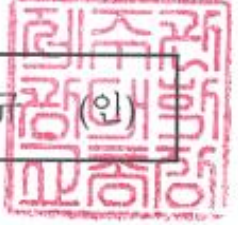
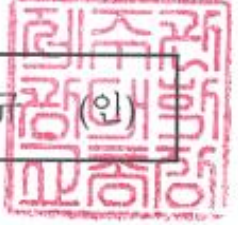
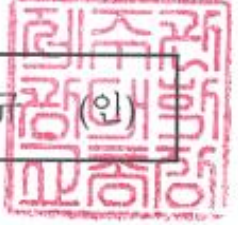


『2024년 전문대학 혁신지원사업
(일반재정지원)
최종 자율혁신계획서』

2025. 02.

제주관광대학교

『2024년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

권역		호남 · 제주권				
대 학	대 학 명	제주관광대학교				
	주 소	제주특별자치도 제주시 애월읍 평화로 2715(63063)				
	URL	http://www.jtu.ac.kr				
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	대학 혁신지원사업단 (사업단장)	성 명	장예선		
	사무실번호	064-740-8858	국가연구자번호 (숫자 8자리)	10483422		
총 사업기간		2022. 3. 1 ~ 2025. 2. 28.(36개월)				
3차년도 사업기간		2024. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.(12개월)				
본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다. 아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다. 2024년 12월 12일 <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <tr> <td style="width: 60%; text-align: center; padding: 5px;">제주관광대학교 총장</td> <td style="width: 40%; text-align: center; padding: 5px;"> 김 성 규 (인)  </td> </tr> </table> 교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하					제주관광대학교 총장	김 성 규 (인) 
제주관광대학교 총장	김 성 규 (인) 					

자율혁신계획 목차

I. 대학 중장기 발전계획	1
II. 걱정규모화 계획('23~'25)	17
1. 걱정규모화 계획	17
2. 대학 걱정규모화 현황 자체 진단	17
3. 세부 걱정규모화 추진 계획	20
4. 걱정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략	20
III. 혁신전략 및 재정 투자계획	21
1. 혁신전략	21
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)	21
1.2. 대학 운영 혁신전략	23
1.2.1 대학자율혁신을 추진하기 위한 투명하고 민주적인 대학 운영 전략	23
1.3. 영역별 혁신전략	24
1.3.1. 교육 혁신전략	24
1.3.1.1. 총괄	24
1.3.1.2. 세부내용 1: 미래형 융합 인재양성을 위한 교육과정 체계 고도화	25
1.3.1.3. 세부내용 2: 교수학습 인프라 혁신	30
1.3.1.4. 세부내용 3: 데이터 기반 학생지원	33
1.3.1.5. 세부내용 4: 현장중심 교육 고도화 시스템 개선 및 구축	38
1.3.2. 산학협력 혁신전략	43
1.3.2.1. 총괄	43
1.3.2.2. 세부내용 1: 산업수요 맞춤형 산학협력 활성화	44
1.3.2.3. 세부내용 2: 진로취업 및 창업활동 지원 활성화	51
1.3.3. 기타 혁신전략	55
1.3.3.1. 총괄	55
1.3.3.2. 세부내용 1: 글로벌 STAR 프로그램	56
1.3.3.3. 세부내용 2: 평생직업교육	58
1.3.3.4. 세부내용 3: 지역사회 상생협력 강화	60
1.3.3.5. 세부내용 4: 대학의 공공성 및 사회적 가치실현	63
1.3.3.6. 세부내용 5: 코로나19 감염병 예방	71
1.4. 대학 운영 혁신 전략 계획	72

자율혁신계획 목차

2. 재정 투자 계획	73
2.1. 대학 재정 투자전략	73
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획	79
2.2.1. 총 사업비 구성	81
2.2.2. 3차년도 사업비 구성	83
2.2.3. 재정중복투자방지	96
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리	97
1. 거버넌스 구축	97
1.1. 거버넌스 총괄 체계	97
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능	98
2. 성과관리 체계	104
2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성	104
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계	105
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계	107
3. 성과지표	109
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표	109
3.1.1. 자율성과지표명 : 교육혁신지수	109
3.1.2. 자율성과지표명 : 산학협력활성화지수	110
3.1.3. 자율성과지표명 : 글로벌혁신지수	111
[별첨] 교육혁신 전략 추진 계획	113
[별첨] 고등직업교육기관 역량강화 계획	118

I. 대학의 중장기 발전계획

중장기 발전계획 개요

1. 대학의 비전 및 목표

1.1 대학의 건학이념 및 인재상

- 제주특별자치도가 국제적 관광도시로 성장하는데 기여할 「성실하고 예절바른 진취적 기상의 젊은이」로서의 품성과 진취적 기상, 글로벌 감각과 창의적 사고를 지닌 우수 인재를 양성한다는 건학이념에 따라 **국내 최초 관광특성화대학**으로서 미래 관광 산업구조 변화에 능동적으로 대처할 학과를 개설하고, 우수한 교수진 확보 및 글로벌 교육환경을 갖추어 지역 관광산업 및 국제 관광 발전에 기여할 인재 양성



1.2 대학의 중장기계획(VISION 2027) 수립 필요성 및 추진 방법

중장기 발전계획 수립 배경

【증빙자료 pp. 7~8】 ㉡-㉢

- 4차 산업혁명 시대, 코로나 19, 학령인구 감소 등을 비롯한 외부 환경변화 대응과 대학 재정지원사업 개편 등 미래의 대학 경영환경 변화에 적극적으로 대응하고 지속 성장기반 마련을 위해 대학발전계획 수립에 대한 시대적 요구 대두
- VISION 2027 수립은 진단평가, 비전/목표 정립, 과제별 전략계획 수립 등 3단계로 진행

VISION 2027 개정 배경 및 목적

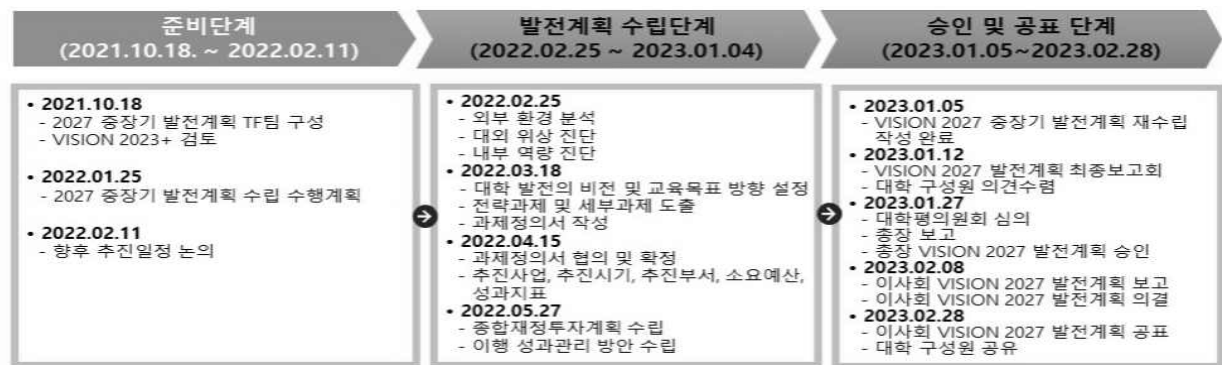
【배경】

- 대학발전계획 「VISION 2023+」을 개선 보완하고 미래산업 구조의 변화에 대응하기 위한 「VISION 2027」 고도화 수립이 필요
- 고등교육 정책은 3주기 기본역량진단 평가를 거치면서 산업수요를 반영한 사회 맞춤형 인재양성, 협력체계 강화 및 확대, 전략실행력 담보로 중점 패러다임이 변화함
- 고등직업교육의 지역거점대학으로서 급변하는 미래교육환경 변화, 미래산업구조, 신산업 기술 등 수요 맞춤형 교육정책에 대응하고 자율혁신을 통한 대학의 지속적 성장 추구

【목적】

- 대학의 기능별 경쟁력 강화를 위한 미래의 고등교육환경 변화에 대응한 대학발전 방향을 재정립 함으로써 대학의 건학이념 및 비전 구현의 수월성 제고

【대학발전계획수립(개정)절차】



【산학협력 발전계획 수립 절차】



1.3 대학의 비전과 목표 및 특성화 연계 혁신 목표

- 신산업의 도래와 사회적 요구의 변화에서 중장기 발전계획과 연계한 교육혁신 및 공유·협업 성장이라는 대학 운영의 패러다임 전환으로 미래사회를 선도하는 산학협력혁신 인재 양성의 새로운 모델을 창출하여 나아가 지역사회와 함께하는 대학 역할의 사명에 기여

비전	미래 전문성 가치를 창출하는 글로벌 관광대학						
교육목표	인성 및 서비스 마인드를 갖춘 공감형 인재양성		전공 직무능력을 갖춘 현장실무 전문 인재양성		외국어능력과 글로벌문화에 대한 이해를 바탕으로 한 글로벌 인재양성		
인재상	공감형인재		융복합전문인재		글로벌인재		
핵심역량	D 소통역량	E 감수성	S 전문성	I 창의융합역량	G 글로벌역량	N 제주사랑역량	
비전 목표	신입생 충원율 95%		재학생 충원율 100%		취업률 80%		글로벌 인재 750명
특성화 비전	관광산업과 헬스케어산업 특화 분야 인재양성 대학						
특성화 전략	목표	제주형 관광&헬스케어 인재 양성					
	방향	관광산업			헬스케어 산업		
	강화 전략	학문 특화 4차산업, 제주 지역산업을 고려한 융·복합 교육		교육 특화 산학과 연계된 현장 실무 인재 양성 교육 글로벌 인재 양성교육		운영 특화 내부 조직 및 제도 개선을 통한 학생 지원 확대	
혁신 목표	미래가치를 디자인하는 융합 전문 인재양성						

2. 대학 현황분석 및 진단

2.1 대학 외부 여건 분석

- 교육부는 고등교육 경쟁력 강화를 지원하는 5개년 중장기 재정지원 계획을 수립하고 대학의 자율혁신을 통한 미래 양성 계획 제시

교육환경 변화분석

대학의 자율 혁신을 통한 미래 인재 양성			대학 자율 혁신 역량 제고 지원
추진 전략	주요 추진 과제		(지역 혁신 지원) 학령인구 감소, 지역인재 유출 등 지역 위기 상황에서 지역 대학과 지자체를 중심으로 지역혁신 체계를 구축하여 자율적 지역혁신이 이루어질 수 있도록 지원
대학 혁신역량 제고 지원	대학 자율-지역 혁신 역량 제고 지원	• 대학 자율혁신지원 - 지역혁신형(RIS) 포함 • 전문대학 자율혁신지원	
전략적 특성화 역량 제고 지원	연구 혁신 지원	• 4단계 BK21 추진 • 이공계 및 인문학 등 학술 지원	대학의 전략적 특성화 역량 제고 지원 (산·학·연 협력지원) 4차 산업혁명 시대, 급변하는 산업·사회수요 및 신산업 분야에 선제적으로 대응하는 문제해결형 인재를 양성하고, 고등교육의 산·학·연 플랫폼 역량 강화 지원 (취·창업 혁신 지원) 창업교육 및 기술·아이디어의 창업화 지원을 통해 대학의 창업 역량을 증진시키고, 사회맞춤형 인재 양성 및 후속습 문화 구축 지원을 통한 고등교육의 취업 역량 제고
	산학연협력 및 취창업 혁신 지원	• 사회맞춤형 산학협력 대학 육성 • 4차 산업혁명 혁신 선도대학 육성 • 대학 창의적 자산 실용화 지원 • 청년 취창업 지원	
고등교육의 사회적 가치 및 체제 개선 지원	평생교육 활성화 및 글로벌화 지원	• 대학 평생교육체제 지원 • K-MOOC 개발 및 운영지원 • 고등교육의 국제화 지원	
	고등교육 형평성·공공성 제고 지원	• 국가장학금 확대 및 대입 • 학자금 대출 제도 운영 • 국립대학육성사업 • 고교교육 기여대학 지원 • 대학재정지원사업 매뉴얼 운영	

※ 자료: 교육부(2019) 고등교육 재정지원 5개년 기본계획(2020~2024)

대학의 중장기 발전계획 요약

외부환경분석(PEST)																					
구분	분석 내용																				
지역산업 동향분석 (Political)	▶ 녹색전환 및 탄소중립구현, 4차 산업혁명 기술 생태계 구축 및 맞춤형 인재양성의 미래지향성 강화, 문화관광 활성화, 포용적 상생문화 확산 등 대두되는 산업환경의 변화, 학령인구의 감소 등 미래산업 대응 고등직업교육 혁신 요구 ▶ 대학특성, 지역수요 등을 반영한 전문대학의 자율적 혁신 필요 제주도 지역주력 산업 <table><tr><th colspan="2">지역특화 산업육성사업</th><th>뉴딜촉진</th><th>스마트관광 투자 기본 방향</th></tr><tr><td>비전</td><td>기술·ICT·서비스 융합을 통한 새로운 성장동력 확보 및 혁신성장 촉진</td><td>·(비대면 산업 투자 확대) VR, AR, 홀로그램 기술 등을 통해 기업인 실감형 관광 서비스 및 인프라 확대 ·(환경경 대용량 R&D 투자 및 인력양성 지원) DNA, 분야의 기술경쟁력 확보를 위한 연구협력 투자 및 전문인력 육성 ·(7차 산업-신산업 연계) 디지털 기술 활용과 기존산업(문화, 공업, 1차산업) 간 융합으로 경쟁력 확보</td><td></td></tr><tr><td>산업·기업육성 전략목표</td><td>뉴딜·전략·규제 특구와 연관 산업 발굴로 지역산업의 지속성장지원 및 산업간 연계로 통한 지역산업 생태계 강화</td><td></td><td></td></tr><tr><td>추진방향</td><td>한국판 뉴딜(그린/디지털/미래)·제주형 뉴딜의 성공적 추진을 기반 인프라 강화, 디지털 전환, 혁신성장제 초점을 두어 지역산업육성지역 내 일자리 창출 및 기업성장 지원</td><td>전략수요</td><td>청정바이오 투자 기본 방향</td></tr><tr><td>투자 기본 방향</td><td>·(융합상품 중심의 산업 경쟁력 강화) 기존 지역사업에 디지털 기술 등과 결합을 통한 융합 상품 및 비즈니스 모델 개발, 시장 진출 촉진 ·(타겟기업군 중심의 일직지원) 성장단계별(잠재-예비-선도) 맞춤형 지원을 통한 신규 일자리 창출 확대</td><td>규제특구/뉴딜</td><td>그린에너지 목표</td></tr></table>	지역특화 산업육성사업		뉴딜촉진	스마트관광 투자 기본 방향	비전	기술·ICT·서비스 융합을 통한 새로운 성장동력 확보 및 혁신성장 촉진	·(비대면 산업 투자 확대) VR, AR, 홀로그램 기술 등을 통해 기업인 실감형 관광 서비스 및 인프라 확대 ·(환경경 대용량 R&D 투자 및 인력양성 지원) DNA, 분야의 기술경쟁력 확보를 위한 연구협력 투자 및 전문인력 육성 ·(7차 산업-신산업 연계) 디지털 기술 활용과 기존산업(문화, 공업, 1차산업) 간 융합으로 경쟁력 확보		산업·기업육성 전략목표	뉴딜·전략·규제 특구와 연관 산업 발굴로 지역산업의 지속성장지원 및 산업간 연계로 통한 지역산업 생태계 강화			추진방향	한국판 뉴딜(그린/디지털/미래)·제주형 뉴딜의 성공적 추진을 기반 인프라 강화, 디지털 전환, 혁신성장제 초점을 두어 지역산업육성지역 내 일자리 창출 및 기업성장 지원	전략수요	청정바이오 투자 기본 방향	투자 기본 방향	·(융합상품 중심의 산업 경쟁력 강화) 기존 지역사업에 디지털 기술 등과 결합을 통한 융합 상품 및 비즈니스 모델 개발, 시장 진출 촉진 ·(타겟기업군 중심의 일직지원) 성장단계별(잠재-예비-선도) 맞춤형 지원을 통한 신규 일자리 창출 확대	규제특구/뉴딜	그린에너지 목표
	지역특화 산업육성사업		뉴딜촉진	스마트관광 투자 기본 방향																	
비전	기술·ICT·서비스 융합을 통한 새로운 성장동력 확보 및 혁신성장 촉진	·(비대면 산업 투자 확대) VR, AR, 홀로그램 기술 등을 통해 기업인 실감형 관광 서비스 및 인프라 확대 ·(환경경 대용량 R&D 투자 및 인력양성 지원) DNA, 분야의 기술경쟁력 확보를 위한 연구협력 투자 및 전문인력 육성 ·(7차 산업-신산업 연계) 디지털 기술 활용과 기존산업(문화, 공업, 1차산업) 간 융합으로 경쟁력 확보																			
산업·기업육성 전략목표	뉴딜·전략·규제 특구와 연관 산업 발굴로 지역산업의 지속성장지원 및 산업간 연계로 통한 지역산업 생태계 강화																				
추진방향	한국판 뉴딜(그린/디지털/미래)·제주형 뉴딜의 성공적 추진을 기반 인프라 강화, 디지털 전환, 혁신성장제 초점을 두어 지역산업육성지역 내 일자리 창출 및 기업성장 지원	전략수요	청정바이오 투자 기본 방향																		
투자 기본 방향	·(융합상품 중심의 산업 경쟁력 강화) 기존 지역사업에 디지털 기술 등과 결합을 통한 융합 상품 및 비즈니스 모델 개발, 시장 진출 촉진 ·(타겟기업군 중심의 일직지원) 성장단계별(잠재-예비-선도) 맞춤형 지원을 통한 신규 일자리 창출 확대	규제특구/뉴딜	그린에너지 목표																		
경제환경분석 (Economic)	▶ 코로나 19의 정점을 지나 단계적 일상회복으로 소비심리 회복 및 투자심리 위축과 러-우크라이나 전쟁으로 인한 경기회복 둔화 요인으로 작용함. 21년부터 고용 상황이 일부 개선되고 취업자가 점차 확대됨 ▶ 한국형 뉴딜정책에 따른 지역주력산업 및 신산업분야 인력수요 확대 World Bank(2020) K-indicator(직군별 일자리 비중) K-indicator(고용률 및 실업률)																				
사회환경분석 (Social)	▶ 학령인구 감소 및 인구 고령화로 인한 대학 입학 환경 변화 ▶ 전문대학 졸업자에 대한 인력수요는 2018년 358만명에서 2023년 375만명으로 17만 명이 증가하나, 2028년에는 362만 명으로 13만 명이 감소할 것으로 예상되며, 인력수요 감소 추세에 대비하기 위해 신입생, 졸업생, 충원을 관리 시급 ▶ 전문대 학력자에 대한 전공별 인력수요 전망을 살펴보면, 인문사회, 공학, 의학 계열의 취업자 수는 증가하는 반면 자연계열의 취업자 수는 감소할 것으로 전망되고 있어 신규인력 수요가 많은 분야의 인재양성 시급 ※자료: 고용노동부(2019). 2018~2028 중장기 인력수급 전망																				
기술환경 분석 (Technological)	▶ 신기술, ICT, 서비스 융복합을 통한 새로운 성장동력 확보 및 혁신성장 촉진 ▶ 기술 융복합 산업 연계 비즈니스 모델 창출 및 산업 확장 ▶ 뉴딜촉진 지능형서비스, 청정바이오 및 인공지능 디지털 산업 등 신산업 분야의 고도화 ▶ 융합상품 중심의 신산업 경쟁력 강화 및 시장 진출 촉진 필요 ※자료: 2022년도 제주지역 산업진흥계획																				

2.2 대학 내부여건 분석

2.2.1 대학현황 분석

■ 대학 기본 현황

- 20개 학과(4년제 4개, 3년제 5개, 2년제 11개 학과) 구성, 모집인원 750명, 재학생 수 1,532명(2024년 기준), 전임교원 56명(교수 9명, 부교수 25명, 조교수 22명), 전임교원학보율 58.95%임

년도	신입생 충원율 [%]	재학생 충원율 [%]	취업률 [%]	재학생기준 전임교원 확보율[%]		학생1인당 교육비 [천원]	재학생 1인당 장학금 [천원]
				편제정원기준	재학생 기준		
2021	74.9	87.6	70.6	59.26	67.37	9,398	3,454
2022	75.3	65.6	72.8	59.26	77.11	9,397	3,439
2023	77.6	64.5	77.8	60.4	84.72	11,714	4,043
2024	93.2	67.9	-	58.95	77.78	-	-

【출처 : 대학알리미】

- 재학생 수는 1,532명(학사학위전공심화과정 75명 포함, 2024년 4월 기준)임

구 분	인문사회	자연과학	공 학	예체능	합 계
입학 정원(명)	338명	297명	125명	60명	820명
편제 정원(명)	952명	871명	255명	120명	2,198명
재학생 수(명)	575명	705명	155명	97명	1,532명

2.3 대학 역량분석

■ 대학의 교육과정

● 교육과정 현황

■ 교육과정 개편 방향

- 4차 산업혁명시대에 대비하여 학생들의 역량강화를 위해 지식습득보다 평생 역량을 키울 수 있는 핵심역량 교육중심으로 변화 추구

■ 대학의 교양교육과정 정책

- 교양과목의 개설과 운영에 관한 계획 및 제반 사항은 대학의 교양교육과정 정책에 의거하여 운영

■ 교양교육과정의 특성 및 편성원칙

학제	교양학점	교양 교과목 특성(Job-BEST)				
2년제 학과		Job	B	E	S	T
3년제 학과		직업기초 능력	기초교양	심화교양	체험교양	실용교양
4년제 학과						

■ 역량중심 교양교육체계 구성



● 전공교육과정 현황

- ① 대·내외 환경분석과 수요자 요구분석을 반영한 핵심역량을 도출하여 교육혁신을 위한 역량기반 교육과정으로 전공교육 강화
- ② NCS기반의 역량중심 교육과정 개발 및 편성에 있어 대학의 핵심역량과의 연계성 확보를 통해 대학이 추구하는 인재 육성
- ③ 4차 산업혁명기술과 제주 미래전략 산업인 관광산업과의 융복합 현장 중심 교육과정 운영체계 구축

■ 현장실무중심, 인공지능 디지털 시대 대응 융복합전공 교육 및 캡스톤디자인 편성 강화

학제	교육과정 편성 및 이수 학점			
	총 개설 학점	전공 이수 학점	비율(%)	실험실습시수
2년제				• 실험실습을 필요로 하는 학과의 경우 전공 교과목의 50%는 실험실습 과목으로 편성하는 것을 원칙으로 함
3년제				
4년제				

④ 전공 교육과정 개선을 위한 교육과정 분석

- 전공 교육과정분석은 학과의 교과목 단위 CQI, 학과CQI, 자체평가, 만족도 조사 등 매년 교육과정 분석을 통한 환류

● 비교과 운영 현황

- 정책 : 우리대학은 대학의 인재상을 구현하고자 핵심역량 기반의 비교과 교육과정을 운영
- 대학의 비교과는 각 부처 및 센터에서 각각의 목적에 따라 운영하고 비교과 프로그램 중 학점 인정은 1학점당 15시간, 2학점당 30시간이 누적되면 인정[pass]
- JTU-PLUS 비교과 교육과정 체계

I.실전취업 영역 P ractical Employment	II.학습력 영역 L earning Power	III.인성-상담지도 영역 U nderstanding Myself	IV.창업영역 S tart-Up
전공 및 진로탐색과 전공연계 취업을 지원하는 활동·교육중심 비교과 영역(성공 취업캠프 등)	교양 및 전공교육을 지원하는 활동·교육중심 비교과 영역(학습법특강, 기초학력진단 및 향상 프로그램 등)	교양 및 인성교육을 지원하는 활동·교육중심 비교과 영역(전공연계봉사 등)	창업 탐색과 창업을 지원하는 활동·교육중심 비교과 영역(성공 취업캠프 등)
1.진로탐색지원형 2.취업탐색지원형 3.직무체험지원형 4.입사지원형	5.기초학습지원형 6.응용학습지원형 7.협력학습지원형	8.인성개발지원형 9.상담지도지원형	10.창업탐색지원형 11.창업교육지원형 12.창업지원형

■ 교육의 질관리 체계

- 교수학습지원센터, 혁신교육지원센터 및 교무학생처 등 공유·협조체계를 통한 편성단계별 위원회의 교육과정 정책 수립 및 편성 심의, 자문 역할로 대학 전체 교육의 질관리 체계 강화



대학의 중장기 발전계획 요약

기존 재정지원 사업성과

재정지원사업 운영내용				VISION 2027	
사업명	사업개요	운영프로그램	성과		
교육부	UNC 30	· 산학연 연계 교육과정 및 교육방법 · 정규 및 비정규교육과정 운영 등	2023 · 6개 트랙 126학점 교과목 수 50건 143명 수료 · 캡스토타인 정규 14건 운영 · 표준현장실습학제 이수율 119 창업교육 289명 수료, 공통기술개발 3건 애로기술지도 15건		
	혁신지원사업	· 창의적 사고 인재 양성을 위한 교육과정 구축 · 융합인재양성을 위한 교육과정 혁신 · 교수학습혁신 역량 강화 · 데이터 기반 학생지원 · 직무맞춤형 산학협력 · 진로취업 및 창업지원 · 글로벌 역량 강화 · 지역사회 협력기여 · 공공성 강화 및 사회적 가치	2021 · 세계문화유산인 제주해녀의 지속보존을 위한 해녀안전사고 응급대처 매뉴얼 개발 및 보급 2022 · 세계문화유산 제주해녀 공동체 문화유산 보존을 위한 제주해녀콘텐츠 개발 및 보급 · ESG 공동체 구성 및 활동(바다지킴이 활동 등) · 모두가 다함께 하는 사회적 가치 실현 14건 2023 · Co-op 전담지원체계 및 지자체·대학 간 공유협력 지원시스템 구축운영 · Co-op 학사제도 운영 및 이수학생 비율 119, 참여기관수 45개		
	지역서도 대학 육성사업	· 해외대학 어학연수 및 문화 체험을 통한 글로벌 마인드 함양	2019 · 필리핀 LPU PLC 6명 파견		
제주특별자치도	청년 맞춤형 인력양성	· 기업맞춤형 전문인력양성 · 학교특성에 맞는 기업맞춤형 취업지원프로그램 운영	2021 · 기업맞춤형 양성교육 해어미용 전문인력 양성과정 외 3개 사업단 72명 참여 2022 · 기업맞춤형 양성교육 해어미용 전문인력양성과정 외 3개 사업단 48명 참여 2023 · 기업맞춤형 양성교육 뷰티코디네이터 전문인력양성과정 외 2개 사업단 46명 참여 38명 취업		
	청년 우수인재 집중지도	· 재학생을 대상으로 전공 취업역량강화를 통한 기업맞춤형 진로선택	2021 · 직업관련 교육 및 취업특강 10개 프로그램 413명 참여 2022 · 직업관련 교육 및 취업특강 13개 프로그램 361명 참여 2023 · 직업관련 교육 및 취업특강 12개 프로그램 278명 참여		
	대학핵심 역량강화	· 취업률 향상을 위한 대학의 경쟁력 향상 · 진로취업과 관련한 프로그램 운영을 통해 참가자들의 취업역량 강화	2021 · 전공 자격증 및 취업관련 등 33개 프로그램 1,152명 참여 2022 · 전공 자격증 및 취업관련 등 45개 프로그램 1,515명 참여 2023 · 전공역량 강화 및 전공 역량 강화 프로그램 등 31개 프로그램 1,587명 참여		
	산업협력형 지역인재 육성	· 도·대학·민간기업의 협력을 통한 인재양성 및 취업역량 강화하여 교육·고용·연구·계 선순환 조성	2020 · 메카트로닉스와 외3학과 13개 프로그램 253명 참여 2021 · 메카트로닉스와 외3학과 23개 프로그램 644명 참여		
	글로벌 인재양성 해외인턴	· 외국어 연수 및 전문분야 교육을 통해 글로벌 마인드를 갖춘 인재양성 · 해외취업을 통한 취업률 향상	2022 · K-MOVE스쿨 뉴질랜드 조리&HT외 3개과정 10명 파견 현지 기업 취업 10명 · 해외연약기관수 12개 기관		
	해외대학 연수지원	· 해외대학 어학연수 및 문화 체험을 통한 글로벌 마인드 함양	2019 · 미국 Temple University의 6개국 9개대학 115명 파견		

대학 현황 종합 분석(SWOT 분석)

- 내부환경 및 외부환경에 대한 SWOT 분석을 통해 도출된 19개 전략과제를 대학발전 가치사슬 모델에 입각하여 5개 전략 방향으로 분류, 기능별 균형적 발전 유도

강점 기반 기회 활용 전략방향 도출 S-O 전략 · 융복합접근을 통한 창의적 인재양성 · 지역산업과 연계한 산학협력 확대 · 학과 계열간 융복합을 통한 대학 경쟁력 확보 · 지역협력 및 주변산업과의 협력체계 구축을 통한 현장중심 교육 강화	약점 개선 기회 활용 전략방향 도출 W-O 전략 · 중장기 발전계획에 의한 정부재정지원 사업 추진 · 산업수요 맞춤형 교육 가능한 교원 역량 강화 · 행정 및 에듀테크 시스템 혁신을 통한 업무 효율성 제고 · 대학 이미지 제고와 적극적 홍보전략으로 우수한 입학자원 확보
강점 기반 기회 활용 전략방향 도출 S-T 전략 · 교수역량 강화를 통한 교육의 질 향상 · 다양한 교육과정 개발로 지역내 교육수요 대응체계수립 · 산업수요에 맞는 다양한 융복합 인재양성 프로그램 운영 · 지역사회와 동반 성장할 수 있는 대학 인프라 구축	약점 개선 기회 활용 전략방향 도출 W-T 전략 · 지역산업 및 주변산업과 밀접한 특성화 전략으로 대학경쟁력 확보 · 교직원 성과관리 체계 및 보상체계 개선 · 재정 건전성과 안정성 확보 · 대학 인프라 시설과 학교 환경개선으로 학생행복 만족도 제고

3. 대학 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

3.1 대학의 중장기 전략 및 특성화

■ 대학 중장기 발전계획 및 전략

- 우리 대학은 VISION 2023+의 성과를 바탕으로 미래산업 수요에 맞춘 인재를 양성하고 특성화 관광전문대학으로 도약하기 위해 대학 중장기 발전계획 VISION 2027를 수립하고 교육혁신 4개, 글로벌 산학협력 2개, 미래융합캠퍼스 4개, 지속성장 대학 1개의 전략과제 고도화 수행
- 대학 특성화 지속 추진 및 핵심지표와 자율성과지표 관리를 통해 미래 전문성 가치를 글로벌 관광대학 실현을 위한 VISION 2027를 추진

대학 중장기 발전계획(VISION 2023+)		대학 중장기 발전계획(VISION 2027)																			
비전	 글로벌 융합형 인재양성 관광대학	비전	 미래 전문성 가치를 창출하는 글로벌 관광대학																		
교육 목표	·인성교육 :인성 및 서비스 마인드를 갖춘 감성 인재 양성 ·전문교육 :전공 직무교육을 갖춘 전문 인재 양성 ·글로벌 교육 :외국어 능력과 글로벌 문화에 대한 이해를 바탕으로 한 글로벌 인재 양성	교육 목표	·인성교육 :인성 및 서비스 마인드를 갖춘 공감형 인재 ·전문교육 :전공 직무교육을 갖춘 융복합 전문인재 ·글로벌 교육 :외국어 능력과 글로벌 문화에 대한 이해를 바탕으로 한 글로벌 인재 양성																		
인재상	 감성 인재  융합전문 인재  글로벌 인재	인재상	 공감형 인재  융복합 전문인재  글로벌 인재																		
전략 영역 및 과제	중장기 발전계획 연계성 확보를 통한 재정립 <table><tr><td>교육혁신</td><td> · 융합(공유) 교육 · 현장중심교육 고도화 · 데이터 기반 학생지원 · 교육 질 관리 강화 </td></tr><tr><td>글로벌 산학협력</td><td> · 산업맞춤형 교육 활성화 · 산학협력 활동 강화 · 산학협력 지원 체계 고도화 · 산학협력 조직역량 강화 </td></tr><tr><td>글로벌 캠퍼스</td><td> · 캠퍼스의 글로벌화 · 캠퍼스의 지역사회 개방확대 · 평생교육 내실화 </td></tr><tr><td>행복한 대학</td><td> · 정원 적정화 유지 · 대학운영 효율화 · 재정 건전성 제고 · 구성원 만족도 제고 </td></tr></table>	교육혁신	· 융합(공유) 교육 · 현장중심교육 고도화 · 데이터 기반 학생지원 · 교육 질 관리 강화	글로벌 산학협력	· 산업맞춤형 교육 활성화 · 산학협력 활동 강화 · 산학협력 지원 체계 고도화 · 산학협력 조직역량 강화	글로벌 캠퍼스	· 캠퍼스의 글로벌화 · 캠퍼스의 지역사회 개방확대 · 평생교육 내실화	행복한 대학	· 정원 적정화 유지 · 대학운영 효율화 · 재정 건전성 제고 · 구성원 만족도 제고	전략 영역 및 과제	중장기 발전계획(안)연계성 확보를 통한 재 수립 <table><tr><td>융복합 혁신 교육</td><td> · 융합 교육 특성화 · 현장실무중심 교육 고도화 · 교육의 질관리 강화 · ESG 및 스마트관광 교육과정 운영 </td></tr><tr><td>미래융합 캠퍼스</td><td> · 미래 캠퍼스의 글로벌화 · 캠퍼스의 지역사회 개방확대 · 공유협업 확대 및 미래사회기치 실현 · 성인학습자 맞춤형 미래평생교육 실현화 </td></tr><tr><td>데이터기반 학생지원</td><td> · 데이터기반 성과관리 · 데이터기반 진료 및 상담지원 · 데이터기반 취업 지원 </td></tr><tr><td>지속성장 대학</td><td> · 정원 적정화 유지 · 대학운영 효율화 · 재정 건전성 제고 · 구성원 만족도 제고 · ESG 기반 조직성과 강화 </td></tr><tr><td>글로벌 산학협력</td><td> · 수요맞춤형 교육강화 · 산학협력 활동 강화 · 산학협력 지원체계 고도화 </td></tr></table>	융복합 혁신 교육	· 융합 교육 특성화 · 현장실무중심 교육 고도화 · 교육의 질관리 강화 · ESG 및 스마트관광 교육과정 운영	미래융합 캠퍼스	· 미래 캠퍼스의 글로벌화 · 캠퍼스의 지역사회 개방확대 · 공유협업 확대 및 미래사회기치 실현 · 성인학습자 맞춤형 미래평생교육 실현화	데이터기반 학생지원	· 데이터기반 성과관리 · 데이터기반 진료 및 상담지원 · 데이터기반 취업 지원	지속성장 대학	· 정원 적정화 유지 · 대학운영 효율화 · 재정 건전성 제고 · 구성원 만족도 제고 · ESG 기반 조직성과 강화	글로벌 산학협력	· 수요맞춤형 교육강화 · 산학협력 활동 강화 · 산학협력 지원체계 고도화
교육혁신	· 융합(공유) 교육 · 현장중심교육 고도화 · 데이터 기반 학생지원 · 교육 질 관리 강화																				
글로벌 산학협력	· 산업맞춤형 교육 활성화 · 산학협력 활동 강화 · 산학협력 지원 체계 고도화 · 산학협력 조직역량 강화																				
글로벌 캠퍼스	· 캠퍼스의 글로벌화 · 캠퍼스의 지역사회 개방확대 · 평생교육 내실화																				
행복한 대학	· 정원 적정화 유지 · 대학운영 효율화 · 재정 건전성 제고 · 구성원 만족도 제고																				
융복합 혁신 교육	· 융합 교육 특성화 · 현장실무중심 교육 고도화 · 교육의 질관리 강화 · ESG 및 스마트관광 교육과정 운영																				
미래융합 캠퍼스	· 미래 캠퍼스의 글로벌화 · 캠퍼스의 지역사회 개방확대 · 공유협업 확대 및 미래사회기치 실현 · 성인학습자 맞춤형 미래평생교육 실현화																				
데이터기반 학생지원	· 데이터기반 성과관리 · 데이터기반 진료 및 상담지원 · 데이터기반 취업 지원																				
지속성장 대학	· 정원 적정화 유지 · 대학운영 효율화 · 재정 건전성 제고 · 구성원 만족도 제고 · ESG 기반 조직성과 강화																				
글로벌 산학협력	· 수요맞춤형 교육강화 · 산학협력 활동 강화 · 산학협력 지원체계 고도화																				

대학의 중장기 발전계획 요약

발전전략별 추진 전략에 따른 추진과제 및 실행과제 체계도

융복합 혁신교육	영역 목표	• 미래 사회 전문성을 갖춘 융복합 전문인재 양성
	영역 세부	• JTU 융복합 전문인재 양성 특성화 교육체제 구축 • 대학의 교육과정 품질관리 강화 및 학생의 질적 수준 제고
	추진 전략	• 융복합 혁신교육, 현장실무중심 교육고도화, 교육의 질 관리 강화 등
데이터 기반 학생지원	영역 목표	• 산업수요에 맞는 다양한 융복합 인재양성
	영역 세부	• 학생의 질적 수준제고를 위한 통합적인 우수인재 인증제 필요 • 학과 경쟁력 평가와 학과 교육 운영평가를 통합하여 고도화 추진
	추진 전략	• 학생경력관리시스템연계 우수인증제, 교육과정관리 강화 등
글로벌 산학협력	영역 목표	• 융합형 인재 양성을 위한 선순환 글로벌 산학협력 생태계 조성
	영역 세부	• 로컬·글로벌 기반 산업체와의 협력 네트워크 확대 • 로컬·글로벌 가족회사의 애로기술, 공동연구개발 등 산학협력 활동 강화 • 대학의 총체적인 산학협력 활동 성과관리 체계 수립
	추진 전략	• 글로벌 산학협력 지원체계 고도화(조직, 제도, 시스템 등)
미래융합 캠퍼스	영역 목표	• 제주국제관광도시에 걸맞는 글로벌 캠퍼스 구축
	영역 세부	• 캠퍼스의 글로벌화, 캠퍼스의 지역사회 기여 강화, 제주도 특화형 평생교육 거점 대학 위상 확보
	추진 전략	• 미래 캠퍼스의 글로벌화, 캠퍼스의 지역사회 개방 확대 등
지속성장 대학	영역 목표	• 지역산업 및 주변산업과 밀접한 특성화 전략으로 대학경쟁력 확보
	영역 세부	• 학생모집(신입생 충원) 목표 달성, 정원 최적화 유지 • 대학 구성원(재학생·교직원)의 대학 만족도 향상, 대학운영 효율화 • 외부 재정 수익 확대를 통해 재정운영의 안정성 확보, 재정 건정성 제고
	추진 전략	• 대학 운영 효율화, 성과창출형 조직운영 체제 전환, 동기부여형 교직원 인사제도 전환, 구성원 소통 강화, ESG기반 조직성과 강화

VISION 2027 전략과제 체계도

A 융복합 혁신교육	A1. 융합 교육특성화	A1-1. 교직원 역량강화 지원 확대	A1-2. 융복합교육과정개발 및 운영	A1-3. 에듀테크 기반 온라인 교육
	A2. 현장실무중심교육 고도화	A2-1. 재학생 역량향상 지원체계 고도화	A2-2. 현장중심교육과정 개발/개선	A2-3. 교원현장중심 역량강화 교육 및 교양교육 역량 강화
	A3. 교육의 질 관리 강화	A3-1. 교수법 향상 지원 확대	A3-2. 학습법 향상 지원 확대	
	A4. ESG 및 스마트 관광 교육과정 운영	A4-1. ESG 경영 인재육성	A4-2. 스마트 융합관광특화 프로그램 운영	
B 데이터 기반 학생 지원	B1. 데이터 기반 성과관리	B1-1. 학생경력관리시스템 연계 우수 인증제 개발 및 시행	B1-2. 교육과정(CQI)관리 및 강화	B1-3. 데이터 기반 학생역량 강화
	B2. 데이터 기반 진로 및 심리지원	B2-1. 4차 산업혁명 및 융합역량 기초교육 운영	B2-2. 학생진로심리 상담 및 지도	B2-3. 고위험군 학생관리 프로그램 운영
	B3. 데이터 기반 취업지원	B3-1. 인성 및 사회성 교육 개발 및 운영	B3-2. 취창업 지원성과 제고	
C 글로벌 산학협력	C1. 수요맞춤형 교육 강화	C1-1. 정규강사부터 비정규강사까지	C1-2. 국제산학협력 현장실습운영 강화	C1-3. 표준현장실습학기제 운영 및 확산
	C2. 산학협력 활동 강화	C2-1. 로컬산학협력 활성화	C2-2. 글로벌 산학협력 네트워크 확대	C2-3. 산학제도 개선
	C3. 산학협력 지원체계 고도화	C3-1. 글로벌 산학협력 지원체계 확립	C3-2. 글로벌 산학협력 성과관리 강화	C3-4. 재정 및 회계 투명성 강화
D 미래융합 캠퍼스	D1. 미래 캠퍼스의 글로벌화	D1-1. 교육활성화 인프라 확충	D1-2. 우수외국인 유학생 유치 및 관리	D1-3. 글로벌 우수 인재 관리
	D2. 캠퍼스의 지역사회 개방 확대	D2-1. 봉사활동 운영 및 관리	D2-2. 캠퍼스 공간의 지역사회 제공 활성화(도서관 개방)	D2-3. 국제 교류 확대
	D3. 공유협업 확대 및 미래사회 거점 실현	D3-1. 교직원 대상 봉사활동 운영 및 관리	D3-2. 지역사회 교육기부 활동 강화	D3-3. 지역사회 캠퍼스 활용 활성화
	D4. 성인학습자 맞춤형 미래평생 교육 내실화	D4-1. 지역사회 평생교육 공조체계 구축	D4-2. 지역사회 맞춤형 평생교육 프로그램 확대	
E 지속성장 대학	E1. 정원 적정화 유지	E1-1. 학사구조 개편을 통한 정원 최적화	E1-2. 입학관리 체계 고도화	E1-3. 입학홍보 혁신 및 홍보활동 강화
	E2. 대학운영 효율화	E2-1. 성과창출형 조직운영 및 관리	E2-2. 전담재정운영 프로그램 활성화(고교교과제)	E2-3. 정보 인프라 구축 및 관리
	E3. 구성원 만족도 제고	E3-1. 학생복지(장학금) 확대	E3-2. 장애 학생 지원 강화	E3-3. 대학도서관 활용 개선
	E4. 재정 건정성 제고	E4-1. 발전기금 활용 수익 확대	E4-2. 재정지원사업 확대	E3-4. 학생복지 개선 및 확대
	E5. ESG 기반 조직성과 강화	E5-1. ESG 실천 성과관리	E5-2. 안전그린 캠퍼스 조성	E3-5. 교육기자재 활용성 제고
				E3-6. 인권센터 운영
				E5-3. 구성원 열린 의사결정 체계 구축

■ 대학 중장기 발전전략 및 특성화

- 대학의 내·외부 환경분석, 벤치마킹, 구성원 의견수렴 및 위상분석 등을 통해 5개 전략방향, 19개 전략과제 54개 실행과제를 도출
- 특성화비전: 관광산업과 헬스케어산업 특화분야 인재양성 대학
- 특성화목표: 제주형 관광&헬스케어 인재양성
 - 국가정책 환경변화 대응 지역특화산업육성 관광산업 학문 특화
 - 사회기술환경 변화 대응 친환경 관광산학협력 글로벌 인재양성 교육특화
 - 조직 및 제도 개선을 통한 학생 지원의 운영 특화

비전	미래 전문성 가치를 창출하는 글로벌 관광대학				
교육목표	인성 및 서비스 마인드를 갖춘 공감형 인재양성		전공 직무능력을 갖춘 현장실무 전문 인재양성		외국어능력과 글로벌문화에 대한 아해를 바탕으로 한 글로벌 인재양성
인재상	공감형인재		융복합전문인재		글로벌인재
핵심역량	D 소통역량	E 감수성역량	S 전문성역량	I 창의융합역량	G 글로벌역량
비전 목표	신입생 충원율 95%		재학생 충원율 100%		취업률 80%
전략 영역	융복합 혁신 교육		데이터 기반학생지원		글로벌 산학협력
전략과제	융합 교육 특성화 현장실무중심 교육 고도화 교육의 질 관리강화 ESG 및 스마트관 광 교육과정 운영		데이터기반성과관리 데이터 기반 진로 및 심리지원 데이터 기반 취창업 지원		수요 맞춤형 교육 강화 산학협력 활동 강화 산학협력 지원체계 고도화
					미래융합 캠퍼스 미래 캠퍼스의 글로벌화 캠퍼스의 지역사회 개방확대 공유협업 확대 및 미래 사회가치실현 성인학습자 맞춤형 미래평생교육내실화
					지속성장 대학 정원 적정화 유지 대학운영 효율화 구성원 만족도 제고 재정 건전성 제고 ESG 기반 조직성과 강화
특성화 비전	관광산업과 헬스케어산업 특화 분야 인재양성 대학				
특성화 전략	목표	제주형 관광&헬스케어 인재 양성			
	방향	관광산업		헬스케어 산업	
	강화 전략	학문 특화 4차산업, 제주 지역산업을 고려한 융·복합 교육	교육 특화 산학과 연계된 현장 실무 인재 양성 교육 글로벌 인재 양성교육	운영 특화 내부 조직 및 제도 개선을 통한 학생 지원 확대	
혁신 목표	미래가치를 디자인하는 융합 전문 인재양성				



대학의 중장기 발전계획 요약

3.2 산학중장기 발전계획 및 연계성

3.2.1 산학협력 중장기 발전계획 체계

산학협력 전략체계					
비전	제주의 미래산업을 선도하는 친환경 관광산학협력 글로벌 플랫폼 구축				
목표	미래산업수요 맞춤형 인재양성을 통한 산학협력 생태계 조성 관광산업 선도 및 ESG를 통한 대학과 지역의 상생발전				
인재상	미래산업핵심 인재	현장수요맞춤형 인재		글로벌 인재	
핵심 가치	미래산업선도	제주형 기업가치창출		글로벌 협력	
전략 방향	산학협력단 조직체계 고도화	제주형 미래 관광인재양성	제주형 공유협력 관광생태계 확립	스마트관광 기업지원 활성화	글로벌 관광 산학협력체계 확립

3.2.2 산학협력 중장기 발전계획 전략방향



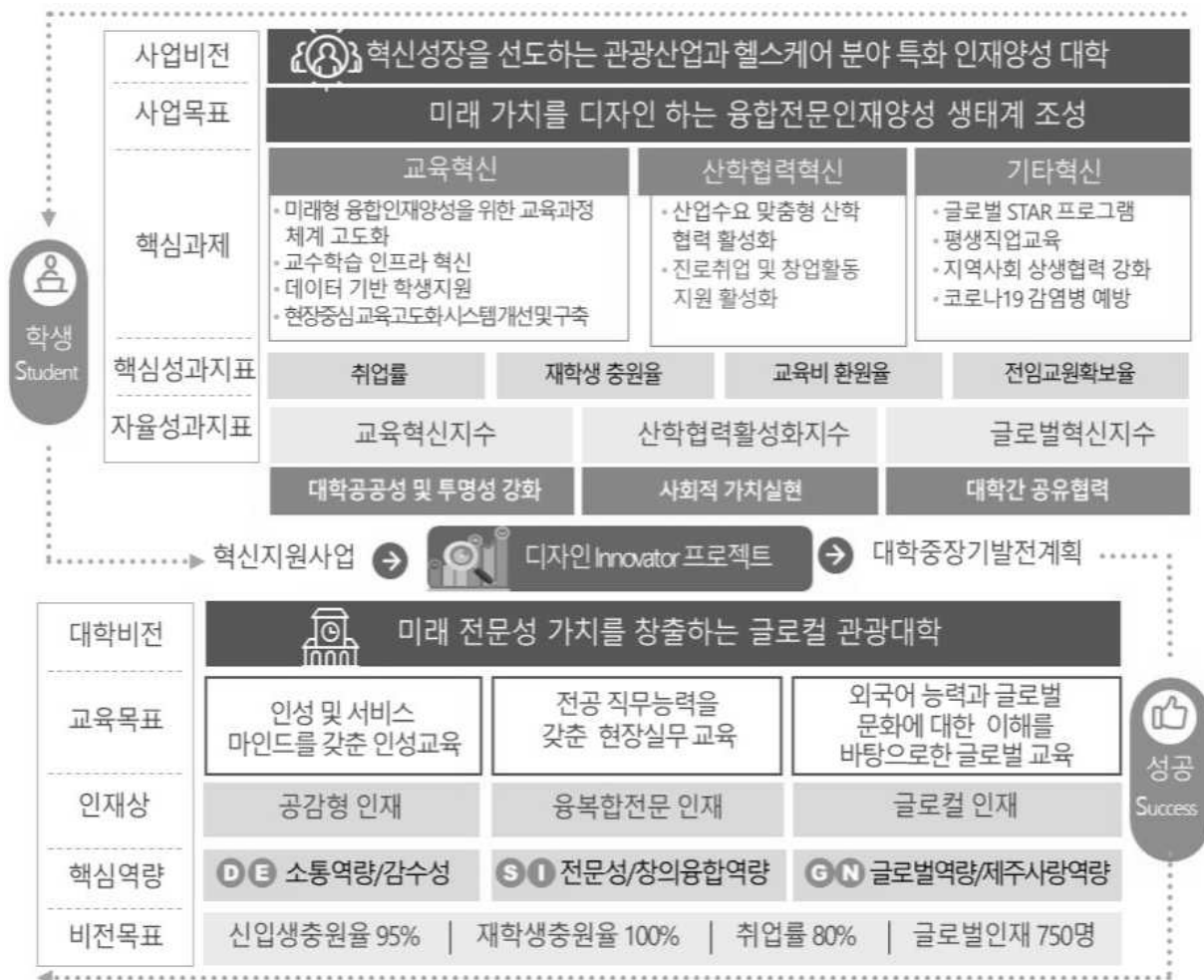
3.2.3 대학 중장기발전계획과 산학협력중장기 발전계획간의 연계성

4. 전문대학 혁신지원사업(22~24) 목표 및 추진 방향

4.1 전문대학 혁신지원사업 목표

- 제주관광대학교는 2023년 개교 30주년을 맞아 새로운 시대 정신을 반영한 대학 비전 「미래 전문성 가치를 창출하는 글로벌 관광대학」과 3대 인재양성 「공감형인재, 융복합전문인재, 글로벌인재」을 위한 중장기 발전계획(2027)을 고도화 하여 수립 추진
- 혁신지원사업은 중장기 발전계획의 대학 비전(VISION 2027)과 5대 추진 전략인 「융복합 혁신교육」, 「데이터 기반 학생 지원」, 「글로벌 산학협력」, 「미래융합 캠퍼스」, 「지속성장 대학」과 연계하고 대학사명 구현을 위해 사업 목표는 「미래 가치를 디자인하는 융합전문인재양성 생태계 조성」으로 설정
- 우리 대학은 중장기 발전계획의 3대 인재상을 기반한 교육역량 강화를 위해 6대 핵심역량, 12대 하위역량을 포함한 「DESIGN 핵심역량모델」를 기반으로 「DESIGN Innovator 프로젝트」 혁신사업 진행
- 4차 산업혁명시대 인공지능 디지털 사회적 요구의 변화에서 중장기 발전계획과 연계한 교육혁신 및 공유 성장이라는 대학 운영의 패러다임 전환으로 미래 사회를 선도하는 산학협력혁신 인재양성의 새로운 모델을 창출하고 나아가 지역사회와 함께하는 대학 역할(기타혁신)의 사명에 기여

대학의 중장기 발전계획 요약

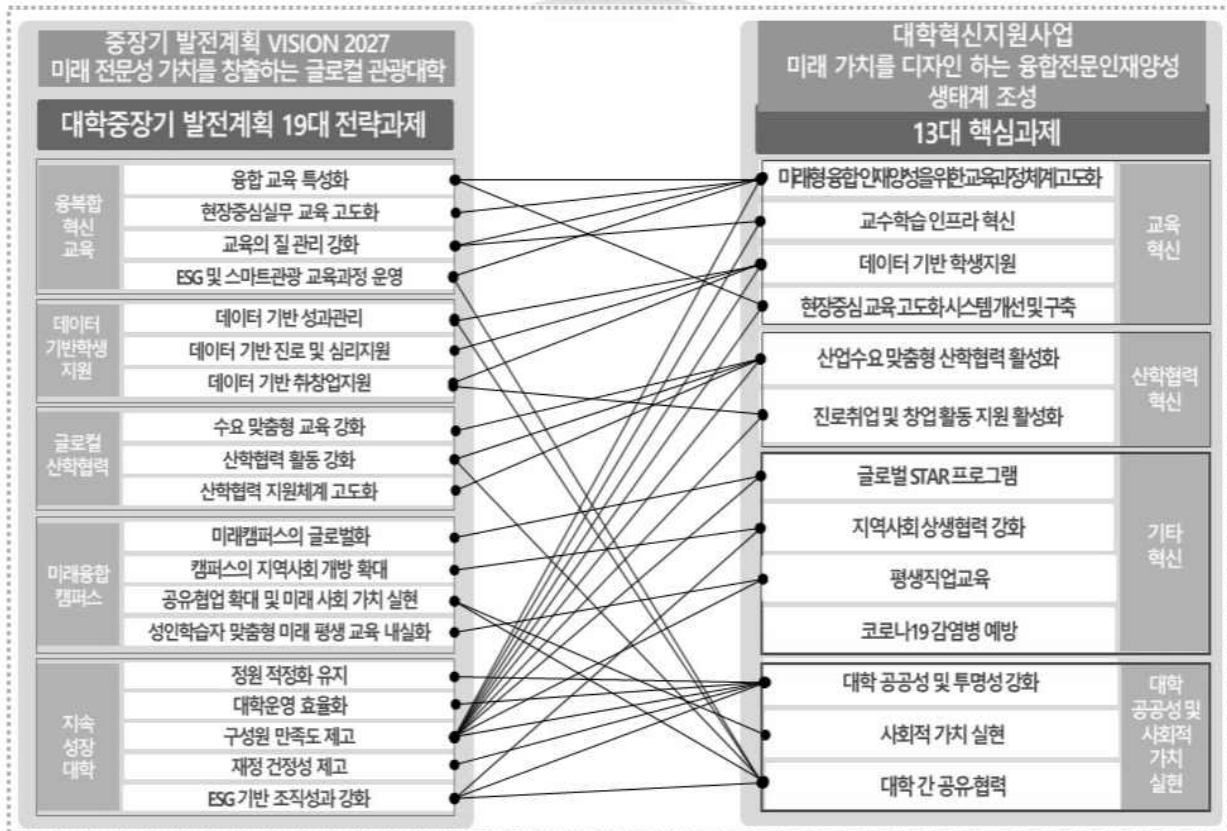


4.2 대학의 중장기 발전계획과 사업 목표와의 연계성

- 제주관광대학교는 「예절바른 품성과 진취적 기상, 글로벌 감각과 창의적 사고를 지닌 우수 인재 양성」이라는 설립 이념이 대학 교육 혁신을 통한 인재 양성과 지역사회 연계 협력 추진으로 대학의 사명 달성
- 이를 위한 새로운 혁신 방향으로 대학혁신지원 사업을 수행하고자 하며, 대학혁신지원 사업의 목표를 중장기 발전계획의 목표와 연계하여 수립하였음
- 대학중장기 발전계획 전략과제와 혁신지원사업 핵심과제 간 연계성을 확보하여 대학의 기본 역량을 강화하고 **중장기 발전 지원**
- 1주기 혁신지원사업의 효과성과 효율성을 평가하여 대학 중장기 발전계획 전략을 고도화하였으며, 이를 통해 역량 기반 교육체계를 완성하고 데이터 기반 교육성과 분석을 통해 미래사회가 요구하는 감성을 겸비한 융합전문인재 양성
- 대학 중장기 19개 전략과제는 혁신지원사업 목표인 「미래 가치를 디자인하는 융합전문 인재양성 생태계 조성」을 기반으로 13대 핵심과제를 연계하고 세부프로그램(과제)을 도출 추진

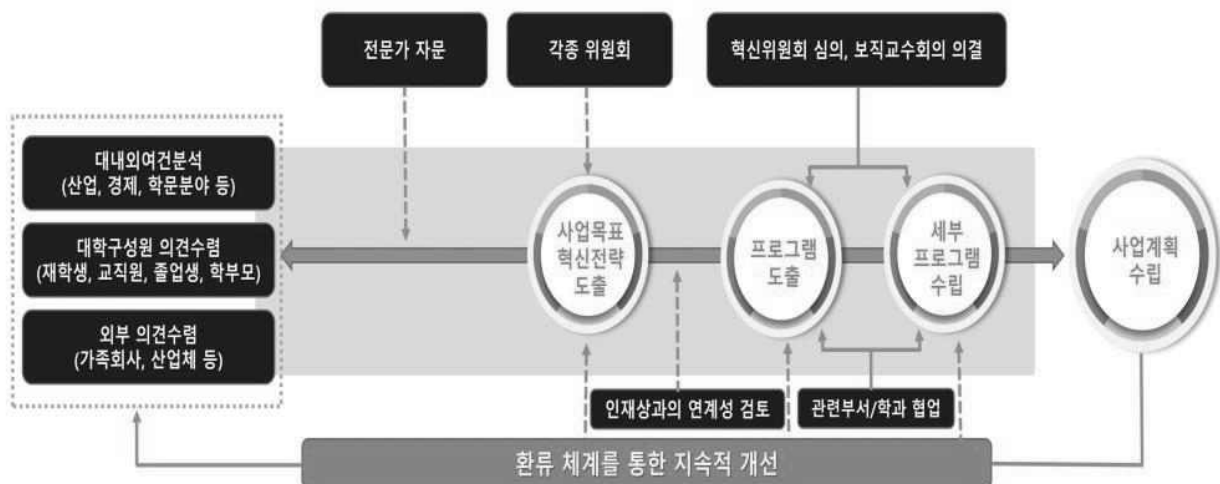
혁신 성장을 선도하는 관광산업과 헬스케어 분야 특화 인재양성 대학

대학의 발전계획과 연계한 사업목표 및 혁신전략의 연계성



5. 전문대학 혁신지원사업 의견수렴

● 구성원 의견수렴 절차와 방법 및 실적 : 혁신지원사업의 목표 및 계획 수립과정에서 구성원을 대상으로 만족도 조사, 지속적인 부서/학과 의견수렴, 공유 설명회, 성과공유 워크숍을 통하여 공감대 형성



II. 걱정규모화 계획

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

1. 혁신전략

1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

연번	영역	현황 분석(As-Is)	대학 혁신 전략/방향(To-Be)			기대효과
			발전/혁신 방향 (1주기 개선 방향)	혁신사업 계획 반영 내용 프로그램명	주요내용	
①	교육	•미래산업의 구조 및 환경변화에 대비한 미래요구역량과 직무역량을 갖춘 융합인재양성 필요				
		•학습자 중심 교수학습법 확산·유도에 따른 미래지향적 교수학습법 도입의 한계				
		•데이터기반 교육성과관리 및 학생지원 강화				
		•미래 신산업 변화에 대비한 교육환경 개선				
②	산학협력	•지역산업 구조변화 및 미래 신산업 직무 수요 변화 대응 필요				
		•취·창업 프로그램의 지원 체계 고도화로 집중화된 성과창출 필요				
③	기타	•해외취업 역량 강화 및 글로벌 특성화 대학 역할 강화				
		•지역사회 연계 평생교육 프로그램 운영 미흡				
		•지역사회 연계 상생협력 프로그램을 통한 대학 책무 강화				
		•대학의 공공성 확보 및 사회적 가치실현 요구				
		•코로나19 감염병 예방				



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

총괄표

연번	영역	프로그램(과제)		시행년도		
		프로그램(과제)명	주요내용	'22 (실적)	'23 (실적)	'24 (목표)
1	교육	D - E - S - I - G - N				
		• 미래형 융합인재양성을 위한 교육과정 체계 고도화				
		• 교수학습 인프라 혁신				
		D - E - S - I - G - N				
		• 데이터 기반 학생지원				
2	산학 협력	D - E - S - I - G - N				
		• 산업수요 맞춤형 산학협력 활성화				
		D - E - S - I - G - N				
		• 진로취업 및 창업 활동 지원 활성화				
3	기타	D - E - S - I - G - N				
		• 글로벌 STAR 프로그램				
		D - E - S - I - G - N				
		• 평생직업교육				
		D - E - S - I - G - N				
		• 지역사회 상생협력 강화				
		D - E - S - I - G - N				
		• 대학 공공성 및 투명성 강화				
		D - E - S - I - G - N				
		• 사회적 가치 실현				
		D - E - S - I - G - N				
		• 대학 간 공유 · 협력				
		D - E - S - I - G - N				
		• 코로나19 감염병 예방				

1.2. 대학 운영 혁신전략

1.2.1. 대학 자율혁신을 추진하기 위한 투명하고 민주적인 대학운영 전략

가 학내 구성원 참여 강화방안

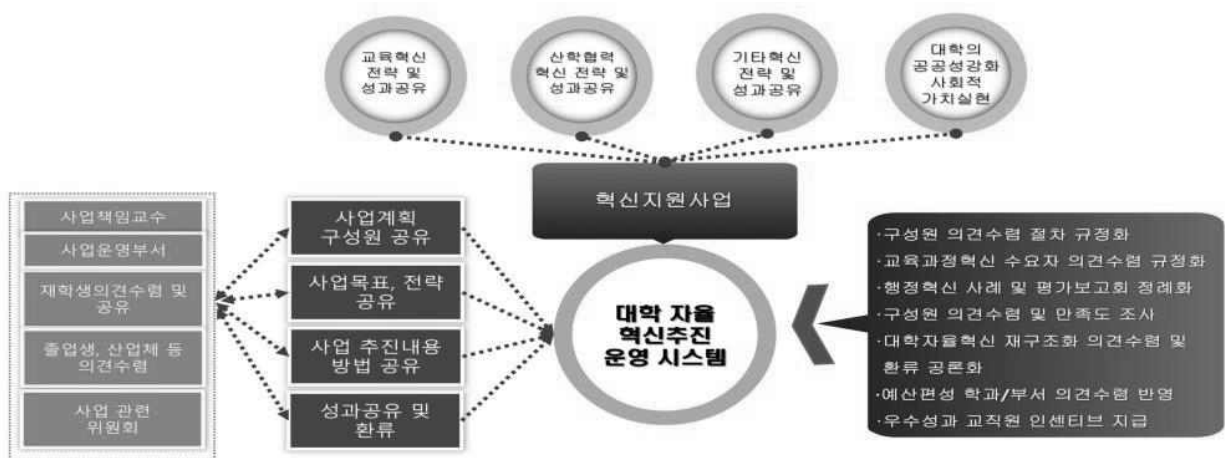
- 대학의 자율혁신 추진을 위해 제도화, 민주적 의사결정 체제 구축을 통해 구성원의 민주적 의견수렴 절차 수행으로 대학 자율혁신 운영 전략 마련
- 혁신지원사업 목표, 전략 공유 방안 추진 체제 구축을 통해 사업추진, 운영, 성과공유 및 환류를 위한 시스템 운영 활성화

구분	주요내용
제도화	● 교육편제 조정 시 대학 구성원 의견수렴 절차 규정화 ● 교육과정 개발 및 개편 시 수요자 의견수렴 규정화 ● 대학 행정 혁신 사례 및 공유를 위한 평가보고회 정례화 ● 대학 행정 혁신 우수대학 벤치마킹 및 직무연수 지원 ● 학과/부서 우수성과 교직원 인센티브 지급
민주적 의사결정 체제	● 대학발전계획 연계 혁신지원사업 계획 수립을 위한 대학 구성원 의견수렴 및 만족도 조사 ● 대학 자율혁신 사업계획 재구조화를 위한 의견수렴 및 환류 내용 공문화 ● 혁신지원사업 세부프로그램 및 예산 편성 시 부서/학과 의견수렴 반영 ● 대학 재정 운영현황 및 개선방안에 대한 대학 구성원 대상 의견수렴 절차 및 설명회 또는 공청회

나 사업목표·전략 공유 방안

구분	주요내용
사업 목표 · 전략 공유 방안	● 전 구성원 공유를 통한 대학 행정 업무분장 및 내용 매뉴얼화 ● 주별, 월별 학과/부서 전체교수회의, 학과장회의 자료 인트라넷 게시판을 통해 구성원과 공유 ● 혁신지원사업 추진내용 공유 확대 및 참여 활성화를 통한 확산 활동 추진 ● 혁신지원사업단 홈페이지를 통한 사업목표, 전략, 사업추진내용, 진행 상황 등 환류 공유 ● 매년 주기적으로 혁신지원사업 성과공유 확산 개최

다 사업추진체제





III . 혁신전략 및 재정 투자계획

1.3. 영역별 혁신 전략

1.3.1. 교육 혁신 전략

1.3.1.1. 총괄

- 교육부는 2021년 고등교육 정책에서 [자율혁신 특성화 유도, 대학의 체계적 관리, 공유협력 지원]을 목표로 하였으며 이후 2022년 교육 혁신을 위한 [혁신인재양성을 위한 대학교육 유연화, 생애전주기에 걸친 역량개발 기회 제공]을 제시
- 4차 산업혁명 시대 대두되고 있는 산업환경 변화, 학령인구 감소 등 고등직업교육 혁신의 새로운 가치를 창출하는 미래사회 창의·융합형 문제해결 역량을 보유한 인재육성 필요
- 미래형 융합인재양성을 위해 역량 기반 교육과정 체계 고도화를 위한 혁신교육과정 개발 및 운영, 학사제도 개선, 교수법 인프라 혁신, 교육품질관리 시스템 고도화 등 개선 필요

교육혁신 VISION	미래가치를 디자인하는 교육체계 혁신			
영역정의	대학의 사명인 성실하고 예절 바른 인성교육을 바탕으로 「창의적사고, 진취적기상」글로벌역량을 지닌 인재양성을 위해 데이터 기반 학생지원 혁신 교수법 학사제도 개선 및 교육시스템 고도화로 미래가치를 디자인하는 감성을 겸비한 융합전문인재양성			
추진목표	「데이터 기반」 맞춤형 교육과정 체계 구축			
추진전략	미래형 융합인재양성을 위한 교육과정 체계 고도	교수학습 인프라 혁신	데이터 기반 학생지원	현장중심 교육 고도화 시스템 개선 및 구축
추진계획	1 역량기반 교육과정 고도화 교육방법 혁신과 교육내용 다양화를 통하여 포괄적인 시각을 가진 융합인재를 양성할 수 있는 교육과정 체계 고도화	1 혁신 교수역량 개발 융·복합교육 및 현장중심교육을 강화할 수 있는 교직원 직무연수 등 교수학습역량 강화 프로그램	1 학생성장 역량 강화 학습역량 강화를 위해 필요한 다양한 기반역량을 강화하여 4차산업혁명을 대비한 감성을 겸비한 융합인재 양성 프로그램	1 미래형 캠퍼스 교육인프라 구축 4차산업 및 지역특화산업 연계 미래형 창의융합 교육 환경 구축과 기자재 확보 프로그램
	2 학생 맞춤형 학사제도 개선 융합교육 현장중심 교육의 효과적 수업 지원을 위한 학사지원체계 고도화	2 혁신 교수법 개발 학생들이 융합교육에 쉽게 접근할 수 있도록 학생중심의 혁신 교수법 개발 및 메타버스를 활용한 콘텐츠 제작 프로그램	2 학생자율혁신 프로그램 자율혁신적이고 자발적인 인재양성을 위해 전공직무, 자기개발, 실무능력 등을 개발하고 미래형 융합인재양성을 위한 학생지원 프로그램	2 첨단 스마트 교육환경 시스템 고도화 융·복합교육과정과 코로나로 인한 비대면 환경에 필수적인 원스톱 교육환경 지원 시스템 구축 및 개선 프로그램
	3 교육품질관리 강화 융합인재양성을 위한 제반시스템으로 객관적인 교육성과관리 체계와 적극적인 현류를 통한 교육품질관리 강화		3 학생성장 맞춤형 상담 및 인성 서비스 교육강화 학생의 접근성을 높이기 위해 다방면의 학생 상담 프로그램 구성 및 상담전문기관과 연계한 프로그램 편성 및 융합인재양성을 위한 인성서비스교육 강화	
	4 학생주도 맞춤형 현장 실무교육 현장체험 및 현장 직무학습을 통한 실무능력향상 및 미래사회가 요구하는 자기주도적 학생지원 프로그램			
사업목표	미래가치를 디자인하는 감성을 겸비한 융합전문인재양성			
대학 중장기 발전계획 연계성	A1 융합교육 특성화 A2 현장실무중심 교육 고도화	A3 교육의 질 관리 강화 B1 데이터기반 성과관리	B2 데이터기반진로맞심리지원 B3 데이터기반 취창업지원	D1 미래캠퍼스의 글로벌화 E2 대학운영효율화/안속도제고
중장기 목표	미래 전문성 가치를 창출하는 글로벌 관광대학			

1.3.1.2. 세부내용 1 : 미래형 융합 인재양성을 위한 교육과정 체계 고도화 핵심

가 추진 배경 및 목표

추진 배경 및 목표	■역량기반 교육과정 고도화		
	• 4차산업혁명 시대 도래 신직무, 신기술 적용 미래형 융복합 교육과정개발(개편) 및 운영		
	■학생 맞춤형 학사제도 개선		
	• 융복합 교육 강화 및 유연화 학사제도 활성화		
	■교육 품질관리 강화		
추진체계	• 데이터 기반 교육품질관리 시스템 체계 정비 및 개선		
	■학생주도 맞춤형 현장실무교육		
	• 학생 주도적 체험학습 및 현장이동학습을 통해 현장실무역량 강화		
연차별 추진방향	2022(1차년도)	2023(2차년도)	2024(3차년도)
중장기 발전계획 연계성	역량기반 교육과정 혁신 체계 정비		
	역량기반 교육과정 혁신 체계 개선		
	역량기반 교육과정 혁신 체계 고도화		
	【A1-2】 융복합교육과정개발 및 운영		
	【A2-1】 재학생 역량향상 지원 체계 고도화		
	【A2-2】 현장중심교육과정 개발/개편		
	【B1-1】 학생경력관리시스템연계 우수인재인증제 개발 및 시행		
Keyword	4차산업혁명, 융복합교육, 학사제도 개선, 학생 맞춤형 현장 중심교육		
성과 목표	정성적목표		성과지표
	• 핵심역량진단, 역량기반 교육과정 체계 정비		핵심 자율
	실적(목표)		
	1차년도	2차년도	3차년도



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

나 세부 프로그램별 추진 계획

1 세부 프로그램명 : 역량기반 교육과정 고도화

- 미래사회의 역량기반 교육과정 체계 정비를 위하여 핵심역량기반의 인재상-교육과정-수업-평가 연계 프로세스 구축 및 개선을 통해 4차 산업혁명 시대가 요구하는 교육과정 개발(개편) 운영과 창의·융복합 역량을 강화하기 위한 교과, 비교과 프로그램 고도화 및 강화

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
역량기반 교육과정 고도화	현장중심 교육과정 개발(개편)지원	●	●	●○	D E S I G N
	외부전문가를 활용한 마이크로디그리 과정에 대한 운영평가(CQI)			●○	D E S I G N
	마이크로디그리교육과정교과목개발(개편)			●○	D E S I G N
	마이크로디그리 기반 학생 맞춤형 산업체 지도교수지원			●○	D E S I G N
	성인학습자를 위한 수요기반 교양교과목 개발(개편)			●○	D E S I G N
	Job 기반 모듈형 교육과정 개발			●○	D E S I G N
	전공교과 산업체 인사활용	●	●	●○	D E S I G N
	교직원 역량 강화 워크숍	●	●	●○	D E S I G N
	지역산업맞춤형 인재양성을 위한 산학연계 교육체계 고도화			●○	D E S I G N
	주문식 교육과정 학생선발			●○	D E S I G N
융복합자율 트랙강화	융복합트랙 비교과(ESG리더십)	◎	●	●○	D E S I G N
	융복합트랙 비교과(지능형서비스)	◎	●	●○	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ● 고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
역량기반 교육과정 고도화	현장중심 교육과정 개발(개편)지원				●	●	○
	외부전문가를 활용한 마이크로디그리 과정에 대한 운영평가(CQI)				●	●	○
	마이크로디그리교육과정교과목개발(개편)				●	●	○
	마이크로디그리 기반 학생 맞춤형 산업체 지도교수지원				●	●	○
	성인학습자를 위한 수요기반 교양교과목 개발(개편)				●	●	○
	Job 기반 모듈형 교육과정 개발				●	●	○
	전공교과 산업체 인사활용			●	●	●	○
	교직원 역량 강화 워크숍				●	●	○
	지역산업맞춤형 인재양성을 위한 산학연계 교육체계 고도화				●	●	○
	주문식 교육과정 학생선발					●●	○
융복합자율 트랙강화	융복합트랙 비교과(ESG리더십)				●	●	●○
	융복합트랙 비교과(지능형서비스)				●	●	●○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ● 고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	•역량기반 교육체계 고도화를 위한 교육과정 개발 및 운영 확대 - 신산업과 지역전략산업 수요 맞춤형 융복합인재양성을 위한 교육체계 고도화 추진 - 혁신교육지원센터의 컨설팅을 통해 학과의 전공역량과 핵심역량을 분석 개선한 현장중심교육과정 개발(개편) 및 운영, 외부전문가를 활용한 마이크로디그리 과정에 대한 모니터링 운영평가, 능력단위 및 능력요소를 그룹화하여 Job 기반 모듈형 교육과정 개발, Hospitality dx 마이크로디그리 교육과정 교과목 개발(개편), 마이크로디그리 기반 학생 맞춤형 산업체 지도교수 지원, 성인학습자를 위한 수요 맞춤 교양교과목 개발을 통한 교양교육의 이원화, 문해력 향상, 산업체 인사활용, 교직원 역량강화 워크숍, 주문식 교육과정 학생선발 등 확대 •ESG 리더십, 지능형 서비스 등 융복합자율트랙 비교과 교육과정 운영 확대 - ESG 교육경영 실천 연계 ESG 리더십 및 제주형 관광 특성화 연계 지능형 서비스 교육 강화
기대 효과	•미래 사회에 요구하는 융복합인재 양성을 위한 역량기반 교육과정 체계 고도화 •제주 미래산업 신기술 및 신직무 중심 교육과정 운영을 통한 맞춤형 교육체계 개선

② 세부 프로그램명 : 학생 맞춤형 학사제도 개선

- 기존의 학과간 연계전공을 심화-발전시킨 융복합 교육 및 개방형 지식 공유를 위한 학사구조 혁신
- 대학의 우수 인재를 발굴하기 위해 핵심역량과 전공역량을 구성하여 JTU 우수역량 (DESIGN)인재 인증제 고도화

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
역량인증제	JTU 우수역량(DESIGN) 인재 인증제	●	●	●●	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
역량인증제	JTU 우수역량(DESIGN) 인재 인증제					●	●●
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	•JTU 우수역량(DESIGN) 인재 인증제 운영 확대 - 핵심역량과 전공역량의 인증제 도입 운영 확대를 통한 졸업 시 인증서 발급 ☞ 교과역량, 비교과역량, 직무역량을 등급 관리하여 최우수 DESIGN 인증, 우수 DESIGN 인증, DESIGN 인증으로 구분하여 발급
기대 효과	•창의 융합형 인재양성을 위한 JTU 우수역량(DESIGN) 인증제 확산 •융복합 교육, 역량기반 교육, 현장중심 교육 고도화를 위한 학사지원 체계 개선

III . 혁신전략 및 재정 투자계획

③ 세부 프로그램명 : 교육 품질 관리 강화

- 미래산업 대비 전문직업인 양성을 위한 데이터 기반 교육성과관리 체계 구축 및 이해관계자의 만족도 조사 분석 결과 반영을 통한 대학/학과 교육품질 관리시스템 체계 고도화

- 핵심역량 향상을 위한 프로세스 활성화 및 데이터 기반 교육의 질관리 시스템 도입

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

세부추진 내용	주요 내용	추진 일정			핵심 역량
	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
대학	교육과정품질관리(CQI)자체평가	◎●	●●	●○	D E S I G N
	교육만족도조사(재학생, 졸업생, 학부모, 교직원)	●●	●	○	D E S I G N
학과	역량기반 보건계열 교육과정 품질관리 개선 및 고도화	◎●	●●	●○	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

세부추진 내용	주요 내용	목표	혁신 예산	추진 일정			
	사업 내용	/(건)	/(천원)	03~	06~	09~	12~
대학	교육과정품질관리(CQI)자체평가					●	●
	교육만족도조사(재학생, 졸업생, 학부모, 교직원)				●	●	○
학과	역량기반 보건계열 교육과정 품질관리 개선 및 고도화				●	○	○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	- 지속적인 현장중심, 보건계열 교육과정 평가를 통해 교육품질관리 체계 고도화 - 교육품질관리 자체평가, 연수, 교육성과관리체계 운영 확대를 통한 교육품질관리 강화 추진 ☞ 교육품질관리 개선점 도출 내용 2단계('22~'24) 교육혁신 반영 - 대학 교육혁신 및 서비스 전반에 대해 교육수요자의 만족도 수준 파악 및 개선 추진 - 대학 운영의 개선방안을 모색하고 대학발전 추진 ☞ 재학생, 졸업생, 학부모, 교직원, 산업체 만족도 조사 분석 결과 공유 및 교육혁신 반영
기대 효과	4차 산업혁명 대비 신기술, 신직무 등 교육품질관리 개선으로 대학의 교육 경쟁력 확보 - 자체평가와 환류를 통해 대학의 교육 체질 개선

④ 세부 프로그램명 : 학생주도 맞춤형 현장실무교육

- 맞춤형 현장 이동학습을 통한 실무역량 강화 및 지역사회 산업과 연계한 현장 체험학습 지원으로 실무형 인재양성

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

세부추진 내용	주요 내용	추진 일정			핵심 역량
	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
현장이동체험 학습	제주문화체험학습	●	●	●	D E S I G N
	제주자연문화탐구 현장이동학습	●	●	●	D E S I G N
	학습실무능력향상 현장이동학습	●	●	●	D E S I G N
	학습실무능력향상 현장이동체험학습(2학년)	●	●	●	D E S I G N
	학습실무능력향상 현장이동체험학습(3학년)	●	●	●	D E S I G N
	현장이동학습(A반)	●	●	●	D E S I G N
	현장이동학습(B반)	●	●	●	D E S I G N
	현장이동학습(제주도카페품질평가인증맞제도시탐사업)	●	●	●	D E S I G N
	현장이동체험 학습	●	●	●	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 (건)	혁신 예산 (천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
현장이동체험 학습	제주문화체험학습					●○	○
	제주자연문화탐구 현장이동학습				●	○	○
	학습실무능력향상 현장이동학습					●	○
	학습실무능력향상 현장이동체험학습(2학년)				●	○	○
	학습실무능력향상 현장이동체험학습(3학년)					●○	○
	현장이동학습(A반)					●○	○
	현장이동학습(B반)					●○	○
	현장이동학습(제주도커피품질평가인증및제도시범사업)				●	●	○
	현장이동체험학습				●	○	○
합 계							

○ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	• 학과의 전공역량을 극대화시킬 수 있는 실질적이고 특화(리조트복합카지노 등)된 교육프로그램 운영 • 학습실무능력향상을 위해 목공놀이 교재교구 제작 및 활용 현장체험학습 운영(유아교육과) • 제주지역 커피 바리스타 및 카페의 품질평가 인증 및 제도시범을 위한 현장이동학습 운영 • 유아교육기관에서 실행되는 영유아보육프로그램의 내용을 실제적 접목 및 활용 기회 제공 • 제주지역관광자원 이해를 통해 의료관광 기획역량 및 의료웰니스관광 기획역량 강화 • 카지노업체의 인력관리에 관한 현황과 게임 실무능력 향상 체험 및 취업 기회 제공 • 외국인 학생 학과 적응을 위한 지역 정주복합리조트 인재를 양성하기 위한 체험학습 • 간호 해부학실습 교과목 연계 의료기관에 직접 현장이동하여 해부학실습 참여 기회 제공
----------	---

기 대 효 과	• 이론 중심의 교육체계에서 미래산업 환경변화에 대비한 학생성장 중심의 교육과정으로 변화하고, 미래사회와 산업체가 요구하는 현장 중심 교육체계 활성화
------------------	---

다 기대효과

기대효과		성과 확산
단기 성과	장기 성과	
• 신직무, 신기술 접목을 통한 미래 사회 적합형 융합인재양성 • 핵심지표 및 자율성과지표 교육혁신 지수 견인	• 관광산업 및 헬스케어산업 발전 기여를 위한 감성을 겸비한 융합혁신인재 양성 • 취업률 핵심지표 견인	• 제주지역사회와 공유를 통한 확산 • 언택트에 따른 온라인 공유 확산



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

1.3.1.3. 세부내용 2 : 교수학습 인프라 혁신

가 추진 배경 및 목표

추진 배경 및 목표	■ 혁신 교수역량 개발 • 교수자의 신교수법 활용과 4차 산업시대를 열어갈 학습자의 다양한 학습요구 반영 ■ 혁신 교수법 개발 • 학습요구를 반영하는 혁신교수법 시행의 내실화 및 활용에 적합한 인프라 고도화		
추진체계			
연차별 추진방향	2022(1차년도)	2023(2차년도)	2024(3차년도)
중장기 발전계획 연계성	교수학습 인프라 체계 혁신 정비 교수학습 인프라 체계 개선 교수학습 인프라 체계 고도화 【A1-3】 에듀테크 기반 온라인교육 【A2-3】 교원현장중심 역량강화 교육 및 교양교육 역량강화 【A3-1】 교수법향상 지원 확대		
Keyword	학생중심 교육혁신, 교수역량 개발, 혁신교수법 개발		
성과 목표	정성적목표		성과지표
	• 교수학습 인프라 혁신 및 체계 정비		핵심 자율
	실적(목표)		
	1차년도	2차년도	3차년도

나 세부 프로그램별 추진 계획

① 세부 프로그램명 : 혁신 교수역량 개발

- 전통적 수업방식에서 탈피하고 학생 흥미 유발 및 혁신 교수학습법을 고도화하기 위한 학습자의 능동형 학습능력 향상 프로그램의 다양화 추진
- 교원의 창의적이고 융합적인 교수역량 강화를 위한 교수역량개발 강화 및 고도화

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

세부추진 내용	주요 내용	추진 일정			핵심 역량
	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	DESIGN
현장중심 교육역량 강화	교육과정개발을 위한 연수	●●	●	●	DESIGN
	교원 직무연수	●●	●	●	DESIGN
	교직원 직무연수	●●	●	●	DESIGN
	마이크로디그리 관련 직무연수			●●	DESIGN

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
현장중심 교육역량 강화	교육과정개발을 위한 연수			●	○	○	○
	교원 직무연수			●	○	○	○
	교직원 직무연수			●	○	○	○
	마이크로디그리 관련 직무연수				●	○	○
합계							

◎ 구축 ○ 운영 ● 집중운영 ○고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	- 교육과정 개발을 위한 연수지원, 직무연수, 신기술직무연수, 직원역량 강화 확대 - 미래지향적 마이크로디그리, 융합교육·역량기반 교육과정개발(개편) 및 운영을 위한 교직원 역량 강화 - 역량기반 교육과정 개발/운영/성과분석 및 관리 과정 연수지원을 통해 대학/학과 성과분석 및 교육품질관리 개선 - 미래 인재양성을 위한 학습 역량 강화 방안 직원연수지원을 통해 대학 간 상호 공유협업 - 신기술동향, 독서역량진단교육 등 직원 직무능력 향상 및 정보교류를 위한 연수추진 - 대학 간 정보를 공유하고 교육부와 학국장학재단의 네트워크 강화를 통한 업무 효율성 제고 및 장학금지원 제도 운영에 따른 개선점 및 향상 방안모색 연수 추진 - 학생 맞춤형 교육을 위한 학사제도 개선 및 학점인정 제도 고도화를 위한 연수 추진 - 기초제빵실습, 고급제빵실습 교과목 연계 교원의 직무능력향상을 위한 연수 추진 - 지역이 지닌 문화적, 자원 가치를 통해 창출할 수 있는 평생교육직업교육 역량강화 연수 추진 - 기초커피바리스타실습 교과목 연계 커피 센서리 및 로스팅 클래스 역량강화 연수 추진 - 학생상담 역량 강화 및 활성화를 위한 교직원 상담능력 향상을 위한 연수 추진 - 학생상담센터 담당 교원의 상담 능력 향상을 위한 학생상담센터 기능 및 역할 활성화를 위한 연수추진 - 관광레저스포츠계열 노인체육 실무 및 파크골프 현장실습 교육역량 강화 직무연수 지원 - 제주지역의 물고기 및 해양생물의 특징과 습성 등을 관찰 기록하여 책(어류도감)으로 편찬
-------	---

기대 효과	- 미래사회에 요구하는 융합인재 양성을 위한 역량기반 교육과정 체계 정비 및 고도화 - 신산업 및 신직무 중심 교육과정 운영을 통한 미래형 교육체계 고도화
-------	---

② 세부 프로그램명 : 혁신 교수법 개발

- 미래형 교육과정 운영성과의 극대화를 위한 혁신 교수법 개발 및 교수학습 역량 강화
- 혁신교수법 개발을 위한 연구 소모임 운영 및 포스트 코로나 대비 비대면 수업을 위한 이러닝콘텐츠 제작을 통해 교육인프라 고도화

(1) 3개년 추진계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
학생중심 교수법지원	교수법 연수	●○	●	●	D E S I G N
교수법지원	교수법 연구회	●○	●	●	D E S I G N
	수업행동 컨설팅 및 강의 자가진단	●○	●	●	D E S I G N

◎ 구축 ○ 운영 ● 집중운영 ○고도화 ○ 강화 및 확산



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
학생 중심 교수법 지원	교수법 연수			●	●	●	○
교수법지원	교수법 연구회				●	●	○
	수업행동 컨설팅 및 강의 자가진단				●	○	○
합계							

◎ 구축 ○ 운영 ● 집중운영 ○고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	• 혁신교수법 인프라 고도화를 위해 교양교육, 인문콘텐츠 연구회 및 융합교육을 위한 TF팀 운영 추진 • 교수자의 자기주도적 수업역량 제고 및 학생 맞춤형 교육과정 실현을 선도하는 우수 교원의 질적 확대 • 고등직업교육의 수월성 확보와 교원의 역량 강화를 위해 효과적인 온라인 원격강의 방안 제공 확대 • 효과적인 교수-학생상담의 실제 연수 추진을 통해 상담기법, 진로상담, 진로문제 해결 교수법 적용 • 생성형 AI를 적용한 ADDIE 모형 기반 수업 설계와 실제 연수 추진을 통해 수업개발, 수업평가, 인공지능 활용 수업 적용 • 쉽게 배워 크게 쓰는 임파워먼트(Empowerment) 학생상담 연수 추진을 통해 혁신 교수법에 대한 학습자 인식의 매개효과 경험 기회 제공 확대 • 역량기반 교육과정 개발 및 성과관리 차별화 전략 연수 추진을 통해 모듈식트랙 교육과정 설계 • 학습개선자의 학습자(Slow Learner)성장을 위한 맞춤형 코칭전략 연수 추진을 통해 학습 상담 • DX 기반 교육혁신을 위해 XR 실감 콘텐츠 활용 수업설계 및 교육 사례 연수 추진 • 성인학습자를 위한 학습참여 유도 전략, 학습동기유형, 지도전략 마련을 위해 연수 추진 • 교수법 혁신을 위해 수업행동 컨설팅 및 강의 자가진단 추진을 통해 강의의 질 제고
----------	--

기 대 효 과	• 미래사회의 신산업, 신직무, 신기술 융합인재양성을 위한 혁신 교수법지원 체계 고도화 • 혁신교수법 연수와 교수법 연구회 활동을 통한 혁신 교수학습법 적용 확대
------------------	---

다 기대효과

기대효과		성과 확산
단기 성과	장기 성과	
• 교수학습 혁신을 통한 교육 경쟁력 강화 • 교수법 연구개발 및 혁신 교수법 추진을 통한 효과적인 대학 강의 • 핵심지표 및 자율성과지표 교육혁신 지수 견인	• 교수학습 혁신모델 활성화 및 교수학습 지원체계 강화 • 새로운 교수법 적용을 통한 교육의 질 향상 • 재학생충원을 핵심지표 견인	• 교수-학습혁신 촉진을 위한 교육자원의 공유를 통한 대학의 성과 확산 • 계열별 연구회 운영을 통한 교수학습지원체계 공유확산

1.3.1.4. 세부내용 3 : 데이터 기반 학생지원

가 추진 배경 및 목표

추진 배경 및 목표	■ 학생성장 역량 강화 • 통합학생역량개발시스템 기반 기초학습, 직업기초, 멘토링 등 학습능력향상을 위해 학생성장 교육모델 고도화 ■ 학생자율혁신 프로그램 • 자기주도적 학습설계로 사회진출이 원활하도록 학생중심의 자율혁신 프로그램 강화 ■ 학생성장 맞춤형 상담 및 인성·서비스 교육 강화 • 맞춤형 학생지도 및 전문기관과 연계한 학생상담 및 인성교육체계 고도화		
추진체계			
연차별 추진방향	2022(1차년도)	2023(2차년도)	2024(3차년도)
	데이터 기반 학생지원 체계 정비	데이터 기반 학생지원 체계 개선	데이터 기반 학생지원 체계 고도화
중장기 발전계획 연계성	【A3-2】 학습법향상 지원 확대 【B1-3】 데이터기반학생역량 강화 【B2-1】 4차산업인력양성 창의 및 융합역량 기초교육 운영 【B2-2】 학생진로심리상담 및 지도 【B2-3】 고위험군 학생관리 프로그램 운영 【B3-1】 인성 및 서비스교육개발·운영 【B3-2】 취·창업지원성과제고		
Keyword	학생성장, 학생자율혁신, 학생상담 및 인성서비스교육		
성과 목표	정성적목표		성과지표
	• 데이터 기반 학생지원 체계 정비 및 개선		핵심 자율
	실적(목표)		
	1차년도	2차년도	3차년도

나 세부 프로그램별 추진 계획

1 세부 프로그램명 : 학생성장 역량 강화

- 직업기초영역의 의사소통능력, 문제해결능력, 대인관계능력, 자기개발능력 증진
- 기초학습능력을 진단하고 부족한 학생에게 학습향상교육을 진행하여 향상도 평가활용 및 기초학습능력 증진
- 학생성장 역량강화 프로그램 운영을 위하여 기초학습, 자기주도 학습공동체, 학습노트 경진 대회 등 학습역량 강화 프로그램 지원 확대와 다양성 확보



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
학습역량 강화	기초학습능력 향상	●●	●	●	D E S I G N
학습법 지원	JTU 창의융합 독후감 경진대회 및 다독상 시상 개최	●●	●	●	D E S I G N
	학습공동체 프로그램(멘토링)		●●	●	D E S I G N
	학습법 특강(직업기초능력향상 등)		●●	●	D E S I G N
	학습 성과 경진대회	●●	●	●	D E S I G N
	학습개선자 대학적응 프로그램		●●	●	D E S I G N
	학과 역량강화 지원		●●	●	D E S I G N
성인학습자지원	성인학습자를 위한 장학금 지원			●●	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
학습역량 강화	기초학습능력 향상			●	●	●	○
학습법 지원	JTU 창의융합 독후감 경진대회 및 다독상 시상 개최			●	●	●	○
	학습공동체 프로그램(멘토링)			●	●	○	○
	학습법 특강(직업기초능력향상 등)			●	●	●	○
	학습 성과 경진대회			●	●	●	○
	학습개선자 대학적응 프로그램			●	●	●	○
	학과 역량강화 지원			●	●	●	○
성인학습자지원	성인학습자를 위한 장학금 지원						●○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

추진
방법

- 학과 수요조사를 통해 신입생 대상 기초학력 향상 프로그램 추진을 통해 교육의 질을 높이고 학습능력 향상 기회 제공
- 기초학습 진단-평가-분석-교육향상도 평가를 통해 효율적인 학습적응력 향상도모
- 기초학습진단을 통해 학습 부진 학생에게 학습적응력 향상을 위한 실천적 방안 지원
- 학습 유형(U&I)의 특성을 통해 학습 부진 원인분석 및 학습 컨설팅 확대 추진
- 4차 산업혁명과 미래사회 산업구조변화에 따른 JTU 창의융합 독후감 경진대회 개최 - 4차 산업혁명 및 신직업교육 변화, 인문사회 등 관련 독서 활동 지원 확대
- 정규 교과목, 비정규 분야(어학, 외국인학생, 장애인 학습도우미, 팀프로젝트 등 대학 생활에 도움이될 수 있는 멘토, 멘티를 통한 자기주도학습공동체 프로그램 추진
- 의사소통능력, 대인관계능력, 문제해결능력, 학습흥미, 동기유발을 위해 다양한 스킬 특강으로 대학생활설계, 학습 노하우를 터득하여 자기주도적 학습역량 강화
- 수요조사를 통한 학습법지원 프로그램 개발 및 운영으로 자기주도적 학습성과 경진대회 추진
- 학업소수자를 대상으로 교수학습매뉴얼→지도교수상담→학습전략검사→검사 실시→검사결과확인의 절차에 따라 학업소수자 MLST 학습전략검사, 학업소수자의 FGI(Focus Group Interview) 진행, 학업소수자 학습법 컨설팅 및 문화체험학습을 통해 학습동기, 학습방법, 학습행동의 긍정적 변화 프로그램 지원
- 학습자에게 목표와 동기를 부여하고 학습유형, 학습방향전략 수립을 통해 학습자의 자기주도적인 학습능력향상 프로그램 추진
- 전체 학과를 대상으로 학과 역량강화 재료비(전공, 비교과 등) 지원 확대
- 우수 성인학습자에게 장학금 지원(다문화, 다자녀, 성적경고자, 성인학습자 등) 확대

기대
효과

- 기초학습능력 부족 및 학습 부진으로 인한 중도탈락의 방지로 재학률 향상
- 학습동기와 흥미 유발로 학생의 학습의욕 고취 및 학업능력 향상

② 세부 프로그램명 : 학생자율혁신 프로그램

- 전공심화 학생자율혁신 프로그램 지원으로 자율적인 소규모 활동 활성화 및 미래 신산업 환경변화 대비 전공직무능력 향상 기회 제공과 자율혁신 학생활동 지원 고도화
- 미래사회 신산업, 신직무 변화에 능동적으로 대처할 수 있는 창의적 인재양성
- 혁신 창업교육을 통한 창의적 사고력과 도전정신을 갖춘 청년 창업인 육성

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
현장중심 전공 직무 능력강화	취업동아리 활동	●	●	●	D E S I G N
	파티세 전공동아리 활동	●	●	●	D E S I G N
	JTU 조리 전공동아리 활동	●	●	●	D E S I G N
	전공동아리 활동	●	●	●	D E S I G N
	전공동아리 프로젝트	●	●	●	D E S I G N
	융합동아리 활동	●	●	●	D E S I G N
	학과적응 멘토링 프로그램			●	D E S I G N
산업체요구 취업지원	간호전문인 학생성장 가치실현프로그램	●	●	●	D E S I G N
	간호학과 졸업생 연계 취업 멘토링 프로그램	●	●	●	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

III . 혁신전략 및 재정 투자계획

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
현장중심 전공 직무 능력강화	취업동아리 활동					●	●○
	파티세 전공동아리 활동					●	●○
	JTU 조리 전공동아리 활동					●	●○
	전공동아리 활동				●	●	
	전공동아리 프로젝트				●	●	○
	융합동아리 활동				●	●	○
	학과적응 멘토링 프로그램				●	○	○
산업체요구 취업지원	간호전문인 학생성장 가치실현프로그램					●	○
	간호학과 졸업생 연계 취업 멘토링 프로그램					●	○
합계							

◎ 구축 ○ 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방 법	- 취업역량강화 활동, 지역특산물 활용 조리법, 유청소년장애인 드론캠프 등 드론관련 프로그램 추진 - 제주그림책 분석을 통해 창작 놀이수업 역량 강화 전공동아리 활동 추진 - 파티세 메뉴개발을 위한 관련직무능력 향상 전공동아리 활동 추진 - 글로벌 여행환경분석, 여행상품 전략 수립 실무 능력 향상 취업동아리 활동 추진 - 취업역량 강화 프로그램 - 간호전문인 양성 및 취업역량 강화(졸업생 연계 취업 멘토링) 프로그램 추진 - 미래지향적인 간호전문인 학생성장 가치실현 프로그램 추진
--------------	--

기 대 효 과	- 학생자율 프로그램으로 인성 함양과 동료의식 고취 - 학생주도형 자율혁신 교육으로 전공직무능력 향상 기여
------------------	--

③ 세부 프로그램명 : 학생성장 맞춤형 상담 및 인성 서비스교육 강화

- 학생성장 맞춤형 상담 프로그램을 운영하기 위하여 학생들의 대학생활적응, 중도탈락 감소를 위한 학생 상담지도의 내실화와 프로그램 다양성 확보
- 학생상담센터 기능·역할의 활성화를 위해 전문상담기관 연계 전문가 활용 및 지도교수 연수 프로그램 확대를 통한 학생이 행복한 대학 실현

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
개인상담	종합심리 및 진로적성검사		●○	●	D E S I G N
	아침뜰 프로그램	●○	●	●	D E S I G N
	찾아가는 상담 프로그램	●○	●	●	D E S I G N
	가족사랑 마음누리 프로그램	●○	●	●	D E S I G N
	신호등 프로그램	●○	●	●	D E S I G N
집단상담	진로 집단상담 프로그램	●○	●	●	D E S I G N
	숲힐링 명상 프로그램	●○	●	●	D E S I G N
	대인관계 및 의사소통능력 향상 프로그램		◎○	●	D E S I G N
	신입생 학교생활 적응 집단 프로그램	●○	●	●	D E S I G N
	진로 집단상담 프로그램(1학년~3학년)		◎○	●	D E S I G N
지도교수	지도교수 상담역량 강화 직무연수	●○	●	●	D E S I G N
예방교육 상담	자살예방 교육 프로그램	●○	●	●	D E S I G N
	자살예방 수기 및 표어·포스터 공모전	◎○	●		D E S I G N
상담역량 강화	학생상담센터 담당 교직원 직무연수	●○	●	●	D E S I G N
인성 서비스특화교육	학생 인성 서비스 교육 강화	●○	●	●	D E S I G N
	간호인 인성함양 프로그램			●	D E S I G N

◎ 구축 ○ 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

세부추진 내용	주요 내용	목표 (건)	혁신 예산 (천원)	추진 일정			
	사업 내용			03~	06~	09~	12~
개인상담	종합심리 및 진로적성검사			●	●	●	●
	아침뜸 프로그램				●	●	●
	찾아가는 상담 프로그램				●	●	●
	가족사랑 마음누리 프로그램			●	●	●	●
	신호등 프로그램			●	●	●	●
집단상담	진로 집단상담 프로그램					●	
	숲힐링 명상 프로그램					●	
	대인관계 및 의사소통능력 향상 프로그램			●	●	○	○
	신입생 학교생활 적응 집단 프로그램			●	○	○	○
	진로 집단상담 프로그램(1학년~3학년)				●	●	○
지도교수	지도교수 상담역량 강화 직무연수				●		
예방교육 상담	자살예방 교육 프로그램					●	○
상담역량 강화	학생상담센터 담당 교직원 직무연수			●	●	●	●
인성 서비스특화 교육	학생 인성 서비스 교육 강화				●	●	●
	간호인 인성함양 프로그램					●	○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	•IPSA+ 종합심리 검사 고위험군 대상 맞춤형 상담을 통한 아침뜸 프로그램 추진 •장기결석자 및 학사경고자를 대상으로 적응력 향상을 지원하는 찾아가는 상담 프로그램 추진 •재학생의 가족, 졸업생의 마음건강을 위한 개인심리상담 서비스를 제공하는 가족사랑 마음누리 프로그램 추진 •휴학/자퇴 희망 학생의 심리적 어려움 해소 및 진로 목표 정립 기회를 제공하는 신호등 프로그램 추진 •진로 검사, 흥미·직업 유형 검사를 통한 진로 목표 및 방향성 설정, 집단 상호작용을 통한 자기 탐색과 성장 유도 등의 진로집단 상담 프로그램 추진 •자연 속에서의 명상 및 걷기를 통하여 스트레스를 완화, 해소하는 숲힐링 명상 프로그램 추진 •집단에서 타인과의 상호작용을 통하여 의사소통능력 및 개방성을 향상시키고 성숙한 관계를 형성할 수 있도록 대인관계 및 의사소통능력 향상 프로그램 추진 •신입생의 새로운 인간 관계 적응 및 학업적 적응을 도움으로써 효과적이고 효율적으로 학교 생활을 영위할 수 있도록 신입생 학교생활 적응 집단 프로그램 추진 •지도교수의 상담능력 배양 및 상담의 질 향상을 통하여 학생 상담만족도 및 학교생활 적응 능력을 높일 수 있도록 지도교수 상담역량 강화 직무연수 추진 •생명존중 및 자살예방 교육을 통하여 생명의 가치와 존엄성 의식을 고양하고, 자신과 타인의 위험 상황에 대응할 수 있는 능력을 배양할 수 있는 자살예방 교육 프로그램 추진 •IPSA+ 종합심리 및 진로 적성 검사 결과를 지도교수 및 학생상담센터 상담 기초 자료로 활용하여 위험군의 중도 탈락을 예방 •심리검사, 상담가이드, 전문심리상담 서비스제공, 행동예방치료 등 학생상담 센터 담당 교원 및 직원의 연수지원을 통한 상담역량 강화, 학생 인성서비스 교육 프로그램 추진
-------	---

다 기대효과

기대효과		성과 확산
단기 성과	장기 성과	
•학생지원을 통한 미래 역량기반 창의융합 인재 양성 •학생멀티 역량강화를 통한 학습 적응력 향상 •심리적 안정감 강화 및 합리적 의사결정	•미래사회의 수요에 대응 할 수 있는 글로벌 리더육성 •자기주도학습형 전공직무능력 중진을 통한 학생경쟁력 확보 •지역사회에 마음 건강 서비스 제공	•학생역량 강화 성과대회 확산 •경진대회 및 학생 소규모 활동 활성화를 통한 성과 확산



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

1.3.1.5. 세부내용 4 : 현장중심 교육 고도화 시스템 개선 및 구축

가 추진 배경 및 목표

추진배경 및 목표	■ 미래형 캠퍼스 교육인프라 구축		
	• 대학의 특성화 전략에 기반하여 미래형 교육 내실화를 위한 환경개선 • 4차산업 혁명시대 교육방법 혁신에 필요한 미래형 첨단 강의실 환경 개선		
	■ 첨단 스마트 교육환경 시스템		
	• 미래형 교수학습 수요 증가에 따른 온-오프라인 미래교육 플랫폼 고도화 구축 • 학생통합경력관리 시스템 고도화를 통해 데이터 기반 학생지원 강화		
추진체계			
연차별 추진방향	2022(1차년도) 2023(2차년도) 2024(3차년도)		
	현장중심 미래형 교육인프라 체계 정비	현장중심 미래형 교육인프라 체계 개선	현장중심 미래형 교육인프라 체계 고도화
증장기 발전계획 연계성	【D1-1】 교육활성화인프라 확충		
	【E2-3】 정보인프라구축 및 관리		
	【E3-3】 대학도서관활용도 개선		
	【E3-4】 학생복지개선 및 확대		
	【E3-5】 교육기자재활용성제고		
Keyword	현장중심 교육 시스템 고도화, 미래형 캠퍼스 교육인프라, 첨단스마트 교육환경		
성과 목표	정성적목표		성과지표
	• 현장중심 미래형 교육인프라 및 첨단 스마트 교육환경 시스템 구축 및 개선 체계 정비		핵심
			자율
	실적(목표)		
	1차년도	2차년도	3차년도

나 세부 프로그램별 추진 계획

1 세부 프로그램명 : 미래형 캠퍼스 교육인프라 구축

- 미래형 캠퍼스 교육인프라 구축으로 융합 교육, 현장중심 교육에 따른 공유형 교육환경 구축 및 최첨단 스마트 실습실 환경구축에 대한 요구 증대와 학생 질적 교육 만족 제고
 - 미래형 첨단 교육환경 구축을 통한 미래산업 잠재력 대응 인프라 구축
 - 학생을 위한 열린공간 및 현장미러형 교육기반 조성으로 산업현장 적응 능력 강화
- (1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
교육환경 개선	마이스산업실습실 환경개선	◎●	●●	●●	D E S I G N
	마이스산업실습실 환경개선(방수공사)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	강의실,실습실,공동공간 환경개선(진취관 방화문 교체)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	강의실,실습실,공동공간 환경개선(급수펌프 교체)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	강의실, 실습실 냉난방기 교체 환경개선	◎●	●●	●●	D E S I G N
	마이스산업실습실 환경개선 (빔프로젝트 교체)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	실습실 교육환경 개선(지하 1층)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	공동공간 전기시설 설치	◎●	●●	●●	D E S I G N
	실습실 교육환경 개선(항공실습실 네트워크공사)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	실습실,공동공간 환경개선(체육관 방수공사 등)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	학생창의융합 공간 환경개선	◎●	●●	●●	D E S I G N
	학생통합교육지원실 환경개선	◎●	●●	●●	D E S I G N
	학생상담센터 환경개선	◎●	●●	●●	D E S I G N
	원격수업을 위한 인프라 구축	◎●	●●	●●	D E S I G N
	혁신지원사업단 환경개선	◎●	●●	●●	D E S I G N
	환경개선 도면설계 및 디자인	◎●	●●	●●	D E S I G N
	환경개선 건축(감리)위원회	◎●	●●	●●	D E S I G N
	강의실,실습실,공동공간 환경개선(미래관 소방펌프 교체)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	강의실,실습실,공동공간 LED등 환경개선	◎●	●●	●●	D E S I G N
	공동공간 안전물품 구매	◎●	●●	●●	D E S I G N
	학생종합민원실 환경개선	◎●	●●	●●	D E S I G N
	치위생과 실습실 환경개선	◎●	●●	●●	D E S I G N
	융복합 교육환경 학생지원	◎●	●●	●●	D E S I G N



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

	마이스산업실습실 공동공간 환경개선(방수공사)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	강의실, 실습실, 공동공간 환경개선(미래관)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	강의실, 실습실, 공동공간 환경개선(진취관)	◎●	●●	●●	D E S I G N
실험실습 기자재	안전 응급 교육 기자재 구입(AD, 심폐모형 등)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	학생종합민원실 기자재 구입(컴퓨터 등)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	교수학습지원센터 기자재 구입(컴퓨터 등)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	4차산업 정보실습실 기자재 구입(컴퓨터 등)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	강의실, 실습실 기자재 구입(의료관광중국어)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	치위생과 실습실 기자재 구입	◎●	●●	●●	D E S I G N
	강의실, 실습실 기자재 구입(관광호텔조리과)	◎●	●●	●●	D E S I G N
	강의실, 실습실, 공동공간 기자재 구입	◎●	●●	●●	D E S I G N
	혁신지원사업단 기자재 구입	◎●	●●	●●	D E S I G N
공동기자재	대학 전체 기자재 수리 및 유지보수	◎●	●●	●●	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ● 고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
교육환경 개선	마이스산업실습실 환경개선				◎	●●	●
	마이스산업실습실 환경개선(방수공사)				◎	●●	●
	강의실, 실습실, 공동공간 환경개선(진취관 방화문 교체)				◎	●●	●
	강의실, 실습실, 공동공간 환경개선(급수펌프 교체)					◎	●●
	강의실, 실습실 냉난방기 교체 환경개선				◎	●●	●
	마이스산업실습실 환경개선 (빔프로젝트 교체)				◎	●●	●
	실습실 교육환경 개선(지하 1층)					◎	●●
	공동공간 전기시설 설치						◎●
	실습실 교육환경 개선(항공실습실 네트워크공사)				◎	●●	●
	실습실, 공동공간 환경개선(체육관 방수공사 등)				◎	●●	●
	학생창의융합 공간 환경개선				◎	●●	●
	학생통합교육지원실 환경개선				◎	●●	●
	학생상담센터 환경개선				◎	●●	●
	원격수업을 위한 인프라 구축				◎	●●	●
	혁신지원사업단 환경개선				◎	●●	●
	환경개선 도면설계 및 디자인				◎	●●	●

	환경개선 건축(감리)위원회				◎	●●●	●
	강의실,실습실,공동공간 환경개선(미래관 소방펌프 교체)				◎	●●●	●
	강의실,실습실,공동공간 LED등 환경개선					◎	●●●
	공동공간 안전물품 구매					◎	●●●
	학생종합민원실 환경개선					◎	●●●
	융복합 교육환경 학생지원				◎	●●●	●
	마이스산업실습실 공동공간 환경개선(방수공사)				◎	●●●	●
	강의실, 실습실, 공동공간 환경개선(미래관)					◎	●●●
	강의실, 실습실, 공동공간 환경개선(진취관)					◎	●●●
실험실습 기자재	안전 응급 교육 기자재 구입(AD, 심폐모형 등)				◎	●●●	●
	학생종합민원실 기자재 구입(컴퓨터 등)				◎	●●●	●
	교수학습지원센터 기자재 구입(컴퓨터 등)				◎	●●●	●
	4차산업 정보실습실 기자재 구입(컴퓨터 등)				◎	●●●	●
	강의실, 실습실 기자재 구입(의료관광중국어)				◎	●●●	●
	치위생과 실습실 기자재 구입				◎	●●●	●
	강의실, 실습실 기자재 구입(관광호텔조리과)					◎	●●●
	강의실, 실습실, 공동공간 기자재 구입					◎	●●●
	혁신지원사업단 기자재 구입					◎	●●●
공통기자재	대학 전체 기자재 수리 및 유지보수				◎	●●●	●
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	【교육연구 환경개선】 • 마이스산업실습실 환경개선 • 강의실, 실습실, 공동공간 환경개선 • 강의실, 실습실 냉난방기 교체 환경개선 • 실습실 교육환경 개선 • 공동공간 전기분전반 안전관리 시설설치 • 실습실, 공동공간 환경개선 • 학생창의융합공간 환경개선 • 학생통합교육지원실 환경개선 • 학생상담센터 환경개선 • 혁신지원사업단 환경개선 • 원격수업을 위한 인프라 구축 • 환경개선 도면설계 및 디자인 • 환경개선건축위원회 • 공동공간안전물품구매 • 학생종합민원실 환경개선 • 강의실, 실습실 냉난방기 교체 환경개선 • 특성화를 위한 융복합 교육환경 학생지원 교육시설 및 인프라 개선 【실험실습 장비 및 기자재구입운영비】 • 안전응급교육기자재 구입 • 학생종합민원실 기자재 구입 • 교수학습지원센터 기자재 구입 • 4차산업정보실습실 기자재 구입 • 학과 강의실, 실습실, 공동공간 기자재구입 • 대학 전체 기자재 수리 및 유지보수 • 혁신지원사업단 기자재 구입
	기대효과 • 미래형 캠퍼스 교육환경 및 시스템 개선으로 학생 교육 만족도 향상 • 미래사회 변화 대응 학생 중심 공유형 교육환경 개선으로 공간활용 확대



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

2 세부 프로그램명 : 첨단 스마트 교육환경 시스템 고도화

- 융합교육 활성화를 위한 온라인 시스템 확산 및 스마트 교육혁신 고도화
- 4차산업 혁명에 요구되는 융합교육과정 운영 및 수요자 중심의 혁신 교수법에 맞는 교육 인프라 환경개선 활성화

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

세부추진 내용	주요 내용	추진 일정			핵심 역량
	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
시스템고도화 및 유지보수	IPSA+ 유지보수	◎●	●●	●	D E S I G N
	차세대 스마트 교육정보 시스템(유지보수)	◎●	●●	●	D E S I G N
	유무선 네트워크 구축(유지보수)	◎●	●●	●	D E S I G N
	UPS 배터리 교체	◎●	●●	●	D E S I G N
첨단 스마트 교육환경 구축	미래형 캠퍼스 교육인프라 구축(ZOOM 라이선스 구입)	◎●	●●	●	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

세부추진 내용	주요 내용	목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
	사업 내용			03~	06~	09~	12~
시스템고도화 및 유지보수	IPSA+ 유지보수				◎	●	●
	차세대 스마트 교육정보 시스템(유지보수)				◎	●	●
	유무선 네트워크 구축(유지보수)				◎	●	●
	UPS 배터리 교체				◎	●	●
첨단 스마트 교육환경 구축	미래형 캠퍼스 교육인프라 구축(ZOOM 라이선스 구입)					◎	●●
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	● IPSA+ 유지보수, 차세대 스마트 교육정보 시스템 유지보수, 유무선 네트워크 구축(유지보수), UPS 배터리 교체 ● 미래형 캠퍼스 교육인프라 구축(ZOOM라이선스 구입)
----------	---

기대 효과	● 학습자 중심의 시스템 확산으로 스마트 교수학습 혁신 ● 데이터 기반 학생지원을 위한 시스템 구축으로 학생지원 및 학습효과 극대화
----------	--

다 기대효과

기대효과		성과 확산
단기 성과	장기 성과	
● 현장 미래형 교육환경 및 시스템 구축으로 현장성 교육 실현 ● 재학생충원율, 교육비 환원율, 핵심지표 및 자율성과지표 교육 혁신 지수 견인	● 미래사회 공유형 캠퍼스 실현을 통한 교육혁신 인프라 조성 ● 재학생충원율 핵심지표 견인	● 첨단 스마트 교육 인프라 기반 조성으로 대학 특성화 위상 제고

1.3.2. 산학협력 혁신전략

1.3.2.1. 총괄

- 4차산업혁명 등 신산업 환경변화에 유연하게 대응할 수 있는 혁신성장을 주도하는 창의적 현장실무인재양성을 위한 산업체 수요에 적합한 맞춤형 교육 운영 필요
- 산업체수요 맞춤형 교육 프로그램 운영 내실화를 통한 취업률 향상
- 산업수요 맞춤형 인재양성을 위해 취·창업 지원을 위한 교육 및 직업훈련 정비 필요
- 산업수요 맞춤형 기업협업 활성화와 진로취업 역량강화 및 창업활동 지원 활성화

산학협력혁신 VISION	「산학협력 맞춤형」 혁신 인재 양성	
영역정의	4차 산업혁명 대비 산학협력맞춤형 인력양성 교육「디자인 Innovator 프로젝트」체계를 통한 기업, 산업체, 지역사회 산학협력 혁신을 위해 쌍방향 산학협력 교육체계 구축을 통한 창의융합 인재양성으로 대학의 사명에 이바지 - 급격히 변화하는 신산업 인력수요에 대응한 산학협력 혁신교육으로 학생 맞춤형 취업 경쟁력 강화 지원	
추진목표	신산업 「산학협력 친화형」 교육체계 구축	
추진전략	산업수요 맞춤형 산학협력 활성화	진로취업 및 창업 활동 지원 활성화
추진계획	1 산업수요 맞춤형 특화 인재양성	1 산업맞춤형 취업역량 강화
	지역특화산업과 연계한 창의융합 인재가 갖추어야 할 다양한 제반 현장중심 실무 교육을 통한 친화형 직무맞춤형 인재양성 프로그램	지역과 학과의 특성에 맞는 취업실무교육을 통해 취업지원 체계 고도화에 따라 학생이 요구하는 차별화된 맞춤형 취업지원
	2 산업수요 맞춤형 전공직무향상 강화	2 산업맞춤형 전공직무 자격증 활성화
	신산업 신기술, 신직무 요구도 및 만족도를 충족시킬 수 있도록 직무능력향상을 통한 학생 중심의 맞춤형 인재양성 프로그램	자기계발 및 전공직무 수행능력 인증을 통한 산업 맞춤형 인재 육성 프로그램
	3 산학협력 Innovator 팀 프로젝트	3 창업 및 산학협력 연구과제 활동 지원 강화
	지역특화분야, 4차산업, 다문화가족, 지역사회공헌 등 산학협력 Innovator 팀 프로젝트를 수행하여 산학협력상생모델 활성화 및 결과물 확산으로 산학협력 친화형 생태계 조성 프로그램	창업교육과 실무자 역량강화를 통하여 도전정신과 창업문화 육성 프로그램
	4 산업맞춤형 직무경진대회 강화	
	경진대회를 통한 개인 역량 발굴 및 미래형 인재를 양성하여 산학협력 활성화 프로그램 강화	
사업목표	미래가치를 디자인하는 감성을 겸비한 융합전문인재양성	
대학 중장기 발전계획 연계성	B3-2 취창업지원 성과제고	C1-1 정규캡스톤 디자인 운영 내실화
	C1-2 국내외산업체 현장실습 운영강화	C1-3 표준현장실습 학기제 운영 및 확산
	C2-1 로컬산학협력활성화	C3-1 글로벌 산학협력 지원체계 확립
중장기 목표	미래 전문성 가치를 창출하는 글로벌 관광대학	



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

1.3.2.2. 세부내용 1 : 산업수요 맞춤형 산학협력 활성화

가 추진 배경 및 목표

추진배경 및 목표	■ 산업수요 맞춤형 특화 인재양성		
	• 대학 특성화 전략과 연계한 맞춤형 특화 교육을 통해 산업맞춤형 인재양성		
	■ 산업수요 맞춤형 전공직무향상 강화		
	• 대학의 특성화 전략을 지원하고 전공직무향상 프로그램을 통해 미래형 인재양성		
	■ 산학협력 Innovator 팀프로젝트		
추진체계	• 지역사회, 기업, 산업체의 문제해결 등 Innovator 팀프로젝트 산학협력 활성화로 지역사회 기여		
	■ 산업맞춤형 직무경진대회 강화		
	• 맞춤형 직무향상 지원 및 지역사회 우수한 핵심인재양성		
연차별 추진방향	2022(1차년도) 2023(2차년도) 2024(3차년도)		
	산업수요 맞춤형 산학협력 체계 정비	산업수요 맞춤형 산학협력 체계 개선	산업수요 맞춤형 산학협력 체계 고도화
중장기 발전계획 연계성	【B3-2】 취·창업지원성과제고		
	【C1-1】 정규캡스톤디자인운영내실화		
	【C1-2】 국내외산업체현장실습운영강화		
	【C1-3】 표준현장실습학기제운영및확산		
	【C2-1】 로컬산학협력활성화		
Keyword	맞춤형 특화인재양성, 글로컬 산학협력, 기업협업 소셜 리빙랩 프로젝트		
성과목표	정성적목표		성과지표
	• 산업수요 맞춤형 산학협력 체계 정비		핵심 자율
	실적(목표)		
	1차년도	2차년도	3차년도

나 세부 프로그램별 추진 계획

1 세부 프로그램명 : 산업수요 맞춤형 특화 인재양성

- 미래사회 신산업이 요구하는 핵심인재양성을 위하여 개방형 맞춤 산학협력 교육기반을 통해 선순환 산학협력 혁신
- 산학공동성장 산학네트워크 혁신을 통해 교육 생태계 구축 및 고도화
- 지역사회 연계 산학 인프라 확충 및 공유협업 활성화
- 미래사회 핵심역량 기반 안전응급교육 체계 강화로 감성을 겸비한 융합인재 양성

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	DESIGN
산업수요 안전교육	안전응급교육지원프로그램 및 콘텐츠 개발	●	●	○	DESIGN
	응급의료교육지원센터 담당 연수지원	●	●	○	DESIGN
산학협력 교류	Co-op 현장실습일지 제작	◎●	●	○	DESIGN
	Co-op 산학협력 네트워크 구축		◎●	○	DESIGN
	Co-op 우수 가족회사 거버넌스 고도화		◎●	○	DESIGN
	Co-op 지자체 산학협력 프로그램		◎●	○	DESIGN

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ◎고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
산업수요 안전교육	안전응급교육지원프로그램 및 콘텐츠 개발				●●	●	○
	응급의료교육지원센터 담당 연수지원				●	●	○
산학협력 교류	Co-op 현장실습일지 제작				●	●	○
	Co-op 산학협력 네트워크 구축				●●	●	○
	Co-op 우수 가족회사 거버넌스 고도화			●	●	○	○
	Co-op 지자체 산학협력 프로그램					◎●	○
합계							

◎구축 ● 운영 ● 집중운영 ◎고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방 법	• 제주관광 안전도시 실현을 위한 안전응급교육지원 확대 및 콘텐츠 개발 추진 - 인성과 서비스 정신을 고루 갖춘 감성을 겸비한 융합 인재 양성을 위한 안전응급교육 운영 - 대학의 사회적 가치 실현을 위해 안전응급교육지원센터의 역할 및 책무 수행 - 지역사회 연계 안전응급교육, 정신건강교육, 안전재난교육 확산으로 지역사회 협력 기여 강화 - 보건의료인 심폐소생술 교육과정 운영 추진, 보건계열 종사자 의무 안전응급교육 운영 확대 - 일반 학생을 대상으로 심폐소생술 교육과정 운영 추진 - 지역 초,중,고등학교 연계 안전응급교육, 정신건강교육, 안전재난교육 확산 • 안전응급교육지원 확대를 위한 KBLIS Instructor 직무연수 등 지원 추진 • 현장실습일지 제작 및 취업역량 강화를 위한 산학협력 네트워크 구축 및 고도화 • Co-op 산학협력 신규 가족회사 거버넌스 고도화(신산업분야 등) • 정주형 인재양성을 위한 지자체 연계 Co-op 산학협력 프로그램 추진
기 대 효 과	• 사회맞춤형 네트워크 협력체계 확대를 통한 취업처 발굴 및 취업률 향상 • 안전도시 실현을 위한 안전응급교육지원 및 콘텐츠 개발을 통한 지역사회 협력 기여



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

② 세부 프로그램명 : 산업수요 맞춤형 전공직무향상 강화

- 미래 신산업이 요구하는 융합인재양성을 위해 산업수요 맞춤형 전공직무역량 향상 프로그램 운영지원 확대
- 전공지식 적용 경험을 통해 현장감각을 습득하고 종합적인 직무능력 발휘

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
전공직무능력 향상 과정	콜드체인관리자 실무교육	●●	●	●○	D E S I G N
	소방시설 안전관리자 실무교육	●●	●	●○	D E S I G N
	1:1 학업성취별 실기특강	●●	●	●○	D E S I G N
	치과위생사 국가자격대비 직무향상과정	●●	●	●○	D E S I G N
	글로벌마인드함양을 위한 다문화수용증진 프로그램(주간반)	●●	●	●○	D E S I G N
	글로벌마인드함양을 위한 다문화수용증진 프로그램(주말반)	●●	●	●○	D E S I G N
	유아교사를 위한 인공지능 교육 프로그램	●●	●	●○	D E S I G N
	인성함양과 이해, 협력증진 프로그램	●●	●	●○	D E S I G N
	코리안 디저트 마스터 클래스 직무향상	●●	●	●○	D E S I G N
	임시치아제작 전공직무향상과정	●●	●	●○	D E S I G N
	여행상품기획 전공직무향상과정 프로그램	●●	●	●○	D E S I G N
	호텔상품기획 전공직무향상과정 프로그램	●●	●	●○	D E S I G N
	블랙잭 게임 전공직무향상과정	●●	●	●○	D E S I G N
	바카라 게임 전공직무향상과정	●●	●	●○	D E S I G N
	홀덤게임 전공직무향상과정	●●	●	●○	D E S I G N
	사회복지사와 사례관리 기술전공특화과정	●●	●	●○	D E S I G N
	수어교육 입문(수료)과정	●●	●	●○	D E S I G N
	보육실습 대비교사의 역할증진 프로그램	●●	●	●○	D E S I G N
	치과위생사 직무향상 기초과정	●●	●	●○	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
전공직무능력 향상 과정	콜드체인관리자 실무교육				●	○	○
	소방시설 안전관리자 실무교육				●	○	○
	1:1 학업성취별 실기특강				●	○	○
	치과위생사 국가자격대비 직무향상과정				●	○	○
	글로벌마인드함양을 위한 다문화수용증진 프로그램(A반)				●	○	○
	글로벌마인드함양을 위한 다문화수용증진 프로그램(B반)				●	○	○
	유아교사를 위한 인공지능 교육 프로그램				●	○	○
	인성함양과 이해, 협력증진 프로그램				●	○	○
	코리안 디저트 마스터 클래스 직무향상				●	○	○
	임시치아제작 전공직무향상과정			●	○	○	○
	여행상품기획 전공직무향상과정 프로그램				●	○	○
	호텔상품기획 전공직무향상과정 프로그램				●	○	○
	블랙잭 게임 전공직무향상과정				●	○	○
	바카라 게임 전공직무향상과정				●	○	○
	홀덤게임 전공직무향상과정			●	○	○	○
	사회복지사와 사례관리 기술전공특화과정			●	○	○	○
	수어교육 입문(수료)과정			●	○	○	○
	보육실습 대비교사의 역할증진 프로그램				●	○	○
	치과위생사 직무향상 기초과정				●	○	○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

I

II

III

혁신전략 및 재정 투자계획

IV

별첨

III . 혁신전략 및 재정 투자계획

추진 방법	【전공직무능력 향상】 - 직무 성취도 향상 및 전공직무역량 강화를 위한 학과별 전공교과목 연계 프로그램 추진 • 냉동기계 실습, 공기조화실습, 산업안전실무 전공교과목 연계 콜드체인시스템 기술인력에 대한 산업수요가 커짐에 따라 공기조화, 냉장냉동, 산업안전 등에 대한 실무교육의 중요성이 증대함 • 소방원론, 소방법규, 소방기계시설구조원리 전공교과목 연계 에너지 효율에 대한 관심이 커짐에 따라 건축물의 소방설비의 안전관리자에 대한 수요증가로 안전관리 실무능력 향상 • 치석제거실습, 스케일러실습, 초음파스케일러실습 전공교과목 연계 학습자들의 국가고시 실기시험에 대한 이해도를 높여 면허증 취득을 위한 학습전략 수립 및 자기주도적 학습능력 향상 • 구강악안면외과학, 소아치과학, 의료관계법규 전공교과목 연계 학습자들의 국가고시 합격률 향상을 위한 이론 교과목을 학습목표 위주로 요약정리 특강함으로써 국가고시 합격률 향상 • 유아생활지도, 유아교육과정, 유아교육론 전공교과목 연계 글로벌 마인드 함양을 위한 다문화 이해 증진 및 유아교육 현장에서 다문화 가정 및 다문화 이해를 통한 수용력 증진 • 유아생활지도, 유아교육과정, 유아교육론 전공교과목 연계 글로벌 마인드 함양을 위한 다문화 이해 증진 및 유아교육 현장에서 다문화 가정 및 다문화 이해를 통한 수용력 증진 • 유아교육론, 유아교육과정 전공교과목 연계 새로운 환경변화에 적응하고 다양한 교수방법활용을 위한 콘텐츠 제작 및 기술함양 • 유아생활지도, 교직실무, 교과교재연구및지도법 전공교과목 연계 유아교육 현장에서 예비유아교사로서 필요한 협력 및 인성함양 이해 증진 • 식생활과 문화, 카페메뉴실습, 와인소믈리에실습 전공교과목 연계 코리안 디저트 전문가 양성을 위한 산업체 인사 초청 특강 및 학습자들이 한국의 후식문화를 이해하고 최신 트렌드에 맞게 재해석하여 취업역량 강화 • 치과도제 기공학, 교정기공학, 임플란트 기공학 전공교과목 연계 전문인력 양성 및 현장 임상경험을 통해 학습에 대한 동기를 부여하고 산업체가 요구하는 우수인력양성을 통해 취업률 향상 • 여행사경영론, 관광상품분석 전공교과목 연계 제주지역 관광자원을 활용한 관광 여행상품 아이디어 도출 및 제주 지역의 다양한 관광 여행상품 기획 • 호텔경영론, 관광자원론, 온라인관광마케팅 전공교과목 연계 호텔상품 개발 및 호텔기획 전공 직무향상 • 블랙잭 게임 이론, 블랙잭 게임 기초실무 전공교과목 연계 학교 교육과정과 산업체 매뉴얼을 활용한 맞춤형 게임 지식과 기술숙달 및 산업체 요구에 따른 게임진행 실무능력을 겸비한 맞춤형 전문인력 양성 • 바카라 게임 이론, 바카라 게임 기초실무 전공교과목 연계 바카라 게임직무를 수행할 수 있는 실무능력 향상 및 바카라 게임 심화교육과정을 통한 실무능력 향상 • 룰렛게임, 블랙잭 게임, 바카라 게임 전공교과목 연계 홀덤펀게임 이론적 지식과 실무기능을 습득하여 실무능력을 향상시켜 취업기회 제공 및 산업체 요구에 따른 맞춤형 전문인력 양성 • 사회복지 실천의 이해, 상담기법 이해, 상담실무 입문과정 전공교과목 연계 사회복지 실천과정에서의 전문가의 역할과 태도 및 윤리강령 및 다양한 사례를 통해 실천 기술을 적용 • 사회복지 조사론, 한국수어 전공교과목 연계 청각장애인과 수어로 소통하기 위한 기본적인 수어대화기술 습득 및 수어에 대한 학문적이해를 높여 수화언어 사용능력 향상 • 유아교육론, 유아교육과정 전공교과목 연계 보육실습 대비교사의 역할증진 프로그램 추진 • 치과재료실습1, 치과재료실습2 전공교과목 연계 치과위생사의 역할을 강화하기 위해 구강에서 치아형태와 치주조직 이해로 직무역량 강화를 위한 기초과정 운영
	기 대 • 미래 신산업 수요 맞춤형 인재양성을 통한 취업률 향상 효 과 • 미래사회가 요구하는 다양한 직무향상 프로그램 운영을 통한 학생의 취업역량 강화

③ 세부 프로그램명 : 산학협력 이노베이터(innovator) 팀 프로젝트 핵심

- 기업과 산업체를 연계하여 산학협력 이노베이터 팀 프로젝트 과제를 수행하고 산업현장에서 요구되는 능력을 고루 갖춘 창의융합형 인재 양성 산학협력 혁신 활성화
- 지역사회 전략산업과 연계한 팀 프로젝트 과제수행을 통한 맞춤형 교육 실시
- 대학과 지역사회를 연계하여 지역 현안의 공동해결과 협업 문화 증진

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	DESIGN
기업, 산업체, 지역사회 연계 Innovator 팀 프로젝트	Innovator 팀 프로젝트(16개 학과)	●●	●	●	DESIGN
팀 프로젝트 성과평가	Innovator 팀 프로젝트 경진대회(성과공유)	●●	●	●	DESIGN

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
기업, 산업체, 지역사회 연계 Innovator 팀 프로젝트	Innovator 팀 프로젝트(16개 학과)				●	●	○
팀 프로젝트 성과평가	Innovator 팀 프로젝트 경진대회(성과공유)						●○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	6차산업분야, 도시재생분야, 지역사회 환경분야, 문화콘텐츠 분야 등 포용적이고 지속가능한 제주 지역사회 발전을 위한 지역사회 문제해결 및 지역공동체 강화 관련 주제 선정 - 지역사회, 산업체, 기업의 문제해결을 위한 공동체의식 강화, 지역사회 문제해결 능력확보와 사회적 가치 실현 기여 등 지역사회 산학협력 혁신을 위해 쌍방향 프로젝트 확산
	【문화콘텐츠 분야】 - 예비 유아교원으로써 AR(증강현실) 환경그림책 제작 innovator 팀 프로젝트 추진 - 대학생 버스킹 프로그램 운영 창작가발굴 플랫폼 구축 innovator 팀프로젝트 추진 - 의료코디네이터를 위한 중국어 매뉴얼북 제작 innovator 팀 프로젝트 추진 - 인지기능 저하 대상자 맞춤형 힐링케어 보건의료관광 innovator 팀 프로젝트 추진 - 행복한 쉼이 있는 제주관광장소 안내 항공기내서비스 관광홍보 innovator 팀 프로젝트 추진 - 제주 로컬 카페와 로컬 바리스타 재생 innovator 팀 프로젝트 추진 - 제주 로컬식재료를 활용한 오란다 제품개발 innovator 팀 프로젝트 추진 - 카지노 게임개발 SWAT innovator 팀 프로젝트 추진 - 코로나 재확산 방지 항바이러스 뷰티향장제품개발 innovator 팀 프로젝트 추진 【도시재생 분야 / 지역사회 환경 분야】 - 노안체험을 통한 지역사회 시각관리 주민복지 innovator 팀 프로젝트 추진 - 지역사회 장애인 구강진료 시스템 innovator 팀 프로젝트 추진 - 제주지역 지능형 AI 호텔개발 innovator 팀 프로젝트 추진 - 태양광 및 태양열에너지를 이용한 냉난방 시스템 제작 innovator 팀 프로젝트 추진 - 수어대화 기술습득 사회복지실천 전공역량강화 innovator 팀 프로젝트 추진 - 업사이클링 가구제작 지역사회 연계 innovator 팀 프로젝트 추진 - 치기공 기구를 활용한 모듈형식 세공작업 효율화 및 폐기물 감소환경개선 innovator 팀 프로젝트 추진 - 산학협력 Innovator 팀 프로젝트 성과공유 팀 프로젝트 발표 경진대회 및 지역사회 성과공유

기대 효과	학생들의 산업체 연계 팀 프로젝트 학습으로 지역사회에 공헌할 인재 양성
-------	---

4] 세부 프로그램명 : 산업맞춤형 직무경진대회 강화

- 산업수요 맞춤형 창의인재 양성을 위한 전공직무역량과 연계된 경진대회 참가 지원을 통한 산학협력 혁신
- 수요자 맞춤형 전공직무역량 강화 경진대회 참가를 통한 창의융합역량 강화 기회 제공



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
전국/국제대회	항공서비스 전공직무능력향상 경진대회			●●	D E S I G N
	컬리너리 챌린지 과정	●	●	●	D E S I G N
	국제학술대회 및 학생실기경진대회	●	●	●	D E S I G N
	국제미용대회	●	●	●	D E S I G N
	전국 메이크업 공모전	●	●	●	D E S I G N
	홀덤 게임 경진대회		●	●	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
전국/국제대회	항공서비스 전공직무능력향상 경진대회			●	●	●	○
	컬리너리 챌린지 과정			●●	○	○	○
	국제학술대회 및 학생실기경진대회				●●	○	○
	국제미용대회			●●	○	○	○
	전국 메이크업 공모전					●●	○
	홀덤 게임 경진대회					●●	○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	- 전공연계 직무능력향상 및 지역사회가 요구하는 실무형 인재양성을 위한 경진대회 지원 확대 - 항공서비스 전공직무능력향상 경진대회, 전국규모 요리대회 컬리너리 챌린지 과정, 국제학술대회 및 학생실기 경진대회, 미용산업 박람회 연계 2024 제 21회 국제미용대회, 전국 메이크업 공모전, 홀덤 게임 경진대회 등 참여
-------	---

기대 효과	경진대회 참가를 통한 전공직무능력 향상 및 대학 위상 제고
-------	--

다 기대효과

기대효과		성과 확산
단기 성과	장기 성과	
- 산학연계형 교육 성과창출 - 재학생충원율, 교육비환원율 등 핵심지표 및 자율성과지표 건인	- 지역산업과 미래산업이 요구하는 문제해결형 창의융합 인재양성 및 대학 위상 제고 - 취업률 핵심지표 건인	직무 맞춤형 교육 프로그램 공유를 통한 확산



1.3.2.3. 세부내용 2 : 진로취업 및 창업활동 지원 활성화

가 추진 배경 및 목표

추진배경 및 목표	■ 산업맞춤형 취업역량 강화		
	• JTU-Self Customizing Promotion 진로·취업역량 강화 모델 체계 강화		
	■ 산업맞춤형 전공직무 자격증 활성화		
	• 취업에 필수적인 자격증 취득과정 활성화		
	■ 창업 및 산학협력 연구과제 활동 지원 강화		
	• 창업친화적 인프라 확보 및 실전창업 교육지원을 통해 재학생 창업역량 강화		
추진체계			
연차별 추진방향	2022(1차년도) 2023(2차년도) 2024(3차년도)		
	진로취업 및 창업 활동 지원 체계 정비	진로취업 및 창업 활동 지원 체계 개선	진로취업 및 창업 활동 지원 체계 고도화
중장기 발전계획 연계성	【B3-2】 취·창업지원 성과제고		
	【C1-2】 국내외산업체현장실습운영강화		
	【C2-1】 로컬산학협력활성화		
	【C3-1】 글로벌산학협력지원체계확립		
Keyword	취업역량, 전공직무 자격증, 창업역량 강화		
성과 목표	정성적목표		성과지표
	• 진로취업 및 창업지원 체계 정비 개선		핵심 자율
	실적(목표)		
	1차년도	2차년도	3차년도

I

II

III

혁신전략 및 재정 투자계획

IV

별첨

III . 혁신전략 및 재정 투자계획

나 세부 프로그램별 추진 계획

① 세부 프로그램명 : 산업맞춤형 취업역량 강화

- 자기주도적 커리어 취업 로드맵 체계를 통한 진로설정 단계 프로그램 강화
- 취업 로드맵을 활용한 능동적 실전 취업역량 강화 및 추수지도 강화
- 다양한 일자리 창출을 위해 맞춤형 취업역량 프로그램을 통하여 취업 의식 고취

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
계열별	핵심역량UP 자존감 향상 및 동기부여 프로그램	●●	●	●	D E S I G N
	간호실무 취업역량강화 학술프로그램	●●	●	●	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표	혁신 예산	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용	/(건)	/(천원)	03~	06~	09~	12~
계열별	핵심역량UP 자존감 향상 및 동기부여 프로그램					●	○
	간호실무 취업역량강화 학술프로그램					●	○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방 법	●JTU-Self Customizing Promotion 취업 역량 강화 모델 - [진로설정단계 → 실전취업단계 → 추수지도] 1단계 자기주도적 커리어 설계 프로그램으로 자존감 향상 및 동기부여, 진로설정 로드맵 프로그램 추진 ●핵심역량을 기반으로 학업동기 강화, 자존감 향상, 자아 주체성을 갖춘 인재 양성 추진 ●학생 개개인의 진로취업 로드맵을 수립하여 효과적인 진로 탐색 유도 ●계열 별 핵심역량 UP 자존감 향상 및 동기부여 프로그램 추진 ●간호실무 취업역량강화를 위한 전공 학술발표 프로그램 추진

기 대 효 과	●청년취업 해소와 전문직업인 양성으로 취업률 향상 ●전문인력 양성을 통한 전문대학으로 위상 제고
------------	--

② 세부 프로그램명 : 산업맞춤형 전공직무 자격증 활성화

- 산업 현장에서 필수적으로 요구되는 기술기반 자격 취득과정을 지원하여 전공직무역량을 고루 갖춘 산업수요 맞춤형 인재 양성
- 신산업구조 환경변화의 새로운 패러다임 전환으로 지능화된 산업기술 전공직무 자격취득 지원 확대

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
국가자격	전공직무 자격증 과정	●	●	●	D E S I G N
민간공인자격	전공직무 자격증 과정	●	●	●	D E S I G N
민간자격	전공직무 자격증 과정	●	●	●	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
국가자격	전공직무 자격증 과정			●	●	●	○
민간공인자격	전공직무 자격증 과정			●	●	●	○
민간자격	전공직무 자격증 과정			●	●	●	○
합계				●	●	●	○

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방 법	• 산업현장에 필요한 인력 공급 수요에 적합한 전공직무 향상 자격증 취득과정 추진 【국가자격】 - [관광레저스포츠계열 해양스포츠 전공 교과목] 연계 동력수상레저기구 조종면허 국가자격증 취득과정 교육 추진 - [치기공과 Dental 3D프린터 전공 교과목] 연계 3D프린팅기능사 자격과정 교육 추진 - [관광레저스포츠계열 무인멀티콥터 조종자 과정 전공 교과목] 연계 초경량비행장치 무인멀티콥터조종자 자격과정 교육 추진 - [관광호텔조리과 기초서양조리실습, 이탈리아조리실습 전공 교과목] 연계 양식조리 자격과정 교육 추진 - [관광호텔조리과 기초한국조리실습, 고급한국조리실습, 궁중조리실습 전공 교과목] 연계 한식조리 자격과정 교육 추진 - [관광호텔조리과 기초제빵실습, 고급제빵실습, 베이킹실습 전공 교과목] 연계 제과 제빵 파티쉐 자격과정 교육 추진 - [호텔관광과 여행사 경영론, 투어플래너 전공 교과목] 연계 국외여행 인솔자 양성 자격과정 교육 추진 - [뷰티디자인과 피부포인트헤어커트 전공 교과목] 연계 헤어아미용 국가자격증 취득반 교육 추진 - [뷰티디자인과 기초네일미용, 향장품학 전공 교과목] 연계 네일뷰티트레이너, 뷰티트레이너 교육 추진 【민간공인자격】 - [유아교육과 놀이지도 전공 교과목] 연계 놀이체육지도사 자격 과정 교육 추진 - [안경광학과 안경광학, 검안학특론 전공 교과목] 연계 IACLE STE 자격과정 교육 추진 - [사회복지과 사회복지실천론 전공 교과목] 연계 대화기법상담사 자격 교육 추진 - [4차산업혁명과 빅데이터 교과목] 연계 직업기초능력향상 ITQ 자격과정 교육 추진 【민간자격】 - [관광레저스포츠계열 티볼, 프리테니스, 투스포츠 전공 교과목] 연계 뉴스포츠 지도자 2급 자격과정 교육 추진 - [간호학과 통합간호실무, 노인간호학 전공 교과목] 연계 스마트돌봄 자격증 과정 교육 추진 - [의료관광코디네이터 병원안내실무중국어 전공 교과목 및 보건계열] 연계 병원 코디네이터 자격증 과정 추진 - [안경광학과 안경광학기이론및실습, 취창업성공전략 전공 교과목] 연계 병원 코디네이터 자격취득 교육 추진
--------------	--

기대 효과	• 국가, 민간공인, 민간 자격증 취득 과정을 통한 전공직무능력 강화 및 취업률 향상 • 계열별 전공교과목 연계 자격증 취득을 통한 취업역량 강화
----------	---

III

혁신전략 및 재정 투자계획

IV

별첨



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

③ 세부 프로그램명 : 창업 및 산학협력 연구과제 활동 지원 강화

- 교내 창업지원 역량을 결집시킬 수 있는 인프라 구축으로 창업기반 조성 프로그램을 체계적으로 운영하고 창업초기 단계부터 실전창업까지 지원 프로세스 체계 개선
- 창업흥미유발, 예비창업, 초기창업, 창업성장, 기술사업화의 창업지원체계 고도화

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
창업가치창출	로컬크리에이터 실전 창업경진대회		●	●○	D E S I G N
지역사회 연계 연구과제 활동	지역사회 연계 산학협력 연구과제 활동 지원 강화		●	●○	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
창업가치창출	로컬크리에이터 실전 창업경진대회			●	●	○	○
지역사회 연계 연구과제 활동	지역사회 연계 산학협력 연구과제 활동 지원 강화				◎	●	○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	· 지역사회와 연계한 창업마인드 확산 및 실전창업 성공률을 높이기 위해 신입생, 졸업생, 성인학습자까지 단계별 맞춤형 창업 프로그램 운영 활성화 · 지역사회 성인학습자 및 재학생을 위한 실전 창업경진대회 추진 · 기술 수요조사 분석에 따른 산학협력 공동 연구과제 개발 지원 체계 구축·운영을 통해 기술개발 활성화 도모 · 산학협력 공동 연구과제를 통해 대학 교원의 기술 역량을 향상시키고, 산업체 기술 경쟁력을 강화 · 최근 산업 동향분석 및 학과 전공분야를 반영한 산학연 연구과제 발굴 지원 · 산학협력을 통한 지역 산업과 대학의 발전 및 성과 도출 확산
-------	--

기대 효과	· 청년 창업과 혁신성장을 선도하는 캠퍼스 혁신(창업 성장 생태계 조성) · 산학협력 연계 연구과제 활동지원 확대를 통해 산학협력 중점교원 역량 강화
-------	--

다 기대효과

기대효과		성과 확산
단기 성과	장기 성과	
· 진로취업 및 창업 역량 지원으로 현장 실무능력 증진 · 재학생충원율, 교육비환원율 등 핵심지표 및 자율성과지표 창업지원성과 지수 견인	· 대학의 진로취업 및 창업 지원 역량 강화와 취업률 향상 · 미래사회 신산업 직업교육 변화 대응 맞춤형 인재양성 · 취업률 핵심지표 견인	· 진로취업 및 창업지원 프로그램 지속운영 성과 확산 · 자기주도적 진로취업 설정 로드맵 제공의 홍보를 통한 확산

1.3.3. 기타 혁신전략

1.3.3.1. 총괄

- 지속적인 글로벌 마인드 함양과 어학능력 강화 프로그램 운영 확대로 글로벌 역량을 겸비한 글로벌 STAR 인재양성 도모
- 고등직업교육의 역할수행으로 지역사회와 연계, 평생직업교육 거점으로서의 기능 강화
- 해외교류 협력 국가의 확대 및 외국인학생 지원 시스템 구축 및 개선 필요
- 해외 취업 협력 기관과 네트워크 구축 확대 및 해외연수 프로그램의 변화 추진
- 지역사회와 대학 간의 협력체계 구축을 통한 지역사회 상생 발전 도모
- **코로나19 감염병 예방 및 확산** 방지를 위해 학교 현장 대응력 강화 및 지역사회 확산 방지 예방 추진

기타혁신 VISION	「미래형 거버넌스」 체계 혁신			
영역정의	• 자기주도적 진로 및 커리어 로드맵 고도화를 통해 능동적으로 해외 취업시장의 요구에 대응할 수 있는 경쟁력을 갖춘 글로벌 인재 양성 • 지역사회 상생 협력 거버넌스 구축 및 성과공유 확대를 통해 융합전문인재양성 • 지역사회 코로나19 예방 및 확산 방지 노력으로 지역사회에 기여			
추진목표	JTU-Global 교육 체계 혁신을 통한 글로벌 인재 양성			
추진전략	글로벌 STAR 프로그램	평생직업교육	지역사회 상생협력 강화	코로나19 감염병 예방
추진계획	1 글로벌 인재양성교육 활성화 글로벌마인드함양과 외국어능력향상으로 글로벌역량강화를 통한 글로벌리더육성프로그램	1 지역사회맞춤형 평생교육 고등교육의 책무 수행을 위한 지역사회 평생직업교육 프로그램 개발 및 운영 활성화	1 지역사회협력기여 강화 지역사회봉사의개념을 넘어현안에 능동적으로 대응할수 있는공생을 위한 상생협력프로그램	1 코로나19예방및 확산방지기여강화 코로나 19 확산 방지와 교내 및 지역사회 안정화 프로그램
			2 지역사회거버넌스추진 미래형거버넌스추진을 통해 지역현안에 능동적으로 대응하고 상생협력의네트워크 구축 프로그램	
사업목표	미래가치를 디자인하는 감성을 겸비한 융합전문인재양성 생태계 조성			
대학 중장기 발전계획 연계성	C2 산학협력 활동 강화	C3 산학협력 지원 체계 고도화	D1 미래캠퍼스의 글로벌화	
	D2 캠퍼스의 지역사회 개방확대	D3 공유협력확대 및 미래 사회가치 실현	D4 성인학습자 맞춤형 미래 평생교육 내실화	
	E2 대학운영 효율화	E41 재정 건전성 제고	E5 ESG 기반 조직 성과 강화	
중장기 목표	미래 전문성 가치를 창출하는 글로벌 관광대학			



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

1.3.3.2. 세부내용 1 : 글로벌 STAR 프로그램

가 추진 배경 및 목표

추진 배경 및 목표	■글로벌 인재 양성 교육 활성화 •글로벌 역량 강화를 통해 재학생 및 유학생 공동성장 및 취업 경쟁력 강화 •JTU-Global STAR 프로그램 로드맵에 따른 해외 산학협력 시스템 고도화 •글로벌 현장실무교육, 전공직무능력 및 외국어능력 향상 지원 강화		
추진체계			
연차별 추진방향	2022(1차년도) 2023(2차년도) 2024(3차년도)		
	글로벌 STAR 프로그램 체계 정비	글로벌 STAR 프로그램 체계 개선	글로벌 STAR 프로그램 체계 고도화
중장기 발전계획 연계성	【C2-2】글로벌산학협력네트워크 확대		
	【C3-1】글로벌산학협력지원체계확립		
	【D1-3】글로벌우수인재관리		
	【D1-4】국제교류확대		
Keyword	글로벌 STAR 프로그램, 유학생, 외국어 능력 강화		
성과 목표	정성적목표		성과지표
	•글로벌 STAR 프로그램 체계 정비		핵심 자율
	실적(목표)		
	1차년도	2차년도	3차년도

나. 세부 프로그램별 추진계획

1] 세부 프로그램명 : 글로벌 인재양성 교육 활성화

- 글로벌 교육체계 구축으로 다양하고 폭넓은 학문세계를 경험하게 함으로써 세계에서 활약하는 우수인재양성 및 대학 국제 경쟁력 강화
- 해외 취업 경쟁력 강화를 위한 글로벌 마인드 함양과 커리어 설계 기회 제공

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
다문화 유학생 지원	글로벌 다문화/다언어 프로그램	●●	●	●	D E S I G N
	외국인 유학생 범죄예방교실 및 진로 교육	○○●	●●	●	D E S I G N
	외국인 유학생 문화체험		○○●	●	D E S I G N
어학능력 향상	한국어특별반			○○●●	D E S I G N
	중국어 독해 전공직무 향상과정		○○●	●	D E S I G N
	외국어 경진대회	●●	●	●	D E S I G N
해외취업 역량강화	글로벌 인재 양성을 위한 영어캠프	●●	●	●	D E S I G N
	해외 산업체 산학협력	●●	●	●	D E S I G N
	뉴질랜드 치기공 해외취업 연수과정	○○●	●	●	D E S I G N
	호주 조리&HT 해외취업 연수과정	○○●	●	●	D E S I G N
	글로벌 학생 역량지원 프로그램			●●	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
다문화 유학생 지원	글로벌 다문화/다언어 프로그램					●○	○
	외국인 유학생 범죄예방교실 및 진로 교육				●	●	○
	외국인 유학생 문화체험				●	●	○
어학능력 향상	한국어특별반			●	●	○	○
	중국어 독해 전공직무 향상과정					●○	○
	외국어 경진대회				●	○	○
해외취업 역량강화	글로벌 인재 양성을 위한 영어캠프				●	○	○
	해외 산업체 산학협력				●	○	○
	뉴질랜드 치기공 해외취업 연수과정			●	●	●	●○
	호주 조리&HT 해외취업 연수과정			●	●	●	●○
	글로벌 학생 역량지원 프로그램				●	●	●○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

추진
방법

- 다문화 시대의 글로벌 역량강화를 위한 다중언어 교육 문화 확대 및 확산 추진
- 외국학생들의 한국어 교육을 통해 대학생활 적응 및 정규 교육과정 수업의 이해 증진
- 유학생들의 적응력 향상을 위한 문화체험 및 교실운영, 졸업 후 진로교육 및 외국인 유학생 범죄예방 교실 등 추진
- 해외 취업 네트워크 구축 및 어학연수를 위한 글로벌 산학협력 확대 추진
- 의료관광 산업체 요구 맞춤형 인재양성을 위해 중국어 독해 전공직무능력 향상 과정 추진
- 영어, 중국어, 일본어 등 상황별 표현법과 외국어발표능력 향상을 위해 외국어 경진대회 추진
- 해외 취업을 위해 영어면접실습, 이력서, 영어 인터뷰 능력향상을 위한 외국어 캠프 추진
- 해외 취업을 위한 뉴질랜드 치기공, 호주 조리&HT 해외취업 연수과정 추진
- 해외 취업 강화를 위한 글로벌 학생 역량지원 프로그램 추진

기대
효과

- 해외 진로취업 로드맵 체계화를 통한 해외 취업을 향상

다 기대효과



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

기대효과		성과 확산
단기 성과	장기 성과	
- 차별화된 어학 교육을 통한 준비된 글로벌 인재양성 - 핵심지표 및 자율성과지표 글로벌교육성과 지수 견인	- 글로벌 융합인재 양성에 따른 비교 경쟁력 우위 확보 - 취업률 핵심지표 견인	제주지역 사회 및 해외와의 공유를 통한 확산

1.3.3.3. 세부내용 2 : 평생직업교육

가 추진 배경 및 목표

추진 배경 및 목표	■ 지역사회 맞춤형 평생교육
	- 지역사회 주민들에게 평생교육 기회 제공 및 평생학습 네트워크를 통한 지역의 중심대학으로 자리매김 - 교육 격차의 해결과 사회통합을 위한 교육 기관의 사회적 책무 및 대학의 역할 인식 전환 필요

추진체계			
연차별 추진방향	2022(1차년도) 2023(2차년도) 2024(3차년도)		
	평생직업교육 체계 구축	평생직업교육 체계 확대	평생직업교육 체계고도화
중장기 발전계획 연계성	【D4-1】 지역사회평생교육공조체계구축 【D4-2】 지역사회맞춤형평생교육프로그램확대		
Keyword	성인학습자교육, 평생직업교육 프로그램 개발, 평생교육학습 과정 운영		
성과 목표	정성적목표		성과지표
	지역사회 평생직업교육 네트워크 구축		핵심 자율
	실적(목표)		
	1차년도	2차년도	3차년도

나 세부 프로그램별 추진 계획

1 세부 프로그램명 : 지역사회 맞춤형 평생교육

- 지역사회 평생교육기관으로서 평생교육의 기능 강화 및 성인학습자 역량개발 지원 교육 프로그램 고도화
- 지역사회에 기여하는 평생교육 강화 및 성인학습자에게 친화적인 학습환경 및 인프라 조성
- 지역주민 평생교육을 위한 교육자원 공유를 위해 평생교육 프로그램 개발 및 운영 확대

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
평생교육 개발 및 운영	드론콘텐츠 제작 및 편집 초급과정			●●	D E S I G N
	관광안내사 현장실무 특화직업 프로그램	◎●	●	●	D E S I G N
	관광산업재직자를 위한 연안체험 프로그램	◎●	●	●	D E S I G N
	로컬상품마케팅전문가 과정		◎●	●	D E S I G N
	해외여행 인솔자과정		◎●	●	D E S I G N
	로컬크리에이터 2급과정			●●	D E S I G N

◎ 구축 ○ 운영 ● 집중운영 ◎고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
평생교육 개발 및 운영	드론콘텐츠 제작 및 편집 초급과정			●	●	○	○
	제주관광안내가이드 현장실무 특화직업 프로그램				●	●	○
	관광산업재직자를 위한 연안체험 프로그램				●	●	○
	로컬상품마케팅전문가 과정			●	●	○	○
	해외여행 인솔자과정				●	●	○
	로컬크리에이터 2급과정				●	●	○
합계							

◎ 구축 ○ 운영 ● 집중운영 ◎고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	● 지역사회 협력기여 강화를 위한 재직자 로컬크리에이터 2급과정 운영 추진 ● 제주 관광산업 전문성 강화를 위해 드론콘텐츠 제작 및 관광안내사 특화직업교육 운영 추진 ● 제주지역 관광산업 재직자를 위한 이러닝 콘텐츠 활용 연안체험 프로그램 추진 ● 대학 특성화와 연계한 재직자를 위한 해외여행 인솔자 과정 추진 ● 제주지역 전략산업 중 하나인 청정바이오산업의 기능 및 가공식품류의 GMP & HACCP 생산 시설 구축 운영으로 MRO 전문인력이 요구됨에 따라 유통지역 특화분야(1차산업 경쟁력, 스마트 물류시대 등)와 관련 산업(친환경 푸드테크), 지역자원을 활용한 로컬상품 마케팅 전문가 과정 추진(창업이론 및 노하우에 대한 창업실무교육 운영)
기대 효과	● 평생직업교육 네트워크 구축 및 교육환경 조성 ● 특화직업교육 운영 및 관리 전문성 체계 구축 ● 평생직업교육거점센터의 역할 수행 및 대학의 책무 수행



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

1.3.3.4. 세부내용 3 : 지역사회 상생협력 강화 핵심

가 추진 배경 및 목표

추진 배경 및 목표	■ 지역사회 협력 기여 강화 • 지자체-산업체-대학 간 협업체계 추진을 통해 지역산업 활성화 및 지역 정주형 인재양성 ■ 지역사회 거버넌스 구축 • 제주특별자치도와의 연계 협업을 위한 상호 협업체계 거버넌스 추진
---------------------	---

추진체계						
공유·협업 상호활동 추진						
연차별 추진방향	2022(1차년도)		2023(2차년도)		2024(3차년도)	
중장기 발전계획 연계성	지역사회상생협력 체계 정비		지역사회상생협력 체계 개선		지역사회상생협력 체계고도화	
	【C3-1】 글로벌산학협력지원체계확립					
	【C3-2】 글로벌산학협력성과관리강화					
	【D2-1】 봉사활동운영 및 관리 【D2-3】 지역사회캠퍼스활용활성화					
Keyword	지역사회 거버넌스 구축, 재능기부, 지역사회 봉사 활성화					
성과 목표	정성적목표			성과지표		
	• 지역사회 협력기여 체계 정비			핵심	자율	
	실적(목표)					
	1차년도	2차년도	3차년도			

나 세부 프로그램별 추진 계획

1 세부 프로그램명 : 지역사회 협력 기여 강화

- 학생들의 전공직무역량 재능 기부를 통한 지역사회 나눔 실천 제주사랑역량 강화
- 나눔 실천 공동체 문화 형성과 지역사회 재능기부를 통한 창의인재 양성
- 지역사회 고교연계 전공직무역량 재능 기부 나눔실천 강화

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

세부추진 내용	주요 내용 사업 내용	추진 일정			핵심 역량 DESIGN
		'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	
지역사회 성과 확산	JTU DESIGN UP 성과공유 확산 포럼	●●	●	●	DESIGN
지역사회 교육 협력	고교연계 진로직업체험 박람회 프로그램		●●	●	DESIGN
	지역사회 환경정화 봉사 프로그램		●●	●	DESIGN
기초봉사활동	제주사랑 지역사회 봉사활동	●●	●	●	DESIGN
	지역사회 봉사 프로그램	●●	●	●	DESIGN
전공 봉사활동	전공재능 기부 봉사 프로그램	●●	●	●	DESIGN
	미용봉사활동			●●	DESIGN
	전공동아리 지역사회 봉사활동	●●	●	●	DESIGN
	고교연계 제주사랑 전공재능기부 봉사활동	●●	●	●	DESIGN
	지역사회 연계 재능기부 봉사활동	●●	●	●	DESIGN
	제주사랑 전공재능기부 봉사 프로그램	●●	●	●	DESIGN

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

세부추진 내용	주요 내용 사업 내용	목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
				03~	06~	09~	12~
지역사회 성과 확산	JTU DESIGN UP 성과공유 확산 포럼						●
지역사회 교육 협력	고교연계 진로직업체험 박람회 프로그램				●	○	○
	지역사회 환경정화 봉사 프로그램				●	●	○
기초봉사활동	제주사랑 지역사회 봉사활동				●	○	○
	지역사회 봉사 프로그램				●	○	○
전공 봉사활동	전공재능 기부 봉사 프로그램				●	●	○
	미용봉사활동				●	○	○
	전공동아리 지역사회 봉사활동				●	○	○
	고교연계 제주사랑 전공재능기부 봉사활동				●	○	○
	지역사회 연계 재능기부 봉사활동				●	●	○
	제주사랑 전공재능기부 봉사 프로그램				●	●	○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ●고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	● JTU DESIGN UP 성과공유 확산 - 지역사회 연계 성과공유 및 확산을 위한 성과공유 확대(성과공유 확산 추진) ● 지역사회 연계 진로직업체험 박람회 및 지역사회 연계 교육협력 지원활동 강화 ● 지역사회 상생협력기여 강화를 위한 봉사활동 강화 ● 제주사랑 지역사회 기초봉사, 전공재능기부 봉사활동을 통하여 사회공헌 조성 활성화 ● 고교연계 제주사랑 전공 나눔 재능기부 활동 확대 추진 ● 전공 연계 제주사랑역량 강화를 위한 지역사회 서비스러닝 확대 추진

기대 효과	● 지역사회 나눔실천을 통해 대학의 사회적 책무를 다하고 제주사랑역량 강화의 장 마련
----------	---



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

② 세부 프로그램명 : 지역사회 거버넌스 추진

- 지역사회 거버넌스 구축을 통해 정주형 인재양성 및 일자리 창출 상생 프로그램 추진
- 지역사회 산·학·관·연 협약체결 및 정보교류 강화
- 산·학·관·연 상생협력 네트워크 구축을 통한 지역사회 공동체 인프라 고도화

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
협업체 구성 거버넌스	산학협력 체결 및 정보교류	◎●	●●	●	D E S I G N
지역사회 거버넌스 추진	지자체 간 공유협력 거버넌스 고도화		◎●●	●	D E S I G N
	지자체 연계 제주해녀 보존을 위한 안전사고예방 응급처치 경진대회			◎●●	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ● 고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
협업체 구성 거버넌스	산학협력 체결 및 정보교류				●	●	○
지역사회 거버넌스 추진	지자체 간 공유협력 거버넌스 고도화				●	●	○
	지자체 연계 제주해녀 보존을 위한 안전사고예방 응급처치 경진대회				●	●	○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ● 고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	• 라이즈(RISE)체계 구축을 위한 고등직업교육의 상생협력 기반 고도화 • 미래산업 트렌트 변화에 따른 산·학·관·연 네트워크 구축 및 지역사회 상생협력 공동체 구성 • 지능형서비스 거버넌스 활성화 운영 확대 추진 - 지역특화 산업 연계 상생협력 인프라 체계 고도화를 통해 정주형 인재양성 - 지자체 연계 공유협력을 통해 거버넌스 추진 및 지역사회 문제해결, 일자리 창출 • 특성화 분야와 지자체 협력 방안 운영 확대 추진 - 제주특별자치도 산업진흥계획, 지역 특화 산업 육성계획과 연계한 지자체-대학 간, 인재양성, 소상공인, 사회적기업 마케팅지원, 공유·협업 상호 협력 활동 추진
기대 효과	• 지역사회 거버넌스 운영 확대를 통해 제주주력 산업과 연계한 정주형 인재양성 및 라이즈(RISE)체계 기반 조성

다 기대효과

기대효과		성과 확산
단기 성과	장기 성과	
• 지역 사회 공동 커뮤니티 형성 • 재학생충원율, 교육비환원율 등 핵심지표 및 자율성과지표 지역사회협력성과 지수 건인	• 지역 사회 상생 협력 네트워크 강화 및 지역 사회 발전 가치 창출 공동체 형성 • 취업률 핵심지표 건인	• 지역 사회 협력 및 균형 발전과 지능형서비스 거버넌스 운영 확대를 통한 성과 확산

1.3.3.5. 세부내용 4 : 대학의 공공성 및 사회적 가치 실현

가 추진 배경 및 목표

추진 배경 및 목표	■ 대학운영 공공성 강화 • 대학의 공공성 기반 책임과 투명성으로 대학의 위상 도약 ■ 회계 투명성 강화 • 대학의 재정건정성 제고 및 재정지원사업의 투명성 확보 ■ 연구 윤리 정착 • 대학 교원의 연구윤리 시스템 강화		
추진체계			
연차별 추진방향	2022(1차년도)	2023(2차년도)	2024(3차년도)
	대학의 공공성·투명성 강화 체계 구축	대학의 공공성·투명성 강화 체계 정비 및 개선	대학의 공공성·투명성 강화 체계 고도화
중장기 발전계획 연계성	【C3-4】 재정및회계투명성강화 【C3-3】 산학제도 개선 【E2-1】 성과창출형조직운영및관리 【E4-2】 재정지원사업확대 【E5-1】 ESG실천성과관리 【E5-3】 구성원열린의사결정체계구축		
Keyword	대학운영 공공성 강화, 회계 투명성 확보, 연구윤리 정착		
성과 목표	정성적목표		성과지표
	• 대학의 공공성 강화체계 구축을 통해 대학의 투명성과 위상도약		핵심
	실적(목표)		
	1차년도	2차년도	3차년도



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

나 세부 프로그램별 추진 계획

1 세부 프로그램명 : 대학 공공성 및 투명성 강화

- 대학 운영의 공공성 강화, 회계 투명성 강화, 연구윤리 정착을 통해 대학의 위상 제고

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			중장기 연계성
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	
대학공공성 강화	교직원 행동강령 및 윤리의식 워크숍	◎●	●●	●	【D2-1~3】 【D3-1】

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○고도화 ○ 강화 및 확산

2024년 세부추진 계획		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
대학공공성 강화	교직원 행동강령 및 윤리의식 워크숍					●	○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방 법	【대학운영 공공성 강화】 • 교직원 행동강령 제정 및 윤리의식 워크숍 추진 • 투명하고 공정한 표준화된 교직원 인사관리 시스템 구축 • 공개경쟁 채용(위원회 구성 등) • 대학 운영에 대한 지속적인 구성원의 의견수렴 확대
	【회계 투명성 확보】 • 예·결산 과정에 구성원 참여 확대 • 홈페이지에 사업계획 전략, 재정·회계 정보 공개 • 내외부 회계 관리 감독(사업비관리위원회), 외부 회계 전문가 평가 및 공개
	【연구윤리 정착】 • 규정·제정 및 신입 교원 워크숍 시 연구윤리 교육 강화

기 대 효 과	• 대학의 운영 효율화를 위해 조직운영 체제 개선으로 공공성 강화 • 투명한 재정지원사업의 정책 수립과 투명한 운영으로 대학의 책임성 강화 • 대학의 재정건정성 제고를 위해 재정 수익의 다변화 도모 • 구성원의 연구윤리 의식 고취
------------------	---

다 기대효과

기대효과		성과 확산
단기 성과	장기 성과	
• 대학의 운영 및 조직 체제 개선을 통한 공공성 강화	• 투명한 재정지원사업의 정책 수립과 대학의 책무성 강화	• 대학의 재정건정성과 공공성 강화를 위한 공유확산



가 추진 배경 및 목표

추진 배경 및 목표	■ 사회적 가치 실현
	• 대학의 지역사회 연계 사회적 가치실현을 위한 공공의 이익과 지역사회 발전에 기여 • 대학 운영 전반에 있어 대학의 건학이념 및 공적기관으로서 사회적 가치 실현

추진체계			
연차별 추진방향	2022(1차년도)	2023(2차년도)	2024(3차년도)
	사회적 가치 실현 체제 구축	사회적 가치 실현 체제 활성화	사회적 가치 실현 체제 고도화
중장기 발전계획 연계성	【D2-1】 봉사활동운영및관리 【D2-1】 교직원대상봉사활동운영및관리 【D2-3】 지역사회캠퍼스활용활성화 【D3-2】 지역사회교육기부활동강화 【E5-1】 ESG실천성과관리		
Keyword	건학이념, 공공이익과 지역사회발전, 사회적 가치 실현		

성과 목표	정성적목표			성과지표	
	• 대학의 책무와 사회적 가치 실현을 위해 공동 협의체 구축			핵심	자율
	실적(목표)				
	1차년도	2차년도	3차년도		

I

II

III

혁신전략 및 재정 투자계획

IV

별

첨



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

나 세부 프로그램별 추진 계획

2 세부 프로그램명 : 사회적 가치 실현 강화

- 사회, 경제, 환경, 문화 등 모든 영역에서 개인이 아닌 지속 가능한 공공의 이익과 공동체의 발전에 기여할 수 있는 대학의 사회적 가치 실현 체제 고도화
- 지역사회 발전에 기여하는 앵커기관으로서 문제해결 상생협력 체제 고도화

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
사회적 가치 실현 강화	제주바다살리기 ESG 공동체활동	◎●	●●	●○	D E S I G N
	ESG 공동체 실현을 위한 해녀안전사고 대처 매뉴얼 교육 확산	◎●	●●	●○	D E S I G N
	ESG 공동 협의체 구성 고도화	◎●	●●	●○	D E S I G N
	장애 유청소년 드론스포츠 체험캠프 재능기부 봉사활동	◎●	●●	●○	D E S I G N
	소외계층을 위한 디지털 재활승마 재능기부 프로그램	◎●	●●	●○	D E S I G N
	고교연계 전공재능기부 사회적 가치실현	◎●	●●	●○	D E S I G N
	전공재능기부 사회적 가치실현	◎●	●●	●○	D E S I G N
	취약계층 복지증진 활동 사회적 가치실현	◎●	●●	●○	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

2024년 세부추진 계획		목표 (건)	혁신 예산 (천원)	도보조금 (천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용				03~	06~	09~	12~
사회적 가치 실현 강화	제주바다살리기 ESG 공동체활동				●	○	○	○
	ESG 공동체 실현을 위한 해녀안전사고 대처 매뉴얼 교육 확산					●	●	○
	ESG 공동 협의체 구성 고도화					●	●	○
	장애 유청소년 드론스포츠 체험캠프 재능기부 봉사활동					●	○	○
	소외계층을 위한 디지털 재활승마 재능기부 프로그램					●	○	○
	고교연계 전공재능기부 사회적 가치실현						●	○
	전공재능기부 사회적 가치실현						●	○
	취약계층 복지증진 활동 사회적 가치실현						●	○
합계								

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산



추진 방법	【ESG 공동 협의체 구성】 • 대학 간 ESG 공동체 활동 및 ESG 공동 협의체 확대 구성으로 사회적 가치 실현 협력 • 제주 바다 환경과 무형문화재 제주 해녀 보존 ESG 공동 협의체 구성 확대 • 지역사회 협력 기여 강화를 위해 사회적 가치 실현 공동 협의체 구성 확대 • ESG 공동 협의체 구성을 통해 지자체, 기관 등 연계 지역사회 문제해결 및 전문대학의 경쟁력 제고 【ESG 공동체 실현】 • 제주 해녀 안전하고 대치 매뉴얼 개발 1주기 성과 연계 지속 가능한 공동체 실현을 위해 제주 해녀 안전사고 대처 매뉴얼 확산 교육 • 제주지역 103개 어촌계 중 30여 개의 어촌계를 중심으로 ESG 공동 협의체 구성을 통해 해양수산 종사자를 대상으로 안전교육 추진(2차년도, 3차년도 단계적 확산) • 지역사회 공동 협의체 구성을 통한 제주 환경·바다 지킴이 활동 추진 【사회적 가치 실천 봉사활동】 • 지자체 연계 장애 유청소년을 위한 캠프 추진 및 재능기부 봉사활동 활성화 • 지역사회 상생협력 고교연계 재능기부 봉사활동 사회적 가치 실현 확대 추진 • 대학의 사회적 가치 실현으로 관광 및 보건의료계열 실천봉사활동 확대 추진 • 지역사회 상생협력 소외계층 복지증진 활동을 통한 사회적 가치실현 확대 추진 • 지역사회 취약계층을 위한 드론, 디지털운동재활 등 사회적 가치실현 확대 추진 • 지역사회 상생협력을 위한 문화, 관광, 콘텐츠, 일자리 창출 등 사회적 가치실현 확대 추진 • 사회적 가치실현을 위한 지역상생 협력 거버넌스 고도화를 통해 성과공유 확산 및 지역상생협력 프로젝트 확대 추진
----------	---

기대 효과	• 사람의 가치를 존중하는 대학의 책무 실현을 위한 사회적 가치 실현 • 제주국제관광도시 성장의 견학이념 실현을 위해 사회적 가치실현 및 지역사회 발전에 기여 • 미래 관광산업구조 변화에 능동적으로 대처하기 위해 지역 경제 발전을 위한 사회적 가치 실현 • 지역사회 연계 사회적 가치실현으로 사회공헌에 기여
----------	--

다 기대효과

기대효과		성과 확산
단기 성과	장기 성과	
• 대학 구성원들의 사회적 가치실현 이해 및 다양한 영역 가치 실현 발굴	• 사회적 가치 구현을 위해 지역사회 공동체 구성 및 사회, 경제, 환경, 문화 등 영역 실천으로 지역사회 기여	• 대학의 사회적 책무 역할 수행 및 지역사회 일자리 창출 및 공동체 의식 확산



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

가 추진 배경 및 목표

추진 배경 및 목표	■ 대학 간 공유·협력 강화 • 대학의 성과공유 활성화를 위한 공유·협력 플랫폼 구축 • 대학 간 인적, 물적 공유·협력 네트워크 구축		
추진체계			
연차별 추진방향	2022(1차년도)	2023(2차년도)	2024(3차년도)
	대학 간 공유협력 강화 체계 구축	대학 간 공유협력 체계 강화 확대	대학 간 공유협력 체계 강화 확산
중장기 발전계획 연계성	【C2-1】 로컬산학협력활성화 【C2-2】 글로벌산학협력네트워크확대 【C3-2】 글로벌산학협력성과관리강화 【D2-3】 지역사회캠퍼스활용활성화		
Keyword	공유협력 강화, 대학 간 인적, 물적 공유, 데이터기반 교육성과 공유		
성과 목표	정성적목표		성과지표
	• 데이터 기반 성과관리를 위해 공유협업을 통해 전문대학 교육성과관리 효율성 제고		핵심 자율
	실적(목표)		
	1차년도	2차년도	3차년도

나 세부 프로그램별 추진 계획

③ 세부 프로그램명 : 대학 간 공유·협력 계획

- 대학 간 상생 발전을 위해 교육콘텐츠 공동개발, 교육성과 공유회, 신산업, 신지식 공유협업 등 인적, 물적 자원의 공유로 대학발전 전략 이행 상호 연계 공유협업 활동 체계 고도화
- 지역사회 협력 기여 강화를 위해 다양한 공유협력 모델 고도화

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

세부추진 내용	주요 내용 사업 내용	추진 일정			핵심 역량 DESIGN
		'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	
공유협업	전문대학 데이터기반 교육 성과 분석 포럼 성과공유회	◎●	●●	●	DESIGN
	혁신지원사업 우수대학 벤치마킹	◎●	●●	●	DESIGN
	추계 워크숍	◎●	●●	●	DESIGN
	전남 제주권 성과공유협업 워크숍	◎●	●●	●	DESIGN
	호남제주권 및 대구경북권 공동워크숍	◎●	●●	●	DESIGN
	대학 간 공유협력 프로그램	●●	●●	●	DESIGN
	실무자 SCI 워크숍		●●	●	DESIGN
	춘계 워크숍 및 정기총회	●●	●●	●	DESIGN
	1유형 2유형 성과공유 및 확산 워크숍		◎●	●○	DESIGN
	대학 간 상호협력 워크숍	◎●	●●	●	DESIGN
	3개 대학 드론콘텐츠 제작 공유협업 프로그램		●●	●	DESIGN
	호남 제주권 공유협업 워크숍		●●	●	DESIGN

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

2024년 세부추진 계획		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
공유협업	전문대학 데이터기반 교육 성과 분석 포럼 성과공유회						●
	혁신지원사업 우수대학 벤치마킹					●	○
	추계 워크숍					●	○
	전남 제주권 성과공유협업 워크숍					●	○
	호남제주권 및 대구경북권 공동워크숍					●	○
	대학 간 공유협력 프로그램						●
	실무자 SCI 워크숍				●	○	○
	춘계 워크숍 및 정기총회				●	○	○
	1유형 2유형 성과공유 및 확산 워크숍					●	○
	대학 간 상호협력 워크숍					●	○
	3개 대학 드론콘텐츠 제작 공유협업 프로그램				●	○	○
	호남 제주권 공유협업 워크숍				●	○	○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

III

혁신전략 및 재정 투자계획

IV

별첨



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

추진 방법	【대학 간 공유협업】 • 5개 대학 혁신지원사업 실무자 SCI 워크숍 확대 추진(주제:교수학습지원센터의 교육혁신 방향, RISE 체계내 고등직업교육, 지역사회 내 대학의 사회적 가치실현, 제주지역 특성화 기반 사회적 가치 창출을 위한 공유협업 사례, 빅데이터 기반의 학생 맞춤형 지원 체계 및 고도화 방안의 발표 및 혁신지원사업 운영실적 및 성과관리 방안 논의) • 4차산업혁명 시대의 창의융합형 인재양성을 위해 3개 대학이 연합하여 공유협업 프로그램 추진(캠퍼스, 덕진공원, 수목원 등 드론 현장 촬영 및 편집 제작 완성본 성과발표 개최) • 데이터 기반 성과관리를 위한 정보 공유를 통해 대학의 교육성과 관리, 전문대학에 적합한 교육성과 분석 모형 탐색과 교육성과, 학생성공 등의 데이터 분석 및 활용방안에 대한 공유 확산, 전문대학혁신지원 사업의 효과성 및 효율성 제고 방안 모색 성과공유회 토론 참여 【대학 간 공유협업 및 성과확산】 • 대학 간 우수사례 공유 및 신산업 디지털 분야 공유협업 확대 • 관광산업 분야, 실감콘텐츠 분야 생태계 조성 및 공유협력 구축 및 운영 • 대학 특화 분야 간 권역 외 협력체계 강화 및 관광산업 인재 양성 생태계 조성 • 대학 간 교육, 산학, 기타혁신 분야 성과공유 및 간담회 확대 추진 【인프라 공유협업】 • 지역사회, 대학 간 교내외 시설 등 인프라 공유협력망 구축 및 운영 확대 • 융합교육지원실, VR실, 3D프린팅실, 드론응용실, 체육관, 운동장 등 공동 활용 확대 • 기업지원, 창업관련 인프라, 공용장비 등 활용 및 지원 프로그램 공동 운영 확대 【우수대학 벤치마킹】 • 고등직업교육의 패러다임 변화에 따른 학사제도/융복합 교육과정 혁신 사례 공유협력 추진 • 지자체-대학 연계 인력양성을 위한 모듈식 교육과정 개발 및 운영사례 공유협력 추진 • 산학연 협력 운영을 통해 특화분야 인재양성 및 신산업 융복합 마이크로디그리 운영 사례 공유협력 추진 • 지자체-대학 연계 지역주력산업분야 특성화 인재양성을 위한 공유협업 운영사례 확산 추진

기대 효과	• 지역 내·외 대학 간 공유·협업 체제 구축을 통해 산학협력 혁신 체계 고도화 • 대학 간 공유·협업 생태계 조성을 통해 대학 특성화 분야 공동사업 추진체제 구축
----------	--

다 기대효과

기대효과		성과 확산
단기 성과	장기 성과	
• 대학 간 공유·협업 생태계 조성을 통해 산학연 정보공유 플랫폼 구축	• 대학 간 인적, 물적 등 자원 공유협업 인프라 협력으로 공유·협업 활동 촉진	• 대학 간 공유·협업 협력 기반 우수사례 창출 및 확산

1.3.3.6. 세부내용 4 : 코로나 19 감염병 예방

가 추진 배경 및 목표

추진 배경	■ 코로나 19 예방 및 확산 방지 기여 강화 • 코로나 19 지역사회 확산 방지를 위한 대학 책무이행 및 캠퍼스의 안정성 확보 • 코로나 19 예방 수칙 교육 및 실천 확대 • 지역사회와 함께하는 코로나 19 극복 체계 강화
-------	---

중장기 발전계획 연계성	【E3-4】 학생복지개선 및 확대 【E5-2】 안전·그린캠퍼스조성
--------------	---

나 세부 프로그램별 추진 계획

1 세부 프로그램명 : 코로나 19 예방 및 확산방지 기여 강화

코로나 대응

● 코로나19 감염병 예방 및 확산 방지를 위한 학생복지 지원 및 안전한 캠퍼스 실현

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정			핵심 역량
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	D E S I G N
감염병 예방	코로나 19 감염병 예방 및 확산방지 기여 강화	●●	●	●	D E S I G N

◎ 구축 ● 운영 ○고도화 ● 확대

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
감염병 예방	코로나 19 감염병 예방 및 확산 방지 기여 강화				●	●	○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ○고도화 ● 확대

추진 방법	• 프로그램 진행 시 발생할 수 있는 코로나 19 감염병 예방 및 확산 방지 지원 - 코로나 예방 키트 구매, 학교 방역 활동 강화 등 추진
-------	---

기대 효과	• 코로나 19 및 기타 전염병 유증상자, 감염자의 조기 발견으로 교내 및 지역 내 확산 방지
-------	--

다 기대효과

기대효과		성과 확산
단기 성과	장기 성과	
• 지역사회 확산 방지	• 국가 예방 정책 기여	• 감염병 예방 및 확산 방지 기여



III . 혁신전략 및 재정 투자계획

1.4. 대학 운영 혁신전략 계획

가 추진 배경 및 목표

추진 배경 및 목표	■ 제도화
	• 대학소통위원회 구성, 구성원 참여 소통, 우수대학 벤치마킹 등 지원
	■ 민주적 의사결정체계
	• 대학 자율혁신 사업계획 재구조화를 위한 의견수렴 및 환류 내용 공론화
목표	■ 사업목표·전략 공유방안
	• 혁신지원사업 추진내용 공유 확대 및 참여 활성화를 통한 확산 활동 추진

나 세부 프로그램별 추진 계획

1 세부 프로그램명 : 대학 운영 혁신전략

- 대학의 자율혁신 추진을 위해, 제도화, 민주적 의사결정체 구축, 민주적 의견수렴 절차 수행으로 대학 자율혁신 추진 운영시스템 구축

(1) 3개년 추진 계획 ('22-'24년)

주요 내용		추진 일정/실적(목표)			핵심 역량/ 중장기 연계성
세부추진 내용	사업 내용	'22(목표)	'23(목표)	'24(목표)	DESIGN
민주적 대학 혁신 운영 시스템 구축	혁신지원사업 재구조화를 위한 학생의견수렴	●	●	●	DESIGN
	대학 자율혁신 사업계획 재구조화를 위한 의견수렴 및 학과/부서 간담회	●	●	●	【D2-3~1】
	대학행정혁신 우수대학 벤치마킹	●	●	●	【D4-3~1】
성과목표	정성적목표	1차년도	2차년도	3차년도	【D2-1-3/D4-3】
	대학 자율혁신 추진 운영시스템 구축				

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

(2) 2024년 세부 추진 계획

주요 내용		목표 /(건)	혁신 예산 /(천원)	추진 일정			
세부추진 내용	사업 내용			03~	06~	09~	12~
민주적 대학 혁신 운영 시스템 구축	혁신지원사업 재구조화를 위한 학생의견수렴					●	○
	대학 자율혁신 사업 계획 재구조화를 위한 의견수렴 및 학과/부서 간담회					●	○
	대학행정혁신 우수대학 벤치마킹					●	○
합계							

◎ 구축 ● 운영 ● 집중운영 ○ 고도화 ○ 강화 및 확산

추진 방법	• 대학 운영 혁신 전략체계 구축 및 운영
	- 2단계 혁신지원사업 혁신 전략 재구조화를 위한 학생의견수렴 확대 - 대학의 자율혁신 사업계획의 재구조화를 위해 대학구성원의 의견수렴 및 학과 간담회 개최 - 대학행정의 투명성 및 공공성 확보를 위해 벤치마킹 확대 - 민주적 의사결정 체계 구축 및 대학재정, 운영현황, 개선방안 설명회 개최

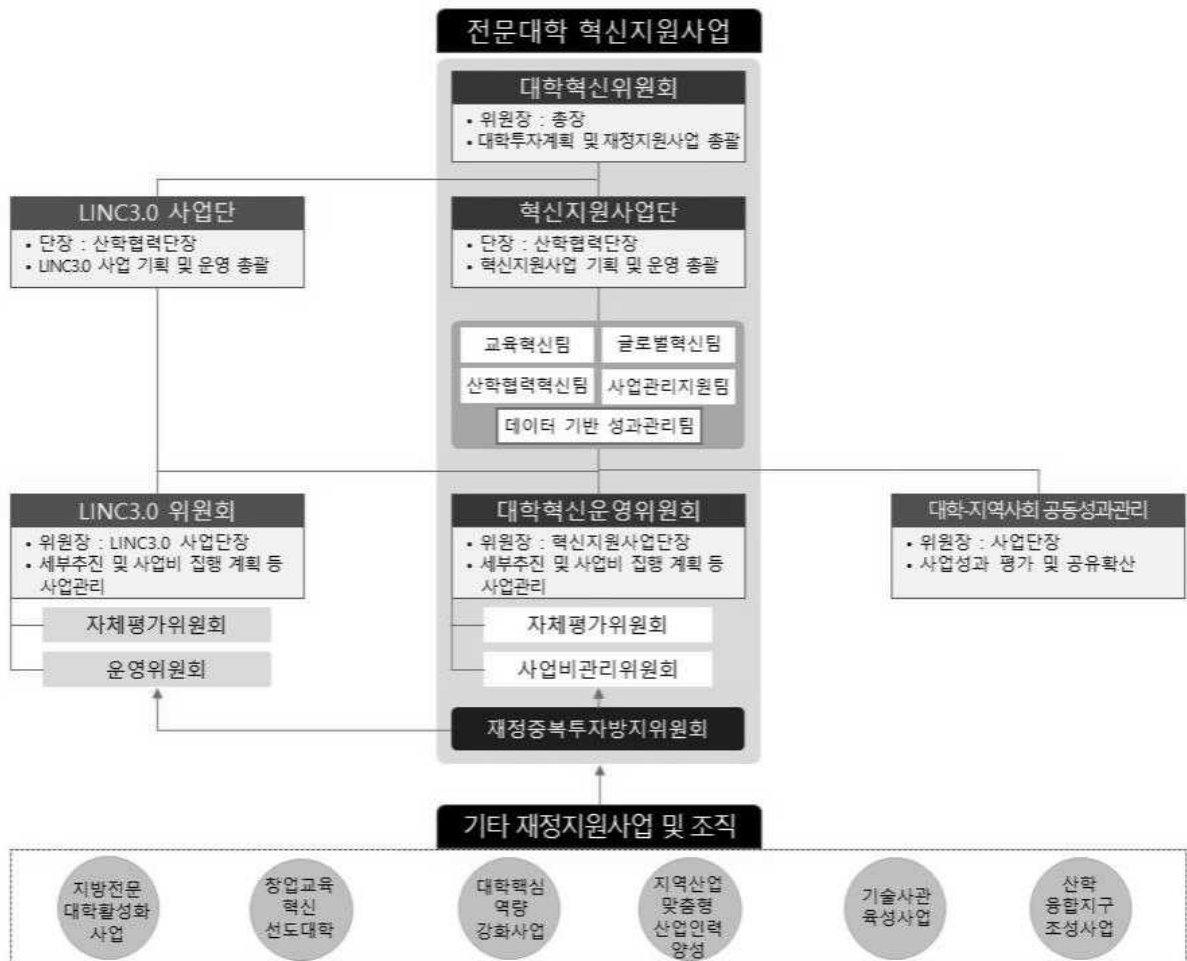
기대 효과	• 대학의 자율혁신을 추진하기 위해 투명성과 민주적인 대학 운영 전략 체계 구축
	• 자율혁신 계획 수립 및 이행을 위해 구성원의 의견수렴 및 참여 강화와 공유 방안 개선

Ⅳ. 사업관리체계 구축 및 성과관리

1. 거버넌스 구축

1.1. 거버넌스 총괄 체계

- 대학중장기 발전계획 및 자율혁신의 성과를 고도화하기 위해 자체투입재원(교비), 교육부 LINC 3.0, 지방전문대학활성화사업, 고용노동부, 지자체사업 등의 재정지원사업을 총괄 관리하고자 함
- 이를 위해 대학혁신위원회, 대학혁신운영위원회를 구성하고, 타 재정지원사업의 위원회와 유기적인 연계를 통해 사업추진의 효율성을 높이고자 함
- 대학혁신위원회: 총장, 처장, 주요사업 팀장, 재학생대표로 구성하고 자율혁신계획의 달성을 위한 투자계획수립, 사업전반의 성과 및 재정회계 전반의 모니터링 등의 역할을 수행하고자 함
- 대학혁신운영위원회: 혁신지원사업단장을 위원장으로 팀장, 센터장을 중심으로 외부전문가와 재학생을 포함하여 구성하고 혁신지원사업 세부추진계획 수립 및 사업비 집행계획 수립, 성과관리, 규정(지침) 마련 등 사업관리를 추진하고자 함
- 대학혁신지원사업의 성과관리는 전체적인 사업계획 및 사업목표(Plan), 사업별 세부실행(Do), 사업수행평가(Check)와 환류 등 성과산출 및 확산을 위한 전 과정을 포함



IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

2.2. 대학 전반의 역량관리 체계

- 대학 혁신지원사업의 성과를 지속하고 확산하기 위해 계획된 모든 프로그램들의 선진화와 우수모델을 발전시킨 후 우리 대학만의 고유한 모델들을 대내·외적으로 확산

■ 성과 확산 계획

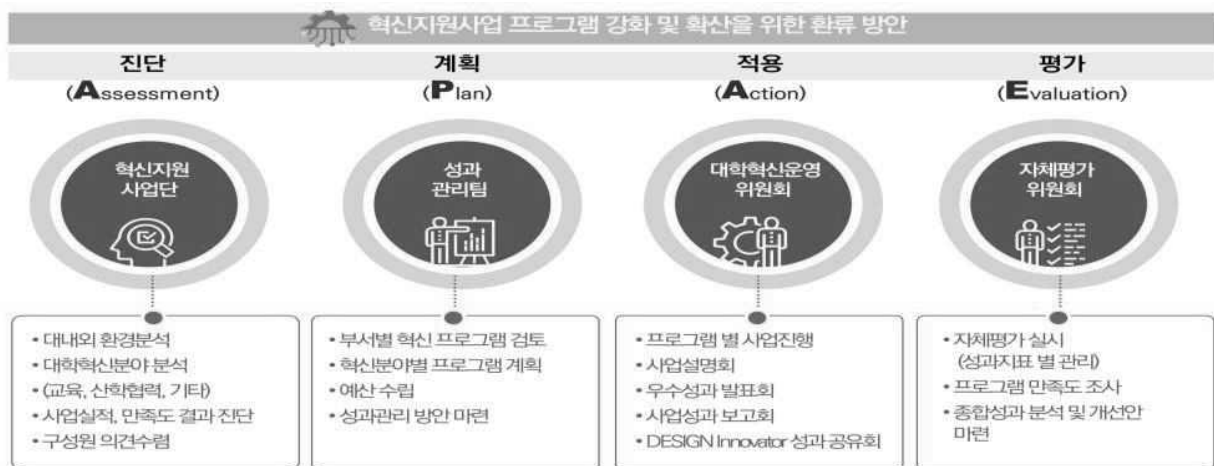


■ 성과 확산 방안

교내 공유 확산 모형	• 수요조사 - Needs와 Wants 모두를 잡을 수 있는 수요조사를 실시 • 오프라인 성과 공유 - 융합동아리, 창업동아리, 전공동아리 등 활동을 통한 성과 확산 - 혁신지원사업에 포함된 각 프로그램별 성과를 JTU DESIGN Innovator 프로젝트 경진대회, 간담회 그리고 설명회를 통해 프로그램별 성과 확산 및 환류 체계 확대 • 온라인 성과 공유 - 본교 홈페이지, 대학블로그, 혁신지원사업단 홈페이지 등 온라인을 통한 대학혁신사업 사업성과 공유 및 홍보, 신문 매체에 기고를 통하여 우수성과 홍보 • 참여 유도 - 참여자의 만족도와 요구도를 분석한 환류 - 혁신지원사업에 대한 이해자의 의견수렴 및 전체 교수회를 통한 설명회, 성과보고회 및 우수성과발표회 등을 통해 성과를 확산하며, 우수성과 사례집 발간을 통해 교내 학과 및 구성원들에게 사업성과 확산
교외 공유 확산 모형	• 확산 범위 확대 - 혁신지원사업의 성과를 내부 교수자 및 학생뿐만 아니라 고등학교, 산업체에 홍보하여 대외적으로 확산 • 우수사례 공유 - 타 대학들과의 교류를 활성화하여 혁신 분야의 선도모델 및 사업성과를 공유하며, 혁신지원사업단 홈페이지를 통해 우리 대학의 우수 사례들을 적극 홍보하고 공유 • 산업체 네트워크 활용 - 프로그램과 연계된 산업체 및 관련 인사를 활용하여 확산의 장을 만들고 실무에서 요구되는 사항을 환류 • 비대면 공유확산 - 비대면을 통해 타대학, 지역사회와의 교류 활성화를 위해 우수사례 공유확산 - 대학혁신 성과공유를 개최하여 성과모델을 타 대학 등에 공유하고, 혁신모델의 선진화와 고도화를 위해 지역 협력 성과공유체제 강화 및 지역사회 협력 기반 구축

공유 및 환류 방안

- 대학 혁신지원사업을 통한 성과 확산 및 사업 지속성을 위한 환류 방안을 마련하여 프로그램 전략과제 도출 및 개선
- 사업설명회 개최를 통하여 구성원의 적극적인 참여를 유도하고 각 부서간 유기적인 협력체계 유지
- 수요자 중심의 만족도 평가 후 저하요인 탐색을 위한 간담회를 통하여 공감대 형성
- 환류를 통한 정량, 정성지표 개선 및 환경 개선
- 성과 달성 동기부여를 위한 개인 및 조직에 각각 시상 및 인센티브 제도 도입과 참여 교원 평가 시 우수교원 업적평가 가산점 부여



대상	세부내용
수요조사	• 교육 혁신, 산학협력 혁신, 기타혁신 분야별 분석 • 세부프로그램 실적 및 만족도 결과진단, 구성원 의견수렴 반영
계획수립	• 프로그램 선정을 위한 부서별 프로그램 의견수렴 및 검토 • 프로그램별 예산 수립 및 성과관리 방안 마련
프로그램 진행·확산	• 사업설명회, 세부프로그램 추진 및 성과보고회를 통한 내부확산 • 프로그램 성과지표 관리, 홍보 활동, JTU DESIGN Innovator 프로젝트 성과공유 외부 확산
평가 (사후관리)	• 자체평가위원회를 통한 성과실적 및 성과평가 • 외부전문가 평가를 통한 객관성 확보 • 프로그램 만족도 조사 및 성과분석 및 개선안 도출
결과분석 (개선)	• 데이터기반 성과관리를 통한 프로그램 개선 및 전략과제 도출 • 대학의 중장기발전계획 연계성 및 재정투자 우선순위 반영

지속적 운영 및 확산 노력

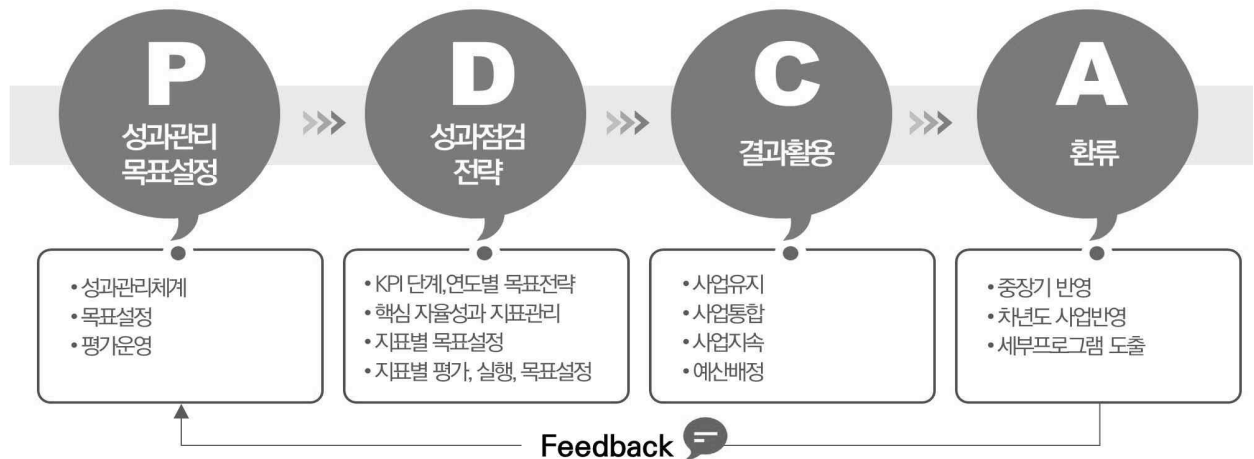
- 대학과 학과의 중장기발전계획에 발맞추어 사업추진 목적의 연계성, 추진체계의 효율성, 추진 결과의 지속성을 확보할 수 있는 안정적인 체계 구축
- 선정된 우수 프로그램의 경우 지속적인 운영을 위하여 제도적인 인프라 구축, 인력 확보, 안정적인 재정지원과 함께 네트워크 강화 및 적극적인 성과홍보
- 사업 종료 후 대학혁신지원사업의 지속적 운영은 우수혁신 모델을 대내외적으로 확산하기 위한 노력과 대학 전체 구성원의 의지를 바탕으로 제도적, 행정적, 재정적 및 기타 지원 계획 수립

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

대상	주요내용	관련 부서
제도적 혁신	· 학사제도 지속적 개선 및 4차산업혁명 대비 창의융합 교육 혁신을 통해 학생친화적 및 자기주도적 인재 양성 · 대학혁신지원 프로그램 운영을 위해 제 규정 정비 및 개정으로 지속 가능한 DESIGN Innovator 프로젝트 운영	교무학생처 기획처
행정적 혁신	· 환류 시스템을 적극적으로 활용하여 사업의 확산 노력 · 데이터 기반 성과관리 시스템을 활용한 대학 전체 교육 품질관리 개선	대학혁신위원회 자체평가위원회 성과관리팀
재정적 지원	· 중장기 발전계획과 특성화 계획을 연계한 재정 운영의 안정성 확보 · 현장중심 교육고도화 시스템 개선 및 구축으로 교육 혁신 인프라 확보	기획처 행정지원처
기타 확산 노력	· 지역사회 성장 발전을 위한 성과창출 및 성과확산 · 추진 경과 및 성과 발표회를 통하여 성과 확산 및 참여 확대 추진	혁신지원사업단 대학혁신운영위원회

2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

- 혁신사업을 통한 모든 사업성과는 대학발전계획의 영역별 지표 및 성과 목표값에 포함하여 총괄적으로 관리
- 평가관련 위원회와 외부 컨설팅에 의해 혁신지원사업 수행 결과를 분석하여 차년도 사업 계획에 반영하는 환류체계를 통한 핵심성과지표 및 자율성과지표를 체계적으로 관리
- 핵심성과지표 및 자율성과지표에 대하여 달성도 및 구성원 만족도 조사를 통하여 연차별 예산 차등 배분 및 집중 투자



- 사업계획 최초 점검을 통한 예산 배정의 적절성 검토, 자율성과지표 적합성 검토, 중장기 발전계획과 혁신지원사업의 연계성 검토
- 정기평가(중간평가, 최종평가)와 수시평가를 통한 상시 모니터링, 성과지표 달성 여부 평가
- 자체평가의 객관성과 신뢰성 확보를 위해 외부 전문가 평가검증 실시
- 자체평가 결과 및 외부전문가 평가검증 결과 환류 및 평가활용(사업 유지, 사업 통합, 사업 지속, 예산 배정 등) 차년도 반영

3. 성과지표

【증빙자료 pp. 20~23】 39-38

3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	실적		목표 3차년도
				1차년도	2차년도	
자율성과지표	① 교육혁신지수					
	② 산학협력활성화지수					
	③ 글로벌혁신지수					

3.1.1. 자율성과지표명 : 교육혁신지수

【증빙자료 pp. 23~31】 39-54

지표명		현재값	연차별 실적값		달성 목표	
			1차년도	2차년도	3차년도	
교육혁신지수						
지표 설정 근거	지표 선정이유					
	세부내용(과제) 와의 관련성					
산출식						
세부산출내용						
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성						



IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

성과지표 목표값 달성 계획					
기대성과					

3.1.2. 자율성과지표명 : 산학협력활성화지수

【증빙자료 pp. 32~39】 55-70

지표명		현재값	연차별 실적값		달성 목표 3차년도
			1차년도	2차년도	
산학협력활성화지수					
지 표 설 정 근 거	지표 선정이유				
	세부내용(과제) 와의 관련성				
산출식					
세부산출내용					
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성					



성과지표 목표값 달성 계획					
기대성과					

I

II

III

IV

사업관리체계 구축 및 성과관리

별첨

3.1.3. 자율성과지표명 : 글로벌혁신지수

【증빙자료 pp. 40~46】 ㉞-㉟

지표명		현재값	연차별 실적값		달성 목표	
			1차년도	2차년도	3차년도	
글로벌혁신지수						
지표 설 정 근 거	지표 선 정 이 유					
	세부내용(과제) 와의 관련성					
산출식						
세부산출내용						



IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성					
성과지표 목표값 달성 계획					
기대성과					