권역 구분	수도권

『2024년 전문대학 혁신지원사업 (일반재정지원) 최종 자율혁신계획서』

2025. 2.

경복대학교

【성과지표 및 재정투자 계획 개요】

구분	지표명	단위	기준값 (22.2)	실적값		목표값	향상률(%) (2024년 목표값/기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율 성과 지표	① 미래 교육 혁신지수	점	43.6	52.2	82.4	85.6	196.3	
	② 산학협력 혁신지수	점	68.3	69.9	77.3	71.2	104.2	
	③ 학생성공 혁신지수	점	52.8	74.3	78.7	66.9	126.7	
	④ 취·창업 역량 강화 지수	점	55.1	73.6	75.5	65.2	118.3	
	⑤ 지역사회 연계 지수	점	15.5	24.2	27.6	21.4	138.1	

재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)			비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024년		
	교육 혁신					
	산학협력 혁신					
	기타 혁신					
	사업관리 및 운영					
	합 계					

CONTENTS

2024년 전문대학 혁신지원사업(일반재정지원) 수정 자율혁신계획서

Ⅰ. 대학 중장기 발전계획 ····· 1
1. 대학의 비전과 목표 1
2. 대학의 현황분석 및 진단 3
3. 대학의 중장기 발전계획 및 중점 특성화 분야 12
4. 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향 15

Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25) ····· 18
1. 적정규모화 계획 18
2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단 19
3. 세부 적정규모화 추진 계획 21
4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략 21

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획 ····· 22
1. 혁신전략 22
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) 22
1.2. 대학 운영 혁신전략 25
1.3. 영역별 혁신전략 27
1.3.1. 교육 혁신전략 27
1.3.2. 산학협력 혁신전략 54
1.3.3. 기타 혁신전략 63
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 76
2. 재정 투자계획 82
2.1. 대학 재정 투자전략 82
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 83

Ⅳ. 사업관리체계 구축 및 성과관리 ····· 93
1. 거버넌스 구축 93
1.1. 거버넌스 총괄 체계 93
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 95
2. 성과관리 체계 97
2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성 97
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 98
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 99
3. 성과지표 100
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 100
3.1.1. 자율성과지표명 : 미래 교육 혁신지수 100
3.1.2. 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수 102
3.1.3. 자율성과지표명 : 학생성공 혁신지수 103
3.1.4. 자율성과지표명 : 취·창업 역량 강화 지수 104
3.1.5. 자율성과지표명 : 지역사회 연계지수 105

[별첨 1] 교육혁신 전략 추진 계획 106
[별첨 2] 고등직업교육기관 역량강화 계획 111

I

대학 중장기 발전계획

1. 대학의 비전과 목표
2. 대학의 현황분석 및 진단
3. 대학의 중장기 발전계획 및 중점 특성화 분야
4. 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향

1 대학의 비전 및 목표

1.1 대학의 건학이념 및 인재상

- 우리 대학은 "홍익인간의 이념 아래 충효인경의 민족적 품성과 자강불식의 실천적 태도를 바탕으로 창조와 봉사에 앞장선다"는 京福정신의 구현을 위해 설립된 고등직업교육기관으로 1992년에 설립됨
- 또한 2023년 중장기발전전략 및 교육환경 변화를 반영하여, 2030비전으로 "Cultivating Talents, Training Champions! 잠재력을 전문가로, 경복대학교"로 고도화함

설립 이념

> 홍익인간(弘益人間)의 이념 아래, 올바른 인격(人格)과 민주공민(民主公民)으로서의 자질을 구유(具有)하고 민족문화 창달(暢達)에 기여할 유능한 인재(人材)를 육성한다.

京福 정신

> 충·효·인·경(忠孝仁敬)의 민족적 품성과 자강불식(自强不息)의 실천적 태도를 바탕으로 창조와 봉사에 앞장선다.

인재상

Entrepreneurship 기업가정신	Professionalism 전문성	Global Citizenship 세계시민정신

설립이념, 경복정신 그리고 인재상을 바탕으로 비전 2025를 2030으로 고도화

2030 중장기 전략

디지털 전환	학생성공 실현	글로컬 산학
Data Platform	Student Success	Glocal Co-op

실행 전략

디지털 트랜스포메이션 완성	학생성공관점 맞춤형 서비스 구축	글로컬 네트워크 활동 기반 브랜드 강화

ESG 경영을 통한 대학 지속가능성(SDGs) 확보 전략

Environmental 기후변화대응 동참	Social 상생 생태계 조성	Governance 소통경영 실천

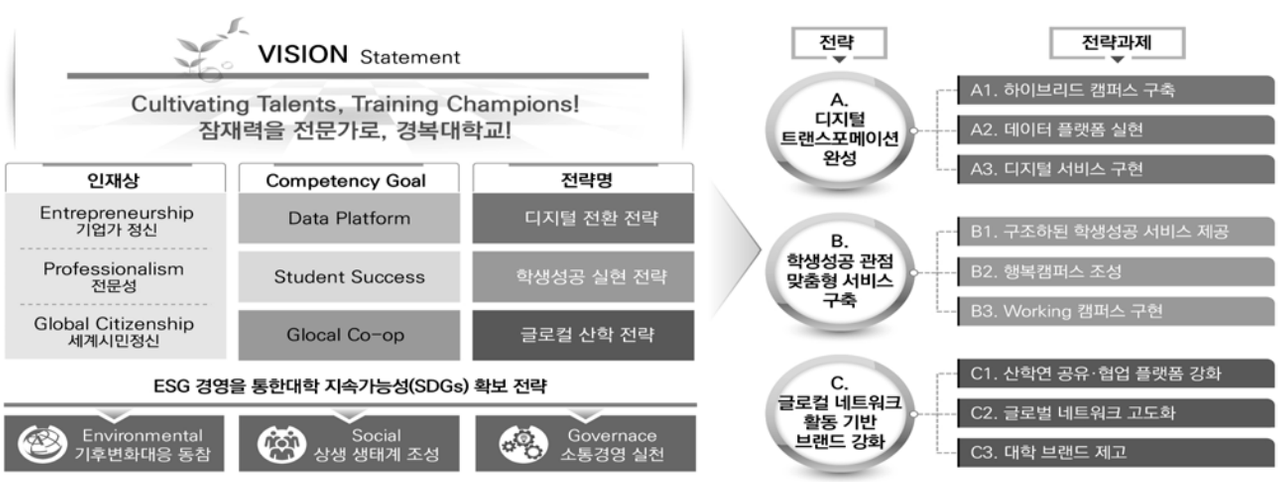
VISION 2030

Cultivating Talents, Training Champions!
잠재력을 전문가로, 경복대학교!

1.2 대학의 비전, 중장기 발전 목표

증빙자료 p.1~2 참조

- 우리 대학은 2030 비전 'Cultivating Talents, Training Champions! 잠재력을 전문가로, 경복대학교!'를 달성하기 위해 3개의 중장기 발전 전략을 수립하고, 전략별 3개의 전략과제를 구성함



◆ 체계적인 중장기 발전계획의 달성을 위해 전략과제별 세부과제를 구분하였으며, 총 32개 세부과제는 과제별 운영 주체 및 달성 목표를 구분하여 대학 구성원들의 책임감 있는 과업수행을 유도함

VISION 2030	Cultivating Talents, Training Champions! 잠재력을 전문가로, 경복대학교!		
발전전략	디지털 트랜스포메이션 완성	학생성공관점 맞춤형 서비스 구축	글로컬 네트워크 활동 기반 브랜드 강화
전략과제	**하이브리드캠퍼스 구축**	**학생성공 서비스 제공**	**산학협력 강화를 통한 산학연 지역 생태계 조성**
	• 하이브리드 캠퍼스 구축 전략 및 로드맵 수립 • 온라인 콘텐츠 확보 및 디지털 학사행정 체계 고도화 • 운영규정 및 Rule-Setting	• 학생성공 교육과정 운영체계 및 프로세스 정립 • 학생성공 교육과정 개발 • 학생성공 성과관리 체계 구축 • 학생성공 데이터 통합관리	• 산학연 공유-협업 체계 공고화 • 산학연 협의체/기구 창설 및 활동 강화 • 산학연계 프로그램 다각화 • 산학연구 역량 강화 및 지원 프로그램 운영
	IR 행정체계 구축	**학생성공을 위한 인프라 대전환**	**글로벌 역량 강화**
	• 행정체계 고도화 및 업무 자동화 • 데이터기반 학습 모듈형 콘텐츠 개발 및 운영 • 웹 기반 자동 홍보체계 구축 및 고도화	• 디지털트윈 기반 캠퍼스 인프라 고도화 • 학생성공을 위한 지원 프로그램 고도화 • Voc Gathering 기반 학생지원 성과관리 체계 구축 • 학생 권리장전 제정 • 직원역량 강화 프로그램 개발 및 운영	• 글로벌 확장 전략(공동학위 및 자격이수과정 연계) 수립 • 현지 취·창업 지원 프로그램 개발 및 활성화 • 온라인 강좌 교육 플랫폼을 이용한 교육영역 확장 • 글로벌 진출 지원 허브 구축 및 현지 센터 운영
	Service-Oriented	**학생성공 경력사다리 제공**	**대학 브랜드 강화**
	• Service-Oriented 기반 학생성공 구현 • 디지털 러닝을 위한 교육 플랫폼 런칭 및 운영 • 데이터 기반 지역사회 협력 사업 체계 구축	• Working 캠퍼스 프로세스 정립 • 학생/기업 수요 기반 매칭 시스템 고도화 • 성과촉진 및 환류체계 구축	• 대학 브랜드 포지셔닝 전략 및 목표 수립 • 브랜드 관리 거버넌스 확보(ESG/브랜드 위원회) • 대학 QS평가항목 중신 성과관리 체계 구축

1.3 대학의 특성화 및 혁신 목표

◆ 우리 대학은 대내·외 환경분석, 산업분야 분석 등을 통해 특성화 추진전략 및 특성화 분야를 선정함

◆ "급변하는 사회에 대응하는 학생성공 Champion 인재 양성"이라는 특성화 비전을 수립하고 특성화 분야 중 IT(정보기술), BT(생명공학기술), CT(문화콘텐츠기술), ET(환경공학기술)의 우리 대학의 강점 분야를 보다 강화하고자 함

	대학 특성화	혁신지원사업
비전 및 목표	급변하는 사회에 대응하는 학생성공 Champion 인재 양성	유동적 교육혁신 플랫폼 기반의 학생성공을 위한 "GROW WITH 교육" 실현
추진전략	특성화 분야(6T) 지원·육성	[교 육] 학생선택형 교육과정 체계 구축 및 운영 [교 육] 학사제도 유연화를 통한 융합형 인재 양성
	교육의 방식·공간·대상 확장	[교 육] 하이브리드캠퍼스 구축 및 운영 [산학협력] 지역산업체 연계 교육 체계 강화 [산학협력] 지역특화 산업협력체계 강화
	지역혁신 성장 주도	[기 타] 지역사회 평생교육거점 역할 수행 [기 타] 미래사회 수요에 대응하는 대학 환경

1.4 대학의 비전, 중장기 발전 목표 및 혁신 목표

◆ 우리 대학은 비전, 중장기 발전 목표를 토대로 혁신사업 목표 뿐 아니라 구체적인 계획을 수립하여, 성공적인 혁신사업 운영 성과는 중장기 발전계획 내 연도별 사업성과에 지대한 영향을 미침

대학비전	Cultivating Talents, Training Champion! 잠재력을 전문가로, 경복대학교!
발전목표	Data Platform / Student Success / Glocal Co-op
전략방향성	디지털 전환 / 학생성공 실현 / 글로컬 산학
추진전략	A 디지털 트랜스포메이션 완성 / B 학생성공관점 맞춤형 서비스 구축 / C 글로컬네트워크 활동 기반 브랜드 강화 + ESG 경영을 통한 대학 지속가능성(SDGs) 확보
	사업 추진을 통해 대학비전 및 발전 목표 실현 / 비전2030 및 중장기발전계획 중 일부를 혁신과제로 선정하여 혁신지원사업의 내용으로 구조화
혁신목표	유동적 교육혁신 플랫폼 기반의 학생성공을 위한 'GROW WITH 교육' 실현

혁신전략	G	R	O	W	WITH
	미래 교육환경 대응 교육 혁신 실현	산업수요 기반 산학 협력 생태계 조성	데이터 기반 학생성공 플랫폼 구축	현장 맞춤형 인재양성	대학-지역 네트워크 기반 사회적 가치창출
	Generate educational innovation	Realize cooperating ecosystem	Operate digital platform	Want customized education	WITH community and co-op

유동적 교육혁신 플랫폼 기반의 학생성공을 위한 'GROW WITH 교육' 실현

2 대학의 현황분석 및 진단

2.1 대학 외부여건 분석

2.1.1 대학 외부여건 분석 Framework

◆ 대학 경영에 영향을 미치는 6대 메가 트렌드를 토대로 대학이 직면한 외부환경을 STEEP Framework으로 분석하여 환경변화 요인을 도출함

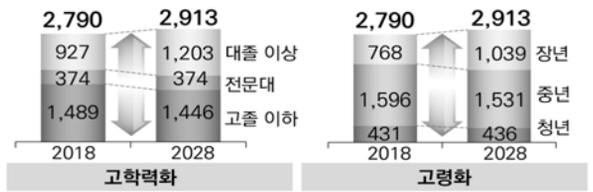
S.T.E.E.P. 별 주요 내용		
사회 S	A-1	저출산으로 인한 입학자원의 감소
	A-2	입학자원(MZ세대) 특징의 변화
	A-3	공유경제 모델 활성화
	A-4	이해관계 중층화
	A-5	글로벌 교육시장 트렌드
	A-6	기술석사과정 도입 추세
기술 T	B-1	4차산업혁명 기술 + 교육 분야 접목(Edu Tech)
	B-2	하이브리드 캠퍼스 등장
	B-3	4차 산업혁명 기술이 가져올 대학 구성원 Impact
경제 E	C-1	산업 대전환
	C-2	인재상의 변화
	C-3	산업수요 및 인력수급차 전망
	C-4	사회적 경제(공유경제) 활성화
환경 E	D-1	Ecology의 3대 방향성 및 주요 트렌드
	D-2	국내 대학의 SDGs 선언
	D-3	한국판 뉴딜 (그린, 디지털) 및 Net-Zero
정책 P	E-1	고등교육정책 방향성
	E-2	대학재정지원과 대학 기본역량 진단 평가
	E-3	정원감축 및 구조조정 전망
	E-4	해외캠퍼스 진출 규제 현황
	E-5	지역 개발 및 발전 정책

2.1.2 STEEP분석: Social(사회)

입학자원 규모 전망

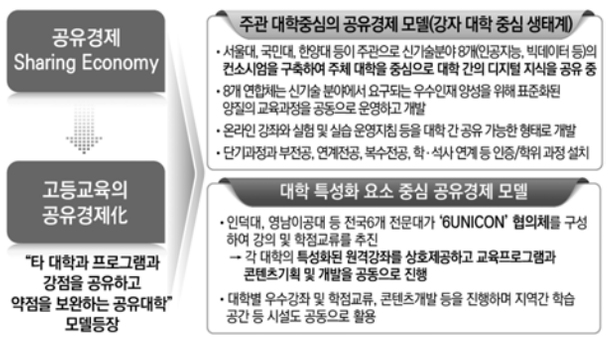
• 학령인구와 대학 정원의 Gap이 최고 수준에 이르는 2차 위기(2024년) 도래 예정

학력 및 연령별 경제활동인구 전망 (만명)



• 인구구조 변화에 따라 미래 노동시장은 고학력화 및 고령화로 교육 수요자 변화 예상

대학 간 공유모델 등장



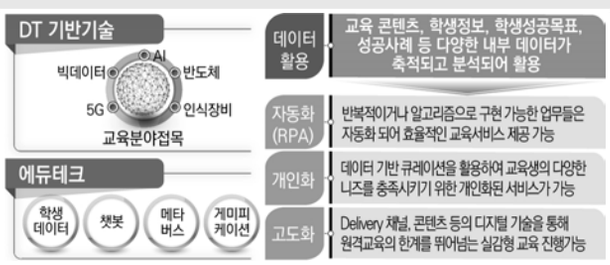
• 교육과정 공동운영, 시설을 공유하는 등의 다양한 대학 간 공유 모델의 등장

대학 교육 온라인 전환을 통한 교육 혁신

• 실감화, 연결화, 지능화, 융합화를 기반으로 한 대학 교육 서비스의 온라인 전환 필요

2.1.3 STEEP분석: Technological(기술)

에듀테크(EduTech) 도입



• 빅데이터, AI, 5G 등 4차 산업혁명 기반기술과 교육의 접목으로 EduTech 가 주목받고 있음

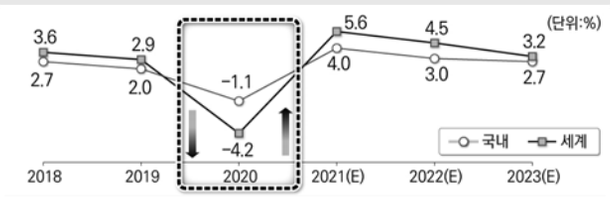
빅데이터 기반 교육 질 관리

• 개별학생 대상 DB구축 및 분석을 통해 개인화된 맞춤형 교육 서비스 제공 필요

2.1.4 STEEP분석: Economic(경제)

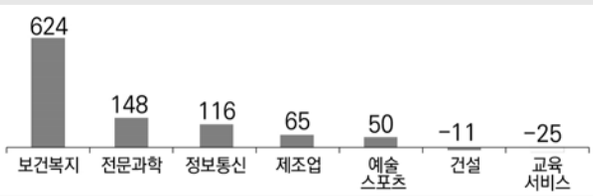
증빙자료 p.3 참조(*표시)

세계 및 국내 경제성장률 전망*



• COVID-19로 '20년 크게 위축된 세계경제가 점진적으로 회복될 전망

산업별 취업자 증감 전망 (2018~2028)



• 코로나19, 인구고령화로 인해 보건 및 사회복지 분야의 취업자 수가 크게 증가할 전망

경기도 경제규모

지역내 총생산(백억원)	2017	2018	2019	2019 비중	CAGR
경기 전체	45,143	47,982	47,741	100.0%	2.8%
경기 남부	37,011	39,485	39,148	82.0%	2.8%
경기 북부	8,132	8,497	8,593	18.0%	2.8%
사업체 수 (천개)	**2017**	**2018**	**2019**	**2019 비중**	**CAGR**
경기 전체	878	909	934	100.0%	3.1%
경기 남부	654	677	697	74.6%	3.2%
경기 북부	224	232	238	25.5%	3.1%
사업체 종사자 수 (천명)	**2017**	**2018**	**2019**	**2019 비중**	**CAGR**
경기 전체	4,954	5,174	5,303	100.0%	3.5%
경기 남부	3,868	4,049	4,149	78.2%	3.6%
경기 북부	1,086	1,125	1,154	21.8%	3.1%

• 경기도 경제규모는 지속 증가하고 있는 추세이며 경기 남부 및 북부 간 차이가 존재

경기북부 활성화 3대 전략*

전략 1 혁신클러스터 및 테크노밸리 조성을 통한 신산업 유치와 산업고도화
- 신 산업이 형성될 수 있는 혁신 생태계에 기반한 혁신 클러스터 및 테크노밸리 조성 필요
- 섬유 및 가구산업 집적지로서의 역량을 기반으로 산업구조 고도화 등 방안 마련 필요

전략 2 GTX 중심 광역복합 대중교통 역세권 개발
- GTX 중심 광역복합 대중교통 역세권 개발을 통한 수도권 균형개발 및 도시공간 다핵화 발전 도모 필요 등

전략 3 규제자유특구 설치 및 규제완화
- 수도권 낙후지역을 규제자유특구로 추가 지정하여 지역 경제발전 및 혁신역량 제고

• 경기 남·북부 간 경제규모 격차 완화 등을 위해 경기북부 지역경제 활성화 3대 전략을 발표

2.1.5 STEEP분석: Environment(환경)

사회 보편적 가치 및 대학의 대응 방향

• SDGs, ESG, Net-Zero, 포용적 성장 등의 보편적 가치에 대한 대학의 대응 확대 추세

한국판 뉴딜

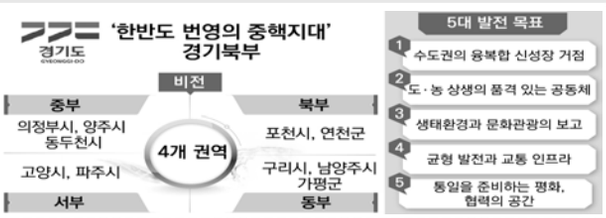
• 기후변화 대응의 핵심 솔루션으로, 한국판 뉴딜정책을 고려한 대학차원의 전략 수립 필요

2.1.6 STEEP분석: Political(정책)

대학 혁신지원사업 방향성

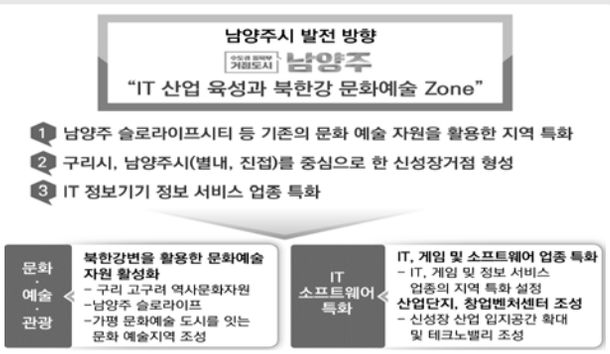
• 교육부는 대학 혁신 달성을 위해 적정규모화 지원, 자율성 및 책무성 강화 등을 방향성으로 제시

경기북부 발전계획



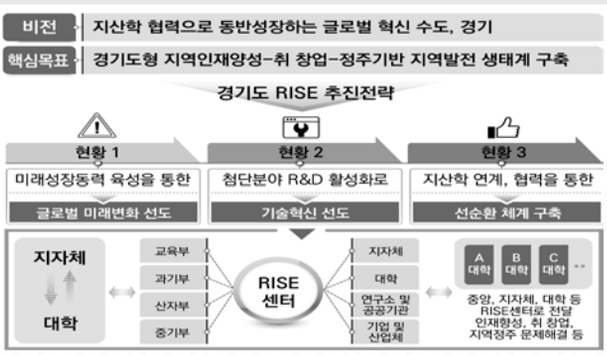
• 경기북부는 '한반도 번영의 중핵지대 경기북부' 비전 달성을 위한 5대 목표를 수립 및 추진 중임

남양주시 발전방향



• 남양주시는 6T산업 및 문화예술 분야를 특화한 발전계획을 수립 및 추진 중임

지역혁신중심 대학지원사업(RISE)



• 경기도형 지역인재양성-취·창업-정주기반 지역발전 생태계 구축에 기여할 수 있는 대학 환경 조성

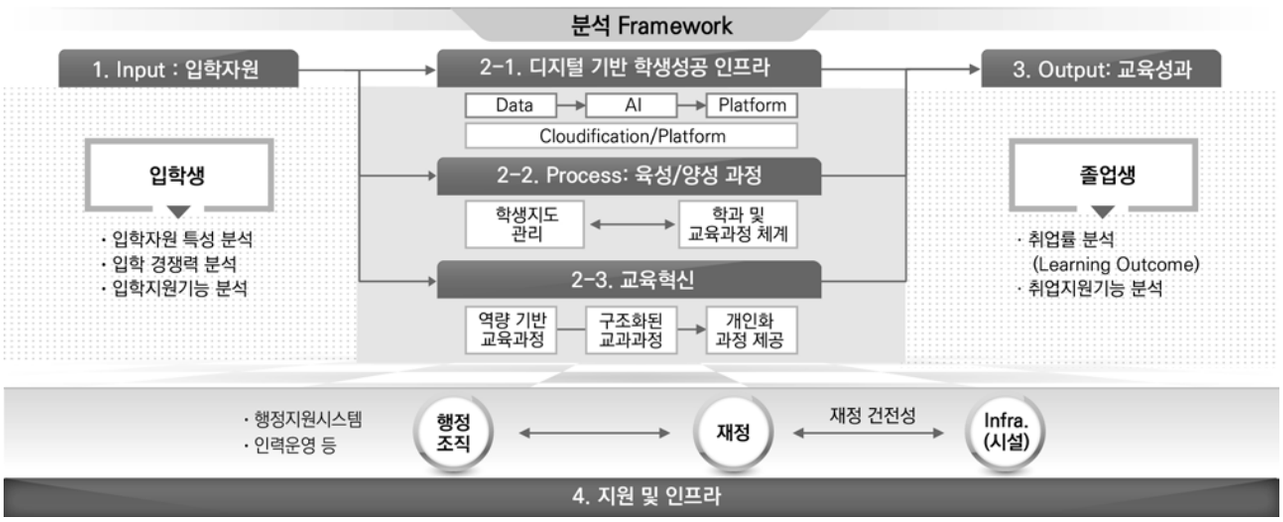
대학 대외여건 시사점

- 지자체 기반으로, 지역정주인재양성을 위한 교육 및 산학협력이 이루어져야 하는 대학 환경 구축
- 학령인구 감소, 산업수요 기반 디지털 인재 육성을 위한 교육과정, 교육인프라 및 행정적 지원체계 확립

2.2 대학 내부여건 분석

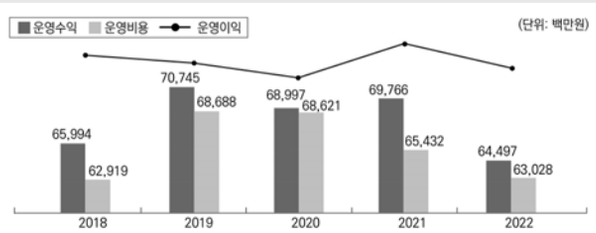
2.2.1 대학 내부여건 및 역량 분석 Framework

◈ 대학 교육 운영 관점에서 투입과 산출, 내부 운영 절차, 그리고 운영에 영향을 미치는 지원 및 인프라를 주요 항목으로 내부여건 및 역량 분석을 수행함



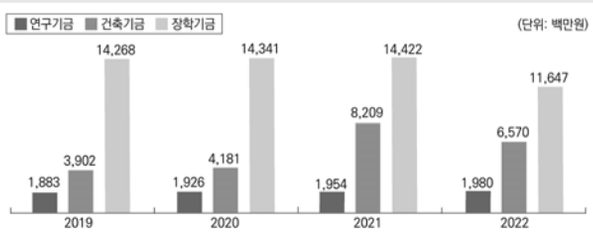
2.2.2 대학 재정 현황

운영손익 현황



- 20년도까지 비용 증가로 인해 운영이익이 감소하였으나, 21년도 다소 개선되었다가 22년도에는 수익과 비용 모두 감소함

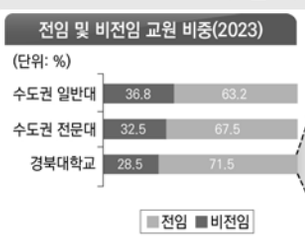
적립금 현황



- 22년도까지 적립금은 일정수준 유지하였으나, 22년도 장학기금 및 건축기금 감소로 적립금 감소

2.2.3 인적·물적 인프라 현황

전임교원 확보율

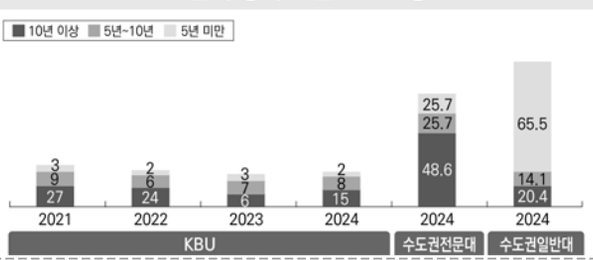


KBU 교원 구성 현황(2023)

구분		인원	비율
전임 (158명)	교수	23명	14.6%
	부교수	64명	40.5%
	조교수	71명	44.9%
비전임 (397명)	강사	25명	6.3%
	겸임교원	362명	91.2%
	기타	10명	2.5%

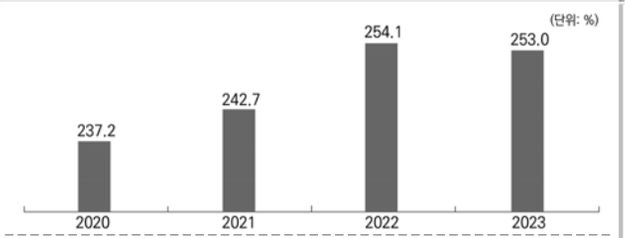
- 전임교원 비중은 28.5%로 수도권 전문대 평균보다 다소 낮게 나타남

산업체 경력 전임교원 현황



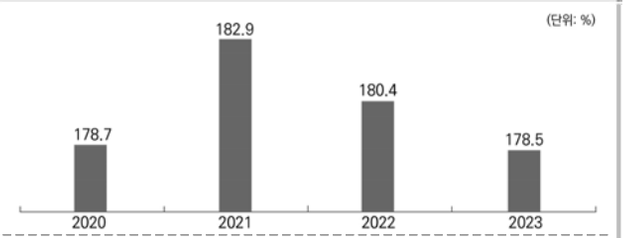
- 입학정원 조정과 정년퇴임 등으로 산업체 경력 전임교원 수는 감소하였으나, 현재는 유지되고 있음

교지확보율



• 교지확보율은 최근 4년 법정기준 (100%)을 충족하고 있음

교사시설 확보율



• 교사시설확보율은 최근 4년 법정기준(100%)을 충족하고 있음

대학 대내 여건 시사점

• 급변하는 교육환경을 고려한 교원의 산업체 협업 능력, 신기술 활용 교육역량 강화
• 신기술 도입을 위한 인프라 구축을 위한 충분한 재정 확보 필요

2.3 대학 역량 분석

2.3.1 학과구성 및 학생·교원 현황(2023년 4월 현황)

학부학과 현황	• 7개 학부, 26개 학과로 구성, 자연과학계열 3개 학부 9개 학과, 공학계열 1개 학부 4개 학과, 인문사회계열 2개 학부, 5개 학과, 예체능계열 1개 학부 8개 학과로 구성
학과구성 및 학생현황	• 수도권 소재 43개 전문대학과 비교한 결과 우리 대학은 학과당 입학정원 100명 내외의 학생을 보유한 「대(大)학과 중심」의 특징을 나타냄
교원 현황	• 2023년 편제정원 기준, 전임교원확보율은 61.0%(겸임포함 214.2%), 재학생 기준 전임교원 확보율 53.7%(겸임포함 188.8%)

대학 특성화 분야별 현황

• 지역 산업체 연계 강화와 지역 정주 인력 양성 및 남양주시의 6T산업 및 예술문화 특화분야를 고려하여 우리 대학 학과구성 및 학생 그리고 교원 현황을 분석한 결과는 아래와 같음

특성화분야		학과구성	학생현황(명)			교원현황(명)	
			입학정원	편제정원	재학생	전임	비전임
IT(정보기술)		서비스경영과, 소프트웨어융합과, 빅데이터과	160	480	514	14	24
생명공학기술(BT)		간호학과, 치위생학과, 물리치료(학)과, 작업치료(학)과, 임상병리(학)과	755	2,578	3,185	79	166
문화콘텐츠기술(CT)		공간디자인(학)과, 시각디자인(학)과, 영상미디어콘텐츠과, 실용음악(학)과, 공연예술(학)과, 호텔관광(학)과, 항공서비스(학)과	311	933	925	24	94
환경공학기술(ET)		드론건설환경(학)과, 친환경건축(학)과, 안전보건(학)과	90	210	256	9	19
기타		뷰티코스메틱과, 약손피부미용과, 준오헤어디자인과, 유아교육(학)과, 복지행정(학)과, 반려동물보건과, 의료미용(학)과, 의료복지(학)과	472	1,242	1,267	35	65
요약	자연과학계열	9개 학과	955	3,148	3,650	94	204
	공학계열	4개 학과	165	465	541	14	28
	인문사회계열	5개 학과	312	897	994	27	44
	예체능계열	8개 학과	356	933	962	26	92
합계		26개 학과	1,788	5,443	6,147	161	368

학과구성 및 학생·교원 현황 시사점

• 교육부의 고등교육정책(학생선택형 교육과정, 무학기제 등)을 반영한 유연한 학과 구성 및 학생 모집 체계 구축 필요
• 지역혁신중심 대학지원사업 운영을 위한 학과 및 전임교원 현황 재구조화 필요

2.3.2 학사구조, 교육과정, 교육의 질 관리체계 현황

학사구조 현황

구분	현황	수업연한	학과	
일반과정	7개 학부 26개 학과	2년제	예술디자인학부	뷰티코스메틱과, 약손피부미용과, 준오헤어디자인과
			첨단융합학부	드론건설환경과
			공공인재학부	사회복지상담과
		3년제	치위생학부	치위생과
			의료보건학부	물리치료과, 임상병리과, 작업치료과, 의료미용과, 의료사회복지과, 반려동물보건과, 안전보건과
			예술디자인학부	공간디자인과, 시각디자인과, 영상미디어콘텐츠과, 실용음악과, 공연예술과
			서비스플랫폼학부	서비스경영과, 호텔관광과, 항공서비스과
			첨단융합학부	소프트웨어융합과, 친환경건축과, 빅데이터과
			공공인재학부	유아교육과
		4년제	간호학부	간호학과
학사학위 심화과정	21개 학과	1년	치위생학과, 물리치료학과, 임상병리학과, 작업치료학과, 의료미용학과, 의료사회복지과, 안전보건학과, 공간디자인학과, 시각디자인학과, 영상미디어콘텐츠학과, 실용음악학과, 공연예술학과, 서비스경영과, 호텔관광학과, 항공서비스학과, 소프트웨어융합학과, 친환경건축학과, 빅데이터학과, 유아교육학과	
		2년	드론건설환경학과, 사회복지상담학과	

학사구조 현황 시사점

- 최신 기술을 활용한 전문직업인 양성을 위해 전문대학 내 (전문기술)석사과정 개설 등 학사구조 다양화 방안 모색 필요
- 지자체, 지역 특화 산업 연계한 학사학위 심화과정 운영을 통한 지역정주 인재 양성을 위한 토대 마련

교육과정 현황

전공교육과정 운영 체계 고도화

- 산업체 수요 기반의 직무역량 및 자격 등을 도출하여 교육과정과 연계, 직무수행능력 함양을 위한 실습 중심 교육과정 재구조화 및 운영
- 산업체 협약을 통한 산업체 수요 기반의 주문식 교육과정 공동 개발 및 운영

구분	NCS 및 KBUCS기반 교육과정	역량기반 교육과정	학생선택형 통합교육과정
기간	2013-2018	2019-	2020-
목표	• 직무분석에 기반한 직무전문가 양성	• 학과 특성 및 인재상 양성을 위한 실무수행능력을 갖춘 융복합 인재 양성	• 역량기반 교육과정 + 학생 맞춤형 학습(Personalized Learning)을 통한 유연한 융복합 인재 양성
주요 내용	• NCS, KBUCS기반 산업현장에서 요구하는 지식, 기술, 태도 중심의 교육과정 개발, 운영	• 모듈 단위로 교육과정 개발, 운영, 평가 및 인증을 통해 실무수행능력 강화	• 전공선택 교과 비율 70% 이상 확대 • 직무역량 기반 실습교과 비율 70% 이상 편성 • 일-교육내용-자격 연계 교육과정 편성 • 산업체 직무역량 100%인증(P/F)

◆ 핵심역량기반 교양교육과정 체계 확립

- 우리 대학은 교육 수요자·산업체 요구를 고려하여 9개의 KBU직업기초능력(대인관계능력, 의사표현능력, 외국어능력, 자기관리능력, 진로개발능력, 문제해결능력, 직업윤리, 지식정보활용능력, 융합능력)을 도출함
- 또한, 9개의 KBU직업기초능력을 함양하기 위한 KBU핵심역량으로 리더십 역량, 창의융합역량, 실무전문성 역량, 글로벌시민 역량을 선정하였으며, 이를 바탕으로 교양교육과정 체계를 확립함

리더십 역량
- 셀프리더십
- 예술과 역사여행
- 내 삶에 필요한 기업가정신
- 창업성공 AtoZ

창의융합 역량
- 4차 산업혁명과 AI
- AI시대의 윤리
- Computational Thinking
- 4차 산업혁명과 창업
- 4차 산업혁명의 미래
- 디지털리터러시
- 3D프린팅과 창업

실무전문성 역량
- 컴퓨터 활용
- 글쓰기와 말하기
- KBU취업설계와 상담
- 빅데이터 분석의 기초
- 퍼스널이미지 브랜딩
- 동서양문학의 이해
- KBU생애설계
- 미래설계와 경력개발
- 빅데이터 분석의 이해

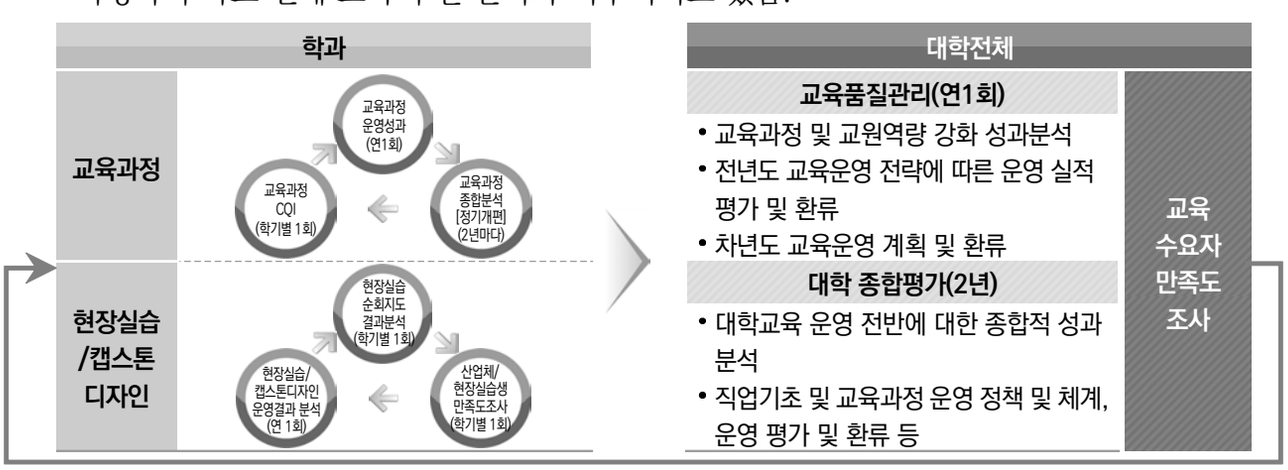
글로벌시민 역량
- 영어(1)
- 내곁에 ESG
- 영어(2)

교육과정 현황 시사점
- 학생적성을 고려한 맞춤형 교육과정을 제공하기 위한 유연한 교육과정 운영 체계 확립 필요
- 학과별 취업과 연계된 전공능력을 바탕으로 한 주기적인 교육과정 점검 및 교육성과(취업률, 재학률) 제고를 위한 방안 탐색
- KBU 핵심역량의 고른 함양을 위한 균형 있는 교양 교과목 개발 및 운영

교육의 질 관리 체계 현황

◆ 우리 대학은 매년 이루어지는 교육만족도 조사 결과를 바탕으로 교육의 질 제고를 위해 학과 차원에서 전공교과 운영 및 현장실습(캡스톤디자인)을 구분하여 학기별, 매년 교육과정 운영 결과를 도출하고 있으며, 교육과정 종합분석을 2년에 1회 시행하고 있음

◆ 대학 본부에서는 학과별 교육의 질 제고를 위한 결과를 바탕으로 교육품질관리 및 대학종합평가를 시행하여 학교 전체 교육의 질 관리가 이루어지고 있음.



교육의 질 관리 체계 시사점
- 무전공 입학, 전공선택권 강화 등이 반영된 교육과정 운영에도 학생이 선택한 진로에 맞춘 실무역량을 갖춘 인재 양성을 위한 교육 질 관리 체계 고도화 필요
- 교육 질 관리 절차 내 산업현장 및 교육환경 변화를 적극적으로 반영할 수 있는 지원 체계 필요

2.3.3 기존 재정지원사업 실적

증빙자료 p.4~8 참조

주요 사업명	연도별 사업 수주액 및 주요 성과				
	2019	2020	2021	2022	2023
전문대학 혁신지원 사업	44.6억원	45.8억원	63.1억원	58.1억원	84.2억원
	• 학생선택형 통합교육과정 16개 학과 1차 개발 완료 • 창의IT센터, 3D 프린팅센터 구축 • 100% 취업보장형 산학협력 체계 구축 • 학생성공 예측분석모델 시범 구축 및 분석(2개 학과)	• 학생선택형 통합교육과정 2차 개발 완료 • 블렌디드 수업 콘텐츠 52개 개발 • KBU 취업지원시스템 구축 • 첨단건강과학센터 구축 • 학생성공 예측분석모델 전 학과 구축, e-portfolio 시스템 개발	• 학생선택형 통합교육과정 개발 완료 및 나노디그리 연계과정 시범 개발 • 콘텐츠관리시스템 개발 및 DB 구축 • 뉴미디어아트센터 구축 • 학생성공 예측분석모델 고도화 및 데이터 정제 • 학생성공코칭(56회 코칭) 및 신입생 정착 프로그램(FYE) 운영	• 신설학과 학생선택형 통합교육과정 개발, 마이크로러닝 콘텐츠 24개 개발 • 반려동물보건센터 및 아트센터 구축 • 산관학 협의체 구성 및 공동 프로그램 운영 (건강EXPO, 상생발전 포럼 등)	• 마이크로러닝 콘텐츠 103개 개발 • 전 학과 진로분야별 트랙설계 및 Major map 개발 완료 • 통합진로지원 교양 교과 개발 (KBU 성공전략1,2) • IT, CT 등 지역 특화산업분야 연계 프로젝트 운영 • KBU-ESG 헌장 채택 및 홈페이지 공고
LINC+, LINC3.0	21억원	21.3억원	22억원	19.8억원	17.7억원
	• 취업 매칭 및 맞춤형 패러다임 구축 - 모듈 기반 교육과정 개발, 산업체 협약 기반 맞춤형 전공 교과목 편성, 산업체 전문가 참여 실습교육 운영 • 교육 품질관리계획 : Career Fit 교육체계/TQM 시스템/커리어 컨설팅 시스템 구축 • 산업체 참여 활성화 - 협약기업 : 건실하고 우수한 산업체 72개 발굴 및 유지 - 학생선발 : 산업체와 공동 선발 - 교육과정 : 교육과정 개발, 운영, 평가 및 질관리 과정에 산업체 전문가 참여 - 취업지원 : KBU 취업진로시스템 단계별 산업체 참여를 통한 취업률 제고			• 대학 산학연협력 활성화를 위한 체질 개선 • 산학연협력 교육 내실화, 고도화, 다양화 • 산업환경 및 대학 특성화 전략 기반 특화산업별 3개 ICC 운영	• 모듈 기반 실습중심(70% 이상)의 학생경력 맞춤형 교육 운영체계 구축 • KBU ICC 브랜드 개발 (SMART Champion) • 신산업 대응 재직자 교육을 위한 나노디그리 과정 운영
대학일자리 센터+사업	2억원	2억원	2억원	2억원	-
	• 2019 일자리창출 대통령 표창 수상 • 2019 성과평가 '우수' 획득 • 청년고용실무협의회 구성을 통한 지역연계 거버넌스 구축 및 운영	• 비대면 취·창업 프로그램 개발 및 운영 • 진로탐색프로그램 KBU-UP+ 모바일 APP 개발 고용노동부 우수사례 선정	• 2021 고용노동부 노동행정유공 장관 표창 수상 • 지역사회 발전에 기여하기 위한 지역거버넌스와 협업 프로그램 진행 (의정부고용센터, 경기도일자리재단)	• 2022 고용노동부 중부지방 고용노동청의정부지청장 표창 수상	

2.4 대학 자율혁신계획 수립을 위한 구성원 의견수렴 및 분석

증빙자료 p.8~24 참조

구분	시기	대상	주요내용	주요 시사점
2주기 혁신지원사업 추진을 위한 사전 설문조사	2022.02.	재학생, 교직원 및 조교	• 1주기 혁신지원사업 운영성과 만족도 - 프로그램 다양성, 홍보, 학생성공달성 도움정도 등 • 2주기 혁신지원사업 추진과제 분야 의견수렴 - 사업추진분야, 프로그램 개설 수요 및 기타건의사항	✓ 학과의견을 수렴할 수 있는 프로그램 활성화 필요 ✓ 취창업 지원, 데이터 기반 대학 플랫폼 구축 프로그램 추진 필요
혁신포럼	2022.02.	재학생, 교직원	• 2주기 혁신지원사업 아이디어 공모전 및 시상	✓ 지역사회 공유협력을 위한 협의체 구성, 신규 프로그램 아이디어 구성
혁신지원사업 프로그램 조정회의	2022.03.~04.	교직원	• 2주기 혁신지원사업 운영 계획 및 프로그램(안)에 대한 의견수렴 회의 및 조정 회의 진행 - 타 재정지원사업과의 역할 분담 및 연계 과제 조정 등	✓ 다양한 교육콘텐츠 및 데이터 기반 하이브리드 교육 플랫폼 구축 ✓ 지역사회 공유협력 과제 구체화
혁신지원사업 아이디어 공모전	2022.11.	재학생	• 2주기 혁신지원사업 계획 수립 반영을 위한 우수 사업 아이디어 공모 및 시상	✓ VR기반 시뮬레이션 교육과정 운영, 신규 프로그램 수요 발굴
2023년 혁신지원사업	2023.02.	재학생,	• 2022년 혁신지원사업 운영성과 만족도 조사	✓ 재학생 학생성공지원 프로그램의 다양화,

구분	시기	대상	주요내용	주요 시사점
추진을 위한 사전 설문조사		교직원	- 프로그램 다양성, 홍보, 학생성공달성 도움정도 등 • 2023년 혁신지원사업 추진과제 분야 의견수렴	홍보 지속 강화 ✓ 학생성공 상시학습시스템 고도화
교직원 혁신지원사업 수요조사	2023.02.	교직원	• 2022년 산관학 협력 성과포럼 (23.02.21.) 중 교직원 대상 온라인 설문조사 - 혁신지원사업 프로그램 우선순위 구분 및 프로그램 아이디어 모집	✓ 취업지원 프로그램 우선 추진 ✓ 교직원 업무역량 강화 연수 확대 ✓ 지역사회 연계 협의체 활성화 ✓ 경복대학교를 대표할 우수 아이디어 모집 필요
2차년도 사업계획 부서의견수렴	2023.03.	행정 부서	• 2023년 혁신지원사업 세부추진과제 및 사업예산에 대한 부서의견수립	✓ 비교과 프로그램 추진과제 구성 ✓ 지역사회 협력 프로그램 다양화
2023년 혁신지원사업 기본계획 소개	2023.04.	교원	• 2023년 혁신지원사업 기본계획 소개 및 의견 수렴	✓ 고교-전문대 통합교육과정, 전문대 Co-op 신규 프로그램 추진
2023년 혁신지원사업 설명회	2023.04.	전체 교원	• 2023년 혁신지원사업 신규추진과제 소개 및 의견수렴	✓ 학생역량인증제, 학과 의견을 반영한 신규 프로그램 추진
2024년 혁신지원사업 수요조사	2023.12.	재학생, 교직원	• 교직원 대상 혁신지원사업 프로그램에 대한 만족 수준 및 24년 추진 희망 프로그램에 대한 온라인 설문조사 실시	✓ 대학생할 멘토링, 우수기업 취업선배 토크콘서트, 외국어 역량강화 프로그램 참여 확대 ✓ 지역협력 프로그램 다양화
2023년 사업환류 및 2024년 사업계획 수립	2024.03.	교직원	• RISE 사업 추진과제 및 성과지표 연계를 고려한 프로그램 설계 방안 논의	✓ 대상별, 학년별 추진 프로그램 구분 및 구체화, 1회성 프로그램 운영 지양 및 지속성을 갖는 프로그램 추진 ✓ 프로그램 운영의 실질적 성과 측정이 가능한 정량지표 구성
실무자 워크숍 및 부서별 간담회 운영	2024.05.~07.	교직원	• 혁신지원사업 실무부서 워크숍 및 부서별 간담회 운영 - 혁신지원사업 주요 정보 공유, 사업비 집행지침 개선(안) 안내 등	✓ 정기적 사업 실무자 의견수렴을 통해 사업운영 지속 개선
2024년 내부 구성원 수요조사	2024.05.	재학생, 교직원	• 혁신지원사업에 대한 인식 수준 및 프로그램 운영에 대한 의견수렴	✓ 학생 맞춤형 지원 방안 다각화 및 학생 간 교류 활동 활성화 ✓ 산학협력 프로젝트 운영 활성화, 사업비 집행 프로세스 효율성 제고

2.5 SWOT 분석

◆ 대학의 외부 여건, 내부 여건 및 역량, 구성원 의견수렴을 기반으로 SWOT 분석 수행

외부환경 \ 내부환경	Strength 강점	Weakness 약점
	• 대학 생존을 위한 선제적인 전략 추진 활동 • 전문대 그룹 내 위상/평판 확보 간호보건 중심 특성화 (안정적인 교육성과 확보 용이) • 높은 취업률 기반 평판 확보 • 선제적 디지털 전환 및 추진 경과 • 학생선택형 통합교육과정 도입에 따른 인력 양성의 유연한 체계 확보	• 재정악화 우려 • 일반대 대비 낮은 브랜드 인지도 (낮은 입학경쟁력, 교육경쟁력) • 구성원의 낮은 디지털 역량 • 일부 학과의 일반대와의 경쟁 불가피 • 내부 구성원들의 낮은 조직 만족도
Opportunity 기회	**SO 우선수행**	**WO 우선보완**
• 디지털 기술의 진보 • 보편적 가치 확산과 대학 역할 요구 • 수도권 대학이 가지는 경쟁우위 이점 실용적 소비 확산 추세 • 산업계와의 Interaction을 통한 교육체계 고도화 기회 • 지역/산업 관련 생태계 조성을 위한 정부 지원	• 데이터 활용도 제고를 위한 통합 교육 플랫폼 구축 • 산학연구 기반 산업/지역 혁신 상생 생태계 조성 • 전공편제 중심 취업률 유지 및 제고방안 수립 • 대학 브랜딩 전략 수립 및 브랜드 위원회 설립 • 학생성공 교육과정을 통한 교육 서비스 혁신	• 대학의 제공 서비스 홍보 + 일반대와 경쟁하는 대학상 확립 • 산학연구 기반 수익률 제고 활동 (지속가능한 산학 협력체계 구축) • 구성원 디지털 역량 지원 및 교수 방법론 개발 지원 • 산업연계 전공별/직무별 교육모델 개발
Threat 위협	**ST 리스크 해결**	**WT 장기보완**
• 학령인구감소에 따른 위기 심화 • 고등교육기관간 경쟁 심화 • Beyond 팬데믹 교육모델 변화 불가피 해외 캠퍼스 진출 제약 • MZ 세대 다양성, 재미 추구 및 대학 진학률 감소 • 수도권 일반대와의 경쟁 심화 • 산업계 선호 인재상의 빠른 변화	• 학생선택형 통합교육과정에 맞춘 산업계 선호인재 양성 • 하이브리드 캠퍼스 기반 MZ세대 맞춤형 교육 (Contents 강화) • 디지털 콘텐츠 기반 시민 교육 모델 및 직업교육 중심 평생교육체계 구축	• 지역공유·협력 플랫폼 기반Biz.Model 다양화 • 디지털러닝 플랫폼 활용 글로벌 서비스제공 • 상위권 10% 일반대와 경쟁하는 우수한 브랜드 평판 확보 (방향성: 디지털혁신 선도형 우수인재 양성 대학, Backup 참조)

3 대학의 중장기 발전계획 및 중점 특성화 분야

3.1 대학 중장기 발전계획

3.1.1 전략방향성 도출

◆ SWOT 분석을 통해 대학의 강·약점을 파악하고 이를 기반으로 전략 방향성을 도출함

분석 결과

S-O 전략	우선 수행 과제	• 데이터 활용도 제고를 위한 통합 교육플랫폼 구축 • 교육 서비스 고도화(Service-Oriented) • 산학연구 기반 산업/지역 혁신 상생 생태계 조성 • 학생성공 교육과정을 통한 교육서비스 혁신
W-O 전략	우선 보완 과제	• 구성원 행복을 위한 소통 경영 체계 구축 • 산학연구 기반 수익률 제고 활동 • 구성원 디지털 역량 지원 및 교수 방법론 개발 • 생태계 조성을 통한 지역/산업 내 인지도 확보
S-T 전략	리스크 해결	• 디지털 교육 콘텐츠 교도화 • 디지털 콘텐츠 기반 시민교육 모델 구축 • 학생선택형 통합교육과정 중심 산업계 선호인재 양성 • 하이브리드 캠퍼스 구현(MZ세대 맞춤교육)
W-T 전략	장기 보완	• 지역 공유협력 플랫폼 기반 Biz.Model 다양화 • 디지털 러닝 플랫폼 활용 글로벌 서비스 제공 • 상위권 10% 일반대와 경쟁하는 교육성과 및 브랜드 평판 확보

전략 옵션

- **교육혁신**: 학생성공 관점 Serviced-oriented
- **디지털혁신**: Ed tech, 적용 데이터 플랫폼 전환 및 하이브리드 캠퍼스 구축
- **산학협력혁신**: 산학연구 및 공유·협력 기반 생태계 조성(한학협력 수익 창출)
- **지역협력혁신**: 지역사회 봉사 및 지역발전 공헌을 통한 지역 생태계 조성
- **글로벌확장**: 글로벌 콘텐츠 및 플랫폼 기반 외국인 학생 모집 및 해외취업 활성화
- **브랜드혁신**: 일반대와 경쟁하는 우수한 인재 양성대학 브랜드 확보

전략 방향성

- **디지털 전환 전략**: 데이터 기반 플랫폼 구축 전략
- **학생성공 실현 전략**: 대학교육 및 BM 기반 서비스 고도화
- **글로컬 산학 전략**: 대학 서비스 영역의 확대 및 브랜드 평판 강화

3.1.2 「KBU Vision 2030」 중장기 발전계획 전략 체계도

◆ 대학의 인재상을 구현하고 중장기 발전계획의 비전 및 목표 달성을 위한 전략 체계를 수립함

설립이념	홍익인간(弘益人間)의 이념아래, 올바른 인격(人格)과 민주공민(民主公民)으로서의 자질을 구유(具有)하고 민족문화 창달(暢達)에 기여할 유능한 인재(人材)를 육성한다.
경복정신	충·효·인·경(忠孝仁敬)의 민족적 품성과 자강불식(自强不息)의 실천적 태도를 바탕으로 창조와 봉사에 앞장선다.
대학비전	Cultivating Talents, Training Champions! 잠재력을 전문가로, 경복대학교!

발전목표	Data Platform	Student Success	Glocal Co-op
전략방향성	디지털 전환	학생성공 실현	글로컬 산학
전략	A 디지털 트랜스포메이션 완성	B 학생성공관점 맞춤형 서비스 구축	C 글로컬네트워크 활동 기반 브랜드 강화 + ESG 경영을 통한 대학 지속가능성(SDGs) 확보

전략과제 (12개)								
A1	하이브리드 캠퍼스 구축	B1	구조화된 학생 성공 서비스 제공	C1	산학연 공유·협업 플랫폼 강화	SDGs-E.	환경보호 및 기후 변화 대응 동참
A2	디지털 플랫폼 실현	B2	행복 캠퍼스 조성	C2	글로벌 네트워크 고도화	SDGs-S.	대학의 사회적 책임 강화
A3	디지털 서비스 구현	B3	Working 캠퍼스 구현	C3	대학 브랜드 제고	SDGs-G.	소통 경영 기반 '굿 거버넌스' 확보

실행과제	9개 실행과제	12개 실행과제	11개 실행과제	6개 실행과제

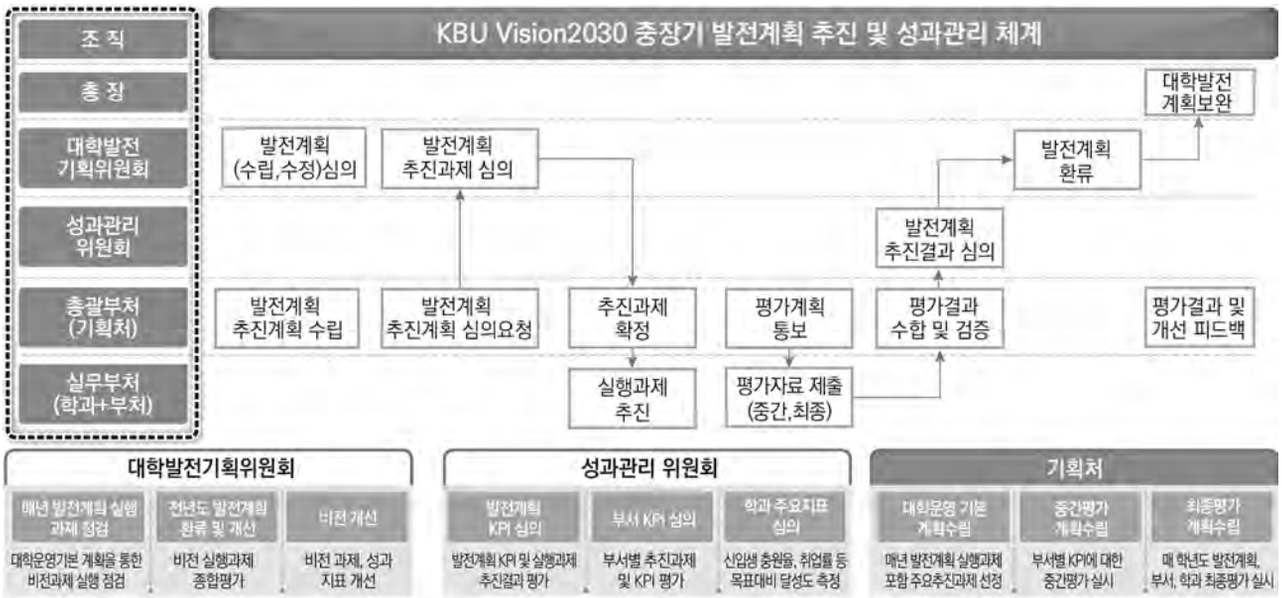
3.1.3 대학의 비전과 목표 실현을 위한 혁신방향

현황(AS-IS)-혁신방향(To-Be) 대조표

영역	현황분석(As-Is)	중장기 발전 전략	대학 혁신전략/방향(To-Be) 중장기 발전 방향 실행과제
A. 디지털 트랜스 포메이션 완성	[우수한 점] • 비교과통합관리시스템(wing+s) 개발 및 운영 • 대학 자체 ERP시스템 구축 • 평생교육체제 대비를 위한 오픈형 LMS 시스템 오픈 • 디지털교과서 모형 구축 시범사업 수행 [개선사항] • 데이터 관리 프로세스 정의, 데이터 관리 총괄조직체계 구축 및 운영 지연 • 하이브리드캠퍼스 구성요소 확인 및 구성요소별 완성 여부 측정 체계 확립 필요 • Mydata 개념 정립 및 관련 업무 추진 필요	A1. 하이브리드 캠퍼스 구축	A1-1. 하이브리드 캠퍼스 구축 전략 및 로드맵 수립 혁신
			A1-2. 온라인 콘텐츠 확보 및 디지털 학사행정 체계 고도화 혁신
			A1-3. 운영 규정 및 Rule-Setting
		A2. 디지털 플랫폼 실현	A2-1. 교직원의 행정 체계 고도화 및 업무 자동화
			A2-2. 데이터 기반 학습 모듈형 콘텐츠 개발 및 운영 혁신
			A2-3. 웹 기반 자동 홍보체계 구축 및 고도화
		A3. 디지털 서비스 구현	A3-1. Service-Oriented 기반 학생성공 구현 혁신
			A3-2. 디지털 러닝을 위한 교육 플랫폼 런칭 및 운영
			A3-3. 데이터 기반 지역사회 연관 사업 체계 구축 혁신
B. 학생성공 관점 맞춤형 서비스 구축	[우수한 점] • 개방형 실습센터 구축 및 실습기자재 확보 • 비교과통합관리시스템을 통한 체계적인 비교과 교육과정 관리 체계 확립 • 블록체인 기반 디지털배치 시스템 구축 • 학생성공 관점 맞춤형 서비스 제공을 위한 인프라 구축 [개선사항] • 학생권리장전 제정 관련 추후 활동 미비 • 워킹캠퍼스 관련 추진내용 미비	B1. 구조화된 학생성공 서비스 제공	B1-1. 학생성공 교육과정 운영 체계 및 프로세스 정립 혁신
			B1-2. 학생성공 교육과정 개발 혁신
			B1-3. 학생성공 성과관리 체계 구축 혁신
			B1-4. 전산화를 통한 통합 관리 혁신
		B2. 행복캠퍼스 조성	B2-1. 캠퍼스 교육환경 개선 혁신
			B2-2. 학생성공을 위한 지원 프로그램 고도화 혁신
			B2-3. VoC Gathering 기반 학생지원 성과관리 체계 구축
			B2-4. 학생 권리장전 제정
			B2-5. 직원 역량 강화 프로그램 개발 및 운영
		B3. Working 캠퍼스 구현	B3-1. Working 캠퍼스 프로세스 정립
			B3-2. 학생/기업 수요 기반 매칭 시스템 고도화 혁신
			B3-3. 성과촉진 및 환류체계 구축
C. 글로컬 네트워크 활동 기반 브랜드 강화	[우수한 점] • 기업연계 캡스톤디자인 수행 (총 138개팀 참여) • 현장실습 통합관리시스템 구축 • 산학공동기술개발과제 33건 수행 • 정보초청 외국인 장학생 유치 (국내 전문대학 중 최대) [개선사항] • 산·학·연 협력 플랫폼 구축 지연 • 대학 브랜드 관리를 위한 거버넌스 운영실적 미비, 공격적인 마케팅을 통한 입시경쟁률 및 재학유지율 제고 필요	C1. 산학연 공유·협업 플랫폼 강화	C1-1. 산학연 공유·협업 체계 공고화 혁신
			C1-2. 산학협력 협의체/기구 창설 및 활동 강화 혁신
			C1-3. 산학연계 프로그램 다각화 혁신
			C1-4. 산학연구 역량 확보 및 지원 프로그램 운영 혁신
		C2. 글로벌 네트워크 고도화	C2-1. 글로벌 확장 전략 수립 공동 학위 및 자격 이수 과정 연계 운영 혁신
			C2-2. 현지 취·창업 지원 프로그램 개발 및 활성
			C2-3. 온라인 강좌 교육 플랫폼을 이용한 교육 영역 확장 혁신
			C2-4. 글로벌 진출 지원 허브 구축 및 현지 센터 운영
		C3. 대학 브랜드 제고	C3-1. 대학 브랜드 포지셔닝 전략 및 목표 수립
			C3-2. 브랜드 관리 거버넌스 확보
			C3-3. 대학 QS 평가항목 중심 성과관리 체계 구축
ESG경영을 통한 대학 지속가능성 (SDGs) 확보	[우수한 점] • ESG위원회 출범 및 ESG 헌장 선포 • 지역사회 상생 생태계 조성 프로그램 활성화 [개선사항] • 글로벌 ODA활동 등 기획 필요	SDGs-E. 환경보호 및 기후변화 대응 동참 혁신	
		SDGs-S. 대학의 사회적 책임 강화 혁신	
		SDGs-G. 소통 경영 기반 '굿 거버넌스' 확보	

3.1.4 중장기 발전계획 성과관리 계획

◆ 중장기 발전계획 추진의 체계성 확보와 발전계획의 원활한 운영 및 목표 달성을 위한 방법적 개선 및 조정을 위해 체계적인 성과관리 체계를 구축하여 운영 중임



3.2 대학이 지향하는 중점 특성화 분야

◆ 대내·외 환경분석, 산업분야 분석 등을 통해 특성화 추진전략 및 특성화 분야를 선정함

◆ 특성화 분야를 추진하기 위한 특성화 추진과제를 도출하고 특성화 비전 및 전략을 수립하여 추진 중임

특성화비전	급변하는 사회에 대응하는 학생 성공 Champion 인재 양성					
특성화 분야	BT 생명공학기술	NT 나노기술	CT 문화콘텐츠기술	IT 정보기술	ET 환경공학기술	ST 우주항공기술
환경분석 결과	**외부환경 분석**		**내부환경 분석**		**산업분야 분석**	
	• 학령인구 변화에 따른 입학자원 감소 • 교육모델 변화 필요 • 디지털 플랫폼 중심 교육서비스 고도화 • 정부 정책 방향 : 지역 상생인재 필요		• 보건계열 입학정원 확대 • 산학연구 활성화 필요 • 융합형 인재양성 필요 • 학생성공 지원을 위한 체계적 지원		• 정부 인재양성 분야 : 항공·우주 미래 모빌리티, 바이오 헬스, 첨단부품 소재, 디지털(AR·VR/클라우드), 환경·에너지 • 보건의료 분야 활동 인력 증가 추세	
추진전략	특성화 분야(6T) 지원·육성		교육의 방식·공간·대상 확장		지역혁신 성장 주도	
	[특화 분야 인력 양성]		[미래교육 및 학생지원]		[지역사회 연계]	
추진과제	❶ 보건의료/공공인재/여가·뷰티 등 Health&Human 관련 영역 특성화 ❷ 특성화 방향 중심 학사구조 개편 ❸ 자유전공제, 무학과 등 교육정책을 반영한 학사구조 혁신 ❹ 우수 입학자원 유치 강화 (고교학점제 대응 방안 수립 등) ❺ 융합형 인재양성을 위한 학생선택형 통합교육과정 고도화		❶ 시각·공간디자인 및 AR/VR 등 디지털 분야 인력 양성 ❷ 온/오프라인, 가상과 현실을 넘나드는 교육 환경 구축(하이브리드 캠퍼스 구축) ❸ 미래교육(디지털교과서, AI 활용) 실행 ❹ 글로벌 확장(해외캠퍼스 설치 및 외국인 유학생 유치) ❺ 학생성공지원을 위한 개인 맞춤형 비교과 프로그램 운영 ❻ 국내외 취·창업 역량강화 (Employ ability)를 위한 프로그램 운영		❶ 지역대학 간 공동 교육과정 개발·운영 ❷ 100%취업보장형 산학협력 네트워크 구축 및 산학연구 기반 조성 ❸ 지역사회 공헌을 위한 ESG 전략 추진 ❹ 소단위 학점제도 연계 성인학습자 전용 디지털 콘텐츠 개발 운영 ❺ 지역사회 교육을 위한 디지털 러닝 플랫폼 구축	

4 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향

4.1 대학 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야와 연계한 사업목표 방향

- 대학 중장기 발전계획을 바탕으로 한 대학 비전 실현을 위해 혁신지원사업 목표를「유동적 교육혁신 플랫폼 기반의 학생성공을 위한 'GROW WITH' 교육 실현」으로 설정함
- 또한, 혁신지원사업 혁신전략 및 세부과제 수립 시 대학 특성화 분야 중점 육성 뿐 아니라 특성화 분야에 속하지 않는 학과 또한 전공능력 및 취업률 제고를 위한 지원을 통해 동반성장 도모
- 성공적 사업 운영성과를 바탕으로 대학의 사회적 가치 창출 및 지속가능성 확보하고자 함.

대학 중장기 발전계획 및 특성화 분야

대학비전	Cultivating Talents, Training Champions! 잠재력을 전문가로, 경복대학교!
발전목표	Data Platform / Student Success / Glocal Co-op
4대전략	A 디지털 트랜스포메이션 완성 / B 학생성공관점 맞춤형 서비스 구축 / C 글로컬네트워크 활동 기반 브랜드 강화 / + ESG 경영을 통한 대학 지속가능성(SDGs) 확보
중점 특성화분야	BT 생명공학기술 / NT 나노기술 / CT 문화콘텐츠기술 / IT 정보기술 / ET 환경공학기술 / ST 우주항공기술

대학 비전 달성을 위한 혁신목표 수립	특성화분야 중점 육성	대학의 사회적 가치 창출 및 지속가능성 확보
• 학생 역량 기반의 전문가 양성을 위한 비전의 효율적 달성을 위한 'GROW WITH' **교육모델**을 혁신 목표 및 전략으로 설정	• **특성화분야 참여학과 중점 육성**을 위한 혁신 전략 및 과제 수립 • **특성화 분야 미 참여 학과 지원 확대 및 특성화** 분야 참여 유도를 위한 전략 및 과제 수립	• 중장기발전계획의 '대학 지속가능성 확보 전략'의 달성을 위해 '**사회적 가치 창출(WITH)**' 혁신 전략 수립

전문대학 혁신사업 목표 및 방향성

혁신목표	유동적 교육혁신 플랫폼 기반의 학생성공을 위한 'GROW WITH 교육' 실현
혁신방향성	특성화 분야(6T) 지원·육성 / 교육의 방식·공간·대상 확장 / 지역혁신 성장 주도
	[학생선택형교육] [진로설계 체계화] / [하이브리드캠퍼스 구축] [학생성공지원] / [100% 취업보장] [지역연계]

혁신전략	G	R	O	W	WITH
	미래 교육환경 대응 교육 혁신 실현	산업수요 기반 산학 협력 생태계 조성	데이터 기반 학생성공 플랫폼 구축	현장 맞춤형 인재양성	대학-지역 네트워크 기반 사회적 가치창출
	Generate educational innovation	Realize cooperating ecosystem	Operate digital platform	Want customized education	WITH community and co-op

4.2 대학 중장기 발전계획 및 혁신지원사업 간 연계성

KBU Vision 2030 중장기 발전계획

A 디지털 트랜스포메이션 완성	B 학생성공 관점 맞춤형 서비스 구축	C 글로컬 네트워크 활동 기반 브랜드 강화	ESG 경영을 통한 대학 지속가능성(SDGs)확보
A1. 하이브리드 캠퍼스 구축 A2. 디지털 플랫폼 실현 A3. 디지털 서비스 구현	B1. 구조화된 학생성공 서비스 제공 B2. 행복 캠퍼스 조성 B3. Working 캠퍼스 구현	C1. 산학연 공유·협력 플랫폼 고도화 C2. 글로벌 네트워크 고도화 C3. 대학 브랜드 제고	SDGs-E. 환경보호 및 기후변화 대응동참 SDGs-S. 대학의 사회적 책임 강화 SDGs-G. 소통 경영 기반 '굿 거버넌스' 확보

혁신지원사업			중장기 발전계획과의 연관성											
3개 영역 9개 방향 12개 세부과제			A. 디지털 트랜스포메이션 완성			B. 항생성공 관점 맞춤형 서비스 구축			C. 글로컬 네트워크 활동 기반 브랜드 강화			ESG경영을 통한 대학 지속가능성 (SDGs) 확보		
			A1	A2	A3	B1	B2	B3	C1	C2	C3	E	S	G
교육 혁신	학생선택형 교육	학생선택형 통합교육 운영 활성화				●	●	●						
		학생성공을 위한 학생맞춤형 성공코칭				●	●	●						
	진로설계 체계화	학생중심 통합적 취·창업 지원 체계 강화				●	●	●						
	지역사회 연계 교육	지역 6T 산업연계 평생교육기관 기반 마련										●	●	●
	하이브리드캠퍼스 구축	하이브리드 캠퍼스 구축·운영	●	●	●									
		학생 미래역량 교육을 위한 교수역량 강화				●	●	●						
산학 협력 혁신	100% 취업보장형 산학협력	산학협력 네트워크 활성화							●	●	●			
		지역산업체 연계 교육 체계 강화							●	●	●			
	산학협력 연구 강화	지역특화 산업연계 산학협력 체계 강화							●	●	●			
기타 혁신	대학-지역 협력 강화	대학-지역 상생을 위한 긴밀한 협력체계 구축										●	●	●
	평생교육 체계 강화	지역사회 평생교육거점 역할 수행										●	●	●
	미래교육 환경 조성	미래사회 수요에 대응하는 대학 환경										●	●	●

교육영역 혁신전략과 중장기 발전계획의 연계성

특성화 전략	대학 디지털 기반 인프라 강화	학생성공 서비스 제공 / 학생성공 경력사다리 제공
중장기 발전계획 교육부문 세부과제	• 하이브리드 캠퍼스 구축 전략 및 로드맵 수립 • 온라인 콘텐츠 확보 및 디지털 학사행정 체계 고도화 • 운영규정 및 Rule-Setting	• 학생성공 교육과정 운영체계 및 프로세스 정립 • 학생성공 교육과정 개발/학생성공 성과관리체계 구축 • Woring 캠퍼스 프로그새스 정립/성과 촉진 및 환류체계 구축 • 학생/기업 수요 기반 매칭 시스템 고도화

혁신지원사업 – 교육 혁신

전략	미래교육 환경에 대응한 '하이브리드' 캠퍼스 구축	'학생성공'을 위한 입학-재학-졸업까지 통합적 학생지도 및 '학생선택형 교육' 운영	학생들의 '진로설계 체계화'를 통한 취업률 제고
프로그램	• 하이브리드 캠퍼스 구축·운영	• 학생선택형 통합교육 운영 활성화 • 학생 성공을 위한 맞춤형 성공 코칭	• 학생중심 통합적 취·창업 지원체계 강화
추진실적	• **학생선택형 통합교육과정 운영을 위한 시스템 재구축 및 지역사회 수요 및 평생교육으로의 대학 역할 변화를 반영한 시스템 고도화**	• **학교 입학에서부터 졸업, 졸업 후까지 학생들의 성공적인 취·창업을 지원하기 위한 진로지도 체계 구축 및 운영**	• **취·창업 성공 사례를 기반으로 학생 적성 및 전공을 고려한 성공적인 취·창업 지원을 위한 성공로드맵 완성**
성과지표	**미래교육 혁신 지수** +	**학생성공 혁신 지수** +	**취·창업 역량 강화 지수**

◆ 교육영역에서는 우리 대학의 3대 특성화 전략에 기반한 중장기 발전계획 세부 과제와 연계하여 대학혁신지원사업을 통해 **미래교육 환경에 대응한 '하이브리드' 캠퍼스를 구축하고, '학생성공'을 위한 입학-재학-졸업까지 통합적 학생지도 및 '학생선택형 교육'을 운영하며, 학생들의 '진로설계 체계화'를 통한 취업률 제고**를 실현함

산학협력영역 혁신전략과 중장기 발전계획의 연계성

중장기 발전계획 산학협력 부문 세부과제	산학연 공유 협업 플랫폼 강화	
	• 산학연 공유·협업 체계 공고화 • 산학협력 협의체/기구 창설 및 활동 강화	• 산학연계 프로그램 다각화 • 산학연구 역량 확보 및 지원 프로그램 운영

혁신지원사업 – 산학협력 혁신		
전 략	100% 취업보장형 산학협력 활성화	대학 특성화 분야 활성화를 위한 산학협력 교육 및 연구 강화
프로그램	• 산학협력 네트워크 활성화 • 지역산업체 연계 교육 체계 강화	• 지역특화 산업연계 산학협력 체계 강화
추진실적	• KBU 산관학기업협의회 구성 및 운영 활성화(총 6회)를 통한 지역발전을 위한 대학 역할 재정립	• 산업체 네트워크를 통한 취업보장형학과 운영 • 학생들의 취업 지속을 위한 산업체 질 관리 체계 강화
성과지표	산학협력 혁신 지수	

◆ 산학협력영역에서는 중장기 발전계획 산학협력 부문 세부과제와 연계하여 대학혁신지원사업을 통해 산학협력 네트워크를 활성화하고 지역산업체 연계 교육체계를 강화하여 **'100% 취업보장형 산학협력 활성화'**하고, 지역 특화 산업 연계 산학협력 체계 강화를 통해 **'대학 특성화 분야 활성화를 위한 산학협력 교육 및 연구를 강화'**하고자 함.

기타영역 혁신전략과 중장기 발전계획의 연계성

중장기 발전계획 기타부문 세부과제	ESG 경영을 통한 지속가능성(SDGs) 확보
	• 기후 변화 대응 동참 • 대학의 사회적 책임 강화 • 소통 기반 '굿 거버넌스' 확보

혁신지원사업 – 기타 혁신			
전 략	대학의 사회적 책임 제고를 위한 대학-지역 협력 활동 활성화	지역사회 내 대학 역할 재정립을 위한 평생교육 체계 강화	사회변화에 따른 미래교육 환경 조성
프로그램	• 대학-지역 상생을 위한 긴밀한 협력 체계 구축	• 지역사회 평생교육거점 역할 수행	• 미래사회 수요에 대응하는 대학 환경
추진실적	• KBU지역상생위원회 운영 활성화 및 협업 플랫폼 구축 • 경북대-경기도경제과학진흥원 미래 신산업육성을 위한 업무협약 및 디지털 혁신 포럼	• 지역교육 공유를 위한 디지털 러닝 플랫폼 (http://online.kbu.ac.kr/)운영 • 지역 청소년 대상 교육지원: Open Campus day, 경기이룸학교 운영	• 글로벌 역량강화 프로그램 운영: 글로벌 현장학습, 수준별 어학프로그램 • KBU-ESG현장 채택 홈페이지 공고. ESG 교양교과목 개발 및 운영 등
성과지표	지역사회 연계 지수		

◆ 마지막으로 기타영역에서는 중장기 발전계획 지역사회 연계 관련 부문 세부과제와 연계하여 대학혁신지원사업을 통해 대학-지역 동반 성장을 위한 미래형 지역혁신 성장주도 역할을 수행하기 위하여 **'대학의 사회적 책임 제고를 위한 대학-지역 협력 활동을 활성화'**하고 지역사회 평상교육거점 역할 수행을 통해 **'지역사회 내 대학 역할을 재정립'**하며, 미래사회 수요에 대응하는 대학 환경 구축을 통해 **'미래교육 환경을 조성'**하고자 함.

III

혁신전략 및 재정 투자계획

1. 혁신전략

2. 재정 투자계획

1 혁신전략

1.1 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

1 전체 대학 혁신 전략과 사업 목표

"유동적 교육혁신 플랫폼 기반의 학생성공을 위한"

'GROW WITH' 교육 실현

대학의 민주적 운영과 교육 공공성 강화	공유 및 사회적 가치 실현을 통한 국가발전 기여

대학비전
잠재력을 전문가로, 경복대학교!

인재상
기업가정신, 전문성, 세계시민정신

핵심역량
창의·융합, 리더십, 글로벌시민, 실무전문성

기본전략 설정, 목표 및 계획 확정 →

구성원 혁신가치 공유

← 사업진행 및 결과 환류

[5대 혁신전략]

- G: 미래 교육환경 대응 교육 혁신 실현
- R: 산업수요 기반 산학협력 생태계 조성
- O: 데이터 기반 학생성공 플랫폼 구축
- W: 현장 맞춤형 인재 양성
- WITH: 대학-지역 네트워크 기반 사회적 가치 창출

대학 혁신 추진 방향

특성화분야(6T)지원·육성	교육방식·공간·대상 확장	지역혁신 주도

현황 진단

내외부 여건 분석

- 전문가 그룹 정책연구 및 교육 정책 연구
- 내부여건 분석
  : 대학의 자체 재원, 인적·물적 인프라 현황
- 대학역량 분석
  : 재정지원사업실적, 학사구조 및 교육의 질 관리체계 등 구조적 역량

학내·외 의견 조사

- 정보기획처 학교만족도 조사
  : 교육과정·환경 만족도 분석
- 산업체 관계자 및 학부모 등 교육수요 조사
  : 외부여건, 사회적 수요 인식
- 학내·외 의견 조사
  : 총학생회, 대학평의원회, 학생서포터즈

◆ 우리 대학은 대학 혁신 추진 방향에 따라 구성원과 혁신가치 공유를 바탕으로 교육 중심의 혁신 전략을 수행하여 사업목표인 'Cultivating Talents, Training Champions ! **잠재력을 전문가로, 경복대학교 !**'를 이룩하고자 함

◆ 연차적인 사업 추진을 통해 **대학비전과 교육목표 구현을 앞당기는 한편,** 대학의 민주적 운영과 공공성 강화에 기반을 둔 사업 관리로 지속적 혁신 기반을 확고히 하고 대학 간 공유 협력과 사회적 가치 실현을 통해 지역사회 및 국가발전에 기여할 것으로 기대함

2 혁신지원사업의 영역별 혁신전략 및 상호 연계 방향

영역별 혁신전략

교육혁신 Ⅰ 특성화 분야(6T) 지원·육성과 다양한 교육방식·공간·대상 확장	목 표	• 미래 교육환경에 대응한 하이브리드 캠퍼스 구축을 통해 학생성공을 위한 학생선택형 통합 교육과정 운영 및 입학부터 졸업, 졸업 후까지 학생 성공을 통합적으로 지원할 수 있는 시스템 운영 또한, 대학의 역할 변화에 따른 다양한 교육수요자 확보를 위한 토대 마련
	세부내용	- 학생선택형 통합교육 운영 활성화 - 하이브리드 캠퍼스 구축·운영 - 학생성공을 위한 학생 맞춤형 성공코칭 - 학생 중심의 취·창업 지원체계 강화 - 학생 미래 역량 교육을 위한 교수역량 강화 - 지역사회 평생 교육 기관 구축을 위한 기반 마련
산학협력혁신 Ⅱ 지역 산업체와 지역 혁신 성장 주도	목 표	• 산-관-학-연 공유·협업을 위한 KBU지역기업위원회 구성 및 운영 활성화, 대학-지역 상생을 위한 지역산업체 수요기반 지역인재 양성 체계 구축하여 대학-지역 동반성장을 유도하고, 캡스톤디자인, IC-PBL 활성화를 통해 지역산업체의 어려움 해결에 동참하여 현장 맞춤형 실무형 인재 양성의 기반 마련
	세부과제	- 산학협력 네트워크 활성화 - 지역산업체 연계 교육 체계 강화 - 지역특화 산업 연계 산학협력 체계 강화
기타혁신 Ⅲ 대학-지역 동반 성장을 위한 미래형 지역혁신 성장주도 역할 수행	목 표	• 지역 동반성장을 위한 지역상생 위원회 및 협력활동 강화를 통해 대학이 지역사회에 기여하는 가치를 창출하며, 지역특화분야 평생교육 활성화, 신중장년 재도약을 위한 평생교육 프로그램 운영을 통한 지역사회 내 평생교육거점 역할 수행 뿐 아니라 미래지향적 지속가능한 지역정주인재 양성을 위한 ESG 대학 환경 구축
	세부과제	- 대학-지역 상생을 위한 긴밀한 협력 체계 구축 - 지역사회 평생교육거점 역할 수행 - 미래사회 수요에 대응하는 대학환경

지속가능한 대학 혁신의 토대 구축

대학의 민주적 운영을 통한 교육 공공성 강화		공유 및 사회적 가치 실현을 통한 국가발전 기여	
대학 운영 혁신	투명성·공공성 강화	대학 간 공유 협력	사회적 가치 실현
민주적 운영을 위한 참여확대 공유·참여 소통모델 구축	법인 책무, 예산 투명성 강화 연구윤리 정착 제도화	디지털 공유 및 다변화 교류 대학생태계 활성화	산업체-지역사회연계 지속가능 글로벌 교육과정
구성원 참여플랫폼 구축 모니터링 및 구성원 제안 활성화 혁신 참여 구성원 보상 강화	재정관리 및 학교운영 투명성 강화 연구윤리 정착 관련 제도 개선	지역 대학간 인적·물적 자원공유 대학교육 생태계 활성화 참여자 중심의 성과 공유활동	산업체-지역사회 협력구축 글로벌 현장참여 다양화 지역사회 공유 및 기여

3 대학의 혁신 성장 기대효과

혁신목표	유동적 교육혁신 플랫폼 기반의 학생성공을 위한 'GROW WITH 교육' 실현
혁신방향성	특성화 분야(6T) 지원·육성 / 교육의 방식·공간·대상 확장 / 지역혁신 성장 주도
혁신전략	Generate educational innovation: 미래 교육환경 대응 교육 혁신 실현 Realize cooperating ecosystem: 산업수요 기반 산학 협력 생태계 조성 Operate digital platform: 데이터 기반 학생성공 플랫폼 구축 Want customized education: 현장 맞춤형 인재양성 WITH community and co-op: 대학-지역 네트워크 기반 사회적 가치창출
영역별 혁신전략	GOW 교육영역: 특성화분야(6T) 지원·육성과 다양한 교육방식·공간·대상 확장 ROW 산학협력 영역: 지역 산업체와 지역 혁신 성장 주도 GR WITH 기타교육영역: 대학-지역 동반성장을 위한 미래형 지역혁신 성장주도 역할 수행 W WITH 대학 공공성 및 사회적 가치실현
세부전략	학생선택형 교육 / 진로설계 체계화 / 하이브리드 캠퍼스 구축 / 지역사회 연계교육 100% 산학협력을 통한 취업보장 / 특성화분야 산학연구 및 교육 대학-지역협력활동 활성화 / 평생교육 체계 강화 / 미래 교육환경 조성 대학 지속가능성 제고를 위한 사회적 책임 강화

혁신지원사업 목표 및 혁신전략과 연계하여 영역별 세부내용 추진

영역별 세부내용	**GOW 교육영역** 1 학생선택형 통합교육 운영 활성화 2 하이브리드 캠퍼스 구축 운영 3 학생 성공을 위한 학생맞춤형 성공코칭 4 학생중심의 통합적 취·창업 지원체계 강화 5 학생 미래 역량 교육을 위한 교수역량 강화 6 지역 특화 산업 연계 평생교육기관 기반 마련 **ROW 산학협력 영역** 1 산학협력 네트워크 활성화 2 지역산업체 연계 교육 체계 강화 3 지역특화 산업 연계 산학협력 체계 강화 **GR WITH 기타교육영역** 1 대학-지역 상생을 위한 긴밀한 협력체계 구축 2 지역사회 평생교육거점 역할 수행 3 미래사회 수요에 대응하는 대학환경 **W WITH 대학 공공성 및 사회적 가치실현** 1 공공성 및 투명성 강화 2 사회적 가치 실현 3 대학 간 공유·협력
성과창출	**교육영역**: 학생선택형 통합교육과정 체제 완비 • 마이크로러닝 콘텐츠 개발율 100% 달성 • 학생전공선택권 강화: 규정 및 시스템, 교과 개발 및 운영 **산학협력 영역**: 지역 및 신산업 수요 기반 산학협력형 (지역사회 정주) 인재양성 인프라 고도화 • 지역사회 및 신산업 기업 연계 캡스톤 디자인 운영 비율 지속적 상승 • 지역사회 맞춤 정주 인재양성을 위한 워킹캠퍼스 구축 **기타/공공성과 사회적 가치실현**: 관·산·학·연간 공유·협력 지원 토대 확립 • 지역상생, 관산학연기업 협력체제 강화 • 지역사회 연계 리빙랩 프로젝트 다양화 및 봉사활동 정례화
혁신성장 견인	• 모듈형 통합합교육 체제 모델 구현, 데이터 기반 학생 맞춤형 교육과정 운영 확대 • 학생적성 기반 전공 로드맵 실현 학생 증가 • 취업보장형 학과 운영 및 산업체 발굴 및 유지를 통한 100% 산학협력기반 취업 강화 • 대학-지역 협력 활동(직무연계 봉사활동, 지역주민 대상 취업지원 프로그램 운영 등) 활성화를 통한 대학-지역 동반성장
성과확산	미래 교육환경 기반 학생선택형 통합 교육 운영을 통한 하이브리드 캠퍼스 구축 대학-지역산업체 산학협력 활성화를 통한 대학-지역 동반성장 대학의 사회적 책임 제고를 위한 대학-지역 협력활동 활성화

지역&국가발전 대학 혁신성과의 공유 및 확산 기반으로 지역 및 국가발전에 기여

공유 및 확산

학생선택형 통합교육과정 확산	Facilitating 실습 운영
• 모듈단위 전공 이수 및 인증 시스템을 통한 교육의 질 확보 • 디지털러닝플랫폼 기반 하이브리드형 학생주도 액티브 러닝 수행	• 실습센터 고도화를 통한 실습교육 현장적합성 제고 • 하이브리드형 자율실습환경 조성

미래지향적 전문기술인재 양성모델 확산

참여 / 공유

지역사회 상생 및 협력을 통한 지역정주형 인재 양성

지역사회 및 국가발전 기여

지역사회연계 교육과정발전	개방형 디지털러닝플랫폼 운영 활성화
• 지역사회 현안 참여형 학생주도 교육과정 - IC-PBL, 캡스톤 디자인, 그리고 리빙랩 프로젝트 활성화로 지역사회 발전 도모	• 디지털러닝플랫폼 활용한 대학-지역사회 벽 허물기 - 전공 콘텐츠를 활용한 지역사회 수요기반 인재 양성 기여

지역사회 공유·협력 플랫폼 기반 미래지향적 전문기술인재 양성 모델

혁신 전략별 상호연계 방향

혁신지원사업 목표	대학 교육목표
유동적 교육혁신 플랫폼 기반의 학생성공을 위한 'GROW WITH 교육' 실현	• 세계화(世界化)를 향한 사명감(使命感)을 바탕으로 참되고 의로운 새 한국인상을 기른다 • 견인불발(堅忍不拔), 진리탐구(眞理探求)의 정신과 합리적인 사고력을 배양하여 창의적 활동력을 발휘하게 한다 • 성실(聲實), 근면(勤勉), 협동(協同)정신으로 인격을 도야하며 유능한 중견 기술인을 배양한다

AI기반 학생선택형 통합 교육을 위한 디지털 트랜스포메이션 완성

가치공유 및 확산	수요자 중심 혁신	지속적 제도 개선
학생선택형 통합교육에 대한 가치 및 성과 확산 노력	디지털시대 대비 수요자 중심의 교육지원시스템 혁신 노력	학생 적성기반 맞춤형 교육 실현을 위한 지속적인 제도 개선 노력

혁신 전략별 긴밀한 연계 시스템

수시점검 및 부서협업	현황점검	평가분석	자체평가 및 제도개선
실행중심 점검: • 수시 과제진행 모니터링 • 지표 및 예산집행 점검	• 부서별 전략 과제 실적 분석 및 수시 모니터링 수행	• 연간 운영 평가 및 평가 결과에 따른 제도 개선 추진	운영중심 평가: • 전략별 연간 운영 평가 • 정기적 지표 실적 평가
부서별 공유 협업: • 전략별 사업진행 공유 • 자율과 협업 중심 사업추진	고도화된 사업 질 관리 체계		지속적 제도개선: • 기획조정처 제도개선 • 혁신위원회 혁신방향 모색
사회수요 분석: • 지역사회/산업체 수요 분석 • 대외기관 컨설팅 반영	• 사회 수요에 대한 지속적 분석에 따른 정책 반영	• 성과 인센티브 및 다양한 혁신의견 수렴	성과중심 보상체계: • 전략 과제별 참여 성과 분석 • 전략 과제별 참여 성과 인센티브
정책 적시반영: • 혁신과제의 수정 • 과제수정 전략 반영	목표수정	결과반영	구성원 의견수렴: • 혁신서포터즈 • 교육만족도 조사
수요분석 및 정책반영			성과보상 및 의견수렴

① AI기반 학생선택형 통합 교육을 위한 디지털 트랜스포메이션 완성

- 혁신지원사업의 모든 혁신 전략은 대학 비전인 'Cultivation Talents, Training Champions! 잠재력을 전문가로, 경복대학교!'를 지향하고 있으며 이는 우리 대학의 AI기반 학생선택형 통합 교육을 위한 교육 패러다임 전환에 기반하고 있음

② 고도화된 사업의 질 관리 체계를 통한 혁신 전략간 긴밀한 연계

- 혁신 전략별 세부과제는 대학 혁신 방향에 따라 유기적으로 설계되어 지속적인 현황 점검 및 자체 평가를 실시하고 그 결과에 따른 과제별 성과보상을 실시하는 한편, 의견수렴과 수요 분석에 근거하여 세부과제를 재설정하는 고도화된 교육의 질 관리 시스템으로 체계화 됨
- 긴밀하게 연계 통합 된 세부과제는 대학혁신 목표인 '유동적 교육혁신 플랫폼 기반의 학생성공을 위한 'GROW WITH' 교육 실현'으로 집중되어 있음

1.2 대학 운영 혁신전략

혁신지원사업 운영 원칙

중장기발전계획 성과 현황 진단 및 중장기발전계획 재구성 ⟷ 대학 구성원 및 대내외 의견수렴

혁신지원사업 운영 3대 원칙

혁신 – 미래지향성 (Future-oriented Innovation)	시스템-편의성 (Convenience)	발전-지속가능성 (Sustainable Development)

혁신 – 미래지향성

1 전문기술인재 양성을 위한 미래지향적 학생선택형 통합교육모델 개발 및 확산 2 대내외적 교육환경 변화에 선도적으로 대응할 수 있는 디지털트랜스포메이션 완성	'4차 산업혁명'과 '학령인구 감소' 등 변화의 흐름 속에 가장 중요한 운영 원칙은 전문대학 교육의 본질이 유지되는 '미래지향적' 혁신임. 급변하는 외부환경에 대한 임기응변식 대응이 아닌 지속가능한 대학교육 생태계 고도화를 바탕으로 전문기술인력 양성 및 대내외적 환경변화에 유연한 대처가 가능할 수 있는 다양한 혁신이 요구됨

시스템 – 편의성

1 사용자 중심의 편리한 교육시스템 구축 2 데이터 기반의 교육, 연구, 행정 시스템 체계화 및 일원화	대학 교육의 수요자인 학생의 관점에서 교육시스템의 생산성 및 효율성을 획기적으로 높이고자 함. 모바일 교육지원 환경조성, 데이터에 기반한 과학적 교육성과 관리 등 사용자 중심의 편리한 교육시스템 제공은 교육서비스의 핵심적인 요소이며 다양한 교육과정 체계를 수요자에게 사용이 용이한 시스템을 통해 제공하는 것은 미래지향적 교육을 가능케 하는 필수적 기반임

발전 – 지속가능성

1 환경변화에 유연하게 대처할 수 있는 대학구성원 역량 강화를 통한 대학 운영의 지속가능성 제고 2 환경보호(탄소중립 등), 투명한 경영, 지역-대학 상생 기반 ESG캠퍼스 구축	환경보호와 사회적 책임, 그리고 투명한 의사결정을 대학 경영의 철학으로 인식하고, 더 나은 환경을 만드는 사회적 책임과 윤리경영을 통해 지역사회와 상생할 수 있는 지속가능한 ESG캠퍼스를 구축해야 함

자율혁신계획 수립·이행을 위한 학내구성원 의견수렴 참여 강화 방안

대학혁신기획위원회 구성·운영	• 자율혁신계획 수립·이행을 위한 대학혁신기획위원회를 구성·운영하여 자율혁신계획 방향성 및 세부 프로그램을 개선·보완 • 혁신지원사업 추진 성과 모니터링 및 타 재정지원사업과의 중복 방지 및 시너지 창출을 위한 방안을 제안
교직원 의견수렴 활성화	• 전체교수회의 등을 통해 혁신지원사업 진행사항 공유 (진행률 점검, 성과점검 등) • 교직원 워크샵을 통해 교직원에게 혁신지원사업 설명하고 혁신지원사업 추진 방향, 과제 내용, 운영상의 애로사항 등의 의견수렴 시행
혁신사업 서포터즈 운영을 통한 학생의견수렴 및 참여 방법 다양화	• 혁신사업 서포터즈 학생들의 프로그램 개선 의견사항을 대학혁신운영위원회 안건으로 상정하여 세부 프로그램 개선·보완 • 혁신지원사업 홈페이지 운영 및 내외부 구성원의 의견수렴과 혁신지원사업 홍보
학내구성원과의 소통(공감, 공유)을 위한 다양한 채널 운영	• 전체 구성원 혁신지원사업 공청회, 재학생 및 사업수행팀 설명회, 우수사례 성과 포럼 등을 통한 사업성과 공유 및 확산

대학혁신 목표·전략 공유 방안

- 혁신지원사업단 홈페이지를 통해 사업목표·전략을 지속적으로 구성원과 공유하기 위하여 사업계획 수립~운영 과정에서 사업설명회, 사업수요 및 만족도조사, 혁신성과포럼, 온라인 홍보 등을 적극 활용
- 혁신지원사업의 지속적 노출을 통한 대학 내 구성원들 간 사업 방향 및 발전성을 공유하고 지속적으로 보완

구분	대상	추진 내용	기간/시기
① 사업설명회	재학생 (학생 서포터즈)	• 혁신지원사업 내 학생참여형 프로그램 중심으로 안내 • 혁신사업 목표 및 전략, 사업 내용에 대한 홍보자료 구성 • 학생들의 적극적인 참여 유도 요청	2022. 6. ~2025. 1.
	교직원	• 전체교수회의 등을 통해 혁신지원사업의 주요 프로그램 진행 현황 보고	상시
② 홈페이지	대내외 관계자	• 사업 목표·전략 지속 및 우수 사례 지속 공유 • 혁신지원사업 프로그램 홍보를 통해 학생들의 참여 확대 • 구성원 대상 혁신지원사업 의견수렴을 위한 창구 마련	상시
③ 온·오프라인 홍보	대내외 관계자	• 사업목표와 혁신전략, 혁신과제 주요 내용 및 주요 성과를 포괄적으로 정리한 보도자료 작성 • 대학 정기간행물(BOK레터), 경복뉴스(교내 언론), 대외 언론을 활용한 전문대학 혁신사업 주요성과 안내 • 혁신지원사업단 홈페이지를 활용한 혁신지원사업 홍보 • 대학 축제 혁신지원사업 부스 운영을 통한 혁신지원사업 인지도 및 참여율 향상 • 혁신지원사업 주요 성과에 대한 유튜브 영상 업로드 및 공유	2022.03 ~ 2025.02
④ 혁신성과포럼	대내외 관계자	• 연차별 혁신성과포럼 운영 – 영역별 핵심프로그램에 대한 주요 사업 성과 공유 – 우수사례 성과 공유	2023.02 2024.11(예정)

1.3 영역별 혁신전략

1.3.1 교육 혁신전략

1.3.1.1 총괄

대학비전: "Cultivating Talents, Training Champions! 잠재력을 전문가로, 경복대학교!"

발전목표: Data Platform + Student Success + Glocal Co-op

전 략
- A 디지털 트랜스포메이션 완성
- B 학생성공관점 맞춤형 서비스 구축
- C 글로컬네트워크 활동 기반 브랜드 강화
- + ESG 경영을 통한 대학 지속가능성(SDGs) 확보

사업 추진을 통해 대학비전 및 발전 목표 실현

비전2030 및 중장기발전계획 중 일부를 혁신과제로 선정하여 혁신지원사업의 내용으로 구조화

혁신목표: 유동적 교육혁신 플랫폼 기반의 학생성공을 위한 'GROW WITH 교육' 실현

수립배경

• 대학을 둘러싼 환경 변화에 대응하기 위한 미래 교육 모델 구축 필요 • 학령인구 감소에 따라 대학 경쟁력 강화를 위한 교육 혁신 필요	• 지역 및 신산업 수요기반 전문인력 양성을 통해 수요기반 맞춤형 인력 양성 및 미래 사회 선제적 대응 • 지역산업체 연계 산학 협력 실효성 강화 방안 마련 필요	• 기술 변화에 따라 에듀테크가 도입된 교육환경 구축 필요 • MZ세대의 특성 및 사회적 변화를 고려하여 대학도 디지털전환 시대 차별화를 통한 경쟁우위 확보 필요	• 신산업 및 신기술 분야에 대응한 인재 육성 방안 필요 • 경제시장 악화로 인해 취업시장이 축소됨에 따라 학생들의 진로 및 취업지원 강화 필요	• 대학을 둘러싼 주체와의 관계 정립을 통해 대학의 사회적 역할 탐색 및 상생관계 구축 필요 • 대학은 미래인재 양성 기관으로 대학의 사회적 책임 강화 필요

혁신전략

G	R	O	W	WITH
미래 교육환경 대응 교육 혁신 실현	산업수요 기반 산학 협력 생태계 조성	데이터 기반 학생성공 플랫폼 구축	현장 맞춤형 인재양성	대학-지역 네트워크 기반 사회적 가치창출
Generate educational innovation	Realize cooperating ecosystem	Operate digital platform	Want customized education	WITH community and co-op

연계 성과지표
- 1 미래교육 혁신지수
- 2 산학협력 혁신지수
- 3 학생성공 혁신지수
- 4 취·창업 역량 강화 지수
- 5 지역사회 연계지수

교육영역 혁신전략: "미래 교육환경 변화에 대응한 인재양성 체계 구축"

교육영역 방향

학생 성공을 위한 학생중심 교육 운영체계 구축	입학부터 졸업 후까지 학생 맞춤형 진로·취업 지원	미래 교육환경 대응을 위한 교육지원 체계 강화	대학의 역할 변화에 따른 다양한 교육수요자 확보를 위한 기반 마련
세부내용1 학생 학습권 강화를 위한 교육과정 개발·운영 1 산업수요 기반 학생중심 학생 선택형 교육과정 운영 활성화 교육 5-1 연계 2 KBU 핵심역량 연계 교양교육 확대 3 지역 특화 연계 교육과정 개발·운영	**세부내용4 학생 중심의 학생 취·창업 지원체계 강화** 1 데이터기반 자기주도적 진로 설계 및 진로 교육 강화 2 KBU FLY UP 단계별 취업지원 체계 구축 및 운영 3 단계별 창업지원 프로그램 운영 활성화	**세부내용2 미래 교육환경 변화 대응을 위한 교육환경 고도화** 1 데이터 기술연계 하이브리드 캠퍼스 구현 2 신산업 수요 연계 교육환경 개선	**세부내용6 지역사회 평생 교육 기관 구축을 위한 기반 마련** 1 교육(러닝) 확산을 위한 온라인 콘텐츠 개발·운영 교육 1, 연계 2 지역사회 교육(러닝) 공유를 위한 디지털 러닝 플랫폼 구축 교육 2, 연계 3 지역 청소년과 함께하는 직무체험 프로그램 운영
세부내용3 학생성공을 위한 학생 맞춤형 성공코칭 1 (신입생) Make KBU 人 프로그램 운영 2 (재학생) Build Up Wing+s 프로그램 운영 3 (기숙사생) KBU All Day 및 워킹캠퍼스 운영 4 (외국인학생) 집중 CARE 프로그램 운영		**세부내용5 학생 미래 역량 교육을 위한 교수역량 강화** 1 대학 핵심기술 분야 연계 교직원 맞춤형 프로그램 운영	

기대효과

대학	학생	지역사회	지역산업체
• 다양한 교육 수요자 확보를 통해 미래 경쟁력 강화	• 학생 맞춤 교육을 통한 자아실현 가능성 제고	• 지역 인재양성을 통해 지역 정주 청년 확보	• 지역 산업체가 요구하는 인재 공급 가능

1.3.1.2 세부내용 1: 학생선택형 통합교육 운영 활성화

가. 추진 배경 및 목표

	대학중장기발전계획 연계성	사업목표 연계성
추진배경	'B. 학생성공 관점 맞춤형 서비스 구축' 전략 관련	학생성공을 위한 'GROW WITH'교육체계 확립 및 운영

필요성	현재 여건(As-Is)
• 변화하는 산업수요 및 학생 수요에 능동적으로 대응할 수 있는 교육과정 필요 • 학생성공을 위한 입학-재학-졸업까지 통합적 학생선택 중심 교육과정 개편 • 지역 특화 분야 연계 교육과정 개발을 통한 지역사회 정주인력 양성 기여	• 대학 혁신 및 비전 방향성과 연계된 학생선택형 교육과정 편성·운영 미흡 • 학생성공을 위한 진로로드맵 활성화 시 학생 적성 및 요구 반영 필요 • 대학 특성화와 지역특화산업 연계 미흡

추진방향	• 6T산업 및 신기술 수요 대응 및 미래역량을 함양한 인재 육성 필요 • 학생 진로 맞춤형 교육 제공하여 미래 사회 대응 창의융합형 인재 양성 필요 • 대학-지역 동반성장을 위한 지역특화 산업 인력 양성을 통한 지역 정주 청년 확대 기여

세부 프로그램	1 산업수요 기반 학생중심 학생 선택형 교육과정 운영 활성화	2 학생성공을 위한 진로분야별 트랙 설계 운영 및 Major Map 개발	3 대학 특성화(6T)연계 교육과정 개발·운영
주요 추진내용 (목표)	• 산업수요와 6T산업 및 핵심역량 연계 학생선택형 교육과정 운영 확대 • 데이터 기반의 학생선택형 통합교육의 질 관리 실시 • 학생 개인별 핵심 실무역량 인증제 시행	• 환경변화 및 교육수요에 따른 전공별 진로 트랙설계 및 Major Map 개발 및 운영 • 교육수요자 맞춤형 교육의 실현	• 지역 상생발전을 위한 지역특화산업인 6T산업 소단위 전공 설계 - 지역특화 분야 연계 지역 인재양성 체계 구축 • 지역특화산업 연계 산업체 지속 협약

연차별 추진목표	세부프로그램		1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	산업수요 기반 학생중심 학생선택형 교육과정 운영 활성화	학생선택형 통합교육과정 모듈 보완 및 수업자료 개발	• 학생선택형 통합교육과정 추가 개발	• 학생선택형 통합교육과정 • 모듈 보완 및 수업자료 개발	• 학생선택형 통합교육과정 지속 개발
		내외부 변화에 대응한 핵심역량 연계 교양 교과 개발	-	• 핵심역량 및 교육수요를 반영한 교양 교과 개발	• 핵심역량 및 교육수요를 반영한 교양 모듈 개발
		학생선택형 통합교육과정 질 관리 시행	• 학생선택형 교육과정 질 관리 체계 강화	• 학생선택형 교육과정 질 관리 실시	• 학과, 교육과정, 대학 CQI 시행 • CQI 시행 시 발생한 문제점 개선 보완
		학생 개인별 핵심실무역량 인증제 시행	-	• 학생 개인별 핵심 실무역량 인증제 시행	• 학생선택형 통합교육의 단계별 실무역량 인증 고도화 • 취업연계 산업체 대상 실무역량 평가
	학생성공을 위한 진로분야별 트랙 설계 운영 및 Major Map 개발	학생성공을 위한 진로 분야별 트랙설계	• 직무역량 기반의 모듈설계	• 학생성공을 위한 진로 분야별 트랙설계	• 트랙에 대한 교육 운영 및 보완
		전공별 Major Map개발	-	• 학생 맞춤형 교육을 위한 Major Map 개발	• 학생 맞춤형 교육을 위한 Major Map 활용
	대학 특성화(6T) 연계 교육과정 개발·운영	지역특화산업 관련 소단위 전공과정 설계	• 지역과 대학 간 6T산업 활성화 및 인력양성에 대한 협약 추진	• 문화기술(CT) 연계 소단위 전공과정 설계 및 교육 운영	• IT, BT산업 소단위 전공과정 설계 및 교육 운영
		지역특화 분야 연계 산업체 발굴 및 협약체결	• 지역특화 산업인 6T 관련 산업체 조사	• 6T 산업 연계 산업체 발굴 및 협약 체결	• 6T 산업 연계 산업체와의 지속적인 협력 체계 구축 발전

나. 추진계획

세부과제 1 산업수요 기반 학생 중심 학생선택형 교육과정 운영 활성화

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 학생선택형 통합교육과정 개발	2 핵심역량 및 교육수요를 반영한 교양 교육과정 고도화	3 학생선택형 교육과정 질 관리	4 학생개인별 핵심실무역량 인증제 시행

개요 및 여건개선				
	• 학생선택형 교육과정 개발 및 운영을 통한 학생 맞춤형 교육 지원 및 취업률 제고 기여	• 4차 산업혁명 및 융복합적 산업의 발달에 따른 직업교육 환경변화를 반영한 직업기초 교양교육 체계 확립 및 핵심역량을 반영한 교양 교육과정 고도화	• 학생선택형 교육과정 개설 및 운영에 대한 교육효과 결과 환류 모델 개발 • 학과 및 대학 전체의 교육품질 제고를 위한 선순환적 질 관리 체계 확립	• 학생선택형 통합교육 이수 단계별 역량 인증제도 구축 • 역량 인증제 시행 및 교육효과성 분석

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
학생선택형 통합교육과정 개발	• 신기술 및 신산업 수요, 학과 개편을 고려한 교육과정 개발	■	■			■	■
	• 학생선택형 통합교육과정 모듈 개발			■	■	■	■
	• 학생선택형 통합교육과정 실습매뉴얼 개발			■	■	■	■
	• 산업수요 기반 학생선택형 모듈 추가 개발				■	■	■
	• 산업 수요 및 대학 특화기술과 연계한 교육과정 추가 개발				■	■	■
핵심역량 및 교육수요를 반영한 교양교육과정 고도화	• 핵심역량 및 교육수요를 반영한 교양 교과 개발			■	■	■	■
	• 수요자 맞춤형 교양 교육과정 운영				■	■	■
	• 교양 모듈 기획 및 개발					■	■
학생선택형 교육과정 질 관리	• 학생선택형 교육과정 질 관리 체계 구축	■	■				
	• 학과/교육과정/대학 CQI 시행 및 평가환류		■	■	■	■	■
학생개인별 핵심실무역량 인증제 실시	• 학생 개인별 핵심실무역량 인증제 수립	■	■				
	• 학생 개인별 핵심실무역량 인증제 시행			■	■		
	• 학생선택형 통합교육 이수 단계별 역량인증제 시행				■	■	■

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 미래사회 수요 및 대학 특화 분야 교육을 통해 사회에서 필요한 인재 양성에 기여 • 학생 맞춤형 교육을 통해 학생들의 학습권 보장	실습매뉴얼 개발 수(건): 2022년 – / 2023년 25건 / 2024년 35건

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도

대학발전 기여도 (연계성)							
	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
		◎				◎
	자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
		◎				

기대효과			
2차년도 성과분석	성과분석	• 학생선택형 통합교육과정 모듈 보완 및 수업자료 개발 완료 • 全학과 진로 분야별 트랙설계(69개) 및 Major Map 개발 완료 • 핵심역량 및 학생 수요를 반영한 교양교과 개발 • 지역특화 산업연계 8개 학과 102개 모듈(소단위 전공) 개발 및 산업체 213개 발굴	
	3차년도 요구사항	• 25년 개설 신규학과 대상 학생선택형 통합교육과정 개발 • 핵심역량 기반 교양교육과정 체계 고도화 • 핵심 실무역량(현장역량) 인증제 활성화	
3차년도 기대효과	개선사항	• 교양 교육과정 영역별 구조화 및 체계 확립 • 학생선택형 교육과정 운영 활성화를 위한 학과 구조 개편	
	기대효과	정성적 측면 • 산업수요 기반의 교육 제공을 통해 학생들의 취업역량 강화 기여 • 지속적인 교육 질 관리를 통한 교육만족도 향상 및 교육품질 제고	정량적 측면 • 학생 교육 만족도 71.5점 이상 달성 • 실습교과 학생 성취도 95.5%이상 달성 • 교양교육 만족도 69.5점 이상 달성

세부활동	1 학생선택형 통합교육과정 개발	2 핵심역량 및 교육수요를 반영한 교양 교육과정 고도화	3 학생선택형 교육과정 질 관리	4 학생개인별 핵심실무역량 인증제 시행
추진목표	• 학생선택형 통합교육과정 모듈 보완 및 수업자료 개발	• 내외부 변화에 대응한 핵심역량 연계 교양 교육과정 고도화	• 학생선택형 통합 교육과정 질 관리 시행	• 학생 개인별 핵심실무역량 인증제 시행

추진부서	운영부서	교무처, 교양인성교육센터	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
학생선택형 통합교육과정 개발	• 신기술 및 신산업 수요, 학과 개편을 고려한 교육과정 개발												
	• 산업수요 기반 학생선택형 모듈 추가 개발												
	• 산업수요 및 대학 특화 기술과 연계한 교육과정 고도화												
	• 학과별 맞춤형 교육과정 재구조화를 통한 재학률 제고												
핵심역량 및 교육수요를 반영한 교양교육과정 고도화	• 교양 모듈 기획 및 개발												
	• 교양 모듈에 따른 교과목 개발 및 고도화												
학생선택형 교육과정 질 관리	• 학과/교육과정/대학 CQI 시행 및 평가환류												
학생개인별 핵심실무역량 인증제 실시	• 학생선택형 통합교육 이수 단계별 역량인증제 시행												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
학생선택형 통합교육과정 개발	• 신기술 및 신산업 수요, 학과			
	• 산업수요 기반 학생선택형 모듈 추가 개발			
	• 산업수요 및 대학 특화 기술과 연계			
	• 학과별 맞춤형 교육과정 재구조화를 통한 재학률 제고			
교육수요를 반영한 교양교육과정 고도화	• 교양 모듈 기획 및 개발			
	• 교양 모듈에 따른 교과목 개발 및 고도화			
교육과정 질 관리	• 학과/교육과정/대학 CQI 시행 및 평가환류			
핵심실무역량 인증제 실시	• 학생선택형 통합교육 이수			
합계(백만원)				

세부과제 2 학생성공을 위한 진로 분야별 트랙설계 및 Major Map 개발

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 학생성공을 위한 진로 분야별 트랙설계	2 전공별 Major Map 개발
개요 및 여건개선	• 직무역량 기반의 모듈설계 • 학생성공을 위한 진로 분야별 트랙설계 • 전공별 트랙 운영 및 개선	• 학생 맞춤형 교육을 위한 Major Map 개발 • 학생 맞춤형 교육을 위한 Major Map 활용 및 고도화

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2	2023년 1	2	2024년 1	2
학생성공을 위한 진로 분야별 트랙설계	• 직무역량 기반의 모듈설계						
	• 학생성공을 위한 진로 분야별 트랙설계						
	• 전공별 트랙 운영 및 개선						
전공별 Major Map 개발	• 학생 맞춤형 교육을 위한 Major Map 개발						
	• 학생 맞춤형 교육을 위한 Major Map 활용 및 고도화						

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 학생성공을 위한 맞춤형 진로설계에 따른 교육 제공 • 전공 적합성 향상을 통한 성공적인 교육이수와 취업 성공 • 산업변화에 신속하게 대응할 수 있는 교육 제공 체계 구축	재학생 교육만족도(점수) 70.9점 (2022년) 71.0점 (2023년) 72.0점 (2024년)

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
			◎				◎
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
			◎				
	기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• 26개 전체 학과 69개 트랙설계 및 Major Map 개발 – TFT 구성 및 운영(10회) ➔ 트랙설계 가이드라인 개발 – 트랙설계 전체 교수 설명회(2회) 및 워크숍, 공청회 개최·운영 – 취업 및 진로분야, 주요 시그니처 경험, 자격증 취득 등			
			3차년도 요구사항	• 학과별 트랙 운영을 통한 학습성과 제고 • 학과 구성원 대상 트랙 및 Major Map 내용 공유 및 확산			
		3차년도 기대효과	개선사항	• 학생 전공선택권 보장을 위한 트랙 및 Major Map 활용 • 전공능력 함양 또는 취업률 제고를 위한 트랙 설계(안) 고도화			
			기대효과	정성적 측면		정량적 측면	
				• 학생 진로맞춤형 교육을 통해 학생들의 성공적인 학업이수 및 취 창업 지원 • 입학부터 자기주도적 진로설계 및 학업 설계		• 학과별 트랙 및 Major Map 고도 : 5개 학과 • 학생 교육 만족도 72.0점 이상 달성	

세부활동	1 트랙설계	2 Major Map 개발
추진목표	• 전공별 트랙설계를 통한 학생의 전공선택권 보장	• 학생주도적 학업설계 및 대학생활 설계 지원을 위한 네비게이션 제공
추진부서	운영부서: 교무처	연계학과: 27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
트랙설계	• 신기술 및 신산업 수요, 학과 개편을 고려한 교육과정 개발												
	• 산업수요 기반 학생선택형 모듈 추가 개발												
	• 산업수요 및 대학 특화 기술과 연계한 교육과정 고도화												
Major Map 개발	• 교양 모듈 기획 및 개발												
	• 교양 모듈에 따른 교과목 개발 및 고도화												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
트랙설계	• 신기술 및 신산업 수요, 학과			
	• 산업수요 기반 학생선택형 모듈 추가 개발			
Major Map 개발	• 교양 모듈 기획 및 개발			
	• 교양 모듈에 따른 교과목 개발 및 고도화			
합계(백만원)				

세부과제 3 지역특화산업 연계 교육과정 개발·운영

(1) 3개년 추진계획('22–'24년)

주요활동	1 지역 특화산업(6T) 관련 교육과정 설계 및 운영	2 6T 산업 연계 산업체 발굴 및 협약
개요 및 여건개선	• 지역 상생발전을 위한 지역특화산업인 6T산업 소단위 전공 설계	• 지역특화 분야 연계 지역 인재양성 체계 구축 • 지역특화산업 연계 산업체 지속 협약

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2	2023년 1	2	2024년 1	2
지역 특화산업(6T) 관련 교육과정 설계 및 운영	• 지역특화산업인 6T 관련 산업체 조사						
	• 문화기술(CT) 연계 소단위 전공과정 설계 및 교육 운영						
	• IT, BT 산업 소단위 전공과정 설계 및 교육 운영						
6T 산업 연계 산업체 발굴 및 협약	• 지역과 대학 간 6T산업 활성화 및 인력 양성에 대한 협약 추진						
	• 6T 산업 연계 산업체와의 협력 체계 구축 및 활성화						

기대효과	정성적 측면	정량적 측면
	• 지역 산업 특화를 위한 지역특화 분야 전문인력 양성 • 지역-대학의 상생발전을 위한 지역 내 고등직업교육 거점기지 구축을 위한 기반 마련	지역특화 분야 교육과정 개발 건수(건) 6T산업 협력체계 구축 / 1건 / 3건 2022년 / 2023년 / 2024년

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도							
대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
		◎				◎
	자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
		◎	◎			

기대효과			
2차년도 성과분석	성과분석	• 문화산업 분야 8개 학과, 102개 모듈(소단위 전공), 교과목 822개 설계 • 지역특화 분야 연계 산업체 213개 신규발굴(참여학과 23개)	
	3차년도 요구사항	• 대학 내 개설 학과 고려 6T관련 다양한 교육콘텐츠 개발 필요 • 지역특화 연계 지역정주형 인재 양성을 위한 다양한 산업체 발굴	
3차년도 기대효과	개선사항	• IT, BT 분야 관련 소단위 전공 과정 및 모듈 개발을 통한 다양화 모색 • 지역산업체 연계 재직자 교육을 위한 산업체 발굴	
	기대효과	정성적 측면	정량적 측면
		• 문화산업 연계 학과 학생 현장실무역량 강화 및 지역 참여기업과의 취업 연계성 제고 • 지역특화 산업 관련 인재양성을 통해 지역사회 내 평생직업교육기관으로 기반 마련	• 6T산업 중 IT, BT 연계 소단위 전공설계 • 6T기술 산업 산업체 및 기관 협약 3건 이상 체결 달성

세부활동	1 지역 특화산업(6T)관련 교육과정 설계 및 운영	2 6T 산업 연계 산업체 발굴 및 협약
추진목표	• IT, BT 분야 소단위 전공 설계 • 교육콘텐츠 지역사회 공유	• 지역특화 분야 연계 산업체 발굴 및 협약 체결

추진부서	운영부서	교무처, 학생성공처	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
지역특화 산업 관련 소단위 전공과정 설계	• KBU학과와 특성화 분야 연계 관련성 분석												
	• IT, BT 분야 연계 소단위 전공 설계												
	• CT 분야 개발 콘텐츠 지역사회 연계방안 모색												
6T 산업 연계 산업체 발굴 및 협약	• 산업체 발굴 및 협약 체결												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
지역특화 산업 관련 소단위 전공과정 설계	• KBU학과와 특성화 분야 연계 관련성 분석			
	• IT, BT 분야 연계 소단위 전공 설계			
	• CT 분야 개발 콘텐츠 지역사회 연계방안 모색			
6T 산업 연계 산업체 발굴 및 협약	• 산업체 발굴 및 협약 체결			
합계(백만원)				

1.3.1.3 세부내용 2: 하이브리드 캠퍼스 구축 운영

가. 추진 배경 및 목표

	대학중장기발전계획 연계성	사업목표 연계성
	'A. 디지털 트랜스포메이션 완성' 전략 관련	하이브리드 캠퍼스 구축을 통한 미래인재 양성

추진배경	필요성	현재 여건(As-Is)
	• 다양한 교육수요자 학습권 보장을 위한 시공간 제약 없는 교육환경의 지속적인 고도화 • 데이터 기반 체계적인 학생 관리 및 자기주도적 e-포트폴리오 운영을 위한 제반 환경 개선 필요 • 첨단분야 기술 기반 교육환경 제공을 통해 학생들의 실무역량 강화 및 취업률 제고 기여	• 대학의 역할 다양화에 맞춘 다양한 교육수요자 수용을 위한 교육환경 고도화 필요: 지역사회 연계 정주인재 양성 및 평생교육 대상자 등 • 전공 및 진로기반 직무역량 강화를 위한 디지털 트윈 기술 적용 실습지원 환경 개선 미비

추진방향	
	• 데이터 기반 학생성공 e-포트폴리오 등 학생성공상시통합시스템 구축 및 운영 • 신산업 기술이 도입된 하이브리드 교육환경 개선 • 다양한 교육수요자를 고려한 마이크로러닝 온라인 콘텐츠 개발·활용 및 품질 관리

세부 프로그램	1 데이터 기술 연계 하이브리드 캠퍼스 구현	2 산업수요 연계 하이브리드 교육환경 개선	3 지역사회 러닝(교육) 확산을 위한 온라인콘텐츠 개발·운영
주요 추진내용 (목표)	• 학생성공상시통합시스템 구축 및 운영 • 학생성공 e-포트폴리오 기능을 통한 학생성공 지원 • 블록체인 기술을 활용한 디지털 뱃지	• 산업연계 학생선택형 통합교육 운영 환경 개선 - 디지털 교과서 모형 개발 및 운영 기반 확립 - 지역산업체 수요반영 실습센터 구축 및 개선	• (신기술 분야) 온라인 콘텐츠 개발·운영 - 대학 이론교육콘텐츠 100% 개발 - 평생학습자, 지역사회 기반 콘텐츠 개발 • 온라인콘텐츠 질 관리

연차별 추진목표	세부프로그램		1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	데이터 기술 연계 하이브리드 캠퍼스 구현	학생성공상시 통합시스템 구축 및 운영	• 사용자 수요를 반영한 이력관리 플랫폼 구축 • 데이터 기반 학생평가인증 체계 개발	• 학생성공상시통합시스템 기능 개선 • 비교과 통합관리시스템 연동	• 학생성공상시통합시스템 내 학생 데이터 집적화 • One-Stop 진로지원시스템과 연동
		학생성공 e-포트폴리오 기능을 통한 학생성공 지원	• 학생 및 교육과정 관련 정보 데이터화	• 학생성공 e-포트폴리오 기능 개선	• 학생성공 e-포트폴리오 기반 통합 학생성공 지원
		학생관리 관련 행·재정적 지원 시스템 고도화	-	• 블록체인 기술을 활용한 디지털 뱃지 시범 개발	• 홈페이지 고도화, DB분리/백업 • 합격예측시스템 구축 • AI기반 디지털센터 구축
	산업수요 연계 하이브리드 교육환경 개선	산업연계 학생선택형 통합교육 운영 환경 개선	• 신기술 연계 실습환경 구축	• 디지털교과서(AI기술) 개발 모형 구축 • 지역산업체 수요반영 실습센터 구축 및 개선	• 디지털교과서 개발 적용 • 하이브리드 교육실 구축 • 특화기술 연계 실습센터 재구축
	지역사회 러닝(교육) 확산을 위한 온라인콘텐츠 개발·운영	온라인콘텐츠 개발·운영	• 온라인콘텐츠 개발 및 연수	• 대학 내 이론교과 100%온라인 콘텐츠화	• 평상학습자, 지역사회 수요 기반의 온라인 콘텐츠 개발 및 운영
		온라인콘텐츠 질 관리	• 온라인콘텐츠 개발을 위한 가이드라인 개발 • 온라인콘텐츠 개발 교육	• 원격수업콘텐츠 개발위원회 역할 확대(개발 ➜ 개발 및 환류·보완)	• 온라인콘텐츠 품질관리 위원회 운영: 온라인콘텐츠 품질관리 기준 강화

나. 추진계획

세부내용 1 데이터 기술 연계 하이브리드 캠퍼스 구현

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 학생성공상시통합시스템 구축 및 운영	2 학생성공 e-포트폴리오 기능을 통한 학생성공 지원	3 학생관리 관련 행·재정적 지원 시스템 고도화

개요 및 여건개선			
	• 데이터 기반 학생역량 관리를 위한 학생성공상시통합시스템 구축 및 운영 • 학생성공 e-포트폴리오 기반 학생이력 및 성공 지원	• 신산업 기술이 도입된 하이브리드 교육환경 개선 - 실습매뉴얼, 교과서 등 교육콘텐츠의 디지털화 - 수요기반의 강의환경, 실습센터 및 기자재 보완	• 다양한 교육수요자를 위한 마이크로러닝 온라인콘텐츠 개발·운영 • 온라인콘텐츠 품질 관리를 위한 원격수업콘텐츠 개발위원회 구성 및 운영

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
학생성공상시통합시스템 구축 및 운영	• 사용자 수요를 반영한 이력관리 플랫폼 구축	■	■				
	• 데이터 기반 학생평가인증 체계 개발	■	■				
	• 학생성공상시통합시스템 기능 개선			■	■		
	• 비교과 통합관리시스템 연동			■	■		
	• 학생성공상시통합시스템 내 학생 데이터 집적화					■	■
	• One-Stop 진로지원시스템과 연동					■	■
	• 핵심성과지표 관리를 위한 시스템 고도화					■	■
디지털트윈 인재 양성 기반 확립	• 디지털 트윈 인재 양성 플랫폼 강화					■	■
	• 디지털 트윈 연구역량 강화					■	■
	• 신의료기술평가를 통한 디지털 의료기술 상용화					■	■
학생성공 e-포트폴리오 기능을 통한 학생성공 지원	• 학생 및 교육과정 관련 정보 데이터화	■	■	■	■		
	• 학생성공 e-포트폴리오 기능 개선 및 고도화			■	■		
학생관리 관련 행·재정적 지원 시스템 고도화	• 블록체인 기술을 활용한 디지털 뱃지 시범 개발			■	■		
	• 홈페이지 고도화/ DB분리-백업/ 합격예측시스템 구축					■	■
	• AI기반 디지털센터 구축					■	■

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 데이터 기반의 체계적인 교육운영을 통해 교육 질 향상 DB통합/연계, 그룹웨어 개편을 통한 효율성 보장 • 홈페이지 고도화, DB분리/백업을 통한 생산성 향상	대학 혁신시스템 만족도(점수): 2022년 - / 2023년 65점 / 2024년 68점

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도

대학발전 기여도 (연계성)							
핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
	◎				◎
자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
	◎				

기대효과		
2차년도 성과분석	성과분석	• 데이터 기반 학생성공상시통합시스템 구축 및 개선 • 학생성공 e-포트폴리오 시스템 개선 계획 수립 및 하이브리드 캠퍼스 운영 TFT 운영 • 디지털배치 PoC 시스템 구축 완료
	3차년도 요구사항	• 구축 및 개선된 시스템 원활한 활용을 위한 애로사항 해결 및 지속적인 품질 개선 • 통합적 학생데이터 관리를 위한 시스템 연동 • 홈페이지 및 그룹웨어 개편 및 고도화
3차년도 기대효과	개선사항	• 통합적 학생데이터 관리를 위한 학생성공상시통합시스템 고도화 • 홈페이지 개편, DB분리/통합/Data 연계를 통한 생산성 향상
	기대효과	정성적 측면: • 학생 스스로 역량 확인 및 이력관리를 통한 자기주도적 진로설계 및 성공취업 달성 • 데이터 기반 학생성공상시통합시스템 고도화를 통해 교육성과의 효율적 관리 및 교육의 질 개선 유도 정량적 측면: • 학습관리시스템(LMS) 이용자 만족도 67점 이상 달성 • 학생 e-포트폴리오 이용도 및 만족도 67점 이상 달성 • 대학 혁신시스템 만족도 68점 이상 달성

세부활동	1 학생성공상시통합시스템 고도화	2 정보 데이터를 통합/연계 활용한 통한 고도화
추진목표	• 학생데이터(교과-비교과, 핵심역량 등) 통합관리 시스템 연동	• 홈페이지 개편 • 합격예측시스템 구축
추진부서	운영부서: 학생성공처, 정보기획처	연계학과: 27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
학생성공상시통합시스템 고도화	• 학생성공상시통합시스템 고도화												
	• 산업수요 기반 학생선택형 모듈 추가 개발												
	• 산업수요 및 대학 특화 기술과 연계한 교육과정 고도화												
	• 핵심성과지표 관리를 위한 시스템 고도화												
디지털트윈 인재 양성 기반 확립	• 디지털 트윈 인재 양성 플랫폼 강화												
	• 디지털 트윈 연구역량 강화												
	• 신의료기술평가를 통한 디지털 의료기술 상용화												
정보 데이터를 통합/연계 활용한 통한 고도화	• AI기반 디지털센터 구축												
	• 홈페이지 고도화/ DB분리 및 백업												
	• 2025학년도 합격예측시스템 구축												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
학생성공상시통합시스템 고도화	• 학생성공상시통합시스템 고도화			
	• 산업수요 기반 학생선택형 모듈 추가 개발			
	• 산업수요 및 대학 특화 기술과 연계한 교육과정 고도화			
	• 핵심성과지표 관리를 위한 시스템 고도화			
디지털트윈 인재 양성 기반 확립	• 디지털 트윈 인재 양성 플랫폼 강화			
	• 디지털 트윈 연구역량 강화			
	• 신의료기술평가를 통한 디지털 의료기술 상용화			
정보 데이터를 통합/연계 활용한 통한 고도화	• AI기반 디지털센터 구축			
	• 홈페이지 고도화/ DB분리 및 백업			
	• 2025학년도 합격예측시스템 구축			
합계(백만원)				

세부내용 2 산업 수요 연계 하이브리드 교육환경 개선

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 학생선택형 통합교육과정 연계 교육운영 환경 개선	2 교육과정 내 AI기술 활용을 위한 제반 환경 구축
개요 및 여건개선	• 교육과정 연계 개방형 실습센터 구축 • 하이브리드 교육실 구축 • 교육과정 내 디지털교과서 활용을 모형 개발 및 구축	• AI 활용 디지털 강좌 운영 체계 구축 • 디지털 교과서 활용을 위한 시범 연구

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2	2023년 1	2	2024년 1	2
학생선택형 통합교육과정 연계 교육운영 환경 개선	• 수요기반의 강의환경, 실습센터 및 기자재 보완						
	• Edu-tech기반 학생 개인별 교육환경 구축						
교육과정 내 AI기술 활용을 위한 제반 환경 구축	• AI 활용 디지털 강화 운영 체계 구축						
	• 디지털 교과서 클라우드 서비스 제공을 위한 설계						

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 신산업 및 신기술 연계 실습교육을 통해 학생들의 실무역량 강화 및 취업률 향상에 기여 • 학습자 중심의 교육환경을 구축하여 학생들의 학습의 효율성 및 교육 만족도 향상 • 지역사회 다양한 대상자의 체험 및 역량개발, 기술 및 연구를 위한 공간으로 공동 활용	개방형실습센터 만족도(점수)

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
			◎				◎
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
			◎		◎		
	기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• 디지털을 접목한 하이브리드 교육환경 개선 – 창의·융합 커뮤니케이션 미팅룸 구축 – 안전보건과, 친환경건축과 산업수요 반영 실습센터 구축(ICC실습센터) – 현장실습 교과 e-book -2종 개발: 수행시연 영상, 현장학습 가능			
			3차년도 요구사항	• 디지털 교과서 모형 구축 TFT 활동 결과를 반영한 개발 시행 • 학과 및 교육과정 개편 연동된 실습센터 및 기자재 고도화 필요			
		3차년도 기대효과	개선사항	• 디지털 교과서 외 AI 기술 활용 교육 설계 활성화 • 산업 및 산업체 수요 반영한 실습센터 및 기자재 고도화를 통한 학생들의 현장적응력 제고			
			기대효과	정성적 측면 • 하이브리드 기술 도입으로 다양한 교수학습 방법 활용 학생 역량 강화 • AI 기술을 반영한 디지털 교재 활용을 통한 교육 만족도 향상		정량적 측면 • 학생들의 개방형 실습센터 만족도 74.5점 이상 달성 • AI 기술 활용 교과목 설계 건수 2건 이상	

세부활동	1 학생선택형 통합교육과정 연계 교육운영 환경 개선	2 교육과정 내 AI기술 활용을 위한 제반 환경 구축
추진목표	• 학생데이터(교과–비교과, 핵심역량 등) 통합관리 시스템 연동	• 홈페이지 개편 • 합격예측시스템 구축
추진부서	운영부서: 교무처, 정보기획처, 입학홍보처	연계학과: 27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
학생선택형 통합교육과정 연계 교육운영 환경 개선	• 첨단강의실 실습센터 개선(기자재 포함)												
	• 교육환경 개선(전산망, 소프트웨어 등)												
	• 하이브리드 교육환경 고도화: DB 암호화 등												
교육과정 내 AI기술 활용을 위한 제반 환경 구축	• AI 활용 디지털 강좌 운영 체계 구축												
	• AI 디지털교과서 클라우드 서비스 구현												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
학생선택형 통합교육과정 연계 교육운영 환경 개선	• 첨단강의실 실습센터 개선(기자재 포함)			
	• 교육환경 개선(전산망, 소프트웨어 등)			
	• 하이브리드 교육환경 고도화: DB 암호화 등			
교육과정 내 AI기술 활용을 위한 제반 환경 구축	• AI 활용 디지털 강좌 운영 체계 구축			
	• AI 디지털교과서 클라우드 서비스 구현			
합계(백만원)				

세부내용 3 지역사회 러닝(교육) 확산을 위한 온라인콘텐츠 개발·운영

(1) 3개년 추진계획('22–'24년)

주요활동	1 온라인콘텐츠 개발·운영	2 온라인콘텐츠 품질관리
개요 및 여건개선	• 온라인콘텐츠개발 가이드라인 구성 및 배포 • 온라인콘텐츠 개발 교육 및 연수	• 원격수업 콘텐츠 개발위원회 역할 확대 • 온라인콘텐츠 품질관리를 위한 관련 지침 개정

추진방법 및 일정	주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
	온라인콘텐츠 개발·운영	• 온라인콘텐츠 개발을 위한 환경 개선 : 가이드라인 제정 및 배포, 개발 교육 및 연수 시행						
		• 대학 내 이론교과 온라인콘텐츠화: 100% 목표						
		• 평생학습자·지역사회 수요 기반 온라인콘텐츠 재구조화 및 개발						
	온라인콘텐츠 품질관리	• 원격수업콘텐츠개발위원회 ➔ 원격수업품질관리위원회 : 위원회 내 환류·개선 역할 확대						
		• 온라인콘텐츠 품질관리 지침 개정 : 온라인콘텐츠 개발 관련 체크리스트, 학과 내 검수위원 등						

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 시공간에 제약을 받지 않아 학생들의 교육선택권 강화 • 온라인콘텐츠 품질 관리를 통해 학생들의 교육 만족도 제고 • 수요기반의 온라인콘텐츠를 개발하여 평생교육 체제 구축을 위한 기반 마련	온라인콘텐츠 개발(점수) 2022년: 24개 2023년: 106개 2024년: 136개

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도

대학발전 기여도(연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
		◎				◎
	자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
		◎		◎		◎

기대효과			
2차년도 성과분석	성과분석	• 23학년도 마이크로러닝 기반 학생선택형 통합교육과정 온라인콘텐츠 103개 개발 • 온라인콘텐츠 품질관리위원회 운영 및 교원 대상 의견수렴 시행 – 온라인콘텐츠 품질관리위원회 5회 개최/ 온라인콘텐츠 요구도조사 시행	
	3차년도 요구사항	• 교원 대상 온라인콘텐츠 요구도 조사 결과 반영한 콘텐츠 개발계획 수립 및 시행	
3차년도 기대효과	개선사항	• 온라인콘텐츠 품질관리를 통해 지역사회 및 산업체 대상 평생교육, 재직자 교육에 활용할 수 있는 온라인콘텐츠 선별 및 제공 가능	
	기대효과	정성적 측면 • 교육수요자 기반 맞춤형 교육 제공 • 지속적인 온라인콘텐츠 질 관리를 통해 학생들의 교육만족도 증가	정량적 측면 • 마이크로러닝 온라인콘텐츠 누적 136개 개발

세부활동	1 온라인콘텐츠 개발	2 온라인콘텐츠 품질관리
추진목표	• 대학 내 교육콘텐츠 100% 마이크로러닝콘텐츠 재개발 완료	• 온라인콘텐츠 품질관리위원회 운영

추진부서	운영부서	교무처	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
온라인콘텐츠 개발	• 마이크로러닝형 온라인콘텐츠 개발												
온라인콘텐츠 품질관리	• 온라인콘텐츠 품질관리위원회 운영												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
온라인콘텐츠 개발	• 마이크로러닝형 온라인콘텐츠 개발			
온라인콘텐츠 품질관리	• 온라인콘텐츠 품질관리위원회 운영			
합계(백만원)				

1.3.1.4 세부내용 3: 학생 성공을 위한 학생맞춤형 성공코칭

가. 추진 배경 및 목표

	대학중장기발전계획 연계성	사업목표 연계성
추진배경	‘B. 학생성공 관점 맞춤형 서비스 구축’ 전략 관련	학생성공을 위한 입학-재학-졸업까지 통합적 학생지도
	필요성	**현재 여건(As-Is)**
	• 신입생/중도탈락 학생 대상 대학생활 적응을 위한 지원 체계 필요 • 재학생 유지충원율 관리를 위한 학생 맞춤형 프로그램 제공을 통한 자기주도적 역량 강화 필요 • 전공과 연계된 실무 체험 기회 제공 다양화	• 대학생활적응 관련 다수의 프로그램을 운영함에 불구하고 관리프로그램 및 제도의 체계 미비 • 지도교수, 학생상담센터 등을 통해 전방위적 학생지도체계를 구축하여 운영하고 있으나, 적성-진로-학교생활-전공 등의 연계를 통한 통합적 지원체계 고도화 필요
추진방향	• 신입생 대상 체계적인 학습지원 프로그램 운영을 통한 대학생활 적응력 제고 및 전공 탐색 기회 다양화 • 학습자 맞춤형 학습 및 정서 지원 프로그램 제공을 통한 재학생 유지충원율 제고 • 시스템 기반 Working campus 운영을 통한 학생들의 자기관리 역량 강화 기여	
세부 프로그램	1 Make KBU 人 프로그램 운영	2 Build UP Wing+s(윙스) 프로그램 운영 / 3 KBU All Day 프로그램 및 워킹캠퍼스 운영
주요 추진내용 (목표)	• 신입생(FYS)통합지원 및 자기주도적 역량 강화 지원 체계 구축 • MakeKBU人 양성체계 고도화	• 학생성공을 위한 학습+UP 프로그램 운영 • 학생맞춤형 정신건강+UP 프로그램 운영 • 참여+UP 프로그램 운영 / • 기숙사생 대상 KBU All Day 프로그램 운영 • 워킹캠퍼스 운영체계 구축 및 운영 • 외국인 유학생 대상 CARE프로그램 운영

연차별 추진목표

세부프로그램		1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
Make KBU 人 프로그램 운영	신입생 대학생활적응 지원 교과 콘텐츠 개발 및 운영	• 신입생 정착 프로그램(FYE: First Year Experience) 개발 • 신입생 비전 week운영	• 신입생(FYS) 통합지원 및 자기주도적 설계 교과 콘텐츠 개발 • 신입생 대상 대학생활적응 프로그램 운영	• 신입생 통합지원 교과 콘텐츠 로드맵 확립에 따른 대학생활 적응-진로탐색-학습지원-자기주도적 학습경험 설계에 따른 신입생 Make KBU 人 프로그램 통합 운영 활성화
	자기주도적 성공 역량 강화를 위한 신입생 전공탐색 프로그램 운영	• 창의·융합역량 함양을 위한 학습역량 강화 프로그램 운영 확대 • 개인 맞춤형 학생성공코칭 운영	• 신입생 및 학부모 대상 대학 및 전공탐색 프로그램 운영	
	기초 학습역량 강화를 위한 학습지원 프로그램 운영	• 학습역량 진단을 통한 단계별 맞춤형 역량 강화 프로그램 운영	• 신입생 대상 학습지원 프로그램 운영 확대: 학습유형 진단검사 등	
Build UP Wing+s(윙스) 프로그램 운영	학생성공을 위한 학습+UP 프로그램	• 학습역량 강화 프로그램 지속 운영: 사전조사, 단계별 학습역량 프로그램 운영 등	• 학생성공을 위한 학습 +UP 프로그램 운영: YOZM(요즘)수업, 전공 창의융합지원 프로그램 등	• 학생 성공을 위한 학습+UP 프로그램 운영 활성화: 대상별 맞춤형 프로그램 개발·운영
	학생맞춤형 정신건강+UP 프로그램	• 개인 맞춤형 학생성공코칭 운영: NCU 학생 선발, 마음건강 심리치료 고도화 등	• 학생 맞춤형 정신건강+UP 프로그램 운영: 스트레스 감소, 자살예방 프로그램 등	• 학생맞춤형 정신건강 +UP프로그램 운영 활성화: 사회환경 변화 반영
	참여+UP 프로그램 운영	• 학부단위별 특화 비교과 프로그램 개발·운영	• 학생참여 활성화를 위한 참여+UP프로그램 운영	• 학생참여 활성화를 위한 참여+UP프로그램 운영 확대
KBU All Day 프로그램 및 워킹캠퍼스 운영	KBU All Day 프로그램	• 비교과 연계 RC(Residence College) 프로그램 개발	• 기숙사생 대상 KBU All Day프로그램 개발 및 체계 구축: 교양 콘텐츠	• 기숙사생 대상 KBU All Day프로그램 운영 안정화
	워킹캠퍼스 운영	• 워킹캠퍼스 운영체계 구축	• 워킹캠퍼스 프로그램 운영 • 외국인 유학생 대상 CARE 프로그램 운영	• 워킹캠퍼스 프로그램 활성화 • 외국인 유학생 대상 CARE 프로그램 운영

나. 추진계획

세부내용 1 Make KBU 人 프로그램 운영

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 신입생 대학생활적응 지원 교과 콘텐츠 개발 운영	2 신입생 중도탈락 방지를 위한 생활 적응 프로그램	3 자기주도적 성공 역량 강화를 위한 신입생 전공탐색 프로그램	4 기초 학습역량 강화를 통한 신입생 학습지원 프로그램
개요 및 여건개선	• (1학기) 대학생활 및 학습지원 관련 콘텐츠 개발 및 운영 • (2학기) 진로설계 및 경험학습 설계 관련 콘텐츠 개발 및 운영	• 개인 맞춤형 코칭 지원을 위한 다양한 진단검사 시행 • 진단검사 결과를 바탕으로 한 교과-진로-취업 연계 개인별 맞춤형 상담팀 운영	• 학부모와 함께 하는 전공 및 진로탐색 프로그램 운영	• 기초학습능력 지원 프로그램 운영 • 학과별 맞춤형 대학생활 지원을 위한 다양한 프로그램 운영 지원

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
신입생 대학생활적응 지원 교과 콘텐츠 개발·운영	• 신입생 통합지원 및 자기주도적 설계 교과 콘텐츠 개발	■	■				
	• KBU성공전략 Ⅰ, Ⅱ 개발 및 운영	■	■				
신입생 중도탈락 방지를 위한 생활 적응 프로그램	• 신입생 정착 프로그램(FYE) 운영			■	■		
	• 신입생 비전 week 운영			■	■		
자기주도적 성공 역량 강화를 위한 신입생 전공탐색 프로그램	• 신입생 및 학부모 대상 대학 및 전공탐색 프로그램 운영			■	■		
	• KBU 미래교육콘서트					■	■
기초 학습역량 강화를 통한 신입생 학습지원 프로그램	• 기초학습능력 지원 프로그램	■	■	■	■	■	■
	• 대학생활 성공멘토 캠프			■	■		

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 신입생 맞춤형 프로그램 운영을 통해 신입생 중도탈락율 감소 • 신입생의 대학생활 적응 능력 향상	신입생 중도탈락율(%): 2022년 6.3%, 2023년 6.0%, 2024년 5.0%

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도

대학발전 기여도(연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
		◎				◎
	자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
		◎		◎		

기대효과			
2차년도 성과분석	성과분석	• 교양필수 교과(KBU 성공전략 Ⅰ, Ⅱ) TFT 운영 및 데이터 기반 교과목 운영 시스템 개발 • 신입생 중도탈락 방지를 위한 프로그램: Outdoor 소그룹 면담, Boost UP 멘토링 • KBU 미래교육 콘서트, 경복 Quiz/대학생활 버킷리스트를 통한 전공 탐색 지원 • 학습유형 진단검사, 대학생활 성공멘토 캠프 등을 통한 신입생 기초학습 역량 강화 지원	
	3차년도 요구사항	• 교과목 운영 시스템을 활용한 교양필수 교과 운영 • 신입생 대상 프로그램 통합체계 구축을 통한 전방위적 지원 확립	
3차년도 기대효과	개선사항	• 신입생 대상 제공 프로그램 운영 플랫폼(https://kbu.lineedu.net/) 일원화 • 대학생활 및 전공탐색 교과목 교양 필수 이수를 통해 재학생 유지충원율 제고	
	기대효과	정성적 측면: • 신입생 대학생활 적응과 경력 설계 등을 위한 통합교육과 지원을 통해 중도탈락 학생 감소 • 자기주도적 대학생활 설계와 진로설계 역량 강화	정량적 측면: • 재학생 충원율 100.0% 달성 • 신입생 프로그램 참여 비율 80%이상 달성 및 만족도 80점 이상 달성

세부활동	1 신입생 대학생활적응 지원 교과 콘텐츠 개발·운영	2 신입생 중도탈락 방지를 위한 생활 적응 프로그램	3 자기주도적 성공 역량 강화를 위한 신입생 전공탐색 프로그램	4 기초 학습역량 강화를 통한 신입생 학습지원 프로그램
추진목표	• FYS(First Year Semester) 생활 적응력 제고	• 진단검사 결과를 바탕으로 한 개인 맞춤형 코칭체계 확립	• 대학생활 적응 지원 플랫폼 기반 전공 및 진로탐색	• 맞춤형 진로설계에 따른 원활한 운영을 위한 학습역량 고취

추진부서	운영부서	교무처(교수학습혁신센터), 학생성공처(학생상담센터, 학생성공센터)	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
Make KBU 人 프로그램 통합 운영	• [대학생활적응] KBU성공전략 Ⅰ, Ⅱ 운영												
	• [중도탈락방지] 신입생 진단검사, 개인 맞춤형 학생성공 코칭 프로그램, 안전한 대학생활												
	• [전공탐색] KBU 미래교육콘서트												
	• [학습역량 강화] 기초학습능력 지원 프로그램, 대학생활 성공멘토 캠프												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
Make KBU 人 프로그램 통합 운영	• [대학생활적응] KBU성공전략 Ⅰ, Ⅱ 운영			
	• [중도탈락방지] 신입생 진단검사, 개인 맞춤형 학생성공 코칭 프로그램, 안전한 대학생활			
	• [전공탐색] KBU 미래교육콘서트			
	• [학습역량 강화] 기초학습능력 지원 프로그램, 대학생활 성공멘토 캠프			
합계(백만원)				

세부내용 2 Build Up Wing+s(윙스) 프로그램 운영

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 학생성공을 위한 학습+UP 프로그램	2 학생 맞춤형 정신건강+UP 프로그램	3 학생 참여 활성화를 위한 참여+UP 프로그램

개요 및 여건개선

재학생 대상 Build Up Wing + S 프로그램

학습 + UP프로그램
- Study With Me
- YOZM(요즘) 수업
- 전공 창의지원
- 오디오북-CTL의 서재
- 학습법워크숍
- 대학생활 포트폴리오 경진대회
- 학습힐링 프로그램

정신건강 + UP프로그램
- 고위험군관리 마음 PT
- 마음검진 프로그램
- 학과 맞춤 찾아가는 상담
- 쉼 프로그램
- 찾아가는 상담소 Pol처방전 및 안전캠페인
- 리더십 역량 강화 프로그램
- 자살예방 프로그램

CTL자문단 ◦ Wing+S 서포터즈 ◦ 학생성공자문단 ◦ 비교과 프로그램 우수후기 공모전

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2	2023년 1	2	2024년 1	2
학생성공을 위한 학습+UP 프로그램	• 학습역량 강화 프로그램 운영: 사전조사 단계별 학습역량 강화 프로그램 등						
	• 대상별 맞춤형 프로그램 개발·운영						
학생 맞춤형 정신건강+UP 프로그램	• 개인 맞춤형 학생성공코칭 운영: NCU학생 선발, 마음건강 심리치료 등						
	• 학생 맞춤형 정신건강+UP 프로그램: 스트레스, 자살예방 등						
학생 참여 활성화를 위한 참여+UP 프로그램	• 학부 단위별 특화 비교과 프로그램 개발·운영						
	• 학생 참여 활성화를 위한 참여+UP프로그램 개발 운영						

기대효과	정성적 측면	정량적 측면
	• 개인 맞춤형 학생지원을 통해 학생성공 지원 • 맞춤형 학습지원 프로그램으로 학생의 학습 능력 향상 • 다양한 학생 상담 프로그램을 운영하여 학생들의 행복 증진 및 중도 탈락 학생 감소에 기여	WING+S프로그램 참여자 수(명) 2022년: - 2023년: 3,000명 2024년: 3,500명

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도							
대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
		◎				◎
	자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
				◎	◎	

기대효과			
2차년도 성과분석	성과분석	• 다양한 학생 수요를 반영한 학습+UP 프로그램(Study with me 등)개발 및 운영 • 남양주 청년마음건강센터 연계 개인 맞춤형 정신건강+UP프로그램 운영 • 비교과 프로그램 활성화 및 성과환류를 위한 참여+UP프로그램 운영	
	3차년도 요구사항	• 중도탈락 방지 및 재학생 유지충원율 제고를 위한 학년별, 학생적성 및 진로별 맞춤형 프로그램 운영 체계 구축	
3차년도 기대효과	개선사항	• 무전공 입학을 고려한 학생적성 및 진로 설계를 위한 체계적 지원 플랫폼 구축	
	기대효과	정성적 측면	정량적 측면
		• 학생 학습역량 향상을 통해 중도 탈락 학생 감소 • 유형별 교육지원 체계를 통해 학생들의 대학 생활 적응력 제고	• 중도탈락율 4.0% 달성 • 학습+UP 프로그램 2,000명 참여 • 상담+UP 프로그램 만족도 4.3점 달성

세부활동	1 학생성공을 위한 학습+UP 프로그램	2 학생 맞춤형 정신건강+UP 프로그램	3 학생 참여 활성화를 위한 참여+UP 프로그램
추진목표	• 진단검사를 바탕으로 한 체계적인 학습역량 강화	• 행복한 학교생활을 위한 마음 건강 챙김	• 학생 참여활동 다양화를 통한 재학생 유지충원률 제고

추진부서	운영부서	교무처(교수학습혁신센터), 학생성공처 (학생상담성공센터, 학생성공센터)	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
학생성공을 위한 학습+UP 프로그램	• KBU대학생활 성공스토리 공모전/학습힐링 프로그램/ 학습법 워크숍/데이터관리역량 인증 비교과 프로그램/전공 창의융합지원 프로그램			■	■	■	■	■	■	■	■	■	
	• 대학생활적응지원프로그램			■	■	■	■	■	■	■	■		
학생 맞춤형 정신건강+UP 프로그램	• 마음 PT 프로그램/ 마음검진 프로그램(찾아가는 상담)/ 쉼프로그램	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	• 자살예방프로그램: Pol처방전 및 안전캠페인	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	• 리더십 역량 강화 프로그램											■	
학생 참여 활성화를 위한 참여+UP 프로그램	• Wing+S 서포터즈			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	• 비교과프로그램 우수후기 공모전			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
학생성공을 위한 학습+UP 프로그램	• KBU대학생활 성공스토리 공모전/학습힐링 프로그램/ 학습법 워크숍/데이터관리역량 인증 비교과 프로그램/전공 창의융합지원 프로그램			
	• 대학생활적응지원프로그램			
학생 맞춤형 정신건강+UP 프로그램	• 마음 PT 프로그램/ 마음검진 프로그램(찾아가는 상담)/ 쉼프로그램			
	• 자살예방프로그램: Pol처방전 및 안전캠페인			
	• 리더십 역량 강화 프로그램			
학생 참여 활성화를 위한 참여+UP 프로그램	• Wing+S 서포터즈			
	• 비교과프로그램 우수후기 공모전			
합계(백만원)				

세부내용 3 KBU All Day 프로그램 및 워킹캠퍼스 운영

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 (기숙사) KBU All Day 프로그램	2 워킹캠퍼스 프로그램	3 (외국인 유학생) CARE 프로그램
개요 및 여건개선	• 비교과 연계 RC(Residential College) 프로그램 개발 및 운영	• 학생-산업체-지역사회 연계 워킹캠퍼스 운영체계 구축 • 워킹캠퍼스 운영 시스템 운영 및 고도화	• 외국인 유학생 대학생활적응 지원을 위한 맞춤형 프로그램 운영

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
(기숙사) KBU All Day 프로그램	• 비교과 연계 RC 프로그램 개발	■	■				
	• KBU All Day프로그램 개발 및 프로그램 설계·운영			■	■	■	■
워킹캠퍼스 프로그램	• 워킹캠퍼스 구축전략 수립			■	■		
	• 워킹캠퍼스 프로그램 운영: 학생, 산업체, 지역사회 대상 수요조사 시행 및 관련 기관 매칭			■	■		
(외국인 유학생) CARE 프로그램	• 한국생활 및 대학적응 지원 프로그램 개발 및 운영			■	■	■	■

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 기숙사생 대상 지속적 관리를 통해 학생들의 대학 적응력 제고 및 공동체 의식 함양 • 시스템 기반의 워킹캠퍼스 운영을 통해 학생들의 자기관리 역량 강화	KBU ALL Day 프로그램 참여자 수(명) 83명 (2022년) / 100명 (2023년) / 120명 (2024년)

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도

대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
		◎				◎
	자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
				◎		◎

기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• (기숙사생 대상) KBU All Day 프로그램 운영: 생활적응/ 기초소양 • 워킹캠퍼스 전략 기반 프로그램 개발을 위한 수요조사 시행: • (외국인 유학생 대상) CARE 프로그램: 멘토-멘티, 마음건강 지원 강화
		3차년도 요구사항	• (기숙사생-외국인 유학생 연계) KBU All Day 프로그램 고도화 • 워킹캠퍼스 관련 수요조사 분석결과를 반영한 프로그램 다양화 모색
	3차년도 기대효과	개선사항	• 전공 관련 다양한 실무경험 기회 제공을 위한 산업체-지역사회 연계 다각화 • 외국인 유학생 대상 학교생활 적응 뿐 아니라 지역사회 정주 유도를 위한 방안 모색
		기대효과	정성적 측면: • 학생들의 대학생활 적응 및 소속감 향상을 통해 중도탈락 방지 • 학생 재정부담 완화를 통해 학업지속과 집중 향상 • 유학생 가이드북 제작을 통한 학사제도 이해 및 대학생활 정착지원 정량적 측면: • KBU All Day 프로그램 200명 이상 참여 및 4.4점 만족도 달성 • 외국인 유학생 교육 만족도 4.5점 이상 달성

세부활동	1 (기숙사) KBU All Day 프로그램	2 워킹캠퍼스 프로그램	3 (외국인 유학생) CARE 프로그램
추진목표	• 한국 및 대학 생활 적응 및 기초 소양 함양을 통한 교내 유학생 유치율 향상 기여	• 산업체-지역사회 연계한 워킹캠퍼스 운영 방법 다각화를 통한 실무역량 강화	• 대학생활 적응력 향상 및 공동체 의식 함양 유도

추진부서	운영부서	학생성공처(학생성공센터, 학생상담성공센터), 국제교육처	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
(기숙사) KBU All Day 프로그램	• 생활적응: 건강튼튼 프로그램, 유학생 가이드북												
	• 기초소양: 디지털 역량 강화, 인성 함양 교육												
워킹캠퍼스 프로그램	• 워킹캠퍼스 운영 전략 수립												
	• 워킹캠퍼스 시스템 구축 및 가이드라인 수립												
(외국인 유학생) CARE 프로그램	• 학습 멘토링(KBU Abroad, K2 Mate U)												
	• 생활적응 지원(마음건강챙김, 한국어말하기)												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
(기숙사) KBU All Day 프로그램	• 생활적응: 건강튼튼 프로그램, 유학생 가이드북			
	• 기초소양: 디지털 역량 강화, 인성 함양 교육			
워킹캠퍼스 프로그램	• 워킹캠퍼스 운영 전략 수립			
	• 워킹캠퍼스 시스템 구축 및 가이드라인 수립			
(외국인 유학생) CARE 프로그램	• 학습 멘토링(KBU Abroad, K2 Mate U)			
	• 생활적응 지원(마음건강챙김, 한국어말하기)			
합계(백만원)				

1.3.1.5 세부내용 4: 학생 중심의 통합적 취·창업 지원체계 강화

가. 추진 배경 및 목표

추진배경

대학중장기발전계획 연계성	사업목표 연계성
'B. 학생성공 관점 맞춤형 서비스 구축' 전략 관련	학생중심의 통합적 진로지도 및 취·창업 지원을 통한 100% 취업률 달성

필요성	현재 여건(As-Is)
• 사회 및 산업수요 변화에 따른 학생 맞춤형 진로지도 필요 • 산업체-지역사회 연계한 취·창업 역량강화 지원 체계 확립 및 프로그램 운영 다각화	• 진로지도 및 취·창업 관리 플랫폼 별도 운영으로 인한 데이터 기반 통합적 학생지도 체계 미비 • 취업 및 창업 성격을 고려한 학생 진로 및 적성을 고려한 맞춤형 로드맵 구축 미비

추진방향

- 데이터 기반 통합적 진로지도 체계 구축 및 운영을 통한 재학생 취업률 제고
- 학생 맞춤형 취업 지원 프로그램 운영 체계 활성화를 통한 취업성공률 및 유지취업률 향상
- 단계별 맞춤형 창업 지원 프로그램 운영을 통한 학생 창업자 발굴 및 창업성공전략 확산

세부 프로그램	1 데이터 기반의 학생 중심의 통합적 진로지도체계 구축	2 KBU Fly Up 단계별 취업지원체계 구축 및 운영	3 단계별 창업지원 프로그램 운영 활성화
주요 추진내용 (목표)	• 학생 중심 통합상담 One-stop 지원체계 구축 및 지원을 위한 전문성 강화	• 학생 진로-적성 맞춤 취업을 위한 Learn Skill+UP 프로그램 운영 활성화 • KBU Fly Up 운영 지원체계 고도화	• 단계별 창업지원 프로그램 재구조화 • 재학-졸업 후 창업성공자 확대를 통한 성공적인 창업 전략 공유 확산

	세부프로그램		1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
연차별 추진목표	데이터 기반의 학생 중심의 통합적 진로지도체계 구축	학생중심 통합상담 지원 체계 구축·운영	• 학과별 진도교수 상담 운영 체계 확립 및 운영	• 학생 중심 통합상담 지원체계 구축: 입학-졸업까지	• 학생중심 통합상담 지원체계 운영
		자기주도적 진로 설계 지원 프로그램 다양화	• 커리어 디자인 역량 강화를 위한 교육콘텐츠 개발	• 자기주도적 진로설계 지원 프로그램 개발 및 운영	• 자기주도적 진로설계 지원 프로그램 체계 고도화 및 다양화
		One-Stop 진로지원 체계 고도화	• 데이터 기반 정보제공-학생역량정보-취업연계 시스템 구축	• 학생역량 및 학생- 산업체 수요 연계 기능 고도화	• 기업정보-학생 정보 연계 데이터 수집 및 관리 기능 고도화
		진로지도체계 고도화	• 전문가 연계 진로개발 역량강화 프로그램 운영	• 진로지도 전문화 지원 - 주기적인(3년) 교원 재연수를 통한 진로지도 전문성 함양	
	KBU Fly Up 단계별 취업지원체계 구축 및 운영	Learn Skill +UP 취업지원 프로그램	• 학생 맞춤형 지원 프로그램 개발 및 운영	• 대상별 맞춤형 취업지원 프로그램 운영: 현장수요 기반 자격증 취득 과정 등	• 학생 수요 기반 맞춤형 취업지원 프로그램 재구조화 및 운영
		(졸업생) Yield Career+UP 취업지원 프로그램	-	• 졸업생 대상 취업 후 역량관리 프로그램 운영	
		KBU Fly Up	• 취업지원 전략협의체 운영: 미래직업지도위원회 등	• KBU Fly Up 운영을 위한 지원체계 구축	• KBU Fly Up 운영을 위한 지원체계 운영 안정화
	단계별 창업지원 프로그램 운영 활성화	창업교육 프로그램	• 기업가적 창업인재 양성 프로그램 개발·운영	• 창업특강, 창업 아이디어 경진대회 등	• 수요기반 프로그램 개발 및 다양화
		창업체험 프로그램		• 창업캠프, 현장견학 프로그램 등 창업체험활동 다양화	• 학생 전공 및 적성을 고려한 창업체험 프로그램 연계 산업체 다양화
		창업실전 프로그램		• 창업인턴십, 멘토링 등 학생 창업자 육성 프로그램 운영	• 창업실전능력 강화를 위한 시제품 제작 지원 등 지원방법의 다각화

나. 추진계획

세부내용 1 데이터 기반의 학생중심의 통합적 진로지도체계 구축

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 학생중심 통합상담 지원 체계 구축·운영	2 자기주도적 진로 설계 지원 프로그램 다양화	3 One-Stop 진로지원 체계 고도화	4 진로지도체계 고도화
개요 및 여건개선	• 빅데이터 기반의 One-Stop 진로지원 체계 강화 • 맞춤형 학생성공 지원을 위한 통합상담 지원 체계 구축 및 운영	• 커리어 디자인 역량 강화를 위한 자기주도적 진로설계 콘텐츠 개발 • 진로지도 프로그램 다양화	• 데이터 기반의 진로지원을 위한 취업지원 시스템 고도화: 취업통계관리시스템, 기업정보 DATA조회서비스, 셀프면접 시스템 등	• 전문가 연계 진로개발 역량 강화 프로그램 지원을 통한 교원역량 강화

추진방법 및 일정	주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
	학생중심 통합상담 지원체계 구축·운영	• 통합상담(담당교수-코칭전문가-취업컨설턴트)팀 체계 구축 및 운영	■	■				
	자기주도적 진로설계 지원 프로그램 다양화	• 커리어디자인 역량 강화를 위한 교육콘텐츠 개발	■	■				
		• 진로지도·진로교육 프로그램 다양화			■	■	■	■
	One-Stop 진로지원 체계 고도화	• 진로설계 콘텐츠와 연계한 진로탐색학점제 운영체계 확립	■	■				
		• 데이터 기반 진로지도를 위한 취업지원 관련 시스템 연동			■	■	■	■
	진로지도체계 고도화	• 전문가 연계 진로개발 역량 강화 프로그램 운영 : 교수 진로지도 연수, 산업체 전문가 주체 진로 개발 캠프 등	■	■	■	■	■	■

기대효과	정성적 측면	정량적 측면
	• 데이터 기반의 진로설계를 통해 학생 맞춤형 학생성공처 발굴 및 유지 취업률 강화에 기여 • 다양한 진로지도·교육을 통해 학생 자기주도적 진로설계능력 강화	진로지도 프로그램 만족도(점) 2022년 90.0점 2023년 91.0점 2024년 92.0점

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도							
대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
		◎				◎
	자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
				◎	◎	

기대효과			
2차년도 성과분석	성과분석	• KBU WINGS+시스템 통합상담 지원체계 기능 개선 • 진로지도·진로교육 프로그램 다양한 운영: 1,668명 참여 • 데이터 기반의 진로지원을 위해 취업지원 관련 시스템 유지·보완 • 진로지도 전문성 강화를 위해 교직원 취업지도사 2급 자격 58명 취득	
	3차년도 요구사항	• 통합상담 지원체계 기능 활성화 • 학생 수요 및 만족도 결과 환류를 통한 진로지도 및 진로교육 프로그램 고도화	
3차년도 기대효과	개선사항	• 진로지도 및 진로교육 프로그램 운영 시기 및 방법 개선을 통한 학생참여율 제고를 위한 노력 강화	
	기대효과	정성적 측면 • 데이터 기반의 체계적인 진로지도를 통해 학생 취업률 제고에 기여 • 학생맞춤형 진로지도 체계 확립 • 취업성공을 위한 전문적인 취업컨설팅 운영	정량적 측면 • 진로지도 프로그램 참여인원 1,700명 이상 참여 및 만족도 93점 이상 달성 • 취업컨설팅 후 취업성공률 42%이상 달성

세부활동	1 통합상담 지원체계 운영	2 진로지도·교육 프로그램	3 One-Stop 시스템 활성화	4 진로지도 전문화
추진목표	• 학생의 생애주기별 맞춤 지원 가능체계 구축 및 운영	• 자기주도적 진로설계를 위한 진로지도 프로그램 운영 확대	• 데이터 기반 진로설계 지원을 위한 인프라 확충	• 체계적인 진로지도를 위한 진로지도 전문성 강화

추진부서	운영부서	학생성공처	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
통합상담 지원체계 운영	• 학생중심 통합설계과정 운영 및 지원 시스템 활성화												
진로지도·교육 프로그램	• 진로취업상담, 교직원 진로·취업역량 강화 연수, 진로개발역량강화 캠프, 졸업선배 실전 취업토크콘서트 운영												
One-Stop 시스템 활성화	• 기업정보-학생역량 및 교육정보-취업통계시스템 연동하여 진로지도의 취업연계화												
진로지도 전문화	• 학부별 취업컨설턴트 운영, 주기적인 (3년)교원 진로지도 연수 시행												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
통합상담 지원체계 운영	• 학생중심 통합설계과정 운영 및 지원 시스템 활성화			
진로지도·교육 프로그램	• 진로취업상담, 진로토크콘서트 운영 (일자리센터+사업 예산)			
	• 교직원 진로·취업역량 강화 연수, 진로개발 역량강화 캠프, 졸업선배 실전 취업토크콘서트 운영			
One-Stop 시스템 활성화	• 기업정보-학생역량 및 교육정보-취업통계시스템 연동하여 진로지도의 취업연계화			
진로지도 전문화	• 학부별 취업컨설턴트 운영, 주기적인 (3년)교원 진로지도 연수 시행			
합계(백만원)				

세부내용 2 KBU FLY UP 단계별 취업 지원체계 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동

1. 대상별 Learn Skill+UP 취업지원 프로그램
2. (졸업생 대상) Yield Career+UP 취업지원 프로그램
3. KBU Fly Up운영을 위한 지원체계 구축 및 운영

개요 및 여건개선

KBU FLY UP 취업지원 체계

입학 → 진로 지도 교육 4-1 연계 Find Ability ⊕ Up
- 진로 탐색 및 진로 설계를 위한 프로그램 운영

→ 1 취업지원 Learn Skill ⊕ Up
- 재학생 대상 맞춤형 취업 지원 프로그램 운영

→ 졸업 → 2 사후 관리 Yield Career ⊕ Up
- 졸업생 대상 취업역량 및 경력 지속 관리

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
대상별 Learn Skill+UP 취업지원 프로그램	• 학생 맞춤형 취업지원 프로그램 운영 및 재구조화	■	■	■	■	■	■
	• 성공취업을 위한 현장수요 기반 자격증 취득 과정 운영			■	■	■	■
(졸업생 대상) Yield Career+UP 취업지원 프로그램	• 본교 졸업생 대상 취업 사후 역량 관리 프로그램 운영			■	■	■	■
KBU Fly Up 운영을 위한 지원체계 구축 및 운영	• 미래직업지도위원회/ 취업혁신전략 회의 개최 및 운영	■	■	■	■	■	■
	• 취업지원 전력 협의체 구성 고도화					■	■

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 단계별 취업 지원을 통해 학생들의 취업경쟁력 강화 및 취업률 제고 • 입학부터 졸업 후까지 학생 맞춤형 취업 지원을 통해 유지취업률 증가 및 산업체 네트워킹 강화	취업률(%): 2022년 79.8%, 2023년 80.0%, 2024년 80.5%

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도

대학발전 기여도(연계성)						
핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
	◎				◎
자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
			◎	◎	

기대효과

2차년도 성과분석	성과분석	• 재학생 개인별 맞춤형 취업지원을 위한 "Learn Skill+up" 프로그램 운영: 10개 프로그램, 9,724명 참여 • 졸업생 대상 취업 및 경력 사후관리를 위한 프로그램 운영: 졸업생 Day 프로그램 등 • 미래직업지도위원회 12회, 취업혁신전략회의 20회 운영
	3차년도 요구사항	• 학과 전공로드맵 내 관련 분야 취업역량 강화를 위해 학생성공처 내 프로그램 및 학과 내 로드맵 연계를 통한 진로지도 및 취업지원 연계 고도화 유도
3차년도 기대효과	개선사항	• 직무 맞춤형 취업전략 수립 등을 위한 KBU Fly UP 운영체계 고도화
	기대효과	정성적 측면: • 입학-졸업 후까지 학생들의 취업역량 관리를 통해 대학의 취업률 및 유지취업률 향상에 기여 • 학생 개별 맞춤형 진로지도-취업연계를 통해 학생 취업 만족도 제고 정량적 측면: • 학생취업률 81%달성 및 유지취업률 88.0% 달성 • Learn Skill+UP프로그램 참여자 10,000명 및 만족도 90.5점 이상 달성

세부활동

1. (재학생) 맞춤형 취업 지원을 위한 Learn Skill+UP 프로그램
2. (졸업생) 경력 및 취업 사후관리를 위한 Yield Career+UP 프로그램
3. KBU FLY Up 운영지원 체계

추진목표	• 학생 적성 및 진로 그리고 전공이 연계된 맞춤형 취업 지원 프로그램 고도화	• 졸업생들의 취업처 내 필요 역량 강화를 통한 유지취업률 제고	• 전공별 특성에 맞춤 학생 취업지원체계 고도화

추진부서	운영부서	학생성공처(학생성공센터)	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
(재학생) 맞춤형 취업 지원을 위한 Learn Skill+UP 프로그램	• AI기반 이미지메이킹 컨설팅 및 입사서류 면접 경진대회 등 운영												
	• 자격증 취득 프로그램 운영												
	• 맞춤형 취업 입사지원서 클리닉, 면접클리닉, 취업혁신전략 회의체 운영, 산업체 전문가 취업특강, 산업체 채용 설명회, 산업체 현장면접												
(졸업생) 경력 및 취업 사후관리를 위한 Yield Career+UP 프로그램	• 졸업생 대상 자격취득 프로그램 개발 및 운영												
KBU FLY Up 운영지원 체계	• 미래직업지도위원회 운영												
	• 직무별 맞춤 취업전략 수립을 위한 취업혁신전략회의 운영, KBU FLY Up 운영체계 구축												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
(재학생) 맞춤형 취업 지원을 위한 Learn Skill+UP 프로그램	• AI기반 이미지메이킹 컨설팅 및 입사서류 면접 경진대회 등 운영(일자리센터+사업 예산)			
	• 자격증 취득 프로그램 운영			
	• 맞춤형 취업 입사지원서 클리닉, 면접클리닉, 취업혁신전략 회의체 운영, 산업체 전문가 취업특강, 산업체 채용 설명회, 산업체 현장면접			
(졸업생) 경력 및 취업 사후관리를 위한 Yield Career+UP 프로그램	• 졸업생 대상 자격취득 프로그램 개발 및 운영			
KBU FLY Up 운영지원 체계	• 미래직업지도위원회 운영			
	• 직무별 맞춤 취업전략 수립을 위한 취업혁신전략회의 운영, KBU FLY Up 운영체계 구축			
합계(백만원)				

세부내용 3 단계별 창업지원 프로그램 운영 활성화

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동

1. 창업 기초 역량 함양을 위한 창업 교육
2. 창업 체험을 통한 실전역량 제고
3. 실전 창업 프로그램을 통한 학생 창업자 육성

개요 및 여건개선

1. 창업 교육 프로그램 ☑ 창업특강 등
2. 창업 체험 프로그램 ☑ 창업 현장견학, 창업기자단 등
3. 창업 실전 프로그램 ☑ 창업멘토링, 창업 인터십 등

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2	2023년 1	2	2024년 1	2
기업가적 창업인재 양성 프로그램 개발 운영	• 단계별 창업지원 프로그램						
창업교육 프로그램	• 창업특강, 창업 아이디어 경진대회 등						
창업체험 프로그램	• 창업 현장견학, 창업 기자단, 창업캠프 등						
창업실전 프로그램	• 창업 멘토링, 창업인턴십, 학생창업자 지원 등						

기대효과	정성적 측면	정량적 측면
	• 체계적인 창업지원을 통해 학생 창업자 증가 • 다양한 창업지원 프로그램 운영을 통해 학생들의 창업 관심 제고 및 창업역량 강화	학생 창업자 수(명): 2022년 2명, 2023년 2명, 2024년 3명

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도							
대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
		◎				◎
	자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
				◎	◎	

기대효과			
2차년도 성과분석	성과분석	• 창업기초를 위한 단계별 맞춤형 창업지원 프로그램 운영 • 재학생의 창업문화 확산을 위한 창업체험 프로그램 운영 • 학생 창업자 육성을 위한 실전 창업 프로그램 운영	
	3차년도 요구사항	• 다양한 분야의 성공창업전략 확산을 위한 지원체계 고도화 • 창업도 주요한 진로로 파악되는 학과들의 경우 창업기초역량 함양을 위한 연계 프로그램 다양화	
3차년도 기대효과	개선사항	• 성공한 창업 사례를 바탕으로 한 적성 및 진로를 고려한 창업지원전략 체계화	
	기대효과	정성적 측면	정량적 측면
		• 단계별 학생 창업지원을 통해 학생 창업자 발굴 • 학생창업자의 창업 성공 • 창업 유지, 발전을 위한 창업성공전략 확산	• 학생 창업자 수 3명 이상 발굴 • 재학생 대비 11% 이상 참여 • 만족도 4.5점 이상 달성

세부활동			
	1 창업교육 프로그램	2 창업체험 프로그램	3 창업실전 프로그램

추진목표	
	• 기업가적 창업인재 양성 프로그램 개발 및 운영을 통한 학생창업가 양성 활성화 • 다양한 분야의 학생창업가 양성을 통한 기업가정신을 갖춘 인재상 양성 기여

추진부서	운영부서	학생성공처(기업가정신창업지원센터)	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
창업교육 프로그램	• 창업 특강		■	■	■	■	■	■	■	■	■		
	• 창업 아이디어 경진대회						■	■	■	■			
창업체험 프로그램	• 창업 현장견학		■	■	■	■	■	■	■	■	■		
	• 창업캠프		■	■	■	■	■	■	■	■	■		
창업실전 프로그램	• 창업 멘토링	■	■	■	■			■	■	■	■		
	• 창업 인턴십									■	■	■	■
	• 학생창업자 사업화 지원		■	■	■	■	■	■	■	■	■		

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
창업교육 프로그램	• 창업 특강			
	• 창업 아이디어 경진대회			
창업체험 프로그램	• 창업 현장견학			
	• 창업캠프			
창업실전 프로그램	• 창업 멘토링			
	• 창업 인턴십			
	• 학생창업자 사업화 지원			
합계(백만원)				

1.3.1.6 세부내용 5: 학생 미래 역량 교육을 위한 교수역량 강화

가. 추진 배경 및 목표

	대학중장기발전계획 연계성	사업목표 연계성
추진배경	'B. 학생성공 관점 맞춤형 서비스 구축' 전략 관련	대학 특화분야 연계 교수역량 강화를 통한 우수인재 양성 및 산학협력 활성화
	필요성	**현재 여건(As-Is)**
	• 산업변화에 따른 현장직무 교육을 위한 교수역량 재개발 필요 • 하이브리드 교육을 위한 교수역량 강화 필요 • 데이터 기반의 효율적인 대학 운영을 위한 교직원 역수 및 교육지원 필요	• 각 전공별 관련 산업 변화를 고려한 현장직무 교육을 위한 맞춤형 교수역량 강화 프로그램 지원 체계 미비 • 교수역량진단검사 및 강의평가 결과에 바탕한 체계적인 교수역량 강화 지원체계 고도화
추진방향	• 데이터 기반 맞춤형 교수역량 강화 체계 구축 및 운영 • 교수역량진단검사 및 강의평가 결과의 평가환류를 통한 교육의 질 제고 기여	
세부 프로그램	1 산업 및 기술변화 연계 교수 역량강화 프로그램 운영	
주요 추진내용 (목표)	• 교수 맞춤형 프로그램 지원체계 구축 및 운영	

연차별 추진목표

세부프로그램		1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
산업 및 기술변화 연계 교수 역량강화 프로그램 운영	교수 콜로키움	• 미래 교육 교수법 활성화를 위한 콜로키움 운영	• 신기술 적용 미래교육을 위한 교수 콜로키움 운영	• 6T산업 연계 교수 콜로키움 확대
	데이터 활용역량 강화	• 데이터 활용 교직원 역량 강화 프로그램 개발·운영	• 교직원 데이터 활용역량 강화: 실습 워크숍, 특강 등	• 교직원 데이터 활용역량 인증제 도입
	실습교육 facilitating 역량 강화	-	• 학생실습교육 facilitating 역량강화를 위한 현장 연수	
	직무 등 전문역량 강화 교육 연수 지원	• 교직원 전문성 강화를 위한 교육 및 연수 지원	• 교직원 전문성 강화를 위한 교육 및 연수 지원 확대	• 대학 특화 분야 연계 교직원 교육 및 지원 확대

나. 추진계획

세부내용 1 산업 및 기술변화 연계 교수 역량강화 프로그램 운영

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동

1. 신기술 교수법 역량 강화 지원을 위한 프로그램
2. 교직원 데이터 활용 역량 강화 프로그램
3. 교수역량진단검사
4. 교원 전문성 강화 교육 및 연수 지원

개요 및 여건개선

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
신기술 교수법 역량 강화 지원을 위한 프로그램	• 미래교육역량(플립드러닝, 블렌디드러닝 등) 강화 연수 지원						
	• 미래교육, 신기술 교수법 역량강화 콜로키움 지원						
교직원 데이터 활용 역량 강화 프로그램	• 데이터 활용 역량 강화 프로그램 운영						
교수역량진단검사	• 교수역량진단검사 시행 및 분석						
교원 전문성 강화 교육 및 연수 지원	• 교원 혁신 교수법 연수 지원 강화						

기대효과	정성적 측면	정량적 측면
	• 미래 교육환경 변화에 대응한 교수역량 강화 지원을 바탕으로 한 대학 경쟁력 확보 • 신기술 기반 교수법 개선 및 재구조화를 통한 지속적인 교육의 질 관리	교수 콜로키움 만족도 점수(점) 2022년 4.7점 2023년 4.75점 2024년 4.8점

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
			◎				◎
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
			◎		◎		
	기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• 신기술 교수법 역량강화 지원프로그램 운영: 콜로키움, 외부전문기관 온라인 연수 등 • 교직원 데이터활용 역량 강화 프로그램: 빅데이터 분석 역량 강화 관련 • 교수 역량진단검사 시행: 전임교원 100% 참여 • 교원 혁신 교수법 연수 및 직원전문성 강화 교육 지원: 60명			
			3차년도 요구사항	• 교수 생애주기별 맞춤형 교원역량 강화지원 체계 구축 • 교직원 데이터활용 역량 강화를 위한 지원방안 다각화			
		3차년도 기대효과	개선사항	• 교원전문성 강화를 위한 직무(전공) 역량 강화 지원 및 온라인 수업 지원을 위한 제반환경 재구축 지원			
			기대효과	정성적 측면 • 교수역량 관리·지원을 통해 최신기술을 반영한 직무역량 향상 • 미래 환경변화에 대응한 교수법 개선을 통해 학생들의 교육만족도 제고 기여	정량적 측면 • 교수 맞춤형 프로그램 160명 이상 참여 및 만족도 4.5점 이상 달성 • 빅데이터 교육 이수율 90% 이상 달성		

세부활동				
	1 신기술 교수법 역량 강화 지원을 위한 프로그램	2 교직원 데이터 활용 역량 강화 프로그램	3 교수역량진단검사	4 교원 전문성 강화 교육 및 연수 지원

추진목표	
	• 산업변화에 따른 현장직무 교육을 위한 교수역량의 지속적인 개선을 위한 지원체계 구축 • 교직원 대상 체계적인 데이터활용 역량 교육을 통해 하이브리드교육을 위한 제반 인적 인프라 확보

추진부서	운영부서	교수학습혁신센터	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
신기술 교수법 역량 강화 지원을 위한 프로그램	• 콜로키움 운영												
	• KBU-HLM 융합수업 개발												
교직원 데이터 활용 역량 강화 프로그램	• 디지털 활용 역량 강화 프로그램 운영												
	• Facilitator 프로그램 운영												
교원 전문성 강화 교육 및 연수 지원	• 교육 및 연수 지원												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
신기술 교수법 역량 강화 지원을 위한 프로그램	• 콜로키움 운영			
	• KBU-HLM 융합수업 개발			
교직원 데이터 활용 역량 강화 프로그램	• 디지털 활용 역량 강화 프로그램 운영			
	• Facilitator 프로그램 운영			
교원 전문성 강화 교육 및 연수 지원	• 교육 및 연수 지원			
합계(백만원)				

1.3.1.7 세부내용 6: 지역 특화 산업 연계 평생 교육기관 기반 마련

가. 추진 배경 및 목표

	대학중장기발전계획 연계성	사업목표 연계성
추진배경	'C. 글로컬 네트워크 활동 기반 브랜드 강화' 전략 관련	지역사회 내 대학 역할 재정립을 위한 평생교육 체계 강화
	필요성	**현재 여건(As-Is)**
	• 시공간의 제약이 없는 교육환경 제공을 통한 다양한 교육수요자 수용 • 다양한 교육수요자의 요구에 부응할 수 있는 유연한 플랫폼 구축 필요	• 지역사회 및 재직자 교육 등 다양한 수요자를 대상으로 제공할 수 있는 일정 수준 이상의 교육콘텐츠 질 관리 미비 • 지역사회 소재 중·고등학교 및 산업체에게 제공할 수 있는 우리 대학만의 고유 교육콘텐츠 발굴 및 개발 필요
추진방향	• 지역사회 소재 중·고등학교 및 산업체를 대상으로 우리 대학만의 특화된 교육콘텐츠 제공을 통한 대학의 역할 재정립 • 질 높은 교육콘텐츠 제작을 위한 기자재 및 환경 개선을 통한 교육콘텐츠 질 제고 기여	
세부 프로그램	1 지역사회 교육(러닝) 공유를 위한 디지털 러닝 플랫폼 구축	2 지역 청소년과 함께하는 직무체험 및 6T 산업 프로젝트 운영
주요 추진내용 (목표)	• 교육 공유를 위한 러닝위드(Learning With) 플랫폼 구축 및 활성화	• 지역 청소년 대상 직무체험 및 6T 산업 프로젝트 운영

연차별 추진목표

세부프로그램		1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
지역사회 교육(러닝) 공유를 위한 디지털 러닝 플랫폼 구축	디지털 러닝 플랫폼 구축 및 운영	• 디지털 러닝 플랫폼 구축 및 계획 수립	• 교육 공유를 위한 러닝위드 운영	• 러닝위드 플랫폼 공유 확대: 온라인콘텐츠 유형 다양화, 교육 공유 대상 확대 등
	직무역량 기반 학습콘텐츠 관리시스템	• 직무역량 기반 학습콘텐츠 관리시스템 고도화	-	-
	온라인콘텐츠 제작 환경 개선	• 온라인콘텐츠 제작 스튜디오 구축	• 온라인콘텐츠 제작 스튜디오 개선 • 온라인콘텐츠 품질관리 실시	-
지역 청소년과 함께하는 직무체험 및 6T 산업 프로젝트 운영	고교연계 직무 체험 프로그램	• 고교 연계 실습체험 프로그램 운영 확대	• 고교연계 직무체험 프로그램 운영 확대	• 지역청소년 연계 직무체험 프로그램 운영 확대
	남양주시 이룸학교/이룸대학 운영	-	• 남양주시 이룸학교, 이룸대학 계획 수립 및 운영	• 경기도 이룸학교, 이룸대학 운영 확대
	경기도 창의융합체험 「융.프.라」사업	-	-	• 경기도 창의융합체험 「융.프.라」사업 운영

나. 추진계획

세부내용 1 지역사회 교육(러닝) 공유를 위한 디지털 러닝 플랫폼 구축

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동

1 디지털 러닝 플랫폼 구축 및 운영 | 2 직무역량 기반 학습콘텐츠 관리시스템 | 3 온라인콘텐츠 제작 환경 개선

개요 및 여건개선	
• 교육성과 확산을 위한 데이터 기반 디지털 러닝(Digital Learning) 플랫폼 구축 및 운영	• 온라인콘텐츠 제작 활성화를 위한 스튜디오 개선 및 확대

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
디지털 러닝 플랫폼 구축 및 운영	• 교육 공유를 위한 러닝위드 운영	■	■	■	■	■	■
직무역량 기반 학습콘텐츠 관리시스템	• 직무역량 기반 학습콘텐츠 관리 시스템 고도화	■	■				
온라인콘텐츠 제작 환경 개선	• 온라인콘텐츠 제작 스튜디오 개선	■	■	■	■		
	• 온라인콘텐츠 품질관리 실시			■	■		

기대효과	정성적 측면	정량적 측면
	• 대학의 사회적 가치를 실현하기 위해 교육 공유 • 다양한 교육수요자에게 교육을 제공하기 위한 인프라를 마련하여 평행교육 체제 구축을 위한 기반 마련	러닝위드(Learning With) 이용자 수(명) 2022년: - 2023년: 100명 2024년: 200명

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
			◎				◎
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
				◎			◎
	기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• 데이터 기반 디지털 러닝(Learning With) 플랫폼 편의성 개선완료 • 디지털 기자재(촬영장비, 편집장비) 구입 후 노후 기자재 보완 완료 • 온라인콘텐츠품질관리위원회 구성 및 운영 활성화			
			3차년도 요구사항	• 대학의 평생교육기관으로서 역할 강화를 위한 러닝위드(Learning With) 플랫폼 공유 확대를 위한 콘텐츠 및 공유 대상 확대 필요			
		3차년도 기대효과	개선사항	• 대상별 맞춤 콘텐츠 지원을 위한 적절한 지원체계 확립			
			기대효과	정성적 측면 • 대학의 교육성과 공유를 통해 대학의 사회적 가치 실현 제고 • 교육 소외계층 미 지역사회 교육격차 해소 기여 • 다양한 콘텐츠 촬영을 위한 기자재 확보 및 환경개선으로 콘텐츠 품질 향상에 기여	정량적 측면 • 온라인콘텐츠품질관리위원회 4회 이상 운영 • 지역사회기반 온라인콘텐츠 개발 5개 이상 달성		

세부활동	1 디지털 러닝 플랫폼 구축 및 운영
추진목표	• 온라인콘텐츠 유형 및 공유 대상 다양화
추진부서	운영부서: 교무처 / 연계학과: 27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
러닝위드 플랫폼 운영	• 러닝위드 플랫폼 콘텐츠 및 공유 대상 다양화												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
통합상담 지원체계 운영	• 학생중심 통합설계과정 운영 및 지원 시스템 활성화			
합계(백만원)				

세부내용 2 지역 청소년과 함께하는 직무체험 및 6T산업 프로젝트 운영

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 고교연계 직무체험 프로그램	2 이룸학교, 이룸대학 운영	3 남양주시 「융프라」 사업
개요 및 여건개선	• 지역 고교생 대상 전공체험 프로그램 운영 • 지역 청소년(중/고등학생) 대상 찾아가는 전공소개 프로그램 운영		

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
고교연계 직무체험 프로그램	• 고교연계 직무체험 프로그램 운영 확대						
이룸학교, 이룸대학 운영	• 남양주시 이룸학교, 이룸대학 계획 수립 및 운영						
	• 경기도 이룸학교, 이룸대학 운영 확대						
남양주시 「융.프.라」 사업	• 경기도 창의융합체험 「융.프.라」 사업						

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 학령인구 감소 등 사회환경 변화에 대응한 대학의 역할 재정립 • 지식나눔, 인프라 공유, 실습교육 제공을 통해 사회적 가치 실현에 기여	직무체험 참가자 수(명): 2022년 430명, 2023년 500명, 2024년 600명

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도

대학발전 기여도(연계성)						
핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
	◎				◎
자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
		◎			◎

기대효과

2차년도 성과분석	성과분석	• 지역 고등학생 대상 전공 및 진로체험 프로그램: Open Campus day 등 • 지역특화 분야 연계 경기이룸학교 운영 • 남양주시 가족센터 미 한국언론진흥재단 연계 미디어 취약대상 미디어 리터러시 교육 시행
	3차년도 요구사항	• 지역사회 소재 중·고등학교와의 협의체 등을 구성하여 전공 및 진로체험 프로그램 운영 기회 증대
3차년도 기대효과	개선사항	• 대학의 우수한 인력 및 인프라를 적극적으로 활용한 지역특화산업 연계 학생주도적 프로젝트팀 활성화
	기대효과	정성적 측면: • 예비 입학자 대상 프로그램 운영을 통해 대학의 홍보 및 브랜드 가치 제고 • 진로 수립 지원을 통한 학생성공지원 정량적 측면: • 전공체험 프로그램 20개 학과 참여 및 고교생 500명 이상 참여 달성 • 이룸학교 성과지표 목표값 100% 달성

세부활동

1 전공체험 프로그램 운영

2 지역협력 프로그램 계획 운영

추진목표

• 지역특화 산업 연계 지역 청소년(중·고등)대상 창의적 프로젝트 수업 운영을 통한 대학 브랜드 가치 제고 기여

추진부서

운영부서	학생성공처	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
전공체험 프로그램 운영	• open campus day 및 진로체험 프로그램 운영												
지역협력 프로그램 계획 운영	• 남양주시 이룸학교/이룸대학, 진로공유학교 운영												
	• 지역청소년 인문기초소양 역량강화 프로그램												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
전공체험 프로그램 운영	• open campus day 및 진로체험 프로그램 운영			
지역협력 프로그램 계획 운영	• 남양주시 이룸학교/이룸대학, 진로공유학교 운영			
	• 지역청소년 인문기초소양 역량강화 프로그램			
합계(백만원)				

1.3.2 산학협력 혁신전략

1.3.2.1 총괄

대학비전

"Cultivating Talents, Training Champions! 잠재력을 전문가로, 경복대학교!"

발전목표

Data Platform + Student Success + Glocal Co-op

전 략

- A 디지털 트랜스포메이션 완성
- B 학생성공관점 맞춤형 서비스 구축
- C 글로컬네트워크 활동 기반 브랜드 강화
- + ESG 경영을 통한 대학 지속가능성(SDGs) 확보

사업 추진을 통해 대학비전 및 발전 목표 실현

비전2030 및 중장기발전계획 중 일부를 혁신과제로 선정하여 혁신지원사업의 내용으로 구조화

혁신목표

유동적 교육혁신 플랫폼 기반의 학생성공을 위한 'GROW WITH 교육' 실현

수립배경

• 대학을 둘러싼 환경 변화에 대응하기 위한 미래 교육 모델 구축 필요 • 학령인구 감소에 따라 대학 경쟁력 강화를 위한 교육 혁신 필요	• 지역 및 신산업 수요기반 전문인력 양성을 통해 수요기반 맞춤형 인력 양성 및 미래 사회 선제적 대응 • 지역산업체 연계 산학 협력 실효성 강화 방안 마련 필요	• 기술 변화에 따라 에듀테크가 도입된 교육환경 구축 필요 • MZ세대의 특성 및 사회적 변화를 고려하여 대학도 디지털전환 시대 차별화를 통한 경쟁우위 확보 필요	• 신산업 및 신기술 분야에 대응한 인재육성 방안이 필요 • 경제시장 악화로 인해 취업시장이 축소됨에 따라 학생들의 진로 및 취업지원 강화 필요	• 대학을 둘러싼 주체와의 관계 정립을 통해 대학의 사회적 역할 탐색 및 상생관계 구축 필요 • 대학은 미래인재 양성 기관으로 대학의 사회적 책임 강화 필요

혁신전략

G	R	O	W	WITH
미래 교육환경 대응 교육 혁신 실현	산업수요 기반 산학 협력 생태계 조성	데이터 기반 학생성공 플랫폼 구축	현장 맞춤형 인재양성	대학-지역 네트워크 기반 사회적 가치창출
Generate educational innovation	Realize cooperating ecosystem	Operate digital platform	Want customized education	WITH community and co-op

연계 성과지표

1 미래교육혁신지수	2 산학협력 혁신지수	3 학생성공 혁신지수	4 취·창업 역량 강화 지수	5 지역사회 연계지수

산학영역 혁신전략

"지역 산업체와 상생을 위한 산학 협력 체계 구축"

산학영역 방향

지역산업체 수요기반 인재양성 체계 구축	대학 특화 분야 연계 현장 맞춤형 교육지원 체계 확립	대학-지역 동반성장을 위한 산학협력 네트워크 활성화
세부내용2 지역산업체 연계 교육 체계 강화	세부내용3 대학 특화 분야 연계 산학협력 체계 강화	세부내용1 산학협력 네트워크 활성화
1 지역 산업체 수요기반 전문인력 양성	1 대학특화분야 연계 산학협력 활동 활성화 2 대학 경쟁력 강화를 위한 대학 특화분야 연계 교육지원 확대	1 지-산-학 네트워크 내실화 2 취업보장형 산업체 네트워크 활성화

기대효과

대학	학생	지역 산업체
• 대학 특화 분야 활성화를 통해 대학 경쟁력 확보	• 실무역량 강화 및 맞춤형 교육을 통한 취업 가능성 제고	• 맞춤형 인재 공급을 통한 운영 효율성 강화

1.3.2.2 세부내용 1: 산학협력 네트워크 활성화

가. 추진 배경 및 목표

	대학중장기발전계획 연계성	사업목표 연계성
추진배경	'C. 글로컬 네트워크 활동 기반 브랜드 강화' 전략 관련	대학-지역산업체 산학 협력 활성화를 통한 대학-지역 동반성장
	필요성	현재 여건(As-Is)
	• 대학-지역 상생을 위한 지역산업체 수요기반의 지역인재 양성 체계 구축 필요 • 입학부터 취업까지 네트워크 기반의 안정적 취업처 확보 필요	• KBU지역기업협의회 구성 및 운영 • 대학-지역사회-지자체 연계 및 협력 체계 미구성
추진방향	• 산-관-학-연 공유·협업을 위한 KBU지역기업협의회 구성 및 운영 활성화: 산학협력 수익창출 협의 및 추업연계를 통한 지역사회 정주인재 양성에 기여	
세부 프로그램	1 지-산-학 네트워크 내실화	2 취업보장형 산업체 네트워크 활성화
주요 추진내용 (목표)	• KBU지역기업협의회를 기반으로 한 지-산-학 네트워크 활성화	• 학과별 개설된 산학프로젝트위원회 운영 활성화를 통한 취업보장형 산업체의 질적 향상 유도

연차별 추진목표

세부프로그램		1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
지-산-학 네트워크 활성화	KBU 지역기업협의회	• KBU지역기업협의회 구성 및 운영: 지역기업의 추진과제 개발	• KBU지역기업협의회 운영: 협약 체결, 조직 재구성 등	• KBU지역기업협의회 운영: 참여대상기관 확대 등
	산학연 연계포럼	-	-	• 산학연 우수사례 성과포럼 시행
취업보장형 산업체 네트워크 활성화	산학프로젝트 위원회 운영	• 산학프로젝트위원회 구성 및 운영	• 산학프로젝트위원회 구성 및 운영: 우수 산업체 참여 확대 등	• 산학프로젝트위원회 구성 및 운영: 참여 주체 확대 등
	취업보장형 산업체 질 관리 체계	• 취업보장형 산업체 질 관리 체계 구축	• 취업보장형 산업체 질 관리 체계 개선: 현장실습 및 취업연계 등	• 취업보장형 산업체 질 관리 체계 개선: 평가 정례화 및 평가결과 정리 등

나. 추진계획

세부내용 1 지-산-학 네트워크 내실화

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 KBU지역기업협의회 구성 및 운영	2 산학연 연계포럼
개요 및 여건개선	• 지역 내 산업체와의 정례적인 협의회 운영 등을 통해 산학협력 수익창출 협의 및 취업연계를 통한 공유협력 활성화	

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
KBU지역기업협의회	• KBU지역기업협의회 구성 및 운영: 추진 agenda 도출, 대상기관 확대 등						
산학연 연계포럼	• 산학연 우수 사례를 통해 산학협력 활성화 전략 공유						

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 대학-지역사회 네트워크 및 지역인재 양성체제 구축을 위한 지역산업체와의 연계·협력 확대 • 지역기업체 연계한 인재 양성을 통해 지역 정주 인재 증가	KBU지역기업협의회 운영 건 수(건수)

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
			◎				◎
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
				◎			◎
	기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• KBU 지역기업협의회 구성 및 6회 운영 • 경기도 경제과학진흥원 미래 신산업 육성 업무협약 체결 • 지신관학 성과포럼 개최			
			3차년도 요구사항	• 경기도 경제과학진흥원과 협약한 내용(미래 신산업 육성, 디지털 전환 등)이 성공적으로 이수될 수 있도록 관련 기관들과 유기적인 관계 유지			
		3차년도 기대효과	개선사항	• 남양주시청과 지역사회 연계 사업 운영 활성화를 위한 간담회 등 운영			
			기대효과	정성적 측면 • 지역 상생발전을 위한 산-학 협력 생태계 구축 • 지역인재 양성체계 구축을 통해 지역 정주 청년 증가에 기여		정량적 측면 • KBU지역기업협의회 10회 이상 운영 • KBU지역기업협의회 내 기업체 100개 이상 달성	

세부활동	1 KBU지역기업협의회 구성 및 운영	2 산학연 연계포럼
추진목표	• 지역사회 내 다양한 산업체 유인을 통한 지역사회 맞춤형 인재 양성을 위한 네트워크 확립	• 산학연 연계 우수사례 공유를 통한 지속적인 협력관계 유지 뿐 아니라 협력 기관 확대 기여

추진부서	운영부서	산학협력단	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
KBU지역기업협의회 구성 및 운영	• KBU지역기업협의회 운영												
산학연 연계포럼	• 산학연 연계포럼												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
KBU지역기업협의회 구성 및 운영	• KBU지역기업협의회 운영			
산학연 연계포럼	• 산학연 연계포럼			
합계(백만원)				

세부내용 2 취업보장형 산업체 네트워크 활성화

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 산학프로젝트 위원회 구성 및 운영	2 취업보장형 산업체 질 관리 체계 구축
개요 및 여건개선	• 체계적인 취업보장형 산업체 발굴 및 관리 필요 • 전공별 입학정원의 3배수 산업체 발굴을 통한 취업보장형 학과 운영 및 취업보장형 산업체의 질적 향상을 위한 관리 체계 구축	

추진방법 및 일정	주요활동	추진방법	2022년		2023년		2024년	
			1	2	1	2	1	2
	산학프로젝트 위원회 구성 및 운영	• 산학프로젝트 위원회 운영 및 활성화						
	취업보장형 산업체 질 관리 체계 구축	• 취업보장형 산업체 질 관리 체계 개선: 산학협력 플랫폼 연계, 질관리를 위한 평가 정례화 등						

기대효과	정성적 측면	정량적 측면
	• 취업보장형 산업체 질 관리를 통해 학생성공처의 질적 향상으로 학생들의 취업의 질 제고 및 유지취업률 제고 • 취업연계 프로그램을 위해 학생들의 취업률 제고	취업보장형 산업체 수(개): 2022년 220개, 2023년 260개, 2024년 290개

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
			◎				◎
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
				◎		◎	

기대효과			
2차년도 성과분석	성과분석	• 산학프로젝트 위원회 20회 이상 운영 및 산업체 213개 추가 발굴 • 취업보장형 우수 산업체 방문, 채용의뢰 90건 이상, 졸업생 추수지도 80회 이상	
	3차년도 요구사항	• 지역사회 우수 인재 정주를 목표로 취업보장형 산업체 수 확대	
3차년도 기대효과	개선사항	• 산학협력 유형, 학과별 산업체 목표 관리를 위한 데이터 관리 체계 고도화	
	기대효과	정성적 측면 • 평가 기반의 관리체계를 구축하여 취업보장형 산업체의 질적 향상 • 데이터기반의 산학연계 교육 및 취업 연계	정량적 측면 • 산학프로젝트위원회 25회 이상 개최 • 취업보장형 산업체 수 270개 이상 달성

세부활동	1 산학프로젝트위원회 운영	2 취업보장형 산업체 질 관리 체계 개선

추진목표	• 취업보장형 산업체의 체계적인 질 관리 및 정례적인 산학협력 활동을 통해 학생들의 취업률 및 유지취업률 제고에 기여

추진부서	운영부서	학생성공처	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정	세부활동	주요활동	2024년										2025년	
			3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
	산학프로젝트 위원회	• 산학프로젝트위원회 운영												
	취업보장형 산업체 질 관리 체계 개선	• 평가 기반의 취업보장형 산업체 질 관리												

재원활용	항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
	산학프로젝트 위원회	• 산학프로젝트위원회 운영			
	취업보장형 산업체 질 관리 체계 개선	• 평가 기반의 취업보장형 산업체 질 관리			
	합계(백만원)				

1.3.2.3 세부내용 2: 지역산업체 연계 교육 체계 강화

가. 추진 배경 및 목표

	대학중장기발전계획 연계성	사업목표 연계성
추진배경	'B. 학생성공 관점 맞춤형 서비스 구축' 전략 관련	지역연계 교육을 통한 현장 맞춤형 실무형 인재 양성
	필요성	현재 여건(As-Is)
	• 대학-지역의 상생발전을 위해 지역 인재 양성 체계 구축 필요 • 현장 문제해결능력을 갖추기 위한 산업수요 맞춤형 교육 프로그램 운영	• 지역산업체 수요기반 IC-PBL교과 및 활동 일부 학과에서만 이루어지고 있음
추진방향	• 지역산업체 수요 기반 IC-PBL 개발 및 운영을 통한 문제해결형/ 지역정주형 인재 양성에 기여	
세부 프로그램	1 지역 수요기반 전문인력 양성	
주요 추진내용 (목표)	• 캡스톤디자인, IC-PBL 활성화를 통해 지역산업체의 어려움 해결에 동참하고, 지역산업체에 대한 깊은 이해를 바탕으로 한 지역정주형 인재 양성에 기여	

연차별 추진목표	세부프로그램		1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
	현장문제 해결 교육 활성화	지역 수요기반 전문인력 양성 교육	• 캡스톤디자인 활성화 및 성과 창출을 위한 지원 확대	• 지역산업체 수요 기반 IC-PBL 개발·운영	• 지역산업체 수요 기반 IC-PBL운영 확대

나. 추진계획

세부내용 1 지역 수요기반 전문인력 양성

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 지역산업체 수요기반 문제해결형 수업 운영
개요 및 여건개선	IC-PBL 콘텐츠 유형 • 시뮬레이션형: 현장에서 발생하는 문제를 시나리오로 개발하여 시뮬레이션 실습 교과목 적용 • 현장평가형: 교수자가 개발한 문제를 중심으로 PBL기반의 수업 운영 및 실무자가 결과 평가 • 문제해결형: 교수자가 개발한 문제를 중심으로 PBL기반의 수업 운영 및 교수자가 결과 평가

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
지역산업체 수요 기반 문제해결형 수업 운영	• 캡스톤디자인 교과 운영 활성화						
	• 지역산업체 수요 기반 IC-PBL 개발·운영						

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 지역산업체 수요 기반의 문제해결형 교육과정 개발 및 운영을 통한 지역 정주형 인재 양성 체계 구축	IC-PBL 운영 건수(건): 2022년 3건, 2023년 4건, 2024년 4건

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
			◎				◎
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
				◎			◎
	기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• IC-PBL 교과 4건 개발, 교과목 전체 참여 학생 수 198명			
			3차년도 요구사항	• 지역 산업체 수요 활성화를 통한 IC_PBL 개발 사례 수 증가			
		3차년도 기대효과	개선사항	• 전년도 대비 IC-PBL 개발 및 운영 수 확대			
			기대효과	정성적 측면		정량적 측면	
				• 지역산업체 연계 교육 지원체계 구축을 통해 지역산업체 문제해결 및 인재양성에 기여		• IC-PBL 개발 운영 수 5건 이상 달성 • 지역산업체 산학협력 만족도 4.5점 이상 달성	

세부활동	1 지역 산업체 수요 기반 IC-PBL 개발
추진목표	• IC-PBL을 통한 전공 분야별 연계된 지역산업체 문제를 해결해 나가면서, 지역 산업체에 대한 이해를 높이는 한편 문제해결형 인재양성에 기여
추진부서	운영부서: 교무처, 산학협력단 / 연계학과: 27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
신기술 교수법 역량 강화 지원을 위한 프로그램	• 산업 연계 IC-PBL개발												
	• 수업 적용 운영												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
신기술 교수법 역량 강화 지원을 위한 프로그램	• 산업 연계 IC-PBL개발			
합계(백만원)				

1.3.2.4 세부내용 3: 지역특화 산업 연계 산학협력 체계 강화

가. 추진 배경 및 목표

대학중장기발전계획 연계성	사업목표 연계성
'C. 글로컬 네트워크 활동 기반 브랜드 강화' 전략 관련	대학-지역산업체 산학 협력 활성화를 통한 대학-지역 동반성장

추진배경

필요성	현재 여건(As-Is)
• 지역 특성화와 연계한 대학-지자체-산업체가 동반성장 할 수 있는 체계 구축 필요 • 사회에서 요구하는 대학의 사회적 책임에 부응하기 위해 대학 역할 재정립 필요	• 대학 특성화 분야 연계 산학 공동연구 및 기술개발을 위한 운영 체계 확립 • 산학 공동연구 성과물의 발전적 확장 지원 미비

추진방향	• 산학협력 활성화를 위한 대학 특성화 분야 연계 산학 공동연구 및 기술개발을 위한 산학협력 운영체계 구축, 산학 공동연구 및 기술개발 과제 선정 및 지원 그리고 인프라 공유

세부 프로그램	1 대학 특성화 분야 연계 산학협력 활동 활성화	2 대학 경쟁력 강화를 위한 지역 대학 특성화 연계 교육지원 확대
주요 추진내용 (목표)	• 운영 체계 확립, 산학 공동 연구 과제 발굴 및 운영 및 학교 내 인프라 공유 등을 통한 산학협력 활동 활성화 기여	• 대학 특성화 분야 및 지역 산업체 수요 등을 반영한 캡스톤디자인 운영을 통해 문제해결 역량을 함양한 인재 양성

연차별 추진목표

세부프로그램		1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
대학 특성화 분야 연계 산학협력 활동 활성화	산학연구 및 기술개발 과제 수행 체계 구축	• 연구관련 조직 및 규정 정비	• 규정 개정 및 학교기업 설치	• 대학 특화 분야 연계 산학 공동연구 및 기술개발을 위한 운영 활성화
	산학 공동연구 및 기술 개발 과제 선정 및 운영	• 공동연구 및 기술개발 과제 선정	• 지역산업체 수요기반 과제 선정 및 운영	• 공동연구 및 기술개발 운영 시 발생하는 애로사항 해결 지원
대학 경쟁력 강화를 위한 지역 대학 특성화 연계 교육지원 확대	캡스톤디자인 활성화	• 캡스톤디자인 활성화 및 성과창출을 위한 성과발표회	• 캡스톤 디자인 및 프로젝트 운영과 성과 창출을 위한 지원 확대	• 대학 특성화 분야 연계 산학 공동연구 및 기술개발 시 지원
	현장실습 우수사례	• 현장실습 우수사례 선정 및 확산	• 표준현장실습 확대 및 현장실습 우수사례 발굴 및 공유	• 현장실습 지원 및 우수사례 발굴 및 확산

나. 추진계획

세부내용 1 대학 특성화 분야 연계 산학협력 활동 활성화

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동

1 산학연구 및 기술개발 과제 수행 체계 구축

2 산학 공동연구 및 기술 개발 과제 선정 및 운영

개요 및 여건개선

• 지역 내 산업체와의 산학공동연구 및 기술개발을 통해 대학의 기술사업화 역량 제고 및 실효성 있는 창의적 자산 창출의 지속가능성 제고

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
과제수행 체계 구축	• 산학연구 및 기술개발 과제 수행 체계 구축						
과제 선정 및 운영	• 대학 특화 분야 연계 산학 공동연구 및 기술개발을 위한 체계 개선 및 운영 활성화						

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 대학 특성화 분야 연계 공동연구 및 기술개발을 통해 대학의 역할 수행 및 기술사업화 역량 강화 • 기술지식자산 창출 및 사업화를 위한 실효성 있는 지원 강화를 통해 창의적 자산 창출의 지속가능성 제고	대학 특화 분야 연계 공동연구 및 기술개발 건수(건)

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
			◎				◎
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
				◎			◎
	기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• 대학특성화분야 산학공동연구 및 기술개발 협약 2건 체결 • 대학특성화 분야 중 IT, ET산업 연계 4개 프로젝트 운영 및 환류			
			3차년도 요구사항	• 전년도 개발 분야 외 다양한 분야에서 산학공동연구 및 기술개발 협약이 이루어지도록 지원 활성화 필요			
		3차년도 기대효과	개선사항	• 전년도 개발되지 않았던 CT분야 프로젝트가 2건 추가 진행 예정			
			기대효과	정성적 측면 • 대학특화분야 연계 산학 공동연구 및 기술개발을 통해 대학의 경쟁력 강화 및 산학협력 활성화		정량적 측면 • 대학 특화 분야 연계 공동연구 및 기술개발 4건 이상 달성 • 학교기업 설치 및 수익금 창출	

세부활동	1 대학 특성화 분야 연계 공동 연구 및 기술개발
추진목표	• 산학공동연구 시 활용하는 사업비 집행지침 개정 • 성공적인 산학연구 및 기술개발 운영을 통한 대학 경쟁력 및 산학협력 활성화 유도
추진부서	운영부서: 산학협력단 / 연계학과: 27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
공동연구/기술개발 운영	• 공동연구/기술개발 운영체계 개선												
	• 공동연구/기술개발 운영												
	• 산학협력단 연구관리위원회												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
공동연구/기술개발 운영	• 공동연구/기술개발 운영			
	• 산학협력단 연구관리위원회			
합계(백만원)				

세부내용 2 대학 경쟁력 강화를 위한 지역 대학 특성화 연계 교육지원 확대

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 대학 특성화 분야 연계 캡스톤디자인 운영	2 현장실습 지원 및 우수사례 발굴
개요 및 여건개선	• 대학 특화 분야 연계 캡스톤디자인 운영 활성화 및 지원 확대	

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2	2023년 1	2	2024년 1	2
대학 특성화 분야 연계 캡스톤디자인 운영	• 대학 특성화 분야 연계 캡스톤 디자인 활성화:						
현장실습 우수사례 발굴 및 확산	• 현장실습 우수사례 발굴 및 확산/표준현장실습 확대						

기대효과	정성적 측면	정량적 측면
	• 캡스톤디자인 운영을 통해 문제해결역량을 함양한 인재양성 및 실질적인 운영성과 창출 • 대학 특성화 분야 연계 교육지원을 통해 지역 인재양성에 기여	대학 특화 분야 연계 캡스톤 디자인 운영건수(건) 2022년 4건 2023년 4건 2024년 6건

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
			◎				◎
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
				◎		◎	
	기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• 대학특성화 분야 연계 캡스톤디자인 참여 212팀, 기업연계비율 65% 달성 • 현장실습 참여학생 수 3,415명, 참여기업 수 966개 달성			
			3차년도 요구사항	• 우수한 현장실습 사례 공유 및 확산을 바탕으로 표준현장실습 이수 비율 확대			
		3차년도 기대효과	개선사항	• 캡스톤디자인을 통한 학생들의 현장적응력 향상에 따라 기업연계비율 확대 및 참여팀 확대			
			기대효과	정성적 측면 • 대학 특성화 분야 연계 산학연계 교육지원을 통해 대학의 경쟁력 강화 및 학생들의 실무역량 강화 • 학생들의 아이디어 도출을 통한 실질적인 성과창출을 경험하며 문제해결역량 강화	정량적 측면 • 대학 특성화 분야 연계 캡스톤디자인 과제 4건 이상 발굴 운영 • 표준 및 자율현장실습 신청자수 대비 표준현장실습이수 비율 12.0%이상 달성		

세부활동	1 특화연계 캡스톤디자인 및 프로젝트 운영 및 지원	2 표준현장실습 운영 지원

추진목표

캡스톤 디자인 과제 발굴		캡스톤 디자인 운영	실질적 성과 창출 및 확산
학생	· PBL 현장실습 기반 과제발굴 · 학생 Idea 제안	☑ 문제해결형(일반형) 캡스톤 디자인 ☑ 다학제간 융합형 캡스톤 디자인 ☑ 글로벌 캡스톤 디자인 ☑ 산업체 참여형 캡스톤 디자인 ☑ 연구형 캡스톤 디자인	☑ **성과 기반의 취·창업 연계** - 전문가 멘토링, 시제품 제작 및 특허출원 등 창업 지원 ☑ **캡스톤디자인 경진대회, 성과관리시스템 성과 공유/확산** - 우수성과 온·오프라인 공유/확산 ☑ **특허 출원 및 등록, 기술사업화 지원** - 특허 출원 및 등록에 따른 행·재정적 지원 - 전문가 컨설팅, 행·재정적 지원 등 기술이전/사업화 지원
교원	· 전공 수요 기반 과제 발굴 · 애로사항 해결, 공동 과제를 통한 과제 도출		
산업체	· 가족회사, ICC참여기업 등 기업 수요 · 주문식 캡스톤 (3차년도 도입예정)		

추진부서	운영부서	교무처	연계학과	25개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
특화연계 캡스톤디자인 및 프로젝트 운영	• 특화연계 캡스톤디자인 및 프로젝트 운영지원												
현장실습 지원 및 우수사례 발굴	• 표준현장실습 운영 확대												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
특화연계 캡스톤디자인 및 프로젝트 운영	• 특화연계 캡스톤디자인 및 프로젝트 운영지원			
현장실습 지원 및 우수사례 발굴	• 표준현장실습 운영 확대			
합계(백만원)				

1.3.3 기타 혁신전략

1.3.3.1 총괄

대학비전: "Cultivating Talents, Training Champions! 잠재력을 전문가로, 경복대학교!"

발전목표: Data Platform + Student Success + Glocal Co-op

전 략:
- A 디지털 트랜스포메이션 완성
- B 학생성공관점 맞춤형 서비스 구축
- C 글로컬네트워크 활동 기반 브랜드 강화
- + ESG 경영을 통한 대학 지속가능성(SDGs) 확보

사업 추진을 통해 대학비전 및 발전 목표 실현

비전2030 및 중장기발전계획 중 일부를 혁신과제로 선정하여 혁신지원사업의 내용으로 구조화

혁신목표: 유동적 교육혁신 플랫폼 기반의 학생성공을 위한 'GROW WITH 교육' 실현

수립배경

• 대학을 둘러싼 환경 변화에 대응하기 위한 미래 교육 모델 구축 필요 • 학령인구 감소에 따라 대학 경쟁력 강화를 위한 교육 혁신 필요	• 지역 및 신산업 수요기반 전문인력 양성을 통해 수요기반 맞춤형 인력 양성 및 미래 사회 선제적 대응 • 지역산업체 연계 산학 협력 실효성 강화 방안 마련 필요	• 기술 변화에 따라 에듀테크가 도입된 교육환경 구축 필요 • MZ세대의 특성 및 사회적 변화를 고려하여 대학도 디지털전환 시대 차별화를 통한 경쟁우위 확보 필요	• 신산업 및 신기술 분야에 대응한 인재육성 방안이 필요 • 경제시장 악화로 인해 취업시장이 축소됨에 따라 학생들의 진로 및 취업지원 강화 필요	• 대학을 둘러싼 주체와의 관계 정립을 통해 대학의 사회적 역할 탐색 및 상생관계 구축 필요 • 대학은 미래인재 양성 기관으로 대학의 사회적 책임 강화 필요

혁신전략

G	R	O	W	WITH
미래 교육환경 대응 교육 혁신 실현	산업수요 기반 산학 협력 생태계 조성	데이터 기반 학생성공 플랫폼 구축	현장 맞춤형 인재양성	대학-지역 네트워크 기반 사회적 가치창출
Generate educational innovation	Realize cooperating ecosystem	Operate digital platform	Want customized education	WITH community and co-op

연계 성과지표
- 1 미래교육혁신지수
- 2 산학협력 혁신지수
- 3 학생성공 혁신지수
- 4 취·창업 역량 강화 지수
- 5 지역사회 연계지수

산학영역 혁신전략: "지역 산업체와 상생을 위한 산학 협력 체계 구축"

산학영역 방향

지역사회 기여 가치창출을 통한 대학과 지역의 상생발전	지역사회 구성원 맞춤 평생교육 활성화	미래사회 주요 가치 창출 대학
세부내용1 대학-지역 상생을 위한 긴밀한 협력체계 구축	세부내용2 지역사회 평생교육거점 역할 수행	세부내용3 미래사회 수요에 대응하는 대학환경
1 지역동반성장을 위한 지역상생 위원회 운영 기타 1-2, 3, 4 연계 2 대학-지역 상생을 위한 지역협력 활동 활성화 기타 1-3, 4 연계 3 지역현안 해결 및 지역문화 창출을 위한 리빙랩 운영 4 지역수요기반 직무연계 봉사활동	1 지역특화분야 평생교육 활성화 2 신중장년 재도약을 위한 Re-Born 평생교육 프로그램 운영	1 글로벌 인재 육성 교육 2 ESG 캠퍼스 구축

기대효과
- 대학: • 지역사회 협력 시너지를 통한 사회적 영향력 강화
- 학생: • 문제해결능력 및 글로벌 윤리의식 등 미래사회 주요 가치 육성
- 지역사회: • 지역현안 해결 및 비학령인구 사회진출을 통한 경제사회 활성화

1.3.3.2 세부내용 1: 대학-지역 상생을 위한 긴밀한 협력 체계 구축

가. 추진 배경 및 목표

추진배경

대학중장기발전계획 연계성	사업목표 연계성
'SDGs. ESG 경영을 통한 지속가능성 확보' 전략 관련	대학의 사회적 책임 제고를 위한 대학-지역 협력 활동 활성화

필요성	현재 여건(As-Is)
• 대학-지역사회 상생발전을 위한 네트워크 구축 필요 • 지역 현안에 대한 재학생의 관심과 문제해결능력 강화 필요 • 대학 차원의 지역사회의 pain points 해소 기여 필요 • 대학의 지역사회에 대한 공감 및 지역현안 해결에 관한 관심 필요	• 대학-지역사회 간 네트워크 구축이 이루어지고 있으나 일회성 성격이 강하며, 지속적인 교류가 미흡 • 지역사회 문제 해결 과정에서 재학생의 전공 및 실무역량 활용 기회 다소 부족 • 지역사회 수요와 괴리된 학과 중심의 일방적 봉사활동 프로그램 운영

추진방향

• 대학-지역사회 간 상호 소통이 가능한 협의체 활성화, 공동사업 기획 및 운영 필요
• 대학-지역사회 네트워크를 통한 지역 현안과제 발굴 및 공동 해결방안 마련
• 지역 수요에 기반하여 대학 전공역량을 활용한 지역사회 봉사활동 추진

세부 프로그램

1 대학-지역 상생을 위한 지역 협력 활동 활성화	2 지역현안 해결 및 지역문화 창출을 위한 리빙랩 운영	3 지역수요기반 직무연계 봉사활동

주요 추진내용 (목표)

• KBU 지역상생위원회 구성 및 정례적 운영 • 리빙랩, 봉사활동 등 지역사회 연계 프로그램 기획 • 대학-지역사회 협력 프로그램 운영	• 지역현안 기반 리빙랩 과제 발굴 및 프로젝트 구성 • 리빙랩 프로젝트 기반 운영 및 지원 방안 마련 • 리빙랩 프로젝트 운영 성과공유 및 확산	• 지역 봉사활동 수요조사 수행 • 직무연계 봉사활동 운영 및 지원 • 교직원 봉사활동 운영 • 봉사활동 성과공유 및 확산

연차별 추진목표

세부프로그램		1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
대학-지역 상생을 위한 지역 협력 활동 활성화	KBU 지역상생위원회 운영	• KBU 지역상생위원회 구성 및 운영	• KBU 지역상생위원회 운영 활성화	• KBU 지역상생위원회 운영 활성화
	지역사회 연계 프로그램 기획	• 리빙랩 프로젝트, 봉사활동 계획 수립 및 검토	• 리빙랩 프로젝트 계획 수립 및 검토	• 리빙랩 프로젝트 계획 수립 및 검토
	대학-지역사회 협력 프로그램 운영	• AI와 함께하는 건강 EXPO • 지역상생발전 협력포럼	• 디지털 트랜스포메이션 포럼 • 지역상생 발전의 날	• 지역상생 발전의 날 • 경북 커리어 페스티벌
지역현안 해결 및 지역문화 창출을 위한 리빙랩 운영	리빙랩 과제 발굴 및 프로젝트 구성	• KBU 지역상생위원회, 설문조사, 프로젝트 공모 등	• KBU 지역상생위원회, 설문조사, 프로젝트 공모 등	• KBU 지역상생위원회, 설문조사, 프로젝트 공모 등
	리빙랩 프로젝트 운영 및 지원 방안 마련	• 리빙랩 프로젝트 발굴 및 운영	• 리빙랩 프로젝트 발굴 및 운영	• 리빙랩 프로젝트 발굴 및 운영
	리빙랩 프로젝트 운영 성과공유 및 확산	• 리빙랩 프로젝트 성과공유 행사 운영	• 수도권 혁신성과포럼 발표 • 지산관학 포럼 • 지역협의체 성과평가	• 중간, 최종 성과공유회 • 지산관학 포럼 • LIVE Fair
지역수요기반 직무연계 봉사활동	지역 봉사활동 수요조사 수행	• KBU 지역상생위원회 논의	• KBU 지역상생위원회 논의	• KBU 지역상생위원회 논의
	직무연계 봉사활동 운영 및 지원	• 학과별 봉사활동 팀 운영	• 학과별 봉사활동 팀 운영	• 학과별 봉사활동 팀 운영
	교직원 봉사활동 운영	• 지역사회 연계 교직원 봉사활동	• 지역사회 연계 교직원 봉사활동	• 지역사회 연계 교직원 봉사활동
	봉사활동 성과공유 및 확산	• 봉사활동 성과공유회 운영	• 봉사활동 성과공유회 운영	• 봉사활동 성과공유회 운영

나. 세부 프로그램별 추진 계획

세부프로그램 1 대학-지역 상생을 위한 지역협력 활동 활성화

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

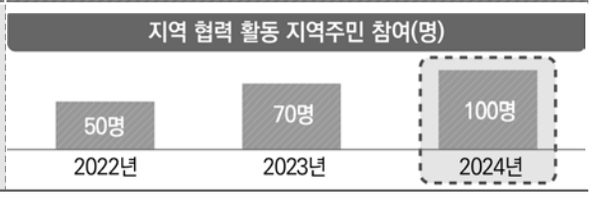
주요활동	1 KBU 지역상생위원회 운영 활성화	2 수요 기반의 지역협력 활동 운영 및 개선	3 지역협력 활동 활성화	4 지역협력 활동 성과 공유 및 성과 분석을 통한 환류
개요 및 여건개선	• 대학-지역사회 간 상호협력 방안 모색을 위한 협의체 구성 및 정례적 운영	• 리빙랩 프로젝트, 지역수요 기반 봉사활동 등 지역협력 활동 목표 및 전략 수립 • 지역협력활동 운영체계 구축	• 대학-지역사회 공동 운영 프로그램 운영	• 지역협력 활동 성과 공유회 운영 및 성과분석을 통한 환류 진행

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
KBU 지역상생위원회 운영 활성화	• KBU 지역상생위원회 구성	■					
	• KBU 지역상생위원회 운영 활성화	■	■	■	■	■	■
수요 기반의 지역협력 활동 운영 및 개선	• 리빙랩 프로젝트 수요조사, 세부계획(안) 검토, 선정	■		■		■	
	• 지역수요기반 봉사활동 세부계획(안) 검토, 선정	■					
	• 대학-지역사회 상생발전 방안 논의	■	■	■	■	■	■
지역협력 활동 활성화 지역협력 활동 성과 공유 및 성과 분석을 통한 환류	• 대학 인프라 자원 공유			■	■	■	■
	• 인적 자원 공유(리빙랩, 봉사활동 등 재학생 참여)	■	■	■	■	■	■
	• 대학-지역사회 공동 프로그램 운영		■		■		■
지역협력 활동 성과 공유 및 성과 분석을 통한 환류	• 지역협력활동 성과공유회 운영		■		■		■
	• 지역협력활동 성과 분석 및 환류		■		■		■

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 대학의 자원 공유를 통해 사회적 가치 제고 및 지역사회 내 대학 역할 강화 • 수요기반의 지역협력 활동을 통해 대학의 이미지 제고 및 대학-지역사회 상생을 위한 기반 구축	지역 협력 활동 지역주민 참여(명)



(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
							◎

기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• KBU 지역상생위원회 운영 활성화, 지역사회단체와의 MOU 체결(2건) • 지역상생 발전의 날, 대학로 문화거리 조성 등 대학-지역사회 공동 프로그램 7개 운영 • 지역사회 기관협의회 토론회, 지산관학 성과포럼 등 성과공유 및 확산 행사 추진
		3차년도 요구사항	• 지속적인 대학-지역사회 협력 시너지 강화를 위한 활동 전략 수립 • 대학의 인적·지적 자원 및 인프라 공유를 통한 지역협력 활동 확대 • 지역협력 활동 개선을 위한 지산관학 협력 성과 공유 확대
	3차년도 기대효과	개선사항	• 대학-지역사회 공동 프로그램 지속성 확보 및 다양화
		기대효과	정성적 측면: • 체계적인 지역협력 전략 수립을 통해 대학-지역 협력 강화 • 대학 이미지 제고 및 대학의 지역사회 내 대학의 역할 재정립 정량적 측면: • KBU지역상생위원회 10회 이상 운영 • 대학-지역-산업체, 재학생, 평균 참여자 만족도 70점 이상 달성

세부활동	1 KBU 지역상생위원회 운영 활성화	2 수요 기반의 지역협력 활동 운영 및 개선	3 지역협력 활동 활성화	4 지역협력 활동 성과 공유 및 성과 분석을 통한 환류
추진목표	• 대학-지역사회 협력 네트워크 강화	• 지역사회 수요기반 지역협력 활동 전략 수립	• 대학 자원 공유 활성화 • 공동 프로그램 운영	• 지역협력 활동 개선 성과공유 • 지역협력 활동 성과분석 및 환류

추진부서	운영부서	산학협력단	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
KBU 지역상생위원회 운영 활성화	• KBU 지역상생위원회 정례회의 개최				■	■	■	■	■	■	■	■	
	• 지역사회 현안 발굴 및 해결방안 마련				■	■	■	■	■	■	■	■	
	• 대학-지자체 MOU 체결							■	■	■	■		
수요 기반의 지역협력 활동 운영 및 개선	• 지역협력 활동전략 수립				■	■	■	■	■	■	■	■	
	• 지역협력 활동 운영체계 구축				■	■	■	■	■	■	■	■	
지역협력 활동 활성화	• 대학 인프라 자원 공유				■	■	■	■	■	■	■	■	■
	• 인적·지적 자원 공유				■	■	■	■	■	■	■	■	
	• 지역 대표 축제 활성화								■	■	■		
	• 지역상생 발전의 날 운영							■	■	■	■		
	• Career Festival 운영						■	■					
지역협력 활동 성과 공유 및 성과 분석을 통한 환류	• 지산관학 성과포럼 운영							■	■	■	■		
	• 지역협력활동 참여자 만족도 조사							■	■	■	■		

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
KBU 지역상생위원회 운영 활성화	• KBU 지역상생위원회 운영			
지역협력 활동 활성화	• Career Festival 운영			
	• 대학-지역 공동 행사 지원			
지역협력 활동 성과 공유 및 성과 분석을 통한 환류	• 지산관학 성과포럼 운영			
합계(백만원)				

세부프로그램 2 지역현안 해결 및 지역문화 창출을 위한 리빙랩 운영

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 리빙랩 과제 발굴	2 리빙랩 프로젝트 운영 및 지원	3 리빙랩 성과 확산 및 환류 개선
개요 및 여건개선	• 대학-지역사회 간 상호협력 방안 모색을 위한 협의체 구성 및 정례적 운영	• 리빙랩 프로젝트, 지역수요 기반 봉사활동 등 지역협력 활동 목표 및 전략 수립 • 지역협력활동 운영체계 구축	• 대학-지역사회 공동 운영 프로그램 운영

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
리빙랩 과제 발굴	• 리빙랩 프로젝트 수요조사 진행	▬		▬		▬	
	• KBU 지역상생위원회 검토	▬		▬		▬	
리빙랩 프로젝트 운영 및 지원	• 리빙랩 프로젝트 확정 및 지원 방안 마련	▬		▬		▬	
	• 리빙랩 프로젝트 운영 및 지원	▬	▬	▬	▬	▬	▬
리빙랩 성과 확산 및 환류 개선	• 리빙랩 성과공유회 운영		▬		▬		▬
	• 리빙랩 프로젝트 참여자 만족도조사 수행		▬		▬		▬

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 지역현안 해결을 위한 리빙랩 운영을 통해 현장문제 해결형 교육성과 고도화 • 리빙랩을 통한 우수성과를 기반으로 대학-남양주시와의 협력활동 확대 및 지속가능성 제고	지역 연계 리빙랩 운영 건(수): 2022년 5건, 2023년 6건, 2024년 7건

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도

대학발전 기여도(연계성)						
핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수 ◎

기대효과		
2차년도 성과분석	성과분석	• 7개 리빙랩 프로젝트 운영(재학생 195명, 지역사회 45명 참여) • 리빙랩 운영 결과 환류 및 성과 공유 - 수도권 대학 혁신성과 포럼 발표, 리빙랩 성과공유회, 지산관학 성과포럼, 지역협의체 성과평가 등
	3차년도 요구사항	• 지역현안 해결을 위한 리빙랩(Living Lab)과제 발굴 • 다양하고 확대된 리빙랩 운영을 통한 리빙랩(Living Lab) 활성화 • KBU지역상생위원회 등 대학 네트워크 및 플랫폼과 연계한 선순환 체계 구축
3차년도 기대효과	개선사항	• 리빙랩 프로젝트 운영 규모 확대 및 다양화
	기대효과	정성적 측면: • 대학 보유 자원 기반 지역 현안과제 해결에 대한 사회적 요구 효과적 대응 • 리빙랩 운영을 통한 지역 협력의 실질적 성과 창출 정량적 측면: • 리빙랩 과제 7건 이상 발굴 • 리빙랩 참여자 만족도 80점 이상 달성 • LIve Fair 50명 이상 참여 달성

세부활동	1 리빙랩 과제 발굴	2 리빙랩 프로젝트 운영 및 지원	3 리빙랩 성과 확산 및 환류 개선

추진목표	• 지역사회 현안 기반 리빙랩 과제 발굴	• 리빙랩 프로젝트 계획 수립 및 운영, 개별 프로젝트 지원	• 리빙랩 운영성과 대내외 공유 및 확산

추진부서	운영부서	산학협력단	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
리빙랩 과제 발굴	• 리빙랩 프로젝트 수요조사 실시	■	■										
	• KBU 지역상생위원회 통한 과제 발굴	■	■										
리빙랩 프로젝트 운영 및 지원	• 리빙랩 프로젝트 선정(총 11개)			■									
	• 리빙랩 프로젝트 운영 및 지원			■	■	■	■	■	■	■	■		
리빙랩 성과 확산 및 환류 개선	• 리빙랩 성과공유회 운영(중간, 최종)					■			■				
	• 광릉숲 축제									■			
	• 지산관학 성과포럼 참여										■		

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
리빙랩 프로젝트	• 리빙랩 수요조사, 심사평가, 세미나 운영, 성과공유회 등			
	• 리빙랩 프로젝트 운영 지원(총 11개) - 광릉숲 축제 운영 비용 포함			
합계(백만원)				

세부프로그램 3 지역수요기반 직무연계 봉사활동

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동

1. 지역 봉사활동 수요조사 수행
2. 직무연계 봉사활동 운영
3. 교직원 봉사활동 운영
4. 봉사활동 성과 공유 및 확산

개요 및 여건개선

1	2	3	4
• 지역사회 현안문제 확인 • 학과별 전공연계 봉사활동 수요조사 실시	• 학과별 봉사활동 팀 운영 및 지원 • 봉사활동 운영 지원을 위한 별도 협의체 운영	• 교직원 팀 구성을 통한 지역사회 봉사활동 수행	• 봉사활동 성과공유회 운영 및 성과분석을 통한 환류 진행

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2	2023년 1	2	2024년 1	2
지역 봉사활동 수요조사 수행	• 학과별 봉사활동 수요조사 실시	■		■		■	
직무연계 봉사활동 운영	• 지역 수요기반 봉사활동 팀 운영 및 지원	■	■	■	■	■	■
	• 자기주도적 봉사활동 운영			■	■		
	• 봉사활동 운영 지원 협의체 운영	■	■	■	■	■	■
교직원 봉사활동 운영	• 교직원 봉사활동 운영		■		■		■
봉사활동 성과 공유 및 확산	• 봉사활동 성과공유회 운영		■		■		■
	• 봉사활동 성과분석체계 마련				■		

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 학생의 자기주도적 지역사회 봉사활동을 통해 지역사회에 대한 공감 및 지역현안 해결에 대한 관심 확대 • 지역 봉사활동 수요 및 학생 중심의 봉사활동 수행을 통한 봉사활동의 실효성 제고 및 활성화 도모	직무연계 봉사활동 참여자수(명) 2022년 415명 2023년 450명 2024년 500명

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수 ◎

기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• 지역수요기반 학생 봉사활동 11개 학과, 14개 팀 운영(466명 참여) • 지역수요기반 교직원 봉사단: 장애인 인식개선사업 어울림 행사 지원(18명 참여) • 지역수요기반 봉사활동 성과공유회 운영 및 우수팀 장학금 지급 • 봉사활동 성과분석지표 설계(EVPA Impact)
		3차년도 요구사항	• 수요 기반의 봉사활동을 운영하기 위해 정례적인 수요조사 시행 • 수요기반 학과융합 봉사활동, 학생 자기주도적 봉사활동 운영 확대 • 봉사활동 수행에 따른 성과분석 및 환류체계 구축, 정례적 실행
	3차년도 기대효과	개선사항	• 지역사회 문제해결 영역까지 확장된 봉사활동 운영 • 봉사활동 성과지표에 따른 봉사활동 성과분석 및 환류체계 구축
		기대효과	**정성적 측면** • 수요조사 및 성과분석의 수행을 통한 봉사활동의 효율성 및 효과성 제고 • 직무 및 전공연계 봉사활동 수행을 통한 간접적 진로체험 경험 제공 **정량적 측면** • 봉사활동 수혜자 만족도 90점 달성 • 봉사활동 학생 450명 이상 참여 및 학생 만족도 95점 달성 • Social Impact 점수 65점 이상 달성

세부활동	1 지역 봉사활동 수요조사 수행	2 직무연계 봉사활동 운영	3 교직원 봉사활동 운영	4 봉사활동 성과 공유 및 확산
추진목표	• 지역사회 현안과 연계한 학과 수요조사 실시	• 지역사회 수요 및 전공 직무와 연계한 봉사활동 운영	• 대학 구성원의 공동체 의식 함양 및 봉사정신 실천	• 봉사활동 추진성과 공유 및 우수 봉사활동 팀 선정

추진부서	운영부서	학생성공센터	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
지역 봉사활동 수요조사 수행	• 학과별 봉사활동 수요조사 실시												
직무연계 봉사활동 운영	• 봉사활동 발대식 운영												
	• 지역 수요기반 봉사활동 팀 운영 및 지원												
	• 봉사활동 운영 지원 협의체 운영												
교직원 봉사활동 운영	• 교직원 봉사활동 운영												
봉사활동 성과 공유 및 확산	• 봉사활동 성과공유회 운영												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
직무연계 봉사활동 수요조사 및 운영 지원	• 지역 수요기반 봉사활동 팀 운영 지원			
	• 봉사활동 협의체, 발대식 운영			
교직원 봉사활동 운영	• 교직원 봉사활동 운영			
봉사활동 성과 공유 및 확산	• 우수성과 봉사활동 팀 장학금 지급			
합계(백만원)				

1.3.3.3 세부내용 2: 지역사회 평생교육거점 역할 수행

가. 추진 배경 및 목표

추진배경

대학중장기발전계획 연계성	사업목표 연계성
'SDGs. ESG 경영을 통한 지속가능성 확보' 전략 관련	지역사회 내 대학 역할 재정립을 위한 평생교육 체계 강화

필요성	현재 여건(As-Is)
• 저출산 고령화 시대의 다양한 지역사회 구성원을 위한 포용적 교육 기회 제공 필요 • 비학령인구 교육수요자에 대한 교육지원체계 구축 필요 • 지역특화 인재 양성을 위한 평생교육 운영체계 구축 필요	• 지역사회 구성원 수요와 대학 전공역량 매칭을 통한 평생교육 프로그램 제공 미흡 • 산업체 재직자 대상 맞춤형 직무역량 강화 프로그램 부족 • 지역 취업수요가 있는 청년, 중장년 대상으로 산업체 수요에 부합하는 직업교육 프로그램 부족

추진방향

• 지역특화분야 평생직업교육 운영체계 구축 • 지역특화분야 평생교육 프로그램 운영 및 활성화

세부 프로그램

1 지역 특화분야 재직자 평생교육 활성화

주요 추진내용 (목표)

• 지역특화분야 평생직업교육 전담 조직 및 플랫폼 구축
• 지역 특화분야 연계 재직자 역량강화 프로그램 개발 및 운영
• 지역 구직자 대상 직업교육 프로그램 운영

연차별 추진목표

세부프로그램		1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
지역 특화분야 재직자 평생교육 활성화	지역특화분야 평생직업교육 운영체계 구축	• 평생직업교육 전담조직 설계 및 온라인 플랫폼 구축 • 평생학습 수요조사 실시	• 수요조사 기반 평생교육 프로그램 설계	• 수요조사 기반 평생교육 프로그램 설계
	지역특화분야 연계 재직자 역량강화 프로그램 개발 및 운영	-	• 대학중점분야-지역특화분야 연계 재직자 보수교육 프로그램 설계 및 운영	• 대학전공분야-지역특화분야 연계 재직자 보수교육 프로그램 설계 및 운영
	지역 구직자 대상 직업교육 프로그램 운영	-	• 남양주 거주 미취업 청년 대상 취업지원 프로그램 운영	• 남양주 거주 미취업 청년 대상 취업지원 프로그램 운영

나. 세부 프로그램별 추진 계획

세부프로그램 1 지역 특화분야 재직자 평생교육 활성화

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동

1	2	3
지역특화분야 평생직업교육 운영체계 구축	지역특화분야 연계 재직자 역량 강화 프로그램 개발 및 운영	지역 구직자 대상 직업교육 프로그램 운영

개요 및 여건개선

• 지역특화분야와 연계된 평생직업교육 수행을 위한 거버넌스 구축 • 기존 평생학습자 대상 수요조사를 통한 직업교육 수요 탐색	• 대학 소재 지역에 특화되면서 동시에 대학 중점 전공분야를 연계, 해당 산업 종사자의 직무역량을 강화할 수 있는 교육 프로그램 개발 및 운영	• 대학 소재 지역에 거주 중인 취업 준비 청년 및 중장년들을 대상으로 취업에 필요한 정보 제공 및 실제 취업을 지원하기 위한 효율적인 프로그램 운영

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
지역특화분야 평생직업교육 운영체계 구축	• 지역사회 평생교육 전담 조직, 온라인 플랫폼 구성		■				
지역특화분야 연계 재직자 역량 강화 프로그램 개발 및 운영	• 평생학습자 대상 수요조사 시행	■					
지역 구직자 대상 직업교육 프로그램 운영	• 대학중점분야-지역특화분야 연계 재직자 보수교육 프로그램 설계 및 운영			■	■	■	■
	• 지역 소재 취업준비생 대상 취업지원 프로그램 운영			■	■	■	■

기대효과	정성적 측면	정량적 측면
	• 지역특화분야 평생교육거점기지 구축을 위한 기반 마련 • 지역특화분야 평생교육 제공을 통해 지역 경제 활성화에 기여 및 지역 청년 정주 지속	지역특화분야 평생교육 프로그램 참여자 수(명) 2022년: - 2023년: 100명 2024년: 200명

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수 ◎	지역사회 연계지수
	기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• 간호사 보수교육 실시기관 지정(대한간호협회) • 지역 소재 간호사 대상 BLS Provider 교육 실시(66회) • 남양주 지자체 연계 지역 미취업 청년(93명) 대상 취업지원 프로그램 운영 • 남양주 결혼이민자 검정고시 학습멘토링 지원			
			3차년도 요구사항	• 대학 중점분야-지역 특화분야 연계 재직자 교육 및 지역 구직자 대상 취업지원 프로그램 운영 활성화			
		3차년도 기대효과	개선사항	• 대학 중점분야-지역 특화분야 연계 재직자 보수교육 주제 다양화 • 지역 소재 구직자 대상 취업지원 프로그램 운영 규모 확대			
			기대효과	정성적 측면 • 지역 특화분야 전문인재 양성 및 역량 함양에 기여 • 지역사회와 동반 성장 할 수 있는 평생직업교육 기관으로서 기반 마련	정량적 측면 • 지역 특화분야 재직자 대상 프로그램 2개 이상 개발		

세부활동	1 지역특화분야 평생직업교육 운영체계 구축	2 지역특화분야 연계 재직자 역량 강화 프로그램 개발 및 운영	3 지역 구직자 대상 직업교육 프로그램 운영
추진목표	• 평생직업교육 운영을 위한 대학 차원의 거버넌스 마련	• 대학중점분야-지역특화분야 연계 산업체 직무교육 실시	• 지역 정주 구직자 대상 취업 역량 강화 및 실제 취업 지원

추진부서	운영부서	학생성공처	연계학과	-

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
지역특화분야 연계 재직자 역량 강화 프로그램 개발 및 운영	• 재직 간호사 대상 임상 의사소통 교육 프로그램 운영									■	■	■	
	• 재가 치매노인 돌봄제공자 대상 케어교육 운영				■	■	■	■					
지역 구직자 대상 직업교육 프로그램 운영	• 남양주시 Cheer Up 특강						■			■			
	• 진취적참견 프로그램							■	■	■			
	• 남양주시 찾아가는 취업컨설팅	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	• 지역청년 자격증 취득과정 운영						■						
	• 지역청년 취업캠프 운영							■					
	• 남양주시 AI 취업 수요데이 운영								■	■			

	항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
재원활용	지역특화분야 연계 재직자 역량 강화 프로그램 개발 및 운영	• 재직 간호사 대상 임상 의사소통 교육 프로그램 운영			
		• 재가 치매노인 돌봄제공자 대상 케어교육 운영			
	지역 구직자 대상 직업교육 프로그램 운영	• 남양주시 Cheer up 특강 외 5개 (고용노동부 일자리지원센터 예산)			
	합계(백만원)				

1.3.3.4 세부내용 3: 미래사회 수요에 대응하는 대학환경

가. 추진 배경 및 목표

	대학중장기발전계획 연계성	사업목표 연계성
추진배경	'SDGs. ESG 경영을 통한 지속가능성 확보' 전략 관련	미래 교육 환경 변화에 대응하는 캠퍼스 구축
	필요성	**현재 여건(As-Is)**
	• 재학생의 해외 진출 및 글로벌 역량 강화 필요 • 국제화 시대에 요구되는 글로벌 문제해결능력 및 글로벌 시민의식 강화 필요 • 지속가능한 경영 및 안전관리를 통하여 학교 경영 위험 감소 • 미래사회 주요가치인 지속가능성을 실현하여 지역 내 대학 역할 및 사회기여 이미지 제고 필요	• 어학시험 대비 교육 프로그램 중심 운영으로 실제 해외 진출에 필요한 역량 습득 기회 부족 • 글로벌 역량강화 모델 확립 필요 • 판데믹 종결에 따른 대학 안전관리체계 개선 필요 • ESG 경영에 대한 대학 내부 구성원 인식 공유 및 대학 환경 개선 필요

추진방향	• 외국어 활용 역량강화 프로그램 및 글로벌 취업 네트워크를 활용한 해외취업 지원 프로그램 운영 • 해외 취업에 대한 우수 사례 분석을 통한 글로벌 취업모델 창출 • 지속가능한 발전 및 사회적 가치 창출을 위한 대학 가치관 확립 및 캠퍼스 기반 조성
세부 프로그램	1 글로벌 인재 육성 교육 / 2 ESG 캠퍼스 구축
주요 추진내용 (목표)	• Language-Global 프로그램 운영 • Career-Global 프로그램 운영 • 글로벌 취업역량 강화 모델 개발 / • 대학 ESG 모델 구축 • ESG 캠퍼스 환경 조성 • 지속가능한 발전 가치 공유

	세부프로그램		1차년도(2022)	2차년도(2023)	3차년도(2024)
연차별 추진목표	글로벌 인재 육성 교육	Language-Global 프로그램 운영	• 재학생 온·오프라인 어학 교육 프로그램 운영	• 재학생 온·오프라인 어학 교육 프로그램 운영	• 재학생 온·오프라인 어학 교육 프로그램 운영
		Career-Global 프로그램 운영	• 해외 취업 MOU 체결 • 해외 취업대비 역량강화 프로그램 운영	• 해외 취업 MOU 체결 • 해외 취업대비 역량강화 프로그램 운영	• 해외 취업 MOU 체결 • 해외 취업대비 역량강화 프로그램 운영
		글로벌 취업역량 강화 모델 개발	-	• 해외 취업 우수대학 벤치마킹 및 글로벌 취업역량 강화 모델 개발	-
	ESG 캠퍼스 구축	대학 ESG 모델 구축	• ESG 교육 콘텐츠 개발	• ESG 위원회 구축 및 운영 • ESG 교양 과목 편성 및 운영	• ESG 위원회 구축 및 운영 • ESG 교양 과목 편성 및 운영
		ESG 캠퍼스 환경 조성	• 코로나19 예방 및 대응 기반 마련 • 캠퍼스 안전관리 교육 운영	• ESG 기반 대학 캠퍼스 시설 개선 • 캠퍼스 안전관리 교육 운영	• ESG 기반 대학 캠퍼스 시설 개선 • 캠퍼스 안전관리 교육 운영
		지속가능한 발전 가치 공유	-	• ESG 가치 대내외 공유	• ESG 가치 대내외 공유

나. 세부 프로그램별 추진 계획

세부프로그램 1 글로벌 인재 육성 교육

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 Language-Global 프로그램 운영	2 Career-Global 프로그램 운영	3 글로벌 취업역량 강화 모델 개발
개요 및 여건개선	• 방학 기간 집중 외국어 역량 강화 프로그램 운영 • 온라인 외국어 역량 강화 프로그램 • 재학생 외국어 말하기 대회 운영	• 해외 취업 네트워크 구축을 위한 MOU 체결 • 해외 취업컨설팅 운영 • 해외 인턴십 프로그램 운영	• 글로벌 우수 취업대학 벤치마킹 • 글로벌 취업역량 강화 모델 개발

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2022년 2	2023년 1	2023년 2	2024년 1	2024년 2
Language-Global 프로그램 운영	• 동·하계 집중 외국어 역량 강화 프로그램 운영	■	■	■	■		
	• 온라인 외국어 능력 향상 프로그램 운영	■	■	■	■	■	■
	• 재학생 외국어 말하기 대회 운영				■		■
Career-Global 프로그램 운영	• 해외 취업 네트워크 구축을 위한 MOU 체결		■	■		■	
	• 해외 취업 대비 교육 프로그램 운영		■		■	■	
	• 해외 취업 컨설팅, 인턴십 프로그램 운영	■	■	■	■	■	■
글로벌 역량강화 모델 개발	• 글로벌 취업 우수대학 벤치마킹				■		
	• 글로벌 취업 역량강화 모델 개발				■	■	■

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 해외 인턴십 및 글로벌 취업 네트워크 연계를 통한 해외 취업 지원 및 학생 국제화 역량 강화 • 해외 우수대학과 공동교육과정 개발을 통해 학생들의 글로벌 역량 강화에 기여	해외 인턴십 이수 학생 수(명): 2022년 20명, 2023년 25명, 2024년 30명

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도

대학발전 기여도(연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
						◎
	자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
				◎	◎	

기대효과			
2차년도 성과분석	성과분석	• 수준별 온·오프라인 외국어 역량강화 프로그램 운영(총 105명 참여) • 영미권 해외 취업 준비 프로그램 및 외국어 말하기 대회 운영(총 40명 참여) • 글로벌 현장학습 프로그램 운영(3개국, 5개 기관, 25명 참여) • 미국 취업 우수대학 벤치마킹 및 Major Map/KBU성공전략 교과 개발	
	3차년도 요구사항	• 외국어 역량강화 프로그램 및 해외 취업 준비 프로그램 다양화 필요 • 실제 재학생 해외취업 기회 확대 필요 • 취업역량 강화 모델 기반 신규 교육 콘텐츠 개발 필요	
3차년도 기대효과	개선사항	• 글로벌 취업 네트워크 강화 및 현장학습 기회 확대	
	기대효과	정성적 측면 • 해외 취업 컨설팅 및 외국어 교육을 통한 해외 취업 기회 확대 • 우수 해외대학과 네트워크 구축을 통해 대학의 글로벌 역량 강화에 기여	정량적 측면 • 해외 인턴십 이수 학생 25명 이상 달성 • 국제공모전 참가 10명 이상 • 해외 우수대학과 2개 이상 협약 체결

세부활동	1 Language-Global 프로그램 운영	2 Career-Global 프로그램 운영	3 글로벌 취업역량 강화 모델 개발
추진목표	• 재학생 외국어 역량 강화	• 해외 취업역량 강화 및 실제 취업 기회 제공	• 해외 취업우수대학 벤치마킹 기반 신규 교육 콘텐츠 개발

추진부서	운영부서	국제교육처, 교수학습혁신센터	연계학과	27개 학과

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
Language-Global 프로그램 운영	• 온라인 외국어 능력 향상 프로그램 운영												
	• 재학생 외국어 말하기 대회 운영												
Career-Global 프로그램 운영	• 해외 취업 네트워크 구축을 위한 MOU 체결												
	• 해외 취업 대비 교육 프로그램 운영												
	• 해외 취업 컨설팅, 인턴십 프로그램 운영												
글로벌 역량강화 모델 개발	• 취업 역량강화 교육 콘텐츠 신규 개발(KBU 성공전략)												

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
Language-Global 프로그램 운영	• 온라인 외국어 능력 향상 프로그램 운영			
	• 재학생 외국어 말하기 대회 운영			
Career-Global 프로그램 운영	• 해외 취업 대비 교육 프로그램 운영			
	• 해외 취업 컨설팅, 인턴십 프로그램 운영			
합계(백만원)				

세부프로그램 2 ESG 캠퍼스 구축

(1) 3개년 추진계획('22-'24년)

주요활동	1 대학 ESG 모델 구축	2 ESG 캠퍼스 환경 조성	3 지속가능한 발전 가치 공유
개요 및 여건개선	• ESG 전담 거버넌스 구축 및 모델 구축을 통한 지속가능한 발전 기반 마련 • ESG 교육 콘텐츠 개발, 교육 실시	• 코로나19 예방 및 대응 기반 마련 • 그린 캠퍼스, 안전한 캠퍼스, 지속가능한 캠퍼스 환경 조성 • 캠퍼스 안전관리 교육 실시	• 대학 ESG 모델 및 가치에 대한 대내외 홍보 및 공유 추진

추진방법 및 일정

주요활동	추진방법	2022년 1	2	2023년 1	2	2024년 1	2
대학 ESG 모델 구축	• ESG 위원회 구축 및 운영						
	• ESG 교육 콘텐츠 개발 및 교육 실시						
ESG 캠퍼스 환경 조성	• 코로나19 예방 및 대응 기반 마련						
	• ESG 캠퍼스 환경 조성						
	• 캠퍼스 안전관리교육 실시						
지속가능한 발전 가치 공유	• ESG 관련 캠페인, 공모전, 대내외 홍보 추진						

기대효과

정성적 측면	정량적 측면
• 지속가능성에 대한 대학의 브랜드를 강화하여 지역사회 내 이미지 제고 • 지속가능한 경영 및 안전관리 등을 통하여 학교의 경영위험 감소에 이바지	교육 환경만족도(점): 2022년 72.6점, 2023년 73.6점, 2024년 74.6점

(2) 2024년 세부 추진계획

대학발전 연계 기여도	대학발전 기여도 (연계성)	핵심 성과지표	재학생충원율	전임교원확보율	교육비환원율	총 강좌수	취업률
		자율 성과지표	미래교육혁신지수	산학협력 혁신지수	학생성공 혁신지수	취·창업 역량 강화지수	지역사회 연계지수
							◎

대학발전 연계 기여도	기대효과	2차년도 성과분석	성과분석	• ESG 교육 콘텐츠 교양과목 운영(재학생 45명 이수) • ESG위원회 발족 및 KBU-ESG 헌장 채택 • 행복캠퍼스, 안전한 캠퍼스 구축을 위한 시설 개선, 안전교육 실시 • ESG 카드뉴스 제작 경진대회 운영(재학생 50개 팀 참여)
			3차년도 요구사항	• ESG위원회 운영 활성화 및 ESG센터 개소 • ESG 캠퍼스 환경 개선 및 안전관리 교육 지속 실시 • 대학 ESG 가치 대외 공유 활성화
		3차년도 기대효과	개선사항	• 캠퍼스 안전 수준 향상 • 지속가능한 발전을 추구하는 대학에 대한 대내외적 인식 제고
			기대효과	**정성적 측면** • 지속가능센터 개소 등을 통해 대학의 ESG 활동 활성화 • 캠퍼스 환경개선, 안전관리교육을 통해 구성원들의 의식 제고 및 안전사고 예방 **정량적 측면** • 안전관리 교육 참여 학생 만족도 80점 이상 달성

세부활동	1 대학 ESG 모델 구축	2 ESG 캠퍼스 환경 조성	3 지속가능한 발전 가치 공유
추진목표	• ESG 관련 정책 수립, 전담조직 구성	• 캠퍼스 환경개선 및 안전관리 수준 강화	• ESG 활동 성과 대내외 공유 및 확산

추진부서	운영부서	정보기획처	연계학과	-

추진방법 및 일정

세부활동	주요활동	2024년 3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2025년 1	2
대학 ESG 모델 구축	• ESG 정책 및 사업계획 심의							■	■	■	■		
	• ESG 센터 개소							■	■	■	■		
ESG 캠퍼스 환경 조성	• ESG 캠퍼스 환경 조성				■	■	■	■	■	■	■	■	■
	• 캠퍼스 안전관리교육 실시			■	■			■	■				
	• 건강한 미래형 캠퍼스 환경 개선										■	■	■
지속가능한 발전 가치 공유	• ESG 관련 성과 공유·확산	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

재원활용

항목	세부항목	국고	교비	합계(백만원)
ESG 캠퍼스 환경 조성	• ESG 캠퍼스 환경 조성 - 분리수거장 설치, 안전통행 설계, 흡연부스 증설 등			
	• 건강한 미래형 캠퍼스 환경 개선			
합계(백만원)				

1.4 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

1.4.1 대학 공공성 및 투명성 강화 계획

대학 운영 공공성

주요 추진내용		추진 방법 및 전략
부패 방지	학내 임원 및 교직원 행동 강령 마련	• 경복대학교 교직원 품위 유지와 행정서비스 자세에 대한 「경복대학교 교육행정서비스 헌장」과 「행정서비스 공통 이행표준 제정」(2010.3.1.) • 공정하고 청렴한 직무수행을 위해 매년 1회씩 교직원 대상 청탁금지법 교육 실시
권익 보호	인권센터 구축 및 운영	• 고등교육법 제19조의 3(인권센터)에 따라 2022학년도 행정조직 개편시 인권센터를 설치하고, 직제 및 사무분장 규정 개정(2022.11.3.) **경복대학교 사무분장 규정 제41조(인권센터)** 인권침해 행위 조사 및 예방, 인권교육 실시, 성희롱, 성폭력 피해신고 등
투명성 확보	구성원 의견수렴 절차 수립	• 구성원 의견수렴 활성화를 위하여 「경복대학교 구성원 참여와 소통에 관한 규정」(2017.2.6.)을 마련하여 구성원 의견수렴 시행 • 대학 구성원 누구나 참여할 수 있는 '온라인 건의함' 및 행정업무 소통을 위한 'KBU 행정오픈광장'을 마련하여 상시적으로 구성원의 의견 수렴
	법령상 위원회 구성 및 운영	• 상위법에 따라 대학평의원회, 기금운용심의위원회, 등록금 심의위원회 각 위원회의 규정을 마련하여 구성 및 운영 • 법령상 위원회의 회의 개최 및 회의록 대학홈페이지 공개

회계 투명성 확보

주요 추진내용		추진 방법 및 전략
예·결산 과정에 구성원 참여 확대	예·결산 관련 위원회 운영	• 법령상위원회인 대학평의원회 및 등록금심의위원회에서 예·결산에 관한 사항을 심의·자문 • 예산편성조정위원회의 구성·운영을 규정화하여 대학 예산 편성 및 운영의 공공성 확보 **경복대학교 예산편성조정위원회 운영규정 제2조(기능)** 1. 대학의 사명, 교육목표를 반영한 예산 편성에 관한 사항 2. 매 학년도 학과 및 행정부서 사업계획서 검토에 관한 사항 3. 학과 및 행정부서별 예산요구서 검토 및 조정에 관한 사항 4. 예산운영 평가 및 개선에 관한 사항
	예·결산 수립시 학내 구성원의 의견수렴	• 학내 구성원의 다양한 의견수렴을 통해 예산 계획 수립 **예산 계획 수립 시 학내구성원 의견수렴 방법** 부서·학과 운영계획, 구성원 만족도 조사, 각종 위원회 회의, 각종 간담회, 온라인 건의함 등을 통해 예산계획에 대한 의견수렴 시행
재정·회계 정보 공개	적립금 재원, 운용계획 사용내역 등 공개 내실화	• 적립금 운용계획 및 사용내역을 대학의 예산서 및 결산서에 구체적으로 작성 ➜ 대학 홈페이지의 정보공개란에 예산서 및 결산서 공개 • 기금운용심의위원회를 통해 기금 관리·운용계획에 대한 회의록을 홈페이지에 공개
	업무추진비 카드 사용내역 공개 확대	• 기관장(총장, 부총장)의 업무추진비 사용내역을 대학홈페이지 및 대학알리미를 통해 구성원들에게 공개
	수익용 기본재산 및 수익사업의 수익률 공개	• 수익용 기본재산 및 수입사업의 수익률을 대학알리미에 공개하여 재정현황을 구성원과 공유하고 구성원의 의견이 있을 경우 적극 수렴 • 수익용 기본재산 관련 대학알리미 공시 항목 외 추가 항목 공개 계획

주요 추진내용		추진 방법 및 전략
내부 회계 관리 강화	내부회계 관리 제도 구축·운영	• 「예산관리 규정」에 예산 집행 및 합의/통제에 대한 내용을 규정화하여 예산을 투명성 있게 집행 • 국고 사업단의 자체 서류 점검 및 외부 전문가의 회계감사 실시
	전문성 강화를 통한 내부회계 관리 강화	• 외부 전문가(세무사) 연계 회계 운영 자문 • 회계 지원인력의 전문성 확보를 위해 지속적으로 교육 제공
사업비 집행의 효율성 투명성	사업비 집행지침 제·개정 및 회계 투명성 제고	• 사업비 부당집행 방지를 위한 사업 관련 규정(지침) 개정 – 연간 사업비 집행에 대한 자체 회계감사 시행 명문화 • 회계 투명성 제고를 위한 분기별 사업비 집행 현황 홈페이지 게재 및 구성원 공유 • 사업비 오류 집행 방지를 위한 3단계 회계 점검체계 운영 **사업비 집행 3단계 점검체계(안)** – [1단계] 사업운영팀 중앙점검을 통해 부서별 사업계획의 정합성 및 지출서류의 사업비 집행 기준 충족 여부 1차 점검 – [2단계] 전략기획팀의 통제 절차를 통한 재원구분, 예산 비목 및 사업예산 내 집행 적절성 여부 2차 점검 – [3단계] 사무국 회계 점검을 통해 사업비 집행 지침의 준수 여부 최종 확인 후 지출 • 사업 참여 구성원 대상 사업비 집행지침 교육 워크숍 시행 – 정규 워크숍(연 2회) 및 수시 1:1 맞춤형 컨설팅 사업 추진

연구·윤리 정착을 위한 자체 제도·규정 마련

주요 추진내용		추진 방법 및 전략
지원 체계 개선	연구·윤리 확보를 위한 거버넌스 구축	• 교육부 학술진흥법에 따른 연구윤리확보를 위한 지침 기반 경복대학교 연구윤리위원회 구성 및 운영 **연구윤리위원회 구성 및 기능(안)** – 구성 : 산학협력단 연구부단장을 위원장으로 하여 연구교수 및 해당 분야 산학협력 활동이 우수한 내외부 위원으로 구성 – 기능 개인학술연구, 산학연구역량 강화/연구자 윤리교육 및 행정지원 연구부정행위 방지 및 연구진실성 검증/ 연구데이터 및 성과 관리 및 지원
	연구·윤리 관리 체계 전문성 강화	• 산학협력단 산하의 독립조직으로 개편 – 교학처의 내부위원으로 구성된 연구윤리위원회를 독립된 연구심의위원회로 변경 – 연구 및 연구관련 네트워크 역량을 갖춘 연구 부단장 임명 • 연구윤리 관련 온-오프라인 프로그램의 정기적 운영
제도 구축	연구 윤리 관련 규정 개정	• 경복대학교 연구윤리 규정 개정 **경복대학교 연구윤리 규정 개정** 1. 조직 개편을 반영한 연구 및 연구윤리 강화 기능 보완 2. 연구자 윤리 준수 필수 내용 보완 3. 데이터 기반의 연구 관리 사항 보완 4. 연구진실성 위원회의 연구부정행위 발생 시 검증·후속조치 절차 현행화
	연구관리 시스템 운영	• 연구관리시스템을 통한 연구자 등록과 연구 지원 및 성과관리 수행
교육 시행	하이브리드 연구윤리 교육 시행	• (온라인 연구윤리 교육) 디지털러닝 플랫폼을 활용하여 연구 윤리 콘텐츠 제공 • (오프라인 연구윤리 교육) 외부 연구관리 전문가를 초청하여 연구 윤리 교육을 운영
	연구윤리 위반 사례공유	• 연구환경 변화에 따라 새로운 연구윤리 위반 사례가 확대됨에 따른 연구윤리 개념·유형을 재정립하고 교내외 위반 사례 공유(사례집 발간)

1.4.2 사회적 가치 실현 계획

◆ 대학의 건학이념, 발전목표, 대학비전, 사회적 역할을 분석 결과에 따라 대학의 사회적 가치 실현을 위한 키워드를 도출하여 목표 「대학의 사회적 책임 및 역할 확대를 통한 사회적 가치 창출」을 설정하고 전략 및 세부내용을 추진하여 목표를 달성하고자 함

현황진단

설립이념	대학비전	인재상	발전목표	사회적 역할
홍익인간의 이념 아래, 올바른 인격과 민주공민으로서의 자질을 구유하고 민족 문화창달과 인류 공영의 실현에 기여할 유능한 인재를 육성한다	Cultivation Talents, Training Champions! 잠재력을 전문가로, 경복대학교!	기업가정신	Data Platform	1 고등교육기관 2 사회 공헌 3 지역사회 상생 4 지속가능한 경영 5 안전 및 그린캠퍼스
		전문성	Student Success	
		세계시민정신	Glocal Coop	

키워드

공공의 이익	공동체 발전	경제적·사회적 약자 지원	지역사회 상생	환경보호	사회공헌	윤리 준수

전략

대학의 사회적 책임 및 역할 확대를 통한 사회적 가치 창출

세부내용

대학 지속가능성 제고를 위한 사회적 책임 강화

1 사회적 가치실현을 위한 추진체계 구축	2 대학의 사회 기여 확대를 위한 사회 공헌 전략	3 사회적 가치 공유를 위한 채널 구축	4 미래 세대를 위한 지속가능한 캠퍼스 구축
• KBU 지역상생위원회 구성 및 운영 ➜ **사회적가치 추진 위원회로 범위 확대**	• 리빙랩, 고교연계 실습체험 수립, 봉사활동 등 사회공헌 프로그램 운영 • 교육콘텐츠 공유를 위한 플랫폼 구축	• 사회적 가치 실현 우수사례 공유 - 홈페이지, SNS 등 • 사회적 가치 실현 학생 서포터즈단 구성 및 운영	• 안전캠퍼스 구축 • 그린캠퍼스 구축 계획 수립 • 건전 문화 조성 • 장애학생을 위한 캠퍼스 환경 구축

① 사회적 가치 실현을 위한 추진체계 구축

개요

• 대학의 사회적 가치 창출을 총괄하는 체계 구축
• 대학의 사회적 가치실현을 위한 교육, 환경, 문화 활동의 전문성을 강화

재원투입 계획

3개년 추진계획

1차년도('22)	2차년도('23)	3차년도('24)
" KBU 지역상생위원회 구성 및 운영 "	" 사회적 가치 추진을 위한 위원회로 확대 "	" 사회적가치추진위원회 및 운영부서 구성 및 운영 "
☑ 지역 사회공헌 프로그램 개발 및 운영	☑ 지역사회에서 사회로 범위 확대	☑ 사회적 가치실현을 위한 운영체계 구축

추진내용 및 방법

2023년 세부 추진 계획

• KBU 지역상생위원회 및 지역기업협의회 운영 활성화 (산학) 세부내용1 연계 (기타) 세부내용1 연계
- 지역사회와 협력을 위한 위원회 신설
- 향후 지역사회에서 범위를 확대하여 '사회적 가치' 추진을 위한 위원회로 확대

(대학-지역산업체) 지역기업협의회 운영

• 지역산업체 대상 수요조사 시행
• 지역산업체 대상의 취업연계 프로그램 개발
• 대학 모듈형 교육과정 연계 지역산업체와 함께하는 교육과정 개발

(대학-산업체-지자체) 지역상생위원회 운영

• 지역상생 발전 계획 수립
• 지역 현안 및 공동연구과제 발굴, 봉사활동, 리빙랩 등 공동사업 및 협력 프로그램 논의
• 주체 간 허브 역할 수행 및 애로사항 해결

② 대학의 사회 기여 확대를 위한 사회 공헌 전략 수립

개요

- 리빙랩, 고교연계 실습체험, 봉사활동 등 다양한 사회 공헌 프로그램 운영 및 확대
- 중 고등학교 수요 맞춤형 교육기부 실시

재원투입 계획

3개년 추진계획

1차년도('22)	2차년도('23)	3차년도('24)
" 지역사회 대상 사회공헌 프로그램 운영 "	" 사회적 가치 실현을 위한 사회 공헌 프로그램으로 확대 "	" 사회적 가치실현을 위한 사회공헌 프로그램 활성화 "
☑고교연계 실습체험 프로그램, 리빙랩 (Living Lab) 운영 등	☑사회현안 문제해결, 사회 공헌 프로그램, 탄소 절감 등 범위 확대	☑사회적 가치실현을 위한 대학의 역할 확대

추진내용 및 방법

2023년 세부 추진 계획

- 지역 청소년과 함께하는 직무체험 프로그램 운영 **(교육) 세부내용6 연계**
  - 지역 내 고등학생 대상 직무 체험 프로그램 운영 및 확대
- 지역현안 해결을 위한 리빙랩(Living Lab)운영 **(기타) 세부내용1 연계**
  - 재학생-교원-직원-지역주민-지자체와 연계하여 현안에 따른 팀을 구성하고 문제해결을 위한 프로젝트 진행 ➜ 환류를 통해 지속 보완
- 디지털 러닝 플랫폼을 활용한 온라인콘텐츠 공유 계획 수립 **(교육) 세부내용6 연계**
  - 교육 공유를 위한 플랫폼 구축 및 환경, 사회, 인성 관련 기본 및 사회 연계 관련 콘텐츠 제공
- 지역사회 연계 사회 공헌 봉사활동 활성화 **(기타) 세부내용1 연계**
  - 수요조사 기반으로 전공별 직무와 연계하여 봉사활동 운영
- 지역사회 공유협업을 위한 지역사회 연계 활동 **(산학) 세부내용1 연계** **(기타) 세부내용1 연계**
  - 대학-지역사회 협의체 구성을 통해 지역상생 발전의 날 행사 운영, 지역상생 문화거리 조성

③ 사회적 가치 공유를 위한 채널 구축

개요

- 사회적 가치 실현 전략 및 성과를 대내·외 구성원에게 공유 및 확산

재원투입 계획

3개년 추진계획

1차년도('22)	2차년도('23)	3차년도('24)
" 사회적 가치실현 우수사례 공유 "	"사회적 가치실현을 위한 소통 채널 마련 "	" 사회적 가치 실현 성과 공유 및 소통 채널 활성화 "
☑홈페이지, 성과포럼 등을 활용하여 우수사례 확산	☑사회적 가치실현 소통 창구 마련	☑사회적 가치 실현 성과공유 확산 및 소통 채널 활성화

추진 내용 및 방법

2023년 세부 추진 계획

- 사회적 가치실현 우수사례 공유
  - 홈페이지, SNS, 홍보 책자, 성과포럼 등을 활용하여 대학의 사회적 가치실현 전략, 우수사례를 공유 확산
- 지속 가능한 경영 실천을 위한 캠퍼스 구축 **(기타) 세부내용1 연계** **(기타) 세부내용3 연계**
  - ESG 전담부서 지정 및 담당자 ESG 교육을 통해 대학 ESG에 대한 책무성 강화
  - 대학의 사회적 책임과 함께하는 가치 실현을 위한 지역사회 봉사활동 활성화

④ 미래 세대를 위한 지속가능한 캠퍼스 구축

개요

- 안전하고 건전한 캠퍼스 구축
- 학습 소수자를 위한 맞춤형 인프라 구축

재원투입 계획

3개년 추진계획

1차년도('22)	2차년도('23)	3차년도('24)
"안전한 캠퍼스 구축 "	" 그린캠퍼스 구축 "	" 지속가능한 캠퍼스 구축 "
☑안전관리 교육 강화 및 건전 문화 조성 장애학생 맞춤형 인프라 개선	☑탄소 절감 및 환경보호를 위한 그린 캠퍼스 구축	☑ESG 경영을 실천할 수 있는 지속가능한 캠퍼스 구축

추진내용 및 방법

2023년 세부 추진 계획

- 'ESG 위원회' 구성 및 '지속가능센터 '개소 **(기타) 세부내용3 연계**
- ESG 캠퍼스 구축을 위한 캠퍼스 환경 개선 **(기타) 세부내용3 연계**
- 캠퍼스 안전관리 교육 강화 및 안전 캠퍼스 견학 프로그램 운영 **(기타) 세부내용3 연계**

1.4.3 대학 간 공유·협력 계획

◆ 교육 플랫폼을 기반으로 여러 협력부서(디지털교육팀, 교무처, 산학협력단, 학생성공처, 평생교육 대학 등)가 연계하여 대학 간 공유·협력 계획을 추진함

1 디지털 러닝 플랫폼 기반 온라인 콘텐츠 공유

- 디지털 러닝 플랫폼 구축
  온라인 콘텐츠 개발·운영

기대효과
- ☑ 학생들의 학습선택권 확대
- ☑ 미래 교육에 대응한 교육환경 조성

2 현장 밀착형 실습센터 및 첨단 공용장비 공유

- 고용장비 운영센터 구축 및 운영
- 첨단 장비를 활용한 실습 프로그램 공유

기대효과
- ☑ 대학 간 물적자원 공유 확대
- ☑ 실무역량을 함양한 인재양성

목 표	교육 플랫폼 기반 대학 간 공유·협력 체계를 구축하여 동반성장 도모
전 략	대학 간 공유·협력을 통한 공유 성장 방안 마련

3 학생 취업역량 강화를 위한 학생지원 협력 체계 구축

- 메타버스 연합캠프 무한대, 스우커 프로그램,
  취업드림 특강 등 운영

기대효과
- ☑ 학생들의 취업역량 강화
- ☑ 학생들의 취업지원 프로그램 다양화

4 평생학습 분야 대학 간 연계 체계 구축

- 평생직업교육 온라인 플랫폼(LMS)구축
- 대학 간 협력 체계 구축

기대효과
- ☑ 학습 수요자 범위 확대
- ☑ 성인학습자의 학습선택권 강화

① 디지털 러닝 플랫폼 기반 온라인 콘텐츠 공유

혁신지원사업단

개요	• 수도권역 대학 간 교육 플랫폼을 구축하고, 콘텐츠를 공유하여 동반성장 및 상생발전하는 교육생태계를 구축하고자 함	참여대학	경복대학교 외 수도권 16개 대학
		재원투입 계획	

3개년 추진계획

1차년도('22)	2차년도('23)	3차년도('24)
"온라인 콘텐츠 공유를 위한 기반 마련"	"디지털 러닝 플랫폼 구축"	"디지털 러닝 플랫폼 기반 온라인 콘텐츠 공유 확대"
☑ 대학 간 협약 체결 ☑ 디지털 러닝 플랫폼 계획 수립	☑ 온라인 콘텐츠 탑재 및 공유 ☑ 대학 간 온라인 콘텐츠 공유	☑ 대학 간 온라인 콘텐츠 공유 방안 확대 ☑ 디지털 러닝 플랫폼 이용자 확대

추진내용 및 방법

2023년 세부 추진 계획

- 교육 공유를 위한 러닝위드(Learning With) 플랫폼 운영을 위한 체계 구축
- 러닝 온라인콘텐츠 확대 **(교육) 세부내용6 연계**
  - 대학 특화 분야 및 지역특화 분야 연계 러닝 온라인콘텐츠 개발

② 현장밀착형 실습센터 및 첨단 공용장비 공유

혁신지원사업단, LINC3.0

개요

- 공용장비 운영센터 및 공용장비통합시스템을 구축하여 대학 간 공용장비 공유 활성화
- 기자재 및 공용장비 활용 사전교육 프로그램 운영
- 서울산학협력거점센터의 SERIN(Simulation Education Research Institute for Nursing)센터를 활용한 시뮬레이션 교육 프로그램 공유

참여대학: 동주대, 인하공업전문대, 연성대 등

재원투입 계획:

3개년 추진계획

1차년도('22)	2차년도('23)	3차년도('24)
"공용장비 공유를 위한 지원 및 운영 체계 구축"	"공용장비를 활용한 실습 프로그램 공유"	"첨단장비를 활용한 실습 프로그램 타 대학 간 공유 확대"
☑ 공용장비 운영센터 구축 ☑ 공용장비통합시스템 구축	☑ 실습프로그램 공유 ☑ 온라인기반 사전 교육 프로그램 확대	☑ 첨단장비 도입 → 실습프로그램에 활용

추진내용 및 방법

2023년 세부 추진 계획

- 공용장비 운영 활성화를 위한 실습 프로그램 공유 (산학) 세부내용3 연계 LINC 3.0 사업 연계
  - 공용장비통합시스템을 통해 실습 프로그램 공유 ➜ 공용장비통합시스템 개선 및 보완
  - 공용장비 활용 운영 추진 체계 개선 및 보완
- 온라인기반 실습교육 학생주도적 사전 교육콘텐츠 확대 (교육) 세부내용1 연계
  - 학생선택형 교육과정 실습교과 실습매뉴얼 개발 ➜ 실습교육 전 사전교육 콘텐츠 개발 사전 교육 시행
- SERIN센터를 활용한 시뮬레이션 교육 교수 역량강화 프로그램 공유 (산학) 세부내용3 연계

③ 학생 취업역량 강화를 위한 학생지원 협력 체계 구축

학생성공처

개요

- 학생들의 취업역량 강화를 위하여 대학과 협력체계를 구축하여 다양한 비교과 프로그램 운영
- 학생 맞춤형 취업지원 프로그램을 제공하기 위한 지역 내 대학 간 연계체계 구축

참여대학: 대진대, 한신대, 평택대, 한세대, 경기대 등

재원투입 계획: -

3개년 추진계획

1차년도('22)	2차년도('23)	3차년도('24)
"취업역량 강화 프로그램 운영을 위한 대학 간 협력체계 구축"	"대학 간 연계 취업역량 강화 프로그램 운영 확대"	"지역 내·외 대학 간 협력체계로 확대"
☑ 메타버스 연합캠프 무한대, 스우커 프로그램 운영, 취업드림 특강 운영	☑ 진로 설계, 진로 탐색 등 진로 프로그램 개발·운영	☑ 온라인을 활용하여 지역 외의 대학과 협력체계 확대

추진내용 및 방법

2023년 세부 추진 계획

- 경기북부대학 메타버스 연합캠프 무한대 계획 운영 – 메타버스 플랫폼을 활용하여 취업지원 프로그램 운영
- 지역 내 대학 간 협력체계를 구축하여
  - 구직준비단계에 진입하는 여학생들을 위한 취업역량 강화 프로그램
  - 취업특강, 취업역량 향상프로그램, 취업선배의 라이브 클래스 등

④ 평생학습 분야 대학 간 연계 체계 구축

혁신지원사업단, 평생교육대학

개요

- 각 대학 단위로 평생교육체계를 구축하는 것에서 나아가 평생학습자 대상 모듈형 교육과정을 개발·공유
- 평생교육 활성화를 위한 온라인 플랫폼 구축 및 확대

참여대학: 백석문화대학, 제주한라대학 등

재원투입 계획: -

3개년 추진계획

1차년도('22)	2차년도('23)	3차년도('24)
"평생직업교육 온라인 플랫폼(LMS) 구축"	"평생학습자 대상 모듈형 교육과정 개발·운영"	"평생직업교육 온라인 플랫폼과 디지털 러닝 플랫폼 연계"
☑ 평생직업교육 온라인 플랫폼(LMS) 구축 ☑ 대학 간 협력 체계 구축	☑ 자격취득 과정 등 평생학습자 대상의 모듈형 교육과정 개발 및 운영 확대	☑ 디지털 러닝 플랫폼-온라인 플랫폼을 연계하여 대학의 교육 콘텐츠 확대 및 수익화

추진내용 및 방법

2023년 세부 추진 계획

- 평생교육 온라인 플랫폼(LMS)인 러닝위드(Learning With) 플랫폼 구축 (교육) 세부내용6 연계
  - 평생교육 프로그램 개설 및 수강신청, 학습자 개인별 학습이력 관리 등
- 평생학습 분야 활성화를 위해 대학 간 협력체계 구축
  - 대학 간 협약을 체결한 대학과 공동강의 개발
- 생애주기별 맞춤형 평생교육 콘텐츠 개발 및 운영 (기타) 세부내용2 연계
  - 평생교육 프로그램 온라인 콘텐츠 개발 및 On-Off Line 하이브리드형 교육 프로그램 운영

Ⅳ

사업관리체계 구축 및 성과관리

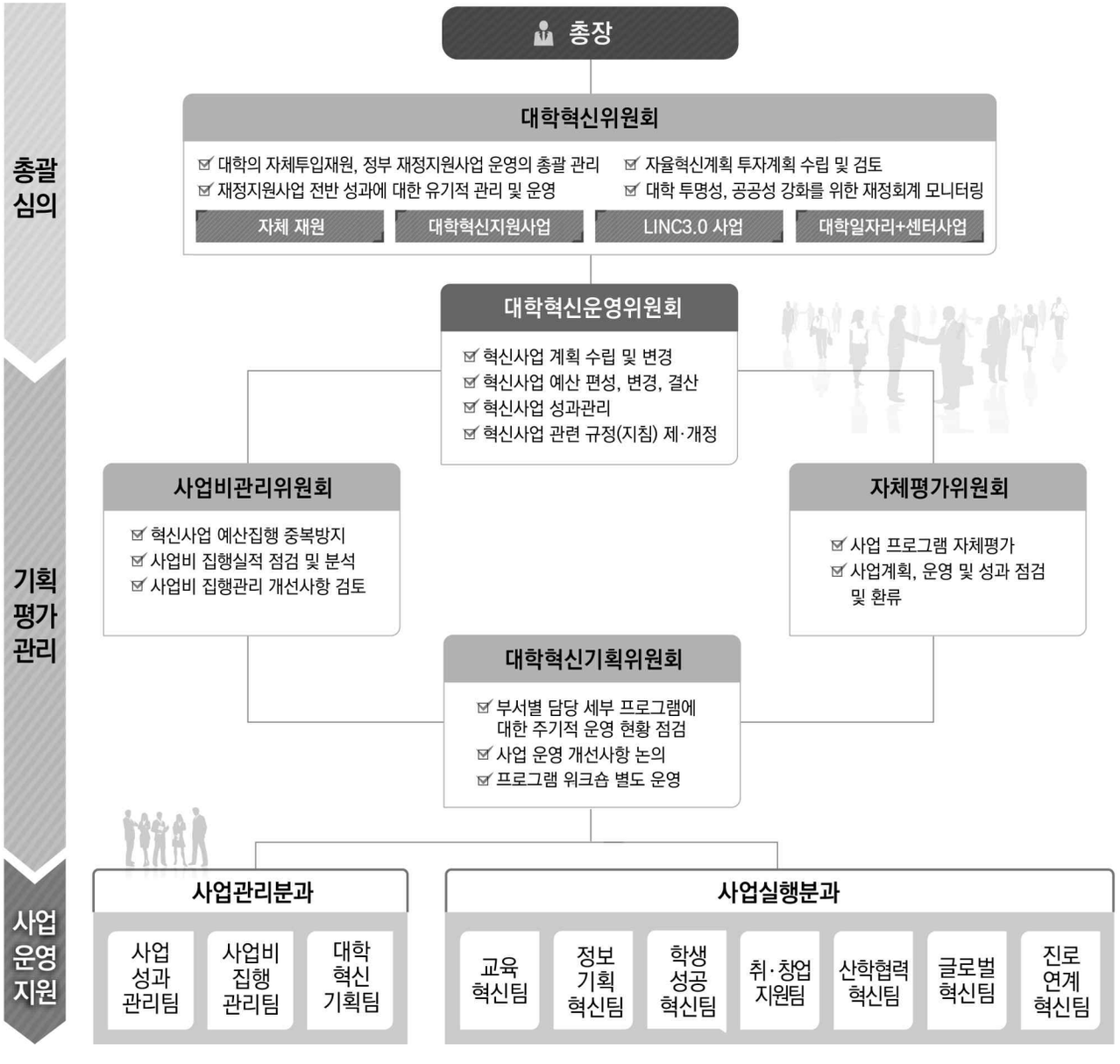
1. 거버넌스 구축
2. 성과관리 체계
3. 성과지표

1 거버넌스 구축

1.1 거버넌스 총괄 체계

혁신지원사업 운영을 위한 거버넌스 체제

- 우리 대학은 대학 운영 전반에 대한 논의 및 대학 자체 재원 및 재정지원사업을 총괄적으로 관리하기 위해 「대학혁신위원회」를 구성하여 운영하고 있음
- 전문대학 혁신지원사업을 효율적으로 관리하기 위하여 「대학혁신운영위원회」, 「자체평가위원회」, 「사업비관리위원회」를 구성·운영함
- 또한, 안정적인 사업 추진을 위하여 사업실행팀 단위의 「대학혁신기획위원회」를 구성하여 사업 프로그램의 운영 현황 점검 및 개선 사항을 도출함



1.2 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능

증빙자료 p.25~27 참조

거버넌스별 역할 및 운영 방안

◆ 혁신지원사업의 지속 가능하고 성공적인 추진을 위해 사업관리 조직 구성 및 역할을 「경복대학교 대학혁신위원회 운영 규정」, 「경복대학교 전문대학 혁신지원사업 운영 규정」에 명문화하여 운영하고 있음

구 분		내 용
대학혁신 위원회	근거	• 경복대학교 대학혁신위원회 운영 규정 제1조~7조
	구성	• 위원장(총장), 교내 교무위원 및 재정지원사업 단장, 학생대표 등 • 위원 임기는 재임기간 및 재정사업의 수행기간
	역할(기능)	• 대학의 자체투입재원, 정부 재정지원사업 운영의 총괄 관리에 관한 사항 • 자율혁신계획 달성을 위한 투자계획 수립 및 검토에 관한 사항 • 사업 전반의 성과에 대한 유기적 관리 및 운영에 관한 사항 • 대학의 투명성·공공성 강화를 위한 재정회계 모니터링에 관한 사항 • 기타 대학 전반의 혁신추진 관련 주요사항 검토에 관한 사항 • 기타 위원장이 부의하는 사항
	운영계획	• 학기별 1회 이상 운영 또는 위원장 소집, 제적위원 과반 출석 및 과반수 찬성으로 의결
대학혁신 운영위원회	근거	• 경복대학교 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 제11조
	구성	• 위원장(총장), 사업 관련 교내 보직교수 및 학생대표, 외부전문가 등 • 위원 임기 1년, 연임 가능
	역할(기능)	• 혁신사업 계획 수립 및 변경에 관한 사항 심의 • 혁신사업 예산 편성, 변경, 결산에 관한 사항 심의 • 혁신사업 성과관리에 관한 사항 • 혁신사업 관련 규정(지침) 제·개정에 관한 사항 • 기타 사업운영 관련 필요 사항
	운영계획	• 심의·의결사항 발생 시 운영(상시), 제적위원 과반 출석 및 과반수 찬성으로 의결
대학혁신 기획위원회	근거	• 경복대학교 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 제8조의2
	구성	• 사업실행분과 내 팀 단위 운영
	역할(기능)	• 담당 세부 프로그램에 대한 추진현황, 사업비 집행율 등 상시 점검 • 담당 세부 프로그램 운영 과정에서의 문제점 점검 및 개선방안 논의
	운영계획	• 상시 운영, 팀별 논의 및 필요시 집중 회의 형태의 워크숍 별도 운영
사업비 관리위원회	근거	• 경복대학교 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 제12조
	구성	• 7인 내외 전문가 구성(교직원, 학생대표, 외부전문가 포함), 위원장은 총장이 임명 • 위원장은 사업단장이 추천, 총장이 임명 • 위원 임기 1년, 연임 가능
	역할(기능)	• 사업 간, 프로그램 간 예산집행 중복방지에 관한 사항 • 사업비 집행실적 점검 및 분석에 관한 사항 • 그 밖에 사업비 집행관리에 관한 개선 및 보완을 위해 필요한 사항
	운영계획	• 분기별 1회 운영, 제적위원 과반 출석 및 안건 검토의견 제시
자체평가위원회	근거	• 경복대학교 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 제13조
	구성	• 9인 내외 전문가 구성(교직원, 외부전문가 포함) • 위원장은 사업단장이 추천, 총장이 임명 • 위원 임기 1년, 연임 가능
	역할(기능)	• 사업에 대한 자체평가에 관한 사항 • 사업계획, 운영, 성과, 환류에 관한 사항 • 그 밖에 자체평가에 필요한 사항
	운영계획	• 반기별 1회 운영(정기/연차) 및 별도 검토사항 발생 시 진행
사업관리분과	근거	• 경복대학교 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 제8조의3
	구성	• 사업성과관리팀, 사업비집행관리팀, 대학혁신기획팀 등 총 3개 팀, 12명 구성
	역할(기능)	• 혁신사업의 기본계획 수립 및 운영 • 혁신지원사업 예산 전반 관리 및 사업 운영 전반 모니터링 • 소관 위원회 운영 • 혁신지원사업 주요 성과 공유·확산 등
사업실행분과	근거	• 경복대학교 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 제8조의2
	구성	• 교육혁신팀, 정보기획혁신팀, 학생성공혁신팀, 취·창업혁신팀, 산학협력혁신팀, 글로벌혁신팀, 진로연계혁신팀 등 총7개 팀, 55명 구성
	역할(기능)	• 담당 세부 프로그램 계획 수립 및 운영 • 담당 세부 프로그램 사업비 집행 및 결과 보고 • 담당 세부 프로그램 성과 관리 등

거버넌스 구축·운영을 통한 구성원 의견수렴 방안

◆ 구성원의 참여, 혁신지원사업의 목표·전략 공유 방안 및 참여 활성화를 위해 사업 전반에 걸쳐 다양한 구성원들의 의견을 수렴하도록 채널을 마련하고 규정하고 있음

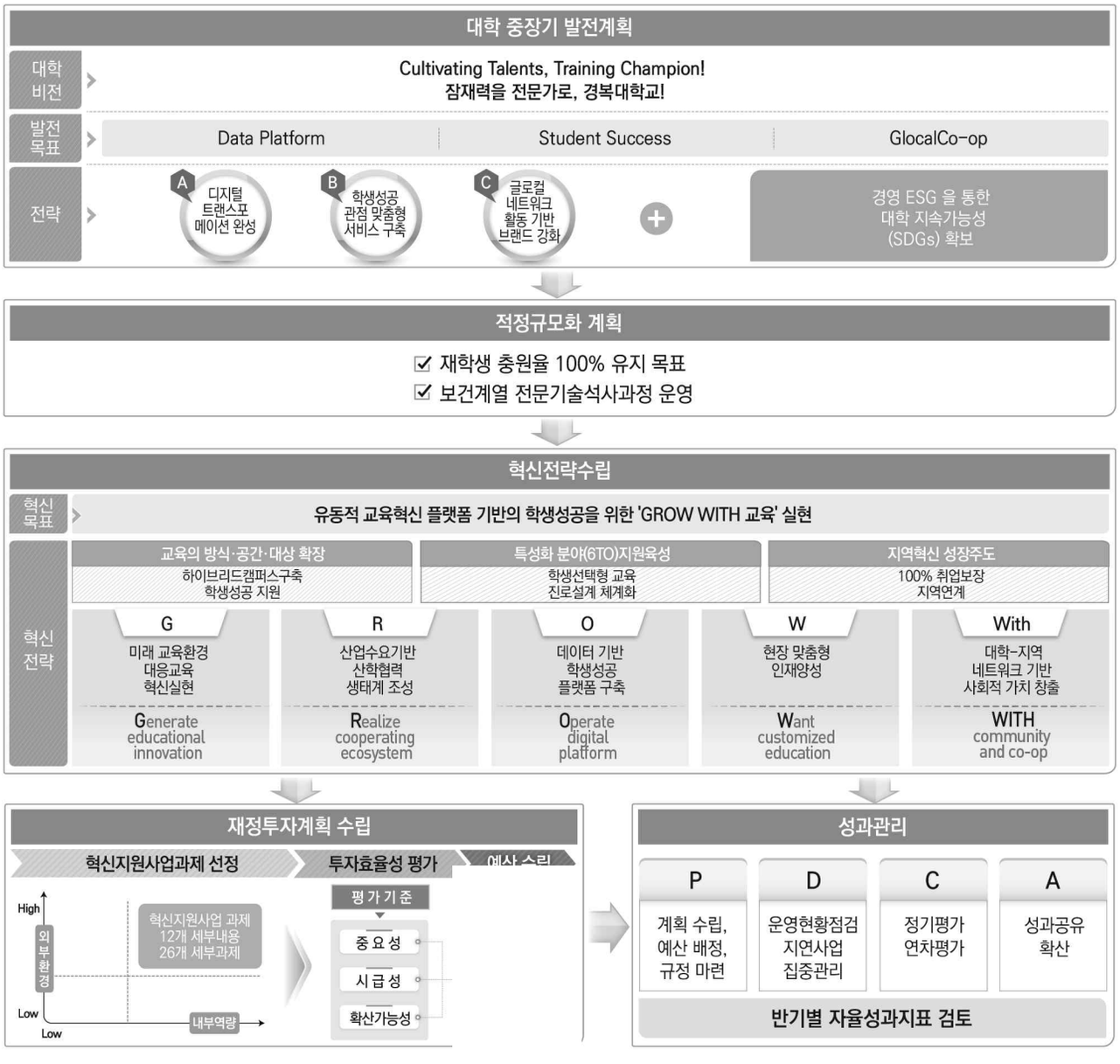
구분	참여 채널	참여 구성원			목표·전략 공유방안	참여 활성화 방안
		재학생	교직원	외부인		
직접 참여	대학혁신 위원회	○	○	○	• 대학 특성화 방향과 추진전략을 종합 검토 • 대학 내 전체 재정지원사업을 총괄 관리하여 사업 간 유사성·중복성 점검 및 운영 성과 종합 검토	• 회의자료 사전 공유 및 검토 시간 제공 • 본 회의 진행 시 참여위원의 민주적 발언 및 의사결정 보장
	대학혁신 운영위원회	○	○	○	• 혁신지원사업 추진 세부추진 계획 수립 및 사업비 집행 계획 수립, 성과 관리 등 사업 관리 전반에 대한 대학 구성원 및 외부 전문가의 의견수렴 시행	• 회의자료 사전 공유 및 검토 시간 제공 • 본 회의 진행 시 참여위원의 민주적 발언 및 의사결정 보장
	대학혁신 기획위원회		○		• 혁신지원사업 방향성 및 운영상 문제점 및 개선점을 지속적으로 파악하기 위하여 실무부서 보직자 및 직원의 의견수렴 시행	• 부서별 위원회 연간운영계획(안) 사전 수립 및 분기별 위원회 추진 현황 점검
	사업비 관리위원회		○	○	• 프로그램별 사업비 집행 현황 점검 및 분석을 통해 계획적 집행 추진 및 사업비 집행지침 위반사항 보완	• 회의자료 사전 공유 및 검토 시간 제공 • 본 회의 진행 시 참여위원의 민주적 발언 및 의사결정 보장
	자체평가 위원회		○	○	• 성과지표 달성도 평가, 자체평가 결과에 따른 부진사항 점검 및 개선방안을 적극적으로 제시	• 회의자료 사전 공유 및 검토 시간 제공 • 본 회의 진행 시 참여위원의 민주적 발언 및 의사결정 보장
	사업 설명회		○		• 혁신지원사업의 주요 프로그램 소개 및 진행 현황 보고를 바탕으로 교내 구성원 간 공감대 형성	• 내용 전달 후 자유로운 질의 기회 제공
	학생 서포터즈	○			• 혁신지원사업 홍보 목적의 콘텐츠를 학생이 직접 제작, 대학 구성원들에게 공유함 • 참여 학생이 스스로 혁신지원 사업의 목적과 프로그램을 이해하고 자기주도적인 프로그램 홍보 추진	• 홍보 콘텐츠 제작에 필요한 유료 제작툴 제공 • 월별 점검회의 진행 • 일정 활동조건 충족 시 장학금 지급 및 성과공유회 운영을 통해 별도 상금 지급
간접 참여	혁신지원 사업 수요조사	○	○		• 재학생, 교직원 대상 현재 수행 중인 혁신지원사업 인식조사 및 프로그램 수요조사를 통해 혁신지원사업 인식 공유	• 온·오프라인 조사 등 조사 방법을 다각화하여 응답율 제고 • 성과포럼 참여자 조사 및 사업 초기 조사 등 조사시기 다양화
	온라인 채널	○	○	○	• 혁신지원사업단 홈페이지, 전용 SNS를 통해 혁신지원사업 주요 내용을 대외적으로 공개, 의견수렴 창구 구성	• 학생 서포터즈가 제작한 홍보 콘텐츠를 상시 업데이트하여 온라인 채널 방문자 수 확대
	대학만족도 조사	○	○	○	• 대학 내외부 관계자 대상 대학 전반에 대한 만족도 조사 수행 • 혁신지원사업 관련 문항을 수록하여 프로그램에 대한 만족도 수준 분석	• 온·오프라인 조사 등 조사 방법을 다각화하여 응답율 제고
	성과포럼	○	○	○	• 혁신지원사업 우수성과 공유 • 혁신지원사업을 통한 대학의 지역사회와 공유·협력 방안 안내	• 성과포럼 참여 대상자 풀 구성, 대상 유형별 행사 안내 및 참여 독려 • 본 행사 참여 시 다양한 이벤트 구성

2 성과관리 체계

2.1 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성

혁신지원사업 자율혁신계획과 중장기 발전계획과의 일관성 및 연계성 확보

- **(총괄)** 대학혁신위원회에서 중장기 발전계획과 연계한 혁신지원사업 성과 및 학내 주요 성과평가, 재정지원사업 간 중복투자 방지 및 재정지원사업 총괄 평가·관리
- **(재정)** 혁신지원사업 과제가 중장기발전계획의 투자 우선순위에 따라 선정되므로 재정적 연계성 확보
- **(성과지표)** 혁신지원사업 자율지표 설정 시 중장기발전계획의 성과지표를 고려하여 성과지표의 일관성 및 연계성 확보



전체 재정지원사업의 예산 현황 분석

- 우리 대학은 2024년 12월 기준 총 3개의 재정지원사업 추진을 통해 약 118.3억원의 예산을 확보하였으며 대학 중장기 발전계획과 재정지원사업 간 연계를 통해 과제를 추진할 계획임

(단위 : 백만원)

전략	전략과제	대학 전체	전문대학 혁신지원사업	LINC3.0	대학일자리+ 센터사업
A. 디지털 트랜스포메이션 완성	A1. 하이브리드 캠퍼스 구축				
	A2. 디지털 플랫폼실현				
	A3. 디지털 서비스 구현				
B. 학생 성공 관점 맞춤형 서비스 구축	B1. 구조화된 학생 성공 서비스 제공				
	B2. 행복 캠퍼스 조성				
	B3. Working 캠퍼스 구현				
C. 글로컬 네트워크 활동 기반 브랜드 강화	C1. 산학연 공유·협업 플랫폼 강화				
	C2. 글로벌 네트워크 고도화				
	C3. 대학 브랜드 제고				

대학 전체 재정지원사업 간 총괄·연계 방안

- 대학 내 재정지원사업 간 중복 투자 방지 및 사업 차별화, 대학 발전을 위한 시너지 효과 창출을 위해 「대학혁신위원회」를 중심으로 재정지원사업간 유사·중복성 점검 프로세스를 구축함

	01 계획수립	02 추진·운영	03 평가·환류	04 성과확산
목 표	☑ 사업 간 연계성·차별성을 고려한 사업계획 수립 ☑ 유사·중복사업 검토 및 조정	☑ 사업 추진·운영의 효율성 및 유사사업 최소화 ☑ 대학 내 재정 효율화	☑ 유사·중복사업 사례발굴 ☑ 차년도 사업계획 환류 및 성과 극대화	☑ 사업 중복 사례 안내 및 우수 연계 사례 확산
방 법	☑ 대학혁신위원회 규정을 명문화하고 주기적인 운영을 통해 재정지원 사업간 내용의 중복성 점검	☑ 사업별 세부실행 프로그램 간 유사성 최소화 노력	☑ 유사·중복성 사업에 대한 연계·조정사항 안내	☑ 재정지원사업간 연계를 통한 시너지 창출 사례 발굴
전담 조직	대학혁신위원회 각 사업별 총괄조직	각 사업별 총괄조직 대학혁신기획위원회	대학혁신위원회 사업별자체평가위원회	대학혁신위원회 개별 재정지원사업운영조직

2.2 대학 전반의 역량관리 체계

대학 전반의 역량관리 및 환류 방안

- 재정지원사업 운영 및 혁신목표 달성을 통해 대학 전반의 역량을 제고하고 이를 통해 대학의 비전 및 발전목표 달성에 기여하도록 함
- 대학의 재정지원사업의 과제별로 대학의 중장기 발전계획 전략 및 전략/실행 과제와 매칭을 통해 재정지원사업의 운영을 통해 대학역량 성장에 기여하도록 함

대학비전	Cultivating Talents, Training Champions! 잠재력을 전문가로, 경복대학교!			
발전목표 / 추진전략	Data Platform 서비스 전략	Student Success 디지털 전략	Glocal Co-op 확대전략	
전략	A 디지털 트랜스포메이션 완성	B 학생성공관점 맞춤형 서비스 구축	C 글로컬네트워크 활동 기반 브랜드 강화	ESG 경영을 통한 대학 지속가능성(SDGs) 확보
	대학 디지털 전환 기반 인프라 강화, 디지털 마케팅 체계 구성, 플랫폼 고도화 전략 하이브리드 캠퍼스, 메타버스, 데이터 거버넌스 확보, 블록체인 인증제 도입, 모듈식 교육 구성 체계, 디지털 러닝 교육 플랫폼 등	**학생성공 서비스 체계 구축, 학생 성공 서비스 제공역량 강화, 대학 Business Model 다변화** 마이데이터시스템, xAPI 구현을 위한 데이터 활용 고도화, 대학 교육 과정의 나노디그리화, 교육 콘텐츠 고도화, Working 캠퍼스 구현 등	**산학협력 활동 강화, 글로벌 역량 강화, 산학연 지역 생태계 조성, 대학 브랜드(QS평가) 강화** 산학협력연구시스템 고도화, 산업체 공동연구 및 기술이전 활성화, 해외 직업교육기관-취업연계 기관 네트워크 구축, 대학 브랜드 관리 등	**Environmental - 환경보호 및 기후변화 대응 동참** (에너지 절약 등) **Social - 대학의 사회적 책임 강화** (Univ. Social Responsibility) (지역사회 공헌을 통한 생태계 조성) **Governance - 소통 경영 기반 '굿 거버넌스' 확보** (구성원 네트워크 강화 등)
사업별 활용조직	대학혁신지원사업	대학일자리+센터사업	LINC 3.0	
	대학혁신지원사업	대학일자리센터	산학협력단	
대학 역량관리	각 재정지원사업 성과평가 결과에 기반하여 중장기발전계획의 성과 달성의 기여도를 고려하고 대학혁신위원회에서 대학의 전반적인 역량 총괄 관리 ➜ **대학의 성과/우수사례를 성과확산을 통해 대학 경쟁력 제고**			

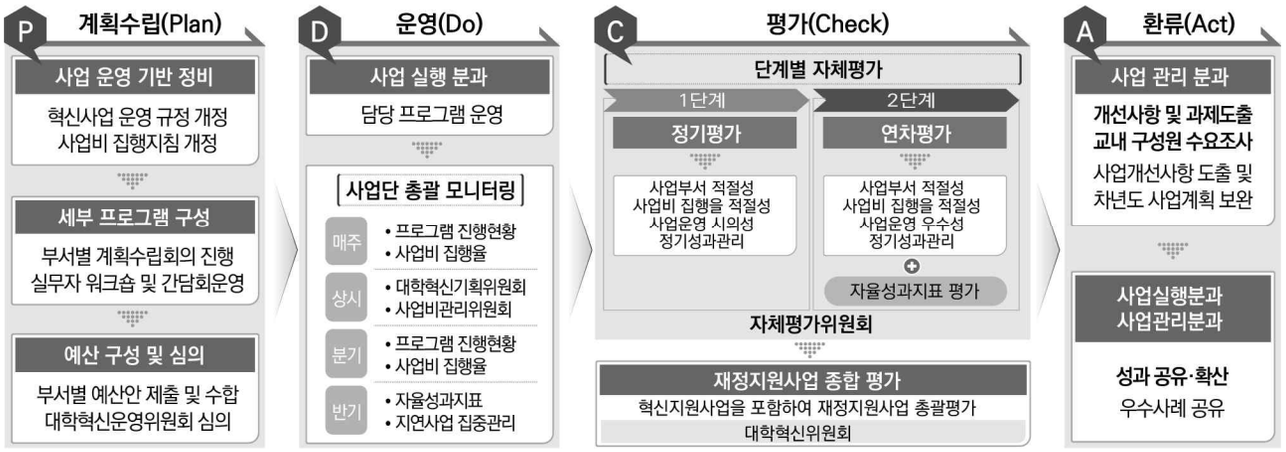
대학 역량제고 성과 확산 방안

- 우리 대학은 중장기발전계획과 재정지원사업을 연계하여 대학의 역량을 체계적으로 관리하고 우수성과 및 학생성공사례를 발굴하여 온·오프라인 채널을 적극 활용하여 대내·외 구성원에게 성과를 공유·확산할 예정임

2.3 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

사업 세부추진 계획 수립, 성과지표 관리, 자체평가 등 성과관리 계획

- 전문대학 혁신지원사업의 체계적인 추진 및 관리를 위하여 계획수립(Plan) - 사업운영(Do) - 평가(Check) - 성과환류(Act)절차에 따라 체계적으로 성과를 관리하고 있음



단계	세부단계	활용 조직	운영 계획
계획수립 (Plan)	사업운영 기반 정비	사업관리분과	• 혁신지원사업 운영 규정, 사업비 집행지침 등 혁신지원사업 관련 규정 개정 • 한국연구재단의 기본계획 및 가이드라인 등 변경 사항 반영 및 사업운영 효율성 제고를 위한 개정 진행
	세부 프로그램 구성	사업실행분과 사업관리분과	• 전년 사업성과 환류를 바탕으로 실무부서별 사업계획 수립 • 부서 수요 프로그램에 대한 실무부서-사업단 간 검토 진행 (워크숍 및 간담회 운영)
	예산 구성 및 심의	사업실행분과 대학혁신운영위원회	• 부서 담당 프로그램별 예산(안) 구성 및 사업단 조정 • 대학혁신운영위원회에서 사업예산(안) 총괄 심의·의결
운영 (Do)	프로그램 운영	사업실행분과	• 프로그램 세부 추진계획(안) 보고 및 운영
	총괄 모니터링	사업실행분과 사업관리분과	• 단계별 사업 추진현황 점검 - 매주 : 프로그램 진행현황 및 사업비 집행율 점검 - 상시 : 대학혁신기획위원회(실행분과), 사업비관리 위원회(관리분과) 운영을 통한 점검 - 분기 : 프로그램 진행현황 및 사업비 집행율 점검 - 반기 : 자율성과지표 달성 현황 점검, 운영지연 사업 구분 및 집중 관리 실시
평가 (Check)	자체평가(정기)	자체평가위원회	• 평가항목 : 사업부서 적절성, 사업비 집행율 적절성, 사업운영 시의성, 정기성과관리
	자체평가(연차)	자체평가위원회	• 평가항목 : 사업부서 적절성, 사업비 집행율 적절성, 사업성과 우수성, 정기성과관리 • 자율성과지표 달성값 별도 평가
	종합평가	대학혁신위원회	• 혁신지원사업 등 대학 재정지원사업 성과 종합 검토 및 개선사항 마련
환류 (Act)	개선사항도출 및 수요조사	사업관리분과	• 자체평가, 종합평가 내용을 기반으로 차년도 사업 수행 시 개선사항 마련 • 내부 구성원 대상으로 당해년도 사업평가 및 차년도 사업 수요에 대한 조사 실시
	성과공유·확산	사업실행분과 사업관리분과	• 혁신지원사업 우수성과 공유 및 대내외 확산을 위한 성과공유회, 성과포럼 운영

3 성과지표

3.1 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

증빙자료 p.28~45 참조

자율성과지표 설정 원칙

◆ 혁신지원사업의 목표달성을 위하여 자율성과지표의 선정, 산출식, 측정방법 및 기준값 설정은 SMART원칙(명확성, 측정가능성, 달성가능성, 목표관련성, 적시성)을 적용하여 설정함

구분	지표명	단위	기준값 (22.2)	실적		목표
				1차년도	2차년도	3차년도
자율 성과지표	① 미래 교육 혁신지수	점	43.6	52.2	82.4	85.6
	② 산학협력 혁신지수	점	68.3	69.9	77.3	71.2
	③ 학생성공 혁신지수	점	52.8	74.3	78.7	66.9
	④ 취·창업 역량 강화 지수	점	55.1	73.6	75.5	65.2
	⑤ 지역사회 연계 지수	점	15.5	24.2	27.6	21.4

3.1.1 자율성과지표명 : 미래 교육 혁신지수

지표명		기준값 (22.2)	실적값		목표
			1차년도	2차년도	3차년도
미래 교육 혁신 지수		43.6	52.2	82.4	85.6
지표 설정 근거	지표선정이유	• 교육환경의 변화에 대응하고 혁신사업의 교육혁신 핵심과제의 목표 달성을 위하여 필요한 하이브리드 교육에 대한 교육 만족도 및 성취도 평가가 필요함			
	세부내용 (과제)와의 관련성	• (교육 1-1) 산업수요 기반 학생중심 학생선택형 교육과정 운영 활성화 • (교육 1-2) 학생성공을 위한 진로 분야별 트랙설계 및 Major Map 개발 • (교육 1-3) 지역특화산업(6T) 연계 교육과정 개발·운영 • (교육 2-1) 데이터 기술 연계 하이브리드 캠퍼스 구현 • (교육 2-3) 지역사회 러닝(교육) 확산을 위한 온라인콘텐츠 개발·운영 • (기타 3-1) 글로벌 인재 육성 교육			
산출식		• 미래 교육 혁신지수 = (Ⓐ 마이크로러닝 콘텐츠 개발율 × 0.3) + (Ⓑ 비대면 교육 만족도 × 0.1) + (Ⓒ 교수자 퍼실리테이팅 역량점수 × 0.2) + (Ⓓ 실습교과 성취도 × 0.3) + (Ⓔ 대학혁신시스템 만족도 × 0.1)			
세부산출내용					

세부지표	측정방법
Ⓐ 마이크로러닝 콘텐츠 개발율	(마이크로러닝 전공 콘텐츠 개발 교과수) / (학생선택형 통합교육과정 이론교과 수) × 100
Ⓑ 비대면 교육 만족도	재학생 비대면 강의(교육) 만족도 점수
Ⓒ 교수자 퍼실리테이팅 역량점수	((교수 실습직무 수행가능 비율*0.6)+ ((직무역량강화 연수 참여 교수)/(실습센터 연계 전공 교수)*0.4)
Ⓓ 실습교과 성취도	(학생선택형 통합교육과정 실습교과 이수자 수) / (학생선택형 통합교육과정 실습교과 참여자 수) × 100
Ⓔ대학혁신시스템 만족도	재학생 대학 교육시스템 만족도 점수

지표명	기준값 (22.2)	실적값		목표
		1차년도	2차년도	3차년도

현재값, 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성

• 현재값 설정 근거

세부지표	현재값 설정 근거	현재값
Ⓐ 마이크로러닝 콘텐츠 개발율	- 2021년 이론교과수 68개 중 마이크로러닝 개발 교과수(2개) 비율	2.9
Ⓑ 비대면 교육 만족도	- 2021년 해당 만족도 점수	67.2
Ⓒ 교수자 퍼실리테이팅 역량점수	- 교수전공점수 및 실습교육 수행가능 비율은 기준값 없음(2022년부터 측정) - 2021년 기준 실습센터 연계 전공 교수(46명) 대비 직무역량강화 연수 참여 교수(11명) 비율 : 23.9% - 현재값 : 23.9*0.4 = 9.6	9.6
Ⓓ 실습교과 성취도	- 2021년 실습교과 수강신청자(16,029명) 대비 이수자(14,876명) 비율	92.8
Ⓔ대학혁신시스템 만족도	- 2020(59.9점), 2021년(65.5점) 재학생 만족도 조사의 '정보지원 시설 및 정보서비스' 만족도 점수 평균	62.7

• 목표값 설정 근거

세부지표	목표값 설정 근거	1차년도	2차년도	3차년도
Ⓐ 마이크로러닝 콘텐츠 개발율	- 이론교과목 전체(136개) 100% 콘텐츠 개발을 위한 연차별 누적개발목표 수립 (22년:24개/23년:106개/24년:136개)	17.6	77.9	100.0
Ⓑ 비대면 교육 만족도	- 기준값 대비 연차별 5% 상승목표 설정 - 최종목표값 : 재학생 교육만족도가 높은 학과(76~77점) 점수를 근거로 설정 - 디지털 러닝 플랫폼 및 학생 맞춤형 정보 제공을 통한 목표 달성	70.6	73.9	77.3
Ⓒ 교수자 퍼실리테이팅 역량점수	- 최종목표값 : 실습직무 수행 가능 비율 70%점, 현장직무 연수 60% 참여를 목표로 설정 - 연차별 달성목표 ▸ 1차년도 : 수행가능비율 50%/연수 35% ▸ 2차년도 : 수행가능비율 60%/연수 40% ▸ 3차년도 : 수행가능비율 70%/연수 45%	44.0	52.0	60.0
Ⓓ 실습교과 성취도	- 1~2차년도 목표값: 21년 4년제 대학의 평균 학생이탈율(4.6%)에 근거하여 5.0%의 미성취율을 반영한 목표설정 - 3차년도는 실습환경과 교수역량을 강화하여 3.0%의 미성취율을 목표값으로 설정	95.0	95.0	97.0
Ⓔ대학혁신시스템 만족도	- 1차년도에 구축될 전산시스템을 대상으로 2차년도부터 만족도 측정 - 기준값 대비 연차별 3% 상승을 목표값으로 설정	-	65.0	68.0

성과지표 목표값 달성 계획

추진전략	추진 방법 및 추진 내용
G. 미래 교육환경 대응 교육 혁신 실현	- 온·오프라인 교육을 위한 플랫폼 구축 및 모듈형 교육과정 고도화를 통해 목표 달성 - 시스템 구축을 통한 데이터 기반의 교육 질 관리 체계 강화

기대성과

• (단기) 모듈기반 온라인 콘텐츠를 기반으로 다양한 학습자를 포함하는 교육과정 설계 운영
• (단기) 수요자 맞춤형 표준화된 교육콘텐츠 개발운영으로 교육의 질 관리 제고
• (중장기) 다양한 학습자의 요구를 반영한 유연하고 통합적인 교육 운영

3.1.2 자율성과지표명 : 산학협력 혁신지수

지표명		기준값 (22.2)	실적값		목표
			1차년도	2차년도	3차년도
산학협력 혁신지수		68.3	69.9	77.3	71.2
지표 설정 근거	지표선정이유	• 산업수요 맞춤형 교육과 지역 및 신산업 수요기반 산학협력 연계 활성화를 달성하기 위하여 산학협력 운영성과 및 만족도에 대한 평가 필요			
	세부내용 (과제)와의 관련성	• (교육 5-1) 산업 및 기술변화 연계 교수 역량강화 프로그램 운영 • (산학협력 1-2) 취업보장형 산업체 네트워크 활성화 • (산학협력 2-1) 지역 수요기반 전문인력 양성 • (산학협력 3-1) 대학 특성화 분야 연계 산학협력 활동 활성화			
산출식		• 산학협력 혁신지수 = (Ⓐ 기업연계 캡스톤디자인 운영비율 × 0.25)+(Ⓑ 산업체 산학협력 만족도 × 0.25)+(Ⓒ 산학협력 협약기관 사업 참여도 × 0.3)+(Ⓓ 교수 연구환경 만족도 × 0.2)			

세부산출내용

세부지표	측정방법
Ⓐ 기업연계 캡스톤 디자인 운영비율	(기업연계 캡스톤 디자인 운영팀)/(전체 캡스톤 디자인 운영팀)*100
Ⓑ 산업체 산학협력 만족도	산업체 대학만족도 조사의 산학협력 만족도 점수
Ⓒ 산학협력 협약기관 사업 참여도	((협약기업 현장면접 프로그램 참여기업 수)*0.9)+((협약기업 현장면접 참여 학생 수)*0.1)
Ⓓ 교수 연구환경 만족도	교수 대학만족도 조사의 연구활동지원 차원 만족도 점수

현재값, 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성

• 현재값 설정 근거

세부지표	현재값 설정 근거	현재값
Ⓐ 기업연계 캡스톤 디자인 운영비율	- 2021년 대학 전체 캡스톤디자인 운영팀(267개) 대비 기업연계 캡스톤디자인 운영팀(170개) 비율	63.7
Ⓑ 산업체 산학협력 만족도	- 2020년(74.3점), 2021년(79.4점) 평균 값	76.9
Ⓒ 산학협력 협약기관 사업 참여도	- 참여기업 수 : 2020년-32개/2021년37개(평균 34.5개) - 참여학생 수 : 2020년-368명/2021년-403명(평균385.5명) - 2020, 2021년 평균값 : (34.5*0.9)+(385.5*0.1)	69.6
Ⓓ 교수 연구환경 만족도	- 2020년(61.0점), 2021년(62.3점) 평균값	61.7

• 목표값 설정 근거

세부지표	목표값 설정 근거	1차년도	2차년도	3차년도
Ⓐ 기업연계 캡스톤 디자인 운영비율	- LINC3.0 사업 참여 10개 학과의 캡스톤 디자인 이수학생비율을 연차별 0.5% 증가를 목표로 수립 - 기업연계 캡스톤디자인 운영비율 역시 전년 대비 0.5% 증가를 목표값으로 설정	64.2	64.7	65.2
Ⓑ 산업체 산학협력 만족도 점수	- 최종목표값: 2021년 가장 높은 산업분야 (86.1점)와 가장 낮은 분야(76.7점)의 평균값을(81.4점) 근거로 목표값 설정 - 기준값 대비 매년 2% 상승을 목표값으로 설정	78.4	79.9	81.5
Ⓒ 산학협력 협약기관 사업 참여도	- 1주기 혁신지원사업 운영성과를 반영하여 기준값 대비 매년 1% 상승을 목표값으로 설정	70.3	71.0	71.7
Ⓓ 교수 연구환경 만족도점수	- 최종목표값: 2021년 가장높은 학과(76.3점), 가장 낮은 학과(54.8점)의 평균값(65.8점)을 근거로 목표값 설정 - 기준값 대비 매년 2% 상승을 목표값으로 설정	62.9	64.1	65.3

성과지표 목표값 달성 계획

추진전략	추진 방법 및 추진 내용
R. 산업 수요 기반 산학협력 생태계 조성	- LINC3.0 사업과 연계하여 산학협력 기반 구축 및 산학협력 운영체계를 강화하여 성과지표 목표 달성에 기여 - 시스템 구축을 통해 학교-기업 간 협력 체계 강화

기대성과

• (단기) 산학협력을 통한 현장 맞춤형 교육으로 교육 만족도 향상
• (단기) 산학연구 및 공동 기술개발 활성화를 통한 교원 역량 강화
• (중장기) 산학협력 거버넌스 기반의 학생 맞춤형 진로 및 취업설계
• (중장기) 미래 산업수요 맞춤형 인재양성 및 산학협력 활성화

3.1.3 자율성과지표명 : 학생성공 혁신지수

지표명	기준값 (22.2)	실적값		목표
		1차년도	2차년도	3차년도
학생성공 혁신지수	52.8	74.3	78.7	66.9

지표 설정 근거	지표선정이유	• 혁신지원 사업목표와 대학 비전인 학생성공을 달성하기 위하여 맞춤형 학생지원 프로그램 운영 성과 및 만족도에 대한 평가 필요
	세부내용 (과제)와의 관련성	• (교육 2-2) 산업수요 연계 하이브리드 교육환경 개선 • (교육 3-1) Make KBU 人 프로그램 운영 • (교육 3-2) Build Wing+s(윙스) 프로그램 운영 • (교육 3-3) KBU All Day 프로그램 및 워킹캠퍼스 운영 • (교육 6-1) 지역사회 교육(러닝) 공유를 위한 디지털 러닝 플랫폼 구축 • (교육 6-2) 지역 청소년과 함께하는 직무체험 및 6T산업 프로젝트 운영
산출식		• 학생성공 혁신지수 = (Ⓐ 진로·심리상담, 코칭 참여율 × 0.3)+(Ⓑ 학생성공 비교과 교육성과 × 0.2)+(Ⓒ 비교과 프로그램 만족도점수 × 0.25)+(Ⓓ 교육환경 만족도 점수 × 0.25)

세부산출내용

세부지표	측정방법
Ⓐ 진로·심리상담, 코칭 참여율	(진로, 진로상담, 코칭 프로그램 참여인원 수) / (재학생 수) × 100
Ⓑ 학생성공 비교과 교육성과	핵심역량 측정 평균값(100점 환산)
Ⓒ 비교과 프로그램 만족도점수	재학생 대학 비교과 프로그램 운영 만족도 점수
Ⓓ 교육환경 만족도 점수	재학생 교육 환경(시설) 만족도 점수

현재값, 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성

• 현재값 설정 근거

세부지표	현재값 설정 근거	현재값
Ⓐ 진로·심리상담, 코칭 참여율	2021년 재학생(6,208명) 대비 2021년 진로심리상담 참여자(940명) 및 학생성공코칭 참여자(40명) 비율	15.8
Ⓑ 학생성공 비교과 교육성과	2022년 신입생(1,517명) 진단검사 결과값(3.8점) 100점 환산	76.0
Ⓒ 비교과 프로그램 만족도 점수	2020년(60.6점), 2021년(64.9점) 만족도 평균 값	62.8
Ⓓ 교육환경 만족도 점수	2020년(67.2점), 2021년(70.0점) 만족도 평균 값	68.6

• 목표값 설정 근거

세부지표	목표값 설정 근거	1차년도	2차년도	3차년도
Ⓐ 진로·심리상담, 코칭 참여율	- 1차년도 : 2021년 진로·심리상담, 코칭 참여율(15.8%)을 고려하여 목표값 설정 - 2~3차년도 목표값은 1차년도 대비 15%씩 증가율을 적용하여 23년 33%, 3차년도 48%으로 설정	18.0	33.0	48.0
Ⓑ 학생성공 비교과 교육성과	- 최종 목표값: 대학의 교육인증 기준점수 80점을 목표값으로 설정 - 기준값 대비 매년 2% 상승을 목표값으로 설정	77.5	79.0	80.6
Ⓒ 비교과 프로그램 만족도 점수	- 비교과프로그램의 양적, 질적 개선을 통한 만족도 향상 - 기준값 대비 매년 2% 상승을 목표값으로 설정	64.0	65.3	66.5
Ⓓ 교육환경 만족도 점수	- 하이브리드 캠퍼스 구축과 실습센터 지속 개선을 통한 교육환경 만족도 향상을 적극적으로 추진 - 기준값 대비 매년 5% 상승을 목표값으로 설정	72.0	75.5	78.9

성과지표 목표값 달성 계획

추진전략	추진 방법 및 추진 내용
O. 데이터 기반 학생성공 플랫폼 구축	- 데이터 및 수요 기반의 맞춤형 학생지원을 통해 학생성공 목표달성에 기여 - 비교과통합시스템 및 학생이력통합관리 시스템 구축을 통해 체계적인 학생지원 프로그램 운영

기대성과

• (단기) 수요자 맞춤형 프로그램 개발과 운영으로 참여율 및 만족도 향상
• (단기) 교과-비교과 연계 학생 성공 지원 내실화
• (중장기) 학생 진로 및 전공 연계 성공 취업률 향상
• (중장기) 맞춤형 학생지원 프로그램 운영을 통해 학생성공 목표 달성

3.1.4 자율성과지표명 : 취·창업 역량 강화 지수

지표명	기준값 (22.2)	실적값		목표
		1차년도	2차년도	3차년도
취·창업 역량 강화지수	55.1	73.6	75.5	65.2

지표 설정 근거	지표선정이유	• 현장 맞춤형 인재양성을 통한 학생들의 취·창업 역량 강화를 위하여 취·창업 지원 운영 성과 및 만족도에 대한 평가 필요
	세부내용 (과제)와의 관련성	• (교육 4-1) 데이터 기반 학생중심의 통합적 진로지도체계 구축 • (교육 4-2) KBU FLY UP 단계별 취업 지원체계 구축 및 운영 • (교육 4-3) 단계별 창업지원 프로그램 운영 활성화 • (산학협력 3-2) 대학 경쟁력 강화를 위한 지역·대학 특성화 연계 교육지원 확대
산출식		• 취·창업 역량 강화 지수 = (Ⓐ 취·창업 교과 이수율 × 0.25) + (Ⓑ 취·창업 비교과 이수율 × 0.25) + (Ⓒ 현장실습 이수율 × 0.2) + (Ⓓ 취·창업지원 만족도 점수 × 0.15) + (Ⓔ현장실습 만족도 점수 × 0.15)

세부산출내용

세부지표	측정방법
Ⓐ 취·창업 교과 이수율	(취창업 정규교과 이수자 수) / (재학생 수) × 100(계절학기 제외)
Ⓑ 취·창업 비교과 이수율	(혁신지원사업 취창업 비교과 프로그램 참여자 수) / (재학생 수) × 100
Ⓒ 현장실습 이수율	(표준 현장실습학기제 이수자 수) / (표준, 자율현장실습 참여자 수) × 100
Ⓓ 취·창업지원 만족도 점수	재학생 대학만족도 조사의 취창업 지원 만족도(30%)+혁신지원사업 내 취창업 지원 프로그램 참여학생 만족도(70%)
Ⓔ 현장실습 만족도 점수	재학생 대학만족도 조사의 현장실습 만족도 평균 점수

현재값, 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성

• 현재값 설정 근거

세부지표	현재값 설정 근거	현재값
Ⓐ 취·창업 교과 이수율	2020년(44.6%, 2,878명 이수), 2021년(45.0%, 2,796명 이수) 이수율의 평균값	44.8
Ⓑ 취·창업 비교과 이수율	- 2020년 이수율 : 63.8%(창업지원:637명/취업지원:3,482명) - 2021년 이수율 : 95.5%(창업지원:572명/취업지원:5,355명) - 2020~2021년 이수율의 평균값	79.6
Ⓒ 현장실습 이수율	- 기준값 없음(표준 현장실습학기제는 2022년부터 수행)	-
Ⓓ 취·창업지원 만족도 점수	2020년(83.1점), 2021년(85.0점) 만족도 평균값	84.0
Ⓔ 현장실습 만족도 점수	2020년(74.4점), 2021년(77.9점) 만족도 평균값	76.2

• 목표값 설정 근거

세부지표	목표값 설정 근거	1차년도	2차년도	3차년도
Ⓐ 취·창업 교과 이수율	- 취·창업정규 교과 콘텐츠 개발과 진로지도를 통한 학생 맞춤형 교육 실시 - 기준값 대비 매년 5% 증가를 목표값으로 설정	47.1	49.3	51.5
Ⓑ 취·창업 비교과 이수율	- 포스트코로나 이후 취창업 비교과 프로그램의 다양화·활성화를 통해 많은 재학생의 적극적인 참여를 유도하기 위해 100% 참여를 목표로 설정	100.0	100.0	100.0
Ⓒ 현장실습 이수율	- LINC3.0사업과 현장실습지원비 지원 등을 통하여 표준 현장실습학기제 활성화 - 2022년 1학기 수행 실적을 기초로 1차년도 목표값 설정 및 연차별 1% 증가를 목표로 설정	11.0	12.0	13.0
Ⓓ 취·창업지원 만족도 점수	- 기준값 대상 중 대학만족도 조사의 취창업 지원 프로그램 만족도 점수(71.5점) 및 취창업 지원 프로그램 만족도 점수(90.8점)의 최대값을 근거로 산출된 85점을 최종 목표로 설정	85.0	85.0	85.0
Ⓔ 현장실습 만족도 점수	- 최종 목표값 : 현장실습 사전교육 활성화 및 우수기관 참여로 참여 학생 만족도 점수를 80점으로 설정 - 1~2차년도는 기준값 대비 2.5% 상승을 목표로 설정	78.1	80.0	80.0

성과지표 목표값 달성 계획

추진전략	추진 방법 및 추진 내용
W. 현장 맞춤형 인재양성	- 온·오프라인 프로그램 및 콘텐츠를 확대하고 맞춤형 코칭을 통해 학생들의 참여 및 교육 성과를 향상 - 취업통합관리 시스템 개선 및 현장실습 시스템을 구축하여 데이터 기반의 학생들의 취·창업 지원 프로그램 운영

기대성과

• (단기) 학생의 특성과 수요에 따른 다양한 진로설계 지원
• (단기) 학생의 취창업 교육 및 현장실습로 만족도 증진으로 참여율 향상
• (중장기) 대학-지역사회-산업체의 통합적인 취창업 교육운영 모델 설계 확산
• (중장기) 전공 및 적성에 기반한 진로개발을 통한 미래사회를 선도하는 창의적인 인재양성

3.1.5 자율성과지표명 : 지역사회 연계지수

지표명	기준값 (22.2)	실적값		목표
		1차년도	2차년도	3차년도
지역사회 연계지수	15.5	24.2	27.6	21.4

지표 설정 근거	지표선정이유	• 대학-지역 네트워크 기반 사회적 가치 창출 및 대학 간 공유·협력 활성화를 위해 지역 관련 운영 성과 및 만족도에 대한 평가 필요
	세부내용 (과제)와의 관련성	• (산학협력 1-1) 지-산-학 네트워크 내실화 • (기타 1-1) 대학-지역 상생을 위한 지역협력 활동 활성화 • (기타 1-2) 지역현안 해결 및 지역문화 창출을 위한 리빙랩 운영 • (기타 1-3) 지역수요기반 직무연계 봉사활동 • (기타 2-1) 지역특화분야 평생교육 활성화 • (기타 3-2) ESG 캠퍼스 구축
산출식		• 지역사회 연계지수 = (Ⓐ 지역협의체 운영 건수 × 0.3)+(Ⓑ 리빙랩 참여 인원 수 × 0.2)+(Ⓒ 리빙랩 참여자 만족도 점수 × 0.2)+(Ⓓ 봉사활동 참여율 × 0.3)

세부산출내용

세부지표	측정방법
Ⓐ 지역협의체 운영 건수	(KBU 지역상생위원회(신설) 운영 건수) + (지역사회협의체 운영 건수)
Ⓑ 리빙랩 참여 인원 수	((재학생 참여 팀 수)*0.8) + ((지역협의체 참여자 수)*0.2)
Ⓒ 리빙랩 참여자 만족도 점수	리빙랩 참여자 대상 만족도(100점 환산 점수)
Ⓓ 봉사활동 참여율	(봉사활동 프로그램 참여 인원 수) / (재학생 수)*100

현재값, 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성

• 현재값 설정 근거

세부지표	현재값 설정 근거	현재값
Ⓐ 지역협의체 운영 건수	- 2021년 지역사회 협의체(남양주시 육아종합센터운영위원회, 남양주시 다문화지원센터운영위원회, 경기동부상공회의소 업무 협의체) 구성 건수	3
Ⓑ 리빙랩 참여 인원 수	- 기준값 없음	-
Ⓒ 리빙랩 참여자 만족도 점수	- 2021년 지역사회 대상 대학만족도 조사의 지역사회 발전기여 만족도 점수 기준	65.4
Ⓓ 봉사활동 참여율	- 2020년 참여율(4.2%) : 재학생 6,455명, 참여자 274명 - 2021년 참여율(6.0%) : 재학생 6,208명, 참여자 370명 - 2020, 2021년 참여율 평균	5.1

• 목표값 설정 근거

세부지표	목표값 설정 근거	1차년도	2차년도	3차년도
Ⓐ 지역협의체 운영 건수	- KBU지역상생위원회 구성 운영과 남양주시 위탁운영 협의체 운영 활성화를 통한 지역상생 목표값 설정 - 전년 대비 3회 증가 목표로 설정	6.0	9.0	12.0
Ⓑ 리빙랩 참여 인원 수	- 지역사회연계 캡스톤디자인 운영계획과 지역 협의체 운영계획을 근거로 반영한 목표값 설정 - 1차년도 : 학생참여팀 2팀, 협의체 참가자 20명 - 2차년도 : 학생참여팀 4팀, 협의체 참가자 30명 - 3차년도 : 학생참여팀 6팀, 협의체 참가자 30명	5.6	9.2	10.8
Ⓒ 리빙랩 참여자 만족도 점수	- 기준값 대비 매년 2% 상승을 목표값으로 설정	66.7	68.0	69.3
Ⓓ 봉사활동 참여율	- 1주기 혁신사업 성과를 근거로 기준값 대비 매년 5% 상승을 목표값으로 설정	5.4	5.6	5.9

성과지표 목표값 달성 계획

추진전략	추진 방법 및 추진 내용
WITH. 대학-지역 네트워크 기반 사회적 가치 창출	- 학내 보유 자원을 기반으로 수요 기반의 지역사회 기여 활동 추진 - KBU 특화 교육과정 기반의 평생직업교육 플랫폼 구축·운영을 통한 지역 내 교육 수요 충족 및 지역인재 양성

기대성과

• (단기) 지역사회 문제 해결을 위한 네트워크 구축을 통한 지역사회 공헌 및 지역발전 선도
• (중장기) 대학-지역사회 네트워크 및 플랫폼 기반의 지역 현안 해결 및 지자체와의 연계 협력·확대
• (중장기) 평생직업교육 온라인 플랫폼(LMS) 구축을 통한 평생직업 교육의 질적 향상 및 운영효율성 제고