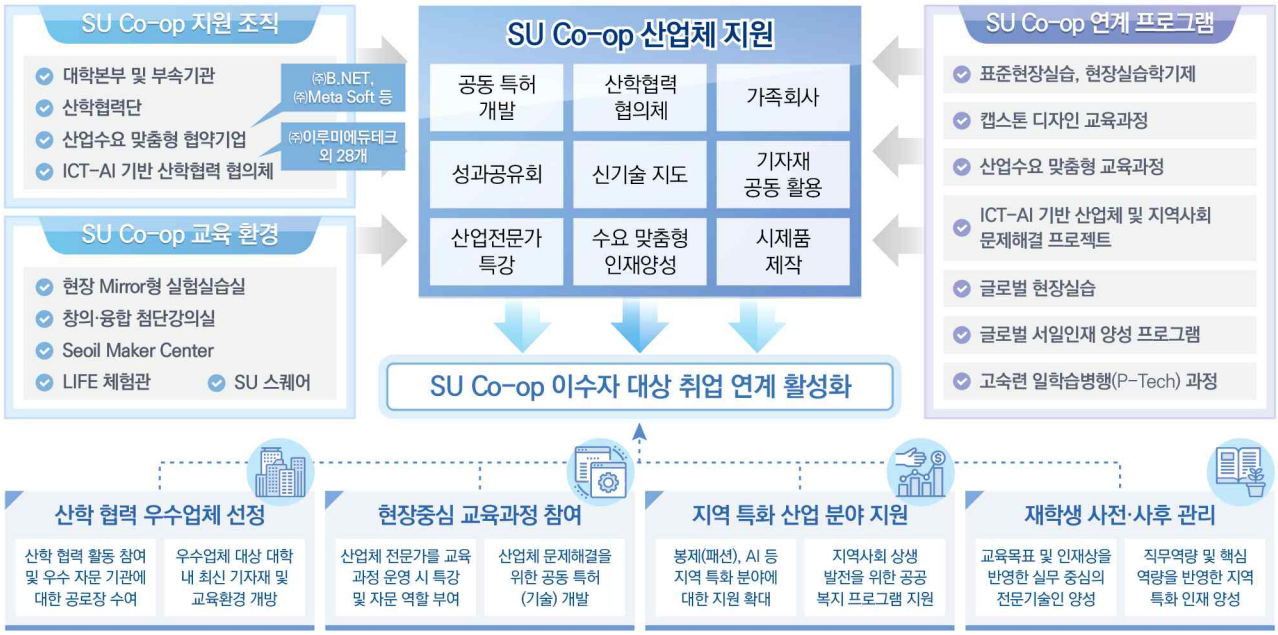
- 대학-학생-기업(지자체) 상생 SU Co-op을 운영하기 위하여 정규·비정규 교육과정에 산업체 전문가의 참여를 유도하고, 현장실습, 현장실습학기제 및 산업수요 맞춤형 교육과정 운영을 위한 학사제도를 구비하고 있음

- 재학생 역량 강화를 위한 비교과 프로그램을 역량별 세분화하고 학생성공관리 시스템 내 역량개발 로드맵을 통해 개인의 부족한 역량을 인지하여 역량 강화 프로그램을 이수할 수 있도록 지원하고 있음



1.3. 기업의 SU Co-op 참여 확대 및 우수인재 취업 연계 방안 등

- SU Co-op의 산업체 및 지자체 참여를 유도하기 위하여 기존 우리대학과 산학협력 협약을 체결한 산업체, ICT-AI 기반 산학협력 협의체, 중랑구청 교육분과위원회 등 대학이 보유한 네트워크를 활용하고자 함
- 또한, 현장실습 교육과정 지원 업체, 산학 협력 우수업체, ICT-AI 기반 산학협력 가족회사를 대상으로 행사 초대 및 공로장 수여를 통해 산학 협력 체계 강화를 위한 방안을 마련함

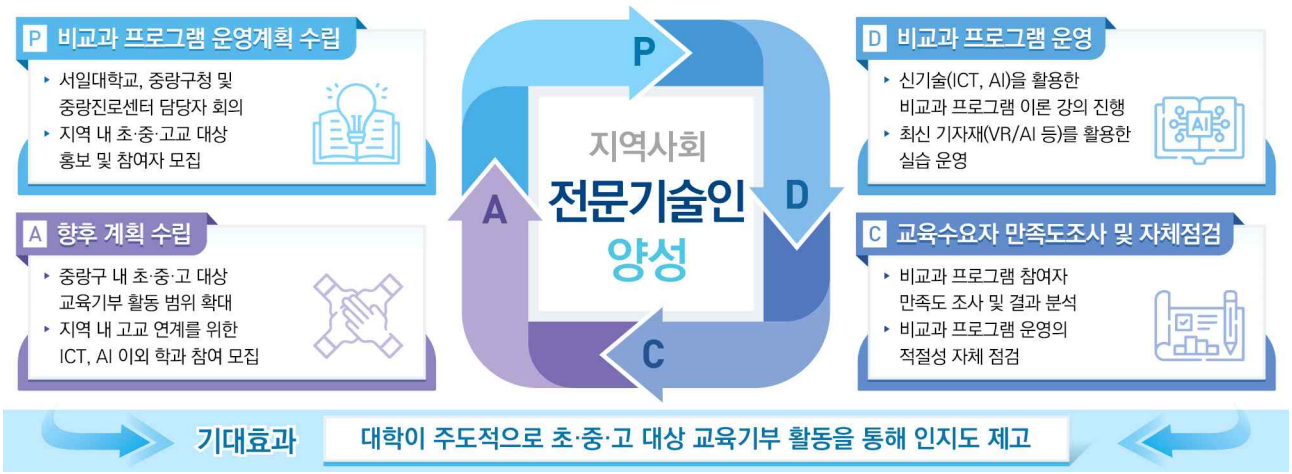


- 대학의 취업률향상위원회, 취업전담교수, 평생지도교수제도를 활용하여 SU Co-op 프로그램 운영 과정에서 역량이 우수하다고 판단되는 재학생에 대하여 취업알선, 조기취업 등 학사제도를 안내하고, 취업 후에도 사후 관리를 통해 유지취업률 관리를 위한 계획을 수립함

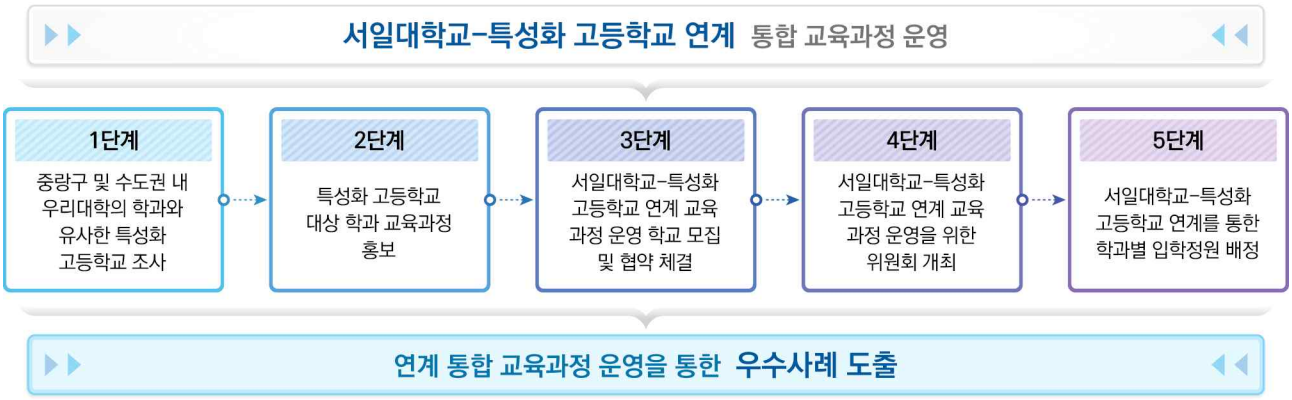
2. 고교-서일대학교 통합 교육과정 추진 계획

2.1. 고교-서일대학교 연계 통합 교육과정 개발 및 정원 모집

- 중랑구청, 중랑진로센터와 연계하여 지역 내 초·중·고교 학생들을 대상으로 대학에 입학하기 전에 최신 기자재를 활용한 학생 역량강화 프로그램을 경험할 수 있도록 지원하고, 미래 입학자원에 대한 우리대학의 인지도 제고를 위하여 노력하고 있음



- 또한, 고교 연계 교육과정 운영을 위하여 서울 내 특성화 고교-서일대학교 간 상호 연계 교육협약을 체결하고, 협약을 체결한 특성화 고교 졸업생을 우리대학에 선발하는 제도를 마련하여 운영하고 있음



- 우리대학은 교육과정을 개발, 개편 및 심의를 진행함에 있어 학과 교육과정개발위원회에서는 대학 구성원(교원, 학생)과 산업체 인사(SME)를 위원으로 구성하고, 개발 및 개편된 교육과정을 심의하기 위하여 교육과정을 운영하는 유관부서의 센터장 및 팀장을 위원으로 구성하여 운영하고 있음

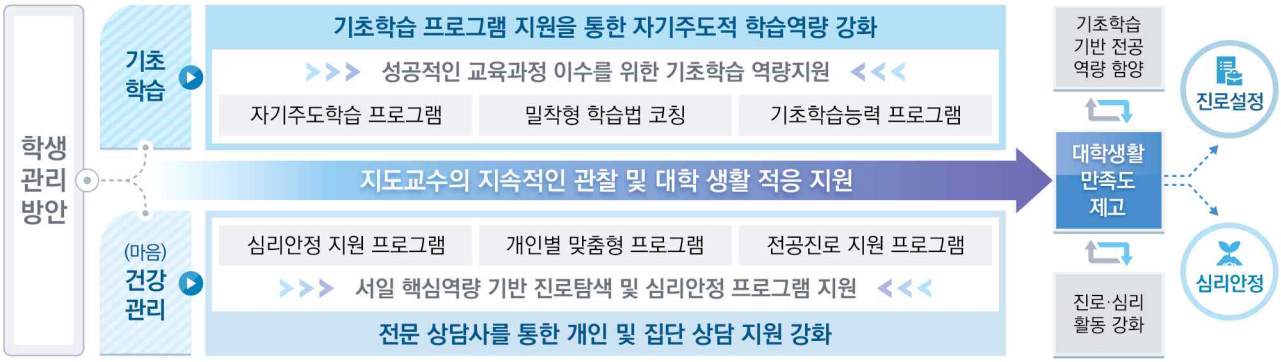
연번	조직	구분	성명	소속 및 부서	직위(급)	교내/외
①	교육과정 심의위원회	위원장	박 ○ ○	교육혁신본부	교육혁신본부장	교내
②		위 원	김 ○ ○	직무역량지원센터	직무역량지원센터장	
③		위 원	이 ○ ○	교양교육센터	교양교육센터장	
④		위 원	민 ○ ○	원격교육지원센터	원격교육지원센터장	
⑤		위 원	손 ○ ○	비즈니스일본어과	교 수	
⑥		위 원	홍 ○ ○	건축공학과	교 수	
⑦		위 원	이 ○ ○	혁신운영본부	혁신운영본부장	
⑧		위 원	조 ○ ○	소프트웨어공학과	교 수	
⑨		위 원	송 ○ ○	비즈니스중국어과	부교수	
⑩		위 원	이 ○ ○	간호학과	부교수	
⑪		위 원	김 ○ ○	교무처 교학팀	교학팀장	
소계		총 11 명				

- 특성화 고교-서일대학교 연계 통합 교육과정 운영을 위한 시범학과를 선발하여 2024년도 서일대학교 입학예정자를 대상으로 사전 직무 교육(온라인, 오프라인) 운영 계획하고, 특성화 고교 구성원(교사)을 학과 교육과정 심의위원회 위원으로 편성하여 교육과정 이수에 문제가 없도록 계획함

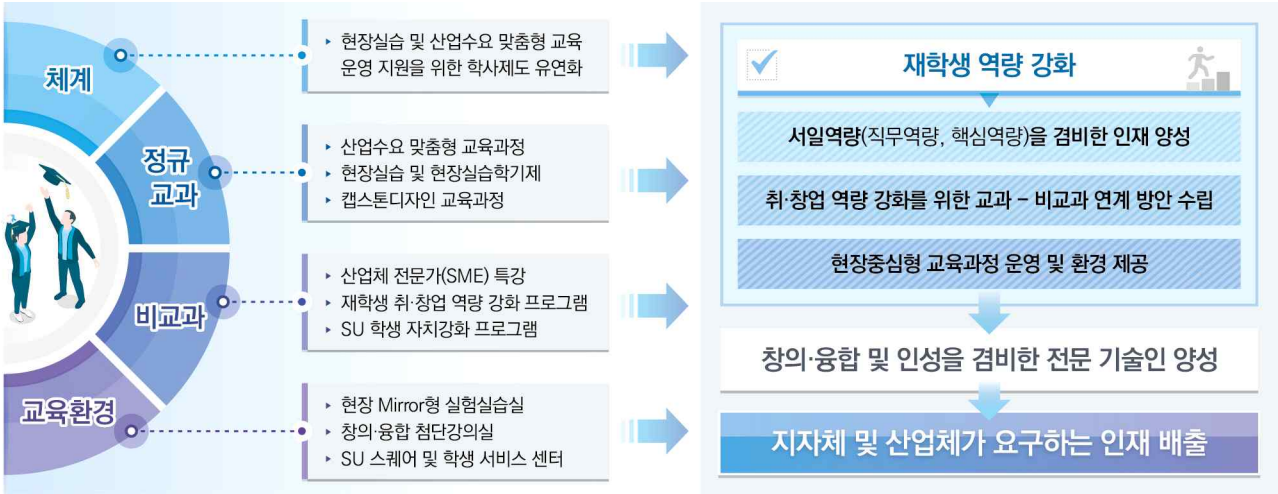
2.2. 고교-서일대학교 연계 통합 교육과정 운영 및 학생 관리 방안

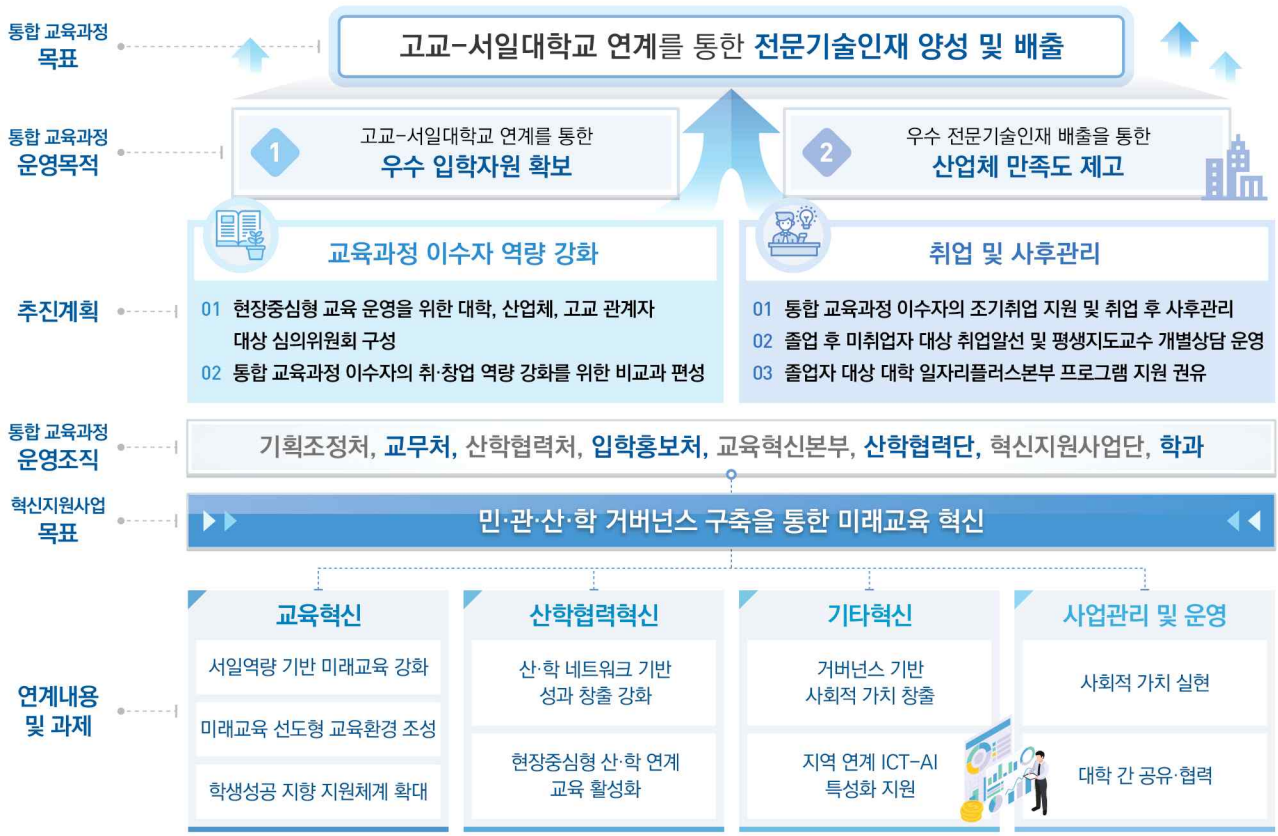
- 고교-서일대학교 통합 사전 직무 교육을 이수한 특성화 고교 졸업생(입학예정자)을 대상으로 학점을 부여하기 위하여 학칙, 학칙시행세칙 등 유관 규정 개정을 검토하기 위하여 유관부서장 및 담당자 의견을 수렴하고 있음

- 고교-서일대학교 연계 통합 교육과정을 통해 입학한 재학생의 중도탈락을 방지하기 위하여 대학 내 평생지도교수 제도를 통해 지속적으로 대학 생활 적응에 대한 점검을 실시하고, 진로·심리 상담 프로그램, 기초학습 프로그램 참여를 통한 중도탈락 방지를 계획함



- 또한, 우리대학 입학 후 진로에 맞는 취·창업역량 향상을 위해 서일역량(직무역량+핵심역량)을 기반으로 한 정규·비정규 교육과정을 이수하고, 표준현장실습 Ⅰ·Ⅱ, 현장실습학기제, 산업수요맞춤형 교육과정(계약학과) 등의 학사제도를 통해 조기취업 지원을 위한 프로그램을 운영하고 있음



2.3. 고교-서일대학교 연계 통합 교육과정 이수 학생의 졸업 후 사후관리 방안

- 고교-서일대학교 연계 통합 교육과정 이수학생 및 일반전형 졸업생의 취업률 및 유지취업률 점검을 위하여 대학 내 취업률향상위원회를 설치하고, 총장이하 보직처장 및 유관부서장으로 위원을 구성하여 대학 차원에서 졸업생 사후관리 정책을 수립하기 위하여 노력하고 있음
- 또한, 대학의 취업전담교수제 및 평생지도교수제도를 활용하여 고교-전문대학 연계 통합 교육과정을 이수한 졸업생이 취업에 성공할 수 있도록 지원하며, 졸업 후에도 취업 여부, 직장에 대한 만족도 여부 등 관리를 통해 사회에 정착할 수 있도록 지원 계획을 수립함