

『2024년 전문대학 혁신지원사업
(일반재정지원)
최종 자율혁신계획서』

2025. 2.

충북도립대학교

『2024년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

권역		충청·강원권				
대 학	대 학 명	충북도립대학교				
	주 소	충북 옥천군 옥천읍 대학길 15 (29046)				
	URL	http://www.cpu.ac.kr				
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	교학처/혁신지원사업단 (처장/단장)	성 명	박 O		
	사무실번호	043-220-5310	국가연구자번호 (숫자 8자리)			
총 사업기간		2022. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.(36개월)				
3차년도 사업기간		2024. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.(12개월)				
본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다. 아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다. 2025년 2월 26일 <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <tr> <td style="text-align: center; width: 60%;">충북도립대학교 총장</td> <td style="text-align: center; width: 40%;">김 O 수 (인)</td> </tr> </table>					충북도립대학교 총장	김 O 수 (인)
충북도립대학교 총장	김 O 수 (인)					
교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하						

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (22.2)	실적값		목표값	향상률(%) (2024년 목표값/ 기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율성과 지표	① ACE 교육혁신 지수							
	② CEO 산학협력혁신 지수							
	③ WITH 평생교육 혁신지수							
	④ 사회적 가치 실현 공유지수							
재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)					비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024년				
	교육 혁신							
	산학협력 혁신							
	기타 혁신							
	사업관리 및 운영							
	합 계							

자율혁신계획 목차

I. 대학의 중장기 발전계획	1
1. 대학의 비전 및 목표	1
1.1. 대학의 건학이념 및 인재상	1
1.2. 대학의 비전 및 중장기 발전목표	2
1.3. 대학의 특성화 및 특성화 전략(목표)	2
2. 대학 현황분석 및 진단	3
2.1. 대학 외부여건 분석	3
2.2. 대학 내부여건 분석	3
2.2.1. 대학 자체 재정 현황	4
2.2.2. 인적·물적 인프라	5
2.3. 대학역량 분석	6
2.3.1. 대학 특성 분석	6
2.3.2. 대학에 대한 이해관계자 요구 분석	6
2.3.3. 재정지원사업 실적	8
2.4. SWOT 분석	9
2.5. 대학자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견수렴 및 분석	10
3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야	12
3.1. 대학 중장기 발전전략	12
3.2. 중점 특성화 분야	13
4. 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향	14
4.1. 전문대학 혁신지원사업 전략체계	14
4.2. 대학 중장기 발전계획과 대학혁신지원사업 목표와의 연계성, 목표 설정 과정 타당성	15
II. 적정규모화 계획('23~'25)	18
1. 적정규모화 계획	18
2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단	19
3. 세부 적정규모화 추진 계획	21
4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략	22
III. 혁신전략 및 재정 투자계획	23
1. 혁신전략	23
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)	23

1.2. 대학 운영 혁신전략	26
1.2.1. [S] 대학 운영 혁신전략	26
1.2.1.1. 총괄	26
1.2.1.2. 세부내용 1 : ㉠㉡㉢㉣ 민주적 의사소통과 협의 프로세스 정립 및 이행 강화 ...	26
1.3. 영역별 혁신전략	31
1.3.1. [U] 교육 혁신전략	31
1.3.1.1. 총괄	31
1.3.1.2. 세부내용 1 : ㉠ 교육과정 고도화	31
1.3.1.3. 세부내용 2 : ㉢ 핵심역량 인증체계 구축	38
1.3.1.4. 세부내용 3 : ㉤ 교수학습지원 체계 내실화	40
1.3.2. [S] 산학협력 혁신전략	45
1.3.2.1. 총괄	45
1.3.2.2. 세부내용 1 : ㉢ 산학협력 인프라 구축	46
1.3.2.3. 세부내용 2 : ㉤ 진로지도 강화	48
1.3.2.4. 세부내용 3 : ㉠ 전주기적 취·창업지원	51
1.3.3. [T] 기타 혁신전략	55
1.3.3.1. 총괄	55
1.3.3.2. 세부내용 1 : ㉠㉡㉢ 적시교육 지원	56
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현	59
1.4.1. [A] 대학 공공성 및 투명성 강화계획	59
1.4.1.1. 총괄	59
1.4.1.2. 세부내용 1 : ㉢㉣㉤ 투명경영·윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화	60
1.4.2. [I] 사회적 가치 실현 계획	64
1.4.2.1. 총괄	64
1.4.2.2. 세부내용 1 : ㉢㉣㉤ 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 체계 구축 및 활동 강화	65
1.4.3. [N] 대학 간 공유협력 계획	70
1.4.3.1. 총괄	70
1.4.3.2. 세부내용 1 : ㉢㉣㉤ 학생 생애 전주기(입학~졸업 이후) 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화	70

2. 재정 투자계획	77
2.1. 대학 재정 투자전략	77
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획	79
2.2.1. 총 사업비 구성	79
2.2.2. 2차년도 사업비 구성	80
2.2.3. 적정규모화 지원금 투자계획	83
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리	84
1. 거버넌스 구축	84
1.1. 거버넌스 총괄 체계	84
1.1.1. 거버넌스 체계	84
1.1.2. 거버넌스 조직구성	85
1.2 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능	88
2. 성과관리 체계	91
2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성 ..	91
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계	92
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계	93
3. 성과지표	95
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표	95
3.1.1. 자율성과지표명 : ACE 교육 혁신지수	96
3.1.2. 자율성과지표명 : CEO 산학협력 혁신지수	97
3.1.3. 자율성과지표명 : WITH 평생교육 혁신지수	98
3.1.4. 자율성과지표명 : 사회적 가치실현 공유지수	100
[필수, 별첨] 교육혁신 전략 추진 계획	101

I . 대학 중장기 발전계획

1. 대학의 비전 및 목표

1.1. 대학의 건학이념 및 인재상(증빙자료 p.1 참조)

- 우리 대학은 교육입지의 건학이념 아래 ‘지역산업기반의 전문직업인 양성’, ‘국가와 지역 균형발전에 기여’, ‘생산적 교육복지 실현’의 교육이념을 실천하고자 “인성을 갖춘 실용전문인재 양성”을 교육의 목표로 설정하였음
- 교육이념과 목표를 바탕으로 “윤리적 사회인”, “실용적 창조인”, “전문적 기술인”의 3가지 인재상을 구축하고, 4CPU 6대 핵심역량을 도출하였음



1.2. 대학의 비전 및 중장기 발전목표(중빙자료 pp.2~3 참조)

- 2019년 수립한 중장기발전계획 『I-BRANDS 2023』을 지역기반 핵심가치를 중점으로 롤링하여 『I-BRANDS 2025』 수립하고 7대 발전 목표를 설정함

중장기 발전계획 슬로건		[I-BRANDS 2025]					
사명(건학이념)	교육 입지 (教育立地)						
	Expert Cultivation		Community Contribution		Education Welfare		
	지역산업기반의 전문직업인 양성		국가와 지역균형발전에 기여		생산적 교육복지 실현		
비전	충청권 명문, 평생직업교육대학						
교육목표	인성을 갖춘 실용 전문 인재 양성						
핵심가치	[지역기반]		[학생중심]		[혁신지향]		
	Regional Position		Student Centered		Innovation Orientation		
발전 목표	I	B	R	A	N	D	S
	인프라 (Infra Support)	직업교육 (Beyond the 3rd)	지역공헌 (Regional Contribution)	평생교육 (All-round Education)	산학협력 (Network Activation)	특성화 (Different Competency)	학생역량 (Student Competency)
	복자교육·행정 환경 최적화	4차 산업혁명 대비 인성·실무·창의형 인재육성 성커리큘럼 체계 구축	지역민 삶의 질 향상 지원 강화	평생직업교육 플랫폼 구축	산학일체형 교육·연구 네트워크 구축	캠퍼스별 차별적 특성화 기반 구축	학생밀착형 역량지원 체계 강화

1.3. 대학의 특성화 및 특성화 전략(목표)(중빙자료 p.2 참조)

- 『CPU-FOCUS 2025』 슬로건은 중기발전계획 『I-BRANDS 2023』에서 먹거리 트랙·공학 트랙·놀이 트랙·공공 트랙의 4대 특화 트랙을 토대로 지역 전략 및 특화산업을 고려하여 5대 특성화 전략(목표)을 수립함

특성화 발전 슬로건

특성화 비전

특성화 분야

CPU-FOCUS 2025

지역주력산업 · 4차산업 · 공공인프라·식문화산업 분야 실용전문인재 양성

중점 특성화 분야

먹거리 트랙

조리제빵과

공학 트랙

스마트IT부품

반도체전자과

전기에너지시스템과

바이오헬스

바이오생명체의학과

스마트헬스와(배과)

헬스케어과(신설)

수송기계소재부품

미래자동차과(개편)

놀이 트랙

영상디자인과(개편)

컴퓨터드론과

공공 트랙

사회복지학과

소방행정과

환경보건학과

식문화산업

주력산업

4차산업

공공인프라산업

신규 특성화 (적정규모화 이후)

방향

예시

근거

○ 지역전략 및 특화산업 기반의 학사구조 개편

○ 미래자동차과, 영상디자인과 개편

○ 지역산업기반 학과 개편
○ 학생 수요기반 전공 개편

○ 성인학습자 전담과정 신설

○ 헬스케어과 신설

○ 전국적 성인학습자 수요 증대
○ 옥천군 내 성인학습자 수요 증가

특성화 전략(목표)

인성교육
Fundamental Education

핵심역량기반 인성교육 내실화

현장실무교육
On-the-Site Education

현장실무교육 강화

캠퍼스 특성화
Campus Specialization

캠퍼스별 특성화 계획 차별화

창의융합공간
Unique Creative Space

창의융합공간 최적화

학생경력개발
Student Career Development

전주기적 학생경력관리 고도화

2. 대학 현황분석 및 진단

- 외부 환경변화에 따른 주요 이슈, 내부여건 및 역량을 분석하고, 이를 종합한 SWOT 분석을 통해 중장기 발전전략 및 특성화 분야와 연계하여 전략 방향을 제시함

2.1. 대학 외부여건 분석

- PEST-U 분석을 통해 우리 대학에 영향을 미칠 정책·경제·사회·기술·대학의 5대 환경변화에 따른 주요 이슈를 도출함

구분	주요내용	시사점
정책환경 [P]	4차산업혁명 도래, 중국 성장전략 변화 등 글로벌 경쟁 패러다임 변화에 따른 대기업 중심의 수출·투자 중심의 양적 투입성장 전략 한계 도달 - 코로나19로 인한 경제위기 극복과 이후 온라인·비대면 수요 급증에 대응하기 위한 한국판 뉴딜 종합계획 마련 추진 5대 권역별 신산업 육성, 동남권 친환경 주력산업 육성, 청년들의 지역 정착 등의 지역 활력 2.0 추진 - 지역혁신사업의 연계·효율화를 위한 2020년 지역산업진흥계획 수립	4차산업혁명 도래, 코로나19로 인한 사회구조 변화, 지역산업 육성을 위한 정책 마련
경제환경 [E]	- 지역 인구 소멸 및 경제활동인구 감소에 따른 지역경제 성장 기반 약화 - 수도권과 인접해 있어 잠재적 수요가 많은 인프라 시설 확충 및 기업을 운영하기 좋은 산업단지 조성으로 대기업의 대규모 지속적인 투자유치 - 산림바이오센터 신설에 따른 기초지자체의 미래 바이오경제를 주도할 성장 동력 마련	지역 내부 경제 활동 인구감소에 따른 외부 투자유치 및 미래 경제 성장 동력 마련
사회환경 [S]	- 미세먼지, 황사, 지구온난화 등 빈번한 기상이변으로 인한 자연환경 변화 - 산림 생명 자원을 활용한 고기능 천연물질의 국제적 이슈 부각 - 국내 유일의 묘목 산업 특구이자 최대 묘목공급지인 옥천의 우량 묘목 생산 기반 구축	산림 생명 자원 및 지역특화 산업을 활용한 자연적 사회환경 대비
기술환경 [T]	- 지역전략산업(반도체, 전자부품, 수송기계소재부품, 바이오헬스, 에너지산업) 육성을 위한 산업육성정책 추진 - 세계 경제 저성장 기조 장기화에 대비한 미래 먹거리 선점의 다각적 협의와 논의를 통한 6+3 (6대 신성장 산업, 3대 미래 유망산업) 선정 - 충북 미래기술 기반 강화 및 글로벌 트렌드 제고를 위한 선택과 집중을 바탕으로 자생적 충북산업 생태계 구축	지역주력산업에 따른 기술 개발을 통해 산업육성 및 신산업 발굴
대학환경 [U]	- 대학설립기준 완화 등에 따라 일반대학 수의 급격한 증가와 전문대학 특화 학과의 일반대학 개설에 따른 학생모집 고충 - 저출생·인구감소로 지역소멸, 초고령 사회 리스크의 본격화 - 입학 학생 수 감소에 따른 등록금 수입 감소로 대학 운영의 어려움 직면 - 전문대학 학력자의 전공별 취업환경 변화 - 미래 산업혁명 변화로 인한 인력 수요 양상 급변	전문대학 입학자원 감소, 일반대학 선호, 직업계 고교 수요 급감, 취업환경 변화 등의 사회구조적 요인 변화

2.2. 대학 내부여건 분석

- 우리 대학의 중장기 발전계획을 지원하기 위한 재정과 인적·물적 인프라 현황을 분석함

2.2.1. 대학 자체 재정 현황(증빙자료 pp.4~5 참조)

- 우리 대학의 재정 운영 방향은 공립대학으로서 고등교육의 공공성 확립과 교육 품질 제고에 중점을 두고 있으며, 재정투자의 효과성 극대화 및 재정 운영의 안정성 확보를 위하여 투자 결과에 대한 분석 및 계획 점검의 환류 시스템을 통하여 재정투자계획을 수립하고 사업을 운영함
- 사업의 선·후·경·중에 따른 우선순위를 분석하고, 사업 지속성을 보장하기 위한 안정적 재정보호방안 마련에 노력하고 있음
- 대학의 중장기 발전계획 및 특성화 추진을 위한 2022년도에 중기재정운용계획을 수립함

구분		2022	2023	2024	2025	2026	합계
대학회계	국가지원금						
	일반사업비						
	보조금및수입대체경비						
	소계						
산학협력단 회계	산학협력수익						
	지원금수익						
	간접비수익						
	운영외수익						
	소계						
발전기금 회계	이월금						
	기부금						
	법인세환급금						
	잡수입						
	소계						
합계							

○ 중장기 발전계획의 전략 방향별 5년간 재정 운영 계획

- 대학회계와 혁신지원금으로만 7대 전략 방향에 대한 재정 운영을 계상함

7대 전략 방향	2022	2023	2024	2025	2026	합계
1. 복지·교육·행정 환경 최적화						
2. 4차산업혁명 대비 인성·실무·창의형 인재육성 커리큘럼 체계 구축						
3. 지역민 삶의 질 향상 지원 강화						
4. 평생직업교육 플랫폼 구축						
5. 산학일체형 교육·연구 네트워크 구축						
6. 캠퍼스별 차별적 특성화 기반 구축						
7. 학생밀착형 역량지원체계 강화						
합계						

2.2.2. 인적·물적 인프라(증빙자료 pp.5~6 참조)

- 우리 대학이 보유하고 있는 인적·물적 인프라를 본부·대학을 제외한 부속기관 및 부설기관으로 구분함
- 대학 인적자원 현황
 - 인적 인프라는 전문인력 보유 또는 프로그램 보유 여부로 구분함

구분	총계	교원				직원				
		소계	총장	교수	조교	소계	4급	5급	6급	7~9급
정원										
현원										
정원 외 별도 인력										

○ 물적 인프라 현황

구분	부속기관 및 부설기관	인적 인프라	물적 인프라
교육	창의융합교육지원센터	• 센터장, 직원 2 • 교수학습 역량강화 프로그램 운영 • 창의융합교육 프로그램 운영	• 창의융합교육지원센터 • CPU 사이버 스튜디오
	원격교육지원센터	• 센터장, 직원 1 • 원격수업 콘텐츠 제작 및 지원 • 비대면 수업 촬영 교안 제작	• 원격교육지원센터 • 원격수업 촬영 스튜디오 • 메타버스 스튜디오
	현장실습지원센터	• 센터장, 직원 1 • 현장실습처 발굴 및 교과목 운영 • 현장견학 프로그램 운영	• 현장실습지원센터
	평생교육원	• 원장, 직원 1 • 지역 산업 특화 평생교육 프로그램 운영 • 지역맞춤형 평생교육 프로그램 운영	• 평생교육원 • 바리스타, 가드닝 체험 등 강의실
	국제협력센터	• 센터장, 직원 2 • 국제협력 및 어학연수 프로그램 운영	• 국제협력센터
	DX직업전환교육센터	• 센터장, 직원 5 • 스마트농업 분야 산업체 발굴 및 DX교육 운영	• DX직업전환교육센터 • DX강의실(AR, VR 실습)
산학협력	창업보육센터	• 센터장, 직원 2 • 창업 및 신기술 보유 산업체 성장지원 프로그램 운영	• 창업보육센터 • 입주기업 공간
	학생창업지원센터	• 센터장, 직원 2 • 학생창업 지원 프로그램 운영	• 학생창업지원센터
	중소기업산학협력센터	• 센터장, 직원 2 • 산학연 공동기술 개발사업 운영	• 중소기업산학협력센터
	바이오국제협력연구소	• 소장 • 전담 조직 보유	• 바이오국제협력연구소
학습지원	평가총괄추진단	• 단장, 직원 2 • 대학평가 대응 및 총괄	• 평가총괄추진단
	미디어센터	• 센터장, 직원 1 • 학보 발간, 방송국 운영 및 대학 홍보 추진	• 미디어센터 • 촬영 기자재
	입학상담지원센터	• 센터장, 직원 2 • 신입생 모집 및 홍보, 관리	• 입학상담지원센터
	학술정보원	• 원장, 직원 1 • 교원 연구활동 지원 학술정보 제공 • 재학생 교양 및 전공역량 강화를 위한 도서 구입·대여	• 자료실 및 열람실 • 교양 및 전공 도서 보유
	라이프스타일센터(구. 생활관)	• 관장, 직원 3 • 기숙사생 모집 및 안전관리 등	• 학생생활관 • RC 프로그램 운영 강의실
	학생상담센터	• 센터장, 직원 1 • 상담프로그램 운영	• 학생상담센터 • 상담 활용 기자재
	취업인재개발센터	• 센터장, 직원 4 • 진로 및 학습상담, 취업처 발굴 등	• 취업인재개발센터
	한국어교육원	• 원장, 직원 2 • 외국인 및 재외동포 한국어 교육	• 한국어교육원

2.3. 대학역량 분석

- 대학의 강·약점, 학생·교직원·산업체의 대학에 대한 요구사항 등을 중심으로 대학역량 수준 및 시사점을 분석함

2.3.1. 대학 특성 분석

- 대학 보완점

구분	주요 내용	시사점
교육환경 분야	- 지역특화 교육 운영을 위한 학과 기자재 및 시설 개선 요구 - 노후화된 교육시설을 개선하여 강의, 실습 등의 효율성 개선 필요 - 학과 간의 균등한 교육 환경 개선 기회를 제공하기 위해 사전 시설 개선 수요조사를 통한 균등한 기회를 부여	지역특화 교육 운영을 위한 기자재 확충 필요
교육과정 분야	2주기 혁신지원사업에서는 지역특화산업 연계 교육과정 운영 및 개편 - 교육과정 개편뿐만 아니라 역량 기반으로 교과목을 개발하여 수업을 진행 요구	지역특화연계 교육과정 개발 및 운영 필요
비교과 분야	- 대학 만족도, 학과 전공 만족도, 학업성취, 진로 등 신입생에게 필요한 맞춤형 지원으로 성공적인 대학 생활 증진을 위한 신입생 대상 대학 생활 적응을 위한 선배들의 다양한 멘토링 활동 프로그램 필요 - 공간의 제약 없이 자유롭게 프로그램에 참여할 수 있으며, MZ세대인 학생들의 관심과 참여를 유도할 수 있는 메타버스를 활용한 프로그램을 개발하여 운영 필요	지역 요구 및 대학의 교육목표 기반 비교과 프로그램 시스템 구축 필요
행정체계 개선	현장실습 운영 규정 및 매뉴얼 재개정, 우수 산업체 적극 발굴 등 업무 효율 향상 등을 위해 현장실습지원센터 전담 직원 필요	전담 인력 확보 필요

- 대학 강점

구분	주요 내용	시사점
융복합 교육	- 육천캠퍼스 '먹고놀공' 트랙은 지역의 주력산업, 식문화산업, 4차산업, 공공 인프라 산업과 연계하여 설정 - 융·복합 교육과 다양한 프로그램 특화교육, 평생교육에 특화	지역 주력산업, 지역 중장기 발전 목표에 따른 특화교육 운영
협력관계 구축	- 공립대학으로서 공공기관과의 원활한 협력관계 - RC형 학생생활관 신축을 통한 지역사회와의 융합 교육프로그램 운영 가능 - 육천 관내 농공단지 및 국가산업 단지 등 특화 분야와 산-학 일체형 교육 운영 가능	지역 내 특화산업과 산-학 일체형 교육 가능
평생직업 교육	- 지역사회 맞춤형 평생직업교육 체계 구축 - 다양한 취업연계형 평생직업교육 프로그램 운영 - 지역사회 공헌 프로그램 운영	체계화된 평생직업 교육 대학 운영

2.3.2. 대학에 대한 이해관계자 요구 분석(중빙자료 pp.6~7 참조)

- 학생 대상 주요 의견 분석

구분	세부 사항	주요 내용	시사점
전공 교육 관련	2차년도 혁신지원사업 결과	- 전공과 관련된 교육의 경우 전체적으로 만족도 추이가 교원 및 직원에 비해 학생들의 만족도가 낮음 - 취업 경쟁력 강화를 위한 실험·실습과 관련된 집중교육이 확대되어야 한다는 의견 다수	취업 경쟁력 강화를 위한 산업체 연계 교육 운영 및 교육 수요자별 맞춤형 별 프로그램 발굴에 관한 의견 다수
	3차년도 혁신지원사업 희망	- 현장실습 및 현장견학 등 산업체 활용 교육 확대 희망 - 대상자별 맞춤형 기초학습역량 강화를 위한 교육 희망	

구분	세부 사항	주요 내용	시사점
비교과 프로그램	2차년도 혁신지원사업 결과	• 프로그램 홍보 부족 및 교과 시간과 중복되는 시간에 운영 되는 등의 이유로 참여율 저조 • 재학생 다양성을 고려한 비교과 프로그램 필요	
	3차년도 혁신지원사업 희망	• 혁신지원사업 홍보를 위한 모니터링단 구성 및 연간계획 사전 공지 • 성인학습자 대상 프로그램 수요조사를 통한 비교과 프로그램 발굴 • 외국인 유학생과 재학생이 어우러질 수 있는 비교과 프로그램 필요	
기자재 및 시설	2차년도 혁신지원사업 결과	• 기자재 및 시설의 경우 어느 정도 개선되긴 했으나 추가적인 개선이 필요하다는 결과가 다수	
	3차년도 혁신지원사업 희망	• 실습 장비 및 컴퓨터 등 기자재 지원 확대 요청 • DX시대에 맞추어 교육시스템 구축 및 교육시설 개선 • 지역전략산업인 스마트팜 관련 교육시스템 구축 및 교육시설 개선	

○ 교직원 대상 주요 의견 분석

구분	세부 사항	주요 내용	시사점
전공 교육 관련	2차년도 혁신지원사업 결과	• 교육혁신분야에서 실험실습집중교육 및 경진대회 참가 지원 등 전공역량 강화에 도움이 되었음	자율전공학부 및 스마트팜 전공 신설에 따른 교육시스템 구축 필요, 노후 기자재 및 실험실습실 교육환경 개선을 위한 투자 확대, 신축 학생생활관 개관에 따른 RC형 비교과 프로그램의 다양화 및 차별화에 대한 의견 다수
	3차년도 혁신지원사업 희망	• 대학 학사구조 개편 방향과 연계한 전공 교육과정 개발 및 개편 운영 • 자율전공학부 및 스마트팜전공 신설에 따른 교육과정 개발 필요 • 교원 전문적 교수법 향상을 위한 예산 확대 필요	
비교과 프로그램	2차년도 혁신지원사업 결과	• 참여자 확대를 위한 다양한 홍보 활동 필요 • 비교과 프로그램 수요조사를 통한 다양화 및 참여자 수를 고려한 프로그램 관리	
	3차년도 혁신지원사업 희망	• 신축 학생생활관 연계 재학생 대상 다양한 비교과 프로그램 운영 • 지역 수요와 연계한 평생교육 프로그램 운영 • 다양한 학습자 맞춤형 학습 역량 강화 프로그램 발굴	
기자재 및 시설	2차년도 혁신지원사업 결과	• 기자재 및 시설의 경우 많은 개선이 진행되었다고 판단되나 아직 개선이 이루어져야 할 곳이 많음	
	3차년도 혁신지원사업 희망	• 대학 내 유휴 공간에 대한 분석을 통해 공간 효율성 제고 필요 • 노후 기자재 및 강의실에 대한 조사를 통한 교육환경 개선	

○ 산업체 대상 주요 의견 분석

구분	세부 사항	주요 내용	시사점
전공 교육 관련	지역특화 교과목	• 옥천/보은/영동군은 대학소재 자치단체에는 임·농업 귀농·귀촌 인구 비중이 높아 임·농업 분야의 교육에 대한 수요가 꾸준히 증가하고 있음 • 삶의 질 향상에 따른 문화관광, 의료기기와 관련된 옥천군 산업 분야와 특화된 교육의 수요가 증대 • 충북 모빌리티 기술혁신밸리조성의 일환으로 지역 내 수송 기계 분야의 산업육성에 따른 미래 자동차 부품 분야 관련 교육수요가 증대	지역특화와 관련된 교과목 운영 및 평생교육에 관한 수요가 많음
비교과 프로그램	지역 상생 프로그램	• 지역과 대학의 상생을 위한 지역 정주 여건 강화와 관련된 교육수요가 증대 • 은퇴 이후의 경제활동 관련되어 평생직업교육 수요가 증대	
기자재 및 시설	현장미러형 교육환경	• 산업체 환경과 유사한 환경을 구축하여 학생들이 지역 산업체 취업 시 교육환경-산업체 환경의 이질감 개선 필요	

2.3.3. 재정지원사업 실적(증빙자료 p.8 참조)

○ 기존 재정지원사업 실적('19~'21 전문대학 혁신지원사업 포함)

재정지원사업명	사업목표	사업기간	지원금액 (백만원)	지원기관
충청북도 평생교육 프로그램 공모사업	충북 평생학습형 일자리 연계			
청년취업역량강화사업	충북 대학생이 원하는 일자리를 갖도록 대학별 맞춤형 프로그램 수행			
디자인혁신역량강화사업	기술·디자인 혁신역량을 보유한 중소·중견기업의 디자인 핵심기술 및 역량개발 지원			
BI운영지원사업	창업보육센터의 안정적인 운영 및 보육역량 강화			
메이커스페이스 구축 운영 사업	학생 또는 일반인을 대상으로 상상력과 아이디어를 구현하고 공유할 수 있는 창작활동 공간 구축			
전문대학 혁신지원사업	혁신성장을 주도하는 창의적 현장실무 인재 양성			
후진학선도형사업	평생직업교육거점센터 구축을 통해 전문대학의 순기능을 강화하고 다양한 평생직업교육 수요 대응			
산학융합지구조성사업	산업현장에서 현장 중심의 교육과 상시적 산학협력 확대 및 강화			
대학원격교육지원사업	수요자 맞춤형 온라인 콘텐츠 제작 및 원격수업 교육자원 개발			
진로체험플랫폼 운영지원사업	지역 청소년에게 다양한 전문 분야 교육 및 합리적 진로선택 기회 제공			
옥천진로체험지원센터 운영 위탁 용역	지역사회 마을공동체와 함께하는 진로교육 지역협력체계 구축			
지역균형발전 혁신역량강화사업 공통교육	급변하는 대내외 다양한 지식과 정보 제공으로 환경변화에 능동적 대응하는 혁신주도형 지역인재 양성			
지역균형발전 혁신역량강화사업 특화교육	지역 전략산업 주체들의 능동적 사업 참여 확대를 위한 정보 제공 및 전문인력 양성			
2020년 연구실 안전환경 개선 지원사업	연구실 안전환경 구축			
비대면 긴급지원사업	코로나19 관련 비대면 강의 지원을 위한 장비 및 시스템, 교육환경 구축			

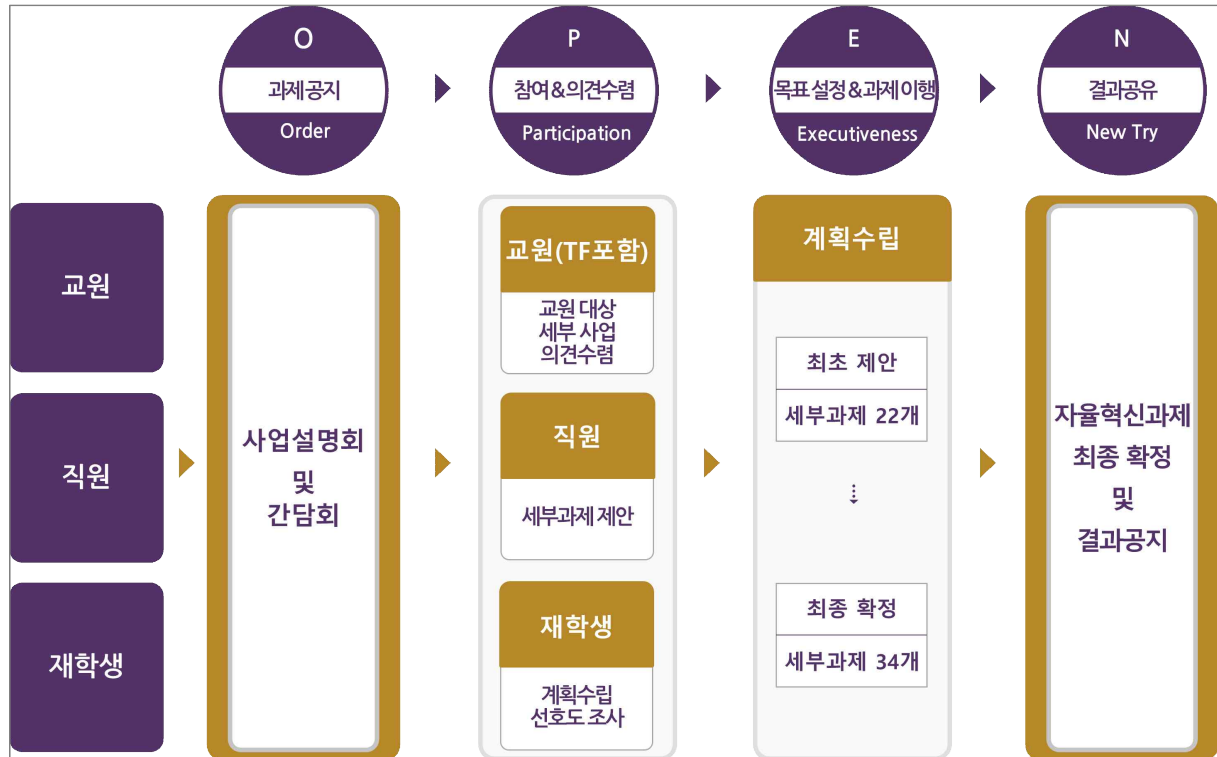
2.4. SWOT 분석(중빙자료 pp.9~10 참조)

- 대학 내·외부여건 분석 및 내부 역량 분석 결과를 토대로 강점(S)·약점(W)·기회(O)·위협(T) 요인을 종합하여 중장기 발전계획의 주요 전략 방향을 도출함
- 강점을 극대화하고 대학에 주어진 기회를 활용하기 위해서는 산업수요 연계 전문인력 양성 확대, 캠퍼스별 전략 및 특화산업 연계 교육 운영 등이 필요, 약점을 보완하기 위해서는 신축 학생생활관 활용 RC형 교육 확대 강화, 충북 남부권 평생교육 거점대학 기반 구축 등이 요구됨
- 강점을 극대화하고 위험을 회피하기 위해서는 평생직업교육 활성화, 지역특화산업 연계 학사구조개편 등의 노력이 필요, 약점을 보완하는 전략으로는 대학 간 교류협력 확대, 메타버스 기반 원격교육체계 구축 등이 지속적으로 이루어져야 함

대학의 강점과 약점을 고려한 주요 전략		내 부 역 량 분 석	S	Strength(강점)	W	Weakness(약점)	
			- 충북 바이오산업 분야 집중 육성 - 충북 남부권 유일 공립 전문대학교 - 안정적 자원 확보 및 체계적 학생 지원 - 역량기반 교육과정 개발(편) 운영 - 캠퍼스별 특성화 전략 수립	- 전문대학에 대한 사회적 낮은 인식 - 기초지자체 지역 소재 소규모 대학 - 대규모 산업단지 부재 및 원거리 소재 - 지역산업 연계 평생직업교육체계 미흡 - 온라인 교육 콘텐츠 부족 등 기반 약화			
외부역량 분석			O	Opportunity(기회)	WO	약점보완/기회활용 전략	
- 정부의 다양한 전문대학 지원 시책 - 기초지자체와의 유기적 협력 강화 - 학령인구 감소 대비 성인학습자 증가 - 지역산업과 고등교육 연계 필요 - 학생생활관 신축으로 RC형 기반 구축			SO	강점극대화/기회활용 전략	WO	약점보완/기회활용 전략	
			SO	✓ 산업수요 연계 바이오 전문인력 양성 확대 ✓ 캠퍼스별 전략 및 특화산업 연계 교육 운영 ✓ 전공별 역량기반 교육과정 개발 및 개편 ✓ 지역산업 연계 평생직업교육 학사구조개편	WO	✓ 신축 학생생활관 활용 RC형 교육 확대 강화 ✓ 신학합력중점교원 활용을 통한 신학합력 플랫폼 확대 및 교류프로그램 활성화 ✓ 충북 남부권 평생교육 거점대학 기반 구축	
T			Threat(위협)	ST	강점극대화/위험회피전략	WT	약점보완/위험회피전략
- 전문대 영역 감소 및 입학정원 감축 - 학령인구 감소에 따른 입학지원 부족 - 지역경제 침체에 따른 기업 이탈 - 코로나-19로 인한 온라인 교육 희망			ST	✓ 지역 수요자층을 통한 평생직업교육 활성화 ✓ 지역특화산업 및 평생직업교육과 연계한 학사구조개편으로 고등교육 기회 제공 ✓ 기초지방자치단체 연계 사업 및 교육프로그램 개발 운영	WT	✓ 대학 간 교류협력 확대로 공유혁신 실현 ✓ 메타버스 기반 원격교육체계 구축	

2.5. 대학자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견수렴 및 분석

- 민주적 의사소통과 협의 프로세스 정립을 위한 4대 핵심요인을 도출하여 『OPEN 모델』을 구성하고, 프로세스에 맞추어 24. 1월부터 24. 8월까지 교원, 직원, 학생의 의견수렴을 거쳐 혁신과제를 선정함



- 대학자율혁신계획 수립 관련 의견수렴(증빙자료 pp.11~16 참조)

연번	날짜	추진내용(제목)	대상(참석인원)	방법	추진기간	추진결과	OPEN 단계
1	24. 1. 31.	2차년도 혁신지원사업 만족도 조사 추진	교직원 및 재학생 390명	온라인 플랫폼	23. 2. 19 ~ 24. 1. 16	2023년도 혁신지원사업 세부과제 및 프로그램에 대한 만족도 및 개선방안 도출 - 대학 구성원 정보 공유 및 2024년도 개선 환류 조치	E,N
2	24. 2. 12월	월간업무회의	총장 및 보직교수 23명 팀장 등 직원 10명	대면	매월	혁신지원사업 과제 이행 및 추진 사항 보고	E,N
3	24. 2. 12월	주간업무회의	총장 및 보직교수 13명 팀장 등 직원 10명	대면	격주	혁신지원사업 과제 이행 및 추진 사항 보고	E,N
4	24. 2. 7.	제2차 대학혁신운영위원회 개최	위원 11명 (심의 7명)	서면	24. 2. 7.	2024년도 전문대학 혁신지원사업 당초예산 편성안 심의	P,N
5	24. 2. 8.	2차년도 혁신지원사업 성과 평가 및 3차년도 사업계획 수립을 위한 의견수렴	각 부서	서면	24. 2. 8 ~ 2. 15.	2023년도 혁신지원사업 성과평가 및 2024년도 개선 환류 사항 취합	O,P,N
6	24. 2. 13.	제63차 충북도립대학교 재정위원회 개최	위원 15명 (심의 12명)	대면	24. 2. 13	2024년도 대학회계 당초예산 세입·세출예산(안) 편성 2023~2027년도 대학회계 중기 재정운영계획 수립	O,P,N

연 번	날짜	추진내용(제목)	대상(참석인원)	방법	추진 기간	추진결과	OPEN 단계
7	'24. 3. 14.	제4차 대학혁신운영위원회 개최	위원 11명 (심의 6명)	서면	'24. 3. 14. ~3. 15.	• 2024년도 혁신지원사업 제1회 추가경정예산 편성안 심의	P,N
8	'24. 3. 19.	2023년도 운영실적 및 2024 년도 운영계획 보고회 개최	각 부서	대면	'24. 3. 19.	• 2023년도 혁신지원사업 운영실적 보고 및 2024년도 운영계획 안내	O,P,N
9	'24. 4. 4.	제5차 대학혁신운영위원회 개최	위원 11명 (심의 8명)	서면	'24. 4. 8. ~4. 9.	• 2023년도 혁신지원사업 연차평가 결과 보고 및 의견수렴	P,N
10	'24. 4. 11.	혁신지원사업 예산 편성 및 집행 기본지침 일부 개정에 따른 의견수렴	각 부서	서면	'24. 4. 11. ~4. 19.	• 2024년도 혁신지원사업 행·재정 컨설팅 결과에 따른 강사로 지급 기준 개정 관련 의견수렴	P,N
11	'24. 4. 16.	2024년도 전문대학 혁신지원 사업 과제관리카드 제출	각 부서	서면	'24. 4. 16. ~4. 22.	• 2024년도 혁신지원사업 프로그램 현행화를 위한 과제관리카드 취합	P,E
12	'24. 4. 24.	제64차 충북도립대학교 재정 위원회 개최	위원 15명 (심의 9명)	서면	'24. 4. 29. ~4. 30.	• 2023회계연도 대학회계 결산 (안) 보고 및 의견수렴	P,N
13	'24. 5. 3.	2024년도 혁신지원사업 창업 프로그램 관련 학생 의견수렴 회의 개최	학생 및 교직원 27명	대면	'24. 5. 3.	• 2024년도 혁신지원사업 창업프로그램 및 프로그램 참여 시 애로사항 등 의견수렴	P,N
14	'24. 5. 12월	실무 주간업무회의	총장 및 보직교수 6명 팀장 등 직원 19명	대면	격주	• 혁신지원사업 과제 이행 및 추진 사항 보고	E,N
15	'24. 5. 24.	2024년도 혁신지원사업 계획 수립 관련 의견수렴	각 부서	서면	'24. 5. 24. ~5. 31.	• 2024년 혁신지원사업 계획 수립 및 과제 확정을 위한 의견수렴	P,N
16	'24. 5. 28.	제2차 사업비관리위원회 개최	위원 7명 (심의 7명)	서면	'24. 5. 28. ~5. 29.	• 2023년도 혁신지원사업 사업비 집행 실적 보고 및 의견수렴	P,N
17	'24. 6. 5.	제7차 대학혁신운영위원회 개최	위원 11명 (심의 8명)	서면	'24. 6. 5. ~6. 10.	• 2024년도 혁신지원사업 추진과제 검토 및 사업비 예산 변경안 심의	P,N
18	'24. 6. 12.	2024년도 혁신지원사업 프로그램 관련 학생 의견수렴 회의 개최	학생 및 교직원 25명	대면	'24. 6. 12.	• 2024년도 혁신지원사업 프로그램 개설 관련 의견수렴 및 프로그램 참여 시 애로사항 등	P,N
19	'24. 6. 13.	2024년도 혁신지원사업 프로그램 관련 교직원 의견수렴 회의 개최	교직원 19명	대면	'24. 6. 13.	• 2024년도 혁신지원사업 과제 재편성, 중지, 통합 등에 따른 안내 및 운영 방법 논의	P,N
20	'24. 6. 13.	2024년도 혁신지원사업 추진 과제 현행화 알림	각 부서	서면	'24. 6. 13.	• 2024년 혁신지원사업 구성원 의견수렴 결과에 따라 추진과제 실효성 검토 후 과제 재편 및 현행화한 과제 안내	P,N
21	'24. 7. 26.	2024년도 혁신지원사업 계획 수립 관련 의견수렴	각 부서	서면	'24. 7. 31.	• 2024년 혁신지원사업 추가경정 예산 조정으로 추진과제 재정비	E,N
22	'24. 8. 5.	제8차 대학혁신운영위원회 개최	위원 11명 (심의 7명)	서면	'24. 8. 5. ~8. 8.	• 2024년도 혁신지원사업 사업예산 및 추진과제 변경안 심의 • 2024년도 혁신지원사업 사업비 지급기준 개정안 심의	P,N
23	'24. 8. 9.	제1차 대학통합예산위원회 회의 개최	위원 8명 (심의 7명)	대면	'24. 8. 9.	• 회계 간(대학, 혁신지원사업, HIVE2유형) 사업 중복 여부 등 종합적 검토	P,N

3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

3.1. 대학 중장기 발전전략(중빙자료 pp.1~2참조)

- 2019년 수립한 중기발전계획 『I-BRANDS 2023』을 지역기반 핵심가치를 중점으로 롤링하여 『I-BRANDS 2025』 수립하고 7대 발전목표를 설정함

중장기 발전계획 슬로건	【I-BRANDS 2025】						
사명(건학이념)	교육입지 (教育立地)						
	Expert Cultivation		Community Contribution		Education Welfare		
	지역산업기반의 전문직업인 양성		국가와 지역균형발전에 기여		생산적 교육복지 실현		
비전	충청권 명문, 평생직업교육대학						
교육목표	인성을 갖춘 실용 전문 인재 양성						
핵심가치	【지역기반】 Regional Position		【학생중심】 Student Centered		【혁신지향】 Innovation Orientation		
발전 목표	I	B	R	A	N	D	S
	인프라 (Infra Support)	직업교육 (Beyond the 3rd)	지역공헌 (Regional Contribution)	평생교육 (All-round Education)	산학협력 (Network Activation)	특성화 (Different Competency)	학생역량 (Student Competency)
	복자교육행정 환경 최적화	4차 산업혁명 대비 인성실무형인재 성커리큘럼 체계 구축	지역민 삶의 질 향상 지원 강화	평생직업교육 플랫폼 구축	산학일체형 교육·연구 네트워크 구축	캠퍼스별 차별적 특성화 기반 구축	학생밀착형 역량지원 체계 강화
전략 과제	S1 학사행정 효율화	S6 역량기반 교양·전공 비교과연계 교육과 정 운영체계 구축	S10 공유경제실현을 위 한 생활밀착형 지역 공헌활동 강화	S12 평생직업교육체계 및 운영노하우 축적	S15 현장실습체계개선	S18 학사구조 개편	S20 비교과 체계 정비
	S2 성과관리체계 정비	S7 인성형의 융합 교육 운영	S11 지역경제활성화를 위 한 사회경제적 가치 지 원형 지역공헌 강화	S13 평생직업교육 네트워크 강화	S16 상생형 산학협력 활성화	S19 특성화 성과관리 체계 구축	S21 학업역량 강화
	S3 스마트 캠퍼스 조성	S8 교육방법 첨단화		S14 평생직업 교육인프라 구축	S17 산학협력 인프라 구축		S22 취창업 역량강화
	S4 학생복지 환경개선	S9 교육품질관리 고도화					S23 전주기적 학생 상담관리체계구축
	S5 구성원간 의견수렴 및 소통 채널 구축						

3.2. 중점 특성화 분야

- 『지역주력산업·4차산업·공공인프라·식문화산업 분야 실용전문인재 양성』 특성화 비전하에 5대 특성화 전략(목표), 28개 특성화 이행과제를 수립함

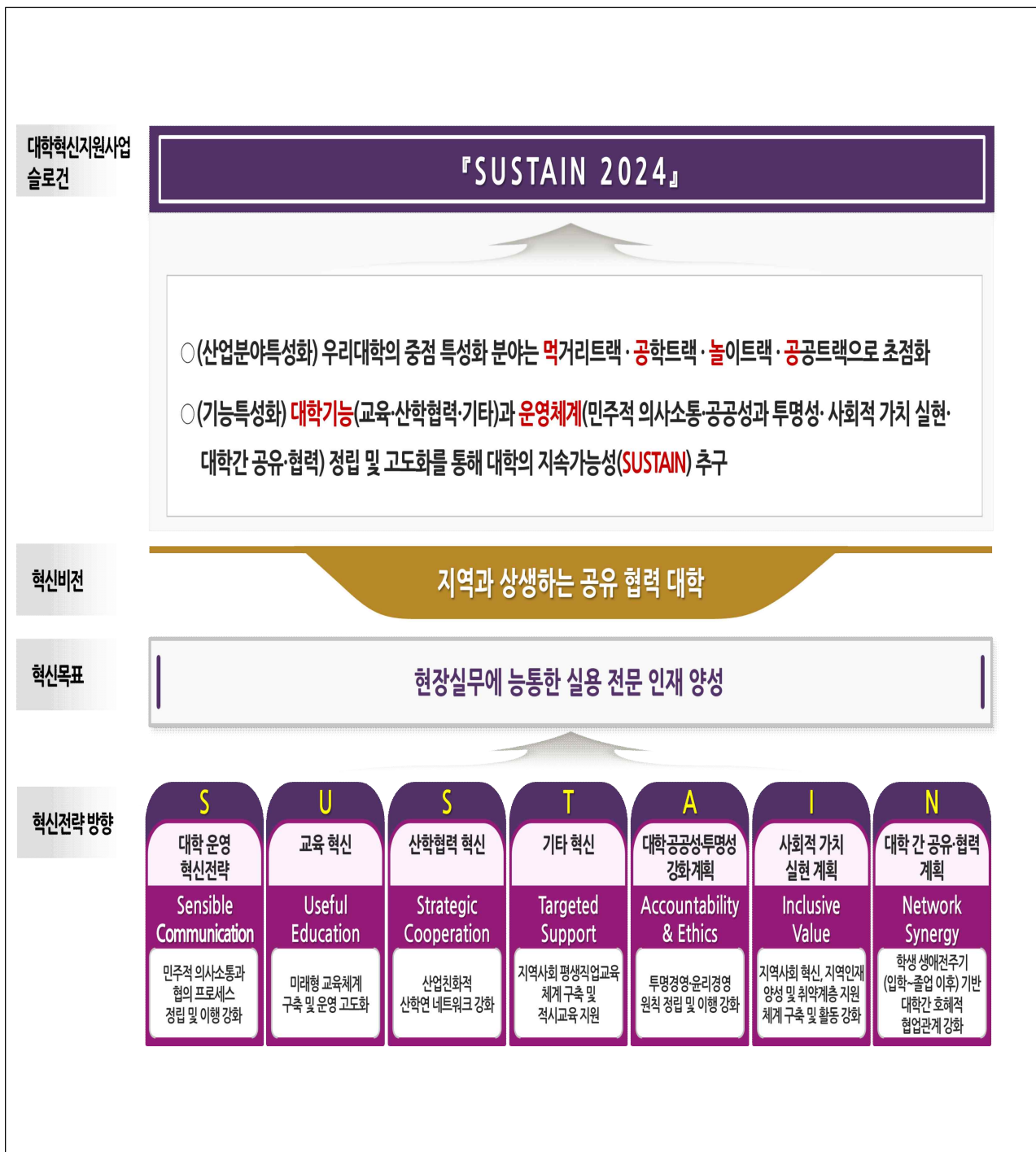
특성화 비전 슬로건	CPU-FOCUS 2025				
특성화 비전	지역주력산업 · 4차산업 · 공공인프라·식문화산업 분야 실용전문인재 양성				
특성화 분야	중점 특성화 분야 먹거리 트랙 조리제빵과 식문화산업 공학 트랙 스마트IT부품 반도체전자과 전기에너지시스템과 바이오헬스 바이오생명명의약과 스마트헬스과(폐과) 헬스케어과(신설) 수송기계소재부품 미래자동차과(개편) 주력산업 놀이 트랙 영상디자인과(개편) 컴퓨터드론과 4차산업 공공 트랙 사회복지학과 소방행정과 환경보건학과 공공인프라산업				
신규 특성화 (적정규모화 이후)	방향	○ 지역전략 및 특화산업 기반의 학사구조 개편		○ 성인학습자 전담과정 신설	
	예시	○ 미래자동차과, 영상디자인과 개편		○ 헬스케어과 신설	
	근거	○ 지역산업기반 학과 개편 ○ 학생 수요기반 전공 개편		○ 전국적 성인학습자 수요 증대 ○ 육천군 내 성인학습자 수요 증가	
특성화 전략(목표)	인성교육 Fundamental Education 핵심역량기반 인성교육 내실화 현장실무교육 On-the-Site Education 현장실무교육 강화 캠퍼스 특성화 Campus Specialization 캠퍼스별 특성화 계획 차별화 창의융합공간 Unique Creative Space 창의융합공간 최적화 학생경력개발 Student Career Development 전주기적 학생경력관리 고도화				

				특성화 이행과제	F-1. CPU 역량모델 및 진단도구 개발	O-1. 창의융합형 전공교육과정 확대 (Capstone+)	C-1. 캠퍼스별 중기 특성화 계획 수립	U-1. 개방형 창의공간 활용 창의융합과정 개발 운영	S-1. 학생이력관리 시스템 구축
	F-2. 역량기반 교양교육과정 개편	O-2. 학과별 문제해결형 학습법 도입 운영 (PBL, 플립러닝 등)	C-2. 특성화 전략에 따른 학과구조 개편	U-2. 스마트 교육환경 구축	S-2. 평생지도교수제 도입 운영				
	F-3. 역량기반 비교과프로그램 개편	O-3. 현장실습 운영체계 개선(현장실습 온라인 시스템 고도화 등)	C-3. 학과별 중기 특성화 계획 수립	U-3. 학술정보원 창의협업 학습환경 구축	S-3. 비교과 교육과정 체계 재정립				
	F-4. 4차산업혁명 관련 교양전공비교과 과정 개발 운영	O-4. 현장실습 교육 개선(산업체형 교육연계)	C-4. 학과별 연구 특성화 추진과제 이행실적 점검 및 환류체계 구축	U-4. 현장미러형 실습공간 확대	S-4. 비교과 통합관리 조직 신설				
	F-5. HBRANDS 인성 프로그램 개발 운영	O-5. 현장실습 운영실적 강화(우수기업 발굴, 실습 기회 확대, 취업연계 다양화 등)	C-5. 학과별 특성화 성과에 따른 학과차원 차별화 방안 마련	U-5. 지역사회(지역민, 소상공인, 중소기업) 대상 Maker Space 활용 기회 확대	S-5. 비교과 통합정보 시스템 구축				
	F-6. 인성창의융합교육 인증제 시행	O-6. 현장실습 교육질 관리 강화			S-6. 비교과 마일리지 제도 운영				

4. 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향

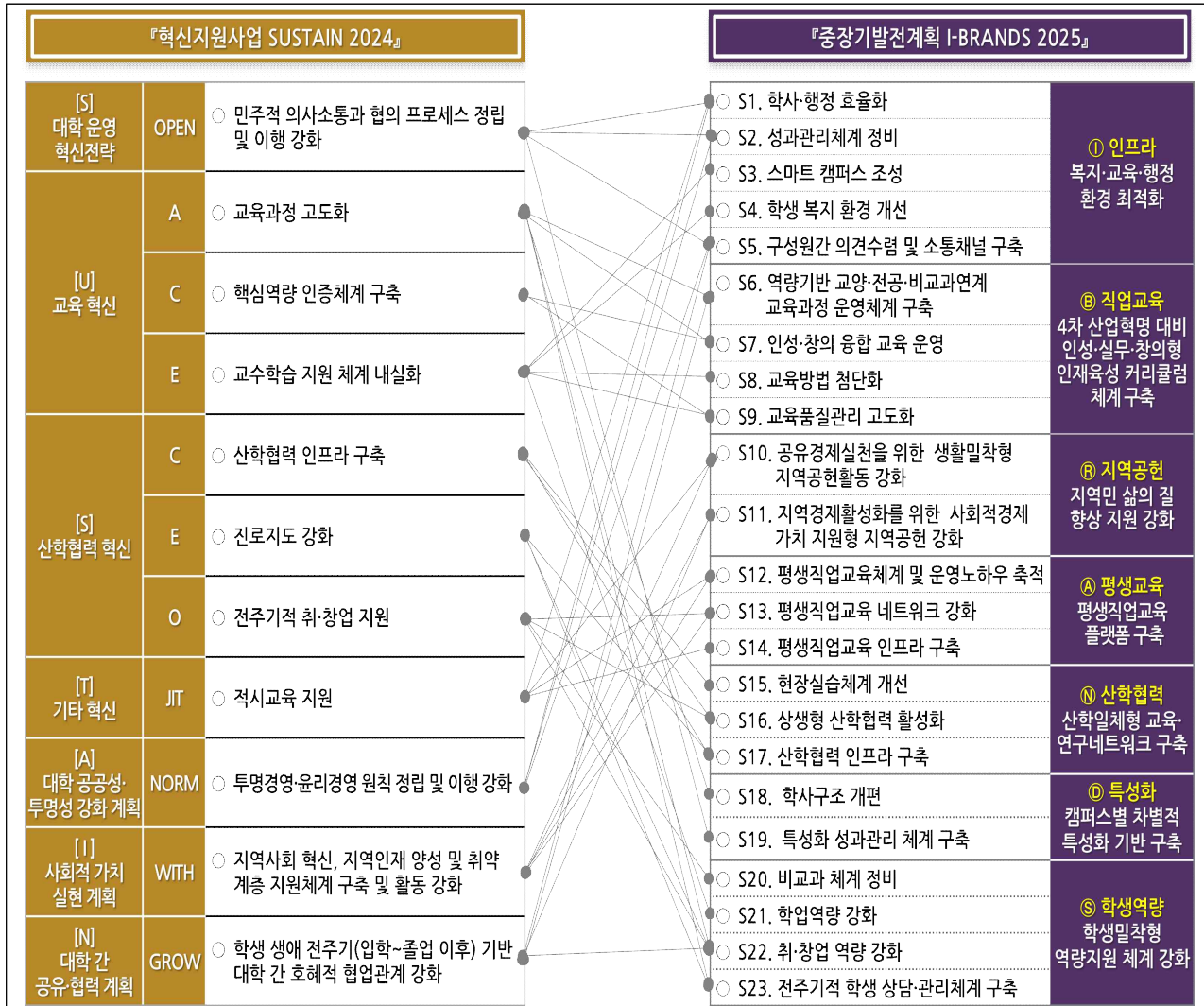
4.1. 전문대학 혁신지원사업 전략체계

- (산업분야특성화) 우리 대학의 중점 특성화 분야는 먹거리트랙, 공학트랙, 놀이트랙, 공공트랙으로 초점화
- (기능특성화) 대학기능(교육·산학협력·기타), 운영체계(성과관리시스템, 민주적 의사결정, 공공성과 투명성, 사회적 가치 실현, 대학 간 협력 공유) 정립 및 고도화를 통해 대학의 지속가능성(SUSTAIN) 추구



4.2. 대학 중장기 발전계획과 대학혁신지원사업 목표와의 연계성, 목표 설정 과정 타당성(증빙자료 p.17 참조)

- 대학혁신지원사업 11대 전략목표는 대학 중장기 발전계획 7대 분야 23대 전략과제와 긴밀히 연계되어 있음



- 34개 세부과제는 1주기 대학혁신지원사업과 연계하여 추진하고자 기존과제 중 지속적으로 진행 중인 15개 과제 외에 19개 과제를 새롭게 발굴하여 설정하였음

구분	S 대학 운영 혁신전략	U 교육 혁신	S 산학협력 혁신	T 기타 혁신	A 대학 공공성 투명성 강화 계획	I 사회적 가치 실현 계획	N 대학 간 공유협력 계획	계
연계 과제	0	7	3	1	0	2	2	15
신규 과제	4	1	3	2	4	2	3	19
계	4	8	6	3	4	4	5	34

- (연계과제) 1주기 대학혁신지원사업에서 수행한 과제와 연계하여 추진하는 과제

혁신지원사업 7대 전략		【혁신지원사업 SUSTAIN 2024 : 15개 연계과제】	【중기발전계획 I-BRANDS 2025 : 23대 전략과제 연계】
[S] 대학 운영 혁신전략	OPEN 민주적 의사소통과 협의 프로세스 정립 및 이행 강화	-	-
[U] 교육 혁신	④ 교육과정 고도화	[U-1] 지역전략산업 연계 교육 혁신 [U-2] I-BRANDS 인성프로그램 운영 [U-3] 학생 맞춤형 상담 지원 강화	[S-6] 역량기반 교양전공-비교과 연계 교육과정 운영체계 구축 [S-7] 인성·창의 융합 교육 운영 [S-23] 전주기적 학생상담·관리체계구축
	③ 핵심역량 인증체계 구축	[U-5] CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축	[S-7] 인성·창의 융합 교육 운영 [S-9] 교육품질관리 고도화
	⑤ 교수학습 지원 체계 내실화	[U-6] 전문적 교수법 혁신 [U-7] 교육환경 혁신 [U-8] 맞춤형 학습역량 지원 강화	[S-3] 스마트 캠퍼스 조성 [S-4] 학생복지 환경 개선 [S-8] 교육방법 첨단화 [S-9] 교육품질관리 고도화 [S-21] 학업역량 강화
[S] 산학협력 혁신	③ 산학협력 인프라 구축	[S-1] 산학관 협력 네트워크 고도화	[S-16] 상생형 산학협력 활성화 [S-17] 산학협력 인프라 구축
	⑤ 진로지도 강화	[S-3] 현장실습 체계 개선	[S-17] 산학협력 인프라 구축
	① 전주기적 취·창업 지원	[S-5] 취·창업 및 진로역량 지원 강화	[S-6] 역량기반 교양전공-비교과 연계 교육과정 운영체계 구축 [S-20] 비교과 체계 정비 [S-22] 취·창업 역량강화 [S-23] 전주기적 학생상담·관리체계구축
[T] 기타 혁신	①①① 적시교육 지원	[T-3] 지역특화 산업 네트워크 협력 강화	[S-11] 지역경제활성화를 위한 사회적 경제가치 지원형 지역공헌 강화 [S-13] 평생직업교육 네트워크 강화 [S-14] 평생직업교육 인프라 구축
[A] 대학 공공성· 투명성 강화 계획	NORM 투명경영·윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화	-	-
[I] 사회적 가치 실현 계획	WITH 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 체계 구축 및 활동 강화	[I-1] 지역공헌형 평생교육 프로그램 개발 및 운영 [I-2] 학습지원형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	[S-10] 공유경제실천을 위한 생활밀착형 지역공헌활동 강화 [S-11] 지역경제활성화를 위한 사회적 경제가치 지원형 지역공헌 강화 [S-12] 평생직업교육 체계 및 운영 노하우 축적 [S-13] 평생직업교육 네트워크 강화
[N] 대학 간 공유·협력 계획	GROW 학생 생애 전주기 (입학·졸업 이후) 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화	[N-1] 대학 홍보 공유 [N-5] 대학 취·창업 정보 공유	[S-5] 구성원 간 의견수렴 및 소통 채널 구축 [S-22] 취·창업 역량 강화

- (신규과제) 1주기 대학혁신지원사업에서 수행하지 않은 과제로 대학혁신을 위해 새롭게 발굴하여 추진하는 과제

혁신지원사업 7대 전략		【혁신지원사업 SUSTAIN 2024 : 19개 신규과제】	【중기발전계획 I-BRANDS 2025 : 23대 전략과제 연계】
[S] 대학 운영 혁신전략	OPEN 민주적 의사소통과 협업의 프로세스 정립 및 이행 강화	[S-1] 연차별 사업계획 기본 취지 및 초안 공유 [S-2] 연차별 구성원 대상 과제 공모 등 의견수렴 [S-3] 분과별 이행과제 선정 및 과제 추진 [S-4] 분기별 과제이행 성과 공유회 개최	[S-1] 학사·행정 효율화 [S-2] 성과관리체계 정비 [S-5] 구성원 간 의견수렴 및 소통 채널 구축 [S-19] 특성화 성과관리체계 구축
[U] 교육 혁신	A 교육과정 고도화	[U-4] 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영	[S-18] 학사구조 개편 [S-22] 취·창업 역량 강화
	C 핵심역량 인증체계 구축	-	-
	E 교수학습 지원 체계 내실화	-	-
[S] 산학협력 혁신	C 산학협력 인프라 구축	[S-2] 가족회사 협약 및 협업	[S-15] 현장실습 체계 개선 [S-16] 상생형 산학협력 활성화 [S-17] 산학협력 인프라 구축
	E 진로지도 강화	[S-4] 산학협력 체계 구축 및 활성화	[S-22] 취·창업 역량 강화 [S-23] 전주기적 학생상담·관리체계구축
	O 전주기적 취·창업 지원	[S-6] 로컬크리에이터 생태계 조성	[S-22] 취·창업 역량 강화
[T] 기타 혁신	JIT 적시교육 지원	[T-1] 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영 [T-2] ESG 교육체계 기반 마련 및 운영	[S-1] 학사·행정 효율화 [S-10] 공유경제실천을 위한 생활밀착형 지역공헌활동 강화 [S-12] 평생직업교육체계 및 운영 노하우 축적
[A] 대학 공공성· 투명성 강화 계획	NORM 투명경영·윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화	[A-1] 학생중심 대학재정 운영기반 마련 [A-2] 공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화 [A-3] 연구윤리 교육 강화 [A-4] ESG 경영 기반 구축 및 운영	[S-1] 학사·행정 효율화 [S-2] 성과관리체계 정비 [S-5] 구성원 간 의견수렴 및 소통 채널 구축
[I] 사회적 가치실현 계획	WITH 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 체계 구축 및 활동 강화	[I-3] 지역봉사형 평생직업교육 프로그램 운영 [I-4] 대학 및 지역사회 협력 강화	[S-10] 공유경제실천을 위한 생활밀착형 지역공헌활동 강화 [S-11] 지역경제활성화를 위한 사회적 경제가치 지원형 지역공헌 강화 [S-12] 평생직업교육 체계 및 운영 노하우 축적
[N] 대학 간 공유·협력 계획	GROW 학생 생애 전주기(입학~졸업 이후) 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화	[N-2] 대학 간 공유·협력 추진 [N-3] 대학 현안 업무 공동 대응 [N-4] 디지털 혁신 메타버스 공유대학	[S-6] 역량기반 교양·전공·비교과 연계 교육과정 운영체계 구축 [S-11] 지역경제활성화를 위한 사회적 경제가치 지원형 지역공헌 강화

Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25)

1. 적정규모화 계획

(단위 : 명)

구분		'21학년도	'22학년도	'23학년도	'24학년도	'25학년도	계
기본자료	학부 입학정원(명)	410	410	400	400		
	학부 정원 내 모집인원(명)(A)*	410	410	400	400		
	정원 외 선발인원(명)(F) ¹⁾	2	0	0	0		
	정원 내 입학자 수(명)(B) ²⁾	393	375	373	357		
	신입생 충원율(%) (B/A * 100)	95.9	91.5	93.3	89.3		
	미충원 인원(명) (A-B)	17	35	27	43		
	미충원율(%) ³⁾ ((A-B)/A * 100)	4.2	8.5	6.8	10.7		
	정원외 선발비율(%) ⁴⁾ ((B+F)/A * 100)	96.3	91.5	93.3	89.3		
적정규모화 계획 (’22)	전년 대비 정원 감축 인원(명) ⁵⁾		0	10	0	0	10
	전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생정원 감축 인원(명) ⁶⁾			0	0	0	0
	학생정원 중 성인학습자 전담과정 전환 인원(명) ⁷⁾			30	0	0	30
	모집유보 정원(명) ⁸⁾			0	0	0	0
	연도별 적정규모화 계		0	25	0	0	
	'23~'25학년도 적정규모화 총계		25.0				
적정규모화 실적 (’24)	전년 대비 정원 감축 인원(명)		0	10	0	0	10
	전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생정원 감축 인원(명)			0	0	0	0
	학생정원 중 성인학습자 전담과정 전환 인원(명)			30	0	0	30
	모집유보 정원(명)			0	0	0	0
	연도별 적정규모화 계		0	25	0	0	
	'23~'25학년도 적정규모화 총계		25.0				

2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단

○ 최근 대학 미충원 추이 분석

- 2019년까지 전체 학과에서 신입생 충원율 100%를 나타냈으나, 2020년부터 미충원이 증가하고 있음
- 2021년 이후에는 공학계열 학과의 정원 내 신입생 충원율이 타 계열에 비해 낮은 편으로 전체적인 충원율에 영향을 미침

구 분	현 황		
	2020학년도	2021학년도	2022학년도
학부 입학정원(명)	420	410	410
학부 정원 내 모집인원(명)(A)	420	410	410
정원 외 선발인원(명)(F)	5	2	0
정원 내 입학자 수(명)(B)	417	393	375
신입생 충원율(%) / (B/A *100)	99.3	95.9	91.5
미충원 인원(명)(A-B)	3	17	35

○ 학생충원 현황 및 사유 진단

구분	내용	시사점
향후 입시 자원 파악	- 고교생 학령인구는 2020년 137만명 -> 2030년 130만명 -> 2035년 95만명 -> 2040년 89만명 - 전문대학은 학령인구가 감소함에 따라 대학 정원보다 입학할 학생 수가 적은 현상이 나타나면서 미충원 현상이 갈수록 심화	전국적 학령인구 감소
충북 도립 대학 현황	- 본교가 위치한 지리적 여건은 대도시 지역에서 떨어져 있어 본교로 입학하고자 하는 신입생 확보 어려움 - 일반고 학생들이 전문대학 진학을 기피하고 4년제 대학을 선호하고 있어 전문대학에 합격할 수 있음에도 불구하고 다른 기회를 선택하고 있음 - 지방에 위치한 대학보다 수도권 대학을 선호하고 있어 미충원율이 발생하고 있는 것으로 분석됨	지방대, 전문대 기피 현상 발생

○ 향후 대학 충원을 추이 예측

- 한국전문대학교육협의회 부설 고등직업연구소가 2021년 공개한 ‘2021년 상반기 대학정보공시 전문대학 지표 분석’ 보고서에 따르면, 최근 5년간 전문대학에 진학한 학생 중 특성화고 학생 비율이 증가하고 있음

구분	내용	시사점
전문대 진학 학생 예측	• 최근 5년간 전문대학에 진학한 학생 중 특성화고 학생 비율이 증가하고 있음 • 평생교육에 관한 수요가 꾸준히 증대하고 있고 실제로 입학자 중 성인학습자의 비중이 증대 • 재취업에 필요한 역량을 갖추기 위하여 많은 성인학습자들이 전문대학을 선택하고 있음	특성화고 및 성인학습자의 비중 증대
충북 도립 대학 현황	• 2년간 영상디자인과, 컴퓨터드론과, 미래자동차과 등은 성인학습자가 꾸준히 증대되고 있음 • 경제불황으로 인하여 특성화고 졸업생들이 취업이 어려워짐에 따라 대학 진학으로 이어지고 있음	실제 성인학습자 및 특성화고 학생 비율 증대

- 대학 충원을 예상 추이

구 분	현 황			
	2022학년도	2023학년도	2024학년도	2025학년도
대학충원율	91.5%	93.3%	89.3%	100%

○ 향후 입학률 충원 전략

- 특성화고 졸업생 대상으로 특성화 고교-전문대학 프로그램, 특성화고-전문대학-산업계 연계 프로그램 등을 발굴·운영하여 특성화 고교 졸업예정자에게 홍보함으로써 본교의 신입생 충원율을 제고
- 지역의 성인학습자를 대상으로 지역특화산업과 관련한 평생직업교육 프로그램을 개발, 운영하고 이를 정규 교육과정과 연계하여 성인학습자 신입생 충원율을 제고

3. 세부 적정규모화 추진 계획(증빙자료 pp. 1~5 참조)

○ 학사구조개편 방안

- ① 디지털 전환, 초격차 산업육성, 지능화 등 정부정책과 연계하여 학과의 전환 또는 정원 감축
- ② 지역사회 및 산업의 요구에 부응하는 학과 개편
- ③ 평생직업교육을 연계한 학과 신설 등으로 설정
 - 2022학년도에 지역사회 수요조사 분석을 통한 지역 요구사항을 반영한 평생직업 교육 프로그램 확대
 - 2023년도 산업 및 사회환경변화에 부응하여 성인학습자 수요에 부합하는 성인 학습자 전담과정 1개 학과(헬스케어과) 신설
 - 입학정원 중 10명 감축하여 성인학습자 전환 15명 입학정원 10명 총 25명 감축 예정
 - 산업구조 변화에 발맞춘 학과구조개편(2개 학과: 미래자동차과, 영상디자인과)을 통한 교육과정 확대로 경쟁력 확보

현행('22학년도)		학사구조 개편	변경('23~'25학년도)				
3개계열(공학인문예체능)11개학과	정원		'23학년도	정원	증감	'24학년도	'25학년도
○ 전기에너지시스템과	35	유지	○ 전기에너지시스템과	35	-	35	
○ 컴퓨터드론과	35		○ 컴퓨터드론과	35	-	35	
○ 바이오생명의약과	60		○ 바이오생명의약과	60	-	60	
○ 환경보건학과	35		○ 환경보건학과	35	-	35	
○ 사회복지과	30		○ 사회복지학과	30	-	30	
○ 반도체전자과	35		○ 반도체전자과	35	-	35	
○ 조리제빵과	30		○ 조리제빵과	30	-	30	
○ 소방행정과	40		○ 소방행정과	40	-	40	
○ 스마트헬스과	30		○ 스마트헬스과	-	△30	-	
○ 기계자동차과	50	폐지	○ 미래자동차과	40	△10	40	
○ 융합디자인과	30	개편	○ 영상디자인과	30	-	30	
-		신설	○ 헬스케어과(아간)	30	▲30	30	
			○ 가드닝과	-	-	미정	미정
계	410		계	400	△10	400	400

지역특화
학과
구조개혁

4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략

○ 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략

- 적정규모화 계획에 따라 1개 학과 신설 및 2개 학과 개편
- 기존 특성화 분야(먹·공·놀·공)는 충청북도의 지역특화산업 3-Care 분야와 긴밀히 연계되어 있음
- 신규 특성화 분야인 3-Care와 연계된 전공 신설, 학과 교육과정 개편을 통해 기존 특성화 분야를 심화하고 지역특화분야에 초점화된 학사구조를 지향함



Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

1. 혁신전략

1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

- 『SUSTAIN-2024』라는 슬로건 하에 “지역과 상생하는 공유 협력 대학”을 혁신 비전으로 하여 7대 혁신영역 34개 세부과제를 선정함

대학혁신지원사업 슬로건	『SUSTAIN 2024』						
혁신비전	지역과 상생하는 공유 협력 대학						
혁신목표	현장실무에 능통한 실용 전문 인재 양성						
혁신전략 방향	S 대학 운영 혁신전략 Sensible Communication 민주적 의사소통과 협업의 프로세스 정립 및 이행 강화	U 교육 혁신 Useful Education 미래형 교육체계 구축 및 운영 고도화	S 산학협력 혁신 Strategic Cooperation 산업친화적 산학연 네트워크 강화	T 기타 혁신 Targeted Support 지역특화 평생직업교육 체계 구축 및 적시교육 지원	A 대학 공공성투명성 강화계획 Accountability & Ethics 투명경영윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화	I 사회적 가치 실현 계획 Inclusive Value 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 체계 구축 및 활동 강화	N 대학 간 공유협력 계획 Network Synergy 학생 생애전주기 (입학~졸업 이후) 기반 대학간 호혜적 협업관계 강화
혁신과제	S-1 연차별 사업계획 기본 취지 및 초안 공유	U-1 지역전략산업 연계 교육 혁신	S-1 산·학·관 협력 네트워크 고도화	T-1 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	A-1 학생중심 대학재정 운영기반 마련	I-1 지역공헌형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	N-1 대학 홍보 공유
	S-2 연차별 구성원 대상 과제 공모 등 의견수렴	U-2 I-BRANDS 인성프로그램 운영	S-2 가족회사 협약 및 협업	T-2 ESG 교육체계 기반 마련 및 운영	A-2 공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화	I-2 학습지원형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	N-2 대학 간 공유협력 추진
	S-3 분과별 이행 과제 선정 및 과제 추진	U-3 학생 맞춤형 상담 지원 강화	S-3 현장실습 체계 개선	T-3 지역사회 네트워크 협력 강화	A-3 연구윤리 교육 강화	I-3 지역봉사형 평생직업교육 프로그램 운영	N-3 대학현안 업무 공동 대응
	S-4 분기별 과제 이행 성과 공유회 개최	U-4 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영	S-4 산학협력 체계 구축 및 활성화		A-4 ESG 경영 기반 구축 및 운영	I-4 대학 및 지역사회 협력 강화	N-4 디지털 혁신 메타버스 공유대학
		U-5 CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축	S-5 취창업 및 진로역량 지원 강화				N-5 대학 취·창업정보 공유
		U-6 전문직 교수법 혁신	S-6 로컬크리에이터 생태계 조성				
		U-7 교육환경 혁신					
		U-8 맞춤형 학습역량 지원 강화					

○ 7대 혁신영역 34개 세부과제

[과제성격 범례] 1주기 연계과제:○, 2주기 신규과제:○

영역	세부내용	세부과제명	세세부과제명	과제성격	시행년도		
					'22	'23	'24
[S] 대학 운영 혁신전략 (4)	민주적 의사소통과 협의의 프로세스 정립 및 이행 강화 ①②③④ (4)	[S-1] 연차별 사업계획 기본 취지 및 초안 공유	• CPU 전학회의 운영	○	→	→	→
		[S-2] 연차별 구성원 대상 과제 공모 등 의견수렴	• 대학발전 아이디어 공모전 운영	○	→	→	→
		[S-3] 분과별 이행과제 선정 및 과제 추진	• 이행과제 추진	○	→	→	→
			• 혁신지원사업 만족도 조사	◎	→	→	→
			• 혁신지원사업 홍보 및 모니터링단 운영	○		→	→
[U] 교육 혁신 (8)	교육과정 고도화 ① 핵심 (4)	[U-1] 지역전략산업 연계 교육 혁신	• 지역전략산업 연계 교육과정 개발	○	→	→	→
			• 융합형 교양 교과목 운영	◎	→	→	→
			• 전공역량 기반 교육과정 개발	◎	→	→	→
			• 자격증 취득 특강	◎	→		
			• 실험실습 집중교육	◎	→	→	→
			• 전공역량기반 교육과정 교재 개발	◎	→	→	→
			• 지역전략산업 연계 교육 플랫폼 구축	○		→	→
		[U-2] I-BRANDS 인성프로그램 운영	• 사제동행 상담교육 운영	◎	→	→	→
			• 캠프형 인성 프로그램 운영	◎	→	→	
			• 학생 리더역량 강화 프로그램	◎	→	→	→
			• 동아리 지원	◎	→		
		[U-3] 학생 맞춤형 상담 지원 강화	• 명품인재양성 명사 특강	◎	→	→	→
			• 심리상담 프로그램	◎	→	→	→
			• 캠프형 심리프로그램	◎	→	→	→
			• 도래상담 멘토링	◎	→	→	→
	핵심역량 인증체계 구축 ② (1)	[U-4] 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영	• 인식 개선 교육	◎	→	→	→
			• 마음건강증진 프로그램	◎	→	→	→
			• 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영	○	→	→	→
			• 4CPU 인증제 운영	◎	→		
			• 역량기반 비교과 프로그램 체계 고도화	◎	→	→	
	교수학습 지원 체계 내실화 ③ (3)	[U-5] CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축	• RC 인성교육 프로그램 운영	◎	→	→	→
			• CPU-GREAT 비교과 마일리지 제도 운영	○		→	→
			• 외국인 유학생 어울림 프로그램	○			→
			• 교원 직무연수 지원	◎	→	→	→
			• 교원마이크로티칭	◎	→	→	
		[U-6] 전문적 교수법 혁신	• 교원 전공특화 연계교육	◎	→	→	
			• 직무능력 향상 교원역량 강화 워크숍	◎	→	→	
		[U-7] 교육환경 혁신	• 메타버스 강의실 구축 및 활성화	○	→	→	→
			• 창의공작소 구축	○	→	→	→
			• 스마트 교육 환경 개선	◎	→	→	→
			• 코로나-19 대응	◎	→		
		[U-8] 맞춤형 학습역량 지원 강화	• 전공교육 기자재 개선	◎	→	→	→
			• 전공특화 연계 자격증 특강 프로그램	◎	→	→	→
			• CPU 글로벌 전문인재 양성 PROJECT	◎	→	→	→
			• 메타버스 활용 인재양성 프로그램 운영	○	→	→	
			• 디지털 역량 강화 프로그램 운영	○		→	→
			• 학습 역량 강화 프로그램 운영	○		→	→
			• 외국인 유학생 역량 강화 프로그램	○			→
[S] 산학 협력 혁신 (6)	산학협력 인프라 구축 ④ (2)	[S-1] 산학관 협력 네트워크 고도화	• 산학협력 플랫폼 고도화 및 산학협력위원회 운영	◎	→	→	→
			• 산·학·관 협력 네트워크 워크숍	◎	→	→	→
			• 산학협력 네트워크 시스템 구축	○		→	→
	진로지도 강화 ⑤ (2)	[S-2] 가족회사 협약 및 협업	• 가족회사 협약 및 협업	○	→	→	→
		[S-3] 현장실습 체계 개선	• 현장실습 운영 지원	◎	→	→	→
			• 현장실습 우수 산업체 발굴	◎	→		
			• 전공연계 현장견학 운영	◎	→	→	→
		[S-4] 산학협력 체계 구축 및 활성화	• 산학협력 전담교수 역량강화 프로그램	○	→	→	
			• 산업체 기술교류회	○	→	→	→

영역	세부내용	세부과제명	세세부과제명	과제 성격	시행년도		
					'22	'23	'24
	전주기적 취창업 지원 ① 핵심 (2)	[S-5] 취창업 및 진로역량 지원 강화	• 학과별 맞춤형 진로로드맵 제작	◎	→	→	→
			• 교수·직원 학생지도 역량강화 교육	◎	→	→	
			• 진로·취업 축제	◎	→	→	→
			• 맞춤형 진로상담 프로그램	◎	→	→	→
			• 취업률 향상 프로젝트	○	→	→	→
			• 기업 네트워크 구축 사업	○	→	→	→
			• 캡스톤디자인	◎	→	→	→
			• 경진대회 참가 지원	◎	→	→	→
			• 학생 창업활동 지원	◎	→	→	→
			• 창업페스티벌 개최	◎	→		
			• 창업캠프 및 창업 강화 운영	◎	→		
		[S-6] 로컬크리에이터 생태계 조성	• 로컬크리에이터 역량강화 및 예비 창업자 육성 특강	○	→	→	→
[T] 기타 혁신 (3)	적시교육 지원 ①①① 핵심 (3)	[T-1] 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	• 지역사회 연계 평생직업교육 수요조사	○	→	→	
		[T-2] ESG 교육체계 기반 마련 및 운영	• 지역특화 평생직업교육 운영	○	→	→	→
			• ESG에 대한 개념 바로 알기 및 이해하기	○	→	→	
			• ESG 교내 경진대회 운영	○		→	
			• ESG 교육 평가 및 피드백	○	→	→	
			• ESG 역량 강화 프로그램	○			→
		[T-3] 지역특화 산업 네트워크 협력 강화	• 지역사회 협력 네트워크 구축 포럼	◎	→	→	→
[A] 대학 공공성· 투명성 강화 계획 (4)	투명경영·윤리경 영 원칙 정립 및 이행 강화 ①①①①① (4)	[A-1] 학생중심 대학재정 운영기반 마련	• 재정관련 위원회 학생참여 확대	○	→	→	→
			• 학생복지 사각지대 해소 정책수립 지원	○	→	→	→
			• 예산회계 투명 운영	○	→	→	→
		[A-2] 공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화	• 공공성 제고 직원역량 강화 워크숍	○	→	→	
			• 반부패 관련 교육 의무화	○	→	→	→
		[A-3] 연구윤리 교육 강화	• 연구윤리 교육 실시	○	→	→	→
		[A-4] ESG 경영 기반 구축 및 운영	• ESG 관련 규정 제정	○	→		
			• ESG를 실현할 'ESG 경영위원회' 구성 및 운영	○	→	→	→
[I] 사회적 가치 실현 계획 (4)	지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취업·계층 지원 체계 구축 및 활동 강화 ①①①①①①①①	① [I-1] 지역공헌형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	• 지역사회 공헌 프로그램 운영	◎	→	→	→
		① [I-2] 학습지원형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	• 지역창직자 메이커스페이스 자원 공유	◎	→	→	→
		① [I-3] 지역봉사형 평생직업교육 프로그램 운영	• 전공연계 평생직업교육 프로그램 운영	○	→	→	→
			• 지역사회와 함께하는 진로체험 프로그램 운영	○		→	→
		① [I-4] 대학 및 지역사회 협력 강화	• 지역주민과 함께하는 문화 프로그램 운영	○	→	→	→
		① [N-1] 대학 홍보 공유	• 대학 홍보 공유	◎	→	→	→
			• 3개 대학과 괴산군 MOU 체결	○	→		
[N] 대학 간 공유·협력 계획 (5)	학생 생애 전주기(입학 ~졸업 이후) 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화 ①①①①①①①①①①	① [N-2] 대학 간 공유협력 추진	• 전국 전문대학 공유·협력 교류프로그램	○		→	→
			• 공유·협력 사회봉사단 구성 및 봉사활동	○	→	→	
			• 초기 취업형 학과 신설	○	→		
			• 바이오프라이드 공유대학	○	→	→	→
			• 충청강원권 전문대학생 리빙랩 프로젝트	○	→	→	
			• 전국 전문대학 총장협의회 참여	○	→	→	→
		① [N-3] 대학 현안 업무 공동 대응	• 충청권 대학 총장협의회 참여	○	→	→	→
			• 대학 원격교육지원센터 공유 및 활성화	○	→	→	
		① [N-4] 디지털 혁신 메타버스 공유대학	• 메타버스 컨소시엄 구축 및 활성화	○	→	→	
		① [N-5] 대학 취창업 정보 공유	• 충청권 취·창업박람회 활동 지원	○		→	→

○ 기대효과

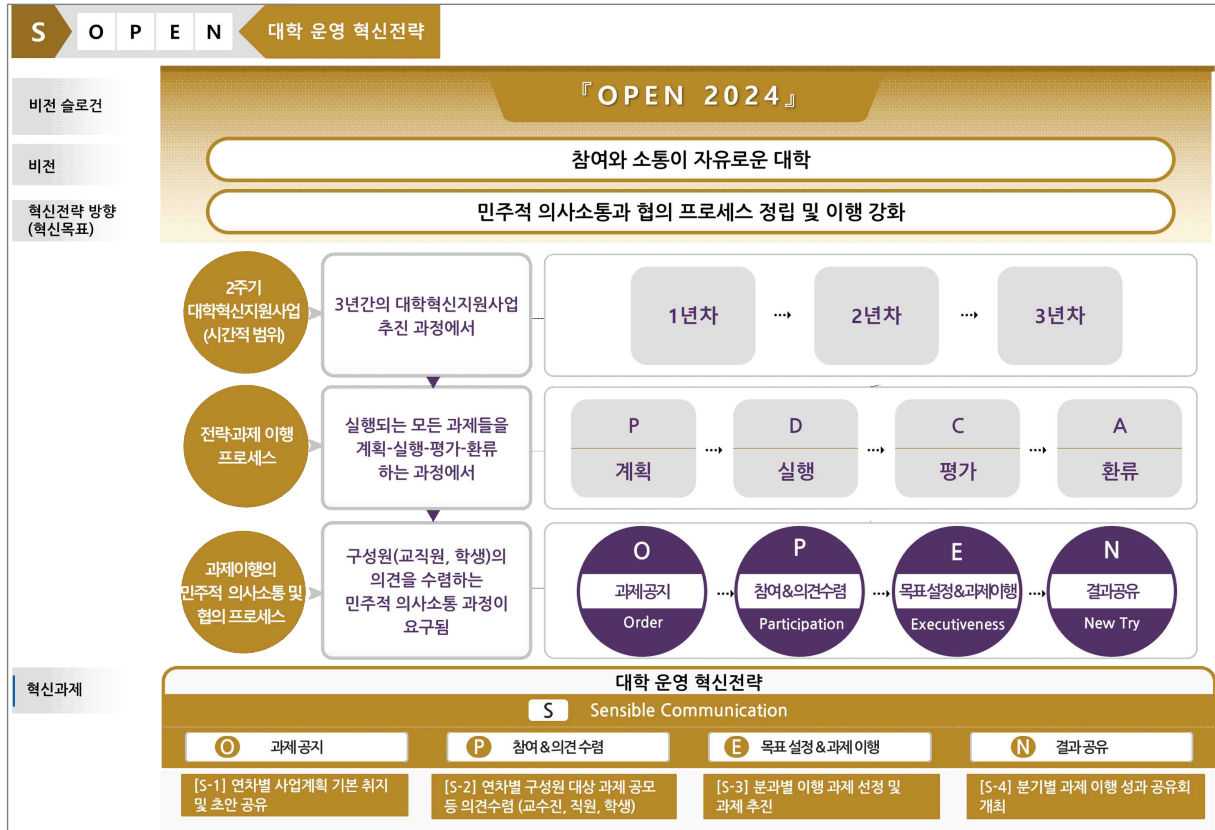
혁신 영역		단기성과	장기성과	
운영 가능	S	대학 운영 혁신전략	○ 민주적 의사소통과 협의 프로세스 정립 및 이행 강화	○ 구성원 참여와 소통이 민주적인 자유로운 대학
	U	교육 혁신	○ 미래형 교육체계 구축 및 운영 고도화	○ 학생중심의 잘 가르치는 대학
분원 가능	S	산학협력 혁신	○ 산업친화적 산학연 네트워크 강화	○ 학생 생애주기별 취·창업 지원이 원활한 대학
	T	기타 혁신	○ 지역특화 평생직업교육 체계 구축 및 적시교육 지원	○ ESG 경영을 통해 지역과 상생하는 지속가능 성장을 꿈꾸는 대학
운영 가능	A	대학 공공성·투명성 강화 계획	○ 투명경영·윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화	○ 대학구성원이 공공성과 투명성이 일관화된 대학
	I	사회적 가치 실현 계획	○ 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취업·계층 지원 체계 구축 및 활동 강화	○ 사회적 가치 실현을 통해 지역사회의 지속가능 성장을 지원하는 대학
	N	대학 간 공유·협력 계획	○ 학생 생애 전주기(입학~졸업 이후) 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화	○ 대학 간 공유·협력 네트워크를 통해 경쟁력을 강화하는 대학

1.2. 대학 운영 혁신전략

1.2.1. [S] 대학 운영 혁신전략

1.2.1.1. 총괄

- 대학운영 혁신 영역을 과제공지(O), 참여&의견수렴(P), 목표설정 및 과제이행(E), 결과공유(N)의 4가지로 구분하여 「OPEN」 모델을 구성하고 총 4개의 세부과제를 선정함



1.2.1.2. 세부내용 1 : ①②③④ 민주적 의사소통과 협의 프로세스 정립 및 이행 강화

가. 추진배경 및 목표

	연계 과제	신규과제				구분
관련 세부과제	-	S-1 연차별 사업계획 기본 취지 및 초안 공유	S-2 연차 별 구성원 대상 과제 공모 등 의견 수렴	S-3 분과 별 이행 과제 선정 및 과제 추진	S-4 분기 별 과제 이행 성과 공유회 개최	-
증장기 발전전략 연계	I 인프라 S1, S2, S5	B 직업교육	R 지역공헌	A 평생교육	N 산학협력	D 특성화 S19
추진배경 및 필요성			달성목표			
○ 대학의 자율혁신계획이 소기의 성과를 거두기 위해서는 대학 대내외 이해당사자 간의 의사결정 과정이 민주적이며 합리적 논의 과정이 활성화 되어야 함			○ OPEN이라는 민주적 소통 절차를 표준화 ○ OPEN 프로세스에 의한 사업 추진 과정 관리 고도화			

나. 추진계획

1 세부과제명 : [S-1] 연차별 사업계획 기본취지 및 초안 공유

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 구성원의 열린 소통을 위한 주기적인 전략회의 운영
배경 및 필요성	• 지속 발전 가능한 대학 여건 조성을 위한 열린 소통의 장 마련
목표	• 학내 구성원의 민주적 의사소통과 협의 과정 정립 및 이행 강화

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
CPU 전략회의 운영	• 주기적 전략회의(각종 위원회, TF 등) 운영을 통해 사업 공지 등 사업 추진의 효율성 제고를 위한 소통과 협업 시스템 정착 유도	월 4회	월 4회 이상	월 4회 이상	• 인성을 갖춘 실무 전문 인재 양성에 직·간접적으로 영향력을 갖춘 이해당사자들의 참여와 소통으로 혁신의 지속성 확보

(2) 2024년 세부 추진계획

01

2024년 세부 추진계획

추진 개요

• 인성을 갖춘 실용 전문 인재 양성을 위한 이해당사자들의 소통을 위한 주기적인 전략회의 운영

프로그램명

추진내용 및 방법

추진일정

추진부서

CPU 전략회의 운영

• 교직원, 학생, 외부 전문가, 지역주민들이 참여하는 위원회, 실무회의, TF 회의 등을 통해 사업 공지 등 소통 및 협업 추진

1분기

2분기

3분기

4분기

혁신지원사업단

기대효과

• 교직원, 학생, 외부 전문가, 지역주민들이 참여하는 위원회, 실무회의, TF 업무 회의 등을 통하여 대학 구성원 간 의사소통 활성화 및 협업 시스템 정착

02

성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명

정량목표

정성목표

CPU 전략회의 운영

월 4회 이상

• 사업 공지 및 원활한 소통과 협업 분위기 조성

사업비 집행계획

프로그램명

예산(천원)

• CPU 전략회의 운영

계

재원활용 계획(%)

교육부

자체재원

지자체

타부처

기타

총 비율

대학혁신지원

HIVE사업

원격교육

RIS

② 세부과제명 : [S-2] 연차별 구성원 대상 과제 공모 등 의견수렴

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 구성원의 창의적인 아이디어 제안 및 정책 반영을 통한 대학발전에 기여
배경 및 필요성	• 학령인구 감소 및 4차산업혁명 시대 도래 등 변화하는 입시환경에 대내외적으로 대응하기 위함 • 변화하는 환경에 대응하기 위해서는 대학 스스로 과감한 자기혁신이 필요 • 대학 구성원들이 ‘주도적으로 과감한 혁신을 위한 아이디어’ 제안제도를 운영, 적합한 아이디어를 대학 운영에 반영하고자 함
목표	• 대학 구성원들의 주도적인 참여로 혁신과제 발굴 및 추진 • 구성원 대상 아이디어 공모 등 의견수렴 추진

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
대학발전 아이디어 공모전 운영	• 대학 구성원 대상 아이디어 공모전 운영 • 아이디어 공모전 운영 결과에 따른 부서별 조치계획 수립 및 이행 실적 점검 추진	1회 (10건)	1회 (10건)	1회 (10건)	• 우수한 혁신과제 발굴, 구성원 간 의견수렴에 따른 대학 스스로의 과감한 자기혁신 기회 제공 • 구성원들의 혁신에 대한 참여와 협력 문화조성 • 각 부서 제안아이디어 공유로 혁신 동력 강화 및 대학발전 촉진

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 대학 구성원의 창의적인 아이디어 제안 및 정책 반영을 통한 대학발전에 기여						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
대학발전 아이디어 공모전 운영	• 교직원, 재학생 대상 아이디어 공모전 운영 • 아이디어 공모전 운영 결과에 따른 부서별 조치계획 수립 및 이행 실적 점검 추진		➡	➡	➡	기획협력처
기대효과						
• 구성원 간 의견수렴에 따른 대학 자체 자율 혁신 기회 제공 • 각 부서 제안 내용 전달에 따른 혁신적 대학 운영 효과 및 대학발전 기여에 기대						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명				정량목표	정성목표			
대학발전 아이디어 공모전 운영				1회 (10건)	• 구성원 대상 과제 공모 등 대학발전 아이디어 발굴 • 우수 아이디어의 조치계획 수립 및 추진으로 대학의 지속 가능한 발전 기대			
사업비 집행계획								
프로그램명						예산(천원)		
• 대학발전 아이디어 공모전 운영								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					

③ 세부과제명 : [S-3] 분과별 이행과제 선정 및 과제 추진

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 운영 혁신 추진과제에 대한 진행 상황 모니터링으로 성과 제고 및 확산
배경 및 필요성	• 교육성과 통합관리를 위해 정보 통합데이터 기반 대학 교육 성과관리 체계 구축 필요
목표	• 상시 모니터링 체계 구축

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
이행과제추진	• 대학 구성원 대상 의견수렴 및 추진실적 점검 등 성과관리 추진 • AI 성과관리 및 분석시스템 구축 • 3주기 혁신지원사업과의 연계 추진을 위한 대학 중기발전계획 고도화 연구용역 추진	만족도조사1회 추진실적 점검 2회, 시스템구축	추진실적 점검 2회	추진실적 점검 2회 시스템구축1식 연구용역 1식	• 이행과제 점검을 통한 혁신 지원사업의 성공적 추진과 성과 제고
혁신지원사업 만족도 조사	• 재학생 및 교직원 대상 혁신 지원사업 추진 만족도 조사	연 1회	연 1회	연 1회	• 사업 추진 실적에 대한 수요자 만족도 조사를 통한 개선 환류 사항 도출로 사업성과 제고 기대
혁신지원사업 홍보 및 모니터링단 운영	• 혁신지원사업 홍보 및 프로그램 운영에 대한 모니터링 추진	-	9명	5명	• 혁신지원사업에 대한 다각적 홍보를 통한 재학생 참여율 제고 및 공감대 형성으로 운영 성과 제고

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 혁신과제 수행 절차 및 사업 결과에 대한 체계적인 통합관리와 피드백으로 생산적 교육복지 실현						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
이행과제추진	• 자율혁신과제의 추진실적 점검 및 분석 • 생성형 AI 성과관리 분석시스템 구축 • 3주기 혁신지원사업과 연계 추진을 위한 대학 중기발전계획 세부과제 고도화 연구용역 추진			→	→	혁신지원사업단
혁신지원사업 만족도 조사	• 재학생 및 교직원 대상 만족도 조사				→	혁신지원사업단
혁신지원사업 홍보 및 모니터링단 운영	• 혁신지원사업 홍보 및 프로그램 운영에 대한 모니터링 추진			→	→	기획협력처
기대효과						
- 성공적인 혁신 추진 및 사업성과 제고로 충청권 명문대학으로 위상을 공고화 - 생성형 AI 활용한 통합데이터 기반 관리로 행정력 절감 및 업무 혁신 3주기 혁신지원사업과 대학 중기발전계획의 연계성 확보						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명	정량목표	정성목표
이행과제추진	추진실적 점검 2회 시스템 구축 1식 연구용역 1식	• 자율혁신과제의 성공적 추진 및 교육성과 통합관리로 운영 성과 제고 • 3주기 혁신지원사업과 대학 중기발전계획의 연계성 확보
혁신지원사업 만족도 조사	연 1회	• 혁신지원사업 만족도 점검 및 개선환류사항 도출
혁신지원사업 홍보 및 모니터링단 운영	5명	• 혁신지원사업 홍보 및 운영 성과제고

사업비 집행계획								
프로그램명					예산(천원)			
• 이행과제추진								
• 혁신지원사업 만족도 조사								
• 혁신지원사업 홍보 및 모니터링단 운영								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

④ 세부과제명 : [S-4] 분기별 과제 이행 성과공유회 개최

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표					
개요	• 대학교 운영 혁신 추진실적에 대한 구성원의 성과 공유 및 지속 개선				
배경 및 필요성	• 대학교 공통 현안에 대한 구성원의 공감대 형성 및 지속적인 혁신 동력 유지				
목표	• 분기별 1회 이상 혁신 점검 실시				
02 3개년 추진계획('22~'24년)					
프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
과제 이행 성과공유회	- 대학 대·내외 성과공유회 개최를 통해 운영 성과에 대한 자체평가 결과 및 우수 사례 공유 - 추진실적 점검을 통한 개선 환류 사항 도출	4회	4회	4회	혁신지원사업 성과에 대한 자체평가 결과 공유를 통한 개선 환류사항 도출로 지속 가능한 혁신성장을 위한 성과관리체계 구축

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획						
추진 개요						
• 혁신과제 수행 내용에 대한 소통을 통해 혁신의 성과 제고 및 효과의 극대화						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
과제 이행 성과공유회	- 대학 대·내외 성과공유회 개최를 통해 운영 성과에 대한 자체평가 결과 및 우수 사례 공유 - 추진실적 점검을 통한 개선 환류 사항 도출			→	→	혁신지원사업단
기대효과						
• 혁신과제에 대한 소통과 성공 사례 공유로 혁신 성과의 극대화						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획								
프로그램명	정량목표	정성목표						
과제 이행 성과공유회	4회	• 자체평가를 통한 성과관리 체계 구축 및 대학 대·내외 성과 공유						
사업비 집행계획								
프로그램명					예산(천원)			
• 과제 이행 성과공유회								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

1.3. 영역별 혁신전략

1.3.1. U 교육 혁신전략

1.3.1.1. 총괄

- 교육 혁신영역을 교육과정(A), 핵심역량 인증(C), 교수학습지원(E)의 3가지 하위 영역으로 구분하여 「ACE」 모델로 구성하고 총 8개의 세부과제를 선정함



1.3.1.2. 세부내용 1 : ① 교육과정 고도화 핵심

가. 추진배경 및 목표

구분	연계 과제			신규과제		구분
관련 세부과제						핵심
	U-1 지역전략산업 연계 교육 혁신	U-2 I-BRANDS 인성프로그램 운영	U-3 학생 맞춤형 상담 지원 강화	U-4 프로젝트 기반 진로탐색학점제 운영		
중장기 발전전략 연계	I 인프라 B 직업교육 S6, S7 R 지역공헌 A 평생교육 N 산학협력 D 특성화 S18 S 학생역량 S22, S23					
추진배경 및 필요성				달성목표		
○ (특화교육) 지역전략산업 기반의 전공교육과정 운영을 통한 실용 전문 인재 양성 내실화 필요 ○ (인성교육) 사제동행 상담 교육, 캠프 운영, 명사 초청 특강 등을 활용한 인성교육 강화 필요 ○ (비교과) RC기반(신축 학생생활관 활용) 비교과 프로그램 운영을 통해 중도 탈락률 예방과 더불어 다양한 교육수요를 반영한 비교과 체계 구축				○ (특화교육) 지역전략산업 연계 교육과정 개발 운영 ○ (인성교육) 인성기반 비교과 활동 및 프로그램 운영 다양화 ○ (비교과) 다양한 학습자 고려 맞춤형 프로그램 발굴 및 체계화		

나. 추진계획

1 세부과제명 : [U-1] 지역전략산업 연계 교육 혁신

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 지역전략산업 연계 교육과정 운영을 통한 지역특화 전문 인재 양성
배경 및 필요성	• 지역특화형 인재 양성을 위한 연계 공동 교육과정 제공 필요
목표	• 지역내 주력산업 인재 양성으로 교육-취업-정주로 이어지는 선순환 구조 창출

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
지역전략산업 연계 교육과정 개발	- 지역전략산업 연계 학과 신설을 위한 수요조사 - 지역전략산업 관련 학과 연계 교육과정 개발	2개 학과	2개 학과	1개 학과	- 학부 신설 등에 따른 중복도립대 여건과 특성을 고려한 차별화된 교육과정 준비 가능 - 학과·전공 간 벽을 허물어 학생들의 선택의 폭 확대에 인한 학생 만족도 제고
융합형 교양 교과목 운영	인성, 창의, 전문성 기반 교양 교과목 운영을 통해 교육의 질 제고	11개 학과	11개 학과 (학과별 4과목)	11개 학과 (학과별 4과목)	급변하는 산업사회에 대응 가능한 전문인력 양성을 통해 충청권 명문 평생직업교육 대학으로서의 차별된 교육복지 실현
전공역량 기반 교육과정 개발	- 학사구조 개편학과 대상 역량 기반 전공 교육과정 개발 연구용역 - 역량기반 전공 교육과정 고도화 연구용역	2개 학과	3개 학과	4개 학과	- 전공역량 기반 강화 및 고도화된 교육과정 운영 가능 - 학사구조 개편 신설 학과의 역량기반 및 현장 중심형 교육과정 개발에 따른 교육품질 서비스 제고
자격증 취득 특강	교내 특강 수요 파악 및 계획에 의거하여 특강 실시	6개 강좌	종료	종료	자격증 취득 지원을 통하여 교육 방향 실현과 전문 기술인재 양성을 도모
실험실습 집중교육	정규 실험·실습 교과목 운영에서 부족한 부분에 대한 별도 실험실습 집중교육 프로그램 운영으로 직업교육의 질 제고	6개 학과	8개 학과	8개 학과	실험실습 집중교육을 통한 직업교육의 질 제고
전공역량 기반 교육과정 교재 개발	- 역량기반 및 현장중심형 융복합 전공교과 개발 4차산업혁명 대비 직무중심의 융복합 전공교과 개발	2개 과목	5개 과목	5개 과목	융복합 현장맞춤형 직업교육 강화에 따른 취업 경쟁력 및 교육품질 서비스 제고
지역전략산업 연계 교육 플랫폼 구축	스마트팜 학과 신설에 따른 생성형 AI 지식기반 스마트영농인 활동 교육 플랫폼 구축 및 고도화	-	시스템 구축 1식	시스템 고도화	- ICT 기반의 디지털 농업 및 에듀테크 기반의 온라인 수요에 능동적으로 대응 - 생성형 AI와 혁신 기술을 활용한 농업 경쟁력 확보 및 미래형 영농 전문인 양성

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
지역 특화교육 과정 운영을 통한 지역특화 전문 인재 양성						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
지역전략산업 연계 교육과정 개발	2025학년도 학사구조 개편 및 입학정원 조정에 따른 자율전공학부 신설, 계열별 학부(전략산업, 스마트융합, 라이프스타일) 운영을 위한 교육과정 개발		→	→	→	교학처
융합형 교양 교과목 운영	- CPU 핵심역량을 함양할 수 있는 교양 교과 운영 2023년도에 개발한 CPU 역량 및 DX 기반 교양 교육과정 시범 운영	→	→	→	→	교학처
전공역량 기반 교육과정 개발	- 학사구조 개편학과 대상 역량기반 전공 교육과정 개발 연구용역 실시 - 역량기반 전공교육과정 고도화 연구용역 실시		→	→	→	창의융합 교육지원센터
실험실습 집중교육	정규 실험·실습 교과목 운영에서 부족한 부분에 대한 별도 실험실습 집중교육 프로그램 운영으로 직업교육의 질 제고		→	→	→	혁신지원사업단
전공역량 기반 교육과정 교재 개발	역량기반 및 현장중심형 융복합 전공 교과목 개발		→	→	→	창의융합 교육지원센터
지역전략산업 연계 교육 플랫폼 구축	생성형 AI 영농 지식기반 스마트 영농인 활동 시스템 구축 및 시범 운영		→	→	→	혁신지원사업단
기대효과						
- 지역맞춤형 특화교육 제공으로 지역인재를 지역산업체에 취업시킴으로써 정주 인력 확보 - 전공역량 강화를 통한 학생의 취업률 및 진학률 제고 - 실험실습 집중교육을 통한 직업교육의 질 제고						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명	정량목표	정성목표
지역전략산업 연계 교육과정 개발	1개 학과	- 지역융합형 교육과정 개발 준비 - 시설 및 인력 활용 효율성 확대 - 과목 선택의 폭 확장 및 학생 만족도 제고
융합형 교양 교과목 운영	11개 학과 (학과별 4과목)	CPU 역량 및 DX기반 교양 교과목 운영을 통해 인성을 갖춘 실용 전문 인재 양성
전공역량 기반 교육과정 개발	4개 학과	- 대학의 핵심역량과 학과 전공역량의 맵핑을 통한 4차산업혁명 맞춤형 전공교육과정 개발 4차산업혁명 시대 융복합 현장중심형 교육과정 개발을 통한 교육 품질 제고
실험실습 집중교육	8개 학과	현장실무에 적합한 실용 전문 인재 양성
전공역량 기반 교육과정 교재 개발	5개 과목	역량기반 및 현장중심형 융복합 전공교과 개발·운영을 통한 직무능력 제고
지역전략산업 연계 교육 플랫폼 구축	시스템 고도화	스마트팜 생성형 AI 기반 영농인 지식서비스 플랫폼 시범 운영을 통한 학과 신설 준비

사업비 집행계획

프로그램명	예산(천원)
- 지역전략산업 연계 교육과정 개발 - 융합형 교양 교과목 운영 - 전공역량 기반 교육과정 개발 - 실험실습 집중교육 - 전공역량 기반 교육과정 교재 개발 - 지역전략산업 연계 교육 플랫폼 구축	
계	

재원활용 계획(%)

교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					

㉔ 세부과제명 : [U-2] I-BRANDS 인성프로그램 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 충북도립대학교 핵심역량인 CPU-GREAT 기반의 인성 함양 프로그램 운영
배경 및 필요성	• 올바른 인성 함양과 자기성찰, 마인드업을 통해 대학 생활 정착을 유도 필요 • 수업 외 교육활동의 대면 교류 확대를 통한 학생들의 교류, 소통 기회 확대
목표	• 안정적인 대학 생활 정착지원 및 인성과 기술을 갖춘 전문 인재 양성

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
사제동행 상담교육	• 학생들과 지도교수 등 교원이 함께 체험활동을 하며 생활 기반 학생 상담지도 실시	450명	500명	550명	• 교수와 학생 간의 상호작용 강화를 통해 올바른 인성 함양과 자기성찰, 마인드업 • 대학 생활 정착을 유도하고 전공·직무에 대한 자신감 부여
캠프형 인성 프로그램	• 안정적인 대학생활과 올바른 인성 함양을 위한 비교과프로그램 • 인성함양 집중 캠프형 운영	20명	23명	과제 통합	• 올바른 인성 함양을 통한 안정적인 대학 생활 유도 • 인성과 품성을 겸비한 창의인재 양성
학생 리더 역량 강화 프로그램	• 교내 재학생 대상 리더십캠프 진행 • 리더십, 커뮤니케이션 강의, 팀 빌딩 활동 등 리더십 교육 프로그램 운영	30명	20명	19명	• 학교가 추구하는 공동체 의식과 소통 능력을 갖춘 인재 함양 • 토론 및 리더십 교육 프로그램 운영을 통해 조직 활성화 및 화합 증진
동아리 지원	• 교내 동아리 역량 강화 워크숍 지원 • 동아리 활동 지원금 지원	14개 동아리	종료	종료	• 교내 동아리 활성화 및 비교과 활동 만족도 증가
명품인재양성 명사 특강	• 다양한 학문 분야별 전문가를 초빙하여 명사 특강 실시	5회	2회	2회	• 학생들의 체계적인 대학생활 설계 및 적성과 진로탐색 도모 • 진로 결정 자기효능감 제고

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 충북도립대학교 핵심역량인 CPU-GREAT 기반의 인성 함양 프로그램 운영						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
사제동행 상담교육	• 학생들과 지도교수 등 교원이 함께 체험활동을 하며 생활 기반 학생 상담지도 실시		→	→	→	혁신지원사업단
학생 리더 역량 강화 프로그램	• 학생자치기구 임원을 대상으로 리더십 캠프 진행		→			교학처
명품인재양성 명사 특강	• 다양한 학문 분야별 전문가를 초빙하여 명사 특강 실시		→	→	→	창의융합 교육지원센터
기대효과						
- 올바른 인성 함양과 자기성찰, 마인드업을 통해 대학 생활 정착 가능 - 수업 외 교육활동의 대면 교류 확대를 통한 학생들의 교류, 소통 기회 확대						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명				정량목표	정성목표
사제동행 상담교육				550명	• 교수와 학생 간의 유대관계 형성을 통한 대학 생활 정착
학생 리더 역량 강화 프로그램				19명	• 리더십 교육 및 협동 프로그램 운영을 통해 소통 능력 및 공동체 의식 함양
명품인재양성 명사 특강				2회	• 명사특강을 통한 전인적 역량 함양

사업비 집행계획	
프로그램명	예산(천원)
• 사제동행 상담교육	
• 학생 리더 역량 강화 프로그램	
• 명품인재양성 명사 특강	
계	

재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

③ 세부과제명 : [U-3] 학생 맞춤형 상담 지원 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학생의 정신건강 증진을 위한 다양한 심리프로그램 운영으로 CPU_感(인성·윤리) 핵심역량 강화
배경 및 필요성	• 대학생의 인성·윤리 함양 및 건강한 대학 생활을 위한 체계적인 심리상담프로그램 운영 필요
목표	• 대학생의 심리적 위기 대응력을 강화하여 건강하고 행복한 대학 생활 지원

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
심리상담 프로그램	• 대학생의 정신건강증진 및 건강한 자아상 확립을 위한 다양한 프로그램 운영	700명	730명	750명	• 건강한 자기개념 형성으로 당면한 학업, 진로, 취업 등 목표 성취
캠프형 심리프로그램	• 대학생의 긍정 정서 촉진을 위한 캠프형 심화 프로그램	30명	150명	200명	• 대학생의 인성 발달 촉진으로 CPU_感(인성·윤리) 강화
포레상담 멘토링	• 학과, 학업, 교우관계 등 학교 적응력 증진 프로그램	30명	35명	35명	• 학과, 학업, 교우관계 개선으로 지속적인 대학생생활 유지
인식 개선 교육	• 대학생의 올바른 인성·윤리 발달을 촉진하는 인식개선 교육	700명	700명	700명	• 대학생의 올바른 가치관 형성으로 인성 윤리 전문 인재 양성에 기여
마음건강증진 프로그램	• 대학생의 정신건강 증진을 위한 프로그램 및 캠페인, 책자 발간 등	100명	300명	300명	• 심리적 위축감을 해소하고 건강한 대학 생활 유지

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 대학생의 정신건강증진을 위한 다양한 심리프로그램 운영으로 CPU_感(인성·윤리) 핵심역량 강화						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
심리상담 프로그램	• 심리검사, 집단상담, 맞춤형 심리특강 등 다양한 심리프로그램 운영 및 지원		→	→	→	학생상담센터
캠프형 심리프로그램	• 1박2일 캠프형 정서 심화 프로그램 운영		→	→	→	학생상담센터
또래상담 멘토링	• 멘토링 교육 후 학교 부적응 학생 대상 멘토링 활동		→	→	→	학생상담센터
인식 개선 교육	• 성인지 감수성 향상 교육, 올바른 스마트폰 사용 교육, 생명존중교육 운영		→	→	→	학생상담센터
마음건강증진 프로그램	• 정신건강증진을 위한 특강, 캠페인, 힐링 프로그램, 책자 발간		→	→	→	학생상담센터
기대효과						
• 대학생들의 건강한 자아상 확립으로 CPU_感(인성·윤리) 핵심역량 강화 • 학생들의 심리적 위기 대응력을 강화하여 건강하고 행복한 대학 생활 영위하고 심리적 안정감 강화로 당면한 학업, 진로, 취업 등의 목표 달성						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표	정성목표
심리상담 프로그램		750명	• 대학생의 건강한 자아상 확립을 통한 행복한 대학 생활 지원
캠프형 심리프로그램		200명	• 대학생의 인성 발달 촉진으로 CPU_感(인성·윤리) 역량 강화
또래상담 멘토링		35명	• 학과, 학업, 교우관계 개선으로 학교적응능력 향상
인식 개선 교육		700명	• 올바른 가치관 형성으로 대학생의 인성 윤리 양성에 기여
마음건강증진 프로그램		300명	• 학생들의 심리적 위축감을 해소하고 건강한 대학생활 유지
사업비 집행계획			
프로그램명			예산(천원)
• 심리상담 프로그램			
• 캠프형 심리프로그램			
• 또래상담 멘토링			
• 인식 개선 교육			
• 마음건강증진 프로그램			
계			
재원활용 계획(%)			
교육부			
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS

④ 세부과제명 : [U-4] 프로젝트 기반 진로탐색 학점제 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 자기주도적 진로 설계 및 관련 활동 등에 대해 평가하여 교양필수 1학점으로 인정하는 제도 마련
배경 및 필요성	• 자기주도적 진로활동을 통한 자발적인 진로 설계 필요 • 이론적인 진로 설계 교육을 탈피한 창의적 진로 설계로 전문적 기술인으로 성장 기대 • 자율적인 창의적 진로 탐색 기회 마련 및 다양한 학습권 확대
목표	• 자기 주도적 진로활동 수업을 통한 전문적 기술인 양성

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
프로젝트 기반 진로탐색 학점제 운영	• 팀별 진로 탐색 주제 설정 및 진로지도 멘토를 지정하여 진로 탐색 실행 및 팀별 경진대회 실시	15명	100명	200명	• 자기주도적 진로 설계 및 역량 개발 • 이론교육의 한계를 탈피하 여 자율적인 창의적 진로 탐색 기회 마련

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 자기주도적 진로 설계 및 관련 활동 등에 대해 평가하여 교양필수 1학점으로 인정하는 제도 마련						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
프로젝트 기반 진로탐색 학점제 운영	• 자기 주도 진로 탐색 참여자 모집 • 팀별 진로 탐색 주제 설정 및 진로지도 멘토 지정 진로 탐색 실행 및 팀별 경 진대회 실시		→	→	→	취업인재개발센터
기대효과						
• 학생의 자기주도적 진로설계 및 수행 역량 개발 • 이론교육의 한계를 탈피하여 자율적 창의적 진로 탐색 기회 마련						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명				정량목표		정성목표			
프로젝트 기반 진로탐색 학점제 운영				200명		• 자기주도적 진로 설계 및 역량 개발			
사업비 집행계획									
프로그램명							예산(천원)		
• 프로젝트 기반 진로탐색 학점제 운영									
계									
재원활용 계획(%)									
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율	
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS						

1.3.1.3. 세부내용 2 : © 핵심역량 인증체계 구축

가. 추진배경 및 목표

	연계 과제	신규과제	구분
관련 세부과제	U-5 CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축	-	-
중장기 발전전략 연계	I 인프라 B 직업교육 57, 59 R 지역공헌 A 평생교육 N 산학협력 D 특성화 S 학생역량		
추진배경 및 필요성		달성목표	
○ 신축 기숙사 활용 RC 프로그램 운영 및 인성을 갖춘 실용 전문인재 양성을 위한 우리 대학만의 핵심역량을 내재화한 비교과 프로그램 체계 구축 및 고도화 필요		○ 비교과 통합관리 온라인 시스템 기반 성과관리 강화 ○ CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축 ○ CPU-GREAT 기반 비교과 운영에 따른 마일리지 장학금 지급	

□ 세부과제명 : [U-5] CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	- CPU 핵심역량 기반 비교과 프로그램 운영 및 성과관리로 인성을 갖춘 실용 전문 인재 양성 도모 - 핵심역량 기반 비교과 교육체계의 성과관리를 위하여 온라인 시스템을 구축하고 운영 및 성과관리 체계화
배경 및 필요성	- 우리 대학 핵심역량인 CPU-感(인성·윤리), 想(창의융합), 實(전문성) 기반의 역량강화를 위한 비교과 프로그램 체계 구축 - 핵심역량 기반 비교과 교육체계의 성과관리를 위한 온라인 시스템 구축 및 운영을 통한 성과관리 체계화
목표	- 비교과 프로그램 체계구축 및 시스템 운영을 통해 학생들의 비교과 활동에 대한 체계적으로 관리하여 학생 비교과 활동 이력관리 및 마일리지 점수 부여 - 학생들의 핵심역량 함양을 통해 실용 전문 인재 양성에 기여하고자 함

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
4CPU 인증제 운영	- 우리 대학 4CPU-感想實 핵심역량 기반 교육인증체계 수립 및 일정 자격을 충족한 학생에게 인증서 수여 - CPU-GREAT 비교과 마일리지 제도 운영으로 변경 추진	35명	종료	종료	- 인성 창의융합형 직업교육 강화로 교육혁신 달성 - CPU-GREAT 비교과 마일리지 점수 부여 및 장학금 지급으로 운영성과 제고 기대
역량기반 비교과 프로그램 체계 고도화	- 역량기반 비교과 프로그램 성과관리 및 환류 체계 구축 - 역량기반 비교과 프로그램 운영 매뉴얼 개발	비교과 통합관리 시스템 구축	비교과 프로그램 체계 고도화	종료	- 역량기반 비교과 체계 고도화 - 비교과 통합관리 시스템 운영 활성화
RC 인성교육 프로그램	2023년 신축기숙사 완공 및 입주에 맞춰 RC 강의실 구축 - 수요조사를 통한 RC 기반 다양한 비교과 프로그램 발굴 및 운영	5개 과정 100명	50명	100명	CPU-感想實 핵심역량을 고루 갖춘 실용 전문인재 양성과 안정적인 대학 생활 정착 지원
CPU-GREAT 비교과 마일리지 제도 운영	비교과 프로그램 참여자에게 마일리지 점수를 부여하고 일정 기준을 충족한 학생에게 장학금 지급	-	75명	80명	CPU-感想實 핵심역량 기반 CPU-GREAT 비교과 프로그램 운영 성과 제고
외국인 유학생 어울림 프로그램	외국인 유학생과 한국인 학생이 함께 참여하는 문화탐방, 캠프, 영상 콘테스트, 공모전 경진대회 진행	-	-	60명 / 만족도 85%	- 다문화에 대한 이해의 폭을 넓힘으로써 글로벌 인재 양성 기반 구축 - 외국인 학생의 한국문화에 대한 이해로 지역 정주 의욕 고취

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
- 인성·윤리와 창의융합 역량 강화를 위한 CPU-感想實 인증제 프로그램 운영 시스템 체계화 - 핵심역량 기반 비교과 교육체계의 성과관리를 위하여 온라인 시스템을 구축하고 운영 및 성과관리의 체계화						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
RC 인성교육 프로그램	학생생활관 학생을 대상으로 CPU-感想實의 핵심역량을 실현할 수 있는 생활과 교육의 일체 공간으로써 RC 프로그램 운영으로 자기주도적 활동 지원	→	→	→	→	창의융합교육지원센터 혁신지원사업단
CPU-GREAT 비교과 마일리지 제도 운영	CPU-感想實 핵심역량 기반 CPU-GREAT 비교과 프로그램 운영 성과 제고를 위하여 참여자에게 마일리지 점수를 부여하고 일정 기준을 충족한 학생에게 장학금 지급				→	혁신지원사업단
외국인 유학생 어울림 프로그램	외국인 유학생과 한국인 학생이 함께 참여하는 문화탐방, 캠프, 영상 콘테스트, 공모전 경진대회 진행			→	→	국제협력센터
기대효과						
- CPU 핵심역량 기반 비교과 인증체계 확립을 통한 창의융합인재 육성 - 재학생 간의 다문화 이해 및 문화의 다양성을 수용하여 지역 정주 인재 양성 기여						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표	정성목표
RC 인성교육 프로그램		100명	• 생활과 교육의 일체 공간으로써 RC 프로그램 운영을 통해 취업역량, 리더십, 의사소통 기술 향상
CPU-GREAT 비교과 마일리지 제도 운영		80명	• 비교과 프로그램 참여자에 대한 보상을 통해 비교과 프로그램 운영성과 제고 및 인성을 갖춘 실용 전문 인재 양성 기여
외국인 유학생 어울림 프로그램		60명 / 만족도 85%	• 외국인 유학생과 한국인 학생이 어우러져 대학 적응력 향상

사업비 집행계획	
프로그램명	예산(천원)
• RC 인성교육 프로그램 운영	
• CPU-GREAT 비교과 마일리지 제도 운영	
• 외국인 유학생 어울림 프로그램	
계	

재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

1.3.1.4. 세부내용 3 : ㉔ 교수학습지원 체계 내실화 가. 추진배경 및 목표

	연계과제			신규과제		구분	
관련 세부과제	U-6	U-7	U-8	-		-	
	전문적 교수법 혁신	교육환경 혁신	맞춤형 학습역량 지원 강화				
중장기 발전전략 연계	I 인프라 S3, S4,	B 직업교육 S8, S9	R 지역공헌	A 평생교육	N 산학협력	D 특성화	S 학생역량 S21
추진배경 및 필요성				달성목표			
○ (교수역량) 시대변화에 맞춰 전공 교수법 정교화 및 전공 전환 교수역량 강화를 위한 트렌드 교수법 교육 필요 ○ (학습역량) 전공 특화 자격증, 외국어 및 첨단 시설 활용 학습역량 강화 필요 ○ (교수학습환경) 메타버스 교육환경 조성, 노후화된 실험 실습 및 전공 기자재 개선을 통한 교육환경 개선 활동 시급				○ (교수역량) 전공기반 교원 교수역량 고도화 ○ (학습역량) 전공·외국어·메타버스 활용 학습역량 고도화 ○ (교수학습환경) 비대면/대면 학습시설 및 기자재 최신화			

1. 세부과제명 : [U-6] 전문적 교수법 혁신

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 교수 직무능력 향상을 위한 교육프로그램 운영
배경 및 필요성	• 변화하는 교육환경에 대처하여 수요자 중심의 맞춤형 인재 양성 • 4차산업혁명 대비 전공 능력 심화
목표	• 교수법 개선 및 강의 질적 수준 제고

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
교원 직무연수 지원	• 교원의 혁신적 교수법 개발 및 역량 강화를 위한 직무 연수 지원	-	5건	5건	• 교원의 현장 전문 능력 함양
교원 마이크로 티칭	• 2021년도 환류 사항 반영하여 강의 평가점수 하위 교원 및 신규 교원 참여 독려로 교수법 정립을 도움 • 새로운 교수법 습득을 통해 강의에 즉각적으로 반영할 수 있도록 프로그램 운영	2명	2명	종료	• 교수자의 수업 내용, 매체 활용 정도, 몸동작, 목소리 등의 교수법에 대한 장단점을 객관적으로 분석하여 개선 • 교수법 개선을 통해 수업 진행 능력을 향상하고 수요자 중심의 질 높은 강의 서비스 제공
교원 전공특화 연계 교육	• 전공과 관련된 전문교육 참가 연수비 지원 • 4차산업혁명 관련 전공 교육 능력 향상을 위한 교육 참가 지원	3명	3명	종료	• 전공과 관련된 연수 지원을 통해 교수자의 능력을 강화하고 교육과정 변화에 능동적으로 대처 • 사회적 변화를 교육과정에 반영하여 질 높은 교육 서비스 제공을 통한 창의융합형 인재 양성
직무능력 향상 교원 역량 강화 워크숍	• 교수법 강의를 중심으로 하는 직무능력 향상 교원역량 강화 워크숍 추진	20명	20명	종료	• 교수법 강의 및 연수를 통한 강의 질적 향상 도모 및 교수 경쟁력 강화 • 수요자 맞춤형 교육 서비스 기반 구축

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획								
추진 개요								
• 교수 직무능력 향상을 위한 교육프로그램 운영								
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서		
		1분기	2분기	3분기	4분기			
교원 직무연수 지원	• 교원에 대한 직무연수 지원			→	→	창의융합 교육지원센터		
기대효과								
• 전공과 관련된 연수 지원을 통해 교수자의 능력을 강화하고 교육과정 변화에 능동적으로 대처								
• 사회적 변화를 교육과정에 반영하여 질 높은 교육 서비스 제공을 통한 창의융합형 인재 양성								
02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획								
프로그램명		정량목표		정성목표				
교원 직무연수 지원		5건		• 교수 학습 능력 향상 도모				
사업비 집행계획								
프로그램명					예산(천원)			
• 교원 직무연수 지원								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					

② 세부과제명 : [U-7] 교육환경 혁신

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표	
개요	• 교육환경 개선을 통한 학생 학습 능력향상 및 교육시설 만족도 제고
배경 및 필요성	• 노후화된 교사 시설을 개선하여 학생들에게 쾌적한 학습 환경 제공 • 학과 및 학생들의 수요에 맞춘 교사 시설 개선을 통해 학습권 보장 • 교사 시설의 정기적 방역 소독을 추진하여 팬데믹에 대응하고 안전한 학습 환경 제공
목표	• 시설 개선 수요와 노후화 시설을 검토하여 순차적으로 개선 공사를 추진하여 학습 환경 개선 • 교사 시설을 방역 소독하여 감염증 예방

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
메타버스 강의실 구축 및 활성화	- 메타버스 교육환경 요구 분석을 통한 강의실 구축 - 메타버스 강의실 활용 교과 및 비교과 프로그램 운영	구축 1식	3개 강좌	3개 강좌	- 체계적 메타버스 교육환경 개선을 통한 학생 만족도 향상 - DX 시대의 사회가 요구하는 인재 양성 및 메타버스 활용 능력 향상
창의공작소 구축	학생들에게 다목적 회의 공간, 문화공간, 휴게공간 등 창의공간 제공을 위해 오렌지홀 구축	구축전략 2식 및 개선공사 각 1식	개선공사 1식	개선공사 1식	시설 개선을 통하여 쾌적한 대학 생활을 제공하고 학습권 보장을 통해 학습 의욕을 고취
스마트 교육환경 개선	- 노후화 시설 현황 및 시설 개선 수요조사, 설계 용역을 통해 교육환경 개선 계획 수립 - 검토 내용을 바탕으로 학습 환경 개선과 밀접한 공사를 순차적으로 추진	각 학과 및 공동 활용시설 구축	각 학과 및 공동 활용시설 구축	각 학과 및 공동 활용시설 구축	교육환경개선으로 인한 수업 효율 극대화로 학생 및 교직원의 만족도 상승과 이미지 제고
코로나-19 대응	- 교사 시설의 정기적 방역 소독을 시행하고 코로나-19 감염증 확산에 대응 - 충북도립대학교 코로나-19 예방 발열 감시 인력 운영	정기 1회 방역 소독	종료	종료	시설 방역 소독으로 학생의 안전 및 학습권 보장과 감염병 전파 차단
전공교육 기자재 개선	전공역량기반 최신 기자재 도입 및 노후 기자재 교체 등으로 스마트 교육 서비스 환경 구축	3개 학과	11개 학과	11개 학과	- 현장실무형 전문 인재 양성을 통한 교육환경 개선 - 스마트 교육환경 구축을 통한 대학 경쟁력 제고

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
- 지역특화 인재 육성을 위한 강의실 환경 개선 - 다목적 창의공간 구축을 위한 환경 개선 공사 - 교사 시설 환경 개선 설계 용역 추진						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
메타버스 강의실 구축 및 활성화	메타버스 교육환경 활용 교과 및 비교과 프로그램 운영		→	→	→	혁신지원사업단
창의공작소 구축	- 창의공작소 구축을 위한 설계 용역과 시설개선 전략 수립 - 시설개선 전략을 바탕으로 구축 공사 실시		→	→	→	산학협력단
스마트 교육환경 개선	- 노후시설 적기 교체로 잠재적 위험 요소 최소화 - 노후시설 교체 전략 수립 및 공사 실시		→	→	→	사무국
전공교육 기자재 개선	- 현장적합형 최신 기자재 확보 - 현장실무형 인재 양성을 위한 스마트 교육환경 구축			→	→	창의융합 교육지원센터
기대효과						
- 쾌적한 학습 환경 제공 및 학생의 학습권 보장 - 학생의 안전한 대학 생활환경 조성						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표	정성목표				
메타버스 강의실 구축 및 활성화		3개 강좌	• 메타버스 교육환경 구축을 통한 학습 능력 향상				
창의공작소 구축		개선공사 1식	• 교육환경 및 시설에 대한 만족도 제고				
스마트 교육환경 개선		각 학과 및 공동 활용시설 구축	• 노후시설 교체로 인한 학생 및 교직원 만족도 향상				
전공교육 기자재 개선		11개 학과	• 산업현장과 교육 현장과의 미스매치 해소 및 현장 적합형 인재 양성				

사업비 집행계획							
프로그램명					예산(천원)		
• 메타버스 강의실 구축 및 활성화							
• 창의공작소 구축							
• 스마트 교육환경 개선							
• 전공교육 기자재 개선							
계							

재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					

③ 세부과제명 : [U-8] 맞춤형 학습역량 지원 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 충북도립대학교 핵심역량인 CPU-感想實 기반의 프로그램 운영 및 학습자별 맞춤형 학습역량 지원 강화
배경 및 필요성	• 매년 증가하고 있는 성인학습자 등 다양한 학습자에 대한 맞춤형 학습역량 강화 지원 필요
목표	• 학습자별 맞춤형 학습법 지도 등 학습역량 강화 지원을 통해 학업 및 대학생활 적응력 향상

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
전공특화 연계 자격증 특강 프로그램	• 전공역량 기반의 민간(공인) 자격증 취득을 통한 학습 역량 강화 • 기자재 및 강사 등의 물리적 여건 부족으로 대학 내 정규과정으로 진행이 어려운 자격취득 프로그램 운영	5개 과정 100명	10개 과정 120명	10개 과정 130명	• 전공역량과 연계된 민간 또는 국가공인 자격취득 프로그램 운영을 통한 학습 역량 강화 및 취업 경쟁력 제고
CPU 글로벌 전문 인재 양성 프로젝트	• 글로벌 국제적 감각 배양을 위한 회화 및 TOEIC 등 수준별 맞춤형 집중몰입 캠프 운영	2회 60명	2회 60명	1회 20명	• 회화, TOEIC 수준별 맞춤형 교육 운영을 통한 국제적 감각 배양 및 취업 경쟁력 제고
메타버스 활용 인재 양성 프로그램	• 전문대학 메타버스 컨소시엄 참여에 따른 디지털 혁신 인재 양성 추진	3개 과정	3개 과정	과제 통합	• 메타버스 플랫폼에서 이루어지는 능동적인 활동을 통해 학습 효과성 향상 및 비대면 교육의 활용성 증대

디지털 역량 강화 프로그램	• 인공지능, ChatGPT, 빅데이터 활용법 등 디지털 활용 능력 향상을 위한 프로그램 운영	-	3개 강좌 50명	3개 강좌 50명	• 대상자별 디지털 활용 능력 및 문해력 향상
학습 역량 강화 프로그램	• 학습자별 맞춤형 학습법 지도 및 기초 학습 역량 강화를 위한 프로그램 운영	-	200명	300명	• 대상자별 맞춤형 학습 역량 강화교육을 통한 학습 능력 향상으로 대학생활 만족도 및 취업역량 제고
외국인 유학생 역량 강화 프로그램	• 한국어 능력 향상을 위한 한국어 교육, 취업 지원을 위한 IT 교육, 채용 서류 작성 및 모의면접 등 프로그램 운영	-	-	만족도 80%	• 유학생들의 지역 정주를 위한 맞춤형 역량 강화 프로그램 지원을 통한 취업역량 제고

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
- 전공특화 인재 육성을 위한 자격증, 어학, 차세대 교육법 관련 교육 - 학습자별 맞춤형 학습법 지도 등 역량 강화를 위한 다양한 비교과 프로그램 지원						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
전공특화 연계 자격증 특강 프로그램	• 물리적 여건 부족으로 대학 내 정규과정으로 진행이 어려운 민간 또는 국가공인 자격증 취득 프로그램 운영		→	→	→	창의융합 교육지원센터
CPU 글로벌 전문 인재 양성 프로젝트	• 대면/비대면 수준별 영어 회화 교육프로그램 운영 • 해동계 방학 활용 집중몰입 학습캠프 운영		→		→	창의융합 교육지원센터
디지털 역량 강화 프로그램	• 메타버스, ChatGPT 활용법 등 체험형 디지털 활용 교육을 위한 캠프 운영			→	→	혁신지원사업단
학습 역량 강화 프로그램	• 학습 역량 진단 및 자기탐색 검사를 통한 학습자별 맞춤형 학습법 지도 및 기초 학습 역량 강화를 위한 프로그램 운영	→	→	→	→	취업인재개발센터
외국인 유학생 역량 강화 프로그램	• 한국어 능력 향상을 위한 한국어 교육, 취업 지원을 위한 IT 교육, 채용 서류 작성 및 모의면접 등 프로그램 운영			→	→	국제협력센터
기대효과						
학습 역량 강화를 위한 대상자별 맞춤형 프로그램 운영으로 대학생활 만족도 제고와 더불어 학습 및 취업역량 제고						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

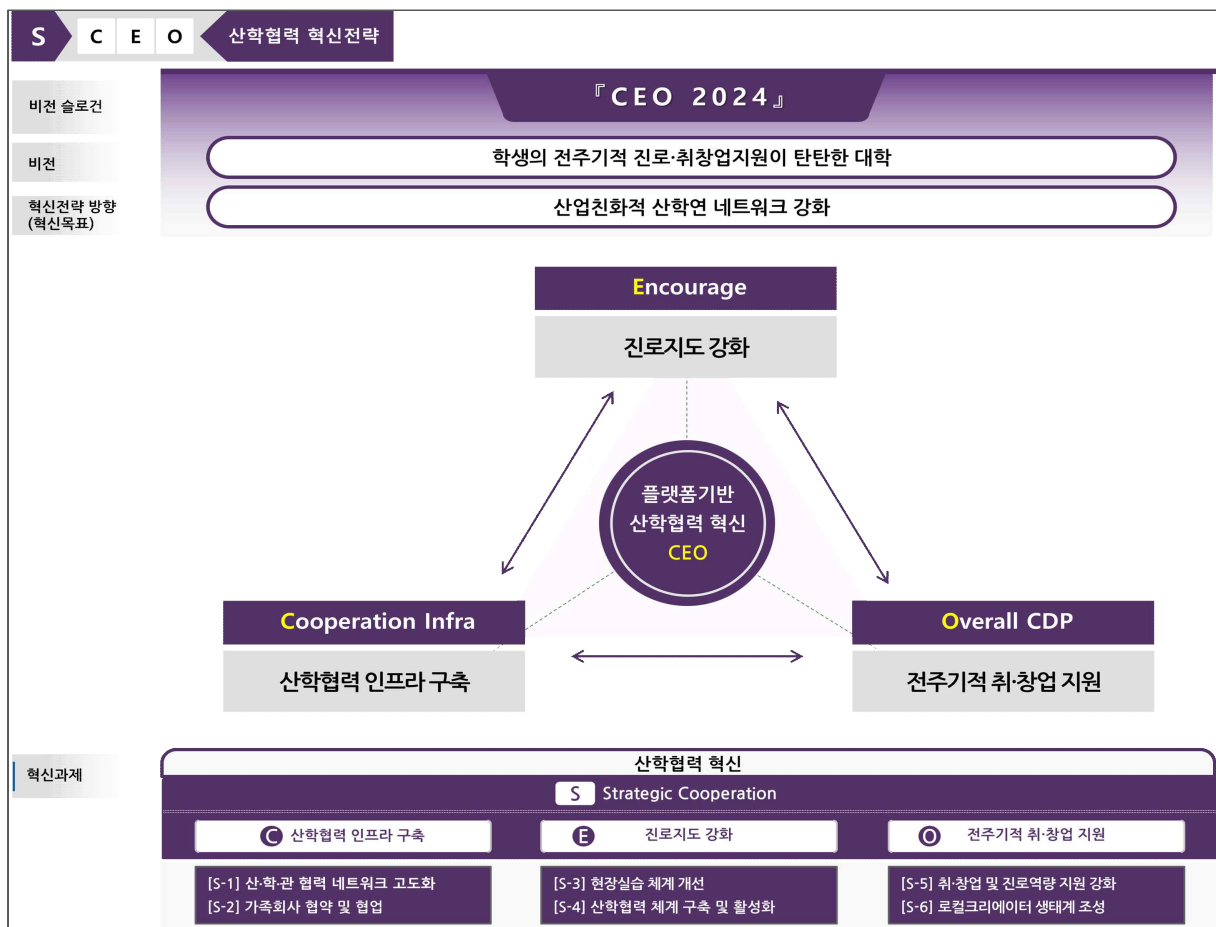
프로그램명	정량목표	정성목표
전공특화 연계 자격증 특강 프로그램	10개 과정 130명	• 자격증 특강 프로그램 운영을 통한 자기주도적 학습 역량 강화 및 취업 경쟁력 제고
CPU 글로벌 전문 인재 양성 프로젝트	1회 20명	• 영어 회화 교육을 통한 국제화 감각 배양 및 자기주도적 학습 역량 강화
디지털 역량 강화 프로그램	3개 강좌 50명	• 다양한 디지털 활용 교육을 통한 문해력 향상
학습 역량 강화 프로그램	300명	• 학습 관련 검사를 통한 맞춤형 학습지도로 학습 역량 강화
외국인 유학생 역량 강화 프로그램	만족도 80%	• 한국어 교육 및 취업 지원 프로그램을 통한 한국어 능력 향상

사업비 집행계획								
프로그램명					예산(천원)			
• 전공특화 연계 자격증 특강 프로그램								
• CPU 글로벌 전문 인재 양성 프로젝트								
• 디지털 역량 강화 프로그램								
• 학습 역량 강화 프로그램								
• 외국인 유학생 역량 강화 프로그램								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					

1.3.2. [S] 산학협력 혁신전략

1.3.2.1. 총괄

- 산학협력 혁신영역을 산학협력 인프라 구축(C), 진로지도 강화(E), 전주기적 취·창업 지원(O)의 3가지 하위영역으로 구분하여 「CEO」 모델로 구성하고 총 6개의 세부과제를 선정함



1.3.2.2. 세부내용 1 : ㉠ 산학협력 인프라 구축 가. 추진배경 및 목표

	연계 과제	신규과제	구분
관련 세부과제	S-1 산학관 협력 네트워크 고도화	S-2 가족회사 협약 및 협업	-
중장기 발전전략 연계	I 인프라 B 직업교육 R 지역공헌 A 평생교육 N 산학협력 S15, S16, S17 D 특성화 S 학생역량		
추진배경 및 필요성		달성목표	
○ (네트워크) 산학협력 협약 및 협업 활동 추진을 위한 네트워크 기반 고도화 추진 필요 ○ (가족회사) 산학협력 네트워크를 통한 현장실습 및 취업을 제고 필요		○ (네트워크) 산학협력 플랫폼 고도화 및 교류회 강화 ○ (가족회사) 학과별-산업체 협약 및 협업 네트워크 발굴 확대	

나. 추진계획

㉠ 세부과제명 : [S-1] 산·학·관 협력 네트워크 고도화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 지역산업 활성화를 위한 『산-학-관 협력 네트워크』 운영
배경 및 필요성	• 산학협력사업 활성화 및 사업성과 제고를 위해 산학협력 주체들의 만남의 장 마련 필요 • 산학협력을 통한 지역 혁신 거버넌스 구축 필요
목표	• 지역 산학협력 필요성 공감대 형성 및 각 주체들의 역할 재인식을 위한 교류 협력 활성화

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
산학협력 플랫폼 고도화 및 산학협력위원회 운영	• 산학협력위원회를 구성하여 산학협력을 위한 산업체 요구 분석	2회 3개사	2회 4개사	2회 5개사	• 지역 기업 등의 산·학·관 협력 네트워크 참여 촉진
산·학·관 협력 네트워크 워크숍	• 지역 특화 산업 및 지역 경제 활성화 제고를 위해 비즈니스 상담회 등 진행	1식 30명	1식 40명	1식 50명	• 비즈니스 상담회 등으로 산학협력 주체들의 애로 사항 해소
산학협력 네트워크 시스템 구축	• 산학협력 활성화를 위한 네트워크 시스템 구축	-	시스템 구축 1식	종료	• 산학협력 관련 업무의 숙련도 향상 및 네트워크 고도화

(2) 2024년 세부 추진계획

02

성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표		정성목표				
산학협력 플랫폼 고도화 및 산학협력위원회 운영		2회 5개사		• 산업체 요구 분석 및 협약 확대				
산·학·관 협력 네트워크 워크숍		1식 50명		• 산·학·관 협력 플랫폼 구축				
사업비 집행계획								
프로그램명						예산(천원)		
• 산학협력 플랫폼 고도화 및 산학협력위원회 운영								
• 산·학·관 협력 네트워크 워크숍								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

㉔ 세부과제명 : [S-2] 가족회사 협약 및 협업

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01

추진배경 및 목표

개요	학과별 관련 산업체와의 가족회사 협약을 통하여 산학이 연계하는 실무형 인재 양성 및 산업체와 동반 성장 도모
배경 및 필요성	- 단순 이론교육에서 벗어나 현장실무 중심의 전문 인재 양성에 대한 요구 - 우수 인재 양성과 확보라는 학교와 기업의 니즈를 연결하는 통로 필요
목표	학과별-산업체와의 협약 및 협업을 통해 산학협력 네트워크 활성화

02

3개년 추진계획(' 22~' 24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
가족회사 협약 및 협업	학과별 관련 산업체와의 가족회사 협약 및 협업 추진	20회	20회	20회	- 본교의 협약기업 발굴을 촉진하여 교류 기업 수 확대 - 산학협력 네트워크를 통한 취업률 제고

(2) 2024년 세부 추진계획

01

2024년 세부 추진계획

추진 개요							
• 학과별 관련 산업체와의 가족회사 협약을 통하여 산학이 연계하는 실무형 인재 양성 및 산업체와 동반 성장 도모							
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서	
		1분기	2분기	3분기	4분기		
가족회사 협약 및 협업	• 학과별 관련 산업체와의 가족회사 협약 및 협업 추진계획 마련 및 실시		→	→	→	산학협력단	
기대효과							
• 현장실무형 전문 인재 양성을 위한 기반 구축 • 산학협력 네트워크 저변 확대 및 취업률 제고 • 다양한 산학협력 프로그램 개발 플랫폼 마련							

02

성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표		정성목표				
가족회사 협약 및 협업		20회		• 산학협력 체계 구축 및 취업환경 조성				
사업비 집행계획								
프로그램명						예산(천원)		
• 가족회사 협약 및 협업								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					

1.3.2.3. 세부내용 2 : ㉔ 진로지도 강화
가. 추진배경 및 목표

	연계과제				신규과제				구분
관련 세부과제	S-3 현장실습 체계 개선				S-4 산학협력 체계 구축 및 활성화				-
중장기 발전전략 연계	I 인프라	B 직업교육	R 지역공헌	A 평생교육	N 산학협력 S17	D 특성화	S 학생역량 S22, S23		
추진배경 및 필요성					달성목표				
○ 진로지도를 체계적으로 관리할 수 있는 교직원 역량 강화 및 산업체와의 교류 활동 활성화 필요					○ 현장실습 환류체계 고도화 ○ 산학협력 전담 인력 역량 강화 ○ 산업체 기술교류회 활성화				

나. 추진계획

① 세부과제명 : [S-3] 현장실습 체계 개선

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 현장실습을 통한 현장 적응력 및 취업 경쟁력 향상
배경 및 필요성	• 전공연계 현장견학을 통한 실무 체험으로 더 넓은 시야 확보와 동기부여
목표	• 현장실습 운영 내실화를 통한 우수기업 발굴 및 취업 연계 기업 확대

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
현장실습 운영 지원	• 현장실습 운영 지원 및 참여 학생들의 경험 공유를 위한 현장실습 수기 공모전 개최	현장실습 지원 50명 수기공모전 1회	수기공모전 참가자 수 25명	수기공모전 참가자 수 30명	• 현장실습을 통한 현장 적응력 향상 • 현장실습 수기 공모전을 통해 학생들의 성취감 및 동기부여
현장실습 우수산업체 발굴	• 현장실습 고도화를 위한 성과 공유회 개최	1회	과제 통합	과제 통합	• 현장실습 우수기업 발굴 및 취업 연계 기업 확대
전공연계 현장견학	• 실무 체험을 통한 넓은 시야 확보와 동기부여를 위한 현장 견학 추진	현장견학 22회	현장견학 22회	현장견학 13회	• 산업체 현장견학을 통한 더 넓은 시야 확보와 이해 능력 확대 • 견학을 통해 발굴된 우수기업과 취업 연계 확대

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획						
추진 개요						
• 현장실습 운영 내실화를 통한 우수 기업 발굴 및 취업 연계 기업 확대						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
현장실습 운영 지원	• 현장실습 운영 지원 및 참여 학생들의 경험 공유를 위한 현장실습 수기 공모전 개최	→	→	→	→	현장실습지원센터
전공연계 현장견학	• 실무 체험을 통한 넓은 시야 확보와 동기부여를 위한 현장견학 추진	→	→	→	→	현장실습지원센터
기대효과						
• 산업체 현장실습을 통한 전공 분야에 대해 실질적 체험과 현장 적응력 제고를 통한 취업 경쟁력 극대화						
• 전공연계 현장견학을 통한 더 넓은 시야 확보와 현장 이해력 제고						
02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획						
프로그램명	정량목표	정성목표				
현장실습 운영 지원	수기공모전 참가자 수 30명	• 현장실습 교육 환류 체계 구축 및 현장실습을 통한 현장 적응력 향상 • 현장실습 수기공모전을 통해 학생들의 성취감 및 동기부여				
전공연계 현장견학	현장견학 13회	• 전공 연계 산업체 현장견학을 통해 전공 분야에 대해 실질적 경험 및 이해 능력 제고				

사업비 집행계획								
추진 내용					예산(천원)			
• 현장실습 운영 지원								
• 전공연계 현장견학								
계								

재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

㉔ 세부과제명 : [S-4] 산학협력 체계 구축 및 활성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표						
개요		• 학과별 산학협력 전담 교수의 역량 강화를 통해 대학의 산학협력 전문성 확보 및 활성화				
배경 및 필요성		• 산학협력 전문성 및 활성화 제고를 위한 전담 교수 역량 강화 필요 • 지역 혁신 주체 간 기술 교류에 대한 니즈				
목표		• 산업체 기술 교류 등을 통한 학과별 산학협력 전담 교수 역량 강화 및 기반 구축				

02 3개년 추진계획('22~'24년)						
프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과	
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)		
산학협력 전담 교수 역량 강화 프로그램	• 산학협력 수범사례 벤치마킹을 통해 지역사회와 상생 발전할 수 있는 산학협력 방안 모색	1회	1회	종료	• 지역 기반 산학협력 활성화 및 산업체 수요 기반 인재 양성 기반 조성	
산업체 기술교류회	• 지역산업체와의 기술교류회를 통한 대학의 인재 양성 방안 및 산업 동향 파악	1회 20명	1회 30명	1회 40명	• 발전적이고 정례화된 기술 교류회를 통한 지역산업체 역량 강화 • 지역 기반 산학협력 활성화	

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획						
추진 개요						
• 산업체 기술 교류 등을 통해 대학의 산학협력 전문성 확보 및 활성화						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
산업체 기술교류회	• 지역산업체와의 정기적인 기술교류회를 통한 대학의 인재 양성 방안 도출 및 산업 동향 파악		→	→	→	산학협력단
기대효과						
• 지역 기반 산학협력 활성화 및 산업체 수요 기반 인재 양성 기반 조성 • 발전적이고 정례화된 기술교류회를 통한 지역산업체 역량 강화 및 지역 기반 산학협력 활성화						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명				정량목표		정성목표		
산업체 기술교류회				1회 40명		• 지역 산학협력 활성화 및 산업체 역량 강화		
사업비 집행계획								
프로그램명						예산(천원)		
• 산업체 기술교류회								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

1.3.2.4. 세부내용 3 : ◎ 전주기적 취·창업지원 핵심

가. 추진배경 및 목표

	연계 과제	신규과제	구분
관련 세부과제	S-5 취창업 및 진로역량 지원 강화	S-6 로컬크리에이터 생태계 조성	핵심
중장기 발전전략 연계	I 인프라 B 직업교육 S6 R 지역공헌 A 평생교육 N 산학협력 D 특성화 S 학생역량 S20, S22, S23		
추진배경 및 필요성		달성목표	
○ (취업) 개인 맞춤형 취업 지도 및 다양한 프로그램 제공을 통한 실전 취업역량 제고 필요 ○ (창업) 학생의 창업 동기부여 및 도전 기회를 제공할 수 있는 다양한 프로그램 제공을 통한 기업가적 마인드 강화 필요		○ (취업) 취업 프로그램체계 정비 및 실전 취업 활동 강화 ○ (창업) 창업 프로그램체계 정비 및 창업 활동 지원 강화	

나. 추진계획

1] 세부과제명 : [S-5] 취·창업 및 진로역량 지원 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 충북도립대학교 핵심역량인 CPU-感想實 기반의 취·창업 및 진로 역량 지원 강화 프로그램
배경 및 필요성	• 올바른 취·창업 마인드업을 통해 진로 설계 수립 지원 • 다양한 진로, 취·창업 프로그램 참여를 통한 취·창업 자신감 향상 • 취·창업 역량 강화를 통한 기술, 인성, 역량을 겸비한 창의인재 양성
목표	• 다양한 취·창업 교육 및 역량 강화 지원으로 인성과 기술을 갖춘 전문 인재 양성

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
학과별 맞춤형 진로로드맵 제작	- 진로가이드 및 취업가이드 북 제작 - 학년별 커리어디자인 워크북 제작	800부	800부	800부	진로가이드 및 워크북을 이용한 자기탐색 및 진로 설계 기대
교수·직원 학생지도 역량강화 교육	- 학생 지도를 위한 역량 강화 연수 실시 - 진로지도를 위한 상담역량 향상을 위한 특강 운영	60부/ 20명	60부/ 25명	종료	- 학생들의 진로지도를 위한 상담역량 향상 기대 - 매뉴얼화된 진로지도를 통한 유대관계 형성 기대
진로취업축제	다양한 체험 부스 운영, 축제 형식 참여로 진로 탐색 지원	280명	320명	340명	- 홍미 유발 취업프로그램 참여로 취업자신감 향상 - 간접적 진로 탐색을 통한 진로 설계
맞춤형 진로상담 프로그램	- STRONG 직업흥미검사, MLST 학습전략검사를 통한 맞춤형 진단 및 지도 1:1 상담 - 미취업자 채용 정보 제공 및 취업 상담을 통한 취업 매칭 및 취업자 사후관리	980명	500명	500명	- 자기탐색, 학습 능력 진단 등을 통한 체계적인 진로 학습지도 - 진로 설계 수립 역량 강화
취업률 향상 프로젝트	- 졸업(예정)자 대상, 미취업자 구직활동 장려를 위한 다각적인 지원책 운영 - 취업자 대상, 직장 적응지원을 통한 근속 유지 지원	200명	500명	500명	- 졸업자 개인별 맞춤형 컨설팅을 통한 경쟁력 강화 - 취업자의 안정적인 직장생활과 근속 유지 관리를 통한 조기 퇴사 방지
기업 네트워크 구축 사업	- 전공 관련 산업체 발굴 및 탐방을 통한 학생들의 취업 의지 고취 - 추천채용 확대 연계를 위한 기업 방문용 팸플렛(홍보물품) 제작	90개	95개	100개	- 전공 맞춤 직무 기업체 발굴을 통한 취업률 제고 - 취업자의 직무만족도 향상을 통한 취업률 제고
캡스톤디자인	산학협력 기반으로 산업체가 참여하는 캡스톤디자인 교육과정 개발 및 공동 운영으로 산학협력 활성화 모델 구축	140명	150명	150명	산학협력 기반 창의적 실무 능력 배양 및 학생들의 문제 해결능력 향상
경진대회 참가 지원	국내외 각종 경진대회에 참여하고자 하는 학과, 동아리, 학생에게 경진대회 준비부터 참가까지 지원	3회	3회	3회	각종 경진대회 참여를 통한 학생의 취업 경쟁력 제고
학생 창업활동 지원	참여 학생의 기업가정신 함양과 창업역량 강화를 위한 창업 전문가 특강 및 실제 창업을 위한 창업 부스 운영	60명	60명	70명	창업 관련 활동 지원을 통한 학생의 창업역량 강화
창업페스티벌 개최	- 참여자의 아이디어로 운영하는 창업 부스 지원과 창업 유관기관의 활동 프로그램 지원 - 창업에 관심 있는 재학생들이 모의로 창업을 체험해 볼 수 있도록 창업 부스 운영	60명	과제 통합	과제 통합	창업에 대한 자신감 향상 및 역량 강화
창업캠프 및 창업강좌 운영	- 창업캠프 운영을 통한 체계적이고 집중적인 교육지원 - 창업문화 조성을 위해 학과별 분야별 창업 전문가 릴레이 특강 실시	30명	과제 통합	과제 통합	창업 관련 활동 지원을 통한 학생 창업 지원

(2) 2024년 세부 추진계획

01

2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• CPU-感想實 기반의 취·창업 지원을 위한 프로그램 운영						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
학과별 맞춤형 진로로드맵 제작	- 진로 및 취업가이드 북 제작 - 학년별 커리어디자인 워크북 제작			→	→	취업인재개발센터
진로취업축제	- 이미지메이킹 등 진로 탐색을 위한 다양한 체험 형식의 프로그램 운영 - 구직 준비 역량 강화를 위한 프로그램 운영으로 취업자신감 향상 및 구직활동 지원			→	→	취업인재개발센터
맞춤형 진로상담 프로그램	- STRONG 직업흥미검사, MLST 학습전략 검사를 통한 맞춤형 진단 및 1:1 상담 1:1 입사지원서 및 면접클리닉 등 취업 매칭 프로그램 진행		→	→	→	취업인재개발센터
취업률 향상 프로젝트	- 취업자 근속 유지를 위한 지원 및 상담 - 미취업자 1:1 맞춤형 취업 지원 서비스 제공			→	→	취업인재개발센터
기업 네트워크 구축 사업	- 충북도내 기업체 발굴 - 추천채용 확대 연계를 위한 기업방문용 팜플렛(홍보물품) 제작 및 발송, 기업 인사담당자 네트워크 구축			→	→	취업인재개발센터
캡스톤디자인	- 산업체 및 교내 학생의 수요 발굴 - 체계화된 산학협력 캡스톤디자인 운영			→	→	혁신지원사업단
경진대회 참가 지원	전국 및 국제 경진대회 등에 학생들이 참여하여 기량을 겨룰 수 있도록 사전 준비에서 대회 참가까지 지원		→	→	→	혁신지원사업단
학생 창업활동 지원	- 학생에게 창업 관련 활동비 지원 및 창업 전문가 특강 실시 - 창업계획 수립부터 회사설립까지의 과정을 시뮬레이션토록 하고 이에 대한 창업 부스 운영		→	→	→	산학협력단
기대효과						
- 입학부터 졸업까지 체계화된 진로지도 정착화 - 취·창업 역량 강화를 통한 취업률 제고와 직장 적응지원을 통한 근속 유지 - 기술, 인성, 역량을 갖춘 인재를 양성, 공급함으로써 지역산업체 발전						

02

성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명	정량목표	정성목표
학과별 맞춤형 진로로드맵 제작	800부	체계적인 진로지도 기대
진로취업축제	340명	다양한 체험 및 활동을 통한 진로 탐색 기대
맞춤형 진로상담 프로그램	500명	진로 학습에 대한 진단 도구 활용 및 개인 상담을 통한 만족도 향상 기대
취업률 향상 프로젝트	500명	취업지원서비스 만족도 질적 향상
기업 네트워크 구축 사업	100개	유관 기업 확대 및 추천채용 기대
캡스톤디자인	150명	체계적 산학협력을 통한 창의 인재 양성
경진대회 참가 지원	3회	경진대회 참여를 통한 학생 취업 역량 강화
학생 창업활동 지원	70명	창업활동 지원을 통한 창업 기회 확대

사업비 집행계획								
프로그램명					예산(천원)			
• 학과별 맞춤형 진로로드맵 제작								
• 진로취업축제								
• 맞춤형 진로상담 프로그램								
• 취업률 향상 프로젝트								
• 기업 네트워크 구축 사업								
• 캠퍼스디자인								
• 경진대회 참가 지원								
• 학생 창업활동 지원								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

② 세부과제명 : [S-6] 로컬크리에이터 생태계 조성

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 뉴 비즈니스모델을 창조하는 로컬크리에이터를 활성화하여 지역의 새로운 가치 창출
배경 및 필요성	• 지역의 자연환경·문화적 자산을 소재로 창의성과 혁신을 통해 사업적 가치 창출의 기회 제공 • 창업 의욕 고취를 통한 지역 경제 활성화
목표	• 로컬크리에이터 발굴 및 육성으로 지역경제 활성화

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
로컬크리에이터 역량 강화 및 예비 창업자 육성 특강	• 로컬크리에이터를 활성화 하기 위한 창업가 발굴 및 육성 특강 실시	3회 120명	4회 160명	5회 200명	• 창업자 발굴 및 육성으로 지역경제 활성화 및 학생 창업 유도 • 산·학·관 연계 네트워킹 구축 및 교류 협력 기반 마련

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 뉴 비즈니스모델을 창조하는 로컬크리에이터를 활성화하여 지역의 새로운 가치 창출						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
로컬크리에이터 역량 강화 및 예비 창업자 육성 특강	• 로컬크리에이터를 활성화하기 위한 창업가 발굴·육성 특강 등 운영		→	→	→	산학협력단
기대효과						
• 창업자 발굴 및 육성으로 지역경제 활성화 및 학생 창업 유도 • 산·학·관 연계 네트워크 구축 및 교류 협력 기반 마련						

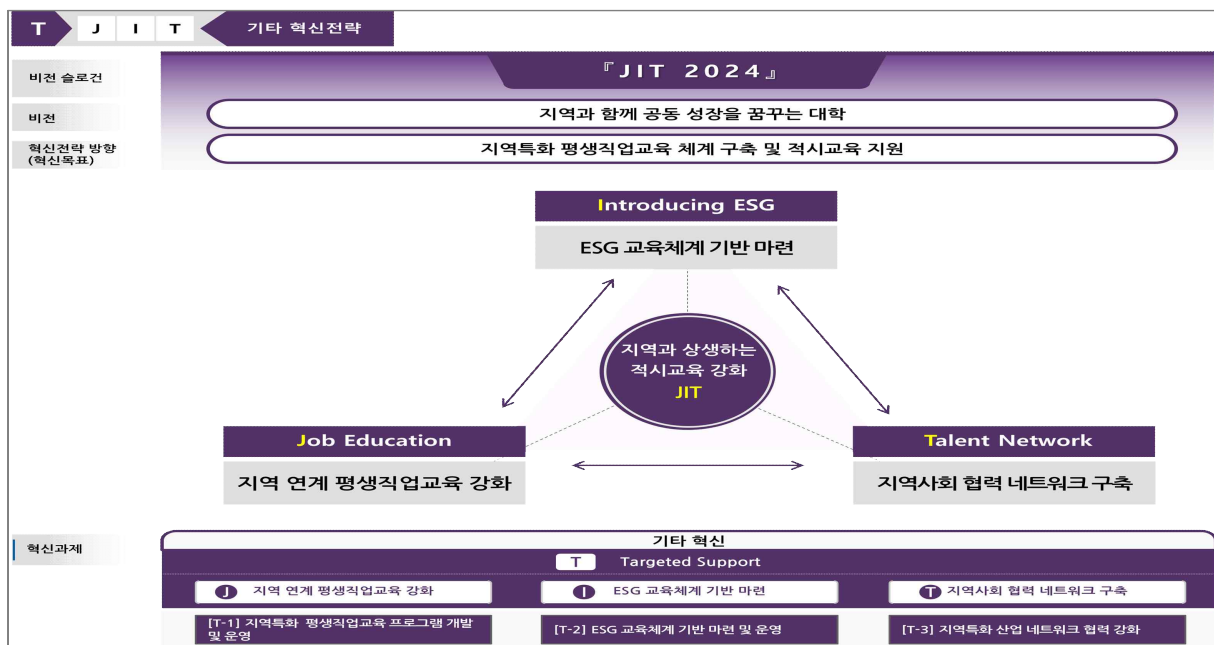
02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명				정량목표		정성목표			
로컬크리에이터 역량 강화 및 예비 창업자 육성 특강				5회 200명		• 기업가정신 함양 및 지역 경쟁력 확보			
사업비 집행계획									
프로그램명						예산(천원)			
• 로컬크리에이터 역량 강화 및 예비 창업자 육성 특강									
계									
재원활용 계획(%)									
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율	
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS						

1.3.3. T 기타 혁신전략

1.3.3.1. 총괄

- 기타 혁신영역을 평생직업교육(J), ESG 교육체계(I), 지역사회 협력(T)의 3가지 하위영역으로 구분하여 「JIT」 모델로 구성하고 총 3개의 세부과제를 선정함



1.3.3.2. 세부내용 1 : ㉠㉡㉢ 적시교육 지원 핵심

가. 추진배경 및 목표

	연계 과제	신규과제	구분
관련 세부과제	T-3 지역특화 산업 네트워크 협력 강화	T-1 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영 T-2 ESG 교육체계 기반 마련 및 운영	핵심
중장기 발전전략 연계	I 인프라 S1 B 직업교육 R 지역공헌 S10, S11 A 평생교육 S12, S13, S14 N 산학협력 D 특성화 S 학생역량		
추진배경 및 필요성		달성목표	
○ 일반인뿐만 아니라 재직자를 위한 지역사회 평생직업 교육 프로그램체계 수립 필요 ○ 지속 가능한 대학 운영을 위한 ESG 교육체계 구축 필요		○ 지역사회 협력 기여 평생직업교육 프로그램 운영 확대 ○ 대학 구성원의 ESG 교육 강화 ○ 지역사회 협력 네트워크 포럼 활성화	

나. 추진계획

㉠ 세부과제명 : [T-1] 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	지역사회와 연계하여 지역사회에서 필요로 하는 평생직업교육 프로그램 운영 확대
배경 및 필요성	4차산업혁명 시대에서의 기술 혁신과 산업·직업구조의 변화, 저출생으로 인한 학령인구 감소 등 사회변화로 인한 평생직업교육에 대한 수요가 높아지고 있음 - 지역산업과 연계한 평생 학습 문화혁신을 실현하기 위해 지역사회 수요조사 및 분석, 운영 필요
목표	지역에서 필요로 하는 인력 양성 및 공급을 위하여 지역민 수요를 반영한 평생직업교육 프로그램 운영 확대

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
지역사회 연계 평생직업교육 수요조사	- 지역산업체와 지역주민이 참여할 수 있는 교육과정 개발을 위한 수요조사 진행 - 수요조사 결과를 반영하여 지역 산업계에서 필요한 인력 양성을 위해 교육과정 개발	수요조사 1회	교육과정 개발 1회	종료	지역사회 협력·기여 수요 분석, 성과 평가 및 환류를 바탕으로 대학의 협력·기업 활동 간의 체계성, 연계성, 적합성 확보
지역특화 평생직업교육 운영	- 지역사회 수요 반영 평생직업교육 운영 - 충북 평생직업교육 허브 구축을 위한 자치연수원 활용 방안 연구용역 추진	12명	15명	15명	- 지역특화 평생직업교육 강화 - 충북 평생교육의 컨트롤타워 역할 도모

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획						
추진 개요						
- 지역사회와 연계하여 지역사회에서 필요로 하는 평생직업교육 프로그램 운영 - 충북도립대학교-충북인재평생교육진흥원 연계 충북형 평생직업교육 허브 구축						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
지역특화 평생직업교육 운영	- 지역사회 수요 반영 분제관리사, 직업상담사 자격 과정 운영 - 충북 평생직업교육 허브 구축을 위한 자치연수원 활용 방안 연구용역 추진		→	→	→	평생교육원

기대효과								
• 지역사회 협력·기여 사업 기본계획 수립 및 지역사회 수요분석과 대학의 협력·기여 활동 간의 체계성·연계성·적합성 확보 • 지역민 대상 지역산업 맞춤형 인력 양성 강화 기여 • 충북 평생직업교육의 컨트롤 타워 역할 기대								
02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획								
프로그램명				정량목표		정성목표		
지역특화 평생직업교육 운영				15명		• 지역특화 평생직업교육 운영		
사업비 집행계획								
프로그램명						예산(천원)		
• 지역특화 평생직업교육 운영								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					

② 세부과제명 : [T-2] ESG 교육체계 기반 마련 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 운영에 ESG 교육체제 도입
배경 및 필요성	• 대학 활동에 친환경, 사회적 책임, 지배구조 개선 등 ESG 기반 교육체제 구축 및 인력 양성 필요
목표	• 환경보호, 사회 공헌, 법과 윤리를 준수하는 ESG 개념 교육체제 반영

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
ESG에 대한 개념 바로 알기 및 이해하기	• ESG 컨설팅 프로그램을 통한 교직원 특강 운영	35명	40명	과제 통합	• ESG 운영체제 업무 반영 및 업무 활용 능력 제고
ESG 교내 경진대회 운영	• 전공기반 지역사회 문제 해결을 위한 ESG 관련 아이디어 도출 경진대회 운영으로 우수 학생 선발	-	1회	과제 통합	• 대학주도형 지역사회 문제 해결 방안 마련을 위한 ESG 교육체제 구축 및 인재 양성
ESG 교육 평가 및 피드백	• ESG 교육 설문 실시 및 결과 환류	1회	1회	과제 통합	• 교육내용 환류를 통한 성과 관리체계 구축
ESG 역량 강화 프로그램	• 2023년도 연차평가 결과 반영하여 유사 프로그램 통합 운영 • ESG 관련 특강, 아이디어 경진대회 운영	-	-	2회	• ESG 관련 교육체제 기반 구축을 통한 대학의 존립과 발전 실현

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획								
추진 개요								
• 대학 운영에 ESG 교육체제 도입 관련하여 대학 구성원 인식 제고 및 업무 반영								
프로그램명	추진내용 및 방법		추진일정				추진부서	
			1분기	2분기	3분기	4분기		
ESG 역량 강화 프로그램	• 대학 구성원 대상 ESG 관련 특강 및 ESG 아이디어 경진 대회 운영				→		혁신지원사업단 기획협력처	
기대효과								
• ESG 교육체제 기반 구축을 통한 대학의 존립과 발전 실현								
02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획								
프로그램명		정량목표		정성목표				
ESG 역량 강화 프로그램		2회		• ESG 개념 이해 및 아이디어 도출을 통한 역량 강화				
사업비 집행계획								
프로그램명						예산(천원)		
• ESG 역량 강화 프로그램								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

③ 세부과제명 : [T-3] 지역특화 산업 네트워크 협력 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	지역사회 협력관계 강화 및 성과확산을 위한 회의 개최
배경 및 필요성	지역의 전략산업과 연계하여 소상공인 및 관계 기관과 교류 협력 체계 구축
목표	지역의 상생발전을 위해 구성된 협의체 운영을 통해 실천 과제를 도출하고 개선하는 환류 체계 구축하여 지역 상생발전 도모

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
지역사회 협력 네트워크 구축 포럼	지역상생발전협의체 구성 및 회의 운영	1회	1회	1회	지역의 특화산업과 연계하여 관계 기관 등과 교류 협력 체계 구축 및 지역 상생발전 방안 모색

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 지역사회 협력관계 강화 및 지역 상생발전 방안 모색을 위한 회의 개최						
추진 체계						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
지역사회 협력 네트워크 구축 포럼	• 지역사회상생발전협의체 구성 및 회의 개최 운영			→	→	기획협력처
기대효과						
• 지역의 전략산업과 연계하여 소상공인 및 관계 기관과 교류 협력 체계 구축 및 지역 상생발전 방안 모색						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

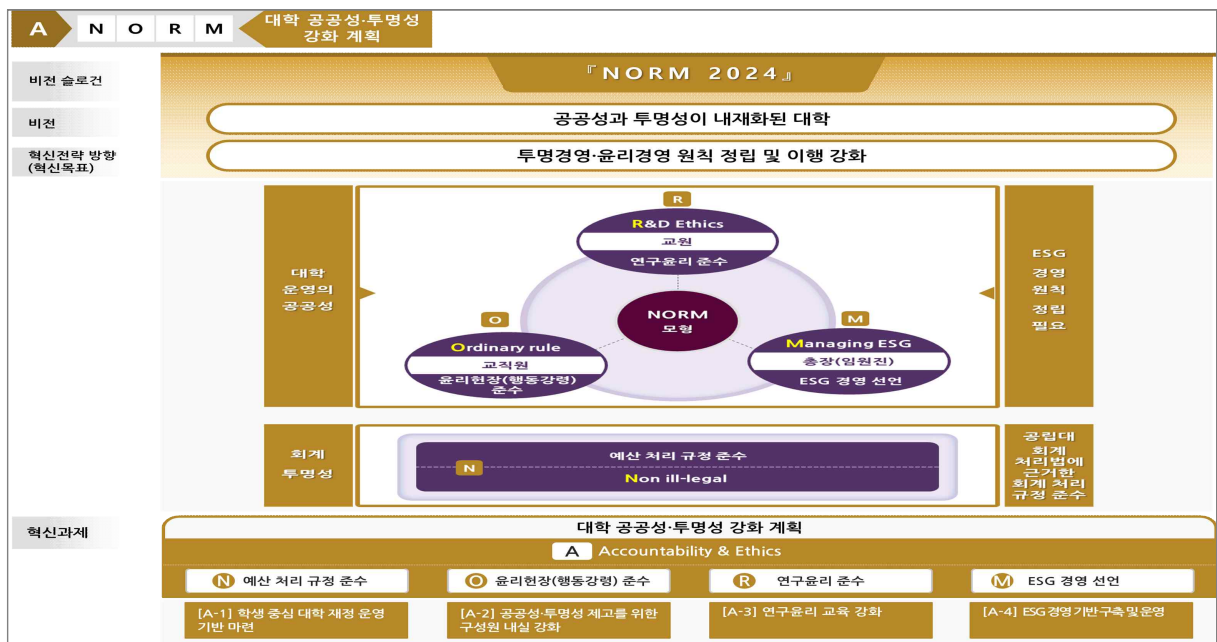
프로그램명				정량목표		정성목표			
지역사회 협력 네트워크 구축 포럼				1회		• 지역사회상생발전협의체 운영을 통한 지역 상생발전 도모			
사업비 집행계획									
프로그램명						예산(천원)			
• 지역사회 협력 네트워크 구축 포럼									
계									
재원활용 계획(%)									
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율	
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS						

1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

1.4.1. [A] 대학 공공성 및 투명성 강화계획

1.4.1.1. 총괄

- 대학 공공성 및 투명성 강화 영역을 예산 처리 규정 준수(N), 윤리헌장(행동강령) 준수(O), 연구윤리 준수(R), ESG 경영선언(M)의 4가지로 구분하여 「NORM」 모델을 구성하고 총 4개의 세부과제를 선정함



1.4.1.2. 세부내용 1 : ㉞㉟㉠㉡ 투명경영·윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화 가. 추진배경 및 목표

	연계 과제	신규과제				구분														
관련 세부과제	-	<table><tr><td>A-1</td><td>A-2</td><td>A-3</td><td>A-4</td></tr><tr><td>학생 중심 대학 재정 운영기반 마련</td><td>공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화</td><td>연구윤리 교육 강화</td><td>ESG 경영 기반 구축 및 운영</td></tr></table>				A-1	A-2	A-3	A-4	학생 중심 대학 재정 운영기반 마련	공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화	연구윤리 교육 강화	ESG 경영 기반 구축 및 운영	-						
		A-1	A-2	A-3	A-4															
학생 중심 대학 재정 운영기반 마련	공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화	연구윤리 교육 강화	ESG 경영 기반 구축 및 운영																	
중장기 발전전략 연계	<table><tr><td>I</td><td>B</td><td>R</td><td>A</td><td>N</td><td>D</td><td>S</td></tr><tr><td>인프라 S1, S2, S5</td><td>직업교육</td><td>지역공헌</td><td>평생교육</td><td>산학협력</td><td>특성화</td><td>학생역량</td></tr></table>					I	B	R	A	N	D	S	인프라 S1, S2, S5	직업교육	지역공헌	평생교육	산학협력	특성화	학생역량	
I	B	R	A	N	D	S														
인프라 S1, S2, S5	직업교육	지역공헌	평생교육	산학협력	특성화	학생역량														
추진배경 및 필요성			달성목표																	
○ 대학 운영 전반 ESG 기반 경영체제 도입 필요 ○ 연구 윤리 교육 등을 통한 대학의 공공성 및 투명성 확보 ○ 학생 교육복지 수요 반영 다양한 제도 마련 필요			○ CPU-ESG 경영체제 운영가이드 마련 ○ 연구 윤리 교육 및 반부패 교육 정례화 ○ 학생복지 사각지대 해소																	

나. 추진계획

㉞ 세부과제명 : [A-1] 학생 중심 대학 재정 운영 기반 마련

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 재정 운영 관련 학생 참여 확대를 통한 의견수렴 등으로 학생복지 사각지대 해소 및 정책 수립 지원
배경 및 필요성	• 학생 중심의 대학 운영을 위해 대학 재정 관련 위원회의 학생 참여로 의사결정권 부여
목표	• 대학 재정 운영 관련 학생 참여 확대로 학생복지 사각지대 해소 및 대학 재정 운영의 투명성 확보

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
재정 관련 위원회 학생 참여 확대	• 재정위원회 구성 시 재학생 포함(2명 이상)	위원회 구성 (2명)	위원회 구성 (2명)	위원회 구성 (2명)	• 학생들에게 대학 재정 운영에 대한 의사결정권 부여로 투명성 강화에 기여
학생복지 사각지대 정책 수립 지원	• 학생복지 사각지대 해소 관련 사업 발굴 및 의견수렴을 위한 간담회 추진 • 해당 사업예산 반영 검토	1회	1회	1회	• 학생복지 업무 관련 직원 재정위원회 구성에 포함하여 학생복지 사업 발굴 가능성 제고 및 학생복지 증진
예산회계 투명 운영	• 예산, 결산, 업무추진비, 수의계약 현황 대학 홈페이지 주기적 공개	100%	100%	100%	• 예·결산 현황 공개 등을 통한 대학의 공공성 투명성 확보

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획						
추진 개요						
• 대학 재정 운영 관련 학생 참여 확대를 통한 의견수렴 등 학생복지 사각지대 해소 및 정책 수립 지원						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
재정 관련 위원회 학생 참여 확대	• 재정위원회 위원 위촉 시 재학생 2명 이상 위촉			→	→	기획협력처

학생복지 사각지대 해소 정책 수립 지원	• 학생복지 사각지대 해소 관련 사업 반영 요구 시 예산편성 적극 검토			→		기획협력처
예산회계 투명 운영	• 예산, 결산, 업무추진비, 수의 계약 현황 대학 홈페이지 주기적 공개	→	→	→	→	사무국
기대효과						
• 대학 재정 운영 전반에 학생 참여로 재정 운영에 대한 공공성 및 투명성 제고 기대						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명	정량목표	정성목표
재정 관련 위원회 학생 참여 확대	재정위원회 재학생 2명 이상 구성	• 재정위원회 구성에 재학생 포함하여 대학 재정에 학생 참여 확대
학생복지 사각지대 해소 정책 수립 지원	1회	• 학생복지 사각지대 해소 관련 정책 수립 지원으로 학생복지 증진 및 학생 중심의 재정 운용 실현
예산회계 투명 운영	100%	• 예결산 현황 공개 등을 통한 회계 운영의 투명성 확보

사업비 집행계획	
프로그램명	예산(천원)
• 재정 관련 위원회 학생 참여 확대	
• 학생복지 사각지대 해소 정책 수립 지원	
• 예산회계 투명 운영	
계	

재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

② 세부과제명 : [A-2] 공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 운영의 공공성 및 투명성 제고를 위한 교직원 인식개선 및 역량 강화 교육
배경 및 필요성	• 청렴한 조직문화 개선으로 교직원 부패 요인 사전 차단 • 투명한 조직 운영을 통해 공립 전문대학으로 역할 강화 필요 • 사회적 가치 실현(환경보호, 윤리준수)을 통한 자율적 내부 통제 필요
목표	• 건전한 교육행정 실현을 위한 청렴 문화 확산 정착

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
공공성 제고 직무역량 강화 워크숍	• 청렴 의식 제고 및 직원 소통 강화를 위한 워크숍 실시	1회	1회	종료	• 대학 운영에 필요한 공공성 및 투명성 제고 및 교류를 통한 업무 효율성 도모
반부패 관련 교육 의무화	• 교직원 청렴 교육 이수 실적 이행률 점검	24명	24명	24명	• 주기적 청렴 교육 이수율로 윤리의식 강화

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 대학 운영의 공공성 및 투명성 제고를 위한 교직원 인식개선 및 역량강화 교육						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
반부패 관련 교육 의무화	• 교직원 청렴 교육 이수 및 이행률 점검	→	→	→	→	사무국
기대효과						
• 대학 운영의 공공성을 강화하고 반부패, 사회적 가치 실현 문화조성을 통해 직원역량 내실화						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표	정성목표					
반부패 관련 교육 의무화		24명	• 온·오프라인 청렴교육 이수 의무화로 윤리의식 고취					
사업비 집행계획								
프로그램명							예산(천원)	
• 반부패 관련 교육 의무화								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

③ 세부과제명 : [A-3] 연구윤리 교육 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 교내 연구과제 참여연구원 대상 연구윤리 교육 프로그램 운영
배경 및 필요성	• 연구윤리의식 교육을 통한 연구윤리 제고 및 연구 부정행위 예방
목표	• 연구윤리의식 함양 및 인성과 기술을 갖춘 전문 인재 양성

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
연구윤리교육 실시	• 연구과제 참여연구원 등 교내 구성원 대상 연구윤리교육 실시	20명	2회, 25명	2회, 30명	• 연구 부정행위 예방 및 윤리 의식 강화

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 연구 참여자들의 연구윤리의식 함양을 위한 교육프로그램 운영						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
연구윤리 교육 실시	• 교내 구성원 대상 연구윤리 교육 실시			➡	➡	혁신지원사업단
기대효과						
• 연구 부정행위에 대한 경계 의식과 윤리의식 함양						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표		정성목표				
연구윤리 교육 실시		2회, 30명		• 윤리의식 제고 및 연구부정행위 예방				
사업비 집행계획								
프로그램명				예산(천원)				
• 연구윤리 교육 실시								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

4 세부과제명 : [A-4] ESG 경영 기반 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 운영에 ESG 경영체제 도입
배경 및 필요성	• 대학 운영에 대한 친환경, 사회적 책임, 지배구조 개선 등 투명 운영을 고려하여 지속 가능한 발전 추구
목표	• 환경보호, 사회 공헌, 법과 윤리를 준수하는 경영 철학을 대학 운영체제에 반영

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
ESG 관련 규정 제정	• ESG 관련 규정 제정	제정	완료	완료	• 대학 ESG 경영체제 구축을 위한 기반 마련
ESG를 실현할 'ESG 경영위원회' 구성 및 운영	• ESG 운영 관련 위원회 발족 및 운영	위원회 발족	1회 운영	2회 운영	• ESG 기반 대학 운영 관련 의사결정
ESG 경영 평가 및 피드백	• ESG 기반 대학 운영 전반에 대한 평가 및 환류 • ESG 경영 평가지표 개발 및 적용을 위한 연구용역 추진	-	평가지표 개발	평가지표 고도화	• ESG 운영 관련 미비점 발견 및 개선 사항 제시

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 충북도립대학교 운영에 ESG 경영체제 도입 관련 직원 인식 제고 및 업무 반영						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
ESG를 실현한 'ESG 경영위원회' 구성 및 운영	• ESG 경영 관련 회의 진행				→	기획협력처
ESG 경영 평가 및 피드백	• 2023년도에 개발한 ESG 경영 평가지표 적용을 위한 성과 평가 실시 및 평가지표 고도화 연구용역 추진				→	기획협력처
기대효과						
• ESG 경영 체제 기반 구축을 통한 대학의 존립과 발전 실현						

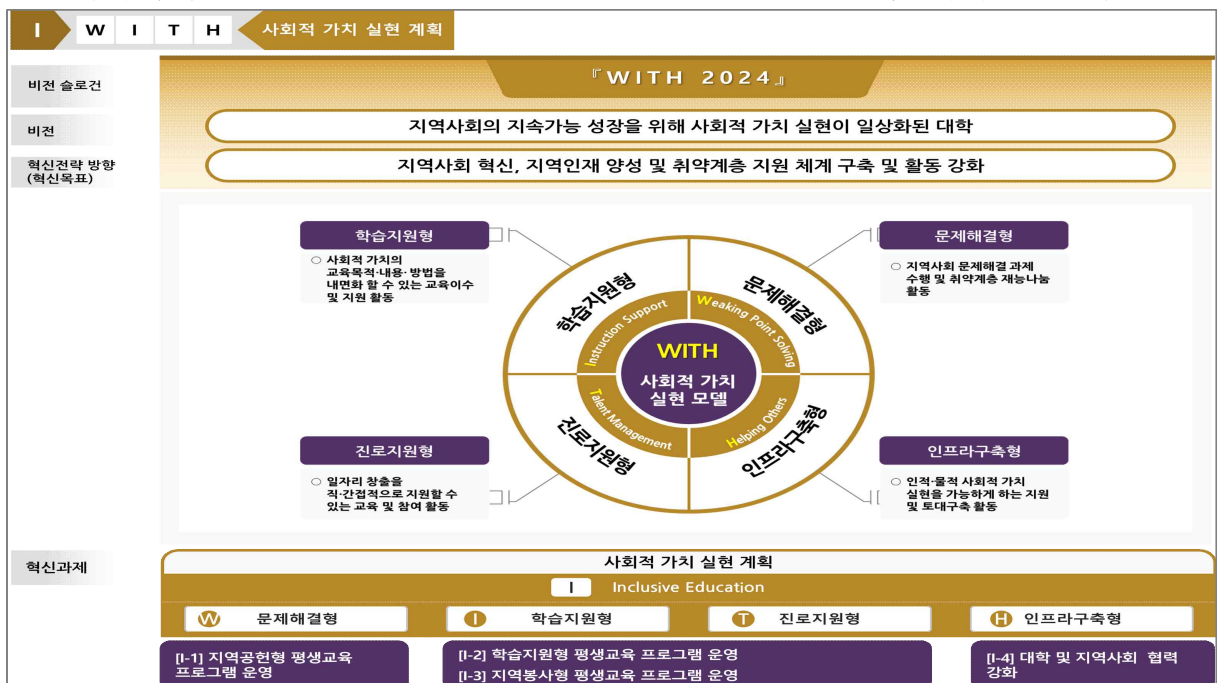
02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명				정량목표		정성목표			
ESG를 실현한 ‘ESG 경영위원회’ 구성 및 운영				2회 운영		• ESG 체제 실현을 위한 기구 설치			
ESG 경영 평가 및 피드백				평가지표 고도화		• ESG 경영에 대한 결과 환류로 미비점 보완			
사업비 집행계획									
프로그램명						예산(천원)			
• ESG를 실현한 ‘ESG 경영위원회’ 구성 및 운영									
• ESG 경영 평가 및 피드백									
계									
재원활용 계획(%)									
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율	
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS						

1.4.2. I 사회적 가치 실현 계획

1.4.2.1. 총괄

- 사회적 가치 실현 활동을 크게 문제해결형, 학습지원형, 진로지원형, 인프라 구축형의 4가지 범주로 구분하여 『WITH』 모델로 구성하고 총 4개 세부과제를 설정함



○ 사회적 가치 실현 계획과 혁신전략 세부과제와의 연계성

혁신전략 및 세부과제				사회적 가치 실현 계획① 연계성
혁신전략		세부과제		
U	교육 혁신	U-1	지역전략산업 연계 교육 혁신	○ 국가균형발전 기여, 저소득층 및 사회적 약자 교육 기회 제공으로 생산적 교육복지 확대에 주력하며 교육입지의 건학이념 아래 인성을 갖춘 실용 전문 인재 양성이라는 교육목표를 달성하기 위해 교양·전공·비교과 교육과정을 통해 CPU 6대 핵심역량, 학과 전공 능력을 바탕으로 사회적 가치 실현이 내재화된 올바른 인재를 육성하기 위하여 교육혁신 영역의 세부과제를 선정 ○ 지역사회와 산업을 기반으로 하는 중점 특성화 분야를 새롭게 정립하고, 사회적 가치의 의미를 성찰하는 인재 육성을 위해, 융합 연계 전공과 진로탐색 학점제 등 유연학사제도를 도입하여 학생들에게 다양한 학습 기회를 보장하는 교육과정을 개발·운영함으로써 지역 사회 기반 취업의 기회를 확장하여 지속가능한 대학으로 거듭날 수 있는 세부과제를 선정함
		U-2	I-BRANDS 인성프로그램 운영	
		U-3	학생 맞춤형 상담 지원 강화	
		U-4	프로젝트 기반 진로탐색 학점제 운영	
		U-8	맞춤형 학습역량 지원 강화	
S	산학협력 혁신	S-4	산학협력 체계 구축 및 활성화	○ 사회적·경제적 가치 창출을 위해 지역사회기반 중점 특성화 분야 기반 산학협력을 활성화하고, 학생 생활 전주기적 취·창업 로드맵을 통해 사회·경제·환경·문화 등의 영역에서 학생이 공공의 이익과 공동체의 발전에 기여하는 사회인으로 거듭날 수 있도록 산학협력 체계를 활성화하고 상생협력을 가능하게 하는 산학협력혁신을 위한 세부과제를 선정함
		S-5	취·창업 및 진로역량 지원 강화	
		S-6	로컬크리에이터 생태계 조성	
T	기타 혁신	T-1	지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	○ 사회적 가치로 대별되는 환경보호·사회 공헌·윤리 준수에 기반한 지속 가능한 대학 경영을 위하여 ESG 교육체계 기반을 마련하고, 지역사회·경제를 활성화하며 일자리 창출을 지원하는 지역특화 분야를 중심으로 지역민, 재직자, 사회적 소수자를 위한 다양한 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영, 산업체, 강사 등 인적 네트워크를 강화함으로써 도내 유일 공립 전문대학으로써 공공성과 책무성을 실천하고, 지역사회는 학습사회로 거듭날 수 있도록 하는 세부과제를 선정함
		T-2	ESG 교육체계 기반 마련 및 운영	
		T-3	지역특화 산업 네트워크 협력 강화	

1.4.2.2. 세부내용 1 : ㉓㉔㉕㉖ 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 체계 구축 및 활동 강화
가. 추진배경 및 목표

	연계 과제				신규과제				구분
관련 세부과제	I-1 지역공헌형 평생교육 프로그램 운영 I-2 학습지원형 평생교육 프로그램 개발 및 운영				I-3 지역봉사형 평생교육 프로그램 운영 I-4 대학 및 지역사회 협력 강화				-
중장기 발전전략 연계	I 인프라	B 직업교육	R 지역공헌 S10, S11	A 평생교육 S12, S13	N 산학협력	D 특성화	S 학생역량		
추진배경 및 필요성					달성목표				
○ 지역봉사, 학습지원 진로체험, 인프라 공유 등 다양한 사회적 가치 실현 활동에 대한 대학의 역할과 성과에 대한 체계적 접근 및 방법론 정립 필요					○ 지역 창작자 메이커스페이스 자원 공유 ○ 서비스러닝 활동 다양화 및 고도화 ○ 지역주민 대상 문화프로그램 운영				

나. 추진계획

㉑ 세부과제명 : [I-1] 지역공헌형 평생교육 프로그램 개발 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표	
개요	• 지역공헌형 프로그램 운영을 통하여 지역에 협력하고 기여하기 위한 프로그램 운영
배경 및 필요성	• 스마트 미디어 산업에 대한 새로운 창작 환경 제시, 지역민 역량 강화를 도모 • 지역 미디어 창작자 및 콘텐츠 육성 및 제작하고자 함 • 교육 이후 지역기관과 협업, 홍보영상 및 캠페인 동영상 제작하는 봉사를 진행해 지역사회에 협력·기여하고자 함
목표	• 지역민들이 교육을 이수한 후 지역사회 대상 다양한 봉사활동을 추진하여 지역사회에서 사랑받는 대학으로 기여하고자 함

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
지역사회 공헌 프로그램	- 마더 창작자 및 콘텐츠 육성 교육 추진 - 협업 기관 선정, 캠페인 및 홍보 동영상 제작	25명	25명	30명	지역 공립대학으로서 지역이 대학과 함께 상생 발전할 수 돕고 지역 대학으로써의 역할 제고

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
지역공헌형 프로그램 운영을 통하여 지역에 협력하고 기여하기 위한 프로그램 운영						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
지역사회 공헌 프로그램	- 미디어 영상 제작 및 편집, 온라인 창업을 위한 스마트 스토어 제작 및 SNS 활용 마케팅 방법 교육 진행 - 영상 자서전, 캠페인 및 홍보 동영상 제작		→	→	→	기획협력처
기대효과						
- 스마트 미디어 산업에 대한 새로운 창작 환경 제시, 지역민 역량 강화 도모 - 지역 미디어 창작자 및 콘텐츠 육성 및 제작 - 지역기관과 협업, 홍보영상 및 캠페인 동영상상을 제작하는 봉사를 진행해 지역사회 협력·기여 추진						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표		정성목표				
지역사회 공헌 프로그램		30명		• 새로운 창작 환경 제시 및 교육에 따른 지역민 역량 강화 도모				
사업비 집행계획								
프로그램명					예산(천원)			
• 지역사회 공헌 프로그램								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					

② 세부과제명 : [I-2] 학습지원형 평생교육 프로그램 개발 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	메이커스페이스 교육 운영을 바탕으로 지역창작자 및 재학생 창작활동 지원 및 창업 저변 기회 확대
배경 및 필요성	교육 네트워크 프로그램 운영을 통하여 제조창업 저변 확대 기회 마련
목표	- 메이커스페이스센터 자원 공유 - 학습지원형 프로그램 개발 및 운영 추진

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
지역창직자 메이커스페이스 자원 공유	• 메이커스페이스 프로그램 운영	15명	18명	20명	• 메이커스페이스 교육 및 창업 저변 기회 확대

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 메이커스페이스 교육 운영을 바탕으로 지역창직자 및 재학생 창작활동 지원 및 창업 저변 기회 확대						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
지역창직자 메이커스페이스 자원 공유	• 메이커스페이스센터 프로그램 운영		→	→	→	혁신지원사업단
기대효과						
- 지역창직자 및 재학생 창작활동 지원 및 창업 저변 기회 확대 - 메이커스페이스센터 자원 공유 - 학습지원형 프로그램 개발 및 운영 추진						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표	정성목표					
지역창직자 메이커스페이스 자원 공유		20명	• 메이커스페이스 교육 및 창업 저변 기회 확대					

사업비 집행계획								
프로그램명						예산(천원)		
• 지역창직자 메이커스페이스 자원 공유								
계								

재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

㉓ 세부과제명 : [I-3] 지역봉사형 평생직업교육 프로그램 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 지역민 대상 전공과 연계한 평생직업교육 프로그램 운영
배경 및 필요성	• 지역 대학으로써 대학의 우수한 인적·물적 자원을 활용한 지역산업 관련 인재 양성 필요
목표	• 전공과 연계한 평생직업교육 프로그램 운영을 통해 지역민의 취·창업 지원 및 직업역량 강화

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
전공 연계 평생직업교육	• 전공 연계 평생직업교육 운영	6개 과정	6개 과정	6개 과정	• 지역 공립대학으로써 전공 연계 평생직업교육 제공
지역사회와 함께하는 진로체험 프로그램	• 지역 청소년 대상 진로·진학 목표를 구체화할 수 있도록 프로그램 운영	-	80명	100명	• 지역대학의 역할을 강화하고 지역 청소년의 진로설계 기반 마련

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 지역 대학으로써 전공과 연계한 지역민 대상 지역봉사형 평생직업교육 프로그램 운영						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
전공 연계 평생직업교육 프로그램	• 전공 연계 평생직업교육 운영			→	→	혁신지원사업단
지역사회와 함께하는 진로체험 프로그램	• 지역 청소년 대상 진로·진학 목표를 구체화할 수 있도록 프로그램 운영			→	→	평생교육원
기대효과						
• 지역 대학의 역할을 강화하고 지역봉사형 평생직업교육 프로그램 운영을 통한 지역민의 취·창업 지원						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명				정량목표	정성목표			
전공 연계 평생직업교육 프로그램				6개 과정	• 전공 연계 평생직업교육 운영			
지역사회와 함께하는 진로체험 프로그램				100명	• 지역의 초중고 학생들에게 진로 체험 기회 제공으로 진로·진학 목표를 구체화 및 진로 설계 역량 강화			
사업비 집행계획								
프로그램명					예산(천원)			
• 전공 연계 평생직업교육 프로그램								
• 지역사회와 함께하는 진로체험 프로그램								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

④ 세부과제명 : [I-4] 대학 및 지역사회 협력 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	지역주민과 함께 문화, 공연, 축제 참여를 통한 지역사회 홍보 활성화 및 지역사회 문제해결을 통한 지역대학 입지 강화
배경 및 필요성	지역 대학으로써 전문적 지식을 통해 지역사회 문제를 해결에 이바지하며 문화, 공연, 축제에 참여하여 지역경제 활성화 기여 필요
목표	지역사회 문제해결 및 문화 공유를 통해 정주 여건 개선

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
지역주민과 함께하는 문화프로그램	지역의 문화, 공연, 축제 운영 및 지원 지역주민 대상 생활체육 프로그램 운영	1개 과정 100명	1회 150명	1회 170명	지역의 문화, 공연, 축제 운영 및 지원을 통해 지역사회 활성화 및 대학 경쟁력 강화 도모

(2) 2024년 세부 추진계획

012024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 지역 대학으로써 지역사회 활성화를 위한 주민과 함께하는 문화, 공연, 축제 운영 및 지원						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
지역주민과 함께하는 문화프로그램	• 지역의 문화, 공연, 축제 운영 및 지원 • 지역주민 대상 생활체육 프로그램 운영			→	→	교학처
기대효과						
• 지역대학으로써 전문적 지식을 통해 지역사회 문제를 해결에 이바지하여 지역대학 입지 강화 • 지역주민과 함께하는 문화, 공연, 축제 운영 및 지원을 통한 지역사회 활성화 및 대학 경쟁력 강화 도모						

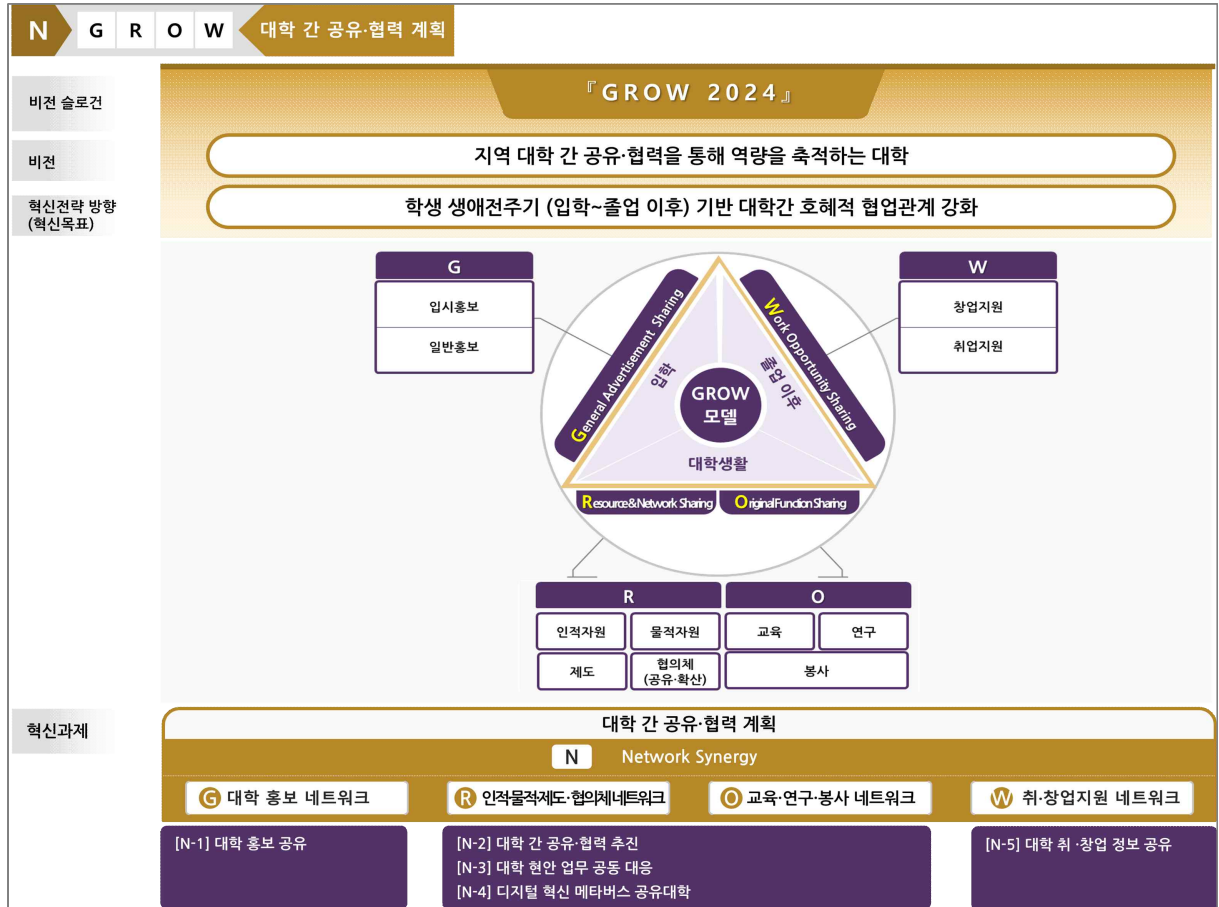
02성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표		정성목표				
지역주민과 함께하는 문화프로그램		1회 170명		• 지역사회 홍보 활성화 및 대학 경쟁력 강화				
사업비 집행계획								
프로그램명					예산(천원)			
• 지역주민과 함께하는 문화프로그램								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					

1.4.3. [N] 대학 간 공유·협력 계획

1.4.3.1. 총괄

- 입학에서 졸업 후까지 학생 생애 전주기적 활동을 대학 간 공유·협력 계획 관점에서 11대 핵심요인을 도출, 이로부터 『GROW』 모델을 구성하고 총 5개 세부과제를 설정함



1.4.3.2. 세부내용 1 : ㉠㉡㉢㉣ 학생 생애 전주기(입학~졸업 이후) 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화

가. 추진배경 및 목표

	연계 과제			신규과제			구분
관련 세부과제	N-1 대학 홍보 공유	N-5 대학 취·창업정보 공유		N-2 대학간공유협력 추진	N-3 대학 현안 업무 공동 대응	N-4 디지털 혁신 메타버스 공유대학	-
중장기 발전전략 연계	I 인프라 S5	B 직업교육 S6	R 지역공헌 S11	A 평생교육	N 산학협력	D 특성화	S 학생역량 S22
추진배경 및 필요성				달성목표			
○ 대학 간 자신들의 강점 영역을 서로 공유·협력하여 적은 재원으로 큰 시너지를 창출할 수 있는 네트워크 활성화 방안 마련 시급				○ 충북권 대학 간 공유·협력 네트워크 강화 ○ 교육, 산학, 평생교육 분야별 대학 간 공유·협력 활성화 ○ 입학부터 학교생활 졸업 이후까지의 전 과정 공유/협력 아이템 발굴			

나. 추진계획

① 세부과제명 : [N-1] 대학 홍보 공유

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01

추진배경 및 목표

개요	• 대학 간 협업을 통한 전국 공립전문대학교 공동홍보 추진
배경 및 필요성	• 학령인구 감소 및 4차산업시대 도래 등 변화하는 입시환경에 대내외적으로 대응하기 위함 • 전국 공립전문대학교 인지도 향상 및 우수 신입생 유치 등 추진
목표	• 대학 간 공유협력을 통한 홍보 실시 • 전국 공립 전문대학 간 호혜적 협업관계 등 강화

02

3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
대학 홍보 공유	• 전국 공립전문대학교 공동홍보 추진	1회	1회	1회	• 대학 간 공유협력을 통한 홍보 계기 마련

(2) 2024년 세부 추진계획

01

2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 대학 간 협업을 통한 전국 공립전문대학교 공동홍보 추진						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
대학 홍보 공유	• 전국 공립전문대학교 공동홍보 추진		→	→	→	교학처
기대효과						
• 대학 간 공유협력을 통한 홍보 실시 • 전국 공립 전문대학 간 호혜적 협업관계 등 강화						

02

성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표		정성목표				
대학 홍보 공유		1회		• 대학 간 공유협력을 통한 입시홍보 등 추진				
사업비 집행계획								
프로그램명					예산(천원)			
• 대학 홍보 공유								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					

② 세부과제명 : [N-2] 대학 간 공유·협력 추진

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 간 학생 및 교육과정 운영을 통한 학점교류 등을 통한 상생발전 도모
배경 및 필요성	• 대학의 상생발전을 위해 대학 구성원 대상 공유·협력의 장 필요 • 사회봉사활동을 통해 학생들에게 봉사정신 함양 및 자긍심 부여 • 충북지역 전략산업 관련 고용 미스매치 해결을 위한 지원 필요
목표	• 대학 간 분야별 교류 협력을 통한 상생발전 도모 • 충북지역 전략산업 관련 인력양성 및 인력 제공을 통해 우수 인재 유출 방지

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
3개 대학과 괴산군 MOU 체결	• 충북도립대학교-충북대학교 -이화여자대학교-충북연구원 -괴산군 MOU 체결	1회	완료	완료	• 서울 소재 대학-지역대학- 지자체-지역연구원 교류 협력 기회 마련
전국 전문대학 학생 교류프로그램	• 전국 전문대학 학생 교류를 위한 연합 캠프 운영	-	25명	25명	• 전문대학 간 학생 교류 활성화 및 공동체 의식 함양
공유협력 사회봉사단 구성 및 봉사활동	• 지역대학과 협력하여 대학생 봉사단 구성 및 봉사활동 실시	2회 20명	2회 30명	종료	• 사회봉사활동을 통한 지역 사회 문제해결능력 향상
조기취업형 학과 신설 추진	• 충북 5개 전문대학 공동 이차전지분야 산·학·관 공유협력 조기취업형 학과 신설	신설 준비	종료	종료	• 충북 기반 글로벌 K-배터리 클러스터 비즈니스모델 맞춤형 인력 양성
바이오 프라이드 공유대학	• 제약바이오 산업의 실무·연구 인재 양성을 위한 충북권 공동 교육과정 운영	10명	10명	10명	• 학생의 과목 선택권 보장을 통한 다양한 전공 수업 선택 가능 • 학생의 진로와 선택을 존중하는 학생 맞춤형 교육과정 실현
충청·강원권 전문대학생 리빙랩 프로젝트	• 다양한 전공에 대한 특강, 사회적 문제 제시, 아이디어 도출, 코칭 및 해결안 강구 등의 학습 및 경진대회	3명	3명	종료	• 충북·강원권 리빙랩 프로젝트 참여를 통한 전공역량 기반 지역사회 문제해결능력 향상

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 공유·협력대학 및 지자체와의 교류를 통한 상생발전 도모 • 충북지역 5개 전문대학의 산·학·연·관 협의체를 통하여 지역전략산업 분야의 인력을 양성하고, 공유대학 체제로 제약산업 분야 공동 교육과정 운영						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
전국 전문대학 학생 교류프로그램	• 소통리더십, ESG 등 주제를 선정하여 전국 전문대학 학생 교류를 위한 연합 캠프 운영			→	→	기획협력처
바이오 프라이드 공유대학	• 제약바이오 산업 분야의 공동 교육 과정 운영 및 학점교류를 통해 학생 들의 과목 선택권 보장	→	→	→	→	교학처
기대효과						
• 서울 소재 대학-지역대학-지자체-지역연구원 교류 협력 기회 마련 및 지속 가능한 지역상생 발전 방안 마련 • 대학 간 교육과정 공유를 통한 체계적인 인재 양성						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표	정성목표					
전국 전문대학 학생 교류프로그램		25명	• 전문대학 간 교류 협력 기회 제공					
바이오 프라이드 공유대학		10명	• 바이오 프라이드 공유대학 참여 학생 확보 및 학점교류					
사업비 집행계획								
프로그램명						예산(천원)		
• 전국 전문대학 학생 교류프로그램								
• 바이오 프라이드 공유대학								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					

㉓ 세부과제명 : [N-3] 대학 현안 업무 공동대응 (1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 대학 간 직무 네트워크 및 유기적 협력체계 구축
배경 및 필요성	• 대학 상생을 위해 입시율 및 취업률 제고 방안 공동 대응 필요
목표	• 전문대학 동반 성장을 위한 운영 방안 연구

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
전국 전문대학 총장협의회 참여	• 전국 전문대학 총장협의회 및 한국전문대학교육협의회 적극 참여	100%	100%	100%	• 전국 단위 전문대학(141개교)의 유기적 현안 대응으로 상생방안 마련
충청권 대학 총장협의회 참여	• 충청대전세종지역 총장협의회 및 충북지역 총장협의회 적극 참여	100%	100%	100%	• 충청권 대학(33개교) 직무 네트워크 강화로 지역특화 학생 취업 등 정보 지원

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 대학 간 직무 네트워크 및 유기적 협력체계 구축						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
전국 전문대학 총장협의회 참여	• 전국 전문대학 총장협의회 및 한국 전문대학교육협의회 참여	→	→	→	→	사무국

충청권 대학 총장협의회 참여	• 충청대전세종지역 총장협의회 및 충북지역 총장협의회 개최 및 참여	→	→	→	→	사무국
기대효과						
• 전국 단위 전문대학(141개교)의 유기적 현안 대응으로 상생방안 마련 • 충청권 대학(33개교) 직무 네트워크 강화로 지역특화 학생 취업 등 정보 지원						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표	정성목표					
전국 전문대학 총장협의회 참여		100%	• 전국 단위 전문대학의 유기적 현안 대응으로 상생방안 마련					
충청권 대학 총장협의회 참여		100%	• 충청권 대학 직무 네트워크 강화로 지역특화 학생 취업 등 정보 지원					
사업비 집행계획								
추진 내용						예산(천원)		
• 전국 전문대학 총장협의회 참여								
• 충청권 대학 총장협의회 참여								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

4 세부과제명 : [N-4] 디지털 혁신 메타버스 공유대학

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 전문대학 메타버스 공유대학 협약 및 (사)한국고등직업교육학회와 상호협력을 통한 메타버스 관련 연구 활성화 • 전문대학 AI 융합인재 양성 선도대학 협약식 체결을 통해 고등직업교육의 지속 발전가능한 공유협력 추진
배경 및 필요성	• 디지털 대전환 시대에 따른 교육환경의 급속한 변화에 신속히 대응하고 디지털 기술을 효과적으로 활용하여 미래 교육시장 선점이 요구됨 • 학생들에게 흥미로운 콘텐츠를 활용한 교육효과와 사용자 편의성이 점점 중요해진 학습 트렌드에 적극적 대응이 필요함
목표	• 미래 교육환경 변화에 따른 메타버스 기반 교육체계 구축

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
메타버스 컨소시엄 구축 및 활성화	• 65개 전문대학 메타버스 컨소시엄 참여에 따른 메타버스 플랫폼 활용 및 메타버스 관련 워크숍, 자격연수, 심리상담 등 프로그램 참여	구축	3개 과정	종료	• 메타버스 기반 교육체계 및 캠퍼스 구축으로 지역과 공간의 제약 없이 대학 간 소통과 협력 체계 구축 • 메타버스를 활용한 교육을 통해 교수자 및 학습자 만족도 제고
대학 원격교육지원 센터 공유 및 활성화	• 원격교육 종합스튜디오를 활용한 온라인 강의 촬영 제공, 콘텐츠 개발 및 활용, 학습관리시스템(CC-LMS) 활용 등 원격교육 관련 자원 공유	-	스튜디오 활용실적 50건	스튜디오 활용실적 50건	• 인프라 공유를 통한 학생들의 다양한 학습 기회 제공 • 스튜디오 활용 및 콘텐츠 공유를 통한 원격교육지원센터 활성화 도모

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
- 교육환경 변화에 따라 대학의 강의환경도 진화되고 있음 - 전통적 강의에서 VR·AR·메타버스 활용 강의로 진화되면서 교육시스템의 체제 변환						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
대학 원격교육지원센터 공유 및 활성화	• 종합스튜디오를 활용한 온라인 강의 촬영 등 원격교육 관련 자원 공유		→	→	→	교학처
기대효과						
- 메타버스 기반 교육체제와 캠퍼스 구축을 통해 지역과 공간의 경계 초월하여 대학 간 소통과 협력 가능 - 미래 선도대학으로써 메타버스 활용 기반 교육시스템 구축을 통해 학습 요구와 학습경험의 일치성 실현 - 학생들의 학습효과 및 학습 만족도 향상을 통한 교육수요자 만족 향상 기대						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명				정량목표		정성목표		
대학 원격교육지원센터 공유 및 활성화				스튜디오 활용실적 50건		• 원격교육지원센터 콘텐츠 활용 및 활성화		
사업비 집행계획								
프로그램명						예산(천원)		
• 대학 원격교육지원센터 공유 및 활성화								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HIVE사업	원격교육	RIS					

⑤ 세부과제명 : [N-5] 대학 취·창업 정보 공유

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

01 추진배경 및 목표

개요	• 지역 우수기업 등이 참여하는 외부 취업(채용) 박람회 참여로 다양한 방법으로 취업역량 강화 지원
배경 및 필요성	• 외부 취업(채용) 박람회 참여를 통한 채용정보 수집 및 최신 트렌트 분석 • 취업률 제고를 위한 기업별 채용 현황 수집 및 안내 필요
목표	• 취업 역량 강화를 통한 우수대학 이미지 제고

02 3개년 추진계획('22~'24년)

프로그램명	추진내용 및 방법	연차별 목표			기대효과
		2022 (1차년도)	2023 (2차년도)	2024 (3차년도)	
충청권 취·창업 박람회 활동 지원	• 외부 취업(채용)박람회 행사 참여	-	40명	50명	• 채용 트렌트 분석 및 취업경쟁력 제고

(2) 2024년 세부 추진계획

01 2024년 세부 추진계획

추진 개요						
• 지역 우수기업 등이 참여하는 외부 취업(채용) 박람회 참여로 다양한 방법으로 취업역량 강화 지원						
프로그램명	추진내용 및 방법	추진일정				추진부서
		1분기	2분기	3분기	4분기	
충청권 취·창업 박람회 활동 지원	• 외부 취업(채용) 박람회 행사 참여		→	→	→	취업인재개발센터
기대효과						
• 채용 트렌트 분석 및 취업경쟁력 제고 • 채용정보 수집 등을 통한 지역 특화산업 연계 맞춤형 인력양성 및 인력 제공						

02 성과지표 & 사업비 집행계획 & 재원활용 계획

프로그램명		정량목표	정성목표					
충청권 취·창업박람회 활동 지원		50명	• 취·창업박람회 활동 지원으로 취업률 제고 및 지역특화산업 인재 채용 확대					
사업비 집행계획								
프로그램명					예산(천원)			
• 충청권 취·창업박람회 활동 지원								
계								
재원활용 계획(%)								
교육부				자체재원	지자체	타부처	기타	총 비율
대학혁신지원	HiVE사업	원격교육	RIS					

2. 재정 투자계획

2.1. 대학 재정 투자전략(증빙자료 pp.23~24 참조)

□ 재정수입 예측

- 대학의 중장기 발전계획 및 특성화 추진을 위한 2022년 중기재정운영계획을 수립함

<향후 5년간 총괄 재정 규모>

구분		2022	2023	2024	2025	2026	합계
대학회계	국가지원금						
	일반사업비						
	보조금 및 수입대체경비						
	소계						
산학협력단 회계	산학협력수익						
	지원금수익						
	간접비수익						
	운영외수익						
	소계						
발전기금 회계	이월금						
	기부금						
	법인세환급금						
	잡수입						
	소계						
합계							

□ 재정 투자 계획

- 중장기 발전계획의 전략 방향별 향후 5년간 재정 투자계획을 수립함
 - 대학회계와 혁신지원사업비로만 7대 전략방향에 대한 재정 운영을 계상함

7대 전략방향	2022	2023	2024	2025	2026	합계
1. 복지·교육·행정 환경 최적화						
2. 4차산업혁명 대비 인성·실무·창의형 인재육성 커리큘럼 체계 구축						
3. 지역민 삶의 질 향상 지원 강화						
4. 평생직업교육 플랫폼 구축						
5. 산학일체형 교육·연구 네트워크 구축						
6. 캠퍼스별 차별적 특성화 기반 구축						
7. 학생밀착형 역량지원 체계 강화						
합계						

□ 중장기 발전계획의 목표달성을 위한 재원별 투자계획

○ 중장기 발전전략 세부과제별 투자 우선순위에 근거하여 연차별 예산투입계획을 수립함

< 재정투자계획 >

	교육		산학협력		기타	
전문학사	혁신지원	지자체	혁신지원	지자체	혁신지원	타부서
		자체 재원				지자체
						자체 재원
성인학습자	고등직업교육 거점지구(HIVE 2)	교육부	고등직업교육 거점지구(HIVE 2)	교육부	고등직업교육 거점지구(HIVE 2)	
		지자체		지자체		
거버넌스			고등직업교육 거점지구(HIVE 2)	교육부		
				지자체		

< 대학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획(안) >

구분			교육	산학협력	기타	사업관리 및 운영	비율
'22년 (집행 실적)	교육부	혁신지원					
		RIS					
	타부처						
	지자체						
	자체재원						
'22년 소계							
'23년 (집행 실적)	교육부	혁신지원					
		RIS					
		고등직업교육거점지구(HiVE2)					
	타부처						
	지자체						
	자체재원						
'23년 소계							
'24년	교육부	혁신지원					
		RIS					
		고등직업교육거점지구(HiVE2)					
	타부처						
	지자체						
	자체재원						
'24년 소계							
'22~'24년 합계							

2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

○ 재정지원사업 추진 시 각 사업을 검토하여 사업 간 중복투자를 방지함

연계 세부내용 (혁신지원사업 기준)		타 재정지원사업		
		사업명	연계내용 및 재정지원사업별 역할분담	투입예산 (백만원)
U 교육혁신	교수학습 지원체계 내실화	대학혁신 지원사업	(일반재정지원, 1유형) · [U-1] 지역전략산업 연계 교육혁신(스마트팜) · [U-7] 교육환경 혁신	
			(지방 전문대학 활성화, 2유형) · (교육과정 개편운영) 스마트팜 교육 플랫폼 시스템 구축을 위한 시범 운영 · (교육여건개선) 스마트팜학과 신설에 따른 맞춤형 실험실습 교육 환경 조성 및 기자재 구입 운영	
		고등직업교육 거점지구(HiVE2)	· (교육과정 개편·운영) 지역 특화산업(스마트 농업) 관련 교육과정 운영 · (교육여건개선) 교육환경 개선 및 기자재 구입 운영	

2.2.1. 총 사업비 구성

영역	세부 내용	세 부 과 제	1차년 도 (‘22.3~’23.2)		2차년 도 (‘23.3~’24.2)		3차년 도 (‘24.3~’25.2)		합 계		타 사업 연계여부	‘19-’21 혁신사업 연계 여부
			집행	비율	집행	비율	금액	비율	금액	비율		
교육 혁신	교육과정 고도화	① [U-1] 지역전략산업 연계 교육 혁신										
		② [U-2] I-BRANDS 인성프로그램 운영										
		③ [U-3] 학생 맞춤형 상담지원 강화										
		④ [U-4] 프로젝트 기반 진로탐색 학점제 운영										
		소계										
	핵심역량 인증체계 구축	① [U-5] CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축										
		소계										
	교수학습 지원체계 내실화	① [U-6] 전문적 교수법 혁신										
		② [U-7] 교육환경 혁신										
③ [U-8] 학습역량지원 강화												
소계												
교육혁신 소계												
산 학 협 혁신	산학협력 인프라 구축	① [S-1] 산학관 협력 네트워크 고도화										
		② [S-2] 가족회사 협약 및 협업										
		소계										
	진로지도 강화	③ [S-3] 현장실습 체계 개선										
		④ [S-4] 산학협력 체계구축 및 활성화										
		소계										
	전주기적 취창업 지원	⑤ [S-5] 취창업 및 진로역량 지원 강화										
		⑥ [S-6] 로컬크리에이터 생태계 조성										
소계												
산학협력혁신 소계												
기 타 혁신	적시교육 지원	① [T-1] 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영										
		② [T-2] ESG 교육체계 기반 마련 및 운영										
		③ [T-3] 지역특화 산업 네트워크 협력 강화										
		소계										
기타 혁신 소계												
사 업 관 리 및 운 영	대학 운영 혁신전략											
	대학 공공성·투명성 강화 계획											
	사회적 가치 실현 계획											
	대학 간 공유·협력 계획											
	기타 사업관리·운영											
	사업관리 및 운영 소계											
당해연도 사업비(A)												
전년도 이월금 (B=C+D)	사업비(C)											
	적정규모화 지원금(D)											
합 계(A+B)												

2.2.2. 3차년도 사업비 구성

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		산출내역
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	
교육 혁신	교육과정 고도화		①[U-1] 지역전략산업 연계 교육 혁신				
			②[U-2] HBRANDS 인성 프로그램 운영				
			③[U-3] 학생 맞춤형 상담 자원 강화				
	④[U-4] 프로젝트 기반 진로 탐색 학점제 운영						
핵심역량 인증체계 구축		⑤[U-5] CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축					
교수학습 지원 체계 내실화		⑥[U-6] 전문적 교수법 혁신					
		⑦[U-7] 교육환경 혁신					

			⑧ [U-8] 맞춤형 학습역량 지원 강화				
교육혁신 소계							
산학 협력 혁신	산학협력 인프라 구축		① [S-1] 산·학·관 협력 네트워크 고도화				
			② [S-2] 가족회사 협약 및 협업				
	진로지도 강화		③ [S-3] 현장실습 체계 개선				
			④ [S-4] 산학협력 체계 구축 및 활성화				
	전주기적 취창업 지원		⑤ [S-5] 취창업 및 진로 역량 지원 강화				
			⑥ [S-6] 로컬코어에터 생태계 조성				
산학협력 혁신 소계							
기타 혁신	직시교육 지원		① [T-1] 지역특화 평생 직업교육 프로그램 개발 및 운영				
			② [T-2] ESG 교육체계 기본 마련 및 운영				

			③IT-3 지역특화 산업 네트워크협력강화				
기타 혁신 소계							
사업 관리 및 운영	대학 운영 혁신전략						
	대학 공공성 투명성 강화 계획						
	사회적 가치 실현 계획						
	대학 간 공유·협력 계획						
	기타 사업관리·운영						
	사업 관리 및 운영 소계						
	합계		당해연도 사업비(A)				
			전년도 이월금(B)				
합계(C=A+B)							
성과급 및 사업관리운영 수당 편성 현황	기존 교직원	성과급(D)					
		사업관리운영 수당(E)					
		소계(F=D+E)					
	신규 교직원	성과급(G)					
			합계(H=F+G)				

2.2.3. 적정규모화 지원금 투자계획(해당 대학만 작성)

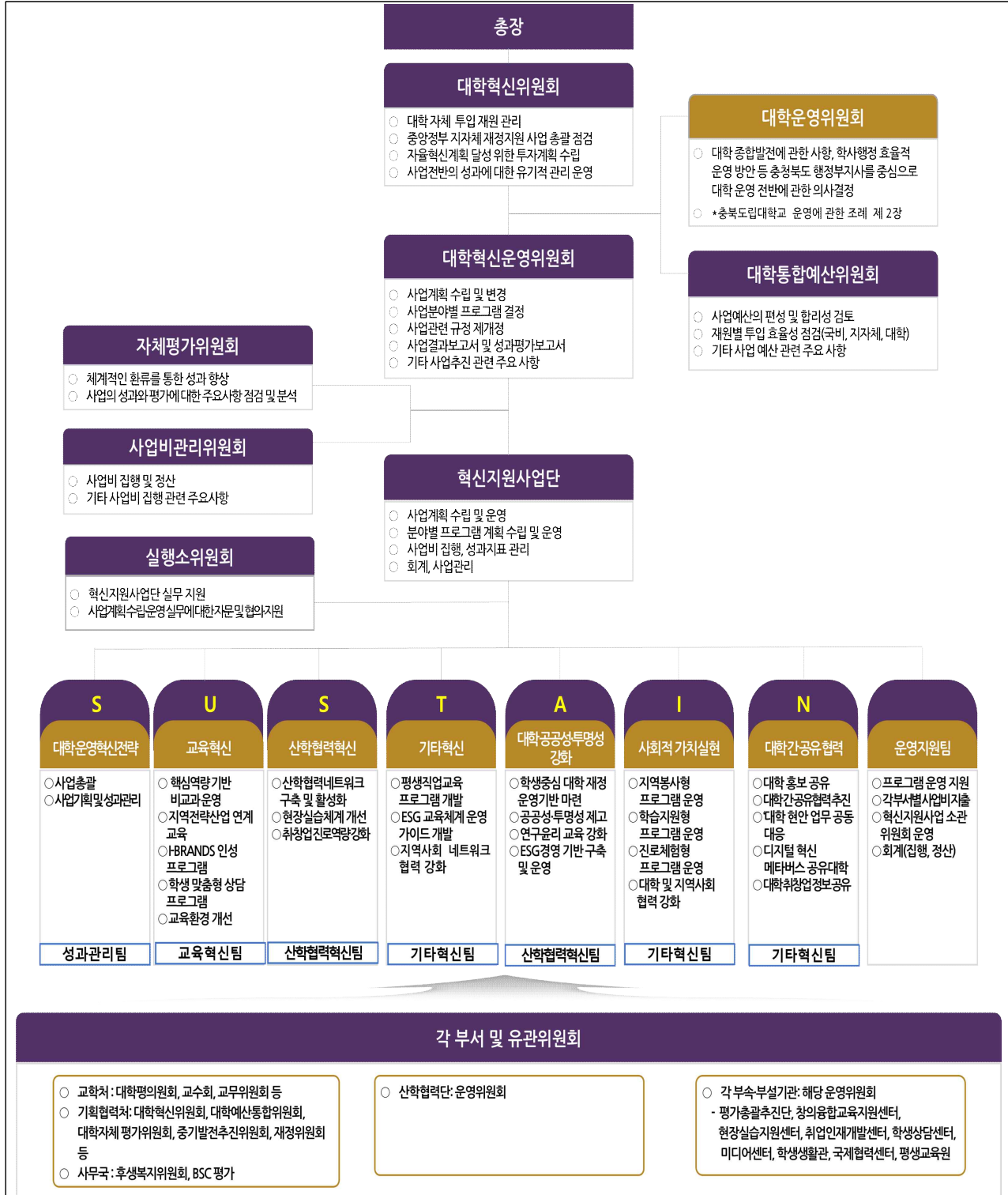
영역	세부내용	세부과제	적정규모화 지원금 투자계획				유형
			2022년		2023년		
			집행	비중	금액	비중	
교육 혁신	교수학습지원 체계 내실화	⑦ [U-7] 교육환경 혁신					
교육혁신 소계(A)							
산학 협력 혁신	전주기적 취·창업지원	⑤ [S-5] 취·창업 및 진로역량 지원 강화					
산학협력 혁신 소계(B)							
사업 관리 및 운영(D)	기타 사업관리·운영						
사업 관리 및 운영 소계(D)							
합계(A+B+C+D)							

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

1. 거버넌스 구축

1.1. 거버넌스 총괄 체계(증빙자료 pp.25~33 참조)

1.1.1. 거버넌스 체계



1.1.2. 거버넌스 조직구성

연번	조직	구분	성명	소속	직위(급)	교내/외
1	대학혁신 위원회	위원장	김○수	충북도립대학교	총장	교내
2		위 원	박 ○	교학처/혁신지원사업단	처장/단장	교내
3		위 원	김○원	기획협력처	처장	교내
4		위 원	고○대	사무국	국장	교내
5		위 원	조○연	산학협력단	단장	교내
6		위 원	김○숙	평생교육원	원장	교내
7		위 원	한○호	충북도립대학교 총학생회	부회장	교내
소계		총 7명				
1	대학혁신 운영위원회	위원장	김○수	충북도립대학교	총장	교내
2		위 원	박 ○	교학처/혁신지원사업단	처장/단장	교내
3		위 원	김○원	기획협력처	처장	교내
4		위 원	고○대	사무국	국장	교내
5		위 원	조○연	산학협력단	단장	교내
8		위 원	이○이	충북도립대학교 총동아리연합회	회장	교내
9		위 원	이○희	前) 충북여성포럼	대표	교외
10		위 원	이○숙	(주)뷰티콜라겐	대표	교외
11		위 원	안○복	충청북도 의회사무처	처장	교외
12		위 원	김○실	충북대학교 행정학과	교수	교외
13		위 원	황○섭	옥천군 미래전략국	국장	교외
소계		총 11명				
2	사업비 관리위원회	위원장	박 ○	교학처/혁신지원사업단	처장/단장	교내
3		위 원	김○원	기획협력처	처장	교내
14		위 원	최○석	미래자동차과	교수	교내
4		위 원	조○연	산학협력단	단장	교내
15		위 원	박○건	전기에너지시스템과	교수	교내
6		위 원	김○숙	평생교육원	원장	교내
16		위 원	김○진	혁신지원사업단	팀장	교내
소계		총 7명				
17	자체평가 위원회	위원장	김○중	컴퓨터드론과	교수	교내
2		위 원	박 ○	교학처/혁신지원사업단	처장/단장	교내
15		위 원	박○건	전기에너지시스템과	교수	교내
18		위 원	오○미	취업인재개발센터	주무관	교내
7		위 원	한○호	충북도립대학교 총학생회	부회장	교내
19		위 원	윤○환	경남도립거창대학 사회복지보육학부	교수	교외
20		위 원	김○윤	청주대학교 융합전자공학부	교수	교외
21		위 원	유○목	충청북도의회	의원	교외
22		위 원	신○한	대주회계법인	회계사	교외
23		위 원	곽○영	옥천군 행복교육과	과장	교외
소계		총 10명				

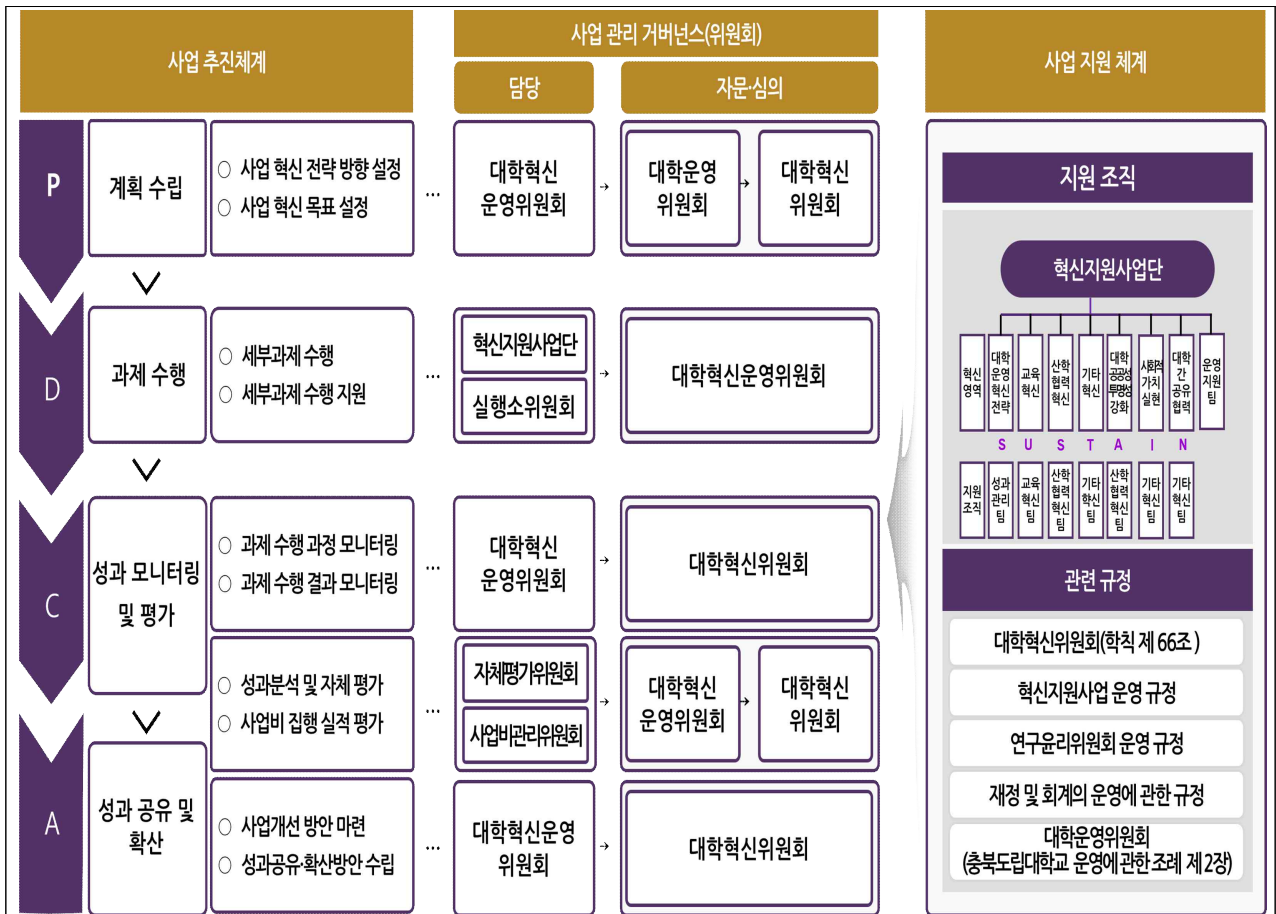
연번	조직	구분	성명	소속	직위(급)	교내/외
2	실행 소위원회	총괄운영	박 ○	교학처/혁신지원사업단	처장/단장	교내
24		교무학사지원	박○준	교학처	팀장	교내
25		학생교육지원	윤○정	교학처	팀장	교내
26		기획협력지원	심○정	기획협력처	팀장	교내
27		직원역량강화지원	서○원	사무국	과장	교내
28		시설관리지원	박○일	사무국	팀장	교내
29		정보화지원	정○만	사무국	팀장	교내
16		기자재, 교육지원	김○진	혁신지원사업단	팀장	교내
18		학생취업지원	오○미	취업인재개발센터	주무관	교내
30		학생상담지원	금○란	학생상담센터	주무관	교내
31		학술정보지원	한○미	학술정보원	주무관	교내
32		산학협력 및 창업지원	김○현	산학협력단	팀장	교내
소계		총 12명				
33	대학 운영위원회	위원장	정○용	충청북도	행정부지사	교외
34		위 원	김○형	충청북도	과학인재국장	교외
35		위 원	황○철	옥천군	군수	교외
2		위 원	박 ○	교학처	처장	교내
21		위 원	유○목	충청북도의회	의원	교외
36		위 원	오○근	충북테크노파크	원장	교외
37		위 원	박○락	서울경제진흥원	본부장	교외
38		위 원	양○분	한국여성경제인협회 충북지회	회장	교외
39		위 원	권○주	법률사무소 세범	변호사	교외
40		위 원	조○희	충북농업기술원	원장	교외
41		위 원	진○화	충북개발공사	사장	교외
소계		총 11명				
1	대학통합 예산위원회	위원장	김○수	충북도립대학교	총장	교내
2		위 원	박 ○	교학처/혁신지원사업단	처장/단장	교내
3		위 원	김○원	기획협력처	처장	교내
4		위 원	고○대	사무국	국장	교내
5		위 원	조○연	산학협력단	단장	교내
42		위 원	윤○희	창의융합교육지원센터	센터장	교내
27		위 원	서○원	사무국	과장	교내
24		위 원	박○준	교학처	팀장	교내
소계		총 8명				

연번	조직	구분	성명	소속	직위(급)	교내/외	
2	사업단	사업총괄	박 ○	교학처/혁신지원사업단	처장/단장	교내	
16		운영지원	김○진	혁신지원사업단	팀장	교내	
45		회계, 사업실적관리	이○주	혁신지원사업단	담당	교내	
46		회계, 사업실적관리	이○희	혁신지원사업단	담당	교내	
14	교육혁신팀	팀장	최○석	미래자동차과	교수	교내	
16		전공, 실습기자재, 교수역량강화	김○진	혁신지원사업단	팀장	교내	
48		교양교과	김○희	교학처	담당	교내	
46		실험실습집중교육	이○희	혁신지원사업단	담당	교내	
45		사제동행	이○주	혁신지원사업단	담당	교내	
51		학생학습역량강화	김○지	창의융합교육지원센터	담당	교내	
50		학생활동지원	이○혜	교학처	담당	교내	
52		RC프로그램, 비교과	오○희	창의융합교육지원센터	담당	교내	
43		메타버스교육환경 구축	유○아	혁신지원사업단	담당	교내	
30		심리프로그램운영	금○란	학생상담센터	담당	교내	
18		진로학습프로그램운영	오○미	취업인재개발센터	담당	교내	
28		교육환경개선	박○열	사무국	팀장	교내	
64		외국인 유학생 지원	여○훈	국제협력센터	담당	교내	
4		산학협력팀	팀장	조○연	산학협력단	단장	교내
32			산학협력인프라구축	김○현	산학협력단	팀장	교내
61			산학협력인프라구축, 창업지원프로그램	윤○애	산학협력단	담당	교내
47	현장실습, 현장견학		홍○정	현장실습지원센터	담당	교내	
18	취업진로지도		오○미	취업인재개발센터	담당	교내	
58	취업지원프로그램		박○수	취업인재개발센터	담당	교내	
56	기업네트워크 구축		김○민	취업인재개발센터	담당	교내	
46	캡스톤디자인		이○희	혁신지원사업단	담당	교내	
15	기타혁신팀	팀장	박○건	전기에너지시스템과	교수	교내	
63		평생교육프로그램	주○정	평생교육원	담당	교내	
26		ESG경영체계구축, 대학재정 운영	심○정	기획협력처	팀장	교내	
65		대학공공성투명성강화	황○철	사무국	팀장	교내	
54		공공성제고, 대학예산회계	박○정	사무국	담당	교내	
43		평생교육프로그램 수요조사	유○아	혁신지원사업단	담당	교내	
53		지역공헌형프로그램	이○담	기획협력처	담당	교내	
6	성과관리팀	팀장	김○숙	평생교육원	원장	교내	
43		성과관리	유○아	혁신지원사업단	담당	교내	
44		성과관리	김○은	혁신지원사업단	담당	교내	
59	사업운영 지원	팀장	박○관	산학협력단	팀장	교내	
60		지출출납	윤○빈	산학협력단	담당	교내	
소계		총 37명					
총계		총 65명					

1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능(증빙자료 p.32 참조)

○ 사업추진체계, 사업관리 거버넌스(위원회), 사업지원체계 구조

- 성공적인 사업 운영 및 관리를 위해 PDCA 체계별로 거버넌스 구축 운영

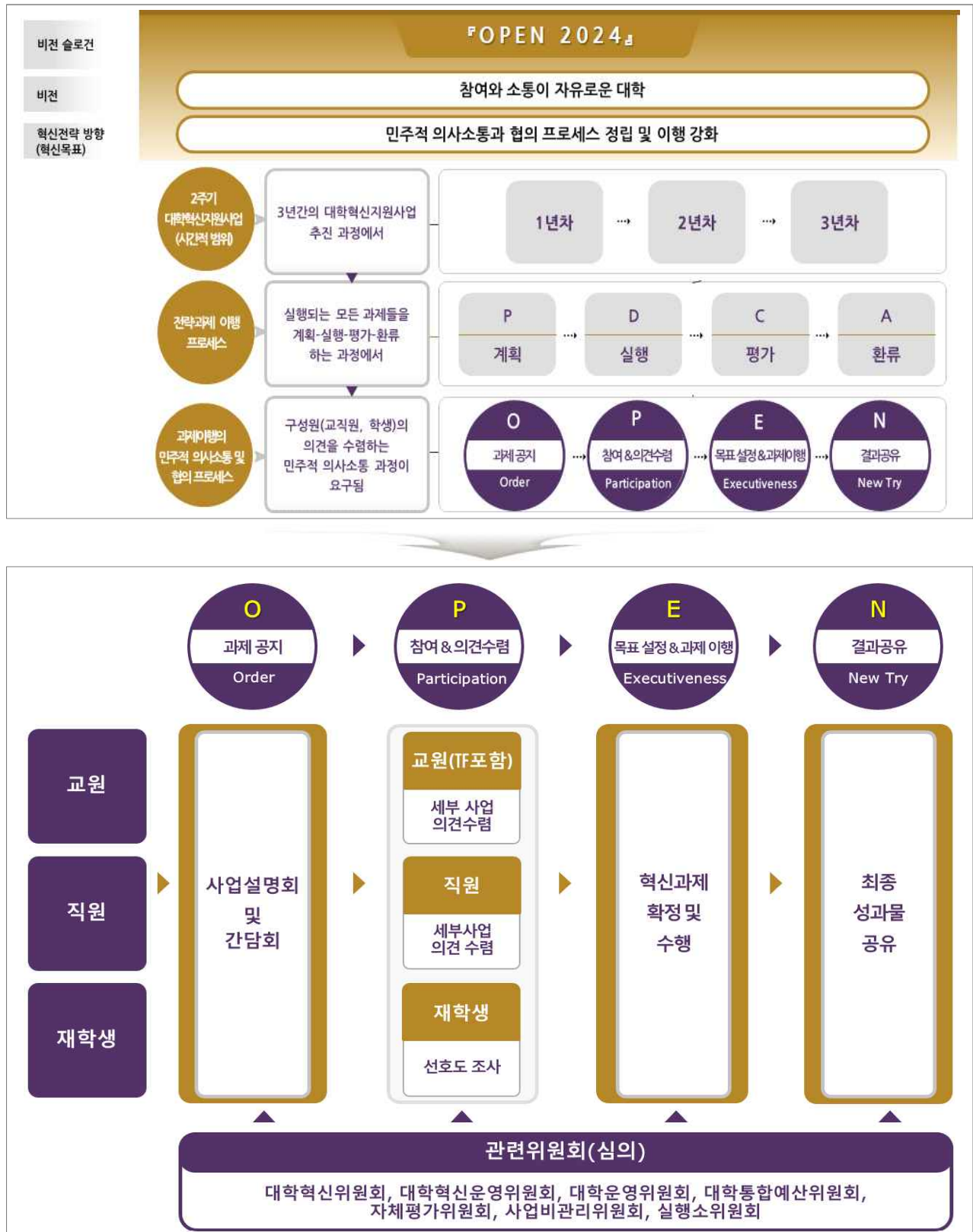


○ 거버넌스 조직별 주요기능, 운영방안, 구성원 역할

구분		목적	구성/임기	주요기능 및 역할	운영계획
학칙 제66조	대 학 학 신 위 원 회	•재정지원사업 운영의 총괄적 점검 및 자율혁신계획 달성을 위한 투자계획 수립	•(구성) 총장 포함 주요 보직자 및 학생대표 등 10명 내외로 구성 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 위촉일로부터 1년	•대학 자체투입재원, 중앙 정부 및 지자체 재정지원사업 운영 총괄적 점검 •자율혁신계획 투자계획 수립 •재정지원사업 전반 성과에 대한 유기적 관리 •대학의 재정지원사업 및 자율혁신 계획 수립 및 점검	•대학혁신지원사업 관련 투자계획, 실행성과 및 환류에 대한 총체적 의사결정
	대 학 학 신 운영위원회	•혁신지원사업의 체계적인 추진과 성과관리	•(구성) 총장, 주요 보직자 및 내외부 전문가 및 재학생 포함 10명 내외로 구성 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 위촉일로부터 사업기간 내	•사업계획 수립 및 변경 •프로그램 항목 및 내용 결정 •사업예산의 편성·변경 및 결산 •사업 관련 규정 제·개정 •혁신지원사업 성과관리에 관한 사항	•대학혁신지원사업 관련 PDCA 세부활동 상시 관리
	사업비관리 위원회	•혁신지원사업 사업비 관리	•(구성) 단장, 각 사업분야별 팀장 및 전임교원 포함 8명 이내로 구성 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 위촉일로부터 사업기간 내	•사업비 집행 모니터링 및 집행·정산에 관련된 사항	•사업비 집행실적 모니터링 등 실시
	자 체 평 가 위 원 회	•사업의 성과에 대한 점검 및 분석	•(구성) 위원장: 총장이 위촉하는 사람 위원: 교원, 직원, 재학생, 외부전문가 포함 10명 내외로 구성 *외부위원 비율 50% 이상 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 위촉일로부터 사업기간 내	•혁신지원사업 성과에 대한 점검 및 분석 •매년 사업결과를 평가하고 그 결과를 대학혁신운영위원회에 보고	•연 1회 이상 사업 운영 전반에 대한 모니터링
운영 규정	실 행 소 위 원 회	•혁신지원사업의 효율적 업무 추진	•(구성) 단장, 프로그램 실행부서의 팀장급으로 구성 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 위촉일로부터 사업기간 내	•혁신지원사업단 실무 지원 •사업계획 수립·운영 실무에 대한 자문 및 협의·지원	•대학혁신지원사업 추진에 따른 의견수렴 및 업무 협조 등
	대 학 운 영 위 원 회	•대학 운영에 관한 제반 사항 결정	•(구성) 당연직은 행정부지사, 기획관리실장, 옥천군수 및 소속 교직원 중 충청북도지사가 지명하는 사람이 되고, 위촉직은 충청북도위원과 대학의 발전에 이바지할 수 있는 학식과 경험이 풍부한 자로 15명 이내로 구성 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 2년	•대학의 종합발전에 관한 사항 •교육기반시설 확충을 위한 투자사업에 관한 사항 •학사행정의 효율적 운영방안에 관한 사항 •입학금 및 수업료의 책정에 관한 사항	•정기회(연 1회 이상) •임시회
	충북도립대학 운영에 관한 조례				
	기타	•재원별 투입 효율성 점검 •기타 사업예산 관련 주요 사항	•(구성) 총장, 주요보직자, 교원 및 직원 포함 9명으로 구성 •(임기) 당연직: 재임기간 / 위촉직: 1년	•사업예산의 편성·변경 및 결산 •사업 관련 규정 제·개정 •기타 사업예산 관련 주요 사항	•재원별 효율적 예산 분배 •연 3회 운영

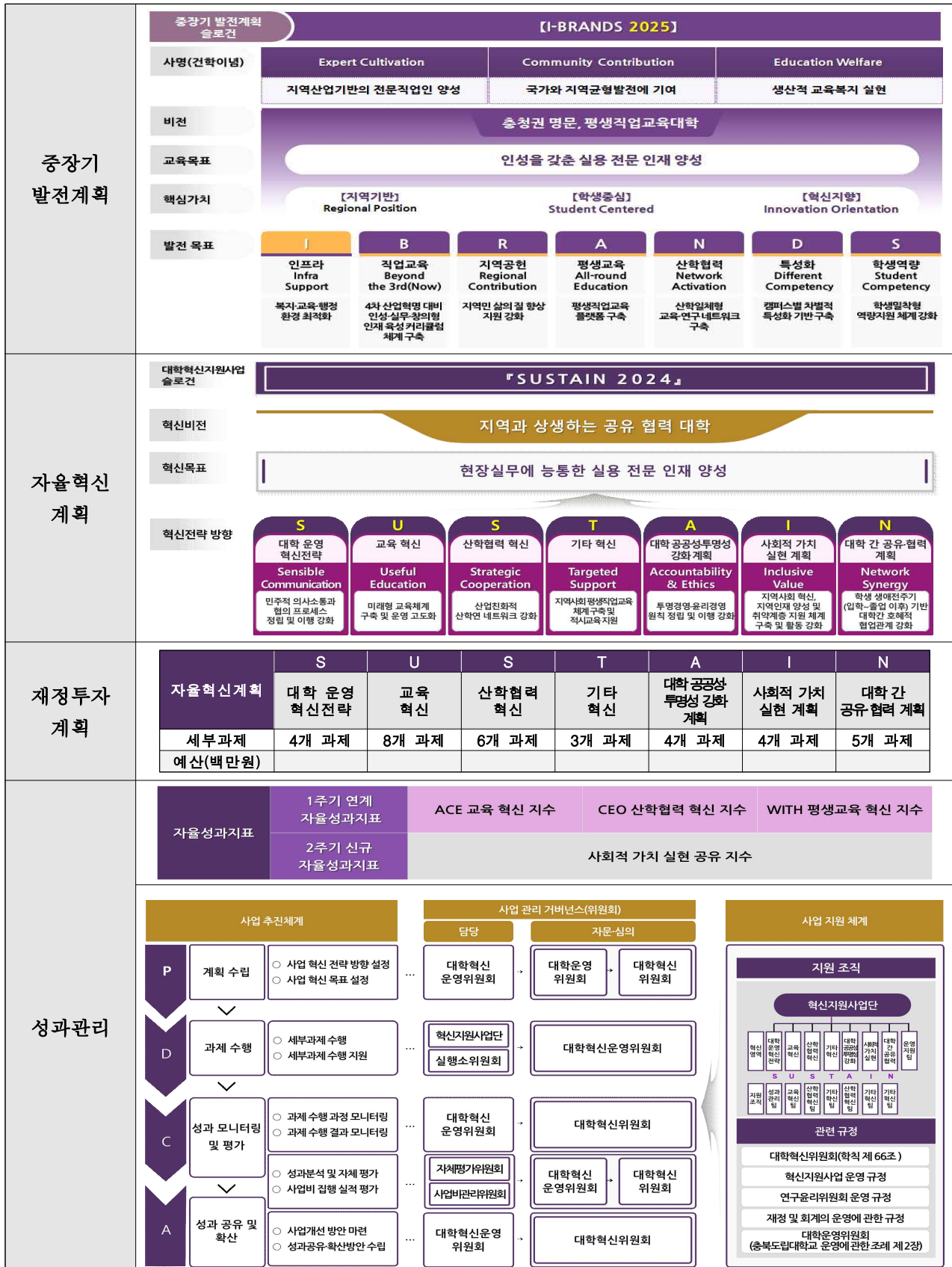
○ 거버넌스 구축을 통한 학내 의견수렴 방안

- 표준화된 민주적 의사소통 프로세스인 「OPEN 모델」에 따라 대학혁신지원사업 기간 동안 학내 구성원의 의견수렴을 활성화하고자 함



2. 성과관리 체계

2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성



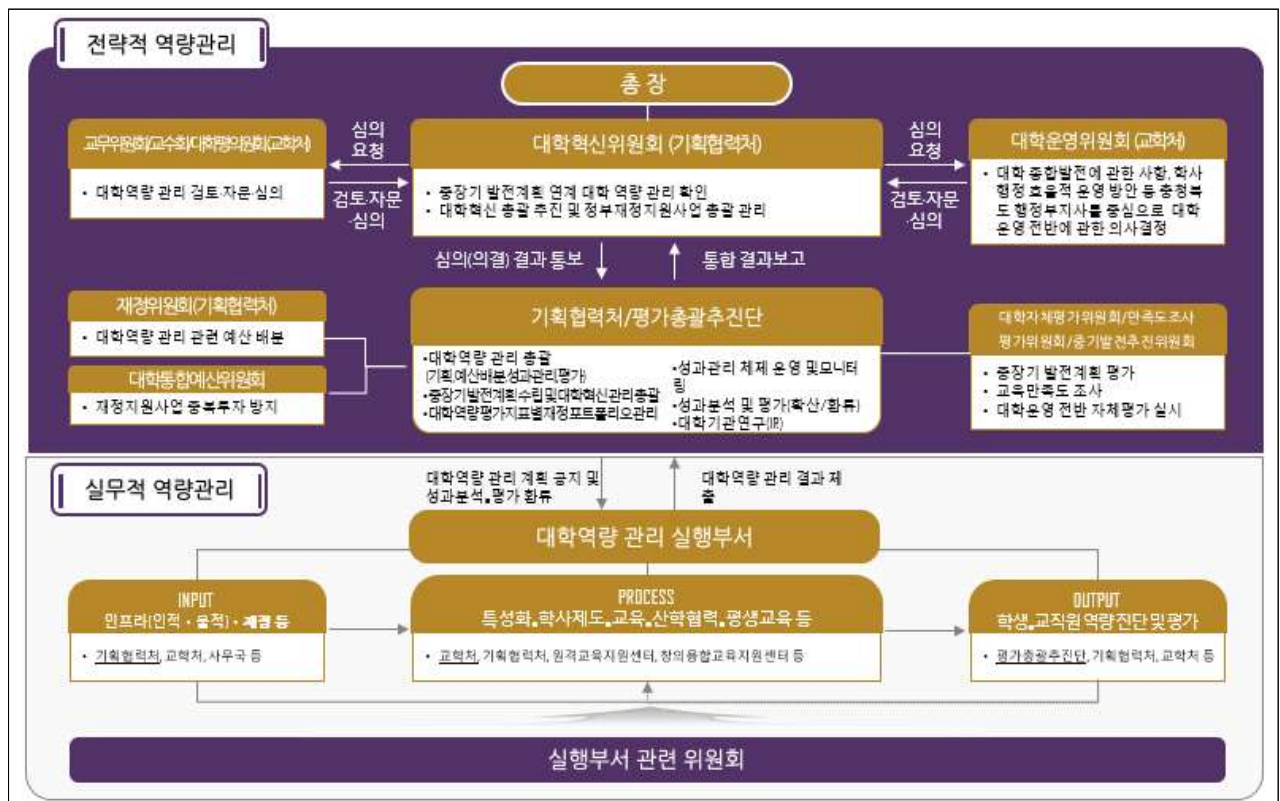
○ 재정지원사업 예산 확보 및 활용 현황, 재정효율화 방안

- 확보 예정인 재정지원 예산을 대학 중장기 발전전략에 맞추어 중복 없이 효율적으로 집행하고자 함

재정지원사업			연차별 사업비 확보계획			중장기 발전전략 연계
재원	사업명	사업목표	2022	2023	2024	
교육부	대학혁신 지원사업	대학별 자율혁신을 통한 체질 개선으로 양질의 대학교육을 통한 미래인재 양성				
	고등직업교육 거점지구	지자체와 지역대학 등이 협업체계(지역 혁신 플랫폼)를 구축하고, 지역의 중장기 발전목표에 부합하는 핵심 분야를 선정하여 지역의 인재를 양성하고, 취·창업과 지역에 정착할 수 있도록 지원				
합계						

2.2. 대학 전반의 역량관리 체계(중빙자료 p.33 참조)

- (전략적 역량관리) 기획협력처/평가총괄추진단을 거점으로 총장 및 주요 위원회를 중심으로 한 전략적 의사결정 관리체계
- (실무적 역량관리) Input-Process-Output의 절차적 프로세스를 통해 대학역량 관리 실행부서를 기획협력처/평가총괄추진단이 총괄하는 실무 역량관리 체계



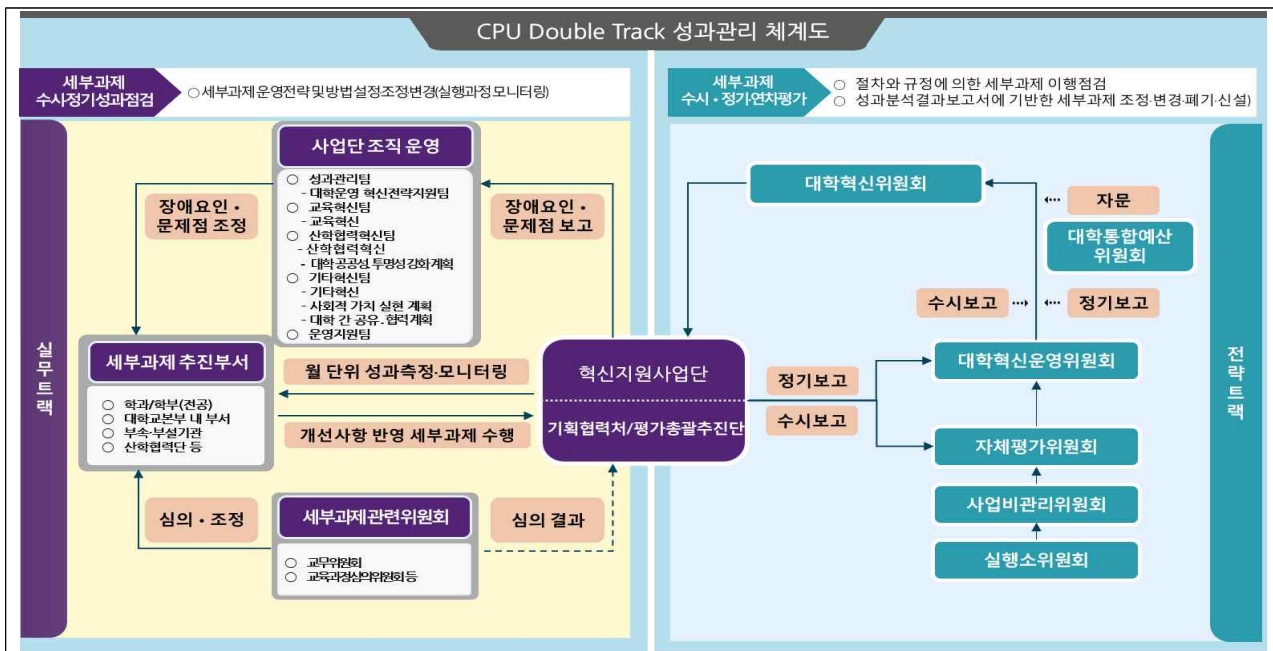
○ PDCA 체계별로 거버넌스 구축 운영



2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

○ 성과관리 조직

- 성과관리 조직은 2트랙으로 운영함. ① 실무트랙은 대학 각 과제실행부서와 협력하여 사업을 추진하면서 실행과정 모니터링을 통해 세부과제의 성과를 수시로 점검함. ② 전략트랙은 자체평가위원회와 대학중기발전계획 추진위원회의 절차와 규정에 따라 세부과제의 성과를 수시·정기·연차적으로 평가하고, 그 결과를 과제 실행부서에 피드백하여 혁신지원사업 성과 달성에 차질이 없도록 함



○ 성과관리 운영 계획

P
PLAN

대학혁신위원회 운영

- 대학혁신지원사업 관련 주요 안건 및 예산 심의
- 분기별 대학혁신위원회 회의 개최
- 사업 추진 방향 및 추진 현황 모니터링

사업비 집행 가이드라인

- 사업비 집행에 관한 가이드라인 및 유의사항, 혁신사업 운영에 관한 기준 등 제정 및 정비
- 사업비 집행 모니터링 체계 안내
- *건보대학혁신지원사업예산편성및집행기준안

사업 세부 집행계획 가이드라인

- 세부과제별 계획 수립 작성방법 기준 마련
- 세부과제별 운영 계획(안) 타당성 검토 및 확정
- *충청도립대학교혁신지원사업예산편성및집행기준안

D
DO

대학혁신운영위원회 운영

- 분기별 대학혁신운영위원회 회의 개최
- 사업 운영 부서간 협업에 대한 논의 및 주요 이슈 관련 문제 해결

사업시행과정보고·토론심사위원회 운영

- 사업 운영상 문제점 및 애로사항 점검 회의 개최
- 사업비 미집행 또는 초기 집행에 대한 모니터링

사업비관리위원회 운영

- 매월 사업비 예산 집행을 점검 및 모니터링
- 혁신지원사업단 협조 결재를 통한 사업운영 점검

C
CHECK

사업 성과모니터링(성과관리팀)

- 세부과제 운영 결과, 기대 성과를 창출 및 목표 달성 여부 모니터링
- 당초 목표 대비 해당 실적 달성 여부 점검 및 부서 노력 정도에 대한 모니터링
- 대학 혁신지원에서 세부과제 운영 결과의 효과성 정도 모니터링
- 세부과제 운영 성과에 대한 종합적 분석
- 우수 세부과제 선정 및 확산

핵심 및 자율 성과지표 모니터링(성과관리팀)

- 분기별 핵심 및 자율 성과지표 실적 취합 및 점검
- 연도별 성과지표 추이 점검
- 자율성과 지표 모니터링 점검 및 향후 개선을 위한 전략 수립 및 환류체계 확보
- 사업 성과의 양적, 질적 우수성에 대한 분석 및 개선 방안 도출

A
ACTION

성과지표 평가 관련 규정

- 학과평가 및 부서평가 점수에 성과지표 반영
- 성과 지표 관련 규정 체계 개선

자체평가(자체평가위원회 운영)

- (목적) 대학혁신지원사업 세부과제별 성과 점검 및 개선방안 수립
- (담당) 자체평가위원회
- (주요 평가항목) 목표달성도, 효과성, 타당성, 체계성, 과제난이도 등

1단계	내용	담당
부서별 자체평가	목표준거 평가 등	사업 운영 부서
2단계	내용	담당
세부과제별 평가	과제별 점성평가	자체평가위원회
3단계	내용	담당
종합평가	정량 및 점성평가	자체평가위원회
4단계	내용	담당
종합심의 및 건설통	총평 및 제안	자체평가위원회

성과공유 및 확산

- 대학혁신지원사업 우수성과 사례 공유

개선 환류

- 자체평가 결과 문제점 분석 및 사업 개선 방안(개선환류 계획) 수립

○ 대내외 성과 지속·확산 및 환류 방안

- 중장기발전계획과 연계된 혁신지원사업 성과확산을 위해 대내외 성과 지속·확산 및 환류 방안을 구분하여 추진하고자 함

구분	내용
대내적	• 대학 홈페이지 게시, 학내 정부 행정망 내 활용 가능한 메모, 온나라 메일을 통한 사업 정보 공유 • 대학 현황판 게시 • 단체 카톡방, 페이스북 등 SNS를 활용한 성과 공유 • 성과 우수 교직원 대상 포상을 통한 구성원들의 참여 독려 • 성과평가 및 성과창출체계 구축을 위한 혁신지원사업 성과발표회 개최 • 지역상생발전협의회 운영과 관련한 다양한 지자체 사업 등
대외적	• 혁신지원사업 우수사업 및 프로그램 성과를 타 대학 대상 공문 발송 홍보 • 전문대학 혁신지원사업 성과확산 포럼 발표 • 대학요람 내 혁신사례 게시 • 홍보 팸플릿 내 혁신사례 게시 • 주요업무계획 보고 자료를 도민의 대의기관인 충청북도 의회 해당 상임위원회에 보고 • 고등직업교육거점지구 사업(HiVE2) • 신문, 방송, 기타 매체를 통한 우수사업 및 프로그램 성과 홍보 (대학 이미지 제고) • 기획협력처 주관 총괄 홍보계획 수립 • 언론 보도자료 배포 및 온라인 홍보 • 지역신문, 포스터/현수막, 안내문 배부 등 잠재적 대상에 대한 오프라인 홍보 강화 • 우리 대학 입시 홍보 자료로 적극 활용 • 지자체-대학 협력기반 지역혁신 사업(RIS) • 메이커 스페이스 사업

3. 성과지표

3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

구분	지표명	단위	기준값 (22.2)	실적		목표 3차년도
				1차년도	2차년도	
자율 성과 지표	① ACE 교육혁신 지수					
	(A) 교육과정 고도화 혁신지수					
	(C) 핵심역량 인증체계 혁신지수					
	(E) 교수학습지원 혁신지수					
	② CEO 산학협력혁신 지수					
	(C) 산학협력 인프라 구축					
	(E) 진로지도 혁신지수					
	(O) 전주기적 취·창업 지원 혁신지수					
	③ WITH 평생교육혁신 지수					
	(T) 지역특화 평생교육 지수					
	(W) 지역공헌형 평생교육 지수					
	(I) 학습지원형 평생교육 지수					
	(T) 지역봉사형 평생직업교육 지수					
	(H) 대학 및 지역사회 협력 강화 지수					
	④ 사회적 가치 실현 공유 지수					
	(S) 대학 운영 혁신전략 지수					
	(A) 대학 공공성·투명성 지수					
	(N) 대학 간 공유·협력 지수					

대학혁신지원사업 성과관리를 위한 자율성과지표 구성체계

○ 7개 혁신 영역의 세부과제를 고르게 반영하여 자율성과지표를 설정함

- (1주기 연계 자율성과지표) 4개 영역 중 ACE 교육 혁신지수, CEO 산학협력 혁신지수, WITH 평생교육 혁신지수 3개 지표는 1주기 사업을 계승한 자율성과지표

- (2주기 신규 자율성과지표) 4개 영역 중 사회적 가치실현 공유지수 1개 지표는 2주기에 새롭게 설정된 자율성과지표



3.1.1. 자율성과지표명 : ACE 교육 혁신지수(증빙자료 pp.34~42 참조)

지표명		기준값 (22.2)	실적값		목표	
			1차년도	2차년도	3차년도	
ACE 교육 혁신지수						
지표 설정 근거	지표선택이유	타당성	●지역전략산업 연계 교육과정 운영을 통한 지역특화 전문 인재 양성 측정 ●인성·윤리와 창의융합 역량 강화를 위한 CPU-GREAT 비교과 프로그램 운영 및 성과관리 측정 ●충북도립대학교 핵심역량 CPU-感想實 기반의 자격 및 인재 양성 관련 학습 역량 강화 측정			
		신뢰성· 객관성	●성과지표는 온나라시스템과 차세대학사행정시스템을 활용하여 측정			
		난이도	●목표값은 지역산업 기반의 전문직업인 양성을 위해 신규 과제를 포함하여 도전적으로 수립			
	세부내용 (과제)와의 관련성	● (U) 교육혁신의 세부과제와 밀접하게 연관				
		(A) 교육과정 고도화		(C) 핵심역량 인증체계 구축		(E) 교수학습지원 체계 내실화
		[U-1] 지역전략산업 연계 교육 혁신		[U-5] CPU 핵심역량 기반 비교과 체계 구축		[U-8] 맞춤형 학습역량 지원 강화
산출식						
세부산출내용						
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성						
성과지표 목표값 달성 계획		●추진 전략 - 학생 중심의 잘 가르치는 대학 시스템을 구축하기 위한 미래형 교육체계 구축 및 운영 고도화 ●추진 방법 - 교육과정 고도화, CPU-感想實 핵심역량 기반 비교과 체계 구축 및 운영, 교수학습지원 체계 내실화 등을 통한 교육혁신 추진 - 대학 내 다양한 학습자를 고려한 대상자 맞춤형 학습 프로그램 개발 및 운영 ●추진 내용 - 지역전략산업 연계 및 인성·창의·전문성 인재 양성을 위한 교육과정 개발 및 운영 - CPU-感想實 핵심역량 기반 RC 인성교육 프로그램 운영 및 마일리지 점수 부여 등 제도 운영으로 자격을 갖춘 학생에게 장학금 지급 - 대학 내 다양한 연령층의 학생들을 위해 전공 특화 자격증 특강, 외국어 강의, 스마트 기기 활용, AI 디지털 교육, 학습자별 맞춤형 교육프로그램 등을 지원				

기대성과	단기성과	중장기성과
	• 혁신지원사업 만족도 조사와 사전 수요조사에 기반한 계획 수립, 체계적인 프로그램 운영, 담당 직원 확보, 각종 위원회 점검 등을 통해 지속적인 개선 활동을 통하여 교육성과 관리 체계 강화 • 지역전략산업 연계 교육과정 개발, 인성 프로그램 기반 다양한 비교과 프로그램 운영, 학습역량 지원 강화 프로그램 운영 등을 통하여 맞춤형 직업교육 기반 조성	• 융합형 및 지역전략산업 연계 직업교육 강화 달성을 위한 맞춤형 직업교육의 질적 도약 및 학생 성장 지원 • 다양한 학습자 맞춤형 교육프로그램 제공으로 역량을 고루 갖춘 실용 전문 인재 양성 및 학생 만족도 제고

3.1.2. 자율성과지표명 : CEO 산학협력 혁신지수(증빙자료 pp.42~48 참조)

지표명		기준값 (22.2)		실적값		목표
				1차년도	2차년도	3차년도
CEO 산학협력 혁신지수						
지표 설정 근거	지표선정이유	타당성	●지역산업 활성화를 위한 ‘산-학-관 협력네트워크’ 운영 측정 ●학과별 관련 산업체와 가족회사 협약을 통해 산학이 연계하는 실무형 인재 양성 및 산업체의 동반 성장 도모 측정 ●CPU-感想實 기반의 취·창업 및 진로역량 지원강화 측정 ●뉴 비즈니스 모델을 창조하는 로컬크리에이터를 활성화하여 지역의 새로운 가치 창출 측정			
		신뢰성·객관성	●성과지표는 온나라시스템과 차세대학사행정시스템을 활용하여 측정			
		난이도	●목표값은 산업친화형 산학연 네트워크 구축을 위해 신규과제를 포함하여 도전적으로 수립			
	세부내용 (과제)와의 관련성	●(S) 산학협력 혁신의 세부과제와 밀접하게 연관				
		(C) 산학협력 인프라 구축	(E) 진로지도 강화		(O) 전주기적 취·창업 지원	
		[S-1] 산·학·관 협력 네트워크 고도화 [S-2] 가족회사 협약 및 협업	[S-3] 현장실습 체계 개선 [S-4] 산학협력 체계 구축 및 활성화		[S-5] 취·창업 및 진로역량 지원 강화 [S-6] 로컬크리에이터 생태계 조성	
산출식						
세부산출내용						

현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		
성과지표 목표값 달성 계획	● 추진 전략 - 학생의 전주기적 진로 및 취·창업 지원이 탄탄한 대학을 만들기 위해 산학연 네트워크 강화 ● 추진 방법 - 산학협력 인프라 구축, 맞춤형 진로지도 강화, 전주기적 취·창업 지원을 통해 플랫폼 기반 산학협력 혁신 ● 추진 내용 - 지역산업 활성화를 위한 산·학·관 협력 네트워크 운영과 협업 활동 추진을 통한 네트워크 고도화 - 학과별 관련 산업체와의 가족회사 협약으로 현장실습을 통해 산학 연계 실무형 인재 양성 - 지역산업체와의 산업체 기술교류회 운영 - 다양한 취·창업 교육 및 축제 운영 지원 - 로컬크리에이터 활성화를 위한 창업가 발굴 및 육성 특강 실시	
기대성과	단기성과	중장기성과
	● 지역기반 산학협력 산-모델 개발 및 전파 ● 지역의 새로운 가치를 창출하는 창업가 발굴 및 육성	● 지역 기업 및 협력 기관과의 네트워크 강화를 통한 산학협력 사업 확대 및 인프라 확충 ● 창업가 발굴을 통한 지역경제 활성화

3.1.3. 자율성과지표명 : WITH 평생교육 혁신지수(중빙자료 pp.49~54 참조)

지 표 명		기 준 값 (22.2)		실 적 값		목 표	
				1 차 년 도		2 차 년 도	
WITH 평생교육 혁신지수							
지 표 설 정 근 거	지 표 선 정 이 유	타 당 성	●지역사회와 연계하여 지역사회에서 필요로 하는 평생교육 프로그램 측정 ●지역봉사형 평생교육 프로그램 운영을 통해 지역의 협력 및 기여도 측정 ●전공 연계를 통한 지역민 대상 평생직업교육 프로그램 측정 ●지역 홍보 활성화 및 대학 경쟁력 강화 측정				
		신뢰성· 객관성	●성과지표는 온나라시스템과 차세대학사행정시스템을 활용하여 측정				
		난이도	●본 성과지표의 목표값은 지역특화 평생교육 체계 구축, 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 활동 강화를 위해 신규과제를 포함하여 도전적으로 수립				
	세부내용 (과제)와의 관련성	●(T) 기타혁신과 (I) 사회적 가치실현 계획 세부과제와 밀접하게 연관됨					
		(T) 기타혁신		(I) 사회적 가치실현 계획			
		(JIT) 적시교육 지원		(WITH) 지역사회 혁신, 지역인재 양성 및 취약계층 지원 체계 구축 및 활동 강화			
		[T-1] 지역특화 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영	[I-1] 지역공헌형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	[I-2] 학습지원형 평생교육 프로그램 개발 및 운영	[I-3] 지역봉사형 평생교육 프로그램 운영	[I-4] 대학 및 지역사회 협력 강화	
산출식							

세부산출내용		
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		
성과지표 목표값 달성 계획	●추진 전략 - 지역과 대학이 지속 가능한 상생 발전을 위하여 지역사회 평생직업교육 체계구축 및 적시 교육 지원 ●추진 방법 - 전공 연계 및 지역 수요 반영 평생직업교육 교육 강화 - 문제해결, 학습지원, 진로지원, 인프라 구축형 교육모델 구축 ●추진 내용 - 지역사회 수요에 따른 전공 연계 평생직업교육 운영 - 지역 미디어 창작자 및 콘텐츠 육성과 연계된 봉사 프로그램 운영 - 대학 인프라를 활용한 지역 청소년 대상 학과 체험 제공 - 지역주민과 함께하는 문화, 공연, 축제 참여를 통해 지역사회 활성화	
기대성과	단기성과	중장기성과
	●전공 연계 및 지역 수요 반영 평생직업교육 제공을 통해 지역과 상생 발전하는 대학으로 이미지 제고 ●지역사회 문제해결을 위한 봉사활동 등을 통해 지역 공동체로서의 자리매김	●혁신지원사업을 통해 본교 「I-BRANDS 2025」 중장기발전계획에 따른 대학 비전 구현에 일조 ●지역사회 문제해결 및 문화 공유를 통해 정주 여건 개선

3.1.4. 자율성과지표명 : 사회적 가치실현 공유지수(증빙자료 p.55 참조)

지표명		기준값 (22.2)		실적값		목표
				1차년도	2차년도	3차년도
사회적 가치실현 공유지수						
지 표 설 정 근 거	지 표 선 정 이 유	타당성	●자율혁신계획 수립 및 이행 과정 등 자율혁신과제 성과목표 달성 정도 측정 ●대학 공공성·투명성 강화를 위한 구성원의 투명·윤리경영 역량 향상 정도 측정 ●대학 간 공유·협력 강화를 위한 공동 교과과정 및 비교과 교육과정 운영 역량 향상 정도 측정			
		신뢰성· 객관성	●성과지표는 온나라시스템과 차세대학사행정시스템을 활용하여 측정			
		난이도	●목표값은 대학의 ESG 경영 기반 구축을 위해 도전적으로 수립함			
	세부내용 (과제)와의 관련성	●(S) 대학 운영 혁신전략, (A) 대학 공공성·투명성 강화계획, (N) 대학 간 공유·협력 계획 영역 세부과제와 밀접하게 연관				
		(S) 대학 운영 혁신전략	(A) 대학 공공성·투명성 강화 계획		(N) 대학 간 공유·협력 계획	
		[S-3] 분과별 이행과제 선정 및 과제 추진	[A-1] 학생중심 대학재정 운영기반 마련 [A-2] 공공성·투명성 제고를 위한 구성원 내실 강화 [A-3] 연구윤리 교육 강화		[N-1, 2, 3, 4] 학생 생애 전주기 기반 대학 간 호혜적 협업관계 강화	
산출식						
세부산출내용						
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성						
성과지표 목표값 달성 계획		●추진 전략 - 투명경영·윤리경영 원칙 정립 및 이행 강화를 통한 사회적 가치 실현 - 입학에서 졸업까지 학생 생애 전주기적 활동에 대한 공유·협력 역량 축적 ●추진 방법 - 총장·교원·직원들의 ESG 경영, 연구윤리 준수, 행동강령 준수 등을 통해 대학 운영의 공공성 확보 - 지역내 대학 간 공유·협력을 통해 대학 간 호혜적 협업 관계 강화 ●추진 내용 - 학생 중심의 대학 재정 운영을 위해 학생 의사결정권 부여 - 투명하고 일관성 있는 학사행정과 연구윤리 강화를 위해 직원 역량교육 운영 - 대학 운영에 ESG를 도입하여 대학의 지속 가능한 발전 추구 - 홍보, 인프라, 교육, 연구, 봉사, 취·창업 지원 등 지역 내 대학 간 공유·협력 프로그램 참여				
기대성과		단기성과			중장기성과	
		●민주적 의사소통과 협의 과정 정립 ●대학 간 네트워크 활성화 및 지역사회·취약계층 지원 활동			●대학 운영의 책임성 강화와 공유·협력을 통한 혁신 역량 강화 ●전문대학의 상생 방안 마련	

전문대학 혁신지원사업

[필수, 별첨] 교육혁신 추진 계획

1. 대학의 비전 및 중장기 발전계획과 사업목표 (증빙자료 p.56 참조)

- 우리 대학은 국가사회의 발전에 필요한 전문 직업인을 양성하기 위해 “인성, 창의, 기술 전문인력 양성”이라는 사명 및 “지방재생”을 통해 “사회적 공감” 창출을 비전으로, 4가지 핵심 가치체계*를 활성화하여 내부 역량을 강화하는 동시에 사회적 공감을 유도하여 성과 중심 경영 목표에 따라 5대 발전 목표를 설정하고, 각 발전 목표별 하위 발전 전략과제를 도출하여 구현하고자 함

미션	국가사회의 발전에 필요한 전문직업인을 양성				
사명	인성(人性), 창의(創意), 기술(技術) 전문인력 양성				
비전	“지방재생”을 통해 “사회적 공감” 창출				
가치체계	[핵심가치] CPU 주도 충북재생을 추진한다 Kick-start 충북 발전전략과 실행을 주도한다 Initiative 신뢰받는 전문대학을 구현한다 Trust 고객의 니즈를 늘 경청한다 Attentive		[경영방침] 사회적 공감 내부역량 강화 성과경영 환경안전문화		
발전목표	지방재생을 위한 교육자원 확대	지역전략산업과 연계 산학협력 네트워크 구축	지역 전략산업 전문기술 교육역량 강화	고객중심의 학생지원 강화	지속가능한 대학 경영시스템 확립
발전 전략과제	충북형 K-유학생 유치 및 국내 정주 지원 확대	지자체-대학-산학협력 인프라 구축	수요 지향적 교육시스템 고도화	학생교육 지원체계 고도화	성과관리체계 고도화

2. 교육혁신 추진을 위한 대학 현황분석 및 진단

- 대학 내·외부여건 분석 및 내부 역량 분석 결과를 토대로 종합한 SWOT 분석을 통해 중장기 발전계획 및 발전 목표와 연계하여 교육혁신 추진 전략을 제시함
- 강점을 극대화하고 대학에 주어진 기회를 활용하기 위해서는 핵심역량 강화를 위한 교육 확대, 산학관 협력 활동 강화, 외국인 유학생 유치 등이 필요, 약점을 보완하기 위해서는 지역산업 기반 전공교육 혁신, 학생중심의 교육품질 개선, 글로벌 역량 강화 등이 요구됨
- 강점을 극대화하고 위험을 회피하기 위해서는 산업체 친화형 교육과정 고도화, 학생 지원 프로그램 강화 등의 노력이 필요, 약점을 보완하는 전략으로는 산업체 연계 교육 확대, 지속가능경영을 위한 행정시스템 혁신 등이 지속적으로 이루어져야 함

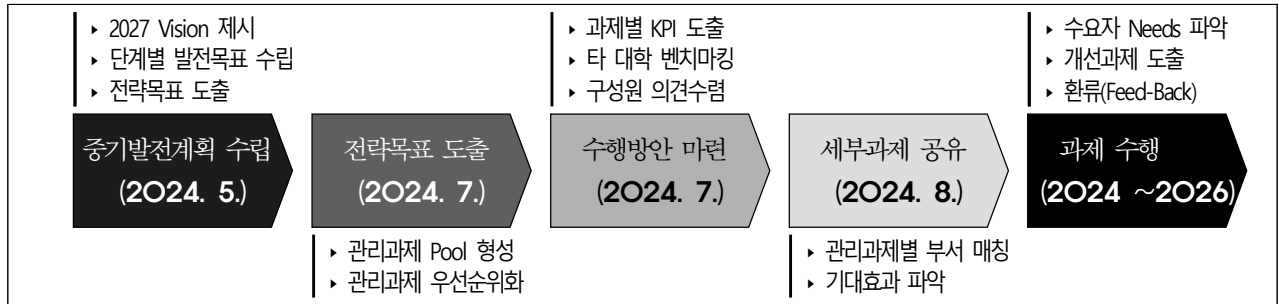
내부역량		Strength(강점)	Weakness(약점)
외부환경		• 학생에 대한 학습동기 유발 및 취업역량 강화를 위한 제도 운영 • 지역사회 활성화를 위한 전담조직(지방재정연구원) 구성 • 산·학·관 등 다양한 분야의 협업체계 구축 • 공간 등 학생이 활용할 수 있는 인프라 구축 및 학생 편의 시설 증가, 정서적 친화력 향상 • 학생 1인당 장학금 수혜는 등록금 대비 100% 이상의 높은 수준 유지 • 교사시설 확보율 5년 간 상승 추세 • 외국인 유학생 유치를 위한 관·학협력체계 구축	• 융복합 교육을 위한 제도적 장치 미흡 • 잦은 학과구조 조정(명칭변경, 정원조정 등)으로 대학의 대내외적 공정성 및 이미지 하락요인 발생 • 전임교원 확보율은 높으나 강의 비율은 전체평균 대비 낮은 수준 • 현장학습 이수율 경쟁대학 및 전문대학 평균 대비 낮은 수준 • 최근 5년 간 신입생 충원율, 입시 경쟁률 하락 추세 • 해외 유학생 수준 저조 및 유치를 위한 전담조직 없음 • 산학협력 추진을 위한 비전 및 발전전략체계 미흡 • 재정지원사업 수혜건수 감소 및 수혜금액 감소
Opportunities(기회)	• 대학-지자체 간 협력 및 지역사회의 주력산업 육성 • 산학협력에 대한 정부의 정책지원 확대 • 수요변화에 따른 교육시스템 변화요구 증대 • 산업구조 개편에 따른 인력수요 변화 • 학사제도 유연화, 융복합교육 및 디지털기반 혁신요구 • 실버 보건산업에 대한 인력수요 증가, 평생교육/재교육 수요증가 • 외국인 유학생 유입정책 강화 및 증가추세 • 교육과 신기술의 접목(에듀테크)으로 교육방법 다양화 • 지역(사회, 산업) 문제해결을 위한 인력양성 체계 구축	지역사회와 공감 및 배려 강화 핵심역량 강화를 위한 교육 확대 산학관 협력 활동 강화 외국인 유학생 유치 확대	지역산업 기반 전공교육 혁신 학생중심의 교육품질 개선 교원역량 강화 글로벌 역량 강화
	• 저출산 및 학령인구 감소 • 국내외 경제성장률 저조 및 청년 실업문제 심화 • 문제해결능력, 실용력, 협업능력을 갖춘 인재요구 증대 • 4차 산업혁명 및 사회수요 트렌드 확산에 따른 융복합 교육 요구 • 자동차 등 기술변화에 따른 일자리 변화 • 전통산업 일자리 감소 및 고부가가치 창출 일자리 증대 • 국내 이러한 시장의 지속적인 성장세 • 전국 지자체 및 대학의 외국인 유학생 유치경쟁 심화	산업체 친화형 교육과정 고도화 지역 성인 학습자 전문교육 강화 전 주기 유학생 관리 강화 학생지원 프로그램 강화 (역량, 교육, 장학, 복지 등)	CPU 이미지 인지도 제고 산업체 연계 교육 확대 학생 진로 로드맵 구축 및 지원 최적화 지속가능경영을 위한 행정시스템 혁신

○ 교육혁신 추진을 위한 대학 구성원 의견수렴(증빙자료 pp.56~57 참조)

연번	날짜	추진내용(제목)	대상 (참석인원)	방법	추진 기간	추진결과	OPEN 단계
1	'24. 4. 17.	충북도립대학교 중기발전계획 수립 연구용역 중간 보고회 개최	구성원 전체	대면	'24. 4. 23.	중기발전계획 수립 진행 상황 보고 및 실행계획 수립 관련 구성원 의견수렴	O,P,N
2	'24. 5. 21.	충북도립대학교 중기발전계획 수립 연구용역 최종 보고회 개최	구성원 전체	대면	'24. 5. 21.	중기발전계획 최종(안) 구성원 간 정보 공유	O,P,N
3	'24. 7. 9.	충북도립대학교 미래혁신위원회 3차 회의 개최	위원 6명	대면	'24. 7. 9.	지역전략산업 맞춤 대학 특성화 방안 논의	P,N
4	'24. 7. 22.	지역대학-혁신기관 매칭데이 개최	관련 담당자	대면	'24. 8. 1.	대학 특성화와 RISE 연계 방안 논의 및 공유	O,P,N
5	'24. 4. 15.	제3차 충북도립대학교 입학전형관리위원회 개최	위원 13명	서면	'24. 4. 15.	학사구조개편 및 입학정원조정에 따른 2025년 입학전형 시행계획 심의	P,N
6	'24. 3. 29.	제2차 충북도립대학교 입학전형관리위원회 개최	위원 13명	서면	'24. 3. 29.	• 신입생 중 외국인 유학생 입학 최소 • 비자발급 불허 요건 등 K-유학생 관련 정보 공유	P,N
7	'24. 4. 8.	제193차 교무위원회 개최	위원 9명	대면	'24. 4. 8.	2025학년도 입학전형시행계획 심의	P,N
8	'23. 11. 9.	제1차 스마트팜학과 신설 TF팀 회의개최	위원 및 담당자 13명	대면	'23. 11. 9.	스마트팜 학과 신설 기본계획 및 충북형 스마트 농업 교육과정 개발 논의 및 기타 업무 관련 협의	P,N
9	'23. 12. 26.	스마트팜 및 이차전지학과 신설에 따른 교육여건 조성을 위한 수요조사	각 학과 교수	서면	'23. 12. 29.	학과별 의견수렴을 기반으로 교육여건 조성	P,N
10	'24. 1. 29.	스마트팜 기술교류회 개최	관련 담당자	대면	'24. 2. 13.	스마트팜 분야 특강 및 단계적 발전 방향 논의	O,P,N
11	'24. 2. 6.	스마트팜학과 교육과정 개발 연구용역 보고회 개최	위원 및 담당자 9명	대면	'24. 1. 30.	스마트팜학과 교육과정 개발 매뉴얼 및 비전 체계도 등 구성원 간 정보 공유	O,P,N
12	'24. 2. 24.	역량기반 비교과 프로그램 체계 고도화 연구용역 보고회 개최	관련 담당자	대면	'24. 2. 21.	시스템 도입 성공을 위한 부서별 협의	O,P,N
13	'24. 6. 12.	외국인 학생 유치 홍보를 위한 간담회 개최	관련 담당자	대면	'24. 6. 12.	• 외국인 유학생 유치 방안 논의	P,N
14	'24. 6. 29.	제9차 국제협력센터 운영위원회 개최	위원 5명	서면	'24. 5. 23. ~ 5. 24.	한국어교육원 외국인 학생 관리를 통한 국내 정주여건 개선 방안 논의	P,N

3. 교육혁신 추진 로드맵('24~'26) (p.102 도식 참조)

- 지방재생을 통한 사회적 공감 창출을 선도하는 비전 아래 도출된 5대 발전목표 중 지역전략산업 연계 산학협력 네트워크 구축을 제외한 교육혁신과 관련된 4대 발전목표에 맞춰 **4대 발전 전략과제** 및 **10개 세부과제**를 추진하고자 함
- 4대 발전 전략과제는 관리과제 풀(Pool) 형성, 우선 순위화 및 구성원 의견수렴, 관리과제별 핵심성과지표(KPI) 도출, 관리과제별 부서(담당) 매칭 등의 프로세스를 거치는 **추진체계 실행**



- 충북도립대학교 교육혁신 핵심과제는 **충북형 K-유학생 유치 프로젝트, 생성형 AI 기반 영농지식 활용시스템 구축 및 운영**으로 선정함

발전 전략과제	충북형 K-유학생 유치 및 국내 정주 지원 확대	수요 지향적 교육시스템 고도화	학생교육 지원체계 고도화	성과관리체계 고도화
교육혁신 세부과제	- 충북형 K-유학생 유치 프로젝트 - 외국인 유학생 적응력 향상 지원 - 외국인 유학생 지역 취업 지원	- 스마트팜전공 신설 운영 - 생성형 AI 기반 영농지식 활용 시스템 구축 및 운영 - 융복합 교육과정 개발 및 운영 - 주기적 전공 교육과정 개편체계 구축 및 운영	- 자율전공학부 신설 운영 - 맞춤형 학습지원 프로그램 고도화 - 학생 역량 강화 비교과 프로그램 체계 고도화	- 지능형 교육성과 통합관리 시스템 구축 및 운영 - ESG 기반 대학운영 성과평가 실시

4. 대학의 교육 혁신전략에 따른 사업 계획

4.1. 교육혁신 추진계획 (증빙자료 pp.59~60 참조)

가. 세부 추진 내용(과제)

01 추진배경 및 목표	
개 요	(K-유학생) 충북형 K-유학생 유치를 위한 학사 운영 유연화 및 글로벌화 지향 (특화교육) 생성형 AI 기반 영농지식 활용 및 시설 농업의 자동화를 위한 스마트팜 교육 체계 구축 (교육체계) 학생들의 전공 선택권을 확대하여 중도 탈락 예방을 위해 자율전공학부 신설 (성과관리) ESG 경영 체제를 반영한 데이터 기반 정책 의사결정을 위한 교육성과 통합관리시스템 구축
배 경 및 필요성	(K-유학생) 학령인구 및 지방 인구 감소에 따른 지자체 연계를 통한 해외 유학생 유치 확대 필요 (특화교육) 데이터 기반 정밀농업을 구현할 전문기술인 양성을 위해 생성형 AI 활용 학습 체계 마련 (교육체계) 지역사회 수요 적합 인재 양성을 위한 전문 인력 양성 중심의 학사구조 개편 및 정원 조정 (성과관리) 통합데이터 분석 기반 ESG 대학 교육 성과관리 체계 구축 필요
목 표	(K-유학생) 충북형 K-유학생 유치 확대 및 국내 정주 여건 마련으로 지역산업 인력 확보 (특화교육) 생성형 AI 기반 영농지식 활용 및 시설 농업 자동화로 스마트팜 분야 선도적 경쟁력 확보 (교육체계) 자율전공학부 도입을 통한 입학 가능 자원 확대 및 고등교육 평생교육 실현 (성과관리) 생성형 AI 활용을 통한 행정 효율 개선 및 효과적인 의사결정 지원체계 확보

02 3개년 추진계획('24~'26년)

발전 전략과제	세부과제 추진내용 및 방법	추진 시기	예산 (천원)	기대효과
충북형 K-유학생 유치 및 국내 정주 지원 확대 핵심	[충북형 K-유학생 유치 프로젝트] - 충북형 K-유학생 유치를 위한 협력체계 구축 (유치⇒학업⇒취업·정주) - 한국어교육원 운영 확대를 통한 K-유학생 유치 [외국인 유학생 적응력 향상 지원] - 한국문화 이해 및 한국어 교육 등 유학생 맞춤형 역량 강화 프로그램 운영 [외국인 유학생 지역 취업 지원] - 기업 수요조사 및 채용기업 Pool 관리 등 유학생 지원 프로그램 기획 - 현장실습, 인턴십 기회 제공, 외국인 전담 계약학과 운영 - 맞춤형 취업 지원 IT 교육, 채용 서류 작성 및 면접 교육 등 비교과 프로그램 운영	2024~2026		- 대학 위기 극복 및 사회구조 변화 적극 대응 - 지역산업 연계 전문인력 양성 - 유학생의 한국문화 이해 및 역량 강화로 중도탈락 방지 - 지역산업에 대한 수요 인력 공급 함으로써 지역 정착 및 고용 상생 - 안정적인 지역 정주 여건 마련 및 인력난 해소
	[스마트팜전공 신설 운영] 2025학년도 입학생 대상 학사 구조 개편을 통한 지역특화산업인 스마트팜전공 신설 운영	2025~2026		지역특화산업과 맞추어 학사 구조 개편을 통해 지역사회 수요 적합 인재 양성
수요 지향적 교육시스템 고도화 핵심	[생성형 AI 기반 영농지식 활용시스템 구축 및 운영] 생성형 AI 활용 지식기반 스마트 영농지식 활용시스템 구축	2024		빅데이터 기반의 의사결정 이해 가능
	생성형 AI와 스마트비전 연계 시설농업 통합 모니터링 체계 구축	2025		농업 경영 전반의 효율성 증대
	생성형 AI와 영농자동화기기 통합 시설농업 자동화 체계 구축	2026		혁신적 농업기술 개발 및 농업 경쟁력 확보
	[융복합 교육과정 개발 및 운영] - 학과 간 연계 전공에 최적화된 교육과정 개발 - 전공+전공, 직업기초능력 또는 4차산업 등의 융복합 개발 추진 - 산업현장의 요구사항을 반영하는 융복합 현장 맞춤형 교육과정 개발	2024~2026		- 자율적 전공 선택권 확대 및 창의 융합 인재 양성 - 미래융합형 인재 양성 기여
학생교육 지원체계 고도화	[주기적 전공 교육과정 개편 체계 구축 및 운영] - 교육품질평가(CQI) 결과를 토대로 역량 기반 및 현장중심형 교육과정 개발(편) 체계 구축 - 수요자 요구 변동 추이 파악에 따른 주기적 전공 교육과정 개발(편) 체계 구축 - 환경변화 및 산업체 요구에 선제적 대응이 가능한 개편 체계 구축	2024~2026		수요자 요구의 능동적 대응 및 대학 경쟁력 강화
	[자율전공학부 신설 운영] 2025학년도 입학생 대상 학사 구조 개편을 통한 자율전공학부 신설 운영	2025~2026		- 전공 선택권 확대로 입시경쟁력 확보 - 학생 개개인의 적성에 맞는 자율 전공 선택으로 창의 융합 인재 양성
	[맞춤형 학습지원 프로그램 고도화] - 맞춤형 학습지원 프로그램 개발 및 운영 - 느린학습자(경계선지능인), 학습부진자 대상 기초학습능력 향상 프로그램 운영 - 메타버스, ChatGPT, 빅데이터 활용 등 디지털 역량 강화 프로그램 운영	2024~2026		대상자별 학습 역량을 고려한 맞춤형 교육 지원을 통해 학습 능력 향상
	[학생 역량 강화 비교과 프로그램 체계 고도화] - 재학생의 다양성을 고려한 비교과 프로그램 개발 및 운영 - ESG 실현할 비교과 프로그램 개발 및 운영 - 라이프스타일센터(생활관)를 활용한 RC형 프로그램 개발 및 운영	2024~2026		역량 기반 비교과 활동으로 인성, 창의, 기술을 갖춘 전문 인재 양성

성과관리체계 고도화	[지능형 교육성과 통합관리 시스템 구축]			• 생성형 AI 활용한 교육성과 개선 활동 의사결정 지원 체계 확보 • 업무 혁신을 통한 행정력 절감 • 기존 학사행정시스템과의 연계·통합을 통한 비용 절감 및 시스템 통합성 유지
	• 대학통합 디지털 설문조사 시스템 구축, 생성형 AI 기반 지식 활용 교육성과 설문조사 통합모니터링을 위한 포털 기능 구축	2024		
	• 의사결정 지원을 위한 생성형 AI 성과관리 시스템 고도화	2025		
	• 생성형 AI 기반 교육 성과관리 통합모니터링 및 분석시스템 구축	2026		
	[ESG 기반 대학 운영 성과평가 실시]			• ESG를 바탕으로 한 교육혁신을 통해 대학발전의 선순환 구조 확립 • 대학의 ESG 경영 문화확산 및 성과 창출
	• '23년 대학 운영에 도입한 ESG 경영을 적용한 성과평가 실시 및 환류체계 구축 • ESG 실현을 위한 경영·교육시스템 고도화	2024~2026		

4.2. 교육혁신을 성공적으로 추진하기 위한 제도 기반(행·재정적) 지원 및 추진체계가. 세부 추진 내용(과제)

구 분	내 용
학사 구조 개편 추진 핵심	▶추진배경: 인구구조 변화 대응 및 지역사회 수요 적합 인재 양성을 위해 전문 인력 양성 중심의 학사구조 개편 및 입학정원 조정계획(안) 추진 ▶추진내용: 4개 학부(10개 전공) 개편 - 자율전공학부(전담 지도교수 배정) - 전략산업학부(미래자동차, 전기에너지, 반도체전자, 바이오생명의약전공) - 스마트융합학부(컴퓨터드론, 영상디자인, 스마트팜전공) - 라이프스타일학부(조리제빵, 사회복지, 환경소방안전전공) ▶기대효과: 교육수요자 중심의 학사 구조 개편을 통한 입시경쟁력 확보
대학 중기발전계획 고도화	▶추진배경: 3주기 혁신지원사업과의 연계 추진을 위한 대학 중기발전계획 고도화 필요 ▶추진내용 - 3주기 혁신지원사업과 대학 중기발전계획의 연계성 확보 - 대학 중기발전계획 세부과제 고도화 ▶기대효과: 대학 중기발전계획과의 연계 과제 수립을 통한 자율적 교육혁신 추진
ESG 체제 고도화	▶추진배경: 대학 운영에 ESG 기반 경영 및 교육체계 확립을 위한 고도화 필요 ▶추진내용 - ESG 경영·교육시스템 운영 지원 - ESG 실현을 위한 아이디어 경진대회 및 캠프 운영 - '23년 개발된 ESG 평가지표에 따른 성과평가 실시 및 환류체계 구축 ▶기대효과: ESG 체제 기반의 경영 및 교육 운영을 통한 공립대학으로써 ESG 문화확산 기여
대학 홍보	▶추진배경: 고객의 다양화에 따른 전략적 대학 홍보 강화 필요 ▶추진내용 - 충북도립대학교 신규 홈페이지 구축 · 홈페이지 사용자들에게 충북도립대학교 정체성 및 교육특징 등을 효율적으로 전달하고 이용 편의성을 제고하기 위해 홈페이지 신규 구축 - 전략적 언론 보도 및 대내외 소통 강화 · 성과 중심 언론홍보 및 지역사회와 상생하는 대학 이미지 강화 - 뉴미디어를 활용한 온라인 홍보 강화 · SNS 채널별(유튜브, 블로그, 인스타그램) 운영 및 소통 전략 추진 · 대중·입학 홍보 강화를 위한 유튜브 영상 콘텐츠 다양화 · 대학 생활(영상 제작 및 게재 / 월 2회) ▶기대효과: 적극적 대학 홍보를 통한 대학 인지도 제고 및 입시율 향상 기여