

『2024년 전문대학 혁신지원사업
(일반재정지원)
최종 자율혁신계획서』

2025. 2.

군산간호대학교

『2024년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

권역		호남·제주권				
대 학	대 학 명	군산간호대학교				
	주 소	전북특별자치도 군산시 동개정길 7(개정동) (54068)				
	URL	http://www.kcn.ac.kr				
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	군산간호대학교 산학협력단 (단장)	성 명	김 ○ ○		
	사무실번호		국가연구자번호 (숫자 8자리)			
총 사업기간		2022. 3. 1 ~ 2025. 2. 28.(36개월)				
3차년도 사업기간		2024. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.(12개월)				
본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진할 것이며, 동 사업의 성과 확산·공유를 위해 자율혁신계획서를 공개하는 것에 동의합니다. 아울러 본 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다. 2025년 2월 26일 <table> <tr> <td>군산간호대학교 총장</td> <td>고 ○ ○ (인)</td> </tr> </table>					군산간호대학교 총장	고 ○ ○ (인)
군산간호대학교 총장	고 ○ ○ (인)					
교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하						

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (22.2)	실적값		목표값	향상률(%) (2024년 목표값/ 기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
자율성과 지표	① KCN 교육과정혁신 지수	점수						
	② KCN 산학협력혁신 지수	점수						
	③ KCN 지역상생 지수	점수						
	④ KCN 혁신만족도 지수	점수						
재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)					비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024년				
	교육 혁신							
	산학협력 혁신							
	기타 혁신							
	사업관리 및 운영							
	합 계							

자율혁신계획 목차

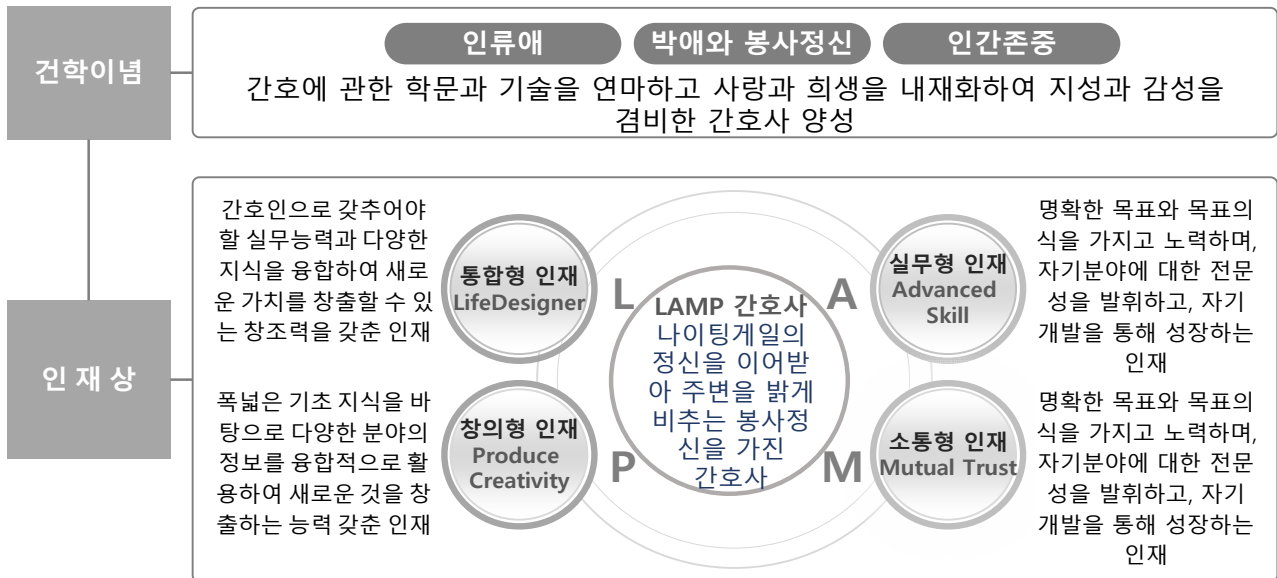
I. 대학 중장기 발전계획	1
II. 적정규모화 계획('23~'25)	15
1. 적정규모화 계획	15
2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단	16
3. 세부 적정규모화 추진 계획: 해당없음	18
4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략: 해당없음	18
III. 혁신전략 및 재정 투자계획	19
1. 혁신전략	19
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)	19
1.2. 대학 운영 혁신전략	20
1.3. 영역별 혁신전략	25
1.3.1. 교육 혁신전략	25
1.3.2. 산학협력 혁신전략	49
1.3.3. 기타 혁신전략	62
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현	70
1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획	70
1.4.2. 사회적 가치 실현 계획	73
1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획	77
2. 재정 투자계획	79
2.1. 대학 재정 투자전략	79
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획	81
2.2.1. 총 사업비 구성	82
2.2.2. 3차년도 사업비 구성	83
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리	91
1. 거버넌스 구축	91
1.1. 거버넌스 총괄 체계	91
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능	93
2. 성과관리 체계	95
2.1. 대학의 중장기 발전계획·자율혁신계획·재정투자계획·성과관리의 일관성 및 연계성	95
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계	96
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계	96
3. 성과지표	98
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표	98
3.1.1. 자율성과지표명 : KCN 교육과정혁신 지수	98
3.1.2. 자율성과지표명 : KCN 산학협력혁신 지수	99
3.1.3. 자율성과지표명 : KCN 지역상생 지수	101
3.1.4. 자율성과지표명 : KCN 혁신만족도 지수	102
[필수, 별첨] 교육혁신 전략 추진 계획	1
1. 대학의 비전 및 중장기 발전계획과 사업목표	1
2. 교육혁신 추진을 위한 대학 현황분석 및 진단	1
3. 교육혁신 추진 로드맵('24~'26)	2
4. 대학의 교육 혁신전략에 따른 사업계획	3
4.1. 교육혁신 추진계획	3
4.2. 교육혁신을 성공적으로 추진하기 위한 제도 기반(행·재정적) 지원 및 추진체계	4

I . 대학 중장기 발전계획

1. 대학의 비전 및 목표

1.1. 대학의 건학이념 및 인재상

- 대학은 건학이념인 “인류애”, “박애와 봉사정신”, “인간존중”을 바탕으로 대학의 인재상을 도출하여 교육 방향과 목표를 설정함.



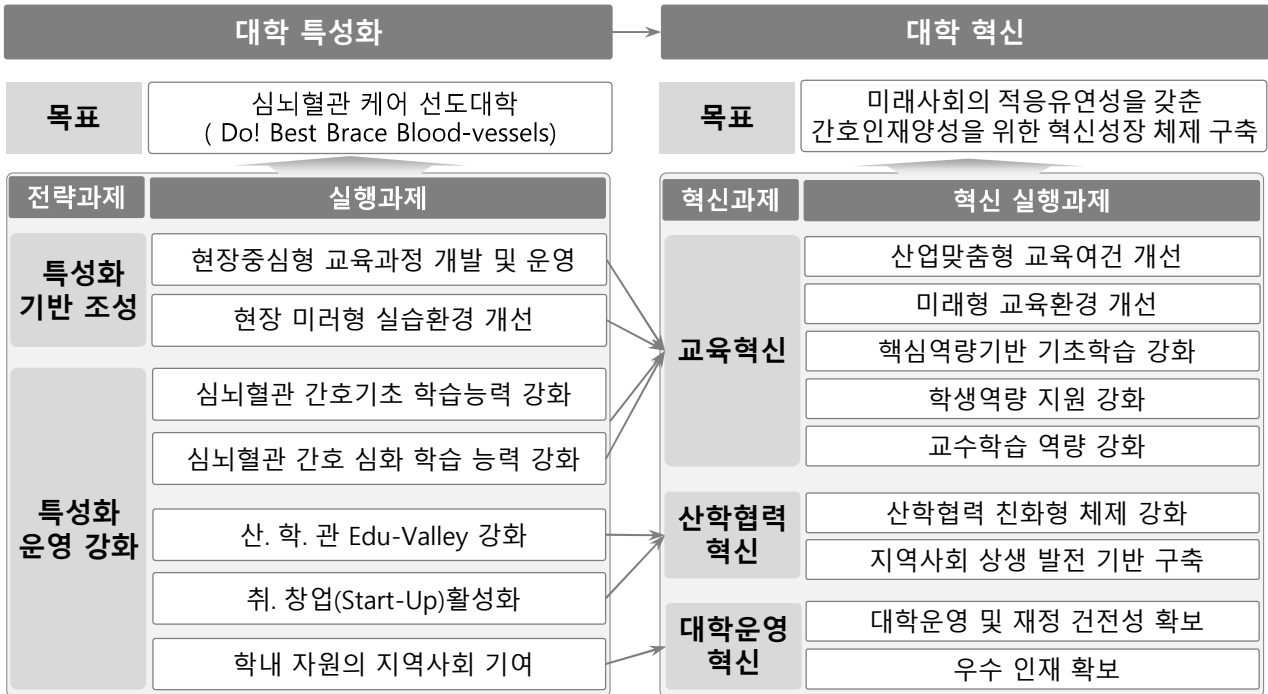
1.2. 대학의 비전 및 중장기 발전 목표

- 대학의 대내외 여건, 구성원의 의견수렴을 통해 도출한 대학의 기회, 위협요인, 대내외 강점과 약점을 분석하여, “인성과 실력을 갖춘 상생·협력의 간호인재 양성”의 발전목표를 달성하기 위하여 4대 발전전략 “수요자 중심의 교육 시스템 구축”, “교육역량 혁신 체계 확립”, “지역상생 발전 체계 구축”, “효율적 대학 경영 체계 확립”에서 9개의 전략과제를 수립함.

비전	『PLUS 2030』 창의적 실무역량을 키우고 행복을 나누는 간호인재 양성			
교육목표	인본주의 가치를 실현하는 통합형 간호인재 양성	실무능력을 갖춘 현장 적합형 간호인재 양성	배려와 나눔을 실천하는 지역 간호인재 양성	창의적 역량을 발휘하는 자기주도형 간호인재 양성
인재상	통합형 인재 Life Designer	실무형 인재 Advanced Skill	소통형 인재 Mutual Trust	창의형 인재 Produce Creativity
핵심역량	공동체 역량	직무 역량	글로벌 역량	창의 역량
발전목표	인성과 실력을 갖춘 상생·협력의 간호인재 양성			
발전전략	수요자중심의 교육 시스템 구축	교육역량 혁신 체계 확립	지역상생 발전 체계 구축	효율적 대학 경영 체계 확립
전략과제	- 산업 맞춤형 교육여건 개선 - 미래형 교육환경 개선	- 핵심역량기반 기초학습 강화 - 학생역량 지원 강화 - 교수학습 역량 강화	- 산학협력 친화형 체제 강화 - 지역사회 상생발전 기반 구축	- 대학운영 및 재정 건전성 확보 - 우수 인재 확보

1.3. 대학의 특성화 및 혁신 목표

- 우리 대학은 『심뇌혈관 케어 선도대학』으로 특성화 목표를 설정하고 이를 실행하기 위한 전략과제를 수립함
- 대학 혁신을 추진하기 위한 『실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성』, 『산학연계기반 현장 맞춤형 간호인재 양성』, 『상생, 협력을 통한 지역혁신체계 실현』의 혁신과제를 설정하여 추진하고 있음

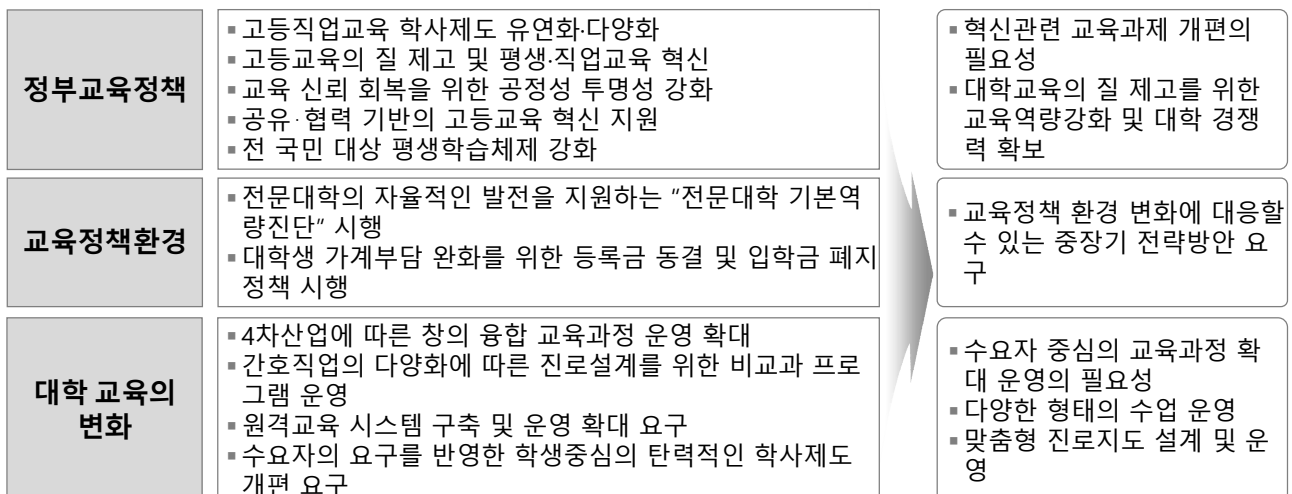


2. 대학 현황분석 및 진단

2.1. 대학 외부여건 분석

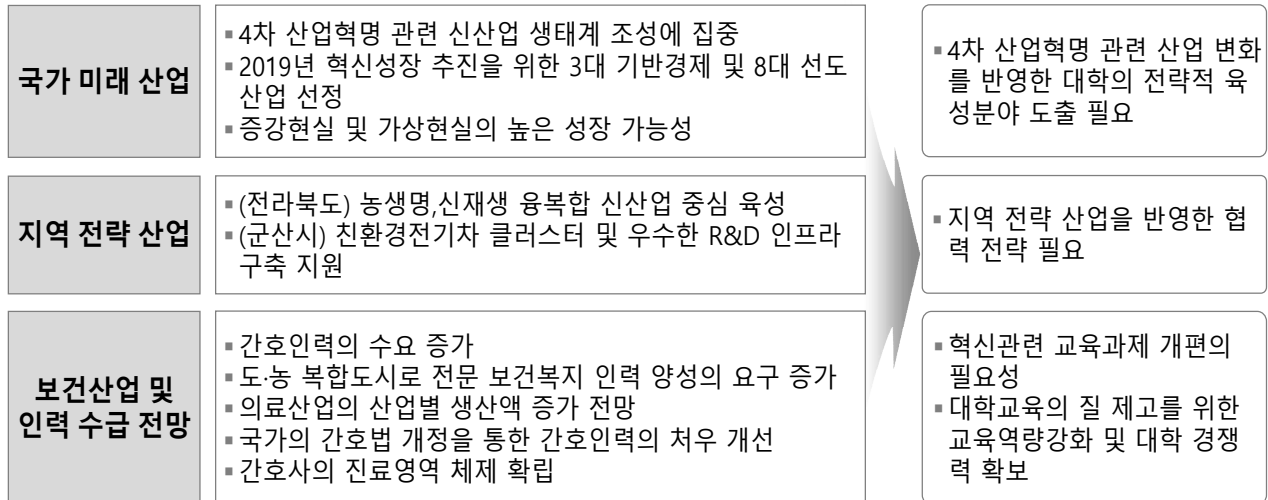
□ 교육환경 변화 분석

- 정부의 교육정책 변화에 따른 대학교육 체계 변화와 보건사업 확대 및 다양한 분야의 간호인력 수요 증가에 대응하기 위해 교육 방식에도 혁신적 대응이 요구되고 있음



□ 국가·지역산업 동향 분석

- 4차 산업 기반 융합산업의 성장과 간호인력 수급 증가 전망
- 우리대학의 강점을 살리는 특성화 전략 선정 및 대학·지역사회·산업계 등의 협력 추진 필요



□ PEST 분석

- 대학 발전계획(PLUS 2030) 수립을 위한 PEST 분석결과는 아래와 같음

P olicy	E conomy
• 학령인구 감소 및 미래산업 대응을 위한 전문 대학의 자율적 혁신 요구 • 신산업 분야 특화 전문대학 육성 및 기술인재 집중 양성 역할 요구 • 혁신 인재양성을 위한 대학교육 유연화 요구 • 보건의료환경변화에 따른 간호인력 수요 증가 • 지역기반 산·학·관·연 동반성장 대학 발전 추구 • 평생직업교육체계 내에서 전문대학의 역할과 위상 재정립 요구	• 4차 산업혁명에 따른 첨단 기술 기반의 일자리 고용 확대 • 낮은 지역총생산(GRDP)과 취약한 고용여건 및 상대적으로 열악한 재정 • 4차 산업에 기반한 사업구조 취약 • 10년 이상 등록금 동결 및 인하에 따른 대학 재정 위기 • 한국형 뉴딜정책에 따른 新직무 고용 창출
S ocio-Culture	T echnology
• 지역사회 통합 돌봄 사업 추진으로 간호인력 수요 증가 • 일반대간호학과 편입학 허용에 따른 학생 확보 • 학령인구 절벽에 따른 신입생 유치경쟁 심화로 학생 유치의 다각화 등 대응책 요구 • 지방화 시대 지역사회 공헌, 인재양성 및 지역 주민 평생 교육기관의 역할 수행 • 헬스케어사업관심 증가 및 수요확산 • 지속적인 역량개발을 위한 평생직업교육 수요 증가	• 새만금, 군산 신재생 에너지 산업 단지 활용 신산업 육성 • 4차 산업 핵심기술개발 지원 확대로 주력산업 고도화 • 전북도 내 무인이동체산업 중점육성 • 고부가 가치 산업의 성장으로 바이오, 의료 및 AR/VR 등 신산업 분야의 고도화 • 스마트 시대 대응 비대면 중심 다양한 교육 콘텐츠 산업 재편

2.2. 대학 내부여건 분석

- 대학의 주요 재원은 등록금 수입 및 기부금 수입으로 구성되어 있으나 등록금 동결과 입학금 폐지 정책이 추진되고 있어, 대학의 교육품질 제고를 위한 교내 교육환경 개선 등에 대한 요구도 증가로 재정 부담이 커지고 있음
- 대학의 주요 재정지표는 평가 기준을 충족하고 있으나, 낮은 교육비 환원율을 극복하기 위한 국가재정지원사업 참여 및 지역 내 산학협력 참여가 요구됨

대학 재정 현황 분석	구분		2020년	2021년	2022년	2023년
	수입 (백만원)	등록금수입				
		전입 및 기부금수입				
		교육부대수입				
		교육외수입				
		투자및기타자산수입				
		미사용전기이월자금				
		수입 합계				
	적립금(백만원)					
	구분		2020년	2021년	2022년	2023년
	주요 재정 지표	교육비 환원율				
		장학금 지급율				
		1인당 실험실습비(천원)				
		1인당 도서구입비(천원)				

- 재정적 부담 증가
- 전국 평균 이하의 교육비 환원율
- 장학금 지급률, 실험 실습비, 도서 구입비 대학평가 기준 상회

- 높은 신입생 충원율
- 높은 재학생 충원율
- 높은 취업률

대학 주요 정량 지표 분석	구분		2020년	2021년	2022년	2023년
	신입생충원율(%)					
	재학생 충원율(%)	정원내				
		재학생				
	취업률(%)					
	교사확보율(%)	입학정원				
		재학생				
	전임교원 확보율(%)	정원기준				
		재학생기준				
	교직원	교원				
		직원				

- 대학혁신지원(일반재정 지원) 추진
 - 2022년: 21.3억
 - 2023년 30.5억
- 대학혁신지원(지방전문 대학활성화) 추진
 - 2023년 6.2억

2.3. 대학 역량 분석

□ 역량 분석 결과

구 분	주요내용	추진내용	분석결과
학사구조	• 편제정원 유지 • 모집단위별 입학정원 조정 • 모집단위별 입학요건조정 • 재입학제도 운영	• 유연한 학사운영 제도화 : 학사제도 관련 TFT 운영, 학생모니터링단 운영 • 학생 맞춤형 집중이수제 및	• 간호인력 수립에 대한 정부 정책 반영한 학사 구조 개편 • 입학정원 조정

구 분	주요내용	추진내용	분석결과
	- 유연한 학사운영 제도화 - 학생 맞춤형 집중이수제 및 다학기제 실행 - 대학 간 학점교류 콘텐츠 개발 및 원격교육 운영 - 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 운영	- 다학기제 실행: 학생 맞춤형 집중이수 교과목 운영 - 대학 간 학점교류 콘텐츠 개발 및 원격교육 운영: 간호학 개론 플러스, 영화로 만나는 인문학 - 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 운영: 기초생물학	- 사회적 수요를 충분히 반영하지 못한 스마트 교육 시스템 활용 - 학생모니터링단의 다양한 역할 수행 부족 - 집중이수제, 다학기제 운영에 대한 보완 필요 - 교수자의 혁신 교육 도구 활용 미흡
교육과정	- 교양교육 편성체계의 고도화 - 미래사회 핵심역량 필수 교양 교과목 개설 - 학생 수요중심 융복합 교양 교과목 개설을 위한 학생 제안 아이디어 경진대회 실시	- 교양교육 편성체계의 고도화: 교양교육과정 개편 활동 및 FGI실시 - 미래사회 핵심역량 필수교양 교과목 개설: 미래사회수요 기반 교과목 개설 수요조사 (참여: 재학생 300명) - 학생 수요중심 융복합 교양 교과목 개설을 위한 학생 제안 아이디어 경진대회 실시 (2회-융복합 경진대회, 자율설계 경진대회)	- 자율설계 융합 교과목 개설 시 교육과정 목표와 일치도 부족 - 학생 수요중심의 융합 교과목으로서의 다소 미흡
교육지원	- 기초학습능력 신장 프로그램 운영 - Future-Self Design(FSD) 플러스 운영 - 학습멘토링 - 맞춤형 학생 취창업 지도 및 경력개발 강화 - 미래형 취창업 지원체계 안정화	- 기초학습능력신장 프로그램 운영: 국어, 영어, 생물기초 심화 - Future-Self Design(FSD)플러스 운영: 학생 성공지원 특강 - 학습멘토링 : 4팀 지원 - 맞춤형 학생 취창업 지도 및 경력개발 강화: 맞춤형 경력개발 특강 - 미래형 취창업 지원체계 안정화: 산업체 맞춤형 의학용어 프로그램, 현장전문가 특강	- 기초학습능력프로그램이 간호학의 특성을 반영하지 못함 - 학습 멘토링 진행을 위한 제도적, 경제적 지원이 미흡함 - 블록 수업에 따른 여유 시간 부족으로 참여율 부족 - 의학용어 프로그램 적용 대상 확대 필요 - 학생 요구도를 반영한 특강 선정
교육의 질관리	- CQI 체계 시스템 관리 - 교육과정 운영·평가 - 수업계획서 환류체계 구축 관리	- 학기말 교과 CQI 분석 - 강의평가 및 분석 - 수요자 만족도 조사 및 분석 - 졸업인증제를 통한 학업 성과	- 수요자 중심의 CQI 분석, 반영 - 학생요구를 반영한 교과목 개발

I. 대학 중장기 발전계획

구 분	주요내용	추진내용	분석결과			
	• 강의평가 관리 • 수요자 만족도 조사	의 질 관리	• 학습성과 및 직무역량 지표 관리			
재정지원 사업실적 (단위:천원)	사업명		2021년	2022년	2023년	
	전문대학 혁신지원사업(일반재정지원)					
	전문대학 혁신지원사업(지방 전문대학 활성화)					
	대학연계 지역사회 창의학교					
	건강취약계층 건강관리사업(군산시보건소)					
	WFK PAS 청년봉사단(사)태평양아시아협회)					
	BLS 교육 운영					

□ 역량 분석 결과에 따른 강점 · 약점 및 개선 · 보완 필요성

구 분	강점	약점	개선 · 보완 필요성
학사구조	- 안정적인 편제정원 유지 - 선택과 집중적인 학사 제도 운영 - 간호인력 양성의 단일 목표	- 다양한 학사구조 개편의 어려움 - 모집단위별 입학정원 조정의 한계 - 다양한 학사제도 도입의 한계	- 수요자 요구를 반영한 학사구조 개편 - 모집단위 조정 및 입학 요건 조정 - 탄력적이고 유연한 학사 제도 운영 - 수요자 중심의 교육과정 편성 운영
교육과정	- 간호인력 양성에 맞춤 교양 교과목 개발 - 단일 교육목표로 인한 전공 교육과정 개발의 용이성 - 개발된 비교과 프로그램 운영의 용이성	- 학생들이 흥미를 느끼고 참여도를 증진하기 위한 교양 교과목 부족 - 융복합 교육과정 개발의 한계 - 역량중심 교육과정 운영의 한계 - 비교과 프로그램 확대 운영의 한계	- 교양소양 강화를 위한 교육과정 혁신 - 융복합 교육과정 개설 방안 필요 - 정규 교육과정 - 비교과 프로그램 연계방안 모색 - 다양한 비교과 프로그램의 확대 및 상시 운영
교육지원	- 교수 · 학습 지원 환류 체계 구축 - 다양한 교수 · 학습 지원 - 선택과 집중적인 진로 지도의 용이성 - 높은 취업율 - 학생의 심리상담 접근의	- 혁신교육지원 환경 미흡 - 자기주도적 교수 · 학습 활동 필요성 인식 저조 - 자기개발 및 진로설계 프로그램에 수동적 참여 - 심리 상담 프로그램에 수동적 참여	- 교수 · 학습 프로그램 질적 제고 및 환경 변화 반영 프로그램 개발 - 자기개발 프로그램의 능동적 참여강화 방안 마련 - 심리 상담 프로그램 양적

구 분	강점	약점	개선 · 보완 필요성
	용이성 • 취 · 창업 프로그램 확대 운영	• 창업 교과목 및 프로그램 확대 운영 대비 창업의 연계성 미약	확대에서 질적 내실화 프로그램 운영으로 전환 • 취 · 창업 프로그램 내실화 • 다각적 실전 창업 성공 도출 및 목표관리
교육의 질관리	• 수업계획서 환류체계 구축 • 강의평가 도구 개선	• 교육과정 질 관리 체계 미흡 • 자기 주도적 교수 · 학습 활동 질 관리 확산 필요	• 자기주도적 교수 · 학습 활동 질관리 정착

2.4. SWOT 분석

- 대내외 환경 분석에 근거한 SWOT 분석을 실시하여 대학 경쟁력 확보를 위한 대응 전략을 도출함



SWOT

[강점] Strength

- 경영진의 대학발전에 대한 강한의지
- 선택과 집중에 의한 특성화 추진
- 풍부한 졸업생 자원
- 상대적으로 높은 취업률
- 헬스테크놀로지 발전으로 간호직업 다양화

[약점] Weakness

- 우수 신입생 유치 저조
- 일반대과의 차별성 부재
- 행정시스템과 홍보 시스템 미흡
- 학생편의시설 부족
- 소규모 대학으로서 상대적으로 열악한 교육여건과 재정
- 지역 우수인재의 수도권

[기회] Opportunity

- 정부의 지방대학 특성화 의지
- 새만금 내부개발 본격화
- 고령화 사회 진입으로 인한 심뇌혈과 간호 강조
- 일반대 간호학과 편입학 허용에 따른 학생 확보
- 실무능력을 갖춘 간호인력에 대한 사회적 수요 증대

SO전략(기회활용)

- SO1: 선택과 집중을 통한 대학 특화 모형 수립
- SO2: 특성화기반 학생 진로 및 취업강화 전략 수립
- SO3: 현장중심 교육 내실화
- SO4: 체계적인 학생역량강화

WO전략(역량강화)

- WO1: 학생지원 및 의견수렴을 위한 소통활성화
- WO2: 교육시설 및 환경 보완
- WO3: 지역사회 및 산업체 연계 강화
- WO4: 인문소양 함양을 위한 교양교육 강화
- WO5: 전임교원 연구역량 강화
- WO6: 교직원 소통문화 활성화

[위협] Threat

- 학령인구의 감소
- 지역우수인재의 수도권 유출 심화
- 군산외곽의 불리한 입지조건
- 고용구조 변화
- 고등교육 구조개혁에 따른 대학 간 경쟁 심화
- 낮은 지역 총생산(GRDP)과 취약한 고용여건

ST전략(우회전략)

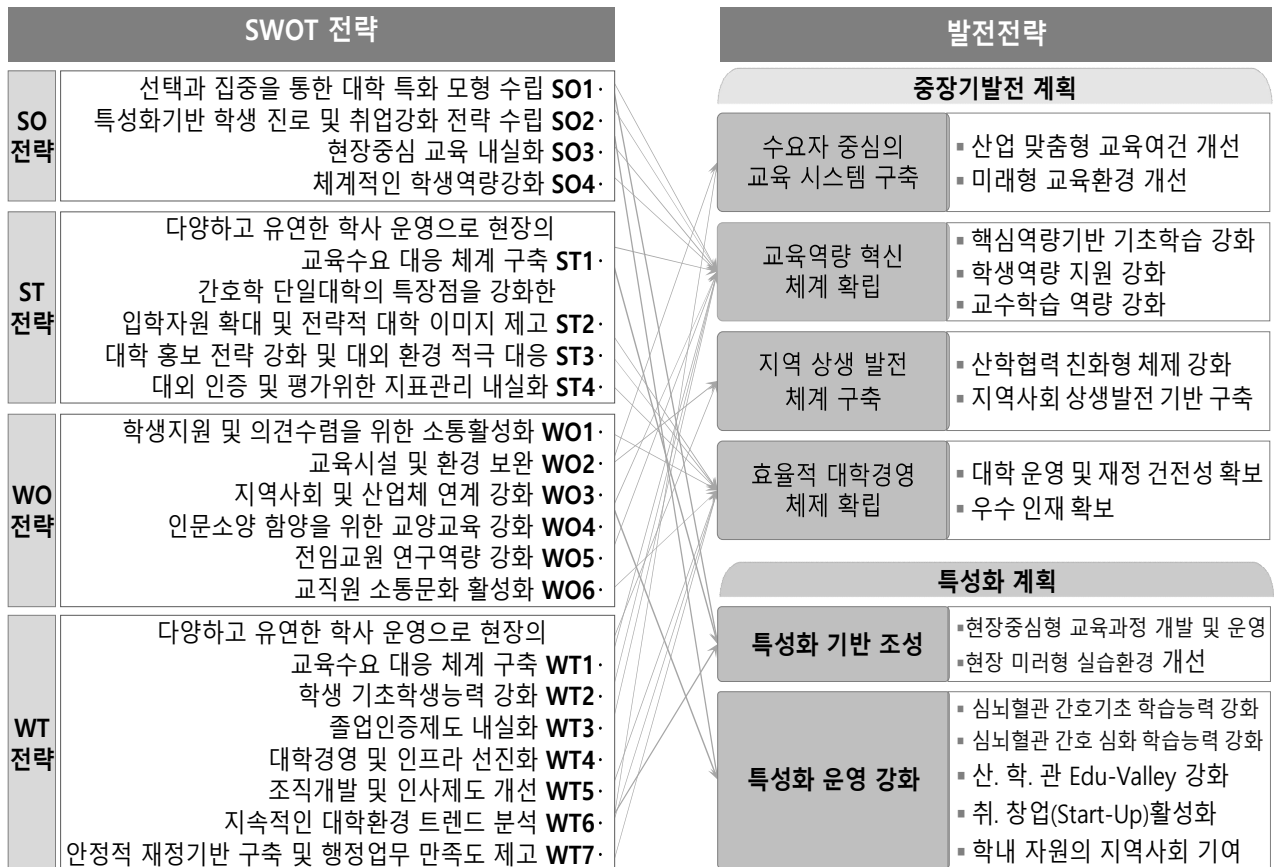
- ST1: 다양하고 유연한 학사 운영으로 현장의 교육수요 대응 체계 구축
- ST2: 간호학 단일대학의 특징점을 강화한 입학자원 확대 및 전략적 대학 이미지 제고
- ST3: 대학 홍보 전략 강화 및 대외 환경 적극 대응
- ST4: 대외 인증 및 평가위한 지표관리 내실화

WT전략(방어전략)

- WT1: 다양하고 유연한 학사 운영으로 교육수요 대응 체계 구축
- WT2: 학생 기초학생능력 강화
- WT3: 졸업인증제도 내실화
- WT4: 대학경영 및 인프라 선진화
- WT5: 조직개발 및 인사제도 개선
- WT6: 지속적인 대학환경 트렌드 분석
- WT7: 안정적 재정기반 구축 및 행정업무 만족도 제고

I. 대학 중장기 발전계획

- SWOT 분석을 통해 중장기 발전계획 4대전략 및 특성화 계획 2대전략 도출



2.5. 대학자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견 수렴 및 분석

[증빙자료 p. 3 ~ 15 참조]

- 의견수렴 내용 및 분석결과에 따른 시사점

구 분	시기	대상	방법	내용 / 분석결과	시사점
설문 조사	중장기 발전계획	• 2018.12 ~ 2019.02 • 재학생 • 졸업생 • 산업체 • 학부모 • 교직원	• 구조화된 설문지	• 대학환경 및 시설개선 요구 • 지역사회 협력방안 구축 • 수요자 요구에 맞는 교수법 개발 • 대학 이미지 제고 및 학생 역량 강화방안 마련 • 다양한 학생지원 교육프로그램 개발 및 지원	• 대내외 환경변화와 수요자 요구에 맞는 대학 발전계획 수립
	만족도 조사	• 2019.10 ~ 2019.11 • 재학생 • 졸업생 • 산업체 • 학부모	• 구글 설문 활용 • 구조화된 설문지	• 타대학 교류 활성화 필요 • 교육프로그램 다양화 • 교육시설 및 환경개선 요구	• 타대학 교류 활성화 필요 • 수요자 중심 교육 프로그램 운영 및 시설 확충

구 분		시기	대상	방법	내용 / 분석결과	시사점
		• 2020.10 ~2020.11	• 재학생 • 졸업생 • 산업체 • 학부모	• 구글 설문 활용 • 구조화된 설문지	• COVID-19로 인한 온라인 교육 시스템 안정화 • 취업연계 프로그램 확대 • 비교과 프로그램 다양화 요구 • 교육시설 및 환경개선 요구	• 다양한 비교과 프로그램 확대 운영
		• 2021.11 ~2021.11	• 재학생 • 졸업생 • 산업체 • 학부모 • 교직 이수 학생	• 구글 설문 활용 • 구조화된 설문지	• 대학운영 학생의견 적극 반영 필요 • 지역사회와 원활한 소통 필요 • 취업연계 프로그램 확대 • 교육시설 및 환경개선 요구	• 지역사회와 연계한 프로그램 운영
	전문대학 혁신지원 사업 의견수렴	• 2022.03.08 ~상시	• 재학생 • 졸업생 • 산업체 • 학부모	• 구글 설문 활용 • 구조화된 설문지	• 교육프로그램 확대 • 취업연계 프로그램 확대 • 교육시설 및 환경 개선 요구	• 2022학년도 전문 대학혁신지원사업 에 다양한 비교과 프로그램확대 운영 • 2022학년도 전문 대학 혁신지원사업 에 환경개선 필요
FGI 의견 수렴	중장기 발전계획	• 2019.12 ~2020.02	• 재학생 • 졸업생 • 산업체 • 학부모 • 교직원	• 집단 심층면접	• 핵심역량 도출 • 산학협력 추진전략 도출 등 • 온라인 교육프로그램 도입 • 온라인 교육시스템 구축 요청 등	• 핵심역량 프로그램을 반영한 중장기 발전계획 수정 · 보완
		• 2021.11 ~2022.02	• 재학생 • 졸업생 • 산업체 • 학부모 • 교직원	• 집단 심층면접	• 온라인 교육프로그램 확대 • 온라인 교육시스템 확대 등	• 온라인 교육 관련 프로그램 및 시스템 확충 계획 반영
		• 2021.12 ~2022.01	• 재학생 • 졸업생 • 산업체 • 학부모 • 교직원	• 집단 심층면접	• 학사시스템 도입 요구 등 • 역량기반 평가 시스템 도입 등	• 학사시스템 보완 계획 반영

I. 대학 중장기 발전계획

구 분		시기	대상	방법	내용 / 분석결과	시사점
	전문대학 혁신지원 사업 의견수렴	• 2022.02.14 • 2022.02.15 • 2022.02.22	• 교직원 • 외부위원 (내부 / 외부 전문 가 등)	• 토론회	• 2022학년도 전문대학 혁신 지원사업 비전, 목표 설정안 수립	• 2022학년도 전문 대학혁신지원사업 방향 설정
		• 2022.03.07	• 대학혁신 위원회	• 회의	• 2022학년도 전문대학 혁신 지원사업 비전, 목표 수립	• 2022학년도 전문 대학 혁신지원사업 방향 설정
		• 2022.04 ~2022.05	• 총학생회 대의원 • 재학생 • 행정부서 • 교직원	• 학생간담회 의견수렴 • 행정부서 및 부속기관 등 의견수렴	• 재학생 의견수렴 실시 • 전체 재학생 혁신지원사업 관련 요구사항 취합 • 2022학년도 전문대학혁신 지원사업 프로그램 및 교육 환경 / 시설개선 요구 취합	• 수요자 맞춤형 혁신지원 프로그램 개발
성과 평가	중장기 발전계획	• 2019.10 ~2019.12	• 재학생 • 졸업생 • 산업체 • 학부모 • 행정부서	• 2019학년도 교육만족도 조사결과 분석 • 부서별 운영결과분석	• 실행과제 14개 수정 • 10개 목표값 수정	• 대내외 환경변화 와 수요자 요구를 반영한 대학 발전 계획 수정
		• 2020.10 ~2021.01	• 재학생 • 졸업생 • 산업체 • 학부모 • 행정부서	• 2020학년도 교육만족도 조사결과 분석 • 부서별 운영 결과 분석	• 실행과제 14개 수정 • 7개 목표값 수정	• 대내외 환경변화 와 수요자 요구를 반영한 대학 발전 계획 수정
		• 2021.10 ~2021.12	• 재학생 • 졸업생 • 산업체 • 학부모 • 행정부서	• 2021학년도 교육만족도 조사결과 분석 • 부서별 운영결과 분석	• 실행과제 3개 수정 • 5개 목표값 수정	• 대내외 환경변화 와 수요자 요구를 반영한 대학 발전 계획 수정
		• 2022.12	• 재학생 • 졸업생 • 산업체 • 학부모 • 행정부서	• 2022학년도 교육만족도 조사결과 분석 • 부서별 운영결과 분석	• 7개 목표값 수정	• 대내외 환경변화 와 수요자 요구를 반영한 대학 발전 계획 수정

3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

3.1. 대학의 비전과 목표를 실현하기 위한 대학 중장기 발전전략

- 우리대학은 내외부 여건 및 역량 분석과 진단결과를 토대로 대학교육의 질 향상과 구성원의 역량을 제고하고, 대학의 비전과 목표를 실현하기 위해 발전목표에 따른 4대 발전전략, 9개 전략과제가 포함된 중장기 발전전략 체계를 구축함

비 전	PLUS 2030 창의적 실무역량을 키우고 행복을 나누는 간호인재 양성			
발전목표	ASIA TOP 10 간호인력 양성 대학			
발전전략	수요자 중심의 교육시스템 구축	교육역량 혁신체계 확립	지역 상생 발전 체계 구축	효율적 대학 경영 체제 확립
전략과제	• 산업 맞춤형 교육 여건 개선 • 미래형 교육환경 개선	• 핵심역량 기반 기초 학습 강화 • 학생역량 지원 강화 • 교수학습 역량 강화	• 산학협력 친화형 체제 강화 • 지역사회 상생발전 기반 구축	• 대학 운영 및 재정 건전성 확보 • 우수 인재 확보

- 4대 발전전략에 따른 9개 전략과제 중 혁신지원사업에 해당없는 「우수인재 확보」를 제외하고, 최종 16개의 실행과제를 혁신전략과 연계하여 대학혁신을 이루고자 함

발전전략	전략과제	실행과제
P 수요자 중심의 교육시스템 구축	1. 산업 맞춤형 교육여건 개선	① 역량기반 교육과정 운영 ② 유연성 있는 학사관리 및 운영
	2. 미래형 교육환경 개선	① 수요자 맞춤형 교육환경 개선 확대 ② 온라인 교수학습환경 구축 및 운영
L 교육 역량 혁신 체계 확립	1. 핵심역량기반 기초학습강화	① 역량기반 교육과정 개발 및 운영 ② 학습능력 향상 프로그램 운영 확대
	2. 학생역량 지원 강화	① 역량기반 비교과 프로그램 운영 확대 ② 현장 맞춤형 자기주도 가상현실 프로그램 역량 강화 (4C-UP ⁺)
	3. 교수학습 역량 강화	① 교육 및 연구역량 지원 확대 ② 산학협력 연구지원 확대
U 지역상생 발전체계 구축	1. 산학협력 친화형 체제 강화	① 산업체 경력 우수 교원 지원 확대 ② 산학협력 활성화 및 협력 강화
	2. 지역사회 상생발전 기반 구축	① 산·학·관 및 지역사회 연계 맞춤형 프로그램 지원 확대 ② 사회봉사 프로그램 운영 확대를 통한 지역사회 기여
S 효율적 대학운영 체제 확립	1. 대학 운영 및 재정 건전성 확보	① 투명한 예산편성 및 집행 ② 재정 운영 안정성 유지
	2. 우수 인재 확보	① 재정 건전성 확보를 통한 수익 다변화 시도 ② 정년트랙 교원 비율 확대 ③ 수요 맞춤형 전형계획 수립

3.2. 대학이 지향하는 중점 특성화 전략

□ 대학 특성화 수립배경 및 필요성

수립배경	• 우리나라 주요 사망원인 : 심뇌혈관질환 증가 • 전북지역 심뇌혈관질환으로 인한 연령표준화 사망률이 전국 1위 • 지역사회 내 심뇌혈관센터 증가 추세 • 심뇌혈관질환 예방 및 초기대응 등 인지도 미흡 • 심뇌혈관질환 인프라와 응급 대응 체계의 지역 간 격차 심화 • 심뇌혈관질환의 예방 및 관리에 관한 법률 제정 시행(2017.5)
필요성	• 심뇌혈관질환 간호를 위한 전문인력의 필요성 대두 • 지역사회 기여를 위한 재학생의 심뇌혈관질환 관련 전문역량 강화 교육 필요 • 급격한 대내외적 환경변화에 따른 위협 속에서 대학의 생존 경쟁력 위한 전략 필요

□ 대학 특성화 체계

- 우리대학 특성화 목적 및 목표 달성을 위하여 2개의 전략과제와 실행과제를 선정함
- 우리대학 중장기 발전계획에 따른 특성화 관련 프로그램은 교육목표를 달성할 수 있도록 일관성 있게 반영함



4. 전문대학 혁신지원사업('22~'24) 목표 및 추진 방향

4.1. 대학 혁신지원사업 목표, 주요사업 방향 및 혁신 세부내용

□ 중장기 발전계획과 대학 혁신지원사업의 수립배경 및 필요성

수립배경	• 학령인구의 급격한 감소와 더불어 4차 산업시대의 스마트 의료환경에서 미래 건강을 선도하는 지속가능한 발전대학을 유지하기 위한 체계적인 혁신 변화가 요구되고 있음
필요성	• 『ASIA TOP 10 간호인력 양성 대학』의 발전목표를 달성하기 위해 미래사회의 적응 유연성을 갖춘 간호인재를 양성하기 위한 혁신성장 체제 구축 필요 • 소규모 중소지방 간호대학의 한계 극복을 위한 대학 혁신지원사업의 성공적인 추진이 절실함 • 감염병 확산에 따른 간호인력의 사회적 요구에 대응하기 위한 전문간호인 필요성 확대

□ 대학 혁신지원사업의 목표 및 혁신전략 방향

- 우리대학은 『미래사회의 적응 유연성을 갖춘 간호인재 양성을 위한 혁신성장 체제 구축』을 대학 혁신지원사업의 목표로 설정하고 혁신지원사업을 통해 「PLUS 2030 창의적 실무역량을 키우고 행복을 나누는 간호인재 양성」이라는 대학의 비전을 달성하고자 함

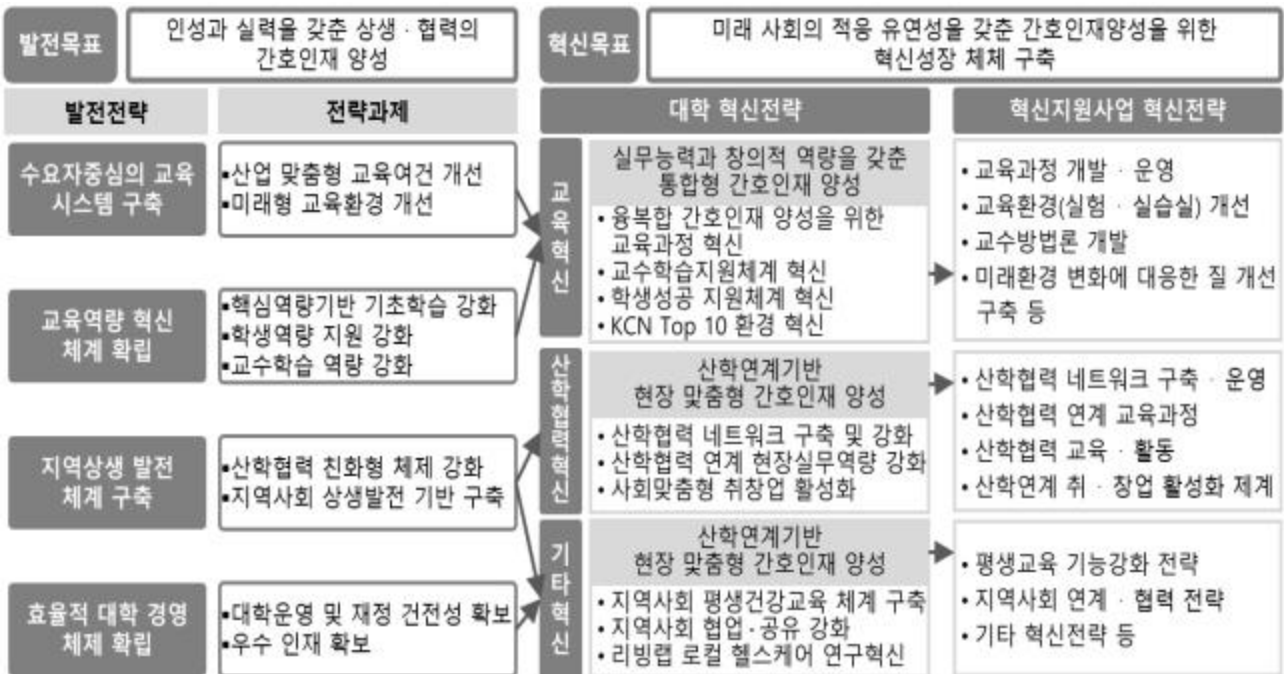
4.2. 대학의 중장기발전계획과 사업목표와의 연계성 및 목표설정의 타당성

□ 대학 중장기발전계획과 혁신지원사업 연계성 [증빙자료 p. 13 ~ 15 참조]

- 대학의 중장기발전계획의 주요성과와 연계하여 사업계획(목표설정)을 수립함

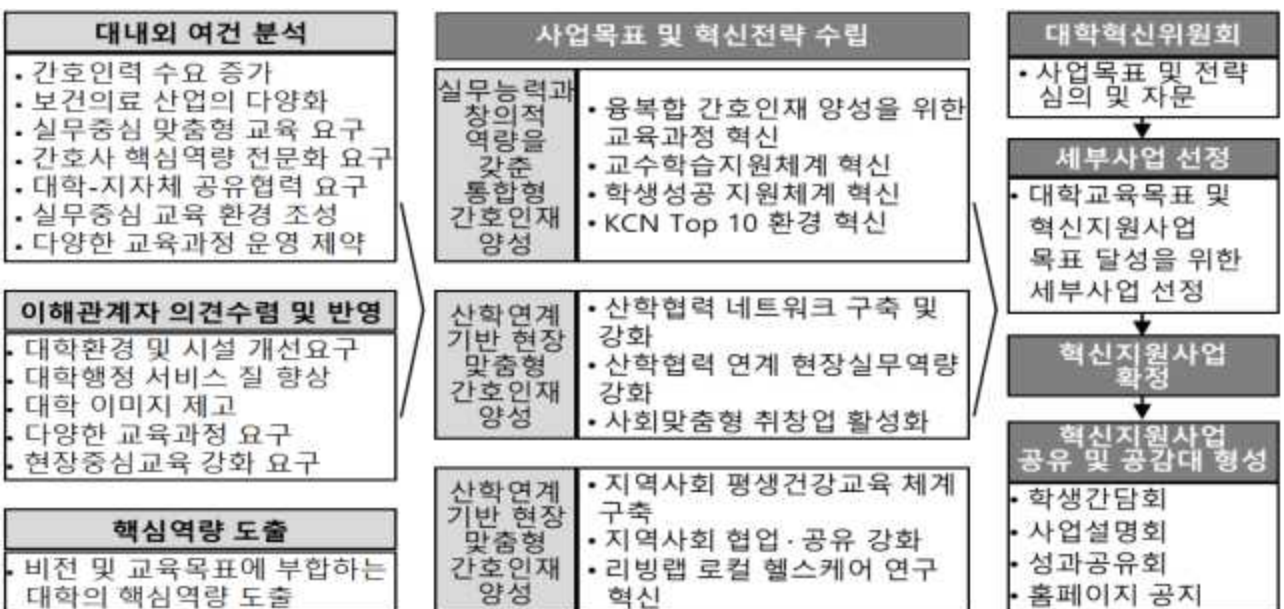
비전	『PLUS 2030』 창의적 실무역량을 키우고 행복을 나누는 간호인재 양성					
발전목표	ASIA TOP 10 간호인력 양성 대학					
발전전략	수요자중심의 교육 시스템 구축		교육역량 혁신 체계 확립		지역상생 발전 체계 구축	
특성화 목적	지역발전에 기여할 맞춤형 간호인재 양성					
특성화 실행과제	현장중심형 교육과정 개발 및 운영		심뇌혈관 간호 기초학습 능력 강화		심뇌혈관 간호 심화학습 능력 강화	
혁신지원 사업목표	현장 미래형 실습 환경 개선		산학과 Edu- Valley 강화		취업(Start-UP) 활성화	
	학내 자원의 지역사회 기여					
혁신지원 사업전략	미래 사회의 적응 유연성을 갖춘 간호인재양성을 위한 혁신성장 체제 구축					
혁신지원 사업전략	교육 혁신전략		산학협력 혁신전략		기타 혁신전략	
	실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성		산학연계기반 현장 맞춤형 간호인재 양성		상생, 협력을 통한 지역혁신체계 실현	
혁신지원 세부내용 및 세부과제	융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신		산학협력 혁신전략		기타 혁신전략	
	① 미래지향적 유연한 학사제도 구축 ② 핵심역량 기반 교양교육과정 혁신 ③ 실무중심 전공교육과정 혁신 ④ 전공역량 진단관리 체계 구축 및 고도화		① 산학협력활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화 ② 산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 강화		① 건강정보 사각지대 ZERO 化	
	교수학습 지원체계 혁신		산학협력 연계 현장실무역량 강화		지역사회 협업·공유 강화	
	⑤ 혁신적 교수역량 지원체계 구축 ⑥ 다차원 맞춤형 학습지원 체계 구축 ⑦ 비교과 프로그램 운영 고도화		③ 현장기반 산학협력 융합교육시스템 구축 및 운영 ④ 산학협력 친화형 인재 양성		② 건강, 안전관리 로컬 커뮤니케이션 활성화	
	학생공유 지원체계 혁신		사회맞춤형 취창업 활성화		리빙랩 로컬 웰스케어 연구혁신	
	⑧ 진로심리상담 지원 듀얼케어 서비스 체계 구축 ⑨ 미래사회 수요 맞춤형 취창업 지원 체계 구축 ⑩ 국제화 역량 고도화 체계 도입		⑤ 산업체 맞춤형 4C-UP JOB Festival 고도화 ⑥ 산학연계 진로, 직무트랙별 취업활동 강화 ⑦ 창의융합형 창업 인재 양성		③ 지역기반 건강문제 연구체계 강화 ④ 학부생 참여형 연구 활성화	
	KCN Top-10 교육환경 혁신					
	⑪ 스마트 통합교육 시스템 구축 ⑫ 현장미래형 실습 교육환경 선진화					

• 중장기 발전전략과 혁신전략의 연계성



□ 대학 혁신지원사업 목표설정의 타당성

- 대학 혁신지원사업의 목표 및 혁신전략을 수립하기 위해 대내외 여건분석과 대학 중장기 발전계획을 검토하여 반영함
- 내외부 구성원의 설문조사 및 FGI를 통해 의견수렴하여 우리대학 혁신지원사업의 목표·전략을 설정하고 세부과제를 수립함
- 각 부서장 및 대표 교수로 구성된 대학혁신위원회의 심의 및 자문을 거쳐 사업 목표·전략을 확정함
- 대학 혁신지원사업의 목표와 전략을 구성원에게 학생간담회, 사업설명회, 홈페이지 등을 통해 공유 및 공감대 형성



Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25)

1. 적정규모화 계획

(단위 : 명)

구분		'21학년도	'22학년도	'23학년도	'24학년도	'25학년도	계
기본자료	학부 입학정원(명)	221	221	221	221		
	학부 정원 내 모집인원(명)(A)*	221	221	221	221		
	정원 외 선발인원(명)(F) ¹⁾	23	23	23	23		
	정원 내 입학자 수(명)(B) ²⁾	221	221	221			
	신입생 총원율(%) (B/A *100)	100	100	100			
	미충원 인원(명)(A-B)	0	0	0			
	미충원율(%) ³⁾ ((A-B)/A *100)	0	0	0			
	정원외 선발비율(%) ⁴⁾ ((B+F)/A * 100)	110.41	110.41	110.41			
적정규모화 계획('22)	전년 대비 정원 감축 인원(명) ⁵⁾		0	0	0	0	0
	전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생정원 감축 인원(명) ⁶⁾			0	0	0	0
	학생정원 중 성인학습자 전담과정 전환 인원(명) ⁷⁾			0	0	0	0
	모집유보 정원(명) ⁸⁾			0	0	0	0
	연도별 적정규모화 계		0	0	0	0	0
	'23~'25학년도 적정규모화 총계		0				
적정규모화 실적('24)	전년 대비 정원 감축 인원(명)		0	0	0	0	0
	전문기술석사과정 정원 증원을 위한 학생정원 감축 인원(명)			0	0	0	0
	학생정원 중 성인학습자 전담과정 전환 인원(명)			0	0	0	0
	모집유보 정원(명)			0	0	0	0
	연도별 적정규모화 계		0	0	0	0	0
	'23~'25학년도 적정규모화 총계		0				

* 학부 정원 내 모집인원(A) : 입학정원+이월인원-모집정지

2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단

2.1. 학생 충원 현황

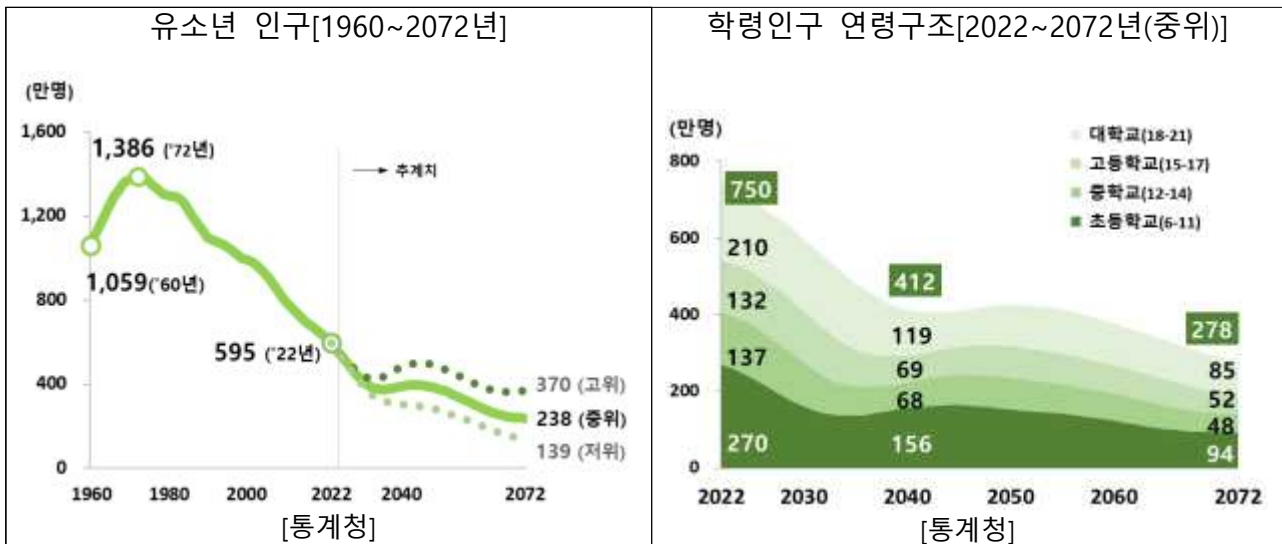
- 우리대학은 간호학과로 구성된 단일학과 대학으로 체계화된 입시전략과 특화된 교육과정 운영으로 교육의 질 향상을 통해 매년 신입생 충원율 100%를 달성하고 있음

(단위:명)

기준연도	입학정원	입학자			총입학자수
		정원내	신입생 충원율(%)	정원외	
2020	221	221	100	89	310
2021	221	221	100	89	310
2022	221	221	100	89	310
2023	221	221	100	89	310
2024	221	221	100	85	306

2.2. 대외적 환경

- 학령인구가 2022년 750만명에서 2040까지 337만명 감소하고, 2072년에 278만명 수준일 전망.



- 학년도별 고3 학생수는 2024학년도 394천명으로 사상 최저점을 기록한 후 2025학년도부터 일부 회복할 것으로 전망됨.



- 간호사는 2020년 110,065명에서 2030년 158,554명으로 보건의료인력 중 가장 많은 부족 인원이 예측됨

의료인력 수급 전망

구분	2030년 수급(공급-수요)차이	면허등록인원	입학정원
의사	-7,646	125,103	3,058
치과의사	3,030	30,915	750
한 의사	1,391	25,412	750
간호사	-158,554	359,169	19,183
약사	-10,742	70,858	1,700

한국보건사회연구원

보건의료인력 수급 추계 전망

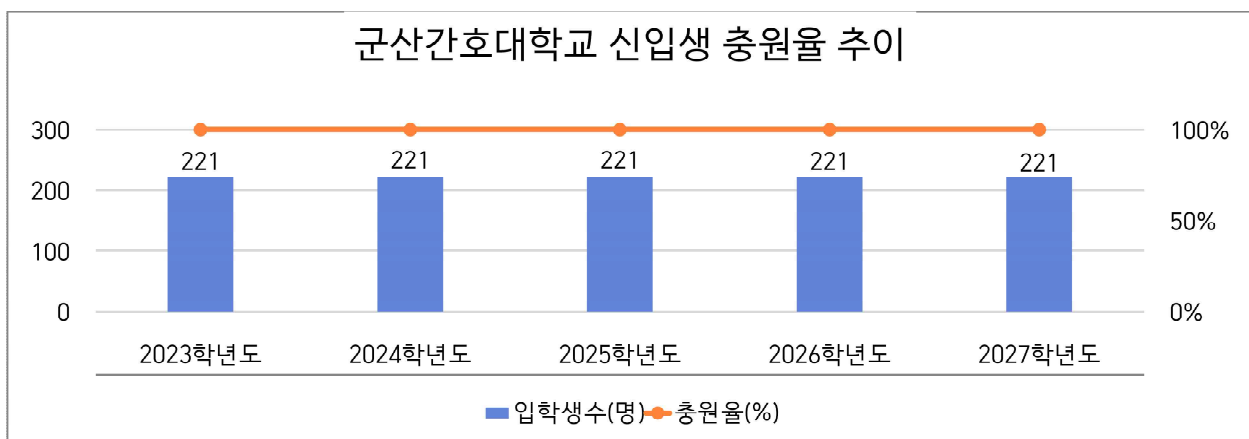
인력구분	2020년	2025년	2030년
의사	-1,837	-4,339	-7,646
치과의사	1,566	2,367	3,030
한 의사	1,084	1,364	1,391
간호사	-110,065	-126,371	-158,554
약사	-7,139	-8,950	-10,742

한국보건사회연구원

- 정부의 간호인력 지원 종합 대책안 발표
 - 임상간호교수제 도입, 간호사 1인당 환자 축소, ‘방문형간호 통합제공센터’로 간호서비스 질제고
 - 근무환경 개선과 장기근속으로 간호서비스 질 향상

2.3. 우리대학 신입생 충원율 추이

- 대학 충원에 필수적인 고3 학생수가 2024년 394천명으로 사상 최저를 기록하는 여건 속에서 우리대학은 100% 충원을 기록하였고, 2024학년 대비 2025년부터 학생수가 증가하고 있어 대외적으로 어려운 환경이지만 100% 충원을 유지할 것으로 판단됨.



3. 세부 적정규모화 추진 계획 : 해당없음
4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략 : 해당없음

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

- 고등교육법상 명시된 고등교육의 목적과 우리대학 건학이념, 교육목표, 중장기 발전 계획, 특성화 사업, 대내외 여건분석 등을 통해 실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성, 산학연계기반 현장 맞춤형 간호인재 양성, 상생, 협력을 통한 지역혁신 체계 실현 등을 혁신전략으로 설정하고, 이를 바탕으로 『미래사회의 적응 유연성을 갖춘 간호인재양성을 위한 혁신성장 체제 구축』을 혁신지원사업 목표로 설정함
- 우리대학은 혁신전략 수행을 통해, 지역사회 간호인재 양성 중심 대학의 정체성과 역할을 확립하고, 『ASIA TOP 10 간호대학』이라는 발전목표를 달성할 것으로 기대됨

근거 및 현황 진단 결과	중장기 발전 전략	특성화 전략	대내외 여건 분석		
	- 지역산업 수요기반 실무중심 교육 체계수립 - 학생 성장중심 교육지원체계 확립 - 간호 인재양성 대학으로서 위상 제고를 위한 대학 운영 체계화	- 현장중심 교육과정 개발 및 운영 - 심뇌혈관간호 학습능력 강화 - 학내 자원의 지역사회 기여	4차 산업 시대 보건의료 및 산업변화 맞춤형 인재 양성 필요 - 취창업 역량강화를 위한 지역 산업 협력 강화 - 보건의료 환경변화에 따른 교육과정 운영 개선		
혁신지원사업의 방향					
혁신지원 사업비전	미래건강을 선도하는 지속가능한 발전대학				
혁신지원 사업목표	미래사회의 적응유연성을 갖춘 간호인재 양성을 위한 혁신성장 체제 구축				
혁신전략 및 세부내용	교육영역	산학협력영역	기타영역	대학공공성 및 사회적 가치 실현	대학간 공유·협력
	실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성	산학연계기반 현장 맞춤형 간호인재 양성	상생, 협력을 통한 지역혁신체계 실현	대학운영 선진화 및 지역사회 책무성 강화	공유, 협력을 통한 우수한 자원의 효율적 활용화
세부내용	· 융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신 · 교수학습 지원체계 혁신 · 학생성공 지원체계 혁신 · KCN Top-10 교육환경혁신	· 산학협력 네트워크 구축 및 강화 · 산학협력 연계 현장실무역량 강화 · 사회맞춤형 취·창업 활성화	· 지역사회 평생 건강교육 체계 구축 · 지역사회 협업·공유 강화 · 리빙랩 모델 헬스케어 연구혁신	· 대학의 공공성 및 투명성 강화 · 지역주민, 독거노인 감진 및 상담 · 취약계층 아동 전공 맞춤 건강교육 캠프 · 고등학교 방문 건강교육 및 기초검진 · 세계 시민의식의 확장	· 간호대학 간 상호협력 활성화 · 호남·제주권역 대학 간 자원 공유 협력 강화
세부과제	① 미래지향적 유연한 학사제도 구축 ② 핵심역량 기반 교양 교육과정 혁신 ③ 실무중심 전공 교육과정 혁신 ④ 전공역량 진단관리체계 구축 및 고도화 ⑤ 혁신적 교수역량 지원체계 구축 ⑥ 다차원 맞춤형 학습 지원체계 구축 ⑦ 비교과 프로그램 운영 고도화 ⑧ 진로·심리 상담 지원 듀얼케어 서비스 체계구축 ⑨ 미래사회 수요 맞춤형 취·창업 지원 체계 구축 ⑩ 국제화 역량 고도화 체계도입 ⑪ 스마트 통학교육 시스템 구축 ⑫ 현장미리형 실습 교육환경 선진화	① 산학협력 활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화 ② 산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 강화 ③ 현장기반 산학협력 융합 교육 시스템 구축 및 운영 ④ 산학협력 친화형 인재양성 ⑤ 산업체 맞춤형 4C-UP JOB Festival 고도화 ⑥ 산학연계 진로직무드림 취업활동 강화 ⑦ 창의 융합형 창업 인재 양성	① 지역사회 건강정보 사각지대 ZERO화 ② 건강·안전관리 로컬 커뮤니케이션 활성화 ③ 지역기반 건강문제 연구체계 강화 ④ 학부생 참여형 연구 활성화	① 대학운영 공공성 확보 ② 회계 투명성 강화 ③ 연구윤리 정착 ④ 행복한 군산시의 내일을 위한 KCN 건강 同行 ⑤ 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 ⑥ 지역 아동센터 연계 전공 맞춤 건강 교육 캠프 ⑦ 세계를 품고 성장하는 KCN공유·PAS	① 간호대학 간 자원 공유·협력 ② 간호대학 간 동반성장 혁신지원사업 워크숍 공동개최 ③ 호남·제주권역 대학간 자원 공유·협력 ④ 호남·제주권역 대학 간 성과공유
	기대효과	· 대학의 교육품질 제고 · 다차원 학습지원으로 주도적·통합적 학습능력 강화	· 산학협력 네트워크 확대를 통한 학생 직무역량 향상 · 산업체·대학·학생의 양방향 산학협력 신뢰도 구축을 통한 취업경쟁력 강화	· 지역사회 건강 관리 기능 강화 · 간호학생의 지역공동체 역량 강화 · 지역사회 건강증진을 통한 삶의 질 향상	· 나눔, 상생, 사회 공헌활동으로 간호 대학의 사회적 책무성 이행 · 대학의 공공성 및 회계 투명성을 기반으로 지속 가능한 대학의 기틀 마련
관련부서	· 교학처 · 학생상담센터 · 혁신지원사업단 등	· 산학처 · 산학협력단 · 취·창업지원센터 · 혁신지원사업단 등	· 지역사회 돌봄센터 · 특성화 사업단 · 혁신지원사업단 등	· 기획처 · 특성화 사업단 · 혁신지원사업단 등	· 산학처 · 산학협력단 · 교학처 · 혁신지원사업단 등

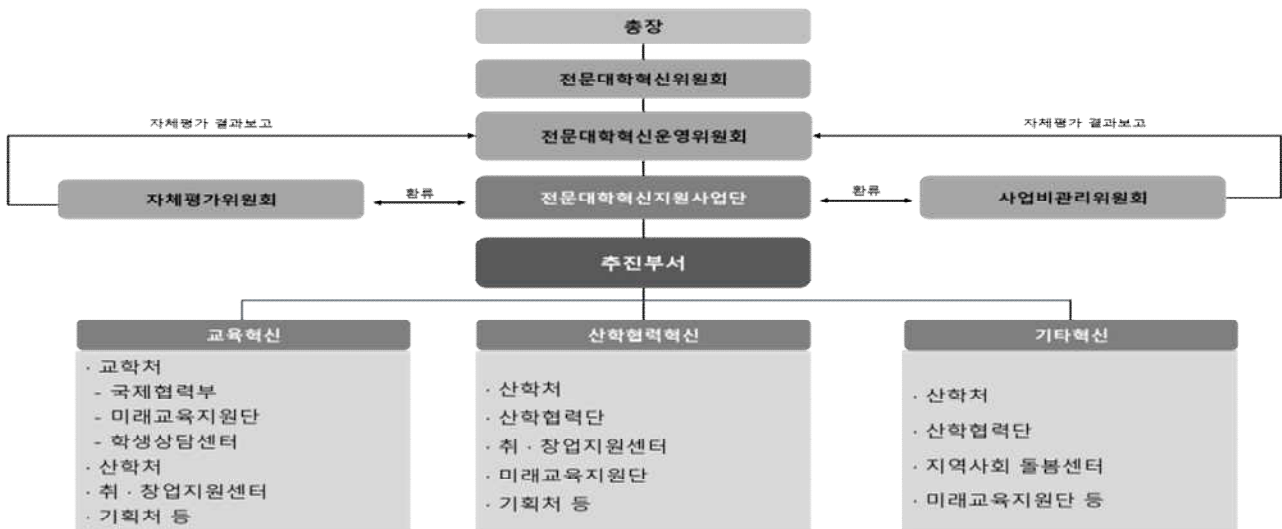
1.2. 대학 운영 혁신전략

□ 대학의 자율혁신 추진을 위한 기본원칙 및 목표

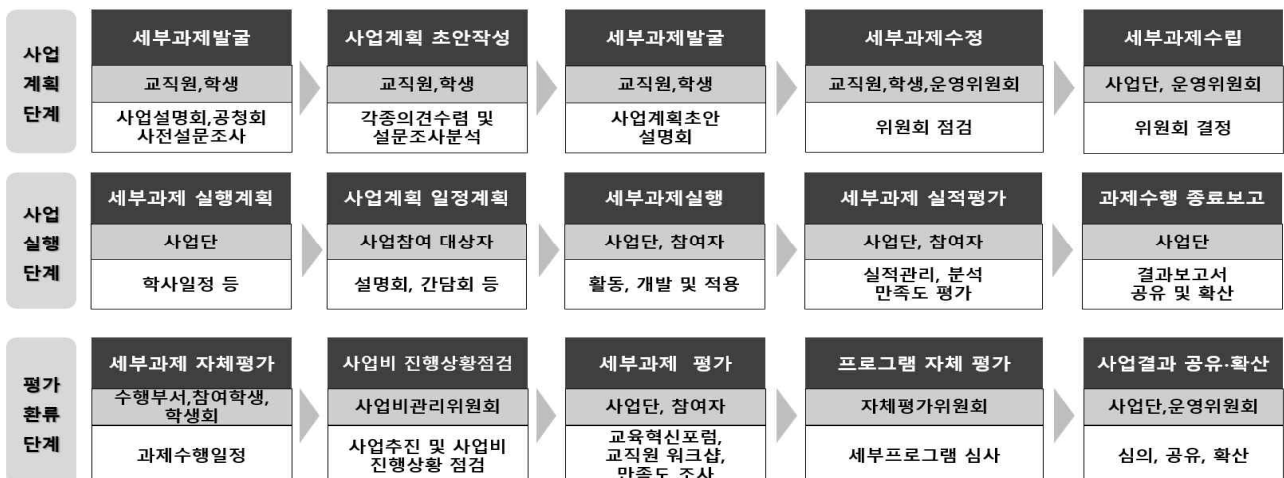
기본원칙	• 중장기 발전계획 목표와 전략 실현을 위해 우리대학의 자율혁신 추진 방향을 설정하고 투명하고 민주적인 대학운영 전략 수립
목표	• 4차 산업 맞춤형도형 리더양성 • 산학협력 특화 인재양성으로 지역사회 상생 · 봉사 실천

□ 대학의 자율혁신 운영 추진체계

- 구성원 FGI, 대내외 설문조사를 통한 의견수렴으로 혁신지원사업의 목표와 추진 방향을 설정하고, 대학 혁신지원사업 운영규정에 따라 이해관계자 회의 및 협의회를 거쳐 대학자율혁신계획을 최종 확정함
- 대학 혁신사업 추진은 이해관계자의 의견수렴, 성과보고 · 평가 · 환류를 통해 사업성과 공유 및 확산으로 사업의 효과성 제고



1.2.1. 대학 내외부 이해관계자의 의견수렴 참여 강화방안



□ 의견수렴

- 자율혁신 계획 수립 · 이행을 위한 의견수렴

구분	기간	대상	주요내용	세부내용
'22년 전문대학 혁신지원 사업단 구성	'22.02.10	• 교직원 / 학생 • 외부위원	• 각 위원회 구성 • 구성원 의견수렴 통한 소통 체계 및 제도적 장치 마련	• 전문대학혁신위원회 • 전문대학혁신운영위원회 • 자체평가위원회 • 사업비관리위원회
전문대학 혁신지원사업 관련 공개 토론회	'22.02.14 '22.02.15 '22.02.22	• 교직원 / 학생 • 외부위원	• 중장기 발전계획 공유 및 혁신지원사업 연계 의견 수렴 및 논의	• 혁신지원사업 비전 / 목표 설정 논의 등
전문대학 혁신지원사업 비전/목표수립	'22.03.07	• 전문대학혁신 위원회	• 혁신지원사업 비전 / 목표 설정 확정	• 전문대학혁신지원사업 비전 / 목표 수립안 검토
전문대학 혁신지원사업 운영규정 및 운영지침 수립	'22.03 ~ '22.04	• 재학생 • 교직원 등	• 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 확정 • 전문대학 혁신지원사업 자체 운영 지침 확정	• 운영규정 및 운영지침에 대한 의견수렴
	'23.06	• 교직원 등	• 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 확정 • 전문대학 혁신지원사업 자체 운영 지침 확정	• 운영규정 및 운영지침에 대한 의견수렴
	'24.08	• 교직원 등	• 전문대학 혁신지원사업 운영 규정 확정 • 전문대학 혁신지원사업 자체 운영 지침 확정	• 운영규정 및 운영지침에 대한 의견수렴
전문대학 혁신지원사업 의견수렴	'22.04 ~ '22.05	• 학생대표회 등 • 부서장	• 대면 의견수렴 • 서면 의견수렴	• 학생간담회 의견수렴
		• 재학생	• 온라인 의견수렴 • 상시 의견수렴	
		• 행정부서장 • 부속기관장 • 교직원	• 온라인 의견수렴 • 상시 의견수렴	• 행정부서 및 부속기관 등 의견수렴
중장기 발전계획 보완 의견수렴	'22.05	• 전문대학혁신 위원회	• 개선안 논의 및 의견수렴	• 중장기 발전계획과 혁신지원사업 전략 연계성 논의

1.2.2. 자율혁신 계획 수립 · 이행을 위한 목표 · 전략 공유방안

- 자율혁신 계획 수립 · 이행을 위한 대학 구성원 의견수렴 및 참여 강화방안을 제시하여 대학 혁신지원사업 참여를 유도
- 「전문대학 혁신지원 사업 운영규정」, 「전문대학 혁신지원사업 자체 운영 지침」, 「구성원 참여 · 소통을 위한 규정」 등 혁신 지원사업의 구성원 참여를 위한 제도적 기반을 마련
- 우리대학 홈페이지 「혁신지원사업 상시 의견수렴」, 「문의 및 건의」, 「교직원 게시판」 과 「SNS 소통채널 운영」, 「만족도 조사」, 「간담회」 등을 통해 자율혁신목표와 전략을 대학 구성원에게 홍보하고 공감대 형성
- 대학 자체평가와 환류 체계를 통하여 우리대학 혁신지원사업 운영의 지속적인 개선 및 성과확산을 도모
- 대학 구성원 참여 혁신 목표 · 전략 공유방안

구분	자율혁신 전략	공유방안
학생 참여 강화	• 창의적 아이디어 창출 • 학생주도 맞춤형 교육혁신 운영 • 학생주도 혁신지원사업 홍보 강화 • 혁신지원사업과 진로, 취·창업의 연계성 강화 • 우수학생에 대한 포상 체제 구축	• 창의적 아이디어 시상 및 교내 홍보 • 경진대회 우수 학생 장학금 지급 • 학생자치 홍보단 운영 및 성과공유 프로그램 운영 및 성과분석 • 학생회 간담회 • 홈페이지, 교내신문, SNS, 방송활용 홍보
교직원 참여 강화	• Bottom-up 혁신지원사업 추진 • 사업성과 확산을 위한 대학지원 강화 • 사업성과 공유 확대 • 대학혁신 목표 및 전략 수립 시 교직원과 적극적인 의사소통 • 교수법 지원 시스템의 내실화	• 전체 교직원 참여유도 및 공개 설명회 활성화 • 연구모임 운영비 지원 • 대학 중장기 발전계획 및 연차별 대학혁신 전략에 대한 홍보 • 기획처 내 대학 중장기 발전계획 수립 및 관리 팀 설치 및 운영에 따른 대학혁신전략 관리 • 대학혁신지원사업 우수사례 발표 및 교내 적용 확대 • 대학혁신지원사업 포럼, 교직원 워크숍 및 성과 보고회 확대 • 추진사업성과 우수 교직원 인센티브 제공 및 인사 반영 • 세부 프로그램별 환류 체계에 따른 주기적 추진 실적 점검 : 계획(Plan)-실행(Do)-점검(Check)-개선(Act) 환류 체계 적용
지역 사회 참여	• 혁신지원사업 지역사회 공유와 상생 실현	• 설명회 및 언론 매체 활용 혁신지원사업 결과 지역사회 홍보 • 지역상생 실현을 위한 산학협력 및 특성화 사업 강화

□ 자율혁신 사업 공유 추진일정 및 구성원 참여 유도 계획

- 우리대학 자율혁신 사업 공유 추진일정

구분	추진내용 및 방법	추진일정(월)				재원활용	
		3-5	6-8	9-11	12-2	국비	교비
재학생	• 대학 혁신지원사업목표 및 내용 설명	●				○	
학생회	• 혁신지원사업 프로그램 간부 간담회	●	●	●	●	○	
재학생	• 혁신지원사업 프로그램 안내 및 공유 - 참가자 모집, 공모전, 경진대회 등	●	●	●	●	○	
학생회	• 사업내용 공유 설명회	●		●		○	
신입생	• 혁신지원사업 안내 및 설명회	●				○	
전체 교직원	• 혁신지원사업 설명 및 의견수렴	●				○	
교직원	• 사업계획 설명 및 의견수렴 - 회의, 공청회 등	●				○	
교직원	• 사업실행 방안 공유(회의, 워크숍)				●	○	
교직원	• 실적 및 성과공유(회의, 워크숍)	●			●	○	
혁신위원회 혁신운영 위원회	• 사업실행방안 및 실적점검 • 사업계획안 마련(실무자 회의)	●	●	●	●	○	
성과관리 센터	• 사업추진실적 및 성과점검 등 - 자체평가위원회				●	○	
전체 구성원	• 사업성과 공유 / 신년 사업설명회 - 대학혁신지원사업 구성원 공청회				●	○	
혁신위원회 혁신운영 위원회	• 사업추진계획, 운영결과, 환류 • 성과 공유	●	●	●	●	○	

- 우리대학 자율혁신지원사업 세부과제별 참여 유도방안

세부과제	내용
미래지향적 유연한 학사제도 구축	• 대학혁신 학생 모니터링단 모집 및 학사운영에 관한 의견 반영 • 혁신 미래형 학사제도 도입 설명회 • 교육과정 고도화 및 정책연구 결과에 대한 성과 확산 세미나 • 집중이수 다학기제 실시를 위한 내외부 의견수렴 • 유연한 학사운영에 관한 만족도 조사, 결과분석 및 환류 • 지역내 고교 방문 및 대학혁신 학생 서포터즈 구성
실무중심 전공교육과정 혁신	• 실무중심 전공교육과정 프로그램 학습성과 재설계를 위한 TFT 구성 • 학습성과 기반 교육과정 컨설팅 및 워크숍 • 학습성과 기반 교육과정 개편 및 혁신교육모델 개발 연구회 운영 • 학습성과 기반 교육과정 운영 안정화, 성과분석 및 환류
지역사회 건강정보 사각지대 ZERO 化	• 지역사회-대학 거버넌스 구축 및 협약 • 건강정보 격차 해소를 위한 대학 내 협의체 구성 • 건강정보 이해 능력 격차 해소 프로그램 지역사회 적용 및 환류 • 건강증진 프로그램 운영 및 성과공유, 환류·확산 • 건강생활실천 프로그램 운영 및 성과공유, 환류·확산
행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN 건강 同行"	• 시민 검진 및 상담을 위한 지역사회 간담회 운영 • 시민 검진 및 상담을 위한 지역사회 협력 체결 • 지역사회 협력 활동 교직원 연수 • 지역주민 대상 방문 기초검진 및 상담
찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트	• 취약계층(독거노인) 정서돌봄 및 건강교육을 위한 지역사회 간담회 • 취약계층(독거노인) 정서돌봄 및 건강교육을 위한 협력 체결 • 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 운영 성과공유
지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프	• 취약계층 아동 전공맞춤 건강교육 캠프 운영을 위한 지역사회 간담회 • 취약계층 아동 전공맞춤 건강교육 캠프 운영을 위한 협력 체결 • 취약계층 아동 전공맞춤 건강교육 캠프 운영 성과공유
세계를 품고 성장하는 KCN공유-PAS	• 글로벌 나눔 네트워크 구축 • 온라인 해외봉사 프로그램 관련 활동 지원

□ 기대효과

- 혁신지원사업의 목표인 「미래사회의 적응유연성을 갖춘 간호인재 양성을 위한 혁신 성장 체계 구축」을 실현함으로써 우리대학의 정체성과 지역사회 내 역할을 확립하고 지역사회와 동반성장
- 우리대학 자율혁신 전략의 투명성 제고를 위한 양방향 의사소통, 의견수렴 및 민주적 환류체계를 통해 극대화된 프로그램 효과 달성

1.3. 영역별 혁신전략

1.3.1. 교육 혁신전략

1.3.1.1. 총괄

□ 교육 혁신전략 총괄내용

혁신전략	실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성			
세부내용	융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신	교수학습 지원체계 혁신	학생성공 지원체계 혁신	KCN TOP-10 교육환경 혁신
세부과제	미래지향적 유연한 학사제도 구축	혁신적 교수역량 지원 체계 구축	진로·심리상담 지원 듀얼케어 서비스 체계구축	스마트 통합교육 시스템 구축
	핵심역량 기반 교양 교육과정 혁신	다차원 맞춤형 학습지원 체계 구축	미래사회 수요 맞춤형 취·창업 지원체계 구축	현장미래형 실습 교육환경 선진화
	실무중심 전공 교육과정 혁신	비교과 프로그램 운영 고도화	국제화 역량 고도화 체계 도입	
	전공역량 진단관리체계 구축 및 고도화			
추진부서	교학처	교학처	교학처	교학처/학술정보원
	미래교육지원단	미래교육지원단	취·창업지원센터 국제협력부	기획처/행정처

□ 중장기 발전계획과 연계한 세부과제 추진계획

세부 과제	발전계획 연계성	
미래지향적 유연한 학사제도 구축	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축	1 : 산업 맞춤형 교육여건 개선
핵심역량기반 교양 교육과정 혁신	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축	1 : 산업 맞춤형 교육여건 개선
실무중심 전공 교육과정 혁신	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축	1 : 산업 맞춤형 교육여건 개선
전공역량 진단관리체계 구축 및 고도화	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축	1 : 산업 맞춤형 교육여건 개선
혁신적 교수역량 지원체계 구축	L : 교육역량 혁신 체계 확립	3 : 교수학습 역량 강화
다차원맞춤형 학습지원 체계 구축	L : 교육역량 혁신 체계 확립	1 : 핵심역량기반 기초학습 강화
비교과 프로그램 운영 고도화	L : 교육역량 혁신 체계 확립	1 : 핵심역량기반 기초학습 강화
진로심리 상담 지원 듀얼케어 서비스체계 구축	L : 교육역량 혁신 체계 확립	2 : 학생역량 지원 강화
미래사회 수요 맞춤형 취창업 지원체계 구축	L : 교육역량 혁신 체계 확립	2 : 학생역량 지원 강화
국제화 역량 고도화 체계 도입	L : 교육역량 혁신 체계 확립	2 : 학생역량 지원 강화
스마트 통합교육시스템 구축	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축	2 : 미래형 교육환경 개선
현장미래형 실습교육 환경 선진화	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축	2 : 미래형 교육환경 개선

1.3.1.2. 세부내용 1 : 융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신 핵심

가. 추진배경 및 목표

1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신	• 사회환경 변화와 수요자 중심 교육 트렌드 지원을 위한 교과 이수방식 정비 등 학사제도 개선 필요 • 미래 수요에 대응할 수 있는 핵심역량기반 교양교육과정 개편과 장벽을 넘는 융복합 교육 불가피 • 간호교육의 경계 확대를 위한 대학 간 공유·협력 체계 구축 및 지역 고교와의 파트너 관계 수립 필요 • 교육 만족도 조사결과에 기반한 학년별 맞춤 교과목 개설 및 학생 주도의 참여형 교과 운영 확산 요구 • 전공 역량 강화 창의 융복합 교육 확대와 간호 실무 능력 제고를 위한 현장밀착형 실습 교육 선진화 시급 • 학생 역량 중심 교육 혁신의 단계별 적용·확산을 위한 진단 체계 구축 및 전공 역량 통합 관리 시스템 필요

2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• KCN 교육과정 혁신지수 상향 (99.8→100.9→101.0) • KCN 혁신만족도 지수 상향 (73.2→81.5→83.5)	• 미래사회 변화대응을 위한 수요자중심 교육 운영 체계 구축 • 수요 지향적 학습자 친화적 교육과정 혁신 및 학생역량강화

나. 추진계획

① 세부과제명 : 미래지향적 유연한 학사제도 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 사회환경변화와 수요자 중심의 교육트렌드 지원을 위한 교과이수 방식 정비 등 유연한 학사제도 개선 • 통합능력 증진 및 커리어 개발을 위한 집중이수 교과목 개선 및 다학기제 실행으로 학습성과 향상 • 간호교육의 경계 확대를 위한 대학 간 공유협력 체계 구축 및 지역 고교와의 파트너 관계 수립 확대		
추진내용	• 지속적인 유연한 학사제도 고도화 및 혁신 • 사회환경 변화와 수요자 중심의 교육 트렌드 반영을 위한 나노디그리 세부과정 개발 및 연계 교과목 확대 운영 • 미래사회 변화 대응을 위한 수요자중심 교육체계 구축, 학습자 친화적 교육과정 혁신 및 학생역량 강화		
추진방법	• 집중이수제 등 유연한 학사운영관련 규정정비 및 운영매뉴얼 마련 • 나노디그리 및 졸업인증제 개편방안 마련, 학사제도 유연화에 따른 수요 지향적 교육과정 개발 • 신입생 학교적응 및 전공탐색 능력을 위한 도전학기제 교과목 개발, 운영 및 확대 • 4학년 통합능력 증진 및 커리어 개발을 위한 집중이수과정 교과목 개발, 운영 및 확대 • 대학 간 원격교육 공동콘텐츠 반영 교육과정 개선, 학점교류, K-MOOC 학점화 등 운용 확대 • 수요 조사에 기반한 대학-고교 연계 교육프로그램 개발, 학점인정 교육과정 적용 및 확대		
추진일정	2022	2023	2024
	• 학생 교육수요 대응 제반 규정 개정 • 졸업인증제도 검토 • 유연한 학사제도를 위한 전산시스템 설계·구축	• 학사제도 유연화 학사운영 기준 및 매뉴얼개발 • 나노디그리, 원격교육 등 학사 제도 유연성 강화 • 졸업인증제 개편방안 마련	• 학사운영 적합성 및 학사제도 유연화 성과분석 • 사회수요 및 학생 맞춤학사제도 개편 확대 • 학사관리시스템 고도화

	• 집중이수제 및 다학기제 운영 체계 구축 • 집중이수제 교과목 개발 • 대학 간 교육과정 연계 협력 체계 구축 • 교내외 전문가위원회 구성 • 지역 내 고교 교육과정 연계 업무 협약 체결	• 신입생 「도전학기제」 시범운영 • 졸업 전 「성장학기제」 과목 개발 • 학점교류 집중학기 계획 • 학점인정 공동강의 연구 및 교과목 개발 • 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 개발 및 운영 • 오픈캠퍼스 행사추진	• 집중이수 교과목 적용·확대 • 다학기제 단계적 추진 • 성과분석 및 개선 • 대학 간 학점인정 프로그램 운영 확대 • 고교 - 대학 연계 학점인정 프로그램 운영 확대 • 성과분석 및 협력기관 확대
기대효과	• 시대 요구를 반영한 미래형 학사제도를 기반으로 학생 전공 및 학습 선택권 확대 • 전문성 및 학습 유연성 강화 • KCN 교육과정 혁신지수 향상(99.8→100.9→101.0)		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 집중이수제 등 유연한 학사제도 구축을 위한 관련 규정 개선 및 운영매뉴얼 마련 • 학사제도 유연화에 따른 수요 지향적 교육과정 개발, 학년별 교과 편성 및 운영 • 대학 간 및 지역 고교 교육과정과 연계한 학점인정 프로그램 개발 및 운영			
추진체계	부서	주요역할		
	교학처	• 학사제도 유연화를 위한 위원회 구성 및 운영, 전문 평가위원 섭외 • 수요 지향적 교육과정 개발, 교과 편성 및 운영		
	미래교육지원단	• 온라인 원격교육 시스템 개선, 학년별 교양교육과정 개편		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	유연한 학사운영 제도화	• 유연한 학사 운영 관련 규정 정비 및 운영매뉴얼 고도화 • 학사제도 개선을 위한 모니터링 활성화 및 소통강화	• 유연한 학사제도 운영 TF 활동 강화 • 대학혁신 학생모니터링 활성화 및 고도화 • 대학혁신 교육과정모니터링 활성화 및 고도화	'24.3월 ~ '25.2월
	학생 맞춤형 집중이수제 및 다학기제 실행	• 신입생 집중이수 교과목 고도화 • 4학년 집중이수 교과목 활성화 • 계절학기, 실습학기제 등 학생수요 맞춤 교육과정 분석	• 1학년 학과적응 집중이수 교과목 운영 고도화 • 4학년 융복합역량 커리어강화 집중이수 교과목 활성화 • 계절학기, 실습학기제, 졸업유예제 도입 등 분석보고서	'24.6월 ~ '25.1월
	대학 간 및 고교-대학연계 학점인정 프로그램 운영	• 대학 간 공동콘텐츠 반영 및 온라인 선택과목 편성 • 대학 공유 원격교육콘텐츠 개발 • 대학-고교 학점연계 교과목 개발	• 원격교육 공동콘텐츠 활용, 대학 간 학점교류 등 혁신 교육과정 운영 고도화 • 대학-고교 연계 학점인정 제도 분석 및 개선 • 수요조사 기반 고교 학점인정 프로그램 개발·운영	'24.6월 ~ '25.1월

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

성과지표	• 집중이수제 운영 실적(10→11.6) • 선택과목 신규개설 실적(10.4)	• 유연한 학사제도 구축 혁신 교육과정개발보고서 • 대학 간 학점교류 선택 교과목 편성 및 운영 • 집중이수제 적용을 위한 교과목 개발(2건) • 대학-고교 학점인정 교과목 개발 및 운영(1건)
기대효과	• 미래사회 대응, 수요자 중심·학생 친화형 학사제도 운용을 통한 교육 만족도 증가 • 간호대학 특성에 맞는 차별화된 유연한 학사운영을 통한 학습자 만족도 증가 및 중도 탈락 방지	

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 유연한 학사운영 제도화	- 학사제도 관련 TF 구성 및 운영비 - 학생모니터링 활동 - 교육과정 모니터링 개선 활동 및 보고서	
• 학생 맞춤형 집중이수제 및 다학기제 실행	- 1학년 집중이수제 교과목(VAMOS) 운영 고도화 - 4학년 집중이수제 교과목(통합간호세미나) 운영 고도화 (통합 시나리오 개발)	
• 대학 간 및 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 운영	- 대학간 학점인정 원격교육 - 고교-대학 연계 학점인정 고도화를 위한 기초 간호 선행 학습경험 및 기초생물 교육강화 운영	
합계		

② 세부과제명 : 핵심역량 기반 교양 교육과정 혁신

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 우리대학에 적합한 미래 간호 교양교육 모델 구축을 통한 교양 교육과정 편성체계 고도화 추진 • 학생역량과 미래사회 핵심역량 기반 교양 교육과정 전면 검토 및 전공교과목과의 유기적 연계 구축 • 핵심역량 기반의 대학 필수교양 교과목 개발 분야 선정 및 교과목 개발 연구 • 신규 교양 교과목 아이디어 발굴을 위한 토론회 개최 및 학생 설계형 융복합 교양 교과목 공모전 기획		
추진내용	• 교양교육 편성체계의 고도화 • 미래사회 핵심역량 필수교양 교과목 개발 • 학생 수요중심 융복합 교양 교과목 개설		
추진방법	• 프로그램 구성 운영 TFT 구성을 통해 세부 프로그램별 추진내용을 실무적으로 운영 • 수요조사, 아이디어 경진대회 등 학생대상 실증적 수요발굴 및 TFT 자체 조사를 통한 계획(안)을 마련		
추진일정	2022	2023	2024
	• 적합형 미래 간호 교양교육 모델 구축 • 기초학습능력, 직업기초능력 진단 • 교양교육 질 개선을 위한	• 교양교육 모델기반 교양교육 과정 개편 수요조사 • 기초교육 중심 및 전공 연계과목 단계별 적용	• 교양교육 모델 기반 정규·비정규 교양 교육과정 통합 편성 및 운영 선진화 • 학년별, 영역별 교양교육 성과분석

	- 환류 체계구축 - 미래핵심역량 진단검사 - 핵심역량 기반 대학 필수교양 교과목 개발계획수립 - 온·오프라인 전천후 교양교과 운영을 위한 체계 수립 - 전문가 의견수렴 및 학생 요구도 조사 분석 - 신규 교양 교과목 아이디어 발굴 토론회 - 학생 설계형 융복합 교양 교과목 공모사업기획	- 외부 교양교육 연계 학점 인정 방안 마련 - 미래사회수요기반필수교양 수요조사 - 미래사회수요 기반 필수교양 우수 사례 조사 - 미래수요 기반 필수교양 교과목 개발 제안 - 학생 제안 융복합 교양과목 아이디어 경진대회 실시 - 학생제안 교양 자율설계 공모 및 우수사례 발굴 - 학생 수요중심 융복합 교양교과목 개설 제안	- 미래사회 핵심역량 필수교양 교과목 개발 확대 및 운영 선진화 - 미래형 핵심 교양교육 콘텐츠개발 및 적용확대 - 성과분석 및 확산 - 학생 설계형 융복합 교양 과목 개설 및 운영 - 비교과트랙 교수-학생 융복합 자율과목 운영 - 성과분석 및 교양 교과목 제안 공모 확대
기대효과	- 기초교육을 중심으로 한 교양 교육체계 확립과 환류를 통한 교양 교육과정 질적 개선 - 체계적 직업기초 및 교양 교육과정 편성을 통한 미래형 교양교육 지속 가능성 확보 - 대학의 핵심역량, 미래사회 역량 강화 교양 교육과정 운영으로 융합형 전문가 양성 체계 마련 - 직업기초 및 교양 교육과정 운영 내실화로 변화와 위기에 탄력적으로 대응하는 대학 경쟁력 확보		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	- 우리대학에 적합한 미래간호 교양교육 편성 체계 구축 - 학생역량 진단검사와 분석에 근거한 교양 교육과정 운영 및 환류체계 구축 - 학생 요구도 조사 결과를 반영한 신규 교양 교과목 개발 계획수립 - 융복합 교양교과목 발굴 아이디어 경진대회 개최 및 학생제안 자율설계 교과목 개설 기획			
추진체계	부서	주요역할		
	교학처	- 프로그램 운영 TFT 구성, 세부 추진내용 진행 지원, 사업비 집행 관리 - 성과지표 관리		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	교양교육편성 체계의 고도화	- 교양교육과정 편성 및 체계 구축을 위한 위원 구성 - 교양 교육과정 편성 체계 - 교양교육 연계 학점인정 운영(안) 마련	- 교양 교육과정위원회 구성 - 교양 교육과정 운영 및 분석을 통한 편성 체계 구축 - 교양교육연계 학점인정 규정 개정	'24.3월 ~ '24.12월
	미래사회 핵심역량 필수 교양 교과목 개발	- RC 교육 프로그램 정책연구 - 정책연구를 통한 제언 환류	- RC 교육프로그램 정책연구를 위한 정책과제 및 연구자 모집공고 - 연구계획서 작성 및 일정 - 학생대상 미래사회 수요 기반 필수 교양 수요조사 - 외부 사례 조사 - 교양 교과목 개발(안) 제언	'24.8월 ~ '24.12월

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	학생 수요중심 융복합 교양 교과목 개설	• 전년도 학생 제안 융복합 교양 과목 자료 취합 및 분석 • 학생 수요중심 융복합 교양과목 개설 제안 자료 정비	• 학생 제안 융복합 교양과목 자료 (2022년~2023년 분석) • 학생 FGI 설문 • 2025학년도 교양교육과정개발위원회 교양과목 개설 논의	'24.8월 ~ '24.12월
성과지표	• 교육과정혁신지수			
기대효과	• 교양 교육체계 확립과 환류를 통한 교양 교육과정 질적 개선 • 체계적 직업기초 및 교양 교육과정 편성을 통한 미래형 교양교육 지속 가능성 확보 • 대학의 핵심역량, 미래사회역량 강화 교양 교육과정 운영으로 융합형 전문가 양성 체계 마련 • 직업기초 및 교양 교육과정 운영 내실화로 변화와 위기에 탄력적으로 대응하는 대학 경쟁력 확보			

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 교양교육 편성 체계의 고도화	- 회의비 및 운영비	
• 미래사회 핵심역량 필수 교양 교과목 개발	- RC 교육 프로그램 정책연구	
• 학생 수요중심 융복합 교양 교과목 개설	- 학생 설문 및 운영비	
합계		

③ 세부과제명 : 실무중심 전공 교육과정 혁신

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 산업현장 직무 중심의 전공 교육과정 선진화, 전공 교육과정 전면 검토 및 편성의 체계화 • 전공 교육과정 프로그램 학습성과 재설계 및 미래간호 전공교육을 위한 혁신교육모델 구축 • 교육수요자 및 산업체의 요구도를 반영한 맞춤형 현장실습교육 재편성 및 강화		
추진내용	• 실무중심 전공 교육과정 선진화 • 학생역량강화를 위한 실무중심 전공교육 혁신 • 간호실무능력 향상을 위한 현장실습 강화		
추진방법	• 프로그램 학습성과(Program Outcome) 성취수준평가 전산화 구축 및 교육만족도 조사 • 산업체 요구형 핵심간호술 매뉴얼 개발 • 임상수행능력강화를 위한 수준별·단계별 비교과 프로그램 운영 및 성과분석		
추진일정	2022	2023	2024
	• 졸업예정자대상 전공교육과정 프로그램 학습성과(Program Outcome) 성취 수준 평가 및 재설계 계획	• 전공교육과정 프로그램 학습 성과별 교과목 연계 운영 및 학습성과별 평가지표 운영 및 성과 분석 및 환류체계 구축	• 전공교육과정 프로그램 학습 성과별 교과목 연계 운영 및 학습성과별 평가 지표 환류체계 고도화

	• 현장재현형 실습실 교육 개편 및 운영 • 산업체 요구형 현장실습 매뉴얼 및 핵심간호술 개발 • 전공실무능력 강화를 위한 임상실습 수업 운영 • 임상수행능력강화를 위한 현장 중심 핵심 간호술 평가프로그램 운영 • 미래선도형 창의·융합 전공 교과목 개발 및 운영 지원 • 캡스톤 디자인 교과목 공모 • 전공연계 비교과 창의·융합 강좌 개설 및 운영 지원	• 졸업예정자 대상 전공 교육과정 프로그램 학습성과 (Program Outcome) 성취 수준 평가운영 및 성과 분석 • 현장재현형 실습실 교육 운영 및 개선과 보완 • 산업체 요구형 현장실습 매뉴얼 및 핵심간호술 적용 • 임상실습교육 운영 및 성과 분석 • 임상수행능력강화를 위한 수준별 단계별 현장중심 핵심간호술 평가프로그램 운영 및 성과 분석	• 졸업예정자 대상 전공 교육과정 프로그램 학습성과 (Program Outcome) 성취 수준 평가 운영 고도화 • 집중이수 교과목 적용·확대 • 다학기제 단계적 추진 • 성과분석 및 개선 • 임상실습교육 운영 확대 및 성과분석 • 임상수행능력강화를 위한 수준별 단계별 현장중심 핵심간호술 평가프로그램 운영 개선내용 반영 및 성과 분석
기대효과	• 학습성과기반 교육과정 재설계 및 혁신교육모델 운영으로 전공 교육과정 체계 확립과 환류를 통한 질적 개선 • 혁신교육모델 운영을 통한 실무중심 전공 교육과정 선진화 및 대학 경쟁력 강화 • 전공교육 학습성과기반 교육과정 운영을 통해 학생의 전공역량을 강화하여 취업경쟁력 향상		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 우리대학의 인재상과 매칭된 전공교육 학습성과기반 교육과정을 재설계하고, 전공 교육과정 혁신 교육모델을 구축하기 위해 프로그램 학습성과(Program Outcome) 성취수준 평가와 핵심역량별 평가지표 재설계 • 통합적 문제해결력 향상을 위한 수요자 맞춤형 교육 혁신을 도모하고, 학생역량강화를 위한 현장 중심 전공교육혁신과 간호실무능력 향상을 위한 현장실습강화			
추진체계	부서	주요역할		
	교학처	• 실무중심 전공교육과정 선진화, 미래 선도형 창의·융합 전공교과목 개발·운영		
	사업단	• 교육만족도조사		
	산학처	• 학생역량강화를 위한 현장중심 전공교육혁신, 간호실무능력 향상을 위한 현장실습강화		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	실무중심 전공교육 과정 선진화	• 학습성과기반 교육과정 운영 및 성과분석 • 졸업예정자 대상 프로그램 학습성과 성취수준 평가 운영 및 성과분석에 대한 전산화 구축	• 학습성과기반교육과정 운영 안정화 및 교육만족도조사를 통한 성과분석 • 전공교육과정의 체계적 지표 관리를 위해 졸업예정자 대상 프로그램 학습 성과 성취수준 평가 운영 및 성과 분석에 대한 전산화	'24.3월 ~ '24.12월

	간호실무능력 향상을 위한 현장실습 강화	• 임상수행능력 강화를 위한 수준별·단계별 현장중심 핵심간호술 평가 프로그램 강화 및 성과분석 • 임상수행능력 강화를 위한 수준별·단계별 현장중심 핵심간호술 평가 프로그램 강화 및 성과분석 • 특수병동 임상수행능력 강화를 위한 현장중심 교육 프로그램을 운영 및 성과분석	• 임상수행능력강화를 위한 수준별·단계별 현장중심 핵심간호술 평가프로그램 강화 및 성과분석 - 임상수행능력강화를 위한 수준별·단계별 비교과 프로그램 계획 수립 (현장실무인재 양성 프로그램 1단계, 현장실무인재 양성 프로그램 2단계) - 프로그램 운영 및 성과 분석 이후 개선 방향 협의 • 특수병동 임상수행능력강화를 위한 현장중심 교육 프로그램 운영 및 성과분석 - 특수병동 임상수행능력강화를 위한 수준별·단계별 비교과 프로그램 계획 수립 (KCN 특수병동(신생아실-출생 직후 신생아 간호) 실습교육 프로그램 - 프로그램 운영 및 성과 분석 이후 개선 방향 협의	'24.3월 ~ '24.12월
성과지표	• KCN 혁신만족도 지수 • 재학생 교육만족도 • 4학년 졸업예정자 프로그램 학습성과 달성 정도			
기대효과	• 학습성과기반 교육과정의 체계적 분석과 운영을 통한 질적 개선 • 혁신교육모델 운영을 통한 실무중심 교육과정 선진화 및 대학 경쟁력 강화 • 전공교육 학습성과기반 교육과정 운영을 통해 학생의 전공역량을 강화하여 취업경쟁력 향상			

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 실무중심 전공 교육과정 선진화	- 실무중심 교육과정 개선 - 실무중심 프로그램 학습성과 개선 - 실무중심 CQI 결과보고서 - 학습성과기반 교육만족도 정책연구 - 실무중심 교육과정 고도화	
• 간호실무능력 향상을 위한 현장실습 강화	- 현장실무인재양성 프로그램 1단계 - 현장실무인재양성 프로그램 2단계 - 간호실무능력 향상을 위한 현장실습 강화 운영 지원비 - KCN 특수병동(신생아실-출생 직후 신생아 간호) 실습 교육 프로그램	
합계		

④ 세부과제명 : 전공역량 진단관리체계 구축 및 고도화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	•전공역량 진단관리 체계 구축 및 운영 •전공역량 교육과정 평가 및 환류 체계 고도화 •정보시스템을 기반으로 학생지도 및 교육의 질 향상		
추진내용	•전공역량 측정도구 개발 및 운영		
추진방법	•전공역량 측정도구 시범 산출 및 전산시스템 연결		
추진일정	2022	2023	2024
	•전공역량 측정도구 체제 설계 및 검증 •전공역량 측정도구 개발 및 타당도 검사 •IR 정보시스템을 통한 전공역량 질관리 구축 •전공역량 진단관리 만족도 및 선호도 분석	•전공역량 측정도구 시범 산출 •전공역량 측정도구 산출을 위한 전산시스템 연결	•전공역량 측정도구 산출 및 성과분석 •전공역량 측정도구 산출을 위한 전산시스템 질 관리
기대효과	•전공역량 측정도구 개발 및 운영을 통하여 지속적인 교육 품질 개선 기대 •객관적이고 체계적인 전공역량 측정도구 개발로 차년도 교육과정의 방향성 제시		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	•미래산업의 핵심역량 변화에 대응한 전공역량 측정도구 개발 및 평가 체제 구축 •IR 정보시스템으로 체계적인 데이터 관리를 통한 교육품질 향상			
추진체계	부서	주요역할		
	교학처	•핵심 전공역량 진단도구 개발 및 평가도구 개발		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	전공역량 측정도구 개발 및 운영	•전공역량 평가체계 고도화	•전공역량 측정 평가 도구 고도화	'24.3월 ~ '24.12월
성과지표	•교육과정혁신지수			
기대효과	•전공역량 측정도구 개발 및 운영을 통하여 지속적인 교육 품질 개선 기대 •객관적이고 체계적인 전공역량 측정도구 개발로 차년도 교육과정의 방향성 제시			

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
•전공역량 측정도구 개발 및 운영	- 전공역량 핵심역량 평가 보고서 - 회의비	
합계		

1.3.1.2. 세부내용 2 : 교수학습 지원체계 혁신

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
교수학습 지원체계 혁신	• 사회적 환경 변화와 미래 수요에 대응할 수 있는 교육과정 개편과 대학 경쟁력 강화 • 학생 맞춤형 교육 트렌드를 지원하기 위한 이수방식 정비 등 학사제도 유연화 필요 • 학년별, 수요자 맞춤형 교과목 개발 및 융합형 인재양성에 필요한 기초교육 강화 필요 • 대학 간 연계 협력을 통한 프로그램 운영체계 마련 및 장벽을 넘는 융·복합 교육 요구 확산 • 대학의 교육목표 및 인재상을 구현하는 핵심역량 기반 교양, 전공 교육과정 개편 요구

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 디딤돌/교수법 연수 참가 교원수 : 유지 • 운영성찰회 참가 교원수 : 유지 • 교수법 혁신 연구회 운영 참가 교원수 : 유지	• 다양한 교수법 운영 • 유연하고, 지식공유적 교수문화 조성

나. 추진계획

① 세부과제명 : 혁신적 교수역량 지원체계 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 학습환경 다변화로 인한 교수역량 변화 필요 • 교수환경, 학습환경, 대상별 교수역량 강화 필요성 대두		
추진내용	• 생애주기별 맞춤형 교수역량(Teaching Competency) 강화 지원 • 온·오프라인 수업 역량 강화를 위한 티칭 컨설팅 • 신기술 및 교수법 Upgrade 지원		
추진방법	• 미래교육지원단 자체 운영 • 심화 및 전문성/ 과정 회차 수 증가가 요구되는 교육과정의 경우 용역 대행		
추진일정	2022	2023	2024
	• 교수역량 관련 수요분석 • 디딤돌 연수 지원 • 3년차 이상 강의혁신 교수법 워크숍 운영 • 대학 간 협력 체계 구축 • 교과목 운영 성찰회 운영 • 교수법연구회 Cop운영을 위한 주제 발굴 • 교수법 연구회 파일럿 테스트	• 디딤돌 연수 지원 • 3년차 이상 강의혁신 교수법 워크숍 운영 • 교수학습지원센터 교원 역량 강화 • 교과목 운영 성찰회 운영 정교화 • 교수법연구회 Cop운영	• 디딤돌 연수 지원 • 3년차 이상 강의혁신 교수법 워크숍 운영 • 교과목 운영 성찰회 운영 확대 • 교수법연구회 Cop운영 정교화
기대효과	• 교수별 맞춤 지원으로 교육의 질 향상 • 교수역량개발로 대학의 교육 품질 제고 • 교수학습 환경과 교수역량 강화로 학생들의 4대 핵심 역량 및 교육목표 달성		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 우리대학의 교육경쟁력 향상을 위한 대학강의 강의자료 공동활용 체제 구축 및 대학교수의 강의 질 향상을 위한 교수법 및 교수역량 강화 활동을 통하여 교원역량 증진과 지식공유 문화를 유도함			
추진체계	부서	주요역할		
	미래교육지원단	• 사업계획 기획, 교육과정 기획, 개발, 설계, 강사 섭외, 학습자 모집, 운영, 만족도 조사		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	생애주기별 맞춤형 교수역량 (Teaching Competency) 강화 지원	• 교수역량 개발 관련 수요분석 • 신입교원 대상 디딤돌 연수 • 3년차 이상 강의혁신 워크숍 • 미래교육지원단 교원 역량 강화 연수지원	• 디딤돌 연수 1회 • 강의혁신 교수법 워크숍 2회 • 미래교육지원단 교원 역량 강화 연수 1회 • 결과 분석 및 환류	'24.6월 ~ '25.2월
	온·오프라인 수업 역량 강화를 위한 티칭 컨설팅	• 교수법 자가 진단 및 공유 • 성찰회를 통한 교수법 적용 운영 결과발표	• 교과목 운영 성찰회 2회 • 결과 분석 및 환류	'24.6월 ~ '25.2월
	신기술 및 교수법 Upgrade지원	• 다양한 교수법 발굴 연구회 • 대학 간 교수학습 공유	• 교수법 혁신 연구 Cop 2회 • 결과 분석 및 환류	'24.6월 ~ '25.2월
성과지표	• KCN 교육과정 혁신지수		• 교수법 연수 참여비율 : 유지 • 운영성찰회 참가 교원수 : 유지	
기대효과	• 교수별 맞춤 지원으로 교육의 질 향상 • 교수역량개발로 대학의 교육 품질 제고 • 교수학습 환경과 교수역량 강화로 학생들의 4대 핵심 역량 및 교육목표 달성 • 강의 및 교수법 진단을 통한 교수-학습 개선 • 교수법 강의를 통한 학습부진아 관리개선 • 교원 연수관련 등의 교육 및 연구역량 지원확대 • 교수법 및 개선사례 공유를 통한 자아성찰			

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
생애주기별 맞춤형 교수역량 (Teaching Competency) 강화 지원	- 워크숍 운영비 - 디딤돌 연수 지원비 - 강의료 및 원고료	
온·오프라인 수업 역량강화를 위한 티칭컨설팅	- 진행비	
신기술 및 교수법 Upgrade 지원	- 회의비 - 교수법 혁신 연구 Cop	
합계		

② 세부과제명 : 다차원 맞춤형 학습지원 체계 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 학습자의 특성에 기반한 수요 및 요구역량 기반 학습 필요성 대두 • 기초학습능력을 통한 전공학습 능력 향상 • 학생의 자기주도성 확보를 통한 자기관리 및 자기효능감 확보 • 선배와의 지식, 정서·사회적 지지를 통한 관계성 발달 및 학습역량 강화 필요성		
추진내용	• 맞춤형 기초학습 프로그램 • Future-Self Design 플러스 프로그램 • 학습 멘토링		
추진방법	• 미래교육지원단 자체 운영 • 심화 및 전문성/ 과정 회차수가 증가 요구되는 교육 과정의 경우 용역 대행		
추진일정	2022	2023	2024
	• 효과적인 학습법을 위한 수요조사 및 분석 • 1학년 대상 국어, 영어, 생물 등의 기초학습 프로그램 기획 및 운영 • Future-Self Design 플러스 프로그램 분석 • Future-Self Design 플러스 프로그램 공모 사례 발굴 및 시상 운영 • 학습중심의 재학생 대상 멘토 멘티 선정 운영	• 1학년 대상 국어, 영어, 생물 등의 기초심화학습 프로그램 기획 및 운영 • 효과적인 학습법을 위한 프로그램 개발 운영 • Future-Self Design 플러스 프로그램 운영 활성화 • 진로대상별(간호사, 보건교사) 멘토 선정 및 멘티 선정 운영	• 1~2학년 대상 국어, 영어, 생물 교과 프로그램 확장 운영 • 대상별 효과적인 학습법을 위한 프로그램 운영확대 • 학습동료와 함께하는 Future - Self Design 플러스 프로그램 운영 확대 및 고도화 • 학습중심별 진로대상별 멘토 멘티 선정 운영
기대효과	• 다차원의 학습지원으로 주도적이고 총괄적인 학습능력 신장 • 전공기초의 선수학습을 통한 간호전공 만족도 향상		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 재학생을 대상으로 기초, Future-Self Design 플러스 프로그램을 강화하여 전공 만족도 및 통합학습 능력 향상에 기여하고자 함			
추진체계	부서	주요역할		
	미래교육지원단	• 사업계획 기획, 교육과정 기획, 개발, 설계, 강사 섭외, 학습자 모집, 운영, 만족도 조사		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	맞춤형 기초학습 프로그램	• 기초 교과목의 학습능력 신장 • 자기주도적 학업을 위한 성공 학습법 운영	• 기초학습능력 신장 프로그램(국어) 1회 • 기초학습능력 신장 프로그램(영어) 1회 • 기초학습능력 신장 프로그램(생물) 1회 • 기초학습능력 신장 프로그램(학습법) 2회	'24.3월 ~ '25.1월
	Future-Self Design 플러스 프로그램	• 전 학년 자기주도학습 학습문화형성	• Future-Self Design 플러스 프로그램 운영 1회 • Future-Self Design 플러스 우수사례 공모 • 결과 분석 및 환류	'24.9월 ~ '24.12월
	학습 멘토링	• 학생 스스로 교수 학습의 주체적 문화 주인공 학생 모니터링단을 통한 교수 학습 지원센터 교육 환류	• 학생역량강화를 위한 수요조사 (신입생, 재학생) 1회 • 학습멘토링 1회 • 결과 분석 및 환류	'24.3월 ~ '24.12월

성과지표	• KCN 교육과정 혁신지수	• 기초학습 프로그램 운영실적 • 특강 및 자기주도 경진대회 운영실적 • 학생 멘토-멘티 참여비율
기대효과	• 다차원의 학습지원으로 주도적이고 총괄적인 학습능력 신장 • 전공기초의 선수학습을 통한 간호전공 만족도 향상	

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 맞춤형 기초학습 프로그램	- 생물, 학습법 강의로 - 국어, 영어 진단 및 강의로	
• Future-Self Design 플러스 프로그램	- 상금 - 심사비 및 운영비	
• 학습 멘토링	- 회의비	
합계		

③ 세부과제명 : 비교과 프로그램 운영 고도화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 취업 기관의 통합적 간호인재 요구로 인한 전공 외 비교과 프로그램 운영 필요성 • 임상 외 다양한 취업 기관에서 필요한 사고력 및 행정 능력을 통한 간호 리더십 확보 • 디지털 시대 창의역량 향상을 위한 학술정보 활용, 인문학적 소양 및 감성지능 강화		
추진내용	• 역량기반 비교과 교육프로그램 • 나도 스티브잡스처럼(응용학습) • 디지털활용 강화 프로그램(직업기초능력향상) • 학술정보 활용역량과 인문학적 소양, 감성지능 강화 프로그램		
추진방법	• 미래교육지원단 자체 운영 • 심화 및 전문성/ 과정 회차수가 증가 요구되는 교육 과정의 경우 용역 대행 • 학술정보 활용역량 향상을 위한 체계적 교육 개발 및 운영 • 학술정보원 자체 운영		
추진일정	2022	2023	2024
	• 비교과 프로그램 운영 • 통합학습 파일럿 테스트 • 신규 교과, 학습모듈 콘텐츠 기초 심화개발 • MS Office 및 한글기초과정 운영 • 학습자 수요조사	• 공동체 직무, 창의역량기반 프로그램 적용 및 운영 • 응용학습 심화운영 • MS Office 및 한글 기초/심화 과정 운영 • 학술정보 활용 활성화/인문학적 소양 감성지능 향상 프로그램 운영	• 공동체 직무, 창의역량기반 프로그램 적용·운영 및 확장 • 응용학습 기초, 심화 차수 확대 및 성과 분석 • MS Office 및 한글 기초/심화 과정 차수 확대 • 학술정보 활용 활성화/인문학적 소양, 감성지능 향상 프로그램 성과 분석 및 운영
기대효과	• 역량기반의 비교과 프로그램으로 산업체 요구 사항에 부응하는 인재 양성 • 전공 외 통합학습, 직업기초학습을 통한 간호리더십 확보 • 학술정보 활용역량과 인문학적 소양, 감성지능 향상으로 창의역량 강화		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 산업체 요구 사항에 부응하는 비교과 프로그램 운영을 통한 인재 양성 • 임상 외 다양한 취업기관에 필요한 사고력 및 행정능력 역량 확보 • 학술정보 활용과 인문학적 감수성, 표현성 향상을 통한 창의적 간호전문인 양성			
추진체계	부서	주요역할		
	미래교육지원단 학술정보원	• 사업계획 기획, 교육과정 기획, 개발, 설계, 강사 섭외, 학습자 모집, 운영, 만족도 조사 • 프로그램 기획 및 운영, 성과 분석 및 환류		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	역량기반 비교과 교육 프로그램	• 학생 4대 역량(공동체, 직무, 글로벌, 창의력) 기반 교수별 비교과 프로그램 자체 운영	• 교수별 세부 비교과 프로그램 기획 및 운영 1회 • 결과 분석 및 환류	'24.9월 ~ '24.12월
	나도 스티브잡스처럼 (응용학습)	• 직업기초능력 중 논리적 사고, 표현력, 문제해결을 위한 프레젠테이션 능력 향상	• 나도 스티브잡스처럼 1회 • 결과 분석 및 환류	'24.9월 ~ '24.12월
	디지털 활용 강화 프로그램 (직업기초능력향상)	• 직업기초능력 중 디지털 정보 활용을 위한 문서 작업 능력 향상	• 기초문서 MS Office(PPT) 1회 • 기초문서 한글사용 과정 1회 • 결과 분석 및 환류	'24.3월 ~ '24.12월
	학술정보 활용 및 인문학적 감성 조화 프로그램	• 정보활용능력 강화 프로그램(이론,실기) • 책 읽는 문화 정착 프로그램(다독상) • 서평 및 추천도서 공모전	• 프로그램 운영 계획 수립 • 프로그램 홍보 및 참여자 모집 • 프로그램 운영 및 평가 • 다독자 및 공모전 시상 • 결과분석 및 환류	'24.9월 ~ '24.12월
성과지표	• KCN 교육과정 혁신지수 • 프로그램 참여자 수, 만족도 점수, 정보 활용 점수, 인문학적 소양 및 감성지능 점수		• 비교과 프로그램 만족도	
기대효과	• 역량기반의 비교과 프로그램으로 산업체 요구 사항에 부응하는 인재 양성 • 전공 외 통합학습, 직업기초학습을 통한 간호리더십 확보 • 학술정보 활용 및 인문학적 감성이 조화된 창의적 간호전문인 양성			

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 역량기반 비교과 교육 프로그램	- 기술정보활동비 - 회의비	
• 나도 스티브잡스처럼(응용학습)	- 강의료 - 운영비	
• 디지털 활용 강화 프로그램 (직업기초능력향상)	- 강의료 - 운영비 - 회의비	
• 학술정보 활용 및 인문학적 감성 조화 프로그램	- 프로그램 운영비 (다독자 및 공모전 시상 포함) - 기술정보활동비 - 회의비	
합계		

1.3.1.2. 세부내용 3 : 학생성공 지원체계 혁신

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
학생성공 지원체계 혁신	• 급격한 사회변화 및 팬데믹 사태 등으로 인한 대학생들의 정신건강 중요성 대두 • 현대 사회에서 요구하는 인성, 소통, 예의를 갖춘 인재 양성 필요 • 학교생활 적응력 및 만족도 향상을 위한 체계적인 프로그램 필요 • 학생 맞춤형 심리지원 서비스 제공을 통한 학습강화 및 학생안전 강화 • 학생 맞춤형 취창업 교육 프로그램 지원 확대를 통한 취업 경쟁력 강화 요구

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 프로그램 만족도 : 4.5점/5점 이상 • 참석 인원수 : 전년 대비 10% 향상	• 학생상담 지도관리 역량 증대 • 재학생의 대학 적응력 강화 • 재학생의 만족도 강화

나. 추진계획

① 세부과제명 : 진로·심리상담 지원 듀얼 케어 서비스 체계 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 재학생 심리건강 케어 프로그램의 온·오프라인 통합적 접근을 확대함으로써 대학생활 적응 및 학습역량 강화에 필수 요소인 심리 안정 고도화 • 신입생 대학생활적응 지원 프로그램으로 심리검사 프로그램 및 심리건강 특강 교육의 확대 운영 • 프로그램 성과 분석을 통한 진로·심리상담 프로그램의 환류 체계 고도화
추진내용	• 학생지도 및 상담시스템 인프라 구축 • 개별 맞춤형 학생지도 프로그램 고도화
추진방법	• 학생지도 및 상담시스템 인프라 구축 및 운영 - 학년별 맞춤 학생상담 관리 로드맵 운영: 신입생 대학생활 적응 프로그램, 재학생 진로 및 심리 지원 중심 상담프로그램 운영 고도화 - 전문적 상담을 위한 직원 역량 강화 및 외부협력 강화: 내부 직원의 상담 역량 강화를 위한 교육 및 외부 전문기관과 연계 강화 • 개별 맞춤형 학생지도 프로그램 고도화 - 대학생활적응 프로그램 운영: 신입생 대학생활 적응 안정화를 위한 심리검사 실시 및 고위험군 선별 후 지도교수와 연계하여 개별 상담 진행, 필요시 전문기관 의뢰 강화 - 진로 및 심리검사, 분석 상담 및 교육: 재학생 대상 진로 및 심리검사 실시. 고위험군 선별 후 상담 프로그램 진행, 필요시 지도교수 연계 또는 전문기관 의뢰 - 정신건강 증진 프로그램: 대학생들의 우울, 스트레스 감소, 자살예방 및 조기정신증 발굴을 위한 집단 심리 프로그램 진행 강화 - 온, 오프라인 통합 상담 프로그램 운영 강화

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	2022	2023	2024
추진일정	• 신입생, 복학생, 편입생 등 대상 대학생활 적응 프로그램 적용 • 진로탐색 심리검사 및 맞춤형 지도 상담 프로그램 운영과 교육 • 코로나 블루에 대응하는 우울감소 및 정신건강 증진 프로그램 신설 • 온오프라인 통합 상담프로그램 운영 • 학년별 맞춤 학생지도 관리 로드맵 구축 • 학생 경력관리 온라인 시스템 운영체계 • 전문적 상담을 위한 직원 역량강화 및 외부협력강화	• 신입생, 복학생, 편입생 등 대상 대학생활 적응 프로그램 확대 • 고위험군 대상 집중상담 프로그램 확대 • 진로탐색 심리검사 및 맞춤형 지도상담 프로그램 확대 • 우울 감소 및 정신건강 증진 프로그램 확대 • 온·오프라인 통합 상담 프로그램 확대 • 학년별 맞춤 학생지도 로드맵 활용 • 학생 경력관리 온라인 시스템 운영 확대 • 전문적 상담을 위한 직원 전문 교육 확대	• 학년별 맞춤 학생지도 로드맵 체계 강화 • 학생 경력관리 온라인 시스템 체계 강화 • 진로탐색 심리검사 및 맞춤형 지도상담 프로그램 고도화 • 신입생, 복학생, 편입생 등 대상 대학생활 적응 프로그램의 성과 분석 및 환류 체계 고도화 • 고위험군 대상 집중상담 프로그램 강화 • 우울, 스트레스 등 정신 건강증진 프로그램 체계 고도화 • 전문적이고 개별적상담을 통한 심리적 안정 고도화 • 온·오프라인 통합 상담 프로그램 운영 고도화
기대효과	• 맞춤형 진로심리상담 서비스의 체계적 운영을 통한 신입생, 재학생 학교적응 강화 • 전문적 상담 및 심리지원으로 프로그램 참여율 강화 및 만족도 향상 • 통합적, 체계적 심리검사 분석을 통한 학생지도 및 정신건강 지원 강화 • 수요자 중심 상담센터 인프라 환경 개선을 통한 통합적 심리건강 케어 프로그램의 효율성 및 지속성 확대		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 통합적 심리건강 케어 프로그램 적용을 통한 맞춤형 진로탐색 및 대학생활 적응 강화 • 신입생, 재학생 심리건강 케어 프로그램 참여를 통한 학교생활 안정화 • 산업체 요구에 부응하는 인성을 갖춘 인재상 양성			
추진체계	부서	주요역할		
	학생상담센터	전반적인 프로그램 기획, 관리, 운영, 성과분석 및 환류		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	학년지도 및 상담 시스템 인프라 구축	• 학년별 맞춤 학생상담 관리 체계적 운영 • 전문적 상담을 위한 직원 역량 강화 및 외부협력 강화	• 학년별 맞춤 학생지도 관리 로드맵 운영 • 학생경력 관리 온라인 시스템 운영 체계 구축 • 전문적 상담을 위한 상담원 역량강화	'24.9월 ~ '24.12월
	개별 맞춤형 학생지도 프로그램 고도화	• 대학생활적응 프로그램 운영 • 진로 및 심리검사, 분석 상담 및 교육 • 정신건강 증진 프로그램 • 온·오프라인 통합 상담프로그램 운영	• 신입생, 재학생 대상으로 대학생활 적응 검사 후 고위험군 관리 프로그램 운영 • 고위험군 대상 집중상담 프로그램 운영 • 진로 및 심리검사, 분석상담 • 대학생 우울 및 정신건강 증진 프로그램 • 온·오프라인 통합 상담프로그램 운영	'24.3월 ~ '24.12월

성과지표	• 프로그램 수 • 참여자 수 : 전년대비 10% 향상 • 프로그램 만족도 : 4.5/5점 이상	• 재학생 우울, 스트레스 정도 • 재학생 대학생활 적응 정도 • 재학생 대학생활 만족도 정도
기대효과	• 사회환경 변화에 따른 온·오프라인 심리검사 워크숍 및 심리건강 특강 프로그램의 확대 적용으로 입학 ~ 졸업까지 체계적 위기 예방 • 통합적 심리건강케어 프로그램의 적용을 통해 진로탐색 및 대학생활 적응 향상 • 비교과 프로그램 운영을 통한 정신건강 관리 중요성 인지력 향상 및 재학생들의 심리지원 프로그램 참여 강화 및 효율적 관리를 통한 만족도 향상 • 수요자 중심 상담센터 운영을 통한 통합적 심리건강 케어 프로그램의 효율성 및 지속성 고도화	

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 학생지도 및 상담 시스템 인프라 구축	- 학년별 맞춤 학생지도관리 로드맵 운영 - 전문적 상담을 위한 직원 역량강화 및 외부협력강화	
• 개별 맞춤형 학생지도 프로그램 고도화	- 대학생활 적응 프로그램 운영 - 진로 및 심리검사, 분석 상담 및 교육 - 정신건강 증진 프로그램 - 온, 오프라인 통합 상담 프로그램 운영	
합계		

② 세부과제명 : 미래사회 수요 맞춤형 취·창업지원 체계 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 미래사회 수요자 요구를 반영한 취·창업역량 프로그램 개발 및 운영을 통하여 취업경쟁력 강화 • 재학생의 단계별 취·창업역량 강화 프로그램 참여 확대를 위한 방안 마련 • 산업체 분야별 전문가 교육을 통한 직무 및 관리능력 개발로 사회와 산업체가 요구하는 인재양성		
추진내용	• 미래형 취·창업 기본역량 지원체계 안정화를 위한 산업체 맞춤 의학용어 프로그램 운영 • 맞춤형 학생 취·창업 지도 및 간호 관리 경력개발 강화를 위한 전문가 특강 프로그램 운영		
추진방법	• 산업체 맞춤 의학용어 프로그램을 통한 현장실습 적응력 향상과 간호전공 실무역량 강화 • 산업체 분야별 전문가 교육을 통한 직무 및 관리능력을 개발하여 취업경쟁력 강화		
추진일정	2022	2023	2024
	• 4차 산업혁명 수요자 맞춤형 취·창업 지원 체계 구축 • 취·창업상담 프로토콜 '개발' • 맞춤 취·창업 직무트랙 기술 역량 지원 프로그램 운영	• 4차산업 수요자 맞춤형 취·창업 지원 강화 홍보 • 미래형 취·창업 인재양성 프로그램 진행 운영실무자 간담회 • 산업체 맞춤 취·창업 인재양성	• 4차 산업 수요자 맞춤형 취·창업 지원 강화 홍보 고도화 • 미래형 취·창업 인재 양성 프로그램 진행 실무자 간담회 • 산업체 맞춤형

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	• 학생유형별 맞춤 취·창업 탐색 및 설계 프로그램 운영 • 진로트랙별 졸업예정자와 재학생의 릴레이 면접전략 프로그램 운영 • 졸업자 사후 관리 프로그램 운영 • 졸업자 분야별 취·창업DB구축	의학용어 프로그램 운영 • 수요자 맞춤형 취·창업지원 특강 및 학생 경력개발 프로그램 운영 • 취·창업 진로설계의 단계별 및 학년별 프로그램 운영 • 미래형 취·창업 인재 양성 프로그램 운영 평가 및 개선	의학용어 프로그램(도전! 의학용어 골든벨!) 확산 • 학생 특화 취·창업지원 특강 및 학생 경력개발 프로그램 활성화 • 취·창업진로설계의 단계별 및 학년별 진로교육과정 로드맵 정착 • 졸업생 취·창업 DB 구축 • 프로그램 성과분석 및 환류
기대효과	• 미래사회 수요자 맞춤형 취·창업역량 프로그램 개발 및 운영을 통하여 취업경쟁력 강화 • 재학생 취·창업역량 향상 프로그램 참여 확대를 위한 방안 마련 • 취·창업 인재양성 프로그램 안정화를 통한 재학생의 기본역량 강화		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 미래사회의 요구를 반영한 산업체 맞춤형 의학용어 프로그램 운영으로 취·창업 역량 강화 • 학생 특화 취·창업 지도 및 간호 관리 경력 개발 강화를 위한 전문가 특강 프로그램 운영			
추진체계	부서	주요역할		
	산학처	• 취·창업지원센터를 중심으로 산업체 맞춤형 의학용어 행정 지원		
	교학처	• 미래사회 맞춤 의학용어 및 특강 프로그램 운영 지원		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	미래형 취·창업 지원체계 안정화	• 산업체 맞춤형 의학용어 프로그램_도전! 의학용어 골든벨!	• 의학용어 프로그램 운영을 위한 참여자 및 산업체 의견수렴 • 의학용어 프로그램 진행을 위한 사전 교육과정, 학사일정 검토 • 산업체 실무자 : 의학용어 문제 출제 • 도전! 의학용어 골든벨 운영 • 프로그램 운영 평가 및 환류	'24.8월 ~ '24.12월
	맞춤형 학생 취·창업 지도 및 경력 개발 강화	• 맞춤형 경력개발 특강 프로그램	• 맞춤형 학생 취·창업 경력개발 특강 프로그램 운영을 위한 실무자 간담회 • 맞춤형 학생 취·창업 경력개발 특강 참여 홍보 • 프로그램 진행을 위한 학년별 교과 시간표 검토 • 참여자 확대를 위한 학년별 대표들과의 간담회 • 맞춤형 경력개발 특강 프로그램 운영 및 평가 • 졸업생 취업률 DB 구축 및 홍보	'24.8월 ~ '24.12월
성과지표	• KCN 산학협력 혁신지수 • 졸업생 취업률		• 프로그램 만족도 점수 • 도전! 의학용어 골든벨! 프로그램 참여율 • 맞춤형 경력개발 특강 프로그램 참여율	
기대효과	• 산업체 맞춤형 의학용어 프로그램을 통해 의료패러다임의 변화에 맞춘 맞춤형 취·창업 기본역량 강화 • 특화된 경력개발 프로그램을 통한 차별화된 진로전략과 취·창업 방향을 수립하여 취업경쟁력 강화			

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 산업체 맞춤형 의학용어 프로그램	- 시상금 - 프로그램 홍보비 - 심사비 - 전문가활용비 문항출제(산업체 인사) - 학생 식비 - 회의비 - 기타운영비	
• 맞춤형 학생 취·창업 지도 및 경력 개발 강화	• 생명존중 인성함양 - 특강 강사비 - 참여학생지원비 - 기타 운영비 • 간호정책 리더십 - 특강 강사비 - 참여학생지원비 - 기타운영비 • 직무면접! 약물계산 핵심 가이드 - 특강 강사비 - 참여학생지원비 - 기타 운영비 • 면접대비 특강 - 특강 강사비 - 참여학생지원비 - 기타 운영비 • 맞춤형 경력개발서 클리닉 - 맞춤형 경력개발서 클리닉 진행 및 학생 80명 자기소개서 첨삭 • 졸업자 취창업 DB 구축	
합계		

③ 세부과제명 : 국제화 역량 고도화 체계 도입

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 4차 산업 혁명 시대를 선도할 글로벌 인재 요구도 증가 • 대학의 글로벌 경쟁력 강화를 위한 글로벌 혁신을 통한 외적역량 강화 도모 • 국제화 역량 체계 도입을 통한 어학능력 향상 및 세계시민 의식 함양
추진내용	• 글로벌 융합형 인재 양성 프로그램 운영

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

추진방법	• 프로그램구성 운영 TFT 구성을 통해 세부프로그램별 추진내용을 실무적으로 운영		
추진일정	2022	2023	2024
	•글로벌 역량 강화 특강 운영 •글로벌 영어 프로그램 운영 •글로벌 챌린지 교류 프로그램 운영 준비	•글로벌 역량강화 특강 운영 분석 및 개선 •글로벌 영어 프로그램 운영 분석 및 개선	•글로벌 역량 강화 특강운영 고도화 •글로벌 영어 프로그램 운영 고도화 •글로벌 현장학습 및 전공연수 운영 고도화
기대효과	•산업계의 요구와 국제경쟁력을 갖춘 글로벌 인재 양성 •글로벌 교육 강화 프로그램 확대를 통하여 글로벌 능력을 갖춘 인재 양성		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	•글로벌 시대의 다양한 지식 요구와 문화적 포용성에 대한 필요를 충족하고, 이에 따른 성숙한 세계시민으로서의 통합적 사고와 태도 함양 •언어적 지식, 전공 지식, 다양성의 습득과 같은 복합적 소양을 갖춘 역량 있고 글로벌 시대에 부합하는 간호인재 양성			
추진체계	부서	주요역할		
	국제협력부	• 프로그램 운영 TFT 구성, 세부 추진내용 진행 지원, 사업비 집행 관리		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	글로벌 융합형 인재 양성 프로그램 운영	•글로벌 다문화 특강 •영어집중교육 프로그램 •글로벌 마인드 및 실무역량 강화	•글로벌 역량 강화 특강 운영 •글로벌 영어(사관학교) 프로그램 운영 •글로벌 현장학습 및 전공연수 프로그램 운영	'24.6월 ~ '24.12월
성과지표	• 교육과정혁신지수			
기대효과	•산업계의 요구와 국제경쟁력을 갖춘 글로벌 인재 양성 •글로벌 교육 강화 프로그램 확대를 통하여 글로벌 능력을 갖춘 인재 양성			

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 글로벌 역량 강화 특강	- 외부강사 강의로 및 원고료 - 기술정보활동비 - 기타운영비 프로그램 간식비	
• 글로벌 영어 프로그램 (글로벌 사관학교)	- 토익사관학교 프로그램 교육비 - 운영비	
• 글로벌 해외 연수	- 해외연수 프로그램 운영	
합계		

1.3.1.2 세부내용 4 : KCN Top-10 교육환경 혁신

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
KCN Top-10 교육환경 혁신	• 스마트 캠퍼스 연동 가능한 체계적이고 일원화된 서비스 제공을 위한 차세대 학사 정보시스템 개선 • 원격교육환경 인프라 확충을 통한 뉴노멀 시대 미래교육환경 변화 대응 요구 • 실무적인 이론과 경험을 습득할 수 있는 현장미러형 실습교육 인프라 시설 구축 필요 • 교육시설 및 교육환경 개선 요구 확산 • 대학의 교육목표 및 인재상을 구현하는 개인역량관리 시스템 구축 필요

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 교원 노후 컴퓨터 교체 33개 • 정보검색실 환경개선 1실 • 도서관 RFID 장비 도입 및 개선 12식 • 강의실, 실습실 환경개선 및 관리체계 구축	• 교육환경의 질 향상 • 스마트 캠퍼스 구축 • 대학 구성원 업무환경 향상 • 학생 편의시설 및 복지 향상 • 강의실, 실습실 실내공기질 개선 및 효율적 교육 환경 개선 및 관리체계 구축

나. 추진계획

① 세부과제명 : 스마트 통합교육시스템 구축

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 수요자 중심의 혁신적 교수법에 맞는 미래형 교육인프라 환경 개선 • 2022년 교육만족도 조사결과 교육시설 및 교육환경 개선 요구 • 노후화된 도서관 개선 필요성 대두		
추진내용	• 데이터 기반 성과관리 통합교육 시스템 구축 • 스마트 캠퍼스 구축을 위한 인프라 개선 사업 • 대학 간 및 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 운영 • 강의실, 실습실 환경개선을 통한 효율적 교육환경 개선 및 체계 구축		
추진방법	• 스마트강의실 구축 성과 확인 및 피드백		
추진일정	2022	2023	2024
	• IR 정보시스템 개발 환경 구축 • IR 정보시스템 1차 개발 • ISP(정보화전략 계획)기반의 BPR(업무 재설계) 컨설팅 및 구축 계획수립, 시범운영 • 학교 대표 모바일앱 / 웹 구축 계획수립	• IR 정보시스템 개발 환경 구축 • IR 정보시스템 2차 개발 • ISP(정보화전략계획) 바탕의 차세대 역량강화 학사정보 시스템 구축 및 운영 • 전자출결 서비스 개선 운영 • 스마트강의실, 스터디 스페	• IR 정보시스템 운영 환경 개선 • IR 정보시스템 3차 개발 • 차세대 역량강화 학사정보 시스템 활용 결과에 따른 성과분석 및 환류 개선반영 • 전자출결 서비스 성과 분석 및 환류

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	• 학생 카드 발급 / 모바일 학생증 우선 발급시스템 도입 계획 • 전자출결 서비스 개선 계획 • 도서관 출입관리 시스템 및 초고속 네트워크 구축 계획 수립 • 학생 중심 미래형 디지털 캠퍼스 구축 계획 수립 • 스마트강의실, 스터디 스페이스 추가 확충 계획	이스 구축 및 운영 • 교직원 노후 컴퓨터 교체 • 도서관 환경개선	• 스마트 강의실, 스터디 스페이스 활용결과 분석 • 도서관 시설·환경 보완 및 RFID 시스템 구축 및 운영 • 정보검색실 환경개선 • 강의실, 실습실 환경개선
기대효과	• 빅데이터 기반 수요자 중심 통합교육시스템 강화를 통한 유연하고 신속한 학사업무 처리 • 디지털 캠퍼스 구축을 통한 수업의 질 향상과 캠퍼스 환경개선 • 대학 경쟁력 강화 • 교육 수요자 만족도 향상 • 효율적 교육환경 개선 및 관리체계 제고		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 대학 비전과 발전 목표를 실현하기 위해 빅데이터를 활용하여 보건 인력 양성을 선도할 수 있는 스마트 통합 교육 인프라 구축			
추진체계	부서	주요역할		
	행정처	• 스마트한 강의 환경 개선 • 정보검색실 확장 이전 및 환경개선		
	학사정보원	• 차세대 역량강화 학사정보시스템 개발 진행		
	학술정보원	• 도서관 시설 보완 및 RFID 시스템 구축		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	데이터 기반 성과관리 통합교육 시스템 구축	• IR 정보시스템 개발 환경구축 • IR 정보시스템 2차 개발 • ISP(정보화전략계획) 바탕의 차세대 역량강화 학사정보 시스템 구축 및 운영 • 교직원 노후 컴퓨터 교체 • 정보검색실 확장 및 이전 환경개선	• ISP수립을 위한 TFT 구성 및 운영 • 교수 및 학생 대상 시스템 구축에 대한 의견수렴을 위한 설명회 개최 • 차세대 역량강화 학사정보시스템 전략계획 검토 및 확정 • 차세대 역량강화 학사정보시스템 추진 업체 선정 및 개발진행 • 정보검색실 확장 이전 및 환경개선 - 컴퓨터 구입 등 (학생 수 증가)	'24.3월 ~ '25.2월
	스마트 캠퍼스 구축을 위한 인프라 개선 사업	• 도서관 시설·환경 보완 • RFID 시스템 구축 • 스마트강의실 구축	• 도서관 환경개선 이후 이용자 요구 반영 • RFID 시스템 구축을 통한 도서관 서비스 및업무 혁신 • 교육환경개선 (강의실, 실습실)	'24.7월 ~ '24.12월
성과지표	• KCN 혁신만족도 지수			

기대효과	• 빅데이터 기반 수요자 중심 통합교육시스템 강화를 통한 유연하고 신속한 학사업무 처리 • 디지털 캠퍼스 구축을 통한 수업의 질 향상과 캠퍼스 환경개선 • 대학 경쟁력 강화 • 교육 수요자 만족도 향상 • 도서관 이용자 중심 서비스의 다양화 및 고도화
-------------	--

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 데이터 기반 성과관리 통합교육 시스템 구축	- 구축 및 용역 - 교원 노후 컴퓨터 교체 - EMR 전자기록 - 정보검색실 환경개선 비용 (바닥, 전기, 네트워크 공사) - 정보검색실 컴퓨터 및 책상	
• 스마트 캠퍼스 구축을 위한 인프라 개선 사업	- 도서관 RFID 장비 도입 및 환경개선 - 실습실 교육환경개선 (경암관) - 강의실 교육환경개선 (신관) - 강의실 교육환경개선 (본관)	
합계		

② 세부과제명 : 현장미러형 실습교육환경 선진화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 4차 산업시대 의료정보통신기술(ICT) 보건의료서비스 정보시스템 기반 산업체 맞춤형 교육과정 운영을 위한 현장미러형 실습교육환경 선진화		
추진내용	• 현장맞춤형 시뮬레이션 센터 구축		
추진방법	• 현장맞춤형 시뮬레이션 센터 구축 및 시뮬레이션 교과목 운영 및 성과 분석		
추진일정	2022	2023	2024
	• 현장맞춤형 시뮬레이션 센터 구축을 위한 TFT 구성 • 시뮬레이션 모듈 및 실습 소프트웨어 관련 연수 지원 • 시뮬레이션 교과목 운영계획 수립	• 현장맞춤형 시뮬레이션 센터 구축 • 시뮬레이션 교과목 1개 운영 지원 및 성과 분석 • 시뮬레이션 모듈 및 실습 소프트웨어 개발 연구 지원	• 시뮬레이션 센터 운영 확대 및 성과 분석 • 시뮬레이션 모듈 및 실습 소프트웨어 개발 연구 확대 • AR, VR 도입 및 운영
기대효과	• 현장맞춤형 교육환경 구축으로 재학생 직무역량(종합적 지식, 간호수행능력, 전문직 태도)강화를 통한 산업체 만족도 제고 및 취업경쟁력 향상 • 시뮬레이션 체험교육센터 운영을 통한 지역주민 연계형 학교 홍보 강화 및 대학의 지역사회 내 협력 강화 • 문제해결형 현장실무능력 강화 • 산업체 요구에 부응하는 융합 인재 양성 및 취업 경쟁력 강화 • 혼합현실시대(Mixed Reality Era) 요구를 반영한 전문역량 강화 및 교육만족도 향상 • KCN 교육과정 혁신지수 향상		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 정보통신기술(ICT)과 보건의료서비스를 융합한 현장감 있는 병원 취업 경쟁력강화 실습 인프라 구축 • 임상 현장과 같은 실습 수준의 몰입감과 경험제공을 위한 양질의 수요자 맞춤형 교육환경 구축 • AI를 기반한 실질적 경험제공으로 교육과 현장 간의 연계강화 • 의료기술 발전 및 서비스 제공 변화에 따른 간호사의 역량과 역할을 고려한 간호교육 경계 확대			
추진체계	부서	주요역할		
	교학처	• 시뮬레이션 교과목 운영 및 성과 분석		
	산학처	• 현장맞춤형 시뮬레이션 센터 및 실습센터 구축		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	현장 맞춤형 시뮬레이션 센터 구축	• 현장맞춤형 시뮬레이션센터 구축/확대 • 시뮬레이션 교과목 1개 운영 • 시대요구를 반영한 가상현실(VR), 증강현실(AR) 기술 활용 • AnaTomage Tabe(ATT)을 활용한 해부학 학습 제공으로 가상현실에서 실제 해부학 구조를 탐색하고 3D 모델을 조작하여 해부학적 지식 습득, 간호중재 역량 강화	• 현장맞춤형 시뮬레이션 센터 구축 / 확대 • 시뮬레이션 교과목 1개 운영 지원 및 성과분석 • 시뮬레이션 모듈 및 실습 소프트웨어 개발 • 가상현실(VR) 활용한 가상 간호 시뮬레이션 시스템 도입 • 증강현실(AR) AnaTomage Tabe(ATT) 시스템 도입	'24.3월 ~ '24.12월
성과지표	• 실습실 환경 개선에 대한 재학생 만족도			
기대효과	• 현장맞춤형 교육환경 구축으로 재학생 직무역량(종합적 지식, 간호수행능력, 전문직 태도) 강화를 통한 산업체 만족도 제고 및 취업경쟁력 향상 • 시뮬레이션 체험교육센터 운영을 통한 지역주민 연계형 학교 홍보 강화 및 대학의 지역 사회 내 협력 강화 • 문제해결형 현장실무능력 강화 • 산업체 요구에 부응하는 융합 인재 양성 및 취업 경쟁력 강화 • 혼합현실시대(Mixed Reality Era) 요구를 반영한 전문역량 강화 및 교육만족도 향상 • KCN 교육과정 혁신지수 향상			

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 현장 맞춤형 시뮬레이션 센터 구축	- 시뮬레이션 센터 구축 기자재 구입(시뮬레이터, 디브리핑 시스템 등) - 가상현실(VR) 및 증강현실(AR) AnaTomage Table(ATT) 시스템	
합계		

1.3.2. 산학협력 혁신전략

1.3.2.1. 총괄

□ 산학협력 혁신전략 총괄내용

혁신전략	산학연계기반 현장 맞춤형 간호인재 양성		
세부내용	산학협력 네트워크 구축 및 강화	산학협력 연계 현장실무역량 강화	사회맞춤형 취·창업 활성화
세부과제	산학협력 활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화	현장기반 산학협력 융합 교육 시스템 구축 및 운영	산업체 맞춤형 4C-UP+ JOB Festival 고도화
	산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 강화	산학협력 친화형 인재 양성	산학연계 진로 직무트랙별 취업활동 강화
			창의융합형 창업 인재 양성
추진부서	산학처 / 기획처	산학처 / 취·창업지원센터	산학처 / 취·창업지원센터
	취·창업지원센터	현장실습운영센터	학생상담센터 / 특성화사업단

□ 중장기 발전계획과 연계한 세부과제 추진계획

세부 과제	발전계획 연계성	
산학협력 활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화	U : 지역상생 발전체계 구축	1: 산학협력 친화형 체제 강화
산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 강화	U : 지역상생 발전체계 구축	1: 산학협력 친화형 체제 강화
현장기반 산학협력 융합 교육 시스템 구축 및 운영	U : 지역상생 발전체계 구축	1: 산학협력 친화형 체제 강화
산학협력 친화형 인재 양성	P : 수요자 중심의 교육시스템 구축 U : 지역상생 발전체계 구축	2: 미래형 교육환경 개선 1: 산학협력 친화형 체제 강화
산업체 맞춤형 4C-UP+ JOB Festival 고도화	U : 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축
산학연계 진로, 직무트랙별 취업활동 강화	U : 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축
창의융합형 창업 인재 양성	U : 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축

1.3.2.2. 세부내용 1 : 산학협력 네트워크 구축 및 강화

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
산학협력 네트워크 구축 및 강화	• 다양한 산업체 맞춤형 교육지원을 위한 지역산학협력 체제 강화의 필요성 증대 • 수도권 3차 병원 취업에 대한 요구도가 지역의 다양한 기관으로 변화되어 안정적 일자리 추구 • 학생들과 산업체 요구 파악을 위한 다양하고 혁신적인 산학협력 협의체 필요 • 산학협력 기관의 체계적 관리와 상생을 위한 혁신적 시스템 구축 요구도 증가

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 신규 가족회사 협약 건수 : 5건 • 산학협력 포럼 : 1건	• 신규 가족회사 발굴과 산학협력 활동의 활성화 • 산학협력 포럼을 통한 산업체 연계 맞춤형 취업경쟁력 강화

나. 추진계획

① 세부과제명 : 산학협력 활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 산학협력 전문인력의 부족으로 산학협력 활동 지원에 한계가 있으므로 산학협력 활동을 위한 인력 보강과 산학협력 활동의 혁신지원사업을 위한 전담팀을 구성함		
추진내용	• 산학협력 활동을 위한 산업체 전문가를 확보하고 산학협력 활동 지원을 위한 체계 구축 • 산학협력 활동 지원을 위한 지원체계 구축		
추진방법	• 교내 산학협력 활동 지원을 위한 인력 보강 및 인프라 구축 • 산학협력 활동을 위한 지원센터 활동 운영		
추진일정	2022	2023	2024
	• 교내 산학협력 인프라 구축 • 산학협력 활동 지원 센터 구축	• 교내 산학협력 인프라 활성화 • 산학협력 활동 지원 센터 운영	• 교내 산학협력 활동 인프라 성과분석 및 환류 • 산학협력 활동 지원 센터 성과분석 및 환류
기대효과	• 산학협력활동 지원체계구축을 통해 맞춤형 산학협력활동 지원을 강화하여 취업 경쟁력 강화		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 산학협력 활동을 위한 인력 보강의 필요 • 산학협력 활동의 확대 운영 및 학생들의 산학협력 참여 지원체제 구축 필요 • 산학협력 활동 조직의 재정비 및 교내 인프라 구축의 필요성 증대	
추진체계	부서	주요역할
	산학처	• 취·창업 지원센터를 중심으로 산학협력 활동 지원 및 강화 • 산학협력 활동

실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	산학협력 교내 인프라 구축	• 교내 산학협력 인프라 활성화	• 교내 산학협력 활동을 위한 인프라 활성화	'24.7월 ~ '24.12월
	산학협력 활동지원 체계구축	• 산학협력 활동 지원 센터 운영	• 산학협력 활동을 위한 지원센터 중심의 활동운영 • 산학협력활동 위원회 및 산학관 협력 운영 위원회 자문 • 신규 산학 협의체와의 자원의 상호공유 및 협력	'24.7월 ~ '24.12월
성과지표	• 산학협력 네트워크 지수			
기대효과	• 산학협력 활동 지원 안정화를 통한 산학협력 활동의 활성화			

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산
• 산학협력 교내 인프라 구축	- 회의비	
• 산학협력 활동 지원 체계 구축	- 간담회 및 운영비	
합계		

② 세부과제명 : 산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 산업체-학생-교수와의 산학협력 활동을 위한 유기적 연계 필요 • 선호도가 높은 산업체와의 맞춤형 교육을 통한 조기 이직 감소 필요성 • 산업체 방문을 통한 지속적인 교류 활동 확대와 산학협력 활동의 혁신적 시스템 구축의 필요성		
추진내용	• 산학협력 활동 위원회 활동 강화 • 가족회사 확대 및 질 향상 • 산학협력 포럼 운영 및 산업체 참여 확대		
추진방법	• 산업체 인사, 산학협력 중점교원 및 초빙·전임교원, 지역사회 인사 등으로 구성된 산학협력활동 운영 • 산업체와 동반성장 할 수 있는 가족회사 발굴, 협약체결 및 가족회사 연계사업 확장 • 산학협력 포럼을 통한 산업체 의견수렴 및 질 개선 환류		
추진일정	2022	2023	2024
	• 산학협력활동위원회 규정 재검토 • 산학협력 활동 범위 지정 • 산업체와 동반성장 할 수 있는 가족 회사 협의, MOU 체결 • 산학협력 포럼을 위한 산업체 인사 구성 및 활동 파악	• 산학협력활동 위원회 활동 확대 • 신규 가족회사 협약체결 (5건) • 가족회사 연계사업 확장 • 산학협력 포럼 운영(5개 회사 이상)	• 가족회사 활동에 대한 성과 분석 및 개선, 환류 • 신규 가족회사 협약체결 (5건) • 우수 가족회사 성과공유 및 시상 • 산학협력 포럼 운영(8개 회사 이상) • 성과분석 및 개선, 환류
기대효과	• 수요자 중심의 산학협력 네트워킹 확대를 통한 학생 직무역량 향상과 산업체 맞춤형 사회 진출 준비 • 산업체-대학-학생의 양방향 산학협력 신뢰 구축을 통한 취업 경쟁력 강화		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 취업 선호도와 지역사회 요구도 등을 반영한 산학협력 활동 강화 • 산업체 간담회 및 협의체 활성화를 통한 취·창업관련 공동 협력 네트워크 구축 • 산학협력 활동 프로그램 개발 및 운영			
추진체계	부서	주요역할		
	산학처	• 산학협력 관련 위원회 운영 및 산학협력활동 지원		
	기획처	• 가족회사 협약 지원		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	산학협력 활동 강화	• 산학협력활동 강화	• 산학협력 활동 규정 재검토 • 산학협력활동 운영 활성화 • 산학협력활동 성과분석, 질 관리	'24.9월 ~ '24.12월
	가족회사 확대 및 질 향상	• 가족회사 활동 확대	• 산업체 간담회 및 방문 • 동반성장 할 수 있는 가족회사 발굴 • 협약체결 및 가족회사 연계사업 확장 • 성과분석 및 질 개선	'24.9월 ~ '24.12월
	산학협력 포럼 활성화	• 산학협력 포럼 운영	• 산학협력 유관기관 전문가 의견수렴 • 산학협력 포럼 운영 계획 • 포럼 운영 및 성과분석, 질 개선	'24.9월 ~ '24.12월
	성과지표	• 정성 - 산학협력 네트워크 지수 • 정량 - MOU체결 수, 만족도		
기대효과	• 산업체와 대학의 양방향 산학협력 신뢰 구축을 통한 취·창업관련 공동 협력 네트워크 구축			

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 산학협력활동 강화	- 산학협력 활동(MOU 체결) 다과 및 플랜카드 - 홍보 물품 - 회의비 - 산학 활동 출장비 - 간담회 - 기타운영비	
• 가족회사 확대 및 질 향상	- 회의비 - 간담회 - 산학 활동 출장비 - 기타 운영비	
• 산학협력 포럼 활성화	- 현수막 - 식사 및 다과 - 포럼 운영비	
합계		

1.3.2.2. 세부내용 2 : 산학협력 연계 현장실무역량 강화

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
산학협력 연계 현장실무 역량강화	• 산업체의 현장실습 환경변화로 환자안전과 감염관리 및 의료인의 책임강화 • 의료기관의 환자안전과 의료서비스 질 향상을 위한 감염예방 및 관리교육강화 • 간호교육인증평가 항목의 실습 전 기본 검진사항과 예방접종여부 학생안전기준 강화 • 학생의 현장실습 감염사고를 최소화하기 위한 산학협력 시스템 필요 • 급변하는 보건의료 환경에 대응하는 산학공조(Co-op) 현장 융합 실무중심 교육의 필요성 증가

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 산업수요 맞춤형 프로그램 참여율 향상: 12명→15명 • 취업률 향상: 80.2%→82%	• 산학유대 강화를 통한 산학협력 인프라 강화 • 학생의 감염관리 교육강화로 현장실무능력 강화 • 취업역량 증진을 통한 산업체 맞춤형 취업 연계 제고

나. 추진계획

① 세부과제명 : 현장 기반 산학협력 융합 교육 시스템 구축 및 운영

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 산업체의 현장실습 환경변화로 환자안전과 감염관리 및 의료인의 책임강화 • 의료기관의 환자안전과 의료서비스 질 향상을 위한 감염예방 및 관리교육강화		
추진내용	• 산업체 의료서비스 질향상을 위한 감염예방 및 관리교육의 인식 강화 • 가상현실(Virtual Reality, VR) 및 손씻기 프로그램을 이용한 감염관리 교육 운영		
추진방법	• 산업수요 맞춤형 현장 융합 교육 프로그램 운영 • 결과분석, 성과평가 및 환류		
추진일정	2022	2023	2024
	• 산업수요 맞춤형 현장 융합 교육 인프라 구축	• 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 개발 및 운영	• 산업수요 맞춤형 현장 융합 교육 프로그램 개발 및 운영 활성화
기대효과	• 현장 실무역량을 갖춘 산업체 맞춤형 간호인재 양성 • 변화하는 보건의료 환경에 대응하는 지속적 산학협력 거버넌스 확대		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 학생의 간호직무역량 향상을 위한 현장 융합 교육 요구 증가 • 의료기관의 환자안전과 의료서비스 질 향상을 위한 감염예방 및 관리 교육 강화	
추진체계	부서	주요역할
	산학처	• 사업계획안 수립 • 산업수요 맞춤형 현장 융합 교육 프로그램 개발 및 운영 지원 • 성과평가 및 환류

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
실행과제	산업수요 맞춤형 현장융합 교육 프로그램 개발 및 운영	• 간호현장 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 운영	• 현장 융합 감염관리 교육 프로그램 운영 • 결과분석, 성과평가 및 환류	'24.10월 ~ '24.12월
성과지표	• 산업수요 맞춤형 현장 융합 교육 프로그램 참여율		• 프로그램 참여 학생 수 • 프로그램 참여 학생 만족도	
기대효과	• 현장 융합 감염관리 교육 경험을 통한 감염관리 인식강화 • 간호대학생의 감염관리와 관련된 환자안전 전문성 및 숙련도 향상으로 현장실무능력 강화			

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
산업수요 맞춤형 현장 융합 교육 프로그램 개발 및 운영	- 기술정보활동비(교수) - 학생보조원 - 기타 운영비	
합계		

② 세부과제명 : 산학협력 친화형 인재 양성

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 학생의 취업의사를 반영한 지역사회 보건의료기관 내 특수부서에서의 현장 직무 경험을 통한 간호학생의 전공 직무 역량 향상 및 취업 연계 도모 - 산학공조(Co-op) 융합 교육 제공을 통한 산학유대 강화 - 간호교육인증평가 항목의 실습 전 기본 검진사항과 예방접종여부 학생안전 기준 강화 - 학생의 현장실습 감염사고를 최소화하기 위한 산학협력 시스템 필요		
추진내용	- KCN 인턴너스 프로그램을 통한 현장 맞춤형 간호인재 양성 - KCN Immono 프로그램을 통한 전공 직무역량 향상		
추진방법	- 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 공동 개발 산업체 발굴 - 산업수요 맞춤형 현장 융합 프로그램 공동 개발 - 결과분석, 성과평가 및 환류		
추진일정	2022	2023	2024
	KCN 인턴너스 프로그램 운영	KCN 인턴너스 프로그램 활성화	- KCN 인턴너스 프로그램 확대 - KCN Immuno 프로그램 운영 - 성과분석 및 환류
기대효과	- 지역사회 연계 간호 맞춤형 교육프로그램 운영을 통한 산업체 맞춤형 간호인재 양성 - 보건의료기관 내 특수부서 중심의 직무교육으로 학교와 현장의 격차 감소를 통한 현장교육 내실화 - 고도화된 산학협력을 통한 산업체의 교육 참여 기회 확대 및 취업 연계 유도		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 학생들의 지역사회 기반 취업 선호도 증가에 따른 지역사회 의료기관 실습 경험 확대 필요 • 지역사회 보건의료 기관의 지역 내 대학 간호인재 채용에 대한 요구도 및 선호도 증가 • 산업체 현장실습 프로세스 지원 및 취업 후 현장 적응력 향상 도모 • 산학공조(Co-op) 융합 교육을 통한 산학협력 유대 강화 • 학생의 현장실습 감염사고를 최소화하기 위한 산학협력 시스템 필요 • 간호교육인증평가 항목의 실습 전 기본 검진사항과 예방접종여부 학생안전 기준 강화			
추진체계	부서	주요역할		
	산학처	• 사업계획안 수립 • KCN 인턴 너스 프로그램 지역사회 의료기관 발굴, 학생 선발 및 프로그램 운영 • KCN Immuno 프로그램 운영 • 결과분석, 성과평가 및 환류		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	KCN 인턴 너스	• 간호학생의 취업 의사를 반영한 지역사회 보건 의료기관 내 특수부서에 서의 현장 직무 경험 및 취업 연계 도모	• 지역사회 보건의료 기관 협력체 발굴 • 프로그램 참여학생 선발 • 프로그램 운영 시 이론 및 실습교육 제공 • 결과분석, 성과평가 및 환류	'24.10월 ~ '25.2월
	KCN Immuno	• 간호학생의 현장실습 감염사고를 최소화하기 위한 산학협력 시스템 구축	• 감염예방 및 안전 시스템 운영 • 프로그램 참여학생 모집 • 결과분석, 성과평가 및 환류	'24.10월 ~ '24.12월
성과지표	• KCN 인턴 너스 프로그램 참여율		• 참여 산업체 • 참여 학생 수	• 참여 학생 만족도 • 참여 산업체 만족도
	• KCN Immuno 프로그램 참여율		• 참여 학생 수	• 참여 학생 만족도
기대효과	• 보건의료기관 맞춤형 주문식 교육 제공을 통한 적재적소(Just in Time)형 간호인재 양성 • 학생의 현장 적응력 및 전공 직무능력 향상 • 지역사회 보건의료기관의 간호인력 채용 요구를 반영한 취업 연계 인력지원 체계 실현 • 산학협력 인프라를 기반으로 한 지역상생 산학협력 친화형 인프라 구축 • 간호학생의 현장실습전 감염관리 위험에 대한 예방 및 안전 시스템 강화			

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• KCN 인턴너스	- 산업체 실무자 간담회 - 교육지도비 - 학생지원비 - 수료식 운영비 - 수기공모 운영비 - 성과평가회 - 기타 운영비	
• KCN Immuno	- 검사비 - 기타 운영비	
합계		

1.3.2.2. 세부내용 3 : 사회맞춤형 취·창업 활성화 **핵심**

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
사회맞춤형 취·창업 활성화	• 산업체가 요구하는 실무능력, 직무역량을 반영한 진로 직무교육 인프라 구축 및 프로그램의 다양성 필요 • 사회수요를 반영한 현장맞춤형 보건의료 수준별 · 단계별 자격증 취득으로 체계적 취업준비 필요 • 간호의 이론적 지식과 간호현장실무를 통합한 직무능력강화 프로그램 설계 필요 • 창업에 대한 가치관 및 창의 프로그램의 지속적 개설 필요

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• BLS 자격증 취득 프로그램 : 9회 이상 실시 • KALS 자격증 취득 프로그램 : 15회 이상 실시 • K-Anatomy 참여율 : 90%	• 학생들의 직무능력 강화 • 창업 역량 강화

나. 추진계획

① 세부과제명 : 산업체 맞춤형 4C-UP+ JOB Festival 고도화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 현장미러형 간호실무 자격증 취득을 통하여 심뇌혈관질환 현장실무능력 강화 • K-Anatomy 직업기초교육 강화로 산업체 맞춤형 인재 양성 체계 구축		
추진내용	• 현장미러형 간호실무 능력강화 자격증 취득 프로그램 운영 • 현장맞춤형 직업기초교육 시스템 구축 및 프로그램 운영		
추진방법	• KALS TS 구축과 BLS TS 활동 강화 • K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 운영 • KALS 의료인 과정, BLS TS 시스템 구축 및 프로그램 개설·운영		
추진일정	2022	2023	2024
	• KALS · BLS TS 구축 • 재학생 BLS · KALS 프로그램 운영	• KALS TS 구축 및 시스템 안정화 • KALS, BLS 교육 활성화 • KALS Instructor 양성 및 운영 확대 • K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 운영	• KALS TS 시스템 고도화 • KALS, BLS 교육 확대 • 심폐소생술 교육 개선활동 및 성과분석 • K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 운영
기대효과	• 현장 미러형 간호실무 자격증 프로그램 체계화를 통하여 프로그램 정착 • KALS provider, BLS provider 등 고도화된 자격증 취득으로 취업 만족감 및 심뇌혈관질환 예방의 지속적 확산 • K-Anatomy 카데바 실습을 통한 간호 실무능력 및 직무능력 향상으로 산업체 적합형 간호 인재 양성		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 현장미러형 간호실무 자격증 취득을 통하여 심뇌혈관질환 현장실무능력 강화 • K-Anatomy 직업기초교육 강화로 산업체 맞춤형 인력 양성 체계 구축			
추진체계	부서	주요역할		
	사업단	• K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 운영 및 지원		
	행정처	• KALS TS 시스템 고도화		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	현장미러형 간호실무 능력강화 자격증 취득 프로그램	• KALS TS 시스템 고도화 • BLS 교육확대	• KALS 시스템 고도화 - KALS 강사인력 및 장비 확대, 교육 확대 • BLS TS 시스템 고도화 - BLS TS 강사인력확대 및 장비교체 • 심폐소생술 교육 개선활동 및 성과분석	'24.8월 ~ '24.12월
	현장맞춤형 직업기초 교육 프로그램 운영	• K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 운영	• K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 설계 - K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 운영 방안 논의 - K-Anatomy 지원인력 및 직업기초교육 지원 부서 협의 - 의과대학 장소 섭외 및 프로그램 진행 협의 - 대상: 1학년(전공기초 해부학 교과목 연계)	'24.11월 ~ '24.12월
성과지표	• KCN 산학협력 혁신지수 • K-Anatomy 카데바 실습 참여율		• 심폐소생술 자격증 과정 참여율 및 취득률 • K-Anatomy 참여율	
기대효과	• 현장 미러형 간호실무 자격증 프로그램 체계화를 통하여 프로그램 정착 • KALS·BLS 등 고도화된 자격증 취득으로 취업 역량강화 및 심뇌혈관질환 예방의 지속적 확산 • 현장맞춤형 직업기초교육 강화로 K-Anatomy 카데바 실습 프로그램 지원체계 확립			

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 현장미러형 간호실무 능력강화 자격증 취득 프로그램	[KALS TS 고도화] - 강사양성 및 학생 KALS provider 교육 운영비 - 물품 및 소모품비 [BLS TS 시스템 강화 및 교육 활성화] - 기술정보활동비(강사, 학생, 코디네이터) 교육운영비 - 소모품	
• 현장미러형 간호실무 능력강화 자격증 취득	- 기자재 구입비	

• 현장맞춤형 직업기초교육 프로그램 운영	• K-Anatomy 「AR 인체해부학 실습」프로그램 운영 - 외부강사 특강료 - 회의비 - 기타 운영비 • K-Anatomy 카데바 실습 - 강의로 - 학생수송차량비(왕복) - 식비 - 보험 - 기술정보활동비 - 근로학생 - 간식비 - 기타 운영비 - 카데바 교육비 • K-Calling 「나이팅게일 선서식」 - 플라스틱 LED초 - 건전지 - 하얀장갑 - 행사물품 LED전광판 대여 - 현수막 - 회의비(대의원 등) - 회의비(TFT지도교수 등) • K-Calling 나이팅게일 소명의식 성장챌린지 공모전	
	합계	

② 세부과제명 : 산학연계 진로, 직무트랙별 취업활동 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 수요자 맞춤형 4C-UP+ 진로 직무트랙 프로그램 지원을 통한 취업경쟁력 제고 • 수요자 맞춤형 진로직무트랙 프로그램을 통한 진로 취업 분야의 차별화 • 산업체 맞춤형 Case직무개발 및 직무역량강화 프로그램을 통한 성공적 취업		
추진내용	• 수요자 맞춤형 진로트랙별 교육 프로그램 • 산학협력 취업 직무트랙 프로그램 • 산업체 맞춤형 직무인적성 프로그램		
추진방법	• 취업진로캠프 프로그램을 통한 집중 교육과 실전 면접 운영 • 산업체 맞춤형 취업 전략 개별 컨설팅을 통한 성공적 취업 준비 역량 강화		
추진일정	2022	2023	2024
	• 수요자 맞춤형 진로트랙별, 단계별 지원체계 구축 • 수요자 맞춤형 면접전략 및	• 수요자 맞춤형 진로트랙별 교육개선 및 지원체계 확립 • 수요자 맞춤형 면접전략 및	• 수요자 맞춤형 진로트랙별, 단계별 지원체계 개선, 환류 및 성과분석

	- 취업역량 강화 프로그램 발굴 - 산업체 연계 임상상황 기반 시뮬레이션 활동지원 체계 구축 - 임상상황 기반 직무트랙별 프로그램 개발 및 운영 - 산업체 맞춤형 Case직무면접 및 취업역량 강화 시스템 개발 - Case개발 및 직무면접의 실제 프로그램 개발 및 운영	- 취업 역량 강화 프로그램 개선 - 임상상황 기반 직무트랙별 프로그램 확대 운영 - 산업체 맞춤형 Case직무면접 및 취업 역량강화 활성화 - Case개발 및 직무면접의 실제 프로그램 확대 운영	- 수요자 맞춤형 면접전략 및 취업역량 강화 프로그램 확대 - 직무상황 기반 직무트랙별 프로그램 성과분석 - 산업체 맞춤형 Case직무면접 및 취업 역량강화 고도화 - Case개발 및 직무면접의 실제 프로그램 성과분석
기대효과	- 수요자 맞춤형 트랙별 진로 취업 지원 전략 프로그램 운영 및 지원체계 확립 - 산업체 직무특성을 기반한 Case직무면접의 체계적인 지원체계 구축 - 수요자 중심의 진로트랙별 프로그램 운영으로 취업준비생 만족도 증가		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	- 수요자 맞춤형 진로직무트랙 프로그램을 통한 진로 취업 분야의 차별화 - 산업체 맞춤형 Case직무개발 및 직무역량강화 프로그램을 통한 성공적 취업			
추진체계	부서	주요역할		
	산학처	· 취·창업지원센터를 중심으로 취업진로캠프 프로그램 운영		
	산학협력단	· 취업진로캠프 프로그램 운영의 행·재정적 지원과 협력		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	수요자 맞춤형 진로트랙별 교육프로그램	- 취업준비전략 이미지 컨설팅 - 산업체가 선택하는 간호사 - 입사지원서 작성방법	- 수요자 맞춤형 진로트랙별 교육 프로그램 설계 - 교육프로그램 운영 지원 - 프로그램 운영 성과 분석 및 공유	'24.6월 ~ '24.8월
	산학협력 취업 직무트랙 프로그램	- 임상상황 직무트랙 교육 자료 배부 - 입사지원서 작성 - 입사지원서 첨삭 지도 및 클리닉	- 임상상황 직무트랙 최근 5년간 교육 자료 검토 - 산업체별 입사지원서 작성 - 입사지원서 1:1 첨삭지도 및 클리닉 운영 - 프로그램 운영 성과 분석 및 공유	'24.6월 ~ '24.8월
	산업체 맞춤형 직무인적성 프로그램	1분 자기소개 및 스피치 훈련 - 산업체 전문가의 인성면접 - 산업체 전문가의 Case직무면접	- 산업체 맞춤 병원중심 면접 이해와 스피치 훈련 - 산업체 맞춤 AI면접의 이해와 준비 - 산업체 전문가의 Case 직무면접 프로그램 운영 - 이미지메이킹 실전: 헤어, 메이크업 - 입사지원서 실전: 면접사진 - 프로그램 운영 성과 분석 및 공유	'24.6월 ~ '24.8월
성과지표	· KCN 산학협력혁신 지수(취업률)			
기대효과	- 산업체 맞춤형 트랙별 프로그램 운영을 통한 성공적인 취업전략 제공 - 산업체 전문가의 Case직무면접으로 최신 산업체 병원 채용 트렌드 이해 - 수요자 중심의 진로트랙별 프로그램 운영으로 취업준비생 만족도 증가			

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 수요자 맞춤형 진로트랙별 교육프로그램	- 전문가 특강비	
• 산학협력 취업 직무트랙 프로그램	- 입사서류 클리닉 - 산업체전문가 모의면접비 - 진행보조강사 - 회의비 - 현수막, 배너 - 컨설팅 및 결과보고서 - 기술정보활동비 - 다과, 간식비	
• 산업체 맞춤형 직무인적성 프로그램	- 학생 헤어,메이크업 시행 및 교육 - 학생 헤어 키트 용품 - 입사서류 사진촬영 - 입사지원서 사전 첨삭 - 운영 및 기획료 - 교육자료 인쇄 - 입찰 수수료	
합계		

③ 세부과제명 : 창의 융합형 창업 인재 양성

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 창업지원 프로그램 공유 및 인적자원 교류를 통해 대학-창업기관간 네트워크 강화 • 창의적 융합인재 양성을 위한 학생의 창의 역량 및 창업 마인드 강화		
추진내용	• 대학-창업기관 간 네트워크 구축 및 강화 • 기업가 정신과 도전 정신을 겸비한 미래형 인재 양성 • 창의적 창업 멘토링 프로그램 운영		
추진방법	• 창업기관과의 네트워크 활성화를 위한 간담회 및 학생의 창의역량과 창업 마인드 강화를 위한 교육 프로그램 운영 • 창업동아리 활성화와 창업 문화 확산을 위한 프로그램 운영 및 지원		
추진일정	2022	2023	2024
	• 창업기관과의 파트너십 및 네트워크 구축 • 창업과 기업가 정신을 찾아서 성공 창업 현장 견학 프로그램 개설 및 운영 • 창의적 창업 아이디어 활성화를 위한 멘토링 및 아이디어 경진 프로그램 개설 • 간호창업 동아리 활성화 방안 마련 및 운영	• 창업기관과의 파트너십 확산 • 창업 CEO 특강 프로그램 개발 및 운영 • 창업과 기업가 정신을 찾아서 프로그램 활성화 • 창의적 창업 아이디어 활성화를 위한 멘토링 및 아이디어 경진 프로그램 개선 • 간호창업 동아리 활동 활성화	• 창업기관과의 파트너십 고도화 • 1인 브랜드! 간호사 창업 특강 프로그램 운영 • 간호사 창업 혁신 투어 프로그램 운영 • 헬스케어 스타트업 아이디어 경진대회 • 간호창업 동아리 지원 및 성과분석 • 프로그램 성과 분석 및 환류
기대효과	• 창의 역량 마인드 교육 강화로 미래사회가 요구하는 창의성 역량 개발 • 창업 아이디어 프로그램을 통한 사고의 전환과 창의적 창업 아이디어 창출		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 창업지원 프로그램 공유 및 인적자원 교류를 통해 대학-간호사 창업기관의 네트워크 강화 • 창의 역량과 창업 마인드 강화를 위한 창업 프로그램 제공			
추진체계	부서	주요역할		
	산학처	• 취·창업지원센터를 중심으로 창의융합교육 프로그램 운영		
	교학처	• 창업 동아리 지도교수 및 학생 참여 지원		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	대학-창업기관 간 네트워크 구축	• 창업기관과의 네트워크 구축 및 강화	• 창업기관과의 파트너십 체결을 위한 네트워크 구축 • 창업기관과 간담회를 통한 의견수렴 • 창업기관과의 지속적인 협력	'24.8월 ~ '24.12월
	산업연계 기업가정신을 갖춘 미래형 인재양성	• 산업연계 기업가 정신을 갖춘 미래형 인재 양성 교육	• 산업연계 기업가 정신을 갖춘 미래형 인재 기반 마련 - 최신 산업 기반 트렌드를 반영한 간호사의 창업과 도전 정신 특강 진행 • 교육 프로그램 운영 평가 및 환류	'24.8월 ~ '24.12월
	창의적 창업 멘토링 프로그램	• 창의적 창업 멘토링 프로그램	• 헬스케어 스타트업 아이디어 경진대회 프로그램 홍보 및 운영 • 창업 동아리 지원 및 운영 • 프로그램 운영 평가 및 환류	'24.8월 ~ '24.12월
성과지표	• 프로그램 참여자 수(창업 특강, 스타트업 아이디어 경진대회, 동아리 참여 인원) • 산업체 협약 체결 건수 • 프로그램 만족도 점수			
기대효과	• 다양한 창업 프로그램 참여를 통한 기업가 정신과 도전 정신 함양 • 학생의 창업 실무 역량 강화 및 창업 문화 확산			

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 대학-창업기관 간 네트워크 구축	- 창업기관 방문 간담회	
• 산업연계 기업가 정신을 갖춘 미래형 인재양성	- 전문가 특강비 - 학생 간식 - 기타운영비	
• 창의적 창업 멘토링 프로그램	- 헬스케어 스타트업 아이디어 경진대회 - 창업 혁신 투어	
합계		

1.3.3. 기타 혁신전략

1.3.3.1. 총괄

□ 기타 혁신전략 총괄내용

혁신전략	상생, 협력을 통한 지역혁신체계 실현		
세부내용	지역사회 평생 건강교육 체계 구축	지역사회 협업·공유 강화	리빙랩 로컬 헬스케어 연구 혁신
세부과제	지역사회 건강정보 사각지대 ZERO化	건강 안전관리 로컬 커뮤니케이션 활성화	지역 기반 건강 문제 연구체계 강화 학부생 참여형 연구 활성화
추진부서	산학협력단	산학처 지역사회돌봄센터	산학협력단

□ 중장기 발전계획과 연계한 세부과제 추진계획

세부 과제	발전계획 연계성	
지역사회 건강정보 사각지대 ZERO化	U: 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축
건강·안전관리 로컬 커뮤니케이션 활성화	U: 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축
지역기반 건강문제 연구체계 강화	U: 지역상생 발전체계 구축	1: 산학협력 친화형 체제 강화
학부생 참여형 연구 활성화	L: 교육역량 혁신 체계 확립	3: 교수학습 역량 강화

1.3.3.2. 세부내용 1 : 지역사회 평생 건강교육 체계 구축

핵심

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
지역사회 평생 건강교육 체계 구축	- 질병양상(스트레스 관련 질환 급증)과 인구구조(저출산)의 변화에 따른 건강정보이해능력 격차 증가 - 건강정보이해능력 격차를 해소할 수 있는 지역사회 건강 교육체계 구축 필요성 증가 - 지역사회와 대학간 협력을 통한 지역사회 건강정보이해능력 격차 해소 - 건강정보이해능력 격차 극복을 위한 고효율 건강교육체계 구축 - 재능과 인성을 갖춘 지역 간호 인재 양성

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
- 업무협약 및 유지: 5개 기관 - 운영횟수: 3회 이상 - 참여자 수: 100명 이상 - 만족도 점수: 4.3점/5점	- 지역사회 건강정보 사각지대 감소 - 참여자 확대를 위한 기관 연계 강화 - 지역주민 건강정보이해능력 향상 - 실무능력을 갖춘 현장 적합형 간호인재 양성

나. 추진계획

① 세부과제명 : 지역사회 건강정보 사각지대 ZERO化

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 지역사회와 대학간 협력을 통한 지역사회 건강정보이해능력 격차 해소 - 맞춤형 평생건강교육 제공을 통한 지속가능한 건강정보서비스 제공 - 건강정보 이해능력 격차 극복을 위한 고효율 건강교육체계 구축 - 재능과 인성을 갖춘 지역 간호인재 양성		
추진내용	- 건강증진 교육프로그램 운영 - 교육기관과 연계하여 건강증진을 위한 교육 프로그램 운영 - 지역사회와 함께하는 건강 나눔 - 지역사회와 함께 지역사회 건강나눔 프로그램 진행		
추진방법	- 건강증진교육 프로그램 운영 - 건강증진교육 프로그램 개발 및 업그레이드 - 교육기관 연계 - 건강증진교육 프로그램 운영 - 지역사회와 함께하는 건강 나눔 - 지역사회 유관기관 연계 - 프로그램 참여 재학생 모집 및 교육실시 - 지역사회와 함께하는 건강나눔 프로그램 진행		
추진일정	2022	2023	2024
	- 지역사회-대학 거버넌스 구축 - 건강정보이해능력 향상 프로그램 개발 - 건강정보이해능력 취약군 중심의 건강증진 프로그램 개발 및 운영 - 지역사회와 함께하는 건강 나눔 프로그램 개발 및 시범운영	- 지역사회 - 대학 거버넌스 활성화 - 건강정보이해능력 향상 프로그램 지역사회 적용 - 건강증진 프로그램 개발 및 운영 확대 - 지역사회와 함께하는 건강 나눔 프로그램 활성화	- 지역사회-대학 거버넌스 활성화 및 프로그램 환류 - 건강정보이해능력 향상 프로그램 운영 확대 - 지역사회 내 건강증진 교육 프로그램 활성화 확대 - 지역사회와 함께하는 건강 나눔 프로그램 확대 및 환류 - 운영성과 분석 및 성과확산
기대효과	- 지역사회 건강정보 격차 해소 기대 - 참여자 확대를 위한 기관 연계 강화 - 지역사회 활동을 통한 예비 간호사 역량 강화 - 건강증진 교육 프로그램 참여에 따른 재학생 역량 강화		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	- 지역사회 내 유관기관과 대학간 협력을 통해 지역사회 건강정보이해능력 격차 해소 - 건강정보 이해능력 격차 극복을 위한 고효율 건강교육체계 구축 - 재능과 인성을 갖춘 지역 간호인재 양성
------	---

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

추진체계	부서	주요역할		
	산학협력단	지역사회 연계 및 지역사회 건강정보 제공을 위한 프로그램 지원		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	건강증진 교육 프로그램 운영	• 교육기관과 연계하여 건강증진 및 건강정보이해능력 향상을 위한 교육 프로그램 운영	• 건강증진교육 프로그램 개발 및 업그레이드 • 교육기관 연계 • 건강증진교육 프로그램 운영 • 교육 프로그램 평가 및 환류	'24.8월 ~ '25.1월
	지역사회와 함께하는 건강나눔	• 지역사회 유관기관과 함께 지역사회 건강나눔 프로그램 진행	• 지역사회 유관기관 연계 • 프로그램 참여 재학생 모집 및 교육 실시 • 지역사회와 함께하는 건강나눔 프로그램 진행 • 프로그램 평가 및 환류	'24.5월 ~ '25.1월
성과지표	• 업무협약체결 및 유지 5개 기관 • 운영횟수 각 3회 이상 • 참여자 수 100명 이상 • 만족도 점수 평균 4.3점			
기대효과	• 대학의 특성을 살려 지역사회 공헌 활성화 • 지역사회 건강정보 격차 해소 기대 • 건강증진 교육 프로그램 참여에 따른 재학생 역량 강화 • 지역주민들의 건강정보 이해능력 향상 기대 • 재학생의 전공 연계한 지식과 재능 강화 경험 확대			

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 건강증진 교육 프로그램 운영	- 기술정보활동비 - 외부강사 특강료 - 기타운영비 - 회의비 - 출장비	
• 지역사회와 함께하는 건강나눔	- 교직원 기술정보활동비 - 재학생 기술정보활동비 - 기타운영비 - 회의비 - 출장비	
합계		

1.3.3.2. 세부내용 2 : 지역사회 협업 · 공유 강화

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
지역사회 협업·공유 강화	- 지역사회 협업 및 공헌을 통한 대학의 사회적 책무 요구 - 대학-지역사회 협업을 통해 대학내 다양한 자원 활용의 필요성 제기 - 지역사회에 공헌하는 문화 정착에 앞장서는 대학의 역할 필요 - 다양한 건강 관련 재능 제공을 통해 간호인력양성 선도대학으로서의 위상 정립 필요

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
- 건강·안전관리 교육 및 건강상담 - 수행 시간 확대 : 총 15시간 이상 - 참여 대상자 수 확대 : 180명 이상 - 지원 인력 확대 : 15명 이상	- 프로그램 만족도 증대 - 재학생의 건강관리 역할 및 지역공동체 역량 확장 - 지역사회 산업체 근로자의 건강증진 및 안전한 근로 환경조성 - 지역사회 내 대학 이미지 제고

나. 추진계획

① 세부과제명 1 : 건강 · 안전관리 로컬 커뮤니케이션 활성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	- 산업체 근로자를 대상으로 학내·외 인적, 물적 자원을 활용하여 안전관리 교육 및 건강상담 서비스 제공 - 건강·안전 돌봄이 필요한 산업체와 협약을 통해 지역사회와의 상생발전 도모		
추진내용	산업체 근로자의 건강·안전관리 능력 고도화를 위한 교육 및 상담 진행		
추진방법	- 지역 산업체 탐색 - 간호사 면허를 가진 보건관리자가 없는 지역 산업체 탐색 - 산업체 협약 - 산업체 요구도 탐색 - 산업체 근로 환경 파악 - 산업체 요구도와 대학의 특성을 반영한 건강·안전관리 교육주제 도출 - 건강·안전관리 프로그램 운영 - 전문가 섭외를 통한 건강·안전관리 교육 - 내·외부 전문가 활용 및 재학생을 동반하여 건강측정 및 건강상담 - 전년도 결과 환류를 통한 프로그램 개선 적용		
추진일정	2022	2023	2024
	- 지역 산업체 탐색 - 산업체 요구도 탐색 - 건강·안전관리 프로그램 시범운영	- 지역사회 산업체 대상자 확대 - 내외부 전문가 확대 적용 - 전년도 프로그램 환류를 통한 개선적용	- 근로자 건강·안전관리 프로그램 안정화 - 근로자 건강·안전 관리 역량 고도화 - 프로그램 운영 성과분석 및 환류

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

기대효과	• 간호대학으로서 전공재능기부를 통한 지역사회 산업체 근로자의 건강증진 및 안전한 근로환경 조성 • 산학협력활동 강화 및 지역사회 내 대학 이미지 제고 • 재학생과 교원의 지역사회 공동체로서의 소속감 확장
-------------	--

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 산학 연계를 통한 건강 및 안전 관리에 취약한 산업체 발굴 • 내·외부 전문가 섭외, 재학생 교육을 통한 근로자 건강·안전관리 체계 구축 • 근로자의 건강증진과 안전한 근로환경 조성을 위한 교육 및 건강측정·상담			
추진체계	부서	주요역할		
	산학처	• 행정지원 및 물품관리		
	지역사회 돌봄센터	• 전문인력 확충 및 프로그램 운영		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	근로자 건강·안전관리 능력 고도화	• 산업체 협약 체결 • 전년도 수행결과에 대한 강점 및 약점분석 • 개선점 반영 • 재학생 역할 확대	• 전년도 수행 결과 및 산업체 요구도 분석 • 대학의 특성과 산업체 요구도를 반영한 교육주제 도출 • 내·외부 전문가 섭외 • 재학생 모집을 통한 지원인력 확충 • 재학생 교육을 통한 건강관리 역할 확대 • 건강·안전관리 프로그램 운영 - 건강·안전관리 교육 - 건강측정 및 건강상담 • 결과보고 - 만족도 조사 결과 분석 - 건강측정 결과 분석	'24.6월 ~ '25.2월
성과지표	• 건강·안전관리 교육 및 건강상담 - 참여 대상자 수, 지원 인력(교수, 학생, 직원) 수 • 재학생의 건강관리 역할 및 지역공동체 역량 확장 • 산업체 근로자의 건강·안전관리 역량 향상		• 프로그램 만족도 점수 • KCN 지역상생 지수 • 만성질환 자기관리 수행도 점수	
기대효과	• 건강관리자 역할 수행 기회를 제공하여 재학생의 건강관리 역량 강화 • 산업체 근로자의 건강·안전 관리를 위한 지식적 이해도 및 수행도 향상 • 지역사회 공동체로서의 역할수행 필요성에 대한 인식 제고			

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 근로자 건강·안전관리 능력 고도화	- 건강상담 및 교육 - 건강 교육 - 안전관리교육 - 안전관리 교육 - 소모품 - 기타운영비	
합계		

1.3.3.2. 세부내용 3 : 리빙랩 로컬 헬스케어 연구 혁신

가. 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
리빙랩 로컬 헬스케어 연구 혁신	• 지역사회 현안 또는 일상의 문제해결을 위한 역량과 비전을 가진 인재 양성 요구 • 학생이 주도적으로 참여하는 연구기회 제공 필요 • 대학의 연구 기술을 활용한 지역현안 및 애로사항 해결 방안 제시로 지역사회와 대학의 상생 네트워크 구축 필요

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 학생 리빙랩 특강 참여자수 : 50명 이상 • 학생연구 참여자수 : 4학년 재학생 • 참여자 만족도 : 4.0점/5점	• 지역사회 현안 또는 일상의 문제 해결

나. 추진계획

① 세부과제명 1 : 지역기반 건강문제 연구체계 강화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 지역사회 현안 또는 일상의 문제해결 • 지역사회와 대학의 협력적 리빙랩 구축을 통한 상생과 지식의 공동생산
추진내용	• 리빙랩 특강 추진
추진방법	• 지역사회-대학 간 협의체를 통한 건강문제점 파악 • 지역건강문제 정책연구 활성화

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	2022	2023	2024
추진일정	- 지역사회-대학 간 리빙랩 거버넌스 구축 및 협의체 구성 - 지역기반 건강문제 정책연구도출 - 정책연구위원회 운영	- 지역사회-대학 간 리빙랩 거버넌스 활성화 및 협의체 운영 확대 - 지역기반 건강문제 정책연구 시행 및 성과분석 - 정책연구위원회 운영 확대	- 리빙랩 거버넌스 고도화, - 활성화 및 환류 - 운영성과 분석 및 성과확산
기대효과	- 연구 인프라 강화를 통한 지역사회 현안 연구문제 해결 - 지역사회-대학의 건강문제에 대한 리빙랩 네트워크 활성화 - 지역사회-대학의 지속가능한 협력적 상생 관계 구축		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	- 지역사회-대학간 지역사회 건강관리자를 포함한 거버넌스 활성화 - 지역사회 건강문제 해결을 위한 대상자 특성을 반영한 연구주제 선정 및 성과분석			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력단	- 지역사회-대학간 거버넌스 활성화를 위한 인적·물적 지원 - 지역사회 건강문제 연구협력 지원 및 성과관리		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	지역사회-대학 간 리빙랩 네트워크 고도화	- 지역사회-대학간 유기적 협력체계 운영 확대 - 지역주체(수요자,건강관리자) - 협의체 운영확대를 위한 지원체계 안정화	- 지역사회 건강문제 해결을 위한 거버넌스 구축 - 지역사회-대학 간 협의체 구성을 위한 의견수렴 - 협의체를 통한 건강문제점 파악	'24.3월 ~ '24.12월
	지역기반 연구 활성화	지역사회 건강문제를 대상자 특성을 반영한 수요자 중심의 리빙랩 프로그램 운영	지역사회 건강문제를 반영한 리빙랩 프로그램 운영	'24.8월 ~ '24.12월
성과지표	- 특강 참여 학생수 - 협의체 운영 : 1회 이상			
기대효과	- 지역사회-대학의 지역 건강문제에 대한 유기적 협의체 운영 확대 - 지역사회 건강문제 해결을 위한 지원체계 안정화 - 지속가능한 지역기반 연구협력을 통한 지역사회 건강문제 연구 활성화			

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 지역사회-대학간 리빙랩 네트워크 고도화	- 협의체 회의비 - 출장비	
• 지역기반 연구 활성화	리빙랩 프로그램 운영	
합계		

② 세부과제명 2 : 학부생 참여형 연구 활성화

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 교육과정과 연계한 학부생의 주도적 연구프로젝트 수행 • 도전적 연구활동을 통한 근거기반연구 및 창의역량 향상		
추진내용	• 자기주도적 학부생 연구역량 강화		
추진방법	• 연구수행을 위한 기초 연구활동비 지원을 통한 연구 경험 기회를 제공 • 연구방법론부터 통계분석 방법, 논문작성까지 체계적 교육		
추진일정	2022	2023	2024
	• 연구역량 강화를 위한 연구 수행 지원 • 소그룹 간호연구 세미나 운영 • 학부생 주도적 연구팀 구성 • 팀별 연구지도 교수제 운영	• 연구수행을 위한 지원체계확대 • 소그룹 간호연구 세미나 운영 확대 • 학부생 주도적 연구팀 운영 확대 • 팀별 연구지도 교수제 운영 확대	• 학부생 주도적 연구팀 운영 및 성과확산
기대효과	• 안정적 연구지원체계 마련을 통한 학부생의 능동적 연구참여 기회 제공 • 학부생의 참여를 통한 자기주도적 문제해결 능력 향상 • 미래주도형 창의적 간호인재 양성		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 학부생 연구활동비 지원을 통한 안정적 전공지식 활용을 통한 연구 경험 기회를 제공 • 도전적이고 창의적인 연구과제 수행을 통한 미래 연구를 선도하는 핵심 연구 인력으로 성장할 수 있는 토대 마련			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력단	• 학부생 연구지원체계 활성화를 위한 인적·물적 지원 • 자기주도적 학부생 연구역량 향상을 위한 정보 및 교육 지원		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	연구지원 체계 활성화	• 연구방법론부터 논문작성까지 체계적 교육지원	• 연구역량 강화를 위한 간호연구 운영 지원 - 계획 수립 및 운영 및 성과분석	'24.3월 ~ '24.9월
	자기주도적 학부생 연구역량 강화	• 자기주도적 연구 수행 평가	• 학생연구 평가 및 시상	'24.3월 ~ '24.9월

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

성과지표	• 학부생 연구원 참여자 수
기대효과	• 학부생의 능동적 연구참여 기회 제공 및 자기주도적 문제해결 능력 향상

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 연구지원체계 활성화	- 학생연구 운영비	
• 자기주도적 학부생 연구역량 강화	- 학생연구 평가 및 시상 - 기술정보활동비	
합계		

1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획

□ 대학 공공성 및 투명성 강화 총괄내용

혁신전략	• 대학 운영 선진화		
기본원칙	• 투명하고 민주적인 의사결정을 기반으로 한 대학의 공공성 및 투명성 강화		
세부과제	대학 운영 공공성 확보	회계 투명성 강화	연구윤리 정착
추진부서	기획처 및 전부서	기획처, 행정처, 산학협력단	기획처, 교학처, 간호과학연구소

□ 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
대학 공공성 및 투명성 강화	• 대학 운영의 공공성 및 투명성 확대 • 학생, 지역사회, 교직원 등 대학 공동체를 중심으로 한 대학운영 및 지역사회 책무성 강화

(2) 목표

정량적 목표	정성적 목표
• 교직원 만족도 : 전년대비 2% 향상	• 대학 이해관계자의 의견수렴에 기초한 투명하고 민주적인 대학운영 • 대학 재정건전성 평가에 기초한 대학 운영 투명성 제고

□ 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 대학 공공성 강화를 위한 제도 마련 및 규정 재정비 • 대학 투명성 강화를 위한 구성원의 의견수렴 반영 및 각종 정보공개, 운영성과 환류 및 반영		
추진내용	• 각종 제도 및 규정 재정비시 구성원의 의견수렴 강화 • 대학의 공정하고 투명한 운영을 위한 예산 편성 및 집행 실현 • 교직원 역량강화를 위한 직무교육 및 연수지원		
추진방법	• 대학 운영 및 공공성 확보를 위한 세부프로그램 현황별 추진		
세부추진	2022	2023	2024
	• 관련 규정·제도 검토 • 학내 행동 강령 제정 및 선포 • 건전한 조직문화 조성 • 대학 이해관계자 의견수렴 및 분석 • 예산집행 결산에 대한 운영보완 • 연구윤리 제도 수립 및 운영	• 관련 규정·제도 운영·보완 • 학내 행동 강령 운영 추진 • 건전한 조직문화 확산 • 구성원 참여,소통 체계화 • 예산집행 결산에 대한 운영보완 • 연구관련 규정 검토 및 보완	• 관련 규정제도 운영 성과분석 및 환류 • 학내 행동 강령 운영 강화 • 구성원 참여,소통 고도화 • 교직원 직무교육 및 연수지원 • 예산집행, 결산 공개 및 환류 • 연구관련 운영 성과분석 및 환류
기대효과	• 대학의 공공성 및 회계 투명성을 기반으로 지속가능한 대학의 기틀 마련 • 교육공동체 청렴 문화 정착 및 제고 • 대학의 공공성 추구를 통한 대학의 혁신과 지역사회 동반 혁신성장 견인 기대 • 연구·생명윤리에 대한 전문적이고 표준화된 심의 및 연구윤리 강화를 통한 연구실적 증대 기여		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 대학 공공성 강화를 위한 제도 마련 및 규정 재정비 • 대학 투명성 강화를 위한 구성원의 의견수렴 반영 및 각종 정보공개, 운영성과 환류 및 반영			
추진체계	부서	주요역할		
	기획처 산학협력단	• 각종 위원회의 공공성 확보 방안 마련 및 시행 • 학내 교직원 윤리 교육을 강화하여 대학의 공공성 확대 및 정착 • 대학 운영의 민주적 절차를 준수하고 지속 발전 가능성을 제고하기 위해 구성원의 참여기회 확대와 다양한 이해관계자 의견 수렴		
	행정처	• 대학 회계 투명성 강화 및 재정 건전성을 위한 기틀 마련		
세부과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	대학 운영 공공성 확보	• 위원회운영	• 대학평의위원회 등록금심의위원회 기금운영심의회 학무위원회 등	'24.3월 ~ '25.2월
		• 학내 교직원 행동 강령 운영	• 개인정보 및 보안 인식 확산 프로그램 • 긴급복지 신고의무자 교육 • 청탁금지법 교육 • 직장내 괴롭힘 예방 교육 • 성희롱 성폭력 예방교육	

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

		• 구성원 참여·소통 체계화	구분	방법		
			교직원	- 만족도조사, 설명회, 정기회의, 워크숍 - 홈페이지 교직원 게시판을 통한 의견수렴 - 노사협의회를 통한 의견수렴		
			재학생	- 만족도조사 - 학생대표회의를 통한 의견수렴 - 홈페이지, SNS, 이메일을 통한 의견수렴		
			지역 사회	- 만족도조사를 통한 산업체 및 지역사회 학부모 의견수렴 - 지역 고교 재학생 학과체험		
		• 교직원 직무교육	• 교직원 역량강화를 위한 직무교육 및 연수지원			'24.3월 ~ '25.2월
	• 대학홍보	• 학생유치를 위한 대내외 홍보			'24.3월 ~ '25.2월	
	회계 투명성 강화	• 예산편성 • 예산집행결산	• 예산계획수립 및 취합, 편성 • 규정 및 지침에 따른 집행 • 내부 및 외부 회계감사 수검			'24.3월 ~ '25.2월
	연구윤리 정착	• 연구문화 정착	• 제도 검토 및 관련 규정 개정			'24.3월 ~ '25.2월
성과지표	• 교직원 만족도 전년대비 2%p 향상		• 교직원 만족도 조사 실시			
기대효과	• 위원회 운영, 학내 교직원 행동강령 마련, 구성원 참여 소통 체계화를 통한 대학 운영 공공성 기반 구축 • 예산·결산 과정의 구성원 참여 및 내·외부 회계 관리 감독을 통한 회계 투명성 확보로 대학 재정건전성 확보 • 연구윤리 규정 또는 지침의 정비로 연구 윤리의식 정착					

② 내·외부 재원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 대학 운영 공공성 확보	- 대학홍보	
	- 대학중장기발전계획 용역	
	- 구성원 참여·소통 워크숍	
	- 교직원 대상교육 및 연수 출장	
• 회계 투명성 강화	- 회계감사 및 세무관리(대학등록금 회계_교비집행)	
합계		

1.4.2. 사회적 가치 실현 계획

□ 사회적 가치 실현 기본원칙

혁신전략	실무능력과 창의적 역량을 갖춘 통합형 간호인재 양성			
세부내용	사회적 가치 실현 계획			
세부과제	행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN 건강 同行"	찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트	지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프	ICK호남제주권 공동 프로젝트
추진부서	사회봉사단			산학협력단

□ 중장기 발전계획과 연계한 세부과제 추진계획

세부 과제	발전계획 연계성	
행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN 건강 同行"	U: 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축
찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트	U: 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축
지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프	U: 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축
ICK호남제주권 공동 프로젝트	U: 지역상생 발전체계 구축	2: 지역사회 상생발전 기반 구축

□ 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
사회적 가치 실현 계획	- 지역사회와 협력적 파트너십을 통한 지역사회 기여 및 상생 - 지역사회의 건강한 미래 구축을 위해 대학의 사회적 책무 이행 필요성 증가 - 대학 구성원의 사회공헌 프로그램 참여 및 활성화 - 지역발전을 위한 사회 트렌드기반 창의·융합 인재 양성

(2) 목표

세부과제	정량적 목표	정성적 목표
행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN 건강 同行"	- 방문건강교육 및 기초검진 : 2개 기관 4회(만족도 4.8/5점) - 대야노인복지관 '찾아가는 복지관' 협업 검진 : 4회(만족도 4.8/5점) - 군산시청 협업 검진 : 2회(만족도 4.8/5점) - 관학 협력기관 간담회(4회) 및 성과공유회(1회)(만족도 4.7/5점) - 건강이탈자 지속 관리를 위한 유선 상담 : 30건(만족도 4.6/5점)	- 지역사회와 협력적 파트너십을 통한 지역사회 기여 및 상생 - 지역의 심뇌혈관 조기 발견을 통한 지역 건강지수 향상 - 사회공헌 교육을 통한
찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트	- 수혜가정 : 15가정 - 참여 재학생 : 30명	

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	- 방문 횟수 : 팀당 3회차(30회) - 만족도 : 4.8/5점 - 관학 협력기관 간담회(3회) 및 성과 공유회(1회)(만족도 4.6/5점)	재학생의 현장 실무 역량 강화
지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프	- 지역아동센터 신규 발굴 및 협약 : 2건 - 전공맞춤 교육 프로그램 운영 : 4개기관 4개 교육 프로그램 운영(만족도 4.7/5점)	• 지역사회 내 학교 이미지 제고
ICK호남제주권 공동 프로젝트	- 참여학생 : 4명 - 만족도 : 4.8/5.0점	• 창의·융합 및 소통·협업 역량 강화

□ 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 지역주민 심뇌혈관 조기 기초검진 및 상담 • 독거노인 방문검진 및 정서돌봄 • 지역아동센터 아동 건강 증진을 위한 전공맞춤 건강교육 프로그램 개발 및 운영 • 디자인 씽킹기반 지역사회 ESG 문제해결을 위한 프로젝트 운영			
추진방법	• 유관기관 협약 체결 및 간담회 운영 : 노인복지관, 지역아동센터 • 독거노인 방문 돌봄 프로젝트 운영 및 성과 공유 • 지역아동센터 방문 전공맞춤 건강교육 캠프 운영 및 성과 공유 • 찾아가는 지역주민 심뇌혈관 기초검진 및 상담 운영 • ICK(호남·제주권)와 공동 프로젝트 참여			
추진일정	세부 프로그램	1차년도(2022년)	2차년도(2023년)	3차년도(2024년)
	행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN 건강 同行"	• 시민검진 및 상담을 위한 지역 사회 간담회 • 지역사회 협력 체결 • 지역사회 협력활동을 위한 교직원 연수	• 시민 검진 및 상담을 위한 지역사회 간담회 및 협력 체결 확대 - 노인복지관 17개관 산생협약 : 대야노인복지관	• 시민 검진 및 상담을 위한 지역 사회 간담회 및 협력 체결 활성화 • 시민 검진 및 상담을 위한 지역 사회 협력 체계 구축 • 성과 분석, 환류 및 공유
		• 지역주민 대상 방문 기초검진 및 상담 - 시민 밀집지역 - 노인복지관 - 청년층 대상	• 지역주민 대상 방문 기초검진 및 상담 확대 - (찾아가는) 노인검진 확대	• 지역주민 대상 방문 기초검진 및 상담 활성화 • 지역주민 대상 방문 기초검진 및 상담 성과 분석, 환류 및 공유
	찾아가는 독거노인 돌봄프로젝트	• 독거노인 방문을 위한 파트너 간담회 및 협력 체결	• 독거노인 방문을 위한 파트너 간담회 및 협력 확대	• 독거노인 방문을 위한 파트너 간담회 및 협력 체결 활성화 • 독거노인 정서돌봄 및 건강교육을 위한 협력 체계 구축 성과분석, 환류 및 공유

		• 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 운영	• 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 수혜자 및 참여 학생 확대	• 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 활성화 • 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 • 성과분석, 환류 및 공유
	지역아동센터 연계 전공 맞춤형 건강교육 캠프	• 취약계층 아동 건강교육 캠프 운영을 위한 간담회 및 협력 체결 - 지역아동돌봄센터 - 농어촌 초등학교	• 지역아동센터 연계전공 맞춤형 건강교육 캠프 운영을 위한 간담회 및 협력체결 활성화 - 지역아동센터 3곳 협력체결	• 취약계층 아동 건강교육 캠프 운영을 위한 간담회 및 협력 체결 확대 • 취약계층 아동 건강교육 캠프 • 성과분석, 환류 및 공유
		• 취약계층아동을 위한 전공 맞춤형 건강교육 캠프 운영 - 여름방학 캠프 - 온라인 비대면 캠프	• 지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프 확대 - 오프라인 캠프 4개 운영	• 취약계층 아동을 위한 전공 맞춤형 건강교육 캠프 활성화 • 취약계층 아동을 위한 전공 맞춤형 건강교육 캠프 • 성과분석, 환류 및 공유
	ICK호남제주권 공동 프로젝트		• ESG 공동 project 운영	• AI/SW Vision Quest Project 운영
기대효과	• 지역사회 주민 건강인식 증진 및 건강관리 역량 향상 • 지역사회 상생 및 나눔 활성화 • 호남 제주권역 지역발전을 위해 사회 트렌드 기반인 창의·융합 인재양성 및 전문대학의 경쟁력 제고 및 역량개발			

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 지역주민 심뇌혈관 조기 기초검진 및 상담 • 독거노인 방문검진 및 정서돌봄 • 지역아동센터 아동 건강 증진을 위한 전공맞춤 건강교육 프로그램 개발 및 운영 • 디자인 씽킹기반 지역사회 ESG 문제해결을 위한 프로젝트 운영 공동 참여			
추진체계	부서	주요역할		
	사회봉사단	• 지역사회 연계 기관 발굴 및 협약 체결, 프로그램 운영, 봉사참여 학생 관리		
	산학협력단	• ICK호남제주권 공동 프로젝트 운영 혁신지원사업발전협의회(호남·제주권) 협업		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN 건강同行"	• 검진 및 상담을 위한 지역사회 신생 협약 체결 • 행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN 건강 同行" - 시민과 함께 - 어르신과 함께 - 청년과 함께	• 지역사회 협력 기관 간담회 및 신규 협약 체결 • 지역 노인복지관 방문건강 교육 및 기초검진 • 지역 노인복지관 연계 찾아가는 심뇌혈관 기초검진 및 상담	'24.3월 ~ '25.2월

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트	• 취약계층(독거노인) 정서돌봄 및 건강 교육을 위한 지역사회 간담회 • 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 운영 • 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트 운영 성과 공유	• 협력기관 수혜자 선정 • 참여학생과 수혜자 연결 • 독거어르신 방문 정기 기초검진 및 정서돌봄 • 참여학생 간담회 • 활동보고회 및 사진전	'24.3월 ~ '25.2월
	지역아동 센터연계 전공맞춤 건강교육 캠프	• 지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프 운영을 위한 간담회 및 협약체결 • 캠프 운영 • 캠프 운영 보고회 및 성과공유	• 지역센터아동 간담회 운영 및 신규협약 체결(3~4개 기관) • 건강교육 캠프 운영 • 참여학생 간담회 • 활동보고회 및 사진전	'24.3월 ~ '25.2월
	AI/SW Vision Quest Project	• AI/SW Vision Quest Project - ICK 호남제주권역발전협의회 공동 프로젝트	• 학생 대상 리빙랩 프로젝트 운영	'24.12월
성과지표	• KCN 지역상생 지수		• 지역사회 만성 질환 조기 발견 • 독거노인 정서 안정 • 지역아동센터 아동의 건강생활 증진	
기대효과	• 지역사회 주민 건강인식 증진 및 건강관리 역량 향상 및 지역사회 상생 및 나눔 활성화 • 학생들의 사회적 가치실현 • 호남 제주권역 지역발전을 위해 사회 트렌드 기반인 창의·융합 인재양성 및 전문대학의 경쟁력 제고 및 역량개발			

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 행복한 군산시의 내일을 위한 "KCN건강 同行"	- 검진 기자재 및 소모품 - 상담 및 교육운영비(기술정보활동비) - 기타운영비	
• 찾아가는 독거노인 돌봄 프로젝트	- 정서돌봄꾸러미 - 학생활동지원비 - 기타운영비	
• 지역아동센터 연계 전공맞춤 건강교육 캠프	- (팀별)교육프로그램운영비 - (팀별)교육프로그램개발비 - 기타운영비	
• AI/SW Vision Quest Project	- 학생 대상 프로그램 운영	
합계		

1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획

1.4.3. 대학 간 공유·협력 계획

□ 대학 간 공유·협력 계획 총괄내용

혁신전략	• 공유·협력을 통한 우수한 자원의 효율적 활용화			
기본원칙	• SWOT 분석 결과에 따라 외부 위협인 학령인구 감소로 인한 대학 입학자원 감소에 대한 대학 간 해결책 공유 • 대학 간 공유·협력을 통한 공교육 책무성 강화			
세부과제	간호대학 간 자원 공유 협력	간호대학 간 동반 성장 혁신지원사업 워크숍 공동개최	호남·제주권역 대학 간 자원 공유 협력	호남·제주권역 대학 간 성과공유
추진부서	산학협력단			

□ 중장기 발전계획과 연계한 세부과제 추진계획

세부 과제	발전계획 연계성	
간호대학 간 자원 공유 협력	해당없음	해당없음
간호대학 간 동반성장 혁신지원사업 워크숍 공동개최	해당없음	해당없음
호남·제주권역 대학 간 자원 공유 협력	해당없음	해당없음
호남·제주권역 대학 간 성과공유	해당없음	해당없음

□ 추진배경 및 목표

(1) 추진배경 및 필요성

세부내용	추진배경 및 필요성
대학 간 공유·협력계획	• 대학 간 교육과정, 교원, 시설 등 인적·물적 인프라 공유 • 대학 운영 혁신전략 이행을 위한 대학 간 협력 모델 도출

□ 추진계획

(1) 3개년 추진계획('22~'24년)

개요	• 대학별로 보유한 특화 교육모델 및 교육 노하우 등의 공유를 통해 교육의 수월성 향상 및 대학 간 상생발전의 기반 마련 도모		
추진내용	• 간호대학 간 상호협력 활성화 : 간호대학간 자원공유 협력, 간호대학 간 동반성장 혁신지원 사업 워크숍 공동 개최 • 호남제주권역 대학간 자원공유 협력 강화 및 성과확산 및 공유		
추진방법	• 간호대학 간 인적, 물적자원 교류를 통해 교육과정 및 연구활동 공유·협력 • 대학 공동 워크숍 개최로 성과 확산 및 우수사례 공유 • 호남·제주권역 대학 간 이해관계자 협의회 정례화		
추진일정	2022	2023	2024
	• 대학 간 네트워크 구축과 협력 체제 마련	• 대학 간 네트워크 활용 • 대학 간 인적자원 교류	• 대학 간 인적·물적 자원 교류 확대 • 결과평가 및 성과공유

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

	• 3개 간호대학 간 MOU 체결 • 간호대학 간 공유·협력 체제 수립 • 워크숍 개최 • 호남·제주권역 대학 간 네트워크 체제 구축 • 인적·물적 자원 교류 방안 마련 • 호남·제주권역 대학 간 혁신지원 사업 1개년 성과공유	• 간호대학 간 공유·협력 활동 워크숍 확대 • 호남·제주권역 대학 간 네트워킹 • 대학 간 인적·물적 자원 교류확대 • 호남·제주권역 대학 간 신규 혁신지원사업 및 2개년 성과공유 • 성과확산 및 공유	• 환류 • 간호대학 간 공유·협력 결과 평가 및 성과공유 • 호남·제주권역 대학 간 네트워킹 결과평가 및 성과공유 • 호남·제주권역 대학 간 신규 혁신지원사업 및 3개년 성과 공유 및 환류
기대효과	• 간호대학 간 공유·협력체제 운영으로 동반성장 • 호남·제주권역 대학 간 연계를 강화하여 상생발전		

(2) 2024년 세부 추진계획

① 세부과제 추진내용 및 방법

추진개요	• 대학 간 네트워크를 활용하여 인적자원을 교류하고 신규혁신지원 사업 및 2개년 성과공유			
추진체계	부서	주요역할		
	산학협력단	• 혁신지원사업 주관부서로 대학간 공유·협력 계획을 추진,운영		
실행과제	세부프로그램	추진내용	추진방법	일정
	간호대학 간 자원공유협력	• 대학 간 네트워크 구축과 협력 체제 마련	• 간호대학 수시 협력 및 교류	'24.6월 ~ '24.12월
	간호대학 간 동반성장 혁신지원사업 워크숍 공동 개최	• 간호대학 간 공유협력체제 수립	• 간호과 단설대학 연합 성과 공유회 공동 개최 • 성과공유 및 확산	'24.12월 ~ '25.1월
	호남·제주권역 대학 간 자원 공유 협력	• 호남·제주권역 대학 간 네트워크 체제 구축 • 인적·물적 자원 교류방안 마련	• 호남제주권역협의회 공동 프로젝트 [AI/SW Vision Quest Project]	'24.5월 ~ '25.1월
	호남·제주권역 대학 간 성과공유	• 호남·제주권역 대학 간 혁신지원 사업 성과공유회 참석 및 운영	• 호남·제주권역 대학간 성과공유회 공동 개최	'24.6월 ~ '25.1월
성과지표	• KCN 혁신만족도 지수			
기대효과	• 혁신별 우수사례 공유 • 혁신지원사업 성과 확산			

② 내·외부 자원활용계획

실행과제(세부프로그램)	예산내역	예산(원)
• 간호대학 간 동반성장 혁신지원사업 워크숍 공동 개최	- 성과공유회	
• 호남·제주권역 대학 간 자원 공유 협력	- 교수대상 공동 프로젝트	
합계		

2. 재정 투자계획

2.1. 대학 재정 투자전략

- 중장기발전 전략 관련 대학의 자체 재원 현황 및 기존 재원 투자 현황 분석
[증빙자료 p. 16 ~21 참조]

(단위: 천원)

구분	교육	장학	산학협력	특성화	대학경영	기타	합계
'20년	타부처 (한국연구재단 등)						
	지자체(전라북도)						
	자체재원						
'20년 소계							
'21년	타부처 (한국연구재단 등)						
	지자체(전라북도)						
	자체재원						
'21년 소계							
'20 ~'21년 합계							

□ 대학 중장기발전계획 수행을 위한 재정보조 계획

- 외부 지원사업 추가 수주 등으로 재정수입 다변화를 추진하고, 이와 연동하여 연차별 재정 전략 기획

(단위: 천원)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년
등록금 수입				
전입 및 기부금 수입				
교육부대 수입				
교육외 수입				
기타 자금 수입				
수입 합계				

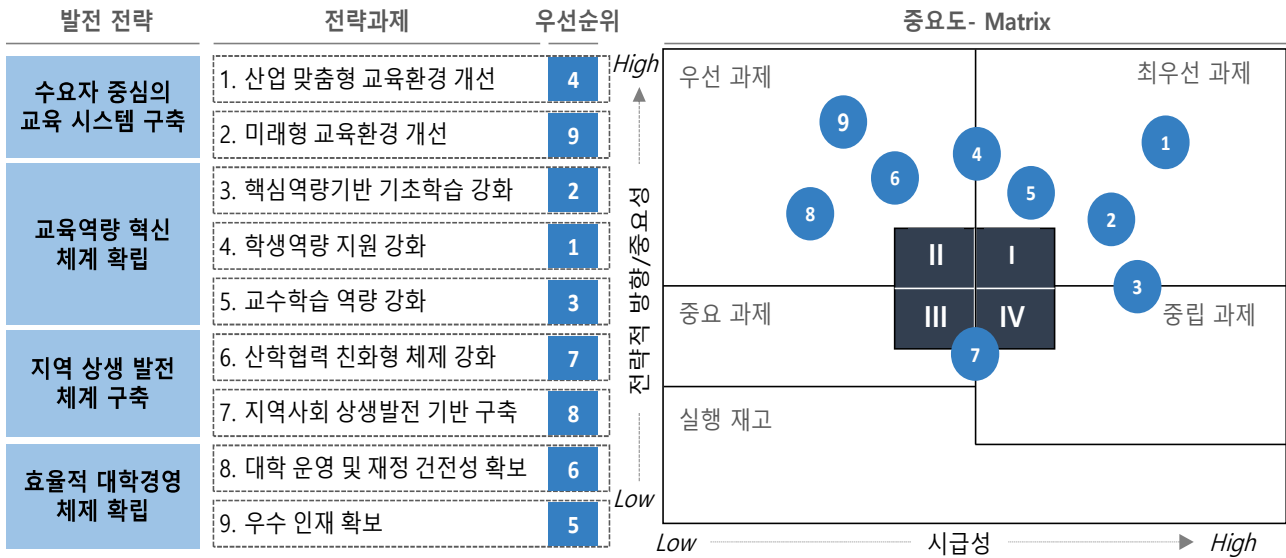
- 중장기발전전략 4대 전략목표를 수립하고 전략과제별 교육지원 인프라 역량 강화 및 교육인프라 확대에 많은 예산을 투입하는 계획을 수립함

(단위: 천원)

발전 전략	전략과제	2021	2022	2023	2024
1. 수요자 중심의 교육 시스템 구축	1.1 산업 맞춤형 교육여건 개선				
	1.2 미래형 교육환경 개선				
2. 교육역량 혁신 체계 확립	2.1 핵심역량기반 기초학습 강화				
	2.2 학생역량 지원 강화				
	2.3 교수학습 역량 강화				
3. 지역 상생 발전 체계 구축	3.1 산학협력 친화형 체제 강화				
	3.2 지역사회 상생발전 기반 구축				
4. 효율적 대학경영 체제 확립	4.1 대학 운영 및 재정 건전성 확보				
	4.2 우수 인재 확보				
합 계					

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

- 과제별 중요도와 시급성에 따라 매트릭스 분석을 시행하고 순차적으로 진행



□ 재정 투자 계획

구분	교육		산학협력		기타	
학사과정	혁신지원 (’22-’24년, 77억원)	자체 자원 ()	혁신지원 (’22-’24년, 20억원)	자체 자원	혁신지원 (’22-’24년, 3억원)	자체 자원
		지자체		지자체		지자체
		한국연구재단 등		한국연구재단 등		지자체

< 대 학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획 >

(단위: 백만원)

구분		교육	산학협력	기타	사업관리 및 운영	비율
’22 년	교육부	혁신지원				
	타부처					
	지자체					
	자체재원					
’22년 소계						
’23 년	교육부	혁신지원				
	타부처					
	지자체					
	자체재원					
’23년 소계						
’24 년	교육부	혁신지원				
	타부처					
	지자체					
	자체재원					
’24년 소계						
’22~’24년 합계						

2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

• 전문대학 혁신지원사업 세부과제별 예산 규모 및 투자 계획 수립

- 전문대학 혁신지원사업의 원활한 사업 수행을 위하여 혁신지원사업 운영 및 집행기준에 의거하여 사업비 집행 지침을 작성하고 타 재정지원사업과 중복되지 않도록 혁신지원사업단, 사업비관리위원회, 대학혁신위원회를 거쳐 모니터링을 실시하고자 함
- 대학발전계획과 연계하여 전문대학 혁신지원사업(1유형) 사업계획이 수립되면서 2차년도 사업대비 3차년도에 우선 집중투자 되어야 하는 사업에 대한 계획은 다음과 같음.

(단위 : 백만원)

영역	세부과제	세부과제별 예산 규모에 따른 투자계획 근거	투입예산
교육 환경 개선	• 현장미러형 실습교육 환경 선진화	- 임상실습센터 실험·실습기자재 구입 확대	
	• 스마트 통합 교육시스템 구축	- 도서관 RFID 장비 도입 및 환경개선 - 실습실 교육환경개선 (경암관) - 강의실 교육환경개선 (신관, 본관) - 정보검색실 환경개선	
	• 산업체 맞춤형 4C-UP+ JOB Festival 고도화	- BLS TS 실험·실습장비 및 기자재 구입	
산학 혁신	• 산업체 맞춤형 4C-UP+ JOB Festival 고도화	- 현장 미러형 간호실무 능력강화 자격증 취득 프로그램 확대	
합계			

- 사업년도별 예산 규모 및 투자계획

구분	1차년도							2차년도							3차년도						
투자 방향	계획 및 실행단계							확대운영단계							안정화 및 발전단계						
	• 학사제도 개편 등 기반 조성 • 수요자 중심 프로그램 운영 • 산학협력활동 협력 네트워크 구축 • 교육환경 개선							• 혁신별 프로그램의 통합 추진 운영 및 확대 • 산학협력활동 협력 네트워크 활성화 • 교육환경 인프라 우선 투자							• 교육환경 지원 인프라 유지보수 • 혁신모델 및 우수사례 공유 확산 및 사업성과 극대화						
세부 사업 (비율)	교육 혁신	산학 협력 혁신	기타 혁신	사업관리				교육 혁신	산학 협력 혁신	기타 혁신	사업관리				교육 혁신	산학 협력 혁신	기타 혁신	사업관리			
	64.5%	8.4%	2.4%	대학 공공성	사회적 가치 실현	대학 공유 협력	기타 사업 운영	69.2%	8%	0.8%	1.6%	1.8%	0.5%	18.1%	62.6%	5%	0.6%	3.7%	0.8%	0.6%	26.7%
항목별 예산 (비율)	인건비		교육·연구프로 그램개발·운영비			교육·연구 환경개선비		인건비		교육·연구프로 그램개발·운영비			교육·연구 환경 개선비		인건비		교육·연구프로 그램개발·운영비			교육·연구 환경 개선비	
	9.3%		24.6%			39.7%		12.5%		13.4%			59.1%		21.7%		12.4%			40.4%	
	간접비		실험·실습장비및 기자재 구입·운영비			그 밖의 사업 운영 경비		간접비		실험·실습장비및 기자재 구입·운영비			그 밖의 사업 운영 경비		간접비		실험·실습장비및 기자재 구입·운영비			그 밖의 사업 운영 경비	
	5%		18%			3.4%		1.8%		7.4%			5.8%		1%		16.4%			8.1%	

- 타 재정지원사업과 연계된 재정 투자계획

(단위 : 백만원)

연계 프로그램 (혁신지원사업 기준)	타 재정지원사업		
	사업명	연계내용 및 재정지원사업별 역할분담	투입예산
실무중심 전공교육과정 혁신	2유형_지방 전문대학 활성화 사업	• 재학생 대상으로 운영되는 교육과정 개선 및 운영	
교수학습·학생성공 지원체계 혁신	2유형_지방 전문대학 활성화 사업	• 재학생 대상 학습, 상담, 취창업 지원	
현장미러형 실습교육환경	2유형_지방 전문대학 활성화 사업	• 전공역량 함양을 위한 실습기자재 지원	

2.2.1. 총 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부 내용	세부과제	1차년도 (‘22.3~’23.2)		2차년도 (‘23.3~’24.2)		3차년도 (‘24.3~’25.2)		합 계		타 사업 연계여 부	’19~’21 혁신사업 연계여부
			집행	비율	집행	비율	금액	비율	금액	비율		
교육 혁신	융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신	① 미래지향적 유연한 학사제도 구축										
		② 핵심역량 기반 교양 교육과정 혁신										
		③ 실무중심 전공 교육 과정 혁신										
		④ 전공역량 진단 관리 체계 구축 및 고도화										
	교수학습 지원체계 혁신	⑤ 혁신적 교수역량 지원 체계 구축										
		⑥ 다차원 맞춤형 학습 지원체계 구축										
		⑦ 비교과 프로그램 운영 고도화										
	학생성공 지원체계 혁신	⑧ 진로·심리 상담 지원 듀얼케어 서비스 체계 구축										
		⑨ 미래사회 수요 맞춤형 취창업 지원체계 구축										
		⑩ 국제화 역량 고도화 체계도입										
	KCN Top-10 교육환경 혁신	⑪ 스마트 통합교육 시스템 구축										
		⑫ 현장미러형 실습 교육 환경 선진화										
교육혁신 소개												
산학 협력 혁신	산학협력 네트워크 구축 및 강화	① 산학협력 활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화										
		② 산학협력 활동을 위한 유관기관과의 협력 네트워크 구축 및 강화										
	산학협력 연계 현장실무 역량 강화	③ 현장기반 산학협력 융합 교육 시스템 구축 및 운영										
		④ 산학협력 친화형 인재양성										
	사회맞춤 형 취창업 활성화	⑤ 산업체맞춤형 4C-UP+ JOB Festival 고도화										
		⑥ 산학연계 진로직무 트랙별 취업활동 강화										
		⑦ 창의 융합형 창업 인재 양성										
산학협력혁신 소개												
기타 혁신	지역사회 평생 건강 교육체계 구축	① 지역사회 건강정보 사각지대 ZERO化										
		② 지역연계 생활터별 심혈관 교육강화										
	지역사회 협업·공유 강화	③ 지역사회 CDSMP구축										
		④ 건강·안전관리 로컬 커뮤니케이션 활성화										
	리빙랩 로컬 헬스케어 연구혁신	⑤ 지역기반 건강문제 연구체계 강화										
		⑥ 학부생 참여형 연구 활성화										
기타 혁신 소개												
사업관 리 및 운영	공공성 및 투명성 강화											
	사회적 가치 실현 계획											
	대학 간 공유·협력 계획											
	기타 사업관리·운영											
사업관리 및 운영 소개												
당해 연도 사업비(A)												
전년도 이월금 (B=C+D)	사업비(C)											
	적정규모화 지원금(D)											
합 계(A+B)												

2.2.2. 3차년도 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	산출내역
교육 혁신	융복합 간호인재 양성을 위한 교육과정 혁신		① 미래지향적 유연한 학사제도 구축		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
			② 핵심역량 기반 교양 교육과정 혁신		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
			③ 실무중심 전공 교육 과정 혁신		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
			④ 전공역량 진단관리 체계 구축 및 고도화		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
	교수학습 지원체계 혁신		⑤ 혁신적 교수역량 지원체계 구축		교육·연구 프로그램 개발·운영비		

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

			⑥ 다차원 맞춤형 학습 지원 체계 구축		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
			⑦ 비교과 프로그램 운영 고도화		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
			⑧ 진로·심리 상담 지원 듀얼케어 서비스 체계구축		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
	학생성공 지원체계 혁신		⑨ 미래사회 수요맞춤형 취창업지원 체계 구축		교육·연구 프로그램 개발·운영비		

			⑩ 국제화 역량 고도화 체계도입		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
KCN Top-10 교육환경 혁신			⑪ 스마트 통합 교육시스템 구축		교육·연구 환경개선비		

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

			⑫ 현장미러형 실습 교육환경 선진화		실험·실습 장비 및 기자재 구입·운영비		
교육혁신 소계							
산 학 협 력 혁 신	산학협력 소통, 네트워크 구축 및 강화		① 산학협력 활동 강화를 위한 교내 인프라 구축 및 강화		그 밖의 사업운영 경비		
			② 산학협력 활동을 위한 유관 기관과의 협력 네트 워크 구축 및 강화		그 밖의 사업운영 경비		
					교육·연구 프로그램 개발·운영비		

산학협력 연계 현장실무역 량 강화		③ 현장기반 산학협력 융합교육 시스템 구축및운영		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
		④ 산학협력 친화형 인재 양성		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
사회맞춤형 취·창업 활성화		⑤ 산업체 맞춤형 4C-UP+ JOB Festiva I 고도화		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
				실험·실습 장비 및 기자재 구입·운영비		
				교육·연구 프로그램 개발·운영비		

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

			⑥ 산학연계 진로, 직무 트랙별 취업활동 강화		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
			⑦ 창의·융합형 창업 인재 양성		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
산학협력혁신 소계							

기 타 혁 신	지역사회 평생 건강 교육체계 구축		① 지역사회 건강정보 사각지대 ZERO化		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
	지역사회 협업·공유 강화		② 건강·안전 관리 로컬 커뮤니케이션 활성화		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
	리빙랩 로컬 헬스케어 연구 혁신		③ 지역기반 건강문제 연구체계 강화		그 밖의 사업운영 경비		
					교육·연구 프로그램 개발·운영비		
			④ 학부생 참여형 연구 활성화		교육·연구 프로그램 개발·운영비		
기타 혁신 소계							
사 업 관 리 및 운 영	공공성 및 투명성 강화				그 밖의 사업운영 경비		
					교육·연구 프로그램 개발·운영비		
	사회적 가치 실현 계획				교육·연구 프로그램 개발·운영비		

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

		교육·연구 프로그램 개발·운영비			
		교육·연구 프로그램 개발·운영비			
		교육·연구 프로그램 개발·운영비			
	대학 간 공유·협력 계획		그 밖의 사업운영 경비		
	기타 사업관리·운영		인건비		
		교육·연구 프로그램 개발·운영비			
		그 밖의 사업운영 경비			
사업 관리 및 운영 소계					
합계	당해연도 사업비(A)				
	전년도 이월금(B)				
	합계(C=A+B)				
성과급 및 사업관리 운영 수당 편성 현황	기존 교직원	성과급(D)			
		사업관리운영 수당(E)			
		소계(F=D+E)			
	신규 교직원	성과급(G)			
	합계(H=F+G)				

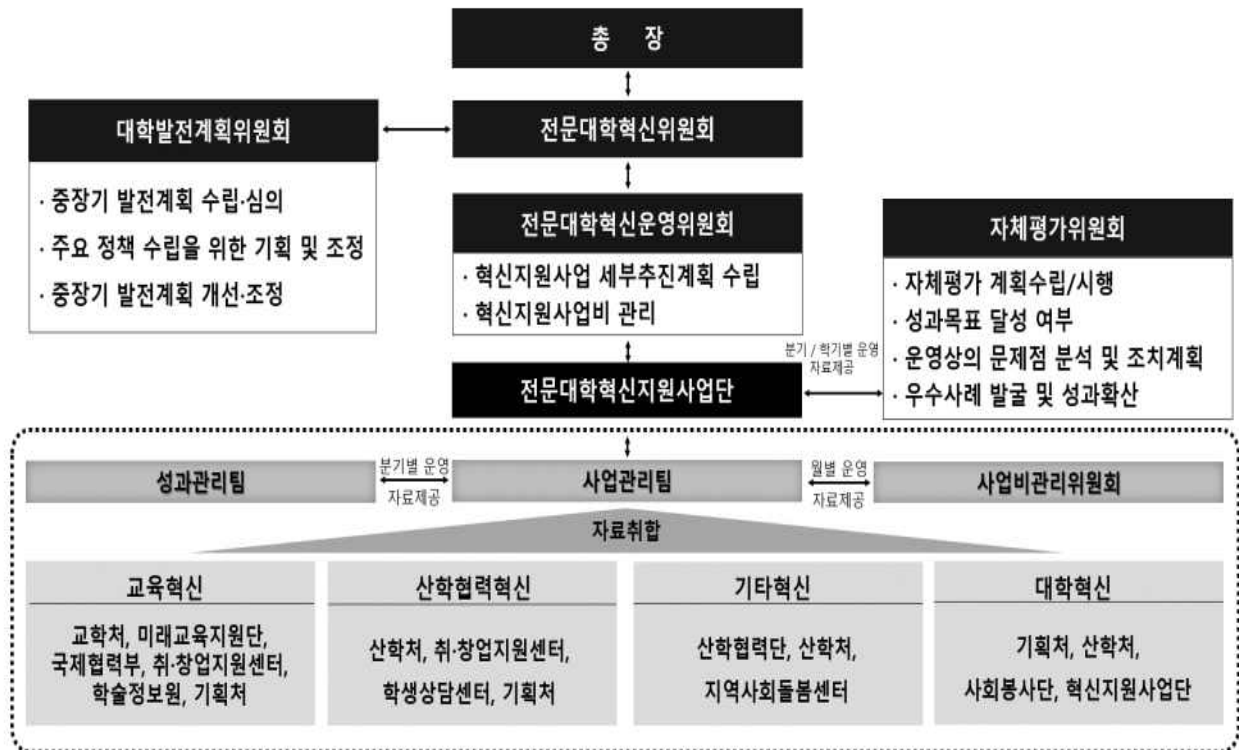
IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

1. 거버넌스 구축

1.1. 거버넌스 총괄 체계

□ 거버넌스 체계

- 우리대학은 대학혁신지원사업의 성공적인 관리와 운영 효율화를 위해 대학의 역량을 집약, 극대화할 수 있는 사업관리 거버넌스를 구축함



1.1.2 거버넌스 조직 구성원 목록 [증빙자료 P. 22 ~ 23 참조]

연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	교내 / 외
1	전문대학 혁신위원 회	위원장	고○용	군산간호대학교		총장	교내
2		위원	임○영	군산간호대학교		부총장	교내
3		위원	김○현	군산간호대학교	산학협력단	단장	교내
4		위원	김○진	군산간호대학교	기획처	처장	교내
5		위원	류○림	군산간호대학교	교학처	처장	교내
6		위원	위○연	군산간호대학교	산학처	처장	교내
7		위원	정○정	군산간호대학교	총학생회	회장	교내
소계		총 7명					

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

1	전문대학 혁신운영 위원회	위원장	김○현	군산간호대학교	산학협력단	단장	교내
2		위원	류○림	군산간호대학교	교학처	처장	교내
3		위원	위○연	군산간호대학교	산학처	처장	교내
4		위원	이○현	군산간호대학교	간호인증자체평가단장	단장	교내
5		위원	전○환	군장대학교	교무처	처장	교외
6		위원	정○영	군산간호대학교	총학생회	부회장	교내
7		위원	서○원	군산간호대학교	산학협력단	팀장	교내
소계		총 7명					
1	자체평가 위원회	위원장	김○진	군산간호대학교	기획처	처장	교내
2		위원	서○석	군산간호대학교	입학처장	처장	교내
3		위원	김○화	군산간호대학교	학술정보원	원장	교내
4		위원	홍○숙	군산간호대학교	간호학과	조교수	교내
5		위원	김○옥	군산간호대학교	산학협력단	팀원	교내
소계		총 5명					
1	사업비 관리 위원회	위원장	김○현	군산간호대학교	산학협력단	단장	교내
2		위원	함○혁	군산간호대학교	행정처	처장	교내
3		위원	정○수	군산간호대학교	간호학과	조교수	교내
4		위원	서○원	군산간호대학교	산학협력단	팀장	교내
5		간사	이○애	군산간호대학교	산학협력단	팀원	교내
소계		총 5명					
1	전문대학 혁신지원 사업단	김○현		군산간호대학교	산학협력단	단장	교내
2		서○원		군산간호대학교	산학협력단	팀장	교내
3		이○애		군산간호대학교	산학협력단	팀원	교내
4		오○훈		군산간호대학교	산학협력단	팀원	교내
5		김○옥		군산간호대학교	산학협력단	팀원	교내
6		이○람		군산간호대학교	산학협력단	팀원	교내
7		임○진		군산간호대학교	산학협력단	팀원	교내
소계		총 7명					

1.2. 거버넌스 구축·운영방안 및 거버넌스별 주요 기능

1.2.1. 거버넌스 구축·운영방안 [증빙자료 p. 23 ~ 25 참조]

□ 관리 규정

조직	운영 및 관리규정	내용
전문대학 혁신지원사업단	운영규정 2장 4조	전문대학 혁신지원사업단은 산학협력단에 둔다.
전문대학 혁신위원회	운영규정 3장 7조	전문대학 혁신지원사업을 총괄적으로 관리하기 위해 전문대학 혁신위원회(이하 '위원회'라 한다.)를 둔다.
전문대학 혁신운영위원회	운영규정 4장 10조	전문대학 혁신지원사업을 효율적으로 운영하기 위해 전문대학 혁신운영위원회(이하 '운영위원회'라 한다.)를 둔다.
자체평가위원회	운영규정 5장 13조	사업 집행의 합목적성 및 성과에 대한 자체평가 실시, 평가 결과에 대한 부진사항 조치 등을 위해 자체평가위원회 (이하 '평가위원회'라 한다.)를 둔다.
사업비 관리위원회	운영규정 6장 16조	혁신지원사업의 예산편성·집행의 투명성, 효과성 및 효율성을 확보하기 위해 혁신지원사업단 내에 사업비관리위원회(이하 '관리위원회'라 한다.)를 둔다.

1.2.2. 거버넌스 주요 기능, 운영방안, 구성원 역할

구분	주요기능	운영방안	구성원 역할
전문대학 혁신지원 사업단	• 사업 계획 수립 및 운영 • 사업 예산 및 지출 관리 • 사업 성과창출 관리	• 수시 • 사업비 집행, 수시 Q&A 대응 • 모니터링을 통한 즉각 시정조치	• 성과 상시 모니터링, 예산 집행 등 대학 혁신지원 사업 실무 총괄 • 연차보고, 중간보고, 최종 결과보고 등 평가지원
전문대학 혁신 위원회	• 자체투입재원사업 및 재정지원 사업 운영의 총괄적 점검 및 유기적 관리 • 사업시행 과정·재정회계에 대한 모니터링	• 위원장이 필요하다고 인정 시 • 재적위원 1/3 이상 요청 시 개최·비전, 발전계획, 재정투자계획, 혁신지원사업 일관성 점검	• 대학혁신 방향성 제시 • 대학혁신지원사업의사 결정 • 재정투자계획 수립
전문대학 혁신운영 위원회	• 세부추진계획 수립 및 조정 등 운영방안 마련 • 혁신사업 사업비 집행계획 수립 • 프로그램의 세부운영과 관련한 주요사항 심의 • 사업운영에 대한 주기적인 모니터링 및 성과 관리	• 위원장이 필요하다고 인정 시, 재적위원 1/3 이상 요청 시 위원회개회 • 세부집행 계획수립·성과지표 선정 관리 의결	• 핵심지표·성과지표 점검 • 사업사업비 집행 및 변경심의 성과 관련 심의 • 사업운영에 관한 중요사항심의

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

자체 평가 위원회	• 자체평가 계획수립 및 시행 • 자체평가 및 환류체계 구축에 관한 사항 • 자체평가 결과 부진사항 또는 운영 상의 문제점분석 및 조치계획 수립	• 위원장이 필요하다고 인정시, 재적위원 1/3 이상 요청 시 위원회개최 • 사업실행 관리부서 서면 평가	• 자체평가 수행 • 사업계획 이행여부 점검 및 개선방안 도출, 후속조치 부서전달 • 대학혁신운영위원회 자체평가 결과 보고, 환류
사업비 관리 위원회	• 편성된 예산의 집행통제, 관리·모니터링 • 예산편성·운영 단계에서 타 국고지원 사업과의 중복 여부 점검 및 모니터링	• 위원장이 필요하다고 인정시, 재적위원 1/3 이상 요청 시 위원회개최 • 실행부서 성과 점검	• 평가기준 수립·사업성과 관리 • 사업수행 관리·결과에 대한 자체진단 평가 심의, 세부 사업계획 대비 실적 모니터링

1.2.3. 의견수렴 및 공유방안

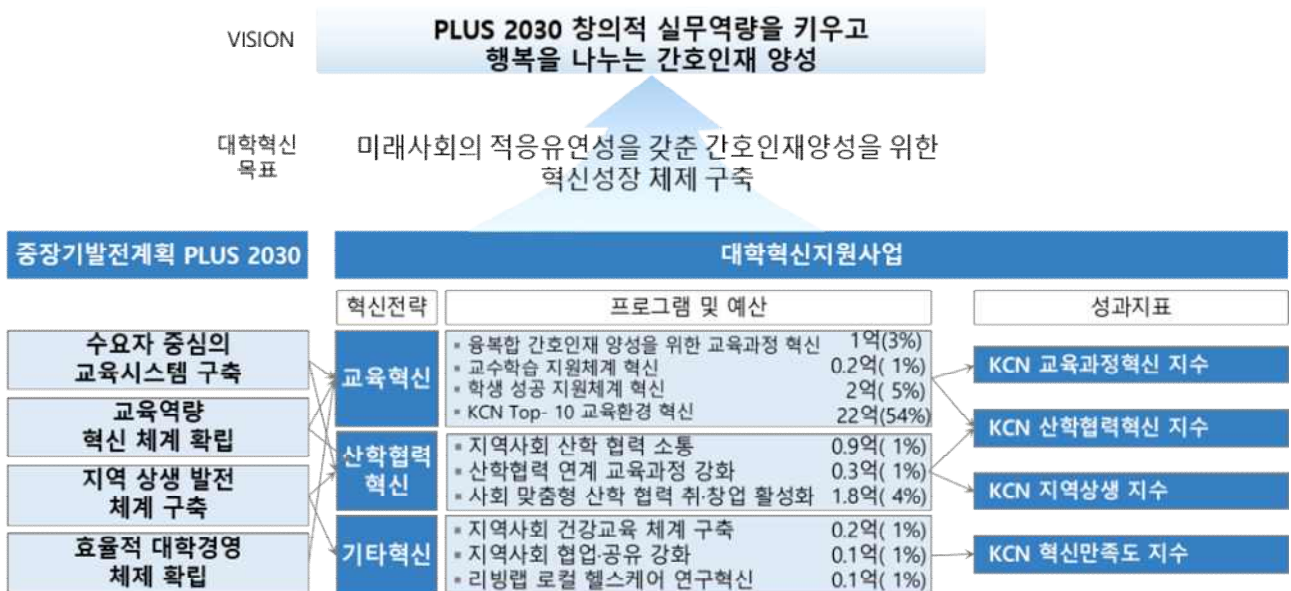
□ 거버넌스 구축·운영 과정에서 학생, 교직원, 외부위원 등 이해관계자를 참여시켜 사업성과 공유 및 확산을 위해 노력함

구분	주요내용	의견수렴 및 공유방안	대상
전문대학 혁신 위원회	• 대학혁신의 방향 • 혁신계획에 기반한 투자계획	• 연 1회 이상 위원회 운영을 통한 의견수렴 • 사업방향, 발전계획과의 연계, 재정투자 계획에 대한 의견수렴	총장, 부총장, 학무위원, 교원, 외부위원, 학생
전문대학 혁신 운영위원회	• 사업계획 수립 • 사업비 집행계획 수립	• 연 2회 이상 위원회 운영을 통한 의견수렴 • 사업계획, 사업비 집행, 성과관리에 대한 의견 도출	사업단, 부서장, 센터장, 교원, 외부위원, 학생
사업비 관리 위원회	• 사업수행에 따른 성과점검 • 사업실적결산 및 학기별 보고	• 연 2회 이상 위원회 운영을 통한 의견수렴 • 성과평가 개선의견 보고	교원, 부서장, 실행부서 담당자
자체평가 위원회	• 자체평가 결과보고 • 자체평가 개선사항 도출	• 연 1회 이상 위원회 운영을 통한 의견수렴 • 자체평가 개선의견 제시 • 자체평가 결과 운영위원회 보고	자체평가위원, 부서·센터장, 교직원
전문대학 혁신지원 사업단	• 대학혁신지원사업 사업 전반 • 대학혁신지원사업 사업 관련 규정 (사업 및 사업비 집행)	• 상시 의견수렴 • 홈페이지(구성원 의견수렴, 설문조사) • 규정집 제작·배부 및 규정 제·개정 의견수렴	사업단, 재학생, 졸업생, 산업체 학부모, 지역주민
공유회	• 대학혁신지원사업 방향 • 혁신과제 및 세부프로그램 • 성과공유·환류	• 연 1회 이상 대학혁신방향 공유 포럼 개최 • 사업 방향 및 혁신과제 실행에 대한 교직원 의견수렴 • 타 대학 성과공유회 참여 • 연 1회 이상 성과공유회 개최	사업단, 교직원 재학생, 외부기관 산업체, 지역주민
사업 설명회	• 사업 목적, 방향, 세부사업 추진시 유의점 • 사업비 집행 방법	• 연 1회 이상 운영 • 사업실행부서 의견수렴	사업단, 교직원 재학생

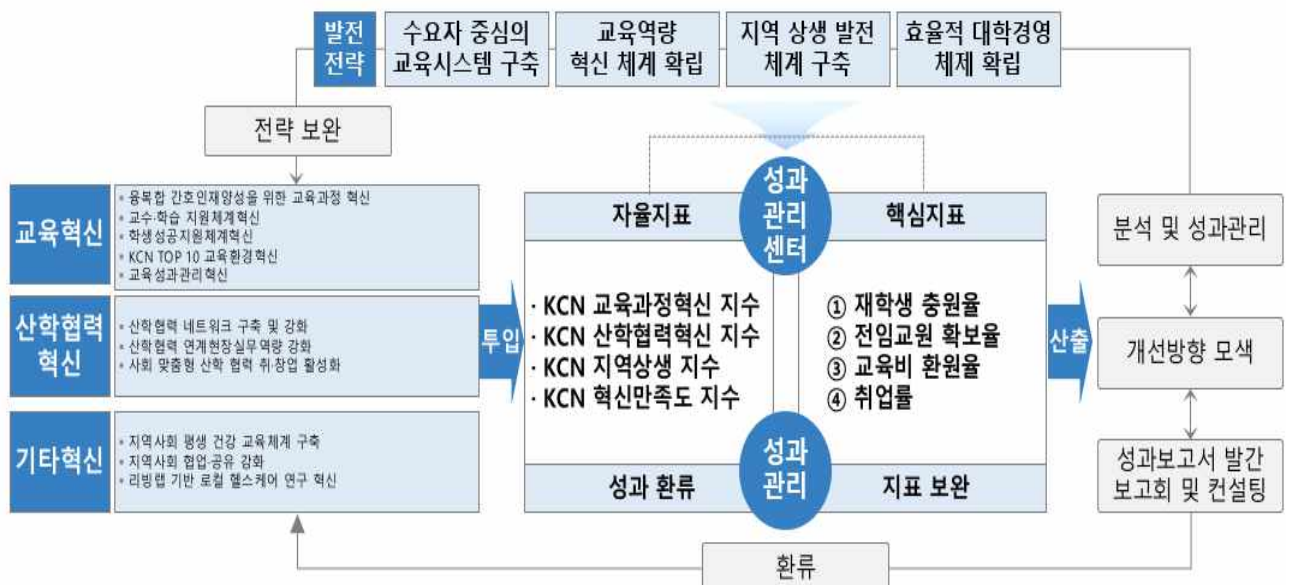
2. 성과관리 체계

2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성

- 대학의 중장기발전계획 4대 발전전략에 근거하여 대학 혁신을 위한 사업 프로그램 및 투입 자원을 분류하여 연계성을 갖춘
- 각 혁신지원사업별 프로그램과 자율성과지표를 연계하여 사업의 자율지표 달성이 대학의 중장기발전계획에서 정의된 발전목표를 실현할 수 있도록 상향식 연계성을 확보함

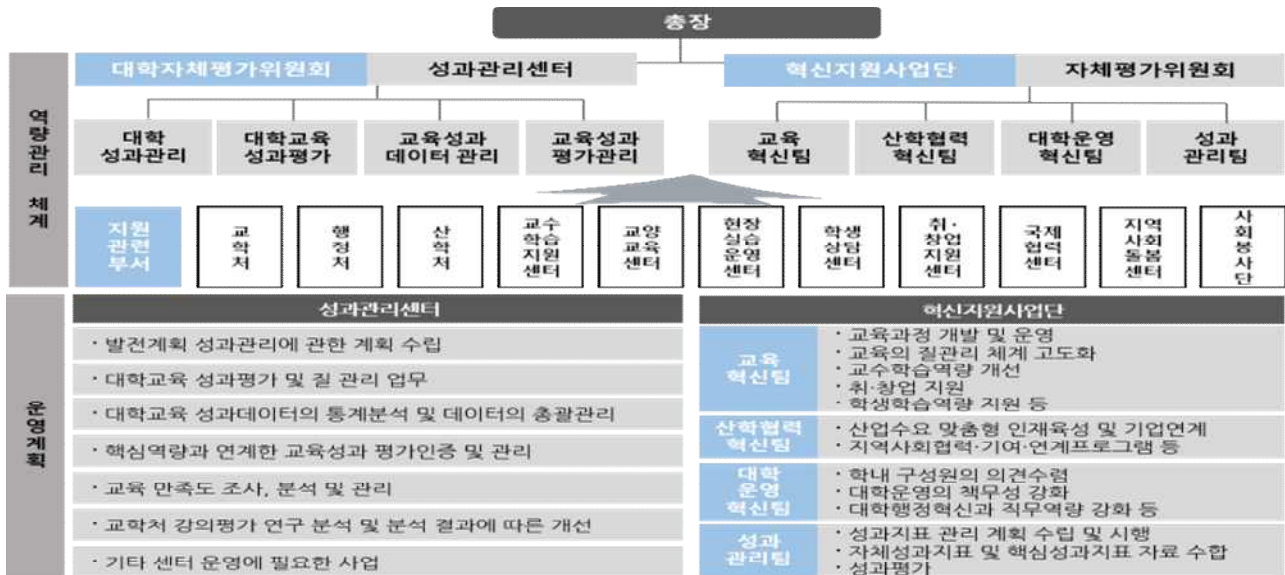


- 중장기발전계획의 수립 및 실행과 같은 방법으로 내부 구성원의 공감대 형성과 사업성과 평가의 객관성 확보를 위해 의견수렴 및 환류 체계를 수립하여 설정
- 사업에서 제시된 6개 핵심지표와 더불어 교육, 산학협력, 기타 분야의 혁신프로그램 성과를 효율적으로 측정할 수 있는 자율지표를 설정하여 사업 성과 평가

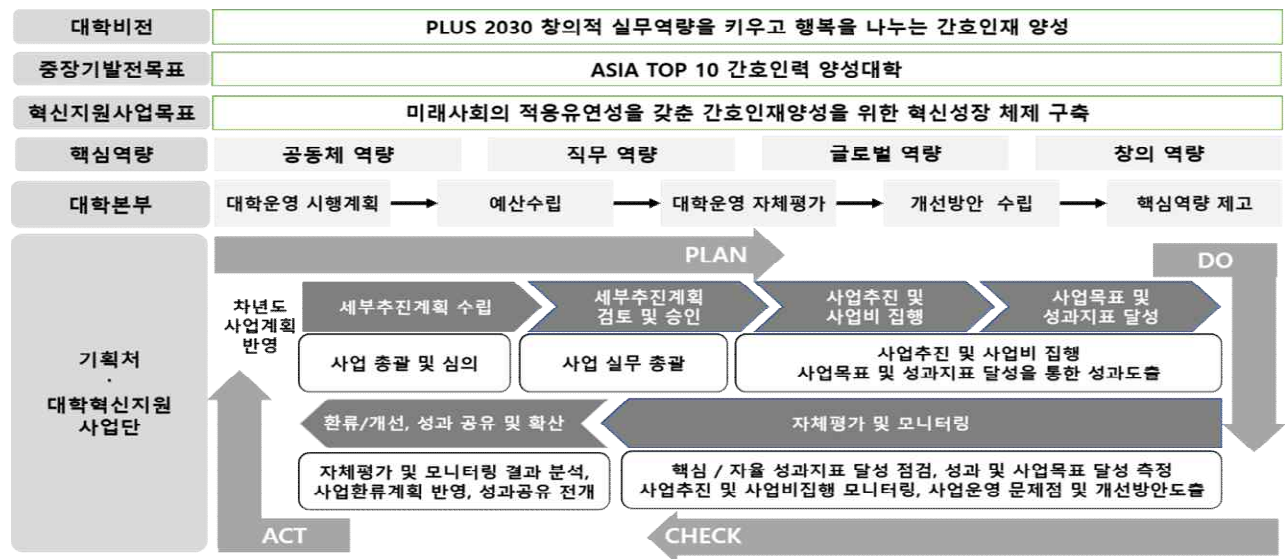


2.2. 대학 전반의 역량관리 체계

□ 역량관리 체계 및 운영계획



□ 환류 및 확산방안



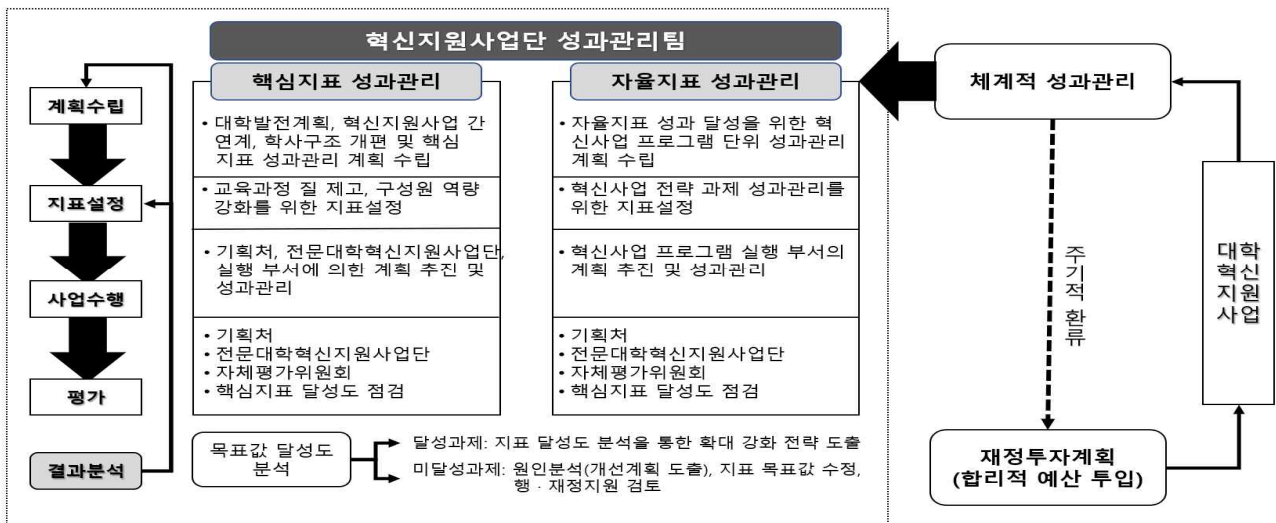
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

□ 성과관리 조직의 역할

구분	관련 조직	역할	수행계획
사업세부 추진 계획 수립	- 전문대학혁신운영위원회 - 전문대학혁신지원사업단	- 혁신지원사업 운영에 관한 사항 제정 - 혁신지원사업의 계획 수립	- 혁신지원사업 세부추진계획 수립 - 사업별 예산 책정
핵심 및 자율성과 지표 관리	- 전문대학혁신지원사업단 - 기획처	- 핵심성과지표 관리 - 혁신지원사업목표 달성을 점검할 수 있는 성과지표 관리 계획 수립	- 핵심성과지표 자료 수합 및 자료 분석 - 성과관리를 위한 지표설정 및 지원 체계 계획 - 지표의 타당성 검토 심의

사업비집행 가이드라인 마련	• 사업비관리위원회 • 기획처	• 대학 혁신지원사업비 집행기준을 명확히 하고, 사업비 집행의 적절성 및 효율성 제고를 위해 가이드 라인을 제정	• 혁신지원사업 예산 배정 계획 수립 • 편성된 예산의 집행통제, 관리 및 모니터링
사업시행 과정 및 성과 모니터링	• 자체평가위원회 • 전문대학혁신위원회	• 자체평가 계획 수립 및 시행 • 사업시행 과정 및 재정 회계에 대한 모니터링	• 사업별 추진현황 및 진행 점검 • 사업비 집행현황 및 목표달성 수준에 대한 주기적 점검 • 사업 전반의 성과에 대한 유기적 관리 운영
자체평가	• 자체평가위원회	• 자체평가 계획 수립 및 시행 • 성과목표 달성 여부 및 사업 추진 실적 분석 • 자체평가 및 환류체계 구축	• 자체평가 결과 부진사항, 운영상의 문제점 분석 및 조치계획 수립 • 사업 성과평가 및 환류 위한 개선방안 수립 • 평가 결과 종합 및 사업 운영의 적절성 점검 • 사업실적 미진한 부분에 대해 후속 조치 제시 • 우수사례 발굴을 통한 성과공유 확산도모

□ 대학 혁신지원사업의 성공을 위한 대학 자체 성과관리 방안 마련



□ 성과확산 및 환류 방안

구분	주요 내용
성과확산을 위한 조직 운영	• 우수 프로그램의 교내 확산 및 적용의 기반 마련
온라인 콘텐츠 연계	• 온라인 콘텐츠 개발과 연계한 교육성과 확산
정기포럼 개최	• 사업성과 포럼(워크숍)을 통한 사업진행 및 사업성과, 우수사례 공유 • 우수사례 공모전 및 시상상을 통한 성과 확산
온라인 사업성과 공시	• 대학 홈페이지, 교내 포털을 통한 사업성과 실시간 공시
대학 간 혁신성과 확산	• 우수 혁신지원사업 모델을 교류 대학 간 확산

3. 성과지표

3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

구분	지표명	단위	기준값 (22.2)	실적		목표
				1차년도	2차년도	3차년도
자율 성과 지표	① KCN 교육과정혁신 지수	점수				
	② KCN 산학협력혁신 지수	점수				
	③ KCN 지역상생 지수	점수				
	④ KCN 혁신만족도 지수	점수				

3.1.1. 자율성과지표명 : KCN 교육과정혁신 지수 [증빙자료 p. 26 ~ 41 참조]

지표명			기준값 (22.2)	실적값		목표
				1차년도	2차년도	3차년도
KCN 교육과정혁신 지수						
A 전공교양 교육과정 혁신지수	A1 집중이수제 운영 실적	10				
	A2 선택과목 신규 개설 실적	10				
	A3 교원 강의평가 점수	10				
B 비교과 프로그램 혁신지수	B1 기초학습 프로그램 운영 실적	5				
	B2 특강 및 자기주도 경진대회 운영 실적	5				
	B3 비교과 프로그램 만족도	10				
C 교수학습 선진화 지수	C1 교수법 연수 참여 비율	10				
	C2 교수법 연구회 활동 교원 수(비율)	5				
	C3 학생 멘토-멘티 참여비율	5				
D 교육품질 관리지수	D1 프로그램 학습성과 성취도	15				
	D2 핵심역량 성취도	15				
지표설정 근거	지표선정이유		• 창의적 실무역량을 갖춘 간호인재 양성을 위한 전공 및 교양 교육과정의 성과지표 필요 • 교양,전공,비교과 프로그램의 질 관리를 통한 수요자 중심 맞춤형 교육실현 달성도 측정 • 프로그램학습성과, 핵심역량 성취도 평가를 통한 교육품질관리 필요			
	세부내용(과제)와의 관련성		• 전공·교양 교육과정 및 비교과프로그램 만족도는 단기적 성과 (outcome 학생 요구 적합성) 평가 • 수요자 요구 기반 교수법 적용, 지속적 역량 강화 및 학습자의 협력적 수업성과 측정 • 세부 프로그램별 산출(output)인 교과목 수, 참여자 수를 통한 만족도조사 보완			

산출식					
세부산출내용					
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성					
성과지표 목표값 달성 계획	• 추진 전략 - 교육과정혁신 향상을 위한 세부적 방향 수립 - 하위 지수별 체계화된 모니터링 시스템 구축 • 추진 방법 - 혁신지원 사업과 연계할 수 있는 구조화된 설문지 개발 - 프로그램 운영별 평가도구에 의한 정량, 정성평가 • 추진 내용 - 성과관리시스템에 의한 달성도 평가와 평가자에 의한 정성평가				
기대성과	<table border="1"> <tr> <td>단기</td><td> • 교과, 비교과 과정에서 학습자 수요에 맞는 맞춤형 교육 실현 및 핵심역량 중심 교육과정, 유연한 학사제도 확대를 통한 학습 만족도 증진 </td></tr> <tr> <td>중장기</td><td> • 유연하고 연계성 높은 혁신적인 교육과정 운영을 통해 미래사회 변화에 능동적으로 대처하는 인재 양성 및 대학 경쟁력 강화 </td></tr> </table>	단기	• 교과, 비교과 과정에서 학습자 수요에 맞는 맞춤형 교육 실현 및 핵심역량 중심 교육과정, 유연한 학사제도 확대를 통한 학습 만족도 증진	중장기	• 유연하고 연계성 높은 혁신적인 교육과정 운영을 통해 미래사회 변화에 능동적으로 대처하는 인재 양성 및 대학 경쟁력 강화
단기	• 교과, 비교과 과정에서 학습자 수요에 맞는 맞춤형 교육 실현 및 핵심역량 중심 교육과정, 유연한 학사제도 확대를 통한 학습 만족도 증진				
중장기	• 유연하고 연계성 높은 혁신적인 교육과정 운영을 통해 미래사회 변화에 능동적으로 대처하는 인재 양성 및 대학 경쟁력 강화				

3.1.2. 자율성과지표명 : KCN 산학협력혁신 지수 [증빙자료 p. 42 ~ 46 참조]

지표명			기준값 (22.2)	실적값		목표
				1차년도	2차년도	3차년도
KCN 산학협력 지수						
A. 산학협력 네트워크	A1 산학협력산업체 수 (누적 체결 수 비율)	20				

IV. 사업관리체계 구축 및 성과관리

지수	A2 가족회사 수 (누적 체결수비율)	10				
	A3 산학협력 산업체 질 관리 지수	20				
B. 산업체 맞춤형 프로그램	B1 산업체 맞춤형 교육참여율	20				
	B2 인턴십 프로그램 참여율	10				
C. BBB 프로그램	C1 심폐소생술 자격증 과정 참여율 및 취득률	10				
	C2 K-Anatomy 참여율	10				
지표설정 근거	지표선정이유		• 산학협력을 혁신하기 위하여 산학협력 프로그램과 관련성이 높고 지속적 관리가 가능한 지표 필요			
	세부내용(과제)와의 관련성		• 산학협력 네트워크 구축 및 강화, 산학협력 연계 현장실무 역량 강화, 사회맞춤형 취창업 활성화 프로그램에 포함된 세부 프로그램 실적을 지수화하여 수식으로 구조화 • 학생들이 경험한 실제 프로그램 운영성과는 참여율 측정을 통한 보완 • 산업체 교육 참여와 산학연관 협력 교육 활성화로 프로그램의 양적, 질적 제고 • 산학협력 세부프로그램의 성과를 빈도(산업체 누적체결 건수, 참여 학생 수, 산학협력 협약 등)를 계량화하고, 이를 산학 협력 네트워크 지수, 산업체 맞춤형 프로그램, BBB 프로그램 등 영역별 지수로 전환함			
산출식						
세부산출내용						
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성						

성과지표 목표값 달성 계획	- 추진 전략 - 산학협력 활성화 및 산학협력혁신 향상을 위한 세부적 방향 수립 - 하위 지수별 체계화된 모니터링 시스템 구축 - 추진 방법 - 혁신지원 사업과 연계할 수 있는 구조화된 설문지 개발 - 프로그램 운영별 평가도구에 의한 정량, 정성평가 - 추진 내용 - 성과관리시스템에 의한 달성도 평가와 평가자에 의한 정성평가				
기대성과	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="678 533 767 658">단기</td><td data-bbox="767 533 1437 658"> - 산업체와의 연계 강화로 실무중심 프로그램 지원 가능 - 산학연계 교육 수혜자 확대에 따른 재학생 만족도 증진 및 취·창업 경쟁력 제고 </td></tr> <tr> <td data-bbox="678 658 767 801">중장기</td><td data-bbox="767 658 1437 801"> - 지속적인 산학협력으로 간호 실무역량 강화를 위한 교육적 기반 마련 - 산학협력 프로그램 개선 및 고도화를 통한 산업수요 맞춤 선순환 체계 마련 </td></tr> </table>	단기	- 산업체와의 연계 강화로 실무중심 프로그램 지원 가능 - 산학연계 교육 수혜자 확대에 따른 재학생 만족도 증진 및 취·창업 경쟁력 제고	중장기	- 지속적인 산학협력으로 간호 실무역량 강화를 위한 교육적 기반 마련 - 산학협력 프로그램 개선 및 고도화를 통한 산업수요 맞춤 선순환 체계 마련
단기	- 산업체와의 연계 강화로 실무중심 프로그램 지원 가능 - 산학연계 교육 수혜자 확대에 따른 재학생 만족도 증진 및 취·창업 경쟁력 제고				
중장기	- 지속적인 산학협력으로 간호 실무역량 강화를 위한 교육적 기반 마련 - 산학협력 프로그램 개선 및 고도화를 통한 산업수요 맞춤 선순환 체계 마련				

3.1.3. 자율성과지표명 : KCN 지역상생 지수 [증빙자료 p. 47 ~ 49 참조]

지표명		기준값 (22.2)	실적값		목표
			1차년도	2차년도	3차년도
KCN 지역상생 지수					
A. 건강정보 이해능력 검사점수	30				
B. 만성질환 자기관리 수행도 조사 점수	30				
C. 지역-대학간 협의체 활동 만족도 점수	40				
지표설정 근거	지표선정이유	- 지역-대학간 상생 발전할 수 있는 프로그램 운영과 연계하여 지속 가능성 측정이 가능할 수 있도록 지표 선정 - 지역과 대학간 협력을 위한 지역사회 평생교육 체제 구축, 지역사회 협업,공유 강화, 리빙랩 로컬 헬스케어 연구혁신 등 운영 프로그램의 실적을 지수화하여 수식으로 구조화			
	세부내용(과제)와의 관련성				
산출식					
세부산출내용					
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성					
성과지표 목표값 달성 계획		- 추진 전략 - 지역-대학간 상생 발전할 수 있는 세부적 방향 수립 - 하위 지수별 체계화된 모니터링 시스템 구축 - 추진 방법 - 지역상생과 관련된 검사지 및 조사지 개발 - 혁신지원사업과 연계할 수 있는 구조화된 설문지 개발 - 프로그램 운영별 평가도구에 의한 정량, 정성평가 - 추진 내용 - 성과관리시스템에 의한 달성도 평가와 평가자에 의한 정성평가			

기대성과	- 간호보건으로 특화된 대학의 특성을 살려 지역사회와 상생 발전할 수 있는 기틀 마련 - 지역-대학과 연계 협력을 통해 대학의 발전과 학생의 역량 강화
------	---

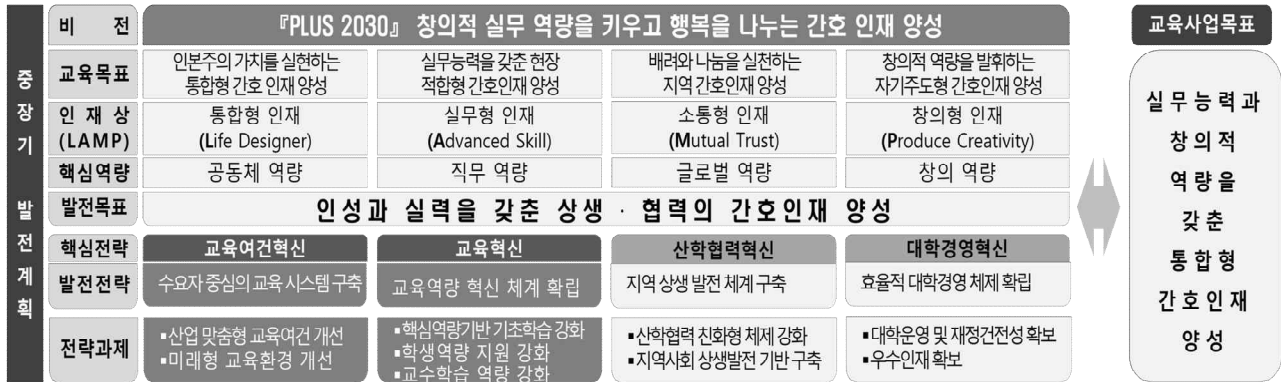
3.1.4. 자율성과지표명 : KCN 혁신만족도 지수 [증빙자료 p. 50 참조]

지표명		기준값 (22.2)	실적값		목표
			1차년도	2차년도	3차년도
KCN 혁신만족도 지수					
A. 재학생 만족도	40				
B. 졸업생 만족도	30				
C. 산업체 만족도	30				
지표설정 근거	지표선정이유	대학혁신 목표를 달성하기 위하여 교육 수요자의 만족도 조사를 통해 혁신지원사업의 개선점을 도출 분석하여 발전적인 방향 설정 근거를 마련하기 위함			
	세부내용(과제)와의 관련성	- 혁신 프로그램에 포함된 세부 프로그램 실적을 지수화하여 수식으로 구조화 - 운영프로그램의 확산 효과와 환류 방안에 대한 체계적인 평가가 가능하도록 설계 - 프로그램 운영 과정지표와 운영 결과로 실현되는 결과지표가 평가 가능하도록 설계			
산출식					
세부산출내용					
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성					
성과지표 목표값 달성 계획		- 추진 전략 - 혁신지원사업의 만족도 향상을 위한 세부적 방향 수립 - 혁신지원사업 프로그램 단위별 체계화된 모니터링 시스템 구축 - 추진 방법 - 혁신지원사업과 연계할 수 있는 구조화된 설문지 개발 - 신뢰성을 확보할 수 있는 설문 방법 개발 - 추진 내용 - 프로그램 운영 : 종료시 구조화된 만족도 설문조사 및 FGI - 사업종료시 : 달성도 평가와 만족도 설문조사 및 FGI			
기대성과	단기	수요자의 요구를 파악하고 부정적 견해에 대한 능동적 대처			
	중장기	지속적인 교육과정 환류를 통해 교육의 질 개선			

전문대학 혁신지원사업

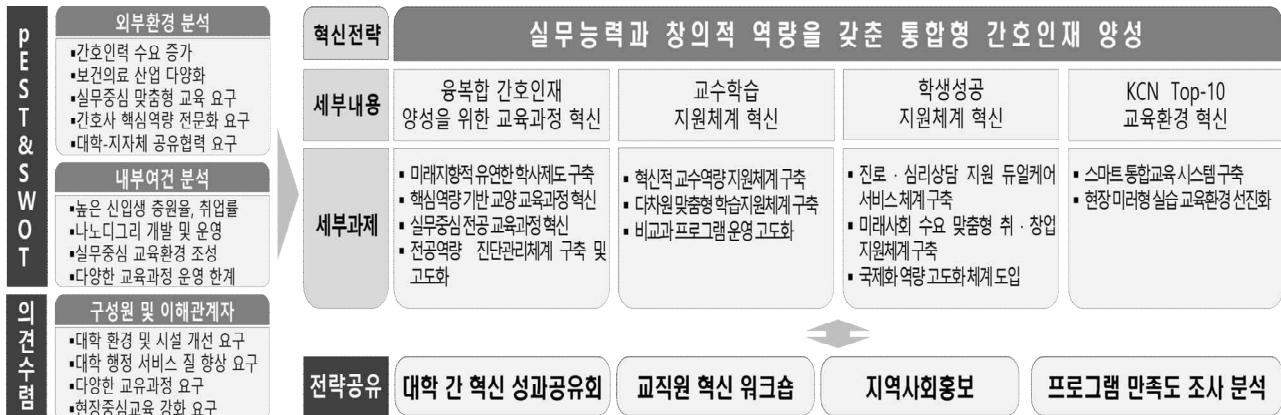
[필수, 별첨] 교육혁신 추진 계획

1. 대학의 비전 및 중장기 발전계획과 사업목표



2. 교육혁신 추진을 위한 대학 현황분석 및 진단

1) 대·내외 여건 분석과 구성원 의견수렴 등 교육혁신 추진전략 도출 과정 및 결과



2) 학생의 전공선택 및 진로 지원 내실화를 위한 대학의 추진 현황 및 문제점 분석 결과

교육혁신	추진현황	문제점 분석결과	개선방향
학사 구조 및 제도 개선	- 다양한 학점 인정 제도 마련 - 학식, 학식 시행세칙/운영규정 제정	- 수요자 중심의 다양한 제도 마련 필요 - 단설·단일학과로 지역사회수요를 반영한 학과 개편의 어려움 - 전공진로선택권 확보를 위한 학사 구조 개편 필요 - 집중이수제 교과목의 한정적 정의	- 글로벌 환경 및 학생의 적성, 흥미를 고려한 학점인정 교과목 개발 및 제도화 - 모듈형 교육과정 확대를 위한 제도보완 - 진로선택권을 확보한 학사구조 실무형 개편 - 집중이수제 교과목의 포괄적/명확한 정의 정립 및 제도 개선
교육 과정 유연화	- 유연한 학사제도 - 교양 교육과정 - 전공 교육과정 - 다차원 맞춤형 학습지원 - 비교과 고도화	- 전문직 단일학과로 학점인정 교과목 다양성 부족 - 간호학과와 필수학점 제약으로 교육과정 유연화를 위한 체계 한계 - 제한된 집중이수제/다학기 교과목 운영 - 융복합 자율설계 교양교과목 개설 계획에 대한 체계성 미흡 - 융복합 자율설계 교양교과목 다양성/검토/운영 부족 - 학생의 전공선택권을 보장하는 유연한 교육과정 내실화 필요 - 개별화된 실습전 교육의 체계적 통합관리 필요 - 학생수요 및 특성을 반영한 기초학습능력 프로그램 필요 - 실력과 잠재력 향상을 위한 학습 멘토링 홍보 및 활성화 필요 - 온라인 오프라인 강좌 개설등으로 운영 방식의 다양화 - 디지털 활용강화 프로그램의 온라인 학습 필요	- 교육 트렌드를 반영한 교과 이수방식 정비 및 유연한 학사제도 개선 - 고교-대학 연계 튜터링: Local learning - 통합능력 증진을 위한 집중이수제/다학기 교과목 개선 확대 - 융합교육과정 운영: 데이터분석과 비판적 사고, 글로벌 역량 강화를 향한 세계여행 - Triple Tower(융합교양-전공-비교과) 워크숍, 시범 및 확대운영 - 융합 전공 선택권을 보장하는 모듈형 교육과정 운영: 융합재난 대응모듈교육과정 - 현장중심 실습 마스터 클래스 프로그램 개발 - 간호 실무형 시뮬레이션 콘텐츠 운영, 확대 - 학습자간 지식공유 학습성장 프로젝트 운영 확대 - 학습지원 멘토링 활성화: MentorXcel - 다차원 맞춤형 학생성장 플랫폼 운영 - 디지털 활용강화 프로그램의 다양화를 위한 온라인 콘텐츠 확대 개발 및 시스템 보강 - Anatomgae Table/증강현실(AR)/EMR 구축을 위한 워크숍, 운영, 활성화

4. 대학의 교육 혁신전략에 따른 사업계획

4.1. 교육혁신 추진계획

가. 미래지향적 유연한 학사제도 **핵심**

구분		주요 내용																									
추진배경		· 사회적 변화와 미래수요에 대응하기 위한 미래지향적 학사제도 유연화																									
추진목표		· 미래사회 변화 대응 수요자 중심 융합형 교육 고도화																									
추진성과 (~'23)	주요성과	· 유연한 학사운영 제도화: 학사제도 관련 TFT 운영, 학생모니터링단 운영(참여율: 80.4%, 만족도: 4.7점/5점) · 학생 맞춤형 집중이수제 및 다학기제 실행: 학생 맞춤형 집중이수(캡스톤디자인) 교과목 운영으로 학습성과 향상(4학년 2건, 만족도 3.6/5점) · 대학 간 학점교류 콘텐츠 개발 및 원격교육 운영: 간호학개론 플러스, 영화로 만나는 인문학(2건, 만족도 4.1점/5점) · 고교-대학 연계 학점인정 프로그램 운영: 기초생물학 · KCN 교육과정 혁신지수 평가기준 달성, 추진목표 100% 달성																									
	분석 및 환류	· 분석 - 사회적 수요를 충분히 반영하지 못한 스마트교육 시스템활용 - 학생 모니터링단의 다양한 역할 수행 부족 - 집중이수제, 다학기제 운영에 대한 보완 필요 - 교수자의 혁신 교육 도구 지원 미흡	· 환류 - 사회적 수요를 반영하는 스마트 교육 시스템 활용 학사구조 개선 - 학생 모니터링단 운영 강화 및 내실화 - 집중이수제 등 미래지향적 학사제도 관련 설명회/워크숍 개최 - 최신 스마트 교육 시스템 지원, 학생지원 역량강화를 위한 교육 확대																								
추진계획 (24~'26)	추진개요	· 사회환경 변화와 수요자 중심의 교육 트렌드 반영을 위한 유연한 트랙로드 기반 실무능력강화 모듈형 교육과정 개발 · 통합능력 증진 및 커리어 개발을 위한 집중이수제도 정비 및 집중이수에 효과적인 교과목 개발 및 운영 · 미래사회 변화 대응을 위한 수요자중심 지역대학간 교육 공유 협력 체계 확대 및 지역고교-대학간 연계 교육과정 개발																									
	추진내용	· 지속적인 미래지향적 유연한 학사제도 고도화 및 혁신 · 사회환경 변화와 수요자 중심의 교육 트렌드 반영을 위한 유연한 트랙로드 기반 실무능력강화 모듈형 교육과정 개발 · 미래사회 변화 대응을 위한 수요자중심 교육체계 구축, 학습자 친화적 교육과정 혁신 및 학생역량 강화																									
	추진 일정 및 방법	'24년도	'25년도	'26년도																							
		· 미래사회 변화와 수요자 중심의 교육 트렌드를 반영한 교육과정 개발 및 운영 - 유연한 모듈형 교육과정 구축 및 개발 · 학생 모니터링단 운영 강화 및 내실화 · 학생 맞춤형 집중이수제 및 다학기제 실행을 위한 워크숍 개최 · 대학 간 및 고교-대학 연계 학점교류 콘텐츠 추가 개발을 위한 수요조사 및 교육과정개발 및 시범운영	· 미래사회 변화와 수요자 중심의 교육 트렌드 반영한 교육과정 확대 - 유연한 모듈형 교육과정 강화 · 학생 모니터링단 정착화 · 집중이수 교과목 개발 및 다학기제 개발 · 대학 간 및 고교-대학 연계 학점교류 교과목 운영: 튜터링 Local learning · 첨단기술 교육을 활용한 지역고교-대학 간 연계 교육과정 개발 및 운영	· 미래사회 변화와 수요자 중심의 교육 트렌드 반영한 교육과정 고도화 - 유연한 모듈형 교육과정 활성화 · 학생 모니터링단 고도화 · 집중이수 교과목 및 다학기제 운영 · 대학 간 및 고교-대학 연계 학점교류 교과목 활성화: 튜터링 Local learningW · 첨단기술 교육을 활용한 지역고교-대학 간 연계 교육과정 운영 활성화																							
		소요예산																									
환류체계	<table><tr><td rowspan="3">절차</td><td colspan="2">Plan</td><td>Do</td><td>Check</td><td>Act</td></tr><tr><td>사전조사및 분석</td><td>운영계획 수립</td><td>프로그램운영</td><td>결과분석/성과점검</td><td>개선 및 성과공유</td></tr><tr><td>내용</td><td>· 전년도 성과분석 · 요구도조사</td><td>· 미래융합형 교육 프로그램 계획 및 준비 · 예산확정</td><td>· 미래융합형 교육 프로그램 운영 및 관리</td><td>· 프로그램 결과분석 · 성과평가 · 추진 로드맵 수정보완 · 모니터링 및 검토</td><td>· 교학처/교육과정개발위원회 사업평가 · 차년도 개선방향 수립</td></tr><tr><td>결과</td><td>· 요구도결과보고서 · 사업운영 계획서</td><td>· 미래융합형 교육 프로그램</td><td>· 미래융합형 교육 프로그램</td><td>· 자체평가 및 진단 · 결과보고서</td><td>· 만족도 및 요구도 조사결과보고</td></tr></table> 환류 · 결과후 프로그램 개선				절차	Plan		Do	Check	Act	사전조사및 분석	운영계획 수립	프로그램운영	결과분석/성과점검	개선 및 성과공유	내용	· 전년도 성과분석 · 요구도조사	· 미래융합형 교육 프로그램 계획 및 준비 · 예산확정	· 미래융합형 교육 프로그램 운영 및 관리	· 프로그램 결과분석 · 성과평가 · 추진 로드맵 수정보완 · 모니터링 및 검토	· 교학처/교육과정개발위원회 사업평가 · 차년도 개선방향 수립	결과	· 요구도결과보고서 · 사업운영 계획서	· 미래융합형 교육 프로그램	· 미래융합형 교육 프로그램	· 자체평가 및 진단 · 결과보고서	· 만족도 및 요구도 조사결과보고
절차	Plan		Do	Check		Act																					
	사전조사및 분석	운영계획 수립	프로그램운영	결과분석/성과점검		개선 및 성과공유																					
	내용	· 전년도 성과분석 · 요구도조사	· 미래융합형 교육 프로그램 계획 및 준비 · 예산확정	· 미래융합형 교육 프로그램 운영 및 관리	· 프로그램 결과분석 · 성과평가 · 추진 로드맵 수정보완 · 모니터링 및 검토	· 교학처/교육과정개발위원회 사업평가 · 차년도 개선방향 수립																					
결과	· 요구도결과보고서 · 사업운영 계획서	· 미래융합형 교육 프로그램	· 미래융합형 교육 프로그램	· 자체평가 및 진단 · 결과보고서	· 만족도 및 요구도 조사결과보고																						
기대효과	· 시대 요구를 반영한 미래지향적 학사제도를 기반으로 학생 전공 및 학습 선택권 확대 · 융복합 연계 교육과정 확대 및 학사 유연성 강화 · KCN 교육과정 혁신지수 향상(99.8→100.9→101.0)																										

나. 미래사회 수요 맞춤형 취·창업 지원체계 **핵심**

구분		주요 내용
추진배경		- 급격한 사회변화 및 신종감염병 팬데믹 등으로 인한 학생들의 부적응 문제 관리 중요성 대두 - 학생 맞춤형 취창업 지원 확대로 취업 경쟁력 강화 필요 - AI 화상면접 등의 효과적인 온-오프라인 프로그램 운영 요구 증가
추진목표		• 맞춤형 학생 진로 지원으로 글로벌 미래융합형 인재양성
추진성과	주요성과	• 맞춤형 학생 취창업 지도 및 경력개발 강화

구분	주요 내용																																	
(~'23)	- 맞춤형 경력개발 특강: 총 8회 운영, 참여자 728명, 만족도 4.1/5.0점 :생명존중 인성함양(만족도: 4.2점/5점), 간호전문직과 개인발전 전략(3.6점/5점), 기초 취업준비(4.5점/5점) • 미래융합형 취창업 지원체계 안정화: 만족도 4.53/5.0점 - 산업체 맞춤형 의학용어 프로그램, 현장 전문가 특강 • KCN 교육과정 혁신지수 평가기준 달성, 추진목표 100% 달성																																	
	분석 및 환류	• 분석 - 불력수업에 따른 여유시간 부족으로 참여율 부족 - 의학용어 프로그램 적용 대상 확대 필요 - 학생 요구도를 반영한 특강 선정 • 환류 - 학사일정을 고려한 사전 홍보 진행으로 참여자 확대 - 담당부서 협의를 통해 2학년 대상으로 프로그램 확대 - 학년별 맞춤형 교육 프로그램의 다양화 및 단계적 관리																																
추진계획 (~'26)	추진개요	• 변화하는 의료환경 수요에 맞는 산업 연계 프로그램 지원으로 취창업 기회 확대 • 미래건강 트렌드를 반영한 실무중심 진로 지원 서비스로 융합형 취창업 역량 강화																																
	추진내용	• AI 기반 현장 중심 취창업 시뮬레이션 활용 극대화 • 미래 의료 산업을 주도하는 스마트업 프로그램 적용 • 미래융합형 인재 양성을 위한 맞춤형 취창업 역량 강화 프로그램 운영																																
	추진일정 및 방법	'24년도	'25년도	'26년도																														
		• 간호실무형 시뮬레이션 콘텐츠 구축/ 시범운영 • 미래 의료 산업 마스터 클래스 구축/ 시범운영 • 산업체 맞춤형 의학용어 프로그램 정착 • 맞춤형 경력개발 프로그램 정착	• 간호실무형 시뮬레이션 콘텐츠 운영/ 확대 • 미래 의료 산업 마스터 클래스 운영 확대 • 미래융합형 인재양성: AI MediQuiz Advanced 프로그램 운영 • Opening Doors to Nursing 프로그램	• 간호실무형 시뮬레이션 콘텐츠 고도화 • 미래 의료 산업 마스터 클래스 고도화 • 미래융합형 인재 양성: AI Mediterm Advanced Pro 프로그램 운영 • Opening Doors to Nursing 플러스 프로그램 고도화																														
	소요예산																																	
환류체계	<table><tr><td>절차</td><td colspan="2">Plan</td><td>Do</td><td>Check</td><td>Act</td></tr><tr><td></td><td>사전조사및 분석</td><td>운영계획 수립</td><td>프로그램운영</td><td>결과분석/성과점검</td><td>개선 및 성과공유</td></tr><tr><td>내용</td><td> • 전년도 성과분석 • 요구도조사 </td><td> • 프로그램 계획 및 준비 • 예산확정 </td><td> • 취창업 프로그램 운영 및 관리 </td><td> • 프로그램 결과분석 • 성과평가 • 추진 로드맵 수정보완 • 모니터링 및 검토 </td><td> • 신학처/취창업지도위원회 사업평가 • 차년도 개선방향 수립 </td></tr><tr><td>결과</td><td> • 요구도 결과보고서 • 사업운영계획서 </td><td> • 취창업 프로그램 </td><td> • 취창업 프로그램 </td><td> • 자체평가 및 진단 • 결과보고서 </td><td> • 만족도 및 요구도 조사결과보고 </td></tr><tr><td colspan="2"></td><td colspan="3">환류</td><td> • 결과후 프로그램 개선 </td></tr></table>				절차	Plan		Do	Check	Act		사전조사및 분석	운영계획 수립	프로그램운영	결과분석/성과점검	개선 및 성과공유	내용	• 전년도 성과분석 • 요구도조사	• 프로그램 계획 및 준비 • 예산확정	• 취창업 프로그램 운영 및 관리	• 프로그램 결과분석 • 성과평가 • 추진 로드맵 수정보완 • 모니터링 및 검토	• 신학처/취창업지도위원회 사업평가 • 차년도 개선방향 수립	결과	• 요구도 결과보고서 • 사업운영계획서	• 취창업 프로그램	• 취창업 프로그램	• 자체평가 및 진단 • 결과보고서	• 만족도 및 요구도 조사결과보고			환류			• 결과후 프로그램 개선
절차	Plan		Do	Check	Act																													
	사전조사및 분석	운영계획 수립	프로그램운영	결과분석/성과점검	개선 및 성과공유																													
내용	• 전년도 성과분석 • 요구도조사	• 프로그램 계획 및 준비 • 예산확정	• 취창업 프로그램 운영 및 관리	• 프로그램 결과분석 • 성과평가 • 추진 로드맵 수정보완 • 모니터링 및 검토	• 신학처/취창업지도위원회 사업평가 • 차년도 개선방향 수립																													
결과	• 요구도 결과보고서 • 사업운영계획서	• 취창업 프로그램	• 취창업 프로그램	• 자체평가 및 진단 • 결과보고서	• 만족도 및 요구도 조사결과보고																													
		환류			• 결과후 프로그램 개선																													
기대효과	• AI 기반 지속가능한 지원체제로 미래 융합형 간호 역량 강화 • 간호 분야의 다양성에 대한 이해 증진으로 국내외 취업 선택권 확대 • KCN 교육과정 혁신지수 향상(99.8→100.9→101.0)																																	

4.2. 교육혁신을 성공적으로 추진하기 위한 제도 기반(행·재정적) 지원 및 추진체계 가. 스마트 통합교육 시스템 구축 **핵심**

구분	주요 내용			
추진배경	• 차세대 학사정보시스템 개선 및 원격 미래 교육 환경 변화 대응 요구 • 대학의 교육목표 및 인재상을 구현하는 개인역량관리 시스템 구축 필요			
추진목표	• 미래교육 혁신을 위한 교육환경 개선 및 고도화			
추진계획 (~'26)	추진개요	• 학습 수요자의 디지털 학습 증가로 학습 능력 향상 • 혁신적인 학습 지원을 위한 선진화된 스마트 캠퍼스 및 온라인 플랫폼 구축		
	추진내용	• 정보통신기술과 보건의료서비스를 융합한 실습교육환경 구축을 위한 EMR(Eletric Medical Record) IT 시스템 도입 • 미래교육 혁신을 위한 교육환경의 고도화/교육시스템 정보보안 강화		
	추진일정 및 방법	'24년도 • 도서관 RFID 시스템 도입 및 환경 개선 • 스마트강의실, 정보검색실 환경 구축 • SPSS 통계 시스템 교육환경 구축 • IR 정보시스템 운영환경 개선 및 3차개발 • EMR(Eletric Medical Record) IT 시스템 구축/시범운영	'25년도 • 도서관 RFID 시스템 환경 확대 • 스마트강의실, 정보검색실 활용결과 분석 • SPSS 통계 시스템 교육환경 개선 • IR 정보시스템 운영환경 유지 • EMR IT 시스템 운영	'26년도 • 도서관 RFID 시스템 환경 유지 보수 • 스마트강의실, 정보검색실 선진화 • SPSS 통계 시스템 교육환경 선진화 • IR정보시스템 운영환경 선진화 • EMR IT 시스템 활성화
	행·재정적 지원	• 스마트 정보검색실 환경개선 • 도서 RFID 시스템 구입 • 실습실 및 강의실 교육환경개선 • EMR IT 시스템 구입 및 인력 지원 • 지속가능한 재정 확보	• 스마트 정보검색실 추가 기자재 구입 • 도서 RFID 시스템 추가 구입 • 실습실 및 강의실 교육환경개선 • EMR IT 적용 교과목 교수자 교육 지원 • 지속가능한 재정 확보	• 스마트 정보검색실 프로그램 업데이트 • 도서 RFID 시스템 유지 보수 • 학생 편의시설 최신 기술기반 환경 개선 • EMR IT 시스템 교내 전문가 지원 • 지속가능한 재정 확보
	소요예산			

구분		주요 내용				
추진체계 및 환류	절차	Plan		Do	Check	Act
		사전조사및 분석		운영계획 수립	프로그램운영	결과분석/성과점검
	추진 체계	- 전문대학 혁신지원사업단 - 정보전산원 - 교학처/산학처 - 기획처/행정처 - 전문대학혁신운영위원회/사업비 관리 위원회		- 전문대학 혁신지원사업단 - 교학처/산학처 - 행정처 - 기획처	- 전문대학 혁신지원사업단 - 성과관리 운영위원회 - 사업비 관리 위원회 - 교학처/산학처 - 행정처	자체평가위원회
	내용	- 전년도 성과분석 - 요구도조사	- 프로그램 계획 및 준비 - 예산확정	프로그램 운영 및 관리	- 프로그램 결과분석 - 성과평가 - 추진 로드맵 수정보완 - 모니터링 및 검토	- 정보전산원/기자재심의위원회/교육과정개발위원회/교육평가위원회 사업평가 - 차년도 개선방향 수립
	결과	- 요구도 결과 보고서 - 사업운영 계획서	스마트 통합교육 시스템 계획	스마트 통합교육 시스템 구축	- 자체평가 및 진단 - 결과보고서	만족도 및 요구도 조사결과보고
기대효과		- 빅데이터 정보를 분석하는 기술 및 교육 내실화 - 선진화된 스마트 캠퍼스 구축으로 혁신적이고 지속가능한 교육/대학 경쟁력 강화 - KCN 교육과정 혁신지수 향상(99.8→100.9→101.0)				

나. 현장미리형 실습교육환경 선진화

구분		주요 내용																											
추진배경		현장미리형 실습교육 인프라 구축 및 교육환경 개선 요구																											
추진목표		- 미래융합형 인재양성을 위한 교육환경 개선 및 고도화 - 선진화된 정보통신기술과 보건의료 서비스를 융합한 실습교육 환경 구축																											
추진계획 ('24~'26)	추진개요	- AI를 기반한 실질적 경험 제공으로 미래교육과 현장 간의 연계 강화 - 의료기술 발전 및 서비스 제공 변화에 따른 간호사의 역량과 역할을 고려한 간호교육 경계 확대																											
	추진내용	- 시대 요구를 반영한 증강현실(Augmented Reality, AR) 기술 활용 - AnaTomage Table(ATT)을 활용한 해부학 학습 제공으로 가상현실에서 실제 해부학 구조를 탐색하고, 3D 모델을 조작하여 해부학적 지식 습득, 간호중재 역량 강화 - 현장 맞춤형 교육프로그램 운영을 통한 재학생 직무역량 강화																											
	추진 일정 및 방법	'24년도 - 실습실 구축/운영 확대 - 가상현실(Virtual Reality, VR), 증강현실(Augmented Reality, AR) 시뮬레이션 실습 교육환경 구축 - VR, AR 교육과정 개발 및 시범운영 - AnaTomage Table(ATT) 증강현실 시뮬레이션 교육과정 개발 및 시범운영	'25년도 - 실습실 고도화 - VR, AR 교육 시스템 운영 고도화 -Virtual Reality Simulation Training 운영 - AnaTomage Table(ATT) 시스템 운영 -ATT시스템 적용 프로그램 운영 및 성찰회 -ATT최신기술을 이용한 현장미리형 교육 콘텐츠 확대 적용	'26년도 - 실습실 안정화 - VR 교육 시스템 운영 안정화 -Virtual Reality Simulation Training 활성화 - VR 교육 시스템 운영 안정화 -AnaTomage Table(ATT) 시스템 활성화 -ATT최신기술을 이용한 현장미리형 교육 콘텐츠 활성화																									
	행·재정적 지원	- 실습실 교육환경개선 - VR, AR 시뮬레이터 구입 - VR, AR 실습 전문 인력 양성 - 학생모니터링단 적극적 지원 - 자율실습 공간 및 맞춤형 교육 지원 - 자율실습 관련 지침 제정 - 기자재 관리 - 지속가능한 재정 확보	- 실습실 전문인력지원: advisor, operator, 표준화 환자 지원 - VR, AR 시뮬레이터 추가 구입 - 학생모니터링단 적극적 지원 - 자율실습 교육 담당 교원 지원 - 자율실습 관련 지침 개정 - 기자재 관리 및 유지보수 - 지속가능한 재정 확보	- 실습실 전문인력지원 확대: advisor, operator, 표준화 환자 지원확대 - VR, AR 시뮬레이터 유지 보수 - 학생모니터링단 적극적 지원 - 자율실습 확대/교육 전담자 배치 - 자율실습 관련 지침 개정 - 기자재 관리 및 유지보수 - 지속가능한 재정 확보																									
	소요예산																												
추진체계 및 환류		<table> <tr> <th>절차</th><th>Plan</th><th>Do</th><th>Check</th><th>Act</th></tr> <tr> <td></td><td>사전조사및 분석</td><td>운영계획 수립</td><td>프로그램운영</td><td>결과분석/성과점검</td></tr> <tr> <td>추진 체계</td><td> - 전문대학 혁신지원사업단 - 교학처/산학처 - 기획처/행정처 - 현장실습 운영위원회/교내실습 운영위원회 - 전문대학혁신운영위원회 - 사업비 관리 위원회 </td><td> - 전문대학 혁신지원사업단 - 교학처/산학처 - 현장실습운영위원회 - 교내실습운영위원회 - 시설 및 기자재 심의위원회 </td><td> - 전문대학 혁신지원사업단 - 성과관리 운영위원회 - 사업비 관리 위원회 - 교학처/산학처 - 현장실습운영위원회 - 교내실습운영위원회 </td><td> - 자체평가위원회 </td></tr> <tr> <td>내용</td><td> - 전년도 성과분석 - 요구도조사 </td><td> - 프로그램 계획 및 준비 - 예산확정 </td><td> - 현장미리형 교육 프로그램 운영 및 관리 </td><td> - 프로그램 결과분석 - 성과평가 - 추진 로드맵 수정보완 - 모니터링 및 검토 </td></tr> <tr> <td>결과</td><td> - 요구도 결과 보고서 - 사업운영 계획서 </td><td> - 현장미리형 교육 프로그램 </td><td> - 현장미리형 교육 프로그램 </td><td> - 자체평가 및 진단 - 결과보고서 </td></tr> </table>			절차	Plan	Do	Check	Act		사전조사및 분석	운영계획 수립	프로그램운영	결과분석/성과점검	추진 체계	- 전문대학 혁신지원사업단 - 교학처/산학처 - 기획처/행정처 - 현장실습 운영위원회/교내실습 운영위원회 - 전문대학혁신운영위원회 - 사업비 관리 위원회	- 전문대학 혁신지원사업단 - 교학처/산학처 - 현장실습운영위원회 - 교내실습운영위원회 - 시설 및 기자재 심의위원회	- 전문대학 혁신지원사업단 - 성과관리 운영위원회 - 사업비 관리 위원회 - 교학처/산학처 - 현장실습운영위원회 - 교내실습운영위원회	자체평가위원회	내용	- 전년도 성과분석 - 요구도조사	- 프로그램 계획 및 준비 - 예산확정	현장미리형 교육 프로그램 운영 및 관리	- 프로그램 결과분석 - 성과평가 - 추진 로드맵 수정보완 - 모니터링 및 검토	결과	- 요구도 결과 보고서 - 사업운영 계획서	현장미리형 교육 프로그램	현장미리형 교육 프로그램	- 자체평가 및 진단 - 결과보고서
절차	Plan	Do	Check	Act																									
	사전조사및 분석	운영계획 수립	프로그램운영	결과분석/성과점검																									
추진 체계	- 전문대학 혁신지원사업단 - 교학처/산학처 - 기획처/행정처 - 현장실습 운영위원회/교내실습 운영위원회 - 전문대학혁신운영위원회 - 사업비 관리 위원회	- 전문대학 혁신지원사업단 - 교학처/산학처 - 현장실습운영위원회 - 교내실습운영위원회 - 시설 및 기자재 심의위원회	- 전문대학 혁신지원사업단 - 성과관리 운영위원회 - 사업비 관리 위원회 - 교학처/산학처 - 현장실습운영위원회 - 교내실습운영위원회	자체평가위원회																									
내용	- 전년도 성과분석 - 요구도조사	- 프로그램 계획 및 준비 - 예산확정	현장미리형 교육 프로그램 운영 및 관리	- 프로그램 결과분석 - 성과평가 - 추진 로드맵 수정보완 - 모니터링 및 검토																									
결과	- 요구도 결과 보고서 - 사업운영 계획서	현장미리형 교육 프로그램	현장미리형 교육 프로그램	- 자체평가 및 진단 - 결과보고서																									
기대효과		- 다차원 맞춤형 학습지원체계 구축; AnaTomage Table(ATT)를 통한 해부학 등 기초학습능력 향상 - 미래지향적 유연한 학사제도; 통합Sim실습 집중이수제 적용으로 간호 교육의 질 확대 - 산업체의 요구에 부응하는 융합 인재 양성 및 취업 경쟁력 강화 - 혼합 현실 시대(Mixed Reality Era) 요구를 반영한 전문역량 강화 및 교육만족도 향상 - KCN 교육과정 혁신지수 향상(99.8→100.9→101.0)																											

