

『2023년 전문대학 혁신지원사업
(일반재정지원)
수정 자율혁신계획서』

2023. 11.

연암공과대학교

『2023년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

권역		부산·울산·경남권		
대 학	대 학 명	연암공과대학교		
	주 소	경상남도 진주시 진주대로 629번길 35(52821)		
	URL	http://www.yc.ac.kr		
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	연암공과대학교	성 명	서훈철
	사무실번호	055-751-2059	국가연구자번호 (숫자 8자리)	10947057
총 사업기간		2022. 3. 1 ~ 2025. 2. 28.(36개월)		
2차년도 사업기간		2023. 3. 1. ~ 2024. 2. 29.(12개월)		
본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다. 아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다. 2023년 11월 30일 연암공과대학교 총장 안 승 권 				
교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하				

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적값	달성목표값		향상률(%) (2024년 목표값/ 기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율성과 지표	① New Collar 교육혁신지수	지수	93.9	106.3	110.2	114.3	121.7	
	② 산학협력 활성화 지수	지수	98.2	145.5	149.6	155.2	158.0	
	③ 학생성공 취업 역량지수	지수	93.2	121.2	126.8	129.4	138.8	
	④ VIP 사업·ESG 성과관리지수	지수	90.6	146.1	152.8	157.0	173.2	
재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)					비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024				
	교육 혁신	3,328	2,203	1,841		50.3		
	산학협력 혁신	793	1,237	332		16.1		
	기타 혁신	1,343	2,292	1,132		32.5		
	사업관리 및 운영		165	-		1.1		
	합계	5,464	5,897	3,305		100%		

자율혁신계획 목차

I. 대학 중장기 발전계획	1
II. 걱정규모화 계획(' 23~' 25)	15
1. 걱정규모화 계획	15
2. 대학 걱정규모화 현황 자체 진단	16
3. 세부 걱정규모화 추진 계획	17
4. 걱정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략	18
III. 혁신전략 및 재정 투자계획	20
1. 혁신전략	20
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)	20
1.2. 대학 운영 혁신전략	24
1.3. 영역별 혁신전략	25
1.3.1. 교육 혁신전략	25
1.3.1.1. 총괄	25
1.3.1.2. 세부내용1: 미래교육혁신	27
1.3.1.2. 세부내용2: 융복합교육혁신	35
1.3.1.2. 세부내용3: 비교과역량혁신	42
1.3.1.2. 세부내용4: 취창업진로지원강화	52
1.3.2. 산학협력 혁신전략	59
1.3.2.1. 총괄	59
1.3.2.2. 세부내용1: 산학협력활성화	61
1.3.2.2. 세부내용2: 현장실무역량강화	66
1.3.2.2. 세부내용3: 공동체역량강화	70
1.3.3. 기타 혁신전략	73
1.3.3.1. 총괄	74
1.3.3.2. 세부내용1: 사업운영체계강화	75
1.3.3.2. 세부내용2: ESG성과관리·환류체계강화	79
1.3.3.2. 세부내용3: 지역사회활동강화	84
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현	85
1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획	86
1.4.2. 사회적 가치 실현 계획	87
1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획	89

2. 재정 투자계획	90
2.1. 대학 재정 투자전략	90
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획	91
2.2.1. 총 사업비 구성	93
2.2.2. 2차년도 사업비 구성	95
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리	105
1. 거버넌스 구축	105
1.1. 거버넌스 총괄 체계	105
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능	108
2. 성과관리 체계	110
2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-성과관리의 일관성 및 연계성	110
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계	111
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계	112
3. 성과지표	114
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표	114
3.1.1. 자율성과지표명 : New Collar교육혁신지수	114
3.1.2. 자율성과지표명 : 산학협력활성화지수	115
3.1.3. 자율성과지표명 : 학생성공취업역량지수	115
3.1.4. 자율성과지표명 : ViP사업·ESG성과관리지수	116
[별첨] 고등직업교육기관 역량강화 계획	118

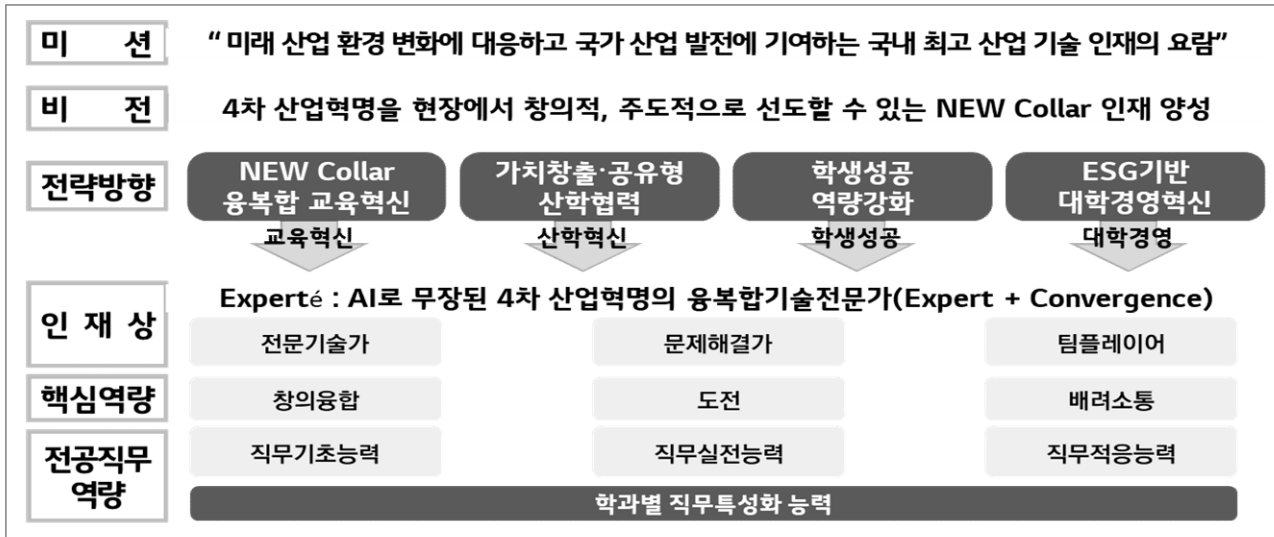
I. 대학 중장기 발전계획

〈 대학 중장기 발전계획 개요 〉

1. 대학의 비전 및 목표 (중빙자료 P.6~14)

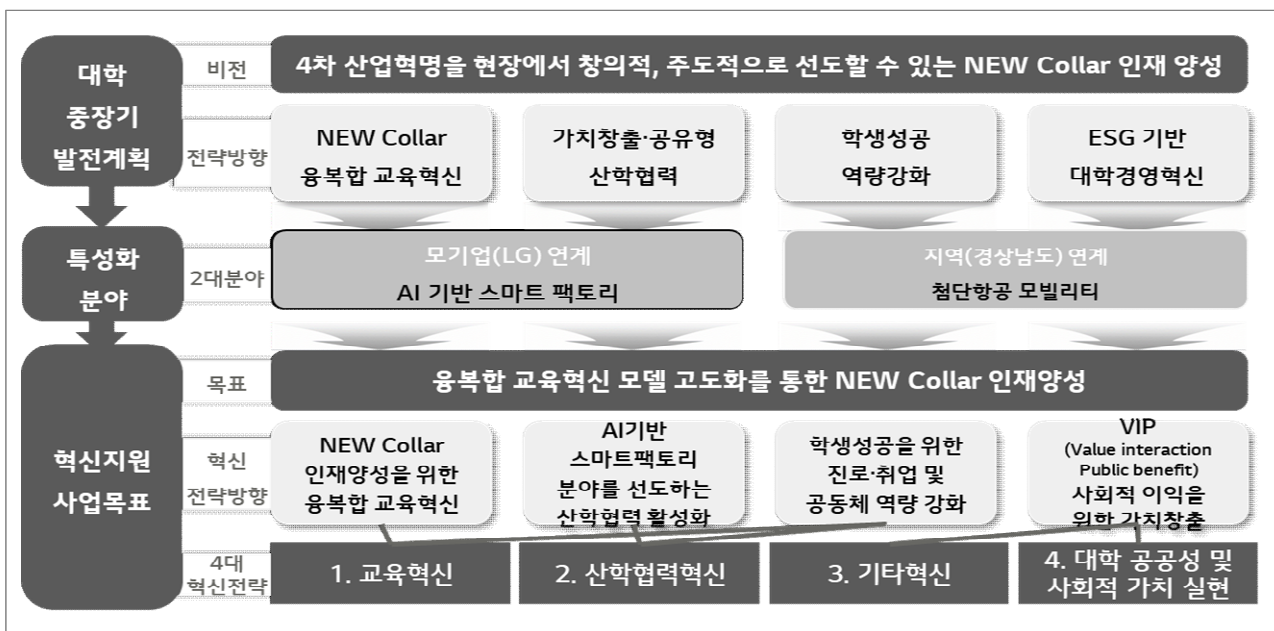
□ 대학의 비전 및 목표, 인재상

- 대학은 설립자의 창학 정신 및 직업교육 철학을 바탕으로 4차 산업혁명 및 혁신성장을 선도할 **New Collar 인재양성**을 위한 대학의 중장기 발전계획(Vision 2030) 수립
- 대학의 비전 달성을 위해 융복합 교육혁신, 가치창출 공유형 산학협력, 학생성공 역량강화, ESG기반 대학경영혁신을 통한 대학 인재상 구현



□ 대학 중장기 발전 목표 및 특성화와 연계한 혁신지원 사업 목표

- | | |
|-------------------|--|
| 혁신지원 사업 목표 | <ul style="list-style-type: none"> • 대학의 비전인 「4차 산업혁명을 현장에서 창의적, 주도적으로 선도할 수 있는 New Collar 인재 양성」을 위해 특성화 분야로 모기업(LG) 연계 분야인 AI기반 스마트팩토리(혁신1유형)와 지역(경상남도) 연계 분야인 첨단 항공 모빌리티(혁신2유형)로 설정 • 전문대학 혁신지원사업을 통해 중장기 발전계획의 실효성을 확보하고자 대학의 비전 전략방향과 혁신지원사업 목표 및 전략 방향을 연계하여 4대 혁신전략을 설정 |
|-------------------|--|

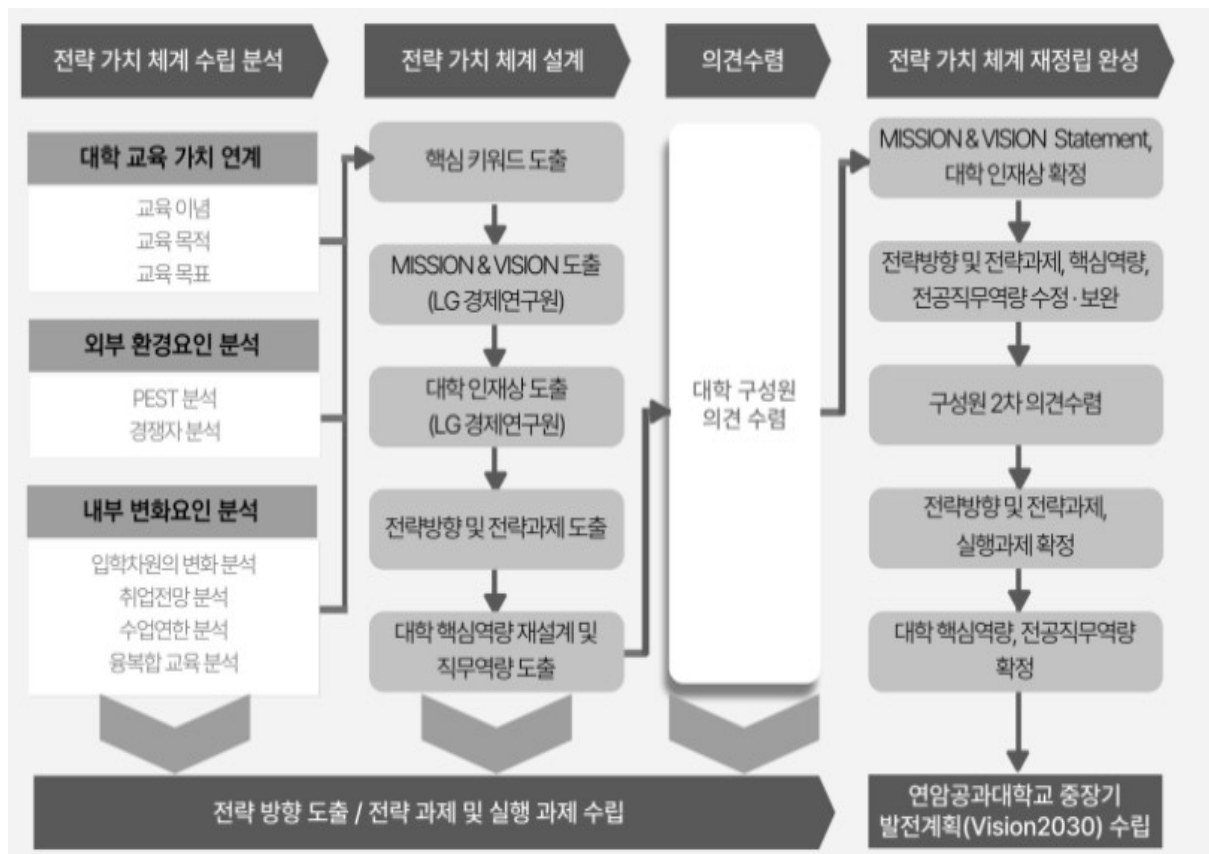


2. 대학 현황분석 및 진단(대학의 중장기 발전계획 수립)

2.1. 개요

수립 경과	• 'Vision 2015'를 통한 대학의 특성화 방향 설정 및 창의적인 전문기술인 양성을 위한 산업체 연계 교육 모델(산학밀착형 교육) 구축 • 'Vision 2020'을 통한 대학 특성화 역량 중점 강화, 대학 체제 개편 및 구조 혁신 산학밀착형 교육과정 정착을 포함한 교육의 질적 향상 달성 • 4차 산업혁명, 융·복합 등의 산업·사회 변화에 대응하고 특성화(SCK)사업 성과 지속/확산을 통한 대학의 종합적인 혁신을 위하여 새로운 중장기 발전계획 Vision 2024(Ver 2.0) 수립 • 급격한 학령인구 감소에 따른 대학의 경쟁력 진단을 통한 학사구조개편 등 메가트렌드 변화에 지속가능성 확보 전략 마련을 위해 2030 수립
수립 절차	• 대학 교육가치 체계, 외부 환경 및 내부 변화 요인을 분석하여 핵심 키워드를 도출하고 구성원 의견수렴을 통해 Mission, Vision, 인재상 등 정립 • Mission 및 Vision의 실현을 위한 구체적인 추진(전략) 방향을 도출하고, 전략 방향에 따른 전략과제 및 실행과제 수립 • 비전 2030 수립 과정 중 혁신지원사업(2022년~2024년)에 대한 학생의 요구를 반영하기 위해서 재학생 대상 요구조사를 실시하였으며, 교직원의 의견을 반영하기 위해 2022년 1월에 교직원 워크숍을 진행함 • 비전 2030의 주요 내용을 대학 구성원에게 알리고, 의견수렴을 위해서 재학생 대상 공청회를 실시하였으며, 학과별 설명회를 개최함

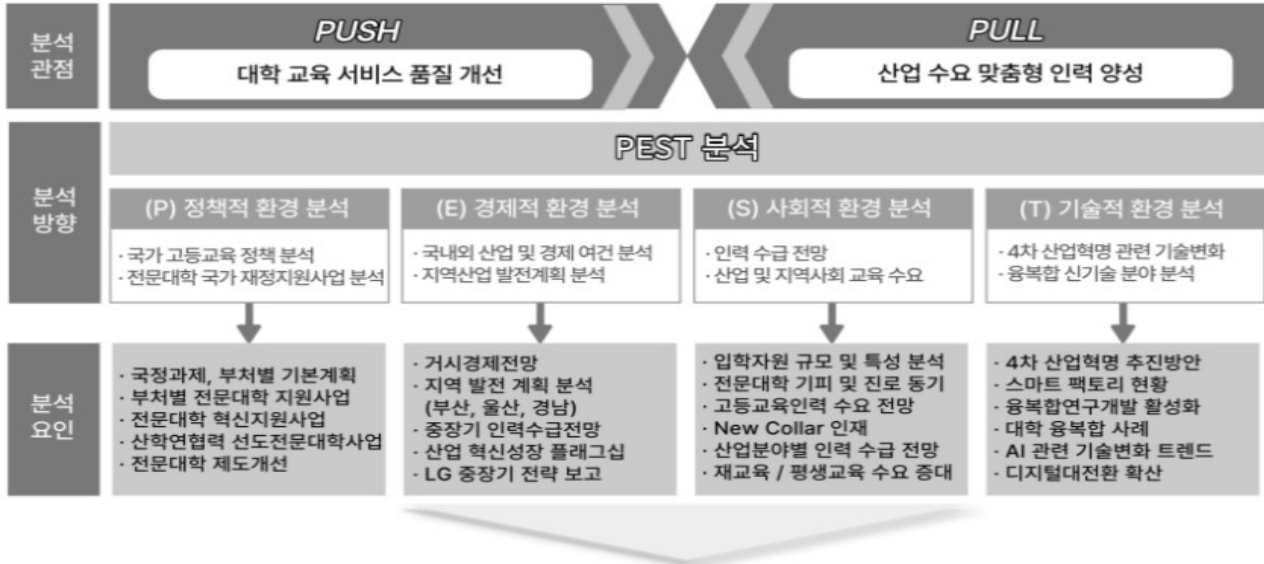
중장기 발전계획 수립 Process



2.2. 환경분석

□ 환경분석에 따른 Keyword 도출

분석 관점	분석 방향
대학의 교육 서비스 품질의 개선을 위한 Push 관점 과 산업 수요 맞춤형 인력양성이라는 Pull 관점 에서의 분석 방향 설정	PEST 분석 을 통해 연암공과대학교가 중장기적인 관점에서 지속가능성을 확대하기 위한 다양한 환경요인들을 분석하여 시사점과 Keyword 도출



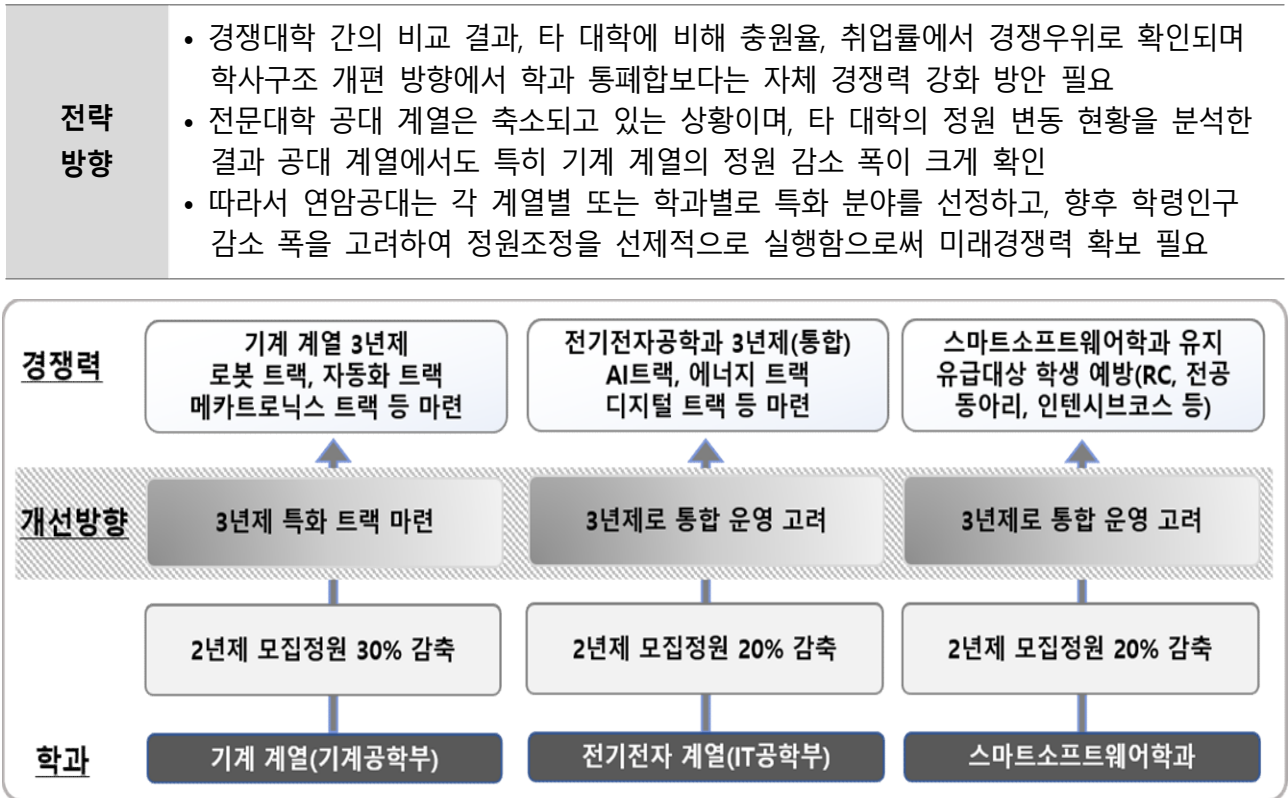
분석 방향 및 요인

Keyword

	분석 방향 및 요인	Keyword
(P) 정책환경	국정과제와 부처별 대학지원	대학 재정적 위기 증가, 4차 산업과 혁신성장, 새로운 고등 교육기관 출현
	전문대학 혁신지원사업	대학 역량증대의 기회, 교육 품질관리 체계 강화, 교육 환경개선
	산업교육 및 산학연 협력	4차 산업기술 중심 산학협력 증대, 전문적인 혁신 교육 능력
	전문대학 제도개선	거버넌스 구축을 통한 체계적인 지원 및 전문대학 역량증대
(E) 경제환경	중기 경제 전망	거시경제 약화 가능성 증대
	부산·울산·경남지역 산업진흥 계획	ICT산업과 전통제조업의 융복합 산업 형태, 스마트팩토리 전환
	중장기 인력수급 전망과 New Collar 연계	저출산, 고령화, 고학력화, 4차 산업혁명 New Collar 인재, 직업, 평생교육 사회안전망
(S) 사회환경	산업 혁신성장 추진현황 및 과제	융복합 촉진과 주력제조업의 디지털 전환 및 스마트팩토리 보급 및 성장 기반 구축
	학령인구 전망, 전문대학 인식 및 진학 동기	학령인구 감소, 고교생취업률 증가, 전문대학 부정적 인식
	팬데믹	사회적 지지와 전 주기적 관리
	고등교육 인력수급 전망	코로나19로 인한 대학 교육의 변화, 온라인 교육수요 증가
(T) 기술환경	산학연 연계 재교육/평생교육 수요 증가	메타버스 확대
	4차 산업혁명 추진방안	청년 일자리 경쟁 심화, 2021년 이후 신규인력 부족, 전문대는 초과 공급으로 위기
	스마트팩토리 산업 동향 및 시사례와 도입전략	지역 거점 전문대학으로 학위 / 비 학위 제도를 통한 산학연계 모델 구축
	융합 연구 활성화 및 융복합 대학 혁신사례	범 정부 차원 혁신성장 동력으로 4차 산업혁명 추진 및 일자리 변화전략 및 교육 혁신 추구
	AI, 디지털 대전환 확산	거점 스마트공장들과의 협약 및 지역 중소기업들의 교육, 보급 및 운영 필요
		혁신대학의 출현은 위기이자 벤치마킹의 대상 융복합 인재 양성 필요
		AI 기술 관련 인증제 필요, 디지털대 전환 시기에 적합한 교육 모델 필요

2.3. 내부 역량분석

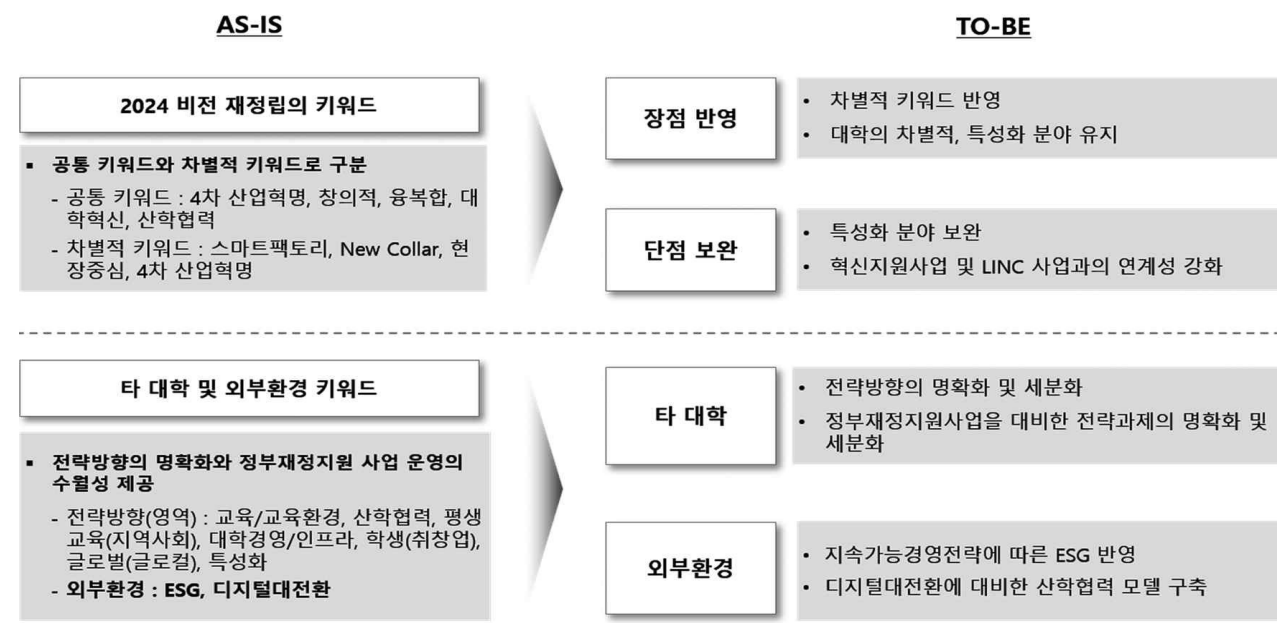
□ 내부 역량분석을 통한 전략 방향 도출



2.4. 기존 대학 중장기 발전계획 분석

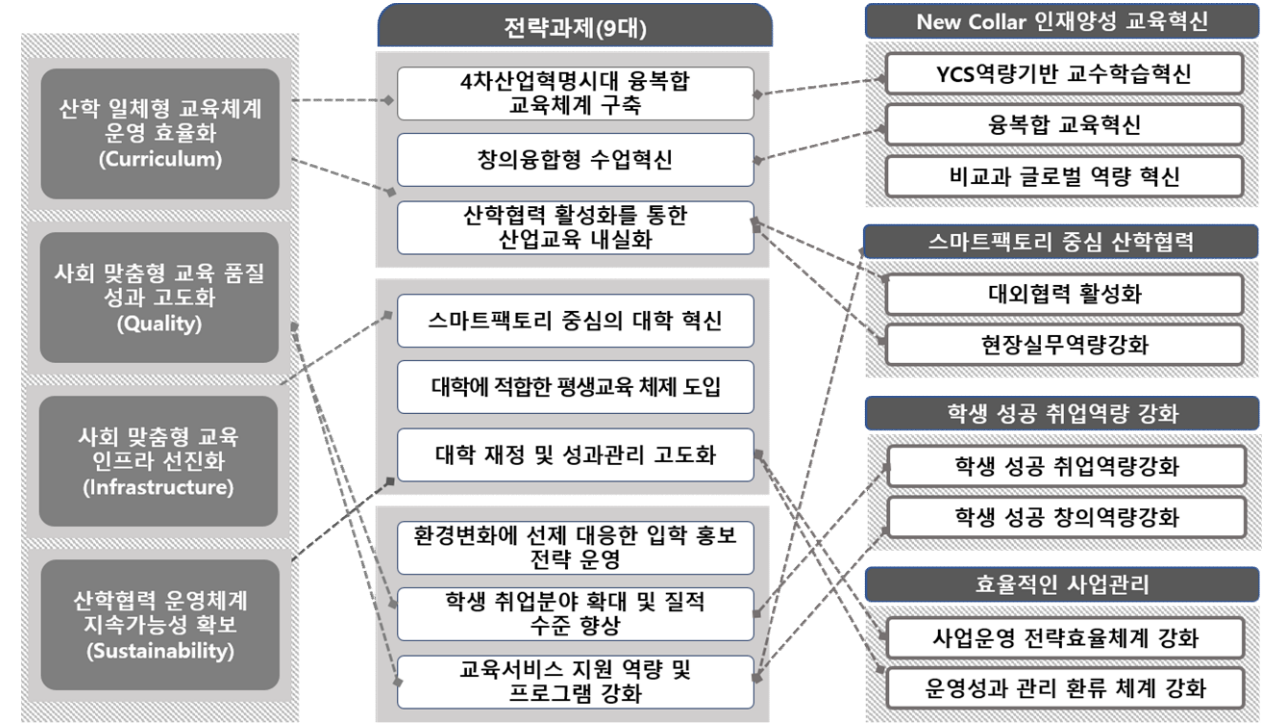
□ As-Is / To-Be분석

- 기존 비전(2024) 체계는 단순화된 구조로 되어있기 때문에 빠르게 인식하는데 있어 장점을 가지고 있으나 비전 체계가 정부 재정지원사업에 많이 활용된다는 점을 고려했을 때 대학의 전략 방향이 구체적으로 제시될 필요 확인



□ 기존 전략과제와 정부 재정지원사업과 연계성 분석

- 기존 비전(2024) 체계는 3대 전략방향, 9대 전략과제로 이루어져 있는데, 이를 정부 재정지원사업과 연계성 분석을 한 결과, 산학협력과 학생 성공의 영역 혼재
- 이를 개선하기 위해서 4대 전략방향, 12대 전략과제로 개선 필요 확인

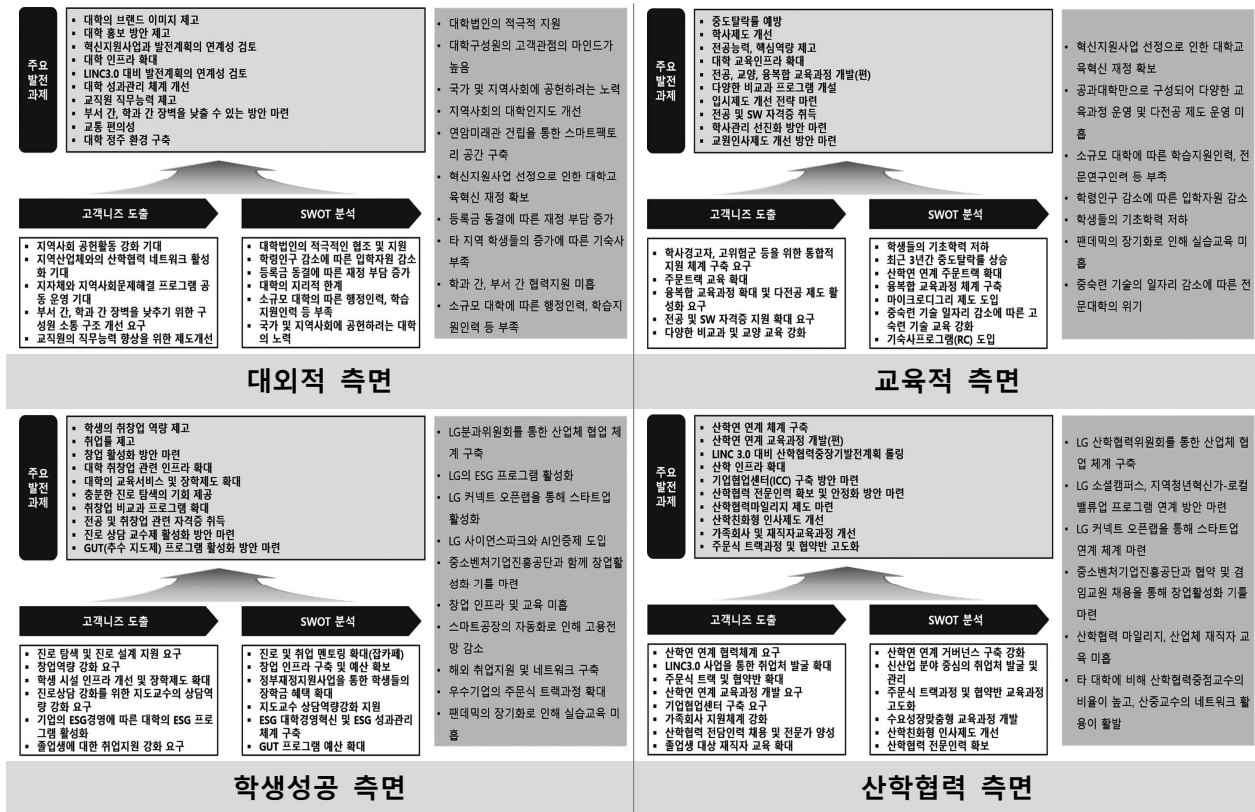


2.5. 대학 구성원 의견수렴

□ 대학 구성원 의견수렴을 통한 강·약점 및 발전과제 도출

- 대학 구성원 의견수렴을 통해 고객니즈와 대학의 강·약점을 도출하고 이에 기반하여 대학 발전을 위한 주요 과제 확인

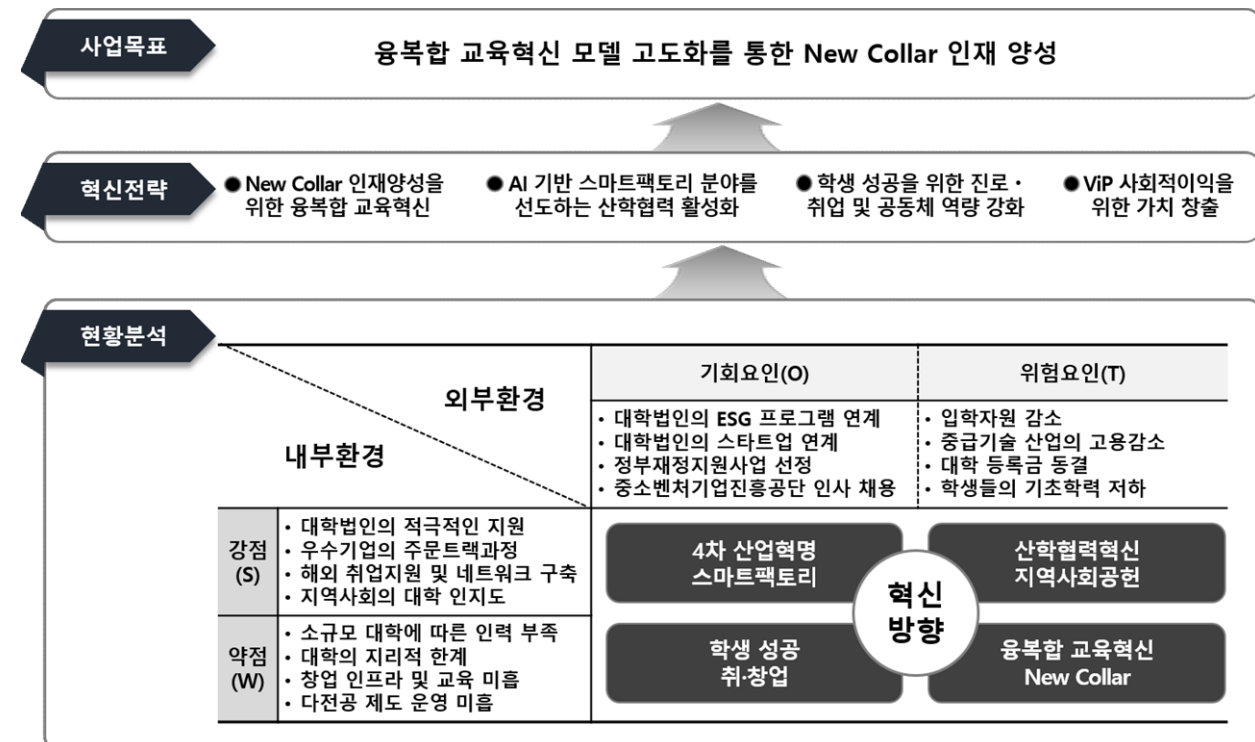
영역	주요 의견
대외적 측면	- 지역사회의 대학인지도 개선 - 연암 미래관 건립을 통한 스마트팩토리 공간 구축 - 등록금 동결에 따른 재정부담 증가 - 학과 간/부서 간 협력 지원 미흡 제시될 필요
교육적 측면	- 중숙련 기술의 일자리 감소에 따른 전문대학의 위기 - 다양한 교육과정 및 다전공 제도운영 미흡
학생 성공 측면	- LG 사이언스파크와 AI 인증제 도입 - 창업 인프라 및 교육 미흡 - 스마트 공장의 자동화로 인해 고용 전망 감소
산학협력 측면	- 교수의 네트워크 활용이 활발 - 중소벤처기업진흥공단과 협약 및 겸임교원 채용을 통해 창업 활성화 기틀 마련



2.6. 대학 중장기 발전계획 비전 및 목표 달성을 위한 전략 방향 도출

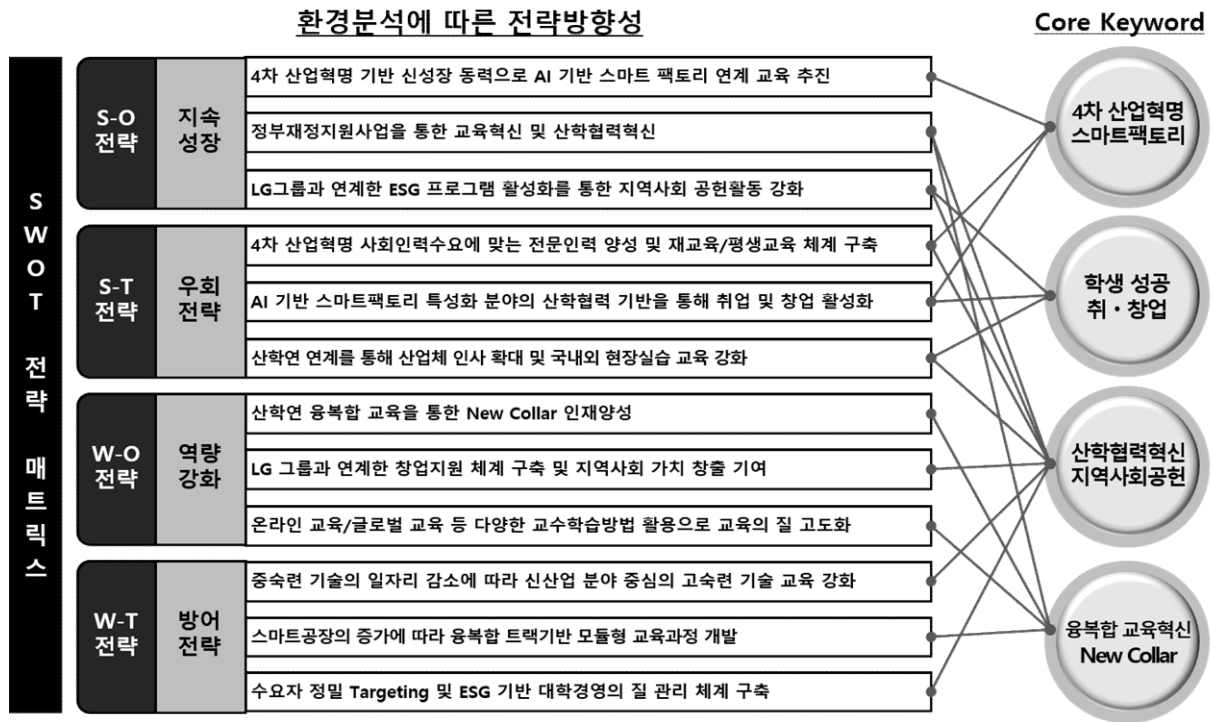
□ SWOT 분석

- 외부환경 및 내부역량 분석, 구성원 의견을 토대로 SWOT 분석 실시



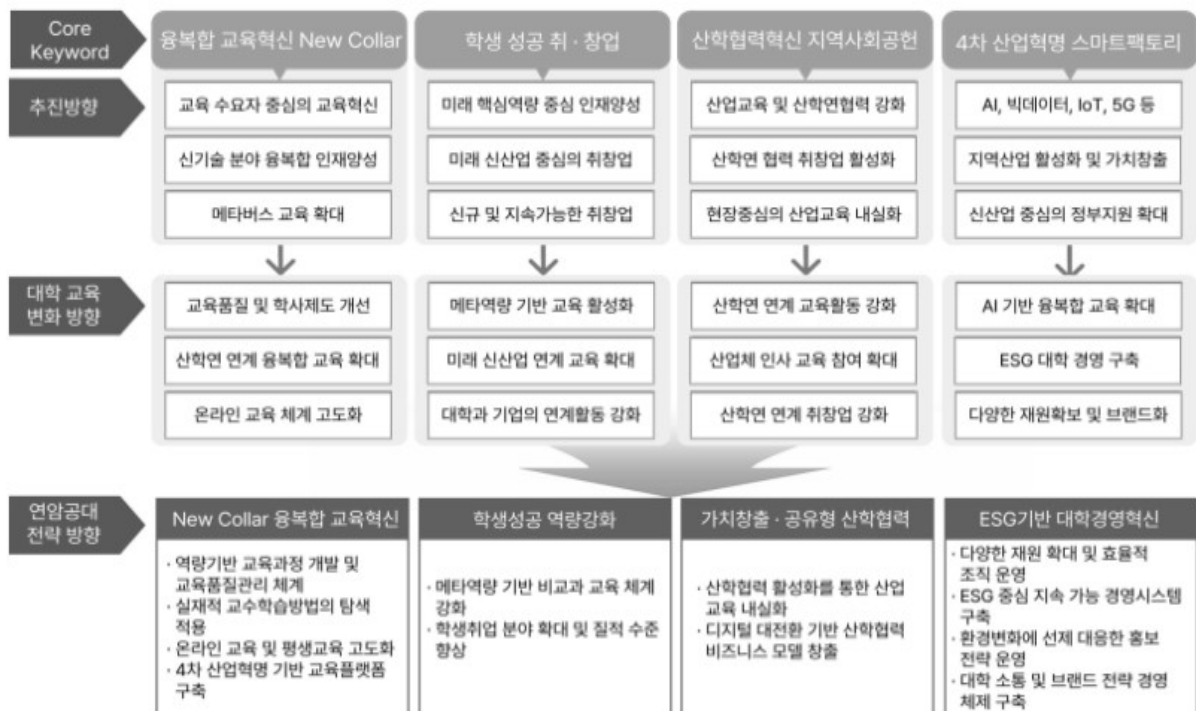
□ SWOT 분석에 따른 핵심 키워드 도출

- '4차 산업혁명' '스마트팩토리' '학생성공' '취·창업' '산학협력혁신' '지역사회공헌' '융복합 교육혁신' 'New Collar' 등 8개의 핵심 키워드 도출



□ 전략 방향 도출

- SWOT 분석으로 도출된 4가지 핵심 키워드를 중심으로 연암공과대학의 특화된 4대 전략방향을 도출함

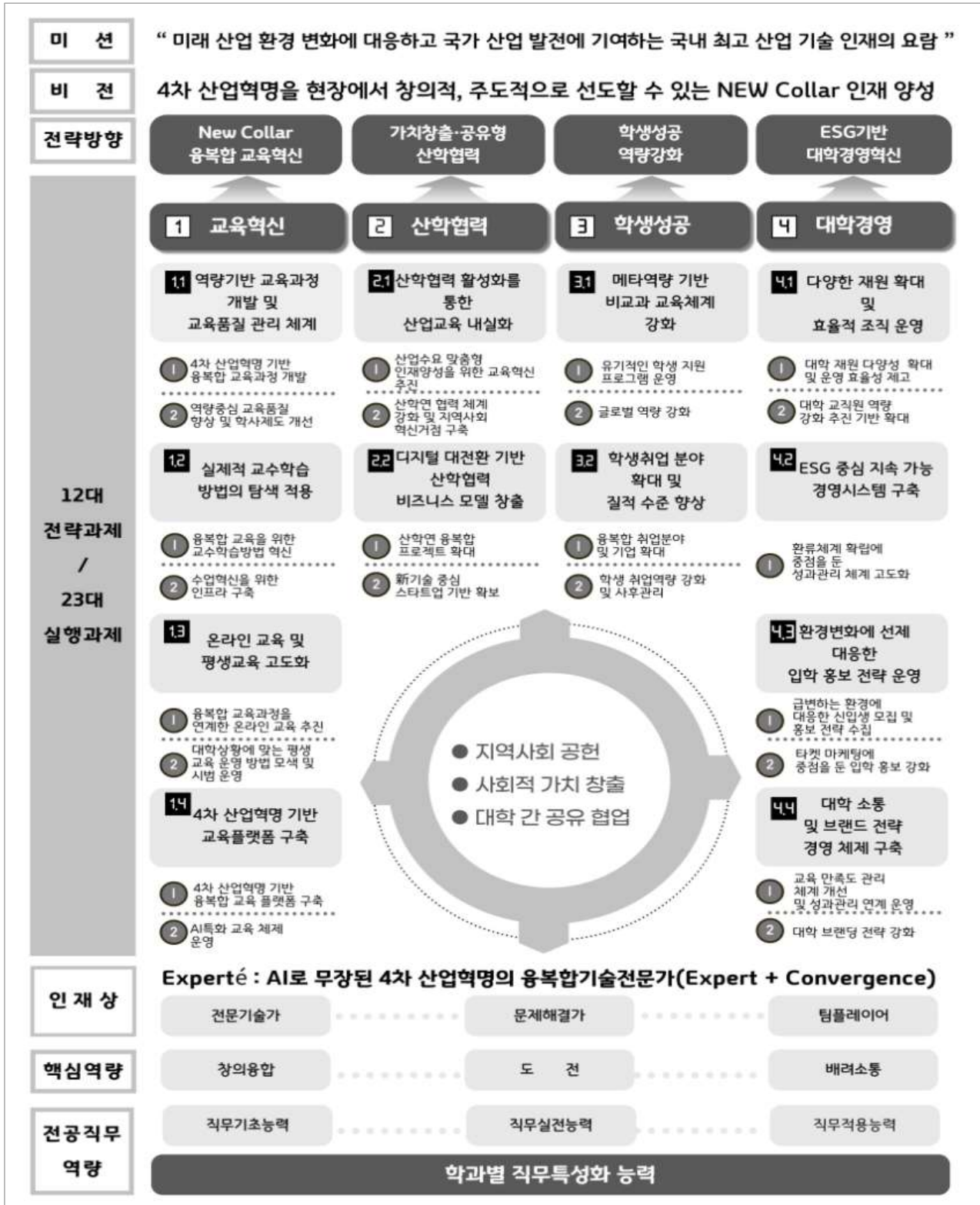


3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

3.1. 중장기 발전전략

□ 대학 중장기 발전계획

- 외부 환경분석, 내부 역량분석, 구성원 의견 도출 등을 토대로 대학의 중장기 발전전략으로 4대 전략 방향, 12대 전략과제, 23대 실행과제 수립



□ 대학의 중장기 발전계획 전략에 따른 대학의 혁신 방향

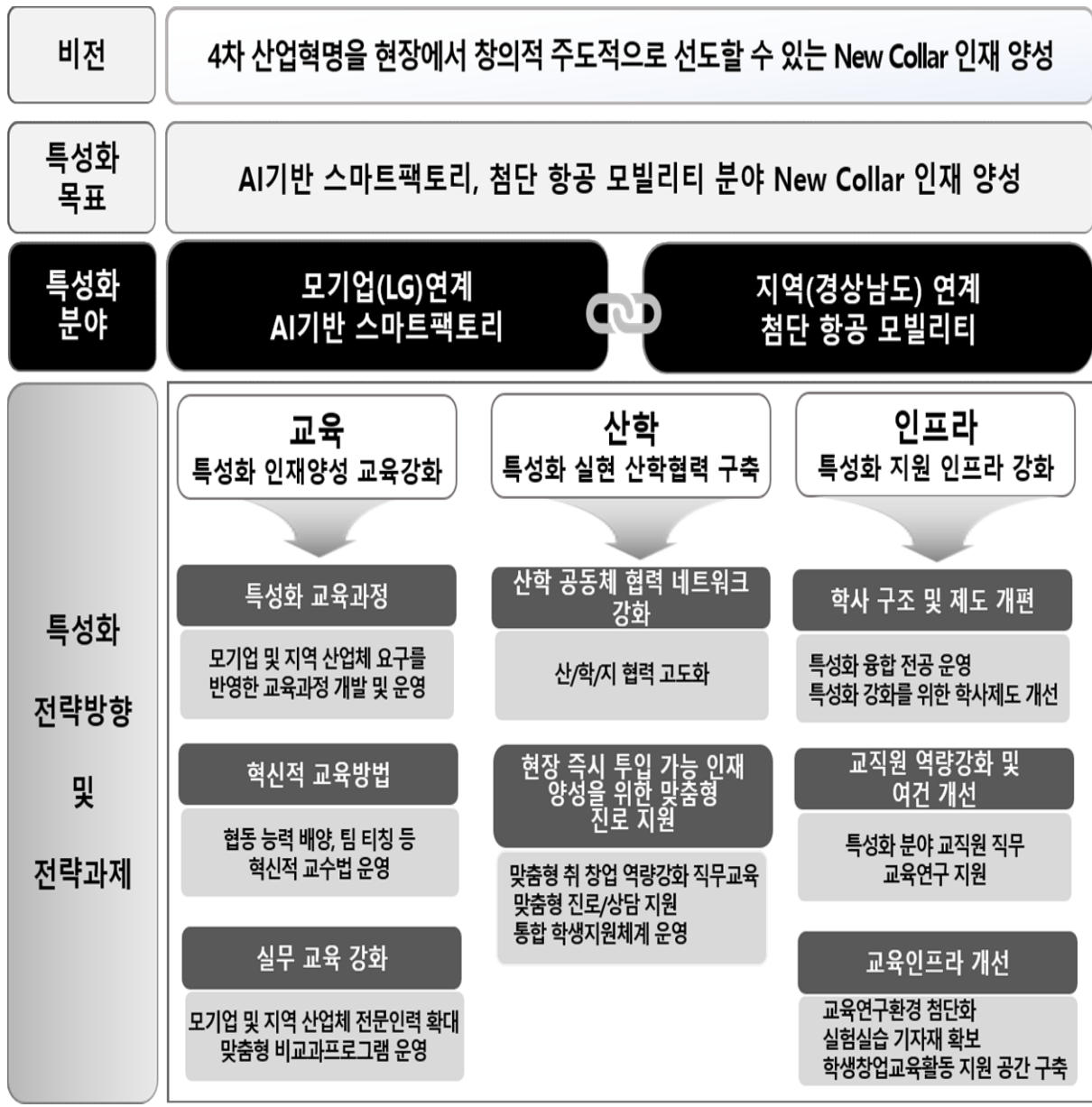
전략방향	대학 중장기 발전계획_12대 전략과제, 23대 실행과제		교육	산학	기타
New Collar 융복합 교육혁신	전략과제 ①	1-1. 역량기반 교육과정 개발 및 교육품질 관리 체계 구축			
	실행과제	1-1-1 ·4차 산업혁명 기반 융복합 교육과정 개발	●	●	●
		1-1-2 ·역량중심 교육품질향상 및 학사제도 개선	●	●	●
	전략과제 ②	1-2. 실제적 교수학습방법의 탐색적용			
	실행과제	1-2-1 ·융복합 교육을 위한 교수학습방법 혁신	●	●	●
		1-2-2 ·수업혁신을 위한 인프라 구축	●	●	●
	전략과제 ③	1-3. 온라인 교육 및 평생교육 고도화			
	실행과제	1-3-1 ·융복합 교육과정을 연계한 온라인 교육 추진	●	●	
		1-3-2 ·대학상황에 맞는 평생교육 운영 방법 모색 및 시범 운영	●	●	●
	전략과제 ④	1-4. 4차 산업혁명 기반 교육플랫폼 구축			
가치창출· 공유형 산학협력	실행과제	1-4-1 ·4차 산업혁명 기반 융복합 교육 플랫폼 구축	●	●	●
		1-4-2 ·AI 특화 교육 체제 운영	●	●	
	전략과제 ⑤	2-1. 산학협력 활성화를 통한 산업교육 내실화			
	실행과제	2-1-1 ·산업수요 맞춤형 인재양성을 위한 교육혁신 추진	●	●	
		2-1-2 ·산학연 협력 체계 강화 및 지역사회 혁신거점 추진		●	●
	전략과제 ⑥	2-2. 디지털 대전환 기반 산학협력 비즈니스 모델 창출			
학생성공 역량강화	실행과제	2-2-1 ·산학연 융복합 프로젝트 확대	●	●	●
		2-2-2 ·新기술 중심 스타트업 기반 확보		●	●
	전략과제 ⑦	3-1. 메타역량 기반 비교과 교육체계 강화			
	실행과제	3-1-1 ·유기적인 학생지원 프로그램 운영	●	●	●
		3-1-2 ·글로벌 역량 강화	●	●	
	전략과제 ⑧	3-2. 학생 취업 분야 확대 및 질적 수준 향상			
ESG 기반 대학경영 혁신	실행과제	3-2-1 ·융복합 취업 분야 및 기업 확대	●	●	
		3-2-2 ·학생 취업역량 강화 및 사후관리	●	●	●
	전략과제 ⑨	4-1. 다양한 자원 확대 및 효율적 조직 운영			
	실행과제	4-1-1 ·대학 자원 다양성 확대 및 운영 효율성 제고		●	●
		4-1-2 ·대학 교직원 역량 강화 추진 기반 확대	●		●
	전략과제 ⑩	4-2. ESG 중심 지속가능경영시스템 구축			
	실행과제	4-2-1 ·환류체계 확립에 중점을 둔 성과관리 체계 고도화	●	●	●
	전략과제 ⑪	4-3. 환경변화에 선제 대응한 입학 홍보 전략 운영			
	실행과제	4-3-1 ·급변하는 환경에 대응한 신입생 모집 및 홍보 전략 수립			●
		4-3-2 ·타겟 마케팅에 중점을 둔 입학 홍보 강화			●
	전략과제 ⑫	4-4. 대학 소통 및 브랜드 전략 경영 체제 구축			
	실행과제	4-4-1 ·교육 만족도 관리 체계 개선 및 성과관리 연계 운영	●	●	●
		4-4-2 ·대학 브랜딩 전략 강화	●	●	●

※ 연계성: ●: 연관성 강함, ○: 연관성 보통

3.2. 중점 특성화 분야

대학 중점 특성화 분야	- 대학의 특성과 지역적 특성을 고려한 특성화 분야를 선정하여 대학 역량 집중 - 공학계열 중심의 대학 특성과 모기업인 LG와의 연계를 강화하는 AI기반 스마트팩토리를 특성화 분야로 설정 - 경남지역 정책 동향과 지역산업 현황을 고려하여 지역(경상남도)과의 연계를 강화하는 첨단 항공 모빌리티를 특성화 분야로 설정
특성화 전략	- 대학 중점 특성화 분야의 인재 양성을 위해 특성화 목표를 'AI기반 스마트팩토리, 첨단 항공 모빌리티 분야 NEW Collar 인재 양성'으로 설정 - 교육, 산학, 인프라 영역별 특성화 전략방향을 설정하고 연계 분야 인재 양성을 위한 세부 전략과제를 설정

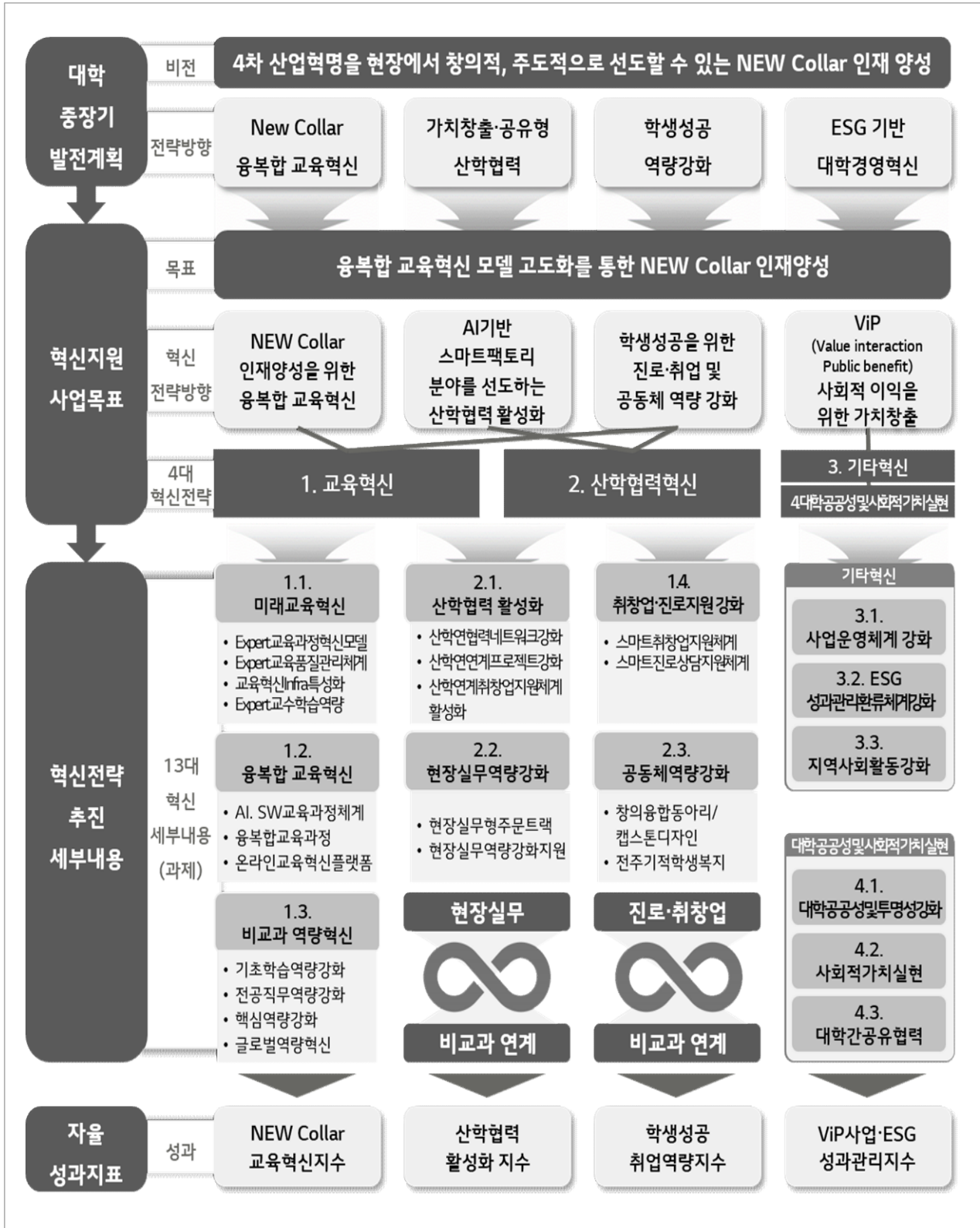
중점 특성화 분야



4. 전문대학 혁신지원사업('22 ~ '24) 목표 및 추진 방향

4.1. 대학의 중장기 발전계획과 연계한 전문대학 혁신지원 사업 목표

- 대학의 중장기 발전계획의 비전인 '4차 산업혁명 현장에서 창의적, 주도적으로 선도할 수 있는 New Collar 인재 양성'과 연계하여 대학의 혁신지원사업 목표를 '융복합 교육혁신 모델 고도화'를 통한 New Collar 인재 양성'으로 설정하여 사업 추진



4.2. 대학 중장기 발전계획 실행과제별 세부 추진계획

전략과제 1.1	역량기반 교육과정 개발 및 교육 품질관리 체계 구축
----------	------------------------------

- 4차 산업혁명의 기술변화에 따라 산업체에서 요구하는 역량 기반의 교육과정 개발 및 교육 품질관리 체계를 구축함

실행과제	추진 내용 및 방법	(19~21년) 혁신지원 지속 확산	신규 추진	(22~24년) 혁신지원 사업 연계
1-1-1	4차 산업혁명 기반 융복합 교육과정 개발	- 신산업 분야의 직무분석을 통해서 융복합 전공 트랙(트랙반, 협약반)을 운영할 수 있는 기반을 구축함	●	●
1-1-2	역량중심 교육품질향상 및 학사제도 개선	- 대학의 전공교육과정-교양교육과정-비교과 과정을 통합 적으로 교육품질을 개선하고 환류할 수 있는 체계 구축	●	●

전략과제 1.2	실제적 교수학습방법의 탐색 적용
----------	-------------------

- 신교수법과 온라인(블렌디드, 하이브리드) 수업설계를 통해 대학의 교수방법 및 교육환경이 실제로 개선
될 수 있도록 설계함

실행과제	추진 내용 및 방법	(19~21년) 혁신지원 지속 확산	신규 추진	(22~24년) 혁신지원 사업 연계
1-2-1	융복합 교육을 위한 교수학습방법 혁신	- 융복합 교육의 핵심인 창의·융합 수업을 위해 교 수학습방법을 신교수법으로 개선하고, 융복합 교육 활성화	●	●
1-2-2	수업혁신을 위한 인프라 구축	- 4차 산업혁명에 따른 신기술 분야의 수업혁신을 위해 첨단 기자재 및 장비를 갖춘 강의실 및 실 습실 교육환경 개선	●	●

전략과제 1.3	온라인 교육 및 평생교육 고도화
----------	-------------------

- 대학의 온라인 교육 확대에 따른 교육의 질적 고도화를 위해 다양한 온라인콘텐츠 개발 및 평생교육에 활용
될 수 있도록 설계함

실행과제	추진 내용 및 방법	(19~21년) 혁신지원 지속 확산	신규 추진	(22~24년) 혁신지원 사업 연계
1-3-1	융복합 교육과정을 연계한 온라인 교육 추진	- 학생들의 전공교육과정의 다양화 충족하기 위해 융복합 교육과정 연계한 온라인 교육 확대	●	●
1-3-2	대학 상황에 맞는 평생교육 운영 방법 모색 및 시범 운영	- 미래 직업환경 변화에 선제적으로 대응하기 위해 평생학습 문화를 정착하고 지역만의 평생학습에 대한 요구 및 선택의 다양성 확보	●	●

전략과제 1.4	4차 산업혁명 기반 교육플랫폼 구축
----------	---------------------

- 대학의 융복합 교육 혁신을 지원할 수 있는 융복합 교육 플랫폼을 구축하고, 대학 특성화 방향에 따른
AI특화 교육체계를 구축함

실행과제	추진 내용 및 방법	(19~21년) 혁신지원 지속 확산	신규 추진	(22~24년) 혁신지원 사업 연계
1-4-1	4차 산업혁명 기반 융복합 교육플랫폼	- 신산업 분야에 적합한 융복합 인력양성 지원을 위 해 융복합 교육과정 개발 및 이에 필요한 학사제도 개선	●	●
1-4-2	AI 특화 교육 체제 운영	- AI 분야의 전문지식 및 기술을 대학의 정규 교육 과정에 반영하고, 산업의 스마트화에 따른 AI의 기초 지식 강화	●	●

전략과제 2.1

산학협력 활성화를 통한 산업교육 내실화

- 급속하게 변화하는 산업수요를 대학의 교육에 적극 반영하여 산업수요 맞춤형 인력양성에 맞는 교육과정 추진

실행과제	추진 내용 및 방법	(19~21년) 혁신지원 지속 확산	신규 추진	(22~24년) 혁신지원 사업 연계
2-1-1 산업수요 맞춤형 인재양성을 위한 교육혁신 추진	- LG그룹계열사, 지역의 중견기업 및 강소기업과의 산학협력을 통해 각 산업체의 수요를 기반으로 맞춤형 교육 실시 - 이 교육과정을 이수한 학생들이 졸업과 동시에 취업으로 연계될 수 있는 맞춤형 인재 양성 교육	●		●
2-1-2 산학연 협력체계 강화 및 지역사회 혁신거점 구축	- 산업수요 맞춤 성장형 인재양성을 확대하기 위한 주문식 트랙과정 발굴·유지 전략 마련 - 지역사회 산업체를 위한 애로기술 지원 재직자교육 스마트팩토리 허브 공간 구축	●		●

전략과제 2.2

디지털 대전환 기반 산학협력 비즈니스 모델 창출

- 디지털 대전환 시기에 맞춰 AI, 빅데이터, 6G, 클라우드 등의 새로운 산학연 협력 비즈니스 모델을 창출함

실행과제	추진 내용 및 방법	(19~21년) 혁신지원 지속 확산	신규 추진	(22~24년) 혁신지원 사업 연계
2-2-1 산학연 융복합 프로젝트 시대	- 기업협업센터(ICC)를 통해 대학과 연계된 가족회사 간의 기술 협업 강화 - 국가 및 지역 산업체와 함께 대학의 AI기반 스마트팩토리 특성화 분야 활성화	●	●	●
2-2-2 新기술 중심 스타트업 기반 확보	- 국가 및 지역사회 청년 창업가를 지원할 수 있는 체계마련 - LG그룹과 연계된 스타트업 연계방안 및 중소벤처 기업진흥공단 창업공모 사업과 연계한 프로젝트 추진	●	●	●

전략과제 3.1

메타역량 기반 비교과 교육 체계 강화

- 대학의 비교과 프로그램을 체계적이고 통합적으로 제공함으로써 학생들의 메타역량을 향상 시킬 수 있도록 설계함

실행과제	추진 내용 및 방법	(19~21년) 혁신지원 지속 확산	신규 추진	(22~24년) 혁신지원 사업 연계
3-1-1 유기적인 학생지원 프로그램 운영	- 학생의 역량과 관련된 비교과 지원부서 간의 유기적이고 통합적인 지원체계 구축	●	●	●
3-1-2 글로벌 역량강화	- 대학의 해외 현장실습 및 취업에 대비한 학생들의 글로벌 역량 강화 및 외국어 맞춤형 프로그램 지원	●		●

전략과제 3.2

학생 취업 분야 확대 및 질적 수준 향상

- 학생 주요 취업 분야를 LG그룹 계열사 위주에서 다양한 대기업 및 중견기업, 강소기업 등으로 확대하고 그에 따른 취업 질적 수준을 향상 시킬 수 있는 방안 마련

실행과제	추진 내용 및 방법	(19~21년) 혁신지원 지속 확산	신규 추진	(22~24년) 혁신지원 사업 연계
3-2-1 융복합 취업분야 및 기업 확대	- 학생의 취업분야를 LG그룹 계열사 뿐만 아니라 다양한 신산업관련 기업의 취업처 발굴을 위하여 기업 포트폴리오 구축	●		●
3-2-2 학생 취업역량 강화 및 사후관리	- 취업역량 강화프로그램을 통하여 학생들의 진로설계 및 취업 포트폴리오 관리 지원 - 졸업 후 추수지도(GUT) 활동 강화	●		●

전략과제 4.1

다양한 자원 확대 및 효율적 조직 운영

- 정부 재정지원사업 선정을 통한 자원확보의 다양성 추구

실행과제	추진 내용 및 방법	(19~21년) 혁신지원 지속 확산	신규 추진	(22~24년) 혁신지원 사업 연계
4-1-1 대학 자원 다양성 확대 및 운영 효율성 제고	- 정부 재정지원사업을 적극적으로 참여하여 대외 이미지 제고 및 재정 수입의 다양화 추진	●		●
4-1-2 대학 교직원 역량강화 추진 기반 확대	- 직원은 담당업무의 전문성 신장을 위해 직무교육을 의무화 하고 교원은 리더십 역량강화 교육 지원	●		●

전략과제 4.2

ESG 중심 지속가능 경영시스템 구축

- ESG 대학경영을 통해서 대학의 지속가능성 확보

실행과제	추진 내용 및 방법	(19~21년) 혁신지원 지속 확산	신규 추진	(22~24년) 혁신지원 사업 연계
4-2-1 환류체계 확립에 중점을 둔 성과관리 체계 고도화	- 정부 재정지원사업의 효율적인 지원체계를 수립하고 대외 평가에 대비하기 위해 성과관리의 주기적인 환류 체계 구축	●		●

전략과제 4.3

환경변화에 선제 대응한 입학홍보 전략 운영

- 입학자원 감소를 미리 예측하고 선제적으로 대응하는 시스템 마련

실행과제	추진 내용 및 방법	(19~21년) 혁신지원 지속 확산	신규 추진	(22~24년) 혁신지원 사업 연계
4-3-1 급변하는 환경에 대응한 신입생 모집 및 홍보전략 수립	- 매년 입시결과 통계생성 및 추이 등을 통해 데이터 기반 개선계획을 수립하고 대학 인재상(New Collakr) 전형 방법 개발	-	-	-
4-3-2 타겟 마케팅에 중점을 둔 입학홍보 강화	- 검증된 빅데이터를 바탕으로 홍보 대상별, 지역별 최적의 홍보 방법을 도출하여 타겟별 차별화된 홍보전략 수립	-	-	-

전략과제 4.4

대학 소통 및 브랜드 경영 체제 구축

- 고객과의 소통 강화 전략 및 브랜드 인지도 제고 방안 마련

실행과제	추진 내용 및 방법	(19~21년) 혁신지원 지속 확산	신규 추진	(22~24년) 혁신지원 사업 연계
4-4-1 교육만족도 관리 체계 개선 및 성과관리 연계 운영	- 교육서비스 품질 향상을 위해 고객 기반 만족도를 조사하고 환류 체계를 구축하여 대학 행정·교육 서비스 개선	●		●
4-4-2 대학 브랜딩 전략 강화	- 대학의 지역사회 공헌과 ESG 대학 경영을 통해 대학의 브랜드 강화 - 이를 통해서 대외 이미지 및 평판도 제고	●		●

Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25)

1. 적정규모화 계획 (증빙자료 P.1~5)

(단위 : 명)

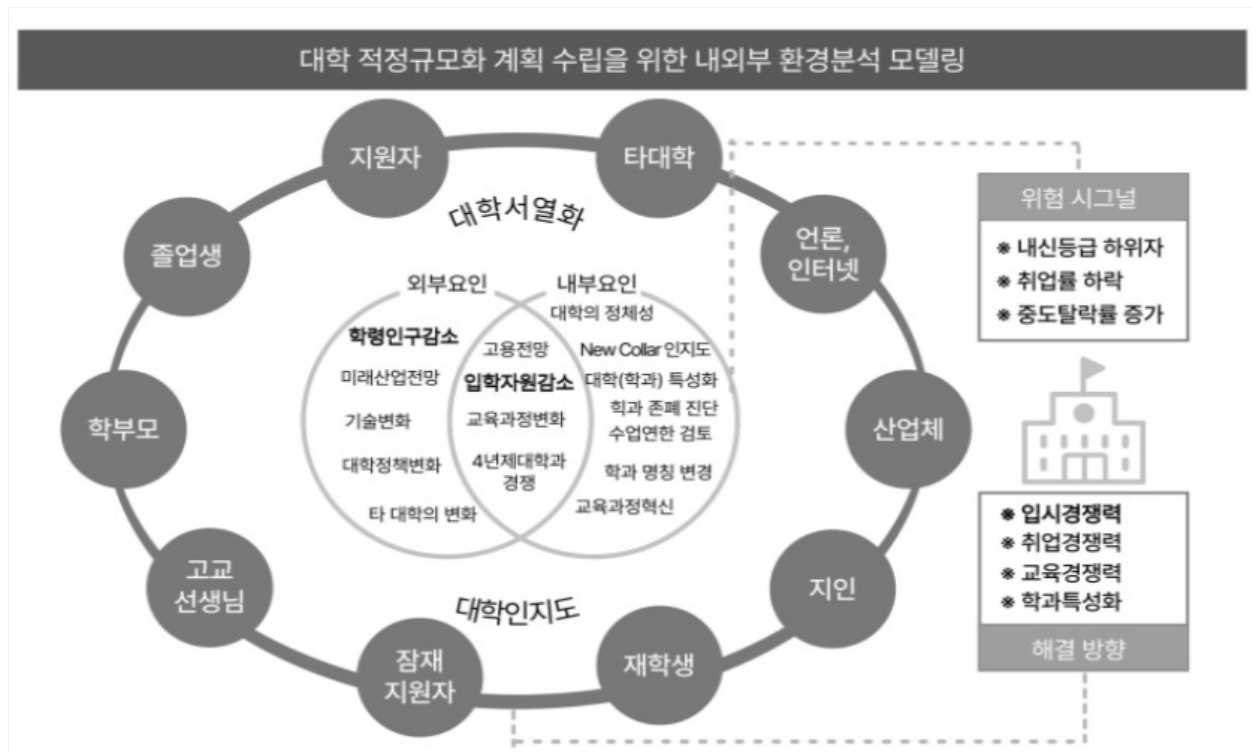
전문대학 혁신지원사업 2주기 적정규모화 계획						
※ 적정규모화 최종 제출자료입니다.						
출력시간 : 2023년 8월 17일 11:29						(단위 : 명)
구분	'21학년도	'22학년도	'23학년도	'24학년도	'25학년도	계
학부 입학정원(명)	502	496	496	496	496	
학부 정원 내 모집인원(명)(A)	502	496	445	445	445	
정원 외 선발인원(명)(F) ¹	50	39	39	49	49	
정원 내 입학자 수(명)(B) ²	502	496	445			
신입생 충원율(%) (B/A *100)	100	100	100			
미충원 인원(명) (A-B)	0	0	0			
미충원율(%) ((A-B)/A *100)	0	0	0			
정원과 선발비율(%) ((B+F)/A * 100)	109.96	107.86	108.76			
전년 대비 정원 감축 인원(명) ³		6	0	0	0	6
전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생 정원 감축 인원(명) ²			0	0	0	0
학생정원 중 성인학습자 전담과정 전환 인원(명) ³			0	0	0	0
모집유보 정원(명) ⁴			51	0	0	51
연도별 적정규모화 계획		6	25.5	0	0	
'23~'25학년도 적정규모화 총계			31.5			
전년 대비 정원 감축 인원(명) ¹		6	0	0	0	6
전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생 정원 감축 인원(명) ²			0	0	0	0
학생정원 중 성인학습자 전담과정 전환 인원(명) ³			0	0	0	0
모집유보 정원(명) ⁴			51	0	0	51
연도별 적정규모화 계획		6	25.5	0	0	
'23~'25학년도 적정규모화 총계			31.5			

대학명 : 연암공과대학교

강민환 강민환

2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단

□ 내·외부 환경분석 모델링



□ 내부 역량진단

연암공과대학교 지속 가능 경쟁력 진단			→	진단(예상) 결과
진단 단계		진단 및 검토 내용		
1	입학정원 감축규모 예측단계	▶ 전문대학 입학정원 감축 규모 예측 시뮬레이션 도출 - 향후 입학 가능 인원 대비 대학입학정원 감축 비율을 산정함 - 최근 3년 일반대학과 전문대학의 감축규모를 고려하여 도출함	→	▶ 전문대학은 향후 5년 이내에 입학정원 평균 -25% 감축 예상
2	최근 타전문대학 정원감축 현황 분석단계	▶ 최근 3년 간 전국 전문대학의 정원 감축 동향 분석 ▶ 정원 감축 대학의 2021년 입시결과 분석 - 정원 감축 규모가 클수록 입시에 긍정적 영향을 미침 - 전국적으로 간호/보건계열 정원 증가 공과 계열 감소	→	▶ 부울경권 평균 -13% 감축 ▶ 기계계열 약 -20% 감축 / 전기전자계열 약 -10% 감축
3	경쟁대학과 의비교분석 단계	▶ 연암공대와 비교가 가능한 경쟁대학 선정 - 수업연한(2년제,3년제)에 따른 경쟁력분석 - 학과 명칭 변경 여부에 따른 입시경쟁률 및 신입생 충원율을 분석한 결과 유의미한 차이가 없음	→	▶ 연암공대 5개학과 모두 입시경쟁력 취업경쟁력에서 비교 대학보다 우위 ▶ 5개 학과 존속 및 학과 명칭 유지

4	외부환경 및 내부역량 진단분석 단계	▶ 내신등급 하위자 비율이 증가함 - 21학년도 28%, 22학년도 33% ▶ 중도탈락률 6% 이상으로 증감함 ▶ 산업동향에 따른 고용전망 분석 ▶ LG계열사 취업현황 분석	→	▶ 내신등급 하위자를 20% 이내로 줄이기 위해서는 -20% 정원감축 예상 ▶ 고용전망은 중급기술자는 감소 ▶ LG계열사 취업을 유지
5	내부 논의단계	▶ 학과별 정원조정에 따른 학과 경쟁력 제고 방안 - 수업연한(2년제 3년제) 유지, 통합 인원 조정 등 - 학과명칭 변경, 타학과와 통합, 전공심화 과정 개설 트랙반 - 학과별 정원조정안 마련	→	▶ 기계계열 -20% ▶ 전기전자계열 -10% ▶ SW학과 소폭 감축 ▶ 융복합 교육(트랙반) 강화 전략 마련
6	재정부담 및 대응 전략단계	▶ 대학의 재정부담을 고려한 최적 정원감축 안 마련 - 정원감축에 따른 등록금 수입 감소 대비 퇴직교원에 따른 인건비 절감 산정 - 교육부의 모집정원 유보제 도입 검토 - 2025년 이후를 대비하여 정원 감축 인원을 유보함	→	▶ 입학정원 -10% 정도 감축시 향후 5년간 재정부담은 없음

3. 세부 적정규모화 추진계획

□ 세부 추진 일정

일자	진행 사항	세부 내용	참석 대상
2021.10.26	설명회	대학 경쟁력 방안 추진 목적 및 방법 설명회	교직원
2021.11.3. ~ 11.16	면담	부서 면담 및 교원 개별 면담	관계자
2021.12.14.~ 12.17	설문조사	예비 신입생 대상 학과 경쟁력 조사	학생
2021.12.22	설명회	대학 경쟁력 강화를 위한 특성화 전략 설명	관계자
2021.12.22.~ 23	학과미팅	학과 경쟁력 강화를 위한 주요현안 의견수렴	교원
2022.1.13	설명회	학과 경쟁력 강화 논의사항 토론 및 설명	관계자
2022.1.12. ~ 1.18	학과미팅	학과 평가기준 및 적정 규모화 계획 설명	교원
2022.1.19. ~ 1.20	워크숍	대학구조개편 및 대학 특성화 전략 공유	전체 교직원
2022.2.10	총장보고회	대학 적정 규모화 계획 및 특성화 전략 방향 보고	총장, 보직자
2022.3.16. ~ 3.21	설문조사	학생대상 대학 특성화 방향 조사	학생
2022.4.9. ~ 4.14	학과미팅	학과별 정원 조정안 논의 및 의견수렴	교원
2022.5.10	공청회	대학 적정 규모화 계획 및 특성화 전략 공유 및 의견수렴	학생대표

□ 대학 경쟁력 진단체계

대학 적정규모화 진단 방법

정량	구분	내신등급 하위자 기준 (400점)				취업률				중도 탈락률(200점)			고용 전망 (100점)	
		15% 이내	16% ~ 25%	26% ~ 35%	36% 이상	91% 이상	81% ~ 90%	76% ~ 80%	70% ~ 75%	5% 이내	5.1% ~ 6.5%	6.6% 이상	증가	유지
	1,000점 (만점)	400	300	200	100	300	250	200	150	200	150	100	100	80

정성	구분	5개학과 세 3년제 전환	2년제 : 정원 감축 3년제 : 정원 증가	2년제 : 정원 감축 3년제 : 정원 동결	2년제 : 정원 증가 3년제 : 정원 동결
	선택의 다양성	下	上	上	上
	대학의 특성화	上	中	中	中
	전문대학 정체성	下	中	中	上
	교육의 전문성	上	上	中	中

□ 학과별 정원조정을 위한 지표산출

학제	학과	내신등급(6등급) 이하 비율 (일반고 기준)	취업률	중도 탈락률	고용전망 (LG그룹 및 산업 동향)
2	전기전자공학과	35%	65.8%	5.4%	증가
	기계공학과	48%	69.3%	5.5%	유지
3	스마트소프트웨어학과	33%	91.7%	8.5%	증가
	스마트기계공학과	27%	70.6%	4.6%	유지
	스마트전기전자공학과	10%	81.6%	6.2%	증가

4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략

□ 학과별 진단 결과에 따른 정원조정안 도출

학과별 적정규모화 진단 결과 (2022.2 기준)

구분	내신등급 하위자 기준(400점)				취업률				중도탈락률(200점)			고용전망 (100점)		합계 (점)
	15% 이내	16% ~ 25%	26% ~ 35%	36% 이상	91% 이상	81% ~ 90%	76% ~ 80%	70% ~ 75%	5% 이내	5.1% ~ 6.5%	6.6% 이상	증가	유지	
1,000점 (만점)	400	300	200	100	300	250	200	150	200	150	100	100	80	1,000
전기 전자			○					○		○		○		600
기계				○				○		○			○	480
스마트 전기	○					○				○		○		900
스마트 기계		○						○	○				○	630
SW		○			○						○	○		700

□ 적정 규모화 최종안 도출 및 특성화 전략 방안

구분	1단계) 점검결과(안) (현정원→변경정원)	최종(안) (현정원→변경정원)	비고
[2년제] 기계공학과	-50명(170→120)	-30명(170→140)	
[3년제] 스마트기계공학과	-4명(36→32)	+4명(36→40)	
[2년제] 전기전자공학과	-20명(150→130)	-15명(150→135)	
[3년제] 스마트전기전자공학과	0명	-5명(70→65)	
[3년제] 스마트소프트웨어학과	0명	-5명(70→65)	
대학 전체	입학정원: -74명(15%) 편제정원: -152명(13%)	입학정원: -51명(10.3%) 편제정원: -108명(9.2%)	입학정원 (496명→445명)

- 대학 중장기발전계획 2030을 수립하면서 대내외 환경분석, 학과의견수렴, LG그룹 취업전망분석, 타 대학 동향 분석 등을 토대로 적정규모화 **‘자체진단도구’**를 개발함
- 1차적으로 자체진단 결과(안)를 도출하였으며 이를 통해 학과장 대상 설명회 및 학과자체논의, 학과면담 등을 통해 학과 사정에 맞는 최종안을 마련함. 최종안을 마련하는 과정에서 학생들의 의견을 수렴하기 위하여 학생대표를 대상으로 공청회를 실시함

구분	목표 및 전략방향	경쟁대학	실행방안
대학차원	전국 TOP클래스 대학 학생역량 우수대학	인하공전, 울산과학대, 영진전문대, 대림대 등	• New Collar 융복합학부 신설 • 융복합 교육과정 체제로 개편 • 공동 입시모집 전략 추진(2년제 학과 3년제 학과)
기계공학과	대기업 취업을 우수학과 산업체 맞춤형 교육 강화	인하공전, 폴리텍대 경남정보대 등	• 학생들의 선호도가 높은 트랙반 및 해외협약반 확대
스마트 기계공학과	학과 핵심 학문분야 도출 및 특성화 전략	인하공전, 폴리텍대 울산과학대 등	• 로봇, 자동차 분야 특화 학과 전략
전기전자공학과	대기업 취업을 우수학과 산업체 맞춤형 교육 강화	인하공전, 동양미래대 폴리텍대 등	• 대기업 중심의 트랙반 및 협약반 확대
스마트 전기전자공학과	직무분야 중심의 우수 취업처 발굴	인하공전 울산과학대 순천대 등	• 스마트공장 직무분석에 따른 전문 인재 양성 트랙반 개설
스마트 소프트웨어학과	4년제 대학과 경쟁 우위 전략, 취업처 다변화	경상국립대, 영진전문대, 금오공대 등	• 전공심화과정 우수 기업 트랙반 확대

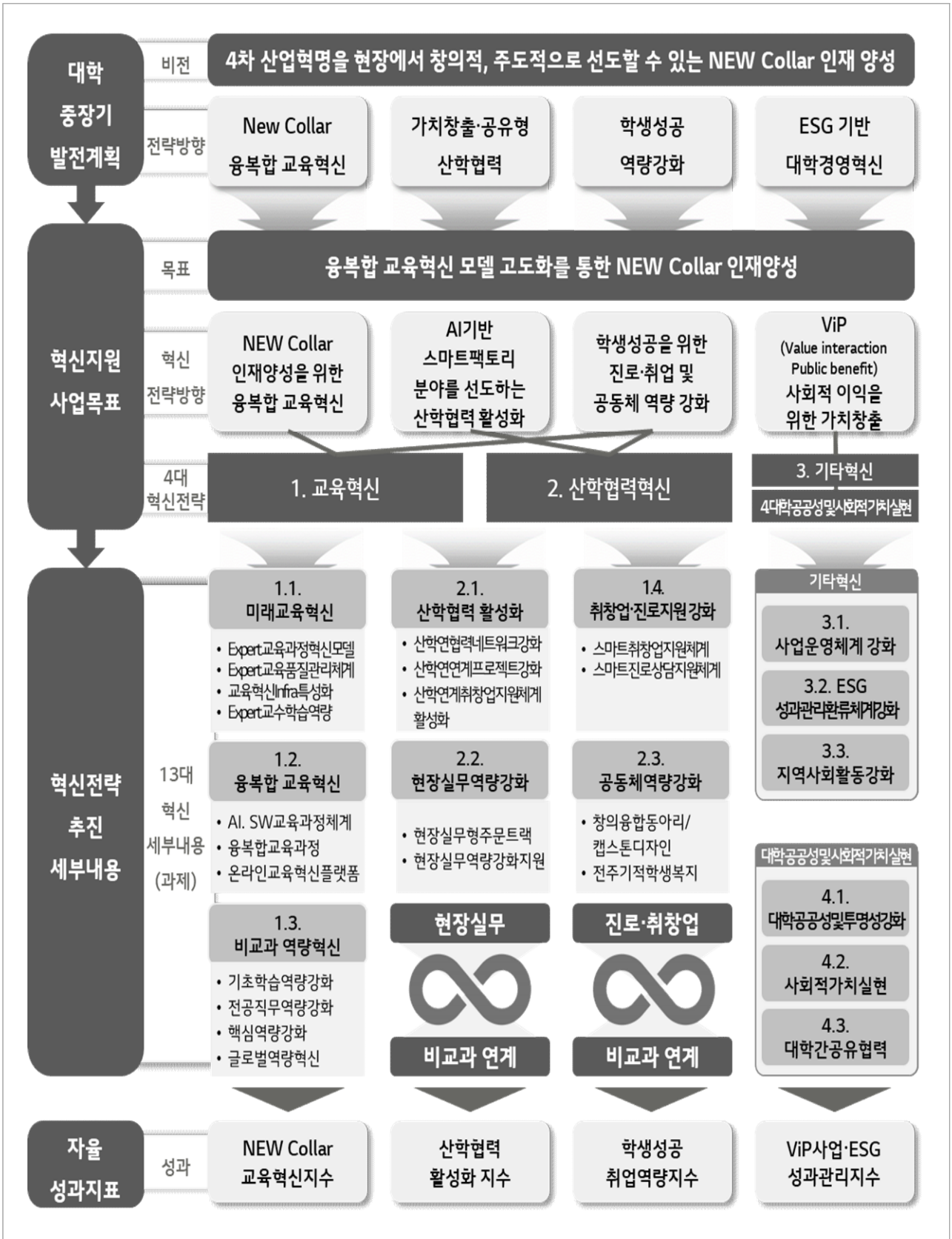
- 적정규모화 계획을 포함한 대학 및 학과 경쟁력 진단 및 분석을 하였으며, 예비신입생을 대상으로 학과 경쟁력 방안에 대한 설문조사를 실시함
- 설문조사 결과 및 학과 면담, 교원 개별 면담 등의 의견을 반영하여 목표와 경쟁대학을 도출함 그리고 구체적인 실행방안을 대학차원, 학과차원으로 마련함

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

1. 혁신전략 (중빙자료 P.11~14)

1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과

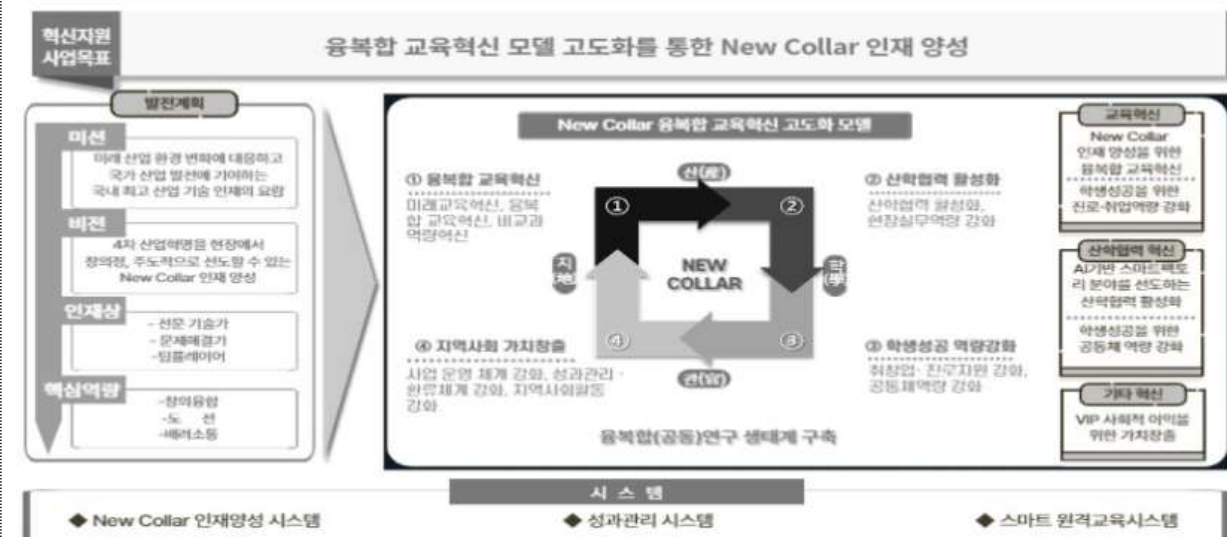
<총괄>



□ 대학의 비전·목표와 연계한 혁신지원사업 목표 수립

대학 미션	“ 미래 산업 환경 변화에 대응하고 국가 산업 발전에 기여하는 국내 최고 산업 기술 인재의 요람 ”			
대학 비전	4차 산업혁명을 현장에서 창의적, 주도적으로 선도할 수 있는 New Collar 인재 양성			
혁신 사업목표	“ 융복합 교육혁신 모델 고도화를 통한 New Collar 인재 양성 ”			
전략방향	New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신	AI 기반 스마트팩토리 분야를 선도하는 산학협력 활성화	학생성공을 위한 진로·취업 및 공동체 역량 강화	ViP(Value interaction Public benefit) 사회적이익을 위한 가치창출

추진방향 및 추진배경	학사구조개편·특성화를 통한 대학의 체질개선 및 혁신경쟁력 제고		
	적정규모화 계획을 통한 대학 특성화 전략 급격한 학령인구 감소에 따른 대학의 적정규모화 계획 수립 필요	대학 융복합 혁신전략 및 효율적 재정 투자계획 교육혁신·산학협력·기타혁신을 통한 대학의 체질개선 및 혁신경쟁력 제고	사업관리·ESG성과관리 고도화 및 대학 공공성 강화 사업관리·ESG성과관리의 고도화를 통한 대학의 혁신사업 안정화 및 지역사회 공헌활동 강화



Mission	“ 미래 산업 환경 변화에 대응하고 국가 산업 발전에 기여하는 국내 최고 산업 기술 인재의 요람 ”			
Vision	4차 산업혁명을 현장에서 창의적, 주도적으로 선도할 수 있는 NEW Collar 인재 양성			
혁신지원사업 목표	융복합 교육혁신 모델 고도화를 통한 New Collar 인재 양성			
3대 혁신사업목표	1. 교육혁신 · 교육과정 고도화 및 교수법 개선 · 교육품질관리 체계 고도화 · 융복합 교육 강화 및 교육환경 개선 · 맞춤형 진로지도 및 취창업 지원 강화	2. 산학협력혁신 · 산학연 협력 연계활동 활성화 · 수요맞춤성장형 주문트랙 질관리 강화 · 산학협력 학습공동체 활성화	3. 기타혁신 · 사업운영 조직 체계 개선 및 역량강화 · 성과관리 체계 개선 및 공유·협업 · 지역사회 공헌 활동 강화	
전략과제	1.1 미래교육혁신 1.2 융복합 교육혁신 1.3 비교과 역량혁신 1.4 취창업·진로지원 강화	2.1 산학협력 활성화 2.2 현장실무역량강화 2.3 공동체역량강화	3.1 사업운영체계 강화 3.2 ESG성과관리·환류체계 강화 3.3 지역사회활동 강화	
세부과제	13대 과제	7대 과제	5대 과제	

□ 영역별 상호 연계 방향



□ 2019~2021 혁신지원사업 자체진단 분석 결과 반영

영역	부서	약점	강점	개선사항
교수학습 영역 (학생)	교수학습	- 프로그램 수가 타대학에 비해 상대적으로 적음 - 통합적 지원 체계(TQM)프로그램(중도탈락)의 운영 및 관리 미흡 - 학습공유 활동 강화 필요	- 혁신지원사업을 통해 예산 확보 - TQM지원체계는 구축되어 있음 - 온라인학습공유 활동	- 신규프로그램 개발 필요 - 부서간 협조체계 점검 및 주관부서 및 협조부서 간 협력 - 학습성과공유회 개최 필요
		RC프로그램의 부재		학과와 연계하여 비교과 체계 마련 필요
	비교과통합	- 비교과 전체 질관리 체계부재 - 비교과전체 홍보 체계 미흡	- 교수학습CQI연차 보고서 체계마련 - 비교과통합센터마련	- 교수학습지원센터의 체계를 진로·취창업까지 확대 필요 - 비교과통합 프로그램 안내 책자 발견
교수학습 영역 (교원)	교수학습	수업의 질을 확보하기 위한 노력 미흡(ex. 교원포트폴리오 공유, 우수강의상 제도 수업 성과 공유회 등)	교원연구 활성화	교원의 자발적 참여를 제고 할 수 있는 방안 마련 필요
진로심리 상담	상담실	- 교원의 상담능력 제고를 위한 프로그램 미흡 - 신입생 학생실태조사 분석 보고서 마련 및 대학 구성원에게 자료 공유	- 혁신지원사업을 통해 예산확보 - 기존 사업	- 기존 학생실태조사 문항 개선 요구 - 기존 학생실태조사 문항 개선 요구
취창업	취창업	New Collar 취업역량 설계에 따른 프로그램 운영 후 질관리 체계 미흡	학과에서 운영하는 취업관련 비교과 프로그램 다수	뉴칼라인재양성 시스템과 연계하여 성과분석하고 이를 프로그램 설계시 반영하는 등의 환류체계 실행 필요
		중진공 겸임교수와외 창업프로그램 진행 필요	인적 인프라 구축	- 세부프로그램 설계 및 예산 확보 필요 - 관심있는 학과 교원 참여 방안 마련 필요

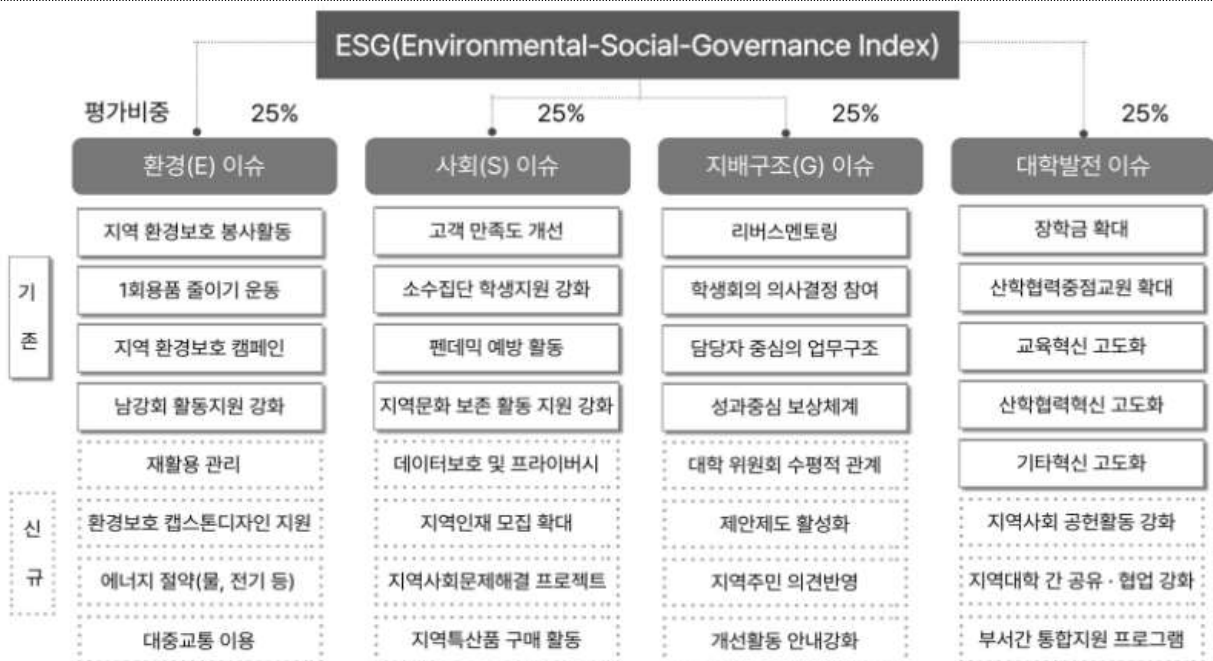
영역	부서	약점	강점	개선사항
구성원 참여 소통	입학 학생처	• 학생 의견을 통한 대학의 개선활동에 대해 홍보필요 (현재는 의견조사 중심으로 운영)	• 복지시설확충 (연암 미래관)	• 학생의견조사 후 대학이 수행한 개선 성과 중심의 환류 체계 필요
산학협력 교육	산학협력	• 산학협력 교육 지원 체계 점검을 통해 산중 교수, 참여학과 교수, 부서 등의 역할 재조정 및 명확한 역할 부여 필요	• Linc+체계 구축	• Linc3.0 대비를 위해 기존체계 점검 및 역할 재조정 필요
직원역량 강화교육	사무처	• 직원교육 참가 실적 미흡	• 예산확보	• 온라인 교육 적극 홍보

〈총괄표〉

연 번	영 역	프로그램(과제)			시행년도		
		프로그램명	주요내용	기대효과	‘22	‘23	‘24
①	교육	교육혁신	• 미래교육혁신	교육과정 고도화 및 교수법 개선 기대	→	→	→
			• 융복합 교육혁신	융복합 교육품질관리 체계 고도화	→	→	→
			• 비교과 역량혁신	학생성공을 위한 통합지원 및 맞춤형지원 체계 고도화	→	→	→
			• 취창업·진로지원 강화	학생성공을 위한 맞춤형 진로지도 및 취창업 활성화	→	→	→
②	산학협력	산학협력 혁신	• 산학협력 활성화	산학연 협력 연계활동 활성화	→	→	→
			• 현장실무역량강화	수요맞춤성장형 주문트랙 질관리 강화	→	→	→
			• 공동체역량강화	산학협력 학습공동체 활성화	→	→	→
③	기타	기타혁신	• 사업운영체계 강화	사업운영 조직 체계 개선 및 역량강화	→	→	→
			• ESG성과관리환류체계 강화	ESG 성과관리 체계 개선 및 지역대학 간 공유·협업 강화	→	→	→
			• 지역사회공헌 및 평생 교육지원체계 강화	지역사회공헌 활동 및 평생교육지원체계 강화	→	→	→

1.2. 대학 운영 혁신전략

□ ESG 대학경영을 통한 공공성 강화 전략



- 연암공대의 대학 운영 혁신전략은 공공성 강화 측면에서 접근하여 그에 따른 구체적인 방법은 ESG 대학경영을 적용하였으며 구체적인 실천 프로그램을 환경(E), 사회(S), 지배구조(G), 대학 발전 영역으로 세분화하여 ESG성과관리 지표로 개발하여 운영함
- 특히 지배구조(G) 영역에서는 제안제도 활성화, 대학 위원회 수평적 관계 등의 프로그램을 신규 적용하여 구성원의 의견을 적극 수렴함.

1.3. 영역별 혁신전략

1.3.1. 교육 혁신전략

1.3.1.1. 총괄

사업 목표

융복합 교육혁신 모델 고도화를 통한 New Collar 인재 양성

추진 목표

- 교육과정 고도화 및 교수법 개선 / 교육 품질관리 체계 고도화
- 융복합 교육 강화 및 교육환경 개선 / 맞춤형 진로지도 및 취·창업 지원 강화

추진전략·계획

- 역량 기반 교육혁신을 통한 전공·교양·비교과 교육 품질 고도화
- 4차 산업혁명에 따른 산업체 요구 대비 학사 운영 유연화(집중이수제, 유연 학기제, 다양한 학위제)
- 산업체 지향적(Industry-Needs) 직무역량 교육과정 재설계 및 교육환경혁신 Infra 구축

추진체계

교육 혁신전략 목표	역량기반 교육과정의 고도화 및 교수법 개선을 통한 강의 질 제고 교육 품질 관리체계 고도화를 통한 학생들의 핵심역량 향상	신산업 분야 융복합 교육 및 교육환경 개선을 통한 New Collar 인재 양성	기초학습역량 제고 전공직무역량 제고 핵심역량 제고 글로벌 역량 제고	데이터 기반의 맞춤형 진로지도 및 취창업지원을 통한 취업률 향상
세부내용	1.1 미래교육혁신	1.2 융복합교육혁신	1.3 비교과 역량혁신	1.4 취창업·진로지원강화
세부과제	- Expert교육과정혁신모델 - Expert교육품질관리체계 - 교육혁신Infra특성화 - Expert교수학습역량	- AI/SW교육과정체계 - 융복합교육과정 - 온라인교육혁신플랫폼	- 기초학습역량강화 - 전공직무역량강화 - 핵심역량강화 - 글로벌역량혁신	- 스마트취창업지원체계 - 스마트진로상담지원체계
실행과제	17개	12개	15개	8개
자율 성과지표	New Collar교육혁신지수 미래역량지수 (30%) • 대학핵심역량 향상도 25% • 교육품질개선지수 25% • 교육여건개선만족도 25% • 미래교육대응지수 25%	New Collar교육혁신지수 융복합혁신지수 (40%) • AI역량지수 50% • 융복합교육대응지수 50%	New Collar교육혁신지수 비교과글로벌역량지수 (30%) • 자격증취득률 20% • 어학역량향상률 20% • 학업성취역량향상도 20% • 비교과참여율 20% • 비교과만족도 20%	학생성공 취업역량지수 취창업역량지수 (50%) • 취창업역량활성화지수 50% • 진로상담검사역량 활성화 지수 50%

중장기 발전계획 연계성	• 학령인구 감소, 4차 산업혁명 등의 외부 환경요인과 대학의 교직원 구성 및 행·재정 구조, 내부 구성원의 의견수렴 등의 내부 역량을 SWOT 분석하여 “4차 산업혁명을 현장에서 창의적, 주도적으로 선도할 수 있는 New Collar 인재 양성”이라는 Vision을 수립 • 대학 Vision과 교육 목표를 구현하기 위한 4대 전략방향, 23대 전략과제를 수립하고, 4대 전략방향 중 『New Collar 인재 양성 체계 구축』을 추진																																												
배경 및 필요성	• 4차 산업혁명에서 산업환경 변화를 주도하는 산업 인력은 ‘AI로 무장된, Blue Collar·White Collar를 융합한 창의적 New Collar 인재’이며, 이를 위해 연암공과대학교만의 교육역량 질적 고도화, 융·복합 교육혁신, 대학 비교과·글로벌역량강화 프로그램 운영, 교육 Infra의 구축 필요																																												
추진 체계																																													
자율 성과지표	<table> <tr> <th>자율성과</th><th>성과지표</th><th>비율</th><th>산출항목</th><th>비율</th></tr> <tr> <td rowspan="10">New Collar 교육혁신 지수</td><td rowspan="4">미래교육역량지수</td><td rowspan="4">30%</td><td>· 대학 핵심역량 향상도</td><td>25%</td></tr> <tr> <td>· 교육품질 개선 지수</td><td>25%</td></tr> <tr> <td>· 교육여건 개선 만족도</td><td>25%</td></tr> <tr> <td>· 미래교육 대응지수</td><td>25%</td></tr> <tr> <td rowspan="2">융복합교육역량지수</td><td rowspan="2">40%</td><td>· AI 역량지수</td><td>50%</td></tr> <tr> <td>· 융복합교육 대응지수</td><td>50%</td></tr> <tr> <td rowspan="4">비교과 글로벌 역량지수</td><td rowspan="4">30%</td><td>· 자격증 취득률</td><td>20%</td></tr> <tr> <td>· 어학역량 향상률</td><td>20%</td></tr> <tr> <td>· 학업성취역량 향상도</td><td>20%</td></tr> <tr> <td>· 비교과 참여율</td><td>20%</td></tr> <tr> <td rowspan="2">학생성공 취업역량 지수</td><td rowspan="2">취창업 역량강화지 수</td><td rowspan="2">50%</td><td>· 비교과 만족도</td><td>20%</td></tr> <tr> <td>· 취업역량 활성화지수</td><td>50%</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td></td><td>· 진로상담검사역량 활성화지수</td><td>50%</td></tr> </table>	자율성과	성과지표	비율	산출항목	비율	New Collar 교육혁신 지수	미래교육역량지수	30%	· 대학 핵심역량 향상도	25%	· 교육품질 개선 지수	25%	· 교육여건 개선 만족도	25%	· 미래교육 대응지수	25%	융복합교육역량지수	40%	· AI 역량지수	50%	· 융복합교육 대응지수	50%	비교과 글로벌 역량지수	30%	· 자격증 취득률	20%	· 어학역량 향상률	20%	· 학업성취역량 향상도	20%	· 비교과 참여율	20%	학생성공 취업역량 지수	취창업 역량강화지 수	50%	· 비교과 만족도	20%	· 취업역량 활성화지수	50%				· 진로상담검사역량 활성화지수	50%
자율성과	성과지표	비율	산출항목	비율																																									
New Collar 교육혁신 지수	미래교육역량지수	30%	· 대학 핵심역량 향상도	25%																																									
			· 교육품질 개선 지수	25%																																									
			· 교육여건 개선 만족도	25%																																									
			· 미래교육 대응지수	25%																																									
	융복합교육역량지수	40%	· AI 역량지수	50%																																									
			· 융복합교육 대응지수	50%																																									
	비교과 글로벌 역량지수	30%	· 자격증 취득률	20%																																									
			· 어학역량 향상률	20%																																									
			· 학업성취역량 향상도	20%																																									
			· 비교과 참여율	20%																																									
학생성공 취업역량 지수	취창업 역량강화지 수	50%	· 비교과 만족도	20%																																									
			· 취업역량 활성화지수	50%																																									
			· 진로상담검사역량 활성화지수	50%																																									

1.3. 영역별 혁신전략 (증빙자료 P.17~21)

1.3.1. 교육 혁신전략

1.3.1.2. 세부내용

1. 미래교육혁신

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기 발전계획	전략영역	역량 기반 교육과정 개발 및 교육 품질관리 체계 / 4차 산업혁명 기반 교육플랫폼 구축		
	추진과제	4차 산업혁명 기반 융복합 교육과정 개발 / 역량 중심 교육 품질 향상 및 학사제도 개선 / 4차 산업혁명 기반 융복합 교육플랫폼 구축		
추진목표	• Experte 교육과정 혁신모델 구축 / Experte 교육 품질관리 체계 고도화 • 교육혁신 인프라 특성화 구축 / Experte 교수학습역량 고도화			
추진배경 및 필요성	• Blue Collar & White Collar의 경계를 뛰어넘는 New Collar 인재(AI로 무장된 4차 산업의 융복합 핵심 인재) 양성을 위해 교육역량 질적 고도화, 교육혁신 Infra의 고도화, 교수학습역량 강화 필요			
	문제 핵심 뉴칼라 인재의 브랜드화 통합적 교육품질관리 체계 고도화 1 Expert 교육과정 혁신 모델 • 핵심역량/전공직무역량 진단 및 분석 • 전공/교양 교육과정 개발 연구 3 교육혁신 Infra 특성화 • 스마트팩토리 특성화 기자재/실험실습실 환경 구축 • AI특성화기자재 / 실험실습실 환경구축 2 Expert 교육품질관리 체계 • 현장중심 교육과정 산업체 자문단 운영 • 뉴칼라인증제 / 메타역량 교육품질관리고도화 연구 4 Expert 교수학습역량 • 교원연구모임 활성화 / 성과공유 확산 • 교원역량강화 연수 활성화 기대 성과 학생역량강화를 통한 학업성취도 제고 전공-교양-비교과간의 통합적 질관리 통한 교육 효과성 제고			
추진내용 및 방법	세부 과제	대상	세부 내용	
	Experte 교육과정혁신 모델	재학생/ 교육과정위원회	• 학생 역량진단(핵심, 전공직무, 학습역량) 분석 • 전공/교양 교육과정 개발(편) 연구 • 전공/교양 교육과정 개발(편) 내부 연구과제 • 학생 역량진단 시스템 고도화	
	Experte 교육품질 관리체계	재학생/ 교육과정위원회	• 교육과정 품질관리 산업체 전문가 자문단 운영 • 교수자 자가역량진단 체계 고도화 연구 • 학과CQI 및 대학CQI 평가 워크숍 • 뉴칼라인증제 적용 고도화 연구 • 역량기반 교육품질관리 시스템 구축	
	교육혁신 Infra 특성화	전학과/ 교무처	• 스마트강의실 강의환경 개선 • 교육연구환경개선 • 교육용 라이선스 구입 • 교육용 집기비품 구입 • 실험실습장비 및 기자재 구입 운영 • 실험실습재료 구입 • 전자출결 솔루션 유지보수 • 가상현실 스마트공장 VR실습기자재 구입 • PLC-로봇 연동실습실 집기비품 구입	
	Experte 교수학습역량	교원	• 강의진단&강의컨설팅 • 교수법 특강 • 교원 전공역량강화 연수 • 교원 기본역량강화 연수 • 교원멘토링 • 교원연구모임(FLCs) • Experte 교수학습 성과공유회 • 미래교육 맞춤형 교수법 적용운영교과 연구	

나. 추진계획

① 세부과제명 : Experte 교육과정 혁신모델

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요	- 전공 및 교양 교육과정을 수요자 중심의 교육과정으로 혁신하기 위하여 대학 핵심역량 및 전공직무역량 기반의 교육과정 개발 - 학생 역량(핵심역량 및 전공직무역량)진단 결과를 분석하여 역량 기반 맞춤형 교육과정 개발 및 교과목 개선에 반영											
	Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신											
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			2차년도('23)				3차년도('24)				
	학기	1학기	2학기	1학기	2학기	1학기	2학기					
	전략	기본 계획	시범 적용	확대 적용	성과 분석	운영·개선	환류·확산					
	1	핵심역량 재설계		⇒핵심역량연계 활용		⇒핵심역량 환류·평가						
	2	전공직무역량 진단체계 구축		전공직무역량연계 활용		전공직무역량 환류·평가						
	3	교육과정 재설계		교육과정 운영·환류		교육과정 환류·평가						
	4	교수학습방법 체계 개선		교수학습방법 운영·환류		교수학습방법 환류·평가						
추진 일정	세부 내용				1차년도		2차년도		3차년도			
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	1	학생 역량진단(핵심, 전공직무, 학습역량) 분석			⇒			⇒	⇒			⇒
	2				⇒			⇒	⇒			⇒
	3	역량기반 전공 교육과정 개발(편)연구				⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
		역량기반 전공 교육과정 개발(편) 내부 연구과제				⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
	4	학생 역량진단 시스템 고도화							⇒	⇒		
기대 효과	- 대학 특성을 반영한 역량 기반 교육과정 개발을 통해 교육의 질 향상 - 역량 기반의 교양 및 전공 교육을 통해 핵심역량 및 전공직무역량 향상 - 역량성고를 반영한 교육과정 개편으로 학과 교육과정 개편의 타당성 확보											

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 역량진단 분석을 반영한 역량기반 교육과정 개발(편) • 전공-교양의 역량성과 분석을 반영한 교과목의 교수학습 방법 개선				
추진 체계	세부과제	프로그램	내 용		
	Experte 교육과정 혁신 모델	핵심역량 진단 및 분석	• 핵심역량 진단 및 분석 • 교양 교육과정 개발 시 반영		
		전공직무역량 진단 및 분석	• 전공직무역량 · 학습역량 · 진단 및 분석 • 전공 교육과정 개발 시 반영		
		전공 / 교양 교육과정 개발	• 5개 학과(6개 전공) 역량 기반 교양(공통) 교육과정 연구 • 전공/교양 교육과정 개발(편) 내부연구		
		역량성과 검증 및 교수학습방법과의 연계 연구	• 전산시스템을 활용한 학생 역량진단 시스템 고도화 (개선 및 확장)		
추진 방법	세부 추진내용				
	학생 역량진단 (핵심, 전공직무, 학습역량) 분석	대상	- 재학생		3월, 11월
		내용	- 학생 핵심역량·전공직무·학습역량 진단 및 분석		
		절차	- 진단도구 검토→계획 수립→공고→진단 실시→결과 분석		
		기대효과	- 역량 기반 교육과정 개발(편)		
	예산	산출근거		금액	
		- [교육연구프로그램개발운영비] 5,000천원×2건(핵심/전공직무역량/학습역량)		10,000천 원	
	전공/교양 교육과정	대상	- 전학과(세부전공)		7월~ '24.1월
내용		- 5개 학과(6개 전공) 역량기반 전공/교양 교육과정 개발(편) 연구			

	개발(편) 연구	절차	- 시행 계획수립→공고→현황분석→연구 결과 도출→적용				
		기대효과	- 수요자 중심의 역량 기반 교육과정 개발(편)				
		예산	산출근거			금액	
			- [교육연구프로그램개발운영비] 교육과정 개발(편) 연구 용역(6개 전공) 35,000천원×1건			35,000천 원	
	전공/교양 교육과정 개발(편) 내부 연구과제	대상	- 전 학과(세부전공)			6월~ 12월	
		내용	- 역량기반 교육과정 7건 개발(편) 내부 연구과제				
		절차	- 참여신청 접수→연구→결과도출→적용				
		기대효과	- 수요자 중심의 역량기반 교육과정 개발(편)				
		예산	산출근거			금액	
			- [교육연구프로그램개발운영비] 연구과제 1,000천 원×7건			7,000천 원	
		대상	- 교수학습지원센터			6월~ 12월	
		내용	- 학생 역량진단 전산시스템 고도화				
	절차	- 고도화항목 도출→공고→시스템 개발→적용					
	학생 역량진단 시스템 고도화	기대효과	- 수요자 중심의 역량기반 교육과정 개발(편)				
		예산	산출근거			금액	
			- [교육연구프로그램개발운영비] 연구용역 10,000천원×1건			10,000천 원	
재원 활용 계획	추진내용		혁신	교비	기타	편성액	
	학생 역량진단(핵심, 전공직무, 학습역량) 분석		10,000			10,000	
	전공교육과정 개발(편)연구		35,000			35,000	
	전공교육과정 개발(편) 내부 연구과제		7,000			7,000	
	학생 역량진단 시스템 고도화		10,000			10,000	
	합계		62,000			62,000	

② 세부과제명 : Experte 교육품질관리 체계

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	· 현장중심 교육과정의 적합성 및 타당성을 검증을 위한 산업체 현장전문가 구성 평가 자문단 운영 · 학생들의 핵심역량, 전공직무역량, 비교과역량의 향상을 제고하기 위하여 뉴칼라인증제 구축 및 운영 · 메타역량(핵심역량, 전공직무역량, 비교과역량)의 데이터를 기반으로 전공/교양/비교과의 교육품질관리 체계 구축 및 운영																		
	Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																		
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)				⇒	2차년도('23)				⇒	3차년도('24)								
	학기	1학기	2학기	1학기		2학기	1학기	2학기											
	전략	기본 계획	시범 적용	확대 적용		성과 분석	운영·개선	환류·확산											
	1	산업체 자문단 구축		산업체 자문단 확대		산업체 자문단 운영·개선													
	2	CQI 평가 워크숍		CQI 평가 워크숍 분석		CQI 평가 워크숍 개선													
	3	교육품질관리 체계 구축		교육품질관리 성과 분석		교육품질관리 환류													
4	뉴칼라인증제 구축		뉴칼라인증제 확대		뉴칼라인증제 개선														
추진 일정	세부 내용					1차년도				2차년도				3차년도					
						1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q		
	1	교육과정 품질관리 산업체 전문가 자문단 운영						⇒		⇒		⇒		⇒		⇒		⇒	
	2	학과CQI 및 대학CQI 평가 워크숍						⇒		⇒			⇒		⇒		⇒		⇒
	3	교수자 자가역량진단 체계 고도화 연구											⇒	⇒					
		역량기반 교육품질관리 시스템 구축											⇒	⇒					
4	뉴칼라인증제 적용 고도화											⇒	⇒						
기대 효과	· 전공-교양-비교과의 교육품질관리 체계 고도화 · 산업체 현장 전문가를 자문단으로 운영하여 현장중심 교육과정 고도화 · 학과CQI - 대학CQI 성과공유회를 통해 강의 질 제고																		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 학생들의 핵심역량, 전공직무역량, 비교과역량의 향상을 제고하기 위하여 뉴칼라인증제 구축 및 운영 • 메타역량(핵심역량, 전공직무역량, 비교과역량)의 데이터를 기반으로 전공-교양-비교과의 교육품질관리 체계 구축 및 운영					
추진 체계	세부과제	프로그램	내 용			
Experte 교육 품질관리 체계		산업체 자문단 운영	• 교육과정 품질관리 산업체 전문가 자문단 운영 • 전문가 개선 의견 반영			
		학과CQI 및 대학CQI 평가	• 학과CQI 및 대학 CQI평가 워크숍 • 수업개선 활동에 반영			
		교육품질관리체계 연구	• 교수자 자가역량진단 체계 고도화 연구 • 역량기반 교육품질관리 시스템 구축			
		뉴칼라인증제 구축 연구	• 학생들의 역량 성과 인증제(뉴칼라인증제) 적용 고도화			
추진 방법	추진내용					
	교육과정 품질관리 산업체 전문가 자문단 운영	대상	- 산업체 전문가			7월, 24.1월
		내용	- 교육과정 산업체 전문가(10명) 자문단 2회 운영			
		절차	- 운영계획 수립→자문단 구성→운영→결과 분석→개선환류			
		기대효과	- 현장전문가의 의견을 반영한 현장맞춤형 교육품질 개선			
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 자문료 200천원×10명×1회			금액 2,000천원
	학과CQI 및 대학CQI 평가 워크숍	대상	- 학과 / 교수학습지원센터			'24년 1월
		내용	- 학과CQI 및 대학CQI평가 워크숍 운영을 통한 교육품질 개선			
		절차	- 진단 및 평가→개선사항 도출→환류계획 수립			
		기대효과	- 교과목 및 교육과정 운영 개선			
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 워크숍 운영 1,500천원×2회			금액 3,000천원
	교수자 자가역량 진단 체계 고도화 연구	대상	- 전교원			5월~ 12월
		내용	- 교수자 자가역량진단 체계 고도화 연구			
		절차	- 시스템 개발→적용→개선결과 도출→맞춤형 교수법 적용			
		기대효과	- 진단결과를 반영한 교수법 적용으로 강의 질 제고			
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 내부과제 1,500천원×1건			금액 1,500천원
	역량기반 교육품질 관리 시스템 구축	대상	- 교수학습지원센터			4월 ~ 12월
		내용	- 역량기반 CQI 질관리 시스템 도입			
		절차	- 시스템 개발→적용→개선결과 도출			
		기대효과	- 교육품질관리 고도화			
예산		산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 시스템 개발 연구과제 지원비			금액 1,500천원	
뉴칼라 인증제 적용 고도화	대상	- 재학생			4월 ~ 12월	
	내용	- 뉴칼라인증제 적용 교육품질관리 체계 고도화				
	절차	- 시스템 개발 →적용→ 이력 관리→ 역량 인증서 발급				
	기대효과	- 뉴칼라인증제 운영 활성화				
	예산	산출근거 - 대학 자체 시스템 개발			금액 -	
재원 활용 계획	세부 내용		혁신	교비	기타	편성 금액
	1	교육과정품질관리 산업체 전문가 자문단 운영	2,000			2,000
	2	학과CQI 및 대학CQI 평가 워크숍	3,000			3,000
	3	교수자 자가역량진단 체계 고도화 연구	1,500			1,500
	3	역량기반 교육품질관리 시스템 구축	1,500			1,500
	4	뉴칼라인증제 적용 고도화 연구	-			-
합계		8,000			8,000	

③ 세부과제명 : 교육혁신 Infra 특성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 대학 특성화 방향인 “AI 기반 스마트팩토리” 중심의 실습장비 및 기자재 구입 • 현장중심의 교육과정 지원을 위한 현장미러형 실험실습실 환경 구축 • AI 인증제 운영에 따른 AI 특성화 기자재 및 실험실습실 환경 구축 • 수업의 효율성 및 내실화 제고를 위한 전자출결시스템 고도화																
Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																	
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)								
	학기	1학기	2학기		1학기	2학기	1학기		2학기								
	전략	기본 계획	시범 적용		확대 적용	성과 분석	운영·개선		환류·확산								
	1	교육연구환경개선 계획·적용			교육연구환경개선 성과 분석		교육연구환경개선 환류										
	2	학사관리 인프라 고도화 계획·적용			학사관리 인프라 고도화 성과 분석		학사관리 인프라 고도화 환류										
3	실험실습장비 및 기자재 확보 계획·적용		실험실습장비 및 기자재 운영 성과 분석		실험실습장비 및 기자재 운영 개선												
추진 일정	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도				
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
	1	스마트강의실 강의환경 개선				⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
		실험실습실 교육연구환경 개선								⇒	⇒	⇒	⇒				
	2	전자출결 솔루션 유지보수				⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
		교육용 라이선스 구입								⇒	⇒	⇒	⇒				
	3	교육용 집기비품 구입								⇒	⇒	⇒	⇒				
		실험실습장비 및 기자재 구입 운영								⇒	⇒	⇒	⇒				
		교육용 실험실습재료 구입								⇒	⇒	⇒	⇒				
		PLC-로봇 연동실습실 집기비품 구입										⇒	⇒				
기대 효과	• 교육시설 및 환경 개선을 통한 교육의 질 향상 • 학생의 요구를 반영한 시설 개선을 통해 교육시설 만족도 제고 • 산업체의 의견을 반영한 실험실습 환경 개선을 통해 산업체가 요구하는 학생들의 직무역량 향상																

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	- 현장중심의 교육과정 지원을 위한 현장미러형 실험실습실 환경 구축 - AI 인증제 운영에 따른 AI 특성화 기자재 및 실험실습 환경 구축 - 수업의 효율성 제고를 위한 전자출결시스템 고도화 및 스마트강의실 구축		
	세부과제	프로그램	내용
추진 체계	교육혁신 Infra 특성화	교육·연구환경 개선	• 수업 효율 향상을 위한 전자교탁 및 스마트강의실 등 교육연구환경개선
		학사관리 인프라 고도화	• 학생 출결 관리 및 효율적인 강의 운영 지원을 위한 전자 출결 솔루션 유지보수
		실험·실습장비 및 기자재 구입	- 교육용 라이선스, 집기비품, 실험실습장비, 실험실습재료, 기자재(VR실습기자재 등) 구입 운영 - PLC-로봇 연동실습실 집기비품 운영

추진 방법	추진내용			
	스마트 강의실 강의환경 개선	대상	- 교무처	9월~ '24.2월
		내용	- 스마트 강의실 교육환경 개선	
		절차	- 개선 세부계획 수립 → 공고 → 계약 체결 → 시설 구축	
		기대효과	- 대학 교육시설 만족도 제고	
		산출근거		금액
		예산	- [교육연구환경개선비] 스마트강의실 교육연구환경개선공사 6개실	540,500천원
	실험·실습실 교육연구 환경개선	대상	- 학과	8월 ~ 24.1월
		내용	- 실험·실습실 교육환경개선	
		절차	- 개선 세부계획 수립→공고→계약 체결→시설 구축	
		기대효과	- 대학 교육시설 만족도 제고	
		산출근거		금액
		예산	- [교육연구환경개선비] IT공학부 캡스톤디자인 실험실 및 융합설계 실험실 환경개선 (179,800천원) 기계공학부 PJT 실험실습실 개선(121,437천원) SW학부 SW개발실(2,3) 강의음향 시설 개선(5,000천원)	306,237천원
	교육용 라이선스 구입	대상	- SW학과	43,604천원
		내용	- 교육용 소프트웨어 라이선스 구입	
		절차	- 요구 반영→세부계획 수립→내부심의→공고→구입	
		기대효과	- 학생 강의 만족도 제고	
		산출근거		금액
		예산	- [실험실습장비 및 기자재구입운영비] SPSS 1,330.2천원×20식 / 리파로 3.5천원×340식	38,604천원
	교육용 집기비품 구입	대상	- 학과	3월 ~ '24.2월
		내용	- 교육용 집기비품 구입	
		절차	- 세부계획 수립→내부심의→공고→구입	
		기대효과	- 학생 강의 만족도 제고	
		산출근거		금액
		예산	- [실험실습장비 및 기자재구입운영비] IT공학부 45,200천원 / 기계공학부 70,000천원	115,200천원
	실험실습 장비 및 기자재 구입운영	대상	- 학과	3월 ~ '24.2월
		내용	- 교육용 실험실습장비 및 기자재 구입	
		절차	- 요구 반영→세부계획 수립→내부심의→공고→구입	
		기대효과	- 학생 강의 만족도 제고	
		산출근거		금액
		예산	- [실험실습장비 및 기자재구입운영비] IT공학부 46,500천원 / 기계공학부 135,000천원 / SW학과 85,940천원	267,440천원
	실험실습 재료 구입	대상	- 학과	3월 ~ '24.2월
		내용	- 교육용 실험실습재료 구입	
		절차	- 세부계획 수립→내부심의→구입	
		기대효과	- 학생 강의 만족도 제고	
		산출근거		금액
		예산	- [교육연구프로그램개발운영비] IT공학부 57,722천원 / 기계공학부 15,000천원 / SW학과 5,370천원	78,092천원
	전자출결 솔루션 유지보수	대상	- 교무처	3월 ~ '24.2월
		내용	- 전자출결 솔루션 유지보수	
		절차	- 세부계획 수립→내부심의→공고→전문기관 선정	
		기대효과	- 대학 교육시설 만족도 제고	

PLC-로봇 연동실습실 집기비품 구입	예산	산출근거				금액
		- [교육연구프로그램개발운영비] 유지보수비 4,050천원				4,050천원
	대상	- 학과, 평생교육원				9월 ~ '24.1월
	내용	- PLC-로봇 연동실습실 집기비품 구입				
	절차	- 구매계획수립→내부심의→구매→운영→성과분석				
	기대효과	- 대학교육시설 만족도 제고				
	예산	산출근거				금액
- [실험실습장비 및 기자재구입운영비] 집기비품 구입 360천원×20개				7,200천원		

재원 활용 계획	추진 내용		혁신	교비	기타	편성 금액
	1	스마트강의실 강의환경 개선	511,000			511,000
	2	실험실습실 교육연구환경 개선	306,237			306,237
		전자출결 솔루션 유지보수	4,050			4,050
	3	교육용 라이선스 구입	38,604			38,604
		교육용 집기비품 구입	125,600			125,600
		실험실습장비 및 기자재 구입운영	267,440			267,440
		교육용 실험실습재료 구입	78,092			78,092
	합계		1,331,023			1,331,023

④ 세부과제명 : Experte 교수학습역량

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 학생들의 메타역량 향상을 위한 교원역량강화 연수 지원 - 기존 교원연구모임(FLCs)의 주제를 다양화하고, 자발적 참여 활성화 - 신교수법 및 블렌디드 수업 적용 사례를 발굴하고, 이를 전체 교원과 공유·확산																	
	Vision 2030 4대 전략 방향 ↳ New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																	
	추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)				⇒	2차년도('23)				⇒	3차년도('24)						
		학기	1학기	2학기	1학기		2학기	1학기	2학기									
전략		기본 계획	시범 적용	확대 적용	성과 분석		운영·개선	환류·확산										
1		교수법특강 및 교원멘토링 계획적용	⇒	교수법특강 및 교원멘토링 성과분석	⇒		교수법특강 및 교원멘토링 운영개선											
2		교원역량강화 연수 계획·적용	⇒	교원역량강화 연수 성과 분석	⇒		교원역량강화 연수 운영 개선											
3	교원연구모임 및 적용연구 계획적용	⇒	교원연구모임 및 적용연구 성과분석	⇒	교원연구모임 및 적용연구 운영개선													
4	교육방법 성과공유회 계획·적용	⇒	교육방법 성과공유회 운영 성과분석	⇒	교육방법 성과공유회 운영 개선													
추진 일정	프로그램	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도				
						1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
	1	강의진단&강의컨설팅										⇒		⇒				
		교수법 특강					⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒	
		교원멘토링					⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒	
	2	교원 전공역량강화 연수					⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒	
		교원 기본역량강화 연수									⇒	⇒	⇒	⇒				
	3	교원연구모임(FLCs)					⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒	
		미래교육 맞춤형 교수법 적용운영교과 연구과제					⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒	
	4	Experte 교수학습 성과공유회					⇒		⇒				⇒		⇒		⇒	
기대 효과	- 학습자 중심의 신교수법 연구 및 공유를 통하여 강의 질 제고 - 교원연구모임 활성화를 통하여 대학의 특화된 교수법 개발 - 학문 간 교류 활성화 및 학습자에 대한 이해 증진																	

(2) 2023년 세부 추진계획

추진개요

- 학생들의 메타역량 향상을 위한 교원역량강화 연수 지원
- 기존 교원연구모임(FLCs)의 주제를 다양화하고, 자발적 참여 활성화
- 신교수법 및 블렌디드 수업 적용 사례를 발굴하고, 이를 전체 교원과 공유·확산

추진체계

세부과제

프로그램

교육법특강 및 교원 멘토링

교원역량강화 연수

교원연구모임 및 적용 연구

교육방법 성과 공유회

내 용

- 강의진단&강의컨설팅
- 교수법 특강 및 교원 멘토링
- 교원의 강의역량 제고
- 교원 전공역량강화 연수
- 교원 기본역량강화 연수
- 전공 교육 강의 질 제고
- 교원연구모임(FLCs)
- 미래교육 맞춤형 교수법 적용 운영교과 연구
- 수업혁신 확산을 위한 Experte 교수학습 성과공유회 운영

Experte 교수학습 역량

추진방법

추진내용

강의진단 & 강의 컨설팅

대상

- 교원

내용

- 신입교원 등 대상으로 2회의 강의 진단 및 컨설팅 진행

절차

- 강의평가 결과 분석→대상자 선정→컨설팅 진행→결과 분석

기대효과

- 교원의 강의역량 제고

예산

산출근거

- [교육연구프로그램개발운영비] 1,800천원×2회

금액

7,000천원

4월 ~ '24.1월

교수법 특강

대상

- 교원

내용

- 교수법 특강을 통해 교수학습 방법론 심화 이해 도모

절차

- 요구도 조사→주제선정→강사선정→운영→만족도 조사

기대효과

- 교원의 강의역량 제고

예산

산출근거

- [교육연구프로그램개발운영비] 특강료 600천원×5회

금액

3,000천원

4월 ~ '24.1월

교원 멘토링

대상

- 교원

내용

- 교원 멘토링 4팀 프로그램 2회 운영

절차

- 시행계획 수립→참가자 선정→운영→운영성과 분석

기대효과

- 교원역량강화 및 대학 적응력 강화

예산

산출근거

- [교육연구프로그램개발운영비] 1,000천원×4팀×2회

금액

8,000천원

3월~ '24.2월

교원 전공역량 강화 연수

대상

- 교원

내용

- 교원 전공 역량을 향상을 위한 맞춤형 연수 진행

절차

- 시행 계획수립→운영→ 운영성과 분석

기대효과

- 전공 교육 강의 질 제고

예산

산출근거

- [교육연구프로그램개발운영비] IT공학부 1,000천원×8명
기계공학부 1,000천원×12명 /SW학과 1,000천원×7명

금액

27,000천원

3월~ '24.2월

교원 기본역량 강화 연수

대상

- 교원

내용

- 교원 기본역량강화 연수(15회) 지원

절차

- 시행계획 수립→운영→ 운영성과 분석

기대효과

- 교원의 강의역량 제고

예산

산출근거

- [교육연구프로그램개발운영비] 500천원×15회

금액

3,500천원

3월~ '24.2월

교원연구모임 (FLCs)

대상

- 교원

내용

- 연구과제 3건 지원을 통해 교원 연구 모임 활성화

절차

- 시행계획 수립→참가신청→대상자 선정→연구성과 공유 및 환류

기대효과

- 교원 역량강화

4월 ~ '24.1월

	미래교육 맞춤형 교수법 적용운영 교과 연구과제	예산	산출근거				금액			
			- [교육연구프로그램개발운영비]연구활동 팀별 지원 1,000천원×3팀				3,000천원			
		대상	- 교원				3월~ '24.2월			
		내용	- 맞춤형 교수법의 적용과 운영을 위한 연구과제 지원							
		절차	- 시행계획 수립→신청자 접수→내부위원회심의→대상자 선발→연구과제 지원→성과공유							
		기대효과	- 교과목 맞춤형 교수법 적용으로 학생 강의 만족도 향상							
	Experte 교수학습 성과공유회	예산	산출근거				금액			
			- [교육연구프로그램개발운영비] 연구과제 지원비 500천원×20건				10,000천원			
		대상	- 교원				'24.1월			
		내용	- 교육방법 및 연구과제 결과 성과 공유 및 확산							
		절차	- 시행계획 수립→운영→성과공유 및 확산→환류 도출							
		기대효과	- 교육의 질 제고 및 교원역량 강화							
	재원 활용 계획		추진내용				혁신	교비	기타	편성 금액
			1	강의진단&강의컨설팅				3,600		
교수법 특강				7,000			7,000			
교원멘토링				8,000			8,000			
2			교원 전공역량강화 연수				27,000			27,000
			교원 기본역량강화 연수				3,500			3,500
3			교원연구모임(FLCs)				3,000			3,000
			미래교육 맞춤형 교수법 적용운영교과 연구과제				10,000			10,000
4			Experte 교수학습 성과공유회				3,000			3,000
합계				65,100			65,100			

1.3.1.2. 세부내용

2. 융복합 교육혁신

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기 발전계획	전략영역	실제적 교수학습방법의 탐색 적용 / 온라인 교육 및 평생교육 고도화
	추진과제	융복합 교육을 위한 교수학습방법 혁신 / 수업혁신을 위한 인프라 구축 / 융복합 교육과정을 연계한 온라인 교육 추진

추진목표	- AI/SW교육과정 체계 고도화 / 융복합 교육과정 고도화 - 온라인 교육혁신 플랫폼 선진화		
추진배경 및 필요성	대학의 AI 기반 스마트팩토리 특성화 전략에 따라 AI/SW 교육과정 체계 정립 및 집중교육과 산업수요에 따른 융복합 역량을 갖춘 인재 양성을 위하여 융복합 교육과정 개발, 콘텐츠 제작, 온라인 교육 플랫폼 고도화 필요		
	문제 핵심 화학적 융복합 교육과정 미흡 대학의 특성화 방향과 교육과정 연계 미흡	1 AI/SW교육과정 체계 - AI 인증제 운영/ AI 콘텐츠 개발 - SW 비정규 프로그램 확대 - AI경진대회/ AI최적 경로 강화 학습 도입 2 융복합 교육과정 - 융복합 교육과정 개발 연구 - 융복합 교과목 콘텐츠 개발 - 융복합 교육 플랫폼 개선 체계 구축 연구 3 온라인교육혁신플랫폼 - 온라인 콘텐츠 개발 연구 / 콘텐츠 제작 - 메타버스 구축 / 스마트학습관리시스템 고도화	기대 성과 AI인증제를 통한 대학의 특성화 교육 강화 융복합 콘텐츠 개발을 통한 타 대학과의 차별화 제고

추진내용 및 방법	세부과제	대상	세부 내용
	AI/SW 교육과정체계	재학생	• AI교육체계 고도화 연구 및 내부 연구 과제 • AI맞춤형(기초&심화)역량 강화프로그램 • AI맞춤형 교수법 운영 연구과제 • AI역량 강화 온라인 특강 & AI인증제 운영 • AI해커톤 대회 & ChatGPT Festival 운영
	융복합 교육과정	교원, 교육과정 위원회	• 나노디그리 기반 융복합 교육과정 개발(편) • 융복합 교육과정 개발(편) 내부 연구과제 • 융복합과정&신산업 연계 산업체 수요발굴 활동 • 융복합교육콘텐츠(교재)개발 연구과제
	온라인 교육혁신 플랫폼	재학생	• 메타버스 구축 및 고도화 • 스마트학습관리시스템 운영 • 실시간 화상교육 플랫폼(Webex) 운영 지원 • 온라인교육(원격강의) micro 인프라 구축 지원 • 온라인콘텐츠 제작 및 개발 내부연구과제 • 원격강의청취실 예약시스템 도입 • 원격수업 질관리 학생모니터링단 운영 • 타 대학 연계 이러닝 교육 및 강의영상 확대 방안 논의 및 적용

나. 추진계획

① 세부과제명 : AI/SW교육과정체계

(1) 3개년 추진계획('22~ '24년)

개요		• 대학의 미션인 "뉴컬러인재양성" 및 특성화 방향인 "AI기반 스마트팩토리" 교육의 성과를 확산하기 위하여 AI인증제 운영 • 대학 특성화 방향에 따른 학생들의 SW직무역량 향상을 위해서 전체 학생이 참여할 수 있는 비교과프로그램 마련															
Vision 2030 4대 전략 방향 ↳ New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																	
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)								
	학기	1학기	2학기		1학기	2학기	1학기		2학기								
	전략	기본 계획	시범 적용		확대 적용	성과 분석	운영·개선		환류·확산								
	1	AI인증제 운영 계획			AI인증제 운영 확대		AI인증제 운영 개선										
	2	AI교과목 운영 및 개발			AI교과목 운영 및 개발 확대		AI교과목 운영 및 개발 개선 환류										
	3	AI해커톤대회 계획·적용			AI해커톤대회 성과분석		AI해커톤대회 개선 환류										
	4	AI최적경로 학습 구축			AI최적경로 학습 적용		AI최적경로 학습 운영 개선										
5	SW직무역량 프로그램 계획·적용		SW직무역량 프로그램 성과분석		SW직무역량 프로그램 개선 환류												
추진 일정	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도				
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
	1	AI맞춤형(기초&심화) 역량강화 프로그램									⇒		⇒				
		AI역량강화 온라인 특강					⇒		⇒		⇒	⇒	⇒		⇒		⇒
		AI교육체계 고도화 연구				⇒	⇒	⇒	⇒		⇒	⇒		⇒	⇒	⇒	⇒
	2	AI교육체계 고도화 연구 내부과제					⇒	⇒	⇒		⇒	⇒			⇒	⇒	⇒
		AI맞춤형 교수법 운영 연구과제											⇒	⇒			
	3	AI인증제 운영 지원							⇒	⇒	⇒	⇒	⇒				⇒
		AI해커톤대회					⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
		ChatGPT Festival 운영									⇒						
기대 효과		• AI직무역량 향상을 대외적으로 보증하기 위한 AI인증제 확산 • SW직무역량 향상 및 AI의 기술을 현장에 접목할 수 있는 아이디어 확산															

(2) 2023년 세부 추진계획

추진개요

- 대학의 미션인 '뉴칼라인재양성' 및 특성화 방향인 'AI기반 스마트팩토리교육'의 성과를 위한 AI인증제 운영 지원
- 학생들의 SW직무역량 향상을 위한 맞춤형 비교과 프로그램 운영 활성화

추진체계

세부과제

프로그램

내 용

AI/SW 교육과정 체계

AI 교과목 운영 및 개발

AI 최적 경로 학습

AI인증제 운영 및 경진대회

- AI맞춤형(기초&심화) 역량강화 프로그램 운영
- AI역량강화 온라인 특강
- AI교육체계 고도화 연구(외부/내부 연구과제)
- AI맞춤형 교수법 운영 연구과제
- AI인증제 운영 지원
- AI해커톤 대회, ChatGPT Festival 운영 및 성과 확산

추진방법

추진내용

AI맞춤형 역량강화 프로그램	대상	- 재학생	7월~12월
	내용	- AI 초급 및 중급 과정 역량 강화 프로그램 운영	
	절차	- 운영계획→신청→운영→성과분석→개선환류	
	기대효과	- 학생 AI학습역량 제고	
	예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] AI초급과정 13,000천원 / AI중급과정 15,000천원	금액
AI역량강화 온라인 특강	대상	- 재학생	4월~12월
	내용	- AI 교육을 위한 콘텐츠 및 교재 개발 연구	
	절차	- 계획→구입→운영→성과분석→개선환류	
	기대효과	- 학생들의 AI역량 제고	
	예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 온라인 콘텐츠 1,100천원×2식	금액
AI교육체계 고도화 연구	대상	- 교원	5월~8월
	내용	- AI 활용한 교육체계 고도화 연구	
	절차	- 시행계획→공고→연구진행→결과분석→성과공유	
	기대효과	- AI교육체계 개선을 통한 AI교육과정 운영 고도화	
	예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 연구용역 15,000천원×1건	금액
AI교육체계 고도화 연구 내부과제	대상	- 교원	4월~8월
	내용	- AI 교육을 위한 콘텐츠 및 교재 개발 연구	
	절차	- 운영계획→신청→내부심의→연구결과 공유 및 성과분석	
	기대효과	- AI교육체계 개선을 통한 AI역량 제고	
	예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 연구과제지원비 1,000천원×2건	금액
AI맞춤형 교수법 운영 연구과제	대상	- 교원	8월 ~ '24.1월
	내용	- AI를 활용한 맞춤형 교수법에 대한 연구	
	절차	- 운영계획→신청→내부심의→연구결과 공유 및 성과분석	
	기대효과	- AI교육체계 개선을 통한 AI역량 제고	
	예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 연구과제지원비 500천원×2건	금액
AI인증제 운영지원	대상	- 재학생	3월~ '24.1월
	내용	- AI인증제 프로그램 심사 및 특강	
	절차	- 운영→인증심사→대상자 선발→내부심의→인증서 발급	
	기대효과	- 학생 AI역량 제고	
	예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 1,000천원	금액

	AI해커톤 대회	대상	- 재학생	4월, 12월			
		내용	- AI 플랫폼 활용 해커톤 대회 진행 및 시상				
		절차	- 운영계획→공고→신청→대회운영→결과분석→개선환류				
		기대효과	- 학생들의 AI역량 제고				
		예산	산출근거		금액		
		- [교육연구프로그램개발운영비] 플랫폼 활용 용역 20,000천원 /수상자 시상금 7,000천원 /대회운영비 3,000천원		32,000천 원			
	ChatGPT Festival 운영	대상	- 재학생	5월			
		내용	- ChatGPT 기술을 활용한 페스티벌 운영				
		절차	- 운영계획→공고→신청→결과분석 및 성과 확산				
		기대효과	- 학생들의 AI역량 및 핵심역량 제고				
예산		산출근거		금액			
	- [교육연구프로그램개발운영비] 대회 운영비 2,000천원1회 / 전문가 초청특강료 1,200천원2명 학생 시상금 3,000천원 / 외부외원 평가수당 600천원		7,561천 원				
재원 활용 계획	추진내용			혁신	교비	기타	편성 금액
	1	AI맞춤형(기초&심화) 역량강화 프로그램		28,000			28,000
		AI역량강화 온라인 특강		2,200			2,200
	2	AI교육체계 고도화 연구		15,000			15,000
		AI교육체계 고도화 연구 내부과제		0			0
		AI맞춤형 교수법 운영 연구과제		1,000			1,000
	3	AI인증제 운영지원		1,000			1,000
		AI해커톤대회		32,000			32,000
		ChatGPT Festival 운영		7,561			7,561
	합계			86,761			86,761

② 세부과제명 : 융복합 교육과정

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 산업체의 요구를 반영한 주문식트랙을 융복합 교육과정으로 개발(편)하고 융복합 교과목콘텐츠를 개발 운영 - 융복합 교육과정의 성과 및 교육품질을 다양한 방법으로 진단하고 개선할 수 있는 플랫폼 구축																
Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																	
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)								
	학기	1학기	2학기		1학기	2학기	1학기		2학기								
	전략	기본 계획	시범 적용		확대 적용	성과 분석	운영·개선		환류·확산								
	1	융복합 교육과정 개발(편) 계획적용			융복합 교육과정 개발(편) 성과 분석	융복합 교육과정 개발(편) 개선 환류											
	2	주문식트랙 융복합 교육과정 계획적용			주문식트랙 융복합 교육과정 성과 분석	주문식트랙 융복합 교육과정 운영 개선 환류											
	3	융복합 콘텐츠 개발 및 플랫폼 개선 계획적용			융복합 콘텐츠 개발 및 플랫폼 연구 확대	융복합 콘텐츠 개발 및 플랫폼 연구 개선 환류											
4	융복합과정 개발 산업체 수요발굴 계획		융복합과정 개발 산업체 수요발굴 확대	융복합과정 개발 산업체 수요발굴 확산													
추진 일정	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도				
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
	1	나노디그리기반 융복합 교육과정 개발(편)				⇒	⇒	⇒			⇒	⇒			⇒	⇒	
		융복합 교육과정 개발(편) 연구과제					⇒	⇒	⇒			⇒	⇒			⇒	⇒
	3	융복합교육콘텐츠(교재)개발 연구과제			⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
4	융복합과정 개발 산업체 수요발굴			⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	
기대 효과	- 주문식트랙 융복합 교육을 통해 현장에서 요구되는 현장직무능력 및 활용 능력 제고 - 융복합 교과목 콘텐츠 개발을 통해 타 대학과의 교육과정 차별화																

(2) 2023년 세부 추진계획

추진
개요

- 산업체의 요구를 반영한 주문식트랙을 융복합 교육과정으로 개발(편)하고 융복합 교과목 콘텐츠를 개발 운영
- 융복합 교육과정의 성과 및 교육품질을 진단하고 개선할 수 있는 플랫폼 구축

추진
체계

세부과제

프로그램

내 용

융복합
교육과정

융복합 교육과정 개발(편) 연구

주문식트랙 융복합 교육과정 운영

융복합 콘텐츠 개발 및
플랫폼 개선 연구

융복합과정 개발
산업체 수요 발굴

- 나노디그리 기반 융복합 교육과정 개발(편)
- 융복합 교육과정 개발(편) 연구과제

- 주문식트랙 용보갑 교육과정 운영 확대
- 주문식트랙 산업체 인사 참여

- 융복합 교육 콘텐츠(교재) 개발(편집, 제작 등) 연구

- 융복합과정 신산업 연계를 위한 산업체 수요발굴

추진
방법

추진내용

나노디그리
기반 융복합
교육과정
개발(편)

대상

내용

절차

기대효과

- 학과 / 산학융복합센터

- 나노디그리 기반 주문식트랙 융복합 교육과정 개발(편)

- 개발계획수립→공고→선정→개발연구→결과분석

- 융복합 교육의 질 제고

예산

산출근거

금액

- [교육연구프로그램개발운영비] 연구용역 15,000천원×1건

15,000천원

융복합
교육과정
개발(편)
연구과제

대상

내용

절차

기대효과

- 학과 / 산학융복합센터

- 주문식트랙 융복합 교육과정 개발(편) 내부 연구

- 계획수립→신청→내부심의→연구 결과 분석→성과공유

- 산업체 수요 맞춤형 교육과정 운영

예산

산출근거

금액

- [교육연구프로그램개발운영비] 연구과제지원비 1,000천원×2건

2,000천원

융복합
교육콘텐츠
(교재)개발
연구과제

대상

내용

절차

기대효과

- 교원

- 융복합콘텐츠 개발 연구과제 지원 및 콘텐츠편집·제작

- 계획수립→신청→내부심의→연구 결과 분석→성과공유

- 융복합 교육의 질 제고

예산

산출근거

금액

- [교육연구프로그램개발운영비] 연구과제지원비 및
콘텐츠(교재) 편집·제작비 5,000천원×4건

20,000천원

융복합과정
개발
산업체
수요발굴

대상

내용

절차

기대효과

- 산업체,교원,취창업지원센터

- 주문식트랙 참여 산업체 요구/수요 조사 및 분석

- 수요조사→산업체 방문→협약 체결

- 맞춤형 주문식트랙 융복합 교육 활성화

예산

산출근거

금액

- [교육연구프로그램개발운영비] 연구활동 지원비 1,000천원×2건

2,000천원

재원
활용
계획

추진내용

혁신

교비

기타

편성 금액

1

나노디그리기반 융복합 교육과정 개발(편)

15,000

15,000

융복합 교육과정 개발(편) 연구과제

2,000

2,000

3

융복합교육콘텐츠(교재)개발 연구과제

20,000

20,000

4

융복합과정 개발 산업체 수요발굴

2,000

2,000

합계

39,000

39,000

③ 세부과제명 : 온라인 교육혁신 플랫폼

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 팬데믹 이후 비대면 원격수업의 중요도 부각에 따라 대학 차원에서 온라인 강좌에 대한 질관리 추진 • 온라인 수업의 효과성 분석을 토대로 온라인콘텐츠 개발 및 제작 지원																
Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																	
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)								
	학기	1학기	2학기		1학기	2학기	1학기		2학기								
	전략	기본 계획	시범 적용		확대 적용	성과 분석	운영·개선		환류·확산								
	1	온라인 교육 운영 계획·적용	온라인 교육 운영 성과 분석		온라인 교육 운영 환류·확산												
	2	메타버스 구축 계획	메타버스 확대 적용		메타버스 운영 개선												
	3	온라인 콘텐츠 개발 및 제작 계획·적용	온라인 콘텐츠 개발 및 제작 성과 분석		온라인 콘텐츠 개발 및 제작 환류·확산												
	4	스마트 LMS 고도화 계획	스마트 LMS 고도화 성과분석	스마트 LMS 고도화 개선													
추진 일정	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도				
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
	1	실시간 화상교육 플랫폼(Webex) 운영 지원 타대학 연계 이러닝 교육 및 강의영상 확대방안 논의 및 적용				⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒				
	2	메타버스 구축 및 고도화				⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
	3	온라인교육콘텐츠 개발 연구과제									⇒	⇒	⇒				
		온라인교육콘텐츠 제작					⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
	4	스마트학습관리시스템 운영				⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
		온라인교육(원격강의) micro 인프라 구축 지원				⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒				
	원격강의청취실 예약시스템 도입								⇒	⇒							
기대 효과	• 융복합 콘텐츠 및 AI특화 콘텐츠 개발을 통한 타 대학과의 차별화 • 온라인 강좌와 오프라인 강좌 간의 교육의 질 표준화 및 강의 질 제고																

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 대학 차원에서 온라인 강좌에 대한 질관리 추진 • 온라인 수업의 효과성 분석을 토대로 온라인 콘텐츠 개발/제작 지원				
추진 체계	세부과제	프로그램	내 용		
	온라인 교육혁신 플랫폼	온라인 교육 운영 계획	• 실시간 화상교육 플랫폼(Webex) 운영 지원 • 타 대학 연계 이러닝 교육 및 강의영상 확대 방안 논의 및 적용		
		메타버스구축	• 메타버스 구축 및 고도화 • 학생들의 메타버스 참여율 제고		
		온라인 콘텐츠 개발 및 제작	• 온라인 교육 콘텐츠 개발 연구 과제		
		스마트 LMS 고도화	• 스마트학습관리시스템 운영 • 온라인교육(원격강의) micro인프라 구축 지원 • 원격강의청취실 예약시스템 도입		
추진 방법	추진내용				
	실시간 화상교육 플랫폼 (Webex) 운영지원	대상	원격교육지원센터		3월~ '24.2월
		내용	실시간 화상교육(Webex) 플랫폼 운영 지원		
		절차	공고→신청→연구 결과 공유 및 환류		
		기대효과	학생 강의 만족도 제고		
	예산	산출근거		금액	
		- [교육연구프로그램개발운영비] 라이선스 4,000천원×1식		3,740천원	
타 대학 연계 이러닝 교육 및	대상	원격교육지원센터		3월~	
	내용	- 타 대학 이러닝 교육 콘텐츠 공동활용 논의			

강의영상 확대 방안 논의 및 적용	절차	- 계획수립→신청→활용→성과분석			'24.2월			
	기대효과	- 온라인 교육의 질 제고						
	예산	산출근거						
메타버스 구축 및 고도화		- [교육연구프로그램개발운영비] 운영비 500천원			500천원			
	대상	- 원격교육지원센터			4월~ '24.2			
	내용	- 전문대학교육협의회 메타버스 인프라 구축 프로젝트						
	절차	- 사업참여 신청→인프라 구축→활용→성과 분석						
	기대효과	- 메타버스 인프라 구축						
	예산	산출근거			금액			
		- [교육연구프로그램개발운영비] 사업단 공동부담금 20,000천원			20,000천 원			
온라인교육 콘텐츠 개발 연구과제	대상	- 교원			4월 ~ '24.1월			
	내용	- 온라인교육 콘텐츠 개발 내부 연구과제 지원						
	절차	- 계획수립→신청→내부심의→ 연구 결과 분석→성과공유						
	기대효과	- 온라인 교육의 질 제고						
	예산	산출근거			금액			
		- [교육연구프로그램개발운영비] 연구과제지원비 2,000천원×3건			6,000천 원			
	온라인교육 콘텐츠 제작	대상	- 교원			9월 ~ '24.1월		
내용		- 온라인 교육 콘텐츠 제작						
절차		- 계획수립→공고→내부심의→성과공유 및 확산						
기대효과		- 온라인 교육의 질 제고						
예산		산출근거			금액			
		- [교육연구프로그램개발운영비] 온라인 콘텐츠 제작 용역 15,000천원×3건			45,000천 원			
스마트학습 관리시스템 운영		대상	- 원격교육지원센터			3월~ '24.2월		
	내용	- 스마트 학습 관리 시스템(LMS) 유지보수 및 운영						
	절차	- 활용도 분석→운영계획수립→공고→선정→활용→성과 분석						
	기대효과	- 학생 강의만족도 제고						
	예산	산출근거			금액			
		- [교육연구프로그램개발운영비] LMS 유지보수 28,000천원×1식 / VOD클라우드 2,000×1식			23,250천원			
	온라인교육 (원격강의) micro 인프라 구축 지원	대상	- 교원 및 재학생			3월~ '24.2월		
내용		- 원격강의 지원 물품 구입						
절차		- 요구조사→운영지원→성과분석→개선환류 도출						
기대효과		- 학생 강의만족도 제고						
예산		산출근거			금액			
		- [교육연구프로그램개발운영비] 원격강의지원 물품 3,000천원 X 1식			3,000천 원			
원격강의 청취실 예약 시스템 도입		대상	- 원격교육지원센터			4월 ~ 6월		
	내용	- 원격강의 청취 예약시스템 도입 및 집기비품 구입						
	절차	- 계획수립→공고→선정→구축→활용→성과분석						
	기대효과	- 학생 강의만족도 제고						
	예산	산출근거			금액			
		- [교육연구환경개선비] 예약시스템 구축 5,292천원 - [실험실습장비및기자재구입운영비]집기비품 700천원			5,992천원			
	재원 활용 계획	추진내용			혁신	교비	기타	편성 금액
1		실시간 화상교육 플랫폼(Webex) 운영지원			3,740			3,740
		타 대학 연계 이러닝 교육 및 강의영상 확대 방안 논의 및 적용			500			500
2		메타버스 구축 및 고도화			20,000			20,000
3		온라인교육콘텐츠 개발 연구과제			6,000			6,000
		온라인교육콘텐츠 제작			45,000			45,000
4		스마트학습관리시스템 운영			23,250			23,250
		온라인교육(원격강의) micro 인프라구축 지원			3,000			3,000
		원격강의청취실 예약시스템 도입			5,992			5,992
합계			107,482			107,482		

1.3.1.2. 세부내용

3. 비교과 역량혁신

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기 발전계획	전략영역	메타역량 기반 비교과 교육체계 강화
	추진과제	유기적인 학생지원 프로그램 운영 / 글로벌 역량강화

추진목표	- 기초학습역량 제고 / 전공직무역량 제고 - 핵심역량 제고 / 글로벌 역량 제고
------	--

추진배경 및 필요성	- 실제 준비 중인 자격시험에 대비할 수 있도록 학습함으로써 취업경쟁력을 강화 - 자격증과 관련된 전공-교양-비교과 프로그램을 개설함으로써 자격취득률 제고 - 학습자의 수요에 따라 어학역량 향상 프로그램 토익, 초·중급 수준별 과정 등 운영 - 학업 적응력 향상을 위한 자기 주도적 학습, 기초, 전공역량 강화 프로그램 설계 및 지원		
	문제 핵심 역량 간 연계 및 통합적 효과적 검증 미흡 RC프로그램 부재	1 기초학습역량 강화 - RC / 기초학력 증진 프로그램 강화 - CALF(통합지원)프로젝트 강화 2 전공직무역량 강화 - 전공별 전공직무역량 강화 프로그램 강화 - 전공 토론 및 발표수업 지원 강화 3 핵심역량 강화 - 비교과 통합 질관리 체계 구축 연구 - 핵심역량강화프로젝트 운영 4 글로벌역량 강화 - 글로벌 취업역량 프로그램 강화 - 외국어역량 프로그램 강화 5 비교과 니즈조사&분석 - 비교과프로그램 요구도 및 만족도 조사 - 비교과프로그램 FGI조사 및 분석 - 비교과프로그램 성과관리 시스템 고도화	기대 성과 통합적 역량 체계 구축을 통한 비교과 개선활동 강화 전공-교양 비교과 간의 통합적 질관리 통한 교육 효과성 제고

추진내용 및 방법	세부 과제	대상	세부 내용
	기초학습역량 강화	재학생	전공 및 기초학습 관련 멘토링, 튜터링 등 강화
	전공직무역량 강화	재학생	- 전공수업의 학습활동을 전공동아리 활동으로 연장하여 전공 학습역량 지원 - 전공동아리를 통해 얻은 기술 및 노하우를 교내 공유
	핵심역량 강화	재학생	- 전공교양 연계 비교과 핵심역량 강화 프로그램 고도화 - 직업 기초능력 진단 및 분석
	글로벌역량 강화	재학생	국내외 산업체 요구에 따른 어학 역량향상을 위해 현장실무 과정 지원
	비교과 니즈 조사&분석	재학생	비교과 프로그램에 대한 요구도와 만족도 조사 및 FGI 조사로 추가/심화 니즈 파악

나. 추진계획

① 세부과제명 : 기초학습역량강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 학생들의 전공 기초학습능력, 영어 및 수학 기초학습능력 지원 프로그램을 확대 - 조기경보시스템을 통한 위험군, 고위험군, 학사경고자 등에 대한 통합지원 프로젝트(CALF) 신설 운영 - 학생들의 다양한 요구를 반영하기 위한 기숙사학생 지원 프로그램(RC) 신설 운영											
	Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신											
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)				2차년도('23)				3차년도('24)			
	학기	1학기	2학기		1학기	2학기			1학기	2학기		
	전략	기본 계획	시범 적용		확대 적용	성과 분석			운영·개선	환류·확산		
	1	전공학습지원 프로그램 계획·적용		⇒	전공학습지원 프로그램 성과 분석		⇒		전공학습지원 프로그램 개선·환류			
	2	기초학습지원 프로그램 계획·적용			기초학습지원 프로그램 성과 분석				기초학습지원 프로그램 개선·환류			
	3	RC프로그램 계획·적용			RC프로그램 성과 분석				RC프로그램 개선·환류			
추진 일정	4	학생모니터링단 계획·적용			학생모니터링단 성과 분석				학생모니터링단 개선·환류			
	추진 내용				1차년도				2차년도			
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	1	학습법특강								⇒	⇒	
		학습법특강 공모전									⇒	
		멘토링&튜터링 프로그램 공모전									⇒	
	2	기초수학역량 향상 프로그램							⇒			
		기초학습능력 평가							⇒			
		기초학습클리닉 운영							⇒			
		기초튜터링 프로그램							⇒			
	3	RC프로그램 운영							⇒	⇒	⇒	⇒
	4	온라인 원격교육(교과목, 학사제도) 모니터링 지원			⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
기대 효과	- CALF 통합적 지원 체계를 통한 중도탈락예방 및 중도탈락률 경감 - 기초학습능력 향상을 통한 전공수업의 질 제고 및 전공학습능력 강화 - 다양한 기숙사학생 지원 프로그램(RC)을 통한 학생만족도 제고											

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	- 학생들의 전공 기초학습능력, 영어 및 수학 기초학습능력 지원 프로그램을 확대 운영 - 조기경보시스템을 통한 위험군, 고위험군 등에 대한 통합지원 프로젝트(CALF) 신설 운영 - 학생들의 다양한 요구를 반영하기 위한 기숙사학생 지원 프로그램(RC) 신설 운영											
	세부과제	프로그램	내 용									
추진 체계	기초학습 역량 강화	전공학습지원	- 학습법특강 - 학습법특강 공모전 - 멘토링&튜터링 프로그램 공모전									
		기초학습지원	- 기초수학역량향상 프로그램 - 기초학습능력 평가 - 기초학습클리닉 운영 - 기초튜터링프로그램									
		RC프로그램	- 인성 및 취미 기반 학습 활동 지원 RC프로그램 운영 - 학생들의 공동체 활동을 통한 대인관계 능력향상									
		학생 모니터링단	학생 학습 활동 및 성과 학생 모니터링 지원									

추진 방법	추진내용			
	학습법 특강	대상	- 재학생	8월 ~ 11월
		내용	- 학습법 특강을 통한 학습전략 습득 및 창의성 향상	
		절차	- 학생 요구도조사 실시→계획수립→운영→만족도조사 실시	
		기대효과	- 학습 방법론 및 학습전략 습득	
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 학습법 특강료 600천원 x5회	금액 2,800천원
	학습법 특강 공모전	대상	- 재학생	12월
		내용	- 학습법 특강 참여자 후기 공모전	
		절차	- 공고→운영→우수자 선발→시상→결과 분석	
		기대효과	- 학습동기 향상 및 학습문화 조성	
		예산	산출근거 - [장학금] 공모전 수상장학금 2,000천원x1회	금액 2,000천원
	멘토링& 튜터링 프로그램 공모전	대상	- 재학생	12월
		내용	- 멘토링 및 튜터링 프로그램 참여자 후기 공모전	
		절차	- 공고→운영→우수자 선발→시상→결과 분석	
		기대효과	- 학습동기 향상 및 학습문화 조성	
		예산	산출근거 - [장학금] 공모전 수상장학금 2,000천원x1회	금액 2,000천원
	기초수학 역량 향상 프로그램	대상	- 재학생(기초학습능력평가 성적 하위자)	5월 ~ 6월
		내용	- 기초수학 교육을 통한 기초학습능력 향상 지원	
		절차	- 공고→신청→대상자 선정→운영→향상도 분석	
		기대효과	- 학생들의 기초수학역량 제고	
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 강사료 1,200천원 / 기타운영지원비 100천원	금액 1,200천원
	기초학습 능력평가	대상	- 재학생	3월
		내용	- 기초학습능력 진단평가	
		절차	- 계획수립→공고→진단실시→결과분석→연계프로그램 운영	
		기대효과	- 학생들의 기초학습역량 제고	
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 진단평가 2,500천원x1회	금액 2,478천원
	기초학습 클리닉 운영	대상	- 재학생(기초학습능력평가 하위자)	4월 ~ 5월
		내용	- 기초학습 보충수업이 필요한 학생들의 기초학습 지원	
		절차	- 대상자 선정→학습지원→사후평가→향상도 분석	
		기대효과	- 학생들의 기초학습역량 제고	
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 운영비&진단비 1,000천원x1회	금액 1,000천원
	기초튜터링 프로그램	대상	- 재학생	4월 ~ 6월
		내용	- 동급생 간의 협동학습을 통한 기초학습능력 향상 지원	
		절차	- 공고→신청→대상자 선정→운영→향상도 분석	
		기대효과	- 기초학습능력 및 자기주도적 학습역량 향상	
		예산	산출근거 - [장학금] 활동장학금 9,400천원x1회	금액 9,357천원
	RC 프로그램	대상	- 기숙사 거주 재학생	4월~6월 10월~12월
		내용	- 학생들의 공동체 활동을 통한 대인관계 능력향상	
		절차	- 운영계획수립→공고→대상자선정→운영→성과분석	
		기대효과	- 학생 만족도 제고	

온라인 원격교육 (교과목, 학사제도) 모니터링 지원	예산	산출근거				금액		
		- [교육연구프로그램개발운영비] 운영비 650,000X10팀X2회=13,000천원 / 장학금 2,000천원				15,000천원		
	대상	- 원격교육지원센터				3월~ '24.2월		
	내용	- 온라인 원격교육 모니터링 지원						
	절차	- 원격수업질관리 운영→성과분석→개선환류 도출						
	기대효과	- 온라인 교육의 질 제고						
	예산	산출근거				금액		
재원 활용 계획					- [교육연구프로그램개발운영비] 회의비 500천원	2,000천원		
					- [장학금] 250천원X3명X2회=1,500천원			
	추진내용				혁신	교비	기타	편성 금액
	1	학습법특강			2,800			2,800
		학습법특강 공모전			2,000			2,000
		멘토링&튜터링 프로그램 공모전			2,000			2,000
	2	기초수학역량 향상 프로그램			1,200			1,200
		기초학습능력 평가			2,479			2,479
		기초학습클리닉 운영			244			244
		기초튜터링 프로그램			9,357			9,357
	3	RC프로그램 운영			15,000			15,000
4	온라인 원격교육(교과목, 학사제도) 모니터링 지원			2,000			2,000	
합계				37,080			37,080	

② 세부과제명 : 전공직무역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요	- 학생들의 취업에 도움이 되는 자격증 및 전공 관련 필수 자격증 과정을 비교과 프로그램으로 확대 운영 - 전공 수업 시 학생들의 자발적 참여를 제고하기 위하여 학과별로 전공 토론 및 발표수업 특강 지원 및 간담회 등 지원																
	Vision 2030 4대 전략 방향 ↳ New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)								
	학기	1학기	2학기		1학기	2학기	1학기		2학기								
	전략	기본 계획	시범 적용		확대 적용	성과 분석	운영·개선		환류·확산								
	1	전공 토론 및 발표수업 계획적용			전공 토론 및 발표수업 성과분석		전공 토론 및 발표수업 환류·확산										
	2	전공 자격증 과정 계획적용			전공 자격증 과정 성과분석		전공 자격증 과정 환류·확산										
	3	전공 이론 및 실기 과정 계획적용		전공 이론 및 실기 과정 성과분석		전공 이론 및 실기 과정 환류·확산											
추진 일정	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도				
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
	1	전공직무역량강화 비정규프로그램					⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
		전공러닝메이트 프로그램									⇒	⇒	⇒				
		전공멘토링 프로그램									⇒	⇒	⇒				
		전공튜터링 프로그램									⇒	⇒	⇒				
	2	전기기능사 자격증과정									⇒	⇒	⇒				
		전공직무자격과정(산업안전, 위험물산업기사)											⇒				
	3	VR활용 스마트팩토리 실습										⇒	⇒				
		국가기술자격 온라인(e-learning) 교육								⇒	⇒	⇒	⇒				
기대 효과	- 전공 수업에 학생들이 자발적으로 참여할 수 있는 학습자중심 교육 활성화 - 주문트랙 협약 산업체에서 요구하는 자격증 취득률 제고																

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요

- 학생들의 취업에 도움이 되는 자격증 및 전공 관련 필수 자격증 과정 지원 확대
- 학과별로 전공 토론 및 발표수업 특강 지원 및 간담회 등 지원

추진 체계

세부과제

프로그램

전공 토론 및 발표수업

전공 자격증 과정

전공 이론 및 실기 과정

- 전공직무역량강화 비정규프로그램
- 전공 러닝메이트 프로그램
- 전공멘토링 프로그램
- 전공튜터링 프로그램

- 전기기능사 자격증과정
- 전공직무자격과정(산업안전, 위험물산업기사)

- VR활용 스마트팩토리 실습
- 국가기술자격 온라인(e-learning) 교육

추진 방법

추진내용

전공직무 역량강화 비정규 프로그램

대상

내용

절차

기대효과

예산

금액

전공러닝 메이트 프로그램 운영비

대상

내용

절차

기대효과

예산

금액

전공멘토링 프로그램

대상

내용

절차

기대효과

예산

금액

전공튜터링 프로그램

대상

내용

절차

기대효과

예산

금액

전기기능사 자격증 과정

대상

내용

절차

기대효과

예산

금액

전공직무 자격과정 (산업안전, 위험물 산업기사)

대상

내용

절차

기대효과

예산

금액

		예산	산출근거	금액		
			- [교육연구프로그램개발운영비] 자격증 과정 2건X5,000천원	10,000천원		
VR활용 스마트 팩토리 실습	대상	내용	- 재학생	8월 ~ 12월		
			- VR을 이용한 스마트 팩토리 시스템 실습			
			- 공고→신청→참여→성과분석			
			- 실질적인 업무 환경 체험 및 역량 향상			
			기대효과			
	예산	산출근거	금액			
국가 기술자격 온라인 (e-learning) 교육	대상	내용	- [교육연구프로그램개발운영비] 1,500천원×2회	3,000천원		
			- 재학생, 학과			
			- 전공 관련 국가 기술자격 온라인 교육 과정			
			- 요구도 조사→공고→신청→참여→성과분석→만족도 조사			
			- 전공 관련 자격증 취득률 향상			
	기대효과					
예산	산출근거	금액				
재원 활용 계획	추진내용		혁신	교비	기타	편성 금액
	1	전공직무역량강화 비정규프로그램	109,485			109,485
		전공러닝메이트프로그램 운영비	14,600			14,600
		전공멘토링 프로그램	9,500			9,500
		전공튜터링 프로그램	19,000			19,000
	2	전기기능사 자격증과정	13,500			13,500
		전공직무자격과정(산업안전,위험물산업기사)	10,000			10,000
	3	VR활용 스마트팩토리 실습	3,000			3,000
		국가기술자격 온라인(e-learning) 교육	5,200			5,200
	합계		184,285			184,285

③ 세부과제명 : 핵심역량 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 기존 핵심역량뿐만 아니라 직업기초능력, 비교과역량(학습역량, 진로·취창업역량) 진단 및 분석을 통해 비교과 프로그램 체계 개선																					
	• 학생들의 다양한 문제해결 활동 지원을 통해 실제적 역량향상을 위한 핵심역량 강화프로젝트 신설 운영																					
	Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																					
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)						⇒	2차년도('23)						⇒	3차년도('24)							
	학기		1학기		2학기			1학기		2학기		1학기			2학기							
	전략		기본 계획		시범 적용			확대 적용		성과 분석		운영·개선			환류·확산							
	1		직업기초능력 진단 계획·적용						직업기초능력 진단 성과분석						직업기초능력 진단 개선·환류							
	2		핵심역량 캠프 계획·적용						핵심역량 캠프 성과분석						핵심역량 캠프 개선·환류							
추진 일정	추진 내용										1차년도				2차년도				3차년도			
											1Q 2Q 3Q 4Q				1Q 2Q 3Q 4Q				1Q 2Q 3Q 4Q			
	1 직업기초능력 진단 및 분석										⇒				⇒				⇒			
	[창의융합] Yonam-MZ DX Insight Program														⇒							
	2 [도전] Challenge Leadership Program														⇒				⇒			
	핵심역량강화 초청 특강														⇒				⇒			
핵심역량 경진대회														⇒				⇒				
기대 효과	• 메타역량기반 비교과 통합 질관리 체계 구축을 통한 비교과 프로그램 개선·환류																					
	• 비교과 프로그램을 통한 핵심역량, 직업기초능력, 비교과역량 등 향상																					

④ 세부과제명 : 글로벌역량 혁신

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 외국어 역량 강화를 위해 교양 교과와 연계하여 운영함으로써 학생 참여 확대 및 기초학력 향상 프로그램(영어) 운영 확대를 통해 글로벌 취업 강화 - 글로벌 취업 활성화를 위해 토익 강좌 및 영어 캠프, 회화 중심의 지원 강화																
	Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																
	추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)							
학기		1학기	2학기	1학기		2학기	1학기	2학기									
전략		기본 계획	시범 적용	확대 적용		성과 분석	운영·개선	환류·확산									
1		교양 외국어 과정 계획 적용		교양 외국어 과정 성과 분석		교양 외국어 과정 개선·환류											
2		영어 토익 및 기초 영어 과정 계획·적용		영어 토익 및 기초 영어 과정 성과 분석		영어 토익 및 기초 영어 과정 개선·환류											
3		취업역량 강화 영어회화 계획·적용		취업역량 강화 영어회화 성과 분석		취업역량 강화 영어회화 개선·환류											
4	영어캠프 계획·적용		영어캠프 성과 분석		영어캠프 개선·환류												
추진 일정	프로그램	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도			
						1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	1	교양 외국어 과정				⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
	2	영어 토익 프로그램											⇒				
		영어 토익스피킹										⇒					
	3	영어회화 심화 프로그램												⇒			
		AI튜터 영어회화 프로그램								⇒	⇒	⇒	⇒				
4	영어캠프					⇒		⇒				⇒		⇒		⇒	
기대 효과	- 외국어 교과목을 교양교육과 연계함으로써 학생 참여율 제고 - 글로벌 역량 강화를 통해 해외 취업을 제고																

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 외국어 역량 강화를 위해 교양 교과와 연계하여 운영함으로써 학생 참여 확대 및 기초학력 향상 프로그램(영어) 운영 확대를 통해 글로벌 취업 역량강화 • 글로벌 취업 활성화를 위해 토익 강좌 및 영어 캠프, 회화 중심의 지원 강화					
추진 체계	세부과제		프로그램		내 용	
	글로벌 역량강화	교양 외국어 과정		• 교양 외국어 교과목 운영 • 학생들 외국어 역량 제고		
		영어토익및기초영어		• 영어 토익 프로그램, 영어 토익 스피킹 프로그램 운영		
		취업역량 강화 영어회화		• 영어회화 심화 프로그램 • AI튜터 영어회화 프로그램 • 해외취업을 제고		
		영어캠프		• 영어캠프(온라인 비대면 운영)는 현장실무영어 및 영어 회화 중심의 수업 운영		
추진 방법	추진내용					
	교양 외국어 과정	대상	- 재학생			3월~ 12월
		내용	- 교양 외국어 교과목 운영			
		절차	- 공고→수강신청→참여→성과분석			

		기대효과	- 학생들의 외국어역량 제고			
		예산	산출근거			금액
			- 자체예산으로 이관			-
	영어 토익 프로그램	대상	- 재학생			12월~ 2월
		내용	- 토익에 대한 전반적인 학습			
		절차	- 요구도조사→공고→신청→운영→만족도조사→성과분석			
		기대효과	- 학생들의 글로벌 어학역량 제고			
		예산	산출근거			금액
			- [교육연구프로그램개발운영비] 강사료 50천원×3h×4일×4주 / 교재비 30천원×20명			3,000천원
	영어 토익 스피킹	대상	- 재학생			5월 ~ 6월
		내용	- 글로벌역량강화지원 어학(토익스피킹)프로그램			
		절차	- 요구도조사→공고→신청→운영→만족도조사→성과분석			
		기대효과	- 학생들의 글로벌역량 제고			
		예산	산출근거			금액
			- [교육연구프로그램개발운영비] 강사료 50천원X3hX4일X4주×2개반 / 운영비 2,700천원			7,384천원
	영어회화 심화 프로그램	대상	- 재학생			6월~ 8월
		내용	- 영어 회화 능력 향상 심화 교육과정			
		절차	- 요구도조사→공고→신청→운영→만족도조사→성과분석			
		기대효과	- 고급 영어 회화 능력 향상, 해외취업률 제고			
		예산	산출근거			금액
			- [교육연구프로그램개발운영비] 강사료 2,400천원 교재비 900천원 운영비 13,700천원			17,000천원
	AI튜터 영어회화 프로그램	대상	- 재학생			3월 ~ 12월
		내용	- 자기주도적 학습형태의 시기반 영어회화 교육			
		절차	- 요구도조사→공고→신청→운영→만족도조사→성과분석			
		기대효과	- 학생들의 글로벌 어학역량향상 및 해외취업률 제고			
		예산	산출근거			금액
			- [교육연구프로그램개발운영비] 콘텐츠활용비 2,000천원X1식			2,000천원
재원 활용 계획	추진내용		혁신	교비	기타	편성 금액
	1	교양 외국어 과정	-			-
	2	영어 캠프(IT)	-			-
		영어 토익프로그램	3,000			3,000
		영어 토익스피킹	7,384			7,384
	3	영어회화 심화프로그램	17,000			17,000
		AI튜터 영어회화 프로그램	2,000			2,000
	합계		29,384			29,384

⑤ 세부과제명 : 비교과 니즈조사&분석(신규)

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 학생역량 향상을 위한 비교과 프로그램 운영시 학생들의 요구도 및 만족도 분석을 통한 학생역량 맞춤형 비교과 프로그램 운영 - 비교과 역량혁신을 위한 학생 프로그램 참여이력 통합관리 운영															
	Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신															
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)							
	학기	1학기	2학기		1학기	2학기	1학기		2학기							
	전략	기본 계획	시범 적용		확대 적용	성과 분석	운영·개선		환류·확산							
	1				⇒비교과프로그램 사전/사후 모니터링 체계 구축				⇒비교과프로그램사전/사후 모니터링 체계 고도화							
	2				조사분석 프로그램 확대				조사분석 프로그램 고도화							
	3				통합이력관리시스템 운영고도화				통합이력관리시스템 운영 활성화							
추진 일정	프로그램/추진내용				1차년도				2차년도				3차년도			
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	비교과프로그램 요구도 및 만족도 조사										⇒	⇒				
기대 효과	비교과프로그램 FGI조사 및 분석								⇒	⇒	⇒	⇒				
	학생들의 요구를 반영한 비교과프로그램 운영 및 이력관리를 통한 학생 역량 제고															

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 학생역량 맞춤형 비교과 프로그램 개발 및 운영을 위한 요구도 및 만족도 조사 • 비교과프로그램 참여 이력 및 질관리를 위한 통합 이력관리 시스템 관리 운영					
추진 체계	세부과제	프로그램	내 용			
	비교과 니즈 조사 & 분석	비교과프로그램 사전/사후 모니터링 체계	• 비교과 프로그램에 대한 요구도와 만족도 조사 • 차년도 비교과 프로그램 계획 수립 시 반영			
		조사분석 프로그램	• 학생 특성별 그룹핑 및 인터뷰를 통한 추가/심화 니즈를 파악 • 비교과 프로그램 개발 / 보완 시 반영			
		통합이력관리시스템 운영	• NewCollar 시스템 내 비교과통합영역 유지 및 보수			
추진 방법	추진내용					
	비교과 프로그램 요구도 및 만족도 조사	대상	재학생, 학과		10월~ '24.1월	
		내용	비교과 프로그램에 대한 요구도와 만족도 조사			
		절차	- 공고→선정→용역계약→결과 분석→개선 환류			
		기대효과	학생들의 요구 반영 및 프로그램 만족도 제고			
	비교과 프로그램 FGI조사 및 분석	예산	산출근거 [교육연구프로그램개발운영비] 용역비 15,000천원×1회		금액 15,000천원	
		대상	재학생, 학과		8월 ~ '24.1월	
		내용	학생 특성별 그룹핑 및 인터뷰를 통한 추가/심화 니즈를 파악			
		절차	공고→FGI 조사→진단 및 분석			
		기대효과	비교과 프로그램의 질 향상, 학생들의 만족도 제고			
		예산	산출근거 [교육연구프로그램개발운영비]운영비 100천원×4회		금액 400천원	
재원 활용 계획	프로그램/추진내용		혁신	교비	기타	편성 금액
	비교과프로그램 요구도 및 만족도 조사		15,000			15,000
	비교과프로그램 FGI조사 및 분석		400			400
	합계		15,400			15,400

1.3.1.2. 세부내용

4. 취·창업 진로지원 강화

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기 발전계획	전략영역	학생 취업 분야 확대 및 질적 수준 향상		
	추진과제	융복합 취업분야 및 기업 확대/학생 취업역량 강화 및 사후관리		
추진목표	• 취·창업역량 제고 / 취업률(유지) 제고 • 진로역량 제고 / 중도탈락 예방			
추진배경 및 필요성	• 맞춤형 진로설계 지원 및 학생들의 니즈를 반영한 취업멘토링 운영 활성화 • Connect(인간관계) 프로젝트 활성화를 통한 학생 개인별 맞춤형 심리상담 지원 • 다양한 취창업 프로그램 제공을 통해 취·창업역량 강화			
	문제 핵심 창업지원 미흡 맞춤형 학생지원을 위한 통합지원 프로그램 미흡 1 스마트 취창업지원 체계 • 창업지원 프로그램 강화 • 온라인 취업지원 프로그램 강화 • 취업멘토링 운영 활성화 • 취창업역량 질 관리 연구 2 스마트 진로상담지원 체계 • Connect(인간관계) 프로젝트 강화 • 집단상담 / 개인상담 프로그램 강화 • 진로 멘토링 / 학생 상담 캠프운영 • 맞춤형 상담지원 / 진로역량 프로그램 강화 기대 성과 온라인/오프라인 취창업지원 강화를 통한 취창업역량 제고 통합지원 프로젝트를 통한 대학만족도 제고			
추진내용 및 방법	세부과제	대상	세부 내용	
	스마트 취창업지원 체계	재학생	• 학과별 맞춤형 취업캠프 운영 • 온라인 AI자기소개서 • 온라인 인적성 검사 • 온라인 AI모의면접 • 취업멘토링프로그램 • 취업동아리 • 채용설명회 • 취업역량강화지원프로그램 • 취업역량강화 잡플래닛 운영지원 • 학생 취업이력관리시스템(뉴칼라인재양성) 유지보수 • 스마트취창업지원 성과공유회 • 취업률 향상 및 산학협력 혁신 오픈커뮤니케이션 • 취업 UP 패키지 프로그램	
			• 집단상담&개인상담&이동상담&심리검사 • 고위험군 전문기관 연계 치료지원 • 위기대응시스템 운영 • 전문상담사 역량강화 지원 • 학생심리상담실 운영 • 교원대상 진로 및 심리상담 스کیل업 워크숍 • 학생상담캠프 • 진로멘토링프로그램	

나. 추진계획

① 세부과제명 : 스마트 취창업 지원 체계

(1) 3개년 추진계획('22~ '24년)

개요	• 창업역량 강화를 위해 창업 교과목 운영 확대 및 창업 특강 신설 • 비대면 취업지원 강화를 위해 온라인 맞춤형 서비스 기능 강화 • 맞춤형 취업지원 강화를 위해 취업 멘토링 확대 및 해외취업 면접 지원 질 제고 • 취창업지원 프로그램의 효과성 검증 및 품질관리 체계 구축 연구																
	Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																
	추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)				2차년도('23)				3차년도('24)							
		학기	1학기	2학기		1학기	2학기		1학기	2학기							
		전략	기본 계획	시범 적용		확대 적용	성과 분석		운영·개선	환류·확산							
1		창업역량과정 계획·적용		⇒	창업역량과정 성과 분석		⇒	창업역량과정 개선·환류									
2	해외취업 면접지원 계획·적용			해외취업 면접지원 성과 분석			해외취업 면접지원 개선·환류										
3	취업 온라인 서비스 지원 계획·적용			취업 온라인 서비스 지원 성과 분석			취업 온라인 서비스 지원 개선·환류										
4	취업멘토링·특강 및 질관리 체계 구축 계획·적용			취업멘토링·특강 및 질관리 체계 구축 성과 분석			취업멘토링·특강 및 질관리 체계 구축 개선·환류										
추진 일정	추진 내용					1차년도				2차년도				3차년도			
						1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	1	스마트취창업지원 성과공유회											⇒				
	2	온라인 AI모의면접									⇒	⇒	⇒	⇒			
	3	온라인 AI자기소개서									⇒	⇒	⇒	⇒			
		온라인 인적성 검사									⇒	⇒	⇒	⇒			
		취업역량강화 잡플래닛 운영지원										⇒	⇒	⇒			
	학생 취업이력관리시스템(뉴칼라인재양성) 유지보수									⇒	⇒	⇒	⇒				
	4	학과별 맞춤형 취업캠프 운영										⇒		⇒			
		취업멘토링 프로그램									⇒	⇒	⇒	⇒			
		취업동아리									⇒	⇒	⇒	⇒			
		채용설명회											⇒	⇒			
		취업역량강화 지원프로그램									⇒	⇒	⇒	⇒			
		취업을 향상 및 산학협력 혁신 오픈커뮤니케이션									⇒	⇒	⇒	⇒			
		취업 UP 패키지 프로그램											⇒	⇒	⇒		
기대 효과	• 취창업지원 프로그램의 확대 및 질제고를 통해 취창업역량 제고 • 국내외 취업대상자 맞춤형 지원 및 면접 지원을 통해 취업을 제고																

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 창업역량 강화를 위해 창업 교과목 운영 확대 및 창업 특강 신설 • 비대면 취업지원 강화를 위해 온라인 맞춤형 서비스 기능 강화 및 취업지원시스템 고도화 • 맞춤형 취업지원 강화를 위해 취업 멘토링 확대 및 해외취업 면접 지원 질 제고 • 취창업지원 프로그램의 효과성 검증 및 품질관리 체계 구축 연구		
	세부과제	프로그램	내 용
추진 체계	스마트 취 창업 지원 체계	창업역량과정	• 스마트 취창업지원 성과 공유회 • 취창업 성과 공유를 통한 취창업 역량
		해외취업 면접지원	• 온라인 AI모의면접 • 영어면접 대비를 통한 해외 취업을 제고
		취업 온라인 서비스 지원	• 온라인 AI자기소개서 • 온라인 인적성 검사 • 취업역량강화잡플래닛 운영지원 • 학생 취업이력관리시스템(뉴칼라인재양성) 유지보수
		취업멘토링 · 특강 및 질관리체계 구축	• 학과별 맞춤형 취업캠프 운영 • 취업멘토링 프로그램 • 취업동아리, 채용설명회 • 취업역량강화 지원프로그램 • 취업을 향상 및 산학협력 혁신 오픈커뮤니케이션 • 취업 UP 패키지 프로그램

추진 방법	추진내용			
	학과별 맞춤형 취업캠프 운영	대상	- 재학생, 학과	5월~6월 11월~12월
		내용	- 취업역량향상을 위한 학과별 맞춤형 취업지원	
		절차	- 운영계획 수립→운영→만족도 및 성과분석	
		기대효과	- 학생들의 취업역량 제고	
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 취업캠프(2개 학과) 4회×5,500천원	금액 30,200천원
	온라인 AI 자기소개서	대상	- 재학생	3월 ~ 24.2월
		내용	- AI 활용 온라인 자기소개서 작성 훈련 및 첨삭	
		절차	- 공고→신청→참여→성과분석	
		기대효과	- 자기소개서 작성 능력 제고, 취업률 향상	
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 0천원×1식	금액 0천원
	온라인 인적성 검사	대상	- 재학생	3월 ~ 24.2월
		내용	- AI 활용 온라인 인적성 검사	
		절차	- 공고→신청→참여→성과분석	
		기대효과	- 인적성 약점 파악 및 개선, 취업률 향상	
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 5,500천원×1식	금액 5,500천원
	온라인 AI모의면접	대상	- 재학생	3월 ~ 24.2월
		내용	- AI 활용 온라인 모의면접	
		절차	- 공고→신청→참여→성과분석	
		기대효과	- 면접스킬 향상, 취업률 향상	
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 0천원×1식	금액 0천원
	취업멘토링 프로그램	대상	- 재학생	3월 ~ 24.2월
		내용	- 전문 컨설턴트를 활용한 취업멘토링 진행	
		절차	- 공고→신청→참여→성과분석	
		기대효과	- 실질적인 취업 노하우 전달 및 취업 준비 동기 부여	
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 용역비 49,700천원×1식	금액 49,700천원
	취업 동아리	대상	- 재학생	3월 ~ 24.2월
		내용	- 취업 준비 학생들 정보 교환 및 취업 준비 지원	
		절차	- 공고→신청→참여→성과분석	
		기대효과	- 학생들의 취업역량 제고 및 취업률 향상	
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 운영비 800천원×5팀 운영지원 300천원×5회	금액 5,500천원
	채용 설명회	대상	- 재학생, 산업체	3월 ~ 24.2월
		내용	- 산업체 HR 담당자 참여 채용 설명회	
		절차	- 공고→신청→참여→성과분석	
		기대효과	- 취업 시장 이해도 향상, 취업률 향상	
		예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 700천원×5회	금액 3,500천원
	취업역량 강화 프로그램	대상	- 재학생	3월 ~ 24.2월
		내용	- 취업 관련 실무지식과 역량 향상 프로그램	
		절차	- 공고→신청→참여→성과분석	
		기대효과	- 학생들의 취업역량 제고	

		예산	산출근거			금액
			- [교육연구프로그램개발운영비] 취업캠프 13,000천원 사업장 견학 2,000천원 / 산업체 실무자 멘토링 3,000천원			18,000천원
취업역량 강화 잡플래닛 운영지원	대상	- 재학생	6월 ~ 24.2월			
	내용	- 취업준비과정에 필요한 잡플래닛 서비스 지원				
	절차	- 요구조사반영→운영계획→서비스지원→만족도분석				
	기대효과	- 다양한 정보획득을 통한 취업역량강화				
	예산	산출근거			금액	
		- [교육연구프로그램개발운영비] 2,200천원×1식	2,200천원			
학생 취업이력관리 시스템 (뉴칼라인재 양성) 유지보수	대상	- 뉴칼라시스템	6월 ~ 24.2월			
	내용	- 뉴칼라시스템 내 학생 취업이력관리시스템 유지보수비				
	절차	- 공고→계약 체결→유지보수				
	기대효과	- 뉴칼라시스템 내 학생 취업이력관리시스템의 안정성 유지				
	예산	산출근거			금액	
		- [교육연구환경개선비] 9,000천원×1식	9,000천원			
스마트 취창업 지원 성과공유회	대상	- 재학생	12월 ~ 24.1월			
	내용	- 스마트 취·창업지원 프로그램의 성과를 공유				
	절차	- 추진계획수립→공고→참석자신청→운영→성과분석				
	기대효과	- 학생들의 취·창업역량 제고				
	예산	산출근거			금액	
		- [교육연구환경개선비] 운영비 0천원×1회	0천원			
취업률 향상 및 산학협력 혁신 오픈커뮤니 케이션	대상	- 재학생, 산업체	3월 ~ 24.2월			
	내용	- 산업체와의 협력을 통한 취업률 향상				
	절차	- 협조요청→방문→지도→성과분석→한류도출				
	기대효과	- 산학협력을 통한 취업률 향상				
	예산	산출근거			금액	
		- [교육연구환경개선비] 운영비 300천원×10회	3,000천원			
취업 UP 패키지 프로그램	대상	- 미취업자	9월~ 24.2월			
	내용	- 미취업자 취업성공 지원 프로그램				
	절차	- 운영계획 수립→공고→대상자 선정→운영→성과 분석				
	기대효과	- 취업률 향상				
	예산	산출근거			금액	
		- [교육연구프로그램개발운영비] 운영비 5,000천원	5,000천원			
재원 활용 계획	추진내용		혁신	교비	기타	편성 금액
	1	스마트취창업지원 성과공유회	0			0
	2	온라인 AI모의면접	0			0
	3	온라인 AI자기소개서	0			0
		온라인 인적성 검사	5,500			5,500
		취업역량강화 잡플래닛 운영 지원	2,200			2,200
		학생 취업이력관리시스템(뉴칼라인재양성) 유지보수	9,000			9,000
	4	학과별 맞춤형 취업캠프 운영	30,200			30,200
		취업멘토링 프로그램	49,700			49,700
		취업동아리	0			0
		채용설명회	3,500			3,500
		취업역량강화 프로그램	18,000			18,000
		취업률 향상 및 산학협력 혁신 오픈커뮤니케이션	3,000			3,000
		취업 UP 패키지 프로그램	5,000			5,000
	합계		126,100			126,100

② 세부과제명 : 스마트 진로·상담지원 체계

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- Connect(인간관계) 프로젝트를 통해 학생 맞춤형 지원 체계로 개선 - 집단상담 및 개인상담, 찾아가는 상담서비스, 학생상담캠프 등의 운영 강화 - 진로 탐색 및 설계 지원을 위한 진로 멘토링, 지도교수의 진로지도 강화											
	Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신											
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)				2차년도('23)				3차년도('24)			
	학기	1학기	2학기		1학기	2학기			1학기	2학기		
	전략	기본 계획	시범 적용		확대 적용	성과 분석			운영·개선	환류·확산		
	1	심리상담지원 계획·적용		⇒	심리상담지원 성과 분석		⇒		심리상담지원 개선·환류			
	2	고위험군지원 계획·적용			고위험군지원 성과 분석				고위험군지원 개선·환류			
	3	상담역량강화지원계획·적용			상담역량강화지원 성과분석				상담역량강화지원 개선·환류			
추진 일정	4	진로탐색지원 계획·적용			진로탐색지원 성과분석				진로탐색지원 개선·환류			
	추진 내용							1차년도	2차년도	3차년도		
								1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q	1Q 2Q 3Q 4Q		
	1	집단상담						⇒	⇒	⇒	⇒	
		개인상담&심리검사						⇒	⇒	⇒	⇒	
		이동상담						⇒	⇒	⇒	⇒	
		학생심리상담실 운영						⇒	⇒	⇒	⇒	
		학생상담캠프							⇒		⇒	
	2	고위험군 전문기관 연계 치료 지원						⇒	⇒	⇒	⇒	
		위기대응시스템 운영						⇒	⇒	⇒	⇒	
	3	전문상담사 역량강화 지원			⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒	⇒
		교원대상 진로 및 심리상담 스کیل업 워크숍							⇒		⇒	
	4	진로멘토링프로그램			⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
기대 효과	- 학생-학생 간, 학생-교원 간 상호 이해관계 증진 - 진로 탐색 및 설계, 진로지도를 통한 학생들의 진로역량 강화 - Connect(인간관계) 프로젝트를 통한 대학생활 만족도 제고 및 중도탈락률 감소											

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	- Connect(인간관계) 프로젝트를 통해 심리상담 지원 체계를 학생 맞춤형 지원 체계로 개선 - 집단상담 및 개인상담, 찾아가는 상담서비스, 학생상담캠프 등의 운영을 통해 심리상담 강화 - 진로 탐색 및 설계 지원을 위한 진로 멘토링, 지도교수의 진로지도 강화											
추진 체계	세부과제	프로그램				내용						
	스마트 진로·상담 지원 체계	심리상담지원				- 집단상담 - 개인상담&심리검사 - 이동상담 - 학생심리상담실 운영 - 학생상담캠프						
		고위험군 지원				- 고위험군 전문기관 연계 치료지원 - 위기대응시스템 운영						
		상담역량강화지원				- 전문상담사 역량강화 지원 - 교원대상 진로 및 심리 상담 스کیلUP 워크숍						
		진로탐색지원				학생의 진로 탐색을 위한 전문가 진로 멘토링 프로그램 지원						

추진 방법	추진내용			
	집단상담	대상	- 재학생	3월 ~ 24.2월
		내용	- 비슷한 관심을 가진 참가자들의 정서적 교류지원	
		절차	- 운영계획수립→공고→참가자선정→운영→성과분석	
		기대효과	- 학생들의 대학생활 만족도 제고 및 대인관계 향상	금액
		예산	- [교육연구프로그램개발운영비] 프로그램운영비600천원×8개 / 기타운영경비 200천원	
	개인상담 & 심리검사	대상	- 재학생	3월 ~ 24.2월
		내용	- 개인별 상황에 맞는 심리상담 및 심리검사 지원	
		절차	- 공고→신청→상담→성과분석→프로그램 연계지원	
		기대효과	- 학생들의 대학생활 만족도 제고 및 중도탈락 예방	금액
		예산	- [교육연구프로그램개발운영비] 검사비 4,000천원/ 상담도구 구입(검사지) 1,000천원	
	이동상담	대상	- 재학생	3월 ~ 24.2월
		내용	- 접근성 향상 및 즉각적인 맞춤상담 서비스 제공	
		절차	- 공고→신청→상담→성과분석→프로그램 연계지원	
		기대효과	- 학생들의 대학생활 만족도 제고 및 중도탈락 예방	금액
		예산	- [교육연구프로그램개발운영비] 운영비 1,600천원×4회	
	학생심리 상담실 운영	대상	- 재학생	3월 ~ 24.2월
		내용	- 학생심리상담실 운영 내실화를 위한 운영지원	
		절차	- 연간 운영계획 수립→운영→결과보고→성과분석	
		기대효과	- 학생 대학적응력 제고 및 중도탈락 예방	금액
		예산	- [교육연구프로그램개발운영비] 복합기 및 토너 1,000천원 / 소모품 1,000천원 /상담실 운영물품 구입비 2,000천원	
	학생상담 캠프	대상	- 재학생(참여희망자)	6월
		내용	- 학생들의 심리적 문제를 해결하기 위한 상담 캠프	
		절차	- 운영계획수립→공고→참가자선정→운영→만족도	
		기대효과	- 학생들의 자존감 향상 캠프	금액
		예산	- [교육연구프로그램개발운영비] 캠프운영비 7,500천원×1회	
	위기대응 시스템 운영	대상	- 자문위원회	3월 ~ 24.2월
		내용	- 전문 연계기관 자문활동	
		절차	- 운영계획→위원선정→자문활동→성과분석→환류도출	
		기대효과	- 전문가 자문활동을 통한 고위험군 관리 및 중도탈락 예방	금액
		예산	- [교육연구프로그램개발운영비] 자문위원수당 600천원 자문위원회 회의비 300천원 상담사례 지도비 600천원	

	고위험군 전문기관 연계 치료 지원	대상	- 고위험군 재학생				3월 ~ 24.2월				
		내용	- 심리검사를 토대로 심리상담 및 전문기관 심리치료지원								
		절차	- 운영계획수립→심리검사→개인상담→대상자선정→치료및관리								
		기대효과	- 고위험군 학생들의 치료지원을 통한 중도탈락 예방								
		예산	산출근거				금액				
	- [교육연구프로그램개발운영비] 외부연계상담지원 100천원x5회=500천원 전문기관 치료지원 50천원x5명x10회=2,500천원				3,000천원						
	전문상담사 역량강화 지원	대상	- 심리상담사				3월 ~ 24.2월				
		내용	- 전문상담사 역량강화 워크숍								
		절차	- 운영계획수립→프로그램선정→운영→성과분석								
		기대효과	- 상담사 역량강화를 통한 전문적인 상담 서비스 제공								
		예산	산출근거				금액				
	- [교육연구프로그램개발운영비] 협회비 300천원 / 워크숍 1,000천원 전문상담 교육비 800천원 / 지도비 900천원				1,600천원						
	교원대상 진로 및 심리상담 스킬업 워크숍	대상	- 교원				8월~9월 12월~24.1월				
		내용	- 교원 대상 진로 및 심리 상담 능력 향상 워크숍								
		절차	- 공고→신청→참여→성과분석								
		기대효과	- 교원 상담 역량 강화, 학생 지원 역량 향상, 취업률 향상								
		예산	산출근거				금액				
	- [교육연구프로그램개발운영비] 전문가 초청특강 2,500천원 / 진로상담스킬업 교육 2,500천원				5,000천원						
	진로 멘토링 프로그램	대상	- 재학생				3월 ~ 24.2월				
		내용	- 학생의 진로 탐색을 위한 전문가 멘토링 지원								
		절차	- 공고→신청→참여→성과분석								
		기대효과	- 학생들의 진로역량 강화를 통한 취업률 향상								
		예산	산출근거				금액				
	- [교육연구프로그램개발운영비] 50,000천원×1식				49,700천원						
	재원 활용 계획	추진내용					혁신	교비	기타	편성 금액	
		1	집단상담					5,000			5,000
			개인상담&심리검사					5,000			5,000
이동상담					6,400			6,400			
학생심리상담실 운영					4,000			4,000			
학생상담캠프					7,098			7,098			
2		고위험군 전문기관 연계 치료지원					3,000			3,000	
		위기대응시스템 운영					1,500			1,500	
3		전문상담사 역량강화 지원					1,600			1,600	
		교원대상 진로 및 심리상담 스킬업 워크숍					5,000			5,000	
4		진로멘토링프로그램					49,700			49,700	
합계					88,298			88,298			

1.3.2. 산학협력 혁신전략

1.3.2.1. 총괄

사업 목표

융복합 교육혁신 모델 고도화를 통한 New Collar 인재 양성

추진 목표

- 산업체·지역사회와 유기적 산학협력 체계(거버넌스) 구축을 통한 산학협력 연계활동 활성화
- 신산업 분야의 급변하는 환경과 산업체 Needs 변화에 선제적으로 대응하는 교육 체제 구축 고도화

추진전략·계획

- 4차 산업혁명 환경에서 요구하는 AI 기반 스마트팩토리 중심의 산학협력·프로젝트 활성화
- 산업체 니즈에 따른 산학 밀착형 인재 양성을 위한 산학협력 현장실무역량 강화

추진 체계

산학협력 혁신전략 목표	산학연 협력 연계 활성화를 통한 취창업 역량 향상	수요 맞춤 성장형 주문트랙 질관리를 통한 전공직무역량 향상	산학협력 학습 공동체 활성화를 통한 공동체 역량 향상
세부내용	2.1 산학협력활성화	2.2 현장실무역량강화	2.3 공동체역량강화
세부과제	• 산학연협력네트워크강화 • 산학연연계프로젝트강화 • 산학연계취창업지원체계활성화	• 현장실무형 주문트랙 • 현장실무역량 강화지원	• 창의융합캡스톤디자인 & 전공동아리 • 전주기적 학생복지
실행과제	10개	6개	6개
자율 성과지표	산학협력 활성화 지수 대외협력활성화지수 (50%)	산학협력 활성화 지수 현장실무역량지수 (50%)	학생성공 취업역량 지수 학습공동체혁신지수 (50%)
• 산학협력활성화 지수 50% • 산학연계 취창업활동지수 50% • 주문트랙 활성화지수 50% • 현장역량 활성화지수 50% • 전공동아리 활성화 지수 50% • 캡스톤디자인 활성화 지수 50%			

중장기 발전계획 연계성	4차 산업혁명 등에 따른 산업체 및 지역사회의 변화된 요구를 대학 중장기 발전계획에 “가치창출-공유협업 산학협력”으로 전략 방향을 수립하고, 이에 따른 전략과제는 - 산학협력 활성화를 통한 산업교육 내실화, ‘디지털 대전환 기반 산학협력 비즈니스 모델 창출’을 수립 - 대학 중장기 발전계획의 전략 방향 및 전략과제를 혁신지원사업과 연계하기 위하여 3가지 전략과제(산학협력 활성화, 현장실무역량 강화, 공동체 역량강화)를 수립																									
배경 및 필요성	4차 산업환경의 기술변화에 따른 산업체의 요구변화는 현장실무형 인재양성, 신기술과 융합하여 사고 하고 실무능력을 갖춘 창의융복합 인재양성, 산업체와 교육과정 공동 개발 및 인적 물적 인프라 공유 확대 필요 - 지역사회의 요구는 지역산업체와 대학의 공동기술 개발, 공유 협업 플랫폼 구축 등을 통해 지역 사회 부가가치 창출을 요구하고 있으며, 지자체의 현안 문제를 대학과 함께 해결할 수 있는 체계 구축 필요																									
추진체계																										
자율 성과 지표	<table> <tr> <th>자율성과</th><th>성과지표</th><th>비율</th><th>산출항목</th><th>비율</th></tr> <tr> <td rowspan="4">산학협력 활성화지수</td><td rowspan="2">대외협력 활성화지수</td><td rowspan="2">50%</td><td>• 산학협력 활성화지수</td><td>50%</td></tr> <tr> <td>• 산학연계 취창업활동지수</td><td>50%</td></tr> <tr> <td rowspan="2">현장실무 역량지수</td><td rowspan="2">50%</td><td>• 주문트랙 활성화지수</td><td>50%</td></tr> <tr> <td>• 현장역량 활성화지수</td><td>50%</td></tr> <tr> <td rowspan="2">학생성공 취업역량지수</td><td rowspan="2">창의역량 강화지수</td><td rowspan="2">50%</td><td>• 전공동아리 활성화지수</td><td>50%</td></tr> <tr> <td>• 캡스톤디자인 활성화지수</td><td>50%</td></tr> </table>	자율성과	성과지표	비율	산출항목	비율	산학협력 활성화지수	대외협력 활성화지수	50%	• 산학협력 활성화지수	50%	• 산학연계 취창업활동지수	50%	현장실무 역량지수	50%	• 주문트랙 활성화지수	50%	• 현장역량 활성화지수	50%	학생성공 취업역량지수	창의역량 강화지수	50%	• 전공동아리 활성화지수	50%	• 캡스톤디자인 활성화지수	50%
자율성과	성과지표	비율	산출항목	비율																						
산학협력 활성화지수	대외협력 활성화지수	50%	• 산학협력 활성화지수	50%																						
			• 산학연계 취창업활동지수	50%																						
	현장실무 역량지수	50%	• 주문트랙 활성화지수	50%																						
			• 현장역량 활성화지수	50%																						
학생성공 취업역량지수	창의역량 강화지수	50%	• 전공동아리 활성화지수	50%																						
			• 캡스톤디자인 활성화지수	50%																						

1.3.2.2. 세부내용

1. 산학협력 활성화

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기 발전계획	전략영역	산학협력 활성화를 통한 산업교육 내실화		
	추진과제	산업수요 맞춤형 인재양성을 위한 교육혁신 추진		
추진목표	• 산학연 협력 네트워크 확대 / 산학연 연계 프로젝트 확대 • 산학연계 취·창업지원 확대			
추진배경 및 필요성	• 산업 동향과 산업체의 요구사항을 적극 반영하여 산업수요 맞춤형 인력을 양성하고 재학생 취업률 제고 및 산업체의 맞춤 인력 공급에 기여 • 산업체 및 신산업 분야에 대한 동향분석을 통해 대학과 산업체의 산학협력 강화 부문 발굴 • 산업 수요맞춤형 인력 양성을 위한 산학협약 활동·프로젝트 체계 재구축 및 협의체 활성화			
	문제 핵심 졸업생에 대한 취업지원 미흡 산학연구모임 지원 미흡 1 산학연 협력 네트워크 강화 • 산학협력 워크숍 활성화 • 신산업분야 취업처 발굴 및 관리 2 산학연 연계 프로젝트 강화 • 산학연구모임 활성화 • 특허 발굴 및 지원 강화 3 산학연계 취창업 지원체계 활성화 • LG데이 / GUT(추수지도) 프로그램 활성화 • 취업캠프/산학연계취업역량 프로그램 강화 • 산학연계모의창업 프로그램 활성화 기대 성과 산학협력 활동 및 GUT 강화를 통한 취업률(유지) 제고 산학협력 활동 및 GUT 강화를 통한 취업률(유지) 제고			
추진내용 및 방법	세부과제	대상	세부 내용	
	산학연 협력 네트워크 강화	산업체	• 산학협력활동지원(워크숍&산학협력 회의) • 산학연협력네트워크강화 활동지원 • LG그룹 계열사 협력 강화 및 LG산학협력위원회 활동지원 • 산학연협력포럼 운영	
	산학연 연계 프로젝트 강화	산업체	• 산학연구모임(IYRCs) • 학생 발명품 특허 발굴 및 지원	
	산학연계 취창업 지원체계 활성화	재학생, 졸업생, 산업체	• 산업체 전문가 초청 특강 & 취업캠프 • LGDAY LG계열사 채용설명회 및 상담회 • 산업체 인사 진로탐색 특강 • 학생 창업지원프로그램 • GUT프로그램 운영	

나. 추진계획

① 세부과제명 : 산학연협력 네트워크 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 4차 산업혁명 대비 신산업분야 취업처 발굴 및 관리 강화 • LG그룹 계열사와의 협력 강화를 위해 산학협력 워크숍, 출장 및 회의 등 강화																				
Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																					
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)				2차년도('23)				3차년도('24)												
	학기 전략	1학기		2학기	⇒	1학기		2학기	⇒	1학기		2학기									
		기본 계획		시범 적용		확대 적용		성과 분석		운영·개선		환류·확산									
	1	신산업분야 취업처 발굴 계획적용				신산업분야 취업처 발굴 성과분석				신산업분야 취업처 발굴 개선환류											
	2	LG그룹 계열사 협력 강화 계획적용				LG그룹 계열사 협력 강화 성과분석				LG그룹 계열사 협력 강화 개선환류											
3	산학협력워크숍및혁신회의계획적용			산학협력워크숍및혁신회의성과분석			산학협력워크숍및혁신회의개선환류														
추진 일정	프로 그램	추진 내용								1차년도				2차년도				3차년도			
										1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	1	산학연협력네트워크강화 활동지원												⇒	⇒	⇒	⇒				
	2	LG그룹 계열사 협력 강화 및 LG산학협력위원회 활동지원												⇒	⇒	⇒	⇒				
	3	산학협력활동지원(워크숍&산학협력 회의) 산학연협력포럼 운영												⇒	⇒	⇒	⇒				
기대 효과	• LG 그룹 계열사 및 중견/강소기업과의 네트워크 활성화를 통해 주문식트랙 확대 • 산학협력 워크숍, LG 그룹 계열사 협력 강화를 통해 취업률 제고																				

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	4차 산업혁명 대비 신산업분야 취업처 발굴 및 관리 강화 - LG그룹 계열사와의 협력 강화를 위해 산학협력 워크숍, 산학연협력포럼, 출장 및 회의 등 네트워크 강화														
추진 체계	세부과제	프로그램				내용									
	산학연 협력 네트워크 강화	신산업분야 취창업 발굴				• 산학연 협력 네트워크 강화 활동 지원									
		LG그룹 계열사 협력 강화				• LG그룹 계열사 협력 강화 및 LG산학협력위원회 활동지원									
		산학협력 워크숍 및 혁신회의				• 산학협력활동지원(워크숍&산학협력 회의) • 산학연협력포럼 운영									
추진 방법	추진내용														
	산학연협력 네트워크 강화 활동지원	대상	- 교원, 산업체, 기관									3월~ 24.2월			
		내용	- 산학연 협력 네트워크 강화활동												
		절차	- 출장→회의→성과분석												
		기대효과	- 취업률 제고												
	산학협력활동지원(워크숍&산학협력 회의)	예산										3월~ 24.2월			
		산출근거													
		- [교육연구프로그램개발운영비] 7,000천원													
		금액													
	산학협력활동지원(워크숍&산학협력 회의)	대상	- 교원, 산업체									3월~ 24.2월			
		내용	- 산학협력워크숍 및 산학협력회의등 산학협력활동												
		절차	- 출장→회의/워크숍→성과분석												
		기대효과	- 산학협력 네트워크 강화												

	LG그룹 계열사 협력 강화 및 LG산학협력 위원회 활동지원	예산	산출근거				금액	
		- [교육연구프로그램개발운영비] IT공학부 11,370천원 / SW학과 800천원					12,170천원	
		대상	- 교원, 산업체				3월~ 24.2월	
		내용	- LG그룹 계열사 협력 강화					
		절차	- 출장→회의→성과분석					
	기대효과	- 취업률 제고						
	산학연협력 포럼 운영	예산	산출근거				금액	
		- [교육연구프로그램개발운영비] 출장 및 회의비 200천원×20명 / 활동지원비 300천원×20명×3회					5,800천원	
		대상	- 교원, 산업체				3월~ 24.2월	
		내용	- 산업체와 학교 간의 협력을 위한 포럼 운영					
절차		- 협조요청→포럼→성과분석						
기대효과	- 산학협력 네트워크 강화							
		예산	산출근거				금액	
		- [교육연구프로그램개발운영비] 5,000천원×1회					5,000천원	
재원 활용 계획	프로그램	추진내용			혁신	교비	기타	편성 금액
	1	산학협력활동지원(워크숍&산학협력 회의)			12,170			12,170
	2	산학연협력네트워크강화 활동지원			7,000			7,000
	3	LG그룹 계열사 협력 강화 및 LG산학협력위원회 활동지원			5,800			5,800
		산학연협력포럼 운영			5,000			5,000
	합계			29,970				

② 세부과제명 : 산학연 연계 프로젝트 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 산학연 연계 연구모임활성화를 통해 공동연구 발굴 및 현장중심 교육과정 개편 - 산학연 연계 동아리 활동 및 캡스톤디자인, 공동연구 등을 통해 특허 발굴																
Vision 2030 4대 전략 방향 → New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																	
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)								
	학기	1학기	2학기		1학기	2학기	1학기		2학기								
	전략	기본 계획	시범 적용		확대 적용	성과 분석	운영·개선		환류·확산								
	1	산학연구모임 계획·적용			산학연구모임 확대 적용		산학연구모임 개선·환류										
	2	특허 발굴 및 지원계획·적용			특허 발굴 및 지원성과 분석		특허 발굴 및 지원 개선·환류										
추진 일정	프로	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도			
	그램					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	1	산학연구모임(IYRCs)				⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	
	2	학생 발명품 특허발굴 및 지원					⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
기대 효과	- 공동기술연구, 융복합연구 등 산학연 연계 프로젝트 실적 증대 - 창업지원 활성화에 따른 특허 실적 증대 - 대외 연구과제 및 기술자문 수입 증대																

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 산학연 연계 연구모임 활성화를 통해 공동연구 발굴 및 현장중심 교육과정 개편 요구 • 산학연 연계 동아리 활동 및 캡스톤디자인, 공동연구 등을 통해 특허 발굴 및 지원					
추진 체계	세부과제	프로그램		내 용		
	산학연 연계 프로젝트 강화	산학연구모임 특허발굴 및 지원		• 산학연구모임(IYRCs) 산학연 연계 활동지원으로 산학연 연계 공동연구, 기술개발 등 활성화 • 경진대회 우수 학생작품 특허 지원 • 특허를 통한 창업활성화		
추진 방법	추진내용					
	산학연구 모임 (IYRCs)	대상	- 교원, 산업체			4월~ 12월
		내용	- 산학연 연계 활동지원			
		절차	- 운영계획→공고→신청→내부심의→운영→성과분석			
		기대효과	- 산학연 연계활동 활성화를 통한 산학연계프로젝트 강화			
	학생 발명품 특허발굴 지원	예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 1,280천원×5팀			금액 6,400천원
		대상	- 재학생, 교원			5월~ 12월
		내용	- 경진대회 우수 작품 및 우수연구과제 특허 지원			
		절차	- 공고→신청→참여→성과분석			
		기대효과	- 특허 취득률 제고			
예산		산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 1,250천원×4건			금액 5,000천원	
재원 활용 계획	추진내용			혁신	교비	기타
	1	산학연구모임(IYRCs)		6,400		
	2	학생 발명품 특허발굴 및 지원		5,000		
	합계		11,400			
					편성 금액	11,400

③ 세부과제명 : 산학연계 취창업지원체계 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 산학연계 취업을 제고를 위한 재학생 및 졸업생 대상 LG 데이 및 유지취업을 제고를 위한 GUT프로그램 활성화 • 학과별 전공관련 취업을 제고를 위해 산업체 전문가 특강 및 취업캠프 확대 • 창업의 실현역량을 위하여 창업전문가의 노하우 전수 및 모의창업 프로그램 신설																				
	Vision 2030 4대 전략 방향 ↳ New Collar 인재양성을 위한 융복합 교육혁신																				
	추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)				⇒	2차년도('23)				⇒	3차년도('24)									
		학기	1학기		2학기		학기	1학기		2학기		학기	1학기		2학기						
전략		기본 계획		시범 적용			확대 적용	성과 분석		운영·개선		한류·확산									
1		LG 데이 계획·적용					LG 데이 확대 적용					LG 데이 개선·한류									
2		GUT프로그램 계획·적용					GUT프로그램 성과 분석					GUT프로그램 개선·한류									
추진 일정	3	취업캠프 및 특강 계획·적용				취업캠프 및 특강성과분석				취업캠프 및 특강 개선·한류											
	4	창업프로그램 계획·적용				창업프로그램 성과분석				창업프로그램 개선·한류											
추진 일정	추진 내용								1차년도				2차년도				3차년도				
									1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
	1	LGDAY_LG계열사채용설명회 및 상담회								⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
	2	GUT프로그램 운영									⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒

추진 일정	추진 내용		1차년도				2차년도				3차년도			
			1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	3	산업체전문가 초청특강							⇒	⇒				
	4	산업체인사 진로탐색 특강		⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
	5	학생 창업지원프로그램		⇒	⇒	⇒			⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
기대 효과	• 졸업생 대상 지원 프로그램을 통해 취업률 및 유지취업률 제고 • 학과별 취업캠프를 통한 전공 취업률 제고 • 창업전문가 지원을 통해 창업역량 제고													

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요

- 산학연계 취업률 제고를 위한 재학생 및 졸업생 대상 LGDAY 및 유지취업률 제고를 위한 GUT 프로그램 활성화
- 학과별 전공관련 취업을 제고를 위해 산업체 전문가 특강
- 창업의 실천역량을 향상시키기 위하여 창업전문가의 노하우 전수 및 모의창업 프로그램 확대

추진 체계

세부과제

산학연계 취 창업 지원체계 활성화

프로그램

LG데이

GUT(추수관리) 프로그램

취업캠프 및 특강

창업 프로그램

내 용

- LGDAY_LG계열사채용설명회 및 상담회
- 재학생 및 졸업생 대상의 맞춤형 상담 지원

- 산업체 취업 졸업생을 위한 추수관리 GUT프로그램 운영

- 전공연계 산업체전문가 초청특강
- 산업체인사 진로탐색 특강

- 창업전문가와 함께하는 학생 모의창업 프로그램 및 창업 특강

추진 방법

추진내용

LGDAY	대상	- 재학생, 산업체	3월~12월
	내용	- LG계열사 채용 설명회 및 상담회	
	절차	- 운영계획→공고→운영→만족도조사→성과분석	
	기대효과	- 취업률 제고	
GUT 프로그램 운영	예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 52,000천원×1회	금액 52,000천원
	대상	- 졸업생, 취창업지원센터	5월~12월
	내용	- 취업자 모니터링 목적 산업체 방문	
	절차	- 운영계획→산업체 방문→학생모니터링→성과분석	
산업체 전문가 초청 특강	기대효과	- 유지취업률 제고	
	예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 200천원×10회	금액 2,000천원
	대상	- 재학생, 산업체	9월~24.1월
	내용	- 전공연계 산업체전문가 초청 특강	
절차	- 운영계획수립→주제선정→강사선정→운영→만족도 조사		
산업체인사진로탐색 특강	기대효과	- 전공 취업률 제고	
	예산	산출근거 - [교육연구프로그램개발운영비] 특강비 800천원×6회	금액 4,800천원
	대상	- 재학생, 산업체	3월~24.1월
	내용	- 산업체인사 진로탐색 특강	
절차	- 운영계획→주제선정→강사섭외→운영→만족도조사		
	기대효과	- 전공 취업률 제고	

학생 창업지원 프로그램	예산	산출근거				금액				
		- [교육연구프로그램개발운영비] 운영비 900천원×8회				5,200천원				
	대상	- 재학생				9월 ~ 12월				
	내용	- 창업전문가 초청특강 및 모의창업 지원 프로그램								
	절차	- 운영계획→공고→운영→만족도조사→성과분석								
	기대효과	- 학생 창업역량 제고								
	예산	산출근거				금액				
- [교육연구프로그램개발운영비] 초청특강 1,000천원X1회				1,000천원						
재원 활용 계획	추진내용					혁신	교비	기타	편성 금액	
	1	LGDAY(LG계열사채용설명회 및 상담회)					52,000			52,000
	2	GUT프로그램					2,000			2,000
	3	산업체전문가 초청특강					4,800			4,800
		산업체인사 진로탐색 특강					5,200			5,200
	4	학생 창업지원프로그램					1,000			1,000
	합계						65,000			65,000

1.3.2.2. 세부내용 2. 현장실무역량 강화

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기 발전계획	전략영역	산학협력 활성화를 통한 산업교육 내실화
	추진과제	산학연 협력 체계 강화 및 지역사회 혁신거점 구축

추진목표	현장 실무형 주문 트랙 확대 / 현장실무역량 제고		
추진배경 및 필요성	- 주문 Track 교육과정 산학 공동 개발 및 현장실무자 강의 참여 - 현장실습을 통한 현장 적응력 및 창의력을 지닌 인재 양성을 위해 기업(기관)이 공동으로 정해진 기간 동안 산업현장에서 실습교육 실시		
	문제 핵심 현장실무역량 진단 및 분석 미흡 현장실습 교육의 질관리 체계 미흡 1 현장실무형 주문트랙 · 주문 트랙과정운영 지원 강화 · 현장실무자 연계 특강 지원 강화 · 사업장 견학 프로그램 강화 · 선배와의 대화 프로그램 강화 2 현장실무역량 강화 지원 · 현장실습 지원 강화 · 현장실습 평가 간담회 지원 강화 · 현장실습 교육 질 제고 연구 · 현장실습 만족도 및 개선 사항 조사 기대 성과 현장실무역량 효과성 검증 및 개선을 통한 현장교육의 질 제고 현장실습 교육의 질관리 체계 개선을 통한 현장실습교육 질 제고		
추진내용 및 방법	세부과제	대상	세부 내용
	현장실무형 주문 트랙	산업체, 유관기관	· 주문식 화공트랙 및 반도체트랙 운영 · 주문식 반도체트랙 실습교육 환경 개선
	현장실무역량 강화 지원	산업체, 유관기관	· 표준현장실습 운영 · 표준현장실습 만족도 조사 · 표준현장실습 성과관리 및 평가간담회 · 표준현장실습협회 교육 · 현장실무 역량 강화 프로그램(산업체 현장 견학)

나. 추진계획

① 세부과제명 : 현장실무형 주문트랙

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 현장중심 교육과정 강화를 위해 현장실무자 연계 특강 및 주문트랙과정 확대 • 현장실무능력 강화를 위해 사업장 견학 프로그램 및 현업 선배와의 대화 확대																	
Vision 2030 4대 전략 방향 → AI 기반 스마트팩토리 분야를 선도하는 산학협력 활성화																		
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)							2차년도('23)							3차년도('24)			
	학기	1학기	2학기					1학기	2학기					1학기	2학기			
	전략	기본 계획	시범 적용	⇒				확대 적용	성과 분석	⇒				운영·개선	환류·확산			
	1	주문 트랙과정 운영 지원 계획적용						주문 트랙과정 운영 지원 확대 적용						주문 트랙과정 운영 지원 개선 환류				
	2	현장실무자 연계 특강 계획적용						현장실무자 연계 특강 성과 분석						현장실무자 연계 특강 개선 환류				
	3	사업장 견학 프로그램 계획적용						사업장 견학 프로그램 성과 분석						사업장 견학 프로그램 개선 환류				
추진 일정	추진 내용			프로그램			1차년도				2차년도				3차년도			
				1	2	3	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	주문식 화공트랙 운영			●	●	●	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
	주문식 반도체트랙 운영			●	●	●	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
	주문식 반도체트랙 교육연구환경 개선			●								⇒						
기대 효과	• 산학연 연계 주문트랙과정 확대에 따른 취업률 제고 • 현장실무형 교육 강화를 통해 현장실무역량 제고																	

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요

- 현장중심 교육과정 내실화를 위해 현장실무자 연계 특강 및 주문트랙과정 운영 확대
- 현장실무능력 강화를 위해 사업장 견학 프로그램 및 현업 선배와의 대화 프로그램 확대

추진 체계

세부과제

현장 실무형 주문 트랙

프로그램

주문트랙과정 운영지원

현장실무자 연계특강

사업장 견학프로그램

내용

- 주문트랙과정(화공,반도체) 운영 지원
- 주문트랙과정 교육연구 환경개선

- 산업체 전문가 특강
- 선배와의 대화
- 현장중심 교육과정에 반영

- 학생들을 위한 현장학습 산업장 방문 및 체험 프로그램 지원

추진 방법

추진내용

주문식 화공트랙 운영

대상

내용

절차

기대효과

예산

3월~12월

11,137천원

주문식 반도체트랙 운영

대상

내용

절차

기대효과

3월~12월

		예산	산출근거			금액
			- [교육연구프로그램개발운영비] 특강료 3,000천원 트랙운영지원비 5,570천원 / 반도체트랙 동아리운영 1,514천원 / 실험실습재료 및 소포품비 2,500천원			12,584천원
주문식 반도체트랙 교육연구 환경 개선	대상	- 재학생, 전학과	7월~8월			
	내용	- 주문식 반도체 트랙 교육연구환경 개선				
	절차	- 개선계획수립→공고→계약 체결→시설 구축→성과분석				
	기대효과	- 재학생 교육 만족도 제고				
	예산	산출근거			금액	
		- [교육연구환경개선비] 반도체트랙 환경개선 공사 20,352천원 - [실험실습장비및기자재구입운영비] 실험실 집기비품 구입 13,810원	34,163천원			
재원 활용 계획	추진내용		혁신	교비	기타	편성 금액
	주문식 화공트랙 운영		11,137			11,137
	주문식 반도체트랙 운영		12,584			12,584
	주문식 반도체트랙 교육연구환경 개선		34,163			34,163
	합계		57,884			57,884

② 세부과제명 : 현장실무역량 강화지원

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 표준현장실습 체계에 적합한 현장실습 지원 강화 및 현장실습 평가 간담회 개선 - 현장실습 교육의 질 개선을 위한 만족도 조사 및 현장실습 교육품질관리 체계 연구																
추진 전략 및 추진 방법	Vision 2030 4대 전략 방향 → AI 기반 스마트팩토리 분야를 선도하는 산학협력 활성화																
	1차년도('22)					2차년도('23)					3차년도('24)						
	학기 전략	1학기 기본 계획	2학기 시범 적용			1학기 확대 적용	2학기 성과 분석			1학기 운영·개선	2학기 환류·확산						
	1	현장실습 지원 계획·적용			⇒	현장실습 지원 확대 적용			⇒	현장실습 지원 개선·환류							
	2	현장실습 평가 간담회 계획적용				현장실습 평가 간담회 성과 분석				현장실습 평가 간담회 개선환류							
	3	현장실습 질 제고 계획적용				현장실습 질 제고 성과분석				현장실습 질 제고 개선환류							
추진 일정	프로그램/추진내용					1차년도				2차년도				3차년도			
						1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	표준현장실습 지원					⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
	표준현장실습 평가 간담회						⇒		⇒				⇒		⇒		⇒
기대 효과	표준현장실습 질 제고						⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
	- 현장실습 교육의 질 제고 연구를 통해 현장실습처에 대한 개선사항 도출 - 현장실습 교육의 질관리 체계 개선을 통한 현장실습교육 질 제고 - 현장실습을 통한 현장실무역량 향상에 따른 연계 취업률 제고																

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	- 표준현장실습 체계에 적합한 현장실습 지원 강화 및 현장실습 평가 간담회 개선 - 현장실습 교육의 질 개선을 위한 만족도 조사 및 현장실습 교육품질관리 체계 연구						
추진 체계	세부과제	프로그램		내 용			
	현장 실무역량 강화 지원	현장실습 지원		• 여름/겨울방학 현장실습 지원 • 현장실습 사전·사후 교육 질 제고			
		현장실습 평가 간담회		• 현장실습 평가 간담회 운영 • 현장실습 참여 학생들의 개선의견 수렴 및 반영			
		현장실습 질 제고		• 현장실습 만족도 조사 및 분석 • 현장실습 교육품질관리 체계 구축 연구			
추진 방법	추진내용						
	표준 현장실습 지원	대상	- 재학생			7월~8월 12월~24.1월	
		내용	- 하계 및 동계방학 현장실습 지원				
		절차	- 운영계획→실습처발굴→운영→순회지도→개선 환류				
		기대효과	- 현장실무역량 강화 및 연계 취업률 제고				
		예산	산출근거				금액
	- [교육연구프로그램개발운영비] 운영비 1,500천원 순회지도 출장비 5,000천원 산업체 현장견학(기계) 8,000천원 산업체 현장견학(IT) 12,000천원				26,500천원		
	현장실습 성과관리 평가 간담회	대상	- 재학생, 산업체			8월, '24.2월	
		내용	- 현장실습 성과관리 평가 간담회 운영				
		절차	- 운영계획→참여자 공고→간담회→의견수렴→개선 환류				
		기대효과	- 현장실습 교육 내실화				
		예산	산출근거				금액
	- [교육연구프로그램개발운영비] 평가간담회 운영비 35천원×20명				700천원		
	현장실습 질 제고	대상	- 재학생, 산업체			8월~ '24.2월	
		내용	- 현장실습 만족도 조사				
		절차	- 계획수립→조사→결과분석→성과 공유 및 개선 환류				
		기대효과	- 현장실습 교육 질 제고				
		예산	산출근거				금액
	- [교육연구프로그램개발운영비] 조사분석 용역비 3,000천원 표준현장실습협회 교육과정 참여 지원비 1,000천원				4,000천원		
재원 활용 계획	프로그램/추진내용			혁신	교비	기타	편성 금액
	현장실습 지원			26,500			26,500
	현장실습 성과관리 평가 간담회			700			700
	현장실습 질 제고			4,000			4,000
	합계			31,200			31,200

1.3.2.2. 세부내용

3. 공동체 역량 강화

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기 발전계획	전략영역	디지털 대전환 기반 산학협력 비즈니스 모델 창출		
	추진과제	산학연 융복합 프로젝트 확대/신기술 중심 스타트업 기반 확보		
추진목표	- 창의융합 동아리 / 캡스톤디자인 확대 - 전주기적 학생복지 체계 개선			
추진배경 및 필요성	- 창의력과 실무능력을 배양하기 위한 전공/전공 융합동아리 추진하고 전공 관련 프로젝트 수행할 수 있는 전공동아리와 자발적 학습 커뮤니티 활동 지원 - 학생들의 전주기적인 대학 생활을 위한 학생 복지지원체계 개선을 위해 다양한 조사 및 분석을 시행하고, 이를 반영한 교육환경 Infra 개선			
	문제 핵심 산업체 및 지역사회 연계 미흡 학생복지 개선 반영사항 공유 미흡 1 창의융합동아리/캡스톤디자인 - 전공동아리 / 캡스톤디자인 경진대회 지원 강화 - 전공동아리 활성화 - 캡스톤디자인 활성화 - 공동체역량 프로그램 강화 2 전주기적 학생 복지 - 학생복지 모니터링단 운영 강화 - 안전점검 및 개선활동 강화 - 모니터링 개선 반영사항 공유활동 강화 - 학생복지 요구조사 및 분석 / 리버스 멘토링 기대 성과 동아리 및 경진대회를 통한 공동체역량 제고 학생복지 개선활동 강화를 통한 학생만족도 제고			
추진내용 및 방법	세부과제	대상	세부 내용	
	창의융합동아리/캡스톤디자인	재학생	- 전공동아리실 환경 개선 - 창의융합 캡스톤디자인&전공동아리 - 창의융합 캡스톤디자인 & 전공동아리 경진대회	
	전주기적 학생복지	재학생	- 학생복지간담회 - 학생 멘토링 프로그램 - 연구실 & 실습실 정밀안전진단	

나. 추진계획

① 세부과제명 : 창의융합 동아리/캡스톤디자인

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 전공동아리 및 캡스톤디자인 활동 지원을 통한 학습공동체 환경 구축 - 대학의 AI해커톤 대회, 전공동아리/캡스톤디자인 경진대회, 외부 경진대회 등 지원												
	Vision 2030 4대 전략 방향 → 학생성공을 위한 진로·취업 및 공동체 역량 강화												
추진 전략 및 추진 방법	학기 전략	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)			
		1학기	2학기	1학기		2학기	1학기	2학기					
		기본 계획	시범 적용	확대 적용		성과 분석	운영·개선	환류·확산					
		경진대회 지원 계획·적용	경진대회 지원 확대 적용	경진대회 지원 개선·환류									
		전공동아리 지원 계획·적용	전공동아리 지원 성과 분석	전공동아리 지원 개선·환류									
3	캡스톤디자인 지원 계획·적용	캡스톤디자인 지원 성과분석	캡스톤디자인 지원 개선·환류										
추진 일정	프로그램/추진내용				1차년도		2차년도		3차년도				
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	경진대회 지원		⇒		⇒		⇒		⇒		⇒		⇒
	전공동아리 지원		⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
	캡스톤디자인 지원		⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
기대 효과	- 전공동아리 및 캡스톤디자인 활동 지원을 통한 학습공동체 역량 제고 - 대학의 AI 해커톤 대회, 전공동아리/캡스톤디자인 경진대회, 외부 경진대회 등의 지원 강화를 통하여 학습 동기 부여												

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 전공동아리 및 캡스톤디자인 활동 지원을 통한 학습공동체 환경 구축 • 대학의 AI경진대회, 전공동아리/캡스톤디자인 경진대회, 외부 경진대회 등 지원						
추진 체계	세부과제	프로그램	내 용				
	창의융합 동아리/ 캡스톤 디자인	전공동아리 / 캡스톤디자인 경진대회 지원	• 창의융합 캡스톤디자인과 전공동아리 경진대회 지원, 운영 및 성과공유를 위한 자료 제작				
		전공동아리 지원	• 전공동아리 운영 지원하여 학생 전공 연계 활동을 활성화 • 동아리 실 집기 및 비품 구입				
		캡스톤디자인 지원	• 창의융합 캡스톤디자인 운영비 지원하여 팀별 프로젝트를 활성화 • 전시공간 및 프로젝트실 환경 개선 지원				
추진 방법	프로그램/추진내용						
	경진대회 지원	대상	재학생	7월 ~ '24.1월			
		내용	전공동아리/캡스톤디자인 경진대회 운영 및 성과공유 스토리북 제작				
		절차	운영계획→출품작선정→경진대회→시상→성과분석				
		기대효과	학습동기 향상				
		예산	산출근거			금액	
		[교육연구프로그램개발운영비] 운영비 40,000천원 시상금 1,100천원 / 성과공유 스토리북 4,000천원			55,000천원		
	전공 동아리 지원	대상	재학생, 학과	4월~ '24.2월			
		내용	전공동아리 운영				
		절차	운영계획→신청→내부심의→지원→작품제작→성과분석				
		기대효과	전공직무역량 향상				
		예산	산출근거			금액	
		[교육연구프로그램개발운영비] (IT) 동아리 운영비 24,000천원 / (기계) 동아리 운영비 30,000천원 / (SW) 동아리 운영비 12,000천원 [실험실습장비및기자재구입운영비] SW 동아리실 집기비품 구입 4,000천원			70,000천원		
	캡스톤 디자인 운영지원	대상	재학생, 산업체	4월~ '24.2월			
		내용	캡스톤디자인 교과목 운영 지원, 창의융합캡스톤디자인 공용 프로젝트실 구축				
		절차	공고→신청→운영→결과→성과 분석				
		기대효과	전공직무역량 제고				
		예산	산출근거			금액	
		[교육연구프로그램개발운영비] IT 운영비 40,000천원 /기계 운영비 30,000천원 SW 운영비 6,000천원 [교육연구환경개선비] 캡스톤디자인 공용프로젝트실 환경개선 연암미래관 캡스톤디자인 전시공간 구축 9,172천원			90,172천원		
재원 활용 계획	프로그램/추진내용			혁신	교비	기타	편성 금액
	경진대회 지원			55,000			55,000
	전공동아리 지원			70,000			70,000
	캡스톤 디자인 지원			90,172			90,172
	합계			215,172			215,172

② 세부과제명 : 전주기적 학생복지

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 학생복지 개선 체계 고도화를 위한 학생복지 모니터링단 운영, 리버스멘토링, 요구조사 및 분석 등 운영 - 연구활동 종사자 교육, 안전 점검 및 정밀안전진단을 통한 대학시설 관리 강화															
Vision 2030 4대 전략 방향 → AI 기반 스마트팩토리 분야를 선도하는 산학협력 활성화																
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)				2차년도('23)				3차년도('24)							
	학기	1학기		2학기	학기	1학기		2학기	학기	1학기		2학기				
	전략	기본 계획		시범 적용	확대 적용	성과 분석		운영·개선	환류·확산							
	1	학생복지 모니터링단 운영 계획적용			⇒	학생복지 모니터링단 운영 확대 적용			⇒	학생복지 모니터링단 운영 개선·환류						
	2	정밀안전진단 계획·적용				정밀안전진단 성과 분석				정밀안전진단 지원 개선·환류						
3	학생복지 요구조사 및 리버스멘토링 계획·적용				학생복지 요구조사 및 리버스멘토링 성과분석				학생복지 요구조사 및 리버스멘토링 개선·환류							
추진 일정	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도			
					1Q 2Q 3Q 4Q				1Q 2Q 3Q 4Q				1Q 2Q 3Q 4Q			
	1	학생복지 비품구입					⇒	⇒			⇒	⇒			⇒	⇒
		학생 복지시설 환경개선									⇒	⇒				
	2	연구실&실습실정밀 안전진단			⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
3	전주기적 학생복지 지원 프로그램					⇒	⇒	⇒			⇒	⇒	⇒			⇒
기대 효과	- 학생복지 체계 고도화를 통한 대학만족도 제고 - 연구활동종사자 교육 강화 및 안전점검을 통해 연구/시설물 관련 사고 예방 - 학생복지시설 환경 개선을 통한 학생 만족도 제고															

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 학생복지 개선을 위한 복지시설 환경 개선을 실시하고 전주기적 학생복지 지원프로그램을 운영 • 안전점검 및 정밀안전진단을 통한 대학시설 관리 강화			
추진 체계	세부과제	프로그램	내 용	
	전주기적 학생복지	학생복지 모니터링단 운영 및 학생복지시설 환경개선	• 학생복합힐링공간(인화관) 및 학생복지시설 교육환경 개선 • 학생복지 비품구입	
		정밀안전진단	• 연구실&실습실정밀 안전진단 • 연구실&실습실 내의 안전 문제점 파악 및 개선 조치를 위한 정밀 검사 진행	
		학생복지 요구조사 및 리버스 멘토링	• 전주기적 학생복지를 위해 - 학생 복지 간담회 및 학생 멘토링 프 로그램 운영	
추진 방법	추진내용			
	학생복지 비품구입	대상	- 재학생	9월~ '24.1월
		내용	- 학생복지센터 집기비품 구입	
		절차	- 개선요구→내부심의→공고→구입→만족도→성과분석	
		기대효과	- 학생복지만족도 제고	
	예산	산출근거		금액
		- [그밖의사업운영경비) 학생복지센터 집기비품 구입 1,000,000천원		
	학생 복지시설 환경개선	대상	- 재학생	9월 ~ '24.2월
		내용	- 학생복지시설 환경개선	
		절차	- 개선요구반영→세부계획수립→환경개선→성과분석	
기대효과		- 학생복지시설 환경개선을 통한 학생 만족도 제고		

	연구실&실습 실 정밀 안전진단	예산	산출근거			금액	
			- [교육연구환경개선비] 학생복합활용공간(인화관) 교육환경 개선 / 학생복지시설 교육환경개선			717,249천원	
		대상	- 사무처, 연구활동종사자			5월~ '24.2월	
		내용	- 연구활동종사자 공제보험 및 정기점검, 정밀안전진단				
		절차	- 신청→진단→결과→개선활동				
	기대효과	- 대학시설만족도 제고					
	전주기적 학생복지 지원 프로그램	예산	산출근거			금액	
			- [교육연구프로그램개발운영비] 지적사항 개선비 5,000천원			5,000천원	
		대상	- 재학생			3월~ '24.2월	
		내용	- 학생복지 간담회 및 학생 멘토링 프로그램 운영				
		절차	- 운영계획→운영→만족도조사→결과분석→개선환류				
	기대효과	- 학생만족도 향상					
		예산	산출근거			금액	
			- [교육연구프로그램개발운영비] 학생복지 간담회 3,600천원 / 학생멘토링 운영비 7,000천원			4,300천원	
	재원 활용 계획	추진내용		혁신	교비	기타	편성 금액
		1	학생복지센터 집기비품구입	100,000			100,000
학생복지시설 환경개선			717,249			717,249	
2		연구실&실습실정밀 안전진단	5,000			5,000	
3		전주기적 학생복지 지원 프로그램	4,300			4,300	
합계		826,549			826,549		

1.3.3. 기타 혁신전략

1.3.3.1. 총괄

사업 목표

융복합 교육혁신 모델 고도화를 통한 New Collar 인재 양성

추진 목표

- 성공적인 혁신지원사업을 위한 사업 지원조직 운영 체계의 고도화
- 혁신지원사업의 효율적 운영(관리) 및 운영 절차(환류)에 따른 성과관리 추진
- 대학의 사회적 책무성 강화 및 지속가능성 제고를 위한 ESG성과관리 체계 구축
- 지역사회 공헌 활동 강화 및 타 대학과의 공유·협업 활동 강화
- 평생교육 콘텐츠 개발 및 프로그램 다양화를 통한 지역사회 만족도 제고

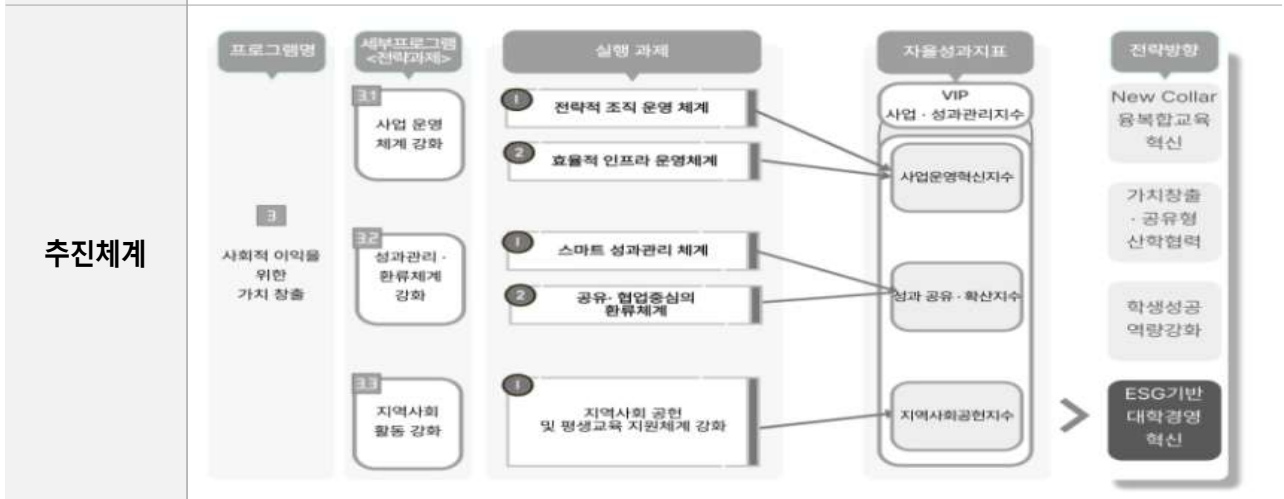
추진전략·계획

- 국고 사업의 전략과 효율 향상을 위한 운영 체계 개선
- 국고 사업 운영성과 관리와 사업 목표 달성을 위한 환류 체계 개선
- ESG 성과관리 체계 구축을 통한 대학의 지역사회 공헌 활동 방향성 개선
- 지역 타 대학 및 유관기관과 공유·협업을 통해 사업 운영의 효율성 개선

추진체계

기타협력 혁신전략 목표	사업운영 조직 체계 개선 및 역량강화를 통해 교직원 역량 제고	성과관리 체계 개선 및 공유협업을 통한 구성원 만족도 제고	지역사회공헌활동 강화를 통한 지역주민 만족도 제고
세부내용	3.1 사업운영체계강화	3.2 ESG성과관리환류체계강화	3.3 지역사회활동강화
세부과제	- 전략적 조직운영 체계 - 효율적 인프라 운영체계	- 스마트 성과관리 체계 - 공유협업중심의 환류 체계	지역사회 공헌 및 평생교육 지원 체계 강화
실행과제	5개	5개	3개
자율 성과지표	Vip사업 ESG성과관리지수 Vip사업관리지수 (50%) - 전략적 조직운영체계 지수 50% - 대학만족도 지수 50%	Vip사업 ESG성과관리지수 Vip사업관리지수 (50%) - 전략적 조직운영관리체계 지수 50% - 대학만족도 지수 50%	Vip사업 ESG성과관리지수 ESG성과관리지수 (일부) - 평생교육 활성화 지수 25% - 타대학 공유활성화 지수 25% - 지역사회공헌 활성화 지수 25% - 투명성 및 공공성 강화 지수 25%

중장기 발전계획 연계성	- 사회적 변화에 맞춰 "ESG 기반 대학경영"을 전략으로 도출하였으며, 이를 통해 지역 사회공헌, 사회적 가치 창출, 대학 간 공유·협업 등을 강화함 - 구체적인 실행과제에서는 '대학 교직원 역량 강화 추진 기반 확대', '환류체계 확립에 중점을 둔 성과관리 체계 고도화', '교육만족도 관리 체계 개선 및 성과관리 연계 운영과 연계됨
배경 및 필요성	- 지속가능경영 탄소중립 ESG경영 등 대학의 공공성 책무 강화 필요성 증대 - 지역사회에서 대학의 역할 변화에 따라 지자체-대학 간, 그리고 대학-대학 간 공유·협업 필요성 증대 - 전문대학의 평생교육 참여에 대한 역할 변화에 따른 평생교육 체계 구축 필요 증대



자율성과	성과지표	비율	산출항목	비율
자율 성과지표	Vip 사업 ·ESG성과관 리지수	50%	• 전략적 조직운영관리 체계지수	50%
			• 대학만족도지수	50%
	ESG성과 관리지수	50%	• 평생교육 활성화지수	25%
			• 타 대학 공유 활성화지수	25%
			• 지역사회공헌 활성화지수	25%
			• 투명성 및 공공성 강화지수	25%

1.3.3.2. 세부내용

1. 사업운영 체계 강화

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기 발전계획		전략영역		다양한 협력 체계 강화 및 지역사회 혁신거점 구축	
		추진과제		대학재원 다양성 확대 및 운영 효율성 제고/ 대학 교직원 역량강화 추진기반 확대	
추진목표		- 성공적인 혁신지원사업을 위한 사업 지원조직 운영체계 고도화 - 사업참여 교직원의 직무역량 강화를 통한 업무 효율성 제고			
		- 혁신지원 사업단 운영 세부과제의 목표 달성을 위해 전담 인력을 충원하여 전체 사업 진행의 수월성을 높이고 전체 사업 모니터링 체계를 구축하여 사업을 효율적으로 진행 - 교육목표 및 인재상, 중장기 발전계획과 연계한 혁신지원 사업의 체계적인 수행을 위해 사업단을 구성하여 운영하고자 함. 추진사업의 모니터링 및 사업결과 관리, 사업 수행 유관부서와의 유기적 연계성 확보			
추진배경 및 필요성		문제 핵심 직무역량 연수 참여 실적 미흡 부서 간 공유·협업 활동 미흡 1 전략적 조직운영체계 - 직무역량강화프로그램 지원확대 - 벤치마킹활동강화 - 효과적인사업관리를위한 인센티브운영 - 직무역량진단 체계구축 2 효율적 인프라운영체계 - 팬데믹 상시 관리체계 구축 - 혁신지원사업 성과공유 - 부서 학과 간 협업 활동 강화 - 혁신지원사업 과 타재정지원사업 간 공유 활동 강화 기대 성과 성과공유활동 강화를 통한 사업의 효과성, 효율성 제고 사업참여 인력의 직무역량 강화를 통한 전문성 제고			
추진내용 및 방법		세부과제	대상	세부 내용	
		전략적 조직 운영 체계	교직원	- 혁신지원 세부추진과제 연계 일반 회의비 - 혁신지원 세부추진과제 연계 직무연수 및 출장 지원 - 혁신지원사업단 일반운영비 - 혁신지원사업단 인건비 - 혁신지원사업단 사업관리 운영수당	
		효율적 인프라 운영 체계	교직원	- 팬데믹 예방 및 환경지원 - 혁신지원사업단 업무환경개선	

나. 추진계획

① 세부과제명 : 전략적 조직운영 체계

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 혁신지원사업 전담인력 운영 및 참여 인력에 대한 직무역량 강화 연수 확대 • 혁신지원사업 참여인력의 동기 부여를 위해 인센티브제 마련 • 조직운영 체계 및 혁신지원연계활동(프로그램 우수 타 대학 벤치마킹등) 강화																
	Vision 2030 4대 전략 방향 → VIP 사회적 이익을 위한 가치 창출																
	추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)							
		학기	1학기	2학기		1학기	2학기	1학기		2학기							
전략		기본 계획	시범 적용	확대 적용		성과 분석	운영·개선	환류·확산									
1		직무역량 강화 프로그램 계획·적용		직무역량 강화 프로그램 확대 적용		직무역량 강화 프로그램 개선·환류											
2	혁신지원연계활동 및 운영 회의 계획·적용		혁신지원연계활동 및 운영 회의 성과 분석		혁신지원연계활동 및 운영 회의 개선·환류												
3	사업 전담인력 운영 및 인센티브 계획·적용		사업 전담인력 운영 및 인센티브 성과분석		사업 전담인력 운영 및 인센티브 개선·환류												
추진 일정	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도				
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
	1	직무역량 강화 프로그램				⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	
	2	혁신지원연계활동 및 운영 회의				⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	
		대학 혁신 다목적 회의실 구축										⇒	⇒				
		전략적 조직운영을 위한 대학 홍보지원										⇒	⇒	⇒	⇒		
3	사업 전담인력 운영 인건비 및 사업관리 운영수당				⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒		
기대 효과	• 사업 참여 인력의 직무역량 활동 강화를 통한 전문성 제고 • 타 우수대학 벤치마킹을 통한 조직운영 체계 개선 • 사업운영 인프라구축을 통한 사업운영 만족도 제고																

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 혁신지원사업 전담인력 운영 및 참여 인력에 대한 직무역량 강화 연수 지원 확대 • 혁신지원사업 참여인력의 동기부여를 위해 인센티브제 마련 • 조직운영 체계 및 프로그램 우수 타 대학 벤치마킹 활동 강화									
	세부과제	프로그램	내 용							
추진 체계	전략적 조직운영 체계	직무역량 강화 프로그램	• 사업참여 직원의 직무연수비 지원 • 대학의 직원 인사제도에 직무역량 교육 의무 참여 반영							
		벤치마킹 및 운영회의	• 혁신지원연계활동 및 운영 회의 • 데이터 통합관리시스템 구축 • 대학 혁신 다목적 회의실 구축 • 전략적조직운영을 위한 대학홍보지원							
		사업 전담인력 운영 및 인센티브	• 사업 전담인력 운영 인건비 및 사업관리 운영수당 • 사업참여자에 대한 동기유발을 위한 인센티브제 적용							

추진 방법	추진내용						
	직무역량 강화 프로그램	대상	- 교직원			3월~ '24.2월	
		내용	- 사업참여 직원의 직무연수비 지원				
		절차	- 공고→신청→연수참여→결과→성과분석				
		기대효과	- 교직원 직무역량 향상				
		예산	산출근거			금액	
	- [그밖의사업운영경비] 직무연수 및 출장 지원 국내 13,000천원 / 해외혁신사례 벤치마킹 40,000천원			53,000천원			
	혁신지원 연계활동 운영 회의	대상	- 사업참여 전담인력			3월~ '24.2월	
		내용	- 대학 혁신지원 연계 활동 및 회의 지원				
		절차	- 운영→결과분석→개선 환류				
		기대효과	- 사업운영의 효율성 제고				
		예산	산출근거			금액	
	- [그밖의사업운영경비] 연계 운영 회의비 15,000천원 / 일반 운영비 24,324천원			39,324천원			
	사업 전담인력 운영 및 사업관리 운영수당	대상	- 사업참여전담인력			3월~ '24.2월	
		내용	- 사업관리 전담인력 인건비 및 사업관리운영수당				
		절차	- 운영→성과진단→지급				
		기대효과	- 사업참여 인력의 동기 부여 및 만족도 제고				
		예산	산출근거			금액	
	- [인건비] 혁신지원사업단 인건비 936,300천원 - [인건비] 사업관리 운영수당 170,300천원			1,106,600 천원			
	대학 혁신 다목적 회의실 구축	대상	- 교직원			9월~ '24.2월	
		내용	- 대학 혁신지원사업의 효율적 운영을 위한 의견수렴 등 다양한 혁신활동 공간 구축				
		절차	- 요구반영→구축계획 수립→내부 심의→구축→성과분석				
		기대효과	- 대학시설 만족도 제고				
		예산	산출근거			금액	
	- [교육연구환경개선비] 다목적회의실 1실X200,000천원			242,000천원			
전략적 조직 운영을 위한 대학 홍보지원	대상	- 대학 전구성원			3월 ~ '24.2월		
	내용	- 혁신지원사업의 성과공유 확대를 위한 홍보활동지원					
	절차	- 운영계획수립→홍보활동→성과분석→개선환류					
	기대효과	- 혁신지원사업의 성과공유 및 확산					
	예산	산출근거			금액		
- [그밖의사업운영경비] 대학 홍보책자(New Collar) 제작비 20,000천원 대학 홍보업무용 집기비품 구입 5,000천원x1ea			19,990천원				
재원 활용 계획	추진내용			혁신	교비	기타	편성 금액
	1	직무역량 강화 프로그램		53,000			53,001
	2	혁신지원연계활동 운영 회의		39,324			39,324
		대학 혁신 다목적 회의실 구축		242,000			242,000
	3	전략적 조직운영을 위한 대학 홍보지원		19,990			19,990
		사업 전담인력 운영 인건비 및 사업관리 운영수당		1,106,600			1,106,603
	4	혁신 허브센터(기획) 업무용 집기비품 구입		43,000			43,000
	5	전략적 조직운영 대학 경상비		125,000			125,000
합계			1,628,914			1,628,918	

② 세부과제명 : 효율적 인프라 운영 체계

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 국고지원사업 간 효율적 인프라 운영을 위한 실무자 협의 활동 강화 • 팬데믹 장기화에 대비한 상시 예방 체계 및 환경 개선 강화																		
Vision 2030 4대 전략 방향 ↳ ViP 사회적이익을 위한 가치창출																			
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)							2차년도('23)						3차년도('24)					
	학기	1학기	2학기					1학기	2학기					1학기	2학기				
	전략	기본 계획	시범 적용					확대 적용	성과 분석					운영·개선	환류·확산				
	1	팬데믹 예방 지원 계획·적용		⇒				팬데믹 예방 지원 확대 적용		⇒				팬데믹 예방 지원 개선·환류					
	2	팬데믹 환경 지원 계획·적용						팬데믹 환경 지원성과 분석						팬데믹 환경 지원 개선·환류					
3	사업관계자 효율적 인프라 운영 지원 계획·적용						사업관계자 효율적 인프라 운영 지원 성과분석						사업관계자 효율적 인프라 운영 지원 개선·환류						
추진 일정	프로그램/추진내용							1차년도				2차년도				3차년도			
								1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	팬데믹 예방 지원								⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
	팬데믹 환경 지원							⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
	사업관계자 효율적 인프라 운영 지원								⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
기대 효과	• 팬데믹 환경에 선제적으로 대응함으로써 혁신지원사업의 안정적 운영 체계 강화 • 타 재정지원사업과의 공유 및 협업을 통한 시너지효과																		

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 국고 사업 간 효율적 인프라 운영을 위한 실무자 협의 활동 강화 • 팬데믹 장기화에 대비한 상시 예방 체계 및 환경 개선 강화					
추진 체계	세부과제	프로그램		내 용		
	효율적 인프라 운영체계	팬데믹 예방 지원		• 코로나 19 대비 방역 물품 구입 및 예방 활동 • 상시적 예방체계 구축		
		팬데믹 환경 지원		• 강의실 칸막이 설치 • 자가진단키트 구입		
		사업관계자 효율적 인프라 운영 지원		• 사업관리 효율적 운영을 위한 집기비품 등 구입		
추진 방법	추진내용					
	팬데믹 예방 지원	대상	- 재학생, 교직원			3월~ '24.2월
		내용	- 코로나 19 대비 방역 물품 구입 및 예방 활동			
		절차	- 구입→배부→예방활동→성과분석			
		기대효과	- 대학만족도 제고			

		예산	산출근거		금액	
			- [교육연구프로그램개발운영비] 교내방역 0원 / 대학 자체예산 활용		0천원	
팬데믹 환경 지원	대상 내용 절차 기대효과	대상	- 강의실, 재학생, 교직원		3월~ '24.2월	
		내용	- 강의실 칸막이 설치 및 자가진단키트 구입			
		절차	- 조사→설치→ 배부			
		기대효과	- 대학만족도 제고			
		예산	산출근거		금액	
		- [교육연구프로그램개발운영비] 방역물품구입비 0원		0천원		
사업관계자 효율적 인프라 운영 지원	대상 내용 절차 기대효과	대상	- 사업참여인력		4월~ '24.2월	
		내용	- 사업관계자 인프라(집기비품 등) 지원			
		절차	- 조사→구입→개선활동			
		기대효과	- 사업이해도 제고			
	예산	산출근거		금액		
	- [그밖의사업운영경비] 일반업무 집기비품 2,000천원		2,000천원			
재원 활용 계획	프로그램/추진내용		혁신	교비	기타	편성 금액
	팬데믹 예방 지원		0			0
	팬데믹 환경 지원		0			0
	사업관계자 효율적 인프라 운영 지원		2,000			2,000
	합계		2,000			2,000

1.3.3.2. 세부내용

2. ESG성과관리·환류체계 강화

핵심

가. 추진배경 및 목표 (증빙자료 P.22~33)

대학 중장기 발전계획		전략영역	ESG중심 지속가능 경영 시스템 구축/대학 소통 및 브랜드 전략 경영 체제 구축	
		추진과제	환류체계 확립에 중점을 둔 성과관리 체계 고도화 / 교육 만족도 관리 체계 개선 및 성과관리 연계 운영	
추진목표		· 혁신지원사업의 효율적 운영(관리) 및 운영 절차(환류)에 따른 성과관리 (분석)추진 · ESG 성과관리 시스템 도입을 통한 대학의 책무성 및 공공성 강화 · 타 대학과의 공유·협업 활성화를 통한 사업 운영의 효율성 제고		
		· 혁신지원사업의 성과관리 고도화를 통해서 대학 중장기 발전계획의 달성 여부를 진단함으로써 긍정적인 피드백 수립 기여 · 사업 성과에 대한 공유 워크숍 활동을 확대함으로써 대학 구성원의 사업 이해도 제고 및 자발적 참여 동기 부여		
추진배경 및 필요성		문제 핵심 타 대학과의 공유·협업 활동 미흡 성과 공유 활동 미흡 1 스마트 성과관리 체계 · 혁신지원사업 성과관리 체계 고도화 연구 · 월별 사업비 집행 성과 분석 및 개선 협의 · ESG성과관리 체계 구축 및 운영 2 공유협업 중심의 환류 체계 · 지역 대학 간 공유협업 활동 강화 · 교육수요자 만족도 조사 및 분석 · 혁신지원사업 성과 공유 자료집 발간 · 성과 공유 워크숍 강화 기대 성과 ESG성과관리 체계 구축을 통한 대학만족도 제고 성과 공유 활동 강화를 통한 대학구성원의 자발적 참여 제고		

추진내용 및 방법	세부과제	대상	세부 내용
	스마트 성과관리 체계	교직원	• 혁신지원사업 세부프로그램별 성과분석 및 개선환류 연구 • 워킹백워드 기반 성과관리 고도화 • 혁신지원사업 거버넌스 위원회 활동 • 사업참여자(학생, 교직원) 대상 성과 만족도 조사 • 교육수요자 만족도 조사(재학생/졸업생/학부모/교직원) • 산업체 만족도 조사
	공유·협업 중심의 환류 체계	교직원 타 대학	• 교육혁신 오픈 커뮤니케이션 • 성과공유 및 확산 프로그램 • 성과공유 교직원 워크숍

나. 추진계획

① 세부과제명 : 스마트 성과관리 체계

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 혁신지원사업의 성과관리 체계를 고도화시키기 위한 연구 추진 • 워킹백워드 기반 ESG성과관리 체계 마련을 통해 대학의 공공성 및 투명성 등 공적 책무성 강화															
Vision2030 4대 전략 방향 → VIP 사회적 이익을 위한 가치 창출																
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)							
	학기 전략	1학기 기본 계획	2학기 시범 적용		1학기 확대 적용	2학기 성과 분석	1학기 운영·개선		2학기 환류·확산							
	1	워킹백워드 기반 ESG성과관리 체계 연구 계획·적용			워킹백워드 기반 ESG성과관리 체계 연구 확대 적용		워킹백워드기반 ESG성과관리 체계 연구 개선·환류									
	2	혁신지원사업 거버넌스 활동 구축·운영			혁신지원사업 거버넌스 활동 운영성과 내실화		혁신지원사업 거버넌스 활동 운영성과 고도화									
	3	교육수요자 만족도 조사 계획·적용			교육수요자 만족도 조사 성과분석		교육수요자 만족도 조사 개선·환류									
추진 일정	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도			
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	1	ESG성과 관리 체계 연구 빅데이터기반 경영정보시스템 구축				⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
	2	혁신지원사업 거버넌스 활동 혁신지원사업 참여자 대상 만족도 조사				⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒		⇒	⇒	⇒
	3	교육수요자 만족도 조사			⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
기대 효과	• 대학의 공공성 및 투명성 강화를 통한 대학인지도 제고 • ESG성과관리 체계구축을 통한 대학의 공적 책무성 강화 • 빅데이터관리 시스템 구축을 통한 성과관리 효율성 제고															

(2) 2023년 세부 추진계획

추진
개요

- 혁신지원사업의 성과관리 체계를 고도화시키기 위한 연구 추진
- ESG성과관리 체계 마련을 통해 대학의 공공성 및 투명성 등 공적 책무성 강화

추진
체계

세부과제

프로그램

내 용

스마트
성과관리
체계

ESG 성과관리 체계 연구

공공성 및 투명성 강화

교육 수요자 만족도 조사

- ESG성과 관리 체계 연구
- 빅데이터 기반 경영정보시스템 구축
- 혁신지원사업 거버넌스 활동
- 혁신지원사업 참여자 대상 만족도 조사
- 중대재해처벌법 대비 안전보건 체계 구축
- 재학생, 졸업생, 학부모, 교직원, 산업체 교육수요자 만족도 조사
- 조사 결과 공유 및 의견수렴

추진
방법

추진내용

ESG성과 관리 체계 연구	대상	- 사업참여부서, 사업참여인력	3월~ '24.2월
	내용	- 혁신지원사업 성과관리 고도화 연구 및 개선환류 활동	
	절차	- 공고→선정→연구결과→성과분석	
	기대효과	- 성과관리 질 제고	
		산출근거	금액
	예산	- [그밖의사업운영경비] 성과관리 고도화 연구 20,000천원 내부 모니터링 회의비 1,000천원	21,000천원
빅데이터 기반 경영정보시스 템 구축	대상	- 전교직원	8월 ~ '24.1월
	내용	- 대학의 핵심역량 및 자율성과지표 관리 시스템	
	절차	- 구축계획수립→내부심의→공고→선정→개발→활용	
	기대효과	- 데이터분석을 통한 대내외 환경변화 대응전략 수립	
		산출근거	금액
	예산	- [교육연구환경개선비] 통합관리시스템 구축 용역	158,000천원
혁신지원 사업 거버넌스 활동	대상	- 혁신지원사업 거버넌스 운영위원	3월~ '24.1월
	내용	- 혁신지원사업 위원회 활동 내실화를 통한 성과관리	
	절차	- 운영계획수립→위원회→성과도출→개선환류	
	기대효과	- 운영위원회 활동 내실화를 통한 사업의 질 제고	
		산출근거	금액
	예산	- [그밖의사업운영경비] 자체평가위원회 평가수당 3,300천원 대학혁신위원회 외부위원 활동수당 3,800천원	7,100천원
혁신지원 사업 참여자 대상 만족도 조사	대상	- 혁신지원사업 참여 교직원	3월~ '24.2월
	내용	- 혁신지원사업 참여 만족도 조사	
	절차	- 계획수립→조사→분석→결과 공유 및 개선	
	기대효과	- 대학 구성원 만족도 제고	
		산출근거	금액
	예산	- [교육연구프로그램개발운영비] 혁신지원사업 참여자 만족도 조사 5,000천원	5,000천원
교육수요자 만족도 조사	대상	- 재학생, 졸업생, 학부모, 교직원, 산업체	4월~ '24.2월
	내용	- 대학 고객 대상 교육수요자 만족도 조사	
	절차	- 계획수립→공고→선정→용역계약→조사→분석→결과공유	
	기대효과	- 사업 개선 방향 설정	
		산출근거	금액
	예산	- [교육연구프로그램개발운영비] 교육수요자 만족도 조사 22,000천원 산업체 만족도 조사 10,000천원	32,000천원

재원 활용 계획	추진내용		혁신	교비	기타	편성 금액
	1	ESG성과 관리 체계 연구	21,000			21,000
		빅데이터기반 경영정보시스템 구축	158,000			158,000
	2	혁신지원사업 거버넌스 활동	7,100			7,100
		혁신지원사업 참여자 대상 만족도 조사	5,000			5,000
	3	교육수요자 만족도 조사	32,000			32,000
합계			223,100			223,100

② 세부과제명 : 공유·협업중심의 환류체계

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 혁신지원사업의 성과를 확산시키기 위해 성과 공유 워크숍 및 우수사례 자료집 발간 신설 • 지역 대학 간 공유·협업 활성화를 통해 상생협력 체계구축																	
Vision 2030 4대 전략 방향 ↳ ViP 사회적이익을 위한 가치창출																		
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)				2차년도('23)				3차년도('24)									
	학기	1학기		2학기	1학기	2학기		1학기	2학기									
	전략	기본 계획		시범 적용	확대 적용	성과 분석		운영·개선	환류·확산									
	1	성과 공유 워크숍 계획·적용		⇒	성과 공유 워크숍 확대 적용		⇒	성과 공유 워크숍 개선·환류										
	2	성과 공유 자료집 발간 계획적용			성과 공유 자료집 발간 성과 분석			성과 공유 자료집 발간 개선환류										
3	지역 대학 간 공유협업 계획적용			지역 대학 간 공유협업 성과분석			지역 대학 간 공유협업 개선환류											
추진 일정	추진 내용						1차년도				2차년도				3차년도			
							1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	1	성과 공유 교직원 워크숍									⇒	⇒		⇒				⇒
		성과 공유 및 확산 프로그램										⇒	⇒	⇒				
	2	교육혁신 오픈커뮤니케이션										⇒	⇒	⇒	⇒		⇒	⇒
	학생서포터즈단「Gong-gam」										⇒	⇒	⇒	⇒				
3	대학공동프로그램													⇒				
기대 효과	• 지역 대학 간 공유협업 활동 강화를 통해 혁신지원사업의 확산 및 시너지효과 • 연암공대의 혁신지원사업 우수사례 자료집 발간 배포																	

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요		- 혁신지원사업의 성과를 확산시키기 위해 성과 공유 워크숍 및 우수사례 자료집 발간 신설 - 지역 대학 간 공유·협업 활성화를 통해 상생협력 체계 구축	
추진 체계	세부과제	프로그램	내 용
	공유·협업 중심의 환류 체계	성과 공유 워크숍	• 혁신지원사업 성과 공유 교직원 워크숍
		성과 공유 확산	• 성과공유 및 확산 프로그램 • 교육혁신 오픈커뮤니케이션 • 학생서포터즈단「Gong-gam」
		지역대학 간 공유 협업	• 부울경 협의회 대학간 공유협력 강화 목적의 대학공동프로그램 운영

추진 방법	추진내용						
	성과 공유 교직원 워크숍	대상	- 전체 교직원			8월, '24.1월	
		내용	- 성과공유 교직원 워크숍				
		절차	- 운영계획→참여→토의 및 의견수렴→만족도 조사				
		기대효과	- 사업이해도 제고 및 자발적 참여 동기부여				
	예산	산출근거				금액	
		- [교육연구프로그램개발운영비] 성과공유 교직원 워크숍 25,000천원x2회				50,000천원	
	성과 공유 및 확산 프로그램	대상	- 전체 구성원			4월~ '24.2월	
		내용	- 혁신지원사업 설명회 및 사업공유회				
			- 피자공감데이(내부 구성원 의견수렴)				
			- 혁신Together(혁신지원사업 의견수렴 협의체)				
		절차	- 혁신사업 우수성과 영상제작				
		기대효과	- 운영계획→내부심의→운영→성과분석→개선환류				
	예산	산출근거				금액	
		- 사업이해도 제고 및 자발적 참여 동기부여 <td rowspan="2">35,600천원</td>				35,600천원	
		- [교육연구프로그램개발운영비]성과공유 프로그램 7건					
	교육혁신 오픈커뮤니케 이션	대상	- 교원			3월~ '24.2월	
		내용	- 교육혁신 추진계획/성과 공유 및 개선의견 수렴				
		절차	- 운영계획→운영→만족도 조사→성과분석				
		기대효과	- 교원 간 공유,소통,협업을 통해 교육혁신 분야 사업 추진력 강화				
예산		산출근거				금액	
		- [교육연구프로그램개발운영비] 운영비 100천원×15×2학기 <td rowspan="2">3,000천원</td>				3,000천원	
혁신사업 학생서포터 즈단 「Gong-gam」	대상	- 학생			4월 ~ 12월		
	내용	- 혁신사업으로 추진하는 주요 학생프로그램을 다양한 방법으로 공유하고, 직접 참여하여 공감하는 학생 성과공유 프로그램					
		- 운영계획→운영→만족도 조사→성과분석					
		기대효과	- 혁신지원사업 프로그램 활성화 및 성과 내실화				
	예산	산출근거				금액	
		- [장학금] 5,400천원x2학기 <td rowspan="2">10,800천원</td>				10,800천원	
대학 공동 프로그램	대상	- 재학생			9월 ~ '24.1월		
	내용	- 대학 간 공유협력강화를 목적으로한 공동프로그램 운영					
		- 운영계획수립→참가대학선정→공고→운영→성과분석					
		기대효과	- 대학간 공유협력을 통한 성과공유 및 확산				
	예산	산출근거				금액	
		- [교육연구프로그램개발운영비] 타대학 연계 공동프로그램 운영 1회x15,000천원 <td rowspan="2">15,000천원</td>				15,000천원	
재원 활용 계획	추진내용			혁신	교비	기타	편성 금액
	1	성과 공유 워크숍		50,000			50,000
	2	성과 공유 및 확산프로그램 운영		35,600			35,600
		교육혁신 오픈커뮤니케이션		3,000			3,000
		혁신사업 학생서포터즈단 「Gong-gam」 장학금		10,800			10,800
	3	대학공동프로그램		15,000			15,000
	합계			114,400			114,400

1.3.3.2. 세부내용 **3. 지역사회 활동 강화**

가. 추진배경 및 목표

대학 중장기 발전계획	전략영역	ESG중심 지속 가능경영 시스템 구축		
	추진과제	한류 체계 확립에 중점을 둔 성과관리 체계 고도화		
추진목표	- 지역사회 공헌 활동 확대 - 평생교육 프로그램 확대 / 콘텐츠 개발			
추진배경 및 필요성	- 지자체-대학, 대학-대학 간 지역사회 문제해결을 위한 공동 노력의 필요성 증대 - 평생교육에 대한 전문대학의 역할이 변화함에 따라 평생교육 지원체계 고도화 필요			
	문제 핵심 지역사회활동 참여 미흡 평생교육지원 활동 미흡 1 지역사회 공헌 및 평생교육 지원 체계 강화 - 지역사회 요구를 반영한 공동장비 지원 강화 - 지역사회 공헌 활동 강화 - 학생의 지역사회문제해결 활동 강화 - 타 대학과의 지역사회 공헌 활동 협업 활성화 - 평생교육 프로그램 개발 활성화 - 타 대학과의 평생교육강좌 공유 강화 - 평생교육 수요자 및 수요체계 개선 연구 - 유관기관, 산업체, 시민단체 등과의 MOU 강화 기대 성과 지역사회 현안문제 공동 해결을 통한 지역사회 공헌 평생교육 관련 네트워크 강화를 통한 대학만족도 제고			
추진내용 및 방법	세부 과제	대상	세부 내용	
	지역사회공헌 및 평생교육 지원체계 강화	지역주민 / 타 대학	- 평생교육 온라인 강좌 콘텐츠 제작 - 성인 재직자 대상 3D프린터 활용 교육 - VR 전문인력(외부 일반재직자) 양성 교육 - 지역사회 연계 평생교육 프로그램 운영	

나. 추진계획

① 세부과제명 : 지역사회 공헌 및 평생교육지원체계 강화

(1) 3개년 추진계획('22 ~ '24년)

개요	- 지역사회 성인 재직자 대상 평생 교육프로그램 운영 및 교육인프라 활용 지원 - 대학의 AI 등 특화 전문기술을 평생교육 콘텐츠로 개발하여 지역사회에 개방																
Vision 2030 4대 전략 방향 ↳ VIP 사회적 이익을 위한 가치창출																	
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)				2차년도('23)				3차년도('24)								
	학기	1학기	2학기		1학기	2학기		1학기	2학기								
	전략	기본 계획	시범 적용	⇒	확대 적용	성과 분석	⇒	운영·개선	한류·확산								
	1	평생교육 계획·적용			평생교육 확대 적용			평생교육 지원 개선·한류									
	2	지역사회 가치 창출 계획적용			지역사회 가치 창출 성과 분석			지역사회 가치 창출 개선·한류									
추진 일정	프로그램/추진내용				1차년도				2차년도				3차년도				
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
	평생교육 지원					⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
지역사회 가치 창출						⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒	⇒
기대 효과	- 지역유관기관과의 지역사회공헌 활동 강화를 통해 대학의 공적 책무성 강화 - 대학 특성화 평생교육 콘텐츠 제공을 통해 지역주민 만족도 제고																

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	• 지역사회 성인 재직자 대상 평생교육프로그램 운영 및 개발 • 대학의 AI 등 특화 전문기술을 평생교육 콘텐츠로 개발하여 지역사회에 개방						
추진 체계	세부과제	프로그램		내 용			
	지역사회 공헌 및 평생교육 지원체계 강화	평생교육지원 지역사회 가치 창출		• 지역사회 성인 재직자 대상 평생교육 프로그램 운영 • 성인학습자 대상 온라인 평생교육 강의 콘텐츠 제작 • 성인 재직자 대상 3D 프린터 활용 교육 • VR전문인력 양성교육(외부 일반 재직자 대상교육) • 경남 초중등교원 연수			
추진 방법	추진내용						
	평생교육 지원	대상	- 지역주민				6월~ '24.1월
		내용	- 지역사회 성인 재직자 대상 평생교육 프로그램 운영				
		절차	- 운영계획→공고→신청→참여→만족도 조사				
		기대효과	- 지역주민 만족도 제고				
	지역사회 가치 창출	예산	산출근거				금액
			- 온라인 평생교육 강의콘텐츠 제작비 8,000천원				8,000천원
		대상	- 지역주민, 지역산업체				6월~ '24.1월
		내용	- 성인 재직자 대상 3D프린터 활용 교육 - VR전문인력 양성 교육(외부 일반재직자 대상 교육) - 경남 초중등 교원 연수				
		절차	- 공고→신청→참여→성과분석				
		기대효과	- 지역사회 만족도 제고				금액
		예산	- [교육연구프로그램개발운영비] 3D프린터 활용 교육 5,000천원 / VR전문인력 양성교육 15,000천원 / 연수 운영비 1,000천원×2회×11개월				39,000천원
재원 활용 계획	프로그램/추진내용		혁신	교비	기타	편성 금액	
	지역사회 가치 창출		39,000			39,000	
	평생교육 지원		8,000			8,000	
	합계		47,000			47,000	

1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 대학의 운영 및 재정의 투명성 강화를 위한 모니터링, 의사소통, 위험성 진단 등 연구윤리 관련 교육 실시															
Vision 2030 4대 전략 방향 → VIP 사회적이익을 위한 가치창출																
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)				2차년도('23)				3차년도('24)							
	학기	1학기	2학기		1학기	2학기			1학기	2학기						
	전략	기본 계획	시범 적용	⇒	확대 적용	성과 분석	⇒		운영·개선	환류·확산						
	1	공공성 및 투명성 강화 계획적용			공공성 및 투명성 강화 성과분석·확대				공공성 및 투명성 개선·환류							
추진 일정	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도			
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	혁신지원사업 회계모니터링									⇒		⇒				
	대학구성원 리버스 멘토링									⇒	⇒	⇒	⇒			
	대학 안전보건관리체계 구축 및 위험성 진단평가									⇒	⇒	⇒	⇒			
기대 효과	연구윤리 및 정도경영 교육									⇒	⇒	⇒	⇒			
	• 대학 공공성과 투명성 제고를 위해 운영, 재정, 안전활동 강화															

(2) 2023년 세 부 추진계획

추진 개요	• 대학의 운영 및 재정의 투명성 강화를 위한 모니터링, 의사소통, 위험성 진단 및 연구윤리 관련 교육 실시					
추진 체계	세부과제	프로그램		내 용		
	대학 공공성 및 투명 성 강화	혁신지원 사업회계 모니터링		• 혁신지원사업 회계모니터링을 통한 혁신지원 사업비 효율화 및 관리 강화		
		대학구성원 리버스 멘토링		• 교직원 리버스 멘토링 운영 • 새로운 관점과 지식 공유 활성화		
		대학안전보건관리체계 구축 및 위험성 진단평가		• 대학안전보건관리체계 구축 및 위험성 진단평가 • 대학 건축물 안전진단		
		연구윤리 및 정도경영 교육		• 연구윤리 콘텐츠 활용 및 연구윤리 특강 • 법인 회계감사 및 재물조사 • 법인 책무성 강화 대학 전구성원 정도경영 교육 • 연구윤리위원회 활동		
추진 방법	추진내용					
	혁신지원 사업 회계 모니터링	대상	- 대학 전체			8월 '24.2월
		내용	- 혁신지원사업 회계 모니터링			
		절차	- 운영계획→공고→전문기관 선정→회계점검→결과분석			
		기대효과	- 혁신지원사업 공공성 및 투명성 강화			
		예산	[교육연구프로그램개발운영비] 혁신지원사업비 회계모니터링 4,000천원x2회			금액 8,000천원
	대학구성원 리버스 멘토링	대상	- 전 교직원			3월~ '24.2월
		내용	- 교직원 리버스 멘토링			
		절차	- 운영계획→운영→의견수렴→만족도조사→개선환류			
		기대효과	- 혁신지원사업 공공성 강화			
		예산	[교육연구프로그램개발운영비] 교직원 리버스멘토링 운영비 167천원x12개월			금액 2,000천원
	대학 안전보건 관리체계 구축 및 위험성 진단평가	대상	- 대학 전체			3월~ '24.2월
		내용	- 대학안전보건관리체계구축및위험성진단평가 - 대학 건축물 안전진단			
		절차	- 운영계획→공고→전문기관 선정→진단→결과분석			
		기대효과	- 대학 공공성 강화			
		예산	[대학자체예산] 안전보건관리체계 구축 및 위험성 진단평가 - [그밖의사업운영경비] 대학 건축물 안전진단 17,000천원 / 대학 중대재해 점검용역 33,000천원 / 대학시설 냉난방기 교체 27,000천원 / 대학문서작업 SW구입 20,000천원			금액 97,000천원
	연구윤리 및 정도경영 교육	대상	- 대학 전체			3월~ '24.2월
		내용	- 연구윤리 콘텐츠 활용 및 연구윤리 특강 - 법인 회계감사 및 재물조사 - 법인 책무성 강화 대학 전구성원 정도경영 교육 - 연구윤리위원회 활동			
		절차	- 추진계획수립→추진→결과분석→개선환류			
		기대효과	- 윤리 의식 및 대학 책무성 강화			
		예산	[대학자체 예산]			금액 -
재원 활용 계획	프로그램/추진내용		혁신	교비	기타	편성 금액
	혁신지원 사업 회계 모니터링		8,000			8,000
	대학구성원 리버스 멘토링		2,000			2,000
	대학 안전보건관리체계 구축 및 위험성 진단평가		97,000			97,000
	연구윤리 및 정도경영 교육		-			
	합계		107,000			107,000

1.4.2. 사회적 가치 실현 계획

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	대학의 사회적 가치실현과 지역사회의 연계 강화를 위한 동아리/봉사/교육활동 실시															
Vision 2030 4대 전략 방향 ↳ ViP 사회적이익을 위한 가치창출																
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)							
	학기	1학기	2학기		1학기	2학기	1학기		2학기							
	전략	기본 계획	시범 적용	확대 적용	성과 분석	운영·개선	환류·확산									
	1	지역사회/산업체 프로그램 계획적용			지역사회/산업체 프로그램 성과분석 및 확대			지역사회/산업체 프로그램 개선환류								
추진 일정	추진 내용				1차년도				2차년도				3차년도			
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	사회적 가치실현 ESG프로그램 운영									⇒	⇒	⇒				
	ESG지역사회문제해결 동아리 운영								⇒	⇒	⇒	⇒				
	지역사회연계 봉사활동									⇒		⇒				
	지역연계 교육 기부프로그램									⇒		⇒				
	지역사회 연계 대학인프라 공유								⇒	⇒	⇒	⇒				
기대 효과	대학 및 지역사회간 협력을 통해 사회적 가치 실현															

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	대학의 사회적 가치 실현과 지역사회의 연계 강화를 위한 동아리/봉사/교육활동 실시				
추진 체계	세부과제	프로그램		내 용	
	사회적 가치 실현 계획	사회적가치실현 ESG프로그램 운영		• 사회적 가치실현 ESG프로그램 운영, ESG특강교육 • 지역 초등학생 대상 VR체험교실 운영	
		ESG지역사회문제해결 동아리 운영		• ESG지역사회 문제해결 동아리 운영을 통한 지역사회 문 제해결 기여	
		지역사회연계봉사활동		• 지역사회 연계봉사활동 • 학생자치기구 지역사회연계 ESG프로그램 운영	
		지역연계 교육 기부프로그램		• 지역연계 고교 코딩교육 및 코딩스쿨 • 지역고교 교육기부 자유학기제 프로그램 운영	
	지역연계 교육 기부프로그램		• 지역사회 물적교류 : 주차장, 테니스장, 운동장 개방, 인터넷남강회 교육장 지원 등		
추진 방법	추진내용				
	사회적 가치실현 ESG프로그램 운영	대상	대학 구성원 / 지역연계 초등학생		8월 ~ '24.2월
		내용	사회적 가치실현 ESG 프로그램 운영, ESG 특강교육 지역 초등학생 대상 VR 체험교실 운영		
		절차	운영계획수립→공고→시행→성과분석→개선환류		
		기대효과	ESG 실천을 위한 의견조사 및 운영		
		산출근거			금액
	예산	[교육연구프로그램개발운영비] VR체험교실 운영비 3,000천원 [교육연구프로그램개발운영비] ESG프로그램 운영비 4,000천원/ESG 특강교육 운영비 2,000천원 학생자치기구 지역사회연계 ESG프로그램 운영		19,000천원	

	ESG 지역사회 문제해결 동아리 운영	대상	지자체, 재학생			3월 '24.2월	
		내용	ESG 지역사회 문제해결 동아리 운영				
		절차	운영계획수립→공고→신청→운영→만족도 조사				
		기대효과	지역사회 문제해결 기여				
		예산	산출근거			금액	
		[교육연구프로그램개발운영비] 동아리 운영비 400천원			400천원		
	지역사회 연계 봉사활동	대상	지자체, 재학생(학생자치기구)			3월 ~ '24.2월	
		내용	지역사회 연계 봉사활동 학생자치기구 지역사회연계 ESG 프로그램 운영				
		절차	운영계획수립→공고→신청→운영→만족도 조사				
		기대효과	지역사회 만족도 제고				
		예산	산출근거			금액	
		[교육연구프로그램개발운영비] ESG프로그램 운영비 5,200천원 / 지역사회 봉사활동 1,000천원 [대학자체예산] 지역사회 봉사활동 1,000천원			7,200천원		
	지역연계 교육기부 프로그램	대상	지역 중,고등학생			6월 ~ 12월	
		내용	지역연계 고교 코딩교육 및 코딩스쿨 지역고교 교육기부 자유학기제 프로그램 운영				
		절차	운영계획수립→공고→신청→운영→만족도 조사				
		기대효과	코딩교육 기회 제공				
		예산	산출근거			금액	
		[대학자체 예산] 코딩교육 및 코딩스쿨 운영비 [교육연구프로그램개발운영비] 자유학기제 프로그램 운영비 7,875천원 지역고교생 Chat GPT경진대회 지원 5,000천원			12,875천원		
	지역사회 연계 물적교류	대상	지역사회			3월 ~ '24.2월	
		내용	지역사회 물적 교류 주차장, 테니스장, 운동장 개방, 인터넷 남강회 교육장 지원 등				
절차		신청접수→내부검토→승인→이용→성과분석					
기대효과		대학 및 지역사회 간 협력을 통해 사회적 가치 제고					
예산		산출근거			금액		
	[대학자체예산] 예산 편성 없음			-			
재원 활용 계획	추진내용			혁신	교비	기타	편성 금액
	사회적 가치실현 ESG 프로그램 운영			19,000			19,000
	ESG지역사회문제해결 동아리 운영			400			400
	지역사회 연계 봉사활동			6,200	1,000		7,200
	지역연계 고교 교육기부			12,875			12,875
	지역사회 연계 물적교류						0
	합계			38,475	1,000		39,475

1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	지역대학과 협력활동을 강화하고 다양한 공동프로그램 및 교육컨텐츠 공유											
Vision 2030 4대 전략 방향 ↳ ViP 사회적이익을 위한 가치창출												
추진 전략 및 추진 방법	1차년도('22)			⇒	2차년도('23)			⇒	3차년도('24)			
	학기 전략	1학기	2학기		1학기	2학기	1학기		2학기			
		기본 계획	시범 적용	확대 적용	성과 분석	운영·개선	환류·확산					
	1	대학 간 공유협력 계획·적용		대학 간 공유협력 성과분석·확대		대학 간 공유협력 개선·환류						
추진 일정	추진 내용				1차년도		2차년도		3차년도			
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
	ICK 부울경 공동프로그램 운영								⇒		⇒	
	타 대학 콘텐츠 공유								⇒	⇒	⇒	⇒
기대 효과	지역대학 간의 협력과 공유의 수준을 제고하여 대학의 지역사회 책무성 강화											

(2) 2023년 세부 추진계획

추진 개요	지역대학과 협력 활동을 강화하고 다양한 공동프로그램 및 교육콘텐츠 공유						
추진 체계	세부과제	프로그램		내 용			
	대학 간 공유협력 계획	ICK부울경 공동프로그램 운영		• 부울경 지역 발전과 인재 양성을 위한 ICK부울경 공동 프로그램 운영			
		타 대학 콘텐츠 운영		• 타대학(USG 공유대학)과 협력을 통해 교육 콘텐츠 공유			
추진 방법	추진내용						
	ICK 부울경 공동 프로그램 운영	대상	- 부울경권 지역 전문대학			(하계)6월 (동계)12월	
		내용	- ICK 부울경 공동프로그램 운영				
		절차	- 신청접수→학생선발→프로그램참여→만족도조사→성과분석				
		기대효과	- 부울경권 지역 공동 혁신지원사업				
		예산	산출근거			금액	
		- [교육연구프로그램개발운영비] 공동프로그램 참가비 19,000천원			19,000천원		
	타대학 컨텐츠 공유	대상	- 지역대학			3월 ~ '24.2월	
		내용	- 타대학 컨텐츠 공유(USG 공유대학)				
		절차	- 신청→컨텐츠 공유→활용→성과분석				
		기대효과	- 교육 컨텐츠 공유•협력				
		예산	산출근거			금액	
		- 투입재원 없음			0		
재원 활용 계획	추진내용			혁신	교비	기타	편성 금액
	ICK 부울경 및 대학 공동 프로그램 운영			19,000			19,000
	타대학 컨텐츠 공유						0
	합계			19,000			19,000

2. 재정 투자계획

2.1. 대학 재정 투자전략

□ 재정투자 현황분석

○ 대학 등록금 인하 정책에 따라 등록금 수입이 감소하였으나, 법인 전입금 및 발전기금등의 재정 추가 확보로 대학 재정 자립도 및 건전성 안정적임

회계 구분(단위 : 백만원)		2019년도		2020년도		2021년도	
		예산	비율	예산	비율	예산	비율
교비 회계		139	4%	5,033	56%	5,033	53
국고 회계	혁신지원사업	1,938	59%	2,506	28%	3,089	32
	LINC+	1,207	37%	1,421	16%	1,400	15
	소계	3,284	96%	3,927	44%	4,489	47
계		3,284	100%	8,960	100%	9,522	100%

구분(단위 : 백만원)		2022학년도	2023학년도(E)	2024학년도(E)
운영수입	등록금	6,220	5,908	5,629
	전입및기부금	6,726	6,605	6,469
	교육부대수입	1,091	1,103	1,115
	교육외수입	17	17	17
이월금	이월금	1,070	-	-
합계(a)		15,123	13,633	13,230
운영지출	보수	7,278	7,258	6,898
	관리운영비	2,702	1,690	1,809
	연구학생경비	5,038	4,882	4,646
	교육외비용	101	96	91
	합계(b)	15,118	13,925	13,443
운영수지(a-b)		5	-293	-213

※ '23학년도부터 대학 적정규모화 계획의 정원감축(모집정원 51명) 시행으로 운영수지 적자가 예상됨

□ 재정투자 현황분석을 통한 혁신지원사업 재정투자 우선순위 선정

- 대학 중장기 발전계획(전략과제)의 우선순위 선정을 고려한 투자 순위 선정

혁신지원사업		대학 중장기 전략 방향(4대) 연계		우선순위	투자순위
전략 방향(4대)	전략과제(10대)				
New Collar 융복합 교육혁신	·미래교육혁신	⇒	New Collar 융복합교육혁신	1	1
	·융복합 교육혁신	⇒			
	·비교과 역량혁신	⇒			
AI 기반 스마트팩토리 산학협력 활성화	·산학협력 활성화	⇒	가치창출·공유 형 산학협력	2	2
	·현장실무역량 강화	⇒			
학생성공 역량 강화	·취창업·진로지원 강화	⇒	학생성공 역량강화	3	3
	·공동체역량 강화	⇒			
사회적이익을 위한 가치창출	·사업운영체계 강화	⇒	ESG 기반 대학경영혁신	4	4
	·성과관리·한류체계 강화	⇒			
	·지역사회활동 강화	⇒			

< 재정투자계획 >

(단위 : 억 원)

전문학사 (전공심화 과정)	교육		산학협력			기타	
	혁신지원 (‘22-’24년 74.7억원)	자체 재원	혁신지원 (‘22-’24년 24.2억원)	LINC3.0 (‘22-’24년 53.3억원)	자체 재원	혁신지원 (‘22-’24년 45.8억원)	자체 재원 (‘22-’24년 0.6억원)

< 대학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획(안) >

(단위: 백만원)

구분			교육	산학협력	기타	사업관리 및 운영	비율
'22년	교육 부	혁신지원	3,328	793	1,343	0	73.12%
		LINC		1,778			23.7%
		기타					
	타부처						
	지자체						
	자체재원				23		0.31%
'22년 소계			3,328	2,571	1,366		100%
'23년	교육 부	혁신지원	2,203	1,237	2,292	165	76.0%
		LINC		1,778			22.9%
		기타					
	타부처						
	지자체						
	자체재원				23		0.3%
'23년 소계			2,203	3,015	2,038	164	100%
'24년	교육 부	혁신지원	1,841	332	1,132	-	71.05%
		LINC		1,778			38.23%
		기타					
	타부처						
	지자체						
	자체재원				23		0.49%
'24년 소계			1,841	2,110	1,155		100%
'22~'24년 합계			7,372	7,696	4,559	164	

2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

□ 대학 내 재정지원사업 간 연계성 및 유사·중복 여부 분석

전략과제	2022~2024 혁신지원사업	중복 가능성	연계성	검토/논의 내용
	세부과제			
1.1 미래교육 혁신	① Experte 교육과정혁신모델	-	○	※국고재정지 원사업 중복투자 방지를 위한 실무(진) 회의록 참조
	② Experte 교육품질관리체계	-	-	
	③ 교육혁신 Infra 특성화	○	-	
	④ Experte 교수학습역량	○	-	
1.2 융복합교육혁신	① AI·SW교육과정체계(AI인증제)	○	-	
	② 융복합 교육과정	○	○	
	③ 온라인 교육혁신 플랫폼	○	-	
1.3 비교과 역량혁신	① (기초)기초학습역량 강화(RC)	-	-	
	② (전문)전공직무역량 강화(졸업생 포함)	○	○	
	③ 핵심역량 강화	-	-	
	④ (어학)글로벌 역량혁신	○	○	
1.4 취창업진로지원강화	① 스마트 취창업지원체계	○	○	
	② 스마트 진로상담지원체계	○	-	
2.1 산학협력 활성화	① 산학연 협력 네트워크 강화	○	-	
	② 산학연 연계 프로젝트 강화	○	-	
	③ 산학연계 취창업 지원체계 활성화	○	○	
2.2 현장실무 역량강화	① 현장실무형 주문트랙	○	○	
	② 현장실무 역량강화 지원	○	○	
2.3 공동체역량강화	① 창의융합 동아리/캡스톤디자인	○	○	
	② 전주기적 학생복지	-	-	
3.1 사업운영 체계강화	① 전략적 조직 운영체계	-	-	
	② 효율적 인프라 운영체계	-	-	
3.2 ESG성과관리·환류 체계 강화	① 스마트 성과관리 체계	-	-	
	② 공유·협업중심의 환류체계	-	-	
3.3 지역사회활동 강화	① 지역사회 공헌 및 평생교육 지원체계	○	○	

□ 연계 프로그램의 재정지원사업별 역할 분담 및 투입예산

연계 프로그램 (혁신지원사업 기준)	타 재정지원사업		
	사업명	연계내용 및 재정지원사업별 역할분담	투입예산
Experte 교육과정 혁신모델	혁신지원사업	역량기반 교육과정 개발(개편) 연구	62백만원
	LINC3.0	협약반 교육과정 개발(개편) 연구	9백만원
융복합 교육과정	혁신지원사업	융복합 교육과정 개발(개편) 연구	39백만원
	LINC3.0	협약반 융복합 교육과정 개발(개편) 연구	6백만원
전공직무역량강화	혁신지원사업	전공자격증 및 실무실기과정 프로그램	184백만원
	LINC3.0	협약반 직무 관련 자격증 과정	54백만원
글로벌역량혁신	혁신지원사업	해외 취업 대상자 지원 프로그램	29백만원
	LINC3.0	LGES배터리반 지원 프로그램	100백만원
산학연계 취창업지원체계	혁신지원사업	취창업 지원 프로그램	329백만원
	LINC3.0	취업역량강화 캠프, 취업/인성 특강	25백만원
현장실무형 주문트랙	혁신지원사업	주문트랙반 운영 및 지원	271백만원
	LINC3.0	협약반 운영 및 지원	89백만원
창의융합동아리/ 캡스톤디자인	혁신지원사업	현장실무역량 강화 프로그램 지원	16백만원
	LINC3.0	현업실무자 특강	11백만원
지역사회 공헌 및 평생교육 지원체계	혁신지원사업	창의융합동아리/캡스톤디자인 지원	215백만원
	LINC3.0	기업연계형 캡스톤디자인 지원	27백만원
	혁신지원사업	지역사회 공헌 활동 지원	85백만원
	LINC3.0	재직자 교육 지원	43백만원

2.2.1. 총 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부 내용	세부과제	1차년도 (‘22.3~’23.2)		2차년도 (‘23.3~’24.2)		3차년도 (‘24.3~’25.2)		합 계		타 사업 연계 여부	19-21 혁신사 업 연계 여부
			금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
① 교육혁신	① 미래 교육 혁신	①Experte 교육 과정혁신모델	55.498	1.02	62	1.05	57	1.81	174	1.42		연계/ 신규
		②Experte 교육 품질관리체계	23.76	0.4	8	0.14	29	0.92	62	0.72		연계/ 신규
		③교육혁신 Infra 특성화	2,304.56	41.18	1,331	22.57	775	24.70	4,436	32.27	○	신규
		④Experte 교수학습역량	40.579	0.74	65	1.10	95	3.02	200	2.19		연계/ 신규
		소계	2,424.397	44.37	1,466	24.86	956	30.46	4,874	36.60		
	② 융복합 교육 혁신	①AI/SW교육 과정체계	35.197	0.64	87	1.48	60	1.91	182	1.33		연계/ 신규
		②융복합교육 과정	39.715	0.73	39	0.66	75	2.39	153	1.58	○	연계/ 신규
		③온라인교육 혁신플랫폼	170.982	3.13	108	1.83	160	5.09	446	4.07		연계/ 신규
		소계	245.894	4.5	234	3.97	295	9.39	782	6.98		
	③ 비교과 역량 혁신	①기초학습역량 강화	61.181	1.1	37	0.63	70	2.23	170	1.74		연계/ 신규
		②(전문)전공 직무역량강화	104.060	1.9	185	3.14	180	5.73	490	4.16		연계/ 신규
		③핵심역량강화	51.8	0.9	23	0.39	70	2.23	136	1.47		신규
		④(아학)글로벌 역량혁신	34.818	0.6	29	0.49	50	1.59	141	1.26		연계/ 신규
		⑤비교과니즈 조사&분석			15	0.25			15			신규
		소계	251.859	4.6	289	4.90	370	11.78	955	8.64		
	④ 취창업 진로 지원 강화	①스마트취창업 지원체계	123.593	2.26	126	2.14	116	3.69	383	2.88	○	연계
		②스마트진로 상담지원체계	282.240	5.17	88	1.49	104	3.31	475	4.06		연계
		소계	405.833	7.43	214	3.63	220	7.00	858	6.94		
	교육혁신 소계		3,328	60.9	2,203	37.36	1,841	58.64	7,472	59.16		
② 산학협력혁신	① 산학 협력 활성화	①산학연협력 네트워크강화	30.120	0.55	30	0.51	20	0.64	79	0.55	○	연계
		②산학연연계 프로젝트강화	6	0.1	11	0.19	25	0.80	50	0.52		신규
		③산학연연계 취창업지원체계 활성화	78.353	1.43	65	1.10	53	1.69	199	1.56	○	신규
		소계	114.473	2.1	106	1.80	98	3.12	328	2.64		
	② 현장실무 역량 강화	①현장실무형 주문 트랙	270.78	4.96	58	0.98	30	0.96	366	2.74	○	연계
		②현장실무역량 강화지원	16.21	0.30	31	0.53	20	0.64	68	0.47	○	연계

(단위 : 백만원, %)

영역	세부 내용	세부과제	1차년도 (‘22.3~’23.2)		2차년도 (‘23.3~’24.2)		3차년도 (‘24.3~’25.2)		합 계		타 사업 연계 여부	19-21 혁신사 업 연계 여부
			금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
		소계	286.99	5.25	89	1.51	50	1.59	434	3.21		
	③ 공동체 역량 강화	①창의융합동아리 /캡스톤디자인	238.947	4.37	215	3.65	170	5.41	614	4.93	○	연계
		②전주기적 학생복지	152.769	2.8	827	14.02	14	0.45	1,037	0.47		연계/ 신규
		소계	391.716	7.17	1,042	17.67	184	5.86	1,652	5.41		
산학협력혁신 소계			793	14.5	1,237	20.98	332	10.57	2,416	11.25		
③ 기타 혁신	① 사업운 영체계 강화	①전략적조직 운영체계	439.227	8.04	1,629	27.62	439	13.98	2,301	10.74		연계
		②효율적인프라 운영체계	118	2.16	2	0.03	123	3.92	266	3.01		연계
		소계	557.227	10.2	1,631	27.66	562	17.89	2,567	13.75		
	② 성과관 리환류 체계 강화	①스마트성과관리 체계	70.792	1.3	223	3.78	66	2.10	358	1.64		연계
		②공유협업중심의 환류체계	71.34	1.31	114	1.93	39	1.24	224.3	1.12		연계/ 신규
		소계	142.132	2.6	337	5.71	105	3.34	583	2.76		
	③ 지역사 회활동 강화	①지역사회 공헌 및 평생교육지원 체계 강화	370.2	6.78	47	0.80	300	9.55	966	8.00	○	신규
		소계	370.2	6.78	47	0.80	300	9.55	966	8.00		
		간접비	273.1	5.00	277	4.70	165	5.0	714.1	5.00		
	소계		273.1	5.00	277	4.70	165	5.26	714.1	5.00		
기타 혁신 소계			1,343	24.58	2,292	38.87	1,132	36.05	4,582	29.59		
④ 사업 관리 및 운영	대학 운영 혁신전략				0	0			0	0		신규
	공공성 및 투명성 강화				107	1.81			138			신규
	사회적 가치 실현 계획				39	0.66			31			신규
	대학 간 공유·협력 계획				19	0.32			19			신규
	기타 사업관리·운영				0	0.00			0			
사업관리 및 운영 소계					165	2.80			188			
적정규모화 지원금 이월예정액			247									
합계			5,464	100.00	5,897	100.00	3,306	105.26	14,659	100.00		

2.2.2. 2차년도 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

요	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
내 부 예 산	미래 교육 혁신	1,466.12	①Experte 교육과정 혁신모델	62	교육 연구프로그램 개발·운영비	10	×	- 핵심역량&전공직무역량 진단 및 분석 5,000,000원X1회=5,000,000원 - 학습역량진단 및 분석 5,000,000원X1회=5,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	35	×	역량기반 교육과정 개발(편) 연구용역 5개 학과(6개 세부전공) 35,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	7	×	역량기반 교육과정 개발(편) 내부 연구과제 연구비 : 1,000,000원X7건=7,000,000원
					교육 연구환경 개선비	10	×	학생 역량진단시스템 고도화(구축) 용역비 : 10,000,000원X1건=10,000,000원
			②Experte 교육품질 관리체계	8	교육 연구프로그램 개발·운영비	2	×	교육과정 산업체 전문가 자문단 운영 자문료 : 200,000원X10명X1회=2,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	1.5	×	교수자 자가역량 진단 체계 고도화 연구 내부 과제지원비 : 1,500,000원X1건=1,500,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	3	×	학과CQI 및 대학 CQI평가 워크숍 1,500,000원X2회=3,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	0	×	뉴칼라인증제 적용 고도화 시스템 개발 (내부 종합정보시스템 내 개발)
					교육 연구프로그램 개발·운영비	1.5	×	역량기반 교육품질관리 시스템 구축 1,500,000원X1건=1,500,000원
			③교육혁 신 Infra 특성화	1,331	실험실습장비 및 기자재구입 운영비	258.5	○	하이브리드 스마트 강의실 환경개선 (258,500,000원) 스마트보드(전자칠판 98인치) : 12,700,000원*5실=63,500,000원 디스플레이 TV (75인치) :2,500,000원*27*1실 =5,000,000원 AI 추적형 영상촬영시스템 : 2,600,000원*5실 =13,000,000원 강의실용 무선마이크 : 350,000원*5실=1,750,000원 전자교탁 : 4,300,000원*9실=38,700,000원 라운드 책상 : 330,000원*232개=76,560,000원 의자 : 110,000원*148개=16,280,000원 블라인드 : 800,000원*8실=6,400,000원 복도디스플레이(TV) :2,500,000원*1개*3층 =7,500,000원
					교육 연구환경 개선비	282.2	○	하이브리드 스마트 강의실 환경개선 리모델링 공사비 : 37,166,700원*6실=223,000,000원 석면해체공사 : 12,650,000원*1식=12,650,000원 설계비 : 13,380,000원*1식=13,380,000원 전기공사 : 21,000,000원*1식=21,000,000원 통신공사 : 11,000,000원*1식=11,000,000원
					교육 연구환경 개선비	163.13	×	[IT] 캡스톤디자인실습실(L415) 교육환경개선 설계용역비 : 3,700,000원X1식=3,700,000원 리모델링공사 : 55,262,000원X1식=55,262,000원 전기공사 : 7,073,000원X1식=7,073,000원 네트워크공사 : 4,897,200원X1식=4,897,200원 [IT] 융합설계실습실(L414) 교육환경개선 설계용역비 : 4,300,000원X1식 폐기물처리작업 : 4,107,730원X1식 석면철거공사 : 4,400,000원X1식 리모델링공사 : 63,887,870원X1식 전기공사 : 8,272,000원X1식 네트워크공사 : 2,624,600원X1식 냉난방기 이전공사 : 1,419,000원X1식 [IT] 전기설비실습실 환경개선공사 출입문 교체작업 : 2,310,000원X1식

(단위 : 백만원, %)

연도	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			산출내역
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	
								• [IT] 전기기기 및 신재생 에너지실험실 환경개선공사 전원공사 : 876,700원X1식
					교육·연구환경 개선비	121.44	×	• [기계] 전공동아리실 구축 PJT2실 및 PJT3실 환경개선 공사 121,437,000원
					교육·연구환경 개선비	5	×	• [SW] 강의실 음향장비 설치 공사 5,000,000원X1회=5,000,000원
					실험실습장비 및 기자재구입 운영비	47.5	×	• [IT] 교육용 집기비품 구입 (L415) 냉난방기 : 10,123,300원X1식 의자 : 220,000원X7ea=1,540,000원 프린터 : 800,000원X1대 (L414) 실습실 의자 : 220,000원X24ea=5,280,000원 (P104) ES전공동아리실 프린터 : 800,000원X1대 프로그래밍2 실습실 의자 : 220,000원X40ea=8,800,000원 전기기기, 신재생 에너지 실험실 냉난방기 : 11,251,650원X2ea=22,503,300원 • [IT] 실험실습 장비 구입 운영 ES전공동아리실 컴퓨터 : 1,750,000원X10대=17,500,000원 모니터 : 220,000원X10대=2,200,000원 스마트팩토리실험실 PLC실습장치 : 9,800,000원X5ea=49,000,000원
					실험실습장비 및 기자재구입 운영비	85.94	×	• [SW] 실험실습기자재 구입 전공학습러닝메이트실 모니터 : 350,000원X6대=2,100,000원 컴퓨터 : 2,250,000원X3대=6,750,000원 SW실습실 학생용 모니터 : 160,000원X32대=5,120,000원 교수용 모니터 : 300,000원X2대=600,000원 컴퓨터 본체 : 1,800,000원X40대=72,000,000원
					실험실습장비 및 기자재구입 운영비	23.52	×	• [SW] 기타무형자산 취득 리파로 복구프로그램 : 23,524,000원
					실험실습장비 및 기자재구입 운영비	135	×	• [기계] 3D프린터 90,000,000원X1식=90,000,000원 3D프린터 45,000,000원X1식=45,000,000원
					실험실습장비 및 기자재구입 운영비	70	×	• [기계] PJT2실 ~ PJT6실 CAD, UG강의 전용 실습장비 구축 : 50,000,000원 CAM1실 실습장비 구입 : 20,000,000원
					실험실습장비 및 기자재구입 운영비	7.2	×	• [평생] PLC-로봇 연동실습실 집기비품 구입 360,000원X20개=7,200,000원
					교육·연구프로 그램개발·운영비	62.27	×	• [IT] 실험실습재료 구입 6,226,860원X10회=62,268,600원
					교육·연구프로 그램개발·운영비	15.37	×	• [SW] 실험실습재료 구입 15,370,000원
					교육·연구프로 그램개발·운영비	15	×	• [기계] 실험실습재료 구입 15,000,000원
					교육·연구프로 그램개발·운영비	4.05	×	• [교무] 전자출결 솔루션 유지보수 4,050,000원
			④Experte 교수학습 역량		교육·연구프로 그램개발·운영비	27	×	• 교수법 특강 (1차) 강의영상 콘텐츠 1개X900,000원 (2차-4차) 강의영상 콘텐츠 구입 500,000원X9개=4,500,000원 (5차) 대면특강 1회X800,000원
			④Experte 교수학습	65.1	교육·연구프로그램 개발·운영비	8	×	• 교원멘토링프로그램 운영 1,000,000원X4팀X2회=8,000,000원

(단위 : 백만원, %)

연도	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	산출내역
			역량		교육 연구프로그램 개발운영비	3.5	× • 교원기본역량강화 연수 지원 500,000X7회=3,500,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	3.6	× • 강의진단&컨설팅프로그램 운영 운영비 : 1,800,000원X2회=3,600,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	27	× • 미래교육맞춤형교수법 적용 운영교과 연구과제 지원 500,000원X20건=10,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	3	× • 교원연구모임(FLCs) 연구활동 1,000,000원X3건=3,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	3	× • Experet 교수학습 성과공유회 3,000,000X1회=3,000,000원
			①AI/SW 교육과정 체계	86.76	교육 연구프로그램 개발운영비	1	× • AI인증제 운영지원 200,000X5회=1,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	32	× • AI해커톤대회 플랫폼 활용 : 20,000,000원 시상금 : 11,000,000원 기타운영비 : 814,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	1	× • AI맞춤형 교수법 운영 연구과제 연구과제지원비 : 500,000X2건=1,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	15	× • AI교육체계 고도화 연구 연구용역 : 15,000,000X1건=15,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	2	× • AI교육체계 고도화 연구 내부과제 - 집행액 없이 연구 진행
					교육 연구프로그램 개발운영비	28	× • AI맞춤형역량강화프로그램 [AI초급과정] 컨텐츠 활용비 : 280,000X50명=14,000,000원 [AI중급과정] 컨텐츠 활용비 : 280,000X50명=14,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	2.2	× • 온라인(특강) 컨텐츠 구입 및 활용 1,100,000X2식=2,200,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	7.6	× • ChatGPT Festival 운영 대회 운영비 : 1,561,400원 시상금 : 3,000,000원 외부전문가 평가수당 : 600,000원
	융복합 교육 혁신	233.24	②융복합 교육과정	39	교육 연구프로그램 개발운영비		× • 나노디그리 기반 융복합교육과정 개발(편) 15,000,000원X1건=15,000,000
					교육 연구프로그램 개발운영비		× • 나노디그리 기반 융복합교육과정 개발(편) 내부연구과제 지원 1,000,000원X2건=2,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	28	× • 융복합 교육콘텐츠(교재)개발 연구과제 연구과제 및 콘텐츠 제작지원비 : 5,000,000원x4건=20,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	2	• 융복합교육과정&신산업 연계 산업체 수요발굴활동 활동 지원비 : 100,000x20회=2,000,000원
			③온라인 교육혁신 플랫폼	107	교육 연구프로그램 개발운영비	20	• 메타버스 구축 및 고도화 사업단 공동부담금 : 20,000,000X1회=20,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	6	• 온라인 콘텐츠 개발 연구과제 연구과제 지원비 : 3,000,000X2건=6,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	45	× • 온라인 콘텐츠 제작 용역비 15,000,000X3건=45,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	23.25	× • 스마트 학습관리 시스템 운영 LMS 유지보수 : 8,250,000X1식 VOD 클라우드 : 15,000,000원X1식
					교육 연구프로그램 개발운영비	3.7	× • 실시간 화상교육 플랫폼(Webex) 운영 지원 : 3,740,000원X1식

(단위 : 백만원, %)

연도	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)				
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역	
					교육 연구프로그램 개발운영비	3	×	• 원격강의지원 물품구입 3,000,000X1식=3,000,000원	
					교육 연구프로그램 개발운영비	0.5	×	• 타대학 콘텐츠 공동활용 논의 운영지원 회의비 : 100,000X5회=500,000원	
					교육 연구환경 개선비	5.29	×	• 원격강의청취실 예약시스템 도입 5,292,000X1회	
					교육 연구프로그램 개발운영비	0.7	×	• 원격강의청취실 예약시스템 (집기비품) 300,000원X1식	
			①기초 학습역량 강화	37.08	교육 연구프로그램 개발운영비	2.48	×	• 기초학습능력평가 운영 2,478,500원X1회	
					교육 연구프로그램 개발운영비	0.24	×	• 기초학습클리닉 운영비 & 진단비 243,500원X1회	
					장학금	9.35	×	• 기초튜터링 활동장학금 9,356,800X1회	
					교육 연구프로그램 개발운영비	1.2	×	• 기초수학역량향상 프로그램 운영 강사료 : 50,000X2시간X2일X6주=1,200,000원	
					교육 연구프로그램 개발운영비	2.8	×	• 학습법 특강 강사료 : 800,000원X3회=2,400,000원 강사료 : 400,000원X1회=400,000원	
					교육 연구프로그램 개발운영비	2	×	• 학습법특강 공모전 시상금 2,000,000X1회=2,000,000원	
					교육 연구프로그램 개발운영비	2	×	• 멘토링&튜터링 공모전 시상금 2,000,000X1회=2,000,000원	
					교육 연구프로그램 개발운영비	10	×	• RC프로그램 운영 운영비 : 650,000원X12팀X2회=15,600,000원	
					장학금	5	×	• RC프로그램 활동 장학금 장학금 2,500,000원X2개 학기	
					교육 연구프로그램 개발운영비	0.5	×	• 온라인 원격교육(교과목&학사제도) 모니터링 회의비 : 100,000X5회=500,000원	
					장학금	1.5	×	• 원격수업 학생모니터링단 활동장학금 250,000원X3명X2회=1,500,000원	
	비교과 역량 혁신	289.15	②전공 직무역량 강화	184.3	교육 연구프로그램 개발운영비	30	×	• [기계공학] 전공직무역량강화프로그램 운영 기계설비산업기사자격증 취득과정 : 1회X10,000,000원=15,000,000원 기계정비산업기사자격증 취득과정 : 1회X10,000,000원=15,000,000원	
						교육 연구프로그램 개발운영비	48.88	×	• [IT공학] 전공직무역량강화프로그램 운영 토론및발표수업 (2회) : 5,280,000원 전기기능사 실기과정 : 8,200,000X3회=24,600,000원 전기산업기사 필기과정 : 8,000,000X2회=16,000,000원 전공직무연계 산업체 전문가특강 : 750,000X1명X4회=3,000,000원
						교육 연구프로그램 개발운영비	30.61	×	• [SW] 전공직무역량강화프로그램 운영 OCJA자격증과정 강사료 : 50,000원X20h=1,000,000원 / 250,000원X25명=6,250,000원 JAVA과정 강사료 : 50,000X40h=2,000,000원 교재비 : 33,000X25명=825,000원 식비 : 8,000X25명X10일=2,000,000원 JSP과정 강사료 : 50,000X40h=2,000,000원 교재비 : 33,000X25명=825,000원 식비 : 8,000X25명X10일=2,000,000원 스프링MVC

(단위 : 백만원, %)

연도	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			산출내역
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	
								강사료 : 50,000X50h=2,500,000원 교재비 : 33,000X30명=990,000원 식비 : 8,000X30명X10일=2,400,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	3	×	• 전공학습러닝메이트 '디딤돌' 프로그램 운영비 3,100,000원
					장학금	11.6	×	• 전공학습 러닝메이트 '디딤돌' 활동 장학금 200,000원X7명X8개월=11,600,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	13.5	×	• 전기기능사 자격증 과정 운영 6,750,000원X2개학기=13,500,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	3	×	• VR활용 스마트팩토리 실습교육 750,000원X4회=3,000,000원
					장학금	9.5	×	• 전공멘토링 장학금 4,750,000원X2개학기=9,500,000원
					장학금	19	×	• 전공튜터링 장학금 9,500,000X2개학기=19,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	5.2	×	• 국가기술자격 콘텐츠 (e-learning) 교육 5,200,000원X1식=5,200,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	10	×	• 전공직무자격과정 운영 (산업안전 & 위험물산업기사) 5,000,000X1회X2개 과정=10,000,000원
			③핵심역 량강화	23	교육 연구프로그램 개발·운영비	3	×	• 직업기초능력 진단시스템 활용 및 분석 3,000,000 X1회
					교육 연구프로그램 개발·운영비	7.5	×	• 창의융합프로그램 (Yonam-Mz Dx Insight program) 시상금 : 1,000,000원 기타운영비&인쇄비 : 1,650,000원 우수성과 공유 영상 제작
					교육 연구프로그램 개발·운영비	2.5	×	• 도전 프로그램 운영비 (Challenge Leadership Program) 특강료 : 600,000X4회=2,400,000원 기타운영비 & 인쇄비 : 600,000X1회
					교육 연구프로그램 개발·운영비	5	×	• 핵심역량강화 초청 특강 USG공유대학 공유 콘텐츠 활용 투입 예산 없음 • 핵심역량(창의역량)강화 독서문화 행사 독서감상문공모전 시상금 : 2,300,000원 다독문화상 시상금 : 1,200,000원 운영비 : 300,000원 전문가활용비 : 1,200,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	5	×	• 핵심역량강화 경진대회 시상금 : 3,600,000원 외부위원 평가수당 : 200,000원X2명X1회=400,000원 기타운영비 : 1,000,000X1회=1,000,000원
			④[어학] 글로벌역 량혁신	26.18	교육 연구프로그램 개발·운영비	3	×	• 영어 토익프로그램 운영 강사료 : 50,000X3hX4주=2,400,000원 교재비 : 30,000X20명=600,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	7.38	×	• 영어 토익스피킹 운영비 강사료 : 50,000X2hX24일X3명=7,200,000원 교재비 : 11,520X16권=184,320원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	17	×	• 영어회화 심화프로그램 운영비 강사료 : 50,000X3hX4일X4주=2,400,000원 교재비 : 30,000X30명=900,000원 기타 운영지원비 : 10,500,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	2	×	• AI튜터 영어회화 프로그램 비대면 온라인 콘텐츠 활용 2,000,000X1식=2,000,000원
			⑤비교과 니즈조사 &	15.4	교육 연구프로그램 개발·운영비	15	×	• 비교과프로그램 요구도 및 만족도 조사 15,000,000X1회=15,000,000원
					교육 연구프로그램	0.4	×	• 비교과프로그램 FGI조사 및 분석 운영비 : 100,000X4회=400,000원

(단위 : 백만원, %)

연도	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
	취창업 진로지 원강화	214.4	①스마트 취창업지 원체계	126.1	개발·운영비			
					교육 연구프로그램 개발·운영비	8.2	×	• [IT공학] 취업역량강화지원 프로그램 취업캠프 8,200,000X1회=8,200,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	5.5	×	• 온라인 인적성검사 5,500,000X1식=5,500,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	5	×	• 졸업생 미취업자지원프로그램 (취업UP패키지) 운영비 : 5,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	49.7	×	• 취업멘토링프로그램 운영비 : 4,141,666X12개월=49,700,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	3.5	×	• 채용설명회 운영지원비 291,667원X12회=3,500,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	18	×	• [취창업지원센터] 취업역량강화 프로그램 취업캠프 : 13,000,000원X1회=13,000,000원 사업장견학 : 1,000,000X2회=2,000,000원 산업체 실무자 멘토링 500,000X6회=3,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	2.2	×	• 취업역량강화 잡플래닛 운영지원 (채용정보, 기업리뷰, 면접리뷰 등) 2,200,000X1식=2,200,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	9	×	• 취업이력관리시스템 (뉴칼라인재양성) 유지보수 : 9,000,000X1회=9,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	3	×	• 취업을 향상 오픈커뮤니케이션 운영비 : 300,000X10회=3,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	22	×	• [기계공학] 취업역량강화지원 프로그램 _취업캠프 11,000,000원X2회
			②스마트 진로상담 지원체계	88.3	교육 연구프로그램 개발·운영비	5		• 집단상담 운영비 운영비 : 600,000X8개프로그램=4,800,000원 기타 운영경비 : 200,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	5	×	• 개인상담 & 심리검사 CAT 온라인 검사 : 839,400원 PAI 검사 : 1,000,000원 MBTI 검사 : 1,000,000원 기타 심리검사 도구 및 검사지 구입 : 1,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	6.4	×	• 아동상담 운영비 운영비 : 1,250,000X4회=5,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	3	×	• 고위험군 전문기관 연계 치료지원 외부 연계상담 : 100,000X5회=500,000원 전문기관치료지원 : 50,000X5명X10회=2,500,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	1.5	×	• 고위험군 위기대응시스템 운영 전문기관 자문위원회 자문활동 자문위원수당 : 600,000원 자문위원 회의비 : 300,000원 상담사례지도비 : 600,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	1.6	×	• 전문상담사 역량강화 전국대학교 학생상담센터협회 연회비 : 300,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	4	×	• 학생심리상담실 운영비 집기비품구입 : 1,000,000원 학생 상담용 소모품 : 1,000,000원 내담 학생 상담지원(관련물품) : 2,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	10	×	• 교원대상 진로 및 심리상담 스킬업 워크숍 교수용 학생상담 가이드북 제작 : 8,900,000원X1식=8,900,000원 진로상담 스킬업 교육 : 1,100,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	7.09	×	• 학생 심리상담(마음토닥)캠프 운영 7,098,290원X1회=7,098,290원
					교육 연구프로그램	49.7	×	• 진로멘토링 프로그램 운영

(단위 : 백만원, %)

연도	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
					개발운영비			4,141,670X12개월=49,700,000원
교육혁신 소계						2,208		
산학협력혁신	산학협력활성화	106.37	①산학연협력네트워크강화	29.97	교육연구프로그램 개발운영비	11.37	×	• [IT공학] 산학협력활동지원 산학협력 워크숍 운영비 및 산학협력 혁신 회의비 : 11,370,000원
					교육연구프로그램 개발운영비	0.8	×	• [SW] 산학협력활동지원 회의비(산업체 인사 포함) : 10,000X8회=800,000원
					교육연구프로그램 개발운영비	7	×	• 산학연협력네트워크 활성화 지원 운영비 및 지원비 : 7,000,000원
					교육연구프로그램 개발운영비	5.8	×	• LG그룹계열사 협력강화 및 LG산학협력위원회 활동지원 LG그룹계열사 협력강화 : 200,000X20명=4,000,000원 LG산학협력위원회 활동 지원비 : 30,000X20명X3회=1,800,000원
					교육연구프로그램 개발운영비	5	×	• 산학연협력포럼 운영 운영지원비 : 5,000,000X1회=5,000,000원
			②산학연계프로젝트강화	11.4	교육연구프로그램 개발운영비	6.4	×	• 산학연연구모임(ICYs) 연구활동 지원 1,600,000원X4팀=6,400,000원
					교육연구프로그램 개발운영비	5	×	• 학생 발명작품 특허 출원 지원 1,250,000원X4건=5,000,000원
			③산학연계취창업지원체계강화	65	교육연구프로그램 개발운영비	4.8	×	• [SW] 산업체 전문가 특강 특강료 : 800,000X6회=4,800,000원
					교육연구프로그램 개발운영비	52	×	• LGDAY 행사 운영 지원비 52,000,000X1회=52,000,000원
					교육연구프로그램 개발운영비	5.2	×	• 산업체 인사진로탐색 특강 운영비 866,670원X6회=5,200,000원
					교육연구프로그램 개발운영비	1	×	• 창업지원 프로그램 운영 창업전문가 초청특강 : 1,000,000원X1회=1,000,000원
					교육연구프로그램 개발운영비	2	×	• GUT프로그램 운영비 : 2,000,000원
	현장실무역량강화	89.08	①현장실무형주문트랙	57.88	교육연구프로그램 개발운영비	11.14	×	• 주문식 화공트랙 운영 지원 [1학기] 현업실무자 특강 (1,2차) : 1,514,900원 화공트랙 취업동아리 : 1,722,195원 선배와의대화특강 (1차) : 510,000원 트랙운영 회의비 : 528,600원 [2학기] 선배와의대화특강 (3,4차) : 1,533,900원 사업장견학 : 2,547,350원 화공트랙 간담회 (1,2차) : 1,780,000원 트랙운영 회의비 : 1,000,000원
					교육연구프로그램 개발운영비	12.58	×	• 주문식 반도체트랙 운영 지원 [1학기] 클린룸 유자문분야 전문가특강(1,2차) : 2,219,000원 클린룸 실습 : 1,234,670원 트랙운영회의비 : 60,000원 반도체 실습 소모품비 : 92,400원 [2학기] 반도체 전문가 특강 : 778,800원 반도체트랙 취업동아리 : 4,000,000원 현장견학 : 1,500,000원 반도체트랙 간담회 : 600,000원 트랙 운영회의비 : 100,000원 반도체 실습실 재료구입 : 2,000,000원
					교육연구환경 개선비	20.35	×	• 반도체트랙 환경개선 공사 (I306) 실습실 통신공사 : 11,924,000원

(단위 : 백만원, %)

연도	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			산출내역
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	
2022	공동체 역량강 화	1,042	②현장실 무역량강 화지원	31.2	실험·실습장비 및 기자재 구입운영비	13.81	×	전기 및 냉난방기 공사 : 8,428,200원 • 집기비품 구입 (1306) 라이선스 서버용 컴퓨터 및 집기비품 구입 : 2,478,000원 냉난방기 구입 및 공사 : 11,032,370원 참금용 장치 서랍장 구입 : 300,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	8	×	• [기계공학] 현장견학 국제로봇산업전EXCO참여 : 4,000,000원 광주엑스포2023(빛가람국제전력기술엑스포) : 4,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	1.5	×	• 표준현장실습(Co-op) 운영지원 실습보험료 : [하계] 10,000원X70명=700,000원 [동계] 10,000원X20명=200,000원 실습일지 제작비 : 5,000원X120권=600,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	5	×	• 표준현장실습(Co-op) 순회지도 출장비 [하/동계] 100,000원X50명=5,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	3	×	• 현장실습 참여자 만족도 조사 조사분석 용역비 : 3,000,000원X1회=3,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	0.7	×	• 표준현장실습 성과관리 평가간담회 운영비 : 20,000원X35명=700,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	1	×	• 표준현장실습 활성화 지원 표준현장실습협회 교육과정 참여 지원비 : 1,000,000원X1회=1,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	12	×	• [IT공학] 현장견학 국제로봇산업전 및 국제전력기술 엑스포 참여 : 6,000,000원X2회=12,000,000원
			①창의융 합동아리 / 캡스톤	215.2	교육 연구프로그램 개발·운영비	76	×	• 창의융합 캡스톤디자인 운영 [IT공학] 1학기 300,000원X100명=30,000,000원 [IT공학] 2학기 200,000원X50명=10,000,000원 [기계공학] 1,875,000원X16팀=30,000,000원 [SW] 3,000,000원X2팀=6,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	66	×	• 전공동아리 운영지원 [IT공학] 4,000,000원X6팀=24,000,000원 [기계공학] 3,000,000원X10팀=30,000,000원 [SW] 2,000,000원X6팀=12,000,000원
					실험·실습장비 및 기자재 구입운영비	4	×	• 전공동아리실 집기비품 구입 [SW] HUB 2,200,000원 / 책상80자 1,800,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	55	×	경진대회 운영비 : 40,000,000원 학생지원 시상금 : 11,000,000원 성과공유 스토리북 : 4,000,000원
					실험·실습장비 및 기자재 구입운영비	9.17	×	• 스마트공장 내 창의융합 공용프로젝트실 환경개선 집기비품 구입 컴퓨터&모니터 등 : 8,675,600원 설치용역구매 및 소모품 구입 : 496,500원
					교육 연구환경 개선비	5		• 연암미래관 입구 창의융합 캡스톤디자인 전시공간 구축 5,000,000원X1실=5,000,000원
			②전주기 전주기적 학생 복지	871.95	교육 연구프로그램 개발·운영비	4.3	×	• 학생복지 간담회 (월 1회 개최) 300,000원X12개월=3,600,000원 • 학생멘토링 프로그램 운영비 700,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	5	×	• 연구실 정밀안전진도조사사항 개선비 5,000,000원
					교육 연구환경 개선비	717.25		• 학생회관 환경개선 공사 210,000,000원 • 학생복합 힐링공간(인화관) 교육환경 개선 507,248,705원
					그밖의 사업운영비	100	×	• 학생복지비품 구입(집기비품 매입) 100,000,000원

(단위 : 백만원, %)

연도	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			산출내역
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	
산학협력혁신 소계						1,237		
기 타 혁 신	사업운 영체계 강화	1,631	①전략적 조직운영 체계	1,629	그밖의 사업운영비	15	×	- 혁신지원 세부추진과제 연계 일반회의비 - 학과 운영 회의비 : 2,000,000원 - 부서 운영 회의비 : 3,000,000원 - 사업관리 운영 회의비 : 2,000,000원 - 기타 일반업무 회의비 : 8,000,000원
					그밖의 사업운영비	53	×	- 혁신지원사업 전담 & 사업참여 교직원 직무 연수비 & 출장 지원비 - 국내 18,000,000원 / 해외 35,000,000원
					그밖의 사업운영비	24.32	×	- 혁신지원사업 일반 운영비 - 홍보물품 구입비 (3회) : 5,440,000원X3=16,320,000원 - 발전협의회 워크숍 참가비 : 1,500,000원 - 자율혁신계획서 (최종/수정/제본) : 1,468,000원 - 업무용 사무용품 구입 : 1,770,000원 - 그 외 기타 부서 일반 운영경비 : 3,265,926원
					인건비	936.3	×	- 인건비 [교원] 7명X12개월=438,920,000원 [직원] 8명X12개월=242,280,000원 [신규교원] 6명X7개월=155,100,000원 [신규직원] 4명X7개월=100,000,000원
					인건비	170.3	×	- 사업관리운영수당 (역할급&인센티브) 170,300,000원
					교육연구환경 개선비	242	×	- 대학혁신 다목적 회의실 구축 - 환경개선공사 1실X242,000,000원=242,000,000원
					그밖의 사업운영비	19.99	×	- 대학 홍보책자(New Collar) 제작비 19,990,000원
					그밖의 사업운영비	43	×	- 혁신허브센터(기획처) 업무용 집기비품 - 43,000,000원
					그밖의 사업운영비	125		- 대학 경상비(냉난방비, 전기세, 수도세) - 125,000,000원
	성과 관리 환류 체계 강화	337.5	②효율적 인프라 운영체계	2	그밖의 사업운영비	2	×	- 혁신 일반업무 집기비품 - 교육혁신(교수학습 전담인력) PC&모니터 구입 2,000,000원
			①스마트 성과관리 체계	223.1	그밖의 사업운영비	21	×	- 워킹백워드기반성과관리 고도화 연구 20,000,000원X1회=20,000,000원 - 워킹백워드기반성과관리 개선환류 내부모니터링 200,000x5회=1,000,000원
					그밖의 사업운영비	7.1	×	- 혁신지원사업 거버넌스 위원회 활동 지원 - 자체평가위원회 평가수당 200,000원X5명X3회=3,000,000원 / - 학생위원 300,000원 - 대학혁신운영위원회 외부위원 평가수당 200,000원X2명X2회=800,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	5	×	- 혁신지원사업 참여자대상 성과 만족도 조사 5,000,000X1회=5,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	22	×	- 교육수요자(재학생 졸업생 학부모) 만족도 조사 22,000,000X1회=22,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	10	×	- 산업체 만족도 조사 10,000,000X1회=10,000,000원
			②공유협 업중심의 환류체계	114.4	교육 연구프로그램 개발운영비	158	×	- 빅데이터 기반 경영정보시스템 구축 - 혁신지원사업 핵심 및 자율성과지표관리 158,000,000원
					교육 연구프로그램 개발운영비	50.6	×	- 성과공유 및 확산 프로그램 운영 지원 - 언론사 혁신우수사례 게재료 (2건) : 6,300,000원 - 혁신사업 성과공유 워크숍 (2회) : 6,000,000원 - 퍼자공감데이 (3회) : 300,000원 - 성과공유 영상자료 제작 (2건) : 5,000,000원 - 성과공유 사례집 (1건) : 4,500,000원 - 혁신사업 홍보서포터즈단 운영비 :

(단위 : 백만원, %)

요	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)			
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역
								10명x370,000원=3,700,000원 경남IT엑스포 참여 (1회) : 5,000,000원 혁신!together 운영비 : 4,800,000원 대학 공동프로그램 운영 : 15,000,000원
					장학금	10.8	×	• 홍보서포터즈 공감 장학금 5,400,000원x2회=10,800,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	50	×	• 교직원 성과공유 워크숍 25,000,000원x2회=50,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	3	×	• 교육혁신 오픈커뮤니케이션 프로그램 운영비 100,000원x15회x2학기=3,000,000원
	지역 사회 활동 강화	47	①지역 사회 공헌& 평생교육 지원체계 강화	47	교육 연구프로그램 개발·운영비	39	×	• 성인 재직자 대상 3D프린터 활용 교육 운영비 2,500,000원x2회=5,000,000원 • VR 전문인력양성 교육 (외부 일반재직자 대상 교육) 15,000,000원 • 경남초·중·고교원 연수 운영비 19,000,000원
					실험·실습장비및 기자재구입비	8	×	• 온라인 평생교육 강의 콘텐츠 제작 8,000,000원x1건=8,000,000원
	간접비	276.7	간접비	276.7	일반간접비	276.7	×	
	기타혁신 소계					2,292		
대학 공공성 및 투명성 강화 대학 공공성 및 투명성 강화 사회적 가치 실현	대학 공공성 및 투명성 강화	107	대학 공공성 및 투명성 강화	107	그밖의 사업운영비	17	×	• 대학 건축물 안전진단 (시설 용역비) 17,000,000원
					그밖의 사업운영비	33	×	• 대학 중대재해 관련 (일반 용역비) 33,000,000원
					그밖의 사업운영비	27	×	• 대학 시설 냉난방기 교체 (집기비품 매입) 27,000,000원
					그밖의 사업운영비	20	×	• 대학 문서작업 (SW 구입) 20,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	8	×	• 혁신지원사업비 회계모니터링 4,000,000원x2회=8,000,000원
					그밖의 사업운영비	-	×	• 대학 안전보안관리체계 구축 및 위험성 진단평가
					교육 연구프로그램 개발·운영비	2	×	• 교직원 리버스멘토링 운영비 80,000원x25회=2,000,000원
					그밖의 사업운영비	-	×	• 연구윤리 콘텐츠 활용 및 연구윤리 특강
					교비(대학자체예산)	-	×	• 법인 회계감사 및 재물조사
					교비(대학자체예산)	-	×	• 법인 책무성 강화 대학구성원 정도경영 교육
	사회적 가치 실현	38.48	사회적 가치 실현	28.43	교비(대학자체예산)	-	×	• 연구윤리위원회 활동
					교육 연구프로그램 개발·운영비	3	×	• VR체험교실(지역 초·중·고·대학생) 운영 3,000,000원x1회=3,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	4	×	• 사회적가치실현 ESG프로그램 운영 4,000,000원x1회=4,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	0.4	×	• ESG 지역사회 문제해결 동아리 운영 운영비 : 400,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	10	×	• 학생자치기구 지역사회연계 ESG프로그램 운영 1,000,000원x10회=10,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	1	×	• 지역사회 연계 교직원 봉사활동 [혁신] 1,000,000원 / [대학자체예산] 1,000,000원
					교육 연구프로그램 개발·운영비	2	×	• 지역사회 가치실현 ESG 특강교육 2,000,000원
					교비(대학자체예산)	-	×	• 지역사회 물적교류 (주차장, 테니스장, 운동장 개방, 인터넷 남강회 교육장 지원) [대학자체예산 투입]

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)				
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	적정 규모화 지원금 여부	산출내역	
	대학간 공유 협력	19	대학간 공유협력	19	교비(대학자체예산)	-	×	• 스마트SW학과 고교 코딩교육 및 코딩스쿨 운영 [대학자체예산 투입]	
					교육연구프로그램 개발·운영비	7.88	×	• 지역 교육기부 자유학기제 프로그램 운영 7,875,000X1회=7,875,000원	
					교육연구프로그램 개발·운영비	5	×	• 지역 연계 고교생 ChatGPT 경진대회 운영비 5,000,000원x1회	
					교육연구프로그램 개발·운영비	5.2	×	• 사회적가치실현 ESG아이디어 공모전 시상금 5,200,000x1회	
					교육연구프로그램 개발·운영비	19	×	• ICK부울경 공동프로그램 참여 (2회) 14,000,000원	
					교육연구프로그램 개발·운영비	-	×	• 부울경 운영협의회 참가비 및 지원비 5,000,000원	
	대학공공성 및 사회적가치실현 소계					165			
		합계				5,897			
		성과급 및 사업관리 운영수당 편성현황	기존 교직원			성과급(A)	135		
						사업관리운영 수당(B)	8.3		
소계(C=A+B)	143.3								
신규 교직원					성과급(D)	27			
합계(E=C+D)						170.3		총사업비의 2.9%	

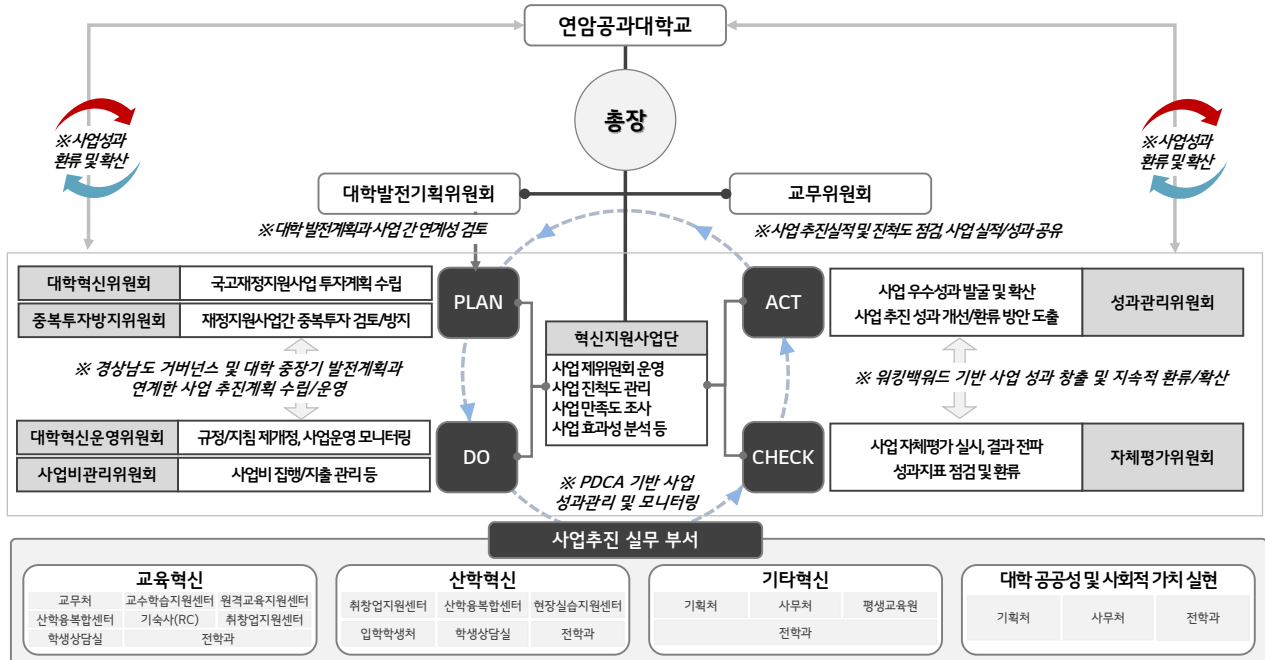
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

1. 거버넌스 구축 (증빙자료 p.22~28)

1.1. 거버넌스 총괄 체계

□ 사업 추진 조직 체계

- 혁신지원사업 I, II 유형 간 시너지 효과 창출 및 효율적인 사업 운영/관리를 위해 사업 제위원회를 (동일) 구성/운영하고, PDCA 기반 사업 모니터링 및 성과관리



구분	단계	위원회 명	구성		역할
사업 제위원회	PLAN	대학혁신 위원회	위원장	총장	• 재정지원사업 간 재원분배 적절성 및 계획 수립 • 재정지원사업의 유기적 관리운영 및 성과관리
			위원	처단장, 국고사업단장	
		중복투자방지 위원회	위원장	기획처장	• 대학 차원의 사업계획 수립(안) 협의 • 대학 차원의 예산 중복투자 편성 방지 협의 • 국고 사업별 사업 목적(내용) 부합 검토
			위원	처단장, 국고사업단장	
	DO	대학혁신운영 위원회	위원장	혁신사업단장	• 혁신지원사업 투자계획 수립 및 성과관리 총괄 • 사업 편성 예산 집행·전용 협의 • 세부 프로그램별 운영 성과 관리 • 사업 운영 규정/지침 제·개정
			내부위원	처단장, 학부장	
			외부위원	산학연 인사	
		사업비관리 위원회	학생위원	총학생회 회장, 부회장	• 사업비 편성예산 비목 내 전용 • 예산 집행/지출의 적절성 검토 • 기타 사업비 집행 및 관리를 위한 일반사항
			위원장	혁신사업단장	
			위원	부서(직원), 학과(조교),	
	CHECK	자체평가 위원회	위원장	기획처장	• 사업추진 자체평가 운영계획·방법 수립 • 사업 추진 성과관리 및 운영 전반 평가 • 사업 성과지표 점검 및 환류
			내부위원	처장급	
			외부위원	산학연 인사	
학생위원			총학생회장		
ACT	성과관리 위원회	위원장	혁신사업단장	• 사업 추진 성과관리 총괄 • 사업 우수성과 발굴 및 공유·확산 계획 수립 • 사업 추진 성과 개선/환류 방향 수립	
		위원	처단장		
혁신지원 사업단	• 사업 제위원회 운영/지원 : 혁신지원사업 제위원회 구성(안) 발의, 회의 운영/지원 • 사업 규정/지침 관리 : 사업비 집행 가이드라인 및 기타 사업 규정/지침 관리 • 사업 진척도 관리 : 사업추진 및 사업비 집행관리, 사업 운영 모니터링 • 만족도 조사 : 대학 교육수요자 만족도 조사(1유형), 특성화 분야 만족도 조사(2유형) • 혁신지원사업 사업 효과성 분석, 구성원 의견수렴 및 공유 등				

□ 사업 추진 조직 구성

연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	교내/외
①	대학혁신 위원회	위원장	안○권	연암공과대학교	-	총장	교내
②		위원	이○익	연암공과대학교	기획처	처장	교내
③		위원	노○배	연암공과대학교	교무처	처장	교내
④		위원	이○석	연암공과대학교	입학학생처	처장	교내
⑤		위원	곽○구	연암공과대학교	산학협력단	단장	교내
⑥		위원	서○철	연암공과대학교	혁신지원사업단	단장	교내
⑦		위원	김○영	연암공과대학교	LINC3.0사업단장	단장	교내
소계		7 명					
①	중복투자 방지 위원회	위원장	이○익	연암공과대학교	기획처	처장	교내
②		위원	노○배	연암공과대학교	교무처	처장	교내
③		위원	곽○구	연암공과대학교	취창업지원센터	센터장	교내
④		위원	최○호	연암공과대학교	사무처	처장	교내
⑤		위원	곽○구	연암공과대학교	산학협력단	단장	교내
⑥		위원	서○철	연암공과대학교	혁신지원사업단	단장	교내
⑦		위원	김○영	연암공과대학교	LINC3.0사업단	단장	교내
소계		7 명					
①	대학혁신 운영위원 회	위원장	서○철	연암공과대학교	혁신지원사업단	단장	교내
②		위원	이○익	연암공과대학교	기획처	처장	교내
③		위원	노○배	연암공과대학교	교무처	처장	교내
④		위원	곽○구	연암공과대학교	취창업지원센터	센터장	교내
⑤		위원	곽○구	연암공과대학교	산학협력단	단장	교내
⑥		위원	서○철	연암공과대학교	교수학습센터	센터장(겸직)	교내
⑦		위원	최○호	연암공과대학교	사무처	처장	교내
⑧		위원	권○현	연암공과대학교	IT공학부	학부장	교내
⑨		위원	이○석	연암공과대학교	기계공학부	학부장	교내
⑩		위원	이○기	연암공과대학교	스마트SW학과	학과장	교내
⑪		위원	정○교	경상대학교		교수	교외
⑫		위원	이○정	한국전력공사		선임연구원	교외
⑬		위원	한○운	연암공과대학교	총학생회	회장	학생
⑭		위원	최○서	연암공과대학교	총학생회	부회장	학생
소계		14 명					
①	사업비 관리 위원회	위원장	서○철	연암공과대학교	혁신지원사업단	단장	교내
②		위원	박○화	연암공과대학교	혁신지원사업단	담당	교내
③		위원	김○석	연암공과대학교	IT공학부	담당	교내
④		위원	임○이	연암공과대학교	기계공학부	담당	교내
⑤		위원	유○애	연암공과대학교	스마트SW	담당	교내
⑥		위원	최○정	연암공과대학교	기획처	담당	교내
⑦		위원	윤○영	연암공과대학교	교무처	담당	교내
⑧		위원	최○인	연암공과대학교	사무처	담당	교내
⑨		위원	전○	연암공과대학교	교수학습센터	담당	교내
⑩		위원	안○석	연암공과대학교	입학학생처	담당	교내
⑪		위원	김○진	연암공과대학교	취창업지원센터	담당	교내
소계		11 명					

연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	교내/외	
①	자체평가 위원회	위원장	이○익	연암공과대학교	기획처	처장	교내	
②		위원	노○배	연암공과대학교	교무처	처장	교내	
③		위원	곽○구	연암공과대학교	취창업지원센터	센터장	교내	
④		위원	최○호	연암공과대학교	사무처	처장	교내	
⑤		위원	박○우	넥스트스퀘어			CTO	교외
⑥		위원	조○정	철도기술연구원			선임연구원	교외
⑦		위원	오○식	경남대학교			교수	교외
⑧		위원	고○상	한국산업기술시험원			연구원	교외
⑨		위원	김○혁	한국전력공사			차장	교외
⑩		위원	한○운	연암공과대학교	총학생회		회장	학생
소계		10 명						
①	성과관리 위원회	위원장	서○철	연암공과대학교	혁신지원사업단	단장	교내	
②		위원	이○익	연암공과대학교	기획처	처장	교내	
③		위원	노○배	연암공과대학교	교무처	처장	교내	
④		위원	이○석	연암공과대학교	입학학생처	처장	교내	
⑤		위원	곽○구	연암공과대학교	산학협력단	단장	교내	
⑥		위원	손○현	한국전력공사			선임연구원	교외
⑦		위원	노○호	HD한국조선해양			책임연구원	교외
소계		7 명						
①	사업 전담조직 (혁신지원 사업단)	사업책임자	서○철	연암공과대학교	혁신지원사업단	단장	교내	
②		실무책임자	박○화	연암공과대학교	혁신지원사업단	직원	교내	
③		실무담당자	윤○정	연암공과대학교	혁신지원사업단	직원	교내	
④		실무담당자	권○정	연암공과대학교	혁신지원사업단	직원	교내	
⑤		실무담당자	석○미	연암공과대학교	혁신지원사업단 (교수학습지원센터 파견)	직원	교내	
⑥		실무담당자	김○희	연암공과대학교	혁신지원사업단 (산학융복합센터 파견)	직원	교내	
⑦		실무담당자	손○원	연암공과대학교	혁신지원사업단 (취창업지원센터 파견)	직원	교내	
⑧		실무담당자	이○민	연암공과대학교	혁신지원사업단 (학생상담실 파견)	직원	교내	
⑨		실무담당자	이○연	연암공과대학교	혁신지원사업단 (평생교육원 파견)	직원	교내	
소계		9 명						
총계		총 65 명						

1.2 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능

□ 관련 규정

연번	구분	관련 규정
①	대학혁신위원회	■ 대학혁신위원회 규정 제3조(기능), 제4조(구성)
②	중복투자방지위원회	■ 재정지원사업 중복투자방지위원회 규정 제3조(기능), 제4조(구성)
③	대학혁신운영위원회	■ 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 제5조(대학혁신운영위원회)
④	사업비관리위원회	■ 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 제7조(사업비관리위원회)
⑤	자체평가위원회	■ 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 제6조(자체평가위원회)
⑥	성과관리위원회	■ 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 제8조(성과관리위원회)
⑦	혁신지원사업단	■ 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 제4조(사업단의 설치·운영)

□ 거버넌스 구축 및 운영방안

Plan (계획수립)	Do (사업 수행)	Check (사업평가)	Action (환류)
대학혁신위원회 국고 재정지원사업 투자계획 수립	사업비관리위원회 사업비 집행/지출 관리	자체평가위원회 - 사업 자체평가 실시 - 성과지표 점검 및 환류	성과관리 위원회 - 사업 우수성과 발굴 및 확산 - 사업 추진 성과 개선/환류 방안 도출
중복투자방지위원회 정부 재정 지원 사업 간 중복 여부 검토 및 실무추진위원회의 의견 검토	혁신지원사업단 - 혁신지원사업 과제 진행사항 모니터링, 문제점 및 개선방안 도출 - 만족도 조사, 핵심역량 진단, 전공 직무역량 진단, CQI 진단 등 모니터링 - 당해년도 성과분석보고서 작성		
대학혁신운영위원회 세부프로그램 추진 계획(예산) 협의	대학혁신운영위원회 - 세부프로그램 성과 진단, 담당 부서 의견 검토 - 세부프로그램 실적 평가/성과 평가 - 혁신지원사업 환류 사항 도출 - 사업 환류 내용 심의 확정 - 혁신지원사업 환류 계획 수립 및 추진		
사업 추진 실무부서(교무처 / 입학학생처 / 기획처 / 사무처 / 취업지원센터 / 교수학습지원센터 / 전학과)			
- 세부 프로그램 추진 계획 작성 - 세부 프로그램 예산 계획 수립	- 세부 프로그램 실행 - 세부 프로그램 문제점 도출	- 세부 프로그램 실적 취합 - 세부 프로그램 성과조사 및 분석	당해연도 혁신지원사업 피드백 사항 반영, 차기년도 사업계획 수립

□ 거버넌스 조직별 역할 및 기능

- 사업 제위원회

연번	조직 구분	주요기능	구성
①	대학혁신위원회	▪ 국고 재정지원사업 투자계획 수립 및 성과 총괄 관리	▪ 총 7명: 위원장1(총장), 교내6(처·단장급)
②	중복투자방지위원회	▪ 대학 재정지원사업 중복성 심의·의결	▪ 총 7: 위원장(기획처장), 교내6(처·단장급)
③	대학혁신 운영위원회	▪ 사업계획·연차·최종보고서 협의 및 조정 ▪ 사업추진 성과관리 및 분석 ▪ 대학발전계획과의 연계성 심의 ▪ 사업비 세부운영지침 및 예결산 심의 ▪ 예산편성(전용)의 적절성 심의 ▪ 규정 제·개정 및 폐지 심의 ▪ 사업추진 성과공유 및 확산 ▪ 사업관련 구성원 의견수렴 ▪ 대학 혁신지원사업 성과관리 및 성과평가	▪ 총 14명: 위원장1(혁신지원사업단장), 교내9(주요보직자 및 학과장), 교외2(산업체인사), 학생2(총학생회장단)
④	사업비관리위원회	▪ 편성예산의 비목 내 전용 심의, 예산집행의 적절성 심의, 사업비 집행 및 관리	▪ 총10명: 위원장(혁신지원사업단장), 교내9(학과 및 주요 부서 실무진급)
⑤	자체평가위원회	▪ 사업추진 자체평가 운영계획 및 방법 수립 ▪ 사업비 관리 및 운영전반 평가 ▪ 사업추진 자체평가 환류 및 방향제시	▪ 총 10명: 위원장(기획처장), 교내3(처장급), 교외5(산업체 및 연구소인사), 학생1(총학생회장)
⑥	성과관리위원회	▪ 사업 추진 성과관리 총괄 ▪ 사업 우수성과 발굴 및 공유 및 확산 계획 수립 ▪ 사업 추진 성과 개선 및 환류 방향 수립	▪ 총 6명: 위원장(혁신지원사업단장), 교내6(처·단장급)

- 사업 관리 및 운영

연번	조직 구분	주요 기능	구성
①	사업전담조직 (혁신지원사업단)	- 사업 제위원회 운영/지원 : 혁신지원사업 제위원회 구성(안) 발의, 회의 운영/지원 - 사업 규정/지침 관리 : 사업비 집행 가이드라인 및 기타 사업 규정/지침 관리 - 사업 진척도 관리 : 사업추진 및 사업비 집행관리, 사업 운영 모니터링 - 만족도 조사 : 대학 교육수요자 만족도 조사(1유형), 특성화 분야 만족도 조사(2유형) - 혁신지원사업 사업 효과성 분석, 구성원 의견수렴 및 공유 등	(총 9명) 단장 1 실무책임자 1 실무담당자 7

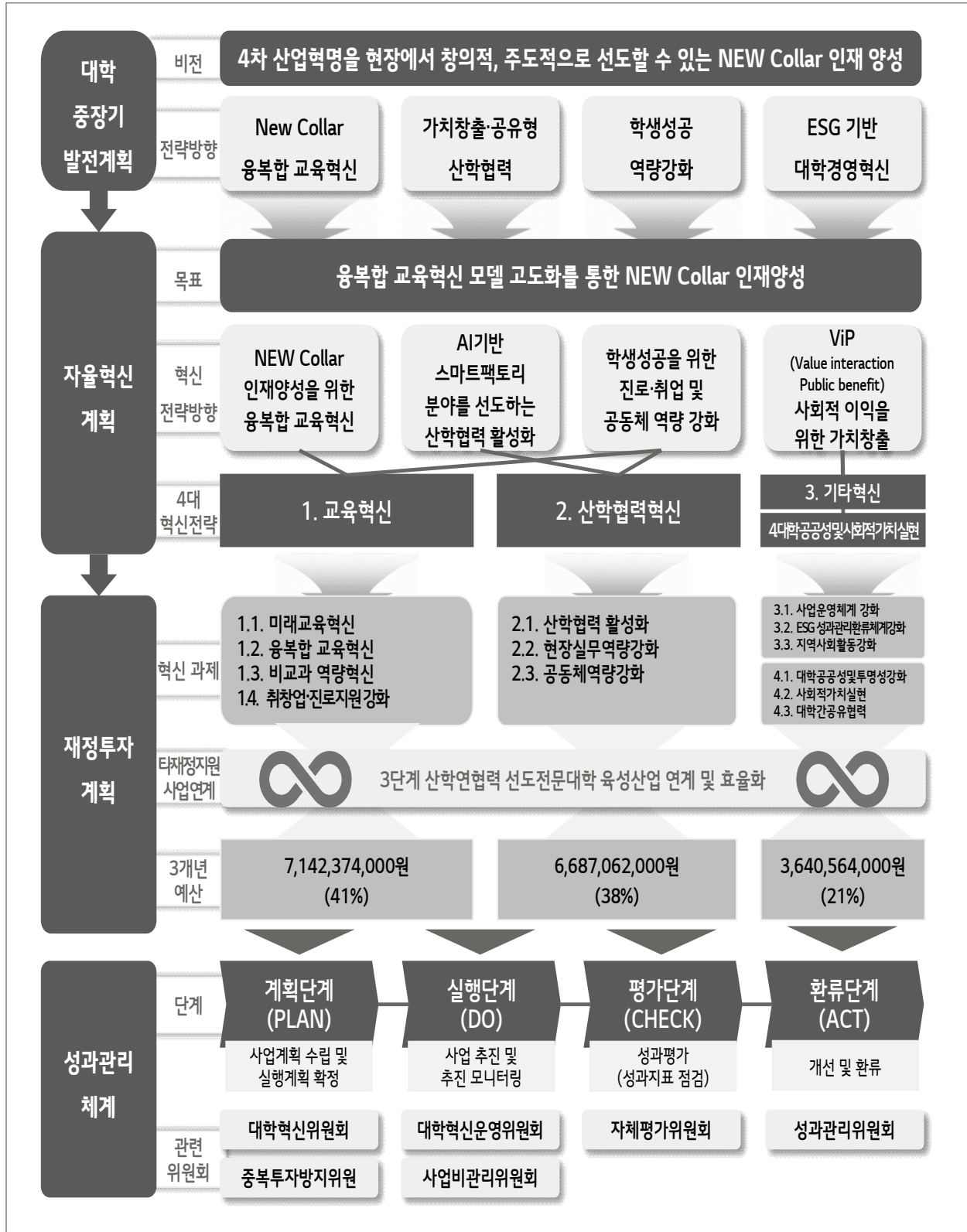
□ 대학 구성원의 의견수렴 및 공유, 참여 활성화 방안

유형		내용		구분	
				의견 수렴	공유/ 활성화
사업 제 위 원 회	대학혁신 운영위원회	예산 전용 및 운영 전반 심의 의견수렴	연 11회	●	
	자체평가 위원회	사업진척 상황 및 성과평가, 문제점 및 개선 의견수렴	연 3회	●	
	대학혁신 위원회	주요성과 공유, 향후 개선계획 등 의견수렴	연 1회	●	
	사업비관리 위원회	혁신지원사업 실무자 개선의견 수렴	연 9회	●	
	성과관리 위원회	사업 우수성과 발굴 및 공유 및 확산 계획 수립	연 1회		●
교무회의		사업 관련 주요 사안에 대한 의견수렴 및 학내 공유 및 전파 (교무회의→부서회의→실무진회의)	연 15회	●	●
내부 행사	원격수업학생 모니터링단	원격수업 수강생 대상 원격수업 문제점 및 개선 의견수렴	연 2회	●	
	프로그램	혁신지원사업사업 공유협업 프로그램(피자공감데이, 혁신Together!, 리버스멘토링)을 통한 의견수렴 및 학내 공유협업 및 성과 공유	분기별 1~2회	●	●
	성과공유 워크숍	혁신지원사업 내부구성원 공유협업 의견수렴	연 2회	●	●
	경진대회	핵심역량 경진대회, 창의융합 캡스톤디자인 & 전공동아리 경진대회, SI해커톤대회 운영을 통한 성과 공유 및 확산	연 1회		●
	산학연 포럼	대학 산학연협력 포럼 개최 시 사업 소개 및 우수 성과/사례 발표를 통한 사업 성과 공유 및 확산	연 1회		●
외부행사		산학협력 EXPO, 경남 IT EXPO 등 참여를 통한 성과 전시 (공유/확산)	연 2회		●
조사	비교과 프로그램 요구도조사	재학생 대상 비교과 프로그램 선호도 평가 및 요구 의견수렴(모바일 조사)	연 1회	●	
	교육수요자 만족도조사	재학생/졸업생/학부모/교직원 대상 대학운영 전반 만족도 점검 및 교육품질 개선 의견수렴	연 1회	●	
자료 집 /책자	대학 소식지	대학 소식지를 활용한 사업 소개, 대표 성과/사례 공유 및 확산	연 1회	●	●
	사업 사례집	첨단항공모빌리티 캡스톤디자인&RISE Lab 스토리북(사례집)발간 등을 통한 사업 목표 공유 및 프로그램 우수사례 공유·확산	연 1회	●	●
홈페이지 등		대학 홈페이지/블로그/유튜브 등을 통한 사업 대표 성과, 우수사례 등 공유 및 확산	상시		●
언론매체		일간지/지역지, 한국대학신문 등 언론매체를 통한 성과 홍보·확산	상시		●

2. 성과관리 체계

2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-성과관리의 일관성 및 연계성

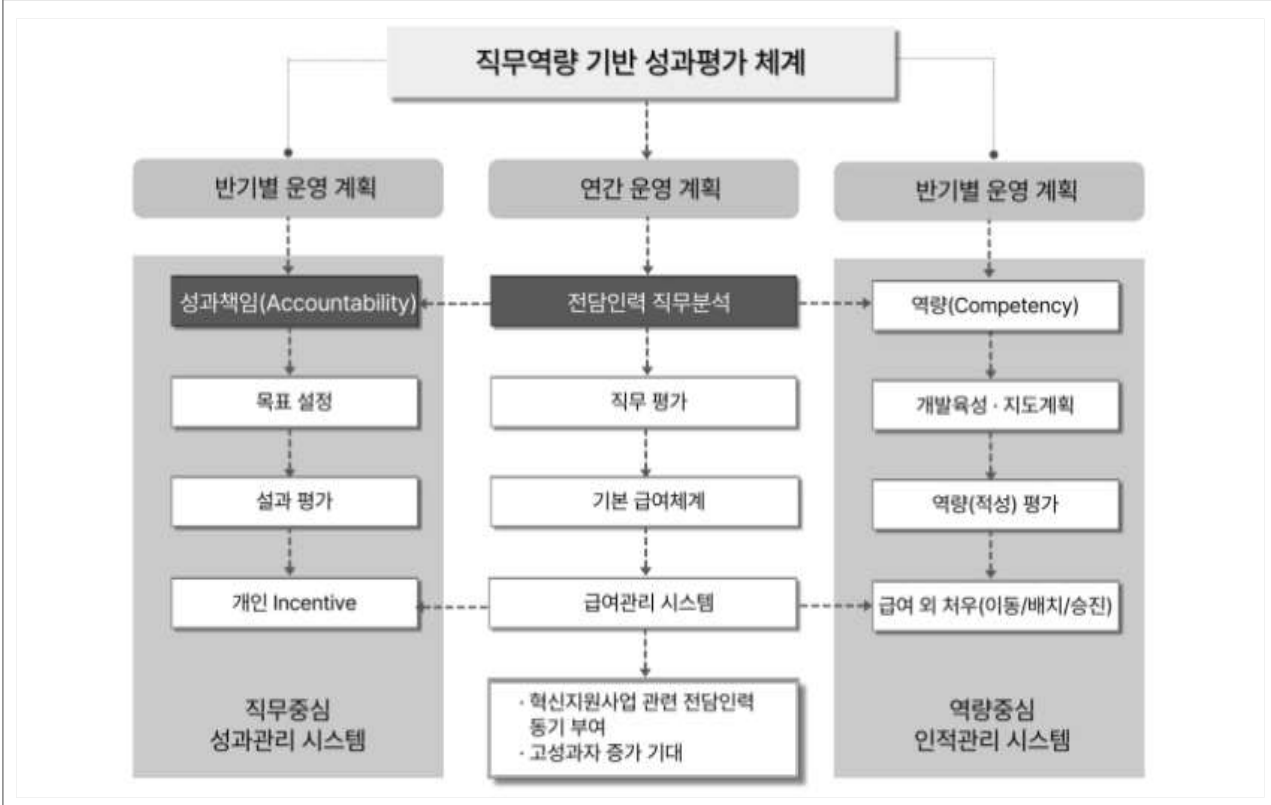
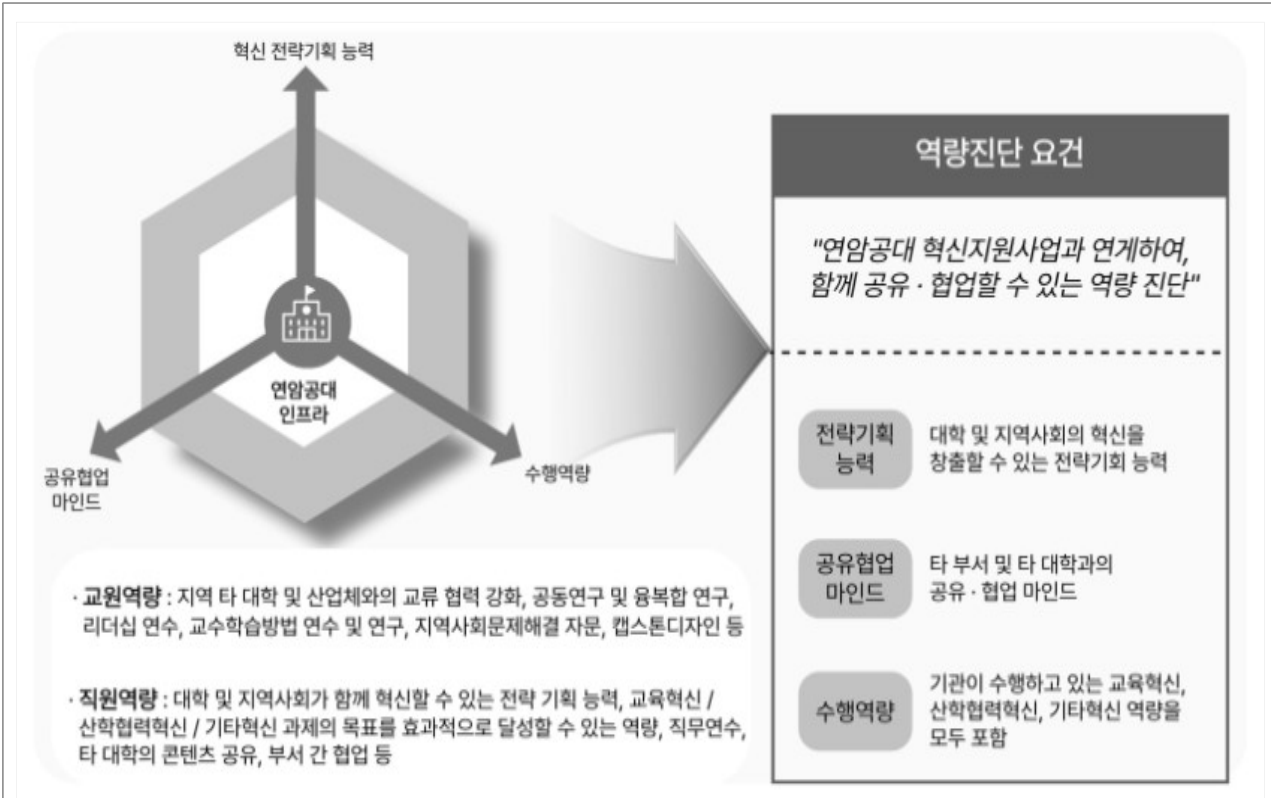
- 대학 중장기 발전계획 비전과 전략을 기반으로 적정규모화와 자율혁신계획의 목표와 혁신전략, 혁신과제를 설정하였으며 교육, 산학, 기타 등의 영역별 혁신을 위해 타 재정지원사업과의 연계 효율화를 고려한 재정투자계획을 수립, 체계적인 성과관리를 통해 일관성과 연계성을 확보



2.2. 대학 전반의 역량관리 체계

□ 역량진단 체계 및 직무역량 기반 성과평가 체계 마련

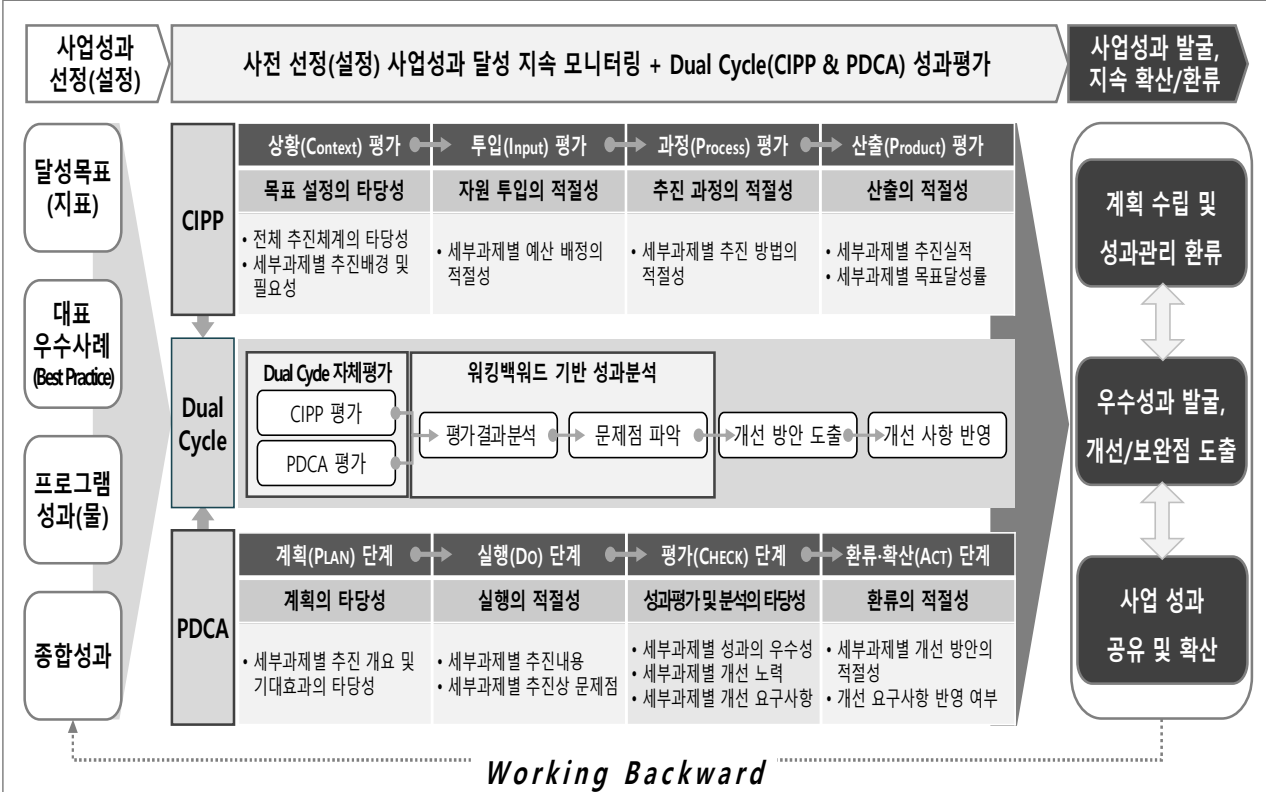
- 사업참여 교직원의 역량관리를 위해 역량진단 체계를 마련하여, 역량진단 분석에 따라 교직원의 역량향상 프로그램을 운영하고 직무역량 기반 성과평가에 따라 인센티브 지급



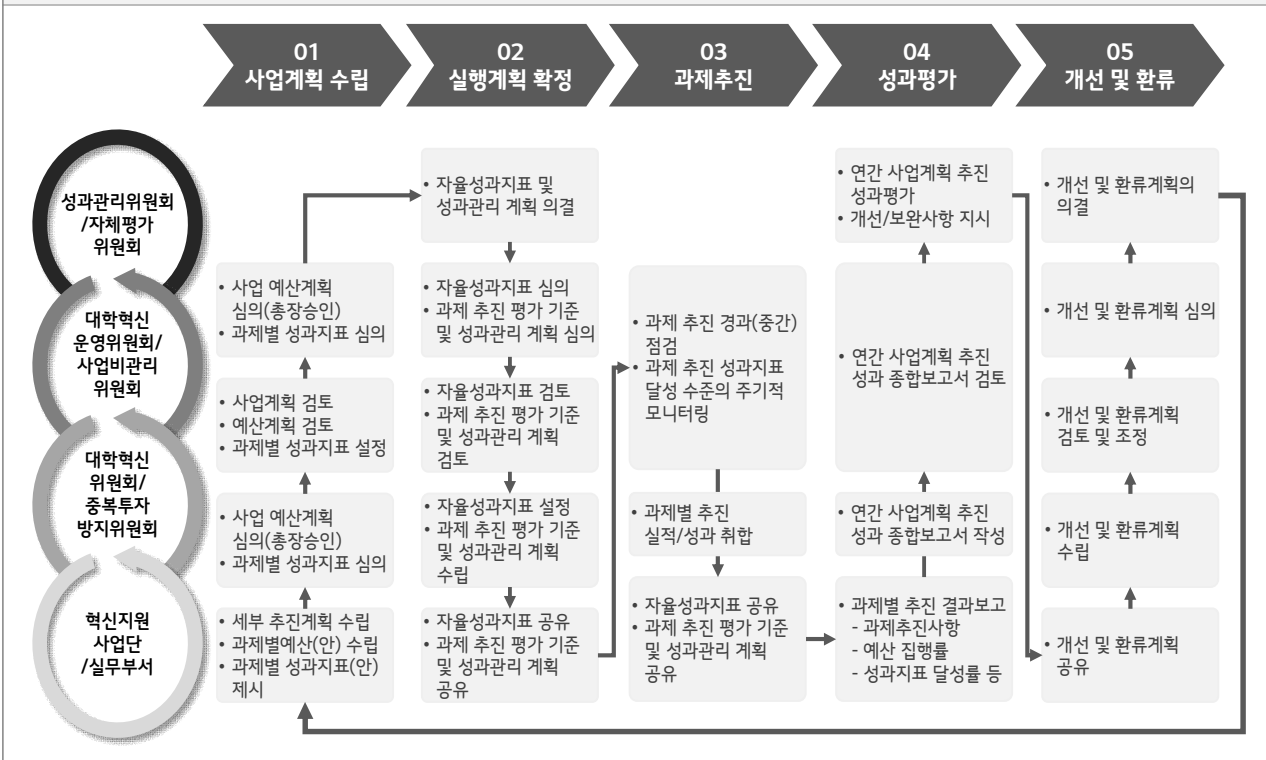
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

□ 워킹 백워드 기반 성과관리 모델

- 세부 프로그램별 운영성과 체계와 사업 운영성과 체계와의 Dual Cycle 성과관리 체계를 활용한 사업추진 단계별 목표 달성의 지속적인 모니터링과 관리 기능



- 성과관리 추진 체계



- 관련 규정

연번	관련 규정	주요 내용
①	전문대학 혁신지원사업 운영규정	- 제8조(성과관리위원회) - 위원회 구성, 운영, 역할 및 기능

- 성과관리 관련 조직

연번	조직	역할	구성
①	혁신지원사업단	- 성과관리 운영 계획 수립 - 성과관리 추진을 위한 지원 및 조정 - 주기적 성과 모니터링	위원장 (혁신지원사업단장) 교내8
②	대학혁신 운영위원회	- 사업계획·연차·최종보고서 협의 및 조정 - 사업추진성과관리 및 분석 - 대학발전계획과의 연계성 심의 - 사업비 세부운영지침 및 예결산 심의 - 예산편성(전용)의 적절성 심의 - 규정 제·개정 및 폐지 심의 - 사업추진 성과공유 및 확산 - 사업관련 구성원 의견수렴 - 대학 혁신지원사업 성과관리 및 성과평가	위원장 (혁신지원사업단장) 교내9 교외2
③	사업비관리위원회	편성예산의 비목 내 전용 심의, 예산집행의 적절성 심의, 사업비 집행 및 관리	위원장 (혁신지원사업단장) 교내9
④	자체평가위원회	- 사업추진자체평가 운영계획 및 방법 수립 - 사업비 관리 및 운영전반 평가 - 사업추진 자체평가 환류 및 방향제시	위원장 (기획처장),교내3 교외5
⑤	성과관리위원회	- 사업 추진 성과관리 총괄 - 사업 우수성과 발굴 및 공유 및 확산 계획 수립 - 사업 추진 성과 개선 및 환류 방향 수립	위원장 (혁신지원사업단장) 교내6

□ 성과관리 계획

- 세부 프로그램 단위로 각 단계별(1·2·3) 평가 기준 및 항목 설정을 통한 자체평가

평가	평가 항목	소계
기획평가	- 혁신전략 목표와 사업 추진 계획(방향·체계)의 부합 여부 - 환류 및 개선내용 반영한 계획 수립 여부 - 사업 추진계획 및 추진 목적의 실현 가능성, 성과의 적절성	30%
운영평가	- 사업 추진 전략 및 운영계획 추진의 적절성 - 사업 추진 예산 배정의 적절성 - 사업 추진 목표 달성에 필요한 일정관리 및 자원배분의 적절성	30%
성과평가	- 사업 추진 성과 향상을 위한 환류 내용의 적절성/개선방안 - 사업 추진 성과의 영향력/대학 경영 혁신의 기여도 - 사업 추진 성과 도출을 위한 대학 구성원의 변화와 혁신의 노력 정도 - 지역사회공헌 정도/지역산업 가치창출 기여도(해당 문항만)	40%

3. 성과지표

3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
				1차년도	2차년도	3차년도
핵심성과지표	① 재학생 충원율, ② 전임교원 확보율, ③ 교육비 환원율, ④ 취업률					
자율성과지표	① New Collar 교육혁신지수	지수	93.9	96.4	110.2	114.3
	② 산학협력 활성화지수	지수	98.2	110.2	149.6	155.2
	③ 학생성공 취업역량지수	지수	93.2	105.8	126.8	129.4
	④ ViP 사업-ESG성과관리지수	지수	90.6	102.0	152.8	157.0
	평균	지수	94.0	103.6	134.9	139.0

3.1.1. 자율성과지표명 : 교육혁신지수

지표명		기준값 (현재값)	실적값 1차년도	연차별 달성 목표	
				2차년도	3차년도
New Collar 교육혁신지수		93.9	106.3	110.2	114.3
지표설정 근거	지표선정이유	• 혁신기업 사업 추진을 통한 대학 교육의 혁신 수준을 평가하기 위함			
	세부과제와의 관련성	• New Collar 인재양성을 위한 미래교육 역량기반 혁신 • New Collar 인재양성을 위한 융·복합교육 역량기반 혁신 • New Collar 인재양성을 위한 교육과정혁신			
산출식		• (미래교육 역량지수 × 0.3) + (융·복합교육 역량지수 × 0.4) + (비교과·글로벌 역량지수 × 0.3)			
세부 산출내용		성과지수	기준값	측정 방법	
		미래교육 역량지수 (30%)	78.0	• 핵심역량 향상도(25%) - 핵심역량 목표값 달성도	
			93.6	• 교육품질(CQI) 개선지수(25%) - 교과목 CQI 학생만족도(50%) + 교과목 CQI 교원 만족도(50%)	
			64.4	• 교육여건 개선 만족도(25%)	
			94.9	• 미래교육 대응지수(25%) - 미래혁신교수법 운영 건수(40%) + 원격교육 만족 도(20%) + 교원역량향상 프로그램 참여율(40%)	
		융·복합 교육역량 지수 (40%)	101.9	• AI 역량지수(50%) - AI교과목 수강생 비율(50%) + AI 인증제 획득 학생 수(50%)	
			100.0	• 융·복합교육 대응지수(50%) - 산학융·복합전공 교육과정 개발(편) 건수(40%) + 융·복합교육 콘텐츠 개발(편) 건수(30%) + 융· 복합요소 포함 교과목 운영비율(30%)	
		비교과 · 글로벌 역량지수 (30%)	125.9	• 자격증 취득률(20%) - 자격증 취득 수/재학생 수	
			100	• 어학역량지수 향상률(20%) - 토익500점 이상자 수/졸업대상자 수	
			89.3	• 비교과 참여자 학업성취 향상도(20%)	
			100	• 비교과 참여율(20%)	
			63.2	• 비교과 만족도(20%)	
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		• 기준값 : 최근 3년 실적 데이터로 기준값 설정 • 목표값 : 도전적으로 목표값 설정			
성과지표 목표값 달성 계획		• [추진 전략] 역량기반 교육혁신을 통한 연암공대 교육 역량 질적 표준화 및 4차 산업혁명 대비 융·복합 교육과정 개발·운영·개선·확산 • [추진방법] 역량진단을 기반으로 한 맞춤형 프로그램 개발운영 • [추진내용] 핵심역량진단, 교육품질관리, 교수법운영, 비교과프로그램			
기대성과		• 단기성과 : 역량기반 교육품질 관리 체계 확립 • 장기성과 : 4차 산업혁명 대비 교육혁신 및 교육성과 달성			

3.1.2. 자율성과지표명 : 산학협력 활성화지수

지표명		기준값 (현재값)	실적값	연차별 달성 목표	
			1차년도	2차년도	3차년도
산학협력 활성화지수		98.2	145.5	149.6	155.2
지표설정 근거	지표선정이유	· 산업체 Needs 변화에 선제적으로 대응하는 교육 체제구축에 대한 성과를 측정하기 위해 선정함			
	세부과제와의 관련성	· 스마트팩토리 중심의 대외협력 활성화 · 스마트팩토리 중심의 현장실무역량강화			
산출식		· (대외협력 활성화지수 × 0.5) + (현장실무 역량지수 × 0.5)			
세부 산출내용		성과지수	기준값	측정 방법	
		대외협력 활성화지수 (50%)	100	· 산학협력 활성화지수(50%) - 산학협력 네트워크 강화활동 비율(50%) + 산학 연계 연구활동 참여 비율(50%)	
			100	· 산학연계 취창업 활동지수(50%) - 산학연계 취창업활동 참여회사 수(30%) + 산학 연계 취창업활동 참여학생 수(40%) + GUT 활 동 건수(30%)	
		현장실무 역량지수 (50%)	97	· 주문트랙 활성화지수(50%) - 주문트랙 참여율(50%) + 주문트랙 만족도 x20(50%)	
			95.6	· 현장역량 활성화지수(50%) - 현장실습 참여자 수(50%) + 운영 만족도 x20(50%)	
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		· [기준값] : 최근 3년 실적 데이터로 기준값 설정 · [목표값] : 도전적으로 목표값 설정			
성과지표 목표값 달성 계획		· [추진전략] 4차 산업혁명 환경에서 요구되는 기술 및 지식을 갖춘 산학 밀착형 인재 양성을 위한 스마트팩토리 중심의 산학협력 활성화, 현장실무 역량 강화 추진 · [추진방법] 산학협력 활동, 주문식트랙 및 현장실습 활성화 · [추진내용] 산학협력 네트워크 강화활동, 주문식트랙 운영, 표준현장 실습학기제 운영			
기대성과		· [단기성과] : 스마트팩토리 중심의 지역 재교육센터 활용 · [장기성과] : 산학협력 및 프로젝트 활성화			

3.1.3. 자율성과지표명 : 학생성공 취업역량지수

지표명		기준값 (현재값)	실적값 1차년도	연차별 달성 목표	
				2차년도	3차년도
학생성공 취업역량지수		93.2	121.2	126.8	129.4
지표설정 근거	지표선정이유	· 혁신지원사업에서 '취업역량 강화' 프로그램을 운영함에 따라 학생들의 취업역량을 강화하여 취업률 제고			
	세부과제와의 관련성	· 산업체 Needs 중심의 학생성공 취창업역량강화 · 산업체 Needs 중심의 학생성공 창의역량강화			
산출식		· (취창업역량 강화지수 × 0.5) + (창의역량 강화지수 × 0.5)			
세부 산출내용		성과지수	기준값	측정 방법	
		취창업역량 강화지수 (50%)	84.3	· 취창업역량 활성화지수(50%) - 취창업프로그램 참여율(40%) + 취창업프로그램 만족지수(40%) + 취창업역량 향상도(20%)	
			88.6	· 진로상담검사역량 활성화지수(50%) - 진로상담프로그램 참여율(40%) + 검사프로그램 참여율(40%) + 진로역량 향상도(20%)	
		창의역량	100.0	· 전공동아리 활성화지수(50%)	

	강화지수 (50%)	100.0	- 전공동아리 건수(50%) + 전공동아리 경진대회 참여 팀수(50%) • 캡스톤디자인 활성화지수(50%) - 캡스톤디자인 참여 팀수(50%) + 캡스톤디자인 경진대회 참여 팀수(50%)
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		· 기준값 : 최근 3년 실적 데이터로 기준값 설정 · 목표값 : 도전적으로 목표값 설정	
성과지표 목표값 달성 계획		· [추진전략] 학생 성공을 위한 취창업역량강화 및 학생 성공을 위한 창의 역량강화 추진 · [추진방법] 학생 역량강화 프로그램 운영 · [추진내용] 취창업프로그램 운영, 진로상담프로그램 운영, 전공동아리 및 캡스톤디자인 운영	
기대성과		· 단기성과 : 대학생활 전주기적 학생이력관리 고도화 · 장기성과 : 취업을 향상과 직업 적응 및 만족도 제고	

3.1.4. 자율성과지표명 : ViP 사업 · ESG성과관리지수

지표명		기준값 (현재값)	실적값 1차년도	연차별 달성 목표	
				2차년도	3차년도
ViP 사업-ESG성과관리지수		90.6	146.1	152.8	157.0
지표설정 근거	지표선정이유	· 효율적 운영(관리) 및 운영절차(환류)에 따른 성과와 지역사회 공헌 등 ESG성과를 측정하기 위해 선정함			
	세부과제와의 관련성	· 사업운영 관리-환류체계 강화 · ESG성과관리체계 구축			
산출식		· (ViP 사업관리지수 × 0.5) + (ESG성과관리지수 × 0.5)			
세부산출내용		성과지수	기준값	측정 방법	
		ViP 사업 관리지수 (50%)	98.5	·전략적 조직운영관리 체계지수(50%) - 직무연수(직원) 건수(25%) + 관련위원회 활동 건수(25%) + 성과공유 활동 건수(25%) + 자체 평가 평균값×20(25%)	
			68.6	·대학만족도 지수(50%) - 재학생만족도 평균값(40%) + 산업체만족도 평균값(30%) + 졸업생만족도 평균값(30%)	
		ESG성과 관리지수 (50%)	91.0	·평생교육 활성화지수(25%) - 평생교육 콘텐츠 개발 건수(40%) + 평생교육 과정 참여자 수(30%) + 참여자 만족도(30%)	
			100.0	· 타 대학 공유 활성화지수(25%) - 타 대학 교육 콘텐츠 활용 건수(50%) + 타 대학 벤치마킹 및 교류활동 건수(50%)	
			100.0	· 지역사회공헌 활성화지수(25%) - 지역사회문제해결 참여자 수(50%) + 지역사회 가치창출 활동지원 건수(50%)	
			100.0	· 투명성 및 공공성 강화지수(25%) - 리버스멘토링 건수(50%) + 외부기관 회계점검 건수(50%)	
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		· 기준값 : 최근 3년 실적 데이터로 기준값 설정 · 목표값 : 도전적으로 목표값 설정			
성과지표 목표값 달성 계획		· [추진전략] 교육혁신과 산학협력혁신을 통한 대학 혁신을 달성하기 위하여 사업의 효율적 운영 및 ESG성과관리를 추진 / 성공적인 혁신지원사업을 위한 사업 지원조직 운영의 체계화 / 혁신지원사업의 효율적 운영(관리) 및 운영 절차(환류)에 따른 성과 관리(분석) · [추진방법] 전략적 운영 및 효율적 성과관리 · [추진내용] 만족도 조사 위원회활동 타대학 공유활성화 활동 지역사회 공헌활동			
기대성과		· 단기성과 : 혁신지원사업 체계 정립을 통한 혁신지원사업의 전략적 운영 및 효율적 성과관리 고도화 · 장기성과 : 혁신지원사업의 성공적 운영을 통한 대학의 사회적 공헌			

전문대학 혁신지원사업

[별첨] 고등직업교육기관
역량강화 계획

1. 전문대학 Co-op 추진 계획 (증빙자료 P35~)

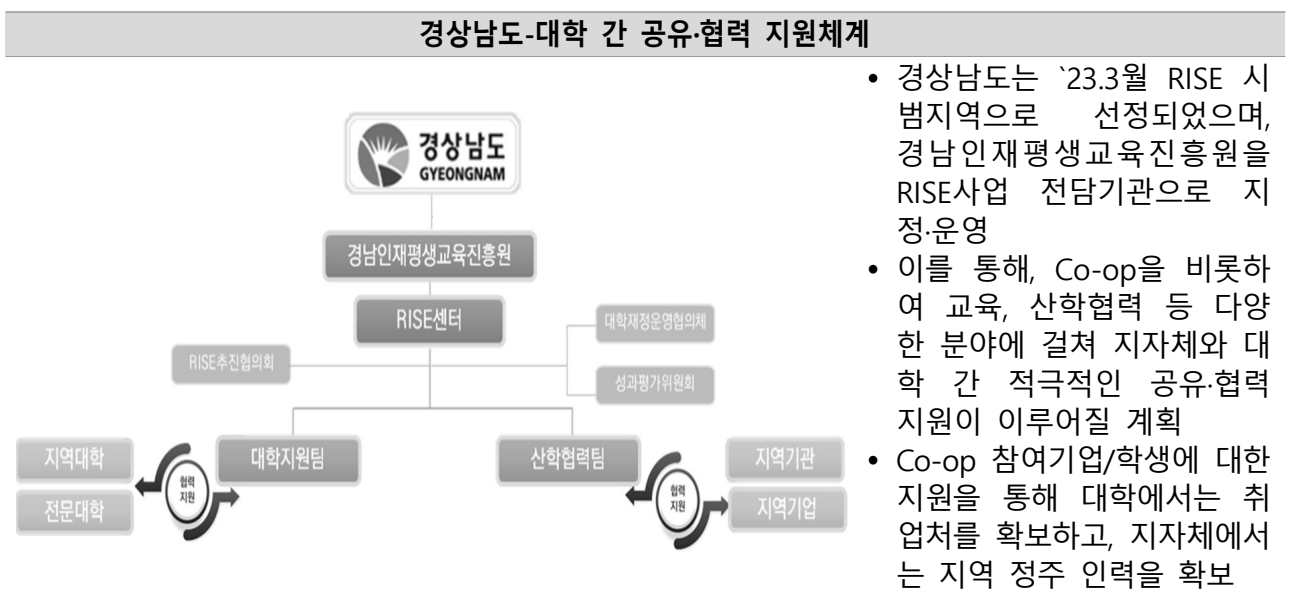
가. 대학 내 전담지원체계 및 지자체-대학 간 공유·협력 지원시스템 구축·운영 계획

1) 대학 내 Co-op 전담지원조직



조직의 역할 및 기능		
현장실습지원센터	현장실습운영위원회	취창업지원센터
• 실습기관 발굴 및 선정 • 실습기관의 수요조사 참여 신청 및 접수관리 • 학생 참여 신청 및 접수관리 • 참여 학생 대상 현장실습 학기제 사전교육 • 현장실습학기제 운영 자료 및 이력관리 • 현장실습학기제 수행 점검 등에 관한 사항 • 실습기관과의 업무 협의 • 그 밖의 현장실습학기제 운영에 필요한 행정 지원 등	• 현장실습 계획 수립, 운영 • 기업체 순방과 현장실습업체의 발굴·확대·정보제공 • 기업체 현장실습 추천 • 현장실습 홍보활동 • 현장실습 운영 결과 평가 및 환류 • 기타 현장실습에 관한 제반 사항 등	• 진로 및 취·창업 지원에 관한 계획 • 진로 및 취·창업 지원을 위한 프로그램 개발 • 진로 및 취·창업 지원을 위한 조사, 자료 분석 • 기타 취업 및 진로 지원에 관한 사항 등

2) 지자체-대학 간 공유·협력 지원시스템 구축·운영 계획



나. 유연한 Co-op 학사제도 운영 및 학생 맞춤형 교육 이수 지원계획

1) Co-op을 위한 학사제도 운영

구분

주요 내용

관련 규정 운영 현황

관련 규정 및 지침	주요내용	비고
학칙	• 현장실습 교육과정(35조), 학점인정 사항(38조)	'20.2.1 개정
학사규정	• 실습학기 운영에 관한 사항(15조의 4) • 유연학기 운영에 관한 사항(15조의 5)	-
현장실습학기제 운영 규정	• 현장실습 운영 전반에 관한 사항 - 현장실습지원센터의 역할, 기능 - 표준 현장실습학기제 운영 기간 및 시간 - 실습지원비, 근로계약 - 국외 표준 현장실습학기제 - 운영절차, 운영계획서의 구비, 적합성 검토, 협약, 출석관리, 평가, 학생보호 등	'21.7.1 개정
현장실습학기제 평가 규정	• 현장실습 평가 전반에 관한 사항	'21.5.1 개정
취업·현장실습 운영위원회 규정	• 취업·현장실습 운영위원회 운영에 관한 사항	'21.5.1 개정
해외현장실습 운영 규정	• 해외현장실습 운영에 관한 사항	'21.5.1 개정

Co-op 운영 현황 (학교 주도형)

• 연암공대 Co-op의 특징으로, 국내뿐만 아니라 해외에도 협약기관을 확보하여 운영

학기	국내·외	실습기간	참여 기준	취득학점
계절제	국내	4주(120시간) 이상	• [하계] 2년제 과정 2학년 / 3년제 과정 3학년 • [동계] 2년제 과정 1학년 이수자 / 3년제 과정 2학년 이수자	3학점
학기제	국내	16주(480시간) 이상	• 2년제 과정 2학년 / 3년제 과정 3학년	20학점
	국외	9주(270시간) 이상		12학점
		11주(330시간) 이상		16학점
		13주(390시간) 이상		18학점
		15주(450시간) 이상		20학점

• 연암공대 Co-op은 취업 연계형, 전공직무 연계형, 산업체 협약형으로 운영

[산업체 협약형]

[전공직무 연계형]

[취업 연계형]

산업체 맞춤형 표준현장실습 학기제

표준현장실습 산업체 = 전공 동일 직무 산업체

표준현장실습 산업체 = 취업 산업체

연암공과대학교 표준현장실습학기제(Co-op)

취업연계, 전공직무연계 여부에 따라 유형을 달리하여 Co-op 운영

구분	주요 내용				
`22년 Co-op 운영 결과	• 실습 기간별 이수자 비율은 '4주~8주' 이수자(50.9%), '8주~12주' 이수자(43.9%), '12주 이상' 이수자(5.2%)로 나타남				
	실습 기간	이수인원	이수학점	실습 기업	국내/외
	4주 이상 ~ 8주 미만	79명	3학점	12개(LG전자, 하이엠솔루텍 등)	국내
	8주 이상 ~ 12주 미만	68명	3~15학점	5개(LG이노텍, 대영전자 등)	국내/국외
	12주 이상	8명	18학점	1개(LG에너지 솔루션 폴란드 법인)	국외
	계	155명	'22년 현장실습 만족도 : 학생 91.9점 / 실습기관 90.1 / 순회지도교수 96.8		
	• 실습 유형별 이수자 비율은 '산업체 협약형' 이수자(18.1%), '전공직무 연계형' 이수자(49%), '취업 연계형' 이수자(32.9%)로 나타남				
	실습 유형	이수인원	실습 기업		비고
	산업체 협약형	28명	1개(LG에너지솔루션_미국,폴란드법인 등)		
	전공직무 연계형	76명	15개(LG이노텍, 대영전자,아스트 등)		
취업 연계형	51명	3개(LG전자, LG이노텍, 하이엠솔루텍 등)			
계	155명				

2) 역량개발 강화를 위한 학생 맞춤형 교육 이수 지원계획

추진 개요	- Co-op 수행을 지원하고, 전공지식과 기술에 대한 역량 향상, 참여 직무 및 기업에 대한 이해 등을 돕는 활동을 지원 - 학생 맞춤형 역량개발 강화를 위해 지원내용을 과제화하여 지원('23년 자율혁신계획) - PDCA 체계를 통해 Co-op의 지속적인 질 관리 활동 수행																				
Co-op 추진체 계	P(Plan) D(Do) C(Check) A(Act) <table><thead><tr><th>실습공고</th><th>실습기관 선정</th><th>실습기관 협약</th><th>현장 실습운영</th><th>현장 실습종료</th><th>현장 실습평가</th><th>현장 실습 환류</th></tr></thead><tbody><tr><td> - 운영 방안 협의 (운영위원회) - 실습 계획보고 (추진 목표 수립) - 실습 수요조사 (유관·온라인) </td><td> - 참가 신청접수 (기관 / 재학생) - 실습기관 선정 (실습 적절성 검토) - 실습기관 학생매칭 (진로·적성 연계) </td><td> - 협약(MOU) 체결 (실습기관 / 재학생) - 현장 실습 설명회 (사전 교육 및 견학) - 현장 실습 보험 가입 (산업재해·상해보험) </td><td> - 현장 실습 참여 (직업 훈련·근로) - 현장 실습 일지 (도착·변경 신고) - 현장 순회 지도 (지도·종합 보고) </td><td> - 실습 일지 검토 (실습 중점 제출) - 실습 간담(토론)회 (개선사항 도출) - 실습 설문조사 (실습 만족도 조사) </td><td> - 실습 결과 보고 (추진 성과 분석) - 현장 실습 학점 인정 (Pass/Fail) - 실습 지원비 결의 (실습 경비 지원) </td><td> - 현장 실습 자평평가 (실습 만족도조사) - 현장 실습 만족평가 (재학생 만족도조사) - 재년도 실습 계획수립 (부서 계획·결과보고, 간담회·운영결과반영) </td></tr></tbody></table>							실습공고	실습기관 선정	실습기관 협약	현장 실습운영	현장 실습종료	현장 실습평가	현장 실습 환류	- 운영 방안 협의 (운영위원회) - 실습 계획보고 (추진 목표 수립) - 실습 수요조사 (유관·온라인)	- 참가 신청접수 (기관 / 재학생) - 실습기관 선정 (실습 적절성 검토) - 실습기관 학생매칭 (진로·적성 연계)	- 협약(MOU) 체결 (실습기관 / 재학생) - 현장 실습 설명회 (사전 교육 및 견학) - 현장 실습 보험 가입 (산업재해·상해보험)	- 현장 실습 참여 (직업 훈련·근로) - 현장 실습 일지 (도착·변경 신고) - 현장 순회 지도 (지도·종합 보고)	- 실습 일지 검토 (실습 중점 제출) - 실습 간담(토론)회 (개선사항 도출) - 실습 설문조사 (실습 만족도 조사)	- 실습 결과 보고 (추진 성과 분석) - 현장 실습 학점 인정 (Pass/Fail) - 실습 지원비 결의 (실습 경비 지원)	- 현장 실습 자평평가 (실습 만족도조사) - 현장 실습 만족평가 (재학생 만족도조사) - 재년도 실습 계획수립 (부서 계획·결과보고, 간담회·운영결과반영)
실습공고	실습기관 선정	실습기관 협약	현장 실습운영	현장 실습종료	현장 실습평가	현장 실습 환류															
- 운영 방안 협의 (운영위원회) - 실습 계획보고 (추진 목표 수립) - 실습 수요조사 (유관·온라인)	- 참가 신청접수 (기관 / 재학생) - 실습기관 선정 (실습 적절성 검토) - 실습기관 학생매칭 (진로·적성 연계)	- 협약(MOU) 체결 (실습기관 / 재학생) - 현장 실습 설명회 (사전 교육 및 견학) - 현장 실습 보험 가입 (산업재해·상해보험)	- 현장 실습 참여 (직업 훈련·근로) - 현장 실습 일지 (도착·변경 신고) - 현장 순회 지도 (지도·종합 보고)	- 실습 일지 검토 (실습 중점 제출) - 실습 간담(토론)회 (개선사항 도출) - 실습 설문조사 (실습 만족도 조사)	- 실습 결과 보고 (추진 성과 분석) - 현장 실습 학점 인정 (Pass/Fail) - 실습 지원비 결의 (실습 경비 지원)	- 현장 실습 자평평가 (실습 만족도조사) - 현장 실습 만족평가 (재학생 만족도조사) - 재년도 실습 계획수립 (부서 계획·결과보고, 간담회·운영결과반영)															
추진 방법	지원형태	세부과제명	세부 내용				지원액(천원)														
	Co-op 지원	현장실무역량 강화지원	운영지원 : 참여학생 실습보험료 및 실습일지 제작비				1,800														
			순회지도 : 표준현장실습기관 순회지도 출장비, 표준현장실습기관 담당자 간담회 지원				5,000														
			모니터링 : 실습참여자 사후 만족도 조사 실시, 실습 성과관리 평가 간담회 실시				3,400														
			기타 행정지원 : 표준현장실습학기제 표준협회 교육과정 참여 지원비				2,000														
	견학 지원	현장실무역량강화지원	현장견학 지원(국제로봇산업전 EXPO, 광주빅스포 2023)				20,000														
		스마트취창업지원체계	사업장 견학 지원				2,000														
특강 지원	전공직무역량강화	산업체 전문가 특강(IT)				3,000															

	지원형태	세부과제명	세부 내용	지원액(천원)
		산학연계 취창업지원체계강화	• 산업체 전문가 특강(SW)	4,800
	모의면접지원	스마트취창업지원체계	• 온라인 AI모의면접	3,800
	멘토링 지원	스마트취창업지원체계	• 산업체 실무자 멘토링	3,000
		스마트진로상담지원체계	• 진로멘토링프로그램 운영비	50,000
‘22년 추진 결과	- 다양한 역량개발 강화 지원 프로그램을 통해 Co-op 참여학생의 역량 향상에 기여 - 자율성과지표의 '학생성공 취업역량지수'에 포함되는 취창업프로그램 만족지수와 진로상담프로그램 참여율은 '21년 대비 '22년 각 6.2점, 6.4점 향상			

다. 내실있는 Co-op 운영을 위한 산학협력 계획

1) 기업의 Co-op 참여 확대 지원계획

추진 개요	- 대학-기업 간 공유-협업체계를 구축하여 내실있는 Co-op 운영 기반 마련 - 기업의 Co-op 참여 확대를 위해 지원내용을 과제화하여 지원('23년 자율혁신계획)			
추진 방법	지원형태	세부과제명	세부 내용	지원액(천원)
	협업체계 구축 지원	산학연협력 네트워크강화	• 산학협력활동지원(산학협력워크숍 및 산학협력 회의)	19,170
			• LG그룹계열사 협력강화	4,000
			• LG산학협력위원회 활동	1,800
			• 산학연협력 포럼 개최	5,000
		산학연계 프로젝트강화	• 산학연구(IYRCs)모임	14,400
‘22년 추진 결과	- 자율성과지표의 '산학협력 활성화지수'에 포함되는 산학협력 네트워크 강화활동은 '21년 18건 대비 '22년 24건으로 33% 향상 - 자율성과지표의 'ViP 사업·ESG성과관리지수'에 포함되는 산업체만족도는 '21년 76.8점에서 '22년 73.9점으로 다소 하락			

2) 우수인재 취업 연계 방안

추진 개요	• Co-op과 취업의 연계를 통해 산업체의 실제 직무수행에 필요한 교육과정을 이수한 인재를 기업이 채용할 수 있도록 지원				
	• 우수 인재 취업 연계를 위해 지원내용을 과제화하여 지원('23년 자율혁신계획)				
추진 방법	지원형태	세부과제명	세부 내용	지원액(천원)	
	진로개발 취업 지원	산학연계 취창업지원체계강화	• LGDAY운영(LG그룹계열사 채용설명회 및 맞춤형 상담회)	52,000	
			• 산업체 전문가 진로탐색 특강	7,200	
			• 취업자 사후 모니터링 프로그램(GUT) 운영	2,000	
‘22년 추진 결과	• 2022년도 Co-op 이수학생의 65%는 취업과 연계된 것으로 분석				
	‘22년 Co-op 이수자 (‘23년 정보공시 기준)				
	학기	실습인원	취업연계 인원	취업연계 비율	취업처
	하계	112명	51명	46%	3개
	동계(8주학기제 포함)	43명	22명	20%	1개
	계	155명	73명	65%	4개
	• 기타, 자율성과지표의 ‘산학협력 활성화지수’에 포함되는 GUT 활동 건수는 ‘21년 4건 대비 ‘22년 10건으로 2.5배 상승				